

### 3M FRANCE

Société par actions simplifiée au capital de 10.572.672 euros  
Siège social : 1, parvis de l'Innovation – 95000 Cergy  
542 078 555 RCS Pontoise

#### PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 26 JUIN 2026

L'an deux mille vingt-six,  
Le 26 juin, à 10 heures,

La société 3M International Group BV, société de droit privée à responsabilité limitée de droit néerlandais sise à Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft (Pays-Bas) représentée par Monsieur Nicolas Potel spécialement habilité en vertu d'une délégation de pouvoirs (l'« **Associé Unique** »),

associé unique de la société 3M France (la « **Société** »),

##### APRES AVOIR PRIS CONNAISSANCE :

- du bilan, du compte de résultat, de l'annexe, de l'inventaire,
- du rapport de gestion du Président,
- du rapport du Commissaire aux comptes,
- du projet du texte des décisions proposées à l'Associé Unique,
- et plus généralement de tous les documents qui, conformément à la réglementation en vigueur, lui ont été communiqués,

##### ET, APRES AVOIR CONSTATE QUE :

le Commissaire aux comptes, PricewaterhouseCoopers Audit, a été dûment informé des présentes,

##### A PRIS LES DECISIONS PORTANT SUR L'ORDRE DU JOUR CI-APRES :

- Rapport de gestion du Président sur la situation et l'activité de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;

#### MINUTES OF THE DECISIONS OF THE SOLE SHAREHOLDER DATED JUNE 26, 2026

In the year 2026,  
On June 26, at 10 a.m.,

3M International Group BV, a limited liability company organized under Dutch law, having its registered office located at Molengraaffsingel 29, 2629 JD Delft (the Netherlands) represented by Mr. Nicolas Potel specially empowered by virtue of a proxy (the "**Sole Shareholder**"),

sole shareholder of 3M France (the "**Company**"),

##### AFTER HAVING REVIEWED:

- the balance sheet, the income statement and the notes of the financial statements,
- the management report drawn up by the President,
- the general report of the statutory auditor,
- the draft of the text of the decisions submitted to the approval of the Sole Shareholder,
- and more generally all documents required by the laws in force, which were also sent to him,

##### AND, AFTER HAVING ACKNOWLEDGED THAT:

the acting Statutory Auditor, PricewaterhouseCoopers Audit, was duly informed of these decisions,

##### MADE THE DECISIONS ON THE AGENDA SET OUT BELOW:

- President's management report on the Company's situation and activity during the year ended on December 31, 2025,



- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;</li> <li>- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et quitus au Président ;</li> <li>- Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ;</li> <li>- Conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce ;</li> <li>- Constatation de la démission de Madame Christin Schack de ses fonctions de Président,</li> <li>- Nomination d'un nouveau Président en remplacement, détermination de ses pouvoirs et fixation de sa rémunération,</li> <li>- Pouvoirs pour formalités légales.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Statutory Auditor's report on the financial statements for the period ended on December 31, 2025,</li> <li>- Approval of the financial statements for the year ended on December 31, 2025, and release to be granted to the President,</li> <li>- Allocation of the result for the year ended on December 31, 2025,</li> <li>- Agreements referred to in article L. 227-10 of the French commercial code,</li> <li>- Acknowledgement of the resignation of Mrs. Christin Schack as President of the Company,</li> <li>- Appointment of a new President in replacement, determination of his powers and setting of his remuneration,</li> <li>- Power to carry out legal formalities.</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### **PREMIERE DECISION**

L'Associé Unique, connaissance prise du rapport de gestion du Président et du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils lui ont été présentés, lesdits comptes faisant apparaître un bénéfice de 62.320.794,76 euros. L'Associé Unique approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Associé unique, statuant sur la base du rapport de gestion du Président, constate que les charges et dépenses somptuaires visées à l'article 39-4 du Code général des impôts dont le montant s'élève à 790.829 euros (incluant les amortissements excédentaires et autres amortissements non déductibles et la taxe sur les véhicules de société), ainsi que l'impôt correspondant.

En conséquence, l'Associé Unique donne au Président quitus entier et sans réserve pour l'exécution de son mandat au cours de l'exercice écoulé.

### **DEUXIEME DECISION**

L'Associé Unique décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2025, soit la somme de 62.320.794,76 euros de la façon suivante :

### **FIRST DECISION**

The Sole Shareholder, having reviewed the President's management report and the Statutory Auditor's report on the financial statements, approves the financial statements for the financial year that ended on December 31, 2025, such as presented, showing a profit of EUR 62,320,794.76. The Sole Shareholder also approves the operations reflected in the accounts or summarized in these reports.

The Sole Shareholder, on the basis of the management report, approves the non-deductible expenses and charges referred to in article 39.4 of the French tax code amounting to EUR 790,829, (including excess depreciation and other non-deductible depreciation and the tax for company vehicles), as well as the corresponding tax.

As a result, the Sole Shareholder grants full release to the President for her duties over the past financial period.

### **SECOND DECISION**

The Sole Shareholder decides to allocate the profit for the financial year ended December 31, 2025, i.e., the sum of EUR 62,320,794.76 as follows:

Origine :

- Bénéfice de l'exercice d'un montant de : 62.320.794,76 euros,

Affectation :

- Au compte « report à nouveau » : 62.320.794,76 euros.

Le compte « report à nouveau » est porté de 34.089.814,46 euros à 96.410.609,22 euros.

L'Associé Unique décide en outre de procéder à une distribution de dividendes, prélevés comme suit :

- A titre de distribution de dividendes une somme de 20.000.000 euros à prélever sur le compte « report à nouveau », dont le montant sera ramené à la somme de 76.410.609.22 euros ;

Les distributions ci-dessus seront mises en paiement au plus tard le 30 septembre 2026.

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 non éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élève à la totalité des dividendes mis en distribution.

Conformément à la loi, l'Associé Unique prend acte que les dividendes distribués au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

| Exercices  | Revenus Eligibles à l'abattement de 40% | Revenus non éligibles à l'abattement de 40% |
|------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------|
| 31/12/2024 | Néant                                   | 110.000.000                                 |
| 31/12/2023 | Néant                                   | 102.000.000                                 |
| 31/12/2022 | Néant                                   | 7.000.000                                   |

Source:

- Profit for the financial year amounting to: EUR 62,320,794.76,

Allocation:

- To the "retained earnings" account: EUR 62,320,794.76.

The "retained earnings" account is increased from EUR 34,089,814.46 to EUR 96,410,609.22.

The Sole Shareholder further resolves to proceed with a distribution of dividends as follows:

- As a dividend distribution, a sum of EUR 20,000,000 withdrawn from the "retained earnings" account, the balance of which shall be reduced to EUR 76,410,609.22;

The above distributions will be paid on September 30th, 2026, at the latest.

It is specified that the amount of income distributed in respect of the financial year ended December 31, 2025, that is not eligible for the 40% allowance provided for in Article 158, paragraph 3-2° of the French Tax Code amounts to the total of the dividends distributed.

In accordance with the law, the Sole Shareholder acknowledges that the dividends distributed for the last three financial years were as follows:

| Financial Year | Income eligible for the 40% allowance | Income not eligible for the 40% allowance |
|----------------|---------------------------------------|-------------------------------------------|
| 31/12/2024     | Nil                                   | 110,000,000                               |
| 31/12/2023     | Nil                                   | 102,000,000                               |
| 31/12/2022     | Nil                                   | 7,000,000                                 |

W

### **TROISIEME DECISION**

L'Associé Unique prend acte qu'aucune convention visée à l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue au cours de l'exercice clos.

### **QUATRIEME DECISION**

L'Associé Unique prend acte de la démission de Madame Christin Schack de ses fonctions de Président de la Société, et ce à compter de ce jour et la remercie pour les services rendus à la Société.

### **CINQUIEME DECISION**

L'Associé Unique décide de nommer en qualité de nouveau Président à compter de ce jour et sans limitation de durée :

Monsieur Andrew Bennett,  
Demeurant à [REDACTED]

Né le 29 février 1968 à Bromsgrove (Royaume-Uni),  
De nationalité Britannique,

Monsieur Andrew Bennett disposera des pouvoirs tels que figurant à l'article 13 des statuts de la Société.

Monsieur Andrew Bennett ne percevra aucune rémunération au titre de ses fonctions de Président. Toutefois, il aura droit au remboursement des frais exposés dans le cadre de l'accomplissement de son mandat, sur présentation de justificatif.

Monsieur Andrew Bennett a d'ores et déjà fait savoir à la Société qu'il acceptait les fonctions de Président si elles venaient à lui être confiés et a déclaré remplir les conditions légales et réglementaires ainsi que celles posées par les statuts pour leur exercice.

### **SIXIEME DECISION**

L'Associé Unique confère tous pouvoirs au porteur d'originaux, de copies ou d'extraits du présent procès-verbal pour remplir toutes formalités de droit.

### **THIRD DECISION**

The Sole Shareholder notes that no transaction referred to in Article L. 227-10 of the French commercial code has been concluded during the financial year.

### **FOURTH DECISION**

The Sole Shareholder acknowledges the resignation of Ms. Christin Schack from her functions as President of the Company, as from today, and thanks her for the services she rendered to the Company.

### **FIFTH DECISION**

The Sole Shareholder decides to appoint as new President with effect from today and for an unlimited period:

Mr. Andrew Bennett,  
residing at [REDACTED]

Born on February 29<sup>th</sup>, 1968 in Bromsgrove (United Kingdom),  
British nationality,

Mr. Andrew Bennett will have the powers set out in Article 13 of the Company's Articles of Association.

Mr. Andrew Bennett will not receive any remuneration for her duties as President. However, he will be entitled to reimbursement of expenses incurred in the performance of his duties, on presentation of supporting documentation.

Mr. Andrew Bennett has already informed the Company that he would accept the position of President if it were to be entrusted to him, and has declared that he meets the legal and regulatory conditions, as well as those laid down in the Articles of Association, for the performance of this role.

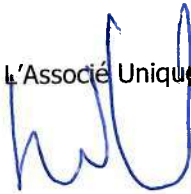
### **SIXTH DECISION**

The Sole Shareholder grants all powers to the bearer of an original, copy or excerpts from these minutes for the purpose of carrying out all legal formalities.

De tout ce qui précède a été dressé le présent procès-verbal qui a été signé après lecture par le représentant spécialement habilité de l'Associé Unique.

These minutes were drawn up to reflect the above and were signed by the legal representative of the Sole Shareholder.

L'Associé Unique



---

**3M International Group BV**  
Représentée par Monsieur Nicolas Potel,  
spécialement habilité en vertu d'une délégation de pouvoirs



3M FRANCE

Rapport du commissaire aux comptes  
sur les comptes annuels

(Exercice clos le 31 décembre 2025)



## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

**(Exercice clos le 31 décembre 2025)**

A l'Associé unique  
**3M FRANCE**  
1 PRV de l'Innovation  
95000 CERGY

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'Associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société 3M FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

### **Observation**

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « Changement de méthodes comptables » de l'annexe aux comptes annuels qui expose les incidences liées au changement de méthodes comptables relatif à la première application du règlement ANC n°2022-06.

*PricewaterhouseCoopers Audit, SAS, 63, rue de Villiers  
92200 Neuilly-sur-Seine  
Téléphone : +33 (0)1 56 57 58 59*

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Estimations comptables

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2025 s'établit à 122 353 059 euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans la note 2.4 « Immobilisations financières » de l'annexe. Nos travaux ont consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent ces estimations, en particulier les prévisions de flux de trésorerie établies par les directions opérationnelles de la société, à revoir les calculs effectués par la société, à comparer les estimations comptables des périodes précédentes avec les réalisations correspondantes et à examiner la procédure d'approbation de ces estimations par la direction.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Neuilly-sur-Seine, le 18 juin 2026

Le commissaire aux comptes  
PricewaterhouseCoopers Audit

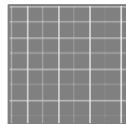
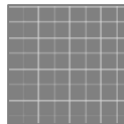
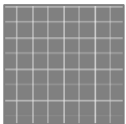
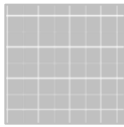
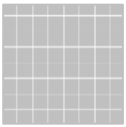
A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized 'S' followed by a horizontal line and a vertical stroke.

Sébastien Lasou

**3M France**

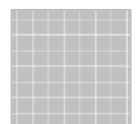
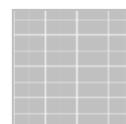
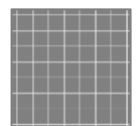
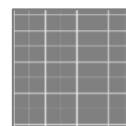
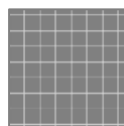
1 parvis de L'innovation

95000 CERGY



# Comptes annuels

31/12/2025



Index

**Bilan**..... 4

    Bilan Actif..... 4

    Bilan Passif..... 5

**Compte de résultat**..... 6

    Compte de résultat Première Partie..... 6

    Compte de résultat Seconde Partie..... 7

**Annexe**.....

    Présentation de l'entité..... 10

    Principes et méthodes comptables..... 11

    Immobilisations..... 14

    Amortissements..... 14

    Provisions inscrites au bilan..... 19

    Etat échéances créances dettes..... 20

    Charges à payer..... 21

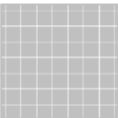
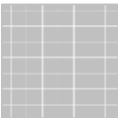
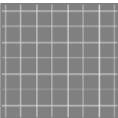
    Charges et Produits constatés d'avance..... 21

    Notes bilan..... 21

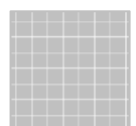
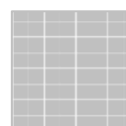
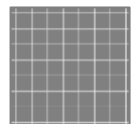
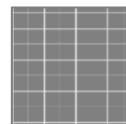
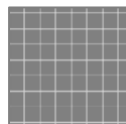
    Notes compte de résultat..... 25

    Ventilation de l'impôt sur les benefices..... 26

    Comptes 2024 ..... 27



Bilan



BILAN ACTIF

| RUBRIQUES                                                                                                   | BRUT        | AMORTISSEMENT et<br>DEPRECIATION | NET (N)<br>01/01/2025 - 31/12/2025 | NET (N-1)<br>01/01/2024 - 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE (I)                                                                             |             |                                  |                                    |                                      |
| FRAIS D'ETABLISSEMENT (II)                                                                                  |             |                                  |                                    |                                      |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                                                               |             |                                  |                                    |                                      |
| Frais de developpement                                                                                      | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés,<br>solutions informatiques, droits et valeurs similaires | 6,897,606   | (6,862,332)                      | 35,274                             | 35,274                               |
| Fonds commercial                                                                                            | 11,078,567  | (5,044,386)                      | 6,034,180                          | 8,824,063                            |
| Autres immobilisations incorporelles                                                                        | 2,410,436   | (0)                              | 2,410,436                          | 2,410,436                            |
| Immobilisation incorporelles en cours, avance et acomptes                                                   | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Immobilisations incorporelles                                                                         | 20,386,609  | (11,906,718)                     | 8,479,890                          | 11,269,772                           |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                                                                 |             |                                  |                                    |                                      |
| Terrains                                                                                                    | 189,223     | 0                                | 189,223                            | 281,055                              |
| Constructions                                                                                               | 57,531,570  | (37,922,319)                     | 19,609,251                         | 16,386,740                           |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels                                                 | 123,495,958 | (104,500,392)                    | 18,995,566                         | 16,340,949                           |
| Autres immobilisations corporelles                                                                          | 8,037,716   | (4,952,160)                      | 3,085,556                          | 3,342,802                            |
| Immobilisation corporelles en cours, avance et acomptes                                                     | 3,450,720   | 0                                | 3,450,720                          | 5,907,952                            |
| Total Immobilisations corporelles                                                                           | 192,705,188 | (147,374,870)                    | 45,330,317                         | 42,259,499                           |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES (1)                                                                             |             |                                  |                                    |                                      |
| Participations                                                                                              | 175,902,882 | (53,549,823)                     | 122,353,059                        | 129,353,059                          |
| Créances rattachées a des participations                                                                    | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille                                                            | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Autres titres immobilisés                                                                                   | 9,147       | (9,146)                          | 0                                  | 0                                    |
| Prets                                                                                                       | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Autres immobilisations financières                                                                          | 1,461,856   | 0                                | 1,461,856                          | 1,427,745                            |
| Total Immobilisations financières                                                                           | 177,373,885 | (53,558,969)                     | 123,814,916                        | 130,780,805                          |
| TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE (III)                                                                           | 390,465,681 | (212,840,558)                    | 177,625,124                        | 184,310,076                          |
| STOCKS ET EN COURS                                                                                          |             |                                  |                                    |                                      |
| Matières premières, approvisionnements                                                                      | 7,726,353   | (1,594,785)                      | 6,131,568                          | 5,413,399                            |
| Produits finis                                                                                              | 6,858,752   | (136,681)                        | 6,722,071                          | 7,624,681                            |
| Marchandises                                                                                                | 876,792     | (2,982)                          | 873,810                            | 1,099,992                            |
| Produits finis - Amortissement                                                                              | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Stock et en-cours                                                                                     | 15,461,898  | (1,734,449)                      | 13,727,449                         | 14,138,072                           |
| Avances et acomptes versés sur commandes                                                                    | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| CREANCES (2)                                                                                                |             |                                  |                                    |                                      |
| Creances clients et comptes rattaches                                                                       | 93,161,359  | (3,541,473)                      | 89,619,886                         | 84,966,169                           |
| Autres créances                                                                                             | 42,078,390  | 0                                | 42,078,390                         | 64,394,307                           |
| Charges constatées d'avance                                                                                 | 664,763     | 0                                | 664,763                            | 2,067,404                            |
| Capital souscrit et appelé, non versé                                                                       | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Créances                                                                                              | 135,904,512 | (3,541,473)                      | 132,363,039                        | 151,427,880                          |
| VALEUR MOBILIERE DE PLACEMENT                                                                               |             |                                  |                                    |                                      |
| Actions propres                                                                                             | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Autres titres                                                                                               | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Valeurs mobilières de Placement                                                                       | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Instruments financiers a terme et jetons détenus                                                            | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Disponibilités                                                                                              | 1,840,348   | 0                                | 1,840,348                          | 2,511,949                            |
| ACTIF CIRCULANT (IV)                                                                                        | 153,206,757 | (5,275,922)                      | 147,930,836                        | 168,077,900                          |
| Frais d'émission des emprunts (V)                                                                           | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Primes de remboursement des emprunts (VI)                                                                   | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Ecart de conversion et differences d'evaluations - Actif (VII)                                              | 0           | 0                                | 0                                  | 38                                   |
| TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I+II+III+IV+V+VI+VII)                                                             | 543,672,439 | (218,116,479)                    | 325,555,959                        | 352,388,014                          |

