A.R.E.N.A.
Société par actions simplifiée au capital de 170.270 euros
Siège social : Immeuble Carnot-Plaza - 16 avenue Carnot - 91300 MASSY
434 657 961 RCS EVRY

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 25 JUIN 2026

.../...

TROISIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, connaissance prise du rapport de gestion du conseil d'administration et du Président,

- **constatant** que d'une part la réserve légale, d'un montant de 26.526,30 euros, est dotée à hauteur d'un montant supérieur au dixième du capital social et que d'autre part les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 font apparaître un bénéfice net comptable de 5.017.251 euros,

- **décide** d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice clos le 31 décembre 2025 de 5.017.251 euros de la manière suivante :

- Résultat de l'exercice	5.017.251 euros
- Auquel s'ajoute le poste « Autres réserves »	4.221.544 euros
Formant un total distribuable de	9.238.795 euros

De la manière suivante :

- Distribution à titre de dividendes	4.515.526 euros
- Solde au poste « Autres réserves »	4.723.269 euros

Il sera distribué à chacune des 17.027 actions composant le capital de la Société, un dividende d'environ 265,1980 euros, n'ouvrant pas droit à abattement dans la mesure où les associés sont des personnes morales soumises à l'impôt sur les sociétés.

Les dividendes seront mis en paiement à compter de ce jour selon les formes et délais légaux.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du CGI, il a été distribué les dividendes suivants au titre des trois exercices précédents :

Exercice	Dividende global	Dividende distribué par action
2022	4.867.145 euros (*)	285,849 euros
2023	3.816.949 euros (*)	224,170 euros

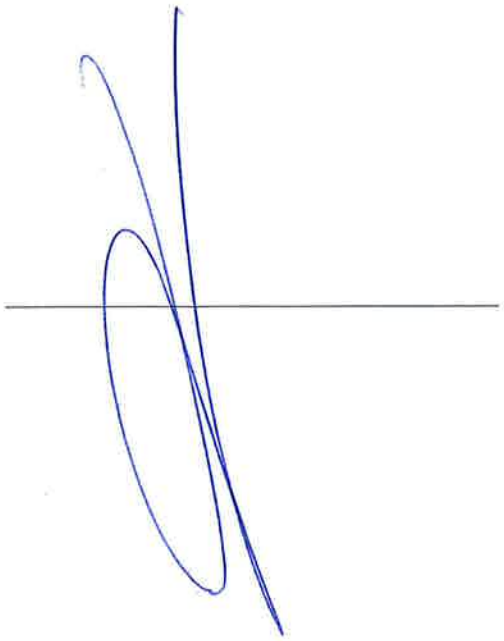
2024	4.704.432 euros (*)	276,2925 euros

(*)(non éligible à abattement)

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

.../...21/07/2026

Extrait certifié conforme
Monsieur Jacques Noiré
Président



A.R.E.N.A SAS

16 Avenue Carnot

91300 MASSY

Certifiés conformes



Comptes au 31/12/2025

Bilan - Actif

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	794	794		
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	892 434	793 586	98 848	185 743
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. incorporelles en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	461 003	202 865	258 139	300 991
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	118 408		118 408	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				118 408
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	52 634		52 634	50 537
ACTIF IMMOBILISE	**1 525 273**	**997 245**	**528 028**	**655 679**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	19 468 603	492 850	18 975 752	17 686 733
Autres créances	1 320 958		1 320 958	1 635 614
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	7 612 080		7 612 080	8 572 913
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	230 250		230 250	199 000
ACTIF CIRCULANT	**28 631 890**	**492 850**	**28 139 040**	**28 094 260**
Frais d'émission d'emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion actif & différences d'éval.	1 843		1 843	
TOTAL GENERAL	**30 159 006**	**1 490 095**	**28 668 911**	**28 749 938**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé : 170 270)	170 270	170 270
Primes d'émission, de fusion, d'apport	376 936	376 936
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	26 526	26 526
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	4 221 544	3 698 830
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	5 017 251	5 227 146
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	**9 812 528**	**9 499 709**
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 843	193 232
Provisions pour charges		
PROVISIONS	**1 843**	**193 232**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	9 309	1 219
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 591 525	16 499 891
Dettes fiscales et sociales	1 052 625	1 988 731
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Instrument financier à terme		
Autres dettes	1 201 082	563 416
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance		
DETTES	**18 854 540**	**19 053 257**
Ecarts de conversion passif et différence d'évaluation		3 740
TOTAL GENERAL	**28 668 911**	**28 749 938**

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	8 762 953	18 705 361	27 468 314	26 336 982
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**8 762 953**	**18 705 361**	**27 468 314**	**26 336 982**
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			14 750	8 500
Reprises sur sur amortissements et provisions			194 574	941 034
Produits de cessions d'immobilisation incoporelles et corporelles				
Autres produits			913	3 507
PRODUITS D'EXPLOITATION			**27 678 551**	**27 290 023**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			16 968 814	16 530 016
Impôts, taxes et versements assimilés			224 838	210 088
Salaires et traitements			2 577 482	2 367 040
Cotisations sociales			811 200	724 639
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			134 898	132 308
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations et dépréciations			15 809	108 072
Dotations aux provisions				193 232
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			343 486	860
CHARGES D'EXPLOITATION			**21 076 527**	**20 266 255**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**6 602 024**	**7 023 768**
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			12 423	48 650
Reprises sur dépréciations				1 584
Différences positives de change			24 328	9 011
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie			130 765	29 641
Produits des cessions d'immobilisations financières				
PRODUITS FINANCIERS			**167 516**	**88 886**
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			1 843	
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change			29 770	27 407
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			**31 612**	**27 407**
RESULTAT FINANCIER			**135 903**	**61 479**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			**6 737 927**	**7 085 246**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**4 000**	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**5 523**	**46 359**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-1 523**	**-46 359**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	1 719 153	1 811 741
TOTAL DES PRODUITS	**27 850 066**	**27 378 909**
TOTAL DES CHARGES	**22 832 815**	**22 151 762**
BENEFICE OU PERTE	**5 017 251**	**5 227 146**

Annexes

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les principes comptables fondamentaux ont été appliqués, conformément aux hypothèses de base :

- Image fidèle
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Comparabilité,
- Sincérité,
- Prudence,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement des comptes annuels.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions législatives et règlementaires applicables en France : Règlement ANC N° 2014-03 et les règlements ANC N° 2015-06 et N° 2016-07.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, qui comprend les frais accessoires (droits de mutation, honoraires, ou commissions et frais d'actes).
Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire sur les durées suivantes :

- Logiciels 1 à 3 ans
- Agencements et aménagements des constructions 5 à 10 ans
- Matériel informatique 1 à 3 ans
- Matériel de bureau 5 ans
- Mobilier 5 à 10 ans

Les marques acquises, dont la durée d'utilisation n'est pas déterminée à la clôture d'un exercice, ne font pas l'objet d'un amortissement dans les comptes sociaux.

PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES IMMOBILISES

Ils sont évalués au coût d'achat historique ou à la valeur d'entrée lorsqu'il s'agit de souscription au capital d'une nouvelle filiale. Dans le cas où la valeur actuelle des titres, tenant compte notamment des perspectives de résultat, est inférieure à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée.

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à la valeur d'entrée dans le patrimoine et, le cas échéant, dépréciées par voie de provision, par comparaison entre leur valeur historique et leur valeur de marché à la clôture, qualifiée de valeur d'inventaire.

REGLES ET METHODES COMPTABLES (suite)

CREANCES

Les créances sont comptabilisées à leur valeur d'entrée dans le patrimoine et dépréciées par voie de provisions, graduées en fonction de leur nature et de leur antériorité, pour tenir compte des difficultés de recouvrement.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.
Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écart de conversion.
Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques, en totalité suivant les modalités règlementaires.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements relatifs aux indemnités de retraite du personnel en activité font l'objet d'une évalutation actuarielle. La société ne comptabilise pas ces engagements mais les mentionne dans une note spécifique de la présente annexe.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	794		
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	892 434		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	224 661		
Matériel de transport	9 010		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	222 182		5 151
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**455 853**		**5 151**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	118 408		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	50 537		3 073
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**168 945**		**3 073**
TOTAL GENERAL	**1 518 026**		**8 223**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT			794	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			892 434	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			224 661	
Matériel de transport			9 010	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			227 332	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			**461 003**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			118 408	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		976	52 634	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**976**	**171 041**	
TOTAL GENERAL		**976**	**1 525 273**	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	794			794
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	706 691	86 895		793 586
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**707 485**	**86 895**		**794 380**
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	39 043	21 229		60 272
Matériel de transport	392	3 003		3 395
Matériel de bureau et informatique, mobilier	115 427	23 770		139 197
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**154 862**	**48 003**		**202 865**
TOTAL GENERAL	**862 347**	**134 898**		**997 245**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change		1 843		1 843
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	193 232		193 232	
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**193 232**	**1 843**	**193 232**	**1 843**
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	477 041	15 809		492 850
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	**477 041**	**15 809**		**492 850**
TOTAL GENERAL	**670 273**	**17 651**	**193 232**	**494 693**
Dotations et reprises d'exploitation		15 809	193 232	
Dotations et reprises financières		1 843		
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	52 634	52 634	
Clients douteux ou litigieux	494 437	494 437	
Autres créances clients	18 974 165	18 974 165	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	158	158	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	3 402	3 402	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	92 590	92 590	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 115 359	1 115 359	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	109 449	109 449	
Charges constatées d'avance	230 250	230 250	
TOTAL GENERAL	**21 072 444**	**21 072 444**	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	9 309	9 309		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	16 591 525	16 591 525		
Personnel et comptes rattachés	591 199	591 199		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	266 180	266 180		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	121 838	121 838		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	73 408	73 408		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	630 938	630 938		
Autres dettes	570 144	570 144		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL GENERAL	**18 854 540**	**18 854 540**		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	
Emprunts remboursés en cours d'exercice	
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

DETAIL DES CHARGES A PAYER

Charges à payer	Montant
TOTAL	**7 983 628,69**
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	**7 243 640,30**
40810000 FOURNISSEURS FNP GROUPE	2 150 467,16
40811000 FOURNISSEURS FNP HORS GROUPE	5 093 173,14
AUTRES DETTES	**19 699,25**
41980000 CLIENTS AVOIRS A ETABLIR GROUPE	19 699,25
DETTES FISCALES ET SOCIALES	**703 064,72**
42820000 DETTES PROV./CONGES PAYES	195 333,14
42860000 PERS PROV PFA + CHARGES	395 865,95
43820000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES	82 398,42
44861000 TAXE D'APPRENTISSAGE	10 313,15
44862000 FORMATION PROFESSIONNELLE	2 389,29
44865000 ETAT AUTRES CHARGES A PAYER	16 764,77
AUTRES DETTES	**7 915,78**
46800000 NOTE DE FRAIS	7 915,78
INTERETS COURIS A PAYER	**9 308,64**
51860000 INTERETS COURUS A PAYER	9308,64

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTAT. D'AVANCE	230 249,76	198 999,97	31 249,79
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**230 249,76**	**198 999,97**	**31 249,79**

Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FAE GROUPE		9 874,40	-9 874,40
41811000	CLIENTS FAE HORS GROUPE	3 450 069,96	3 515 897,86	-65 827,90
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**3 450 069,96**	**3 525 772,26**	**-75 702,30**
AUTRES CREANCES				
40980000	FOURN. AVOIRS A RECEVOIR GROUPE	61 724,53	94 104,05	-32 379,52
40981000	FOURN. AVOIR A RECEVOIR HORS GROUPE	31 189,02	137 294,20	-106 105,18
43870000	PRODUITS A RECEVOIR	3 401,68		3 401,68
46870000	DIVERS - PRODUITS A RECEVOIR	4 000,00		4 000,00
TOTAL AUTRES CREANCES		**100 315,23**	**231 398,25**	**-131 083,02**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**3 550 385,19**	**3 757 170,51**	**-206 785,32**

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	6 737 927	1 719 541	5 018 386
Résultat exceptionnel à court terme	-1 523	-388	-1 135
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	**6 736 404**	**1 719 153**	**5 017 251**

Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
Chiffres d'Affaires	8 762 953	18 705 361	27 468 314	26 336 982	4,30 %
TOTAL	**8 762 953**	**18 705 361**	**27 468 314**	**26 336 982**	**4,30 %**

CHIFFRES D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires total 2025 est de 27 468 314 € et s'analyse comme suit :

- Prestations de services France : 5 886 888 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) France : 2 366 276 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) Export : 5 031 382 Euros
- Refacturations de comptoirs : 450 525 Euros
- Prestations de services Export : 12 538 351 Euros
- Refacturation de frais : 1 194 892 Euros

Le chiffre d'affaires réalisé avec les fournisseurs de marques Nationales pour le compte des 4 alliés membres de l'alliance est de 15 974 011 euros pour l'exercice 2025 et se répartit de la manière suivante :

- Allié n° 1 : 9 564 869 €
- Allié n° 2 : 3 896 841 €
- Allié n° 3 : 2 421 373 €
- Allié n° 4 : 90 928 €

Les revenus avec les parties liées représentent un montant de 7 895 920 euros et les charges de 11 342 176 euros.

