Docusign Envelope ID: 970E09C1-583E-8C2E-807A-CB17EF69CF3C

GROUPE NICE MATIN

SOCIÉTÉ PAR ACTIONS SIMPLIFIÉE

AU CAPITAL DE 4 100 864,00 €

SIÈGE SOCIAL : 214, BOULEVARD DU MERCANTOUR - 06200 NICE

807 856 596 RCS NICE

(la « **Société** »)

EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES DÉCISIONS DE L'ASSOCIÉ UNIQUE

EN DATE DU 30 JUILLET 2026

[.../...]

DEUXIÈME DÉCISION

Affectation du résultat de l'exercice écoulé

L'Associé Unique constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 font apparaître une perte de -12 554 454,11€.

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé, soit la somme de -11 537 092,36€ euros comme suit :

· Poste « *Report à nouveau* » *dont le solde sera ainsi porté de - 33 843 770,30 € à - 46 393 224,41 €*	-12 554 454,11€
TOTAL	**-12 554 454,11€**

[.../...]

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]

QUATRIÈME DÉCISION

Pouvoir pour formalités

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes, et notamment à Azur Formalités, à l'effet d'accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]

Initial



Docusign Envelope ID: 970E09C1-583E-8C2E-807A-CB17EF69CF3C

Signature électronique

Le présent extrait est signé électroniquement via le procédé DocuSign conformément aux articles 1366 et suivants du Code civil.

Fait par acte électronique

Le 12 Octobre 2026

SAS GROUPE NICE MATIN
Représentée par
Monsieur Anthony MAAREK Président

Certifié conforme
à l'original

Signed by:
Anthony Maarek
86455A9A5A0E48B...

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

GROUPE NICE MATIN

214 boulevard du Mercantour

06200 NICE

Certifié conforme
à l'original

Anthony Maarek

Signed by:
Anthony Maarek
86455A9A5A0E48B...

Comptes au 31/12/2025

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Comptes annuels

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Bilan actif

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 614 417	1 696 295	918 122	739 961
Fonds commercial	10 619 847	3 162 054	7 457 793	7 489 793
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. incorporelles en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions	192 638	66 638	126 000	145 263
Installations techniques, matériel, outillage	8 146 853	5 832 974	2 313 878	2 881 518
Autres immobilisations corporelles	2 095 369	1 023 604	1 071 765	1 208 856
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes	68 700		68 700	68 700
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	26 176 269	1 136 075	25 040 194	25 063 552
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	5 000		5 000	
Prêts				
Autres immobilisations financières	245 753		245 753	247 032
ACTIF IMMOBILISE	**50 164 845**	**12 917 640**	**37 247 205**	**37 844 675**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	836 392		836 392	1 055 718
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	15 292 201	428 933	14 863 268	9 858 490
Autres créances	6 801 636	661 388	6 140 248	2 956 096
Charges constatées d'avance	536 516		536 516	576 466
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	**79 122**		**79 122**	**565 196**
ACTIF CIRCULANT	**23 545 867**	**1 090 321**	**22 455 547**	**15 011 967**
Frais d'émission d'emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion actif & différences d'éval.				
TOTAL GENERAL	**73 710 713**	**14 007 961**	**59 702 752**	**52 856 643**

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Bilan Passif

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques			31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel	(dont versé :	4 100 864)	4 100 864	4 100 864
Primes d'émission, de fusion, d'apport			6 554 530	6 554 530
Ecarts de réévaluation	(dont écart d'équivalence :	)		
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours		)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes		)		
Report à nouveau			-33 843 770	-22 306 678
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**-12 554 454**	**-11 537 092**
Subventions d'investissement			547 314	623 380
Provisions réglementées				
CAPITAUX PROPRES			**-35 195 517**	**-22 564 996**
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques			227 000	788 681
Provisions pour charges			10 988 142	11 954 984
PROVISIONS			**11 215 142**	**12 743 665**
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 605 266	3 647 867
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs		)	38 072 880	25 593 389
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
DETTES D'EXPLOITATION				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			21 641 196	14 446 565
Dettes fiscales et sociales			15 738 906	14 318 183
DETTES DIVERSES				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			579 187	315 505
Instrument financier à terme				
Autres dettes			934 807	323 807
Produits constatés d'avance			4 110 886	4 032 659
DETTES			**83 683 127**	**62 677 974**
Ecarts de conversion passif et différence d'évaluation				
TOTAL GENERAL			**59 702 752**	**52 856 643**

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Compte de résultat

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises	77 584		77 584	57 772
Production vendue de biens	28 515 048		28 515 048	31 017 475
Production vendue de services	26 686 554		26 686 554	28 401 103
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**55 279 186**		**55 279 186**	**59 476 350**
Production stockée				
Production immobilisée			168 432	
Subventions d'exploitation			800 019	596 432
Reprises sur sur amortissements et provisions			1 105 950	3 658 413
Produits de cessions d'immobilisation incoporelles et corporelles			2 334	
Autres produits			482 580	375 119
PRODUITS D'EXPLOITATION			**57 838 501**	**64 106 313**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			62 544	58 660
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			2 333 648	3 137 598
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			157 418	-306 133
Autres achats et charges externes			27 198 412	27 246 036
Impôts, taxes et versements assimilés			1 355 185	1 293 759
Salaires et traitements			22 879 209	25 985 296
Cotisations sociales			8 823 850	10 421 682
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 110 995	1 113 625
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations et dépréciations			50 497	461 923
Dotations aux provisions			724 916	20 000
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			32 903	
Autres charges			219 353	17 585
CHARGES D'EXPLOITATION			**64 948 929**	**69 450 029**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**-7 110 427**	**-5 343 716**
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			896 129	
Reprises sur dépréciations			437 001	126 442
Différences positives de change				11
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
PRODUITS FINANCIERS			**1 333 130**	**126 453**
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			183 367	105 500
Intérêts et charges assimilées			1 746 041	1 011 898
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			**1 929 408**	**1 117 398**
RESULTAT FINANCIER			**-596 278**	**-990 946**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			**-7 706 706**	**-6 334 662**

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Compte de résultat

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**1 472 991**	**14 871 665**
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**6 320 740**	**20 074 096**
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-4 847 748**	**-5 202 430**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	**60 644 623**	**79 104 431**
TOTAL DES CHARGES	**73 199 077**	**90 641 523**
BENEFICE OU PERTE	**-12 554 454**	**-11 537 092**

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

GROUPE NICE MATIN

214 boulevard du Mercantour

06200 NICE

Certifié conforme
à l'original

Anthony Maarek

Signed by:
Anthony Maarek
86455A9A5A0E48B...

Comptes au 31/12/2025

Annexes

Faits marquants de l'exercice

1.1 Changement de méthode comptable

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables édictées par le règlement ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et modifié notamment par le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers, dans le respect des principes comptables généraux, et en particulier du principe de prudence.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'application du règlement ANC n° 2022-06 constitue un changement de méthode comptable au sens de l'article 122-2 du Plan Comptable Général qui concerne, notamment, la présentation des états financiers, la nouvelle définition du résultat exceptionnel et la modification du plan de comptes.

Conformément aux dispositions réglementaires, le changement a été appliqué de manière prospective.

Les incidences de la première application du règlement ANC n° 2022 06 sur la présentation du compte de résultat (le cas échéant du bilan) au 31 décembre 2025 sont résumées dans le tableau ci-dessous :

Devise : k€	2025A (ante reclassements)	Reclassement transfert de charges	Reclassement exceptionnel	2025A (post reclassements)
Produits d'exploitation	*64 564*	*(6 874)*	*149*	*57 839*
Charges d'exploitation	*(71 147)*	*6 874*	*(676)*	*(64 949)*
Résultat d'exploitation	(6 583)	-	(527)	(7 110)
Résultat financier	(596)	-	-	(596)
Résultat exceptionnel	(5 375)	-	527	(4 848)
Résultat net	(12 554)	-	-	(12 554)

Source: Analyses du Management

1.2 Remplacement du Directeur des Rédactions Denis Carreaux par Baptiste Bize

Baptiste Bize est nommé en date du 15 novembre 2025 au poste de Directeur des Rédactions du Groupe Nice-Matin et Directeur délégué de Nice-Matin et Monaco-Matin en remplacement de Denis Carreaux.

Ce dernier aura pour mission de poursuivre le développement éditorial et numérique des trois marques de presse Nice-Matin, Var-Matin et Monaco-Matin, en cohérence avec la stratégie de transformation engagée par le groupe pour renforcer son ancrage régional et son rayonnement digital.

