

AAA FRANCE CARS

Société par actions simplifiée à associé unique au capital social de 300.000

€ Siège social : 11 rue Paul Dubrule -59810 LESQUIN

382 402 683 R.C.S. LILLE METROPOLE

(la « **Société** »)

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE PRISES PAR ACTE
SOUS-SEING PRIVE
EN DATE DU 30 JUIN 2026**

L'an deux mille vingt-six,

Le trente juin 2026,

La société **AVIS EUROPE HOLDINGS LIMITED**, société de droit anglais, dont le siège social est Avis Budget House, Park Road, Bracknell, Berkshire RG12 5EW, Royaume-Uni, représentée par Madame Cathleen De Genova, dûment habilitée à l'effet des présentes,

Agissant en qualité d'associé unique, titulaire de l'intégralité des actions composant le capital de la Société (ci-après l'« **Associé Unique** »),

Après avoir constaté que le cabinet **DELOITTE & ASSOCIES**, Commissaire aux comptes titulaire a préalablement été informé des présentes décisions,

1. Est appelé à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

ORDRE DU JOUR

- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et quitus au Président et au Directeur Général ;
- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;
- Approbation des charges non déductibles ;
- Approbation des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce ;
- Pouvoir pour l'accomplissement des formalités légales.

2. Déclare avoir pris connaissance des documents suivants :

- La copie de la lettre d'information adressée au Commissaire aux comptes,
- La copie de la lettre d'information adressée aux membres du Comité Social et Economique,
- Le rapport établi par le Président,
- Les rapports du Commissaire aux comptes sur lesdits comptes, et
- Un exemplaire des statuts de la Société.

L'Associé Unique déclare en outre que les documents et renseignements prévus par les dispositions légales et réglementaires lui ont été adressés ainsi qu'aux membres du Comité Social et Economique et au Commissaire aux comptes ou tenus à leur disposition au siège social dans le délai fixé par lesdites dispositions.

3. Adopte les décisions suivantes :

PREMIERE DECISION

L'Associé Unique, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président et du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 et examiné les comptes dudit exercice :

- APPROUVE les comptes annuels tels qu'ils lui sont présentés qui se soldent par un bénéfice de 1 686 687,00 €, lesdits rapports ainsi que les opérations résumées dans ces rapports ;
- DONNE, en conséquence, quitus entier et sans réserve au Président et au Directeur Général pour leur gestion pendant l'exercice social clos le 31 décembre 2025.

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président et du rapport sur les comptes annuels du Commissaire aux comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025 et examiné les comptes dudit exercice :

- DECIDE d'affecter le bénéfice de 1 686 687,00 € en totalité au compte « Réserves statutaires ou contractuelles », qui passera ainsi de 71 722 870,00 € à 73 409 557,00 €.
- RAPPELLE, conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, qu'il n'a été procédé à aucune distribution de dividendes au titre des quatre précédents exercices.

TROISIÈME DÉCISION

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président :

- PREND ACTE que les comptes ne font apparaître aucune charge ou dépense visées à l'article 39.4 du Code général des impôts au titre de l'exercice écoulé et aucun amortissement excédentaire ou autre amortissement non déductibles visés à l'article 39.4 dudit Code.

QUATRIEME DECISION

L'Associé Unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président :

- PREND ACTE qu'aucune convention entrant dans le champ d'application de l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au titre de l'exercice écoulé.

CINQUIEME DECISION

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'un original ou d'une copie du procès-verbal des décisions à l'effet d'accomplir toutes les formalités légales et réglementaires.

Signed by:

Cathy. DeGenova@avisbudget.com

394F84B140BC4A5...

L'Associé Unique

AVIS EUROPE HOLDINGS LIMITED

Représentée par Madame Cathleen De Genova

CERTIFIEE CONFORME A L'ORIGINAL

Signed by:

F9B1279AB62D430...

COMPTES ANNUELS

2025

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

SAS AAA FRANCE CARS

11 RUE PAUL DUBRULE
59810 LESQUIN

Location de courte durée de voitures et de véhicules automobiles légers

NAF : 7711A

SIRET : 382402683 01148

HPE Conseil

Société d'Expertise Comptable inscrite au Tableau de l'Ordre
25 RUE DE PONTIEU
75008 PARIS

 Sommaire

Sommaire	1
BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT - TRANSITION AU RGT 2022-06	
BILAN DE TRANSITION	
Bilan Actif - Transition	2
Bilan Passif - Transition	3
COMPTE DE RÉSULTAT DE TRANSITION	
Compte de résultat - Transition	4
Compte de résultat (suite) - Transition	5
ANNEXE	
Règles et méthodes comptables	6
Effectif moyen	11
Composition du capital Social	12
Identité des sociétés consolidant la société mère	13
Variation des capitaux propres	14
Ventilation de l'impôt sur les bénéfices	15
Ventilation du chiffre d'affaires - 2	16
Etat des immobilisations	17
Etat des amortissements	18
Etat des provisions	19
Etat des dépréciations	20
Etat des créances	21
Etat des dettes	22
Accroissement et allègement de la dette future - 2	23
Charges à payer et produits à recevoir	24
Produits et charges constatés d'avance	25
Détail des charges et produits constatés d'avance	26
Tableaux financiers relatifs aux crédits-bails en cours	27

COMPTES ANNUELS

2025

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

Bilan et compte de résultat
Transition au règlement ANC n°2022-06

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Au 31/12/2024
	Brut	Amort. Dép. (à déduire)	Net	Net
Capital souscrit non appelé I				
Frais d'établissement II	22 000	22 000		
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	437 055	430 952	6 103	2 096
Fonds commercial	3 041 792	1 897 272	1 144 520	3 150 821
Autres immobilisations incorporelles	109 029		109 029	
Immo. incorp. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	507 001	400 014	106 987	116 910
Instal. techniques, matériel et outillages indus.	242 628	240 082	2 546	3 702
Autres immobilisations corporelles	12 888 231	7 089 793	5 798 438	7 248 305
Immo. corp. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières (1)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	52 455 073		52 455 073	52 651 069
Autres immobilisations financières	745 692		745 692	752 818
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ III	70 426 500	10 058 112	60 368 387	63 925 722
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (2)				
Créances clients et comptes rattachés	42 773 953	5 581 322	37 192 631	49 530 892
Autres créances	39 514 788		39 514 788	31 252 974
Charges constatées d'avance	1 087 016		1 087 016	1 770 690
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	1 154 369		1 154 369	697 660
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT IV	84 530 126	5 581 322	78 948 804	83 252 216
Frais d'émission des emprunts V				
Primes de remboursement des emprunts VI				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif VII				
TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF (I à VII)	154 978 625	15 661 434	139 317 191	147 177 938
(1) Dont à moins d'un an				
(2) Dont à moins d'un an				

Bilan Passif

Bilan Passif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Capitaux propres		
Capital (dont versé) 300 000	300 000	300 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport	198 184	198 184
Écarts de réévaluation		
Écart d'équivalence		
Réserve légale	30 000	30 000
Réserves statutaires ou contractuelles	71 722 870	65 763 446
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	1 686 687	5 959 424
Subventions d'investissement	7 682	7 682
Provisions réglementées	612 722	1 513 049
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES I	74 558 146	73 771 786
Autres fonds propres		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres		
TOTAL DES AUTRES FONDS PROPRES I bis		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques	8 139 411	6 626 726
Provisions pour charges	1 141 472	1 295 952
TOTAL DES PROVISIONS II	9 280 883	7 922 678
Emprunts et dettes (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	59 169	147 481
Emprunts et dettes financières diverses (2)	112 821	58 571
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	35 711 193	46 091 965
Dettes fiscales et sociales	12 206 731	12 091 591
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	489 628	
Autres dettes	6 898 620	6 463 534
Produits constatés d'avance		630 333
TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES III	55 478 162	65 483 475
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif IV		
TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF (I à IV)	139 317 191	147 177 938
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		
(2) Dont emprunts participatifs		

