# RAPPORT DE GESTION DU GROUPE

# EXERCICE 2025

## 1 - Présentation du Groupe

Le Groupe CENTRE FRANCE comporte au 31 décembre 2025, vingt-six sociétés représentant les domaines d'activité suivants :

| Activité | Nb Société |
|---|---|
| Presse Quotidienne | 9 |
| Presse Hebdomadaire | 1 |
| Agences de Presse | 1 |
| Régie Publicitaire | 1 |
| Evénementiel | 2 |
| Portage | 1 |
| Formation | 1 |
| Holding | 3 |
| Edition | 1 |
| Autres | 6 |
| **Total** | **26** |

# 2 - Variations du périmètre :

**A - Sorties de périmètre**

Aucune sortie de périmètre n'est intervenue au cours de l'exercice.

**B - Entrées de périmètre**

**Groupe CAMPUS**

Prise participation dans la société « CAMPUS » à BAGNOLET à hauteur de 35% par le « GROUPE CENTRE FRANCE ». La société CAMPUS est une agence de communication événementielle spécialisée auprès de la population étudiante.

**C - Variation du taux de détention**

Néant.

# 3 - Résultats du Groupe :

Le **chiffre d'affaires** consolidé s'élève à 154 295 K€, en baisse de -2,4 % par rapport à l'exercice 2024.

Le cumul des **produits d'exploitation** du Groupe est de 168 817 K€, en baisse de - 0,11 %.

Globalement, les **frais et charges d'exploitation** s'élèvent à 170 567 K€ en hausse de 1,38% par rapport à 2024.

Les **salaires et charges sociales** s'élèvent à 86 431 K€, en baisse de -0,32 % par rapport à 2024.

Le **résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition** de l'exercice 2025 ressort à – 1 750 K€, celui s'élevait à 766 K€ en 2024.

Compte tenu de l'impact de l'amortissement des écarts d'acquisition de (1 854 K€), de l'incidence du résultat financier de – 1 154 K€ en 2025, de la comptabilisation des charges et produits exceptionnels détaillé ci-après, et d'un impôt sur les sociétés de 144 K€, le **résultat net global du Groupe** s'élève à (5 201 K€) contre (8 224 K€) en 2024.

**Le résultat exceptionnel correspond principalement à :**

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Impact des IDR sur l'exercice | 0 | 163 |
| Dot et Rep aux prov pour Risques et charges | 4 020 | (4 087) |
| Plus ou moins value de cessions d'actifs | 0 | (319) |
| Dépréciations d'actifs immobilisés | 2 | 0 |
| Indemnitées diverses | (4 058) | (3 432) |
| Autres produits et charges | 0 | 53 |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **(36)** | **(7 621)** |

**L'impôt sur les sociétés correspond principalement à :**

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| I.S. comptabilisé par les sociétés | (138) | 388 |
| Impôts différés | 283 | (700) |
| **Total** | **144** | **(313)** |

**Changement de méthode à l'initiative du Groupe**

Changement de méthode comptable à l'initiative de LA MONTAGNE pour le traitement comptable des subventions d'investissement :

Il a été décidé de comptabiliser directement les subventions d'investissement en résultat d'exploitation et de ne plus les étaler selon le rythme des amortissements des immobilisations financées.

Ce changement de méthode a pour objectif de permettre une meilleure correspondance entre les flux financiers liés aux opérations d'investissements (frais engagés et subventions accordées).

A compter de 2025, compte tenu des décisions d'octroi de subventions, les produits sont comptabilisés en résultat d'exploitation au fur et à mesure de l'engagement des dépenses.

L'impact de ce changement de méthode s'élève à 792 266 € sur les capitaux propres consolidés et à 1 753 124 € sur le résultat d'exploitation.

Sans ce changement comptable, la quote-part des subventions d'investissement rapportées au résultat d'exploitation aurait été de l'ordre de 50 K€.

**Changement de présentation des comptes consolidés**

Conformément au règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers au titre des comptes sociaux, le Groupe applique pour la première fois, au titre du présent exercice, les nouvelles dispositions prévues par ce texte.

Cette première application constitue un changement de méthode comptable lié à un changement de réglementation comptable, appliquée de manière prospective. Ces changements n'ont pas d'impact significatif sur le résultat consolidé ni sur les capitaux propres consolidées du groupe.

Les états consolidés ne nécessitent aucun retraitement de transition ni ajustement d'ouverture au titre de l'exercice. La structure et le contenu des états consolidés restent identiques dans leurs principes, sous réserve de la présentation découlant de la mise à jour des états individuels régie par le nouveau règlement imputable aux comptes sociaux.

**RESULTAT :**

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Part du Groupe | (4 995) | (8 230) |
| Part des minoritaires | (206) | 6 |
| **RESULTAT D'ENSEMBLE CONSOLIDE** | **(5 201)** | **(8 224)** |

**STRUCTURE FINANCIERE :**

À la clôture de l'exercice, la situation financière consolidée du Groupe est la suivante :

**Évolution du total bilan**

Au 31 décembre 2025, le total de l'actif consolidé s'établit à 117 674 K€, contre 115 487 K€ au 31 décembre 2024, soit une variation de + 2 200 K€.

**Structure de l'actif**

L'actif immobilisé s'élève à 83 646 K€ au 31 décembre 2025, contre 71 411 K€ au 31 décembre 2024, soit une hausse de + 12 235 K€. Cette évolution provient principalement :

- des immobilisations incorporelles, en hausse de + 1 344 K€ (28 697 K€ vs 27 353 K€), comprenant un écart d'acquisition de 25 151 K€ contre 26 418 K€, soit une baisse de – 1 266 K€
- des immobilisations corporelles pour un montant de 42 325 K€ contre 32 470 K€ en hausse de + 9 854 K€
- des immobilisations financières pour un montant de 12 623 K€ vs 11 587 K€ en hausse de + 1 036 K€

Les actifs (stocks, créances et autres créances) s'établissent à 31 756 K€ en 2025, contre 31 241 K€ en 2024, soit une variation de + 515 K€.

La trésorerie active composée des disponibilités et des valeurs mobilières de placement s'élève à un montant de 2 272 K€ contre 12 835 K€ au 31 décembre 2024 soit une baisse de -10 563 K€.

**Structure du passif**

Les fonds propres totaux (capitaux propres Groupe, intérêts minoritaires et fonds non remboursables et assimilés – TSDI) s'établissent à 19 704 K€ au 31 décembre 2025, contre 25 070 K€ au 31 décembre 2024, soit une variation de **–** 5 366 K€**,** dont :

- Capitaux Propres – part du Groupe **:** 12 986 K€ contre 18 097 K€ **;**
- Intérêts minoritaires **:** 1 717 K€ contre 1 972 K€ **;**
- TSDI **:** 5 000 K€ (pas d'évolution par rapport à 2024)

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 11 420 K€ contre 15 942 K€, soit une variation de – 4 521 K€.

Les dettes financières s'établissent à 29 027 K€ contre 14 999 K€, soit une variation de + 14 028 K€. Les concours bancaires courants figurent au passif pour 3 011 K€ contre 12 K€ en 2024.

La dette financière nette s'élève à un montant de 26 755 K€ au 31 décembre 2025 contre 2 163 K€ au 31 décembre 2024.

Les dettes d'exploitation comprennent notamment :

- Fournisseurs et comptes rattachés **:** 12 217 K€ contre 13 778 K€
- Autres dettes et comptes de régularisation : 45 305 K€ contre 45 699 K€

* *

*

# 4 - SITUATION DES SOCIETÉS INTEGRÉES

Nous vous détaillons ci-après la situation des sociétés intégrés dans nos comptes consolidés.

## 4-0 LA MONTAGNE

Société mère du groupe.

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 1 029 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 79 844 | 82 521 |
| Résultat courant | (884) | 6 262 |
| Résultat exceptionnel | 1 260 | (5 093) |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (75) | (213) |
| Impôts sur les bénéfices | 728 | 884 |
| **RESULTAT NET** | **1 029** | **1 840** |

## 4-1 AXELERYS

Société de moyen filiale de «CENTRE FRANCE COMMUNICATION», créée en novembre 2015.

L'exercice 2025 se solde par une perte de (13 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 |
| Résultat courant | (13) | (6) |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(13)** | **(6)** |

## 4-2 LE BERRY REPUBLICAIN

Société de presse filiale de « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 708 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 10 466 | 10 572 |
| Résultat courant | 519 | 872 |
| Résultat exceptionnel | 444 | 328 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (5) | (14) |
| Impôts sur les bénéfices | (250) | (312) |
| **RESULTAT NET** | **708** | **874** |

**4-3 CENTRE FRANCE INFO REGION « BOOSTER »**

Société d'Agence de Presse filiale de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (13) K€, le résultat se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 1 174 | 1 135 |
| Résultat courant | (11) | (43) |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (2) | (5) |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(13)** | **(48)** |

**4-4 CENTRE FRANCE COMMUNICATION**

Société Holding du Groupe « CENTRE FRANCE » filiale de «LA MONTAGNE».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (63) K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 936 | 893 |
| Résultat courant | (63) | 296 |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(63)** | **296** |

**4-5 CENTRE FRANCE EVENEMENT**

Société événementielle du Groupe « CENTRE FRANCE » à « CLERMONT FERRAND », filiale de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (43) K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 6 557 | 6 366 |
| Résultat courant | (39) | 96 |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (4) | (11) |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | (24) |
| **RESULTAT NET** | **(43)** | **61** |

**4-6 CENTRE FRANCE LIVRES « CFL »**

Société d'édition de livres filiale de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION », créée en décembre 2015.

L'exercice 2025 se solde par une perte de (238) K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 1 169 | 1 273 |
| Résultat courant | (237) | (253) |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (1) | (3) |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(238)** | **(256)** |

**4-7 CENTRE FRANCE PARC EXPO**

Société événementielle du Groupe « CENTRE FRANCE » à « AUXERRE - 89», filiale de «CENTRE FRANCE EVENEMENT».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (142 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 2 569 | 1 929 |
| Résultat courant | (141) | (196) |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (1) | (3) |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(142)** | **(199)** |

**4-8 CENTRE FRANCE PUBLICITE**

Régie publicitaire du Groupe, filiale de « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (1 603 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 34 535 | 36 265 |
| Résultat courant | (1 585) | (953) |
| Résultat exceptionnel | 0 | 18 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (20) | (58) |
| Impôts sur les bénéfices | 2 | |
| **RESULTAT NET** | **(1 603)** | **(993)** |

**4-9 CAMPUS**

Agence de communication située à BAGNOLET- 93, filiale de « Centre France Communication »

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 612 K€ , qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 4 792 | |
| Résultat courant | 1 056 | |
| Résultat exceptionnel | (244) | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | (200) | |
| **RESULTAT NET** | **612** | **0** |

**4-10 ECHO COMMUNICATION**

Société de presse à « CHARTRES – 28 », filiale de « LA MONTAGNE » et de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (91) K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 8 958 | 9 239 |
| Résultat courant | (112) | 277 |
| Résultat exceptionnel | 11 | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (7) | (16) |
| Impôts sur les bénéfices | 17 | (60) |
| **RESULTAT NET** | **(91)** | **201** |

**4-11 ESJ PRO**

Société de formation professionnelle de journalisme à « LILLE - 59 », filiale de «CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (141 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 2 168 | 2 958 |
| Résultat courant | (139) | (12) |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (2) | (5) |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(141)** | **(17)** |

**4-12 L'EVEIL DE LA HAUTE LOIRE**

Société de presse au « PUY EN VELAY– 43 », filiale de « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (407 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 4 505 | 4 416 |
| Résultat courant | (415) | (338) |
| Résultat exceptionnel | 10 | (213) |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (2) | (7) |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(407)** | **(558)** |

**4-13 LE JOURNAL DU CENTRE**

Société de presse à « NEVERS -58 » filiale de « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 47 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 8 194 | 8 376 |
| Résultat courant | (87) | 300 |
| Résultat exceptionnel | 158 | 13 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (5) | (14) |
| Impôts sur les bénéfices | (19) | (84) |
| **RESULTAT NET** | **47** | **215** |

**4-14 ZAP EDITIONS**

Société qui édite le mensuel ZAP à « CLERMONT FERRAND - 63», filiale de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 32 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 347 | 330 |
| Résultat courant | 32 | 30 |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **32** | **30** |

**4-15 LA REPUBLIQUE DU CENTRE**

Société de presse à « ORLEANS - 45 » filiale de « LA MONTAGNE » et de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION » via la société « SOPAREP ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (213 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 10 885 | 11 031 |
| Résultat courant | (206) | (34) |
| Résultat exceptionnel | | 16 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (7) | (21) |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **(213)** | **(39)** |

**4-16 CENTRE FRANCE HEBDOS**

Société de presse hebdomadaire à « CLERMONT-FERRAND – 63 ». Elle exploite les titres hebdomadaires du groupe. Filiale de « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de (90 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 5 513 | 5 756 |
| Résultat courant | 81 | (1 040) |
| Résultat exceptionnel | 16 | (691) |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (7) | (19) |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | 0 |
| **RESULTAT NET** | **90** | **(1 750)** |

**4-17 LA NOUVELLE REPUBLIQUE DU CENTRE OUEST « NRCO »**

Groupe de presse quotidienne régional sur la région de « TOURS – 37 ». Participation du groupe à hauteur de 16%.

Les comptes consolidés du groupe NRCO pour L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 1 007 K€.

**4-18 LE POPULAIRE DU CENTRE**

Société de presse à « LIMOGES – 87 », filiale de la société « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 929 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 11 807 | 11 856 |
| Résultat courant | 871 | 1 304 |
| Résultat exceptionnel | 380 | 1 564 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (7) | (20) |
| Impôts sur les bénéfices | (315) | (765) |
| **RESULTAT NET** | **929** | **2 083** |

**4-19 CENTRE FRANCE PORTAGE**

Société de portage pour les journaux du Groupe, filiale de la société « CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (99) K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 12 539 | 11 550 |
| Résultat courant | (64) | (589) |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (35) | (95) |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | 0 |
| **RESULTAT NET** | **(99)** | **(684)** |

**4-20 CENTRE FRANCE SERVICES**

Société filiale de la société « CENTRE FRANCE COMMUNICATION».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (2 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 |
| Résultat courant | (2) | (1) |
| Résultat exceptionnel | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | 0 |
| **RESULTAT NET** | **(2)** | **(1)** |

**4-21 SOCIETE DE PARTICIPATION DE LA REPUBLIQUE DU CENTRE (SOPAREP)**

Société Holding de la « REPUBLIQUE DU CENTRE », filiale de « LA MONTAGNE », de « CENTRE FRANCE COMMUNICATION » et de la « NRCO ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (28 K€), qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 0 | 0 |
| Résultat courant | (28) | (32) |
| Résultat exceptionnel | 0 | 0 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | 0 | 0 |
| **RESULTAT NET** | **(28)** | **(32)** |

**4-22 CENTRE FRANCE MAGAZINES**

Société de presse magazine au « PUY EN VELAY – 43 », filiale de la société « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 74 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 1 485 | 1 689 |
| Résultat courant | 74 | 255 |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | | |
| **RESULTAT NET** | **74** | **255** |

**4-23 L'YONNE REPUBLICAINE**

Société de presse à « AUXERRE – 89 », filiale de la société « LA MONTAGNE ».