1.3 Acquisition de 100% des titres de la société Génération LED

Le Groupe Nice-Matin a fait l'acquisition en date du 15 décembre 2025 de la société maralpine Génération LED spécialisée dans l'affichage publicitaire numérique urbain.

Fondée en 2018 dans les Alpes-Maritimes, cette dernière s'est imposée en quelques années comme un acteur régional reconnu de l'affichage numérique urbain. Créée initialement à Sophia Antipolis avant d'installer son siège à Vallauris, l'entreprise opère un parc de 38 panneaux numériques LED répartis principalement dans les Alpes-Maritimes, le Var et les Bouches-du-Rhône, avec une présence plus marginale dans le Vaucluse.

Pour le Groupe Nice-Matin, il s'agit d'une étape structurante dans sa stratégie de diversification, avec l'intégration d'un nouveau levier publicitaire hors média, complémentaire à la presse et au digital.

1.4 Acquisition de 100% des titres de la société Agence 1827

Le Groupe Nice-Matin a fait l'acquisition via sa filiale Chouet'Press en septembre 2025 de la société Agence 1827 spécialisée dans la production de documentaires télévisés, la réalisation de contenus institutionnels / corporate et de live stream.

Cette opération permet à Chouet'Press d'élargir ses activités et de renforcer ses synergies avec Bestimage (photos et vidéos people) et Panoramic (photos de sport), deux de ses agences phares.

Composition du capital social

Les capitaux propres s'élèvent à -35 195 k€ au 31 décembre 2025 et se décomposent de la manière suivante :

- Capital social pour 4 101k€ ;
- Prime d'émission pour 6 555k€ ;
- Report à nouveau -33 844k€ ;
- Résultat de l'exercice pour -12 554k€ ;
- Subventions d'investissement pour 547k€.

La société Avenir Développement détient 100 % du capital avec 4 100 864 actions.

Effectif du personnel au 31 décembre 2025

Cadres	:	335
Non Cadres	:	192
		527

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 11 215k€ au 31 décembre 2025 et se décomposent de la manière suivante :

- Clauses de cession pour 64k€ ;
- GEPP pour 10 343k€ ;
- Autres départs pour 6k€ ;
- Indemnités de départ à la retraite pour 575k€ ;
- Litiges pour 227k€ ;

Dépréciation des équipements d'impression

Au cours de l'exercice 2025, le Groupe a décidé de transférer l'impression de ses titres vers le site de Vitrolles et de cesser l'exploitation des rotatives du 214 boulevard du Mercantour. Annoncé en 2025, ce déménagement intervient sur l'exercice 2026, et une dépréciation a été constatée au 31 décembre 2025.

Les corps de presse sont commercialisés dans le cadre d'un accord de courtage confié à un spécialiste du secteur, dont le Groupe retient l'hypothèse d'une cession intégrale. Les autres matériels (contrôle registre et caméras QI, expédition et finition) sont destinés à être cédés notamment à l'exploitant du site de Vitrolles à une valeur que la Direction estime au moins égale à leur valeur nette comptable, sans dépréciation complémentaire.

Périmètre : 186 actifs, valeur brute 6 198 896 €, valeur nette comptable 2 186 614 € ;
Corps de presse : valeur de récupération estimée à 875 000 €, soit une dépréciation de 235 700 €.
La dépréciation est présentée en résultat exceptionnel, compte tenu du caractère majeur et inhabituel de l'opération.

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes au titre du contrôle légal relatif à 2025 figurant au compte de résultat de l'exercice est de 74k€.

Identité de la société consolidante

Notre société est détenue à 100 % par l'Avenir Développement, la société SAS Groupe Nice Matin et ses filiales seront ensuite consolidées dans les états financiers de la Société Avenir Développement.

Disponibilités

Les liquidités en banque ou en caisse ont été évaluées en leur valeur nominale. Le poste des "Disponibilités" s'élève au terme de l'exercice 2025 à 79k€ contre 565k€ à la clôture de l'exercice précédent.

Evénements post-clôture

1.1 Acquisition de 100% des titres de la société Spano

Le Groupe Nice-Matin a acquis en date du 16 janvier 2026 la société Spano en charge de la logistique de distribution de ses éditions papier dans les Alpes-Maritimes et réalisant un chiffre d'affaires de 3,8m€ au titre de l'exercice 2024.

1.2 Prise de participation minoritaire dans la société LB Group Médias

Le Groupe Nice-Matin a acquis en date du 10 mars 2026 une participation minoritaire à hauteur de 25% au sein de la société LB Group Médias spécialisée dans le développement de médias audiovisuels de proximité.

Fondé par Laurent Brochet, LB Group Médias développe un modèle innovant de chaînes de télévision d'hyper-proximité à l'image de Cannes Lérins TV dédiée au bassin cannois qui valorise les initiatives locales, la culture, l'économie et les acteurs du territoire.

Cette opération s'inscrit dans la stratégie de diversification du Groupe Nice-Matin et dans le renforcement de ses activités audiovisuelles et digitales. Elle vise notamment à développer de nouveaux formats de diffusion vidéo et à renforcer la production de contenus locaux sur l'ensemble des supports.

1.3 Transfert de l'activité d'impression et plan de sauvegarde de l'emploi

Depuis le 9 juin 2026, le Groupe Nice-Matin a transféré l'intégralité de son activité d'impression (Nice-Matin, Monaco-Matin et Var-Matin) vers un site mutualisé avec le Groupe La Provence à Vitrolles.

Cette réorganisation logistique, motivée par la nécessité d'optimiser les coûts de fabrication dans un secteur en pleine mutation numérique, a engendré la mise en place d'un plan de sauvegarde de l'emploi par la voie d'un accord majoritaire signé le 22 janvier 2026 prévoyant le départ 56 salariés au sein du service industriel sur la période 2026-2028 pour un coût total de l'ordre de 20,0m€.

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025, dont le total est de 59 703 k€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte de 12 554k€.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1 janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés par le Président de la Société.

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31 décembre 2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 5 juin 2014. Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation : A la date d'arrêté des comptes la Direction de la Société n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. La SAS Groupe Nice Matin peut compter sur le soutien financier de la Société tête de Groupe NJJ Holding permettant d'assurer la continuité d'exploitation.

- Indépendance des exercices.

- Permanence des méthodes et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Méthode d'évaluation

Dans le cadre de l'évaluation des actifs et notamment des titres, lorsqu'il existe des indices de perte de valeur, la valeur comptable des titres est comparée à la quote-part de situation nette de la société détenue. Lorsque la valeur de la quote-part détenue est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est comptabilisée, ainsi qu'une provision pour risque financier le cas échéant.

Au 31 décembre 2025, la valeur des actifs et passifs a été appréciée selon la méthode précisée au paragraphe ci-dessus et conditionnée par le respect du principe de continuité d'exploitation exposé ci avant.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en k€.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, ne sont pas rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de

l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Le poste fonds commercial s'élève à 10 620k€ brut et se compose des titres de presse d'une valeur de 7 458k€, d'un fonds commercial Azur Distribution pour 1 761k€ déprécié en totalité et depuis le 31 décembre 2017 et du fonds commercial d'Eurosud Communication pour 1 401k€ déprécié en totalité.

Le fonds de commerce inscrit au bilan est constitué des titres de presse Nice Matin, Var Matin et Monaco Matin.

Conformément au règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015, les fonds de commerce ne sont pas amortis, en raison de l'absence d'échéance quant à la durée de leur exploitation mais font l'objet d'un test de dépréciation une fois par an. Le test de dépréciation consiste à comparer la valeur nette comptable de l'immobilisation avec sa valeur recouvrable, déterminée comme le montant le plus élevé entre sa juste valeur minorée des coûts de cession et sa valeur d'utilité.

La juste valeur minorée des coûts de cession est privilégiée dans les rares cas où une opération récente sur les actifs concernés rend l'information disponible et fiable. Dans l'essentiel des cas, la valeur d'utilité est estimée en utilisant des projections de flux de trésorerie sur la base des prévisions d'exploitation existantes portant sur une période de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Dans ce cadre les principales hypothèses retenues sont :

- La projection à 5 ans réalisée par le Groupe qui tient compte d'un marché de la presse tendu caractérisé par l'érosion structurelle de la diffusion ;
- Le taux de croissance à long terme retenu de 0,5% qui reflète la volonté du Groupe de faire évoluer son business model vers le digital à plus forte valeur ajoutée ;
- Un taux d'actualisation de 9,3 % appliqué aux flux de trésorerie.