 Compte de résultat

Compte de résultat	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises	36 331		36 331	1 037 546
Production vendue de biens				
Production vendue de services	104 646 114		104 646 114	107 242 024
Montant net du chiffre d'affaires	104 682 445		104 682 445	108 279 571
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions			85 282	83 132
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			893 464	6 945 951
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			31 251 496	
Autres produits			2 154 538	44 480 234
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I			139 067 225	159 788 888
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises				-15 500
Variation de stocks (marchandises)				1 013 125
Achats de matières premières et autres approvisionnements			-740 928	-243 987
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (1)			102 150 360	110 341 671
Impôts, taxes et versements assimilés			603 188	1 315 134
Salaires			11 450 878	12 318 174
Cotisations sociales			3 847 437	4 065 289
Dotations aux amortissements sur immobilisations			2 337 886	1 169 323
Dotations aux dépréciations sur immobilisations			1 897 272	
Dotations aux dépréciations sur actif circulant			1 328 722	1 345 827
Dotations aux provisions			1 498 852	-775 902
Valeurs comptables des immo. incorporelles et corporelles cédées			15 364 344	
Autres charges			1 057 953	23 781 086
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II			140 795 965	154 314 240
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-1 728 740	5 474 648
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée		III		
Perte supportée ou bénéfice transféré		IV		
Produits financiers				
Produits financiers de participation (2)			3 538 843	4 843 612
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)				
Autres intérêts et produits assimilés (2)				
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS V			3 538 843	4 843 612

Compte de résultat (suite)

Compte de résultat (Suite)	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Charges financières Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions Intérêts et charges assimilées (3) Différences négatives de change Valeurs comptables des immobilisations financières cédées Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie	8 621	43 740
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES VI	8 621	43 740
RÉSULTAT FINANCIER (V-VI)	3 530 222	4 799 872
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)	1 801 482	10 274 520
Produits exceptionnels VII	1 505 222	6 424 828
Charges exceptionnelles VIII	710 895	8 300 892
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	794 327	-1 876 064
Participation des salariés aux résultats IX		483 380
Impôts sur les bénéfices X	909 122	1 955 652
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	144 111 290	171 057 327
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	142 424 603	165 097 903
BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - Total des charges)	1 686 687	5 959 424
(1) Y compris : - Redevances de crédit-bail mobilier - Redevances de crédit-bail immobilier (2) Dont produits concernant les entités liées (3) Dont intérêts concernant les entités liées	22 117 066	36 659 338

COMPTES ANNUELS

2025

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

ANNEXE

Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total du bilan avant répartition est de 139 317 191 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 1 686 687 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (PCG, Règlement ANC 2014-03, actualisé du règlement 2022-06).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Faits caractéristiques

En 2024, le schéma de titrisation du groupe a été mis en place au niveau de AAA France Cars S.A.S.

En effet, la société AB FleetCo est propriétaire d'une partie de la flotte louée par AAA France Cars S.A.S. à sa clientèle, conformément aux conditions générales de location, et a consenti un gage sur ses véhicules au profit notamment de Crédit Agricole Corporate and Investment Bank ainsi que de ses successeurs et cessionnaires.

Pour les besoins de ce gage, AAA France Cars S.A.S. a été désignée en tant que « tiers convenu » conformément à l'article 2337 du Code civil.

Ce dispositif de titrisation s'est poursuivi et renforcé au cours de l'exercice 2025, avec une augmentation de la part de flotte concernée par ce schéma.

Par ailleurs, sur 2025 nous avons eu la fermeture des agences suivantes :

- Clermont Ferrand (le 31/03/2025)
- Martigues (le 31/03/2025)
- Brest (le 31/03/2025)
- Lyon Pardieu (le 30/09/2025)
- Toulouse Etat Unis (le 30/09/2025)

Enfin, Monsieur Inderpal Lall, Président de la société, a été nommé pour une durée indéterminée par décision de l'associé unique en date du 30 septembre 2024. Monsieur Rosny Mosch lui succède depuis le 24/10/2025.

Événements significatifs postérieurs à compter de la clôture

Depuis le début de l'année 2026, la société a procédé la fermeture de l'agence de Trappes le 31/05/2026.

Changements comptables

L'entreprise a décidé d'appliquer le règlement ANC n°2022-06 à compter 01/01/2025

Le nouveau règlement ANC n° 2022-06 vient modifier le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général (« PCG ») en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes. Il est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Ce règlement a pour effet notamment :

- L'introduction d'une nouvelle définition et présentation du résultat exceptionnel
- La suppression de la technique du transfert de charge
- La modernisation du plan de comptes et des modèles d'états financiers
- L'instauration d'une nouvelle présentation des informations en annexe

Selon les règles françaises, un changement de réglementation comptable est qualifié de changement de méthode comptable.

Les principaux impacts significatifs

Les principaux impacts significatifs du changement de réglementation comptable sur les postes de l'exercice 2025 sont présentés ci-après

Cessions d'immobilisations

Au titre de l'exercice 2025, les cessions d'immobilisations ont généré un produit de cession et une valeur nette comptable des actifs cédés, comptabilisés en résultat d'exploitation, alors qu'ils étaient présentés sur les exercices antérieurs en résultat exceptionnel pour une partie d'entre eux.

Remboursements de frais de personnel

Les remboursements de frais de personnel comptabilisés en 2025 sont présentés en diminution des charges de personnel, alors qu'ils étaient enregistrés sur les exercices antérieurs en transferts de charges.

Indemnités d'assurance

Les indemnités d'assurance comptabilisées en 2025 sont présentées en autres produits d'exploitation, alors qu'elles étaient enregistrées sur les exercices antérieurs en transferts de charges / en résultat exceptionnel (selon le cas).

Amendes et pénalités

Les amendes et pénalités comptabilisées au cours de l'exercice 2025 sont présentées en charges d'exploitation, alors qu'elles étaient comptabilisées sur les exercices antérieurs en résultat exceptionnel.

Immobilisations incorporelles

Le fonds de commerce est évalué à son coût d'acquisition.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur actuelle du fonds de commerce devient inférieure à sa valeur nette comptable, pour le montant de la différence constatée.

Le règlement ANC n°2015-06 pose le principe selon lequel le fonds commercial (y compris le mali technique de fusion qui lui est affecté) est présumé avoir une durée d'utilisation non limitée. Il ne fait donc pas l'objet d'un amortissement, sans qu'il soit nécessaire de le justifier.

En contrepartie de cette présomption de durée d'utilisation non limitée du fonds commercial, l'Autorité des normes comptables impose la réalisation d'un test de dépréciation systématique au minimum une fois par exercice, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur (PCG, art. 214-15).

Au titre de l'exercice 2025, une analyse de la rentabilité des agences a été réalisée. Cette revue a mis en évidence des marges négatives sur certaines agences, conduisant la société à comptabiliser une provision pour dépréciation du fonds de commerce d'un montant de 1 897 272 euros.