L'exercice 2025 se solde par une perte de (190) K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 14 093 | 13 680 |
| Résultat courant | (123) | (204) |
| Résultat exceptionnel | (96) | (56) |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | (12) | (36) |
| Impôts sur les bénéfices | 41 | 38 |
| **RESULTAT NET** | **(190)** | **(258)** |

**4-24 VARENNE CENTRE FRANCE**

Société de gestion de biens immobiliers, filiale de « LA MONTAGNE » et « CENTRE FRANCE COMMUNICATION ».

L'exercice 2025 se solde par un bénéfice de 203 K€, qui se décompose comme suit :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 328 | 312 |
| Résultat courant | 271 | 261 |
| Résultat exceptionnel | | |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | (68) | (65) |
| **RESULTAT NET** | **203** | **196** |

**4-25 DEDICAST**

Société dans le domaine numérique situé sur SAINT-ETIENNE - 42, filiale de « AXELERYS » et créée en mai 2016.

À la date d'établissement du présent rapport de gestion, les comptes de l'exercice 2025 n'étaient pas encore disponibles.

# 5 - EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Le Groupe a cédé la société DEDICAST courant janvier 2026.

L'année 2025 a été marquée par des mouvements de grève, les titres du Groupe ont fait l'objet de jours de non-parution. Le Groupe a mis en œuvre un plan de départ volontaire autonome (PDVA).

Sans modifier son activité, Le Groupe va continuer à jouer son rôle d'acteur de vie locale et de lien social.

Malgré nos ambitions, 2026 sera marqué par un contexte toujours difficile, avec une érosion naturelle de notre diffusion, une dégradation du pouvoir d'achat de nos abonnés et un climat des affaires compliqué qui pourrait nuire à nos performances publicitaires.

Le prix de vente facial de certains de nos journaux évoluera à la hausse à compter du 15 janvier 2026.

En 2026, le groupe devra poursuivre sa transformation pour répondre aux évolutions du marché et anticiper les mutations de son modèle économique. Cette dynamique impliquera la conduite d'un programme d'optimisation et de réduction des coûts, incluant les charges d'exploitation et la masse salariale, tout en intensifiant les moyens dédiés à la réalisation de notre ambition numérique.

A ce titre le groupe a annoncé le 9 avril 2026 la mise en œuvre d'un plan de transformation, ce plan de transformation dans sa phase défensive présente une restructuration au niveau du groupe portant sur la suppression de 152 postes (122 départs effectifs et 30 non-remplacements).

A la date d'arrêté des comptes 2025 par le conseil d'administration, la direction n'anticipe pas, au titre du contexte décrit ci-dessus, des conséquences qui seraient de nature à remettre en cause la capacité du Groupe Centre France à poursuivre son exploitation.

# 6 - ANALYSE DE L'EVOLUTION DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE DU GROUPE

Conformément aux dispositions de l'article L225-100-2 du Code de Commerce, nous vous présentons une analyse financière du groupe au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025 :

Les produits d'exploitation s'élèvent à 168 817 K€ au 31 Décembre 2025 et stable par rapport à l'exercice précédent -0,11 % compte tenu de la production immobilisée de 1 744 K€ et des subventions d'investissement de 1 753 K€, avec un chiffre d'affaires en baisse de -2,43 %.

Le résultat d'exploitation du groupe avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition s'élève à – 1 750 K€ au 31 Décembre 2025, celui-ci s'élevait à 766 K€ l'exercice précédent.

À la clôture de l'exercice et dans un environnement économique contraint, le Groupe a concentré ses efforts sur la préservation de sa trésorerie et le pilotage étroit de ses équilibres financiers. Des mesures d'adaptation adossées au plan de transformation ont été mises en œuvre afin de sécuriser la continuité de l'exploitation et les engagements à court et moyen terme.

# 7 – AUTRES INFORMATIONS

## 7-1 Activités du groupe en matière de recherche et de développement

Le Groupe a une activité en matière de recherche et développement en ce qui concerne le digital.

.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

**LA MONTAGNE**
**Société Anonyme au capital de 609 796,07 euros**
**45 Rue du Clos Four - 63100 CLERMONT FERRAND**

**856 200 159 RCS CLERMONT-FERRAND**

---

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE**
**DU 10 JUIN 2026**

---

**Proposition de la résolution d'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025**

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale approuve la proposition du Conseil d'Administration et décide d'affecter le bénéfice net de l'exercice clos le 31 décembre 2025 s'élevant à 1 028 741 € de la manière suivante :

- En totalité au compte « *autres réserves* ».

Conformément à la loi, l'Assemblée Générale constate qu'aucun dividende n'a été distribué au titre des trois exercices précédents.

**Vote de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 10 juin 2026**

***Cette résolution est adoptée à la majorité des voix, 39952 voix ayant voté pour, .....0..... voix ayant voté contre, .....0..... voix s'étant abstenues.***



**Certifié conforme**
**Le Président du**
**Conseil d'Administration**

# LA MONTAGNE

Société anonyme au capital de 609 796,07 €
Siège social : 45 rue du Clos Four, 63100 CLERMONT-FERRAND
R.C.S : CLERMONT-FERRAND 856 200 159

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31/12/2025

**Cabinet WOLFF & ASSOCIES**

Siège social : 19 Bd Berthelot, 63400 CHAMALIERES

Membre de la Compagnie Régionale de **LYON-RIOM**

**Cabinet LVA AUDIT**

Siège social : 6 rue de Journiat-ZAC de Journiat, 63122 CEYRAT

Membre de la Compagnie Régionale de **LYON-RIOM**

## Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société LA MONTAGNE.

## Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société LA MONTAGNE relatifs à l'exercice clos le 31/12/2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## Fondement de l'opinion

### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 01/01/2025 à la date d'émission de notre rapport.

## Observations

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur

- les points exposés dans les notes « Faits significatifs de l'exercice » et « Événements postérieurs à la clôture » du paragraphe I « Périmètre de consolidation », ainsi que dans la note E « Résultat exceptionnel » du paragraphe IV « Détail Compte de résultat » de l'annexe des comptes consolidés.

- et sur la note A « Changement de méthode à l'initiative du Groupe » du paragraphe II « Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation, comparabilité » de l'annexe des comptes consolidés qui expose le changement de méthode comptable relatif au traitement comptable des subventions d'investissement, ainsi que sur la note A-1 « Changement de présentation des comptes consolidés » du paragraphe II « Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation, comparabilité » qui expose le changement de méthode comptable relatif à la première application du règlement ANC n°2022-06.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Les paragraphes D « Méthodes comptables » d-1 « Écarts d'acquisition » et d-2 « Immobilisations incorporelles » du chapitre II « PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'ÉVALUATION ET MODALITES DE CONSOLIDATION, COMPARABILITE » de l'annexe des comptes consolidés indiquent les méthodes dont l'utilisation a présidé au calcul des amortissements ou des dépréciations des écarts d'acquisition ou des éléments incorporels.

Parallèlement, le paragraphe B « État des amortissements et provisions » du chapitre III « DETAILS DES COMPTES ACTIFS ET PASSIFS » retrace les mouvements intervenus au titre des écarts d'acquisition et immobilisations incorporelles, ainsi que l'impact sur les comptes consolidés des amortissements et dépréciations pratiqués dans l'exercice.

Nous avons procédé à l'appréciation des approches retenues par votre Société, et décrites dans l'annexe et mis en œuvre des tests pour vérifier, par sondages, sur la base des éléments disponibles à ce jour l'application de ces méthodes.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

## Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à CEYRAT et à CHAMALIERES, le 22 mai 2026

Les Commissaires aux Comptes

SAS WOLFF & ASSOCIES

Grégory WOLFF



SAS LVA AUDIT

Sylvie MINGUET



LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

CentreFrance

# GROUPE CENTRE FRANCE

## Comptes Consolidés

## Exercice 2025

# SOMMAIRE

## Comptes consolidés

Périmètre de Consolidation

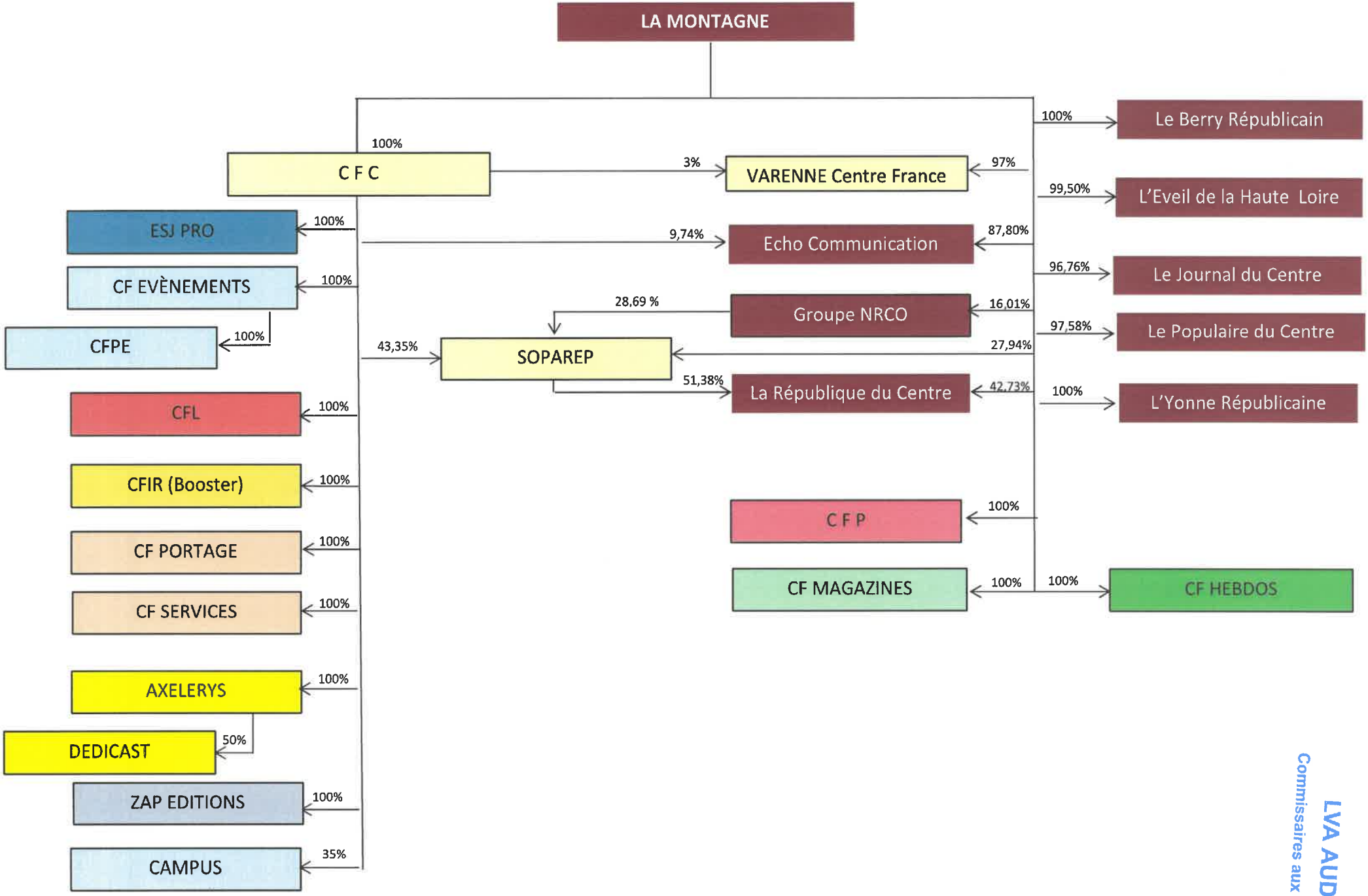
Comptes consolidés au 31 décembre 2025

Bilan Actif - Passif

Compte de Résultat

Tableau de flux

## Annexe des comptes consolidés




**GROUPE CENTRE France LA MONTAGNE – Périmètre consolidation 31 décembre 2025**

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

CentreFrance

# COMPTES CONSOLIDÉS

# COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2025

## GROUPE CENTRE FRANCE

### BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2025

(avant répartition en Euros)

| ACTIF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Actif immobilisé** | | |
| Immobilisations incorporelles | 28 697 701 | 27 353 453 |
| *Dont Ecart d'acquisition* | 25 151 095 | 26 418 008 |
| Immobilisations corporelles | 42 325 235 | 32 470 331 |
| Immobilisations financières | 12 623 079 | 11 587 024 |
| **Actif immobilisé** | **83 646 015** | **71 410 808** |
| **Actifs circulant** | | |
| Stocks et en-cours | 1 435 456 | 1 258 442 |
| Créances clients et comptes rattachés | 15 011 269 | 14 631 956 |
| Autres créances et comptes de régularisation | 15 308 877 | 15 350 890 |
| Valeurs mobilières de placement | 1 363 110 | 5 843 713 |
| Disponibilités | 908 902 | 6 991 538 |
| **Total de l'actif** | **117 673 629** | **115 487 347** |

| PASSIF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Capital | 609 796 | 609 796 |
| Réserves et résultat consolidés | 12 376 452 | 17 487 802 |
| **Capitaux propres groupe** | **12 986 248** | **18 097 598** |
| Intérêts des minoritaires | 1 717 759 | 1 972 514 |
| Fonds non remboursables et assimilés (TSDI) | 5 000 000 | 5 000 000 |
| **Total Fonds Propres** | **19 704 007** | **25 070 112** |
| Provisions pour risques et charges | 11 420 271 | 15 942 182 |
| **Dettes** | | |
| Emprunts et dettes financières | 29 027 117 | 14 998 670 |
| Fournisseurs et comptes rattachès | 12 217 457 | 13 777 501 |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 45 304 777 | 45 698 882 |
| **Total du passif** | **117 673 629** | **115 487 347** |

# COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2025

| ( en Euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 154 295 007 | 158 136 079 |
| Autres produits d'exploitation | 12 294 128 | 9 949 573 |
| Achats consommés | 6 293 290 | 6 830 427 |
| Charges de personnel (dont participation des salariés) | 86 430 718 | 86 705 287 |
| Autres charges d'exploitation | 69 850 984 | 67 948 679 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 3 373 439 | 3 222 713 |
| **Excédent brut exploitation (EBE)** | **640 704** | **3 378 546** |
| Reprises sur provisions, amortissements, transfert | 2 228 165 | 922 000 |
| Dotations aux amortissements des immobilisations | 2 873 634 | 2 682 873 |
| Dotations aux provisions /immobilisations | | |
| Dotations aux dépréciations et provisions | 1 701 551 | 851 506 |
| Valeur comptables des actifs cédés | 43 678 | |
| **Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition** | **(1 749 994)** | **766 167** |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions | 1 853 685 | 2 193 185 |
| **Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition** | **(3 603 679)** | **(1 427 018)** |
| Charges et produits financiers | (1 153 951) | 214 440 |
| Charges et produits exceptionnels | (35 427) | (7 621 481) |
| Impôts sur les résultats | 144 399 | (312 529) |
| **Résultat net des entreprises intégrées** | **(4 937 456)** | **(8 521 530)** |
| Résultat net lié aux entités mises en équivalence | (263 535) | 297 296 |
| **Résultat net de l'ensemble consolidé** | **(5 200 991)** | **(8 224 234)** |
| Résultat hors-groupe | (205 584) | 6 004 |
| **Résultat net (part du groupe)** | **(4 995 407)** | **(8 230 238)** |
| Résultat par action | (124,89) | (205,76) |
| Résultat dilué par action | (124,89) | (205,76) |
| Résultat par action avant dot. aux amortissements des écarts d'acquisitions | (78,54) | (150,93) |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

# TABLEAU DES FLUX

| ( en Euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Résultat net des sociétés intégrées** | **(5 200 991)** | **(8 224 234)** |
| **Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :** | | |
| Amortissements et provisions | (1 363 231) | 8 078 921 |
| Plus-values de cession (nettes d'impot) | 45 078 | 318 928 |
| Variation des impôts différés | 282 515 | (700 469) |
| Résultat net lié aux entités mises en équivalence | 263 535 | (297 296) |
| **Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées** | **(5 973 094)** | **(824 150)** |
| Dividendes reçues des sociétés mises en équivalence | 0 | 0 |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | (539 139) | 1 860 316 |
| **Flux net de trésorerie généré par l'activité** | **(6 512 233)** | **1 036 166** |
| Acquisitions d'immobilisations | (16 395 158) | (10 519 364) |
| Cessions d'immobilisations (nettes d'impôt) | 99 934 | 449 925 |
| Incidences des variations de périmétre | (1 733 611) | |
| **Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement** | **(18 028 835)** | **(10 069 439)** |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mére | | |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | (50 616) | (85 327) |
| Augmentation ou diminutions de capital en numéraire | | |
| Souscritions d'emprunts | 12 925 000 | 8 069 141 |
| Remboursements d'emprunts (Dont Credit Bail) | (1 896 559) | (1 831 502) |
| **Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement** | **10 977 825** | **6 152 312** |
| Trésorerie d'ouverture | 12 823 327 | 15 704 287 |
| Trésorerie de clôture | (739 915) | 12 823 327 |
| **Variation de trésorerie** | **(13 563 242)** | **(2 880 960)** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

CentreFrance

# ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDÉS

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

# GROUPE CENTRE FRANCE

Comptes consolidés LA MONTAGNE
45 rue du Clos Four
63 056 CLERMONT-FERRAND CEDEX 2

## Note liminaire

L'annexe des comptes consolidés ainsi développée, fait partie intégrante des comptes annuels consolidés de l'exercice 2025. Ces comptes annuels se caractérisent par les données suivantes :

*Valeurs en euros*

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

| | |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | 154 295 007 |
| Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition | (1 749 994) |
| Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition | (3 603 679) |
| Résultat de l'ensemble consolidé | (5 200 991) |
| Résultat net (part du groupe) | (4 995 407) |

## Présentation du Groupe

Le Groupe CENTRE FRANCE comporte au 31 décembre 2025 vingt-six Sociétés (cf. tableaux de l'organigramme et du périmètre de consolidation) représentant les domaines d'activité suivants :

| Activité | Nb Société |
|---|---|
| Presse Quotidienne | 9 |
| Presse Hebdomadaire | 1 |
| Agences de Presse | 1 |
| Régie Publicitaire | 1 |
| Evénementiel | 2 |
| Portage | 1 |
| Formation | 1 |
| Holding | 3 |
| Edition | 1 |
| Autres | 6 |
| **Total** | **26** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

# SOMMAIRE DE L'ANNEXE

I - Périmètre de consolidation ..... 4

Variations du périmètre
A - Sorties de périmètre ..... 6
B - Entrées de périmètre ..... 6
C - Variation du taux de détention ..... 6

II - Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation

A - Changement de méthode, Changement d'appréciation, Correction d'erreur... 7
B - Méthodes de consolidation ..... 7
C - Date d'arrêté des comptes des Sociétés ..... 8
D - Méthodes comptables ..... 8 à 11

III - Détails des comptes Actifs et Passifs

A - État des immobilisations ..... 12
B - État des amortissements et provisions ..... 13
C - Suivi des écarts acquisition ..... 14
D - Les opérations de location financement ..... 15
E - Sociétés mises en équivalence ..... 15
F - Stocks et en cours ..... 15
G - Clients et comptes rattachés ..... 16
H – Autres créances et comptes de Régularisation actif ..... 16
I – Trésorerie ..... 16
J - Tableau de variation des capitaux propres ..... 17
K - État des provisions pour risques et charges ..... 17
L - État des échéances des dettes ..... 19

IV - Détail Compte de résultat

A - Chiffre d'affaires consolidé par activité ..... 20
B - Effectifs et frais de personnel ..... 20
C - Rémunération des dirigeants ..... 21
D - Résultat financier ..... 21
E - Résultat exceptionnel ..... 22
F - Impôt sur les sociétés ..... 23 et 24
G- Eléments du résultat net lié aux entités mises en équivalence ..... 25

V - Engagements hors bilan et autres informations

A - Engagements hors bilan donnés et reçus ..... 25 et 26
B – Autres informations ..... 26

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

## I – Périmètre de consolidation au 31 décembre 2025

| SOCIETES | Méthode de Consolidation | | % contrôle Groupe | | Activité |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | |
| La Montagne | IG | IG | Consolidante | Consolidante | Presse Quotidienne |
| Le Berry Républicain | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Presse Quotidienne |
| Centre France Info Région | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Agences de Presse |
| Centre France Communication | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Holding |
| Centre France Evenements | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Evénementiel |
| Centre France Publicité | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Régie Publicitaire |
| Centre France Portage | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Portage |
| Centre france Services | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Holding |
| Echo Communication | IG | IG | 97,54 | 97,54 | Presse Quotidienne |
| ESJ PRO | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Formation |
| Eveil de la Haute Loire | IG | IG | 99,58 | 99,58 | Presse Quotidienne |
| Journal Du Centre | IG | IG | 96,76 | 96,76 | Presse Quotidienne |
| La République du Centre | IG | IG | 94,11 | 94,11 | Presse Quotidienne |
| Centre France Hebdos | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Presse Hebdomadaire |
| NRCO | ME | ME | 16,01 | 16,01 | Presse Quotidienne |
| Parc Expo | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Evénementiel |
| Populaire du Centre | IG | IG | 97,58 | 97,58 | Presse Quotidienne |
| SOPAREP | IG | IG | 71,28 | 71,28 | Holding |
| Centre France magazines | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| Varenne Centre France | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| L'Yonne Républicaine | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Presse Quotidienne |
| Axelerys | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| Dedicast | ME | ME | 50,00 | 50,00 | Autres |
| Centre France Livre | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Editions |
| Zap Editions | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| Groupe CAMPUS | ME | - | 35,00 | - | Autres |

IG : intégration globale IP : intégration proportionnelle ME : mise en équivalence

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**Faits significatifs de l'exercice :**

Le groupe a enregistré au cours du premier trimestre 2025 des mouvements de grève qui ont entrainé des jours de non-parution.

Une hausse de prix de vente de 10 centimes de certains de nos quotidiens a été réalisée en décembre 2025.

Le groupe a finalisé la construction de son nouveau centre d'impression situés à CEBAZAT (63). Les investissements réalisés au titre dudit projet ont été mis en service au 01 novembre 2025.

Le groupe a mis en œuvre un plan de départ volontaire autonome (PDVA), celui-ci a été homologué par la DREETS le 16 octobre 2024. Les comptes consolidés annuels 2025 traduisent l'exécution du plan au résultat exceptionnel consolidé pour la partie des indemnités et congés de reclassement versés ou à verser.

Le Groupe a comptabilisé au titre de l'exercice 2025 un montant de 1 744 K€ de production immobilisée. Cette production immobilisée correspond aux coûts directement attribuables aux travaux de développement des projets numériques du Groupe. Elle concerne notamment les frais internes et externes engagés dans le cadre de la conception, du développement et de la mise en production des outils, plateformes et solutions numériques, répondant aux critères d'activation prévus par les normes comptables applicables.

La part des subventions d'investissement perçues au cours de l'exercice a été comptabilisée au résultat d'exploitation consolidés pour un montant 1 753 124 € cf : paragraphe changement de méthode comptable.

**Événements postérieurs à la clôture :**

Le Groupe a cédé la société DEDICAST courant janvier 2026.

Le prix de vente facial de certains de nos journaux évoluera à la hausse à compter du 15 janvier 2026.

Le groupe a annoncé le 9 avril 2026 la mise en œuvre d'un plan de transformation, ce plan de transformation dans sa phase défensive présente une restructuration au niveau du groupe portant sur la suppression de 152 postes (122 départs effectifs et 30 non-remplacements).

A la date d'arrêté des comptes 2025 par le conseil d'administration, la direction n'anticipe pas, au titre du contexte décrit ci-dessus, des conséquences qui seraient de nature à remettre en cause la capacité du Groupe Centre France à poursuivre son exploitation.

**Variation du périmètre :**

**A - Sorties de périmètre**

Aucune sortie de périmètre n'est intervenue au cours de l'exercice.

**B - Entrées de périmètre**

**Groupe CAMPUS**

Prise participation dans la société en « CAMPUS » à BAGNOLET à hauteur de 35% par le « GROUPE CENTRE FRANCE » en septembre 2025. La société CAMPUS est une agence de communication événementielle spécialisée auprès de la population étudiante.

**C - Variation du taux de détention**

Néant.

## II - PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'EVALUATION ET MODALITES DE CONSOLIDATION, COMPARABILITE

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

Le GROUPE CENTRE FRANCE applique le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2020-01 modifié par le règlement n°2024-05 pour l'établissement de ses comptes consolidés.

La consolidation du groupe CENTRE FRANCE répond aux méthodes préconisées par le règlement, avec notamment l'enregistrement des provisions pour départ à la retraite, ainsi que la prise en compte des actifs et passifs d'impôts différés.

### A Changement de méthode à l'initiative du Groupe

Changement de méthode comptable à l'initiative de LA MONTAGNE pour le traitement comptable des subventions d'investissement :

Il a été décidé de comptabiliser directement les subventions d'investissement en résultat d'exploitation et de ne plus les étaler selon le rythme des amortissements des immobilisations financées.

Ce changement de méthode a pour objectif de permettre une meilleure correspondance entre les flux financiers liés aux opérations d'investissements (frais engagés et subventions accordées).

A compter de 2025, compte tenu des décisions d'octroi de subventions, les produits sont comptabilisés en résultat d'exploitation au fur et à mesure de l'engagement des dépenses.

L'impact de ce changement de méthode s'élève à 792 266 € sur les capitaux propres et à 1 753 124 € sur le résultat d'exploitation.

Sans ce changement comptable, la quote-part des subventions d'investissement rapportées au résultat d'exploitation aurait été de l'ordre de 50 K€

### A-1 Changement de présentation des comptes consolidés

Conformément au règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers au titre des comptes sociaux, le Groupe applique pour la première fois, au titre du présent exercice, les nouvelles dispositions prévues par ce texte.

Cette première application constitue un changement de méthode comptable lié à un changement de réglementation comptable, appliquée de manière prospective. Ces changements n'ont pas d'impact significatif sur le résultat consolidé ni sur les capitaux propres consolidées du groupe.

Les états consolidés ne nécessitent aucun retraitement de transition ni ajustement d'ouverture au titre de l'exercice. La structure et le contenu des états consolidés restent identiques dans leurs principes, sous réserve de la présentation découlant de la mise à jour des états individuels régie par le nouveau règlement imputable aux comptes sociaux.

### B Méthodes de consolidation

Les sociétés inscrites dans le périmètre de consolidation sont celles dont LE GROUPE CENTRE FRANCE contrôle directement ou indirectement, conformément au Décret du 17 février 1986, plus de 20 % du capital, sauf si le Groupe estime avoir une influence notable sur la gestion de la société.

Les Sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Celles dans lesquelles le Groupe partage le contrôle sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle, les autres sont consolidées par mise en équivalence.

Les critères retenus ont conduit à sélectionner, outre la Société mère, les Sociétés figurant sur le tableau qui précède (Cf. : I – Périmètre de consolidation).

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

## C Date d'arrêté des comptes des Sociétés

Les exercices des Sociétés consolidées correspondent à l'année civile, soit le 31 décembre 2025 pour un exercice social d'une durée de douze mois, à l'exclusion des sociétés créées ou acquises au cours de l'exercice.

## D Méthodes comptables

### d-1 Écarts d'acquisition :

Les dispositions de la première application du règlement n°2015-07 de l'Autorité des Normes Comptables du 23 novembre 2015 relatif aux comptes consolidés sont traduites au niveau des comptes consolidés. Le Groupe CENTRE FRANCE a maintenu les plans d'amortissement antérieurs pour tous les écarts d'acquisition.

Les écarts d'acquisition « Goodwill » résultent du retraitement initial des sociétés inscrites dans le périmètre de consolidation du « GROUPE CENTRE FRANCE ». Ces écarts font l'objet d'un amortissement linéaire de 10 à 30 ans selon les activités.

Les frais pour l'acquisition des titres de participation (honoraires, frais de restructuration...) sont inclus dans la valorisation du « Goodwill ».

Ces mêmes « Goodwills » feraient l'objet d'un amortissement exceptionnel dans l'éventualité où les critères ayant présidé à l'acquisition des titres des sociétés concernées ne seraient plus durablement respectés.

Un tableau de la variation des « Goodwills » est présenté dans la partie « III – Détail des comptes Actifs et Passifs ».

### d-2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées au bilan pour leur valeur d'acquisition et amortis sur leur durée probable d'utilisation à l'exception des droits au bail non amortissables.

Les fonds de commerce sont amortis sur une durée de 30 ans en ce qui concerne les titres de presse quotidienne, 20 ans en ce qui concerne les titres de presse hebdomadaires et 10 ans en ce qui concerne les autres activités du groupe. Ces fonds font l'objet d'un amortissement exceptionnel lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur pour laquelle ils sont inscrits à l'actif à la lecture des tests de dépréciation pratiqués annuellement.