AUTRES INFORMATIONS

1. Effectifs

Les effectifs, y compris les expatriés, sont de 19 salariés au 31 Décembre 2025 (17 cadres et 2 non-cadres).

2. Engagements de retraite

Les indemnités légales et conventionnelles sont évaluées pour chacun des salariés présents au 31 décembre 2025 en fonction de leur ancienneté théorique le jour de leur départ en retraite, conformément à la recommandation n° 2013-02 de l'autorité des Normes Comptables.

Les engagements de retraite sont calculés selon une méthode actuarielle prospective (unités de crédit projetées), en retenant les hypothèses suivantes :

- Taux d'augmentation de salaire 3% pour les cadres, 3% pour les AGM, 2,5% pour les employés,
- Turnover : taux dégressif en fonction de l'âge
- Taux d'actualisation : 3,82 %
- Taux de charges patronales : 48 % pour les cadres, 44 % pour les agents de maîtrises et 38% pour les employés
- Age de départ à la retraite : 65 ans pour les cadres, 64 ans pour les non-cadres.

L'engagement calculé au 31 décembre 2025 sur la base de ces hypothèses s'élève à 494 249 euros (475 169 euros au 31 décembre 2024).

3. Honoraires et commissariat aux comptes

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2025 s'élève à 17 160 euros.

4. Identité de la société mère consolidant les comptes

La société mère consolidant les comptes de la société est la SAS Les Mousquetaires, 24 rue Chabrières 75015 PARIS.

5. Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement important n'est survenu depuis l'ouverture de l'exercice au 1er janvier 2026.

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	9 499 709
Distributions sur résultats antérieurs	4 704 432
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	4 795 277

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		5 017 251
SOLDE		**5 017 251**

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	9 812 528

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	17 027			10
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

1- A.R.E.N.A. Consulting Shanghai Co., Ltd, société créée le 20 mai 2010 et détenue à 100% par ARENA SAS.

Elle a réalisé au titre de l'année 2025 un chiffre d'Affaires de 37 405 493 RMB (4.547.117 €) et un bénéfice de 2.975.438 RMB (361 703 €).
Les capitaux propres au 31 décembre 2025 sont de 12.546.444 RMB (1 525 161€).

KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

A.R.E.N.A. S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025
A.R.E.N.A. S.A.S
16 Avenue Carnot – 91300 MASSY

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

A.R.E.N.A. S.A.S.

16 Avenue Carnot – 91300 MASSY

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée générale de la société A.R.E.N.A. S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par la collectivité des associés, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société A.R.E.N.A. S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.
Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.
Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 23 juin 2026

KPMG SA



Jean-Charles SIMON

Associé

A.R.E.N.A SAS

16 Avenue Carnot

91300 MASSY

Comptes au 31/12/2025

- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan Actif ANC — 3
Bilan Passif ANC — 4
Compte de résultat ANC — 5
Compte de résultat (suite) ANC — 6
Détail des comptes - Actif ANC — 7
Détail des comptes - Passif ANC — 14
Détail des comptes - Compte de résultats ANC — 19
Détail des comptes - Compte de résultat (suite) ANC — 25

Dossier de gestion

Bilan synthétique — 31
Comparatif Bilan Actif — 32
Comparatif Bilan Passif — 33
Compte de résultat comparatif — 34
Soldes intermédiaires de gestion comparatifs — 35
Ratios comparatifs — 36
Capacité d'autofinancement — 37

Annexes

Règles et méthodes comptables — 39
Immobilisations — 42
Amortissements — 43
Provisions et dépréciations — 44
Créances et dettes — 45
Charges et produits exceptionnels — 46
Détail des charges à payer — 47
Charges et produits constatés d'avance — 48
Produits à recevoir — 49
Répartition de l'impôt sur les bénéfices — 50
Ventilation du chiffre d'affaires — 51
CHIFFRE D'AFFAIRES — 52
AUTRES INFORMATIONS — 53
Variation des capitaux propres — 54
Composition du capital social — 55
LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS — 56

Etats Déclaratifs - CERFA

2050 - Bilan Actif — 59
2051 - Bilan Passif — 60
2052 - Compte de résultat — 61
2053 - Compte de résultat suite — 62
2054 - Immobilisations — 63

Reporting Excel modèle

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement	794	794		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	892 434	793 586	98 848	185 743
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Instal. techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles	461 003	202 865	258 139	300 991
Immobilisations en cours, avances et acptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	118 408		118 408	118 408
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	52 634		52 634	50 537
ACTIF IMMOBILISE	**1 524 479**	**996 451**	**528 028**	**655 679**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	19 468 603	492 850	18 975 752	17 686 733
Autres créances	1 320 958		1 320 958	1 635 614
Charges constatées d'avance	230 250		230 250	199 000
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons				
Disponibilités	7 612 080		7 612 080	8 572 913
ACTIF CIRCULANT	**28 631 890**	**492 850**	**28 139 040**	**28 094 260**
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion et différences d'évaluation	1 843		1 843	
TOTAL GENERAL	**30 159 006**	**1 490 095**	**28 668 911**	**28 749 938**

Rubriques		31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel	(dont versé :)	170 270	170 270
Primes d'émission, de fusion, d'apport		376 936	376 936
Ecarts de réévaluation			
Ecart d'équivalence			
Réserve légale		26 526	26 526
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves		4 221 544	3 698 830
Report à nouveau			
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		5 017 251	5 227 146
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
CAPITAUX PROPRES		**9 812 528**	**9 499 709**
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques		1 843	193 232
Provisions pour charges			
PROVISIONS		**1 843**	**193 232**
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		9 309	1 219
Emprunts et dettes financières diverses			
Instruments financiers à terme			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
DETTES D'EXPLOITATION			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		16 591 525	16 499 891
Dettes fiscales et sociales		1 052 625	1 988 731
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		1 201 082	563 416
Produits constatés d'avance			
DETTES		**18 854 540**	**19 053 257**
Ecarts de conversion passif			3 740
TOTAL GENERAL		**28 668 911**	**28 749 938**

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue			27 468 314	26 336 982
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS			**27 468 314**	**26 336 982**
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions			14 750	8 500
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			194 574	941 034
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Autres produits			913	3 507
PRODUITS D'EXPLOITATION			**27 678 551**	**27 290 023**
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes			16 968 814	16 530 016
Impôts, taxes et versements assimilés			224 838	210 088
Salaires			2 577 482	2 367 040
Cotisations sociales			811 200	724 639
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			134 898	132 308
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			15 809	108 072
Dotations aux provisions				193 232
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			343 486	860
CHARGES D'EXPLOITATION			**21 076 527**	**20 266 255**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**6 602 024**	**7 023 768**

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	12 423	48 650
Autres intérêts et produits assimilés		
Reprises sur dépréciations et provisions		1 584
Différences positives de change	24 328	9 011
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières	130 765	29 641
Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie		
PRODUITS FINANCIERS	**167 516**	**88 886**
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions	1 843	
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change	29 770	27 407
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	**31 612**	**27 407**
RESULTAT FINANCIER	**135 903**	**61 479**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**6 737 927**	**7 085 246**
Produits exceptionnels	4 000	
Charges exceptionnelles	5 523	46 359
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-1 523**	**-46 359**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	1 719 153	1 811 741
TOTAL DES PRODUITS	**27 850 066**	**27 378 909**
TOTAL DES CHARGES	**22 832 815**	**22 151 762**
BENEFICE OU PERTE	**5 017 251**	**5 227 146**

Détail des comptes - Actif ANC

ARENA - A.R.E.N.A SAS
16 Avenue Carnot
91300 MASSY

Edité le 17/06/2026
Par laurence GOURDIN

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
FRAIS D'ETABLISSEMENTS				
FRAIS D'ETABLISSEMENTS				
20120000	FRAIS D'ETABLISSEMENT	794,03	794,03	
Total 2050ANC/AB - Frais d'établissement, brut		**794,03**	**794,03**	
28010000	AMORT.FRAIS D'ETABLISSEM.	-794,03	-794,03	
Total 2050ANC/CB - Frais d'établissement, amortissements et provisions		**-794,03**	**-794,03**	
TOTAL FRAIS D'ETABLISSEMENTS				
TOTAL FRAIS D'ETABLISSEMENTS				