Eléments - fonds de commerce	Valeur nette (€)	Dépréciation (€)
CEPS Mali Technique	285 579.00	
LOCAUTO Mali Technique	523 666.00	523 666.00
La Route Bleue Mali Technique	498 324.00	498 324.00
Droit au bail	109 029.00	
Lille	228 654.00	
Nanterre	68 000.00	
Metz	60 000.00	60 000.00
Rouen	115 350.00	
Le Havre	68 100.00	
Lille Delory	60 000.00	
Walgren Lyon Part Dieu Garibaldi	95 830.00	25 160.00
Walter Spanghero Toulouse Pau Narbonne	236 000.00	236 000.00
Caluire	75 000.00	75 000.00
Bron	60 000.00	
Lyon Part Dieu	76 500.00	76 500.00
CEPS Nantes Bordeaux Evry Montpellier St Nazaire La Roche	240 886.00	
Hall de L'auto	7 622.00	7 622.45
La Route Bleue Aix Annecy Grenoble Dijon	120 000.00	120 000.00
La Route Bleue Marseille	37 500.00	37 500.00
La Route Bleue Vitrolles	12 500.00	12 500.00
Toulouse Etats Unis	22 280.00	75 000.00
Strasbourg	150 000.00	150 000.00
TOTAL	3 150 820.00	1 897 272.28

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition (y compris les droits de mutation, honoraires, ou commissions et frais d'actes, liés à l'acquisition).

Amortissements

Ils sont calculés, en fonction de la durée d'utilisation prévue, suivant le mode linéaire ou dégressif.

- Agencements et aménagements 10 ans
- Installations industrielles 4 à 10 ans,
- Matériel et outillage 5 ans,
- Matériel de transport 3 à 4 ans,
- Mobilier de bureau 5 à 10 ans,
- Autres 1 an.

Pour les biens amortis selon le mode dégressif ou faisant l'objet d'un amortissement exceptionnel, la quote-part excédant l'amortissement linéaire est comptabilisée en amortissement dérogatoire au passif du bilan.

Amortissements des véhicules

Le calcul des amortissements économiques est effectué sur l'écart existant entre la valeur immobilisée du bien et sa valeur probable de revente. Ce différentiel est amorti sur une durée déterminée par type d'immobilisation, et ce en fonction du marché constaté.

Compte tenu de l'évolution du marché et des moyennes constatées sur les 2 dernières années, les durées d'utilisation ont évolués de la façon suivante :

Véhicules de tourisme	24 mois
Véhicules utilitaires	44 mois
Bennes	50 mois
Poids lourds	60 mois

Le différentiel entre l'amortissement économique et fiscal est constaté en amortissement dérogatoire.

La dotation sur amortissements dérogatoires est de 604.895€, la reprise sur amortissements dérogatoires est de 1.505.222€, ce qui porte les amortissements dérogatoires à 612.722€ au 31/12/2025.

Primes de Volume

La société France Cars comptabilise les primes de volume selon la méthode de l'engagement.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont inscrites au bilan au coût d'acquisition ou à la valeur de décaissement d'origine.

Une provision pour dépréciation est constatée si cette valeur est supérieure à la valeur d'utilité, appréciée par la direction de la société sur la base de différents critères tels que le chiffre d'affaires, les perspectives de développement et les capitaux propres.

Le total des dépôts et cautionnements versés s'élèvent à 745.692 euros.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances sont dépréciées selon la méthode suivante: 80% pour les créances de plus d'un an et 100% pour les créances en redressement judiciaire.

La dépréciation des comptes clients n'inclut pas les clients "grand comptes".

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Règle de comptabilisation des charges d'assurance AIG

Chaque mois, une provision de charge relative à la couverture de l'assurance responsabilité civile est calculée sur la base des jours loués dans le mois multiplié par un taux dit PLPD (Personal Liability and Property Damage) communiqué par le Groupe Avis.

Les périodes d'assurances courent du 1er octobre N-1 au 30 septembre N.

La provision est consommée suivant réception de factures reçues par l'assureur AIG. S'agissant d'estimations, le solde est revu 2 fois par an (en Juin et Décembre) par le Groupe après avoir effectué une meilleure estimation de la charge à payer.

Au 31 décembre 2025, les FNP assurance s'élèvent à 7.960 k€ contre 9.094 k€ en 2024.

Engagements en matière de départ à la retraite

L'engagement de retraite valorisé au 31/12/2025 est de 1.141.472 euros, contre 1.295.952 euros en 2024, et correspond aux cotisations qui doivent être versées à la caisse IRP AUTO au titre du capital fin de carrière.

Ces engagements de retraite sont évalués conformément à la recommandation de l'ANC 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires.

Ils sont réalisés annuellement par un actuair indépendant selon la méthode des Unités de Crédits Projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale, qui est ensuite actualisée.

Ces calculs intègrent principalement :

- Une hypothèse de date de départ à la retraite fixée entre 62 et 65 ans ;
- Un taux d'actualisation financière de 3.90 % contre 3.35 % l'exercice précédent;
- Un taux d'inflation de 2 % inchangé depuis l'exercice précédent;
- Une hypothèse d'augmentation de salaires de 2.5% inchangé depuis l'exercice précédent;
- Des probabilités d'espérance de vie issues des tables de l'INSEE par sexe;
- Des taux de rotation du personnel par tranche d'âge basés sur l'historique de la société;
- Un taux de charges sociales de 45%.

Parties liées

Les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

Par ailleurs, les Intérêts sur compte courant Cashpooling Avis Budget Group s'élèvent à 3.538.843€ en 2025.

 Effectif moyen

Catégories de salariés	2025	2024
Cadres	109	110
Agents de maîtrise et techniciens	18	33
Employés	231	264
Ouvriers		
Apprentis sous contrat	22	27
Total	380	434

Composition du capital Social

Postes concernés	Nombre	Valeur Nominale	Montant en Euros
1 - Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	600	500.00000	300 000
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice			
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice			
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social à la fin de l'exercice (1 + 2 - 3)	600	500.00000	300 000

Le capital est entièrement détenu par la société AVIS EUROPE HOLDINGS LTD.

Identité des sociétés consolidant la société mère

Dénomination sociale Siège social	Montant capital	% détenu
Avis Budget Group Inc 6 Sylvan Way, Parsippany, NJ 07054		100.00

 Variation des capitaux propres

Variation des capitaux propres	Montant
Capitaux propres à la clôture de l'exercice antérieur avant affectations	67 812 361
Affectation du résultat à la situation nette par l'AGO	5 959 424
CAPITAUX PROPRES À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	73 771 785
Variation : - Du capital - Des autres postes	
APPORTS REÇUS AVEC EFFET RÉTROACTIF À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	
CAPITAUX PROPRES À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE APRÈS APPORTS RÉTROACTIFS	73 771 785
Variation : - Du capital - Des primes, réserves, report à nouveau - Des "provisions" relevant des capitaux propres	
Contreparties de réévaluations	
Variations des provisions réglementées et subventions d'équipement	-900 327
Autres variations	1 686 687
VARIATIONS EN COURS D'EXERCICE	786 360
CAPITAUX PROPRES AU BILAN DE CLÔTURE DE L'EXERCICE AVANT AGO	74 558 145
VARIATION TOTALE DES CAPITAUX PROPRES AU COURS DE L'EXERCICE	786 360
Dont variations dues à des modifications de structure au cours de l'exercice	
VARIATION TOTALE DES CAPITAUX PROPRES AU COURS DE L'EXERCICE HORS OPÉRATIONS DE STRUCTURE	786 360

Commentaires : néant

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Libellé	Résultat avant impôts	Impôts	Résultat après impôts
Résultat courant	1 801 482	710 540	1 090 942
Résultat exceptionnel (y compris participations)	794 327	198 582	595 745
Résultat comptable	2 595 809	909 122	1 686 687