### d-3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition. La méthode de comptabilisation par composants a été appliquée aux constructions, conformément au règlement CRC 2002-10. Ce règlement a notamment été appliqué pour le traitement comptable du bâtiment « rue du Clos Four »

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des immobilisations et de leurs durées probables d'utilisation. Une dépréciation est calculée quand la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable. Les principales durées d'utilisation sont les suivantes (en années):

| | |
|---|---|
| - Constructions | 10 à 25 ans |
| - Matériel et Outillage | 3 à 14 ans |
| - Installations Générales, Agencements | 10 ans |

| | |
|---|---|
| - Matériel de Transport | 5 ans |
| - Matériel Bureau et Informatique (dont Mobilier) | 3 ans |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**d - 4 Opérations de location financement**

Conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables, les biens financés selon un contrat de location financement et répondant aux critères d'activation sont comptabilisés à l'actif pour leur coût de revient et amortis selon la méthode présentée au point « d-3 Immobilisations corporelles ». La dette correspondante est inscrite au passif. Les charges de loyer sont annulées en contrepartie des charges financières et des amortissements économiques.

**d-5 immobilisations financières**

A l'exception des « titres mis en équivalence » dont la valeur est représentative de la quote-part détenue dans les sociétés considérées, les immobilisations financières sont évaluées à leur valeur comptable historique. Elles font néanmoins l'objet de dépréciations individuelles lorsque celles-ci s'avèrent nécessaires lors de la comparaison de cette valeur historique à leur valeur probable de réalisation.

Préalablement à leurs mises en équivalence, les titres «NRCO» détenus par le GROUPE CENTRE FRANCE ont été évalués à leur juste valeur.

**d-6 Stocks**

Les stocks sont évalués à leur coût d'acquisition constitué du prix d'achat et des frais accessoires.

Une dépréciation des stocks est constatée lorsque la valeur brute s'avère supérieure à la valeur de réalisation des éléments en stocks.

**d-7 Créances et dettes**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances font l'objet de dépréciations individuelles dans l'hypothèse ou leur valeur probable de réalisation devient inférieure à la valeur historique pour laquelle elles sont inscrites à l'actif du bilan.

**d-8 Autres créances et comptes de régularisation**

Les autres créances comprennent notamment les créances sociales et fiscales, les débiteurs divers. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire de ces créances est inférieure à leur valeur comptable.

### d-9 Actifs d'Impôts différés

Le taux d'impôt sur les sociétés utilisé sur l'exercice correspond au taux légal en vigueur. Le taux d'imposition de 25% a été appliqué pour le calcul des impôts différés passif et actifs. Les créances d'impôts sur les reports déficitaires des filiales n'ont été retenues que pour les sociétés dont la probabilité de revenir à une situation bénéficiaire a été jugée raisonnable. Un netting d'impôts différés actif et passif a été opérée au niveau de chaque société.

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

### d-10 Trésorerie et valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur juste valeur à la date de la clôture.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le cours de rachat de ces valeurs mobilières est inférieur à leur valeur au bilan.

### d-11 Réserves

Il s'agit des réserves de la Société mère et de celles acquises dans les filiales depuis leur acquisition Les amortissements dérogatoires et provisions réglementées sont retraitées.

### d-12 Intérêts des minoritaires

Il s'agit pour toutes les filiales intégrées de la part des actionnaires minoritaires dans la situation nette comptable et de leurs droits dans les résultats des Sociétés consolidées par intégration globale.

En ce qui concerne les sociétés dont les capitaux propres sont négatifs aucun intérêt minoritaire n'a été constaté.

### d-13 Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite, résultant d'événements passés, à l'égard des tiers, dont la mesure peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable qu'elle se traduira par une sortie de ressources.

Une provision pour indemnités de départ en retraite « IDR » a été calculée pour l'ensemble des sociétés du Groupe prenant en compte les tables de mortalité, un coefficient de rotation du personnel et un taux d'actualisation, le taux d'actualisation retenu pour l'exercice 2025 est de 3,85 % celui-ci s'élevait à 3,37 % en 2024. Cette provision est comptabilisée au résultat d'exploitation consolidé.

La méthode retenue consiste à retenir pour l'évaluation des droits, l'ensemble de la période d'emploi du salarié soit à compter de sa date d'embauche jusqu'à sa date de départ en retraite. L'âge de départ à la retraite retenu en 2025 est de 64 ans.

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

### d-14 Provisions pour l'article 39 bis du CGI

Selon la règle en vigueur pour l'établissement des comptes consolidés, les provisions constituées dans le cadre de l'article « 39 bis du CG I» sont éliminées sous déduction de l'impôt s'y rattachant.

### d-15 Subventions d'équipement

Le groupe a opté pour l'établissement de ses comptes consolidés 2025 à un changement de méthode comptable au titre des subventions d'investissements. Les subventions d'investissements ont été considérées comme acquises pour leur totalité. Cf : paragraphe sur le changement de méthode.

### d-16 Produits constatés d'avance

Le poste « Produits constatés d'avance » est constitué essentiellement de la « dette à servir aux abonnés » au titre des parutions à venir.

### d-17 Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits qui échappent à la récurrence de l'activité des sociétés sont inscrits au résultat exceptionnel.

## III – Détails des comptes Actifs et Passifs

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

### A - État des immobilisations

Les mouvements de l'actif immobilisé brut s'analysent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | A nouveau | Augment. | Autres variations | | Diminution | Solde |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Entrée | Sortie | | |
| Ecarts d'acquisition | 61 277 | | 955 | | | 62 232 |
| Immobilisations incorporelles | 15 120 | 2 754 | | | (918) | 16 956 |
| Immobilisations corporelles | 138 233 | 12 627 | | | (826) | 150 034 |
| Immobilisations financières | 11 791 | 422 | 764 | | (116) | 12 861 |
| **TOTAL** | **226 422** | **15 803** | **1 719** | **0** | **(1 860)** | **242 084** |

Les autres variations correspondent à l'impact de l'entrée de la société CAMPUS dans l'entrée du périmètre de consolidation du Groupe.

Les **immobilisations financières** au 31 décembre 2025 correspondent aux éléments suivants (en milliers d'euros) :

| | |
|---|---|
| Titres de participations (non consolidés) | 4 917 |
| Autres titres immobilisés | 317 |
| Titres mis en équivalence | 5 339 |
| Prêts | 1 839 |
| Autres immobilisations financières | 449 |
| **TOTAL** | **12 861** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

## B - État des amortissements et provisions

Les mouvements des amortissements et des provisions s'analysent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | A nouveau | Augment. | Autres variations | | Diminution | Solde |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Entrée | Sortie | | |
| Ecarts d'acquisition | 34 860 | 2 193 | 29 | | | 37 082 |
| Immobilisations incorporelles | 14 185 | 84 | | | (860) | 13 409 |
| Immobilisations corporelles | 105 763 | 2 789 | | | (843) | 107 709 |
| Immobilisations financières | 203 | 40 | | | (6) | 237 |
| **TOTAL** | **155 010** | **5 106** | **29** | **0** | **(1 709)** | **158 436** |

Les autres variations correspondent à l'entrée de la société CAMPUS dans le périmètre de consolidation.

### État des immobilisations nettes des amortissements et des provisions

| (en milliers d'euros) | A nouveau | Actifs | | Amort & Prov. | | Autres variations | Solde |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Entrée | Sortie | Aug | Dim | | |
| Ecarts d'acquisition | 26 417 | 955 | | 2 222 | | | 25 150 |
| Immobilisations incorporelles | 936 | 2 754 | (918) | 84 | (860) | | 3 548 |
| Immobilisations corporelles | 32 470 | 12 627 | (826) | 2 789 | (843) | | 42 325 |
| Immobilisations financières | 11 587 | 1 186 | (116) | 40 | (6) | | 12 623 |
| **TOTAL** | **71 411** | **17 522** | **(1 860)** | **5 135** | **(1 709)** | **0** | **83 647** |

**Dépréciation des goodwill et fonds de commerce**

Les goodwills éléments incorporels des fonds de commerce font l'objet d'un amortissement linéaire sur 30 ans en ce qui concerne les titres de presse et sur 10 ans en ce qui concerne les autres activités du Groupe. L'amortissement des titres de presse et le choix d'une durée de 30 ans sont liés à la notion de « **MARQUE** », à la mutation numérique incontournable et à l'obsolescence programmée des supports papier.

**Tests de dépréciation**

Les Ecarts d'acquisition et fonds de commerce associés font l'objet de tests de dépréciation basés sur les flux prévisionnels de trésorerie attendus de l'exploitation des différents titres de presse quotidienne ou hebdomadaire. Chaque titre de presse quotidienne constitue une unité génératrice de trésorerie ; la presse hebdomadaire constitue une seule unité (CENTRE FRANCE HEBDOS).

Les flux prévisionnels de trésorerie résultent de la valeur actualisée des excédents bruts d'exploitation futurs calculés sur une période de six ans, associée à une valeur de sortie basée sur le chiffre d'affaires prévisionnel.

La comparaison des valeurs ainsi obtenues à celles résultant de l'amortissement linéaire des goodwills sur les durées précitées déclenche une dépréciation exceptionnelle dudit goodwill dans l'éventualité où la valeur des flux actualisés de trésorerie apparaît plus faible que la valeur, nette des amortissements pratiqués, de ces mêmes goodwills.

Selon cette définition, aucune dépréciation complémentaire n'a été comptabilisée dans les comptes consolidés du Groupe au titre de l'exercice 2025.

**C - Suvi des écarts acquisition (en k€)**

| (en milliers d'euros) | Valeur début période | Aug sur acquisition/Dot Amort | Aug sur variation de périmétre | Diminution | Valeur Fin de période |
|---|---|---|---|---|---|
| Valeur Brute | 52 423 | | 955 | | 53 379 |
| Amortissements | (28 092) | (1 796) | (29) | | (29 917) |
| **VNC** | **24 332** | | | | **23 461** |

**D – Les opérations de location financement**

L'impact à la clôture de l'activation des biens financés par contrat de « location financement » peut être synthétisé comme suit :

en K euros

| Nature | Valeurs Brutes | Amortissements | Nette fin N | Nette fin N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Constructions | 2 990 | (2 542) | 448 | 598 |
| | | | | |
| **Immobilisations financées en crédit bail** | **2 990** | **(2 542)** | **448** | **598** |

**E – Sociétés mises en équivalence**

Détail des titres des sociétés mises en équivalence :

| Sociétés | Titres mis en équivalence | | Contribution au résultat consolidé | |
|---|---|---|---|---|
| | N | N-1 | N | N-1 |
| NRCO | 4 107 | 4 067 | 40 | 286 |
| DEDICAST | 403 | 403 | 0 | 12 |
| CAMPUS | 829 | 0 | 65 | 0 |
| **Titres mis en équivalence** | **5 339** | **4 470** | **105** | **297** |

**F – Stocks et en cours**

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Matières premières, approvisionnements | 1 184 | (50) | 1 133 | 1 004 |
| En cours de biens | 12 | | 12 | 12 |
| Produits intermédiaires et finis | 415 | (125) | 290 | 242 |
| Marchandises | 0 | | 0 | 0 |
| **TOTAL** | **1 611** | **(175)** | **1 435** | **1 258** |

Les stocks sont constitués principalement de matières premières (Papiers, encres, plaques). Les produits intermédiaires et finis correspondent aux stocks de livres.

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

## G – Clients et comptes rattachés

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Créances clients | 16 024 | (1 012) | 15 011 | 14 632 |
| **TOTAL** | **16 024** | **(1 012)** | **15 011** | **14 632** |

Toutes les échéances des créances clients et comptes rattachés sont exigibles à moins d'un an.

## H – Autres créances et comptes de Régularisation actif

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Avances et acomptes versés | 132 | | 132 | 918 |
| Autres créances (1) | 10 779 | (433) | 10 346 | 9 271 |
| Charges constatées d'avance | 2 639 | | 2 639 | 2 209 |
| Actifs d'impôt différé | 2 192 | | 2 192 | 2 952 |
| **TOTAL** | **15 742** | **(433)** | **15 309** | **15 351** |

(1) Les autres créances sont constituées de la manière suivante (en valeur nette):

| (en milliers d'euros) | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|
| TVA récupérable | 3 596 | 3 890 |
| Créance sociales et fiscales | 1 572 | 388 |
| Créances diverses | 5 179 | 4 993 |
| **TOTAL** | **10 346** | **9 271** |

## I - Trésorerie

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Valeurs Mobilières de placement | 1 440 | (77) | 1 363 | 5 844 |
| Disponibilités | 909 | | 909 | 6 992 |
| **Total trésorerie active** | **2 349** | **(77)** | **2 272** | **12 835** |
| Concours bancaires courants | (3 012) | | (3 012) | (12) |
| **TRESORERIE NETTE** | **(663)** | **(77)** | **(740)** | **12 823** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

## J– Tableau de variation des capitaux propres

| (en milliers d'euros) | Groupe | Minoritaires | Totaux |
|---|---|---|---|
| Situation des capitaux propres consolidés d'ouverture | 18 098 | 1 973 | 20 071 |
| **Résultat consolidé N** | **(4 995)** | **(206)** | **(5 201)** |
| Variation de capital | | | 0 |
| Dividendes versés autres sociétés | | (49) | (49) |
| Dividendes versés MEE | | | 0 |
| Subventions d'investissement | (100) | | (100) |
| Variations de périmètre (1) | (14) | (2) | (17) |
| Autres variations (2) | (2) | 2 | 0 |
| **Capitaux propres consolidés à la clôture** | **12 986** | **1 718** | **14 705** |

(1) Incidence rachats aux minoritaires du Groupe (y compris ajustement sur taux de détention)
(2) Réaffectation des pertes des minoritaires au Groupe

## K – Provisions pour risques et charges

Les mouvements des provisions pour risques et charges s'analysent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | Début | Augmentations | V. Périmètre | Diminutions | Fin |
|---|---|---|---|---|---|
| Provisions pour risques et charges | 7 815 | 1 279 | | (5 707) | 3 387 |
| Provisions pour I.D.R. | 8 127 | 133 | | (227) | 8 033 |
| **TOTAL** | **15 942** | **1 412** | **0** | **(5 934)** | **11 420** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**Détail des provisions pour risques et charges en fin d'exercice**

| (en milliers d'euros) | Montant |
|---|---|
| Provisions pour I.D.R. | 8 033 |
| Provisions pour litige sociaux et autres contentieux | 2 476 |
| Provision pour médaille du travail | 297 |
| Provisions clients et retours | 614 |
| **Total provisions pour risques et charges** | **11 420** |

## L - État des échéances des dettes

| (en milliers d'euros) | Montant total | Montant à un an au plus | Montant à plus de 1 an et - de 5 ans | Montant à plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| Emprunts et dettes auprès des E.C. | 26 011 | 2 685 | 11 800 | 11 527 |
| Emprunts et dettes financières diverses | 4 | 4 | | |
| Avances et acomptes | 1 752 | 1 752 | | |
| Dettes fournisseurs | 11 869 | 11 869 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 18 830 | 18 830 | | |
| Dettes sur immobilisations | 348 | 348 | | |
| Passifs d'impôts différés | 4 858 | 4 858 | | |
| Autres dettes | 3 422 | 3 422 | | |
| Produits constatés d'avance | 16 444 | 16 444 | | |
| **TOTAL** | **83 537** | **60 211** | **11 800** | **11 527** |

Les produits constatés d'avance correspondent pour l'essentiel aux dettes abonnées à servir dans les titres de Presse et Hebdomadaire. Ces dettes sont individuellement calculées à l'aide du logiciel de gestion des ventes abonnées « ZUORA ».