(1) dont à moins d'un an : 135 904 512

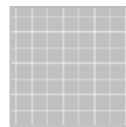
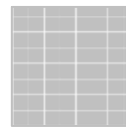
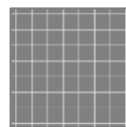
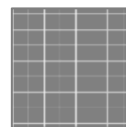
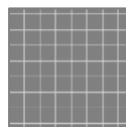
(2) dont a moins d'un an : 112 261 625

BILAN PASSIF

| RUBRIQUES                                                        | NET (N-1)               | NET (N)                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                  | 01/01/2025 - 31/12/2025 | 01/01/2024 - 31/12/2024 |
| Capital                                                          | 10,572,672              | 10,572,672              |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                           | 27,299,602              | 27,299,602              |
| Ecart de Réévaluation                                            | 0                       | 0                       |
| Ecart d'équivalence                                              | 0                       | 0                       |
| RESERVES                                                         |                         |                         |
| Reserve Légale                                                   | 1,057,267               | 1,057,267               |
| Reserve Statutaires ou contractuelles                            | 0                       | 0                       |
| Reserves réglementées                                            | 0                       | 0                       |
| Autres reserves                                                  | 26,283,201              | 26,283,201              |
| Report a nouveau                                                 | 34,089,814              | 135,860,615             |
| Resultat de l'exercice                                           | 62,320,795              | 8,229,200               |
| Total Situation Nette                                            | 161,623,352             | 209,302,557             |
| SUBVENTION D'INVESTISSEMENT                                      | 0                       | 0                       |
| PROVISIONS REGLEMENTEES                                          | 5,193,019               | 4,984,616               |
| CAPITAUX PROPRES (I)                                             | 166,816,371             | 214,287,173             |
| Provision pour Risques                                           | 1,386,430               | 1,152,787               |
| Provision pour Charges                                           | 39,256,325              | 56,711,893              |
| TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (II)                    | 40,642,755              | 57,864,680              |
| Emprunts obligataires convertibles                               | 0                       | 0                       |
| Autres emprunts obligataires                                     | 0                       | 0                       |
| Emprunts et dettes aupres des établissment de credit             | 0                       | 0                       |
| Emprunts et dettes financières diverses                          | 29,302,621              | 125,818                 |
| Instruments financiers a terme                                   | 0                       | 0                       |
| Total Dettes Financieres                                         | 29,302,621              | 125,818                 |
| AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS                 | 24,443                  | 24,443                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                         | 40,341,750              | 41,226,493              |
| Dettes fiscales et sociales                                      | 21,437,754              | 20,901,898              |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                  | 0                       | 0                       |
| Autres Dettes                                                    | 26,971,417              | 17,918,492              |
| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE                                      | (0)                     | 20,168                  |
| DETTES (III) (1)                                                 | 118,077,985             | 80,217,313              |
| Ecart de conversion et differences d'evaluations - Passif - (IV) | 18,848                  | 18,848                  |
| TOTAL GENERAL DU PASSIF (I+II+III + IV)                          | 325,555,959             | 352,388,014             |

(1) dont à moins d'un an : 118 077 985

# Compte de Résultat



COMPTE DE RESULTAT – 1ere PARTIE

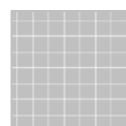
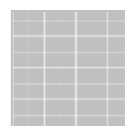
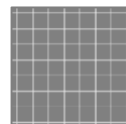
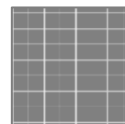
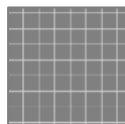
| RUBRIQUES                                                                  |  | NET (N-1)<br>01/01/2025 - 31/12/2025 | NET (N)<br>01/01/2024 - 31/12/2024 |
|----------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                                    |  |                                      |                                    |
| Ventes de marchandises                                                     |  | 338,064,827                          | 357,425,589                        |
| Production vendue                                                          |  | 114,076,494                          | 113,140,898                        |
| Montant Net du Chiffre D'affaire                                           |  | 452,141,321                          | 470,566,487                        |
| Production stockée                                                         |  | (913,970)                            | (2,346,699)                        |
| Production immobilisée                                                     |  | 377,956                              | 390,420                            |
| Subventions                                                                |  | 0                                    | 0                                  |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions.                  |  | 23,072,114                           | 9,423,005                          |
| Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles        |  | 2,915,000                            | 0                                  |
| Autres produits                                                            |  | 7,687,676                            | 34,987,668                         |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATIONS                                         |  | 485,280,098                          | 513,020,882                        |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                                     |  |                                      |                                    |
| Achats de marchandises                                                     |  | 261,985,544                          | 253,874,128                        |
| Variation de stock (marchandises)                                          |  | 226,612                              | 1,445,385                          |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                  |  | 39,165,360                           | 56,701,389                         |
| Variation de stock (matieres premieres)                                    |  | (660,938)                            | 460,445                            |
| Autres achats et charges externes                                          |  | 54,978,898                           | 57,760,371                         |
| TOTAL CHARGES EXTERNES                                                     |  | 355,695,476                          | 370,241,718                        |
| IMPOTS TAXES et VERSEMENTS ASSIMILES                                       |  | 5,459,450                            | 4,926,491                          |
| Salaires                                                                   |  | 63,604,698                           | 57,607,103                         |
| Cotisations sociales                                                       |  | 25,600,913                           | 24,049,084                         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS                          |  |                                      |                                    |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                         |  | 5,680,269                            | 5,863,077                          |
| Sur actif circulant : Dotations aux dépréciations                          |  | 3,719,706                            | 4,825,095                          |
| Dotations aux provisions                                                   |  | 2,063,174                            | 23,319,101                         |
| Total DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS                    |  | 11,463,149                           | 34,007,274                         |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées |  | 2,926,907                            | 0                                  |
| Autres charges                                                             |  | 1,378,912                            | 1,018,028                          |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATIONS                                          |  | 466,129,506                          | 491,849,698                        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                                                    |  | 19,150,592                           | 21,171,185                         |

**COMPTE DE RESULTAT – 2eme PARTIE**

| RUBRIQUES                                                                                     |  | NET (N-1)<br>01/01/2025 - 31/12/2025 | NET (N)<br>01/01/2024 - 31/12/2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------|
| Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :                                      |  | 0                                    | 0                                  |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                                                   |  | 0                                    | 0                                  |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                                    |  | 0                                    | 0                                  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                    |  |                                      |                                    |
| De participation                                                                              |  | 57,500,000                           | 9,916,245                          |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                      |  | 0                                    | 0                                  |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                         |  | 763,408                              | 1,736,932                          |
| Reprise sur dépréciations et provisions                                                       |  | 38                                   | 0                                  |
| Différences positives de change                                                               |  | 0                                    | 0                                  |
| Produits des cessions d'immobilisations financières                                           |  | 0                                    | 0                                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie  |  | 0                                    | 0                                  |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>                                                          |  | <b>58,263,446</b>                    | <b>11,653,178</b>                  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                                    |  |                                      |                                    |
| Dotations aux amortissements, aux depreciations et provisions                                 |  | 7,000,000                            | 2,127,415                          |
| Intérêts et charges assimilées                                                                |  | 521,458                              | (5,684)                            |
| Différences négatives de change                                                               |  | 0                                    | 0                                  |
| Valeur comptable des immobilisations financières cédées                                       |  | 0                                    | 0                                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |  | 0                                    | 0                                  |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>                                                          |  | <b>7,521,458</b>                     | <b>2,121,731</b>                   |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                                     |  | <b>50,741,988</b>                    | <b>9,531,447</b>                   |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>                                                           |  | <b>69,892,579</b>                    | <b>30,702,631</b>                  |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                                                 |  |                                      |                                    |
|                                                                                               |  | 882,087                              | 1,548,956                          |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                                                |  |                                      |                                    |
|                                                                                               |  | 1,090,490                            | 18,005,409                         |
| <b>RESULTAT EXEPTIONNEL</b>                                                                   |  | <b>(208,403)</b>                     | <b>(16,456,454)</b>                |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                                      |  | 1,517,776                            | 239,851                            |
| Impôts sur les bénéfices                                                                      |  | 5,845,605                            | 5,777,127                          |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                                     |  | <b>544,425,630</b>                   | <b>526,223,016</b>                 |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                                      |  | <b>482,104,835</b>                   | <b>517,993,816</b>                 |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                                                      |  | <b>62,320,795</b>                    | <b>8,229,200</b>                   |

\* Les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ou précédés du signe moins (Recueil des normes comptables ANC, commentaire IR 3 sous PCG art. 821-2 nouveau)

# Annexe



## 1. PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### 1.1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Depuis plus de 100 ans, 3M imagine, découvre, fabrique et commercialise une vaste gamme de solutions. La diversité de 3M repose sur la maîtrise d'une trentaine de technologies dans lesquelles l'entreprise se considère comme leader ou numéro deux mondial, et sur plus de 55 000 produits commercialisés dans plus de 200 pays.

Grâce à sa culture d'innovation collaborative, le groupe alimente un flux incessant de technologies destinées à simplifier le quotidien. 3M est, par excellence, l'entreprise innovante qui n'a de cesse d'inventer.

Le groupe concentre ses investissements en matière de promotion et de protection sur une sélection de marques stratégiques — Scotch®, Post-it®, Scotchgard™, Thinsulate™, Scotch-Brite™, Filtrete™, Command™ et Nexcare™ — qui regroupent certains des produits phares actuels du groupe, ainsi que les produits les plus prometteurs en développement.

3M France sert ses clients sur 3 grands marchés : Sécurité et Industrie ; Transports et Électronique ; Grand Public.

3M France possède un site de production à Tilloy.

La direction générale et les activités commerciales et administratives sont situées à Cergy-Pontoise.

### 1.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

#### 1.3.1. VENTE DE TERRAINS

3M France SAS a vendu une partie du terrain de Tilloy pour 2 873 976,42 EUR net. Cinq parcelles de terrains d'une superficie total de 17 ha 08 a 03 ca ont été vendues.

#### 1.3.2. DIVIDENDES

3M France SAS a versé 110 000 000 euros à 3M Group BV le 27 juin 2025.

Dans le même temps, 3M France a perçu des dividendes de :

- 30 000 000 euros d'Emfi SAS le 20 juin 2025,
- 13 000 000 euros de SOA Logistics SAS le 28 juin 2025,
- 14 500 000 euros de 3M Bricolage et Bâtiment le 28 juin 2025.

Au total, 3M France a perçu 57 500 000 euros de dividendes en 2025.

### 1.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

#### **Incertitude géopolitique**

Le conflit en cours au Moyen-Orient continue d'être étroitement surveillé par la direction. L'entreprise a évalué les impacts potentiels, directs et indirects, sur ses opérations, sa chaîne d'approvisionnement, sa structure de coûts et la demande de ses clients. Dans ce contexte, la direction suit attentivement l'évolution de la situation et envisage, si nécessaire, des actions d'atténuation.

Sur la base des informations disponibles et des mesures mises en place, la direction considère que les activités et la performance financière de l'entreprise demeurent résilientes et que les perspectives de l'activité ne sont pas affectées à ce

jour. Aucun impact défavorable significatif n'a été identifié concernant la capacité de l'entreprise à poursuivre son exploitation.

### **Plan de restructuration 2026/2027**

Le 14 avril 2026, la Direction a présenté au Comité Social et Économique Central (CSEC) de 3M France une note d'information exposant les orientations stratégiques de l'entreprise. Cette présentation visait principalement à partager les orientations adoptées par les différents Groupes d'Activités pour soutenir la poursuite du développement commercial et aligner leurs performances sur celles du Groupe 3M. Elle abordait également l'évolution des fonctions support, en mettant l'accent sur l'optimisation des gains d'efficacité et de productivité permis par le modèle opérationnel du Groupe 3M en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique (EMEA) et à l'échelle mondiale.

Comme indiqué lors de cette présentation, la transformation globale en cours du groupe 3M devrait avoir un impact direct et significatif sur la structure organisationnelle de 3M France. La mise en œuvre de ces changements implique notamment l'identification des postes considérés comme menacés, conformément à l'article L.2312-8 du Code du travail.

À l'issue du processus de consultation du CSEC, des discussions devraient être entamées avec les organisations syndicales centrales afin de définir les mesures appropriées pour gérer les postes identifiés comme étant à risque au sein de 3M France.

Dans ce contexte, les négociations menées en parallèle de la consultation du CSEC visent à déterminer les mesures nécessaires pour remédier à ces situations, notamment par le biais d'un Plan de Rupture Conventionnelle Collective – RCC, destiné à apporter des solutions appropriées aux postes formellement identifiés et confirmés comme étant à risque.

Au total, 67 postes au sein de 3M France devraient être identifiés comme étant à risque.

## **2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **2.1 PRINCIPES COMPTABLES**

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce et du règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général et modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022. Le règlement ANC 2022-06 est applicable à compter du 1er janvier 2025.

La première application de ce texte est sans effet sur les capitaux propres d'ouverture ni sur le résultat des exercices antérieurs, hors reclassements de présentation rendus nécessaires par l'évolution des modèles de bilan et de compte de résultat.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le plan comptable général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Indépendance des exercices
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, excepté pour les changements induits par le règlement ANC 2022-06 et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimés les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

### **2.2 CHANGEMENT DE METHODES COMPTABLES**

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le Plan comptable général et s'applique à compter du 1er janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Sur les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025, voir ci-après 2.2.1.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers (voir ci-après 2.2.2.).

### **2.2.1 Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025**

#### **a) Impacts de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025**

A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan comptable général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;
- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après :

- Cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles

Au 31 décembre 2025, les cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles, lorsqu'elles ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation. Les produits de ces cessions figurent au poste « Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles » pour 2.915k€ et les valeurs nettes comptables des immobilisations au poste « Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées » pour 107 572€.

Au 31 décembre 2024, les cessions et mises au rebut d'immobilisations sont enregistrées dans le résultat exceptionnel. Les produits de cession figurent en « Produits exceptionnels » pour 0 € et les valeurs nettes comptables des immobilisations en « Charges exceptionnelles » pour 14 258 170 €.

Amendes et pénalités :

Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités, n'ayant pas de lien avec un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation, au poste « autres charges » pour 184 323€.

Au 31 décembre 2025, le résultat exceptionnel de l'exercice 2025 comprend uniquement les opérations répondant à la nouvelle définition réglementaire. Il intègre notamment des dotations et reprises relatives aux amortissement dérogatoires, pour un montant net de (208 403)€,

| COMPTE DE RESULTAT           | 2025                | 2024                   |
|------------------------------|---------------------|------------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS       | 882,086.74          | 1,548,955.74           |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES      | 1,090,490.00        | 18,005,409.32          |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b> | <b>(208,403.26)</b> | <b>(16,456,453.58)</b> |

| COMPTE DE RESULTAT                                 | 2025                | 2024                   |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOB.CORPORELLES          |                     | 51,770.51              |
| REPRISES S/AMORT DEROG                             | 882,086.74          | 1,140,821.47           |
| REPR.S/PROV.RISQ ET CHGE EXCEPT                    |                     | 356,363.76             |
| CH.EXCEPT./OPER.GEST. - PENALITES / MARCHES        |                     | 355,681.81             |
| PENALITES, AMENDES FISCALES                        |                     | 613,848.00             |
| DONS ET LIBERALITES                                |                     | 120,462.93             |
| AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES S/OPERATION GESTION |                     | 1,649,804.58           |
| VNC IMMOBILISAT. INCORP CEDEES                     |                     | 14,110,422.61          |
| VNC IMMOBILISAT. CORP CEDEES                       |                     | 147,747.49             |
| DOTAT AUX AMORTS DEROGATOIRES                      | 1,090,490.00        | 862,544.00             |
| DOT PROV RISQUES ET CHGES EXCEP                    |                     | 144,897.90             |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                       | <b>(208,403.26)</b> | <b>(16,456,453.58)</b> |

## b. Impacts de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges », dans d'autres postes de charges ou de produits. La société n'a pas utilisé de comptes de transferts de charges au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Le résultat exceptionnel de l'exercice 2025 comprend uniquement les opérations répondant à la nouvelle définition réglementaire. Il intègre notamment des dotations et reprises relatives aux amortissement dérogatoires, pour un montant net de (208 403)€, ces éléments étant considérés comme directement liés à un événement majeur et inhabituel..