Commentaires : néant

 Ventilation du chiffre d'affaires - 2

Ventilation du chiffre d'affaires	France	Étranger	Total
- Finis			
Ventes de produits : - Intermédiaires			
- Résiduels			
Travaux			
Études			
Prestations de services	104 646 114		104 646 114
Ventes de marchandises	36 331		36 331
Produits des activités annexes			
TOTAL	104 682 445		104 682 445

Commentaires : néant

Etat des immobilisations

État des immobilisations	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	426 006	11 049		437 055
Fonds commercial	3 041 792			3 041 792
Autres immobilisations incorporelles	109 029			109 029
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 576 827	11 049		3 587 876
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	501 495	5 507		507 001
Installations techniques, matériel et outillages industriels	242 628			242 628
Autres immobilisations corporelles	13 704 067	1 065 027	1 880 863	12 888 231
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 448 189	1 070 533	1 880 863	13 637 859
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	52 651 069		195 996	52 455 073
Autres immobilisations financières	752 818		7 127	745 692
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	53 403 887		203 123	53 200 764
TOTAL GÉNÉRAL	71 428 904	1 081 582	2 083 986	70 426 500

Augmentations	Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Total immobilisations incorporelles	11 049			11 049		
Total immobilisations corporelles	1 070 533			1 070 533		
Total immobilisations financières						
TOTAL GÉNÉRAL	1 081 582			1 081 582		

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	À destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Total immobilisations incorporelles						
Total immobilisations corporelles	1 880 863			1 880 863		
Total immobilisations financières	203 123			203 123		
TOTAL GÉNÉRAL	2 083 986			2 083 986		

Commentaires : néant

Etat des amortissements

État des amortissements	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement ou fourchette retenue	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles Frais de développement Concessions, brevets, droits et valeurs similaires Fonds commercial Autres immobilisations incorporelles			423 909	7 042		430 952
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			423 909	7 042		430 952
Immobilisations corporelles Terrains Constructions Installations techniques, matériel et outillages industriels Autres immobilisations corporelles			384 585 238 925 6 455 762	15 429 1 156 714 002	79 971	400 014 240 082 7 089 793
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			7 079 272	730 587	79 971	7 729 888
Immobilisations financières						
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES						
TOTAL GÉNÉRAL			7 503 182	737 629	79 971	8 160 840

Dotations	Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon le mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Immobilisations incorporelles	7 042				
Immobilisations corporelles	730 587				
Immobilisations financières					
TOTAL GÉNÉRAL	737 629				

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions		
		Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	79 971			
Immobilisations financières				
TOTAL GÉNÉRAL	79 971			

Commentaires : néant

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la clôture de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions réglementées					
Provisions réglementées pour hausse des prix					
Amortissements dérogatoires	1 513 049		900 327		612 722
Autres provisions réglementées					
TOTAL DES PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 513 049		900 327		612 722
Provisions pour risques					
Provisions pour :					
- Litiges	307 615	123 057			430 672
- Garanties données aux clients					
- Amendes et pénalités					
- Pertes de change					
- Pertes sur contrats					
Autres provisions pour risques	6 319 111	1 389 628			7 708 739
TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES	6 626 726	1 512 685			8 139 411
Provisions pour charges					
Provisions pour :					
- Pensions et obligations similaires		1 141 472			1 141 472
- Restructurations					
- Impôts					
- Renouvellement des immobilisations - entreprises concessionnaires					
- Gros entretien ou grandes révisions					
- Remise en état					
Autres provisions pour charges	1 295 952		1 295 952		
TOTAL DES PROVISIONS POUR CHARGES	1 295 952	1 141 472	1 295 952		1 141 472
TOTAL DES PROVISIONS	9 435 727	2 654 157	2 196 279		9 893 605

Commentaires : néant

Etat des dépréciations

Nature des dépréciations	Dépréciations à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Dépréciations à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires				
Fonds commercial		1 897 272		1 897 272
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		1 897 272		1 897 272
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Créances clients	4 839 451	741 871		5 581 322
Autres dépréciations				
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	4 839 451	741 871		5 581 322
TOTAL GÉNÉRAL	4 839 451	2 639 143		7 478 594

Commentaires : néant

Etat des créances

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)	52 455 073		52 455 073
Autres immobilisations financières	745 692		745 692
De l'actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	5 039 909	5 039 909	
Autres créances clients	37 734 044	37 734 044	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	20 554	20 554	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	28 134	28 134	
Impôts sur les bénéfices	1 061 499	1 061 499	
Taxe sur la valeur ajoutée	8 541 407	8 541 407	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	72 857	72 857	
Groupe et associés (2)	26 017 854	26 017 854	
Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)	3 772 483	3 772 483	
Charges constatées d'avance	1 087 016	1 087 016	
TOTAL	136 576 521	83 375 757	53 200 764
(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	195 996		
(2) Prêts et avances consentis aux associés personnes physiques			

Commentaires : néant

Etat des dettes

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) : - A 1 an max. à l'origine - A plus d'1 an à l'origine	59 169	59 169		
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2)	112 821	112 821		
Fournisseurs et comptes rattachés	35 711 193	35 711 193		
Personnel et comptes rattachés	1 508 600	1 508 600		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 359 563	1 359 563		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	9 012 371	9 012 371		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	326 197	326 197		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	489 628	489 628		
Groupe et associés (2)	2 960	2 960		
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pension de titres)	6 895 660	6 895 660		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL	55 478 162	55 478 162		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice				
(2) Emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques				

Commentaires : néant



 Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	23 000 368	28 295 527
Dettes fiscales et sociales	2 460 168	2 948 669
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	5 941 181	5 571 122
TOTAL	31 401 717	36 815 317

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	1 403 216	2 088 990
Autres créances	2 921 011	2 131 057
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
TOTAL	4 324 227	4 220 047

Commentaires : néant

 Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Produits : - D'exploitation - Financiers - Exceptionnels		630 333
TOTAL		630 333

Charges constatées d'avance	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Charges : - D'exploitation - Financières - Exceptionnelles	1 087 016	1 770 690
TOTAL	1 087 016	1 770 690

Commentaires : néant

 Détail des charges et produits constatés d'avance**Charges constatées d'avance :**

Compte	Intitulé	Solde FY24	Solde FY25	Variation N/N-1
4860000	CHGES CSTEES D'AVANCE	667 026.62	351 080.04	-315 946.58
4861000	CCA LOC IMMOBILIERES	5 267.76	15 375.25	10 107.49
4862000	CCA CREDIT BAIL	1 032 086.05	682 914.04	-349 172.01
4863000	CCA CARTES GRISES	66 310.00	37 647.00	-28 663.00
Total		1 770 690.43	1 087 016.33	-683 674.10

Produits constatés d'avance :

Compte	Intitulé	Solde FY24	Solde FY25	Variation N/N-1
4870000	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-630 333.10	0.00	630 333.10
Total		-630 333.10	0.00	630 333.10

Tableaux financiers relatifs aux crédits-bails en cours

	Terrains	Constructions	Matériaux & outillage	Autres immobilisations	TOTAL
Valeur d'origine :					
Amortissements :					
Cumuls des exercices antérieurs				30 999 289	30 999 289
Dotations de l'exercice				23 439 548	23 439 548
TOTAL				54 438 837	54 438 837
Valeur nette théorique					
Redevances payées :					
Cumuls des exercices antérieurs				7 684 672	7 684 672
Montants de l'exercice				23 461 450	23 461 450
TOTAL				31 146 121	31 146 121
Redevances restant dues :					
À 1 an au plus				14 484 260	14 484 260
Entre 1 et 5 ans				10 005 276	10 005 276
À plus de 5 ans					
TOTAL				24 489 536	24 489 536
Valeur résiduelle :					
À 1 an au plus				125 830	125 830
Entre 1 et 5 ans				446 087	446 087
À plus de 5 ans					
TOTAL				571 917	571 917
Montant pris en charge dans l'exercice :					

Commentaires : néant

CERTIFIEE CONFORME A L'ORIGINAL

Signed by:

F9B1279AB62D430...