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
CONCESSIONS BREVETS				
20500000	LOGICIEL TREVILLE	859 727,61	859 727,61	
20500010	LOGICIEL VIETNAM	9 891,54	9 891,54	
20510000	CONCESSIONS, BREVETS, MARQUES ET LI	22 815,00	22 815,00	
Total 2050ANC/AD - Concessions, brevets, licences, brut		**892 434,15**	**892 434,15**	
28052000	AMORT LOGICIELS	-783 694,52	-696 799,52	-86 895,00
28052010	AMORT LOGICIEL VIETNAM	-9 891,53	-9 891,53	
Total 2050ANC/CD - Concessions, brevets, licences brut, amortissements et ı		**-793 586,05**	**-706 691,05**	**-86 895,00**
TOTAL CONCESSIONS BREVETS		**98 848,10**	**185 743,10**	**-86 895,00**
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		**98 848,10**	**185 743,10**	**-86 895,00**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
AUTRES IMMOBILIATIONS CORPORELLES				
21810000	AGENCEMENTS INSTALLATIONS	212 290,52	212 290,52	
21810010	AGENCT ET INSTAL VIETNAM	12 370,64	12 370,64	
21820000	MATERIEL DE TRANSPORT	9 010,00	9 010,00	
21830000	MATERIEL DE BUREAU	59 138,81	59 138,81	
21831000	MATERIEL INFORMATIQUE	25 336,95	22 358,95	2 978,00
21831010	MATERIEL INFORMATIQUE VIETNAM	55 843,44	53 670,86	2 172,58
21840000	MOBILIER DE BUREAU TREVILLE	79 845,81	79 845,81	
21840010	MOBILIER DE BUREAU VIETNAM	7 167,21	7 167,21	
Total 2050ANC/AK - Autres immobilisations corporelles, brut		**461 003,38**	**455 852,80**	**5 150,58**
28181000	AMORT.AAI DIVERS	-47 901,57	-26 672,52	-21 229,05
28181010	AMORTISSEMENT AGCTS VIETNAM	-12 370,70	-12 370,70	
28182000	Amortis. matériel de transport	-3 395,43	-392,10	-3 003,33
28183000	AMORT MATERIEL BUREAU	-47 288,42	-37 917,04	-9 371,38
28183100	AMORT MATERIEL INFORMATIQUE	-20 306,48	-18 282,90	-2 023,58
28183101	AMORT MATERIEL INFORMATIQUE VIETNAM	-49 154,93	-45 481,02	-3 673,91
28184000	AMORT.MOBILIER	-17 344,28	-9 359,70	-7 984,58
28184010	AMORT MOBILIER VIETNAM	-5 102,77	-4 386,04	-716,73
Total 2050ANC/CK - Autres immobilisations corporelles, amortissements et p		**-202 864,58**	**-154 862,02**	**-48 002,56**
TOTAL AUTRES IMMOBILIATIONS CORPORELLES		**258 138,80**	**300 990,78**	**-42 851,98**
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		**258 138,80**	**300 990,78**	**-42 851,98**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
PARTICIPATIONS				
26100000	TITRES DE PARTICIPATION	118 407,87	118 407,87	
Total 2050ANC/AM - Participations, brut		**118 407,87**	**118 407,87**	
TOTAL PARTICIPATIONS		**118 407,87**	**118 407,87**	
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
27500108	DEPOTS CAUTIONNEM. POLOGNE	5 031,88	5 031,88	
27501000	DEPOTS CAUTIONNEM.VERSES	24 963,58	24 568,02	395,56
27501010	DEPOTS CAUTIONS VIETNAM	22 638,15	20 937,01	1 701,14
Total 2050ANC/AR - Autres immobilisations financières, brut		**52 633,61**	**50 536,91**	**2 096,70**
TOTAL AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**52 633,61**	**50 536,91**	**2 096,70**
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**171 041,48**	**168 944,78**	**2 096,70**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CREANCES				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
4111000D	TOUS LES CLIENTS	15 524 095,53	14 159 809,24	1 364 286,29
41600000	CLIENTS DOUTEUX	494 437,03	478 192,48	16 244,55
41810000	CLIENTS FAE GROUPE		9 874,40	-9 874,40
41811000	CLIENTS FAE HORS GROUPE	3 450 069,96	3 515 897,86	-65 827,90
Total 2050ANC/AY - Clients et comptes rattachés, brut		**19 468 602,52**	**18 163 773,98**	**1 304 828,54**
49100000	PROV. DEPRECIATION CPTES CLIENTS	-492 850,10	-477 041,48	-15 808,62
Total 2050ANC/CY - Clients et comptes rattachés, amortissements et provisio		**-492 850,10**	**-477 041,48**	**-15 808,62**
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**18 975 752,42**	**17 686 732,50**	**1 289 019,92**
AUTRES CREANCES				
4011000D	Fournisseurs	43,67	783,59	-739,92
40980000	FOURN. AVOIRS A RECEVOIR GROUPE	61 724,53	94 104,05	-32 379,52
40981000	FOURN. AVOIR A RECEVOIR HORS GROUPE	31 189,02	137 294,20	-106 105,18
42700000	Personnel - oppositions	158,00		158,00
43870000	PRODUITS A RECEVOIR	3 401,68		3 401,68
44400000	IMPOTS SUR LES BENEFICES	92 590,21		92 590,21
44566200	TVA DED S/ ENCAISSSEMENT	33 650,80	25 774,09	7 876,71
44567000	CREDIT DE TVA A REPORTE	782 511,37	2,61	782 508,76
44586000	TCA/FACT. NON PARVENUES	299 197,21	1 373 043,36	-1 073 846,15
46800100	NOTE DE FRAIS DG	11 518,11	4 612,58	6 905,53
46870000	DIVERS - PRODUITS A RECEVOIR	4 000,00		4 000,00
47200000	AVANCE SUR FRAIS DE DEPLACEMENT	973,41		973,41
Total 2050ANC/AZ - Autres créances, brut		**1 320 958,01**	**1 635 614,48**	**-314 656,47**
TOTAL AUTRES CREANCES		**1 320 958,01**	**1 635 614,48**	**-314 656,47**
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTAT. D'AVANCE	230 249,76	198 999,97	31 249,79
Total 2050ANC/BA - Charges constatées d'avance, brut		**230 249,76**	**198 999,97**	**31 249,79**
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**230 249,76**	**198 999,97**	**31 249,79**
TOTAL CREANCES		**20 526 960,19**	**19 521 346,95**	**1 005 613,24**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
DISPONIBILITES				
51235000	BANQUE OCB VIETNAM EURO	814,63	156,09	658,54
51236000	BANQUE OCB VIETNAM USD	86,47	97,80	-11,33
51237000	BANQUE OCB VIETNAM VND	161 307,60	103 122,53	58 185,07
51250000	Banque SNVB - CIC	7 415 915,49	8 438 837,68	-1 022 922,19
51880000	INTERETS COURUS A RECEVOIR	33 046,20	29 640,71	3 405,49
53142000	CAISSE VIETNAM USD	812,77	919,24	-106,47
53145000	CAISSE VIETNAM BATH	19,37	20,21	-0,84
53148000	CAISSE VIETNAM HKD	10,00	11,34	-1,34
53150000	CAISSE RUPEE INDIA VTN	52,29	62,09	-9,80
53151000	CAISSE LEI VTN	6,08	6,37	-0,29
53152000	CAISSE RUPIA INDO VTN	8,83	10,69	-1,86
53153100	CAISSE RMB		27,80	-27,80
Total 2050ANC/BF - Disponibilités, brut		**7 612 079,73**	**8 572 912,55**	**-960 832,82**
TOTAL DISPONIBILITES		**7 612 079,73**	**8 572 912,55**	**-960 832,82**
TOTAL VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT		**7 612 079,73**	**8 572 912,55**	**-960 832,82**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
ECARTS DE CONVERSION				
ECARTS DE CONVERSION				
47610000	DIFF CONVERSION-Diminution Créances	1 842,79		1 842,79
Total 2050ANC/BJ - Ecarts de conversion et différences d'évaluation, brut		**1 842,79**		**1 842,79**
TOTAL ECARTS DE CONVERSION		**1 842,79**		**1 842,79**
TOTAL ECARTS DE CONVERSION		**1 842,79**		**1 842,79**
TOTAL GÉNÉRAL		**28 668 911,09**	**28 749 938,16**	**-81 027,07**

Détail des comptes - Passif ANC

ARENA - A.R.E.N.A SAS
16 Avenue Carnot
91300 MASSY

Edité le 17/06/2026
Par laurence GOURDIN

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CAPITAUX PROPRES				
CAPITAL				
10130000	CAP.SOUSCR. APPELE VERSE	-170 270,00	-170 270,00	
Total 2051ANC/AB - Capital social		**-170 270,00**	**-170 270,00**	
TOTAL CAPITAL		**-170 270,00**	**-170 270,00**	
PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT				
10410000	PRIMES D'EMISSION	-376 936,00	-376 936,00	
Total 2051ANC/AC - Prime d'émission		**-376 936,00**	**-376 936,00**	
TOTAL PRIMES D'EMISSION, DE FUSION, D'APPORT		**-376 936,00**	**-376 936,00**	
RESERVE LEGALE				
10611000	RESERVE LEGALE PROPR.DITE	-26 526,30	-26 526,30	
Total 2051ANC/AF - Réserve légale		**-26 526,30**	**-26 526,30**	
TOTAL RESERVE LEGALE		**-26 526,30**	**-26 526,30**	
AUTRES RESERVES				
10680000	AUTRES RESERVES	-4 221 544,46	-3 698 830,18	-522 714,28
Total 2051ANC/AI - Autres réserves		**-4 221 544,46**	**-3 698 830,18**	**-522 714,28**
TOTAL AUTRES RESERVES		**-4 221 544,46**	**-3 698 830,18**	**-522 714,28**
RESULTAT DE L'EXERCICE				
	RESULTAT DE L'EXERCICE	-5 017 251,26	-5 227 146,28	209 895,02
Total 2051ANC/AK - Résultat de l'exercice		**-5 017 251,26**	**-5 227 146,28**	**209 895,02**
TOTAL RESULTAT DE L'EXERCICE		**-5 017 251,26**	**-5 227 146,28**	**209 895,02**
TOTAL CAPITAUX PROPRES		**-9 812 528,02**	**-9 499 708,76**	**-312 819,26**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PROVISIONS				
PROVISIONS POUR RISQUES				
15150000	PROVISION POUR PERTE DE CHANGE	-1 842,79		-1 842,79
15180000	PROVISION POUR RISQUES		-193 232,00	193 232,00
Total 2051ANC/AR - Provisions pour charges		**-1 842,79**	**-193 232,00**	**191 389,21**
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES		**-1 842,79**	**-193 232,00**	**191 389,21**
TOTAL PROVISIONS		**-1 842,79**	**-193 232,00**	**191 389,21**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
DETTES				
EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETS DE CREDIT				
51860000	Intérets courus à payer	-9 308,64	-1 218,90	-8 089,74
Total 2051ANC/AW - Emprunts et dettes aurpès d'établissements de crédit		**-9 308,64**	**-1 218,90**	**-8 089,74**
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES AUPRES D'ETS DE CREDIT		**-9 308,64**	**-1 218,90**	**-8 089,74**
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES				
4011000C	Fournisseurs	-9 347 884,37	-2 411 494,16	-6 936 390,21
40810000	FOURNISSEURS FNP GROUPE	-2 150 467,16	-8 689 213,18	6 538 746,02
40811000	FOURNISSEURS FNP HORS GROUPE	-5 093 173,14	-5 399 183,97	306 010,83
Total 2051ANC/BA - Dettes fournisseurs et comptes rattachés		**-16 591 524,67**	**-16 499 891,31**	**-91 633,36**
TOTAL DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES		**-16 591 524,67**	**-16 499 891,31**	**-91 633,36**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42820000	DETTES PROV./CONGES PAYES	-195 333,14	-170 477,41	-24 855,73
42860000	PERS PROV PFA + CHARGES	-395 865,95	-319 437,77	-76 428,18
43100000	URSSAF	-69 604,35	-58 507,45	-11 096,90
43110000	CFE	-859,37	-4 278,37	3 419,00
43710009	MUTUELLE GMC EXPATRIES	-11 919,51	-9 190,75	-2 728,76
43711000	PREVOYANCE + PSF EXPATRIES	-12 431,10	-11 709,60	-721,50
43720000	RETRAITE REUNICA CADRES TA+TB	-45 031,40	-23 129,36	-21 902,04
43730000	PREV + MUTUELLE CGAM	-23 233,74	-22 082,06	-1 151,68
43730009	RET CRE-IRCAFEX EXPATRIE	-10 349,88	-52 461,43	42 111,55
43741000	GARP EXPATRIES	-38,84	-632,45	593,61
43820000	CHARG.SOC./CONGES A PAYER	-82 398,42	-71 042,51	-11 355,91
43860000	Charges sociales - charges à payer	-10 313,15	-3 617,38	-6 695,77
44210000	ETAT - PRELEVEMENT A LA SOURCE	-52 931,85	-35 572,07	-17 359,78
44400000	IMPOTS SUR LES BENEFICES		-582 646,79	582 646,79
44551000	TVA A DECAISSER		-501 130,70	501 130,70
44587000	TCA/FACTURES A ETABLIR	-121 837,77	-101 344,77	-20 493,00
44860000	TAXE PROFESSIONELLE	-1 322,39	-1 430,06	107,67
44861000	TAXE D'APPRENTISSAGE		-2 103,41	2 103,41
44862000	FORMATION PROFESSIONELLE	-2 389,29	-2 134,05	-255,24
44865000	ETAT AUTRES CHARGES A PAYER	-16 764,77	-15 803,01	-961,76
Total 2051ANC/BB - Dettes fiscales et sociales		**-1 052 624,92**	**-1 988 731,40**	**936 106,48**
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**-1 052 624,92**	**-1 988 731,40**	**936 106,48**
AUTRES DETTES				
4111000C	TOUS LES CLIENTS	-542 528,91	-471 340,21	-71 188,70
41980000	CLIENTS AVOIRS A ETABLIR GROUPE	-19 699,25	-17 560,69	-2 138,56
41981000	CLTS AVOIRS A ETABLIR HORS GROUPE		-539,42	539,42
45700000	ASSOCIES - DIVIDENDES A PAYER	-630 938,11	-70 892,11	-560 046,00
46800000	NOTES DE FRAIS	-7 915,78	-3 083,42	-4 832,36
Total 2051ANC/BD - Autres dettes		**-1 201 082,05**	**-563 415,85**	**-637 666,20**
TOTAL AUTRES DETTES		**-1 201 082,05**	**-563 415,85**	**-637 666,20**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
TOTAL DETTES		**-18 854 540,28**	**-19 053 257,46**	**198 717,18**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
ECARTS DE CONVERSION				
ECART DE CONVERSION				
47710000	DIFF CONVERSION- Augm des créances		-3 739,94	3 739,94
Total 2051ANC/BG - Ecarts de conversion			**-3 739,94**	**3 739,94**
TOTAL ECART DE CONVERSION			**-3 739,94**	**3 739,94**
TOTAL ECARTS DE CONVERSION			**-3 739,94**	**3 739,94**
TOTAL GÉNÉRAL		**-28 668 911,09**	**-28 749 938,16**	**81 027,07**