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024, le résultat exceptionnel s'élevait à (16 456 453)€. Ce montant comprenait notamment (16 734 731)€ au titre d'opérations qui, en application du règlement ANC ndeg 2022-06, auraient relevé du résultat d'exploitation.

| COMPTE DE RESULTAT           | 2025                | 2024                   |
|------------------------------|---------------------|------------------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS       | 882,086.74          | 1,548,955.74           |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES      | 1,090,490.00        | 18,005,409.32          |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b> | <b>(208,403.26)</b> | <b>(16,456,453.58)</b> |

| COMPTE DE RESULTAT                                 | 2025                | 2024                   |
|----------------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOB.CORPORELLES          |                     | 51,770.51              |
| REPRISES S/AMORT DEROG                             | 882,086.74          | 1,140,821.47           |
| REPR.S/PROV.RISQ ET CHGE EXCEPT                    |                     | 356,363.76             |
| CH.EXCEPT./OPER.GEST. - PENALITES / MARCHES        |                     | 355,681.81             |
| PENALITES, AMENDES FISCALES                        |                     | 613,848.00             |
| DONS ET LIBERALITES                                |                     | 120,462.93             |
| AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES S/OPERATION GESTION |                     | 1,649,804.58           |
| VNC IMMOBILISAT. INCORP CEDEES                     |                     | 14,110,422.61          |
| VNC IMMOBILISAT. CORP CEDEES                       |                     | 147,747.49             |
| DOTAT AUX AMORTS DEROGATOIRES                      | 1,090,490.00        | 862,544.00             |
| DOT PROV RISQUES ET CHGES EXCEP                    |                     | 144,897.90             |
| <b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>                       | <b>(208,403.26)</b> | <b>(16,456,453.58)</b> |

### 2.2.2 Présentation de la colonne comparative (exercice 2024)

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes du bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- les immobilisations incorporelles en cours sont regroupées avec les avances et acomptes ;
- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement » ;
- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

### **2.2.3. Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés**

Veuillez-vous référer au dernier paragraphe de l'annexe.

## **2.3 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET MALI TECHNIQUE DE FUSION**

Les logiciels sont amortis de manière linéaire sur une période de 3 à 5 ans.

Les frais de développement sont comptabilisés en tant que charges lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, si nécessaire, pour ramener la valeur du fonds commercial à la plus faible des deux valeurs suivantes : la valeur comptable et la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés dans les activités concernées à leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation future de trésorerie.

Nous vous rappelons que, conformément au règlement ANC 2015-06, les malis techniques résultant des fusions avec les sociétés Aeero, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés aux immobilisations incorporelles non amortissables. Cet événement a eu un impact sur l'exercice 2016.

Les actifs incorporels à durée de vie indéfinie sont soumis à un test de dépréciation annuel réalisé à la clôture des comptes.

Les actifs incorporels et corporels à durée de vie définie sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur.

Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

## **2.4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont évalués à leur coût d'acquisition, hors frais financiers.

Les logiciels sont amortis de manière linéaire sur une période de 3 à 5 ans.

Les frais de développement sont comptabilisés en tant que charges lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, si nécessaire, pour ramener la valeur du fonds commercial à la plus faible des deux valeurs suivantes : la valeur comptable et la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés dans les activités concernées à leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation future de trésorerie.

Nous vous rappelons que, conformément au règlement ANC 2015-06, les malis techniques résultant des fusions avec les sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés aux immobilisations incorporelles non amortissables. Cet événement a eu un impact sur l'exercice 2016.

Les actifs incorporels à durée de vie indéfinie sont soumis à un test de dépréciation annuel réalisé à la clôture des comptes.

Les actifs incorporels et corporels à durée de vie définie sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur.

Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

Les actifs corporels sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur. Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

La société compare ainsi leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle. Cette dernière est une valeur d'estimation qui s'apprécie en fonction du marché et de l'utilité des biens pour l'entreprise. Elle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur comptable des actifs corporels a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (frais d'achat et frais accessoires) sans incorporation de charges financières.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés sur la durée estimée d'utilisation des biens, selon le mode linéaire ou dégressif correspondant à l'amortissement économique des biens.

Lorsque les dispositions fiscales le permettent, un calcul d'amortissement dégressif non économique est effectué. L'écart entre l'amortissement dégressif non économique et linéaire est porté au niveau des provisions réglementées dans le poste "amortissements dérogatoires".

Lorsque, à l'intérieur d'une immobilisation déterminée, des éléments dissociables d'une valeur relative significative ont une durée d'utilisation prévue distincte de la durée d'utilisation de l'immobilisation elle-même, des composants spécifiques sont définis ; ces composants sont alors amortis sur la durée d'utilisation qui leur est propre. La base de calcul de l'amortissement est constituée par le coût d'acquisition diminué le cas échéant de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation prévue.

## 2.4.1 ACTIFS IMMOBILISES

|                               | Valeur Brute Début de l'exercice | Augmentations     | Diminutions       | Montant de fin d'exercice |
|-------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 23,439,861                       | 0                 | 3,053,252         | 20,386,609                |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES   | 186,861,257                      | 13,506,965        | 7,663,034         | 192,705,188               |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES   | 177,339,774                      | 34,126            | 15                | 177,373,885               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>          | <b>387,640,892</b>               | <b>13,541,091</b> | <b>10,716,302</b> | <b>390,465,681</b>        |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS - AMENAGEMENT DU CADRE GENERAL

| 1 – développement de la colonne « Augmentations » du tableau présenté à l'article 832-1 | Augmentations de l'exercice | Ventilation des augmentations |                                |                  |         |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------|---------|------------------|
|                                                                                         |                             | Virements                     |                                | Entrées          |         |                  |
|                                                                                         |                             | De poste a Poste              | Provenant de l'actif circulant | Acquisitions     | Apports | Créations        |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                                      |                             |                               |                                |                  |         |                  |
| Terrains                                                                                | 15,740                      |                               |                                | 15,740           |         |                  |
| Constructions sur sol propre                                                            | 5,067,834                   | 1,852,056                     |                                | 3,215,778        |         |                  |
| Installations techniques et outillage industriel                                        | 6,016,658                   | 2,721,690                     |                                | 3,294,968        |         |                  |
| Matériel de bureau, informatique et mobilier                                            | 245,113                     | 45,106                        |                                | 200,006          |         |                  |
| Immobilisations corporelles en cours                                                    | 2,161,620                   |                               |                                |                  |         | 2,161,621        |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                                              | <b>13,506,965</b>           | <b>4,618,852</b>              |                                | <b>6,726,492</b> |         | <b>2,161,621</b> |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                                      |                             |                               |                                |                  |         |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières                                             | 34,126                      |                               |                                | 34,126           |         |                  |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                                              | <b>34,126</b>               |                               |                                | <b>34,126</b>    |         |                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                                    | <b>13,541,091</b>           | <b>4,618,852</b>              |                                | <b>6,760,618</b> |         | <b>2,161,621</b> |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS - AMENAGEMENT DU CADRE GENERAL

| 1 – développement de la colonne « Diminutions » du tableau présenté à l'article 832-1 | Diminutions de l'exercice | Ventilation des Diminutions |                                |                |           |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|-----------|--------------------|
|                                                                                       |                           | Virements                   |                                | Sorties        |           |                    |
|                                                                                       |                           | De poste a Poste            | Provenant de l'actif circulant | Cessions       | Scissions | Mises hors service |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                                  |                           |                             |                                |                |           |                    |
| Logiciels                                                                             | 10,900                    |                             |                                | 10,900         |           |                    |
| Fond de commerce                                                                      | 3,042,352                 |                             |                                |                |           | 3,042,352          |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>                                          | <b>3,053,252</b>          |                             |                                | <b>10,900</b>  |           | <b>3,042,352</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                                    |                           |                             |                                |                |           |                    |
| Terrains                                                                              | 107,572                   |                             |                                | 107,572        |           |                    |
| Constructions sur sol propre                                                          | 263,948                   |                             |                                |                |           | 263,948            |
| Installations techniques et outillage industriel                                      | 2,601,096                 |                             |                                |                |           | 2,601,096          |
| Matériel de bureau, informatique et mobilier                                          | 71,567                    |                             |                                |                |           | 71,566             |
| Immobilisations corporelles en cours                                                  | 4,618,852                 |                             | 4,618,852                      |                |           |                    |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                                            | <b>7,663,035</b>          |                             | <b>4,618,852</b>               | <b>107,572</b> | <b>0</b>  | <b>2,936,610</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                                    |                           |                             |                                |                |           |                    |
| Prêts et autres immobilisations financières                                           | 15                        | 15                          |                                |                |           |                    |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                                            | <b>15</b>                 | <b>15</b>                   |                                |                | <b>0</b>  | <b>0</b>           |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                                  | <b>10,716,302</b>         | <b>15</b>                   | <b>4,618,852</b>               | <b>118,472</b> | <b>0</b>  | <b>5,978,962</b>   |

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS - CADRE GENERAL

| Situations et mouvements(b)<br>Rubriques (a)                                                        | Durée d'utilisation<br>ou taux<br>d'amortissement<br>Indiquer, le cas<br>échéant, la<br>fourchette<br>retenue | Mode<br>d'amortissement | Amortissements<br>cumulés a<br>l'ouverture de<br>l'exercice | Augmentations :<br>Dotations de<br>l'exercice | Diminutions      | Amortissements<br>cumulés a la cloture<br>de l'exercice |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|
| Immobilisations incorporelles<br>(logiciels, licences, solutions<br>informatiques)                  | 1 à 5 ans                                                                                                     | Lineaire                | 7,125,702                                                   | 0                                             | 263,370          | 6,862,332                                               |
| Biens immobiliers, installations et<br>équipements – constructions et<br>améliorations locatives    | 10 à 25 ans                                                                                                   | Lineaire                | 10,460,779                                                  | 1,787,127                                     | 263,948          | 11,983,958                                              |
| Biens immobiliers, installations et<br>équipements – équipements et<br>outillages industriels       | 5 à 20 ans                                                                                                    | Lineaire                | 103,739,447                                                 | 3,362,041                                     | 2,601,096        | 104,500,392                                             |
| Immobilisations corporelles –<br>matériel de transport                                              | 5 ans                                                                                                         | Lineaire                | 4,521,368                                                   | 472,905                                       | 42,113           | 4,952,160                                               |
| Biens immobiliers, installations et<br>équipements – mobilier de bureau et<br>matériel informatique | 5 à 10 ans                                                                                                    | Lineaire                | 25,880,164                                                  | 58,196                                        | 0                | 25,938,360                                              |
| <b>TOTAL</b>                                                                                        |                                                                                                               |                         | <b>151,727,460</b>                                          | <b>5,680,269</b>                              | <b>3,170,527</b> | <b>154,237,202</b>                                      |

| Tableau d'amortissement - Ajustement du cadre général                                                        |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|
| 1 - Ventilation de la<br>colonne<br>«Augmentations<br>dotations» du tableau<br>présenté à l'article<br>832-1 | Dotation de<br>l'exercice    | Ventilation des augmentations                  |                                                   |                                                   |                            |
|                                                                                                              |                              | Complements<br>liés à une<br>réévaluation      | Sur éléments<br>amortis selon le<br>mode linéaire | Sur éléments<br>amortis selon<br>un autre<br>mode | Dotation<br>exceptionnelle |
| <b>Immobilisations<br/>Corporelles</b>                                                                       |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| Constructions sur sol<br>propre                                                                              | -1,787,127                   |                                                | -1,787,127                                        |                                                   |                            |
| Constructions<br>installations générales                                                                     | -58,196                      |                                                | -58,196                                           |                                                   |                            |
| Installations<br>techniques et outillage<br>industriel                                                       | -3,362,041                   |                                                | -3,362,041                                        |                                                   |                            |
| Matériel de bureau,<br>informatique et<br>mobilier                                                           | -472,905                     |                                                | -472,905                                          |                                                   |                            |
| <b>Immobilisations<br/>corporelles TOTAL :</b>                                                               | <b>-5,680,269</b>            |                                                | <b>-5,680,269</b>                                 |                                                   |                            |
| <b>TOTALS</b>                                                                                                | <b>-5,680,269</b>            |                                                | <b>-5,680,269</b>                                 |                                                   |                            |
|                                                                                                              |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| 2 - Ventilation de la<br>colonne «Diminutions»<br>du tableau présenté à<br>l'article 832-1                   | Diminutions de<br>l'exercice | Détail des diminutions                         |                                                   |                                                   |                            |
|                                                                                                              |                              | Éléments<br>transférés de<br>l'actif circulant | Eléments cédés                                    | Eléments mis<br>Hors service                      |                            |
| <b>Immobilisations<br/>Incorporelles</b>                                                                     |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| Autres immobilisations<br>incorporelles                                                                      | 263,370                      |                                                |                                                   | 263,370                                           |                            |
| <b>TOTAL des<br/>immobilisations<br/>incorporelles</b>                                                       | <b>263,370</b>               |                                                |                                                   | <b>263,370</b>                                    |                            |
| <b>Immobilisations<br/>Corporels</b>                                                                         |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| Constructions sur sol<br>propre                                                                              | 263,948                      |                                                |                                                   | 263,948                                           |                            |
| Installations<br>techniques et outillage<br>industriel                                                       | 2,601,096                    |                                                |                                                   | 2,601,096                                         |                            |
| Matériel de bureau,<br>informatique et<br>mobilier                                                           | 42,113                       |                                                |                                                   | 42,113                                            |                            |
| <b>Immobilisation<br/>corporels TOTAL :</b>                                                                  | <b>2,907,157</b>             |                                                |                                                   | <b>2,907,157</b>                                  |                            |
| <b>Totals</b>                                                                                                | <b>3,170,527</b>             |                                                |                                                   | <b>3,170,527</b>                                  |                            |

## 2.5 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés sont comptabilisés initialement à leur coût d'acquisition.

Une dépréciation est constituée, le cas échéant, pour ramener leur valeur au plus bas du coût d'acquisition et de la valeur d'usage, appréciée sur la base du potentiel économique de la filiale.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiale, nette d'endettement.

De plus, une provision pour risque est constituée le cas échéant, à hauteur des capitaux propres négatifs.

Les autres immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable

## 2.6 STOCKS

Les matières premières, les consommables et les marchandises sont évalués à leur coût d'achat réel selon la méthode du premier entré, premier sorti (FIFO).

Les montants en cours et les produits fabriqués sont évalués à leur coût de production, incluant la consommation et une part des coûts de production directs et indirects, à l'exclusion des coûts des sous-activités. De même, les charges financières sont exclues des coûts de production.

Lorsque la valeur brute déterminée dans les conditions énoncées ci-dessus est supérieure à la valeur réalisable probable, une dépréciation est constituée pour la différence.

| STOCKS - Valeurs Brutes                  |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Articles                                 | 2025              | 2024              |
| Matieres premieres et autres fournitures | 7,726,353         | 7,065,416         |
| Travaux en cours                         |                   |                   |
| Produits finis                           | 6,858,752         | 7,772,722         |
| Marchandises                             | 876,792           | 1,103,404         |
| <b>Total</b>                             | <b>15,461,898</b> | <b>15,941,542</b> |

| Dépreciation des stocks et des travaux en-cours |                  |                  |                                                      |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| CREANCES                                        | 2025             | 2024             | Methode utilisée pour le calcul                      |
| Matieres premieres et autres fournitures        | 1,594,785        | 1,652,017        | Rotation lente (produits > 6 mois & 12 mois de stock |
| Travaux en cours                                |                  |                  |                                                      |
| Produits finis                                  | 136,681          | 148,042          | Rotation lente (produits > 6 mois & 12 mois de stock |
| Marchandises                                    | 2,982            | 3,412            | Rotation lente (produits > 6 mois & 12 mois de stock |
| <b>Total</b>                                    | <b>1,734,449</b> | <b>1,803,470</b> | <b>0</b>                                             |

## 2.7 CRÉANCES ET DETTES

Les Créances et les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Les Créances sont dépréciées en fonction des risques de non-recouvrement, évalués au cas par cas. Le taux de dépréciation varie selon l'ancienneté de la dette, la durée de remboursement et l'existence d'une procédure amiable ou collective.

## 2.8. DISPONIBILITIES

La trésorerie comprend les espèces ou les titres assimilables et, de manière générale, tous les titres qui, par leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces pour leur valeur nominale (disponibilité). Il s'agit notamment des comptes bancaires courants et des effets à recevoir payables immédiatement (par exemple, un délai de trois jours peut être accordé).

## 2.9. PROVISIONS REGLEMENTEES

Les Provisions règlementées sont, le cas échéant, affectées et incluses conformément aux règles fiscales en vigueur (provisions pour hausse des prix, amortissements spéciaux, provisions pour investissement, etc.).

