

## **SOCIETE OUEST-FRANCE**

Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 300 000 euros  
Siège Social : 10 rue du Breil, 35000 RENNES  
377 714 654 R.C.S RENNES  
(la « Société »)

### **RESOLUTION D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025 VOTEE PAR L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE ORDINAIRE DU 23 JUIN 2026**

#### **TROISIEME RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT**

L'assemblée générale constate que le résultat net de l'exercice clos le 31 décembre 2025 est constitué par une perte de 8 970 560,11 euros et, après avoir pris connaissance du rapport de gestion, décide de l'affecter intégralement au compte report à nouveau, ce qui a pour effet de porter le montant de ce dernier à - 12 404 764,11 euros.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, il est rappelé le montant des sommes distribuées au titre des trois derniers exercices.

Aucune distribution n'a été réalisée au cours des 3 derniers exercices.

*Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des actionnaires présents ou représentés.*

Extrait certifié conforme par Monsieur David GUIRAUD  
Président du Conseil de surveillance

| 1 - BILAN ACTIF                                                |                               |                                                             |                |                   |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           |                                                |    |               | DGFIP N° 2050 2026                |                |  |                          |  |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|------------|----------------|---------------------------|------------------------------------------------|----|---------------|-----------------------------------|----------------|--|--------------------------|--|
| Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE             |                               |                                                             |                |                   |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           | Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois |    |               | 12                                |                |  |                          |  |
| Adresse de l'entreprise : 10 RUE DU BREIL 35000 RENNES CEDEX 9 |                               |                                                             |                |                   |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           | Durée de l'exercice précédent                  |    |               | 12                                |                |  |                          |  |
|                                                                |                               |                                                             |                |                   |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           |                                                |    |               | si déposé néant, cochez la case : |                |  | <input type="checkbox"/> |  |
|                                                                |                               |                                                             |                |                   |                |                                                                   |                | Exercice N clos le,<br>31/12/2025 |            |                |                           | Exercice N-1                                   |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               |                                                             |                | Brut<br>1         |                | Amortissements, provisions<br>2                                   |                | Net<br>3                          |            |                |                           | Net<br>4                                       |    |               |                                   |                |  |                          |  |
| Capital souscrit non appelé (I)                                |                               |                                                             |                | AA                |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
| ACTIF IMMOBILISÉ *                                             | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | Frais d'établissement                                       |                | AB                |                |                                                                   | AC             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Frais de développement                                      |                | CX                |                |                                                                   | CQ             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Concessions, brevets et droits similaires                   |                | AF                | 147 593 955,27 |                                                                   | AG             | 116 650 512,86                    |            | 30 943 442,41  |                           |                                                |    | 30 505 309,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Fonds commercial (1)                                        |                | AH                | 21 952 658,33  |                                                                   | AI             |                                   |            | 21 952 658,33  |                           |                                                |    | 21 962 658,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Autres immobilisations incorporelles                        |                | AJ                | 2 028 406,17   |                                                                   | AK             |                                   |            | 2 028 406,17   |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes |                | AL                |                |                                                                   | AM             |                                   |            |                |                           |                                                |    | 2 306 910,00  |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Terrains                                                    |                | AN                | 4 682 854,31   |                                                                   | AO             | 140 970,50                        |            | 4 541 883,81   |                           |                                                |    | 4 541 900,00  |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Constructions                                               |                | AP                | 126 099 716,18 |                                                                   | AQ             | 74 139 604,98                     |            | 51 960 111,20  |                           |                                                |    | 54 836 275,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Installations techniques, matériel et outillage industriels |                | AR                | 129 383 658,32 |                                                                   | AS             | 119 687 647,87                    |            | 9 696 010,45   |                           |                                                |    | 11 944 432,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                | IMMOBILISATIONS CORPORELLES   | Autres immobilisations corporelles                          |                | AT                | 39 217 962,26  |                                                                   | AU             | 34 641 980,51                     |            | 4 575 981,75   |                           |                                                |    | 4 596 795,00  |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes   |                | AV                | 579 872,38     |                                                                   | AW             |                                   |            | 579 872,38     |                           |                                                |    | 361 316,00    |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Participations                                              |                | CS                |                |                                                                   | CT             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Titres immobilisés de l'activité de portefeuille            |                | CU                | 90 553 890,57  |                                                                   | CV             | 13 267 691,99                     |            | 77 286 198,58  |                           |                                                |    | 56 791 740,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Créances rattachées à des participations                    |                | BB                | 65 000,00      |                                                                   | BC             | 65 000,00                         |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Autres titres immobilisés                                   |                | BD                | 500 000,00     |                                                                   | BE             |                                   |            | 500 000,00     |                           |                                                |    | 500 000,00    |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Prêts                                                       |                | BF                | 6 564 077,58   |                                                                   | BG             |                                   |            | 6 564 077,58   |                           |                                                |    | 6 458 877,00  |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Autres immobilisations financières                          |                | BH                | 830 552,27     |                                                                   | BI             |                                   |            | 830 552,27     |                           |                                                |    | 956 827,00    |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | TOTAL (II)                                                  |                |                   |                | BJ                                                                | 570 052 603,64 |                                   | BK         | 358 593 408,71 |                           | 211 459 194,93                                 |    |               |                                   | 195 763 044,00 |  |                          |  |
| ACTIF CIRCULANT                                                | STOCKS *                      | Matières premières, approvisionnements                      |                | BL                | 5 272 046,48   |                                                                   | BM             | 953 019,69                        |            | 4 319 026,79   |                           |                                                |    | 5 514 723,00  |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | En cours de production de biens                             |                | BN                |                |                                                                   | BO             |                                   |            |                |                           |                                                |    | 3 247,00      |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | En cours de production de services                          |                | BP                |                |                                                                   | BQ             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Produits intermédiaires et finis                            |                | BR                |                |                                                                   | BS             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Marchandises                                                |                | BT                |                |                                                                   | BU             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Avances et acomptes versés sur commandes                    |                | BV                | 256 948,41     |                                                                   | BW             |                                   |            | 256 948,41     |                           |                                                |    | 780 826,00    |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                | CRÉANCES                      | Clients et comptes rattachés (3)                            |                | BX                | 27 495 645,19  |                                                                   | BY             | 167 262,76                        |            | 27 328 382,43  |                           |                                                |    | 27 894 127,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Autres créances (3)                                         |                | BZ                | 32 470 042,12  |                                                                   | CA             | 2 019 376,05                      |            | 30 450 666,07  |                           |                                                |    | 48 199 681,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Capital souscrit et appelé, non versé                       |                | CB                |                |                                                                   | CC             |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : )   |                | CD                |                |                                                                   | CE             |                                   |            |                |                           |                                                |    | 3 000 000,00  |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                | DIVERS                        | Disponibilités                                              |                | CF                | 10 420 715,32  |                                                                   | CG             |                                   |            | 10 420 715,32  |                           |                                                |    | 10 337 378,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Charges constatées d'avance (3)                             |                | CH                | 706 877,08     |                                                                   | CI             |                                   |            | 706 877,08     |                           |                                                |    | 916 878,00    |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                | Comptes de Régularisation     | TOTAL (III)                                                 |                | CJ                | 76 622 274,60  |                                                                   | CK             | 3 139 658,50                      |            | 73 482 616,10  |                           |                                                |    | 96 646 862,00 |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Frais d'émission d'emprunt (IV)                             |                | CW                |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
|                                                                |                               | Primes de remboursement des emprunts (V)                    |                | CM                |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
| Ecart de conversion actif et différences d'évaluation (VI)     |                               | CN                                                          |                |                   |                |                                                                   |                |                                   |            |                |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |
| TOTAL GÉNÉRAL ( I à VI)                                        |                               | CO                                                          | 646 674 878,24 |                   | 1A             | 361 733 067,21                                                    |                | 284 941 811,03                    |            |                |                           | 292 409 907,00                                 |    |               |                                   |                |  |                          |  |
| Renvois : (I) Dont droit au bail                               |                               |                                                             |                | 10 000,00         |                | (2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes : |                | CP                                | 356 390,45 |                | (3) Part à plus d'un an : |                                                | CR |               |                                   |                |  |                          |  |
| Clause de réserve de propriété :                               |                               |                                                             |                | Immobilisations : |                | Stocks :                                                          |                |                                   |            | Créances :     |                           |                                                |    |               |                                   |                |  |                          |  |

2 - BILAN PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2026

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE Néant

|                                    |                                                                    |                                                                          |                                                                         |               | Exercice N |   | Exercice N-1 |                |                |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---|--------------|----------------|----------------|
| CAPITAUX PROPRES                   | Capital social ou individuel (1)                                   |                                                                          |                                                                         | (Dont versé : | 300 000,00 | ) | DA           | 300 000,00     | 300 000,00     |
|                                    | Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...                        |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DB           |                |                |
|                                    | Écarts de réévaluation (2)                                         |                                                                          | (dont écart d'équivalence :                                             | EK            |            | ) | DC           |                |                |
|                                    | Réserve légale (3)                                                 |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DD           | 30 000,00      | 30 000,00      |
|                                    | Réserves statutaires ou contractuelles                             |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DE           |                |                |
|                                    | Réserves réglementées (3)                                          |                                                                          | Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours         | B1            |            | ) | DF           |                |                |
|                                    | Autres réserves                                                    |                                                                          | Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants | EJ            |            | ) | DG           | 60 571 674,20  | 60 571 674,00  |
|                                    | Report à nouveau                                                   |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DH           | (3 434 204,00) | (1 856 513,00) |
|                                    | RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                         |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DI           | (8 970 560,11) | (1 577 690,00) |
|                                    | Subventions d'investissement                                       |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DJ           | 2 193 512,13   | 2 447 080,00   |
|                                    | Provisions réglementées                                            |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DK           | 28 381 867,93  | 34 582 484,00  |
|                                    | TOTAL (I)                                                          |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DL           | 79 072 290,15  | 94 497 034,00  |
| Autres fonds propres               | Produit des émissions de titres participatifs                      |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DM           |                |                |
|                                    | Avances conditionnées                                              |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DN           |                |                |
|                                    | TOTAL (II)                                                         |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DO           |                |                |
| Provisions pour risques et charges | Provisions pour risques                                            |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DP           | 2 773 953,00   | 1 068 378,00   |
|                                    | Provisions pour charges                                            |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DQ           | 14 935 450,00  | 11 772 617,00  |
|                                    | TOTAL (III)                                                        |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DR           | 17 709 403,00  | 12 840 995,00  |
| DETTES (4)                         | Emprunts obligataires convertibles                                 |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DS           |                |                |
|                                    | Autres emprunts obligataires                                       |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DT           |                |                |
|                                    | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)         |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DU           | 83 557 040,51  | 85 915 698,00  |
|                                    | Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs |                                                                          |                                                                         | EJ            |            | ) | DV           | 340 406,00     | 333 688,00     |
|                                    | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                   |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DW           |                |                |
|                                    | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                           |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DX           | 19 254 986,54  | 19 981 057,00  |
|                                    | Dettes fiscales et sociales                                        |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DY           | 57 290 131,15  | 57 591 320,00  |
|                                    | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                    |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DZ           | 3 238 312,12   | 2 263 121,00   |
|                                    | Instrument financier à terme                                       |                                                                          |                                                                         |               |            |   | DI           |                |                |
|                                    | Autres dettes                                                      |                                                                          |                                                                         |               |            |   | EA           | 11 440 757,92  | 5 854 488,00   |
| Compte régul.                      | Produits constatés d'avance (4)                                    |                                                                          |                                                                         |               |            |   | EB           | 13 038 483,64  | 13 132 502,00  |
|                                    | TOTAL (IV)                                                         |                                                                          |                                                                         |               |            |   | EC           | 188 160 117,88 | 185 071 877,00 |
|                                    | Écarts de conversion passif et différences d'évaluation (V)        |                                                                          |                                                                         |               |            |   | ED           |                |                |
|                                    | TOTAL GÉNÉRAL (I à V)                                              |                                                                          |                                                                         |               |            |   | EE           | 284 941 811,03 | 292 409 907,00 |
| RENOIS                             | (1)                                                                | Écart de réévaluation incorporé au capital                               |                                                                         |               |            |   | 1B           |                |                |
|                                    | (2)                                                                | Dont                                                                     | Réserve spéciale de réévaluation (1959)                                 |               |            |   | 1C           |                |                |
|                                    |                                                                    |                                                                          | Écart de réévaluation libre                                             |               |            |   | 1D           |                |                |
|                                    |                                                                    |                                                                          | Réserve de réévaluation (1976)                                          |               |            |   | 1E           |                |                |
|                                    | (3)                                                                | Dont réserve spéciale des plus-values à long terme                       |                                                                         |               |            |   | EF           |                |                |
|                                    | (4)                                                                | Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an                    |                                                                         |               |            |   | EG           | 125 979 199,03 | 124 630 898,00 |
|                                    | (5)                                                                | Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP |                                                                         |               |            |   | EH           | 10 409 330,40  | 10 422 087,00  |

Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD

## 3 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (en liste)

DGFIP N° 2052 2026

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant 

|                                                                                        |                                                                                              |                                                     |                                  | Exercice N     |                |                                                |                 | Exercice N-1    |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                                                        |                                                                                              |                                                     |                                  | France         |                | Exportations et livraisons intracommunautaires |                 |                 |                | Total          |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                                                | Ventes de marchandises                                                                       |                                                     |                                  | FA             | 87 692,61      | FB                                             |                 | FC              | 87 692,61      | 177 011,00     |
|                                                                                        | Production vendue                                                                            | biens                                               | FD                               | 218 492 893,22 | FE             | 5 849 952,00                                   | FF              | 224 342 845,22  | 223 424 420,00 |                |
|                                                                                        |                                                                                              | services                                            | FG                               | 78 865 805,13  | FH             |                                                | FI              | 78 865 805,13   | 78 626 049,00  |                |
|                                                                                        | Chiffres d'affaires nets                                                                     |                                                     |                                  | FJ             | 297 446 390,96 | FK                                             | 5 849 952,00    | FL              | 303 296 342,96 | 302 227 480,00 |
|                                                                                        | Production stockée                                                                           |                                                     |                                  |                |                |                                                | FM              | (3 247,00)      | (6 270,00)     |                |
|                                                                                        | Production immobilisée                                                                       |                                                     |                                  |                |                |                                                | FN              | 2 874 593,08    | 3 016 091,00   |                |
|                                                                                        | Subventions d'exploitation                                                                   |                                                     |                                  |                |                |                                                | FO              | 8 078 314,03    | 7 523 972,00   |                |
|                                                                                        | Reprises sur amortissements et provisions                                                    |                                                     |                                  |                |                |                                                | FP              | 799 432,00      | 3 963 961,00   |                |
|                                                                                        | Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles                           |                                                     |                                  |                |                |                                                | FI              |                 |                |                |
|                                                                                        | Autres produits (1) (11)                                                                     |                                                     |                                  |                |                |                                                | FQ              | 6 138 411,50    | 5 369 410,00   |                |
|                                                                                        | Total des produits d'exploitation (2) (I)                                                    |                                                     |                                  |                |                |                                                | FR              | 321 183 846,57  | 322 094 646,00 |                |
|                                                                                        | CHARGES D'EXPLOITATION                                                                       | Achats de marchandises (y compris droits de douane) |                                  |                |                |                                                |                 | FS              | 594 465,01     | 296 815,00     |
| Variation de stock (marchandises)                                                      |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FT                                             |                 |                 |                |                |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FU                                             | 17 807 571,30   | 20 795 939,00   |                |                |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                          |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FV                                             | 1 143 310,55    | (435 042,00)    |                |                |
| Autres achats et charges externes (3)                                                  |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FW                                             | 147 662 472,61  | 148 653 684,00  |                |                |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                                  |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FX                                             | 3 679 233,48    | 4 455 034,00    |                |                |
| Salaires et traitements                                                                |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FY                                             | 89 074 739,90   | 87 333 453,00   |                |                |
| Cotisations sociales (10)                                                              |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | FZ                                             | 43 706 650,24   | 42 492 218,00   |                |                |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION                                                               |                                                                                              | Sur immobilisations                                 | - dotations aux amortissements * |                |                |                                                | GA              | 21 984 210,44   | 23 049 303,00  |                |
|                                                                                        |                                                                                              |                                                     | - dotations aux dépréciations    |                |                |                                                | GB              |                 |                |                |
|                                                                                        |                                                                                              | Sur actif circulant : dotations et dépréciations    |                                  |                |                | GC                                             | 215 717,85      | 329 370,00      |                |                |
|                                                                                        |                                                                                              | Pour risques et charges : dotations aux provisions  |                                  |                |                | GD                                             | 1 109 790,00    | 1 007 726,00    |                |                |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées             |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | GI                                             |                 |                 |                |                |
| Autres charges (12)                                                                    |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | GE                                             | 1 976 811,53    | 1 630 256,00    |                |                |
| Total des charges d'exploitation (4) (II)                                              |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | GF                                             | 328 954 972,91  | 329 608 761,00  |                |                |
| 1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)                                                   |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | GG                                             | (7 771 126,34)  | (7 514 114,00)  |                |                |
| opérations en commun                                                                   |                                                                                              | Bénéfice attribué ou perte transférée (III)         |                                  |                |                |                                                |                 | GH              |                |                |
|                                                                                        | Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                                   |                                                     |                                  |                |                |                                                | GI              |                 |                |                |
| PRODUITS FINANCIERS                                                                    | Produits financiers de participations (5)                                                    |                                                     |                                  |                |                |                                                | GJ              | 21 402,00       | 41 263,00      |                |
|                                                                                        | Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)                 |                                                     |                                  |                |                |                                                | GK              |                 | 23 500,00      |                |
|                                                                                        | Autres intérêts et produits assimilés (5)                                                    |                                                     |                                  |                |                |                                                | GL              | 700 634,82      | 1 194 073,00   |                |
|                                                                                        | Reprises sur dépréciations                                                                   |                                                     |                                  |                |                |                                                | GM              | 7 851 116,00    |                |                |
|                                                                                        | Différences positives de change                                                              |                                                     |                                  |                |                |                                                | GN              | 3 182,39        | 10 116,00      |                |
|                                                                                        | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                                                     |                                  |                |                |                                                | GO              |                 |                |                |
|                                                                                        | Produits de cessions d'immobilisations financières                                           |                                                     |                                  |                |                |                                                | G2              |                 |                |                |
|                                                                                        | Total des produits financiers (V)                                                            |                                                     |                                  |                |                |                                                | GP              | 8 576 335,21    | 1 268 953,00   |                |
| CHARGES FINANCIÈRES                                                                    | Dotations financières aux amortissements et provisions                                       |                                                     |                                  |                |                |                                                | GQ              | 9 704 255,00    | 4 109 192,00   |                |
|                                                                                        | Intérêts et charges assimilées (6)                                                           |                                                     |                                  |                |                |                                                | GR              | 2 675 046,71    | 2 417 255,00   |                |
|                                                                                        | Différences négatives de change                                                              |                                                     |                                  |                |                |                                                | GS              | 7 985,94        | 1 065,00       |                |
|                                                                                        | Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                    |                                                     |                                  |                |                |                                                | G3              |                 |                |                |
|                                                                                        | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                               |                                                     |                                  |                |                |                                                | GT              |                 |                |                |
|                                                                                        | Total des charges financières (VI)                                                           |                                                     |                                  |                |                |                                                | GU              | 12 387 287,65   | 6 527 513,00   |                |
| 2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)                                                        |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | GV                                             | (3 810 952,44)  | (5 258 559,00)  |                |                |
| 3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)                         |                                                                                              |                                                     |                                  |                |                | GW                                             | (11 582 078,78) | (12 772 673,00) |                |                |

## DGFIP N° 2053 2026

|       |  |
|-------|--|
| Néant |  |
|-------|--|

## RENOVOIS

### **Hausse tarifaire**

Une augmentation de 0,05 € du prix de vente du journal a été appliquée dans un 1er temps au 1er janvier 2025, suivie d'une seconde augmentation de 0,05 € également au 1er juillet 2025.

### **Non-parution**

Consécutivement à un mouvement de grève d'une partie des équipes industrielles, l'édition du 29 avril 2025 n'a pu être imprimée. Le préjudice financier s'élève à 0,6 M€.

### **Evolution du taux de régie avec Additi et fin de la contribution complémentaire sur 2025**

A compter du 1er janvier 2025, les différents taux de régie historiques d'Additi Com ont été harmonisés en un taux de régie unique, pour tous les produits publicitaires des Editeurs, à l'exception du CA de la DSN, du CA des partenaires de la plateforme « Ouestfrance.fr » ainsi que des annonces légales. Le taux de régie retenu s'établit à 34,5 %.

### **Forte progression des audiences numériques**

La plateforme « Ouest-France.fr » termine l'année 2025 à la deuxième place du classement global de l'audience des médias d'actualité générale (sites web fixes, sites mobiles, sites AMP et applications) avec plus de 238 millions de visites (contre 201 millions en 2024 soit une hausse de 18%) et 784 millions de pages vues.

### **Droits voisins – hausse des revenus**

- Augmentation significative des *annual license fee* Google pour +2,2 M€
- Nouveau contrat négocié avec Microsoft fin 2025

### **Droits voisins – part appropriée et équitables des journalistes :**

A l'issue des négociations d'entreprise infructueuses en vue, conformément à la loi, de définir la part appropriée et équitable des journalistes de la rémunération issue des droits voisins perçus par Ouest-France, la Commission droits d'auteur et droits voisins a fixé cette part à 22,5 % par une décision du 12 février 2025.

### **Efficiences 1**

Une équipe a été instaurée en mars 2025 afin d'identifier des leviers possibles pour améliorer la performance économique. Ceci a permis de générer 0,5 M€ d'économies au titre de 2025. Cette démarche se poursuit sur 2026 avec 2,3 M€ d'économies identifiées.

### **Arrêt programmé de la Nohab**

L'arrêt de la rotative Nohab a été décidé en 2025, et des négociations avec les élus (non finalisées avant la clôture) ont eu lieu sur le deuxième semestre 2025. Ces négociations se sont poursuivies sur 2026, avant la date d'arrêt des comptes, permettant de provisionner une estimation du coût du PSE-PDV à hauteur de 2,9 M€ pour 31 personnes.

### **Contrôle URSSAF 2022-2024**

Ce contrôle notifié fin 2025 a fait l'objet d'un premier règlement de 350 k€ mais reste par ailleurs contesté. Ainsi une provision de 0,9 M€ a été comptabilisée à la clôture.

### **Investissement dans Novo19**

La Société a matérialisé en février 2025 son investissement dans Ouest-France TV (Novo19) en souscrivant intégralement à l'augmentation de capital de 20 M€. Novo19, qui a commencé à émettre le 1<sup>er</sup> septembre 2025, captait fin 2025 une part d'audience (PDA) de 0,8% sur les 25-49 ans (cible commerciale), en ligne avec le budget.

### **Prise de participation MonVillage**

En avril 2025, la Société a pris une participation de 40% au capital de la société ATELIER DGB qui édite l'application « *MonVillage* », dédiée à l'information de proximité, 100 % pensée pour les collectivités locales. Cette prise de participation s'accompagne également d'options d'achat et de vente au 30 avril 2028 sur les 60% restants du capital selon des modalités définies.

### **Recapitalisation des filiales**

Diverses opérations de recapitalisation ont eu lieu en fin d'année :

- INFOMER : recapitalisation de la société par incorporation du compte courant pour 6 M€. L'exposition non dépréciée au 31/12/2025 s'élève à 722 k€.
- PUBLICATIONS A.P.I. : recapitalisation de la société par incorporation du compte courant pour 2 M€. L'exposition non dépréciée au 31/12/2025 s'élève à 612 k€ de titres et 122 k€ de compte courant sur la base du test de dépréciation mené, reposant sur un fort redressement du taux d'EBE en lien avec la restructuration opérée fin 2025.

## **II – EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE ET PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES**

### **1- Evènements postérieurs à la clôture**

Les événements survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport de gestion sont les suivants :

#### **Hausse tarifaire**

Une augmentation de 0,10 € du prix de vente du journal a été appliquée au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

#### **Décrochage de la publicité**

Dans la continuité de l'année 2025, l'année 2026 s'annonce difficile pour le marché de la publicité locale, en raison de l'attentisme de nombreux annonceurs qui préfèrent geler une partie de leurs dépenses de communication face aux nombreuses incertitudes économiques et aussi en raison des risques économiques induits par la situation géopolitique internationale notamment de ses répercussions sur le prix des énergies (pétrole et gaz) et ses conséquences sur l'économie mondiale.