Détail des comptes - Compte de résultats ANC

ARENA - A.R.E.N.A SAS
16 Avenue Carnot
91300 MASSY

Edité le 17/06/2026
Par laurence GOURDIN

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION				
PRODUCTION VENDUE				
70601000	REVENUS INTERNATIONAL SOUMIS	-5 852 838,57	-5 922 557,70	69 719,13
70602000	REVENUS INTERNATIONAL NON SOUMIS	-12 410 551,12	-12 244 710,51	-165 840,61
70603000	REVENUS IMPORT SOUMIS	-2 366 275,84	-2 328 332,64	-37 943,20
70604000	REVENUS GOON INTERNATIONAL	-34 049,69	-104 653,55	70 603,86
70605000	REVENUS IMPORT NON SOUMIS	-4 714 629,26	-4 129 053,07	-585 576,19
70606000	REVENUS GO/ON IMPORT	-127 799,96	-52 696,35	-75 103,61
70607000	RFA IMPORT	-316 753,10	-366 637,10	49 884,00
70608000	REFACTURATION ITM METHODE	-450 524,86	-681 014,21	230 489,35
70800000	Produits Internes (Neutralisation)	-331 904,00		-331 904,00
70801000	REFACT HORS GROUPE SOUMIS A TVA	-16 000,00		-16 000,00
70802000	REF HORS GROUPE NON SOUMIS A TVA	-803 723,72	-455 072,65	-348 651,07
70803000	REFACTURATION GROUPE SOUMIS A TVA	-43 263,98	-52 254,65	8 990,67
Total 2052ANC/AB - Production vendue		**-27 468 314,10**	**-26 336 982,43**	**-1 131 331,67**
TOTAL PRODUCTION VENDUE		**-27 468 314,10**	**-26 336 982,43**	**-1 131 331,67**
SUBVENTIONS				
74000000	Subventions d'exploitation	-14 749,98	-8 500,00	-6 249,98
Total 2052ANC/AF - Subventions		**-14 749,98**	**-8 500,00**	**-6 249,98**
TOTAL SUBVENTIONS		**-14 749,98**	**-8 500,00**	**-6 249,98**
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS				
78150000	Repris.s/provis.risques & charges	-193 232,00	-941 034,00	747 802,00
78174000	REPRISE POUR DEPRECIATION DES CPTES	-1 342,00		-1 342,00
Total 2052ANC/AG - Reprises sur amortissements, dépréciaitions		**-194 574,00**	**-941 034,00**	**746 460,00**
TOTAL REPRISES SUR AMORTISSEMENTS		**-194 574,00**	**-941 034,00**	**746 460,00**
AUTRES PRODUITS				
75800000	PROD.DIVERS DE GEST.COUR.	-912,56	-3 506,65	2 594,09
Total 2052ANC/AI - Autres produits		**-912,56**	**-3 506,65**	**2 594,09**
TOTAL AUTRES PRODUITS		**-912,56**	**-3 506,65**	**2 594,09**
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION		**-27 678 550,64**	**-27 290 023,08**	**-388 527,56**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES D'EXPLOITATION				
AUTRES ACHATS EXTERNES				
60610000	EAU, ELECTRICITE	4 609,43	5 247,05	-637,62
60630000	PETIT OUT ET MAT DIV	990,29	5 555,38	-4 565,09
60640000	FOURNITURES DE BUREAU	31 367,40	31 793,43	-426,03
60680000	AUTRE FOURNITURES	5 935,05	3 846,66	2 088,39
61320000	LOYERS DES BUREAUX	169 804,87	168 346,69	1 458,18
61321000	LOCATION SALLES	1 322,53	1 700,16	-377,63
61322000	LOYERS DES APPARTEMENTS	34 857,12	35 634,48	-777,36
61350100	LOCATION VEHICULE DIVERS	4 318,49	4 856,59	-538,10
61350500	LOCATION VEHICULE	46 246,82	25 385,40	20 861,42
61351000	LOCATIONS MAT INFORMATIQUE	12 294,32	12 389,21	-94,89
61354000	LOCATIONS DIVERSES	1 200,00	1 966,67	-766,67
61356000	LOCATION SERVEUR INTERNET	2 916,00		2 916,00
61357000	LOCATION CBX (Droit d'usage)	228 050,00	229 050,00	-1 000,00
61358000	LOCATION YOURCEGID SAAS	17 804,76	3 007,60	14 797,16
61359000	LOCATION ANAPLAN (Droit usage)	77 754,62	50 008,95	27 745,67
61360000	LOCATION ELIS SANITAIRE	2 651,02	2 555,98	95,04
61361000	LOCATION PHOTOCOPIEUSE	1 064,63	1 064,63	
61400000	CHARGES LOCAT.COPROPRIETE	32 858,36	45 382,65	-12 524,29
61520000	ENTRETIEN ET REPARATION IMMOBILIERE	17 494,14	16 630,56	863,58
61550000	ENTRETIEN ET REPARATIONS MOBILIERE	5 408,22	5 519,86	-111,64
61560000	MAINTENANCE	1 925,38	1 458,93	466,45
61570000	MAINTENANCE STIME		6 660,46	-6 660,46
61575000	MAINTENANCE INFORMATIQUE	5 526,50	18 242,12	-12 715,62
61610000	ASSURANCES	15 742,98	10 808,30	4 934,68
61830000	ABOS ET DOCUMENTATIONS TECHNIQUE	4 213,77	3 498,51	715,26
61850000	SEMINAIRE CONGRES	14 715,63	599,34	14 116,29
62220000	COMMISSION S/ VTES	96 565,91	61 738,87	34 827,04
62260000	HONORAIRES JURIDIQUE	76 873,74	101 467,29	-24 593,55
62260100	HONORAIRES COMPTABLE	23 949,41	22 781,51	1 167,90
62260300	HONORAIRES AMENTHA	5 821,00	5 510,00	311,00
62260400	HONORAIRES FOSCO	6 297,12	6 257,84	39,28
62260600	HONORAIRES CONSULTANTS	187 130,00	183 335,00	3 795,00
62263000	COMMISSION ZEUS	3 039 234,22	2 489 720,87	549 513,35
62266000	COMMISSION ITM	6 895 983,97	7 070 286,43	-174 302,46
62269000	COMMISSIONS JUMBO	1 881 170,59	1 688 527,43	192 643,16
62269500	COMMISSION MERKUR	8 685,00		8 685,00
62270000	FRAIS D'ACTES	1 010,61	923,14	87,47
62275000	COMMISSIONS BRICOFER	75 490,38	88 991,51	-13 501,13
62276000	COMMISSIONS MANOR	3 449,95	5 611,27	-2 161,32
62276500	COMMISSION WOODIES	2 416,12		2 416,12
62277000	COMMISSION OTTIMAX	3 870,99	8 815,65	-4 944,66
62277500	COMMISSION KENT		3 542,72	-3 542,72
62278500	COMMISSION PEVEX	189 985,03	86 265,10	103 719,93

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
62279000	COMMISSION MAXEDA	1 257 490,25	1 384 689,09	-127 198,84
62279500	COMMISSIONS BMR	6 638,80	6 916,91	-278,11
62281000	HONORAIRES LABORATOIRE QUALITE	10 457,20	946,86	9 510,34
62285000	COMMISSION KENT	5 617,24		5 617,24
62320000	ECHANTILLONS	812,98	898,38	-85,40
62330000	Foires et expositions	152 269,90	190 099,11	-37 829,21
62340000	CADEAUX CLIENTS	2 220,93	2 571,55	-350,62
62380000	POURBOIRES	1,20	39,00	-37,80
62480000	FRAIS DE PORT	756,41	176,04	580,37
62481000	TRANSPORT COURRIER	1 017,36	2 336,52	-1 319,16
62510000	DEPLACEMENT - AVION COMEX		1 243,44	-1 243,44
62510100	DEPLACEMENT FAMILLE EXPATRIE	15 304,25	18 472,81	-3 168,56
62510400	DEPLACEMENT - AVION CA	3 294,97	2 996,72	298,25
62511000	DEPLACEMENT - AVION DIVERS	50 401,57	142 255,15	-91 853,58
62512000	DEPLACEMENT - TRAIN COMEX	176,00		176,00
62512100	DEPLACEMENT - TRAIN DIVERS	6 475,67	4 006,24	2 469,43
62512400	DEPLACEMENT - TRAIN CA	282,15	178,50	103,65
62513000	DEPLACEMENT - IK COMEX	123,93		123,93
62513100	DEPLACEMENT - IK AUTRES	1 496,87	793,36	703,51
62513400	DEPLACEMENT - IK CA		124,84	-124,84
62514000	DEPLACEMENT - PARKING COMEX	125,00	263,40	-138,40
62514100	DEPLACEMENT - PARKING DIVERS	3 535,89	3 403,89	132,00
62514400	DEPLACEMENT - PARKING CA	194,10	444,87	-250,77
62515000	DEPLACEMENT - TAXI COMEX	15,00	270,00	-255,00
62515100	DEPLACEMENT - TAXI DIVERS	11 467,80	22 930,01	-11 462,21
62515400	DEPLACEMENT - TAXI CA	1 542,85	264,10	1 278,75
62516000	DEPLACEMENT QC VIETNAM	8 546,77	9 938,64	-1 391,87
62517000	DEPLACEMENT - PEAGE	1 114,77	1 288,84	-174,07
62518000	DEPLACEMENT - ESSENCE COMEX	25,67		25,67
62518100	DEPLACEMENT - ESSENCE DIVERS	17 000,18	15 089,12	1 911,06
62519100	DEPLACEMENT - FORFAIT DIVERS	1 954,16	850,14	1 104,02
62550000	FRAIS DE DEMENAGEMENT	6 150,78	1 837,21	4 313,57
62560000	MISSIONS - HOTEL COMEX	2 145,44	1 480,25	665,19
62560100	MISSIONS - HOTEL DIVERS	26 529,58	39 190,98	-12 661,40
62560400	MISSIONS - HOTEL CA	12 911,33	2 276,37	10 634,96
62570000	RECEPTIONS - COMEX	2 773,00	1 588,39	1 184,61
62570100	RECEPTION - DIVERS	25 820,91	35 483,83	-9 662,92
62570300	RECEPTION - REUN COORD.		969,87	-969,87
62570400	RECEPTION - CA	11 314,60	7 514,86	3 799,74
62600000	TELEPHONE / FAX	157,17	157,84	-0,67
62610000	AFFRANCHISSEMENTS	1 855,32	1 945,86	-90,54
62611000	PORTABLE	5 205,53	5 526,66	-321,13
62612000	INTERNET	14 724,64	13 983,24	741,40
62700000	COMMISSION BANCAIRE	9 768,67	8 343,06	1 425,61
62710000	FRAIS SOGECASH ET SOGESTEL	1 061,50	1 138,00	-76,50