## 2.10. SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Les subventions à l'investissement destinées à participer au financement d'un actif immobilisé amortissable sont considérées comme un produits exceptionnels sur la même période et au même taux que l'amortissement de l'actif immobilisé ainsi acquis.

Des dispositions seront mises en place, le cas échéant, en cas d'incertitude quant au versement effectif des subventions ou au maintien des conditions nécessaires à l'obtention de ces subventions.

## 2.11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Chacun des litiges connus dans lesquels la société est impliquée a été examiné par la direction à la date de clôture des états financiers et, après consultation d'un avocat externe si nécessaire, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés encourus par la société.

## 2.12. INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La norme américaine FAS 87 est conforme aux principes du plan comptable général. Les dettes au titre des prestations de retraite sont évaluées à la valeur actuelle probable des droits acquis, compte tenu des dispositions légales et de la convention collective, sur la base d'hypothèses actuarielles qui prennent principalement en compte les augmentations dotations de salaire jusqu'à l'âge de la retraite, le taux de rotation du personnel et les tables de mortalité. Les dettes ainsi calculées sont comptabilisées en provisions pour risques et charges conformément aux principes de la norme américaine FAS 87. Les gains et pertes actuariels sont amortis selon la méthode du corridor sur la durée de vie restante.

## **2.13. STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES**

Néant.

## **2.14. CHIFFRE D'AFFAIRES**

Les Ventes de marchandises, de marchandises et autres pièces sont enregistrées comme des produits au moment de la livraison des marchandises.

## **2.15. OPÉRATIONS EN DEVISES ÉTRANGÈRES**

Les opérations en devises sont enregistrées au taux de change du mois de l'opération. Les Créances et dettes en devises sont évaluées à leur cours de clôture. L'écart résultant de l'escompte des créances et dettes est présenté sous la rubrique « Écart de conversion ». Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.

## **2.16. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

La valeur des investissements a été évaluée à leur coût d'acquisition, hors frais liés à cette acquisition.

## **2.17. TABLEAU DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

| RUBRIQUES                                                              | Montant<br>debut exercice | Augmentations<br>Dotations | Diminutions / reprises |                  | Montant<br>Fin exercice |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|-------------------------|
|                                                                        |                           |                            | Utilisées              | Non Utilisées    |                         |
| Provisions pour litiges                                                | 956 795                   | 35 000                     |                        |                  | 991 795                 |
| Prov. pour garant. données aux clients                                 | 195 955                   |                            | 50 000                 |                  | 145 955                 |
| Provisions pour charges sociales et fiscales<br>sur congés à payer (1) |                           |                            |                        |                  | 248 681                 |
| Autre provision pour Charges                                           | 38                        |                            | 38                     |                  |                         |
| <b>Provision pour Risques</b>                                          | <b>1 152 787</b>          | <b>35 000</b>              | <b>50 038</b>          | <b>0</b>         | <b>1 386 431</b>        |
| Prov. pour pertes sur marchés à terme                                  |                           |                            |                        |                  |                         |
| Provisions pour amendes et pénalités                                   |                           |                            |                        |                  |                         |
| Provisions pour charges sociales et fiscales<br>sur congés à payer (1) | 248 681                   |                            |                        |                  | 0                       |
| Provisions pour pertes de change                                       |                           |                            |                        |                  |                         |
| Prov. pour pensions et obligat. simil.                                 | 27 264 158                | 945 733                    |                        | 1 192 800        | 27 017 091              |
| Provisions pour impôts                                                 |                           |                            |                        |                  |                         |
| Provisions pour restructurations                                       | 29 199 054                | 1 082 441                  | 18 042 262             |                  | 12 239 234              |
| Provisions pour gros entretien et grandes<br>révisions                 |                           |                            |                        |                  |                         |
| Autres prov. pour risques et charges                                   |                           |                            |                        |                  |                         |
| <b>Provision pour Charges</b>                                          | <b>56 711 893</b>         | <b>2 028 174</b>           | <b>18 042 262</b>      | <b>1 192 800</b> | <b>39 256 325</b>       |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                              | <b>57 864 681</b>         | <b>2 063 174</b>           | <b>18 092 300</b>      | <b>1 192 800</b> | <b>40 642 756</b>       |

(1) compte classé incorrectement en 2024

2.17 TABLEAU DES DEPRECIATIONS

| RUBRIQUES                     | Montant<br>debut exercice | Augmentations<br>Dotations | Diminutions /<br>Reprises | Montant<br>Fin exercice |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Immobilisations Incorporelles | 5,044,386                 |                            |                           | 5,044,386               |
| Immobilisations Corporelles   | 22,412                    |                            |                           | 22,412                  |
| Titre de Participation        | 46,549,823                | 7,000,000                  |                           | 53,549,823              |
| Immobilisations financieres   | 9,146                     |                            |                           | 9,146                   |
| Stocks et en-cours            | 1,803,470                 |                            | 69,021                    | 1,734,449               |
| Creances                      | 3,539,799                 | 1,674                      |                           | 3,541,473               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>          | <b>56 969 036</b>         | <b>7 001 674</b>           | <b>69 021</b>             | <b>63 901 688</b>       |

**2.18 ETAT ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES**

| Tableau des creances a la fin de l'exercice |                     |                                   |                            |
|---------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| <b>CREANCES</b>                             | <b>Montant Brut</b> | <b>A echeance a un an au plus</b> | <b>A payer apres un an</b> |
| Creances de l'actif immobilisé              |                     |                                   |                            |
| Creances client et comptes rattaches        | 93,161,359          | 93,161,359                        |                            |
| Autres créances                             | 42,078,390          | 18,435,503                        | 23,642,887                 |
| Charges Constatées d'avance                 | 664,763             | 664,763                           |                            |
| <b>Total</b>                                | <b>135,904,512</b>  | <b>112,261,625</b>                | <b>23,642,887</b>          |

| Tableau des dettes a la fin de l'exercice        |                     |                                   |                                                         |                             |
|--------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>CREANCES</b>                                  | <b>Montant Brut</b> | <b>A echeance a un an au plus</b> | <b>A payer apres un an et dans un delai de cinq ans</b> | <b>Prévu apres cinq ans</b> |
| Emprunts et dettes assimilés                     | 29,302,621          | 4,302,621                         | 25,000,000                                              |                             |
| Avances et acomptes recus sur commandes en cours | 24,443              | 24,443                            |                                                         |                             |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés         | 40,341,750          | 40,341,750                        |                                                         |                             |
| dettes fiscales et sociales                      | 21,437,754          | 21,437,754                        |                                                         |                             |
| Autres dettes                                    | 26,971,417          | 26,971,417                        |                                                         |                             |
| Produits constatés d'avance                      |                     |                                   |                                                         |                             |
| <b>Total</b>                                     | <b>118,077,985</b>  | <b>93,077,985</b>                 | <b>25,000,000</b>                                       |                             |

## 2.19 – CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

| Montant Des Charges À Payer Inclus Dans Les Postes Bilan | Montants          |
|----------------------------------------------------------|-------------------|
| Emprunts obligataires convertibles                       |                   |
| Autres emprunts obligataires                             |                   |
| Emprunts et dettes auprès d'un établissement de crédit   |                   |
| Emprunts et dettes financières divers                    |                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                 | 11,465,233        |
| Dettes fiscales et sociales                              | 18,011,339        |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés          |                   |
| Disponibilités, charges à payer                          |                   |
| Autres dettes                                            | 4,680,606         |
| <b>Total</b>                                             | <b>34,157,178</b> |

| Montant Des Produits A Recevoir Inclus Dans Les Postes Bilan | Montants          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|
| Créances liées aux capitaux propres                          |                   |
| Autres immobilisations financières                           |                   |
| Comptes créances et comptes connexes                         | 23,642,887        |
| Employés/Sécurité sociale/État/Autorités fiscales            |                   |
| Produits à recevoir / Autres Créances                        | 938,773           |
| Valeur Mobilière de placement                                |                   |
| Disponibilités                                               |                   |
| Autres Dettes                                                |                   |
| <b>Total</b>                                                 | <b>24,581,660</b> |

La provision pour restructuration, d'un montant de 23 642 k€, sera facturée à hauteur de 15 780 k€ en 2026 et le solde à la fin du plan. Ce montant sera facturé à 3M EMEA GmbH

## 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

### 3.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- 2.3.1 Des Logiciels d'une valeur brute de 6 154 000 € au 31 décembre 2025, contre 6 165 000 € au 31 décembre 2024.
- 2.3.2 Un Fonds commercial de 11 079 000 € : à comparer à 14 120 000 € en 2024. En 2025, le Fonds commercial lié aux produits RACAL, SOREL et CETA a été déprécié, car aucun autre produit de ces marques n'est vendu.
- 2.3.3 Des Brevets d'une valeur de 743 000 €
- 2.3.4 Des Malis techniques de 2 410 000 €.

Les charges d'amortissement pour l'exercice 2025 s'élèvent à 0 € (7 000 € pour l'exercice 2024).

La rubrique « Actifs d'exploitation » comptabilise le fonds commercial résultant des fusions pour un total de 11,1 millions d'euros (Sermme, Hornell et Aeero). Dans la mesure où ces actifs, à l'exception d'Aeero et de Sermme, sont indissociables de l'activité de la société, compte tenu de la fongibilité des fonds concernés, l'évaluation du fonds est globale, malgré l'individualisation résultant des opérations de fusion.

|                                                             | Valeurs brutes au<br>21/12/2025 | Depreciations<br>cumulées au<br>31/12/2025 | Valeurs nettes au<br>31/12/2025 |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Gamme de produits électroniques                             | 4,435                           | 1,831                                      | 2,604                           |
| Gamme Protection et Sécurité                                | 4,149                           | 3,213                                      | 936                             |
| Autre                                                       | 0                               | 0                                          | 0                               |
| Meguiars                                                    | 555                             |                                            | 555                             |
| Fond de commerce provenant de<br>Capital Safety Groupe EMEA | 1,939                           | 0                                          | 1,939                           |
| <b>SOUS TOTAL Actifs commerciaux</b>                        | <b>11,078</b>                   | <b>5,044</b>                               | <b>6,034</b>                    |

La rubrique « autres immobilisations incorporelles » représente les actifs techniques enregistrés dans le cadre des Transferts Universels de patrimoine (TUP) relatifs aux sociétés Aeero, Biotrace International SAS et Arizant France SAS pour un total de 2,4 millions d'euros.

|                                                                    | Valeurs brutes au<br>21/12/2025 | Depreciations<br>cumulées au<br>31/12/2025 | Valeurs nettes au<br>31/12/2025 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Gammes Protection et Sécurité                                      | 617                             | 0                                          | 617                             |
| Malis technique provenant de<br>l'institut de formation en Hauteur | 1,701                           | 0                                          | 1,701                           |
| Mali technique de Wintertur<br>Technologie France                  | 92                              | 0                                          | 92                              |
| <b>SOUS TOTAL Actifs commerciaux</b>                               | <b>2,410</b>                    | <b>0</b>                                   | <b>2,410</b>                    |

Immobilisations financières :

**TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS - K€**

|                                                                    | Capitaux Propres | Quote part du capital detenu | Valeur comptable des titres detenus |         | Montant nets des prest et avance consentis par la société | Montant net des engagements donnés par la société | Chiffre d'affaire hors taxes 2025 | Resultat 2025 | Dividendes encaissée par la société au cours de l'exercice |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                    |                  |                              | Brute                               | Nette   |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
| Renseignements concernant les filiales (+de 50% du capital detenu) |                  |                              |                                     |         |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
| SOA LOGISTICS                                                      | 15,000           | 100%                         | 20,713                              | 20,713  | 0                                                         | 0                                                 | 20,809                            | 1,196         | 13,000                                                     |
| EMFI                                                               | 3,104            | 100%                         | 59,828                              | 59,828  | 0                                                         | 0                                                 | 98,571                            | 7,316         | 30,000                                                     |
| 3M BRICOLAGE ET BATIMENT                                           | 1,379            | 100%                         | 95,345                              | 41,796  | 0                                                         | 0                                                 | 71,376                            | 2,214         | 14,500                                                     |
| TOTAL                                                              |                  |                              | 175,886                             | 122,337 | 0                                                         | 0                                                 |                                   |               | 57,500                                                     |
| Renseignements concernant les filiales (<de 50% du capital detenu) |                  |                              |                                     |         |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
| 1                                                                  | 0                | 1%                           | 17                                  | 17      | 0                                                         | 0                                                 | 0                                 | 92            | 0                                                          |
| TOTAL                                                              |                  |                              | 17                                  | 17      | 0                                                         | 0                                                 |                                   |               | 0                                                          |

Les frais de développement sont comptabilisés en charges à hauteur de 10 400 000 € en 2025. L'activité de R&D est réalisée en France.

La dépréciation des créances douteuses s'élève à 3 541 000 € au 31 décembre 2025 (3 540 000 € au 31 décembre 2024).

### 3.2 ÉCHÉANCE DES CRÉANCES

Les Autres créances s'élevaient à 42 078 K€ au 31 décembre 2025, contre 64 394 K€ au 31 décembre 2024, et comprenaient des créances fiscales et sociales, des comptes courants avec des sociétés du Groupe et d'autres débiteurs pour des montants respectifs de 6 647 K€, 34 491 K€ et 938 K€ (3 029 K€, 61 000 K€ et 297 K€ respectivement au 31 décembre 2024).

### 3.3 CAPITAL SOCIAL

Le capital social ou individuel est fixé à 10 572 672 € et se compose de 440 528 actions d'une valeur nominale de 24 € chacune, entièrement souscrites et libérées. Elles sont détenues à 100 % par la société 3M.

| RUBRIQUES                                               | SITUATION AU<br>31/12/2024 | affectation du<br>resultat | resultat de<br>L'exercice | Dividendes<br>payés  | Autres<br>Mouvements | SITUATION AU<br>31/12/2025 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| Capital                                                 | 10 572 672                 |                            |                           |                      |                      | 10 572 672                 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                  | 27 299 602                 |                            |                           |                      |                      | 27 299 602                 |
| Reserve Légale                                          | 1 057 267                  |                            |                           |                      |                      | 1 057 267                  |
| Reserves Facultatives                                   | 26 283 201                 |                            |                           |                      |                      | 26 283 201                 |
| Report a Nouveau                                        | 135 860 615                | (101 770 800)              |                           |                      |                      | 34 089 814                 |
| Resultat de L'exercice                                  | 8 229 200                  | (8 229 200)                | 62 320 795                |                      |                      | 62 320 795                 |
| Subventions d'investissements / Provisions réglementées | 4 984 616                  |                            |                           |                      | 208 403              | 5 193 019                  |
| Dividendes Versés                                       |                            | 110 000 000                |                           | (110 000 000)        |                      | 0                          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                 | <b>214 287 173</b>         | <b>0</b>                   | <b>62 320 795</b>         | <b>(110 000 000)</b> | <b>208 403</b>       | <b>166 816 371</b>         |

### 3.4 Provision pour pensions et obligations.:

L'obligation relative aux indemnités de retraite est partiellement couverte par une police d'assurance collective.

L'obligation a été mesurée au moyen d'une évaluation actuarielle fondée sur les hypothèses suivantes :

- 3.4.1 Taux de remise : 3,80 %
- 3.4.2 Taux d'inflation : 2,25 %
- 3.4.3 Taux d'augmentation salariale : 2,00 %
- 3.4.4 Tableau de mortalité : TG HF 2005
- 3.4.5 Âge de la retraite :
  - 3.4.5.1 Personnel de direction :
  - 3.4.5.2 Né avant 1965 : 64 ans
  - 3.4.5.3 Né(e) en 1965 ou après : 66 ans
  - 3.4.5.4 Employés non cadres :
  - 3.4.5.5 Né avant 1965 : 62 ans
  - 3.4.5.6 Né(e) en 1965 ou après : 64 ans
  - 3.4.5.7 Taux de cotisation à la sécurité sociale :
  - 3.4.5.8 Personnel de direction : 50 %
  - 3.4.5.9 Employés non cadres : 50 %

Les taux de rotation utilisés sont résumés ci-dessous :

|                 | Personnel de direction | employés non cadres |
|-----------------|------------------------|---------------------|
| Moins de 30 ans | 11.00 %                | 3.40 %              |
| 30 à 39 ans     | 7.60 %                 | 1.00 %              |
| 40 à 49 ans     | 2.80 %                 | 0.80 %              |
| 50 à 54 ans     | 1.10 %                 | 0.70 %              |
| 55 ans et plus  | — %                    | — %                 |

Les gains actuariels non amortis au 31 décembre 2025 s'élevaient à 9 104 K€, et le coût (gain) des services passés non comptabilisés s'élevait à 0 K€.

### 3.5 Provision pour restructuration:

Au 31 décembre 2024, une provision de 29,1 millions d'euros a été comptabilisée pour couvrir les charges liées à :

un plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) associé à l'activité protection contre les chutes pour 6,1 M€.

Un nouveau plan de restructuration pour M€23.0

Au 31 décembre 2025, cette provision s'élevait à 12,2 M€, reflétant : une utilisation de 18,0 M€ et une charge supplémentaire de 1,1 M€ liée aux risques de litiges prud'homaux initiés par d'anciens employés (CSG EMEA).

Cette disposition n'a eu aucun impact sur le bénéfice comptable, car les coûts encourus dans le cadre de ce plan sont refacturés à 3M EMEA GmbH.