La valeur recouvrable qui ressort du test de dépréciation est supérieure à la valeur comptable des actifs.

Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement

La valeur des immobilisations est constituée par le coût d'achat.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence. La valeur d'inventaire est appréciée sur la base de critères tels que la valeur de la quote-part dans l'actif net ou les perspectives de rentabilité de la filiale concernée.

Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire et dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

- Concessions, logiciels et brevets : 1 à 5 ans ;
- Installations techniques : 5 à 10 ans ;
- Matériel et outillage industriels : 4 à 20 ans ;
- Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 et 15 ans ;
- Matériel de bureau : 2 à 5 ans ;
- Matériel informatique : 2 à 5 ans ;
- Mobilier : 10 ans.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'entreprise a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle.

Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière, si l'actif continue à être utilisé, est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Toutefois, lorsque la valeur actuelle n'est pas jugée notablement, c'est à dire de manière significative, inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est maintenue au bilan.

La comptabilisation d'une dépréciation modifie de manière prospective la base amortissable de l'actif déprécié.

Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût moyen pondéré. Pour des raisons pratiques et sauf écart significatif, le dernier prix d'achat connu a été retenu.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Une dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeurest supérieure à l'autre terme énoncé.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

Les dépréciations sont comptabilisées au compte de résultat dans la rubrique charges d’exploitation.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

Indemnités de fin de carrières

Les engagements pour indemnités de fin de carrière ont fait l'objet d'une évaluation prenant en compte l'ancienneté des salariés, les rémunérations actuelles y compris les charges sociales, leurs évolutions prévisibles ainsi qu'un facteur d'actualisation de la valeur de l'engagement futur. Le calcul des droits acquis est déterminé à partir des conventions et accords en vigueur au sein de la société. Cette évaluation, qui porte sur la totalité du personnel à contrat indéterminé, prend en considération des hypothèses de mortalité et de rotation du personnel ainsi qu'une probabilité de départ à 67 ans.

Le montant de la provision pour indemnité de retraite comptabilisé est de 575k€ au 31 décembre 2025.

Nos engagements de retraite ont été comptabilisés en application du règlement ANC 2013-02.

Les hypothèses retenues dans la détermination de cette dernière sont les suivantes :

- Modalités de départ : conventions collectives ;
- Départ à la retraite à l'âge de 67 ans ;
- Turn over : 12% (26.52% pour les porteurs de presse) ;
- Taux d'actualisation : 3,96% ;
- Taux d'accroissement des salaires : néant ;
- Table de mortalité hommes / femmes ;
- Taux de charges sociales : 40%.

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagements	Nature des engagements	Montant à la clôture de l'exercice en K€
Engagements reçus		
Avals, cautionnements et garanties	Cautionnement solidaire sur compte courant CE	780
	Caution personne morale de NJJ HOLDING sur emprunt CE	770
	Cautionnement solidaire sur compte courant BNP	600
	Caution personne morale de NJJ HOLDING sur emprunt BNP	3 000
	Cautionnement solidaire sur compte courant CA	600
Clauses de retour à meilleure fortune	Abandon de créance de SAS Groupe NICE MATIN envers SCI NICE MATIN AGENCE MONACO (retour si bénéfice > 1 k€)	2
	Abandon de créance de SAS Groupe NICE MATIN envers SARL NMTV (retour si bénéfice > 1 k€)	11
Engagements donnés		
Clauses de retour à meilleure fortune	Abandon de créance de SCI NICE MATIN AGENCE PACA envers SAS Groupe NICE MATIN (retour si bénéfice > 100 k€)	3 658
	Abandon de créance de SNC NMTV envers SAS Groupe NICE MATIN (retour si bénéfice > 100 k€)	534
	Abandon de créance de SAS NO LIMIT EVENTS envers SAS Groupe NICE MATIN (retour si bénéfice > 100 k€)	4
Autres engagements	GEPP (signée le 08/09/2023) – Allocation de congés de mobilité (70 % du salaire brut, jusqu'à 24 à 30 mois) :	3 062
	Dans le cadre de la GEPP signée le 8 septembre 2023 et dont la période d'ouverture s'est clôturée le 31 décembre 2023 à l'exception des services comptables, de la DRH et de la DSI pour lesquels la période est prolongée jusqu'au 31 décembre 2024, la société s'est engagée à verser en plus des indemnités de départs et de préavis (provisionnées le 31 décembre 2023 et mis à jour le 31 décembre 2024), une allocation de congés de mobilité représentant 70% du salaire brut et pouvant aller jusqu'à 24 mois ou 30 mois pour les salariés âgés de 57 ans révolus au 31 décembre 2024. La durée des congés de mobilité n'étant pas connue à ce jour, aucune provision n'a été constatée au 31 décembre 2025. La provision serait de l'ordre de 3,1 millions d'euros dans le cas où tous les congés de mobilité seraient effectués jusqu'au terme.	

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	12 783 491		482 772
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	192 638		
Install. techniques, matériel et outillage ind.	7 887 332		264 252
Installations générales, agenc., aménag.	1 559 112		51 298
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	479 282		3 441
Emballages récupérables et divers	2 236		
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes	68 700		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**10 189 300**		**318 991**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	26 016 260		160 010
Autres titres immobilisés			5 000
Prêts et autres immobilisations financières	247 032		951
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**26 263 293**		**165 961**
TOTAL GENERAL	**49 236 084**		**967 724**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		32 000	13 234 264	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.			192 638	
Installations techn.,matériel et outillages ind.		4 732	8 146 853	
Installations générales, agencements divers			1 610 410	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			482 723	
Emballages récupérables et divers			2 236	
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes			68 700	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		**4 732**	**10 503 559**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		1	26 176 269	
Autres titres immobilisés			5 000	
Prêts et autres immobilisations financières		2 230	245 753	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**2 231**	**26 427 022**	
TOTAL GENERAL		**38 963**	**50 164 845**	

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Amortissements

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	1 391 683	304 612		1 696 295
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**1 391 683**	**304 612**		**1 696 295**
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménag.	47 375	19 263		66 638
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 005 815	595 290	3 830	5 597 274
Installations générales, agenc. et aménag. divers	649 808	145 177		794 985
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	179 730	46 653		226 383
Emballages récupérables, divers	2 236			2 236
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**5 884 964**	**806 383**	**3 830**	**6 687 516**
TOTAL GENERAL	**7 276 647**	**1 110 995**	**3 830**	**8 383 811**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	amortissements fin exercice
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Filiales et participations

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
SCI NICE MATIN SIEGE	1 1 852 290	100	24 651 733 24 651 733	430 110	550 000 242 033
SCI NICE MATIN AGENCES PACA	1 221 777	99	1 172 298 219 590	-221 300	 -30
SNC NMTV	8 000 -110 313	100	2 2	-260 877	924 244 -7 091
SAS NM EVENTS	90 700 -11 176	100	27 309 27 309	405 500	 1 484
SCI MONACO	1 -2 595	99	1 1	2 650	 -624
EURL NM TRAINING	1 000 -222 540	100	1 000 1 000	78 400	3 634 -963
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
AUTRES PARTICIPATIONS					
PPAT	8 000 -339 290	100	155 023 155 023		3 922 803 -239 583
GENERATION LED	2 000 44 974	100	160 000 160 000		201 922 -32 905
CHOUET'PRESS	7 622 -2 146 155	90	9 9		4 225 840 -1 014 958
		0,00			
		0,00			
		0,00			

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Provisions et dépréciations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	351 680	150 000	274 680	227 000
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	11 954 984	748 117	1 714 959	10 988 142
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	437 001		437 001	
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**12 743 665**	**898 117**	**2 426 640**	**11 215 142**
Dépréciations immobilisations incorporelles	3 162 054			3 162 054
Dépréciations immobilisations corporelles		235 700		235 700
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	952 708	183 367		1 136 075
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	719 587	50 497	341 150	428 933
Autres dépréciations	661 388			661 388
DEPRECIATIONS	**5 495 737**	**469 564**	**341 150**	**5 624 150**
TOTAL GENERAL	**18 239 402**	**1 367 680**	**2 767 791**	**16 839 292**
Dotations et reprises d'exploitation		775 413	1 105 950	
Dotations et reprises financières		183 367	437 001	
Dotations et reprises exceptionnelles		408 900	1 224 840	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Créances et dettes