AAA FRANCE CARS

Société par actions simplifiée

11 rue Paul Dubrule

59810 LESQUIN

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025



Deloitte & Associés
6 place de la Pyramide
92908 Paris-La Défense Cedex
France
Téléphone : + 33 (0) 1 40 88 28 00
www.deloitte.fr

Adresse postale :
TSA 20303
92030 La Défense Cedex

AAA FRANCE CARS

Société par actions simplifiée

11 rue Paul Dubrule

59810 LESQUIN

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'associé unique de la société AAA FRANCE CARS

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société AAA FRANCE CARS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.



Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l’audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d’audit dans le respect des règles d’indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2025 à la date d’émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changement comptables » de l'annexe aux comptes annuels qui expose les incidences liées au changement de méthodes comptables relatif à la première application du règlement ANC n° 2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d’ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s’inscrivent dans le contexte de l’audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n’exprimons pas d’opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d’exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l’article D.441-6 du code de commerce.



Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;



- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Lille, le 29 juin 2026

Le Commissaire aux Comptes

Deloitte & Associés

A handwritten signature in black ink, appearing to read "ELHOMME".

Edouard LHOMME

Bilan Actif

Bilan Actif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Au 31/12/2024
	Brut	Amort. Dép. (à déduire)	Net	Net
Capital souscrit non appelé I				
Frais d'établissement II	22 000	22 000		
Actif immobilisé				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	437 055	430 952	6 103	2 096
Fonds commercial	3 041 792	1 897 272	1 144 520	3 150 821
Autres immobilisations incorporelles	109 029		109 029	
Immo. incorp. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	507 001	400 014	106 987	116 910
Instal. techniques, matériel et outillages indus.	242 628	240 082	2 546	3 702
Autres immobilisations corporelles	12 888 231	7 089 793	5 798 438	7 248 305
Immo. corp. en cours, avances et acomptes				
Immobilisations financières (1)				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	52 455 073		52 455 073	52 651 069
Autres immobilisations financières	745 692		745 692	752 818
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ III	70 426 500	10 058 112	60 368 387	63 925 722
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (2)				
Créances clients et comptes rattachés	42 773 953	5 581 322	37 192 631	49 530 892
Autres créances	39 514 788		39 514 788	31 252 974
Charges constatées d'avance	1 087 016		1 087 016	1 770 690
Capital souscrit et appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons détenus				
Disponibilités	1 154 369		1 154 369	697 660
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT IV	84 530 126	5 581 322	78 948 804	83 252 216
Frais d'émission des emprunts V				
Primes de remboursement des emprunts VI				
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Actif VII				
TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF (I à VII)	154 978 625	15 661 434	139 317 191	147 177 938
(1) Dont à moins d'un an				
(2) Dont à moins d'un an				

Bilan Passif

Bilan Passif	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Capitaux propres		
Capital (dont versé) 300 000	300 000	300 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport	198 184	198 184
Écarts de réévaluation		
Écart d'équivalence		
Réserve légale	30 000	30 000
Réserves statutaires ou contractuelles	71 722 870	65 763 446
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	1 686 687	5 959 424
Subventions d'investissement	7 682	7 682
Provisions réglementées	612 722	1 513 049
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES I	74 558 146	73 771 786
Autres fonds propres		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres		
TOTAL DES AUTRES FONDS PROPRES I bis		
Provisions pour risques et charges		
Provisions pour risques	8 139 411	6 626 726
Provisions pour charges	1 141 472	1 295 952
TOTAL DES PROVISIONS II	9 280 883	7 922 678
Emprunts et dettes (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	59 169	147 481
Emprunts et dettes financières diverses (2)	112 821	58 571
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	35 711 193	46 091 965
Dettes fiscales et sociales	12 206 731	12 091 591
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	489 628	
Autres dettes	6 898 620	6 463 534
Produits constatés d'avance		630 333
TOTAL DES EMPRUNTS ET DETTES III	55 478 162	65 483 475
Écarts de conversion et diff. d'évaluation - Passif IV		
TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF (I à IV)	139 317 191	147 177 938
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		
(2) Dont emprunts participatifs		

Compte de résultat

Compte de résultat	Du 01/01/2025 au 31/12/2025			Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	France	Exportation	Total	Total
Produits d'exploitation				
Ventes de marchandises	36 331		36 331	1 037 546
Production vendue de biens				
Production vendue de services	104 646 114		104 646 114	107 242 024
Montant net du chiffre d'affaires	104 682 445		104 682 445	108 279 571
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions			85 282	83 132
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			893 464	6 945 951
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			31 251 496	
Autres produits			2 154 538	44 480 234
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION I			139 067 225	159 788 888
Charges d'exploitation				
Achats de marchandises				-15 500
Variation de stocks (marchandises)				1 013 125
Achats de matières premières et autres approvisionnements			-740 928	-243 987
Variation de stocks (matières premières et autres approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (1)			102 150 360	110 341 671
Impôts, taxes et versements assimilés			603 188	1 315 134
Salaires			11 450 878	12 318 174
Cotisations sociales			3 847 437	4 065 289
Dotations aux amortissements sur immobilisations			2 337 886	1 169 323
Dotations aux dépréciations sur immobilisations			1 897 272	
Dotations aux dépréciations sur actif circulant			1 328 722	1 345 827
Dotations aux provisions			1 498 852	-775 902
Valeurs comptables des immo. incorporelles et corporelles cédées			15 364 344	
Autres charges			1 057 953	23 781 086
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION II			140 795 965	154 314 240
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			-1 728 740	5 474 648
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée		III		
Perte supportée ou bénéfice transféré		IV		
Produits financiers				
Produits financiers de participation (2)			3 538 843	4 843 612
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)				
Autres intérêts et produits assimilés (2)				
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS V			3 538 843	4 843 612

Compte de résultat (suite)

Compte de résultat (Suite)	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
	Total	Total
Charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées (3)	8 621	43 740
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES VI	8 621	43 740
RÉSULTAT FINANCIER (V-VI)	3 530 222	4 799 872
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)	1 801 482	10 274 520
Produits exceptionnels VII	1 505 222	6 424 828
Charges exceptionnelles VIII	710 895	8 300 892
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	794 327	-1 876 064
Participation des salariés aux résultats IX		483 380
Impôts sur les bénéfices X	909 122	1 955 652
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	144 111 290	171 057 327
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	142 424 603	165 097 903
BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - Total des charges)	1 686 687	5 959 424
(1) Y compris : - Redevances de crédit-bail mobilier - Redevances de crédit-bail immobilier	22 117 066	36 659 338
(2) Dont produits concernant les entités liées		
(3) Dont intérêts concernant les entités liées		

COMPTES ANNUELS

2025

Période du 01/01/2025 au 31/12/2025

ANNEXE

Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan et au compte de résultat de l'exercice clos le 31/12/2025 dont le total du bilan avant répartition est de 139 317 191 Euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 1 686 687 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce et du plan comptable général (PCG, Règlement ANC 2014-03, actualisé du règlement 2022-06).