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
62820000	FRAIS DE GARDIENNAGE	278,11		278,11
62830000	INTERPRETATION + CABINES	27 176,62	14 967,12	12 209,50
62831000	TRADUCTION	11 636,26	56 862,10	-45 225,84
62840000	FRAIS DE RECRUTEMENT	5 000,00	60 388,18	-55 388,18
62850000	FRAIS DE SCOLARITE	5 913,41	5 754,54	158,87
62860000	PRESTATIONS DE TELESURVEILLANCE	668,58	298,07	370,51
62887000	PRESTATION QUALITE DIY	516 848,01	456 868,22	59 979,79
62887100	PRESTATION QUALITE DECO	174 810,40	181 449,51	-6 639,11
62887200	PRESTATION QUALITE GARDEN	196 676,30	283 605,95	-86 929,65
62889000	PRESTATIONS SOURCING	1 110 022,00	1 019 914,00	90 108,00
Total 2052ANC/AO - Autres achats et charges externes		**16 968 814,40**	**16 530 015,88**	**438 798,52**
TOTAL AUTRES ACHATS EXTERNES		**16 968 814,40**	**16 530 015,88**	**438 798,52**
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES				
63120000	TAXE D'APPRENTISSAGE	9 859,70	9 297,41	562,29
63310000	VERSEMENT DE TRANSPORT	29 144,21	27 293,30	1 850,91
63330000	FORMATION PROFESSIONNELLE	15 649,18	14 778,31	870,87
63331000	FRAIS DE FORMATION	11 429,95	6 740,00	4 689,95
63380000	Contribution syndycale	231,94	217,20	14,74
63511000	TAXE PROFESSIONNELLE	40 019,39	34 766,59	5 252,80
63512000	TAXES FONCIERES	11 720,22	11 597,00	123,22
63513000	AUTRES IMPOTS LOCAUX	4 903,23	4 938,24	-35,01
63514000	Taxes sur les véhicules sociétés	3 059,00	4 987,00	-1 928,00
63530000	DROIT DE DOUANE ECHANTILLONS	1 024,67	1 363,78	-339,11
63540000	Droits d'enregistrement & de timbre		1 806,18	-1 806,18
63580000	TIMBRE FISCAUX ET VISA	1 326,17	2 944,05	-1 617,88
63710000	ORGANIC	13 705,77	10 816,28	2 889,49
63740000	IMPÔTS ET TAXES EXIGIBLES A L'ETR	82 764,35	78 542,72	4 221,63
Total 2052ANC/AP - Impôts, taxes et versements assimilés		**224 837,78**	**210 088,06**	**14 749,72**
TOTAL IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES		**224 837,78**	**210 088,06**	**14 749,72**
SALAIRES				
64100000	REMUNERATIONS PERSONNEL	1 243 610,00	1 166 046,86	77 563,14
64101000	SALAIRES COMPTOIRS	550 185,17	601 977,61	-51 792,44
64102000	REMUNERATION QC VIETNAM	45 242,08	52 163,40	-6 921,32
64104000	SALAIRES EXPATRIES	405 673,77	258 428,35	147 245,42
64120000	CONGES PAYES	22 264,23	35 595,27	-13 331,04
64121000	CONGES PAYES EXPATRIES	2 591,50	6 613,21	-4 021,71
64135000	PRIME EXCEPTIONNELLE	182 752,68	185 965,45	-3 212,77
64140000	PRIMES EXPATRIES	58 766,00	17 166,00	41 600,00
64141000	INDEMNITES TRANSPORT	1 414,34	1 468,98	-54,64
64142000	INDEMNITE DE LICENCIEMENT		9 468,40	-9 468,40
64145000	PRIME EXCEPTIONNELLE VIETNAM	55 863,24	32 146,38	23 716,86
64146000	AVANTAGES DIVERS - INTERESSEMENT	9 119,00		9 119,00
Total 2052ANC/AQ - Salaires		**2 577 482,01**	**2 367 039,91**	**210 442,10**
TOTAL SALAIRES		**2 577 482,01**	**2 367 039,91**	**210 442,10**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
COTISATIONS SOCIALES				
64510000	URSSAF	343 005,00	321 434,06	21 570,94
64511000	CFE (SECURITE SOCIALE ETRANGER)	15 680,00	10 437,94	5 242,06
64520000	MUTUELLE EMPLOYE	2 164,76	1 665,20	499,56
64521000	MUTUELLE CADRES CGAM	12 514,90	11 969,09	545,81
64522000	GMC - MUTUELLE EXPATRIE	32 629,03	24 412,94	8 216,09
64533000	CRE-IRCAFEX (RETRAITE EXPAT)	38 944,63	26 506,91	12 437,72
64534000	RETRAITES NC + CADRES	145 517,36	138 077,33	7 440,03
64540000	ASSEDIC	53 052,24	49 364,07	3 688,17
64541000	GARP EXPATRIES	14 171,08	9 585,14	4 585,94
64550000	PREVOYANCE N CADRE	748,40	557,57	190,83
64551000	PREVOYANCE CADRE	42 955,60	41 233,49	1 722,11
64552000	PREV PSF EXPATRIES CRICA	10 661,30	8 217,03	2 444,27
64580000	CHARG S/PROV CP	10 612,84	15 853,24	-5 240,40
64581000	CHARG S/ PRIME EXCEPTIONNELLE	-955,00	7 305,00	-8 260,00
64582000	CHARGES S/PROV CP EXPATRIES	743,07	2 076,61	-1 333,54
64583000	CHARGES SUR PRIMES EXPATRIES	11 949,00	1 130,00	10 819,00
64700000	Autres charges sociales	20 052,00	18 813,20	1 238,80
64750000	MEDECINE DU TRAVAIL	4 037,94	4 141,08	-103,14
64800000	ADMISSIONS RESTAURANTS	16,96	36,91	-19,95
64830000	CHARGES DE PERSONNEL COMPTOIRS	52 699,26	31 822,45	20 876,81
Total 2052ANC/AR - Cotisations sociales		**811 200,37**	**724 639,26**	**86 561,11**
TOTAL COTISATIONS SOCIALES		**811 200,37**	**724 639,26**	**86 561,11**
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS IMMO.				
68111000	DOT.AMORT.IMMO.INCORPORE.	86 895,00	86 895,00	
68112000	DOT.AMORT.IMMO.CORPORELL.	48 002,56	45 412,68	2 589,88
Total 2052ANC/AS - Dotations aux amortissements sur immobilisations		**134 897,56**	**132 307,68**	**2 589,88**
TOTAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS IMMO.		**134 897,56**	**132 307,68**	**2 589,88**
DOTATIONS AUX DEPRECIATIONS ACTIF				
68174000	PROV.POUR DEPRECIATION DES CREANCES	15 808,62	108 072,43	-92 263,81
Total 2052ANC/AU - Dotations aux dépréciaitions sur actif		**15 808,62**	**108 072,43**	**-92 263,81**
TOTAL DOTATIONS AUX DEPRECIATIONS ACTIF		**15 808,62**	**108 072,43**	**-92 263,81**
DOTATIONS AUX PROVISIONS				
68150000	Dot. prov. risques & ch. exploit.		193 232,00	-193 232,00
Total 2052ANC/AV - Dotations aux provisions			**193 232,00**	**-193 232,00**
TOTAL DOTATIONS AUX PROVISIONS			**193 232,00**	**-193 232,00**
AUTRES CHARGES				
65400000	Pertes s/créances irrécouvrables	10 677,62		10 677,62
65800000	CHARGES DIVERSES GESTION COURANTE	904,57	860,21	44,36
65810000	Charge interne	331 904,00		331 904,00
Total 2052ANC/AX - Autres charges		**343 486,19**	**860,21**	**342 625,98**
TOTAL AUTRES CHARGES		**343 486,19**	**860,21**	**342 625,98**

Détail des comptes - Compte de résultats ANC

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION		21 076 526,93	20 266 255,43	810 271,50
TOTAL GÉNÉRAL		-6 602 023,71	-7 023 767,65	421 743,94

Détail des comptes - Compte de résultat (suite) ANC

ARENA - A.R.E.N.A SAS
16 Avenue Carnot
91300 MASSY

Edité le 17/06/2026
Par laurence GOURDIN

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS FINANCIERS				
PRODUITS D'AUTRES VALEURS MOBILIERES				
76400000	REVENUS DES VMP	-12 403,89	-48 620,71	36 216,82
76800000	AUTR. PRODUITS FINANCIERS	-19,02	-29,05	10,03
Total 2053ANC/CD - Produits financier de VMP		**-12 422,91**	**-48 649,76**	**36 226,85**
TOTAL PRODUITS D'AUTRES VALEURS MOBILIERES		**-12 422,91**	**-48 649,76**	**36 226,85**
REPRISES SUR DEPRECIAITIONS ET PROVISIONS				
78650000	REPRISES SUR PROV PERTES DE CHANGE		-1 583,82	1 583,82
Total 2053ANC/CF - Reprises sur dépréciations et provisions			**-1 583,82**	**1 583,82**
TOTAL REPRISES SUR DEPRECIAITIONS ET PROVISIONS			**-1 583,82**	**1 583,82**
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
76600000	GAINS DE CHANGE	-24 327,58	-9 011,21	-15 316,37
Total 2053ANC/CG - Différences positives de change		**-24 327,58**	**-9 011,21**	**-15 316,37**
TOTAL DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE		**-24 327,58**	**-9 011,21**	**-15 316,37**
PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS				
76700000	PROD.NET S/ CESSION DE VMP	-130 765,20	-29 640,71	-101 124,49
Total 2053ANC/CH - Produits des cessions d'immobilisations financières		**-130 765,20**	**-29 640,71**	**-101 124,49**
TOTAL PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOBILISATIONS		**-130 765,20**	**-29 640,71**	**-101 124,49**
TOTAL PRODUITS FINANCIERS		**-167 515,69**	**-88 885,50**	**-78 630,19**

Détail des comptes - Compte de résultat (suite) ANC

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS				
68650000	PROVISION POUR CHARGES FINANCIERS	1 842,79		1 842,79
Total 2053ANC/CK - Dotations aux amortissements, aux dépréciaitions		**1 842,79**		**1 842,79**
TOTAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		**1 842,79**		**1 842,79**
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE				
66600000	PERTES DE CHANGE	29 769,55	27 406,75	2 362,80
Total 2053ANC/CM - Différences négatives de change		**29 769,55**	**27 406,75**	**2 362,80**
TOTAL DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE		**29 769,55**	**27 406,75**	**2 362,80**
TOTAL CHARGES FINANCIERES		**31 612,34**	**27 406,75**	**4 205,59**

Détail des comptes - Compte de résultat (suite) ANC

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
77180000	PRTS EXCEPT S/ OPERATION DE GESTION	-4 000,00		-4 000,00
Total 2053ANC/CS - Produits exceptionnels		**-4 000,00**		**-4 000,00**
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS		**-4 000,00**		**-4 000,00**
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS		**-4 000,00**		**-4 000,00**

Détail des comptes - Compte de résultat (suite) ANC

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
67120000	PENALITES ET AMENDES FISCALE	51,80	46 359,10	-46 307,30
67200000	CHARGES S/ EXERCICES ANTERIEURS	5 471,00		5 471,00
Total 2053ANC/CT - Charges exceptionnelles		**5 522,80**	**46 359,10**	**-40 836,30**
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES		**5 522,80**	**46 359,10**	**-40 836,30**
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES		**5 522,80**	**46 359,10**	**-40 836,30**

Détail des comptes - Compte de résultat (suite) ANC

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
IMPOTS SUR LES BENEFICES				
IMPOTS SUR LES BENEFICES				
69500000	IMPOTS SUR LES BENEFICES	1 719 153,00	1 811 741,02	-92 588,02
Total 2053ANC/CW - Impôts sur les bénéfices		**1 719 153,00**	**1 811 741,02**	**-92 588,02**
TOTAL IMPOTS SUR LES BENEFICES		**1 719 153,00**	**1 811 741,02**	**-92 588,02**
TOTAL IMPOTS SUR LES BENEFICES		**1 719 153,00**	**1 811 741,02**	**-92 588,02**
TOTAL GÉNÉRAL		**1 584 772,45**	**1 796 621,37**	**-211 848,92**

Dossier de gestion

Actif	31/12/2025	%	31/12/2024	%
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles	98 848	0,34	185 743	0,65
Immobilisations corporelles	258 139	0,90	300 991	1,05
Immobilisations financières	171 041	0,60	168 945	0,59
ACTIF IMMOBILISE	**528 028**	**1,84**	**655 679**	**2,28**
Stocks				
Créances	20 285 034	70,79	19 317 734	67,20
Disponibilités	7 612 080	26,56	8 572 913	29,82
ACTIF CIRCULANT	**27 897 114**	**97,35**	**27 890 647**	**97,03**
Comptes de régularisation actif	232 093	0,81	199 000	0,69
TOTAL ACTIF	**28 657 235**	**100,00**	**28 745 326**	**100,00**