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	245 753	245 753	
Clients douteux ou litigieux	515 597	515 597	
Autres créances clients	14 776 603	13 925 727	850 876
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	3 490 274	3 490 274	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	7 456	7 456	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 344 918	1 344 918	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	72 356	72 356	
Groupe et associés	1 095 769	869 876	225 894
Débiteurs divers	790 863	790 863	
Charges constatées d'avance	536 516	536 516	
TOTAL GENERAL	**22 876 106**	**21 799 336**	**1 076 770**
Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	1 064 618	1 064 618		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	1 540 648	1 540 648		
Emprunts et dettes financières divers	38 072 880	16 349 895	21 722 985	
Fournisseurs et comptes rattachés	21 641 196	20 103 503	1 537 693	
Personnel et comptes rattachés	2 711 319	2 711 319		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	11 013 059	11 013 059		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 470 264	1 470 264		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	544 264	544 264		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	579 187	579 187		
Groupe et associés				
Autres dettes	934 807	934 807		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	4 110 886	4 110 886		
TOTAL GENERAL	**83 683 127**	**60 422 449**	**23 260 678**	
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 513 225			
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Charges à payer

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
40810000	FOUR FACT NON PARVEN	237 176,95	614 802,33	-377 625,38
40811000	FOUR FACT NON PARVEN		21 000,00	-21 000,00
40880000	FOUR FNP MANUEL	5 198 031,88	1 442 346,02	3 755 685,86
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		**5 435 208,83**	**2 078 148,35**	**3 357 060,48**
AUTRES DETTES				
45582000	INT COURUS NJJ		934 632,06	-934 632,06
46860220	CAP HONORAIRES CORRE	39 083,00	39 083,00	
46860253	CAP FRAIS REDACTION	37 171,46	37 171,46	
TOTAL AUTRES DETTES		**76 254,46**	**1 010 886,52**	**-934 632,06**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42820000	DETTE PROV CONG PAYE	2 130 912,00	2 308 344,00	-177 432,00
42860000	PERS CHARGE A PAYER	253 512,40	216 963,80	36 548,60
42862000	DETTE RTT PORTEURS	7 625,18	10 575,57	-2 950,39
43860000	CH SOC S/DETTES PERS		-2 849,85	2 849,85
43861000	CH SOC S/DETTES PERS	111 110,58	101 863,42	9 247,16
43862200	CH SOC S/DETTE RTT	2 327,54	3 191,98	-864,44
43868000	CHARGES SOC SUR CP	828 977,00	888 688,00	-59 711,00
43868230	ORGANISME CITEO	60 000,00	30 000,00	30 000,00
43868400	EFFORT CONSTRUCTION	96 377,46		96 377,46
44860000	ETAT CH A PAYER DIV.	12 202,96	-1 518,94	13 721,90
44861000	ETAT TAXE D'APPRENTI	50 631,05	415 687,23	-365 056,18
44863000	ETAT FORM PROF CONT	144 214,51	456 559,76	-312 345,25
44865000	CAP IMPOTS DIVERS	162 430,00	165 836,00	-3 406,00
44865100	CAP PS ORGANIC	111,00	111,00	
44868000	ETAT CH FISC SUR CP	58 975,00	63 982,00	-5 007,00
44868200	CH FISC S/DETT RTT		319,25	-319,25
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**3 919 406,68**	**4 657 753,22**	**-738 346,54**
TOTAL CHARGES A PAYER		**9 430 869,97**	**7 746 788,09**	**1 684 081,88**

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48606020	C.C.A.V. AV TVA LETT	529 486,48	570 725,83	-41 239,35
48606870	CCA BONS D'ACHATS	7 030,00	5 228,67	1 801,33
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**536 516,48**	**575 954,50**	**-39 438,02**
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48710025	ABO KIDS MATIN	-2 177,61	-2 177,61	
48710026	ABO ADRESSES MAIL	-3 571,80	-3 712,65	140,85
48710052	ABO PORT-POSTES NM	-2 019 241,13	-2 034 877,26	15 636,13
48710053	ABO PORT-POSTES VM	-1 374 259,19	-1 368 941,90	-5 317,29
48710058	ABO NUMERIQUES VM	-257 571,70	-225 106,92	-32 464,78
48710059	ABO NUMERIQUES NM	-454 064,51	-397 842,65	-56 221,86
48864741	ABO TITRES REPAS		511,93	-511,93
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		**-4 110 885,94**	**-4 032 147,06**	**-78 738,88**

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Produits à recevoir

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FACT A ETABL	29 680,56	81 881,22	-52 200,66
41880000	CLIENTS FAE AUX.	4 335 001,30	584 691,71	3 750 309,59
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**4 364 681,86**	**666 572,93**	**3 698 108,93**
AUTRES CREANCES				
46870000	PRODUITS A RECEVOIR	198 793,07	-52 990,75	251 783,82
TOTAL AUTRES CREANCES		**198 793,07**	**-52 990,75**	**251 783,82**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**4 563 474,93**	**613 582,18**	**3 949 892,75**

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Composition du capital social

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	4 100 864			1
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	-22 564 996
Distributions sur résultats antérieurs	
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	-22 564 996

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement	76 067	
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice	12 554 454	
SOLDE	**12 630 521**	

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	-35 195 517

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Ventilation du chiffre d'affaires

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
JOURNAUX	31 508 065		31 508 065	33 810 429	-6,81 %
PUBLICITE NETTE	19 292 408		19 292 408	21 111 233	-8,62 %
VENTES DE MARCHANDISES	77 584		77 584	57 772	34,29 %
PRODUITS RESIDUELS	75 272		75 272	59 028	27,52 %
PRESTATIONS PORTAGE	564 916		564 916	841 203	-32,84 %
ACTIVITES ANNEXES	3 760 941		3 760 941	3 596 685	4,57 %
TOTAL	**55 279 186**		**55 279 186**	**59 476 350**	**-7,06 %**

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
INDEMNITES DE DEPART	4 792 524	
DOTATION PROVISION DEPART	173 200	
DOTATION AUX AMORT DEPREC DES IMMOBILISATIONS	235 700	
AUTRES EVENEMENTS EXCEPTIONNELS	1 119 314	
TOTAL	**6 320 738**	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
REPRISE PROVISION DEPART	1 224 839	
LITIGE	22 133	
AUTRES EVENEMENTS EXCEPTIONNELS	226 017	
TOTAL	**1 472 989**	

Docusign Envelope ID: 5627B209-6887-8389-827F-F415C47754CA

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Eléments liés - Annexe plaquette NM 2025

Déclaration au 31/12/2025

	FILIALES										
POSTES	NJJ PRESSE SUD	NMTV PRODUCTIONS	NMTV	SAS NM EVENTS	SCI NM SIEGE	NM TRAINING	PPAT	SCI AGENCES PACA	SCI MONACO	GENERATION LED	CHOUET'PRESS
Panicipations (brutes)			2	27 309	24 651 733	1 000	155 023	1 172 298	0,99	160 000	9
Créances diverses			2 799	114 988							
Créances clients et comptes rattachés		19 200	278 573	24 344	3 738 791	189 373	4 444 979				4 520
Prêts et avances consenties		90 416		405 500	430 110	78 400			2 650		
Emprunts et dettes financières diverses	37 590 703		260 877					221 300			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		481		526 727	1 705 000	46 800	3 927 913				9 583
Autres dettes											
Produits de participation											
Autres produits financiers											
Charges financières											

214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
AVENIR DEVELOPPEMENT 95 Rue de Louvrex 4000 Liege, BELGIQUE		4 100 684	100,00 %

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble
le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale
NJJ HOLDING
16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE, 75008 PARIS
N° SIRET : 520 230 590 00033
Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :
16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE, 75008 PARIS

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble
le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus
dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale
L'AVENIR DEVELOPPEMENT
95 RUE DE LOUVREX, 4000 LIEGE, BELGIQUE
Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :
95 RUE DE LOUVREX, 4000 LIEGE, BELGIQUE

FCA
FIDUCIAIRE
DE COMMISSARIAT
ET D'AUDIT

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

Groupe Nice-Matin
Société par Actions Simplifiée

214, Boulevard du Mercantour
06200 NICE

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Docusign Envelope ID: 48D9DC11-7BB1-8804-81CF-8F5CA046862D

19, RUE ALPHONSE 1ER
06200 NICE

Groupe Nice-Matin

Société par Actions Simplifiée

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

A l'Associé unique de la société GROUPE NICE-MATIN,

1. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Groupe Nice-Matin, relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2. Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Docusign Envelope ID: 48D9DC11-7BB1-8804-81CF-8F5CA046862D

3. Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés dans :

- la note de l'Annexe Comptable figurant à la rubrique « 1.1. Changement de méthode comptable » des « Faits marquants de l'exercice » qui expose le changement de méthodes comptables relatif à l'application du règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022, relatif à la modernisation des états financiers et à la mise à jour du Plan Comptable Général,

- la note « Règles et méthodes comptables » relative au principe de continuité d'exploitation sous-tendue par le soutien financier de la société tête de groupe.

4. Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

5. Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique, à l'exception du point ci-dessous :

En application de la loi, nous vous signalons que les informations relatives aux délais de paiement prévues à l'article D. 441-6 du Code de commerce sont mentionnées de façon incomplète dans le rapport de gestion. En conséquence, nous ne pouvons attester de leur sincérité et de leur concordance avec les comptes annuels.

Docusign Envelope ID: 48D9DC11-7BB1-8804-81CF-8F5CA046862D

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

6. Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

7. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

Docusign Envelope ID: 48D9DC11-7BB1-8804-81CF-8F5CA046862D

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Nice, le 21 juillet 2026

Le Commissaire aux Comptes

FIDUCIAIRE DE COMMISSARIAT ET D'AUDIT

DocuSigned by:
Jean-Philippe LUCCHESI
505CAA03E0FC4D7...

Jean-Philippe Lucchesi

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Bilan actif

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	2 614 417	1 696 295	918 122	739 961
Fonds commercial	10 619 847	3 162 054	7 457 793	7 489 793
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. incorporelles en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions	192 638	66 638	126 000	145 263
Installations techniques, matériel, outillage	8 146 853	5 832 974	2 313 878	2 881 518
Autres immobilisations corporelles	2 095 369	1 023 604	1 071 765	1 208 856
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes	68 700		68 700	68 700
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	26 176 269	1 136 075	25 040 194	25 063 552
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	5 000		5 000	
Prêts				
Autres immobilisations financières	245 753		245 753	247 032
ACTIF IMMOBILISE	**50 164 845**	**12 917 640**	**37 247 205**	**37 844 675**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	836 392		836 392	1 055 718
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	15 292 201	428 933	14 863 268	9 858 490
Autres créances	6 801 636	661 388	6 140 248	2 956 096
Charges constatées d'avance	536 516		536 516	576 466
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	**79 122**		**79 122**	**565 196**
ACTIF CIRCULANT	**23 545 867**	**1 090 321**	**22 455 547**	**15 011 967**
Frais d'émission d'emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion actif & différences d'éval.				
TOTAL GENERAL	**73 710 713**	**14 007 961**	**59 702 752**	**52 856 643**

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Bilan Passif

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques			31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel	(dont versé :	4 100 864)	4 100 864	4 100 864
Primes d'émission, de fusion, d'apport			6 554 530	6 554 530
Ecarts de réévaluation	(dont écart d'équivalence :	)		
Réserve légale				
Réserves statutaires ou contractuelles				
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours		)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes		)		
Report à nouveau			-33 843 770	-22 306 678
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)			**-12 554 454**	**-11 537 092**
Subventions d'investissement			547 314	623 380
Provisions réglementées				
CAPITAUX PROPRES			**-35 195 517**	**-22 564 996**
Produits des émissions de titres participatifs				
Avances conditionnées				
AUTRES FONDS PROPRES				
Provisions pour risques			227 000	788 681
Provisions pour charges			10 988 142	11 954 984
PROVISIONS			**11 215 142**	**12 743 665**
DETTES FINANCIERES				
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			2 605 266	3 647 867
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs		)	38 072 880	25 593 389
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				
DETTES D'EXPLOITATION				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			21 641 196	14 446 565
Dettes fiscales et sociales			15 738 906	14 318 183
DETTES DIVERSES				
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			579 187	315 505
Instrument financier à terme				
Autres dettes			934 807	323 807
Produits constatés d'avance			4 110 886	4 032 659
DETTES			**83 683 127**	**62 677 974**
Ecarts de conversion passif et différence d'évaluation				
TOTAL GENERAL			**59 702 752**	**52 856 643**

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises	77 584		77 584	57 772
Production vendue de biens	28 515 048		28 515 048	31 017 475
Production vendue de services	26 686 554		26 686 554	28 401 103
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**55 279 186**		**55 279 186**	**59 476 350**
Production stockée				
Production immobilisée			168 432	
Subventions d'exploitation			800 019	596 432
Reprises sur sur amortissements et provisions			1 105 950	3 658 413
Produits de cessions d'immobilisation incoporelles et corporelles			2 334	
Autres produits			482 580	375 119
		PRODUITS D'EXPLOITATION	**57 838 501**	**64 106 313**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			62 544	58 660
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)			2 333 648	3 137 598
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			157 418	-306 133
Autres achats et charges externes			27 198 412	27 246 036
Impôts, taxes et versements assimilés			1 355 185	1 293 759
Salaires et traitements			22 879 209	25 985 296
Cotisations sociales			8 823 850	10 421 682
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			1 110 995	1 113 625
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations et dépréciations			50 497	461 923
Dotations aux provisions			724 916	20 000
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			32 903	
Autres charges			219 353	17 585
		CHARGES D'EXPLOITATION	**64 948 929**	**69 450 029**
		RESULTAT D'EXPLOITATION	**-7 110 427**	**-5 343 716**
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			896 129	
Reprises sur dépréciations			437 001	126 442
Différences positives de change				11
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
		PRODUITS FINANCIERS	**1 333 130**	**126 453**
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			183 367	105 500
Intérêts et charges assimilées			1 746 041	1 011 898
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
		CHARGES FINANCIERES	**1 929 408**	**1 117 398**
		RESULTAT FINANCIER	**-596 278**	**-990 946**
		RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	**-7 706 706**	**-6 334 662**

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Compte de résultat

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 472 991	14 871 665
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 320 740	20 074 096
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-4 847 748**	**-5 202 430**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices		
TOTAL DES PRODUITS	60 644 623	79 104 431
TOTAL DES CHARGES	73 199 077	90 641 523
BENEFICE OU PERTE	**-12 554 454**	**-11 537 092**

FCA

Annexes

FCA

Faits marquants de l'exercice

1.1 Changement de méthode comptable

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables édictées par le règlement ANC n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au plan comptable général et modifié notamment par le règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers, dans le respect des principes comptables généraux, et en particulier du principe de prudence.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation ;
- Indépendance des exercices ;
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

L'application du règlement ANC n° 2022-06 constitue un changement de méthode comptable au sens de l'article 122-2 du Plan Comptable Général qui concerne, notamment, la présentation des états financiers, la nouvelle définition du résultat exceptionnel et la modification du plan de comptes.

Conformément aux dispositions réglementaires, le changement a été appliqué de manière prospective.

Les incidences de la première application du règlement ANC n° 2022 06 sur la présentation du compte de résultat (le cas échéant du bilan) au 31 décembre 2025 sont résumées dans le tableau ci-dessous :

Devise : k€	2025A (ante reclassements)	Reclassement transfert de charges	Reclassement exceptionnel	2025A (post reclassements)
Produits d'exploitation	*64 564*	*(6 874)*	*149*	*57 839*
Charges d'exploitation	*(71 147)*	*6 874*	*(676)*	*(64 949)*
Résultat d'exploitation	(6 583)	-	(527)	(7 110)
Résultat financier	(596)	-	-	(596)
Résultat exceptionnel	(5 375)	-	527	(4 848)
Résultat net	(12 554)	-	-	(12 554)

Source: Analyses du Management

1.2 Remplacement du Directeur des Rédactions Denis Carreaux par Baptiste Bize

Baptiste Bize est nommé en date du 15 novembre 2025 au poste de Directeur des Rédactions du Groupe Nice-Matin et Directeur délégué de Nice-Matin et Monaco-Matin en remplacement de Denis Carreaux.

Ce dernier aura pour mission de poursuivre le développement éditorial et numérique des trois marques de presse Nice-Matin, Var-Matin et Monaco-Matin, en cohérence avec la stratégie de transformation engagée par le groupe pour renforcer son ancrage régional et son rayonnement digital.

1.3 Acquisition de 100% des titres de la société Génération LED

Le Groupe Nice-Matin a fait l'acquisition en date du 15 décembre 2025 de la société maralpine Génération LED spécialisée dans l'affichage publicitaire numérique urbain.