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

L-1 Variation de l'endettement du Groupe

| (en milliers d'euros) | Début | Augmentations | V. Périmètre | Diminutions | Fin |
|---|---|---|---|---|---|
| Empr & dettes..Ets crédit | 14 983 | 12 925 | | (1 897) | 26 011 |
| Intérêts courus sur emprunts | 0 | | | | 0 |
| Concours bancaires courants | 12 | 3 000 | | | 3 012 |
| Emprunt en crédit-bail | 0 | | | | 0 |
| Dettes financières diverses | 4 | | | | 4 |
| **TOTAL** | **14 998** | **15 925** | **0** | **(1 897)** | **29 027** |

Au cours de l'exercice, le Groupe a remboursé un montant de 1,90 M€ d'emprunts et a souscrit de nouveaux emprunts bancaires à hauteur de 12,9 M€.

**Lignes de crédit**
Le Groupe bénéficie de lignes de crédit d'un montant total de 4,45 Millions € réparties de la manière suivants :

- BNP PARIBAS 0,5 M€
- SOCIETE GENERALE 0,45 M€
- CAISSE D'EPARGNE AUVERGNE 1,5 M€
- ARKEA 0,5 M€
- CREDIT AGRICOLE 1,5 M€

## IV – Détail Compte de résultat

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

### A - Chiffre d'affaires consolidé par activité

**Récap par activité :**

| | CA en k euros | |
|---|---|---|
| Activité | 2025 | 2024 |
| Presse Quotidienne | 91 321 | 93 904 |
| Presse Hebdo | 4 355 | 4 630 |
| Publicitaire | 32 510 | 34 181 |
| Labeur | 620 | 649 |
| numérique contenus + Pub | 11 523 | 10 873 |
| Formation | 2 168 | 2 958 |
| Editions | 1 098 | 1 212 |
| Evenementiel | 7 393 | 6 560 |
| Autres | 3 307 | 3 169 |
| TOTAL | 154 295 | 158 136 |

### B – Effectifs et frais de personnel

Les effectifs du groupe sont de 1 427 personnes en 2025 contre 1 450 personnes au 31 décembre 2024.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Effectif périmètre constant n/n-1 | 1 427 | 1 450 |
| Effectif sur variation périmètre | | |
| **Total effectif groupe Centre France** | **1 427** | **1 450** |

La participation des salariés est comptabilisée dans les charges de personnel, elle s'élève à un montant de 194 K€ en 2025 contre 542 K€ en 2024.

Aucun intéressement des salariés n'a été comptabilisé dans les charges de personnel pour 2025 celui -ci s'élevait à un montant de 221 K€ en 2024.

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**Les frais de personnels se décomposent de la manière suivante**

Les frais de personnels évoluent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Salaires et traitements | 63 106 | 63 466 |
| Charges sociales | 23 325 | 23 239 |
| **Total frais de personnel** | **86 431** | **86 705** |

**C – Rémunération des dirigeants**

Le montant des rémunérations allouées au titre de leurs mandats est de 778 364 euros.

***D – Résultat financier***

Les principaux éléments du résultat financier sont les suivants (en milliers d'euros) :

| **(en k euros)** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| Autres produits de participation | | 156 |
| Produits des autres val. Mobilières et créances de l'actif immo. | | 58 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 285 | 545 |
| Produits nets sur cessions de VMP | 293 | 0 |
| Reprises de provisions, transferts charges | 1 719 | 445 |
| Autres produits financiers | | |
| **PRODUITS FINANCIERS** | **2 297** | **1 204** |
| Intérêts et charges assimilés | (1 196) | (654) |
| Dotations aux provisions financiéres (VMP et comptes courants) | (298) | (159) |
| Autres charges financières | (1 958) | (177) |
| **CHARGES FINANCIERES** | **(3 451)** | **(990)** |
| **RESULTAT FINANCIER** | **(1 154)** | **214** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**E - Résultat exceptionnel**

Les principaux éléments du résultat exceptionnel sont les suivants (en milliers d'euros) :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 0 | 82 |
| Autres produits exceptionnels sur opérations en capital | 0 | 33 |
| Reprises de provisions, transferts charges | 4 098 | 5 032 |
| **PRODUITS EXCEPTIONNELS** | **4 098** | **5 148** |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | (4 059) | (4 463) |
| Autres charges exceptionnelles sur opérations en capital | | (319) |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | (75) | (7 987) |
| **CHARGES EXCEPTIONNELLES** | **(4 134)** | **(12 769)** |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **(35)** | **(7 621)** |

Le détail du résultat exceptionnel 2025 est le suivant :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Impact des IDR sur l'exercice | 0 | 163 |
| Dot et Rep aux prov pour Risques et charges | 4 020 | (4 087) |
| Plus ou moins value de cessions d'actifs | 0 | (319) |
| Dépréciations d'actifs immobilisés | 2 | 0 |
| Indemnitées départs et versements sur litiges | (4 058) | (3 432) |
| Autres produits et charges | 0 | 53 |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **(36)** | **(7 621)** |

**F - Impôt sur les sociétés**

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

Détail de l'impôt sur les sociétés :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| I.S. comptabilisé par les sociétés | (138) | 388 |
| Impôts différés | 283 | (700) |
| **Total** | **144** | **(313)** |

**Preuve de l'impôt :**

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Résultat consolidé | (5 201) | (8 224) |
| IS consolidé (I) | 144 | (313) |
| **Résultat consolidé avant IS** | **(5 057)** | **(8 537)** |
| Amortissements des goodwill | 2 222 | 2 193 |
| Charges définitivement non déductibles | 350 | 371 |
| Reports déficitaires non activés | 176 | 744 |
| Charges non déductibles | 3 333 | 4 795 |
| Résultat sur MEE | 105 | (297) |
| **Résultat consolidé corrigé** | **1 130** | **(731)** |
| **Impôts Théorique à 25% (II)** | **283** | **(183)** |
| **Crédit d'impôts** | **(138)** | **(130)** |
| **Ecart entre IS consolidé et IS théorique (I-II)** | **0** | **(0)** |

Limitation des reports déficitaires sur les filiales suivantes :

- LA REPUBLIQUE DU CENTRE
- CENTRE FRANCE HEBDOS

Les déficits non activés au 31 décembre 2025 s'élèvent à un montant de 37 337 K€.

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

Analyse des impositions différées de l'exercice

| | Impôt différé début | Variation périmètre | Impact Résultat | Impôt différé fin |
|---|---|---|---|---|
| Ecarts sur prov. ND ex. comptab. | 202 | | (8) | 194 |
| Suppression sub invest | 0 | | 0 | 0 |
| Reports déficitaires | 1 626 | | (856) | 770 |
| IDR | 2 032 | | (23) | 2 008 |
| Homogén. / Cession intra | 905 | | 13 | 918 |
| Limitation fiscalité différée active | 0 | | | 0 |
| **TOTAL I.D ACTIF** | **4 764** | **0** | **(875)** | **3 889** |
| Provisions réglementées | (6 113) | | 555 | (5 559) |
| Provisions sur titres et C/C | (693) | | | (693) |
| Provisions sur filiales intégrées | 0 | | | 0 |
| Crédit Bail | (147) | | 37 | (110) |
| Homogén. / Cession intra | (194) | | | (194) |
| **TOTAL I.D PASSIF** | **(7 148)** | **0** | **592** | **(6 556)** |
| **SOLDE** | **(2 384)** | **0** | **(283)** | **(2 667)** |

| | | |
|---|---|---|
| Solde impôt différé Actif | 2 952 | 2 192 |
| Solde impôt différé Passif | (5 336) | (4 858) |
| **Solde impôt différé** | **(2 384)** | **(2 667)** |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**G- Eléments du résultat net lié aux entités mises en équivalence**

Le poste résultat net lié aux entités mises en équivalence se compose de la manière suivante :

| Sociétés MEE | Quote part de résultat | Dotations aux Amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition |
|---|---|---|
| NRCO | 40 | (340) |
| DEDICAST | 0 | 0 |
| CAMPUS | 65 | (29) |
| **TOTAL** | **105** | **(369)** |

## V- Engagements hors bilan et autres informations

**A- Engagements donnés et reçus**

Les engagements donnés par le Groupe à différents organismes bancaires ou financiers sont les suivants :

| Informations au titre des opérations non inscrites au bilan | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Nature de l'opération | | Montant des risques et avantages attendus des l'opération | Garanties données | Autres informations |
| 164520 BPI | Emprunt | 750 000 | Montant sequestré | 37 500 € |
| 164610 CACF | Emprunt | 1 000 000 | Nantissement | |
| 164620 CE | Emprunt | 1 000 000 | Nantissement | |
| 164640 CE | Emprunt | 4 200 000 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164650 CACF | Emprunt | 3 408 751 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164660 BNP | Emprunt | 1 672 106 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164670 SG | Emprunt | 1 110 749 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164680 ARKEA | Emprunt | 2 756 584 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164690 BPI | Emprunt | 2 222 222 | Montant sequestré | 125 000 € |
| 164700 ARKEA | Emprunt | 720 603 | Nantissement | |
| 164710 BNP | Emprunt | 639 812 | Nantissement | |
| 164720 CACF | Emprunt | 993 934 | Nantissement | |
| 164730 CEAL | Emprunt | 1 294 590 | Nantissement | |
| 164740 SG | Emprunt | 393 851 | Nantissement | |
| 164100CA | Emprunt | 500 000 | Nantissement titres | |
| 164100CE | Emprunt | 1 000 000 | Nantissement titres | |
| Total | | 23 663 202 | | |

Le groupe a donné une caution à hauteur de 500 K€ à l'ETAT (ministère de l'Intérieur), en garantie de la cession des locaux de sa filiale L'EVEIL DE LA HAUTE-LOIRE situés au 9 bis place Michelet au PUY EN VELAY (43 000).

Les engagements reçus par le Groupe sont les suivants :

| SOCIETE | Année | Nature | Montants |
|---|---|---|---|
| HMCF | 2025 | Abandon de créances avec retour à meilleure fortune | 1 500 000 € |

LVA AUDIT
Commissaires aux comptes

**B- Autres informations**

En 2019, la société a procédé à la mise en place d'un contrat de FIDUCIE-GESTION au titre du rachat des titres d'un ancien actionnaire. Les titres en FIDUCIE sont comptabilisés au 31 décembre 2025 en immobilisations financières pour leur valeur d'acquisition.

Transactions avec des parties liées externes au Groupe

Au cours de l'exercice, le Groupe n'a pas conclu de transactions avec des parties liées externes au périmètre de consolidation qui n'auraient pas été à des conditions normales de marché.

CentreFrance

Certifié conforme à l'original

# GROUPE CENTRE FRANCE

## Comptes Consolidés

Exercice 2025

# SOMMAIRE


## Comptes consolidés

Périmètre de Consolidation

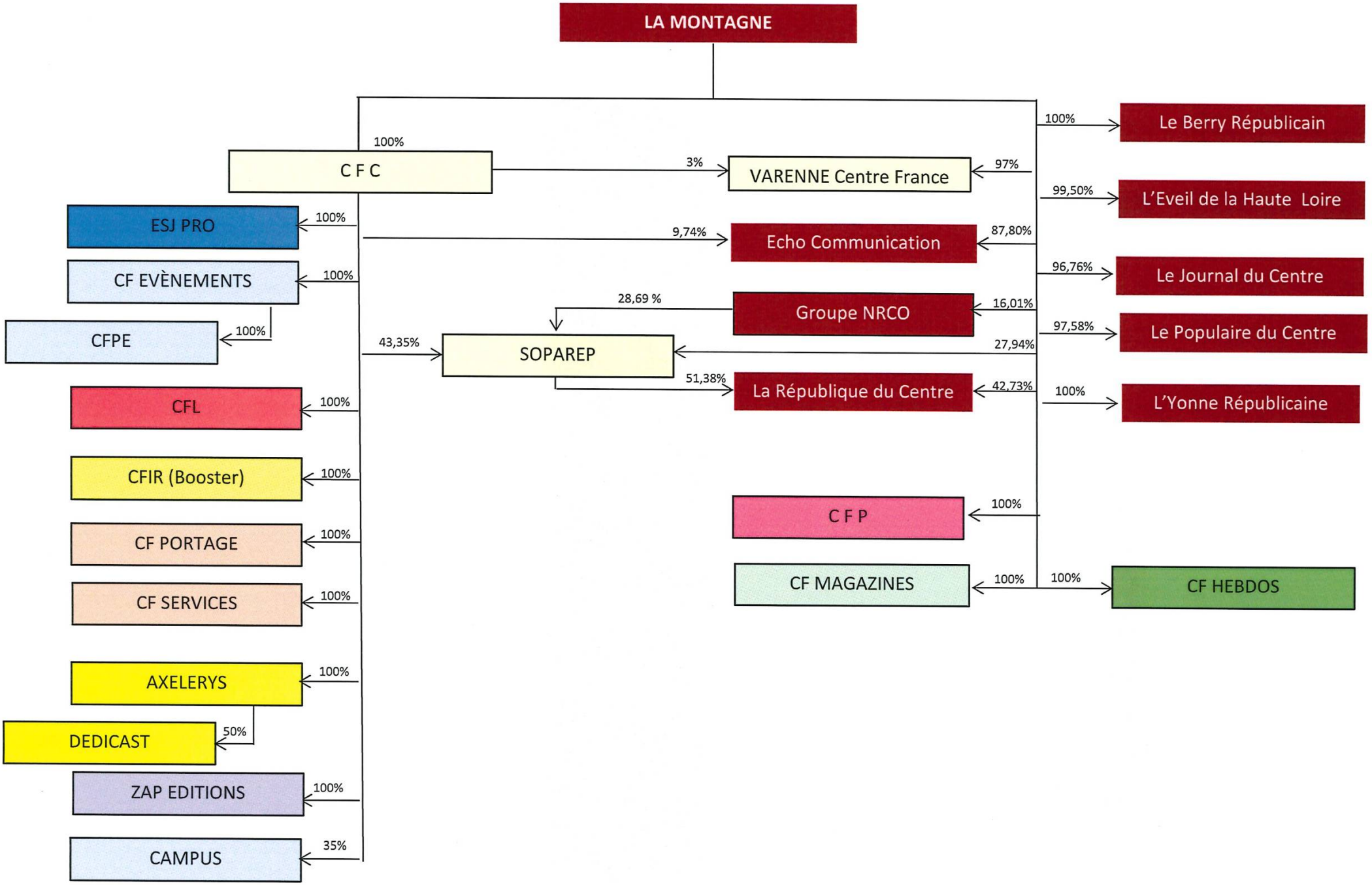
Comptes consolidés au 31 décembre 2025

Bilan Actif - Passif

Compte de Résultat

Tableau de flux

## Annexe des comptes consolidés




**GROUPE CENTRE France LA MONTAGNE – Périmètre consolidation 31 décembre 2025**

CentreFrance

# COMPTES CONSOLIDÉS

# COMPTES CONSOLIDES AU 31 DECEMBRE 2025

## GROUPE CENTRE FRANCE

### BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2025

(avant répartition en Euros)