## 4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 4.1. DÉTAIL DES VENTES NETTES

Les Montant net du chiffre d'affaires ont diminué au cours de l'année.

### 4.2 RESULTAT FINANCIER

Le Produits financiers s'est élevé à 50,7 millions d'euros. La société a perçu 57 millions d'euros de dividendes pour l'exercice 2024.

### 4.3 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Pour 2025, le résultat exceptionnel a été une perte de 208 K€, liée à amortissements dérogatoires.

### 4.4 IMPACT DE L'ÉLECTION SUR LE RÉGIME DE CONSOLIDATION FISCALE.

Conformément à l'article 223 A du Code fiscal français, 3M France a choisi d'adhérer au régime de consolidation fiscale français à compter du 1er janvier 2009.

Les principales caractéristiques du régime de consolidation fiscale sont les suivantes :

La charge d'impôt sur le résultat est comptabilisée dans les filiales et dans la société mère comme s'il n'existait aucune consolidation fiscale.

Tant qu'elles restent dans le périmètre de consolidation fiscale, les filiales conservent la possibilité de compenser leurs futurs bénéfices imposables avec les pertes fiscales générées pendant la période de consolidation fiscale.

Les économies d'impôt résultant des pertes fiscales des filiales subies au cours de la période de consolidation fiscale sont conservées au niveau de la société mère et n'ont donc aucun impact sur le bénéfice ou perte. Les charges fiscales et les économies d'impôt relatives aux ajustements du résultat imposable consolidé sont comptabilisées dans le bénéfice ou perte de 3M France.

Lors de la sortie du groupe de consolidation fiscale, toute indemnisation due à une filiale pour la perte qu'elle pourrait subir du fait de son appartenance au groupe fiscal consolidé sera régie par un accord spécifique entre la société mère et la filiale.

## 5 AUTRES INFORMATIONS

### 5.1 IDENTIFICATION DE LA SOCIÉTÉ DE CONSOLIDATION

#### Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés

|                                                                                                                                                                                                |                                                                          |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale                                                   | Nom                                                                      | 3M Company                                           |
|                                                                                                                                                                                                | Adresse                                                                  | 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA). |
|                                                                                                                                                                                                | ID                                                                       | 2110898                                              |
|                                                                                                                                                                                                | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA). |
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci dessus don't l'entité fait partie en tant qu'entité filiale |                                                                          | Non Applicable                                       |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                          | Non Applicable                                       |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                          | Non Applicable                                       |
|                                                                                                                                                                                                | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | Non Applicable                                       |

### 5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS

La société n'avait aucun engagement financier en 2025.

### 5.3 EFFECTIFS MOYEN

| Répartition des effectifs par catégorie       |                                           |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Lignes à développer par catégorie de salariés | Effectif moyen employé pendant l'exercice |
| Ouvriers                                      | 110.25                                    |
| Employés, techniciens, agents de maîtrise     | 158.16                                    |
| Les Cadres et ingénieurs                      | 417.32                                    |
| Apprenti                                      | 1.67                                      |
| Total                                         | 687.40                                    |
| dont Stagiaires                               | 0.50                                      |
| Total                                         | 687.90                                    |

#### 5.4 INCIDENCE DES EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES ET ACCROISSEMENT/ALLEGEMENT DE LA DETTE FUTURE D'IMPOT

##### Accroissement ou allègement de la charge fiscale future

| (en milliers d'euros)                            | 31.12.2025      | 31.12.2024      |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b><u>Impôt différé à payer</u></b>              |                 |                 |
| Provision pour investissement                    | 0               | 0               |
| Provision pour hausse des prix                   | 0               | 0               |
| Provision pour amortissements dérogatoires       | 1,298           | 1,246           |
| <b>Accroissement de la charge fiscale future</b> | <b>1,298</b>    | <b>1,246</b>    |
| <b><u>Impôt payé d'avance</u></b>                |                 |                 |
| Provisions non déductibles                       | 20,544          | 18,985          |
| Charges à payer non déductibles                  | 560             | 272             |
| Moins value à long terme reportable              | 0               | 0               |
| <b>Allègement de la charge fiscale future</b>    | <b>21,104</b>   | <b>19,256</b>   |
| <b>Allègement de la dette future d'impôt</b>     | <b>(19,805)</b> | <b>(18,010)</b> |
| Taux d'IS utilisé                                | 25.00%          | 25.00%          |

## **6 ETATS FINANCIERS 2024**

### **6.1 BILAN ACTIF**

| RUBRIQUES                                                  | BRUT               | Amortissements     | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ                                |                    |                    |                       |                         |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                              |                    |                    |                       |                         |
| Frais d'établissement                                      |                    |                    |                       |                         |
| Frais de développement                                     |                    |                    |                       |                         |
| Concession, brevets et droits similaires                   | 6 908 506          | 6 873 232          | 35 274                | 86 912                  |
| Fonds commercial                                           | 14 120 919         | 5 296 856          | 8 824 063             | 23 827 487              |
| Autres immobilisations incorporelles                       | 2 410 436          | 0                  | 2 410 436             | 2 419 176               |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles      |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>               | <b>23 439 861</b>  | <b>12 170 089</b>  | <b>11 269 772</b>     | <b>26 333 576</b>       |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                |                    |                    |                       |                         |
| Terrains                                                   | 281 055            |                    | 281 055               | 281 055                 |
| Constructions                                              | 52 727 684         | 36 340 943         | 16 386 740            | 17 616 295              |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel | 120 080 396        | 103 739 446        | 16 340 949            | 16 508 280              |
| Autres immobilisations corporelles                         | 7 864 171          | 4 521 368          | 3 342 802             | 3 585 509               |
| Immobilisations en cours                                   | 5 907 952          |                    | 5 907 952             | 3 594 250               |
| Avances et acomptes                                        |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                 | <b>186 861 257</b> | <b>144 601 758</b> | <b>42 259 499</b>     | <b>41 585 389</b>       |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                |                    |                    |                       |                         |
| Participations évaluées par mise en équivalence            |                    |                    |                       |                         |
| Autres participations                                      | 175 902 882        | 46 549 823         | 129 353 059           | 131 480 459             |
| Créances rattachées à des participations                   |                    |                    |                       |                         |
| Autres titres immobilisés                                  | 9 147              | 9 146              | 0                     | 0                       |
| Prêts                                                      |                    |                    |                       |                         |
| Autres immobilisations financières                         | 1 427 745          |                    | 1 427 745             | 1 424 538               |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                 | <b>177 339 774</b> | <b>46 558 969</b>  | <b>130 780 805</b>    | <b>132 904 998</b>      |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                    | <b>387 640 892</b> | <b>203 330 816</b> | <b>184 310 076</b>    | <b>200 823 963</b>      |
| STOCKS ET EN-COURS                                         |                    |                    |                       |                         |
| Matières premières et approvisionnement                    | 7 065 416          | 1 652 017          | 5 413 399             | 6 414 695               |
| Stocks d'en-cours de production de biens                   | (0)                |                    | (0)                   |                         |
| Stocks d'en-cours production de services                   |                    |                    |                       |                         |
| Stocks produits intermédiaires et finis                    | 7 772 722          | 148 042            | 7 624 681             | 9 936 983               |
| Stocks de marchandises                                     | 1 103 404          | 3 412              | 1 099 992             | 2 548 554               |
| <b>TOTAL stocks et en-cours :</b>                          | <b>15 941 542</b>  | <b>1 803 470</b>   | <b>14 138 072</b>     | <b>18 900 232</b>       |
| CRÉANCES                                                   |                    |                    |                       |                         |
| Avances, acomptes versés sur commandes                     |                    |                    |                       |                         |
| Créances clients et comptes rattachés                      | 88 505 968         | 3 539 799          | 84 966 169            | 155 734 267             |
| Autres créances                                            | 64 394 307         |                    | 64 394 307            | 47 142 901              |
| Capital souscrit et appelé, non versé                      |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL créances :</b>                                    | <b>152 900 275</b> | <b>3 539 799</b>   | <b>149 360 476</b>    | <b>202 877 168</b>      |
| DISPONIBILITÉS ET DIVERS                                   |                    |                    |                       |                         |
| Valeurs mobilières de placement                            |                    |                    |                       |                         |
| Disponibilités                                             | 2 511 949          |                    | 2 511 949             | 6 395 073               |
| Charges constatées d'avance                                | 2 067 404          |                    | 2 067 404             | 2 435 295               |
| <b>TOTAL disponibilités et divers :</b>                    | <b>4 579 352</b>   |                    | <b>4 579 352</b>      | <b>8 830 368</b>        |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                     | <b>173 421 169</b> | <b>5 343 269</b>   | <b>168 077 900</b>    | <b>230 607 768</b>      |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler                       |                    |                    |                       |                         |
| Primes remboursement des obligations                       |                    |                    |                       |                         |
| Écarts de conversion actif                                 | 38                 |                    | 38                    | 38                      |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                       | <b>561 062 099</b> | <b>208 674 085</b> | <b>352 388 014</b>    | <b>431 431 769</b>      |

## 6.2 BILAN PASSIF

| RUBRIQUES                                              | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>SITUATION NETTE</b>                                 |                       |                         |
| Capital social ou individuel dont versé 10 572 672     | 10 572 672            | 10 572 672              |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...            | 27 299 602            | 27 299 602              |
| Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence        |                       |                         |
| Réserve légale                                         | 1 057 267             | 1 057 267               |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 |                       |                         |
| Réserves réglementées                                  |                       |                         |
| Autres réserves                                        | 26 283 201            | 26 283 201              |
| Report à nouveau                                       | 135 860 615           | 135 724 127             |
| Résultat de l'exercice                                 | 8 229 200             | 102 136 488             |
| <b>TOTAL situation nette :</b>                         | <b>209 302 557</b>    | <b>303 073 357</b>      |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                           |                       |                         |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES                                | 4 984 616             | 5 262 893               |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                | <b>214 287 173</b>    | <b>308 336 251</b>      |
| Produits des émissions de titres participatifs         |                       |                         |
| Avances conditionnées                                  |                       |                         |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                            |                       |                         |
| Provisions pour risques                                | 1 152 787             | 1 404 377               |
| Provisions pour charges                                | 56 711 893            | 37 794 964              |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>              | <b>57 864 680</b>     | <b>39 199 341</b>       |
| <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                              |                       |                         |
| Emprunts obligataires convertibles                     |                       |                         |
| Autres emprunts obligataires                           |                       |                         |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |                       |                         |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 125 818               | 725 061                 |
| <b>TOTAL dettes financières :</b>                      | <b>125 818</b>        | <b>725 061</b>          |
| AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS       | 24 443                | 24 443                  |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                 |                       |                         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 41 226 493            | 44 832 642              |
| Dettes fiscales et sociales                            | 20 901 898            | 28 222 670              |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |                       |                         |
| Autres dettes                                          | 17 918 492            | 9 687 299               |
| <b>TOTAL dettes diverses :</b>                         | <b>80 046 884</b>     | <b>82 742 611</b>       |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                            | 20 168                | 385 213                 |
| <b>DETTES</b>                                          | <b>80 217 312</b>     | <b>83 877 329</b>       |
| Ecarts de conversion passif                            | 18 848                | 18 848                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                   | <b>352 388 014</b>    | <b>431 431 769</b>      |

## 6.3 COMPTE DE RESULTAT 1ere partie

| RUBRIQUES                                                       | France             | Export             | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ventes de marchandises                                          | 352 475 342        | 4 950 247          | 357 425 589           | 489 789 894             |
| Production vendue de biens                                      |                    | 109 214 348        | 109 214 348           | 152 118 289             |
| Production vendue de services                                   | 3 926 550          |                    | 3 926 550             | 5 274 104               |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>                                 | <b>356 401 892</b> | <b>114 164 595</b> | <b>470 566 487</b>    | <b>647 182 287</b>      |
| Production stockée                                              |                    |                    | (2 346 699)           | (22 819 111)            |
| Production immobilisée                                          |                    |                    | 390 420               | 429 156                 |
| Subventions d'exploitation                                      |                    |                    |                       |                         |
| Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges |                    |                    | 9 423 005             | 10 556 421              |
| Autres produits                                                 |                    |                    | 34 987 668            | 43 174 236              |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                  |                    |                    | <b>513 020 882</b>    | <b>678 522 990</b>      |
| <b>CHARGES EXTERNES</b>                                         |                    |                    |                       |                         |
| Achats de marchandises [et droits de douane]                    |                    |                    | 253 874 128           | 457 117 654             |
| Variation de stock de marchandises                              |                    |                    | 1 445 385             | 2 383 678               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnement        |                    |                    | 56 701 389            | (18 079 731)            |
| Variation de stock [matières premières et approvisionnement]    |                    |                    | 460 445               | 530 809                 |
| Autres achats et charges externes                               |                    |                    | 57 760 371            | 70 365 963              |
| <b>TOTAL charges externes :</b>                                 |                    |                    | <b>370 241 718</b>    | <b>512 318 373</b>      |
| <b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>                    |                    |                    | 4 926 491             | 8 080 835               |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b>                                     |                    |                    |                       |                         |
| Salaires et traitements                                         |                    |                    | 57 607 103            | 74 591 191              |
| Charges sociales                                                |                    |                    | 24 049 084            | 32 604 484              |
| <b>TOTAL charges de personnel :</b>                             |                    |                    | <b>81 656 187</b>     | <b>107 195 676</b>      |
| <b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>                                 |                    |                    |                       |                         |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations                |                    |                    | 5 863 077             | 7 187 905               |
| Dotations aux provisions sur immobilisations                    |                    |                    |                       |                         |
| Dotations aux provisions sur actif circulant                    |                    |                    | 4 825 095             | 4 187 868               |
| Dotations aux provisions pour risques et charges                |                    |                    | 23 319 101            | 11 201 429              |
| <b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>                         |                    |                    | <b>34 007 274</b>     | <b>22 577 201</b>       |
| <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>                            |                    |                    | 1 018 028             | 1 429 929               |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                   |                    |                    | <b>491 849 698</b>    | <b>651 602 015</b>      |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                  |                    |                    | <b>21 171 185</b>     | <b>26 920 976</b>       |

## 6.4 COMPTE DE RESULTAT – 2eme PARTIE

| RUBRIQUES                                                                      | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                 | <b>21 171 185</b>     | <b>26 920 976</b>       |
| Bénéfice attribué ou perte transférée<br>Perte supportée ou bénéfice transféré |                       |                         |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                     |                       |                         |
| Produits financiers de participation                                           | 9 916 245             | 26 407 521              |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé       |                       |                         |
| Autres intérêts et produits assimilés                                          | 1 736 932             | 312 216                 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                               |                       |                         |
| Différences positives de change                                                |                       |                         |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |                       |                         |
|                                                                                | <b>11 653 178</b>     | <b>26 719 737</b>       |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                                                     |                       |                         |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                         | 2 127 415             |                         |
| Intérêts et charges assimilées                                                 | (5 684)               | 685 674                 |
| Différences négatives de change                                                |                       |                         |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                 |                       |                         |
|                                                                                | <b>2 121 731</b>      | <b>685 674</b>          |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                                      | <b>9 531 447</b>      | <b>26 034 063</b>       |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                                           | <b>30 702 631</b>     | <b>52 955 039</b>       |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                                  |                       |                         |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                               |                       | 15 585                  |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                               | 51 771                | 65 456 057              |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                               | 1 497 185             | 2 033 404               |
|                                                                                | <b>1 548 956</b>      | <b>67 505 046</b>       |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                                 |                       |                         |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                              | 2 739 797             | 319 532                 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                              | 14 258 170            | 1 969 106               |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions                     | 1 007 442             | 1 587 773               |
|                                                                                | <b>18 005 409</b>     | <b>3 876 411</b>        |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                                   | <b>(16 456 454)</b>   | <b>63 628 635</b>       |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                       | 239 851               | 3 578 135               |
| Impôts sur les bénéfices                                                       | 5 777 127             | 10 869 051              |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                      | <b>526 223 016</b>    | <b>772 747 774</b>      |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                       | <b>517 993 816</b>    | <b>670 611 286</b>      |
| <b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>                                                       | <b>8 229 200</b>      | <b>102 136 488</b>      |

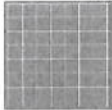
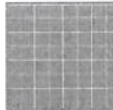
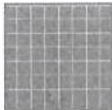
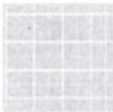
3M France

1 parvis de L'innovation

95000 CERGY

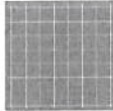
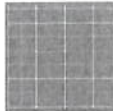
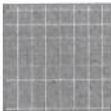
Copie certifiée  
conforme  
le 29/06/2026

DocuSigned by:  
Andrew Bennett  
080388EC78CB46E...