Fondée en 2018 dans les Alpes-Maritimes, cette dernière s'est imposée en quelques années comme un acteur régional reconnu de l'affichage numérique urbain. Créée initialement à Sophia Antipolis avant d'installer son siège à Vallauris, l'entreprise opère un parc de 38 panneaux numériques LED répartis principalement dans les Alpes-Maritimes, le Var et les Bouches-du-Rhône, avec une présence plus marginale dans le Vaucluse.

Pour le Groupe Nice-Matin, il s'agit d'une étape structurante dans sa stratégie de diversification, avec l'intégration d'un nouveau levier publicitaire hors média, complémentaire à la presse et au digital.

1.4 Acquisition de 100% des titres de la société Agence 1827

Le Groupe Nice-Matin a fait l'acquisition via sa filiale Chouet'Press en septembre 2025 de la société Agence 1827 spécialisée dans la production de documentaires télévisés, la réalisation de contenus institutionnels / corporate et de live stream.

Cette opération permet à Chouet'Press d'élargir ses activités et de renforcer ses synergies avec Bestimage (photos et vidéos people) et Panoramic (photos de sport), deux de ses agences phares.

FCA

Composition du capital social

Les capitaux propres s'élèvent à -35 195 k€ au 31 décembre 2025 et se décomposent de la manière suivante :

- Capital social pour 4 101k€ ;
- Prime d'émission pour 6 555k€ ;
- Report à nouveau -33 844k€ ;
- Résultat de l'exercice pour -12 554k€ ;
- Subventions d'investissement pour 547k€.

La société Avenir Développement détient 100 % du capital avec 4 100 864 actions.

Effectif du personnel au 31 décembre 2025

Cadres	:	335
Non Cadres	:	192
		527

Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 11 215k€ au 31 décembre 2025 et se décomposent de la manière suivante :

- Clauses de cession pour 64k€ ;
- GEPP pour 10 343k€ ;
- Autres départs pour 6k€ ;
- Indemnités de départ à la retraite pour 575k€ ;
- Litiges pour 227k€ ;

Dépréciation des équipements d'impression

Au cours de l'exercice 2025, le Groupe a décidé de transférer l'impression de ses titres vers le site de Vitrolles et de cesser l'exploitation des rotatives du 214 boulevard du Mercantour. Annoncé en 2025, ce déménagement intervient sur l'exercice 2026, et une dépréciation a été constatée au 31 décembre 2025.

Les corps de presse sont commercialisés dans le cadre d'un accord de courtage confié à un spécialiste du secteur, dont le Groupe retient l'hypothèse d'une cession intégrale. Les autres matériels (contrôle registre et caméras QI, expédition et finition) sont destinés à être cédés notamment à l'exploitant du site de Vitrolles à une valeur que la Direction estime au moins égale à leur valeur nette comptable, sans dépréciation complémentaire.

Périmètre : 186 actifs, valeur brute 6 198 896 €, valeur nette comptable 2 186 614 € ;
Corps de presse : valeur de récupération estimée à 875 000 €, soit une dépréciation de 235 700 €.
La dépréciation est présentée en résultat exceptionnel, compte tenu du caractère majeur et inhabituel de l'opération.

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes au titre du contrôle légal relatif à 2025 figurant au compte de résultat de l'exercice est de 74k€.

Identité de la société consolidante

Notre société est détenue à 100 % par l'Avenir Développement, la société SAS Groupe Nice Matin et ses filiales seront ensuite consolidées dans les états financiers de la Société Avenir Développement.

Disponibilités

Les liquidités en banque ou en caisse ont été évaluées en leur valeur nominale. Le poste des "Disponibilités" s'élève au terme de l'exercice 2025 à 79k€ contre 565k€ à la clôture de l'exercice précédent.

Evénements post-clôture

1.1 Acquisition de 100% des titres de la société Spano

Le Groupe Nice-Matin a acquis en date du 16 janvier 2026 la société Spano en charge de la logistique de distribution de ses éditions papier dans les Alpes-Maritimes et réalisant un chiffre d'affaires de 3,8m€ au titre de l'exercice 2024.

1.2 Prise de participation minoritaire dans la société LB Group Médias

Le Groupe Nice-Matin a acquis en date du 10 mars 2026 une participation minoritaire à hauteur de 25% au sein de la société LB Group Médias spécialisée dans le développement de médias audiovisuels de proximité.

Fondé par Laurent Brochet, LB Group Médias développe un modèle innovant de chaînes de télévision d'hyper-proximité à l'image de Cannes Lérins TV dédiée au bassin cannois qui valorise les initiatives locales, la culture, l'économie et les acteurs du territoire.

Cette opération s'inscrit dans la stratégie de diversification du Groupe Nice-Matin et dans le renforcement de ses activités audiovisuelles et digitales. Elle vise notamment à développer de nouveaux formats de diffusion vidéo et à renforcer la production de contenus locaux sur l'ensemble des supports.

1.3 Transfert de l'activité d'impression et plan de sauvegarde de l'emploi

Depuis le 9 juin 2026, le Groupe Nice-Matin a transféré l'intégralité de son activité d'impression (Nice-Matin, Monaco-Matin et Var-Matin) vers un site mutualisé avec le Groupe La Provence à Vitrolles.

Cette réorganisation logistique, motivée par la nécessité d'optimiser les coûts de fabrication dans un secteur en pleine mutation numérique, a engendré la mise en place d'un plan de sauvegarde de l'emploi par la voie d'un accord majoritaire signé le 22 janvier 2026 prévoyant le départ 56 salariés au sein du service industriel sur la période 2026-2028 pour un coût total de l'ordre de 20,0m€.

FCP

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2025, dont le total est de 59 703 k€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte de 12 554k€.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1 janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés par le Président de la Société.

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31 décembre 2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 5 juin 2014. Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation : A la date d'arrêté des comptes la Direction de la Société n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. La SAS Groupe Nice Matin peut compter sur le soutien financier de la Société tête de Groupe NJJ Holding permettant d'assurer la continuité d'exploitation.

- Indépendance des exercices.

- Permanence des méthodes et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Méthode d'évaluation

Dans le cadre de l'évaluation des actifs et notamment des titres, lorsqu'il existe des indices de perte de valeur, la valeur comptable des titres est comparée à la quote-part de situation nette de la société détenue. Lorsque la valeur de la quote-part détenue est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est comptabilisée, ainsi qu'une provision pour risque financier le cas échéant.

Au 31 décembre 2025, la valeur des actifs et passifs a été appréciée selon la méthode précisée au paragraphe ci-dessus et conditionnée par le respect du principe de continuité d'exploitation exposé ci avant.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en k€.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, ne sont pas rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de

l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Le poste fonds commercial s'élève à 10 620k€ brut et se compose des titres de presse d'une valeur de 7 458k€, d'un fonds commercial Azur Distribution pour 1 761k€ déprécié en totalité et depuis le 31 décembre 2017 et du fonds commercial d'Eurosud Communication pour 1 401k€ déprécié en totalité.

Le fonds de commerce inscrit au bilan est constitué des titres de presse Nice Matin, Var Matin et Monaco Matin.

Conformément au règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015, les fonds de commerce ne sont pas amortis, en raison de l'absence d'échéance quant à la durée de leur exploitation mais font l'objet d'un test de dépréciation une fois par an. Le test de dépréciation consiste à comparer la valeur nette comptable de l'immobilisation avec sa valeur recouvrable, déterminée comme le montant le plus élevé entre sa juste valeur minorée des coûts de cession et sa valeur d'utilité.

La juste valeur minorée des coûts de cession est privilégiée dans les rares cas où une opération récente sur les actifs concernés rend l'information disponible et fiable. Dans l'essentiel des cas, la valeur d'utilité est estimée en utilisant des projections de flux de trésorerie sur la base des prévisions d'exploitation existantes portant sur une période de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Dans ce cadre les principales hypothèses retenues sont :

- La projection à 5 ans réalisée par le Groupe qui tient compte d'un marché de la presse tendu caractérisé par l'érosion structurelle de la diffusion ;
- Le taux de croissance à long terme retenu de 0,5% qui reflète la volonté du Groupe de faire évoluer son business model vers le digital à plus forte valeur ajoutée ;
- Un taux d'actualisation de 9,3 % appliqué aux flux de trésorerie.

La valeur recouvrable qui ressort du test de dépréciation est supérieure à la valeur comptable des actifs.

Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement

La valeur des immobilisations est constituée par le coût d'achat.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence. La valeur d'inventaire est appréciée sur la base de critères tels que la valeur de la quote-part dans l'actif net ou les perspectives de rentabilité de la filiale concernée.

Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire et dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

- Concessions, logiciels et brevets : 1 à 5 ans ;
- Installations techniques : 5 à 10 ans ;
- Matériel et outillage industriels : 4 à 20 ans ;
- Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 et 15 ans ;
- Matériel de bureau : 2 à 5 ans ;
- Matériel informatique : 2 à 5 ans ;
- Mobilier : 10 ans.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'entreprise a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle.

Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière, si l'actif continue à être utilisé, est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Toutefois, lorsque la valeur actuelle n'est pas jugée notablement, c'est à dire de manière significative, inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est maintenue au bilan.

La comptabilisation d'une dépréciation modifie de manière prospective la base amortissable de l'actif déprécié.

Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût moyen pondéré. Pour des raisons pratiques et sauf écart significatif, le dernier prix d'achat connu a été retenu.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Une dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeurest supérieure à l'autre terme énoncé.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

Les dépréciations sont comptabilisées au compte de résultat dans la rubrique charges d'exploitation.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

Indemnités de fin de carrières

Les engagements pour indemnités de fin de carrière ont fait l'objet d'une évaluation prenant en compte l'ancienneté des salariés, les rémunérations actuelles y compris les charges sociales, leurs évolutions prévisibles ainsi qu'un facteur d'actualisation de la valeur de l'engagement futur. Le calcul des droits acquis est déterminé à partir des conventions et accords en vigueur au sein de la société. Cette évaluation, qui porte sur la totalité du personnel à contrat indéterminé, prend en considération des hypothèses de mortalité et de rotation du personnel ainsi qu'une probabilité de départ à 67 ans.

Le montant de la provision pour indemnité de retraite comptabilisé est de 575k€ au 31 décembre 2025.

Nos engagements de retraite ont été comptabilisés en application du règlement ANC 2013-02.

Les hypothèses retenues dans la détermination de cette dernière sont les suivantes :

- Modalités de départ : conventions collectives ;
- Départ à la retraite à l'âge de 67 ans ;
- Turn over : 12% (26.52% pour les porteurs de presse) ;
- Taux d'actualisation : 3,96% ;
- Taux d'accroissement des salaires : néant ;
- Table de mortalité hommes / femmes ;
- Taux de charges sociales : 40%.

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagements	Nature des engagements	Montant à la clôture de l'exercice en K€
Engagements reçus		
Avals, cautionnements et garanties	Cautionnement solidaire sur compte courant CE	780
	Caution personne morale de NJJ HOLDING sur emprunt CE	770
	Cautionnement solidaire sur compte courant BNP	600
	Caution personne morale de NJJ HOLDING sur emprunt BNP	3 000
	Cautionnement solidaire sur compte courant CA	600
Clauses de retour à meilleure fortune	Abandon de créance de SAS Groupe NICE MATIN envers SCI NICE MATIN AGENCE MONACO (retour si bénéfice > 1 k€)	2
	Abandon de créance de SAS Groupe NICE MATIN envers SARL NMTV (retour si bénéfice > 1 k€)	11
Engagements donnés		
Clauses de retour à meilleure fortune	Abandon de créance de SCI NICE MATIN AGENCE PACA envers SAS Groupe NICE MATIN (retour si bénéfice > 100 k€)	3 658
	Abandon de créance de SNC NMTV envers SAS Groupe NICE MATIN (retour si bénéfice > 100 k€)	534
	Abandon de créance de SAS NO LIMIT EVENTS envers SAS Groupe NICE MATIN (retour si bénéfice > 100 k€)	4
Autres engagements	GEPP (signée le 08/09/2023) – Allocation de congés de mobilité (70 % du salaire brut, jusqu'à 24 à 30 mois) :	3 062

Dans le cadre de la GEPP signée le 8 septembre 2023 et dont la période d'ouverture s'est clôturée le 31 décembre 2023 à l'exception des services comptables, de la DRH et de la DSI pour lesquels la période est prolongée jusqu'au 31 décembre 2024, la société s'est engagée à verser en plus des indemnités de départs et de préavis (provisionnées le 31 décembre 2023 et mis à jour le 31 décembre 2024), une allocation de congés de mobilité représentant 70% du salaire brut et pouvant aller jusqu'à 24 mois ou 30 mois pour les salariés âgés de 57 ans révolus au 31 décembre 2024. La durée des congés de mobilité n'étant pas connue à ce jour, aucune provision n'a été constatée au 31 décembre 2025. La provision serait de l'ordre de 3,1 millions d'euros dans le cas où tous les congés de mobilité seraient effectués jusqu'au terme.

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Immobilisations

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	12 783 491		482 772
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.	192 638		
Install. techniques, matériel et outillage ind.	7 887 332		264 252
Installations générales, agenc., aménag.	1 559 112		51 298
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	479 282		3 441
Emballages récupérables et divers	2 236		
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes	68 700		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**10 189 300**		**318 991**
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	26 016 260		160 010
Autres titres immobilisés			5 000
Prêts et autres immobilisations financières	247 032		951
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	**26 263 293**		**165 961**
TOTAL GENERAL	**49 236 084**		**967 724**

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		32 000	13 234 264	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.			192 638	
Installations techn.,matériel et outillages ind.		4 732	8 146 853	
Installations générales, agencements divers			1 610 410	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			482 723	
Emballages récupérables et divers			2 236	
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes			68 700	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		**4 732**	**10 503 559**	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations		1	26 176 269	
Autres titres immobilisés			5 000	
Prêts et autres immobilisations financières		2 230	245 753	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		**2 231**	**26 427 022**	
TOTAL GENERAL		**38 963**	**50 164 845**	

Amortissements

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	1 391 683	304 612		1 696 295
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	**1 391 683**	**304 612**		**1 696 295**
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménag.	47 375	19 263		66 638
Installations techniques, matériel et outillage industriels	5 005 815	595 290	3 830	5 597 274
Installations générales, agenc. et aménag. divers	649 808	145 177		794 985
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	179 730	46 653		226 383
Emballages récupérables, divers	2 236			2 236
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	**5 884 964**	**806 383**	**3 830**	**6 687 516**
TOTAL GENERAL	**7 276 647**	**1 110 995**	**3 830**	**8 383 811**

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Filiales et participations

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
SCI NICE MATIN SIEGE	1	100	24 651 733	430 110	550 000
	1 852 290		24 651 733		242 033
SCI NICE MATIN AGENCES PACA	1	99	1 172 298	-221 300	
	221 777		219 590		-30
SNC NMTV	8 000	100	2	-260 877	924 244
	-110 313		2		-7 091
SAS NM EVENTS	90 700	100	27 309	405 500	
	-11 176		27 309		1 484
SCI MONACO	1	99	1	2 650	
	-2 595		1		-624
EURL NM TRAINING	1 000	100	1 000	78 400	3 634
	-222 540		1 000		-963
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
AUTRES PARTICIPATIONS					
PPAT	8 000	100	155 023		3 922 803
	-339 290		155 023		-239 583
GENERATION LED	2 000	100	160 000		201 922
	44 974		160 000		-32 905
CHOUET'PRESS	7 622	90	9		4 225 840
	-2 146 155		9		-1 014 958
		0,00			
		0,00			
		0,00			

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Provisions et dépréciations

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	351 680	150 000	274 680	227 000
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	11 954 984	748 117	1 714 959	10 988 142
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	437 001		437 001	
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	**12 743 665**	**898 117**	**2 426 640**	**11 215 142**
Dépréciations immobilisations incorporelles	3 162 054			3 162 054
Dépréciations immobilisations corporelles		235 700		235 700
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	952 708	183 367		1 136 075
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	719 587	50 497	341 150	428 933
Autres dépréciations	661 388			661 388
DEPRECIATIONS	**5 495 737**	**469 564**	**341 150**	**5 624 150**
TOTAL GENERAL	**18 239 402**	**1 367 680**	**2 767 791**	**16 839 292**
Dotations et reprises d'exploitation		775 413	1 105 950	
Dotations et reprises financières		183 367	437 001	
Dotations et reprises exceptionnelles		408 900	1 224 840	

Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Créances et dettes

Déclaration au 31/12/2025

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	245 753	245 753	
Clients douteux ou litigieux	515 597	515 597	
Autres créances clients	14 776 603	13 925 727	850 876
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	3 490 274	3 490 274	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	7 456	7 456	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices			
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 344 918	1 344 918	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	72 356	72 356	
Groupe et associés	1 095 769	869 876	225 894
Débiteurs divers	790 863	790 863	
Charges constatées d'avance	536 516	536 516	
TOTAL GENERAL	**22 876 106**	**21 799 336**	**1 076 770**