Comme en 2025, la décroissance du *Print* accélère. Ainsi, à fin février, la publicité commerciale sur le *Print* est en net déclin à -19% par rapport à 2025. Cette baisse est toutefois en partie compensée par les ventes digitales issues de la monétisation. Enfin, les ventes de formats *display* en gré à gré sont en décroissance, le format vidéo étant amené à capter la majeure partie de la croissance.

#### **Sparklead / Branche d'activité AR/FACTORY**

La société Sparklead, filiale à 100 % de la Société, a acquis le 1er avril 2026, la branche de fonds de commerce de création de contenus numériques, exploitée par la société AR/FACTORY pour le compte du groupe OUEST-FRANCE et comprenant 6 salariés. Cette acquisition s'inscrit dans le cadre de l'activité « *Shopping* » (dite aussi *Content to Commerce*).

### **2- Principaux risques et incertitudes**

Le maintien de l'équilibre économique de la SOCIETE OUEST-FRANCE est un défi constant alors que les titres sont confrontés depuis plusieurs années, comme leurs confrères de la presse, au bouleversement de la chaîne de valeurs.

A l'instar des médias et plus particulièrement des entreprises de presse, la SOCIETE OUEST-FRANCE est confrontée à plusieurs risques et incertitudes qui peuvent influencer leur équilibre économique et leur trajectoire.

Le déclin du nombre de points de vente physiques et l'évolution des habitudes ou usages de consommation vers le numérique constituent un risque – tout autant qu'une opportunité s'agissant du développement numérique –, car ils réduisent les revenus de diffusion des journaux sans que la croissance de la diffusion numérique ne compense, à date, totalement ces pertes. Par ailleurs, la publicité papier, un pilier essentiel des revenus, subit une diminution structurelle. Cette tendance est aggravée par la concurrence (économique comme de l'attention) des plateformes en ligne telles que Google, Facebook, et autres réseaux sociaux, qui captent une part substantielle de la publicité numérique et de sa croissance.

L'inflation représente un autre risque, car elle augmente les coûts de production (papier, impression, etc.) et de distribution, affectant ainsi la rentabilité de l'entreprise. Cette trajectoire conduit à devoir constamment questionner le modèle économique et son évolution.

S'agissant du modèle économique et de sa déclinaison numérique, l'application des droits voisins des éditeurs de presse, censée rémunérer équitablement les éditeurs face aux plateformes

numériques, reste incertaine et doit être surveillée. A ce stade, la part de la valeur sur le marché en ligne reste très largement à la défaveur des médias de sorte que les investissements d'Ouest-France sur le numérique sont supérieurs aux retours financiers des plateformes en ligne.

Enfin, l'évolution rapide des technologies d'intelligence artificielle (IA) présente à la fois des opportunités et des risques. Bien que l'IA générative puisse offrir des moyens innovants de personnaliser le contenu, d'améliorer l'engagement des lecteurs ou de faciliter le travail des différents métiers de l'entreprise, elle comporte également des risques liés à la gestion des données, à la défense de la souveraineté et à la protection de notre patrimoine et à la dépendance technologique. L'adoption de l'IA par les concurrents (de la presse, des médias voire du numérique) et l'évolution rapide de ces technologies ajoutent une incertitude supplémentaire quant à l'avenir du paysage médiatique.

Face à ces défis, la SOCIÉTÉ OUEST-FRANCE poursuit sa transformation numérique pour assurer leur pérennité

### 3.1 – Principes généraux

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels définis par le Code de Commerce et le Plan Comptable Général (Règlement ANC 2014-03). Le règlement de l'autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 05 juin 2014 est modifié par le règlement ANC N°2022-06 du 04 novembre 2022.

Il a également été tenu compte de certaines particularités contenues dans le plan comptable professionnel de la Presse.

### 3.2 - Particularités de l'exercice 2025

Le règlement ANC N°2022-06, relatif à la modernisation des états financiers, applicable de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Cette première application constitue un changement de règlement comptable. Les dispositions du règlement s'appliquent à compter de la première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et compte de résultat.

Les principaux postes de l'exercice 2025 impactés par le changement de méthodes comptables induit par la première application du règlement sont les éléments en exceptionnel.

Seuls sont conservés les éléments majeurs et inhabituels. Les principaux reclassements :

- Les subventions d'équipement virées au résultat ont été comptabilisées en 747 pour 687 335 € au lieu du 777 en N-1 pour 795 830 €.
- Les produits de cession ont été comptabilisées en 757 pour 200 220 € au lieu du 775, en N-1 pour 960 032 €.
- Les valeurs nettes de cession ont été comptabilisées en 657 pour 42 075 € au lieu du 675, en N-1 pour 617 220 €.

### 3.3 - Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même : intérêts des emprunts

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

### 3.4 - Amortissements pour dépréciation des immobilisations

Le mode d'amortissement pour dépréciation choisi pour les différents postes d'immobilisations est précisé dans le Tableau 2055 au chapitre 4 de la présente annexe.

Les durées moyennes d'amortissements sont les suivantes :

|                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| Constructions                            | 20 à 30 ans |
| Agencements et aménagements divers       | 5 à 10 ans  |
| Installations complexes (dont rotatives) | 7 à 10 ans  |
| Matériel et mobilier de bureau           | 5 à 10 ans  |
| Matériel et outillage industriels        | 5 à 10 ans  |
| Matériel informatique de fabrication     | 3 à 4 ans   |
| Matériel informatique de gestion         | 3 à 4 ans   |
| Matériel de transport                    | 3 à 7 ans   |
| Logiciel                                 | 3 à 5 ans   |

Les subventions obtenues dans le cadre du Fonds de Modernisation de la Presse sont comptabilisées au même rythme que les amortissements des biens correspondants.

### 3.5 Mode d'évaluation des titres de participation

Une provision pour dépréciation des titres de participation est comptabilisée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable des titres. Cette valeur d'utilité est déterminée par une approche multicritères en fonction des titres.

### 3.6 - Stocks de produits achetés

Les stocks sont évalués selon les méthodes suivantes :

|                           | Premier entré<br>sur Premier sorti<br>(méthode FIFO) | Coût unitaire<br>moyen pondéré       |
|---------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Matières premières        | X                                                    | //////////////////////////////////// |
| Autres approvisionnements | X                                                    | //////////////////////////////////// |
| Marchandises              | X                                                    | //////////////////////////////////// |

Les pièces détachées inférieures à 500 € sont dépréciées en fonction de leur ancienneté, les pièces supérieures à 500 € étant immobilisées.

### 3.7 - Créances

Pour tenir compte des risques d'irrecouvrabilité des créances commerciales, une provision est comptabilisée en fonction des risques potentiels sur la base des montants hors-taxes.

### 3.8 - Provisions réglementées

#### 3.8.1 - Provision des entreprises de Presse (article 39 bis du CGI)

Les entreprises de Presse sont autorisées à constituer, en franchise d'impôt, une provision spéciale représentant, au maximum, 60% du résultat fiscal. Limitée à l'activité Presse de la société, cette provision doit être utilisée, dans les 5 ans, pour financer à hauteur de 90% maximum des achats d'immobilisations nécessaires à l'exploitation des journaux.

#### 3.8.2 - Amortissements dérogatoires

Les amortissements dérogatoires sont constitués pour tenir compte :

- des amortissements issus de l'utilisation de la provision 39 bis,
- des amortissements dégressifs, qui sont repris en fonction de la gestion des amortissements économiquement justifiés.
- des corrections fiscales de sortie de crédit-bail immobilier,
- et des frais d'acquisition de titres de participation.

### 3.9 - Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées dans le respect des principes comptables.

#### 3.9.1 - Indemnités de départ à la retraite

Elles sont valorisées en tenant compte en 2025 :

- d'un taux d'actualisation de 3.85 % ;
- d'un taux d'inflation de 2.00 % ;
- d'un taux d'augmentation des salaires et de rotation de personnel ;
- d'un taux de mortalité correspondant aux tables Insee 2008-2010 distinguant hommes/femmes ;
- d'un prorata portant sur le rapport entre l'ancienneté acquise à la date de clôture et sa durée de vie professionnelle totale prévisible dans l'entreprise (âge moyen de départ retenu : 64 ans).

Cette provision pour indemnités de départ à la retraite est minorée des montants externalisés et des allocations de départ constatées par ailleurs en dettes d'exploitation.

#### 3.9.2 - Autres provisions

Il est également constaté des provisions pour risques liées à l'exploitation, dès lors que ces risques sont nettement précisés quant à leur objet mais dont l'échéance ou le montant ne sont pas fixés de manière précise et se traduisent par une obligation de l'entreprise à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie attendue.

### 3.10 - Dettes d'exploitation

#### 3.10.1 - Dettes sociales

Elles comprennent notamment des charges à payer pour allocations de départ acquises par l'ensemble des salariés en vertu des engagements pris par l'entreprise.

#### 3.10.2 - Invendus à rentrer

La provision pour invendus à rentrer est estimée en fonction des retours constatés au début de l'exercice suivant.

#### 3.10.3 - Abonnements à servir

C'est le constat, abonné par abonné, du nombre de journaux payés d'avance restant à servir à la date de clôture et valorisés au tarif applicable à chaque abonné.

### 3.11 - Régies publicitaires

La société Ouest-France confie la gestion de sa publicité à des régisseurs extérieurs rémunérés par un taux de commissions convenu ou via un système de pilotage à la marge.

Le chiffre d'affaires publicité est comptabilisé net des commissions correspondantes.

## IV - INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

### 4.1 - Fonds commercial

Le Fonds de Commerce a été valorisé pour 21 952 658 € le 1<sup>er</sup> mai 1997, date de son rachat à SOFIOUEST dans le cadre de la levée d'option du Crédit-bail.

Un test de dépréciation a été effectué sur la base des cash-flows actualisés pour la période 2026-2029. Avec un taux d'actualisation de 9.00% et un taux de croissance infini de 1%, la valeur obtenue justifie l'absence de dépréciation au 31 décembre 2025.

### 4.2 - Liste des filiales et participations

| FILIALES ET PARTICIPATIONS | % de particip | Valeur Brute des Titres | Valeur Nette des Titres | Montant des engagements donnés | Dividendes encaissés 2025 | Capitaux Propres 2025       | Résultat 2025 | Chiffre d'affaires 2025 |
|----------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------|
| OFTV                       | 100,00        | 20 010 000 €            | 20 010 000 €            | 500 000 €                      |                           | 8 963 710 €                 | -10 362 825 € | 3 194 132 €             |
| INFOMER                    | 100,00        | 10 378 852 €            | 160 €                   |                                |                           | 44 218 €                    | -1 106 019 €  | 2 979 292 €             |
| PUBLICATIONS API           | 100,00        | 3 079 133 €             | 616 133 €               |                                |                           | 390 268 €                   | -597 814 €    | 1 201 231 €             |
| OPS                        | 100,00        | 37 000 €                | 37 000 €                |                                |                           | 310 492 €                   | 31 585 €      | 4 603 074 €             |
| LATITUDE                   | 100,00        | 10 000 €                | 0 €                     |                                |                           | -105 098 €                  | -17 287 €     | 2 963 823 €             |
| EDILARGE                   | 99,73         | 302 832 €               | 302 832 €               |                                |                           | 11 504 €                    | -1 684 491 €  | 4 180 023 €             |
| ADDITI                     | 68,53         | 55 737 000 €            | 55 737 000 €            |                                |                           | 57 160 917 €                | -12 053 695 € | 3 035 391 €             |
| SPGO                       | 43,87         | 20 069 €                | 20 069 €                |                                |                           | 501 272 €                   | -50 €         | 0 €                     |
| XYZ MON VILLAGE            | 40,00         | 349 874 €               | 349 874 €               |                                |                           | <i>Nouvelle acquisition</i> |               |                         |
| DIVERTO                    | 17,14         | 56 058 €                | 56 058 €                |                                |                           | 2 792 708 €                 | 2 342 359 €   | 42 843 639 €            |
| 366 SAS                    | 15,75         | 38 953 €                | 38 953 €                |                                |                           | 4 917 894 €                 | 167 950 €     | 99 093 056 €            |
| RENNES C.MEDIA             | 12,15         | 502 920 €               | 89 420 €                |                                |                           | 831 240 €                   | 2 754 €       | 1 238 758 €             |

### Mouvements de l'exercice :

- Rachat de 40% de la société ATELIER DGB, (Mon Village) pour 349.874€ auprès de la société XYZ HOLDING
- Rachat de 3 actions auprès d'actionnaires minoritaires au sein d'EDILARGE
- Rachat de 8 actions auprès d'actionnaires minoritaires au sein d'INFOMER
- Rachat de 5 actions de la société REVUE ESPRIT auprès de SOFIOUEST pour 400€
- Acquisition des 10 actions de la société Sparklead auprès d'Additi Com pour 10€

Identité de la société mère consolidant les comptes du groupe : SIPA, 10, rue du Breil 35051 Rennes cedex 9.

#### 4.3– Stocks

|                    | Brut        | Provision | Net         |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|
| Papier journal     | 2 325 316 € |           | 2 325 316 € |
| Pièces de rechange | 2 154 850 € | 953 020 € | 1 201 830 € |
| Divers             | 791 880 €   |           | 791 880 €   |
| Total              | 5 272 046 € | 953 020 € | 4 319 027 € |

#### 4.4 – Composition du capital social

| Actions composant le capital social | Nombre d'actions | Valeur nominale |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|
| - au début de l'exercice            | 150 000          | 2,00 €          |
| - à la fin de l'exercice            | 150 000          | 2,00 €          |

#### 4.5 – Variation des capitaux propres

|                    | A nouveau     | Affectation N-1 | Augmentation | Diminution   | Solde fin    |
|--------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| Capital            | 300 000 €     |                 |              |              | 300 000 €    |
| Réserves           | 60 601 674 €  |                 |              |              | 60 601 674 € |
| Report à nouveau   | -1 856 513 €  | -1 577 691 €    |              |              | -3 434 204 € |
| Résultat           | -1 577 691 €  | 1 577 691 €     |              | 8 970 560 €  | -8 970 560 € |
| Subvent. d'invest. | 2 447 080 €   |                 | 433 767 €    | 687 335 €    | 2 193 512 €  |
| Provisions réglem. | 34 582 484 €  |                 | 4 111 810 €  | 10 312 426 € | 28 381 868 € |
|                    | 104 676 409 € | 0 €             | 4 545 577 €  | 19 970 321 € | 79 072 290 € |

#### 4.6 – Charges à payer et produits constatés d'avance

| Charges à payer                          | Montant      |
|------------------------------------------|--------------|
| Emprunts et dettes financières           | 271 253 €    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 8 152 202 €  |
| Dettes fiscales et sociales              | 42 315 961 € |
| Autres dettes                            | 4 980 €      |
| Total                                    | 50 744 396 € |

| Produits constatés d'avance        | Montant      |
|------------------------------------|--------------|
| Abonnements à servir               | 12 879 927 € |
| Autres produits constatés d'avance | 158 557 €    |
| Total                              | 13 038 484 € |

| Charges à payer                                 | Montant             |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Emprunts et dettes financières</b>           | <b>271 253 €</b>    |
| - Intérêts courus emprunts                      | 208 941 €           |
| - Intérêts courus à payer                       | 14 156 €            |
| - Intérêts cautions reçues                      | 48 156 €            |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b> | <b>8 152 202 €</b>  |
| - FNP réceptionnées dans Qualiac                | 2 916 750 €         |
| - Fournisseurs, factures non parvenues          | 5 147 852 €         |
| - Autres avoirs à établir                       | 87 600 €            |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>              | <b>42 315 961 €</b> |
| - Provision congés payés                        | 10 185 929 €        |
| - Dettes provision/CET                          | 11 546 335 €        |
| - Personnel autres charges à payer              | 5 641 484 €         |
| - Charges/congés payés exercice courant         | 5 484 175 €         |
| - Charges/provisions CET                        | 6 125 028 €         |
| - Organismes sociaux charges à payer            | 2 074 795 €         |
| - Taxe formation continue                       | 701 186 €           |
| - Taxe apprentissage                            | 11 162 €            |
| - Etat autres charges à payer                   | 545 866 €           |
| <b>Autres dettes</b>                            | <b>4 980 €</b>      |
| - Crédit divers charges à payer                 | 4 980 €             |
| <b>Total</b>                                    | <b>50 744 396 €</b> |

| Produits constatés d'avance               | Montant             |
|-------------------------------------------|---------------------|
| <b>Abonnements à servir</b>               | <b>12 879 927 €</b> |
| - Abonnements à servir quotidien          | 9 870 070 €         |
| - Abonnements à servir dimanche           | 344 595 €           |
| - Abonnements à servir autres titres      | 166 092 €           |
| - Abonnements à servir Bretons En Cuisine | 16 099 €            |
| - Abonnements numériques                  | 2 483 071 €         |
| <b>Autres produits constatés d'avance</b> | <b>158 557 €</b>    |
| - Produits constatés d'avance             | 158 557 €           |
| <b>Total</b>                              | <b>13 038 484 €</b> |

## V - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 5.1 - Ventilation du chiffre d'affaires

| Nature             | Montant       |
|--------------------|---------------|
| Vente de journaux  | 219 025 767 € |
| Publicité          | 54 349 702 €  |
| Divers             | 29 833 182 €  |
| Vente marchandises | 87 693 €      |
| Total              | 303 296 343 € |

### 5.2 - Ventilation de l'effectif moyen (EQTC)

|              | Personnel<br>Salarié |
|--------------|----------------------|
| Journalistes | 745                  |
| Cadres       | 462                  |
| Employés     | 173                  |
| Ouvriers     | 190                  |
| Total        | 1 570                |

### 5.3 - Résultat exceptionnel

|                                                   | Charges     | Produits     |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Dotation et reprise provisions 39 bis             |             | 3 398 235 €  |
| Dotation et reprise amortissements dérogatoires : |             |              |
| * 39 bis                                          | 3 398 235 € | 6 598 731 €  |
| * dégressif                                       | 713 574 €   | 315 460 €    |
| Plan Filière                                      | 87 127 €    | 87 127 €     |
| Plan Prim                                         | 289 801 €   | 75 000 €     |
| Réorganisation organe de direction                | 739 714 €   | 121 866 €    |
| Plan Nohab                                        | 2 902 806 € |              |
| Réorganisation Industrie                          | 541 556 €   |              |
| Divers                                            |             |              |
| Totaux                                            | 8 672 813 € | 10 596 419 € |

Le principal impact de la modernisation des états financiers est concentré sur la réduction des éléments exceptions à des éléments majeurs et inhabituels. Une version Proforma 2024 permet d'en mesurer l'incidence :

|                                               | 2025         | 2024 proforma | 2024         |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Reprises nettes d'amortissements dérogatoires | 6 200 617 €  | 8 281 291 €   | 8 281 291 €  |
| Subventions Fonds de modernisation            | 0 €          | 0 €           | 795 830 €    |
| Protocole Additi                              | 0 €          | 0 €           | 1 900 000 €  |
| Autres éléments exceptionnels                 | -1 159 404 € | 96 571 €      | -320 953 €   |
| Nouvelle maquette                             | 0 €          | 0 €           | -260 037 €   |
| Plan Nohab                                    | -2 902 806 € |               |              |
| Plan Filière                                  | -214 801 €   | 10 382 €      | 10 382 €     |
| Résultat exceptionnel                         | 1 923 606 €  | 8 388 244 €   | 10 406 512 € |

#### 5.4 - Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

|                        | Résultat avant<br>impôt | Impôt        |
|------------------------|-------------------------|--------------|
| Résultat courant       | -11 582 079 €           | -1 251 590 € |
| Résultat exceptionnel  | 1 923 606 €             | 563 677 €    |
| Résultat net comptable | -9 658 473 €            | -687 913 €   |

Méthode employée pour la ventilation de l'impôt :

Le tableau fiscal a été subdivisé en 4 parties :

- |                                |   |                  |
|--------------------------------|---|------------------|
| 1 - Résultat d'exploitation    | } | Résultat courant |
| 2 - Résultat financier         |   |                  |
| 3 - Résultat exceptionnel      |   |                  |
| 4 - Participation des salariés |   |                  |

Après réintégrations ou déductions fiscales, l'impôt a été calculé pour chaque résultat intermédiaire.

#### 5.5 - Intégration fiscale

Le régime de l'intégration fiscale s'applique à notre société depuis l'exercice clos le 31 décembre 2001.

La société "tête de groupe" est l'Association pour le Soutien des Principes de la Démocratie Humaniste, 38 rue du Pré-Botté 35000 Rennes.

L'Association pour le Soutien des Principes de la Démocratie Humaniste est seule redevable de l'impôt sur les sociétés formé par elle-même et ses filiales. La convention préconise que chaque filiale comptabilise son impôt comme si elle était imposée distinctement sous réserve de l'application d'un taux d'IS effectif unique, les sociétés déficitaires recevant immédiatement le gain fiscal.

Sur l'exercice 2025, en déficit fiscal, l'impôt comptabilisé s'élève à – 687 913 €, dont :

- Impôt : - 285 304 €
- Crédits d'impôts : (402 609 €)

Dans Ouest-France, il n'existe aucun déficit reportable, ni amortissements réputés différés antérieurs à la période d'intégration fiscale.