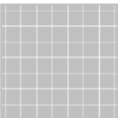
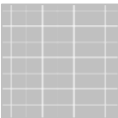
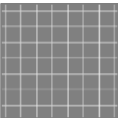
# Comptes annuels

31/12/2025

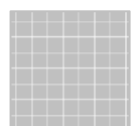
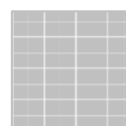
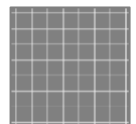
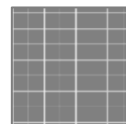
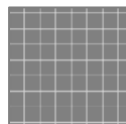


# Index

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| <b>Bilan.....</b>                             |    |
| Bilan Actif.....                              | 4  |
| Bilan Passif.....                             | 5  |
| <b>Compte de résultat.....</b>                |    |
| Compte de résultat Première Partie.....       | 6  |
| Compte de résultat Seconde Partie.....        | 7  |
| <b>Annexe.....</b>                            |    |
| Présentation de l'entité.....                 | 10 |
| Principes et méthodes comptables.....         | 11 |
| Immobilisations.....                          | 14 |
| Amortissements.....                           | 14 |
| Provisions inscrites au bilan.....            | 19 |
| Etat échéances créances dettes.....           | 20 |
| Charges à payer.....                          | 21 |
| Charges et Produits constatés d'avance.....   | 21 |
| Notes bilan.....                              | 21 |
| Notes compte de résultat.....                 | 25 |
| Ventilation de l'impot sur les benefices..... | 26 |
| Comptes 2024 .....                            | 27 |



Bilan



BILAN ACTIF

| RUBRIQUES                                                                                                   | BRUT        | AMORTISSEMENT et<br>DEPRECIATION | NET (N)<br>01/01/2025 - 31/12/2025 | NET (N-1)<br>01/01/2024 - 31/12/2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE (I)                                                                             |             |                                  |                                    |                                      |
| FRAIS D'ETABLISSEMENT (II)                                                                                  |             |                                  |                                    |                                      |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                                                                               |             |                                  |                                    |                                      |
| Frais de developpement                                                                                      | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Concessions, brevets, licences, marques, procédés,<br>solutions informatiques, droits et valeurs similaires | 6,897,606   | (6,862,332)                      | 35,274                             | 35,274                               |
| Fonds commercial                                                                                            | 11,078,567  | (5,044,386)                      | 6,034,180                          | 8,824,063                            |
| Autres immobilisations incorporelles                                                                        | 2,410,436   | (0)                              | 2,410,436                          | 2,410,436                            |
| Immobilisation incorporelles en cours, avance et acomptes                                                   | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Immobilisations incorporelles                                                                         | 20,386,609  | (11,906,718)                     | 8,479,890                          | 11,269,772                           |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                                                                 |             |                                  |                                    |                                      |
| Terrains                                                                                                    | 189,223     | 0                                | 189,223                            | 281,055                              |
| Constructions                                                                                               | 57,531,570  | (37,922,319)                     | 19,609,251                         | 16,386,740                           |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels                                                 | 123,495,958 | (104,500,392)                    | 18,995,566                         | 16,340,949                           |
| Autres immobilisations corporelles                                                                          | 8,037,716   | (4,952,160)                      | 3,085,556                          | 3,342,802                            |
| Immobilisation corporelles en cours, avance et acomptes                                                     | 3,450,720   | 0                                | 3,450,720                          | 5,907,952                            |
| Total Immobilisations corporelles                                                                           | 192,705,188 | (147,374,870)                    | 45,330,317                         | 42,259,499                           |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES (1)                                                                             |             |                                  |                                    |                                      |
| Participations                                                                                              | 175,902,882 | (53,549,823)                     | 122,353,059                        | 129,353,059                          |
| Créances rattachées a des participations                                                                    | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille                                                            | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Autres titres immobilisés                                                                                   | 9,147       | (9,146)                          | 0                                  | 0                                    |
| Prets                                                                                                       | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Autres immobilisations financières                                                                          | 1,461,856   | 0                                | 1,461,856                          | 1,427,745                            |
| Total Immobilisations financières                                                                           | 177,373,885 | (53,558,969)                     | 123,814,916                        | 130,780,805                          |
| TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE (III)                                                                           | 390,465,681 | (212,840,558)                    | 177,625,124                        | 184,310,076                          |
| STOCKS ET EN COURS                                                                                          |             |                                  |                                    |                                      |
| Matières premières, approvisionnements                                                                      | 7,726,353   | (1,594,785)                      | 6,131,568                          | 5,413,399                            |
| Produits finis                                                                                              | 6,858,752   | (136,681)                        | 6,722,071                          | 7,624,681                            |
| Marchandises                                                                                                | 876,792     | (2,982)                          | 873,810                            | 1,099,992                            |
| Produits finis - Amortissement                                                                              | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Stock et en-cours                                                                                     | 15,461,898  | (1,734,449)                      | 13,727,449                         | 14,138,072                           |
| Avances et acomptes versés sur commandes                                                                    | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| CREANCES (2)                                                                                                |             |                                  |                                    |                                      |
| Creances clients et comptes rattaches                                                                       | 93,161,359  | (3,541,473)                      | 89,619,886                         | 84,966,169                           |
| Autres créances                                                                                             | 42,078,390  | 0                                | 42,078,390                         | 64,394,307                           |
| Charges constatées d'avance                                                                                 | 664,763     | 0                                | 664,763                            | 2,067,404                            |
| Capital souscrit et appelé, non versé                                                                       | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Créances                                                                                              | 135,904,512 | (3,541,473)                      | 132,363,039                        | 151,427,880                          |
| VALEUR MOBILIERE DE PLACEMENT                                                                               |             |                                  |                                    |                                      |
| Actions propres                                                                                             | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Autres titres                                                                                               | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Total Valeurs mobilières de Placement                                                                       | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Instruments financiers a terme et jetons détenus                                                            | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Disponibilités                                                                                              | 1,840,348   | 0                                | 1,840,348                          | 2,511,949                            |
| ACTIF CIRCULANT (IV)                                                                                        | 153,206,757 | (5,275,922)                      | 147,930,836                        | 168,077,900                          |
| Frais d'émission des emprunts (V)                                                                           | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Primes de remboursement des emprunts (VI)                                                                   | 0           | 0                                | 0                                  | 0                                    |
| Ecart de conversion et differences d'evaluations - Actif (VII)                                              | 0           | 0                                | 0                                  | 38                                   |
| TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I+II+III+IV+V+VI+VII)                                                             | 543,672,439 | (218,116,479)                    | 325,555,959                        | 352,388,014                          |

(1) dont à moins d'un an : 135 904 512

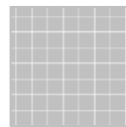
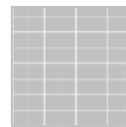
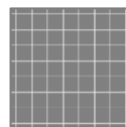
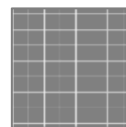
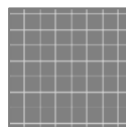
(2) dont a moins d'un an : 112 261 625

BILAN PASSIF

| RUBRIQUES                                                        | NET (N-1)               | NET (N)                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                                                  | 01/01/2025 - 31/12/2025 | 01/01/2024 - 31/12/2024 |
| Capital                                                          | 10,572,672              | 10,572,672              |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                           | 27,299,602              | 27,299,602              |
| Ecart de Réévaluation                                            | 0                       | 0                       |
| Ecart d'équivalence                                              | 0                       | 0                       |
| RESERVES                                                         |                         |                         |
| Reserve Légale                                                   | 1,057,267               | 1,057,267               |
| Reserve Statutaires ou contractuelles                            | 0                       | 0                       |
| Reserves réglementées                                            | 0                       | 0                       |
| Autres reserves                                                  | 26,283,201              | 26,283,201              |
| Report a nouveau                                                 | 34,089,814              | 135,860,615             |
| Resultat de l'exercice                                           | 62,320,795              | 8,229,200               |
| Total Situation Nette                                            | 161,623,352             | 209,302,557             |
| SUBVENTION D'INVESTISSEMENT                                      | 0                       | 0                       |
| PROVISIONS REGLEMENTEES                                          | 5,193,019               | 4,984,616               |
| CAPITAUX PROPRES (I)                                             | 166,816,371             | 214,287,173             |
| Provision pour Risques                                           | 1,386,430               | 1,152,787               |
| Provision pour Charges                                           | 39,256,325              | 56,711,893              |
| TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (II)                    | 40,642,755              | 57,864,680              |
| Emprunts obligataires convertibles                               | 0                       | 0                       |
| Autres emprunts obligataires                                     | 0                       | 0                       |
| Emprunts et dettes aupres des etablissement de credit            | 0                       | 0                       |
| Emprunts et dettes financières diverses                          | 29,302,621              | 125,818                 |
| Instruments financiers a terme                                   | 0                       | 0                       |
| Total Dettes Financieres                                         | 29,302,621              | 125,818                 |
| AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS                 | 24,443                  | 24,443                  |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                         | 40,341,750              | 41,226,493              |
| Dettes fiscales et sociales                                      | 21,437,754              | 20,901,898              |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                  | 0                       | 0                       |
| Autres Dettes                                                    | 26,971,417              | 17,918,492              |
| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE                                      | (0)                     | 20,168                  |
| DETTES (III) (1)                                                 | 118,077,985             | 80,217,313              |
| Ecart de conversion et differences d'evaluations - Passif - (IV) | 18,848                  | 18,848                  |
| TOTAL GENERAL DU PASSIF (I+II+III + IV)                          | 325,555,959             | 352,388,014             |

(1) dont à moins d'un an : 118 077 985

# Compte de Résultat



COMPTE DE RESULTAT – 1ere PARTIE

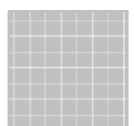
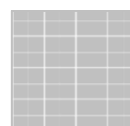
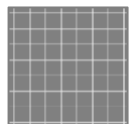
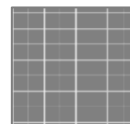
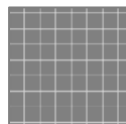
| RUBRIQUES                                                                  |  | NET (N-1)<br>01/01/2025 - 31/12/2025 | NET (N)<br>01/01/2024 - 31/12/2024 |
|----------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------|
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                                    |  |                                      |                                    |
| Ventes de marchandises                                                     |  | 338,064,827                          | 357,425,589                        |
| Production vendue                                                          |  | 114,076,494                          | 113,140,898                        |
| Montant Net du Chiffre D'affaire                                           |  | 452,141,321                          | 470,566,487                        |
| Production stockée                                                         |  | (913,970)                            | (2,346,699)                        |
| Production immobilisée                                                     |  | 377,956                              | 390,420                            |
| Subventions                                                                |  | 0                                    | 0                                  |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions.                  |  | 23,072,114                           | 9,423,005                          |
| Produit des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles        |  | 2,915,000                            | 0                                  |
| Autres produits                                                            |  | 7,687,676                            | 34,987,668                         |
| TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATIONS                                         |  | 485,280,098                          | 513,020,882                        |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                                     |  |                                      |                                    |
| Achats de marchandises                                                     |  | 261,985,544                          | 253,874,128                        |
| Variation de stock (marchandises)                                          |  | 226,612                              | 1,445,385                          |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements                  |  | 39,165,360                           | 56,701,389                         |
| Variation de stock (matieres premieres)                                    |  | (660,938)                            | 460,445                            |
| Autres achats et charges externes                                          |  | 54,978,898                           | 57,760,371                         |
| TOTAL CHARGES EXTERNES                                                     |  | 355,695,476                          | 370,241,718                        |
| IMPOTS TAXES et VERSEMENTS ASSIMILES                                       |  | 5,459,450                            | 4,926,491                          |
| Salaires                                                                   |  | 63,604,698                           | 57,607,103                         |
| Cotisations sociales                                                       |  | 25,600,913                           | 24,049,084                         |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS                          |  |                                      |                                    |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                         |  | 5,680,269                            | 5,863,077                          |
| Sur actif circulant : Dotations aux dépréciations                          |  | 3,719,706                            | 4,825,095                          |
| Dotations aux provisions                                                   |  | 2,063,174                            | 23,319,101                         |
| Total DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS                    |  | 11,463,149                           | 34,007,274                         |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées |  | 2,926,907                            | 0                                  |
| Autres charges                                                             |  | 1,378,912                            | 1,018,028                          |
| TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATIONS                                          |  | 466,129,506                          | 491,849,698                        |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                                                    |  | 19,150,592                           | 21,171,185                         |

**COMPTE DE RESULTAT – 2eme PARTIE**

| RUBRIQUES                                                                                     |  | NET (N-1)<br>01/01/2025 - 31/12/2025 | NET (N)<br>01/01/2024 - 31/12/2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------------------|------------------------------------|
| Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :                                      |  | 0                                    | 0                                  |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                                                   |  | 0                                    | 0                                  |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                                    |  | 0                                    | 0                                  |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                    |  |                                      |                                    |
| De participation                                                                              |  | 57,500,000                           | 9,916,245                          |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé                      |  | 0                                    | 0                                  |
| Autres intérêts et produits assimilés                                                         |  | 763,408                              | 1,736,932                          |
| Reprise sur dépréciations et provisions                                                       |  | 38                                   | 0                                  |
| Différences positives de change                                                               |  | 0                                    | 0                                  |
| Produits des cessions d'immobilisations financières                                           |  | 0                                    | 0                                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie  |  | 0                                    | 0                                  |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>                                                          |  | <b>58,263,446</b>                    | <b>11,653,178</b>                  |
| <b>CHARGES FINANCIERES</b>                                                                    |  |                                      |                                    |
| Dotations aux amortissements, aux depreciations et provisions                                 |  | 7,000,000                            | 2,127,415                          |
| Intérêts et charges assimilées                                                                |  | 521,458                              | (5,684)                            |
| Différences négatives de change                                                               |  | 0                                    | 0                                  |
| Valeur comptable des immobilisations financières cédées                                       |  | 0                                    | 0                                  |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |  | 0                                    | 0                                  |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>                                                          |  | <b>7,521,458</b>                     | <b>2,121,731</b>                   |
| <b>RESULTAT FINANCIER</b>                                                                     |  | <b>50,741,988</b>                    | <b>9,531,447</b>                   |
| <b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOT</b>                                                           |  | <b>69,892,579</b>                    | <b>30,702,631</b>                  |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                                                 |  |                                      |                                    |
|                                                                                               |  | 882,087                              | 1,548,956                          |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                                                |  |                                      |                                    |
|                                                                                               |  | 1,090,490                            | 18,005,409                         |
| <b>RESULTAT EXEPTIONNEL</b>                                                                   |  | <b>(208,403)</b>                     | <b>(16,456,454)</b>                |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                                      |  | 1,517,776                            | 239,851                            |
| Impôts sur les bénéfices                                                                      |  | 5,845,605                            | 5,777,127                          |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                                     |  | <b>544,425,630</b>                   | <b>526,223,016</b>                 |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                                      |  | <b>482,104,835</b>                   | <b>517,993,816</b>                 |
| <b>BENEFICE OU PERTE</b>                                                                      |  | <b>62,320,795</b>                    | <b>8,229,200</b>                   |

\* Les montants négatifs sont indiqués entre parenthèses ou précédés du signe moins (Recueil des normes comptables ANC, commentaire IR 3 sous PCG art. 821-2 nouveau)

# Annexe



## 1. PRESENTATION DE LA SOCIETE ET FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

### 1.1 PRESENTATION DE LA SOCIETE

Depuis plus de 100 ans, 3M imagine, découvre, fabrique et commercialise une vaste gamme de solutions. La diversité de 3M repose sur la maîtrise d'une trentaine de technologies dans lesquelles l'entreprise se considère comme leader ou numéro deux mondial, et sur plus de 55 000 produits commercialisés dans plus de 200 pays.

Grâce à sa culture d'innovation collaborative, le groupe alimente un flux incessant de technologies destinées à simplifier le quotidien. 3M est, par excellence, l'entreprise innovante qui n'a de cesse d'inventer.

Le groupe concentre ses investissements en matière de promotion et de protection sur une sélection de marques stratégiques — Scotch®, Post-it®, Scotchgard™, Thinsulate™, Scotch-Brite™, Filtrete™, Command™ et Nexcare™ — qui regroupent certains des produits phares actuels du groupe, ainsi que les produits les plus prometteurs en développement.

3M France sert ses clients sur 3 grands marchés : Sécurité et Industrie ; Transports et Électronique ; Grand Public.

3M France possède un site de production à Tilloy.

La direction générale et les activités commerciales et administratives sont situées à Cergy-Pontoise.

### 1.2 FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

#### 1.3.1. VENTE DE TERRAINS

3M France SAS a vendu une partie du terrain de Tilloy pour 2 873 976,42 EUR net. Cinq parcelles de terrains d'une superficie total de 17 ha 08 a 03 ca ont été vendues.

#### 1.3.2. DIVIDENDES

3M France SAS a versé 110 000 000 euros à 3M Group BV le 27 juin 2025.

Dans le même temps, 3M France a perçu des dividendes de :

- 30 000 000 euros d'Emfi SAS le 20 juin 2025,
- 13 000 000 euros de SOA Logistics SAS le 28 juin 2025,
- 14 500 000 euros de 3M Bricolage et Bâtiment le 28 juin 2025.

Au total, 3M France a perçu 57 500 000 euros de dividendes en 2025.

### 1.3 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

#### **Incertitude géopolitique**

Le conflit en cours au Moyen-Orient continue d'être étroitement surveillé par la direction. L'entreprise a évalué les impacts potentiels, directs et indirects, sur ses opérations, sa chaîne d'approvisionnement, sa structure de coûts et la demande de ses clients. Dans ce contexte, la direction suit attentivement l'évolution de la situation et envisage, si nécessaire, des actions d'atténuation.