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Faits caractéristiques

En 2024, le schéma de titrisation du groupe a été mis en place au niveau de AAA France Cars S.A.S.

En effet, la société AB FleetCo est propriétaire d'une partie de la flotte louée par AAA France Cars S.A.S. à sa clientèle, conformément aux conditions générales de location, et a consenti un gage sur ses véhicules au profit notamment de Crédit Agricole Corporate and Investment Bank ainsi que de ses successeurs et cessionnaires.

Pour les besoins de ce gage, AAA France Cars S.A.S. a été désignée en tant que « tiers convenu » conformément à l'article 2337 du Code civil.

Ce dispositif de titrisation s'est poursuivi et renforcé au cours de l'exercice 2025, avec une augmentation de la part de flotte concernée par ce schéma.

Par ailleurs, sur 2025 nous avons eu la fermeture des agences suivantes :

- Clermont Ferrand (le 31/03/2025)
- Martigues (le 31/03/2025)
- Brest (le 31/03/2025)
- Lyon Pardieu (le 30/09/2025)
- Toulouse Etat Unis (le 30/09/2025)

Enfin, Monsieur Inderpal Lall, Président de la société, a été nommé pour une durée indéterminée par décision de l'associé unique en date du 30 septembre 2024. Monsieur Rosny Mosch lui succède depuis le 24/10/2025.

Événements significatifs postérieurs à compter de la clôture

Depuis le début de l'année 2026, la société a procédé la fermeture de l'agence de Trappes le 31/05/2026.

Changements comptables

L'entreprise a décidé d'appliquer le règlement ANC n°2022-06 à compter 01/01/2025

Le nouveau règlement ANC n° 2022-06 vient modifier le règlement ANC n°2014-03 relatif au plan comptable général (« PCG ») en vue de moderniser les états financiers et la nomenclature des comptes. Il est d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Ce règlement a pour effet notamment :

- L'introduction d'une nouvelle définition et présentation du résultat exceptionnel
- La suppression de la technique du transfert de charge
- La modernisation du plan de comptes et des modèles d'états financiers
- L'instauration d'une nouvelle présentation des informations en annexe

Selon les règles françaises, un changement de réglementation comptable est qualifié de changement de méthode comptable.

Les principaux impacts significatifs

Les principaux impacts significatifs du changement de réglementation comptable sur les postes de l'exercice 2025 sont présentés ci-après

Cessions d'immobilisations

Au titre de l'exercice 2025, les cessions d'immobilisations ont généré un produit de cession et une valeur nette comptable des actifs cédés, comptabilisés en résultat d'exploitation, alors qu'ils étaient présentés sur les exercices antérieurs en résultat exceptionnel pour une partie d'entre eux.

Remboursements de frais de personnel

Les remboursements de frais de personnel comptabilisés en 2025 sont présentés en diminution des charges de personnel, alors qu'ils étaient enregistrés sur les exercices antérieurs en transferts de charges.

Indemnités d'assurance

Les indemnités d'assurance comptabilisées en 2025 sont présentées en autres produits d'exploitation, alors qu'elles étaient enregistrées sur les exercices antérieurs en transferts de charges / en résultat exceptionnel (selon le cas).

Amendes et pénalités

Les amendes et pénalités comptabilisées au cours de l'exercice 2025 sont présentées en charges d'exploitation, alors qu'elles étaient comptabilisées sur les exercices antérieurs en résultat exceptionnel.

Immobilisations incorporelles

Le fonds de commerce est évalué à son coût d'acquisition.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur actuelle du fonds de commerce devient inférieure à sa valeur nette comptable, pour le montant de la différence constatée.

Le règlement ANC n°2015-06 pose le principe selon lequel le fonds commercial (y compris le mali technique de fusion qui lui est affecté) est présumé avoir une durée d'utilisation non limitée. Il ne fait donc pas l'objet d'un amortissement, sans qu'il soit nécessaire de le justifier.

En contrepartie de cette présomption de durée d'utilisation non limitée du fonds commercial, l'Autorité des normes comptables impose la réalisation d'un test de dépréciation systématique au minimum une fois par exercice, qu'il existe ou non un indice de perte de valeur (PCG, art. 214-15).

Au titre de l'exercice 2025, une analyse de la rentabilité des agences a été réalisée. Cette revue a mis en évidence des marges négatives sur certaines agences, conduisant la société à comptabiliser une provision pour dépréciation du fonds de commerce d'un montant de 1 897 272 euros.

Eléments - fonds de commerce	Valeur nette (€)	Dépréciation (€)
CEPS Mali Technique	285 579.00	
LOCAUTO Mali Technique	523 666.00	523 666.00
La Route Bleue Mali Technique	498 324.00	498 324.00
Droit au bail	109 029.00	
Lille	228 654.00	
Nanterre	68 000.00	
Metz	60 000.00	60 000.00
Rouen	115 350.00	
Le Havre	68 100.00	
Lille Delory	60 000.00	
Walgren Lyon Part Dieu Garibaldi	95 830.00	25 160.00
Walter Spanghero Toulouse Pau Narbonne	236 000.00	236 000.00
Caluire	75 000.00	75 000.00
Bron	60 000.00	
Lyon Part Dieu	76 500.00	76 500.00
CEPS Nantes Bordeaux Evry Montpellier St Nazaire La Roche	240 886.00	
Hall de L'auto	7 622.00	7 622.45
La Route Bleue Aix Annecy Grenoble Dijon	120 000.00	120 000.00
La Route Bleue Marseille	37 500.00	37 500.00
La Route Bleue Vitrolles	12 500.00	12 500.00
Toulouse Etats Unis	22 280.00	75 000.00
Strasbourg	150 000.00	150 000.00
TOTAL	3 150 820.00	1 897 272.28

Immobilisations corporelles

Les immobilisations sont évaluées au coût d'acquisition (y compris les droits de mutation, honoraires, ou commissions et frais d'actes, liés à l'acquisition).

Amortissements

Ils sont calculés, en fonction de la durée d'utilisation prévue, suivant le mode linéaire ou dégressif.

- Agencements et aménagements 10 ans
- Installations industrielles 4 à 10 ans,
- Matériel et outillage 5 ans,
- Matériel de transport 3 à 4 ans,
- Mobilier de bureau 5 à 10 ans,
- Autres 1 an.

Pour les biens amortis selon le mode dégressif ou faisant l'objet d'un amortissement exceptionnel, la quote-part excédant l'amortissement linéaire est comptabilisée en amortissement dérogatoire au passif du bilan.

Amortissements des véhicules

Le calcul des amortissements économiques est effectué sur l'écart existant entre la valeur immobilisée du bien et sa valeur probable de revente. Ce différentiel est amorti sur une durée déterminée par type d'immobilisation, et ce en fonction du marché constaté.

Compte tenu de l'évolution du marché et des moyennes constatées sur les 2 dernières années, les durées d'utilisation ont évolués de la façon suivante :

Véhicules de tourisme	24 mois
Véhicules utilitaires	44 mois
Bennes	50 mois
Poids lourds	60 mois

Le différentiel entre l'amortissement économique et fiscal est constaté en amortissement dérogatoire.

La dotation sur amortissements dérogatoires est de 604.895€, la reprise sur amortissements dérogatoires est de 1.505.222€, ce qui porte les amortissements dérogatoires à 612.722€ au 31/12/2025.

Primes de Volume

La société France Cars comptabilise les primes de volume selon la méthode de l'engagement.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont inscrites au bilan au coût d'acquisition ou à la valeur de décaissement d'origine.