#### 5.6 - Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

|                                                                       |              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| Résultat de l'exercice                                                | -8 970 560 € |                      |
| Impôts sur les bénéfices                                              | - 687 913 €  |                      |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                          |              | -9 658 473 €         |
| Provision article 39 bis                                              | -3 398 235 € |                      |
| Amortissements dérogatoires                                           | -2 802 381 € |                      |
| <b>Variation nette des provisions réglementées</b>                    |              | -6 200 616 €         |
| <b>Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôts)</b> |              | <b>-15 859 089 €</b> |

#### 5.7 – Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

|                                                                                         | Base         | Taux   | Montant            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|--------------------|
| <b>Provisions réglementées</b> €                                                        |              |        |                    |
| <b>Accroissements de la dette future d'impôts</b>                                       | €            | 25,00% | <b>0 €</b>         |
| <b>Provisions non déductibles l'année de comptabilisation et autres régularisations</b> |              |        |                    |
| Provision IDR 12 032 644 €                                                              |              |        |                    |
| Contribution sociale de solidarité 460 948 €                                            |              |        |                    |
| <b>Allègements de la dette future d'impôts</b>                                          | 12 493 592 € | 25,00% | <b>3 123 398 €</b> |
| <b>Amortissements réputés différés</b>                                                  |              |        |                    |
| <b>Déficits reportables</b>                                                             |              |        |                    |
| <b>Moins value à long terme</b>                                                         |              |        |                    |

## **VI – AUTRES INFORMATIONS**

### **6.1 - Engagements financiers**

| <b>Engagement donnés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Avals</li><li>- Cautions : Garantie au profit du LCL pour les découverts autorisés :<ul style="list-style-type: none"><li>- Dans Infomer à hauteur de 500 K€</li><li>- Dans Chasse-Marée à hauteur de 200 K€</li></ul></li><li>- Cautions : Garantie octroyée à Additi Com dans le cadre de la souscription d'un emprunt :<ul style="list-style-type: none"><li>- Auprès du LCL pour 1 250 K€</li></ul></li><li>- Hypothèques : Souscription de prêts garantis par l'inscription d'hypothèque conventionnelle sur l'immeuble Additi :<ul style="list-style-type: none"><li>- prêt BPGO de 4 620 K€ garanti à hauteur de 9 240 K€</li><li>- prêt ARKEA de 3 078 K€ à hauteur de 6 156 K€</li><li>- prêt Caisse d'Epargne de 1 685 K€ garanti à hauteur de 3 084 K€</li></ul></li><li>- Autres</li></ul> |

| <b>Engagement reçu</b>                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Aval : Néant</li><li>- Cautions : Néant</li><li>- Abandon de créance avec clause de meilleure fortune :<br/>Créance / Infomer à échéance du 31/12/2029 pour 1 568 000 €</li></ul> |

## 5 - IMMOBILISATIONS

DGFIP N° 2054 2025

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

| CADRE A                                     |                                                             | IMMOBILISATIONS                                                         |                 |                 |    | Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice<br>1 |                | Augmentations<br>Conséquences à une réévaluation partielle au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence<br>2 |               | Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste<br>3 |               |               |               |
|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----|--------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| INCORP.                                     | Frais d'établissement et de développement                   |                                                                         |                 |                 |    | TOTAL I                                                      | CZ             |                                                                                                                               | D8            |                                                                     | D9            |               |               |
|                                             | Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                                                         |                 |                 |    | TOTAL II                                                     | KD             | 161 271 379,79                                                                                                                | KE            |                                                                     | KF            | 12 073 410,33 |               |
| CORPORELLES                                 | Terrains                                                    |                                                                         |                 |                 |    |                                                              | KG             | 4 682 870,54                                                                                                                  | KH            |                                                                     | KI            |               |               |
|                                             | Constructions                                               | Sur sol propre                                                          | Dont Composants | L9              |    |                                                              | KJ             | 47 001 515,96                                                                                                                 | KK            |                                                                     | KL            | 532 211,72    |               |
|                                             |                                                             | Sur sol d'autrui                                                        | Dont Composants | M1              |    |                                                              | KM             | 5 406 975,61                                                                                                                  | KN            |                                                                     | KO            |               |               |
|                                             |                                                             | Installations générales, agencements* et aménagements des constructions |                 | Dont Composants | M2 |                                                              | KP             | 70 385 495,82                                                                                                                 | KQ            |                                                                     | KR            | 2 811 833,51  |               |
|                                             | Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                         | Dont Composants | M3              |    |                                                              | KS             | 128 522 370,18                                                                                                                | KT            |                                                                     | KU            | 1 694 853,19  |               |
|                                             | Autres immobilisations corporelles                          | Installations générales, agencements, aménagements divers               |                 |                 |    |                                                              | KV             | 10 639 731,29                                                                                                                 | KW            |                                                                     | KX            | 83 680,32     |               |
|                                             |                                                             | Matériel de transport                                                   |                 |                 |    |                                                              | KY             | 5 999 704,22                                                                                                                  | KZ            |                                                                     | LA            | 271 451,99    |               |
|                                             |                                                             | Matériel de bureau et mobilier informatique                             |                 |                 |    |                                                              | LB             | 21 915 665,73                                                                                                                 | LC            |                                                                     | LD            | 1 332 826,55  |               |
|                                             |                                                             | Emballages récupérables et divers                                       |                 |                 |    |                                                              | LE             |                                                                                                                               | LF            |                                                                     | LG            |               |               |
|                                             | Immobilisations corporelles en cours                        |                                                                         |                 |                 |    |                                                              | LH             | 361 316,32                                                                                                                    | LI            |                                                                     | LJ            | 485 343,88    |               |
|                                             | Avances et acomptes                                         |                                                                         |                 |                 |    |                                                              | LK             |                                                                                                                               | LL            |                                                                     | LM            |               |               |
|                                             | TOTAL III                                                   |                                                                         |                 |                 |    |                                                              | LN             | 294 915 645,67                                                                                                                | LO            |                                                                     | LP            | 7 212 201,16  |               |
|                                             | FINANCIERES                                                 | Participations évaluées par mise en équivalence                         |                 |                 |    |                                                              |                | 8G                                                                                                                            |               | 8M                                                                  |               | 8T            |               |
|                                             |                                                             | Autres participations                                                   |                 |                 |    |                                                              |                | 8U                                                                                                                            | 62 263 316,70 | 8V                                                                  |               | 8W            | 28 355 573,87 |
| Autres titres immobilisés                   |                                                             |                                                                         |                 |                 |    | 1P                                                           | 500 000,00     | 1R                                                                                                                            |               | 1S                                                                  |               |               |               |
| Prêts et autres immobilisations financières |                                                             |                                                                         |                 |                 |    | 1T                                                           | 7 415 705,55   | 1U                                                                                                                            |               | 1V                                                                  | 404 756,67    |               |               |
| TOTAL IV                                    |                                                             |                                                                         |                 |                 |    | LQ                                                           | 70 179 022,25  | LR                                                                                                                            |               | LS                                                                  | 28 760 330,54 |               |               |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)           |                                                             |                                                                         |                 |                 |    | OG                                                           | 526 366 047,71 | OH                                                                                                                            |               | OJ                                                                  | 48 045 942,03 |               |               |

| CADRE B     |                                                             | IMMOBILISATIONS                              |          | Diminutions                                                                                |              | Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice |              | Réévaluation légale * ou évaluation par mise en équivalence<br>Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice |                |
|-------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|             |                                                             | Par virement de poste à poste<br>1           |          | par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence<br>2 |              | 3                                                       |              | 4                                                                                                                     |                |
| INCORP.     | Frais d'établissement et de développement                   |                                              | TOTAL I  | IN                                                                                         |              | CØ                                                      |              | DØ                                                                                                                    |                |
|             | Autres postes d'immobilisations incorporelles               |                                              | TOTAL II | IO                                                                                         | 1 769 770,35 | LV                                                      |              | LW                                                                                                                    | 171 575 019,77 |
| CORPORELLES | Terrains                                                    |                                              |          | IP                                                                                         |              | LX                                                      | 16,23        | LY                                                                                                                    | 4 682 854,31   |
|             | Constructions                                               | Sur sol propre                               |          | IQ                                                                                         |              | MA                                                      |              | MB                                                                                                                    | 47 533 727,68  |
|             |                                                             | Sur sol d'autrui                             |          | IR                                                                                         |              | MD                                                      |              | ME                                                                                                                    | 5 406 975,61   |
|             |                                                             | Inst. gales, agents et am. des constructions |          |                                                                                            | IS           |                                                         | MG           | 38 316,44                                                                                                             | MH             |
|             | Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                              |          | IT                                                                                         |              | MJ                                                      | 833 565,05   | MK                                                                                                                    | 129 383 658,32 |
|             | Autres immobilisations corporelles                          | Inst. gales, agents, aménagements divers     |          | IU                                                                                         |              | MM                                                      |              | MN                                                                                                                    | 10 723 411,61  |
|             |                                                             | Matériel de transport                        |          | IV                                                                                         |              | MP                                                      | 610 782,34   | MQ                                                                                                                    | 5 660 373,87   |
|             |                                                             | Matériel de bureau et informatique, mobilier |          | IW                                                                                         |              | MS                                                      | 414 315,50   | MT                                                                                                                    | 22 834 176,78  |
|             | Emballages récupérables et divers *                         |                                              |          | IX                                                                                         |              | MV                                                      |              | MW                                                                                                                    |                |
|             | Immobilisations corporelles en cours                        |                                              |          | MY                                                                                         | 266 787,82   | MZ                                                      |              | NA                                                                                                                    | 579 872,38     |
|             | Avances et acomptes                                         |                                              |          | NC                                                                                         |              | ND                                                      |              | NE                                                                                                                    |                |
|             | TOTAL III                                                   |                                              |          | IY                                                                                         | 266 787,82   | NG                                                      | 1 896 995,56 | NH                                                                                                                    | 299 964 063,45 |
| FINANCIERES | Participations évaluées par mise en équivalence             |                                              |          | IZ                                                                                         |              | ØU                                                      |              | M7                                                                                                                    |                |
|             | Autres participations                                       |                                              |          | IO                                                                                         |              | ØX                                                      |              | ØY                                                                                                                    | 90 618 890,57  |
|             | Autres titres immobilisés                                   |                                              |          | II                                                                                         |              | 2B                                                      |              | 2C                                                                                                                    | 500 000,00     |
|             | Prêts et autres immobilisations financières                 |                                              |          | I2                                                                                         |              | 2E                                                      | 425 832,37   | 2F                                                                                                                    | 7 394 629,85   |
|             | TOTAL IV                                                    |                                              |          | I3                                                                                         |              | NJ                                                      | 425 832,37   | NK                                                                                                                    | 98 513 520,42  |
|             | TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)                           |                                              |          | I4                                                                                         | 2 036 558,17 | ØK                                                      | 2 322 827,93 | ØL                                                                                                                    | 570 052 603,64 |

Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD

## 6 - AMORTISSEMENTS

DGFIP N° 2055 2025

Désignation de l'entreprise SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

## CADRE A

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES  
(OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF)

| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES                               |                                                                | Montant des amortissements au début de l'exercice |                | Augmentations : dotations de l'exercice |               | Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises |              | Montant des amortissements à la fin de l'exercice |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|----------------|
| Frais d'établissement et de développement                   |                                                                | CY                                                |                | EL                                      |               | EM                                                                                |              | EN                                                |                |
| Fonds commercial                                            |                                                                | RE                                                |                | RF                                      |               | RI                                                                                |              | RJ                                                |                |
| Autres immobilisations incorporelles                        |                                                                | PE                                                | 106 496 501,54 | PF                                      | 10 154 011,32 | PG                                                                                |              | PH                                                | 116 650 512,86 |
| TOTAL I                                                     |                                                                | RK                                                | 106 496 501,54 | RM                                      | 10 154 011,32 | RN                                                                                |              | RO                                                | 116 650 512,86 |
| Terrains                                                    |                                                                | PI                                                | 140 970,50     | PJ                                      |               | PK                                                                                |              | PL                                                | 140 970,50     |
| Constructions                                               | Sur sol propre                                                 | PM                                                | 16 822 501,85  | PN                                      | 1 559 191,23  | PO                                                                                |              | PQ                                                | 18 381 693,08  |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                               | PR                                                | 4 645 042,19   | PS                                      | 190 035,67    | PT                                                                                |              | PU                                                | 4 835 077,86   |
|                                                             | inst. générales, agencements et aménagements des constructions | PV                                                | 46 490 167,90  | PW                                      | 4 450 606,62  | PX                                                                                | 17 940,48    | PY                                                | 50 922 834,04  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                | PZ                                                | 116 577 937,45 | QA                                      | 3 943 275,47  | QB                                                                                | 833 565,05   | QC                                                | 119 687 647,87 |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agencements, aménagements divers              | QD                                                | 10 219 859,44  | QE                                      | 72 293,80     | QF                                                                                |              | QG                                                | 10 292 153,24  |
|                                                             | Matériel de transport                                          | QH                                                | 4 715 538,47   | QI                                      | 496 444,74    | QJ                                                                                | 589 484,34   | QK                                                | 4 622 498,87   |
|                                                             | Matériel de bureau et informatique, mobilier                   | QL                                                | 19 022 907,69  | QM                                      | 1 118 351,59  | QN                                                                                | 413 930,88   | QO                                                | 19 727 328,40  |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                              | QP                                                |                | QR                                      |               | QS                                                                                |              | QT                                                |                |
| TOTAL II                                                    |                                                                | QU                                                | 218 634 925,49 | QV                                      | 11 830 199,12 | QW                                                                                | 1 854 920,75 | QX                                                | 228 610 203,86 |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II)                                      |                                                                | ØN                                                | 325 131 427,03 | ØP                                      | 21 984 210,44 | ØQ                                                                                | 1 854 920,75 | ØR                                                | 345 260 716,72 |

## CADRE B

## VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

| Immobilisations amortissables                   |                                      | DOTATIONS                                    |              |                                         |            |                                                |              | REPRISES                                     |  |                             |                |                                                |              | Mouvement net des amortissements à la fin de l'exercice |                |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|------------|------------------------------------------------|--------------|----------------------------------------------|--|-----------------------------|----------------|------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|
|                                                 |                                      | Colonne 1<br>différentiel de durée et autres |              | Colonne 2<br>Mode dégressif             |            | Colonne 3<br>Amortissement fiscal exceptionnel |              | Colonne 4<br>différentiel de durée et autres |  | Colonne 5<br>Mode dégressif |                | Colonne 6<br>Amortissement fiscal exceptionnel |              |                                                         |                |
| Frais établissements                            |                                      | M9                                           |              | N1                                      |            | N2                                             |              | N3                                           |  | N4                          |                | N5                                             |              | N6                                                      |                |
| Fonds commercial                                |                                      | RP                                           |              | RQ                                      |            | RR                                             |              | RS                                           |  | RT                          |                | RU                                             |              | RV                                                      |                |
| Autres immob. incorp.                           |                                      | N7                                           |              | N8                                      |            | P6                                             | 7 042,92     | P7                                           |  | P8                          |                | P9                                             | 2 434 082,69 | Q1                                                      | (2 427 039,77) |
| TOTAL I                                         |                                      | RW                                           |              | RX                                      |            | RY                                             | 7 042,92     | RZ                                           |  | SB                          |                | SC                                             | 2 434 082,69 | SD                                                      | (2 427 039,77) |
| Terrains                                        |                                      | Q2                                           |              | Q3                                      |            | Q4                                             |              | Q5                                           |  | Q6                          |                | Q7                                             |              | Q8                                                      |                |
| Constructions                                   | Sur sol propre                       | Q9                                           |              | R1                                      |            | R2                                             | 478 990,55   | R3                                           |  | R4                          |                | R5                                             | 673 542,86   | R6                                                      | (194 552,31)   |
|                                                 | sur sol d'autrui                     | R7                                           |              | R8                                      |            | R9                                             |              | S1                                           |  | S2                          |                | S3                                             | 161 530,33   | S4                                                      | (161 530,33)   |
|                                                 | inst. gales, agenc et am. des const. | S5                                           |              | S6                                      |            | S7                                             | 2 530 650,14 | S8                                           |  | S9                          |                | T1                                             | 1 547 207,07 | T2                                                      | 983 443,07     |
| Inst. techniques mat. et outillage              |                                      | T3                                           |              | T4                                      | 599 457,24 | T5                                             |              | T6                                           |  | T7                          | 305 911,61     | T8                                             | 1 458 397,35 | T9                                                      | (1 164 851,72) |
| Autres immobilisations corporelles              | Inst. gales, agenc am. divers        | U1                                           |              | U2                                      |            | U3                                             | 75 312,29    | U4                                           |  | U5                          |                | U6                                             | 11 057,11    | U7                                                      | 64 255,18      |
|                                                 | Matériel de transport                | U8                                           |              | U9                                      |            | V1                                             |              | V2                                           |  | V3                          |                | V4                                             | 204 069,09   | V5                                                      | (204 069,09)   |
|                                                 | Mat. bureau et inform. mobilier      | V6                                           |              | V7                                      | 114 117,10 | V8                                             | 306 239,36   | V9                                           |  | W1                          | 9 548,52       | W2                                             | 108 844,09   | W3                                                      | 301 963,85     |
|                                                 | Emballages récup. et divers          | W4                                           |              | W5                                      |            | W6                                             |              | W7                                           |  | W8                          |                | W9                                             |              | X1                                                      |                |
| TOTAL II                                        |                                      | X2                                           |              | X3                                      | 713 574,34 | X4                                             | 3 391 192,34 | X5                                           |  | X6                          | 315 460,13     | X7                                             | 4 164 647,90 | X8                                                      | (375 341,35)   |
| Frais d'acquisition de titres de participations |                                      | NL                                           |              |                                         |            |                                                |              | NM                                           |  |                             |                |                                                |              | NO                                                      |                |
| TOTAL III                                       |                                      |                                              |              |                                         |            |                                                |              |                                              |  |                             |                |                                                |              |                                                         |                |
| Total général (I + II + III)                    |                                      | NP                                           |              | NQ                                      | 713 574,34 | NR                                             | 3 398 235,26 | NS                                           |  | NT                          | 315 460,13     | NU                                             | 6 598 730,59 | NV                                                      | (2 802 381,12) |
| Total général non venant (NP + NQ + NR)         |                                      | NW                                           | 4 111 809,60 | Total général non venant (NS + NT + NU) |            | NY                                             | 6 914 190,72 | Total général non venant (NW - NY)           |  | NZ                          | (2 802 381,12) |                                                |              |                                                         |                |

## CADRE C

MOUVEMENTS DE L'EXERCICE  
AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES  
SUR PLUSIEURS EXERCICES

Montant net au début de l'exercice

Augmentations

Dotations de l'exercice aux amortissements

Montant net à la fin de l'exercice

Frais d'émission d'emprunt à évaluer

Primes de remboursement des obligations

Z9

SP

Z8

SR

## 7 - PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

DGFIP N° 2056 2026

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

| Nature des provisions              |                                                                    |                                          | Montant au début de l'exercice |                   | AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice |              | DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice |               | Montant à la fin de l'exercice |               |               |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                    |                                                                    |                                          | 1                              |                   | 2                                       |              | 3                                    |               | 4                              |               |               |
| Provisions réglementées            | Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers |                                          | 3T                             |                   | TA                                      |              | TB                                   |               | TC                             |               |               |
|                                    | Provisions pour investissement (art. 237 bis A-II)                 |                                          | 3U                             |                   | TD                                      |              | TE                                   |               | TF                             |               |               |
|                                    | Provisions pour hausse des prix (1)                                |                                          | 3V                             |                   | TG                                      |              | TH                                   |               | TI                             |               |               |
|                                    | Amortissements dérogatoires                                        |                                          | 3X                             | 31 184 249,05     | TM                                      | 4 111 809,60 | TN                                   | 6 914 190,72  | TO                             | 28 381 867,93 |               |
|                                    | Dont majorations exceptionnelles de 30 %                           |                                          | D3                             |                   | D4                                      |              | D5                                   |               | D6                             |               |               |
|                                    | Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies H du CGI)  |                                          | IJ                             |                   | IK                                      |              | IL                                   |               | IM                             |               |               |
|                                    | Autres provisions réglementées (1)                                 |                                          | 3Y                             | 3 398 235,00      | TP                                      |              | TQ                                   | 3 398 235,00  | TR                             |               |               |
|                                    | TOTAL I                                                            |                                          | 3Z                             | 34 582 484,05     | TS                                      | 4 111 809,60 | TT                                   | 10 312 425,72 | TU                             | 28 381 867,93 |               |
| Provisions pour risques et charges | Provisions pour litiges                                            |                                          | 4A                             | 1 068 378,00      | 4B                                      | 1 941 147,00 | 4C                                   | 235 572,00    | 4D                             | 2 773 953,00  |               |
|                                    | Provisions pour garanties données aux clients                      |                                          | 4E                             |                   | 4F                                      |              | 4G                                   |               | 4H                             |               |               |
|                                    | Provisions pour amendes et pénalités                               |                                          | 4N                             |                   | 4P                                      |              | 4R                                   |               | 4S                             |               |               |
|                                    | Provisions pour pertes de change                                   |                                          | 4T                             |                   | 4U                                      |              | 4V                                   |               | 4W                             |               |               |
|                                    | Provisions pour pensions et obligations similaires                 |                                          | 4X                             | 12 718 370,00     | 4Y                                      |              | 4Z                                   | 685 726,00    | 5A                             | 12 032 644,00 |               |
|                                    | Provisions pour impôts (1)                                         |                                          | 5B                             |                   | 5C                                      |              | 5D                                   |               | 5E                             |               |               |
|                                    | Provisions pour renouvellement des immobilisations                 |                                          | 5F                             |                   | 5H                                      |              | 5J                                   |               | 5K                             |               |               |
|                                    | Provisions pour gros entretien et grandes révisions                |                                          | EO                             |                   | EP                                      |              | EQ                                   |               | ER                             |               |               |
|                                    | Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer    |                                          | 5R                             |                   | 5S                                      |              | 5T                                   |               | 5U                             |               |               |
|                                    | Autres provisions pour risques et charges (1)                      |                                          | 5V                             | 87 127,00         | 5W                                      | 2 902 806,00 | 5X                                   | 87 127,00     | 5Y                             | 2 902 806,00  |               |
|                                    | TOTAL II                                                           |                                          | 5Z                             | 13 873 875,00     | TV                                      | 4 843 953,00 | TW                                   | 1 008 425,00  | TX                             | 17 709 403,00 |               |
| Provisions pour dépréciation       | sur immobilisations                                                | - incorporelles                          | 6A                             |                   | 6B                                      |              | 6C                                   |               | 6D                             |               |               |
|                                    |                                                                    | - corporelles                            | 6E                             |                   | 6F                                      |              | 6G                                   |               | 6H                             |               |               |
|                                    |                                                                    | - titres mis en équivalence              | O2                             |                   | O3                                      |              | O4                                   |               | O5                             |               |               |
|                                    |                                                                    | - titres de participation                | 9U                             | 5 406 575,99      | 9V                                      | 7 861 116,00 | 9W                                   |               | 9X                             | 13 267 691,99 |               |
|                                    |                                                                    | - autres immobilisations financières (1) | O6                             | 65 000,00         | O7                                      |              | O8                                   |               | O9                             | 65 000,00     |               |
|                                    |                                                                    | Sur stocks et en cours                   | 6N                             | 900 633,69        | 6P                                      | 52 386,00    | 6R                                   |               | 6S                             | 953 019,69    |               |
|                                    | Sur comptes clients                                                |                                          | 6T                             | 3 930,91          | 6U                                      | 163 331,85   | 6V                                   |               | 6W                             | 167 262,76    |               |
|                                    | Autres provisions pour dépréciation (1)                            |                                          | 6X                             | 8 027 353,05      | 6Y                                      | 1 843 139,00 | 6Z                                   | 7 851 116,00  | 7A                             | 2 019 376,05  |               |
|                                    | TOTAL III                                                          |                                          | 7B                             | 14 403 493,64     | TY                                      | 9 919 972,85 | TZ                                   | 7 851 116,00  | UA                             | 16 472 350,49 |               |
|                                    | TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)                                       |                                          |                                | 7C                | 62 859 852,69                           | UB           | 18 875 735,45                        | UC            | 19 171 966,72                  | UD            | 62 563 621,42 |
|                                    | Dont dotations et reprises                                         |                                          | {                              | - d'exploitation  | UE                                      | 1 325 507,85 | UF                                   | 799 432,00    |                                |               |               |
|                                    |                                                                    |                                          |                                | - financières     | UG                                      | 9 704 255,00 | UH                                   | 7 851 116,00  |                                |               |               |
|                                    |                                                                    |                                          |                                | - exceptionnelles | UJ                                      | 7 845 972,60 | UK                                   | 10 521 418,72 |                                |               |               |

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculé selon les règles prévues à l'article 39-1-5e d

10

(1) à détailler sur feuillet séparé selon l'année de constitution de la provision ou selon l'objet de la provision.

NOTA : Les charges à payer ne doivent pas être mentionnées sur ce tableau mais être ventilées sur l'état détaillé des charges à payer dont la production est prévue par l'article 38 II de l'annexe III au CGI.