| ACTIF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Actif immobilisé** | | |
| Immobilisations incorporelles | 28 697 701 | 27 353 453 |
| *Dont Ecart d'acquisition* | 25 151 095 | 26 418 008 |
| Immobilisations corporelles | 42 325 235 | 32 470 331 |
| Immobilisations financières | 12 623 079 | 11 587 024 |
| **Actif immobilisé** | **83 646 015** | **71 410 808** |
| **Actifs circulant** | | |
| Stocks et en-cours | 1 435 456 | 1 258 442 |
| Créances clients et comptes rattachés | 15 011 269 | 14 631 956 |
| Autres créances et comptes de régularisation | 15 308 877 | 15 350 890 |
| Valeurs mobilières de placement | 1 363 110 | 5 843 713 |
| Disponibilités | 908 902 | 6 991 538 |
| **Total de l'actif** | **117 673 629** | **115 487 347** |

| PASSIF | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Capital | 609 796 | 609 796 |
| Réserves et résultat consolidés | 12 376 452 | 17 487 802 |
| **Capitaux propres groupe** | **12 986 248** | **18 097 598** |
| Intérêts des minoritaires | 1 717 759 | 1 972 514 |
| Fonds non remboursables et assimilés (TSDI) | 5 000 000 | 5 000 000 |
| **Total Fonds Propres** | **19 704 007** | **25 070 112** |
| Provisions pour risques et charges | 11 420 271 | 15 942 182 |
| **Dettes** | | |
| Emprunts et dettes financières | 29 027 117 | 14 998 670 |
| Fournisseurs et comptes rattachès | 12 217 457 | 13 777 501 |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 45 304 777 | 45 698 882 |
| **Total du passif** | **117 673 629** | **115 487 347** |

# COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2025

| ( en Euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Chiffre d'affaires | 154 295 007 | 158 136 079 |
| Autres produits d'exploitation | 12 294 128 | 9 949 573 |
| Achats consommés | 6 293 290 | 6 830 427 |
| Charges de personnel (dont participation des salariés) | 86 430 718 | 86 705 287 |
| Autres charges d'exploitation | 69 850 984 | 67 948 679 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | 3 373 439 | 3 222 713 |
| **Excédent brut exploitation (EBE)** | **640 704** | **3 378 546** |
| Reprises sur provisions, amortissements, transfert | 2 228 165 | 922 000 |
| Dotations aux amortissements des immobilisations | 2 873 634 | 2 682 873 |
| Dotations aux provisions /immobilisations | | |
| Dotations aux dépréciations et provisions | 1 701 551 | 851 506 |
| Valeur comptables des actifs cédés | 43 678 | |
| **Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition** | **(1 749 994)** | **766 167** |
| Dotations aux amortissements des écarts d'acquisitions | 1 853 685 | 2 193 185 |
| **Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition** | **(3 603 679)** | **(1 427 018)** |
| Charges et produits financiers | (1 153 951) | 214 440 |
| Charges et produits exceptionnels | (35 427) | (7 621 481) |
| Impôts sur les résultats | 144 399 | (312 529) |
| **Résultat net des entreprises intégrées** | **(4 937 456)** | **(8 521 530)** |
| Résultat net lié aux entités mises en équivalence | (263 535) | 297 296 |
| **Résultat net de l'ensemble consolidé** | **(5 200 991)** | **(8 224 234)** |
| Résultat hors-groupe | (205 584) | 6 004 |
| **Résultat net (part du groupe)** | **(4 995 407)** | **(8 230 238)** |
| Résultat par action | (124,89) | (205,76) |
| Résultat dilué par action | (124,89) | (205,76) |
| Résultat par action avant dot. aux amortissements des écarts d'acquisitions | (78,54) | (150,93) |

# TABLEAU DES FLUX

| ( en Euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Résultat net des sociétés intégrées** | **(5 200 991)** | **(8 224 234)** |
| **Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :** | | |
| Amortissements et provisions | (1 363 231) | 8 078 921 |
| Plus-values de cession (nettes d'impot) | 45 078 | 318 928 |
| Variation des impôts différés | 282 515 | (700 469) |
| Résultat net lié aux entités mises en équivalence | 263 535 | (297 296) |
| **Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées** | **(5 973 094)** | **(824 150)** |
| Dividendes reçues des sociétés mises en équivalence | 0 | 0 |
| Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité | (539 139) | 1 860 316 |
| **Flux net de trésorerie généré par l'activité** | **(6 512 233)** | **1 036 166** |
| Acquisitions d'immobilisations | (16 395 158) | (10 519 364) |
| Cessions d'immobilisations (nettes d'impôt) | 99 934 | 449 925 |
| Incidences des variations de périmétre | (1 733 611) | |
| **Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement** | **(18 028 835)** | **(10 069 439)** |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mére | | |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | (50 616) | (85 327) |
| Augmentation ou diminutions de capital en numéraire | | |
| Souscritions d'emprunts | 12 925 000 | 8 069 141 |
| Remboursements d'emprunts (Dont Credit Bail) | (1 896 559) | (1 831 502) |
| **Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement** | **10 977 825** | **6 152 312** |
| Trésorerie d'ouverture | 12 823 327 | 15 704 287 |
| Trésorerie de clôture | (739 915) | 12 823 327 |
| **Variation de trésorerie** | **(13 563 242)** | **(2 880 960)** |

CentreFrance

# ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDÉS

# GROUPE CENTRE FRANCE

Comptes consolidés LA MONTAGNE
45 rue du Clos Four
63 056 CLERMONT-FERRAND CEDEX 2

## Note liminaire

L'annexe des comptes consolidés ainsi développée, fait partie intégrante des comptes annuels consolidés de l'exercice 2025. Ces comptes annuels se caractérisent par les données suivantes :

*Valeurs en euros*

| | |
|---|---|
| Chiffre d'affaires | 154 295 007 |
| Résultat d'exploitation avant dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition | (1 749 994) |
| Résultat d'exploitation après dotations aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition | (3 603 679) |
| Résultat de l'ensemble consolidé | (5 200 991) |
| Résultat net (part du groupe) | (4 995 407) |

## Présentation du Groupe

Le Groupe CENTRE FRANCE comporte au 31 décembre 2025 vingt-six Sociétés (cf. tableaux de l'organigramme et du périmètre de consolidation) représentant les domaines d'activité suivants :

| Activité | Nb Société |
|---|---|
| Presse Quotidienne | 9 |
| Presse Hebdomadaire | 1 |
| Agences de Presse | 1 |
| Régie Publicitaire | 1 |
| Evénementiel | 2 |
| Portage | 1 |
| Formation | 1 |
| Holding | 3 |
| Edition | 1 |
| Autres | 6 |
| **Total** | **26** |

# SOMMAIRE DE L'ANNEXE

I - Périmètre de consolidation ..... 4

Variations du périmètre
A - Sorties de périmètre ..... 6
B - Entrées de périmètre ..... 6
C - Variation du taux de détention ..... 6

II - Principes comptables, méthodes d'évaluation et modalités de consolidation

A - Changement de méthode, Changement d'appréciation, Correction d'erreur... 7
B - Méthodes de consolidation ..... 7
C - Date d'arrêté des comptes des Sociétés ..... 8
D - Méthodes comptables ..... 8 à 11

III - Détails des comptes Actifs et Passifs

A - État des immobilisations ..... 12
B - État des amortissements et provisions ..... 13
C - Suivi des écarts acquisition ..... 14
D - Les opérations de location financement ..... 15
E - Sociétés mises en équivalence ..... 15
F - Stocks et en cours ..... 15
G - Clients et comptes rattachés ..... 16
H – Autres créances et comptes de Régularisation actif ..... 16
I – Trésorerie ..... 16
J - Tableau de variation des capitaux propres ..... 17
K - État des provisions pour risques et charges ..... 17
L - État des échéances des dettes ..... 19

IV - Détail Compte de résultat

A - Chiffre d'affaires consolidé par activité ..... 20
B - Effectifs et frais de personnel ..... 20
C - Rémunération des dirigeants ..... 21
D - Résultat financier ..... 21
E - Résultat exceptionnel ..... 22
F - Impôt sur les sociétés ..... 23 et 24
G- Eléments du résultat net lié aux entités mises en équivalence ..... 25

V - Engagements hors bilan et autres informations

A - Engagements hors bilan donnés et reçus ..... 25 et 26
B – Autres informations ..... 26

## I – Périmètre de consolidation au 31 décembre 2025

| SOCIETES | Méthode de Consolidation | | % contrôle Groupe | | Activité |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | |
| La Montagne | IG | IG | Consolidante | Consolidante | Presse Quotidienne |
| Le Berry Républicain | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Presse Quotidienne |
| Centre France Info Région | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Agences de Presse |
| Centre France Communication | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Holding |
| Centre France Evenements | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Evénementiel |
| Centre France Publicité | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Régie Publicitaire |
| Centre France Portage | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Portage |
| Centre france Services | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Holding |
| Echo Communication | IG | IG | 97,54 | 97,54 | Presse Quotidienne |
| ESJ PRO | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Formation |
| Eveil de la Haute Loire | IG | IG | 99,58 | 99,58 | Presse Quotidienne |
| Journal Du Centre | IG | IG | 96,76 | 96,76 | Presse Quotidienne |
| La République du Centre | IG | IG | 94,11 | 94,11 | Presse Quotidienne |
| Centre France Hebdos | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Presse Hebdomadaire |
| NRCO | ME | ME | 16,01 | 16,01 | Presse Quotidienne |
| Parc Expo | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Evénementiel |
| Populaire du Centre | IG | IG | 97,58 | 97,58 | Presse Quotidienne |
| SOPAREP | IG | IG | 71,28 | 71,28 | Holding |
| Centre France magazines | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| Varenne Centre France | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| L'Yonne Républicaine | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Presse Quotidienne |
| Axelerys | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| Dedicast | ME | ME | 50,00 | 50,00 | Autres |
| Centre France Livre | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Editions |
| Zap Editions | IG | IG | 100,00 | 100,00 | Autres |
| Groupe CAMPUS | ME | - | 35,00 | - | Autres |

IG : intégration globale IP : intégration proportionnelle ME : mise en équivalence

**Faits significatifs de l'exercice :**

Le groupe a enregistré au cours du premier trimestre 2025 des mouvements de grève qui ont entrainé des jours de non-parution.

Une hausse de prix de vente de 10 centimes de certains de nos quotidiens a été réalisée en décembre 2025.

Le groupe a finalisé la construction de son nouveau centre d'impression situés à CEBAZAT (63). Les investissements réalisés au titre dudit projet ont été mis en service au 01 novembre 2025.

Le groupe a mis en œuvre un plan de départ volontaire autonome (PDVA), celui-ci a été homologué par la DREETS le 16 octobre 2024. Les comptes consolidés annuels 2025 traduisent l'exécution du plan au résultat exceptionnel consolidé pour la partie des indemnités et congés de reclassement versés ou à verser.

Le Groupe a comptabilisé au titre de l'exercice 2025 un montant de 1 744 K€ de production immobilisée. Cette production immobilisée correspond aux coûts directement attribuables aux travaux de développement des projets numériques du Groupe. Elle concerne notamment les frais internes et externes engagés dans le cadre de la conception, du développement et de la mise en production des outils, plateformes et solutions numériques, répondant aux critères d'activation prévus par les normes comptables applicables.

La part des subventions d'investissement perçues au cours de l'exercice a été comptabilisée au résultat d'exploitation consolidés pour un montant 1 753 124 € cf : paragraphe changement de méthode comptable.

**Événements postérieurs à la clôture :**

Le Groupe a cédé la société DEDICAST courant janvier 2026.

Le prix de vente facial de certains de nos journaux évoluera à la hausse à compter du 15 janvier 2026.

Le groupe a annoncé le 9 avril 2026 la mise en œuvre d'un plan de transformation, ce plan de transformation dans sa phase défensive présente une restructuration au niveau du groupe portant sur la suppression de 152 postes (122 départs effectifs et 30 non-remplacements).

A la date d'arrêté des comptes 2025 par le conseil d'administration, la direction n'anticipe pas, au titre du contexte décrit ci-dessus, des conséquences qui seraient de nature à remettre en cause la capacité du Groupe Centre France à poursuivre son exploitation.

**Variation du périmètre :**

**A - Sorties de périmètre**

Aucune sortie de périmètre n'est intervenue au cours de l'exercice.

**B - Entrées de périmètre**

**Groupe CAMPUS**

Prise participation dans la société en « CAMPUS » à BAGNOLET à hauteur de 35% par le « GROUPE CENTRE FRANCE » en septembre 2025. La société CAMPUS est une agence de communication événementielle spécialisée auprès de la population étudiante.

**C - Variation du taux de détention**

Néant.

## II - PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'EVALUATION ET MODALITES DE CONSOLIDATION, COMPARABILITE

Le GROUPE CENTRE FRANCE applique le règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2020-01 modifié par le règlement n°2024-05 pour l'établissement de ses comptes consolidés.

La consolidation du groupe CENTRE FRANCE répond aux méthodes préconisées par le règlement, avec notamment l'enregistrement des provisions pour départ à la retraite, ainsi que la prise en compte des actifs et passifs d'impôts différés.

### A Changement de méthode à l'initiative du Groupe

Changement de méthode comptable à l'initiative de LA MONTAGNE pour le traitement comptable des subventions d'investissement :

Il a été décidé de comptabiliser directement les subventions d'investissement en résultat d'exploitation et de ne plus les étaler selon le rythme des amortissements des immobilisations financées.

Ce changement de méthode a pour objectif de permettre une meilleure correspondance entre les flux financiers liés aux opérations d'investissements (frais engagés et subventions accordées).

A compter de 2025, compte tenu des décisions d'octroi de subventions, les produits sont comptabilisés en résultat d'exploitation au fur et à mesure de l'engagement des dépenses.

L'impact de ce changement de méthode s'élève à 792 266 € sur les capitaux propres et à 1 753 124 € sur le résultat d'exploitation.

Sans ce changement comptable, la quote-part des subventions d'investissement rapportées au résultat d'exploitation aurait été de l'ordre de 50 K€

### A-1 Changement de présentation des comptes consolidés

Conformément au règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers au titre des comptes sociaux, le Groupe applique pour la première fois, au titre du présent exercice, les nouvelles dispositions prévues par ce texte.