Une provision pour dépréciation est constatée si cette valeur est supérieure à la valeur d'utilité, appréciée par la direction de la société sur la base de différents critères tels que le chiffre d'affaires, les perspectives de développement et les capitaux propres.

Le total des dépôts et cautionnements versés s'élèvent à 745.692 euros.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Les créances sont dépréciées selon la méthode suivante: 80% pour les créances de plus d'un an et 100% pour les créances en redressement judiciaire.

La dépréciation des comptes clients n'inclut pas les clients "grand comptes".

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Règle de comptabilisation des charges d'assurance AIG

Chaque mois, une provision de charge relative à la couverture de l'assurance responsabilité civile est calculée sur la base des jours loués dans le mois multiplié par un taux dit PLPD (Personal Liability and Property Damage) communiqué par le Groupe Avis.

Les périodes d'assurances courent du 1er octobre N-1 au 30 septembre N.

La provision est consommée suivant réception de factures reçues par l'assureur AIG. S'agissant d'estimations, le solde est revu 2 fois par an (en Juin et Décembre) par le Groupe après avoir effectué une meilleure estimation de la charge à payer.

Au 31 décembre 2025, les FNP assurance s'élèvent à 7.960 k€ contre 9.094 k€ en 2024.

Engagements en matière de départ à la retraite

L'engagement de retraite valorisé au 31/12/2025 est de 1.141.472 euros, contre 1.295.952 euros en 2024, et correspond aux cotisations qui doivent être versées à la caisse IRP AUTO au titre du capital fin de carrière.

Ces engagements de retraite sont évalués conformément à la recommandation de l'ANC 2013-02 du 7 novembre 2013 relative aux règles d'évaluation et de comptabilisation des engagements de retraite et avantages similaires.

Ils sont réalisés annuellement par un actuair indépendant selon la méthode des Unités de Crédits Projetées. Selon cette méthode, chaque période de service donne lieu à une unité supplémentaire de droits à prestations, et chacune de ces unités est évaluée séparément pour obtenir l'obligation finale, qui est ensuite actualisée.

Ces calculs intègrent principalement :

- Une hypothèse de date de départ à la retraite fixée entre 62 et 65 ans ;
- Un taux d'actualisation financière de 3.90 % contre 3.35 % l'exercice précédent;
- Un taux d'inflation de 2 % inchangé depuis l'exercice précédent;
- Une hypothèse d'augmentation de salaires de 2.5% inchangé depuis l'exercice précédent;
- Des probabilités d'espérance de vie issues des tables de l'INSEE par sexe;
- Des taux de rotation du personnel par tranche d'âge basés sur l'historique de la société;
- Un taux de charges sociales de 45%.

Parties liées

Les transactions avec les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché.

Par ailleurs, les Intérêts sur compte courant Cashpooling Avis Budget Group s'élèvent à 3.538.843€ en 2025.

 Effectif moyen

Catégories de salariés	2025	2024
Cadres	109	110
Agents de maîtrise et techniciens	18	33
Employés	231	264
Ouvriers		
Apprentis sous contrat	22	27
Total	380	434

Composition du capital Social

Postes concernés	Nombre	Valeur Nominale	Montant en Euros
1 - Actions ou parts sociales composant le capital social au début de l'exercice	600	500.00000	300 000
2 - Actions ou parts sociales émises pendant l'exercice			
3 - Actions ou parts sociales remboursées pendant l'exercice			
4 - Actions ou parts sociales composant le capital social à la fin de l'exercice (1 + 2 - 3)	600	500.00000	300 000

Le capital est entièrement détenu par la société AVIS EUROPE HOLDINGS LTD.

Identité des sociétés consolidant la société mère

Dénomination sociale Siège social	Montant capital	% détenu
Avis Budget Group Inc 6 Sylvan Way, Parsippany, NJ 07054		100.00

 Variation des capitaux propres

Variation des capitaux propres	Montant
Capitaux propres à la clôture de l'exercice antérieur avant affectations	67 812 361
Affectation du résultat à la situation nette par l'AGO	5 959 424
CAPITAUX PROPRES À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	73 771 785
Variation : - Du capital - Des autres postes	
APPORTS REÇUS AVEC EFFET RÉTROACTIF À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	
CAPITAUX PROPRES À L'OUVERTURE DE L'EXERCICE APRÈS APPORTS RÉTROACTIFS	73 771 785
Variation : - Du capital - Des primes, réserves, report à nouveau - Des "provisions" relevant des capitaux propres	
Contreparties de réévaluations	
Variations des provisions réglementées et subventions d'équipement	-900 327
Autres variations	1 686 687
VARIATIONS EN COURS D'EXERCICE	786 360
CAPITAUX PROPRES AU BILAN DE CLÔTURE DE L'EXERCICE AVANT AGO	74 558 145
VARIATION TOTALE DES CAPITAUX PROPRES AU COURS DE L'EXERCICE	786 360
Dont variations dues à des modifications de structure au cours de l'exercice	
VARIATION TOTALE DES CAPITAUX PROPRES AU COURS DE L'EXERCICE HORS OPÉRATIONS DE STRUCTURE	786 360

Commentaires : néant

Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

Libellé	Résultat avant impôts	Impôts	Résultat après impôts
Résultat courant	1 801 482	710 540	1 090 942
Résultat exceptionnel (y compris participations)	794 327	198 582	595 745
Résultat comptable	2 595 809	909 122	1 686 687

Commentaires : néant

 Ventilation du chiffre d'affaires - 2

Ventilation du chiffre d'affaires	France	Étranger	Total
- Finis			
Ventes de produits : - Intermédiaires			
- Résiduels			
Travaux			
Études			
Prestations de services	104 646 114		104 646 114
Ventes de marchandises	36 331		36 331
Produits des activités annexes			
TOTAL	104 682 445		104 682 445

Commentaires : néant

Etat des immobilisations

État des immobilisations	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires	426 006	11 049		437 055
Fonds commercial	3 041 792			3 041 792
Autres immobilisations incorporelles	109 029			109 029
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 576 827	11 049		3 587 876
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions	501 495	5 507		507 001
Installations techniques, matériel et outillages industriels	242 628			242 628
Autres immobilisations corporelles	13 704 067	1 065 027	1 880 863	12 888 231
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 448 189	1 070 533	1 880 863	13 637 859
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	52 651 069		195 996	52 455 073
Autres immobilisations financières	752 818		7 127	745 692
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	53 403 887		203 123	53 200 764
TOTAL GÉNÉRAL	71 428 904	1 081 582	2 083 986	70 426 500

Augmentations	Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations				
		Virements		Entrées		
		De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Créations
Total immobilisations incorporelles	11 049			11 049		
Total immobilisations corporelles	1 070 533			1 070 533		
Total immobilisations financières						
TOTAL GÉNÉRAL	1 081 582			1 081 582		

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions				
		Virements		Sorties		
		De poste à poste	À destination de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Total immobilisations incorporelles						
Total immobilisations corporelles	1 880 863			1 880 863		
Total immobilisations financières	203 123			203 123		
TOTAL GÉNÉRAL	2 083 986			2 083 986		

Commentaires : néant

Etat des amortissements

État des amortissements	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement ou fourchette retenue	Mode d'amortissement	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles Frais de développement Concessions, brevets, droits et valeurs similaires Fonds commercial Autres immobilisations incorporelles			423 909	7 042		430 952
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			423 909	7 042		430 952
Immobilisations corporelles Terrains Constructions Installations techniques, matériel et outillages industriels Autres immobilisations corporelles			384 585 238 925 6 455 762	15 429 1 156 714 002	79 971	400 014 240 082 7 089 793
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			7 079 272	730 587	79 971	7 729 888
Immobilisations financières						
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES						
TOTAL GÉNÉRAL			7 503 182	737 629	79 971	8 160 840