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

# 8 - ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES A LA CLÔTURE DE L'EXERCICE \*

DGFIP N° 2057 2025

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

| CADRE A                                                                        |                                                                                     |                                                               |                                                           | ÉTAT DES CRÉANCES |                |                     |               | Montant brut<br>1                                                                             |               | A 1 an au plus<br>2  |               | A plus d'un an<br>3 |  |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|---------------|---------------------|--|
| DE L'ACTIF<br>IMMOBILISÉ                                                       | Créances rattachées à des participations                                            |                                                               |                                                           |                   | UL             | 65 000,00           |               | UM                                                                                            |               |                      | UN            | 65 000,00           |  |
|                                                                                | Prêts (1) (2)                                                                       |                                                               |                                                           |                   | UP             | 6 564 077,58        |               | UR                                                                                            | 275 838,26    |                      | US            | 6 288 239,32        |  |
|                                                                                | Autres immobilisations financières                                                  |                                                               |                                                           |                   | UT             | 830 552,27          |               | UV                                                                                            | 80 552,27     |                      | UW            | 750 000,00          |  |
| DE L'ACTIF CIRCULANT                                                           | Clients douteux ou litigieux                                                        |                                                               |                                                           |                   | VA             | 19 858,21           |               | 19 858,21                                                                                     |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Autres créances clients                                                             |                                                               |                                                           |                   | UX             | 27 475 786,98       |               | 27 475 786,98                                                                                 |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Créance représentative de titres<br>prêts ou remis en garantie*                     |                                                               | (Provision pour dépréciation<br>antérieurement constatée* |                   | UO             |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Personnel et comptes rattachés                                                      |                                                               |                                                           |                   | UY             | 49 854,78           |               | 33 971,51                                                                                     |               | 15 883,27            |               |                     |  |
|                                                                                | Sécurité sociale et autres organismes sociaux                                       |                                                               |                                                           |                   | UZ             | 176 717,84          |               | 176 717,84                                                                                    |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | État et autres<br>collectivités<br>publiques                                        | Impôts sur les bénéfices                                      |                                                           |                   | VM             |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                |                                                                                     | Taxe sur la valeur ajoutée                                    |                                                           |                   | VB             | 5 601 347,95        |               | 5 601 347,95                                                                                  |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                |                                                                                     | Autres impôts, taxes et versements assimilés                  |                                                           |                   | VN             |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                |                                                                                     | Divers                                                        |                                                           |                   | VP             | 855 009,84          |               | 855 009,84                                                                                    |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Groupe et associés (2)                                                              |                                                               |                                                           |                   | VC             | 21 601 242,66       |               | 1 919 965,16                                                                                  |               | 19 681 277,50        |               |                     |  |
|                                                                                | Débiteurs divers (dont créances relatives à des opérations<br>de pension de titres) |                                                               |                                                           |                   | VR             | 4 185 869,05        |               | 4 185 869,05                                                                                  |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Charges constatées d'avance                                                         |                                                               |                                                           |                   | VS             | 706 877,08          |               | 706 877,08                                                                                    |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | TOTALUX                                                                             |                                                               |                                                           |                   | VT             | 68 132 194,24       |               | VU                                                                                            | 41 331 794,15 |                      | VV            | 26 800 400,09       |  |
| RENOUVOIS                                                                      | (1)                                                                                 | Montant des                                                   | - Prêts accordés en cours d'exercice                      |                   | VD             | 3 997 930,67        |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                |                                                                                     |                                                               | - Remboursements obtenus en cours d'exercice              |                   | VE             | 292 730,90          |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | (2)                                                                                 | Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques) |                                                           |                   | VF             |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| CADRE B                                                                        |                                                                                     | ÉTAT DES DETTES                                               |                                                           | Montant brut<br>1 |                | A 1 an au plus<br>2 |               | A plus d'1 an et 5 ans au plus<br>3                                                           |               | A plus de 5 ans<br>4 |               |                     |  |
| Emprunts obligataires convertibles (1)                                         |                                                                                     |                                                               |                                                           | 7Y                |                |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Autres emprunts obligataires (1)                                               |                                                                                     |                                                               |                                                           | 7Z                |                |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Emprunts et dettes<br>auprès des<br>établissements<br>de crédit (1)            |                                                                                     | à 1 an maximum à l'origine                                    |                                                           | VG                | 10 409 330,40  |                     | 10 409 330,40 |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                |                                                                                     | à plus d'1 an à l'origine                                     |                                                           | VH                | 73 147 710,11  |                     | 17 307 197,26 |                                                                                               | 37 093 664,16 |                      | 18 746 848,69 |                     |  |
| Emprunts et dettes financières divers (1) (2)                                  |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8A                | 340 406,00     |                     |               |                                                                                               |               |                      | 340 406,00    |                     |  |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                              |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8B                | 19 254 986,54  |                     | 19 254 986,54 |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Personnel et comptes rattachés                                                 |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8C                | 27 680 394,21  |                     | 27 680 394,21 |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux                                  |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8D                | 24 118 088,23  |                     | 24 118 088,23 |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| État et<br>autres<br>collectivités<br>publiques                                | Impôts sur les bénéfices                                                            |                                                               |                                                           | 8E                |                |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Taxe sur la valeur ajoutée                                                          |                                                               |                                                           | VW                | 3 792 266,37   |                     | 3 792 266,37  |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Obligations cautionnées                                                             |                                                               |                                                           | VX                |                |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
|                                                                                | Autres impôts, taxes et assimilés                                                   |                                                               |                                                           | VQ                | 1 699 382,34   |                     | 1 699 382,34  |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8J                | 3 238 312,12   |                     | 3 238 312,12  |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Groupe et associés (2)                                                         |                                                                                     |                                                               |                                                           | VI                | 6 231 985,07   |                     | 231 985,07    |                                                                                               | 6 000 000,00  |                      |               |                     |  |
| Autres dettes (dont dettes relatives à des<br>opérations de pension de titres) |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8K                | 5 208 772,85   |                     | 5 208 772,85  |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Dette représentative de titres empruntés<br>ou remis en garantie               |                                                                                     |                                                               |                                                           | ZZ                |                |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| Produits constatés d'avance                                                    |                                                                                     |                                                               |                                                           | 8L                | 13 038 483,64  |                     | 13 038 483,64 |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |
| TOTALUX                                                                        |                                                                                     |                                                               |                                                           | VY                | 188 160 117,88 |                     | VZ            | 125 979 199,03                                                                                |               | 43 093 664,16        |               | 19 087 254,69       |  |
| RENOUVOIS                                                                      | (1)                                                                                 | Emprunts souscrits en cours d'exercice                        |                                                           | VJ                | 13 500 000,00  |                     | (2)           | Montant des divers emprunts et dettes contrac-<br>tés auprès des associés personnes physiques |               | VL                   |               |                     |  |
|                                                                                |                                                                                     | Emprunts remboursés en cours d'exercice                       |                                                           | VK                | 15 838 805,28  |                     |               |                                                                                               |               |                      |               |                     |  |

Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD



KPMG SA  
Rue de la Terre Victoria  
Parc Edonia  
35768 Saint Grégoire

# Société Ouest-France S.A.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Société Ouest-France S.A.

10 rue du Breil - 35051 RENNES CEDEX 09

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.  
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais ("private company limited by guarantee").

Société anonyme à conseil d'administration  
Siège social :  
Tour EQHO  
2 avenue Gambetta  
CS 60055  
92066 Paris La Défense Cedex  
Capital social : 5 497 100 €  
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA  
Rue de la Terre Victoria  
Parc Edonia  
35768 Saint Grégoire

## **Société Ouest-France S.A.**

10 rue du Breil - 35051 RENNES CEDEX 09

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'assemblée générale de la société OUEST-FRANCE S.A.,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos soins, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société OUEST-FRANCE S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.



## **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2025 s'établit à 77 286 milliers d'euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note « 3.5 Mode d'évaluation des titres de participation » de la partie « Règles d'évaluation des principaux postes » de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses retenues, notamment en examinant la cohérence de celles-ci avec les les prévisions d'activité et de résultat établies par la direction de la société.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

## **Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires**

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## **Rapport sur le gouvernement d'entreprise**

Nous attestons de l'existence, dans le rapport du conseil de surveillance sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

## **Autres informations**

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.



## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Directoire.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;



- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Saint-Grégoire, le 08 juin 2026

KPMG SA



Gwenaël CHEDALEUX

Associé

| 1 - BILAN ACTIF                                                |                                                            |                                                             |    |                   |                |                                                                   |                |                                   |                |                                                |                           | DGFIP N° 2050 2026                |    |                          |  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----|-------------------|----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|----------------|------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------|----|--------------------------|--|
| Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE             |                                                            |                                                             |    |                   |                |                                                                   |                |                                   |                | Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois |                           | 12                                |    |                          |  |
| Adresse de l'entreprise : 10 RUE DU BREIL 35000 RENNES CEDEX 9 |                                                            |                                                             |    |                   |                |                                                                   |                |                                   |                | Durée de l'exercice précédent                  |                           | 12                                |    |                          |  |
|                                                                |                                                            |                                                             |    |                   |                |                                                                   |                |                                   |                |                                                |                           | si déposé néant, cochez la case : |    | <input type="checkbox"/> |  |
|                                                                |                                                            |                                                             |    |                   |                |                                                                   |                | Exercice N clos le,<br>31/12/2025 |                | Exercice N-1                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            |                                                             |    | Brut<br>1         |                | Amortissements, provisions<br>2                                   |                | Net<br>3                          |                | Net<br>4                                       |                           |                                   |    |                          |  |
| Capital souscrit non appelé (I)                                |                                                            |                                                             |    | AA                |                |                                                                   |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
| ACTIF IMMOBILISÉ *                                             | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                              | Frais d'établissement                                       |    | AB                |                | AC                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Frais de développement                                      |    | CX                |                | CQ                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Concessions, brevets et droits similaires                   |    | AF                | 147 593 955,27 | AG                                                                | 116 650 512,86 | 30 943 442,41                     |                | 30 505 309,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Fonds commercial (1)                                        |    | AH                | 21 952 658,33  | AI                                                                |                | 21 952 658,33                     |                | 21 962 658,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Autres immobilisations incorporelles                        |    | AJ                | 2 028 406,17   | AK                                                                |                | 2 028 406,17                      |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes |    | AL                |                | AM                                                                |                |                                   |                | 2 306 910,00                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Terrains                                                    |    | AN                | 4 682 854,31   | AO                                                                | 140 970,50     | 4 541 883,81                      |                | 4 541 900,00                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Constructions                                               |    | AP                | 126 099 716,18 | AQ                                                                | 74 139 604,98  | 51 960 111,20                     |                | 54 836 275,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Installations techniques, matériel et outillage industriels |    | AR                | 129 383 658,32 | AS                                                                | 119 687 647,87 | 9 696 010,45                      |                | 11 944 432,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                | Autres immobilisations corporelles                          |    | AT                | 39 217 962,26  | AU                                                                | 34 641 980,51  | 4 575 981,75                      |                | 4 596 795,00                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes   |    | AV                | 579 872,38     | AW                                                                |                | 579 872,38                        |                | 361 316,00                                     |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Participations                                              |    | CS                |                | CT                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Titres immobilisés de l'activité de portefeuille            |    | CU                | 90 553 890,57  | CV                                                                | 13 267 691,99  | 77 286 198,58                     |                | 56 791 740,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Créances rattachées à des participations                    |    | BB                | 65 000,00      | BC                                                                | 65 000,00      |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Autres titres immobilisés                                   |    | BD                | 500 000,00     | BE                                                                |                | 500 000,00                        |                | 500 000,00                                     |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Prêts                                                       |    | BF                | 6 564 077,58   | BG                                                                |                | 6 564 077,58                      |                | 6 458 877,00                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Autres immobilisations financières                          |    | BH                | 830 552,27     | BI                                                                |                | 830 552,27                        |                | 956 827,00                                     |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | TOTAL (II)                                                  |    |                   |                | BJ                                                                | 570 052 603,64 | BK                                | 358 593 408,71 | 211 459 194,93                                 |                           | 195 763 044,00                    |    |                          |  |
| ACTIF CIRCULANT                                                | STOCKS *                                                   | Matières premières, approvisionnements                      |    | BL                | 5 272 046,48   | BM                                                                | 953 019,69     | 4 319 026,79                      |                | 5 514 723,00                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | En cours de production de biens                             |    | BN                |                | BO                                                                |                |                                   |                | 3 247,00                                       |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | En cours de production de services                          |    | BP                |                | BQ                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Produits intermédiaires et finis                            |    | BR                |                | BS                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Marchandises                                                |    | BT                |                | BU                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Avances et acomptes versés sur commandes                    |    | BV                | 256 948,41     | BW                                                                |                | 256 948,41                        |                | 780 826,00                                     |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | CRÉANCES                                                   | Clients et comptes rattachés (3)                            |    | BX                | 27 495 645,19  | BY                                                                | 167 262,76     | 27 328 382,43                     |                | 27 894 127,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Autres créances (3)                                         |    | BZ                | 32 470 042,12  | CA                                                                | 2 019 376,05   | 30 450 666,07                     |                | 48 199 681,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Capital souscrit et appelé, non versé                       |    | CB                |                | CC                                                                |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : )   |    | CD                |                | CE                                                                |                |                                   |                | 3 000 000,00                                   |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | DIVERS                                                     | Disponibilités                                              |    | CF                | 10 420 715,32  | CG                                                                |                | 10 420 715,32                     |                | 10 337 378,00                                  |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                |                                                            | Charges constatées d'avance (3)                             |    | CH                | 706 877,08     | CI                                                                |                | 706 877,08                        |                | 916 878,00                                     |                           |                                   |    |                          |  |
| Comptes de Régularisation                                      | TOTAL (III)                                                |                                                             | CJ | 76 622 274,60     | CK             | 3 139 658,50                                                      | 73 482 616,10  |                                   | 96 646 862,00  |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | Frais d'émission d'emprunt (IV)                            |                                                             | CW |                   |                |                                                                   |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | Primes de remboursement des emprunts (V)                   |                                                             | CM |                   |                |                                                                   |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | Ecart de conversion actif et différences d'évaluation (VI) |                                                             | CN |                   |                |                                                                   |                |                                   |                |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
|                                                                | TOTAL GÉNÉRAL ( I à VI)                                    |                                                             | CO | 646 674 878,24    | 1A             | 361 733 067,21                                                    | 284 941 811,03 |                                   | 292 409 907,00 |                                                |                           |                                   |    |                          |  |
| Renvois : (I) Dont droit au bail                               |                                                            |                                                             |    | 10 000,00         |                | (2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes : |                | CP                                | 356 390,45     |                                                | (3) Part à plus d'un an : |                                   | CR |                          |  |
| Clause de réserve de propriété :                               |                                                            |                                                             |    | Immobilisations : |                |                                                                   |                | Stocks :                          |                |                                                |                           | Créances :                        |    |                          |  |

2 - BILAN PASSIF avant répartition

DGFIP N° 2051 2026

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE Néant

|                                    |                                                                    |                                                                          |                                         |                                                                         | Exercice N |    | Exercice N-1   |                |               |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------|----|----------------|----------------|---------------|
| CAPITAUX PROPRES                   | Capital social ou individuel (1)                                   |                                                                          |                                         | (Dont versé :                                                           | 300 000,00 | DA | 300 000,00     | 300 000,00     |               |
|                                    | Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...                        |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DB |                |                |               |
|                                    | Écarts de réévaluation (2)                                         |                                                                          |                                         | (dont écart d'équivalence :                                             | EK         |    | DC             |                |               |
|                                    | Réserve légale (3)                                                 |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DD | 30 000,00      | 30 000,00      |               |
|                                    | Réserves statutaires ou contractuelles                             |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DE |                |                |               |
|                                    | Réserves réglementées (3)                                          |                                                                          |                                         | Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours         | B1         |    | DF             |                |               |
|                                    | Autres réserves                                                    |                                                                          |                                         | Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants | EJ         |    | DG             | 60 571 674,20  | 60 571 674,00 |
|                                    | Report à nouveau                                                   |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DH | (3 434 204,00) | (1 856 513,00) |               |
|                                    | RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                         |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DI | (8 970 560,11) | (1 577 690,00) |               |
|                                    | Subventions d'investissement                                       |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DJ | 2 193 512,13   | 2 447 080,00   |               |
|                                    | Provisions réglementées                                            |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DK | 28 381 867,93  | 34 582 484,00  |               |
|                                    | TOTAL (I)                                                          |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DL | 79 072 290,15  | 94 497 034,00  |               |
| Autres fonds propres               | Produit des émissions de titres participatifs                      |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DM |                |                |               |
|                                    | Avances conditionnées                                              |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DN |                |                |               |
|                                    | TOTAL (II)                                                         |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DO |                |                |               |
| Provisions pour risques et charges | Provisions pour risques                                            |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DP | 2 773 953,00   | 1 068 378,00   |               |
|                                    | Provisions pour charges                                            |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DQ | 14 935 450,00  | 11 772 617,00  |               |
|                                    | TOTAL (III)                                                        |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DR | 17 709 403,00  | 12 840 995,00  |               |
| DETTES (4)                         | Emprunts obligataires convertibles                                 |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DS |                |                |               |
|                                    | Autres emprunts obligataires                                       |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DT |                |                |               |
|                                    | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)         |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DU | 83 557 040,51  | 85 915 698,00  |               |
|                                    | Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs |                                                                          |                                         | EI                                                                      |            | DV | 340 406,00     | 333 688,00     |               |
|                                    | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                   |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DW |                |                |               |
|                                    | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                           |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DX | 19 254 986,54  | 19 981 057,00  |               |
|                                    | Dettes fiscales et sociales                                        |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DY | 57 290 131,15  | 57 591 320,00  |               |
|                                    | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                    |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DZ | 3 238 312,12   | 2 263 121,00   |               |
|                                    | Instrument financier à terme                                       |                                                                          |                                         |                                                                         |            | DI |                |                |               |
|                                    | Autres dettes                                                      |                                                                          |                                         |                                                                         |            | EA | 11 440 757,92  | 5 854 488,00   |               |
| Compte régul.                      | Produits constatés d'avance (4)                                    |                                                                          |                                         |                                                                         |            | EB | 13 038 483,64  | 13 132 502,00  |               |
|                                    | TOTAL (IV)                                                         |                                                                          |                                         |                                                                         |            | EC | 188 160 117,88 | 185 071 877,00 |               |
|                                    | Écarts de conversion passif et différences d'évaluation (V)        |                                                                          |                                         |                                                                         |            | ED |                |                |               |
|                                    | TOTAL GÉNÉRAL (I à V)                                              |                                                                          |                                         |                                                                         |            | EE | 284 941 811,03 | 292 409 907,00 |               |
| RENOIS                             | (1)                                                                | Écart de réévaluation incorporé au capital                               |                                         |                                                                         |            | 1B |                |                |               |
|                                    | (2)                                                                | Dont                                                                     | Réserve spéciale de réévaluation (1959) |                                                                         |            | 1C |                |                |               |
|                                    |                                                                    |                                                                          | Écart de réévaluation libre             |                                                                         |            | 1D |                |                |               |
|                                    |                                                                    |                                                                          | Réserve de réévaluation (1976)          |                                                                         |            | 1E |                |                |               |
|                                    | (3)                                                                | Dont réserve spéciale des plus-values à long terme                       |                                         |                                                                         |            | EF |                |                |               |
|                                    | (4)                                                                | Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an                    |                                         |                                                                         |            | EG | 125 979 199,03 | 124 630 898,00 |               |
|                                    | (5)                                                                | Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP |                                         |                                                                         |            | EH | 10 409 330,40  | 10 422 087,00  |               |

Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD

## 3 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (en liste)

DGFip N° 2052 2026

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant 

|                                                                |                                                                                              |                                                    |                                  | Exercice N     |    |                                                |                 | Exercice N-1    |                |              |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------------|----------------|----|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------|
|                                                                |                                                                                              |                                                    |                                  | France         |    | Exportations et livraisons intracommunautaires |                 |                 | Total          |              |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                        | Ventes de marchandises                                                                       |                                                    | FA                               | 87 692,61      | FB |                                                | FC              | 87 692,61       | 177 011,00     |              |
|                                                                | Production vendue                                                                            | biens                                              | FD                               | 218 492 893,22 | FE | 5 849 952,00                                   | FF              | 224 342 845,22  | 223 424 420,00 |              |
|                                                                |                                                                                              | services                                           | FG                               | 78 865 805,13  | FH |                                                | FI              | 78 865 805,13   | 78 626 049,00  |              |
|                                                                | Chiffres d'affaires nets                                                                     |                                                    | FJ                               | 297 446 390,96 | FK | 5 849 952,00                                   | FL              | 303 296 342,96  | 302 227 480,00 |              |
|                                                                | Production stockée                                                                           |                                                    |                                  |                |    |                                                | FM              | (3 247,00)      | (6 270,00)     |              |
|                                                                | Production immobilisée                                                                       |                                                    |                                  |                |    |                                                | FN              | 2 874 593,08    | 3 016 091,00   |              |
|                                                                | Subventions d'exploitation                                                                   |                                                    |                                  |                |    |                                                | FO              | 8 078 314,03    | 7 523 972,00   |              |
|                                                                | Reprises sur amortissements et provisions                                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | FP              | 799 432,00      | 3 963 961,00   |              |
|                                                                | Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles                           |                                                    |                                  |                |    |                                                | FI              |                 |                |              |
|                                                                | Autres produits (1) (11)                                                                     |                                                    |                                  |                |    |                                                | FQ              | 6 138 411,50    | 5 369 410,00   |              |
|                                                                | Total des produits d'exploitation (2) (I)                                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | FR              | 321 183 846,57  | 322 094 646,00 |              |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                         | Achats de marchandises (y compris droits de douane)                                          |                                                    |                                  |                |    |                                                | FS              | 594 465,01      | 296 815,00     |              |
|                                                                | Variation de stock (marchandises)                                                            |                                                    |                                  |                |    |                                                | FT              |                 |                |              |
|                                                                | Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)       |                                                    |                                  |                |    |                                                | FU              | 17 807 571,30   | 20 795 939,00  |              |
|                                                                | Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                                |                                                    |                                  |                |    |                                                | FV              | 1 143 310,55    | (435 042,00)   |              |
|                                                                | Autres achats et charges externes (3)                                                        |                                                    |                                  |                |    |                                                | FW              | 147 662 472,61  | 148 653 684,00 |              |
|                                                                | Impôts, taxes et versements assimilés                                                        |                                                    |                                  |                |    |                                                | FX              | 3 679 233,48    | 4 455 034,00   |              |
|                                                                | Salaires et traitements                                                                      |                                                    |                                  |                |    |                                                | FY              | 89 074 739,90   | 87 333 453,00  |              |
|                                                                | Cotisations sociales (10)                                                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | FZ              | 43 706 650,24   | 42 492 218,00  |              |
|                                                                | DOTATIONS D'EXPLOITATION                                                                     | Sur immobilisations                                | - dotations aux amortissements * |                |    |                                                | GA              | 21 984 210,44   | 23 049 303,00  |              |
|                                                                |                                                                                              |                                                    | - dotations aux dépréciations    |                |    |                                                | GB              |                 |                |              |
|                                                                |                                                                                              | Sur actif circulant : dotations et dépréciations   |                                  |                |    |                                                |                 | GC              | 215 717,85     | 329 370,00   |
|                                                                |                                                                                              | Pour risques et charges : dotations aux provisions |                                  |                |    |                                                |                 | GD              | 1 109 790,00   | 1 007 726,00 |
|                                                                | Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées                   |                                                    |                                  |                |    |                                                | GI              |                 |                |              |
|                                                                | Autres charges (12)                                                                          |                                                    |                                  |                |    |                                                | GE              | 1 976 811,53    | 1 630 256,00   |              |
|                                                                | Total des charges d'exploitation (4) (II)                                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | GF              | 328 954 972,91  | 329 608 761,00 |              |
|                                                                | 1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)                                                         |                                                    |                                  |                |    |                                                | GG              | (7 771 126,34)  | (7 514 114,00) |              |
| opérations en commun                                           | Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                                                  |                                                    |                                  |                |    |                                                | GH              |                 |                |              |
|                                                                | Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                                   |                                                    |                                  |                |    |                                                | GI              |                 |                |              |
| PRODUITS FINANCIERS                                            | Produits financiers de participations (5)                                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | GJ              | 21 402,00       | 41 263,00      |              |
|                                                                | Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)                 |                                                    |                                  |                |    |                                                | GK              |                 | 23 500,00      |              |
|                                                                | Autres intérêts et produits assimilés (5)                                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | GL              | 700 634,82      | 1 194 073,00   |              |
|                                                                | Reprises sur dépréciations                                                                   |                                                    |                                  |                |    |                                                | GM              | 7 851 116,00    |                |              |
|                                                                | Différences positives de change                                                              |                                                    |                                  |                |    |                                                | GN              | 3 182,39        | 10 116,00      |              |
|                                                                | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                                                    |                                  |                |    |                                                | GO              |                 |                |              |
|                                                                | Produits de cessions d'immobilisations financières                                           |                                                    |                                  |                |    |                                                | G2              |                 |                |              |
| Total des produits financiers (V)                              |                                                                                              |                                                    |                                  |                |    | GP                                             | 8 576 335,21    | 1 268 953,00    |                |              |
| CHARGES FINANCIÈRES                                            | Dotations financières aux amortissements et provisions                                       |                                                    |                                  |                |    |                                                | GQ              | 9 704 255,00    | 4 109 192,00   |              |
|                                                                | Intérêts et charges assimilées (6)                                                           |                                                    |                                  |                |    |                                                | GR              | 2 675 046,71    | 2 417 255,00   |              |
|                                                                | Différences négatives de change                                                              |                                                    |                                  |                |    |                                                | GS              | 7 985,94        | 1 065,00       |              |
|                                                                | Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                    |                                                    |                                  |                |    |                                                | G3              |                 |                |              |
|                                                                | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                               |                                                    |                                  |                |    |                                                | GT              |                 |                |              |
| Total des charges financières (VI)                             |                                                                                              |                                                    |                                  |                |    | GU                                             | 12 387 287,65   | 6 527 513,00    |                |              |
| 2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)                                |                                                                                              |                                                    |                                  |                |    | GV                                             | (3 810 952,44)  | (5 258 559,00)  |                |              |
| 3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI) |                                                                                              |                                                    |                                  |                |    | GW                                             | (11 582 078,78) | (12 772 673,00) |                |              |

|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------------|----------------|------------------------|--|
| Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST -FRANCE            |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | Néant <div></div> |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | Exercice N        |                         | Exercice N-1   |                        |  |
| Produits exceptionnels (7) (VII)                               |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HD                | 10 596 418,98           | 20 244 982,00  |                        |  |
| Charges exceptionnelles (7) (VIII)                             |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HH                | 8 672 813,31            | 9 838 470,00   |                        |  |
| 4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)                         |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HI                | 1 923 605,67            | 10 406 512,00  |                        |  |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)  |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HJ                |                         |                |                        |  |
| Impôts sur les bénéfices (X)                                   |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HK                | (687 913,00)            | (788 471,00)   |                        |  |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)                         |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HL                | 340 356 600,76          | 343 608 582,00 |                        |  |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)               |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HM                | 349 327 160,87          | 345 186 273,00 |                        |  |
| 5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges) |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              | HN                | (8 970 560,11)          | (1 577 690,00) |                        |  |
| RENOIS                                                         | (1)                 | Dont produits nets partiels sur opérations à long terme                                                                                  |                                                                                              |              | HO                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (2)                 | Dont                                                                                                                                     | produits de locations immobilières                                                           |              | HY                | 3 028 364,13            | 3 105 411,00   |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          | produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous) |              | IG                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (3)                 | Dont                                                                                                                                     | - Crédit-bail mobilier                                                                       |              | HP                |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          | - Crédit-bail immobilier                                                                     |              | HQ                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (4)                 | Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)                                        |                                                                                              |              | IH                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (5)                 | Dont produits concernant les entreprises liées                                                                                           |                                                                                              |              | IJ                | 692 096,92              | 1 083 869,00   |                        |  |
|                                                                | (6)                 | Dont intérêts concernant les entreprises liées                                                                                           |                                                                                              |              | IK                | 231 058,09              |                |                        |  |
|                                                                | (6 bis)             | Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)                                                                |                                                                                              |              | HX                | 1 551 117,60            | 1 448 986,00   |                        |  |
|                                                                | (6 ter)             | Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)                                                           |                                                                                              | RC           |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     | Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles ( art. 39 quinquies D)                                                |                                                                                              | RD           |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                | (10)                | Dont cotisations personnelles de l'exploita                                                                                              | (dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG/CRDS)                           | A5           |                   | A2                      |                |                        |  |
|                                                                | (11)                | Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)                                                                      |                                                                                              |              | A3                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (12)                | Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)                                                                       |                                                                                              |              | A4                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (13)                | Dont primes et cotisations sociales professionnelles                                                                                     |                                                                                              |              | A8                |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     | Dont cotisations facultatives Madelin                                                                                                    |                                                                                              | A10          |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     | Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite                                                                      |                                                                                              | A11          |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                | (14)                | Dont montant de l'amortissement du fonds de commerce (article 39, 1-2°, al.3)                                                            |                                                                                              |              | HS                |                         |                |                        |  |
|                                                                | (7)                 | Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) : |                                                                                              |              |                   | Exercice N              |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   | Charges exceptionnelles |                | Produits exceptionnels |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
| TOTAL GENERAL                                                  |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              | 8 672 813,00 |                   | 10 596 419,00           |                |                        |  |
| (8)                                                            |                     | Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :                                                                                |                                                                                              |              |                   | Exercice N              |                |                        |  |
|                                                                | Charges antérieures |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   | Produits antérieurs     |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
|                                                                |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |
| TOTAL GENERAL                                                  |                     |                                                                                                                                          |                                                                                              |              |                   |                         |                |                        |  |

### **Hausse tarifaire**

Une augmentation de 0,05 € du prix de vente du journal a été appliquée dans un 1er temps au 1er janvier 2025, suivie d'une seconde augmentation de 0,05 € également au 1er juillet 2025.