Sur la base des informations disponibles et des mesures mises en place, la direction considère que les activités et la performance financière de l'entreprise demeurent résilientes et que les perspectives de l'activité ne sont pas affectées à ce

jour. Aucun impact défavorable significatif n'a été identifié concernant la capacité de l'entreprise à poursuivre son exploitation.

### **Plan de restructuration 2026/2027**

Le 14 avril 2026, la Direction a présenté au Comité Social et Économique Central (CSEC) de 3M France une note d'information exposant les orientations stratégiques de l'entreprise. Cette présentation visait principalement à partager les orientations adoptées par les différents Groupes d'Activités pour soutenir la poursuite du développement commercial et aligner leurs performances sur celles du Groupe 3M. Elle abordait également l'évolution des fonctions support, en mettant l'accent sur l'optimisation des gains d'efficacité et de productivité permis par le modèle opérationnel du Groupe 3M en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique (EMEA) et à l'échelle mondiale.

Comme indiqué lors de cette présentation, la transformation globale en cours du groupe 3M devrait avoir un impact direct et significatif sur la structure organisationnelle de 3M France. La mise en œuvre de ces changements implique notamment l'identification des postes considérés comme menacés, conformément à l'article L.2312-8 du Code du travail.

À l'issue du processus de consultation du CSEC, des discussions devraient être entamées avec les organisations syndicales centrales afin de définir les mesures appropriées pour gérer les postes identifiés comme étant à risque au sein de 3M France.

Dans ce contexte, les négociations menées en parallèle de la consultation du CSEC visent à déterminer les mesures nécessaires pour remédier à ces situations, notamment par le biais d'un Plan de Rupture Conventionnelle Collective – RCC, destiné à apporter des solutions appropriées aux postes formellement identifiés et confirmés comme étant à risque.

Au total, 67 postes au sein de 3M France devraient être identifiés comme étant à risque.

## **2 PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES**

### **2.1 PRINCIPES COMPTABLES**

Les comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du Code de Commerce et du règlement ANC 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan Comptable Général et modifié par le règlement ANC 2022-06 du 4 novembre 2022. Le règlement ANC 2022-06 est applicable à compter du 1er janvier 2025.

La première application de ce texte est sans effet sur les capitaux propres d'ouverture ni sur le résultat des exercices antérieurs, hors reclassements de présentation rendus nécessaires par l'évolution des modèles de bilan et de compte de résultat.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le plan comptable général, dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation
- Indépendance des exercices
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, excepté pour les changements induits par le règlement ANC 2022-06 et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimés les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en Euros.

### **2.2 CHANGEMENT DE METHODES COMPTABLES**

Le règlement ANC n° 2022-06, homologué le 30 décembre 2023, modifie le Plan comptable général et s'applique à compter du 1er janvier 2025. Notamment, il modifie la définition du résultat exceptionnel, supprime la technique des transferts de charges et modifie les modèles d'états financiers. Les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2025 sont établis et présentés conformément aux dispositions de ce règlement. Sur les incidences du nouveau règlement sur les principaux postes de 2025, voir ci-après 2.2.1.

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ne sont pas retraités rétrospectivement des nouvelles règles. En revanche, des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes de bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers (voir ci-après 2.2.2.).

### **2.2.1 Incidences du changement de méthodes comptables sur les principaux postes de l'exercice 2025**

#### **a) Impacts de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025**

A compter du 1er janvier 2025, conformément à l'article 513-5 du Plan comptable général, le résultat exceptionnel comprend :

- les produits et charges directement liés à un événement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet événement ;
- les écritures comptables d'origine exclusivement fiscale, telles que les amortissements dérogatoires ;
- les changements de méthode comptable comptabilisés en résultat, lorsque leur traitement en capitaux propres est exclu en raison de dispositions fiscales ;
- les corrections d'erreurs, à l'exception de celles qui concernent des écritures initialement imputées directement sur les capitaux propres.

Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel. Les principales incidences sont détaillées ci-après :

- Cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles

Au 31 décembre 2025, les cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles, lorsqu'elles ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation. Les produits de ces cessions figurent au poste « Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles » pour 2.915k€ et les valeurs nettes comptables des immobilisations au poste « Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées » pour 107 572€.

Au 31 décembre 2024, les cessions et mises au rebut d'immobilisations sont enregistrées dans le résultat exceptionnel. Les produits de cession figurent en « Produits exceptionnels » pour 0 € et les valeurs nettes comptables des immobilisations en « Charges exceptionnelles » pour 14 258 170 €.

Amendes et pénalités :

Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités, n'ayant pas de lien avec un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation, au poste « autres charges » pour 184 323€.

Au 31 décembre 2025, le résultat exceptionnel de l'exercice 2025 comprend uniquement les opérations répondant à la nouvelle définition réglementaire. Il intègre notamment des dotations et reprises relatives aux amortissement dérogatoires, pour un montant net de (208 403)€,

| COMPTE DE RESULTAT      | 2025         | 2024            |
|-------------------------|--------------|-----------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS  | 882,086.74   | 1,548,955.74    |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 1,090,490.00 | 18,005,409.32   |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL   | (208,403.26) | (16,456,453.58) |

| COMPTE DE RESULTAT                                 | 2025         | 2024            |
|----------------------------------------------------|--------------|-----------------|
| PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOB.CORPORELLES          |              | 51,770.51       |
| REPRISES S/AMORT DEROG                             | 882,086.74   | 1,140,821.47    |
| REPR.S/PROV.RISQ ET CHGE EXCEPT                    |              | 356,363.76      |
| CH.EXCEPT./OPER.GEST. - PENALITES / MARCHES        |              | 355,681.81      |
| PENALITES, AMENDES FISCALES                        |              | 613,848.00      |
| DONS ET LIBERALITES                                |              | 120,462.93      |
| AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES S/OPERATION GESTION |              | 1,649,804.58    |
| VNC IMMOBILISAT. INCORP CEDEES                     |              | 14,110,422.61   |
| VNC IMMOBILISAT. CORP CEDEES                       |              | 147,747.49      |
| DOTAT AUX AMORTS DEROGATOIRES                      | 1,090,490.00 | 862,544.00      |
| DOT PROV RISQUES ET CHGES EXCEP                    |              | 144,897.90      |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL                              | (208,403.26) | (16,456,453.58) |

## b. Impacts de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges », dans d'autres postes de charges ou de produits. La société n'a pas utilisé de comptes de transferts de charges au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2024.

Le résultat exceptionnel de l'exercice 2025 comprend uniquement les opérations répondant à la nouvelle définition réglementaire. Il intègre notamment des dotations et reprises relatives aux amortissement dérogatoires, pour un montant net de (208 403)€, ces éléments étant considérés comme directement liés à un événement majeur et inhabituel..

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024, le résultat exceptionnel s'élevait à (16 456 453)€. Ce montant comprenait notamment (16 734 731)€ au titre d'opérations qui, en application du règlement ANC ndeg 2022-06, auraient relevé du résultat d'exploitation.

| COMPTE DE RESULTAT      | 2025         | 2024            |
|-------------------------|--------------|-----------------|
| PRODUITS EXCEPTIONNELS  | 882,086.74   | 1,548,955.74    |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 1,090,490.00 | 18,005,409.32   |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL   | (208,403.26) | (16,456,453.58) |

| COMPTE DE RESULTAT                                 | 2025         | 2024            |
|----------------------------------------------------|--------------|-----------------|
| PRODUITS DES CESSIONS D'IMMOB.CORPORELLES          |              | 51,770.51       |
| REPRISES S/AMORT DEROG                             | 882,086.74   | 1,140,821.47    |
| REPR.S/PROV.RISQ ET CHGE EXCEPT                    |              | 356,363.76      |
| CH.EXCEPT./OPER.GEST. - PENALITES / MARCHES        |              | 355,681.81      |
| PENALITES, AMENDES FISCALES                        |              | 613,848.00      |
| DONS ET LIBERALITES                                |              | 120,462.93      |
| AUTRES CHARGES EXCEPTIONNELLES S/OPERATION GESTION |              | 1,649,804.58    |
| VNC IMMOBILISAT. INCORP CEDEES                     |              | 14,110,422.61   |
| VNC IMMOBILISAT. CORP CEDEES                       |              | 147,747.49      |
| DOTAT AUX AMORTS DEROGATOIRES                      | 1,090,490.00 | 862,544.00      |
| DOT PROV RISQUES ET CHGES EXCEP                    |              | 144,897.90      |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL                              | (208,403.26) | (16,456,453.58) |

### 2.2.2 Présentation de la colonne comparative (exercice 2024)

Des reclassements et des regroupements ont été opérés dans la colonne comparative « 31-12-2024 », entre des lignes du bilan ou du compte de résultat, pour respecter le nouveau format des états financiers.

Dans la colonne comparative :

- les immobilisations incorporelles en cours sont regroupées avec les avances et acomptes ;
- la ligne « Charges constatées d'avance » est remontée entre la rubrique des « Créances » et celle des « Valeurs mobilières de placement » ;
- les charges et produits exceptionnels sont regroupés sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».

### **2.2.3. Bilan et compte de résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2024 arrêtés et publiés**

Veuillez-vous référer au dernier paragraphe de l'annexe.

## **2.3 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET MALI TECHNIQUE DE FUSION**

Les logiciels sont amortis de manière linéaire sur une période de 3 à 5 ans.

Les frais de développement sont comptabilisés en tant que charges lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, si nécessaire, pour ramener la valeur du fonds commercial à la plus faible des deux valeurs suivantes : la valeur comptable et la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés dans les activités concernées à leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation future de trésorerie.

Nous vous rappelons que, conformément au règlement ANC 2015-06, les malis techniques résultant des fusions avec les sociétés Aeero, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés aux immobilisations incorporelles non amortissables. Cet événement a eu un impact sur l'exercice 2016.

Les actifs incorporels à durée de vie indéfinie sont soumis à un test de dépréciation annuel réalisé à la clôture des comptes.

Les actifs incorporels et corporels à durée de vie définie sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur.

Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

## **2.4 IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations incorporelles sont évalués à leur coût d'acquisition, hors frais financiers.

Les logiciels sont amortis de manière linéaire sur une période de 3 à 5 ans.

Les frais de développement sont comptabilisés en tant que charges lorsqu'ils sont encourus.

Une dépréciation du fonds commercial est constituée, si nécessaire, pour ramener la valeur du fonds commercial à la plus faible des deux valeurs suivantes : la valeur comptable et la valeur d'usage.

La valeur comptable des fonds commerciaux a été testée en comparant les capitaux employés dans les activités concernées à leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation future de trésorerie.

Nous vous rappelons que, conformément au règlement ANC 2015-06, les malis techniques résultant des fusions avec les sociétés Aearo, Biotrace International SAS, Laboratoires 3M Santé SAS et Arizant France SAS ont été affectés aux immobilisations incorporelles non amortissables. Cet événement a eu un impact sur l'exercice 2016.

Les actifs incorporels à durée de vie indéfinie sont soumis à un test de dépréciation annuel réalisé à la clôture des comptes.

Les actifs incorporels et corporels à durée de vie définie sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur.

Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

Les actifs corporels sont soumis à un test de dépréciation à chaque fois qu'il existe des indices de perte de valeur. Une dépréciation des actifs immobilisés est ainsi constituée, le cas échéant, pour ramener la valeur de ces actifs au plus bas de la valeur comptable et de la valeur actuelle (la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage).

La société compare ainsi leur valeur nette comptable à leur valeur actuelle. Cette dernière est une valeur d'estimation qui s'apprécie en fonction du marché et de l'utilité des biens pour l'entreprise. Elle correspond à la valeur la plus élevée de la valeur vénale ou de la valeur d'usage.

La valeur comptable des actifs corporels a été testée en comparant les capitaux employés des activités concernées avec leur valeur d'usage estimée sur la base d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (frais d'achat et frais accessoires) sans incorporation de charges financières.

Les amortissements des immobilisations corporelles sont calculés sur la durée estimée d'utilisation des biens, selon le mode linéaire ou dégressif correspondant à l'amortissement économique des biens.

Lorsque les dispositions fiscales le permettent, un calcul d'amortissement dégressif non économique est effectué. L'écart entre l'amortissement dégressif non économique et linéaire est porté au niveau des provisions réglementées dans le poste "amortissements dérogatoires".

Lorsque, à l'intérieur d'une immobilisation déterminée, des éléments dissociables d'une valeur relative significative ont une durée d'utilisation prévue distincte de la durée d'utilisation de l'immobilisation elle-même, des composants spécifiques sont définis ; ces composants sont alors amortis sur la durée d'utilisation qui leur est propre. La base de calcul de l'amortissement est constituée par le coût d'acquisition diminué le cas échéant de la valeur résiduelle estimée à la fin de la durée d'utilisation prévue.

## 2.4.1 ACTIFS IMMOBILISES

|                               | Valeur Brute Début de l'exercice | Augmentations     | Diminutions       | Montant de fin d'exercice |
|-------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------|
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | 23,439,861                       | 0                 | 3,053,252         | 20,386,609                |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES   | 186,861,257                      | 13,506,965        | 7,663,034         | 192,705,188               |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES   | 177,339,774                      | 34,126            | 15                | 177,373,885               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>          | <b>387,640,892</b>               | <b>13,541,091</b> | <b>10,716,302</b> | <b>390,465,681</b>        |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS - AMENAGEMENT DU CADRE GENERAL

| 1 – développement de la colonne « Augmentations » du tableau présenté à l'article 832-1 | Augmentations de l'exercice | Ventilation des augmentations |                                |                  |         |                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|------------------|---------|------------------|
|                                                                                         |                             | Virements                     |                                | Entrées          |         |                  |
|                                                                                         |                             | De poste a Poste              | Provenant de l'actif circulant | Acquisitions     | Apports | Créations        |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                                      |                             |                               |                                |                  |         |                  |
| Terrains                                                                                | 15,740                      |                               |                                | 15,740           |         |                  |
| Constructions sur sol propre                                                            | 5,067,834                   | 1,852,056                     |                                | 3,215,778        |         |                  |
| Installations techniques et outillage industriel                                        | 6,016,658                   | 2,721,690                     |                                | 3,294,968        |         |                  |
| Matériel de bureau, informatique et mobilier                                            | 245,113                     | 45,106                        |                                | 200,006          |         |                  |
| Immobilisations corporelles en cours                                                    | 2,161,620                   |                               |                                |                  |         | 2,161,621        |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                                              | <b>13,506,965</b>           | <b>4,618,852</b>              |                                | <b>6,726,492</b> |         | <b>2,161,621</b> |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                                      |                             |                               |                                |                  |         |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières                                             | 34,126                      |                               |                                | 34,126           |         |                  |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                                              | <b>34,126</b>               |                               |                                | <b>34,126</b>    |         |                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                                    | <b>13,541,091</b>           | <b>4,618,852</b>              |                                | <b>6,760,618</b> |         | <b>2,161,621</b> |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |
|                                                                                         |                             |                               |                                |                  |         |                  |

TABLEAU DES IMMOBILISATIONS - AMENAGEMENT DU CADRE GENERAL

| 1 – développement de la colonne « Diminutions » du tableau présenté à l'article 832-1 | Diminutions de l'exercice | Ventilation des Diminutions |                                |                |           |                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------|-----------|--------------------|
|                                                                                       |                           | Virements                   |                                | Sorties        |           |                    |
|                                                                                       |                           | De poste a Poste            | Provenant de l'actif circulant | Cessions       | Scissions | Mises hors service |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                                  |                           |                             |                                |                |           |                    |
| Logiciels                                                                             | 10,900                    |                             |                                | 10,900         |           |                    |
| Fond de commerce                                                                      | 3,042,352                 |                             |                                |                |           | 3,042,352          |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>                                          | <b>3,053,252</b>          |                             |                                | <b>10,900</b>  |           | <b>3,042,352</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                                    |                           |                             |                                |                |           |                    |
| Terrains                                                                              | 107,572                   |                             |                                | 107,572        |           |                    |
| Constructions sur sol propre                                                          | 263,948                   |                             |                                |                |           | 263,948            |
| Installations techniques et outillage industriel                                      | 2,601,096                 |                             |                                |                |           | 2,601,096          |
| Matériel de bureau, informatique et mobilier                                          | 71,567                    |                             |                                |                |           | 71,566             |
| Immobilisations corporelles en cours                                                  | 4,618,852                 |                             | 4,618,852                      |                |           |                    |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                                            | <b>7,663,035</b>          |                             | <b>4,618,852</b>               | <b>107,572</b> | <b>0</b>  | <b>2,936,610</b>   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                                                    |                           |                             |                                |                |           |                    |
| Prêts et autres immobilisations financières                                           | 15                        | 15                          |                                |                |           |                    |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                                            | <b>15</b>                 | <b>15</b>                   |                                |                | <b>0</b>  | <b>0</b>           |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                                  | <b>10,716,302</b>         | <b>15</b>                   | <b>4,618,852</b>               | <b>118,472</b> | <b>0</b>  | <b>5,978,962</b>   |