Dotations	Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations			
		Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon le mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Immobilisations incorporelles	7 042				
Immobilisations corporelles	730 587				
Immobilisations financières					
TOTAL GÉNÉRAL	737 629				

Diminutions	Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions		
		Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles	79 971			
Immobilisations financières				
TOTAL GÉNÉRAL	79 971			

Commentaires : néant

Etat des provisions

Nature des provisions	Montant à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises à la clôture de l'exercice		Montant à la clôture de l'exercice
			Utilisées	Non utilisées	
Provisions réglementées Provisions réglementées pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Autres provisions réglementées	1 513 049		900 327		612 722
TOTAL DES PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 513 049		900 327		612 722
Provisions pour risques Provisions pour : - Litiges - Garanties données aux clients - Amendes et pénalités - Pertes de change - Pertes sur contrats Autres provisions pour risques	307 615 6 319 111	123 057 1 389 628			430 672 7 708 739
TOTAL DES PROVISIONS POUR RISQUES	6 626 726	1 512 685			8 139 411
Provisions pour charges Provisions pour : - Pensions et obligations similaires - Restructurations - Impôts - Renouvellement des immobilisations - entreprises concessionnaires - Gros entretien ou grandes révisions - Remise en état Autres provisions pour charges	 1 295 952	1 141 472			1 141 472
TOTAL DES PROVISIONS POUR CHARGES	1 295 952	1 141 472	1 295 952		1 141 472
TOTAL DES PROVISIONS	9 435 727	2 654 157	2 196 279		9 893 605

Commentaires : néant

Etat des dépréciations

Nature des dépréciations	Dépréciations à l'ouverture de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice	Dépréciations à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions, brevets, droits et valeurs similaires				
Fonds commercial		1 897 272		1 897 272
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		1 897 272		1 897 272
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles				
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières				
TOTAL DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
Actif circulant				
Stocks et en-cours				
Créances clients	4 839 451	741 871		5 581 322
Autres dépréciations				
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	4 839 451	741 871		5 581 322
TOTAL GÉNÉRAL	4 839 451	2 639 143		7 478 594

Commentaires : néant

Etat des créances

Créances	Montant brut	Liquidité de l'actif	
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations			
Prêts (1) (2)	52 455 073		52 455 073
Autres immobilisations financières	745 692		745 692
De l'actif circulant			
Clients douteux ou litigieux	5 039 909	5 039 909	
Autres créances clients	37 734 044	37 734 044	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	20 554	20 554	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	28 134	28 134	
Impôts sur les bénéfices	1 061 499	1 061 499	
Taxe sur la valeur ajoutée	8 541 407	8 541 407	
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Divers	72 857	72 857	
Groupe et associés (2)	26 017 854	26 017 854	
Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations de pension de titres)	3 772 483	3 772 483	
Charges constatées d'avance	1 087 016	1 087 016	
TOTAL	136 576 521	83 375 757	53 200 764
(1) Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
(1) Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	195 996		
(2) Prêts et avances consentis aux associés personnes physiques			

Commentaires : néant

Etat des dettes

Dettes	Montant brut	Degré d'exigibilité du passif		
		Échéances à moins d'1 an	Échéances à plus d'1 an	Échéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (1)				
Autres emprunts obligataires (1)				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1) : - A 1 an max. à l'origine - A plus d'1 an à l'origine	59 169	59 169		
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2)	112 821	112 821		
Fournisseurs et comptes rattachés	35 711 193	35 711 193		
Personnel et comptes rattachés	1 508 600	1 508 600		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 359 563	1 359 563		
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	9 012 371	9 012 371		
Obligations cautionnées				
Autres impôts, taxes et assimilés	326 197	326 197		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	489 628	489 628		
Groupe et associés (2)	2 960	2 960		
Autres dettes (dont dettes relatives à des opérations de pension de titres)	6 895 660	6 895 660		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL	55 478 162	55 478 162		
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice				
(2) Emprunts et dettes contractés auprès des associés personnes physiques				

Commentaires : néant

Accroissement et allègement de la dette future - 2

Accroissements	Montant	Impôts
Provisions réglementées : - Amortissements dérogatoires - Provision pour hausse des prix - Provision pour fluctuation des cours	612 722	153 181
Autres :		
TOTAL	612 722	153 181

Allègements	Montant	Impôts
Provisions non déductibles l'année de leur comptabilisation : - Provision pour congés payés - Participation des salariés		
IFC 2025	1 141 472	285 368
C3S 2025	199 179	49 795
EFFORT CONSTRUCTION 2025	50 599	12 650
Autres :		
TOTAL	1 391 250	347 813

 Charges à payer et produits à recevoir

Charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	23 000 368	28 295 527
Dettes fiscales et sociales	2 460 168	2 948 669
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	5 941 181	5 571 122
TOTAL	31 401 717	36 815 317

Produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Créances rattachées à des participations		
Autres titres immobilisés		
Prêts		
Autres immobilisations financières		
Créances clients et comptes rattachés	1 403 216	2 088 990
Autres créances	2 921 011	2 131 057
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
TOTAL	4 324 227	4 220 047

Commentaires : néant

 Produits et charges constatés d'avance

Produits constatés d'avance	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Produits : - D'exploitation - Financiers - Exceptionnels		630 333
TOTAL		630 333

Charges constatées d'avance	Du 01/01/2025 au 31/12/2025	Du 01/01/2024 au 31/12/2024
Charges : - D'exploitation - Financières - Exceptionnelles	1 087 016	1 770 690
TOTAL	1 087 016	1 770 690

Commentaires : néant

 Détail des charges et produits constatés d'avance

Charges constatées d'avance :

Compte	Intitulé	Solde FY24	Solde FY25	Variation N/N-1
4860000	CHGES CSTEES D'AVANCE	667 026.62	351 080.04	-315 946.58
4861000	CCA LOC IMMOBILIERES	5 267.76	15 375.25	10 107.49
4862000	CCA CREDIT BAIL	1 032 086.05	682 914.04	-349 172.01
4863000	CCA CARTES GRISES	66 310.00	37 647.00	-28 663.00
Total		1 770 690.43	1 087 016.33	-683 674.10

Produits constatés d'avance :

Compte	Intitulé	Solde FY24	Solde FY25	Variation N/N-1
4870000	PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	-630 333.10	0.00	630 333.10
Total		-630 333.10	0.00	630 333.10

Tableaux financiers relatifs aux crédits-bails en cours

	Terrains	Constructions	Matériaux & outillage	Autres immobilisations	TOTAL
Valeur d'origine :					
Amortissements :					
Cumuls des exercices antérieurs				30 999 289	30 999 289
Dotations de l'exercice				23 439 548	23 439 548
TOTAL				54 438 837	54 438 837
Valeur nette théorique					
Redevances payées :					
Cumuls des exercices antérieurs				7 684 672	7 684 672
Montants de l'exercice				23 461 450	23 461 450
TOTAL				31 146 121	31 146 121
Redevances restant dues :					
À 1 an au plus				14 484 260	14 484 260
Entre 1 et 5 ans				10 005 276	10 005 276
À plus de 5 ans					
TOTAL				24 489 536	24 489 536
Valeur résiduelle :					
À 1 an au plus				125 830	125 830
Entre 1 et 5 ans				446 087	446 087
À plus de 5 ans					
TOTAL				571 917	571 917
Montant pris en charge dans l'exercice :					

Commentaires : néant