### **Non-parution**

Consécutivement à un mouvement de grève d'une partie des équipes industrielles, l'édition du 29 avril 2025 n'a pu être imprimée. Le préjudice financier s'élève à 0,6 M€.

### **Evolution du taux de régie avec Additi et fin de la contribution complémentaire sur 2025**

A compter du 1er janvier 2025, les différents taux de régie historiques d'Additi Com ont été harmonisés en un taux de régie unique, pour tous les produits publicitaires des Editeurs, à l'exception du CA de la DSN, du CA des partenaires de la plateforme « Ouestfrance.fr » ainsi que des annonces légales. Le taux de régie retenu s'établit à 34,5 %.

### **Forte progression des audiences numériques**

La plateforme « Ouest-France.fr » termine l'année 2025 à la deuxième place du classement global de l'audience des médias d'actualité générale (sites web fixes, sites mobiles, sites AMP et applications) avec plus de 238 millions de visites (contre 201 millions en 2024 soit une hausse de 18%) et 784 millions de pages vues.

### **Droits voisins – hausse des revenus**

- Augmentation significative des *annual license fee* Google pour +2,2 M€
- Nouveau contrat négocié avec Microsoft fin 2025

### **Droits voisins – part appropriée et équitables des journalistes :**

A l'issue des négociations d'entreprise infructueuses en vue, conformément à la loi, de définir la part appropriée et équitable des journalistes de la rémunération issue des droits voisins perçus par Ouest-France, la Commission droits d'auteur et droits voisins a fixé cette part à 22,5 % par une décision du 12 février 2025.

### **Efficiences 1**

Une équipe a été instaurée en mars 2025 afin d'identifier des leviers possibles pour améliorer la performance économique. Ceci a permis de générer 0,5 M€ d'économies au titre de 2025. Cette démarche se poursuit sur 2026 avec 2,3 M€ d'économies identifiées.

### **Arrêt programmé de la Nohab**

L'arrêt de la rotative Nohab a été décidé en 2025, et des négociations avec les élus (non finalisées avant la clôture) ont eu lieu sur le deuxième semestre 2025. Ces négociations se sont poursuivies sur 2026, avant la date d'arrêt des comptes, permettant de provisionner une estimation du coût du PSE-PDV à hauteur de 2,9 M€ pour 31 personnes.

### **Contrôle URSSAF 2022-2024**

Ce contrôle notifié fin 2025 a fait l'objet d'un premier règlement de 350 k€ mais reste par ailleurs contesté. Ainsi une provision de 0,9 M€ a été comptabilisée à la clôture.

### **Investissement dans Novo19**

La Société a matérialisé en février 2025 son investissement dans Ouest-France TV (Novo19) en souscrivant intégralement à l'augmentation de capital de 20 M€. Novo19, qui a commencé à émettre le 1<sup>er</sup> septembre 2025, captait fin 2025 une part d'audience (PDA) de 0,8% sur les 25-49 ans (cible commerciale), en ligne avec le budget.

### **Prise de participation MonVillage**

En avril 2025, la Société a pris une participation de 40% au capital de la société ATELIER DGB qui édite l'application « *MonVillage* », dédiée à l'information de proximité, 100 % pensée pour les collectivités locales. Cette prise de participation s'accompagne également d'options d'achat et de vente au 30 avril 2028 sur les 60% restants du capital selon des modalités définies.

### **Recapitalisation des filiales**

Diverses opérations de recapitalisation ont eu lieu en fin d'année :

- INFOMER : recapitalisation de la société par incorporation du compte courant pour 6 M€. L'exposition non dépréciée au 31/12/2025 s'élève à 722 k€.
- PUBLICATIONS A.P.I. : recapitalisation de la société par incorporation du compte courant pour 2 M€. L'exposition non dépréciée au 31/12/2025 s'élève à 612 k€ de titres et 122 k€ de compte courant sur la base du test de dépréciation mené, reposant sur un fort redressement du taux d'EBE en lien avec la restructuration opérée fin 2025.

## **II – EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE ET PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES**

### **1- Evènements postérieurs à la clôture**

Les événements survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport de gestion sont les suivants :

#### **Hausse tarifaire**

Une augmentation de 0,10 € du prix de vente du journal a été appliquée au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

#### **Décrochage de la publicité**

Dans la continuité de l'année 2025, l'année 2026 s'annonce difficile pour le marché de la publicité locale, en raison de l'attentisme de nombreux annonceurs qui préfèrent geler une partie de leurs dépenses de communication face aux nombreuses incertitudes économiques et aussi en raison des risques économiques induits par la situation géopolitique internationale notamment de ses répercussions sur le prix des énergies (pétrole et gaz) et ses conséquences sur l'économie mondiale.

Comme en 2025, la décroissance du *Print* accélère. Ainsi, à fin février, la publicité commerciale sur le *Print* est en net déclin à -19% par rapport à 2025. Cette baisse est toutefois en partie compensée par les ventes digitales issues de la monétisation. Enfin, les ventes de formats *display* en gré à gré sont en décroissance, le format vidéo étant amené à capter la majeure partie de la croissance.

#### **Sparklead / Branche d'activité AR/FACTORY**

La société Sparklead, filiale à 100 % de la Société, a acquis le 1er avril 2026, la branche de fonds de commerce de création de contenus numériques, exploitée par la société AR/FACTORY pour le compte du groupe OUEST-FRANCE et comprenant 6 salariés. Cette acquisition s'inscrit dans le cadre de l'activité « *Shopping* » (dite aussi *Content to Commerce*).

### **2- Principaux risques et incertitudes**

Le maintien de l'équilibre économique de la SOCIETE OUEST-FRANCE est un défi constant alors que les titres sont confrontés depuis plusieurs années, comme leurs confrères de la presse, au bouleversement de la chaîne de valeurs.

A l'instar des médias et plus particulièrement des entreprises de presse, la SOCIETE OUEST-FRANCE est confrontée à plusieurs risques et incertitudes qui peuvent influencer leur équilibre économique et leur trajectoire.

Le déclin du nombre de points de vente physiques et l'évolution des habitudes ou usages de consommation vers le numérique constituent un risque – tout autant qu'une opportunité s'agissant du développement numérique –, car ils réduisent les revenus de diffusion des journaux sans que la croissance de la diffusion numérique ne compense, à date, totalement ces pertes. Par ailleurs, la publicité papier, un pilier essentiel des revenus, subit une diminution structurelle. Cette tendance est aggravée par la concurrence (économique comme de l'attention) des plateformes en ligne telles que Google, Facebook, et autres réseaux sociaux, qui captent une part substantielle de la publicité numérique et de sa croissance.

L'inflation représente un autre risque, car elle augmente les coûts de production (papier, impression, etc.) et de distribution, affectant ainsi la rentabilité de l'entreprise. Cette trajectoire conduit à devoir constamment questionner le modèle économique et son évolution.

S'agissant du modèle économique et de sa déclinaison numérique, l'application des droits voisins des éditeurs de presse, censée rémunérer équitablement les éditeurs face aux plateformes

numériques, reste incertaine et doit être surveillée. A ce stade, la part de la valeur sur le marché en ligne reste très largement à la défaveur des médias de sorte que les investissements d'Ouest-France sur le numérique sont supérieurs aux retours financiers des plateformes en ligne.

Enfin, l'évolution rapide des technologies d'intelligence artificielle (IA) présente à la fois des opportunités et des risques. Bien que l'IA générative puisse offrir des moyens innovants de personnaliser le contenu, d'améliorer l'engagement des lecteurs ou de faciliter le travail des différents métiers de l'entreprise, elle comporte également des risques liés à la gestion des données, à la défense de la souveraineté et à la protection de notre patrimoine et à la dépendance technologique. L'adoption de l'IA par les concurrents (de la presse, des médias voire du numérique) et l'évolution rapide de ces technologies ajoutent une incertitude supplémentaire quant à l'avenir du paysage médiatique.

Face à ces défis, la SOCIETE OUEST-FRANCE poursuit sa transformation numérique pour assurer leur pérennité

### 3.1 – Principes généraux

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels définis par le Code de Commerce et le Plan Comptable Général (Règlement ANC 2014-03). Le règlement de l'autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 05 juin 2014 est modifié par le règlement ANC N°2022-06 du 04 novembre 2022.

Il a également été tenu compte de certaines particularités contenues dans le plan comptable professionnel de la Presse.

### 3.2 - Particularités de l'exercice 2025

Le règlement ANC N°2022-06, relatif à la modernisation des états financiers, applicable de manière obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Cette première application constitue un changement de règlement comptable. Les dispositions du règlement s'appliquent à compter de la première application sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs, autres que les reclassements nécessaires pour se conformer aux nouveaux modèles de bilan et compte de résultat.

Les principaux postes de l'exercice 2025 impactés par le changement de méthodes comptables induit par la première application du règlement sont les éléments en exceptionnel.

Seuls sont conservés les éléments majeurs et inhabituels. Les principaux reclassements :

- Les subventions d'équipement virées au résultat ont été comptabilisées en 747 pour 687 335 € au lieu du 777 en N-1 pour 795 830 €.
- Les produits de cession ont été comptabilisées en 757 pour 200 220 € au lieu du 775, en N-1 pour 960 032 €.
- Les valeurs nettes de cession ont été comptabilisées en 657 pour 42 075 € au lieu du 675, en N-1 pour 617 220 €.

### 3.3 - Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même : intérêts des emprunts

Les intérêts des emprunts spécifiques à la production d'immobilisations ne sont pas inclus dans le coût de production de ces immobilisations.

### 3.4 - Amortissements pour dépréciation des immobilisations

Le mode d'amortissement pour dépréciation choisi pour les différents postes d'immobilisations est précisé dans le Tableau 2055 au chapitre 4 de la présente annexe.

Les durées moyennes d'amortissements sont les suivantes :

|                                          |             |
|------------------------------------------|-------------|
| Constructions                            | 20 à 30 ans |
| Agencements et aménagements divers       | 5 à 10 ans  |
| Installations complexes (dont rotatives) | 7 à 10 ans  |
| Matériel et mobilier de bureau           | 5 à 10 ans  |
| Matériel et outillage industriels        | 5 à 10 ans  |
| Matériel informatique de fabrication     | 3 à 4 ans   |
| Matériel informatique de gestion         | 3 à 4 ans   |
| Matériel de transport                    | 3 à 7 ans   |
| Logiciel                                 | 3 à 5 ans   |

Les subventions obtenues dans le cadre du Fonds de Modernisation de la Presse sont comptabilisées au même rythme que les amortissements des biens correspondants.

### 3.5 Mode d'évaluation des titres de participation

Une provision pour dépréciation des titres de participation est comptabilisée lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur nette comptable des titres. Cette valeur d'utilité est déterminée par une approche multicritères en fonction des titres.

### 3.6 - Stocks de produits achetés

Les stocks sont évalués selon les méthodes suivantes :

|                           | Premier entré<br>sur Premier sorti<br>(méthode FIFO) | Coût unitaire<br>moyen pondéré       |
|---------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| Matières premières        | X                                                    | //////////////////////////////////// |
| Autres approvisionnements | X                                                    | //////////////////////////////////// |
| Marchandises              | X                                                    | //////////////////////////////////// |

Les pièces détachées inférieures à 500 € sont dépréciées en fonction de leur ancienneté, les pièces supérieures à 500 € étant immobilisées.

### 3.7 - Créances

Pour tenir compte des risques d'irrecouvrabilité des créances commerciales, une provision est comptabilisée en fonction des risques potentiels sur la base des montants hors-taxes.

### 3.8 - Provisions réglementées

#### 3.8.1 - Provision des entreprises de Presse (article 39 bis du CGI)

Les entreprises de Presse sont autorisées à constituer, en franchise d'impôt, une provision spéciale représentant, au maximum, 60% du résultat fiscal. Limitée à l'activité Presse de la société, cette provision doit être utilisée, dans les 5 ans, pour financer à hauteur de 90% maximum des achats d'immobilisations nécessaires à l'exploitation des journaux.

#### 3.8.2 - Amortissements dérogatoires

Les amortissements dérogatoires sont constitués pour tenir compte :

- des amortissements issus de l'utilisation de la provision 39 bis,
- des amortissements dégressifs, qui sont repris en fonction de la gestion des amortissements économiquement justifiés.
- des corrections fiscales de sortie de crédit-bail immobilier,
- et des frais d'acquisition de titres de participation.

### 3.9 - Provisions pour risques et charges

Des provisions pour risques et charges sont constituées dans le respect des principes comptables.

#### 3.9.1 - Indemnités de départ à la retraite

Elles sont valorisées en tenant compte en 2025 :

- d'un taux d'actualisation de 3.85 % ;
- d'un taux d'inflation de 2.00 % ;
- d'un taux d'augmentation des salaires et de rotation de personnel ;
- d'un taux de mortalité correspondant aux tables Insee 2008-2010 distinguant hommes/femmes ;
- d'un prorata portant sur le rapport entre l'ancienneté acquise à la date de clôture et sa durée de vie professionnelle totale prévisible dans l'entreprise (âge moyen de départ retenu : 64 ans).

Cette provision pour indemnités de départ à la retraite est minorée des montants externalisés et des allocations de départ constatées par ailleurs en dettes d'exploitation.

#### 3.9.2 - Autres provisions

Il est également constaté des provisions pour risques liées à l'exploitation, dès lors que ces risques sont nettement précisés quant à leur objet mais dont l'échéance ou le montant ne sont pas fixés de manière précise et se traduisent par une obligation de l'entreprise à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources sans contrepartie attendue.

### 3.10 - Dettes d'exploitation

#### 3.10.1 - Dettes sociales

Elles comprennent notamment des charges à payer pour allocations de départ acquises par l'ensemble des salariés en vertu des engagements pris par l'entreprise.

#### 3.10.2 - Invendus à rentrer

La provision pour invendus à rentrer est estimée en fonction des retours constatés au début de l'exercice suivant.

#### 3.10.3 - Abonnements à servir

C'est le constat, abonné par abonné, du nombre de journaux payés d'avance restant à servir à la date de clôture et valorisés au tarif applicable à chaque abonné.

### 3.11 - Régies publicitaires

La société Ouest-France confie la gestion de sa publicité à des régisseurs extérieurs rémunérés par un taux de commissions convenu ou via un système de pilotage à la marge.

Le chiffre d'affaires publicité est comptabilisé net des commissions correspondantes.

## IV - INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN

### 4.1 - Fonds commercial

Le Fonds de Commerce a été valorisé pour 21 952 658 € le 1<sup>er</sup> mai 1997, date de son rachat à SOFIOUEST dans le cadre de la levée d'option du Crédit-bail.

Un test de dépréciation a été effectué sur la base des cash-flows actualisés pour la période 2026-2029. Avec un taux d'actualisation de 9.00% et un taux de croissance infini de 1%, la valeur obtenue justifie l'absence de dépréciation au 31 décembre 2025.

### 4.2 - Liste des filiales et participations

| FILIALES ET PARTICIPATIONS | % de particip | Valeur Brute des Titres | Valeur Nette des Titres | Montant des engagements donnés | Dividendes encaissés 2025 | Capitaux Propres 2025       | Résultat 2025 | Chiffre d'affaires 2025 |
|----------------------------|---------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------|
| OFTV                       | 100,00        | 20 010 000 €            | 20 010 000 €            | 500 000 €                      |                           | 8 963 710 €                 | -10 362 825 € | 3 194 132 €             |
| INFOMER                    | 100,00        | 10 378 852 €            | 160 €                   |                                |                           | 44 218 €                    | -1 106 019 €  | 2 979 292 €             |
| PUBLICATIONS API           | 100,00        | 3 079 133 €             | 616 133 €               |                                |                           | 390 268 €                   | -597 814 €    | 1 201 231 €             |
| OPS                        | 100,00        | 37 000 €                | 37 000 €                |                                |                           | 310 492 €                   | 31 585 €      | 4 603 074 €             |
| LATITUDE                   | 100,00        | 10 000 €                | 0 €                     |                                |                           | -105 098 €                  | -17 287 €     | 2 963 823 €             |
| EDILARGE                   | 99,73         | 302 832 €               | 302 832 €               |                                |                           | 11 504 €                    | -1 684 491 €  | 4 180 023 €             |
| ADDITI                     | 68,53         | 55 737 000 €            | 55 737 000 €            |                                |                           | 57 160 917 €                | -12 053 695 € | 3 035 391 €             |
| SPGO                       | 43,87         | 20 069 €                | 20 069 €                |                                |                           | 501 272 €                   | -50 €         | 0 €                     |
| XYZ MON VILLAGE            | 40,00         | 349 874 €               | 349 874 €               |                                |                           | <i>Nouvelle acquisition</i> |               |                         |
| DIVERTO                    | 17,14         | 56 058 €                | 56 058 €                |                                |                           | 2 792 708 €                 | 2 342 359 €   | 42 843 639 €            |
| 366 SAS                    | 15,75         | 38 953 €                | 38 953 €                |                                |                           | 4 917 894 €                 | 167 950 €     | 99 093 056 €            |
| RENNES C.MEDIA             | 12,15         | 502 920 €               | 89 420 €                |                                |                           | 831 240 €                   | 2 754 €       | 1 238 758 €             |

### Mouvements de l'exercice :

- Rachat de 40% de la société ATELIER DGB, (Mon Village) pour 349.874€ auprès de la société XYZ HOLDING
- Rachat de 3 actions auprès d'actionnaires minoritaires au sein d'EDILARGE
- Rachat de 8 actions auprès d'actionnaires minoritaires au sein d'INFOMER
- Rachat de 5 actions de la société REVUE ESPRIT auprès de SOFIOUEST pour 400€
- Acquisition des 10 actions de la société Sparklead auprès d'Additi Com pour 10€

Identité de la société mère consolidant les comptes du groupe : SIPA, 10, rue du Breil 35051 Rennes cedex 9.