Passif	31/12/2025	%	31/12/2024	%
CAPITAUX PROPRES	**9 812 528**	**34,24**	**9 499 709**	**33,05**
PROVISIONS	**1 843**	**0,01**	**193 232**	**0,67**
Emprunts et dettes financières	9 309	0,03	1 219	
Autres dettes	18 833 556	65,72	19 047 426	66,26
DETTES	**18 842 864**	**65,75**	**19 048 645**	**66,27**
Comptes de régularisation passif			3 740	0,01
TOTAL PASSIF	**28 657 235**	**100,00**	**28 745 326**	**100,00**

Nombre de mois :	31/12/2025 12 Net	31/12/2024 12 Net	Ecarts	%
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	98 848	185 743	-86 895	-46,78
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	258 139	300 991	-42 852	-14,24
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence	118 408		118 408	
Autres participations		118 408	-118 408	-100,00
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	52 634	50 537	2 097	4,15
ACTIF IMMOBILISE	**528 028**	**655 679**	**-127 650**	**-19,47**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	18 975 752	17 686 733	1 289 020	7,29
Autres créances	1 320 958	1 635 614	-314 656	-19,24
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	7 612 080	8 572 913	-960 833	-11,21
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	230 250	199 000	31 250	15,70
ACTIF CIRCULANT	**28 139 040**	**28 094 260**	**44 780**	**0,16**
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif	1 843		1 843	
TOTAL DE L'ACTIF	**28 668 911**	**28 749 938**	**-81 027**	**-0,28**

Nombre de mois :	31/12/2025 12	31/12/2024 12	Ecarts	%
Capital social ou individuel (dont versé : 170 270)	170 270	170 270		
Primes d'émission, de fusion, d'apport	376 936	376 936		
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)				
Réserve légale	26 526	26 526		
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)				
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	4 221 544	3 698 830	522 714	14,13
Report à nouveau				
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	5 017 251	5 227 146	-209 895	-4,02
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
TOTAL CAPITAUX PROPRES	**9 812 528**	**9 499 709**	**312 819**	**3,29**
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques	1 843	193 232	-191 389	-99,05
Provisions pour charges				
TOTAL PROVISIONS	**1 843**	**193 232**	**-191 389**	**-99,05**
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	9 309	1 219	8 090	663,69
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. particip)				
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
DETTES D'EXPLOITATION				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 591 525	16 499 891	91 633	0,56
Dettes fiscales et sociales	1 052 625	1 988 731	-936 106	-47,07
DETTES DIVERSES				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes	1 201 082	563 416	637 666	113,18
COMPTES DE REGULARISATION				
Produits constatés d'avance				
TOTAL DES DETTES	**18 854 540**	**19 053 257**	**-198 717**	**-1,04**
Ecarts de conversion passif		3 740	-3 740	-100,00
TOTAL DU PASSIF	***28 668 911***	***28 749 938***	***-81 027***	***-0,28***

Compte de résultat comparatif

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024	Variation
Ventes de marchandises			
Production vendue de biens			
Production vendue de services	27 468 314	26 336 982	4,30
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**27 468 314**	**26 336 982**	**4,30**
Production stockée, immobilisée			
Subventions d'exploitation	14 750	8 500	73,53
Reprises sur dépréciations, provisions, transferts de charges	194 574	941 034	-79,32
Autres produits	913	3 507	-73,98
PRODUITS D'EXPLOITATION	**27 678 551**	**27 290 023**	**1,42**
Achats de marchandises			
Variation de stock de marchandises			
Achats de matières premières, autres approvisionnements			
Variation de stock matières premières			
Autres achats et charges externes	16 968 814	16 530 016	2,65
Impôts, taxes et versements assimilés	224 838	210 088	7,02
Salaires, traitements, charges sociales	3 388 682	3 091 679	9,61
Dotations aux amortissements et dépréciations	150 706	240 380	-37,31
Dotations aux provisions pour risques et charges		193 232	-100,00
Autres charges	343 486	860	39 830,50
CHARGES D'EXPLOITATION	**21 076 527**	**20 266 255**	**4,00**
RESULTAT D'EXPLOITATION	**6 602 024**	**7 023 768**	**-6,00**
Bénéfice attribué ou perte transférée			
Perte supportée ou bénéfice transféré			
Produits financiers de participations			
Autres intérêts et produits assimilés	12 423	48 650	-74,46
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		1 584	-100,00
Différences positives de change	24 328	9 011	169,97
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	130 765	29 641	341,17
PRODUITS FINANCIERS	**167 516**	**88 886**	**88,46**
Dotations financières aux amortis., dépréciations et provisions	1 843		
Intérêts et charges assimilées			
Différences négatives de change	29 770	27 407	8,62
Charges sur cessions de valeurs mobilières de placement			
CHARGES FINANCIERES	**31 612**	**27 407**	**15,35**
RESULTAT FINANCIER	**135 903**	**61 479**	**121,06**
Produits exceptionnels	4 000		
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**4 000**		
Charges exceptionnelles	5 523	46 359	-88,09
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions			
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**5 523**	**46 359**	**-88,09**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-1 523**	**-46 359**	**-96,72**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise			
Impôts sur les bénéfices	1 719 153	1 811 741	-5,11
RESULTAT [Bénéfice ou Perte]	**5 017 251**	**5 227 146**	**-4,02**

Soldes intermédiaires de gestion comparatifs

Rubriques		31/12/2025	31/12/2024	%
	Ventes de marchandises			
-	Coût d'achat des marchandises			
MARGE COMMERCIALE				
	Production vendue	27 468 314	26 336 982	4,30
+	Production stockée			
-	Destockage de production			
+	Production immobilisée			
PRODUCTION DE L'EXERCICE		**27 468 314**	**26 336 982**	**4,30**
	PRODUCTION + VENTES	**27 468 314**	**26 336 982**	**4,30**
-	Coût d'achat des marchandises			
-	Consommation provenance tiers	16 968 814	16 530 016	2,65
VALEUR AJOUTEE		**10 499 500**	**9 806 967**	**7,06**
+	Subventions d'exploitation	14 750	8 500	73,53
-	Impôts et taxes	224 838	210 088	7,02
-	Charges de personnel	3 388 682	3 091 679	9,61
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION		**6 900 730**	**6 513 699**	**5,94**
+	Reprises, transfert charges	194 574	941 034	-79,32
+	Autres produits	913	3 507	-73,98
-	Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	150 706	433 612	-65,24
-	Autres charges	343 486	860	39 830,50
RESULTAT D'EXPLOITATION		**6 602 024**	**7 023 768**	**-6,00**
+	Quote part opérations en commun			
+	Produits financiers	167 516	88 886	88,46
-	Quote part opérations en commun			
-	Charges financières	31 612	27 407	15,35
RESULTAT COURANT AVANT IMPOT		**6 737 927**	**7 085 246**	**-4,90**
	Produits exceptionnels	4 000		
-	Charges exceptionnelles	5 523	46 359	-88,09
RESULTAT EXCEPTIONNEL		**-1 523**	**-46 359**	**-96,72**
-	Participation des salariés			
-	Impôt sur les bénéfices	1 719 153	1 811 741	-5,11
	RESULTAT DE L'EXERCICE	**5 017 251**	**5 227 146**	**-4,02**
	Produits cessions éléments actif	130 765	29 641	341,17
-	Valeur comptable éléments cédés			
PLUS OU MOINS VALUES SUR CESSIONS		**130 765**	**29 641**	**341,17**

RATIOS DE GESTION	31/12/2025	31/12/2024	ECART
Frais financiers			
Chiffre d'affaires HT	27 468 314	26 336 982	
Importance des frais financiers			

La valeur de ce ratio permet d'apprécier la situation financière de l'entreprise.
Un taux élevé est le signe de la vulnérabilité d'une entreprise.

Frais financiers			
E.B.E.	6 900 730	6 513 699	
Part des frais financiers dans les résultats			

Ce ratio permet d'apprécier la capacité d'une entreprise à faire face à ses frais financiers.
Il est un des plus importants pour apprécir la situation financière d'une entreprise, car sa dégradation est significative d'alourdissement des frais financiers, ou de régression de l'Excédent Brut d'Exploitation.

RATIOS DE STRUCTURE FINANCIERE			
Total Actif Net	28 668 911	28 749 938	
Endettement total	18 854 540	19 053 257	
Solvabilité globale	152	151	1

Ce ratio met en évidence le risque que la structure financière fait courir aux prêteurs.
Ceux-ci ont intérêt, leur garantie étant constituée par l'actif, à ce que le ratio soit le plus élevé possible.

Endettement total	18 854 540	19 053 257	
Fonds propres	9 812 528	9 499 709	
Endettement	192	201	-4

Ce ratio exprime le degré de dépendance de l'entreprise vis-à-vis de ses créanciers.
Un niveau élevé de ce ratio peut être préjudiciable à l'indépendance de l'entreprise, les dirigeants étant de moins en moins maîtres de leur gestion.

RATIOS DE FINANCEMENT			
Dotation aux amortissements	134 898	132 308	
Valeur ajoutée	10 499 500	9 806 967	
Autonomie financière	1	1	-5

Ce ratio mesure la part des investissements dans la valeur ajoutée, et exprime la politique d'investissement de l'entreprise.
La stabilité de ce ratio signifie souvent que l'entreprise risque d'avoir, à plus ou moins long terme, des structures de production inadaptées.

Marge brute d'autofinancement	4 973 383	4 719 724	
Fonds propres	9 812 528	9 499 709	
Autofinancement	51	50	2

Indique les possibilités pour l'entreprise d'autofinancer sa croissance. Il constitue un bon outil de prévision des moyens financiers dégagés. Sa valeur doit être la plus élevée possible.

Capacité d'autofinancement

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024	Variation
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	**6 900 730**	**6 513 699**	**5,94**
+ Transferts de charges d'exploitation			
+ Autres produits d'exploitation	913	3 507	-73,98
- Autres charges d'exploitation	343 486	860	39 830,50
+ Quote-part de résultat sur opérations faites en commun			
+ Produits financiers	167 516	88 886	88,46
- Reprises sur dépréciations et provisions financières		1 584	-100,00
- Charges financières	31 612	27 407	15,35
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions financières	1 843		
+ Produits exceptionnels	4 000		
- Produits des cessions d'éléments actif			
- Subventions d'investissement rapportées au résultat			
- Reprises sur dépréciations et provisions exceptionnelles			
- Charges exceptionnelles	5 523	46 359	-88,09
+ Valeur comptable des immobilisations cédées			
+ Dot. aux amortis., dépréciations et provisions exceptionnels			
- Participation des salariés			
- Impôts sur les bénéfices	1 719 153	1 811 741	-5,11
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	**4 975 226**	**4 718 141**	**5,45**
RESULTAT NET COMPTABLE	**5 017 251**	**5 227 146**	**-4,02**
+ Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	152 549	433 612	-64,82
- Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	194 574	942 618	-79,36
- Résultat sur cession des éléments actif			
- Subventions d'investissement rapportées au résultat			
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	**4 975 226**	**4 718 141**	**5,45**

Annexes

1- FAITS MARQUANTS ET EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Aucun évènement important n'est survenu depuis l'ouverture de l'exercice au 1er janvier 2026.

2- PRINCIPES ET ET METHODES COMPTABLES

2.1. PRINCIPES GENERAUX

Les principes comptables fondamentaux ont été appliqués conformément aux hypothèses de base suivantes :

- image fidèle ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- comparabilité ;
- sincérité ;
- prudence ;
- indépendance des exercices.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables en France, notamment celles du Plan Comptable Général issu du règlement ANC n°2014-03 modifié.

Le règlement ANC n°2022-06 est venu modifier le règlement ANC n°2014-03 relatif au Plan Comptable Général afin de moderniser les états financiers et la nomenclature comptable. Ce règlement est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Les principales évolutions introduites par ce règlement concernent notamment :

- l'introduction d'une nouvelle définition et présentation du résultat exceptionnel ;
- la suppression de la technique du transfert de charges ;
- la modernisation du plan de comptes et des modèles d'états financiers ;
- l'instauration d'une nouvelle présentation des informations figurant dans l'annexe.