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	1 064 618	1 064 618		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	1 540 648	1 540 648		
Emprunts et dettes financières divers	38 072 880	16 349 895	21 722 985	
Fournisseurs et comptes rattachés	21 641 196	20 103 503	1 537 693	
Personnel et comptes rattachés	2 711 319	2 711 319		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	11 013 059	11 013 059		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	1 470 264	1 470 264		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	544 264	544 264		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	579 187	579 187		
Groupe et associés				
Autres dettes	934 807	934 807		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	4 110 886	4 110 886		
TOTAL GENERAL	**83 683 127**	**60 422 449**	**23 260 678**	

Emprunts souscrits en cours d'exercice
Emprunts remboursés en cours d'exercice 1 513 225
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Charges à payer

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
40810000	FOUR FACT NON PARVEN	237 176,95	614 802,33	-377 625,38
40811000	FOUR FACT NON PARVEN		21 000,00	-21 000,00
40880000	FOUR FNP MANUEL	5 198 031,88	1 442 346,02	3 755 685,86
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		**5 435 208,83**	**2 078 148,35**	**3 357 060,48**
AUTRES DETTES				
45582000	INT COURUS NJJ		934 632,06	-934 632,06
46860220	CAP HONORAIRES CORRE	39 083,00	39 083,00	
46860253	CAP FRAIS REDACTION	37 171,46	37 171,46	
TOTAL AUTRES DETTES		**76 254,46**	**1 010 886,52**	**-934 632,06**
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42820000	DETTE PROV CONG PAYE	2 130 912,00	2 308 344,00	-177 432,00
42860000	PERS CHARGE A PAYER	253 512,40	216 963,80	36 548,60
42862000	DETTE RTT PORTEURS	7 625,18	10 575,57	-2 950,39
43860000	CH SOC S/DETTES PERS		-2 849,85	2 849,85
43861000	CH SOC S/DETTES PERS	111 110,58	101 863,42	9 247,16
43862200	CH SOC S/DETTE RTT	2 327,54	3 191,98	-864,44
43868000	CHARGES SOC SUR CP	828 977,00	888 688,00	-59 711,00
43868230	ORGANISME CITEO	60 000,00	30 000,00	30 000,00
43868400	EFFORT CONSTRUCTION	96 377,46		96 377,46
44860000	ETAT CH A PAYER DIV.	12 202,96	-1 518,94	13 721,90
44861000	ETAT TAXE D'APPRENTI	50 631,05	415 687,23	-365 056,18
44863000	ETAT FORM PROF CONT	144 214,51	456 559,76	-312 345,25
44865000	CAP IMPOTS DIVERS	162 430,00	165 836,00	-3 406,00
44865100	CAP PS ORGANIC	111,00	111,00	
44868000	ETAT CH FISC SUR CP	58 975,00	63 982,00	-5 007,00
44868200	CH FISC S/DETT RTT		319,25	-319,25
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		**3 919 406,68**	**4 657 753,22**	**-738 346,54**
TOTAL CHARGES A PAYER		**9 430 869,97**	**7 746 788,09**	**1 684 081,88**

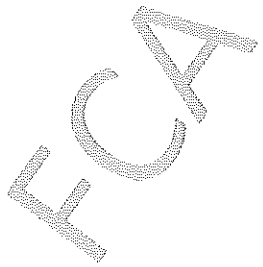
FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Charges et produits constatés d'avance

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48606020	C.C.A.V. AV TVA LETT	529 486,48	570 725,83	-41 239,35
48606870	CCA BONS D'ACHATS	7 030,00	5 228,67	1 801,33
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		**536 516,48**	**575 954,50**	**-39 438,02**
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48710025	ABO KIDS MATIN	-2 177,61	-2 177,61	
48710026	ABO ADRESSES MAIL	-3 571,80	-3 712,65	140,85
48710052	ABO PORT-POSTES NM	-2 019 241,13	-2 034 877,26	15 636,13
48710053	ABO PORT-POSTES VM	-1 374 259,19	-1 368 941,90	-5 317,29
48710058	ABO NUMERIQUES VM	-257 571,70	-225 106,92	-32 464,78
48710059	ABO NUMERIQUES NM	-454 064,51	-397 842,65	-56 221,86
48864741	ABO TITRES REPAS		511,93	-511,93
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		**-4 110 885,94**	**-4 032 147,06**	**-78 738,88**



AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Produits à recevoir

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FACT A ETABL	29 680,56	81 881,22	-52 200,66
41880000	CLIENTS FAE AUX.	4 335 001,30	584 691,71	3 750 309,59
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		**4 364 681,86**	**666 572,93**	**3 698 108,93**
AUTRES CREANCES				
46870000	PRODUITS A RECEVOIR	198 793,07	-52 990,75	251 783,82
TOTAL AUTRES CREANCES		**198 793,07**	**-52 990,75**	**251 783,82**
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		**4 563 474,93**	**613 582,18**	**3 949 892,75**

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Composition du capital social

Déclaration au 31/12/2025

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	4 100 864			1
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Variation des capitaux propres

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	-22 564 996
Distributions sur résultats antérieurs	
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	-22 564 996

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement	76 067	
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice	12 554 454	
SOLDE	**12 630 521**	

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
Capitaux propres avant répartition	-35 195 517

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Ventilation du chiffre d'affaires

Déclaration au 31/12/2025

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2025	Total 31/12/2024	%
JOURNAUX	31 508 065		31 508 065	33 810 429	-6,81 %
PUBLICITE NETTE	19 292 408		19 292 408	21 111 233	-8,62 %
VENTES DE MARCHANDISES	77 584		77 584	57 772	34,29 %
PRODUITS RESIDUELS	75 272		75 272	59 028	27,52 %
PRESTATIONS PORTAGE	564 916		564 916	841 203	-32,84 %
ACTIVITES ANNEXES	3 760 941		3 760 941	3 596 685	4,57 %
TOTAL	**55 279 186**		**55 279 186**	**59 476 350**	**-7,06 %**

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Charges et produits exceptionnels

Nature des charges	Montant	Imputation au compte
INDEMNITES DE DEPART	4 792 524	
DOTATION PROVISION DEPART	173 200	
DOTATION AUX AMORT DEPREC DES IMMOBILISATIONS	235 700	
AUTRES EVENEMENTS EXCEPTIONNELS	1 119 314	
TOTAL	**6 320 738**	

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
REPRISE PROVISION DEPART	1 224 839	
LITIGE	22 133	
AUTRES EVENEMENTS EXCEPTIONNELS	226 017	
TOTAL	**1 472 989**	

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Elements liés - Annexe plaquette NM 2025

Déclaration au 31/12/2025

	FILIALES										
POSTES	NJJ PRESSE SUD	NMTV PRODUCTIONS	NMTV	SAS NM EVENTS	SCI NM SIEGE	NM TRAINING	PPAT	SCI AGENCES PACA	SCI MONACO	GENERATION LED	CHOUETPRESS
Participations (brutes)			2	27 309	24 651 733	1 000	155 023	1 172 298	0,99	160 000	9
Créances diverses			2 799	114 989							
Créances clients et comptes rattachés		19 200	278 573	24 344	3 738 791	169 373	4 444 979				4 520
Prêts et avances consenties		90 416		405 500	430 110	78 400			2 650		
Emprunts et dettes financières diverses	37 590 703		260 877					221 300			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		481		526 727	1 705 000	46 800	3 927 913				9 583
Autres dettes											
Produits de participation											
Autres produits financiers											
Charges financières											

FCA

AZD001 - GROUPE NICE MATIN
214 boulevard du Mercantour
06200 NICE

Identité des sociétés mères consolidant les comptes de la société

Dénomination sociale - siège social	Forme	Montant capital	% détenu
AVENIR DEVELOPPEMENT 95 Rue de Louvrex 4000 Liege, BELGIQUE		4 100 684	100,00 %

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble
le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale
NJJ HOLDING
16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE, 75008 PARIS
N° SIRET : 520 230 590 00033
Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :
16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE, 75008 PARIS

Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble
le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci-dessus
dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale
L'AVENIR DEVELOPPEMENT
95 RUE DE LOUVREX, 4000 LIEGE, BELGIQUE
Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues :
95 RUE DE LOUVREX, 4000 LIEGE, BELGIQUE

FCA