#### 4.3– Stocks

|                    | Brut        | Provision | Net         |
|--------------------|-------------|-----------|-------------|
| Papier journal     | 2 325 316 € |           | 2 325 316 € |
| Pièces de rechange | 2 154 850 € | 953 020 € | 1 201 830 € |
| Divers             | 791 880 €   |           | 791 880 €   |
| Total              | 5 272 046 € | 953 020 € | 4 319 027 € |

#### 4.4 – Composition du capital social

| Actions composant le capital social | Nombre d'actions | Valeur nominale |
|-------------------------------------|------------------|-----------------|
| - au début de l'exercice            | 150 000          | 2,00 €          |
| - à la fin de l'exercice            | 150 000          | 2,00 €          |

#### 4.5 – Variation des capitaux propres

|                    | A nouveau     | Affectation N-1 | Augmentation | Diminution   | Solde fin    |
|--------------------|---------------|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| Capital            | 300 000 €     |                 |              |              | 300 000 €    |
| Réserves           | 60 601 674 €  |                 |              |              | 60 601 674 € |
| Report à nouveau   | -1 856 513 €  | -1 577 691 €    |              |              | -3 434 204 € |
| Résultat           | -1 577 691 €  | 1 577 691 €     |              | 8 970 560 €  | -8 970 560 € |
| Subvent. d'invest. | 2 447 080 €   |                 | 433 767 €    | 687 335 €    | 2 193 512 €  |
| Provisions réglem. | 34 582 484 €  |                 | 4 111 810 €  | 10 312 426 € | 28 381 868 € |
|                    | 104 676 409 € | 0 €             | 4 545 577 €  | 19 970 321 € | 79 072 290 € |

#### 4.6 – Charges à payer et produits constatés d'avance

| Charges à payer                          | Montant      |
|------------------------------------------|--------------|
| Emprunts et dettes financières           | 271 253 €    |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 8 152 202 €  |
| Dettes fiscales et sociales              | 42 315 961 € |
| Autres dettes                            | 4 980 €      |
| Total                                    | 50 744 396 € |

| Produits constatés d'avance        | Montant      |
|------------------------------------|--------------|
| Abonnements à servir               | 12 879 927 € |
| Autres produits constatés d'avance | 158 557 €    |
| Total                              | 13 038 484 € |

| Charges à payer                                 | Montant             |
|-------------------------------------------------|---------------------|
| <b>Emprunts et dettes financières</b>           | <b>271 253 €</b>    |
| - Intérêts courus emprunts                      | 208 941 €           |
| - Intérêts courus à payer                       | 14 156 €            |
| - Intérêts cautions reçues                      | 48 156 €            |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b> | <b>8 152 202 €</b>  |
| - FNP réceptionnées dans Qualiac                | 2 916 750 €         |
| - Fournisseurs, factures non parvenues          | 5 147 852 €         |
| - Autres avoirs à établir                       | 87 600 €            |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>              | <b>42 315 961 €</b> |
| - Provision congés payés                        | 10 185 929 €        |
| - Dettes provision/CET                          | 11 546 335 €        |
| - Personnel autres charges à payer              | 5 641 484 €         |
| - Charges/congés payés exercice courant         | 5 484 175 €         |
| - Charges/provisions CET                        | 6 125 028 €         |
| - Organismes sociaux charges à payer            | 2 074 795 €         |
| - Taxe formation continue                       | 701 186 €           |
| - Taxe apprentissage                            | 11 162 €            |
| - Etat autres charges à payer                   | 545 866 €           |
| <b>Autres dettes</b>                            | <b>4 980 €</b>      |
| - Crédit divers charges à payer                 | 4 980 €             |
| <b>Total</b>                                    | <b>50 744 396 €</b> |

| Produits constatés d'avance               | Montant             |
|-------------------------------------------|---------------------|
| <b>Abonnements à servir</b>               | <b>12 879 927 €</b> |
| - Abonnements à servir quotidien          | 9 870 070 €         |
| - Abonnements à servir dimanche           | 344 595 €           |
| - Abonnements à servir autres titres      | 166 092 €           |
| - Abonnements à servir Bretons En Cuisine | 16 099 €            |
| - Abonnements numériques                  | 2 483 071 €         |
| <b>Autres produits constatés d'avance</b> | <b>158 557 €</b>    |
| - Produits constatés d'avance             | 158 557 €           |
| <b>Total</b>                              | <b>13 038 484 €</b> |

## V - INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 5.1 - Ventilation du chiffre d'affaires

| Nature             | Montant       |
|--------------------|---------------|
| Vente de journaux  | 219 025 767 € |
| Publicité          | 54 349 702 €  |
| Divers             | 29 833 182 €  |
| Vente marchandises | 87 693 €      |
| Total              | 303 296 343 € |

### 5.2 - Ventilation de l'effectif moyen (EQTC)

|              | Personnel<br>Salarié |
|--------------|----------------------|
| Journalistes | 745                  |
| Cadres       | 462                  |
| Employés     | 173                  |
| Ouvriers     | 190                  |
| Total        | 1 570                |

### 5.3 - Résultat exceptionnel

|                                                   | Charges     | Produits     |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------|
| Dotation et reprise provisions 39 bis             |             | 3 398 235 €  |
| Dotation et reprise amortissements dérogatoires : |             |              |
| * 39 bis                                          | 3 398 235 € | 6 598 731 €  |
| * dégressif                                       | 713 574 €   | 315 460 €    |
| Plan Filière                                      | 87 127 €    | 87 127 €     |
| Plan Prim                                         | 289 801 €   | 75 000 €     |
| Réorganisation organe de direction                | 739 714 €   | 121 866 €    |
| Plan Nohab                                        | 2 902 806 € |              |
| Réorganisation Industrie                          | 541 556 €   |              |
| Divers                                            |             |              |
| Totaux                                            | 8 672 813 € | 10 596 419 € |

Le principal impact de la modernisation des états financiers est concentré sur la réduction des éléments exceptions à des éléments majeurs et inhabituels. Une version Proforma 2024 permet d'en mesurer l'incidence :

|                                               | 2025         | 2024 proforma | 2024         |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Reprises nettes d'amortissements dérogatoires | 6 200 617 €  | 8 281 291 €   | 8 281 291 €  |
| Subventions Fonds de modernisation            | 0 €          | 0 €           | 795 830 €    |
| Protocole Additi                              | 0 €          | 0 €           | 1 900 000 €  |
| Autres éléments exceptionnels                 | -1 159 404 € | 96 571 €      | -320 953 €   |
| Nouvelle maquette                             | 0 €          | 0 €           | -260 037 €   |
| Plan Nohab                                    | -2 902 806 € |               |              |
| Plan Filière                                  | -214 801 €   | 10 382 €      | 10 382 €     |
| Résultat exceptionnel                         | 1 923 606 €  | 8 388 244 €   | 10 406 512 € |

#### 5.4 - Ventilation de l'impôt sur les bénéfices

|                        | Résultat avant<br>impôt | Impôt        |
|------------------------|-------------------------|--------------|
| Résultat courant       | -11 582 079 €           | -1 251 590 € |
| Résultat exceptionnel  | 1 923 606 €             | 563 677 €    |
| Résultat net comptable | -9 658 473 €            | -687 913 €   |

Méthode employée pour la ventilation de l'impôt :

Le tableau fiscal a été subdivisé en 4 parties :

- |                                |   |                  |
|--------------------------------|---|------------------|
| 1 - Résultat d'exploitation    | } | Résultat courant |
| 2 - Résultat financier         |   |                  |
| 3 - Résultat exceptionnel      |   |                  |
| 4 - Participation des salariés |   |                  |

Après réintégrations ou déductions fiscales, l'impôt a été calculé pour chaque résultat intermédiaire.

#### 5.5 - Intégration fiscale

Le régime de l'intégration fiscale s'applique à notre société depuis l'exercice clos le 31 décembre 2001.

La société "tête de groupe" est l'Association pour le Soutien des Principes de la Démocratie Humaniste, 38 rue du Pré-Botté 35000 Rennes.

L'Association pour le Soutien des Principes de la Démocratie Humaniste est seule redevable de l'impôt sur les sociétés formé par elle-même et ses filiales. La convention préconise que chaque filiale comptabilise son impôt comme si elle était imposée distinctement sous réserve de l'application d'un taux d'IS effectif unique, les sociétés déficitaires recevant immédiatement le gain fiscal.

Sur l'exercice 2025, en déficit fiscal, l'impôt comptabilisé s'élève à – 687 913 €, dont :

- Impôt : - 285 304 €
- Crédits d'impôts : (402 609 €)

Dans Ouest-France, il n'existe aucun déficit reportable, ni amortissements réputés différés antérieurs à la période d'intégration fiscale.

#### 5.6 - Incidences des évaluations fiscales dérogatoires

|                                                                       |              |                      |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------|
| Résultat de l'exercice                                                | -8 970 560 € |                      |
| Impôts sur les bénéfices                                              | - 687 913 €  |                      |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                          |              | -9 658 473 €         |
| Provision article 39 bis                                              | -3 398 235 € |                      |
| Amortissements dérogatoires                                           | -2 802 381 € |                      |
| <b>Variation nette des provisions réglementées</b>                    |              | -6 200 616 €         |
| <b>Résultat hors évaluations fiscales dérogatoires (avant impôts)</b> |              | <b>-15 859 089 €</b> |

#### 5.7 – Accroissements et allègements de la dette future d'impôts

|                                                                                         | Base         | Taux   | Montant            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------|--------------------|
| <b>Provisions réglementées</b> €                                                        |              |        |                    |
| <b>Accroissements de la dette future d'impôts</b>                                       | €            | 25,00% | <b>0 €</b>         |
| <b>Provisions non déductibles l'année de comptabilisation et autres régularisations</b> |              |        |                    |
| Provision IDR 12 032 644 €                                                              |              |        |                    |
| Contribution sociale de solidarité 460 948 €                                            |              |        |                    |
| <b>Allègements de la dette future d'impôts</b>                                          | 12 493 592 € | 25,00% | <b>3 123 398 €</b> |
| <b>Amortissements réputés différés</b>                                                  |              |        |                    |
| <b>Déficits reportables</b>                                                             |              |        |                    |
| <b>Moins value à long terme</b>                                                         |              |        |                    |

## **VI – AUTRES INFORMATIONS**

### **6.1 - Engagements financiers**

| <b>Engagement donnés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Avals</li><li>- Cautions : Garantie au profit du LCL pour les découverts autorisés :<ul style="list-style-type: none"><li>- Dans Infomer à hauteur de 500 K€</li><li>- Dans Chasse-Marée à hauteur de 200 K€</li></ul></li><li>- Cautions : Garantie octroyée à Additi Com dans le cadre de la souscription d'un emprunt :<ul style="list-style-type: none"><li>- Auprès du LCL pour 1 250 K€</li></ul></li><li>- Hypothèques : Souscription de prêts garantis par l'inscription d'hypothèque conventionnelle sur l'immeuble Additi :<ul style="list-style-type: none"><li>- prêt BPGO de 4 620 K€ garanti à hauteur de 9 240 K€</li><li>- prêt ARKEA de 3 078 K€ à hauteur de 6 156 K€</li><li>- prêt Caisse d'Epargne de 1 685 K€ garanti à hauteur de 3 084 K€</li></ul></li><li>- Autres</li></ul> |

| <b>Engagement reçu</b>                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>- Aval : Néant</li><li>- Cautions : Néant</li><li>- Abandon de créance avec clause de meilleure fortune :<br/>Créance / Infomer à échéance du 31/12/2029 pour 1 568 000 €</li></ul> |

## 5 - IMMOBILISATIONS

DGFIP N° 2054 2025

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

| CADRE A                           |                                                                         | IMMOBILISATIONS                                 |                 |                 |    | Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice<br>1 |                | Augmentations                                                                                                |    |                                                                     |               |               |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----|--------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                   |                                                                         |                                                 |                 |                 |    |                                                              |                | Conséquences à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice ou résultant d'une mise en équivalence<br>2 |    | Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste<br>3 |               |               |
| INCOPI.                           | Frais d'établissement et de développement<br>TOTAL I                    |                                                 |                 |                 |    | CZ                                                           |                | D8                                                                                                           |    | D9                                                                  |               |               |
|                                   | Autres postes d'immobilisations incorporelles<br>TOTAL II               |                                                 |                 |                 |    | KD                                                           | 161 271 379,79 | KE                                                                                                           |    | KF                                                                  | 12 073 410,33 |               |
| CORPORELLES                       | Terrains                                                                |                                                 |                 |                 |    | KG                                                           | 4 682 870,54   | KH                                                                                                           |    | KI                                                                  |               |               |
|                                   | Constructions                                                           | Sur sol propre                                  | Dont Composants | L9              |    | KJ                                                           | 47 001 515,96  | KK                                                                                                           |    | KL                                                                  | 532 211,72    |               |
|                                   |                                                                         | Sur sol d'autrui                                | Dont Composants | M1              |    | KM                                                           | 5 406 975,61   | KN                                                                                                           |    | KO                                                                  |               |               |
|                                   | Installations générales, agencements* et aménagements des constructions |                                                 |                 | Dont Composants | M2 | KP                                                           | 70 385 495,82  | KQ                                                                                                           |    | KR                                                                  | 2 811 833,51  |               |
|                                   |                                                                         |                                                 |                 | Dont Composants | M3 | KS                                                           | 128 522 370,18 | KT                                                                                                           |    | KU                                                                  | 1 694 853,19  |               |
|                                   | Installations techniques, matériel et outillage industriels             |                                                 |                 | Dont Composants |    | KV                                                           | 10 639 731,29  | KW                                                                                                           |    | KX                                                                  | 83 680,32     |               |
|                                   |                                                                         |                                                 |                 |                 |    | KY                                                           | 5 999 704,22   | KZ                                                                                                           |    | LA                                                                  | 271 451,99    |               |
|                                   | Autres immobilisations corporelles                                      |                                                 |                 |                 |    | LB                                                           | 21 915 665,73  | LC                                                                                                           |    | LD                                                                  | 1 332 826,55  |               |
|                                   |                                                                         |                                                 |                 |                 |    | LE                                                           |                | LF                                                                                                           |    | LG                                                                  |               |               |
|                                   | Immobilisations corporelles en cours                                    |                                                 |                 |                 |    | LH                                                           | 361 316,32     | LI                                                                                                           |    | LJ                                                                  | 485 343,88    |               |
|                                   | Avances et acomptes                                                     |                                                 |                 |                 |    | LK                                                           |                | LL                                                                                                           |    | LM                                                                  |               |               |
|                                   | TOTAL III                                                               |                                                 |                 |                 |    | LN                                                           | 294 915 645,67 | LO                                                                                                           |    | LP                                                                  | 7 212 201,16  |               |
|                                   | FINANCIERES                                                             | Participations évaluées par mise en équivalence |                 |                 |    |                                                              | 8G             |                                                                                                              | 8M |                                                                     | 8T            |               |
|                                   |                                                                         | Autres participations                           |                 |                 |    |                                                              | 8U             | 62 263 316,70                                                                                                | 8V |                                                                     | 8W            | 28 355 573,87 |
|                                   |                                                                         | Autres titres immobilisés                       |                 |                 |    |                                                              | 1P             | 500 000,00                                                                                                   | 1R |                                                                     | 1S            |               |
|                                   |                                                                         | Prêts et autres immobilisations financières     |                 |                 |    |                                                              | 1T             | 7 415 705,55                                                                                                 | 1U |                                                                     | 1V            | 404 756,67    |
| TOTAL IV                          |                                                                         |                                                 |                 |                 | LQ | 70 179 022,25                                                | LR             |                                                                                                              | LS | 28 760 330,54                                                       |               |               |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV) |                                                                         |                                                 |                 |                 | OG | 526 366 047,71                                               | OH             |                                                                                                              | OJ | 48 045 942,03                                                       |               |               |

| CADRE B                           |                                                               | IMMOBILISATIONS                               |              | Diminutions                                                                                |              | Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice |                | Réévaluation légale * ou évaluation par mise en équivalence |    |  |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------------|----|--|
|                                   |                                                               | Par virement de poste à poste<br>1            |              | par cessions à des tiers ou mises hors service ou résultant d'une mise en équivalence<br>2 |              |                                                         |                | Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice<br>4 |    |  |
| INCOPI.                           | Frais d'établissement et de développement<br>TOTAL I          | IN                                            |              | CO                                                                                         |              | D0                                                      |                | D7                                                          |    |  |
|                                   | Autres postes d'immobilisations incorporelles<br>TOTAL II     | IO                                            | 1 769 770,35 | LV                                                                                         |              | LW                                                      | 171 575 019,77 | IX                                                          |    |  |
| CORPORELLES                       | Terrains                                                      | IP                                            |              | LX                                                                                         | 16,23        | LY                                                      | 4 682 854,31   | LZ                                                          |    |  |
|                                   | Constructions                                                 | Sur sol propre                                | IQ           |                                                                                            | MA           |                                                         | MB             | 47 533 727,68                                               | MC |  |
|                                   |                                                               | Sur sol d'autrui                              | IR           |                                                                                            | MD           |                                                         | ME             | 5 406 975,61                                                | MF |  |
|                                   | Installations générales, agencements et am. des constructions |                                               | IS           |                                                                                            | MG           | 38 316,44                                               | MH             | 73 159 012,89                                               | MI |  |
|                                   |                                                               |                                               | IT           |                                                                                            | MJ           | 833 565,05                                              | MK             | 129 383 658,32                                              | ML |  |
|                                   | Autres immobilisations corporelles                            | Inst. gales, agencements, aménagements divers | IU           |                                                                                            | MM           |                                                         | MN             | 10 723 411,61                                               | MO |  |
|                                   |                                                               | Matériel de transport                         | IV           |                                                                                            | MP           | 610 782,34                                              | MQ             | 5 660 373,87                                                | MR |  |
|                                   | Matériel de bureau et mobilier informatique                   |                                               | IW           |                                                                                            | MS           | 414 315,50                                              | MT             | 22 834 176,78                                               | MU |  |
|                                   |                                                               | Emballages récupérables et divers *           | IX           |                                                                                            | MV           |                                                         | MW             |                                                             | MX |  |
|                                   | Immobilisations corporelles en cours                          |                                               | MY           | 266 787,82                                                                                 | MZ           |                                                         | NA             | 579 872,38                                                  | NB |  |
|                                   | Avances et acomptes                                           |                                               | NC           |                                                                                            | ND           |                                                         | NE             |                                                             | NF |  |
|                                   | TOTAL III                                                     |                                               | IY           | 266 787,82                                                                                 | NG           | 1 896 995,56                                            | NH             | 299 964 063,45                                              | NI |  |
| FINANCIERES                       | Participations évaluées par mise en équivalence               | IZ                                            |              | OU                                                                                         |              | M7                                                      |                | OW                                                          |    |  |
|                                   | Autres participations                                         | IO                                            |              | OX                                                                                         |              | OY                                                      | 90 618 890,57  | OZ                                                          |    |  |
|                                   | Autres titres immobilisés                                     | II                                            |              | 2B                                                                                         |              | 2C                                                      | 500 000,00     | 2D                                                          |    |  |
|                                   | Prêts et autres immobilisations financières                   | I2                                            |              | 2E                                                                                         | 425 832,37   | 2F                                                      | 7 394 629,85   | 2G                                                          |    |  |
|                                   | TOTAL IV                                                      | I3                                            |              | NJ                                                                                         | 425 832,37   | NK                                                      | 98 513 520,42  | 2H                                                          |    |  |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV) |                                                               | I4                                            | 2 036 558,17 | OK                                                                                         | 2 322 827,93 | OL                                                      | 570 052 603,64 | OM                                                          |    |  |

Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD

## 6 - AMORTISSEMENTS

DGFIP N° 2055 2025

Désignation de l'entreprise SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

## CADRE A

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES  
(OU VENANT EN DIMINUTION DE L'ACTIF)

| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES                               |                                                                | Montant des amortissements au début de l'exercice |                | Augmentations : dotations de l'exercice |               | Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises |              | Montant des amortissements à la fin de l'exercice |                |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------------------|----------------|
| Frais d'établissement et de développement                   |                                                                | CY                                                |                | EL                                      |               | EM                                                                                |              | EN                                                |                |
| Fonds commercial                                            |                                                                | RE                                                |                | RF                                      |               | RI                                                                                |              | RJ                                                |                |
| Autres immobilisations incorporelles                        |                                                                | PE                                                | 106 496 501,54 | PF                                      | 10 154 011,32 | PG                                                                                |              | PH                                                | 116 650 512,86 |
| TOTAL I                                                     |                                                                | RK                                                | 106 496 501,54 | RM                                      | 10 154 011,32 | RN                                                                                |              | RO                                                | 116 650 512,86 |
| Terrains                                                    |                                                                | PI                                                | 140 970,50     | PJ                                      |               | PK                                                                                |              | PL                                                | 140 970,50     |
| Constructions                                               | Sur sol propre                                                 | PM                                                | 16 822 501,85  | PN                                      | 1 559 191,23  | PO                                                                                |              | PQ                                                | 18 381 693,08  |
|                                                             | Sur sol d'autrui                                               | PR                                                | 4 645 042,19   | PS                                      | 190 035,67    | PT                                                                                |              | PU                                                | 4 835 077,86   |
|                                                             | inst. générales, agencements et aménagements des constructions | PV                                                | 46 490 167,90  | PW                                      | 4 450 606,62  | PX                                                                                | 17 940,48    | PY                                                | 50 922 834,04  |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels |                                                                | PZ                                                | 116 577 937,45 | QA                                      | 3 943 275,47  | QB                                                                                | 833 565,05   | QC                                                | 119 687 647,87 |
| Autres immobilisations corporelles                          | Inst. générales, agencements, aménagements divers              | QD                                                | 10 219 859,44  | QE                                      | 72 293,80     | QF                                                                                |              | QG                                                | 10 292 153,24  |
|                                                             | Matériel de transport                                          | QH                                                | 4 715 538,47   | QI                                      | 496 444,74    | QJ                                                                                | 589 484,34   | QK                                                | 4 622 498,87   |
|                                                             | Matériel de bureau et informatique, mobilier                   | QL                                                | 19 022 907,69  | QM                                      | 1 118 351,59  | QN                                                                                | 413 930,88   | QO                                                | 19 727 328,40  |
|                                                             | Emballages récupérables et divers                              | QP                                                |                | QR                                      |               | QS                                                                                |              | QT                                                |                |
| TOTAL II                                                    |                                                                | QU                                                | 218 634 925,49 | QV                                      | 11 830 199,12 | QW                                                                                | 1 854 920,75 | QX                                                | 228 610 203,86 |
| TOTAL GÉNÉRAL (I + II)                                      |                                                                | ØN                                                | 325 131 427,03 | ØP                                      | 21 984 210,44 | ØQ                                                                                | 1 854 920,75 | ØR                                                | 345 260 716,72 |

## CADRE B

## VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

| Immobilisations amortissables                                |                                      | DOTATIONS                                    |              |                             |                                          |                                                | REPRISES                                     |              |                             |                                     |                                                | Mouvement net des amortissements à la fin de l'exercice |                |    |                |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|-----------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----|----------------|
|                                                              |                                      | Colonne 1<br>différentiel de durée et autres |              | Colonne 2<br>Mode dégressif |                                          | Colonne 3<br>Amortissement fiscal exceptionnel | Colonne 4<br>différentiel de durée et autres |              | Colonne 5<br>Mode dégressif |                                     | Colonne 6<br>Amortissement fiscal exceptionnel |                                                         |                |    |                |
| Frais établissements                                         |                                      | M9                                           |              | N1                          |                                          | N2                                             |                                              | N3           |                             | N4                                  |                                                | N5                                                      |                | N6 |                |
| Fonds commercial                                             |                                      | RP                                           |              | RQ                          |                                          | RR                                             |                                              | RS           |                             | RT                                  |                                                | RU                                                      |                | RV |                |
| Autres immob. incorp.                                        |                                      | N7                                           |              | N8                          |                                          | P6                                             | 7 042,92                                     | P7           |                             | P8                                  |                                                | P9                                                      | 2 434 082,69   | Q1 | (2 427 039,77) |
| TOTAL I                                                      |                                      | RW                                           |              | RX                          |                                          | RY                                             | 7 042,92                                     | RZ           |                             | SB                                  |                                                | SC                                                      | 2 434 082,69   | SD | (2 427 039,77) |
| Terrains                                                     |                                      | Q2                                           |              | Q3                          |                                          | Q4                                             |                                              | Q5           |                             | Q6                                  |                                                | Q7                                                      |                | Q8 |                |
| Constructions                                                | Sur sol propre                       | Q9                                           |              | R1                          |                                          | R2                                             | 478 990,55                                   | R3           |                             | R4                                  |                                                | R5                                                      | 673 542,86     | R6 | (194 552,31)   |
|                                                              | sur sol d'autrui                     | R7                                           |              | R8                          |                                          | R9                                             |                                              | S1           |                             | S2                                  |                                                | S3                                                      | 161 530,33     | S4 | (161 530,33)   |
|                                                              | inst. gales, agenc et am. des const. | S5                                           |              | S6                          |                                          | S7                                             | 2 530 650,14                                 | S8           |                             | S9                                  |                                                | T1                                                      | 1 547 207,07   | T2 | 983 443,07     |
| Inst. techniques mat. et outillage                           |                                      | T3                                           |              | T4                          | 599 457,24                               | T5                                             |                                              | T6           |                             | T7                                  | 305 911,61                                     | T8                                                      | 1 458 397,35   | T9 | (1 164 851,72) |
| Autres immobilisations corporelles                           | Inst. gales, agenc am. divers        | U1                                           |              | U2                          |                                          | U3                                             | 75 312,29                                    | U4           |                             | U5                                  |                                                | U6                                                      | 11 057,11      | U7 | 64 255,18      |
|                                                              | Matériel de transport                | U8                                           |              | U9                          |                                          | V1                                             |                                              | V2           |                             | V3                                  |                                                | V4                                                      | 204 069,09     | V5 | (204 069,09)   |
|                                                              | Mat. bureau et inform. mobilier      | V6                                           |              | V7                          | 114 117,10                               | V8                                             | 306 239,36                                   | V9           |                             | W1                                  | 9 548,52                                       | W2                                                      | 108 844,09     | W3 | 301 963,85     |
|                                                              | Emballages récup. et divers          | W4                                           |              | W5                          |                                          | W6                                             |                                              | W7           |                             | W8                                  |                                                | W9                                                      |                | X1 |                |
| TOTAL II                                                     |                                      | X2                                           |              | X3                          | 713 574,34                               | X4                                             | 3 391 192,34                                 | X5           |                             | X6                                  | 315 460,13                                     | X7                                                      | 4 164 647,90   | X8 | (375 341,35)   |
| Frais d'acquisition de titres de participations<br>TOTAL III |                                      | NL                                           |              |                             |                                          |                                                |                                              | NM           |                             |                                     |                                                |                                                         |                | NO |                |
| Total général (I + II + III)                                 |                                      | NP                                           |              | NQ                          | 713 574,34                               | NR                                             | 3 398 235,26                                 | NS           |                             | NT                                  | 315 460,13                                     | NU                                                      | 6 598 730,59   | NV | (2 802 381,12) |
| Total général non ventilé (NP + NO + NR)                     |                                      | NW                                           | 4 111 809,60 |                             | Total général non ventilé (NS + NT + NU) |                                                | NY                                           | 6 914 190,72 |                             | Total général non ventilé (NW - NY) |                                                | NZ                                                      | (2 802 381,12) |    |                |

## CADRE C

## MOUVEMENTS DE L'EXERCICE AFFECTANT LES CHARGES RÉPARTIES SUR PLUSIEURS EXERCICES

|                                         |  | Montant net au début de l'exercice |  | Augmentations |  | Dotations de l'exercice aux amortissements |  | Montant net à la fin de l'exercice |  |
|-----------------------------------------|--|------------------------------------|--|---------------|--|--------------------------------------------|--|------------------------------------|--|
| Frais d'émission d'emprunt à évaluer    |  |                                    |  |               |  | Z9                                         |  | Z8                                 |  |
| Primes de remboursement des obligations |  |                                    |  |               |  | SP                                         |  | SR                                 |  |

Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD

## 7 - PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

DGFIP N° 2056 2026

Désignation de l'entreprise : SOCIETE OUEST-FRANCE

Néant ☐

| Nature des provisions              |                                                                    |                                          | Montant au début de l'exercice |                   | AUGMENTATIONS : Dotations de l'exercice |              | DIMINUTIONS : Reprises de l'exercice |               | Montant à la fin de l'exercice |               |               |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|---------------|
|                                    |                                                                    |                                          | 1                              |                   | 2                                       |              | 3                                    |               | 4                              |               |               |
| Provisions réglementées            | Provisions pour reconstitution des gisements miniers et pétroliers |                                          | 3T                             |                   | TA                                      |              | TB                                   |               | TC                             |               |               |
|                                    | Provisions pour investissement (art. 237 bis A-II)                 |                                          | 3U                             |                   | TD                                      |              | TE                                   |               | TF                             |               |               |
|                                    | Provisions pour hausse des prix (1)                                |                                          | 3V                             |                   | TG                                      |              | TH                                   |               | TI                             |               |               |
|                                    | Amortissements dérogatoires                                        |                                          | 3X                             | 31 184 249,05     | TM                                      | 4 111 809,60 | TN                                   | 6 914 190,72  | TO                             | 28 381 867,93 |               |
|                                    | Dont majorations exceptionnelles de 30 %                           |                                          | D3                             |                   | D4                                      |              | D5                                   |               | D6                             |               |               |
|                                    | Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies H du CGI)  |                                          | IJ                             |                   | IK                                      |              | IL                                   |               | IM                             |               |               |
|                                    | Autres provisions réglementées (1)                                 |                                          | 3Y                             | 3 398 235,00      | TP                                      |              | TQ                                   | 3 398 235,00  | TR                             |               |               |
|                                    | TOTAL I                                                            |                                          | 3Z                             | 34 582 484,05     | TS                                      | 4 111 809,60 | TT                                   | 10 312 425,72 | TU                             | 28 381 867,93 |               |
| Provisions pour risques et charges | Provisions pour litiges                                            |                                          | 4A                             | 1 068 378,00      | 4B                                      | 1 941 147,00 | 4C                                   | 235 572,00    | 4D                             | 2 773 953,00  |               |
|                                    | Provisions pour garanties données aux clients                      |                                          | 4E                             |                   | 4F                                      |              | 4G                                   |               | 4H                             |               |               |
|                                    | Provisions pour amendes et pénalités                               |                                          | 4N                             |                   | 4P                                      |              | 4R                                   |               | 4S                             |               |               |
|                                    | Provisions pour pertes de change                                   |                                          | 4T                             |                   | 4U                                      |              | 4V                                   |               | 4W                             |               |               |
|                                    | Provisions pour pensions et obligations similaires                 |                                          | 4X                             | 12 718 370,00     | 4Y                                      |              | 4Z                                   | 685 726,00    | 5A                             | 12 032 644,00 |               |
|                                    | Provisions pour impôts (1)                                         |                                          | 5B                             |                   | 5C                                      |              | 5D                                   |               | 5E                             |               |               |
|                                    | Provisions pour renouvellement des immobilisations                 |                                          | 5F                             |                   | 5H                                      |              | 5J                                   |               | 5K                             |               |               |
|                                    | Provisions pour gros entretien et grandes révisions                |                                          | EO                             |                   | EP                                      |              | EQ                                   |               | ER                             |               |               |
|                                    | Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer    |                                          | 5R                             |                   | 5S                                      |              | 5T                                   |               | 5U                             |               |               |
|                                    | Autres provisions pour risques et charges (1)                      |                                          | 5V                             | 87 127,00         | 5W                                      | 2 902 806,00 | 5X                                   | 87 127,00     | 5Y                             | 2 902 806,00  |               |
|                                    | TOTAL II                                                           |                                          | 5Z                             | 13 873 875,00     | TV                                      | 4 843 953,00 | TW                                   | 1 008 425,00  | TX                             | 17 709 403,00 |               |
| Provisions pour dépréciation       | sur immobilisations                                                | - incorporelles                          | 6A                             |                   | 6B                                      |              | 6C                                   |               | 6D                             |               |               |
|                                    |                                                                    | - corporelles                            | 6E                             |                   | 6F                                      |              | 6G                                   |               | 6H                             |               |               |
|                                    |                                                                    | - titres mis en équivalence              | O2                             |                   | O3                                      |              | O4                                   |               | O5                             |               |               |
|                                    |                                                                    | - titres de participation                | 9U                             | 5 406 575,99      | 9V                                      | 7 861 116,00 | 9W                                   |               | 9X                             | 13 267 691,99 |               |
|                                    |                                                                    | - autres immobilisations financières (1) | O6                             | 65 000,00         | O7                                      |              | O8                                   |               | O9                             | 65 000,00     |               |
|                                    | Sur stocks et en cours                                             |                                          | 6N                             | 900 633,69        | 6P                                      | 52 386,00    | 6R                                   |               | 6S                             | 953 019,69    |               |
|                                    | Sur comptes clients                                                |                                          | 6T                             | 3 930,91          | 6U                                      | 163 331,85   | 6V                                   |               | 6W                             | 167 262,76    |               |
|                                    | Autres provisions pour dépréciation (1)                            |                                          | 6X                             | 8 027 353,05      | 6Y                                      | 1 843 139,00 | 6Z                                   | 7 851 116,00  | 7A                             | 2 019 376,05  |               |
|                                    | TOTAL III                                                          |                                          | 7B                             | 14 403 493,64     | TY                                      | 9 919 972,85 | TZ                                   | 7 851 116,00  | UA                             | 16 472 350,49 |               |
|                                    | TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)                                       |                                          |                                | 7C                | 62 859 852,69                           | UB           | 18 875 735,45                        | UC            | 19 171 966,72                  | UD            | 62 563 621,42 |
|                                    | Dont dotations et reprises                                         |                                          | {                              | - d'exploitation  | UE                                      | 1 325 507,85 | UF                                   | 799 432,00    |                                |               |               |
|                                    |                                                                    |                                          |                                | - financières     | UG                                      | 9 704 255,00 | UH                                   | 7 851 116,00  |                                |               |               |
|                                    |                                                                    |                                          |                                | - exceptionnelles | UJ                                      | 7 845 972,60 | UK                                   | 10 521 418,72 |                                |               |               |

Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculé selon les règles prévues à l'article 39-1-5e d

10

(1) à détailler sur feuillet séparé selon l'année de constitution de la provision ou selon l'objet de la provision.

NOTA : Les charges à payer ne doivent pas être mentionnées sur ce tableau mais être ventilées sur l'état détaillé des charges à payer dont la production est prévue par l'article 38 II de l'annexe III au CGI.

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)



## **SOCIETE OUEST-FRANCE**

Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance au capital de 300 000 euros  
Siège social : 10 rue du Breil, 35000 RENNES  
377 714 654 R.C.S RENNES

(la « Société »)

# **RAPPORT DE GESTION**

**COMPTES ANNUELS DE L'EXERCICE  
CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

Chers Associés,

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous allons vous réunir en Assemblée Générale Ordinaire afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025, des résultats de cette activité, des perspectives d'avenir et pour soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice. Ces comptes vous sont transmis avec le présent rapport.

L'ensemble des documents sociaux, comptes, rapports, textes des résolutions et autres documents nécessaires à votre information vous ont été communiqués ou mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions légales et statutaires. Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant ces pièces et documents.

Les comptes annuels de la Société ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur. Les principes, méthodes comptables et règles de présentation retenus tiennent compte des nouvelles normes et plus particulièrement de la modernisation des états financiers qui réduit notamment aux événements majeurs et inhabituels l'utilisation de l'exceptionnel à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2025.

## **I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

Ouest-France est une publication de presse quotidienne régionale et départementale, 1<sup>er</sup> quotidien français payant et 1<sup>er</sup> quotidien francophone au monde. Son siège se trouve à Rennes.

Avec 35 éditions, six jours sur sept, soit 597 470 journaux imprimés par jour en 2025, Ouest-France est, sans doute, le journal le plus complexe à fabriquer dans le monde. Ouest-France peut compter sur la fidélité des 426 868 abonnés papier et numérique qui peuvent consulter l'information en temps réel publiée sur la plateforme « ouest-france.fr. ». Chaque édition est également disponible en version numérique.

S'y ajoute les 10 éditions dominicales, ce qui fait de « Dimanche Ouest-France », le journal le plus vendu en France le dimanche.

Cette complexité de réalisation, véritable « miracle quotidien », s'accroît chaque année tant l'univers concurrentiel dans lequel Ouest-France évolue se durcit, en particulier dans le domaine numérique.

### **a) Faits majeurs**

#### **Hausse tarifaire**

Une augmentation de 0,05 € du prix de vente du journal a été appliquée dans un 1<sup>er</sup> temps au 1<sup>er</sup> janvier 2025, suivie d'une seconde augmentation de 0,05 € également au 1<sup>er</sup> juillet 2025.

#### **Non-parution**

Consécutivement à un mouvement de grève d'une partie des équipes industrielles, l'édition du 29 avril 2025 n'a pu être imprimée. Le préjudice financier s'élève à 0,6 M€.

#### **Evolution du taux de régie avec Additi et fin de la contribution complémentaire sur 2025**

A compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025, les différents taux de régie historiques d'Additi Com ont été harmonisés en un taux de régie unique, pour tous les produits publicitaires des Editeurs, à l'exception du CA de la DSN, du CA des partenaires de la plateforme « Ouestfrance.fr » ainsi que des annonces légales. Le taux de régie retenu s'établit à 34,5 %.

### **Forte progression des audiences numériques**

La plateforme « Ouest-France.fr » termine l'année 2025 à la deuxième place du classement global de l'audience des médias d'actualité générale (sites web fixes, sites mobiles, sites AMP et applications) avec plus de 238 millions de visites (contre 201 millions en 2024 soit une hausse de 18%) et 784 millions de pages vues.

### **Droits voisins – hausse des revenus**

- Augmentation significative des *annual license fee* Google pour +2,2 M€
- Nouveau contrat négocié avec Microsoft fin 2025

### **Droits voisins – part appropriée et équitables des journalistes :**

À l'issue des négociations d'entreprise infructueuses en vue, conformément à la loi, de définir la part appropriée et équitable des journalistes de la rémunération issue des droits voisins perçus par Ouest-France, la Commission droits d'auteur et droits voisins a fixé cette part à 22,5 % par une décision du 12 février 2025.

### **Efficiences 1**

Une équipe a été instaurée en mars 2025 afin d'identifier des leviers possibles pour améliorer la performance économique. Ceci a permis de générer 0,5 M€ d'économies au titre de 2025. Cette démarche se poursuit sur 2026 avec 2,3 M€ d'économies identifiées.

### **Arrêt programmé de la Nohab**

L'arrêt de la rotative Nohab a été décidé en 2025, et des négociations avec les élus (non finalisées avant la clôture) ont eu lieu sur le deuxième semestre 2025. Ces négociations se sont poursuivies sur 2026, avant la date d'arrêt des comptes, permettant de provisionner une estimation du coût du PSE-PDV à hauteur de 2,9 M€ pour 31 personnes.

### **Contrôle URSSAF 2022-2024**

Ce contrôle notifié fin 2025 a fait l'objet d'un premier règlement de 350 k€ mais reste par ailleurs contesté. Ainsi une provision de 0,9 M€ a été comptabilisée à la clôture.

### **Investissement dans Novo19**

La Société a matérialisé en février 2025 son investissement dans Ouest-France TV (Novo19) en souscrivant intégralement à l'augmentation de capital de 20 M€. Novo19, qui a commencé à émettre le 1<sup>er</sup> septembre 2025, captait fin 2025 une part d'audience (PDA) de 0,8% sur les 25-49 ans (cible commerciale), en ligne avec le budget.

### **Prise de participation MonVillage**

En avril 2025, la Société a pris une participation de 40% au capital de la société ATELIER DGB qui édite l'application « *MonVillage* », dédiée à l'information de proximité, 100 % pensée pour les collectivités locales. Cette prise de participation s'accompagne également d'options d'achat et de vente au 30 avril 2028 sur les 60% restants du capital selon des modalités définies.

### **Recapitalisation des filiales**

Diverses opérations de recapitalisation ont eu lieu en fin d'année :

- INFOMER : recapitalisation de la société par incorporation du compte courant pour 6 M€. L'exposition non dépréciée au 31/12/2025 s'élève à 722 k€.
- PUBLICATIONS A.P.I. : recapitalisation de la société par incorporation du compte courant pour 2 M€. L'exposition non dépréciée au 31/12/2025 s'élève à 612 k€ de titres et 122 k€ de compte courant sur la base du test de dépréciation mené, reposant sur un fort redressement du taux d'EBE en lien avec la restructuration opérée fin 2025.

### Situation de l'endettement (exploitation et financier) :

Les dettes totales au 31 décembre 2025 s'élèvent à 188.160.118 €, dont :

- à un an au plus : 125.979.199 €
- à plus d'un an et 5 ans au plus : 43.093.664 €
- à plus de 5 ans : 19.087.255 €

### b) Investissements

Les acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles de l'exercice s'élèvent à **19.285 K€**, dont :

- 12.073 K€ d'investissements informatiques, avec :

|          | Dénomination interne                                             |
|----------|------------------------------------------------------------------|
| 2.857 K€ | Production réalisée par les équipes internes                     |
| 2.343 K€ | Refonte du flux prépresse                                        |
| 1.340 K€ | Plateforme                                                       |
| 669 K€   | Outils Ressources Humaines (SIRH)                                |
| 584 K€   | Eidos – Outil Editorial                                          |
| 466 K€   | SI Distribution                                                  |
| 466 K€   | Datalake Intégration données commerciales                        |
| 423 K€   | Tunnel d'abonnement - Recrutement et fidélisation Clients        |
| 372 K€   | SEO Optimisation pour les moteurs de recherche sur la plateforme |
| 335 K€   | Banque de Contenus / Core-Back                                   |
| 310 K€   | Application Mobilité                                             |
| 261 K€   | B2C Parution numérique                                           |
| 254 K€   | SIC Data / Référentiel commercial                                |
| 232 K€   | Gestion des abonnements                                          |
| 213 K€   | IAM – gestion des Identités et des Accès                         |

- 3.344 K€ de constructions, d'agencements et travaux sur notre parc immobilier, dont l'extension de La Chevrolière pour l'accueil de la rotative F8 Lot 2 à hauteur de 1.422 K€ mise en service le 1<sup>er</sup> décembre 2025, la rénovation de la Rédaction de Saint-Brieuc pour 899 K€ avec une mise en service le 17 mars 2025 ainsi que la rénovation de la Rédaction de Laval qui s'élève à 226 K€ avec une mise en service le 31 août 2025.

- D'investissements industriels et divers dont :
  - 751 K€ de matériel d'impression dont 128 K€ de pièces de rechanges, 608 K€ pour l'extension de la Wifag 40 pages à La Chevrolière et 15 K€ pour la rotative Wifag F8 d'Angers à la Chevrolière,
  - 742 K€ de matériel informatique de gestion dont 269 K€ pour l'acquisition de PC portable et 259 K€ de téléphone portable
  - 737 K€ de matériel de transmission, constitué pour l'essentiel du renouvellement annuel des serveurs et du stockage,
  - 340 K€ de mobilier de bureau dont 121 K€ concernent Rennes et 219 K€ concernent les rédactions extérieures (Saint Brieuc 77 K€, Laval 44 K€, Angers 40 K€, Alençon 39 K€)
  - 271 K€ de matériel de transport
  - 163 K€ de matériel d'expédition

A noter, les 2.105 K€ des mises en service 2025 ont été financés antérieurement.

### c) Liste des succursales

**La Société détient les succursales suivantes : voir tableau en Annexe 1**

## **II. EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE ET LA DATE D'ETABLISSEMENT DU RAPPORT DE GESTION**

Les événements survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date d'établissement du rapport de gestion sont les suivants :

### **Hausse tarifaire**

Une augmentation de 0,10 € du prix de vente du journal a été appliquée au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

### **Décrochage de la publicité**

Dans la continuité de l'année 2025, l'année 2026 s'annonce difficile pour le marché de la publicité locale, en raison de l'attentisme de nombreux annonceurs qui préfèrent geler une partie de leurs dépenses de communication face aux nombreuses incertitudes économiques et aussi en raison des risques économiques induits par la situation géopolitique internationale notamment de ses répercussions sur le prix des énergies (pétrole et gaz) et ses conséquences sur l'économie mondiale.

Comme en 2025, la décroissance du *Print* accélère. Ainsi, à fin février, la publicité commerciale sur le *Print* est en net déclin à -19% par rapport à 2025. Cette baisse est toutefois en partie compensée par les ventes digitales issues de la monétisation. Enfin, les ventes de formats *display* en gré à gré sont en décroissance, le format vidéo étant amené à capter la majeure partie de la croissance.

### **Sparklead / Branche d'activité AR/FACTORY**

La société Sparklead, filiale à 100 % de la Société, a acquis le 1er avril 2026, la branche de fonds de commerce de création de contenus numériques, exploitée par la société AR/FACTORY pour le compte du groupe OUEST-FRANCE et comprenant 6 salariés. Cette acquisition s'inscrit dans le cadre de l'activité « *Shopping* » (dite aussi *Content to Commerce*).

### **III. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES**

#### **a) Chiffre d'affaires**

La diffusion ACPM du quotidien (papier + numérique) est en baisse de 1,55 % avec une diffusion totale de 597.470 exemplaires, contre 606.730 exemplaires en 2024.

Dimanche Ouest-France constate une diffusion OJD/ACPM en hausse de 1,15 % à 410.569 exemplaires, contre 405.852 exemplaires en 2024.

Le chiffre d'affaires total s'élève à 303.296.343 € ; il augmente de 1.068.862 € (+0,35 %) comparé à l'exercice précédent.

Les ventes par abonnements postés baissent de 440.456 €, soit -4,3%, quand les portés et les ventes au numéro baissent respectivement de -1.620.751 € et -1.764.980 €, les ventes numériques augmentent de 5.427.625 €.

Il convient de rappeler que le tarif du journal a augmenté une première fois de 3,7% au 1<sup>er</sup> janvier 2025 (de 1,35€ à 1,40€) et une seconde fois de +3,6% au 1<sup>er</sup> juillet 2025 (de 1,40€ à 1,45€).  
Le chiffre d'affaires brut de la publicité « *print* » diminue de 5,6 % (-3.314 K€), dont -8,4 % pour la publicité locale et +6,5 % pour l'extra-locale.

La publicité des sites internet (25.090 K€) augmente de 14,1 %, soit +3.098 K€ ainsi que la redevance ADDITI MULTIMEDIA qui augmente de 293 K€ (+13,1%).

#### **b) Subventions enregistrées dans le résultat d'exploitation**

Les subventions d'exploitation s'élèvent à 8.078.314 € ; elles sont en hausse de 554.341 €. La subvention d'aide au portage est de 4.741.479 € ; elle augmente de 134.714 € par rapport à 2024. L'aide perçue au titre des postés se chiffre à 2.131.115 €, en baisse de -284.816 €.

La modernisation des états financiers conduit à reclasser la subvention d'investissement du résultat exceptionnel vers le résultat d'exploitation pour 687.335 € sur 2025.

#### **c) Reprise sur Amortissement et Provisions** : ils sont en baisse de 3.164.529 €.

Sur 2024, la reprise de la créance douteuse INFOMER pesait pour 2.531.701 €, contre une absence de reprise sur créances douteuses sur 2025.

#### **d) Autres produits** : les autres produits augmentent de 769.001 €.

La modernisation des états financiers conduit à reclasser les produits de cession d'immobilisations (200.220 €) constitués essentiellement par des ventes de véhicules et les autres produits exceptionnels (219.135 €) en « autres produits ».

#### **e) Charges d'exploitation**

##### **1. Les achats consommés et marchandises** diminuent de 1.112.366 € (-5,38 %).

Le poste papier est en diminution de 1.021.702 € (-6,3 %). Le prix moyen de la tonne consommée s'établit à 594,65 € (-0,48 %/N-1), pour un tonnage en retrait de -5,9 %.

##### **2. Les charges externes** sont en baisse de 991.212 €, soit - 0,67 %, avec les principales évolutions ci-après :

|                                                                   |                     |                       |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>Travaux Fabrication (Mag, HS, pub Additi, Diverto, ...)</b>    | <b>-1 666 655 €</b> | <b>Δ N-1<br/>-23%</b> |
| <b>Prestation de Sous-traitance</b>                               | <b>1 246 921 €</b>  | <b>4%</b>             |
| <i>Dont prestations diverses</i>                                  | 875 114 €           | 5%                    |
| - HS et Magazines par Latitude                                    | 568 K€              |                       |
| - Développement de la direction numérique                         | -92 K€              |                       |
| - Direction juridique                                             | 133 K€              |                       |
| - Evènementiel                                                    | 108 K€              |                       |
| - Développement de la direction R&D et com.interne                | 90 K€               |                       |
| <i>Dont Sous-traitance informatique et loyer de service Cloud</i> | -301 891 €          | -9%                   |
| <i>Dont Prospection et fidélisation</i>                           | -141 021 €          | -3%                   |
| <b>Matériels et fournitures non stockés</b>                       | <b>-637 539 €</b>   | <b>-19%</b>           |
| <i>Dont électricité</i>                                           | -434 346 €          | -22%                  |
| <i>Dont fournitures diverses (dont immo&lt;500HT)</i>             | -150 184 €          | -50%                  |
| <b>Agence de presse</b>                                           | <b>519 498 €</b>    | <b>11%</b>            |
| <b>Promotion, publicité et parrainage</b>                         | <b>510 434 €</b>    | <b>14%</b>            |
| <b>Coût de réseau de distribution (inclus supplément)</b>         | <b>-442 130 €</b>   | <b>2%</b>             |
| <b>Déplacements, missions, et réceptions</b>                      | <b>-412 593 €</b>   | <b>-15%</b>           |
| <b>Entretien et réparations (constructions et matériels)</b>      | <b>277 735 €</b>    | <b>4%</b>             |
| <b>Honoraires diverses</b>                                        | <b>260 811 €</b>    | <b>29%</b>            |
| <b>Expédition journaux (dont affranchissements)</b>               | <b>-254 656 €</b>   | <b>-2%</b>            |
| <b>Personnel intérimaire et détaché</b>                           | <b>-250 166 €</b>   | <b>-32%</b>           |
| <b>Subvention</b>                                                 | <b>210 646 €</b>    | <b>14%</b>            |
| <b>Frais postaux</b>                                              | <b>-204 111 €</b>   | <b>-53%</b>           |
| <b>Honoraires correspondants</b>                                  | <b>-107 660 €</b>   | <b>-2%</b>            |

3. Les impôts et taxes diminuent de 775.801 € avec une diminution de 532.590 K€ des taxes d'habitation.

4. Les frais de personnel augmentent de 2.955.718 € (+2,28 %)

a. Au titre des salaires : +1.741.287 € (+1,99%).

Les principales variations reposent sur :

- le versement d'une prime de partage de la valeur pour 0,4 M€,
- des écarts de périmètre pour 0,3 M€,
- l'impact 2025 des Négociations Annuelles Obligatoires (NAO) 2024 pour 0,4 M€,
- les effets d'ancienneté et augmentation pour 0,3 M€ et
- l'impact de variation des effectifs par catégorie pour 0,4 M€.

L'effectif en équivalent temps complet « travaillé » est en hausse de 2 collaborateurs, pour atteindre 1.573 emplois temps complet.

b. Au titre des charges sociales : +1.214.431 € (+2,86 %).

5. Les dotations aux amortissements diminuent de 1.065.093 € (-4,62%).

6. La dotation aux provisions augmente de 11.588 €.

7. Les autres charges augmentent de 346.555 €.

En résumé, le total des charges d'exploitation s'élève à 328.954.973 €, en baisse de 653.788 € (-0,20 %) par rapport au précédent exercice.

L'Excédent Brut d'Exploitation (EBE) 2025 s'élève à 14.739 K€ ;

f) Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation est de -7.771.126 €, pour -7.514.114 € en 2024.

g) Résultat financier

Le résultat financier 2025 est négatif de 3.810.952 € en « amélioration » de 1.447.607 € comparé à 2024.

La dépréciation du compte courant Infomer est passée de 2.809.000 € en 2024 à 489.326 € en 2025, soit une amélioration de 2.319.674 €.

Les produits de placements ont diminué de 481.522 €.