Selon les règles françaises, ce changement de réglementation constitue un changement de méthode comptable.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 n'ont pas fait l'objet d'un retraitement rétrospectif. En revanche, des reclassements et regroupements ont été opérés dans les données comparatives afin de respecter les nouvelles modalités de présentation des états financiers prévues par le règlement ANC n° 2022-06.

Ainsi, dans la colonne comparative :

- les immobilisations corporelles en cours et les avances et acomptes sont désormais regroupés sur une même ligne ;
- les charges constatées d'avance sont présentées dans la rubrique « Créances » ;
- les produits constatés d'avance sont présentés dans la rubrique « Dettes » ;
- le chiffre d'affaires est présenté sur une ligne unique « Production vendue » ;
- les transferts de charges sont reclassés conformément aux nouvelles dispositions du règlement ;
- les produits et charges exceptionnels sont regroupés respectivement sur les lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

2.2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, qui comprend les frais accessoires (droits de mutation, honoraires, ou commissions et frais d'actes).

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire sur les durées suivantes :

- Logiciels 1 à 3 ans
- Agencements et aménagements des constructions 5 à 10 ans
- Matériel informatique 1 à 3 ans
- Matériel de bureau 5 ans
- Mobilier 5 à 10 ans

Les marques acquises, dont la durée d'utilisation n'est pas déterminée à la clôture d'un exercice, ne font pas l'objet d'un amortissement dans les comptes sociaux.

2.3. PARTICIPATIONS ET AUTRES IMMOBOLISES

Les participations et autres titres immobilisés sont comptabilisés à leur coût d'acquisition ou à leur valeur d'entrée en cas de souscription au capital.

À chaque clôture, leur valeur est appréciée au regard de leur valeur d'utilité, déterminée notamment en fonction de la quote-part de capitaux propres détenue, de la rentabilité et des perspectives de développement des sociétés concernées.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité ainsi déterminée devient inférieure à la valeur nette comptable des titres.

2.4. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur coût d'acquisition. Leur valeur d'inventaire est déterminée sur la base de leur valeur de marché à la date de clôture. Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

2.5. CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

Les créances clients sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur probable de recouvrement devient inférieure à leur valeur comptable, afin de tenir compte des risques de non-recouvrement.

2.6. OPERATIONS EN DEVISES

Les ventes et achats libellés en devises sont comptabilisés au cours de change en vigueur à la date de la transaction. Lorsqu'une couverture de change est mise en place et qu'elle est qualifiée de couverture de l'opération commerciale, les effets de cette couverture sont comptabilisés dans la même rubrique du compte de résultat que l'opération couverte.

Les créances et dettes commerciales libellées en devises sont converties au cours de clôture. Les écarts résultant de leur réévaluation sont comptabilisés conformément aux dispositions du Plan comptable général relatives aux différences de conversion. Le cas échéant, les effets de couverture correspondants

sont enregistrés de manière cohérente avec les éléments couverts.

2.7. PROVISIONS

Une provision est constatée en présence d'une obligation devant engendrer une sortie de ressources au bénéfice d'un tiers sans contrepartie équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou implicite.

2.8. FISCALITE

Taxe sur la valeur ajoutée (TVA)

Les créances et dettes sont comptabilisées pour leur montant hors taxes.

Impôt sur les bénéfices

L'impôt sur les bénéfices correspond à l'impôt exigible au titre de l'exercice, déterminé conformément aux règles fiscales en vigueur.

2.9. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements relatifs aux indemnités de départ à la retraite du personnel en activité font l'objet d'une évaluation actuarielle. La société ne comptabilise pas ces engagements au bilan et les mentionne dans une note spécifique de la présente annexe.

L'évaluation des engagements a été réalisée en tenant compte des dispositions issues de la loi de Financement rectificative de la Sécurité sociale pour 2023 portant réforme des retraites, notamment en ce qui concerne le relèvement progressif de l'âge légal de départ à la retraite.

2.10. AUTRES INFORMATIONS

Nous vous rappelons que les comptes de la Société sont intégrés selon la méthode de l’intégration proportionnelle dans les comptes consolidés de la Société :

- Dénomination sociale : SAS Les Mousquetaires.
- Forme juridique : société par actions simplifiée.
- Capital social : 413.925.750 euros.
- Siège social : 24 rue Auguste Chabrières, 75015 Paris.
- RCS : 789 169 323 RCS Paris.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	794		
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	892 434		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	224 661		
Matériel de transport	9 010		
Matériel de bureau, informatique, mobilier	222 182		5 151
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**455 853**		**5 151**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	118 408		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	50 537		3 073
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**168 945**		**3 073**
TOTAL GENERAL	**1 518 026**		**8 223**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT			794	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			892 434	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			224 661	
Matériel de transport			9 010	
Matériel de bureau, informatique, mobilier			227 332	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			**461 003**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			118 408	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		976	52 634	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**976**	**171 041**	
TOTAL GENERAL		**976**	**1 525 273**	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	794			794
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	706 691	86 895		793 586
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**707 485**	**86 895**		**794 380**
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	39 043	21 229		60 272
Matériel de transport	392	3 003		3 395
Matériel de bureau et informatique, mobilier	115 427	23 770		139 197
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**154 862**	**48 003**		**202 865**
TOTAL GENERAL	**862 347**	**134 898**		**997 245**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change		1 843		1 843
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	193 232		193 232	
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**193 232**	**1 843**	**193 232**	**1 843**
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	477 041	15 809		492 850
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	**477 041**	**15 809**		**492 850**
TOTAL GENERAL	**670 273**	**17 651**	**193 232**	**494 693**

Dotations et reprises d'exploitation	15 809	193 232
Dotations et reprises financières	1 843	
Dotations et reprises exceptionnelles		
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice		

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	52 634	52 634	
Clients douteux ou litigieux	494 437	494 437	
Autres créances clients	18 974 165	18 974 165	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	158	158	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	3 402	3 402	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	92 590	92 590	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 115 359	1 115 359	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	109 449	109 449	
Charges constatées d'avance	230 250	230 250	
TOTAL GENERAL	**21 072 444**	**21 072 444**	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	9 309	9 309		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	16 591 525	16 591 525		
Personnel et comptes rattachés	591 199	591 199		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	266 180	266 180		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	121 838	121 838		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	73 408	73 408		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	630 938	630 938		
Autres dettes	570 144	570 144		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL GENERAL	**18 854 540**	**18 854 540**		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	
Emprunts remboursés en cours d'exercice	
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

DETAIL DES CHARGES A PAYER

Charges à payer	Montant
TOTAL	**7 983 628,69**
DETTES FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	**7 243 640,30**
40810000 FOURNISSEURS FNP GROUPE	2 150 467,16
40811000 FOURNISSEURS FNP HORS GROUPE	5 093 173,14
AUTRES DETTES	**19 699,25**
41980000 CLIENTS AVOIRS A ETABLIR GROUPE	19 699,25
DETTES FISCALES ET SOCIALES	**703 064,72**
42820000 DETTES PROV./CONGES PAYES	195 333,14
42860000 PERS PROV PFA + CHARGES	395 865,95
43820000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES	82 398,42
44861000 TAXE D'APPRENTISSAGE	10 313,15
44862000 FORMATION PROFESSIONNELLE	2 389,29
44865000 ETAT AUTRES CHARGES A PAYER	16 764,77
AUTRES DETTES	**7 915,78**
46800000 NOTE DE FRAIS	7 915,78
INTERETS COURIS A PAYER	**9 308,64**
51860000 INTERETS COURUS A PAYER	9308,64

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTAT. D'AVANCE	230 249,76	198 999,97	31 249,79
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**230 249,76**	**198 999,97**	**31 249,79**

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FAE GROUPE		9 874,40	-9 874,40
41811000	CLIENTS FAE HORS GROUPE	3 450 069,96	3 515 897,86	-65 827,90
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**3 450 069,96**	**3 525 772,26**	**-75 702,30**
AUTRES CREANCES				
40980000	FOURN. AVOIRS A RECEVOIR GROUPE	61 724,53	94 104,05	-32 379,52
40981000	FOURN. AVOIR A RECEVOIR HORS GROUPE	31 189,02	137 294,20	-106 105,18
43870000	PRODUITS A RECEVOIR	3 401,68		3 401,68
46870000	DIVERS - PRODUITS A RECEVOIR	4 000,00		4 000,00
TOTAL AUTRES CREANCES		**100 315,23**	**231 398,25**	**-131 083,02**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**3 550 385,19**	**3 757 170,51**	**-206 785,32**

Répartition de l'impôt sur les bénéfices

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	6 737 927	1 719 541	5 018 386
Résultat exceptionnel à court terme	-1 523	-388	-1 135
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	**6 736 404**	**1 719 153**	**5 017 251**

Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
Chiffres d'Affaires	8 762 953	18 705 361	27 468 314	26 336 982	4,30 %
TOTAL	**8 762 953**	**18 705 361**	**27 468 314**	**26 336 982**	**4,30 %**

CHIFFRES D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires total 2025 est de 27 468 314 € et s'analyse comme suit :

- Prestations de services France : 5 886 888 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) France : 2 366 276 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) Export : 5 031 382 Euros
- Refacturations de comptoirs : 450 525 Euros
- Prestations de services Export : 12 538 351 Euros
- Refacturation de frais : 1 194 892 Euros

Le chiffre d'affaires réalisé avec les fournisseurs de marques Nationales pour le compte des 4 alliés membres de l'alliance est de 15 974 011 euros pour l'exercice 2025 et se répartit de la manière suivante :

- Allié n° 1 : 9 564 869 €
- Allié n° 2 : 3 896 841 €
- Allié n° 3 : 2 421 373 €
- Allié n° 4 : 90 928 €

Les revenus avec les parties liées représentent un montant de 7 895 920 euros et les charges de 11 342 176 euros.

AUTRES INFORMATIONS

1. Effectifs

Les effectifs, y compris les expatriés, sont de 19 salariés au 31 Décembre 2025 (17 cadres et 2 non-cadres).

2. Engagements de retraite

Les indemnités légales et conventionnelles sont évaluées pour chacun des salariés présents au 31 décembre 2025 en fonction de leur ancienneté théorique le jour de leur départ en retraite, conformément à la recommandation n° 2013-02 de l'autorité des Normes Comptables.

Les engagements de retraite sont calculés selon une méthode actuarielle prospective (unités de crédit projetées), en retenant les hypothèses suivantes :

- Taux d'augmentation de salaire 3% pour les cadres, 3% pour les AGM, 2,5% pour les employés,
- Turnover : taux dégressif en fonction de l'âge
- Taux d'actualisation : 3,82 %
- Taux de charges patronales : 48 % pour les cadres, 44 % pour les agents de maîtrises et 38% pour les employés
- Age de départ à la retraite : 65 ans pour les cadres, 64 ans pour les non-cadres.

L'engagement calculé au 31 décembre 2025 sur la base de ces hypothèses s'élève à 494 249 euros (475 169 euros au 31 décembre 2024).

3. Honoraires et commissariat aux comptes

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2025 s'élève à 17 160 euros.

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	9 499 709
Distributions sur résultats antérieurs	4 704 432
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	4 795 277

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		5 017 251
SOLDE		**5 017 251**

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	9 812 528

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	17 027			10
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

1- A.R.E.N.A. Consulting Shanghai Co., Ltd, société créée le 20 mai 2010 et détenue à 100% par ARENA SAS.

Elle a réalisé au titre de l'année 2025 un chiffre d'Affaires de 37 405 493 RMB (4.547.117 €) et un bénéfice de 2.975.438 RMB (361 703 €).
Les capitaux propres au 31 décembre 2025 sont de 12.546.444 RMB (1 525 161€).