Cette première application constitue un changement de méthode comptable lié à un changement de réglementation comptable, appliquée de manière prospective. Ces changements n'ont pas d'impact significatif sur le résultat consolidé ni sur les capitaux propres consolidées du groupe.

Les états consolidés ne nécessitent aucun retraitement de transition ni ajustement d'ouverture au titre de l'exercice. La structure et le contenu des états consolidés restent identiques dans leurs principes, sous réserve de la présentation découlant de la mise à jour des états individuels régie par le nouveau règlement imputable aux comptes sociaux.

### B Méthodes de consolidation

Les sociétés inscrites dans le périmètre de consolidation sont celles dont LE GROUPE CENTRE FRANCE contrôle directement ou indirectement, conformément au Décret du 17 février 1986, plus de 20 % du capital, sauf si le Groupe estime avoir une influence notable sur la gestion de la société.

Les Sociétés dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Celles dans lesquelles le Groupe partage le contrôle sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle, les autres sont consolidées par mise en équivalence.

Les critères retenus ont conduit à sélectionner, outre la Société mère, les Sociétés figurant sur le tableau qui précède (Cf. : I – Périmètre de consolidation).

## C Date d'arrêté des comptes des Sociétés

Les exercices des Sociétés consolidées correspondent à l'année civile, soit le 31 décembre 2025 pour un exercice social d'une durée de douze mois, à l'exclusion des sociétés créées ou acquises au cours de l'exercice.

## D Méthodes comptables

### d-1 Écarts d'acquisition :

Les dispositions de la première application du règlement n°2015-07 de l'Autorité des Normes Comptables du 23 novembre 2015 relatif aux comptes consolidés sont traduites au niveau des comptes consolidés. Le Groupe CENTRE FRANCE a maintenu les plans d'amortissement antérieurs pour tous les écarts d'acquisition.

Les écarts d'acquisition « Goodwill » résultent du retraitement initial des sociétés inscrites dans le périmètre de consolidation du « GROUPE CENTRE FRANCE ». Ces écarts font l'objet d'un amortissement linéaire de 10 à 30 ans selon les activités.

Les frais pour l'acquisition des titres de participation (honoraires, frais de restructuration...) sont inclus dans la valorisation du « Goodwill ».

Ces mêmes « Goodwills » feraient l'objet d'un amortissement exceptionnel dans l'éventualité où les critères ayant présidé à l'acquisition des titres des sociétés concernées ne seraient plus durablement respectés.

Un tableau de la variation des « Goodwills » est présenté dans la partie « III – Détail des comptes Actifs et Passifs ».

### d-2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont enregistrées au bilan pour leur valeur d'acquisition et amortis sur leur durée probable d'utilisation à l'exception des droits au bail non amortissables.

Les fonds de commerce sont amortis sur une durée de 30 ans en ce qui concerne les titres de presse quotidienne, 20 ans en ce qui concerne les titres de presse hebdomadaires et 10 ans en ce qui concerne les autres activités du groupe. Ces fonds font l'objet d'un amortissement exceptionnel lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur pour laquelle ils sont inscrits à l'actif à la lecture des tests de dépréciation pratiqués annuellement.

### d-3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition. La méthode de comptabilisation par composants a été appliquée aux constructions, conformément au règlement CRC 2002-10. Ce règlement a notamment été appliqué pour le traitement comptable du bâtiment « rue du Clos Four »

Les amortissements pour dépréciation sont calculés selon le mode linéaire en fonction des immobilisations et de leurs durées probables d'utilisation. Une dépréciation est calculée quand la valeur actuelle est inférieure à la valeur nette comptable. Les principales durées d'utilisation sont les suivantes (en années):

| | |
|---|---|
| - Constructions | 10 à 25 ans |
| - Matériel et Outillage | 3 à 14 ans |
| - Installations Générales, Agencements | 10 ans |

| | |
|---|---|
| - Matériel de Transport | 5 ans |
| - Matériel Bureau et Informatique (dont Mobilier) | 3 ans |

**d - 4 Opérations de location financement**

Conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables, les biens financés selon un contrat de location financement et répondant aux critères d'activation sont comptabilisés à l'actif pour leur coût de revient et amortis selon la méthode présentée au point « d-3 Immobilisations corporelles ». La dette correspondante est inscrite au passif. Les charges de loyer sont annulées en contrepartie des charges financières et des amortissements économiques.

**d-5 immobilisations financières**

A l'exception des « titres mis en équivalence » dont la valeur est représentative de la quote-part détenue dans les sociétés considérées, les immobilisations financières sont évaluées à leur valeur comptable historique. Elles font néanmoins l'objet de dépréciations individuelles lorsque celles-ci s'avèrent nécessaires lors de la comparaison de cette valeur historique à leur valeur probable de réalisation.

Préalablement à leurs mises en équivalence, les titres «NRCO» détenus par le GROUPE CENTRE FRANCE ont été évalués à leur juste valeur.

**d-6 Stocks**

Les stocks sont évalués à leur coût d'acquisition constitué du prix d'achat et des frais accessoires.

Une dépréciation des stocks est constatée lorsque la valeur brute s'avère supérieure à la valeur de réalisation des éléments en stocks.

**d-7 Créances et dettes**

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances font l'objet de dépréciations individuelles dans l'hypothèse ou leur valeur probable de réalisation devient inférieure à la valeur historique pour laquelle elles sont inscrites à l'actif du bilan.

**d-8 Autres créances et comptes de régularisation**

Les autres créances comprennent notamment les créances sociales et fiscales, les débiteurs divers. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire de ces créances est inférieure à leur valeur comptable.

### d-9 Actifs d'Impôts différés

Le taux d'impôt sur les sociétés utilisé sur l'exercice correspond au taux légal en vigueur. Le taux d'imposition de 25% a été appliqué pour le calcul des impôts différés passif et actifs. Les créances d'impôts sur les reports déficitaires des filiales n'ont été retenues que pour les sociétés dont la probabilité de revenir à une situation bénéficiaire a été jugée raisonnable. Un netting d'impôts différés actif et passif a été opérée au niveau de chaque société.

### d-10 Trésorerie et valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur juste valeur à la date de la clôture.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque le cours de rachat de ces valeurs mobilières est inférieur à leur valeur au bilan.

### d-11 Réserves

Il s'agit des réserves de la Société mère et de celles acquises dans les filiales depuis leur acquisition Les amortissements dérogatoires et provisions réglementées sont retraitées.

### d-12 Intérêts des minoritaires

Il s'agit pour toutes les filiales intégrées de la part des actionnaires minoritaires dans la situation nette comptable et de leurs droits dans les résultats des Sociétés consolidées par intégration globale.

En ce qui concerne les sociétés dont les capitaux propres sont négatifs aucun intérêt minoritaire n'a été constaté.

### d-13 Provisions pour risques et charges

Une provision pour risques et charges est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite, résultant d'événements passés, à l'égard des tiers, dont la mesure peut être estimée de façon fiable et qu'il est probable qu'elle se traduira par une sortie de ressources.

Une provision pour indemnités de départ en retraite « IDR » a été calculée pour l'ensemble des sociétés du Groupe prenant en compte les tables de mortalité, un coefficient de rotation du personnel et un taux d'actualisation, le taux d'actualisation retenu pour l'exercice 2025 est de 3,85 % celui-ci s'élevait à 3,37 % en 2024. Cette provision est comptabilisée au résultat d'exploitation consolidé.

La méthode retenue consiste à retenir pour l'évaluation des droits, l'ensemble de la période d'emploi du salarié soit à compter de sa date d'embauche jusqu'à sa date de départ en retraite. L'âge de départ à la retraite retenu en 2025 est de 64 ans.

### d-14 Provisions pour l'article 39 bis du CGI

Selon la règle en vigueur pour l'établissement des comptes consolidés, les provisions constituées dans le cadre de l'article « 39 bis du CG I» sont éliminées sous déduction de l'impôt s'y rattachant.

### d-15 Subventions d'équipement

Le groupe a opté pour l'établissement de ses comptes consolidés 2025 à un changement de méthode comptable au titre des subventions d'investissements. Les subventions d'investissements ont été considérées comme acquises pour leur totalité. Cf : paragraphe sur le changement de méthode.

### d-16 Produits constatés d'avance

Le poste « Produits constatés d'avance » est constitué essentiellement de la « dette à servir aux abonnés » au titre des parutions à venir.

### d-17 Charges et produits exceptionnels

Les charges et produits qui échappent à la récurrence de l'activité des sociétés sont inscrits au résultat exceptionnel.

## III – Détails des comptes Actifs et Passifs

### A - État des immobilisations

Les mouvements de l'actif immobilisé brut s'analysent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | A nouveau | Augment. | Autres variations | | Diminution | Solde |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Entrée | Sortie | | |
| Ecarts d'acquisition | 61 277 | | 955 | | | 62 232 |
| Immobilisations incorporelles | 15 120 | 2 754 | | | (918) | 16 956 |
| Immobilisations corporelles | 138 233 | 12 627 | | | (826) | 150 034 |
| Immobilisations financières | 11 791 | 422 | 764 | | (116) | 12 861 |
| **TOTAL** | **226 422** | **15 803** | **1 719** | **0** | **(1 860)** | **242 084** |

Les autres variations correspondent à l'impact de l'entrée de la société CAMPUS dans l'entrée du périmètre de consolidation du Groupe.

Les **immobilisations financières** au 31 décembre 2025 correspondent aux éléments suivants (en milliers d'euros) :

| | |
|---|---|
| Titres de participations (non consolidés) | 4 917 |
| Autres titres immobilisés | 317 |
| Titres mis en équivalence | 5 339 |
| Prêts | 1 839 |
| Autres immobilisations financières | 449 |
| **TOTAL** | **12 861** |

## B - État des amortissements et provisions

Les mouvements des amortissements et des provisions s'analysent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | A nouveau | Augment. | Autres variations | | Diminution | Solde |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Entrée | Sortie | | |
| Ecarts d'acquisition | 34 860 | 2 193 | 29 | | | 37 082 |
| Immobilisations incorporelles | 14 185 | 84 | | | (860) | 13 409 |
| Immobilisations corporelles | 105 763 | 2 789 | | | (843) | 107 709 |
| Immobilisations financières | 203 | 40 | | | (6) | 237 |
| **TOTAL** | **155 010** | **5 106** | **29** | **0** | **(1 709)** | **158 436** |

Les autres variations correspondent à l'entrée de la société CAMPUS dans le périmètre de consolidation.

### État des immobilisations nettes des amortissements et des provisions

| (en milliers d'euros) | A nouveau | Actifs | | Amort & Prov. | | Autres variations | Solde |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Entrée | Sortie | Aug | Dim | | |
| Ecarts d'acquisition | 26 417 | 955 | | 2 222 | | | 25 150 |
| Immobilisations incorporelles | 936 | 2 754 | (918) | 84 | (860) | | 3 548 |
| Immobilisations corporelles | 32 470 | 12 627 | (826) | 2 789 | (843) | | 42 325 |
| Immobilisations financières | 11 587 | 1 186 | (116) | 40 | (6) | | 12 623 |
| **TOTAL** | **71 411** | **17 522** | **(1 860)** | **5 135** | **(1 709)** | **0** | **83 647** |

**Dépréciation des goodwill et fonds de commerce**

Les goodwills éléments incorporels des fonds de commerce font l'objet d'un amortissement linéaire sur 30 ans en ce qui concerne les titres de presse et sur 10 ans en ce qui concerne les autres activités du Groupe. L'amortissement des titres de presse et le choix d'une durée de 30 ans sont liés à la notion de **« MARQUE »**, à la mutation numérique incontournable et à l'obsolescence programmée des supports papier.

**Tests de dépréciation**

Les Ecarts d'acquisition et fonds de commerce associés font l'objet de tests de dépréciation basés sur les flux prévisionnels de trésorerie attendus de l'exploitation des différents titres de presse quotidienne ou hebdomadaire. Chaque titre de presse quotidienne constitue une unité génératrice de trésorerie ; la presse hebdomadaire constitue une seule unité (CENTRE FRANCE HEBDOS).

Les flux prévisionnels de trésorerie résultent de la valeur actualisée des excédents bruts d'exploitation futurs calculés sur une période de six ans, associée à une valeur de sortie basée sur le chiffre d'affaires prévisionnel.

La comparaison des valeurs ainsi obtenues à celles résultant de l'amortissement linéaire des goodwills sur les durées précitées déclenche une dépréciation exceptionnelle dudit goodwill dans l'éventualité où la valeur des flux actualisés de trésorerie apparaît plus faible que la valeur, nette des amortissements pratiqués, de ces mêmes goodwills.

Selon cette définition, aucune dépréciation complémentaire n'a été comptabilisée dans les comptes consolidés du Groupe au titre de l'exercice 2025.

**C - Suvi des écarts acquisition (en k€)**

| (en milliers d'euros) | Valeur début période | Aug sur acquisition/Dot Amort | Aug sur variation de périmétre | Diminution | Valeur Fin de période |
|---|---|---|---|---|---|
| Valeur Brute | 52 423 | | 955 | | 53 379 |
| Amortissements | (28 092) | (1 796) | (29) | | (29 917) |
| **VNC** | **24 332** | | | | **23 461** |

## D – Les opérations de location financement

L'impact à la clôture de l'activation des biens financés par contrat de « location financement » peut être synthétisé comme suit :

en K euros

| Nature | Valeurs Brutes | Amortissements | Nette fin N | Nette fin N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Constructions | 2 990 | (2 542) | 448 | 598 |
| | | | | |
| **Immobilisations financées en crédit bail** | **2 990** | **(2 542)** | **448** | **598** |

## E – Sociétés mises en équivalence

Détail des titres des sociétés mises en équivalence :

| Sociétés | Titres mis en équivalence | | Contribution au résultat consolidé | |
|---|---|---|---|---|
| | N | N-1 | N | N-1 |
| NRCO | 4 107 | 4 067 | 40 | 286 |
| DEDICAST | 403 | 403 | 0 | 12 |
| CAMPUS | 829 | 0 | 65 | 0 |
| **Titres mis en équivalence** | **5 339** | **4 470** | **105** | **297** |

## F – Stocks et en cours

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Matières premières, approvisionnements | 1 184 | (50) | 1 133 | 1 004 |
| En cours de biens | 12 | | 12 | 12 |
| Produits intermédiaires et finis | 415 | (125) | 290 | 242 |
| Marchandises | 0 | | 0 | 0 |
| **TOTAL** | **1 611** | **(175)** | **1 435** | **1 258** |

Les stocks sont constitués principalement de matières premières (Papiers, encres, plaques). Les produits intermédiaires et finis correspondent aux stocks de livres.

## G – Clients et comptes rattachés

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Créances clients | 16 024 | (1 012) | 15 011 | 14 632 |
| **TOTAL** | **16 024** | **(1 012)** | **15 011** | **14 632** |

Toutes les échéances des créances clients et comptes rattachés sont exigibles à moins d'un an.