A noter une augmentation de capital de PUBLICATIONS A.P.I. et Infomer par incorporation de compte courant pour respectivement 1 846 000 € et 6 005 116 € sans incidence sur le résultat financier, les comptes courants ayant fait l'objet de dépréciation.

Conclusion sur l'exercice écoulé :

Le résultat courant avant impôts et après amortissements est déficitaire ; il s'élève à -11.582.079 €, en augmentation de 1.190.595 € par rapport à 2024.

Le résultat exceptionnel est positif de 1.923.606 € ; il se décompose comme suit (comparé à 2024) :

|                                               | 2025               | 2024<br>proforma   | 2024                |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Reprises nettes d'amortissements dérogatoires | 6.200.617 €        | 8.281.291 €        | 8.281.291 €         |
| Plan Nohab                                    | -2.902.806 €       |                    |                     |
| Réorganisation / directions                   | -1.159.404 €       |                    |                     |
| Plan Filière                                  | -214.801 €         | 10.382 €           | 10.382 €            |
| Indemnisation OFA                             |                    |                    | 1.900.000 €         |
| Subventions Fonds de modernisation            |                    |                    | 795.830 €           |
| Nouvelle maquette                             |                    |                    | -260.037 €          |
| Autres éléments exceptionnels                 |                    | 96.571 €           | -320.953 €          |
| <b>Résultat exceptionnel</b>                  | <b>1.923.606 €</b> | <b>8.388.244 €</b> | <b>10.406.512 €</b> |

Les résultats de l'exercice ne permettent pas de dégager de participation des salariés.

Depuis 2014, la convention d'intégration fiscale est sans effet pour les sociétés fiscalement bénéficiaires qui versent de l'impôt ; cet impôt est reversé aux sociétés déficitaires qui enregistrent une économie d'impôt à la hauteur de leur déficit de manière proportionnelle au montant à reverser. L'impôt de l'exercice 2025 est de -687.913 € (produit), contre -788.471 € (produit) en 2024.

En conclusion, le résultat net comptable est déficitaire de 8.970.560 €, contre un déficit de 1.577.691 € au titre de l'exercice précédent.

#### **IV. PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT**

Le résultat net de l'exercice est constitué par une perte de 8 970 560,11 euros.

Le Président propose d'affecter l'intégralité du résultat au compte report à nouveau portant le solde de ce poste de -3.434.204,00 euros à - 12 404 764,11 euros.

#### **V. DIVIDENDES**

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, il est rappelé le montant des sommes distribuées au titre des trois derniers exercices.

Aucune distribution n'a été réalisée au cours des 3 derniers exercices.

#### **VI. DEPENSES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES DU RESULTAT FISCAL**

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des Impôts, nous vous demandons d'approuver les dépenses et charges non déductibles du résultat fiscal visées à l'article 39-4 dudit Code qui s'élèvent à un montant de 61.910 euros ainsi que l'impôt correspondant d'un montant de 15.478 euros.

#### **VII. FILIALES ET PARTICIPATIONS**

Nous devons vous rendre compte de l'activité des filiales.

Nous vous rappelons que le tableau des filiales et participations est annexé au bilan.

##### **1. FILIALES**

| FILIALES ET PARTICIPATIONS | % de particip | Valeur Nette des Titres | Dividendes encaissés 2025 | Capitaux Propres 2025       | Résultat 2025 | Chiffre d'affaires 2025 |
|----------------------------|---------------|-------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------|-------------------------|
| OUEST-FRANCE TV            | 100,00        | 20 010 000 €            |                           | 8 963 710 €                 | -10 362 825 € | 3 194 132 €             |
| INFOMER                    | 100,00        | 160 €                   |                           | 697 028 €                   | -453 210 €    | 2 979 292 €             |
| PUBLICATIONS A.P.I.        | 100,00        | 616 133 €               |                           | 390 268 €                   | -597 814 €    | 1 201 231 €             |
| OUEST PLUS SERVICES        | 100,00        | 37 000 €                |                           | 310 492 €                   | 31 585 €      | 4 603 074 €             |
| LATITUDE MAGAZINE          | 100,00        | 0 €                     |                           | -105 098 €                  | -17 287 €     | 2 963 823 €             |
| EDILARGE                   | 99,73         | 302 832 €               |                           | 11 504 €                    | -1 684 491 €  | 4 180 023 €             |
| ADDITI                     | 68,53         | 55 737 000 €            |                           | 57 160 917 €                | -12 053 695 € | 3 035 391 €             |
| Sté PARTIC.GRAND OUEST     | 43,87         | 20 069 €                |                           | 501 272 €                   | -50 €         | 0 €                     |
| ATELIER DGB (MON VILLAGE)  | 40,00         | 349 874 €               |                           | <i>Nouvelle acquisition</i> |               |                         |
| DIVERTO                    | 17,14         | 56 058 €                |                           | 2 792 708 €                 | 2 342 359 €   | 42 843 639 €            |
| 366 SAS                    | 15,75         | 38 953 €                |                           | 4 917 894 €                 | 167 950 €     | 99 093 056 €            |
| RENNES CITE MEDIA          | 12,15         | 89 420 €                |                           | 831 240 €                   | 2 754 €       | 1 238 758 €             |

Chiffres 2024

## **2. PRISES DE PARTICIPATIONS, PRISES DE CONTRÔLE, CESSIONS DE PARTICIPATIONS AU COURS DE L'EXERCICE**

Les mouvements sur les titres de participations au cours de l'exercice 2025 ont été les suivants :

- Rachat de 40% de la société ATELIER DGB, (Mon Village) pour 349.874€ auprès de la société XYZ HOLDING
- Rachat de 3 actions auprès d'actionnaires minoritaires au sein d'EDILARGE
- Rachat de 8 actions auprès d'actionnaires minoritaires au sein d'INFOMER
- Rachat de 5 actions de la société REVUE ESPRIT auprès de SOFIOUEST pour 400€
- Acquisition des 10 actions de la société Sparklead auprès d'Additi Com pour 10€

## **3. REGULARISATION DES PARTICIPATIONS RECIPROQUES**

Néant

## **VIII. ACTIVITES DE LA SOCIETE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

La société conduit régulièrement des travaux d'études, de recherches et de développement, mais la nature de ces travaux ne permet pas, en 2025, de les inscrire à l'actif du bilan.

## **IX. OBSERVATIONS DU COMITE SOCIAL ET ECONOMIQUE**

Les observations du Comité Social et Economique, en application des dispositions de l'article L. 2312-18 du Code du travail, seront présentées lors d'un prochain Conseil de surveillance.

## **X. CONVENTIONS REGLEMENTEES**

Conformément aux dispositions légales applicables, nous vous présenterons le rapport spécial établi par le Commissaire aux comptes sur les conventions entrant dans le champ d'application des articles L. 225-86 et suivants du Code de commerce.

## **XI. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES**

Le maintien de l'équilibre économique de la SOCIETE OUEST-FRANCE est un défi constant alors que les titres sont confrontés depuis plusieurs années, comme leurs confrères de la presse, au bouleversement de la chaîne de valeurs.

A l'instar des médias et plus particulièrement des entreprises de presse, la SOCIETE OUEST-FRANCE est confrontée à plusieurs risques et incertitudes qui peuvent influencer leur équilibre économique et leur trajectoire.

Le déclin du nombre de points de vente physiques et l'évolution des habitudes ou usages de consommation vers le numérique constituent un risque – tout autant qu'une opportunité s'agissant du développement numérique -, car ils réduisent les revenus de diffusion des journaux sans que la croissance de la diffusion numérique ne compense, à date, totalement ces pertes. Par ailleurs, la publicité papier, un pilier essentiel des revenus, subit une diminution structurelle. Cette tendance est aggravée par la concurrence (économique comme de l'attention) des plateformes en ligne telles que

Google, Facebook, et autres réseaux sociaux, qui captent une part substantielle de la publicité numérique et de sa croissance.

L'inflation représente un autre risque, car elle augmente les coûts de production (papier, impression, etc.) et de distribution, affectant ainsi la rentabilité de l'entreprise. Cette trajectoire conduit à devoir constamment questionner le modèle économique et son évolution.

S'agissant du modèle économique et de sa déclinaison numérique, l'application des droits voisins des éditeurs de presse, censée rémunérer équitablement les éditeurs face aux plateformes numériques, reste incertaine et doit être surveillée. A ce stade, la part de la valeur sur le marché en ligne reste très largement à la défaveur des médias de sorte que les investissements d'Ouest-France sur le numérique sont supérieurs aux retours financiers des plateformes en ligne.

Enfin, l'évolution rapide des technologies d'intelligence artificielle (IA) présente à la fois des opportunités et des risques. Bien que l'IA générative puisse offrir des moyens innovants de personnaliser le contenu, d'améliorer l'engagement des lecteurs ou de faciliter le travail des différents métiers de l'entreprise, elle comporte également des risques liés à la gestion des données, à la défense de la souveraineté et à la protection de notre patrimoine et à la dépendance technologique. L'adoption de l'IA par les concurrents (de la presse, des médias voire du numérique) et l'évolution rapide de ces technologies ajoutent une incertitude supplémentaire quant à l'avenir du paysage médiatique.

Face à ces défis, la SOCIETE OUEST-FRANCE poursuit sa transformation numérique pour assurer leur pérennité.

## **XII. UTILISATION DES INSTRUMENTS FINANCIERS**

La Société n'utilise pas d'instruments financiers.

## **XIII. INFORMATIONS RELATIVES AUX DELAIS DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS**

En application de l'article D. 441-6 du Code de commerce, vous trouverez, en Annexe 2 du présent rapport de gestion, les tableaux de synthèse des informations relatives aux délais de paiement des fournisseurs et des clients de la Société définis par les articles L. 441-14 et D. 441-6 du Code de commerce.

## **XIV. PRETS INTERENTREPRISES**

En application de l'article L. 511-6 du Code monétaire et financier, nous vous informons que la Société n'a consenti, au cours de l'exercice, aucun prêt à des microentreprises, PME, ETI avec lesquelles elle entretient des liens économiques.

## **XV. SITUATION DES MANDATS**

Nous vous proposons de vous prononcer sur le renouvellement du mandat de quatre membres du Conseil de surveillance, à savoir, Monsieur David GUIRAUD, Madame Laurence MEHAIGNERIE, Madame Annabel DESGREES DU LOU, Madame Elsa DA COSTA GRANGIER, pour une durée de trois ans expirant à l'issue de l'assemblée générale ordinaire à tenir en 2029 devant statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

Par ailleurs, suite à la décision de nommer Monsieur Fabrice BAKHOUCHE, en remplacement de Monsieur Benoît LE GOAZIOU, représentant permanent de la SOCIETE D'INVESTISSEMENTS ET DE PARTICIPATIONS, membre du Conseil de surveillance, il sera proposé lors de la prochaine assemblée générale de nommer Monsieur Benoît LE GOAZIOU en qualité de membre du Conseil de surveillance pour une durée de trois années, venant à expiration à l'issue de l'assemblée à tenir en 2029 et appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2028.

## **XVI. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Notre activité se poursuit dans des conditions normales dans un contexte d'incertitude sur le marché de la publicité papier et numérique.

Nous espérons que les propositions qui vous sont présentées recevront votre agrément et que vous voudrez bien donner quitus de sa gestion au Président et aux membres du Directoire de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice écoulé.

**Le Président**

## Annexe 1 : liste des succursales

### ETABLISSEMENTS SECONDAIRES SOCIETE OUEST-FRANCE

au 31/12/2025

| Dépt | Adresse                                                                                     | SIRET             |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 14   | 14 Place Pierre Bouchard 14000 CAEN                                                         | 377 714 654 00045 |
|      | 19 Place de la République 14000 CAEN                                                        | 377 714 654 01258 |
|      | 31 rue Larcher 14400 Bayeux                                                                 | 377 714 654 01134 |
|      | 1 Rue Émile Desvaux Vire 14500 Vire Normandie                                               | 377 714 654 01308 |
|      | 16 rue Trinité, 14700 Falaise                                                               | 377 714 654 00268 |
|      | 27 Rue Pont Mortain 14100 Lisieux                                                           | 377 714 654 00755 |
|      | Prequ'île de la Touques - 10 rue de la Princesse Troubetskoi 14800 DEAU-VILLE               | 377 714 654 01357 |
| 22   | 23 Rue Jouallan, 22000 Saint-Brieuc                                                         | 377 714 654 00094 |
|      | 4 Rue de la Pompe, 22200 Guingamp                                                           | 377 714 654 00078 |
|      | 1 Rue de Viarmes, 22300 Lannion                                                             | 377 714 654 00771 |
|      | 4 Boulevard des Haras, 22400 Lamballe-Armor                                                 | 377 714 654 01217 |
|      | 1 Rue de l'Yser, 22500 Paimpol                                                              | 377 714 654 01084 |
|      | 6 Rue Saint-Joseph, 22600 Loudéac                                                           | 377 714 654 00706 |
|      | Résidence Le Celtic 9, place Duclos, 22100 Dinan                                            | 377 714 654 00979 |
| 29   | 22-24 quai Dupleix, 29000 Quimper                                                           | 377 714 654 00888 |
|      | 45 boulevard Camille Réaud, 29100 Douarnenez                                                | 377 714 654 01175 |
|      | 12 rue Genot, 29300 Quimperlé                                                               | 377 714 654 00128 |
|      | 10 avenue du Docteur Nicolas, 29900 Concarneau                                              | 377 714 654 00326 |
|      | 3 Rue Dupleix, 29200 Brest                                                                  | 377 714 654 01225 |
|      | 11 Place de la Mairie, 29270 Carhaix-Plouguer                                               | 377 714 654 00938 |
|      | 26 BIS Rue d'Aiguillon, 29600 Morlaix                                                       | 377 714 654 01209 |
| 35   | 38 Rue du Pré Botté, 35000 Rennes                                                           | 377 714 654 00425 |
|      | 12 Rue du Breil, 35000 Rennes                                                               | 377 714 654 01290 |
|      | 10 rue du Breil, 35000 Rennes                                                               | 377 714 654 00011 |
|      | 15 Rue Hippolyte Rehault, 35300 Fougères                                                    | 377 714 654 01282 |
|      | 36 Boulevard Châteaubriand, 35500 Vitré                                                     | 377 714 654 00870 |
|      | 8 rue Victor Hugo, 35600 Redon                                                              | 377 714 654 01365 |
|      | 15-17 Ave Jean Jaurès, 35400 Saint-Malo                                                     | 377 714 654 00763 |
| 44   | 4 place Rhin et Danube, 44500 La Baule-Escoublac                                            | 377 714 654 01274 |
|      | Angle de la Ville Halluard et du boulevard Atlantique Ilôt Willy Brandt 44600 Saint-Nazaire | 377 714 654 01332 |
|      | 42 rue Aristide Briand, 44110 Châteaubriant                                                 | 377 714 654 01407 |
|      | 2 quai François Mitterrand, 44000 Nantes                                                    | 377 714 654 01050 |
|      | Parc d'activité de Tournebride Rue de La Guillauderie, 44118 La Chevrolière                 | 377 714 654 01191 |
|      | 66 place du Maréchal Foch, 44150 Ancenis                                                    | 377 714 654 00466 |

| Dépt | Adresse                                                | SIRET             |
|------|--------------------------------------------------------|-------------------|
| 49   | 5bis Rue Thiers, 49100 Angers                          | 377 714 654 01100 |
|      | 15 Rue du Bourg Baudry, 49300 Cholet                   | 377 714 654 00961 |
| 50   | 10 rue de la Barque, 50000 Saint-Lô                    | 377 714 654 01340 |
|      | 17 Rue du Lycée, 50200 Coutances                       | 377 714 654 00037 |
|      | 1B Rue de Boudrie, 50300 Avranches                     | 377 714 654 01316 |
|      | 92 Rue Couraye, 50400 Granville                        | 377 714 654 00532 |
|      | 8 rue de l'Ancien Quai 50100 Cherbourg-en-Cotentin     | 377 714 654 01126 |
| 53   | 92 avenue Robert Buron, 53000 Laval                    | 377 714 654 00862 |
|      | PLACE notre Dame, 53100 Mayenne                        | 377 714 654 00557 |
|      | 42B rue Carnot, 53200 Château-Gontier                  | 377 714 654 00540 |
| 56   | 6 Boulevard de la Paix, 56000 Vannes                   | 377 714 654 01241 |
|      | 30 rue Thiers 56000 Vannes                             | 377 714 654 00714 |
|      | 1B Rue des Carmes 56800 Ploërmel                       | 377 714 654 00839 |
|      | 4 Rue François Tanguy Prigent, 56890 Saint-Avé         | 377 714 654 01159 |
|      | 55 Rue du Port, 56100 Lorient                          | 377 714 654 00946 |
|      | 34 rue de Lourmel, 56300 Pontivy                       | 377 714 654 01373 |
|      | 20 Rue des Quatre Vents, 56400 Auray                   | 377 714 654 01092 |
| 61   | 9 place Poulet Malassis                                | 377 714 654 01381 |
|      | 2 rue Desrivieres, 61100 Flers                         | 377 714 654 00995 |
|      | 13 place Henri IV, 61200 Argentan                      | 377 714 654 00599 |
| 72   | 13 rue du Marche au Blé, 72200 La Flèche               | 377 714 654 00243 |
|      | 35-37 rue Gambetta, 72000 Le Mans                      | 377 714 654 00219 |
|      | 28-30 place de l'Eperon 72000 Le Mans                  | 377 714 654 01415 |
|      | 11 rue Carnot, 72300 Sablé-sur-Sarthe                  | 377 714 654 00250 |
| 75   | 89 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris           | 377 714 654 00789 |
| 85   | 4 rue Raymond Poincaré, 85000 La Roche-sur-Yon         | 377 714 654 00649 |
|      | 40 rue Pasteur, 85000 La Roche-sur-Yon                 | 377 714 654 01068 |
|      | 7 place du Poilu de France, 85100 Les Sables d'Olonne  | 377 714 654 01233 |
|      | 15 bis rue Georges Clémenceau, 85200 Fontenay-le-Comte | 377 714 654 01183 |
|      | 7 rue de la Concorde, 85300 Challans                   | 377 714 654 01167 |
|      | 12 rue Georges Clémenceau 85600 Montaigu               | 377 714 654 00748 |
|      | 20 rue du 11 novembre 1918, 85500 Les Herbiers         | 377 714 654 01324 |
|      | 8 avenue Jean Cristau, 85800 Saint-Gilles-Croix-de-Vie | 377 714 654 00912 |

## Annexe 2 : tableau sur les délais de paiement des fournisseurs et des clients

**Factures reçues et émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice (tableau prévu au II de l'article D.441-4)**

|                                                                                                         | Article D. 441 I. – 1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu |                 |                     |                     |                     |                           | Article D. 441 I. – 2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu |                    |                     |                     |                     |                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
|                                                                                                         | 0 jours<br>(indicatif)                                                                                         | 1 à 30<br>jours | 31 à<br>60<br>jours | 61 à<br>90<br>jours | 91<br>jours et plus | Total (1 jour et<br>plus) | 0 jours<br>(indicatif)                                                                                         | 1 à<br>30<br>jours | 31 à<br>60<br>jours | 61 à<br>90<br>jours | 91<br>jours et plus | Total (1 jour et<br>plus) |
| <b>(A) Tranches de retard de paiement</b>                                                               |                                                                                                                |                 |                     |                     |                     |                           |                                                                                                                |                    |                     |                     |                     |                           |
| Nombre de factures concernées                                                                           | 35                                                                                                             |                 |                     |                     |                     | 1 355                     | 1                                                                                                              |                    |                     |                     |                     | 28 036                    |
| Montant total des factures concernées                                                                   | 318 855                                                                                                        | 70 526          | 60 955              | 27 841              | 569 049             | 728 371                   | -                                                                                                              | 2 258 177          | 142 942             | 148 312             | 301 741             | 2 851 171                 |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice                                                   | 0,19%                                                                                                          | 0,04%           | 0,04%               | 0,02%               | 0,34%               | 0,44%                     |                                                                                                                |                    |                     |                     |                     |                           |
| Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice                                                         |                                                                                                                |                 |                     |                     |                     |                           | 0%                                                                                                             | 1%                 | 0%                  | 0%                  | 0%                  | 1%                        |
| <b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b> |                                                                                                                |                 |                     |                     |                     |                           |                                                                                                                |                    |                     |                     |                     |                           |
| Nombre de factures exclues                                                                              | 0                                                                                                              |                 |                     |                     |                     |                           | 0                                                                                                              |                    |                     |                     |                     |                           |
| Montant total des factures exclues                                                                      | 0 €                                                                                                            |                 |                     |                     |                     |                           | 0 €                                                                                                            |                    |                     |                     |                     |                           |
| <b>(C) Délais de paiement</b>                                                                           |                                                                                                                |                 |                     |                     |                     |                           |                                                                                                                |                    |                     |                     |                     |                           |
| Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement                                      | Délai légal : 60 Jours à compter de la date d'émission de la facture.                                          |                 |                     |                     |                     |                           | Délai légal : 60 Jours à compter de la date d'émission de la facture.                                          |                    |                     |                     |                     |                           |
| Montants exprimés en :                                                                                  | TTC                                                                                                            |                 |                     |                     |                     |                           |                                                                                                                |                    |                     |                     |                     |                           |

**ANNEXE 3 : RESULTATS (ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES) DE LA SOCIETE AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

| NATURE DES INDICATIONS                                                                                           | EXERCICE<br>2021 | EXERCICE<br>2022 | EXERCICE<br>2023 | EXERCICE<br>2024 | EXERCICE<br>2025 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>I - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>                                                                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| * Capital social                                                                                                 | 300 000 €        | 300 000 €        | 300 000 €        | 300 000 €        | 300 000 €        |
| * Nombre des Actions ordinaires existantes                                                                       | 150 000          | 150 000          | 150 000          | 150 000          | 150 000          |
| * Nombre des actions à dividende prioritaire<br>(sans droit de vote) existantes                                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| * Nombre maximal d'actions futures à créer                                                                       |                  |                  |                  |                  |                  |
| - par conversion d'obligations                                                                                   |                  |                  |                  |                  |                  |
| - par exercice de droits de souscription                                                                         |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>II - OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE</b>                                                                |                  |                  |                  |                  |                  |
| * Chiffre d'Affaires Hors taxes                                                                                  | 284 234 612 €    | 285 375 668 €    | 296 808 674 €    | 302 227 481 €    | 303 296 343 €    |
| * Résultat avant impôts, participation des salariés et dotations aux<br>amortissements et provisions             | 12 448 525 €     | 11 071 327 €     | 10 727 901 €     | 8 034 729 €      | 19 880 622 €     |
| * Impôt sur les bénéfices                                                                                        | 80 006 €         | -2 105 630 €     | -536 552 €       | -788 471 €       | -687 913 €       |
| * Particip. des salariés dûe au titre de l'exercice                                                              |                  |                  |                  |                  |                  |
| * Résultat après impôts, participation des salariés et dotations aux<br>amortissements et provisions             | 83 228 €         | -6 413 255 €     | -1 046 599 €     | -1 577 691 €     | -8 970 560 €     |
| * Résultat distribué                                                                                             | 900 000 €        |                  |                  |                  |                  |
| <b>III - RESULTAT PAR ACTION</b>                                                                                 |                  |                  |                  |                  |                  |
| * Résultat après impôts, participation des salariés<br>mais avant dotations aux amortissements et provisions     | 82,46 €          | 87,85 €          | 75,10 €          | 58,82 €          | 137,12 €         |
| * Résultat après impôts, participation des salariés<br>et dotations aux amortissements et provisions             | 0,55 €           | -42,76 €         | -6,98 €          | -10,52 €         | -59,80 €         |
| * Dividende attribué à chaque action (net)                                                                       | 6 €              |                  |                  |                  |                  |
| <b>IV - PERSONNEL</b>                                                                                            |                  |                  |                  |                  |                  |
| * Effectif moyen EQTC des salariés employés pendant l'exercice                                                   | 1 499            | 1 539            | 1 539            | 1 571            | 1 573            |
| * Montant de la masse salariale de l'exercice                                                                    | 80 256 302 €     | 83 800 302 €     | 84 254 604 €     | 87 333 453 €     | 89 074 740 €     |
| * Montant des sommes versées au titre avantages so-<br>ciaux de l'exercice (Sécurité sociale et œuvres sociales) | 41 181 438 €     | 41 147 446 €     | 40 954 973 €     | 42 492 218 €     | 43 706 650 €     |