Etats déclaratifs - CERFA

Etats déclaratifs - CERFA

2050 - Bilan Actif

1 **BILAN - ACTIF**

DGFiP **N° 2050 2026**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SAS A.R.E.N.A SAS — Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* 12

Adresse de l'entreprise 16 Avenue Carnot 91300 MASSY — Durée de l'exercice précédent* 12

Numéro SIRET* 4 3 4 6 5 7 9 6 1 0 0 0 4 2 — Néant ☐ *

			Brut 1	Amortissements, provisions 2	Exercice N clos le, 31122025 Net 3	N-1 31122024 Net 4
	Capital souscrit non appelé (I)	AA				
ACTIF IMMOBILISÉ* — IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement *	AB	794	AC 794		
	Frais de développement *	CX		CQ		
	Concessions, brevets et droits similaires	AF	892 434	AG 793 586	98 848	185 743
	Fonds commercial (1)	AH		AI		
	Autres immobilisations incorporelles	AJ		AK		
	Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	AL		AM		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN		AO		
	Constructions	AP		AQ		
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR		AS		
	Autres immobilisations corporelles	AT	461 003	AU 202 864	258 138	300 990
	Immobilisations en cours, avances et acomptes	AV		AW		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Participations	CS	118 407	CT	118 407	
	Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	CU		CV		118 407
	Créances rattachées à des participations	BB		BC		
	Autres titres immobilisés	BD		BE		
	Prêts	BF		BG		
	Autres immobilisations financières*	BH	52 633	BI	52 633	50 536
	TOTAL (II)	BJ	1 525 273	BK 997 244	528 028	655 678
ACTIF CIRCULANT — STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL		BM		
	En cours de production de biens	BN		BO		
	En cours de production de services	BP		BQ		
	Produits intermédiaires et finis	BR		BS		
	Marchandises	BT		BU		
	Avances et acomptes versés sur commandes	BV		BW		
CRÉANCES	Clients et comptes rattachés (3)*	BX	19 468 602	BY 492 850	18 975 752	17 686 732
	Autres créances (3)	BZ	1 320 958	CA	1 320 958	1 635 614
	Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC		
DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : .....)	CD		CE		
	Disponibilités	CF	7 612 079	CG	7 612 079	8 572 912
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)*	CH	230 249	CI	230 249	198 999
	TOTAL (III)	CJ	28 631 890	CK 492 850	28 139 039	28 094 259
	Frais d'émission d'emprunt (IV)	CW				
	Primes de remboursement des emprunts (V)	CM				
	Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation* (VI)	CN	1 842		1 842	
	TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)	CO	30 159 005	1A 1 490 094	28 668 911	28 749 938

Renvois : (1) Dont droit au bail : — (2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes : CP — (3) Part à plus d'un an CR

Clause de réserve de propriété :* Immobilisations : — Stocks : — Créances :

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Cegid Group

2 **BILAN - PASSIF avant répartition**

DGFiP **N° 2051 2026**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SAS A.R.E.N.A SAS — Néant ☐ *

			Exercice N	Exercice N – 1
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : 170 270)	DA	170 270	170 270
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	DB	376 936	376 936
	Ecarts de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)	DC		
	Réserve légale (3)	DD	26 526	26 526
	Réserves statutaires ou contractuelles	DE		
	Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1)	DF		
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* EJ)	DG	4 221 544	3 698 830
	Report à nouveau	DH		
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	DI	5 017 251	5 227 146
	Subventions d'investissement	DJ		
	Provisions réglementées *	DK		
	TOTAL (I)	DL	9 812 528	9 499 708
Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs	DM		
	Avances conditionnées	DN		
	TOTAL (II)	DO		
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	DP	1 842	193 232
	Provisions pour charges	DQ		
	TOTAL (III)	DR	1 842	193 232
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		
	Autres emprunts obligataires	DT		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)	DU	9 308	1 218
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs EI)	DV		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	16 591 524	16 499 891
	Dettes fiscales et sociales	DY	1 052 624	1 988 731
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ		
	Instrument financier à terme	D1		
	Autres dettes	EA	1 201 082	563 415
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)	EB		
	TOTAL (IV)	EC	18 854 540	19 053 257
	Ecarts de conversion passif et différences d'évaluation* **(V)**	ED		3 739
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)	EE	28 668 911	28 749 938

RENVOIS

(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital	1B		
(2)	Dont — Réserve spéciale de réévaluation (1959)	1C		
	Dont — Ecart de réévaluation libre	1D		
	Dont — Réserve de réévaluation (1976)	1E		
(3)	Dont réserve spéciale des plus–values à long terme *	EF		
(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	EG	18 854 540	19 053 257
(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP	EH		

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Cegid Group

3 **COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)**

DGFiP **N° 2052 2026**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise : SAS A.R.E.N.A SAS — Néant ☐ *

			Exercice N					Exercice (N – 1)
			France		Exportations et livraisons intracommunautaires		Total	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises*	FA		FB		FC		
	Production vendue biens *	FD		FE		FF		
	Production vendue services *	FG	8 762 952	FH	18 705 361	FI	27 468 314	26 336 982
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	8 762 952	FK	18 705 361	FL	27 468 314	26 336 982
	Production stockée*					FM		
	Production immobilisée*					FN		
	Subventions d'exploitation					FO	14 749	8 500
	Reprises sur amortissements et provisions* (9)					FP	194 574	941 034
	Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles					F1		
	Autres produits (1) (11)					FQ	912	3 506
	Total des produits d'exploitation (2) (I)					FR	27 678 550	27 290 023
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*					FS		
	Variation de stock (marchandises)*					FT		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*					FU		
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*					FV		
	Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*					FW	16 968 814	16 530 015
	Impôts, taxes et versements assimilés*					FX	224 837	210 088
	Salaires et traitements*					FY	2 577 482	2 367 039
	Cotisations sociales (10)					FZ	811 200	724 639
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Sur immobilisations – dotations aux amortissements (14)					GA	134 897	132 307
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Sur immobilisations – dotations aux dépréciations*					GB		
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Sur actif circulant : dotations aux provisions*					GC	15 808	108 072
	DOTATIONS D'EXPLOITATION — Pour risques et charges : dotations aux provisions					GD		193 232
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					G1		
	Autres charges (12)					GE	343 486	860
	Total des charges d'exploitation (4) (II)					GF	21 076 526	20 266 255
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	6 602 023	7 023 767
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée* **(III)**					GH		
	Perte supportée ou bénéfice transféré* **(IV)**					GI		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)					GJ		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					GK		
	Autres intérêts et produits assimilés (5)					GL	12 422	48 649
	Reprises sur dépréciations					GM		1 583
	Différences positives de change					GN	24 327	9 011
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie					GO	130 765	29 640
	Produits des cessions d'immobilisations financières					G2		
	Total des produits financiers (V)					GP	167 515	88 885
CHARGES FINANCIERES	Dotations financières aux amortissements et provisions*					GQ	1 842	
	Intérêts et charges assimilées (6)					GR		
	Différences négatives de change					GS	29 769	27 406
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées					G3		
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					GT		
	Total des charges financières (VI)					GU	31 612	27 406
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						GV	135 903	61 478
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	6 737 927	7 085 246

(RENVOIS : voir tableau n° 2053) * Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

Cegid Group

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

4 **COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)**

DGFiP **N° 2053 2026**

Désignation de l'entreprise SAS A.R.E.N.A SAS — Néant ☐ *

		Exercice N	Exercice N - 1
Produits exceptionnels (7) (VII)	HD	4 000	
Charges exceptionnelles (7) (VIII)	HH	5 522	46 359
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	HI	(1 522)	(46 359)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise **(IX)**	HJ		
Impôts sur les bénéfices * **(X)**	HK	1 719 153	1 811 741
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	HL	27 850 066	27 378 908
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	HM	22 832 815	22 151 762
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)	HN	5 017 251	5 227 146

RENVOIS

			Exercice N	Exercice N - 1
(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	HO		
(2) Dont	produits de locations immobilières	HY		
	produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci–dessous)	1G		
(3) Dont	– Crédit–bail mobilier *	HP		
	– Crédit–bail immobilier	HQ		
(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci–dessous)	1H		
(5)	Dont produits concernant les entreprises liées	1J		
(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées	1K		
(6bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)	HX		
(6ter)	Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)	RC		
	Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)	RD		
(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)	A2		
	Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG–CRDS **A5**			
(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	A3		
(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	A4		
(13)	Dont primes et cotisations sociales professionnelles	A8		
	Dont cotisations facultatives Madelin **A10** / Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite	A11		
(14)	Dont montant de l'amortissement du fonds de comemrce (en application de l'article 39, 1–2°, al.3)	HS		

(7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) :

	Exercice N	
	Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels
CHARGES EXCEPTIONNELLES	5 522	
PRODUITS EXCEPTIONNELS		4 000

(8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :

	Exercice N	
	Charges antérieures	Produits antérieurs

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

Cegid Group

5 **IMMOBILISATIONS**

DGFiP **N° 2054 2026**

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise SAS A.R.E.N.A SAS — Néant ☐ *

(Ne pas reporter le montant des centimes)*

CADRE A IMMOBILISATIONS					Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice 1		Augmentations: Consécutives à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence 2		Augmentations: Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste 3	
INCORP.	Frais d'établissement et de développement — TOTAL I				CZ	794	D8		D9	
	Autres postes d'immobilisations incorporelles — TOTAL II				KD	892 434	KE		KF	
CORPORELLES	Terrains				KG		KH		KI	
	Constructions	Sur sol propre	Dont Composants	L9	KJ		KK		KL	
		Sur sol d'autrui	Dont Composants	M1	KM		KN		KO	
		Installations générales, agencements et aménagements des constructions *	Dont Composants	M2	KP		KQ		KR	
	Installations techniques, matériel et outillage industriels		Dont Composants	M3	KS		KT		KU	
	Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers *			KV	224 661	KW		KX	
		Matériel de transport*			KY	9 010	KZ		LA	
		Matériel de bureau et mobilier informatique			LB	222 181	LC		LD	5 150
		Emballages récupérables et divers *			LE		LF		LG	
	Immobilisations corporelles en cours				LH		LI		LJ	
	Avances et acomptes				LK		LL		LM	
	TOTAL III				LN	455 852	LO		LP	5 150
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence				8G		8M		8T	
	Autres participations				8U	118 407	8V		8W	
	Autres titres immobilisés				1P		1R		1S	
	Prêts et autres immobilisations financières				1T	50 536	1U		1V	3 072
	TOTAL IV				LQ	168 944	LR		LS	3 072
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)					ØG	1 518 025	ØH		ØJ	8 223

CADRE B IMMOBILISATIONS			Diminutions: par virement de poste à poste 1		Diminutions: par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence 2		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice 3		Réévaluation légale * ou évaluation par mise en équivalence: Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice 4	
INCORP.	Frais d'établissement et de développement — TOTAL I		IN		CØ		DØ	794	D7	
	Autres postes d'immobilisations incorporelles — TOTAL II		IO		LV		LW	892 434	1X	
CORPORELLES	Terrains		IP		LX		LY		LZ	
	Constructions	Sur sol propre	IQ		MA		MB		MC	
		Sur sol d'autrui	IR		MD		ME		MF	
		Inst. gales, agencts et am. des constructions	IS		MG		MH		MI	
	Installations techniques, matériel et outillage industriels		IT		MJ		MK		ML	
	Autres immobilisations corporelles	Inst. gales., agencts, aménagements divers	IU		MM		MN	224 661	MO	
		Matériel de transport	IV		MP		MQ	9 010	MR	
		Matériel de bureau et informatique, mobilier	IW		MS		MT	227 332	MU	
		Emballages récupérables et divers *	IX		MV		MW		MX	
	Immobilisations corporelles en cours		MY		MZ		NA		NB	
	Avances et acomptes		NC		ND		NE		NF	
	TOTAL III		IY		NG		NH	461 003	NI	
FINANCIÈRES	Participations évaluées par mise en équivalence		IZ		ØU		M7		ØW	
	Autres participations		IØ		ØX		ØY	118 407	ØZ	
	Autres titres immobilisés		I1		2B		2C		2D	
	Prêts et autres immobilisations financières		I2		2E	976	2F	52 633	2G	
	TOTAL IV		I3		NJ	976	NK	171 041	2H	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)			I4		ØK	976	ØL	1 525 273	ØM	

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Cegid Group