## H – Autres créances et comptes de Régularisation actif

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Avances et acomptes versés | 132 | | 132 | 918 |
| Autres créances (1) | 10 779 | (433) | 10 346 | 9 271 |
| Charges constatées d'avance | 2 639 | | 2 639 | 2 209 |
| Actifs d'impôt différé | 2 192 | | 2 192 | 2 952 |
| **TOTAL** | **15 742** | **(433)** | **15 309** | **15 351** |

(1) Les autres créances sont constituées de la manière suivante (en valeur nette):

| (en milliers d'euros) | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|
| TVA récupérable | 3 596 | 3 890 |
| Créance sociales et fiscales | 1 572 | 388 |
| Créances diverses | 5 179 | 4 993 |
| **TOTAL** | **10 346** | **9 271** |

## I - Trésorerie

| (en milliers d'euros) | Valeurs brutes | Dépréciations | valeur nette N | valeur nette N-1 |
|---|---|---|---|---|
| Valeurs Mobilières de placement | 1 440 | (77) | 1 363 | 5 844 |
| Disponibilités | 909 | | 909 | 6 992 |
| **Total trésorerie active** | **2 349** | **(77)** | **2 272** | **12 835** |
| Concours bancaires courants | (3 012) | | (3 012) | (12) |
| **TRESORERIE NETTE** | **(663)** | **(77)** | **(740)** | **12 823** |

## J– Tableau de variation des capitaux propres

| (en milliers d'euros) | Groupe | Minoritaires | Totaux |
|---|---|---|---|
| Situation des capitaux propres consolidés d'ouverture | 18 098 | 1 973 | 20 071 |
| **Résultat consolidé N** | **(4 995)** | **(206)** | **(5 201)** |
| Variation de capital | | | 0 |
| Dividendes versés autres sociétés | | (49) | (49) |
| Dividendes versés MEE | | | 0 |
| Subventions d'investissement | (100) | | (100) |
| Variations de périmètre (1) | (14) | (2) | (17) |
| Autres variations (2) | (2) | 2 | 0 |
| **Capitaux propres consolidés à la clôture** | **12 986** | **1 718** | **14 705** |

(1) Incidence rachats aux minoritaires du Groupe (y compris ajustement sur taux de détention)
(2) Réaffectation des pertes des minoritaires au Groupe

## K – Provisions pour risques et charges

Les mouvements des provisions pour risques et charges s'analysent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | Début | Augmentations | V. Périmètre | Diminutions | Fin |
|---|---|---|---|---|---|
| Provisions pour risques et charges | 7 815 | 1 279 | | (5 707) | 3 387 |
| Provisions pour I.D.R. | 8 127 | 133 | | (227) | 8 033 |
| **TOTAL** | **15 942** | **1 412** | **0** | **(5 934)** | **11 420** |

**Détail des provisions pour risques et charges en fin d'exercice**

| (en milliers d'euros) | Montant |
|---|---|
| Provisions pour I.D.R. | 8 033 |
| Provisions pour litige sociaux et autres contentieux | 2 476 |
| Provision pour médaille du travail | 297 |
| Provisions clients et retours | 614 |
| **Total provisions pour risques et charges** | **11 420** |

## L - État des échéances des dettes

| (en milliers d'euros) | Montant total | Montant à un an au plus | Montant à plus de 1 an et - de 5 ans | Montant à plus de 5 ans |
|---|---|---|---|---|
| Emprunts et dettes auprès des E.C. | 26 011 | 2 685 | 11 800 | 11 527 |
| Emprunts et dettes financières diverses | 4 | 4 | | |
| Avances et acomptes | 1 752 | 1 752 | | |
| Dettes fournisseurs | 11 869 | 11 869 | | |
| Dettes fiscales et sociales | 18 830 | 18 830 | | |
| Dettes sur immobilisations | 348 | 348 | | |
| Passifs d'impôts différés | 4 858 | 4 858 | | |
| Autres dettes | 3 422 | 3 422 | | |
| Produits constatés d'avance | 16 444 | 16 444 | | |
| **TOTAL** | **83 537** | **60 211** | **11 800** | **11 527** |

Les produits constatés d'avance correspondent pour l'essentiel aux dettes abonnées à servir dans les titres de Presse et Hebdomadaire. Ces dettes sont individuellement calculées à l'aide du logiciel de gestion des ventes abonnées « ZUORA ».

L-1 Variation de l'endettement du Groupe

| (en milliers d'euros) | Début | Augmentations | V. Périmètre | Diminutions | Fin |
|---|---|---|---|---|---|
| Empr & dettes..Ets crédit | 14 983 | 12 925 | | (1 897) | 26 011 |
| Intérêts courus sur emprunts | 0 | | | | 0 |
| Concours bancaires courants | 12 | 3 000 | | | 3 012 |
| Emprunt en crédit-bail | 0 | | | | 0 |
| Dettes financières diverses | 4 | | | | 4 |
| **TOTAL** | **14 998** | **15 925** | **0** | **(1 897)** | **29 027** |

Au cours de l'exercice, le Groupe a remboursé un montant de 1,90 M€ d'emprunts et a souscrit de nouveaux emprunts bancaires à hauteur de 12,9 M€.

**Lignes de crédit**
Le Groupe bénéficie de lignes de crédit d'un montant total de 4,45 Millions € réparties de la manière suivants :

- BNP PARIBAS 0,5 M€
- SOCIETE GENERALE 0,45 M€
- CAISSE D'EPARGNE AUVERGNE 1,5 M€
- ARKEA 0,5 M€
- CREDIT AGRICOLE 1,5 M€

## IV – Détail Compte de résultat

### A - Chiffre d'affaires consolidé par activité

**Récap par activité :**

| | CA en k euros | |
|---|---|---|
| Activité | 2025 | 2024 |
| Presse Quotidienne | 91 321 | 93 904 |
| Presse Hebdo | 4 355 | 4 630 |
| Publicitaire | 32 510 | 34 181 |
| Labeur | 620 | 649 |
| numérique contenus + Pub | 11 523 | 10 873 |
| Formation | 2 168 | 2 958 |
| Editions | 1 098 | 1 212 |
| Evenementiel | 7 393 | 6 560 |
| Autres | 3 307 | 3 169 |
| TOTAL | 154 295 | 158 136 |

### B – Effectifs et frais de personnel

Les effectifs du groupe sont de 1 427 personnes en 2025 contre 1 450 personnes au 31 décembre 2024.

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Effectif périmètre constant n/n-1 | 1 427 | 1 450 |
| Effectif sur variation périmètre | | |
| **Total effectif groupe Centre France** | **1 427** | **1 450** |

La participation des salariés est comptabilisée dans les charges de personnel, elle s'élève à un montant de 194 K€ en 2025 contre 542 K€ en 2024.

Aucun intéressement des salariés n'a été comptabilisé dans les charges de personnel pour 2025 celui -ci s'élevait à un montant de 221 K€ en 2024.

**Les frais de personnels se décomposent de la manière suivante**

Les frais de personnels évoluent de la façon suivante :

| (en milliers d'euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Salaires et traitements | 63 106 | 63 466 |
| Charges sociales | 23 325 | 23 239 |
| **Total frais de personnel** | **86 431** | **86 705** |

**C – Rémunération des dirigeants**

Le montant des rémunérations allouées au titre de leurs mandats est de 778 364 euros.

***D – Résultat financier***

Les principaux éléments du résultat financier sont les suivants (en milliers d'euros) :

| **(en k euros)** | **2025** | **2024** |
|---|---|---|
| Autres produits de participation | | 156 |
| Produits des autres val. Mobilières et créances de l'actif immo. | | 58 |
| Autres intérêts et produits assimilés | 285 | 545 |
| Produits nets sur cessions de VMP | 293 | 0 |
| Reprises de provisions, transferts charges | 1 719 | 445 |
| Autres produits financiers | | |
| **PRODUITS FINANCIERS** | **2 297** | **1 204** |
| Intérêts et charges assimilés | (1 196) | (654) |
| Dotations aux provisions financiéres (VMP et comptes courants) | (298) | (159) |
| Autres charges financières | (1 958) | (177) |
| **CHARGES FINANCIERES** | **(3 451)** | **(990)** |
| **RESULTAT FINANCIER** | **(1 154)** | **214** |

**E - Résultat exceptionnel**

Les principaux éléments du résultat exceptionnel sont les suivants (en milliers d'euros) :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 0 | 82 |
| Autres produits exceptionnels sur opérations en capital | 0 | 33 |
| Reprises de provisions, transferts charges | 4 098 | 5 032 |
| **PRODUITS EXCEPTIONNELS** | **4 098** | **5 148** |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | (4 059) | (4 463) |
| Autres charges exceptionnelles sur opérations en capital | | (319) |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | (75) | (7 987) |
| **CHARGES EXCEPTIONNELLES** | **(4 134)** | **(12 769)** |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **(35)** | **(7 621)** |

Le détail du résultat exceptionnel 2025 est le suivant :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Impact des IDR sur l'exercice | 0 | 163 |
| Dot et Rep aux prov pour Risques et charges | 4 020 | (4 087) |
| Plus ou moins value de cessions d'actifs | 0 | (319) |
| Dépréciations d'actifs immobilisés | 2 | 0 |
| Indemnitées départs et versements sur litiges | (4 058) | (3 432) |
| Autres produits et charges | 0 | 53 |
| **RESULTAT EXCEPTIONNEL** | **(36)** | **(7 621)** |

**F - Impôt sur les sociétés**

Détail de l'impôt sur les sociétés :

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| I.S. comptabilisé par les sociétés | (138) | 388 |
| Impôts différés | 283 | (700) |
| **Total** | **144** | **(313)** |

**Preuve de l'impôt :**

| (en k euros) | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Résultat consolidé | (5 201) | (8 224) |
| IS consolidé (I) | 144 | (313) |
| **Résultat consolidé avant IS** | **(5 057)** | **(8 537)** |
| Amortissements des goodwill | 2 222 | 2 193 |
| Charges définitivement non déductibles | 350 | 371 |
| Reports déficitaires non activés | 176 | 744 |
| Charges non déductibles | 3 333 | 4 795 |
| Résultat sur MEE | 105 | (297) |
| **Résultat consolidé corrigé** | **1 130** | **(731)** |
| **Impôts Théorique à 25% (II)** | **283** | **(183)** |
| **Crédit d'impôts** | **(138)** | **(130)** |
| **Ecart entre IS consolidé et IS théorique (I-II)** | **0** | **(0)** |

Limitation des reports déficitaires sur les filiales suivantes :

- LA REPUBLIQUE DU CENTRE
- CENTRE FRANCE HEBDOS

Les déficits non activés au 31 décembre 2025 s'élèvent à un montant de 37 337 K€.

Analyse des impositions différées de l'exercice

| | Impôt différé début | Variation périmètre | Impact Résultat | Impôt différé fin |
|---|---|---|---|---|
| Ecarts sur prov. ND ex. comptab. | 202 | | (8) | 194 |
| Suppression sub invest | 0 | | 0 | 0 |
| Reports déficitaires | 1 626 | | (856) | 770 |
| IDR | 2 032 | | (23) | 2 008 |
| Homogén. / Cession intra | 905 | | 13 | 918 |
| Limitation fiscalité différée active | 0 | | | 0 |
| **TOTAL I.D ACTIF** | **4 764** | **0** | **(875)** | **3 889** |
| Provisions réglementées | (6 113) | | 555 | (5 559) |
| Provisions sur titres et C/C | (693) | | | (693) |
| Provisions sur filiales intégrées | 0 | | | 0 |
| Crédit Bail | (147) | | 37 | (110) |
| Homogén. / Cession intra | (194) | | | (194) |
| **TOTAL I.D PASSIF** | **(7 148)** | **0** | **592** | **(6 556)** |
| **SOLDE** | **(2 384)** | **0** | **(283)** | **(2 667)** |

| | | |
|---|---|---|
| Solde impôt différé Actif | 2 952 | 2 192 |
| Solde impôt différé Passif | (5 336) | (4 858) |
| **Solde impôt différé** | **(2 384)** | **(2 667)** |

**G- Eléments du résultat net lié aux entités mises en équivalence**

Le poste résultat net lié aux entités mises en équivalence se compose de la manière suivante :

| Sociétés MEE | Quote part de résultat | Dotations aux Amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition |
|---|---|---|
| NRCO | 40 | (340) |
| DEDICAST | 0 | 0 |
| CAMPUS | 65 | (29) |
| **TOTAL** | **105** | **(369)** |

## V- Engagements hors bilan et autres informations

**A- Engagements donnés et reçus**

Les engagements donnés par le Groupe à différents organismes bancaires ou financiers sont les suivants :

| Informations au titre des opérations non inscrites au bilan | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Nature de l'opération | | Montant des risques et avantages attendus des l'opération | Garanties données | Autres informations |
| 164520 BPI | Emprunt | 750 000 | Montant sequestré | 37 500 € |
| 164610 CACF | Emprunt | 1 000 000 | Nantissement | |
| 164620 CE | Emprunt | 1 000 000 | Nantissement | |
| 164640 CE | Emprunt | 4 200 000 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164650 CACF | Emprunt | 3 408 751 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164660 BNP | Emprunt | 1 672 106 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164670 SG | Emprunt | 1 110 749 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164680 ARKEA | Emprunt | 2 756 584 | Hypothèque conventionnelle | |
| 164690 BPI | Emprunt | 2 222 222 | Montant sequestré | 125 000 € |
| 164700 ARKEA | Emprunt | 720 603 | Nantissement | |
| 164710 BNP | Emprunt | 639 812 | Nantissement | |
| 164720 CACF | Emprunt | 993 934 | Nantissement | |
| 164730 CEAL | Emprunt | 1 294 590 | Nantissement | |
| 164740 SG | Emprunt | 393 851 | Nantissement | |
| 164100CA | Emprunt | 500 000 | Nantissement titres | |
| 164100CE | Emprunt | 1 000 000 | Nantissement titres | |
| Total | | 23 663 202 | | |

Le groupe a donné une caution à hauteur de 500 K€ à l'ETAT (ministère de l'Intérieur), en garantie de la cession des locaux de sa filiale L'EVEIL DE LA HAUTE-LOIRE situés au 9 bis place Michelet au PUY EN VELAY (43 000).

Les engagements reçus par le Groupe sont les suivants :

| SOCIETE | Année | Nature | Montants |
|---|---|---|---|
| HMCF | 2025 | Abandon de créances avec retour à meilleure fortune | 1 500 000 € |

**B- Autres informations**

En 2019, la société a procédé à la mise en place d'un contrat de FIDUCIE-GESTION au titre du rachat des titres d'un ancien actionnaire. Les titres en FIDUCIE sont comptabilisés au 31 décembre 2025 en immobilisations financières pour leur valeur d'acquisition.

Transactions avec des parties liées externes au Groupe

Au cours de l'exercice, le Groupe n'a pas conclu de transactions avec des parties liées externes au périmètre de consolidation qui n'auraient pas été à des conditions normales de marché.