TABLEAU DES AMORTISSEMENTS - CADRE GENERAL

| Situations et mouvements(b)<br>Rubriques (a)                                                        | Durée d'utilisation<br>ou taux<br>d'amortissement<br>Indiquer, le cas<br>échéant, la<br>fourchette<br>retenue | Mode<br>d'amortissement | Amortissements<br>cumulés a<br>l'ouverture de<br>l'exercice | Augmentations :<br>Dotations de<br>l'exercice | Diminutions      | Amortissements<br>cumulés a la clôture<br>de l'exercice |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|
| Immobilisations incorporelles<br>(logiciels, licences, solutions<br>informatiques)                  | 1 à 5 ans                                                                                                     | Lineaire                | 7,125,702                                                   | 0                                             | 263,370          | 6,862,332                                               |
| Biens immobiliers, installations et<br>équipements – constructions et<br>améliorations locatives    | 10 à 25 ans                                                                                                   | Lineaire                | 10,460,779                                                  | 1,787,127                                     | 263,948          | 11,983,958                                              |
| Biens immobiliers, installations et<br>équipements – équipements et<br>outillages industriels       | 5 à 20 ans                                                                                                    | Lineaire                | 103,739,447                                                 | 3,362,041                                     | 2,601,096        | 104,500,392                                             |
| Immobilisations corporelles –<br>matériel de transport                                              | 5 ans                                                                                                         | Lineaire                | 4,521,368                                                   | 472,905                                       | 42,113           | 4,952,160                                               |
| Biens immobiliers, installations et<br>équipements – mobilier de bureau et<br>matériel informatique | 5 à 10 ans                                                                                                    | Lineaire                | 25,880,164                                                  | 58,196                                        | 0                | 25,938,360                                              |
| <b>TOTAL</b>                                                                                        |                                                                                                               |                         | <b>151,727,460</b>                                          | <b>5,680,269</b>                              | <b>3,170,527</b> | <b>154,237,202</b>                                      |

| Tableau d'amortissement - Ajustement du cadre général                                                        |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|
| 1 - Ventilation de la<br>colonne<br>«Augmentations<br>dotations» du tableau<br>présenté à l'article<br>832-1 | Dotation de<br>l'exercice    | Ventilation des augmentations                  |                                                   |                                                   |                            |
|                                                                                                              |                              | Complements<br>liés à une<br>réévaluation      | Sur éléments<br>amortis selon le<br>mode linéaire | Sur Elements<br>amortis selon<br>un autre<br>mode | Dotation<br>exceptionnelle |
| <b>Immobilisations<br/>Corporelles</b>                                                                       |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| Constructions sur sol<br>propre                                                                              | -1,787,127                   |                                                | -1,787,127                                        |                                                   |                            |
| Constructions<br>installations générales                                                                     | -58,196                      |                                                | -58,196                                           |                                                   |                            |
| Installations<br>techniques et outillage<br>industriel                                                       | -3,362,041                   |                                                | -3,362,041                                        |                                                   |                            |
| Matériel de bureau,<br>informatique et<br>mobilier                                                           | -472,905                     |                                                | -472,905                                          |                                                   |                            |
| <b>Immobilisations<br/>corporelles TOTAL :</b>                                                               | <b>-5,680,269</b>            |                                                | <b>-5,680,269</b>                                 |                                                   |                            |
| <b>TOTALS</b>                                                                                                | <b>-5,680,269</b>            |                                                | <b>-5,680,269</b>                                 |                                                   |                            |
|                                                                                                              |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| 2 - Ventilation de la<br>colonne «Diminutions»<br>du tableau présenté à<br>l'article 832-1                   | Diminutions de<br>l'exercice | Détail des diminutions                         |                                                   |                                                   |                            |
|                                                                                                              |                              | Éléments<br>transférés de<br>l'actif circulant | Elements cédés                                    | Elements mis<br>Hors service                      |                            |
| <b>Immobilisations<br/>Incorporelles</b>                                                                     |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| Autres immobilisations<br>incorporelles                                                                      | 263,370                      |                                                |                                                   | 263,370                                           |                            |
| <b>TOTAL des<br/>immobilisations<br/>incorporelles</b>                                                       | <b>263,370</b>               |                                                |                                                   | <b>263,370</b>                                    |                            |
| <b>Immobilisations<br/>Corporels</b>                                                                         |                              |                                                |                                                   |                                                   |                            |
| Constructions sur sol<br>propre                                                                              | 263,948                      |                                                |                                                   | 263,948                                           |                            |
| Installations<br>techniques et outillage<br>industriel                                                       | 2,601,096                    |                                                |                                                   | 2,601,096                                         |                            |
| Matériel de bureau,<br>informatique et<br>mobilier                                                           | 42,113                       |                                                |                                                   | 42,113                                            |                            |
| <b>Immobilisation<br/>corporels TOTAL :</b>                                                                  | <b>2,907,157</b>             |                                                |                                                   | <b>2,907,157</b>                                  |                            |
| <b>Totals</b>                                                                                                | <b>3,170,527</b>             |                                                |                                                   | <b>3,170,527</b>                                  |                            |

## 2.5 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés sont comptabilisés initialement à leur coût d'acquisition.

Une dépréciation est constituée, le cas échéant, pour ramener leur valeur au plus bas du coût d'acquisition et de la valeur d'usage, appréciée sur la base du potentiel économique de la filiale.

La valeur d'usage des titres de participation est évaluée à partir d'une actualisation des flux d'exploitation futurs de trésorerie de la filiale, nette d'endettement.

De plus, une provision pour risque est constituée le cas échéant, à hauteur des capitaux propres négatifs.

Les autres immobilisations financières sont évaluées à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque leur valeur actuelle est inférieure à la valeur comptable

## 2.6 STOCKS

Les matières premières, les consommables et les marchandises sont évalués à leur coût d'achat réel selon la méthode du premier entré, premier sorti (FIFO).

Les montants en cours et les produits fabriqués sont évalués à leur coût de production, incluant la consommation et une part des coûts de production directs et indirects, à l'exclusion des coûts des sous-activités. De même, les charges financières sont exclues des coûts de production.

Lorsque la valeur brute déterminée dans les conditions énoncées ci-dessus est supérieure à la valeur réalisable probable, une dépréciation est constituée pour la différence.

| STOCKS - Valeurs Brutes                  |                   |                   |
|------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Articles                                 | 2025              | 2024              |
| Matieres premieres et autres fournitures | 7,726,353         | 7,065,416         |
| Travaux en cours                         |                   |                   |
| Produits finis                           | 6,858,752         | 7,772,722         |
| Marchandises                             | 876,792           | 1,103,404         |
| <b>Total</b>                             | <b>15,461,898</b> | <b>15,941,542</b> |

| Dépréciation des stocks et des travaux en-cours |                  |                  |                                                      |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------------------------------------------|
| CREANCES                                        | 2025             | 2024             | Methode utilisée pour le calcul                      |
| Matieres premieres et autres fournitures        | 1,594,785        | 1,652,017        | Rotation lente (produits > 6 mois & 12 mois de stock |
| Travaux en cours                                |                  |                  |                                                      |
| Produits finis                                  | 136,681          | 148,042          | Rotation lente (produits > 6 mois & 12 mois de stock |
| Marchandises                                    | 2,982            | 3,412            | Rotation lente (produits > 6 mois & 12 mois de stock |
| <b>Total</b>                                    | <b>1,734,449</b> | <b>1,803,470</b> | <b>0</b>                                             |

## 2.7 CRÉANCES ET DETTES

Les Créances et les dettes sont évaluées à leur valeur nominale.

Les Créances sont dépréciées en fonction des risques de non-recouvrement, évalués au cas par cas. Le taux de dépréciation varie selon l'ancienneté de la dette, la durée de remboursement et l'existence d'une procédure amiable ou collective.

## 2.8. DISPONIBILITIES

La trésorerie comprend les espèces ou les titres assimilables et, de manière générale, tous les titres qui, par leur nature, sont immédiatement convertibles en espèces pour leur valeur nominale (disponibilité). Il s'agit notamment des comptes bancaires courants et des effets à recevoir payables immédiatement (par exemple, un délai de trois jours peut être accordé).

## 2.9. PROVISIONS REGLEMENTEES

Les Provisions règlementées sont, le cas échéant, affectées et incluses conformément aux règles fiscales en vigueur (provisions pour hausse des prix, amortissements spéciaux, provisions pour investissement, etc.).

## 2.10. SUBVENTION D'INVESTISSEMENT

Les subventions à l'investissement destinées à participer au financement d'un actif immobilisé amortissable sont considérées comme un produits exceptionnels sur la même période et au même taux que l'amortissement de l'actif immobilisé ainsi acquis.

Des dispositions seront mises en place, le cas échéant, en cas d'incertitude quant au versement effectif des subventions ou au maintien des conditions nécessaires à l'obtention de ces subventions.

## 2.11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Chacun des litiges connus dans lesquels la société est impliquée a été examiné par la direction à la date de clôture des états financiers et, après consultation d'un avocat externe si nécessaire, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés encourus par la société.

## 2.12. INDEMNITES DE DEPART A LA RETRAITE

La norme américaine FAS 87 est conforme aux principes du plan comptable général. Les dettes au titre des prestations de retraite sont évaluées à la valeur actuelle probable des droits acquis, compte tenu des dispositions légales et de la convention collective, sur la base d'hypothèses actuarielles qui prennent principalement en compte les augmentations dotations de salaire jusqu'à l'âge de la retraite, le taux de rotation du personnel et les tables de mortalité. Les dettes ainsi calculées sont comptabilisées en provisions pour risques et charges conformément aux principes de la norme américaine FAS 87. Les gains et pertes actuariels sont amortis selon la méthode du corridor sur la durée de vie restante.

## **2.13. STOCK-OPTIONS ET ACTIONS GRATUITES**

Néant.

## **2.14. CHIFFRE D'AFFAIRES**

Les Ventes de marchandises, de marchandises et autres pièces sont enregistrées comme des produits au moment de la livraison des marchandises.

## **2.15. OPÉRATIONS EN DEVICES ÉTRANGÈRES**

Les opérations en devises sont enregistrées au taux de change du mois de l'opération. Les Créances et dettes en devises sont évaluées à leur cours de clôture. L'écart résultant de l'escompte des créances et dettes est présenté sous la rubrique « Écart de conversion ». Les pertes de change latentes font l'objet d'une provision pour risques.

## **2.16. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT**

La valeur des investissements a été évaluée à leur coût d'acquisition, hors frais liés à cette acquisition.

## **2.17. TABLEAU DES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES**

| RUBRIQUES                                                              | Montant<br>debut exercice | Augmentations<br>Dotations | Diminutions / reprises |                  | Montant<br>Fin exercice |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|------------------------|------------------|-------------------------|
|                                                                        |                           |                            | Utilisées              | Non Utilisées    |                         |
| Provisions pour litiges                                                | 956 795                   | 35 000                     |                        |                  | 991 795                 |
| Prov. pour garant. données aux clients                                 | 195 955                   |                            | 50 000                 |                  | 145 955                 |
| Provisions pour charges sociales et fiscales<br>sur congés à payer (1) |                           |                            |                        |                  | 248 681                 |
| Autre provision pour Charges                                           | 38                        |                            | 38                     |                  |                         |
| <b>Provision pour Risques</b>                                          | <b>1 152 787</b>          | <b>35 000</b>              | <b>50 038</b>          | <b>0</b>         | <b>1 386 431</b>        |
| Prov. pour pertes sur marchés à terme                                  |                           |                            |                        |                  |                         |
| Provisions pour amendes et pénalités                                   |                           |                            |                        |                  |                         |
| Provisions pour charges sociales et fiscales<br>sur congés à payer (1) | 248 681                   |                            |                        |                  | 0                       |
| Provisions pour pertes de change                                       |                           |                            |                        |                  |                         |
| Prov. pour pensions et obligat. simil.                                 | 27 264 158                | 945 733                    |                        | 1 192 800        | 27 017 091              |
| Provisions pour impôts                                                 |                           |                            |                        |                  |                         |
| Provisions pour restructurations                                       | 29 199 054                | 1 082 441                  | 18 042 262             |                  | 12 239 234              |
| Provisions pour gros entretien et grandes<br>révisions                 |                           |                            |                        |                  |                         |
| Autres prov. pour risques et charges                                   |                           |                            |                        |                  |                         |
| <b>Provision pour Charges</b>                                          | <b>56 711 893</b>         | <b>2 028 174</b>           | <b>18 042 262</b>      | <b>1 192 800</b> | <b>39 256 325</b>       |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                              | <b>57 864 681</b>         | <b>2 063 174</b>           | <b>18 092 300</b>      | <b>1 192 800</b> | <b>40 642 756</b>       |

(1) compte classé incorrectement en 2024

2.17 TABLEAU DES DEPRECIATIONS

| RUBRIQUES                     | Montant<br>debut exercice | Augmentations<br>Dotations | Diminutions /<br>Reprises | Montant<br>Fin exercice |
|-------------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------|
| Immobilisations Incorporelles | 5,044,386                 |                            |                           | 5,044,386               |
| Immobilisations Corporelles   | 22,412                    |                            |                           | 22,412                  |
| Titre de Participation        | 46,549,823                | 7,000,000                  |                           | 53,549,823              |
| Immobilisations financieres   | 9,146                     |                            |                           | 9,146                   |
| Stocks et en-cours            | 1,803,470                 |                            | 69,021                    | 1,734,449               |
| Creances                      | 3,539,799                 | 1,674                      |                           | 3,541,473               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>          | <b>56 969 036</b>         | <b>7 001 674</b>           | <b>69 021</b>             | <b>63 901 688</b>       |

## 2.18 ETAT ECHEANCES DES CREANCES ET DES DETTES

| Tableau des creances a la fin de l'exercice |                    |                            |                     |
|---------------------------------------------|--------------------|----------------------------|---------------------|
| CREANCES                                    | Montant Brut       | A echeance a un an au plus | A payer apres un an |
| Creances de l'actif immobilisé              |                    |                            |                     |
| Creances client et comptes rattaches        | 93,161,359         | 93,161,359                 |                     |
| Autres créances                             | 42,078,390         | 18,435,503                 | 23,642,887          |
| Charges Constatées d'avance                 | 664,763            | 664,763                    |                     |
| <b>Total</b>                                | <b>135,904,512</b> | <b>112,261,625</b>         | <b>23,642,887</b>   |

| Tableau des dettes a la fin de l'exercice        |                    |                            |                                                  |                      |
|--------------------------------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------------------------------------|----------------------|
| CREANCES                                         | Montant Brut       | A echeance a un an au plus | A payer apres un an et dans un delai de cinq ans | Prévu apres cinq ans |
| Emprunts et dettes assimilés                     | 29,302,621         | 4,302,621                  | 25,000,000                                       |                      |
| Avances et acomptes recus sur commandes en cours | 24,443             | 24,443                     |                                                  |                      |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés         | 40,341,750         | 40,341,750                 |                                                  |                      |
| dettes fiscales et sociales                      | 21,437,754         | 21,437,754                 |                                                  |                      |
| Autres dettes                                    | 26,971,417         | 26,971,417                 |                                                  |                      |
| Produits constatés d'avance                      |                    |                            |                                                  |                      |
| <b>Total</b>                                     | <b>118,077,985</b> | <b>93,077,985</b>          | <b>25,000,000</b>                                |                      |

## 2.19 – CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

| Montant Des Charges À Payer Inclus Dans Les Postes Bilan | Montants          |
|----------------------------------------------------------|-------------------|
| Emprunts obligataires convertibles                       |                   |
| Autres emprunts obligataires                             |                   |
| Emprunts et dettes auprès d'un établissement de crédit   |                   |
| Emprunts et dettes financières divers                    |                   |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                 | 11,465,233        |
| Dettes fiscales et sociales                              | 18,011,339        |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés          |                   |
| Disponibilités, charges à payer                          |                   |
| Autres dettes                                            | 4,680,606         |
| <b>Total</b>                                             | <b>34,157,178</b> |

| Montant Des Produits A Recevoir Inclus Dans Les Postes Bilan | Montants          |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|
| Créances liées aux capitaux propres                          |                   |
| Autres immobilisations financières                           |                   |
| Comptes créances et comptes connexes                         | 23,642,887        |
| Employés/Sécurité sociale/État/Autorités fiscales            |                   |
| Produits à recevoir / Autres Créances                        | 938,773           |
| Valeur Mobilière de placement                                |                   |
| Disponibilités                                               |                   |
| Autres Dettes                                                |                   |
| <b>Total</b>                                                 | <b>24,581,660</b> |

La provision pour restructuration, d'un montant de 23 642 k€, sera facturée à hauteur de 15 780 k€ en 2026 et le solde à la fin du plan. Ce montant sera facturé à 3M EMEA GmbH

## 3 NOTES RELATIVES AU BILAN

### 3.1 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, CORPORELLES ET FINANCIERES

Les immobilisations incorporelles comprennent :

- 2.3.1 Des Logiciels d'une valeur brute de 6 154 000 € au 31 décembre 2025, contre 6 165 000 € au 31 décembre 2024.
- 2.3.2 Un Fonds commercial de 11 079 000 € : à comparer à 14 120 000 € en 2024. En 2025, le Fonds commercial lié aux produits RACAL, SOREL et CETA a été déprécié, car aucun autre produit de ces marques n'est vendu.
- 2.3.3 Des Brevets d'une valeur de 743 000 €
- 2.3.4 Des Malis techniques de 2 410 000 €.

Les charges d'amortissement pour l'exercice 2025 s'élèvent à 0 € (7 000 € pour l'exercice 2024).

La rubrique « Actifs d'exploitation » comptabilise le fonds commercial résultant des fusions pour un total de 11,1 millions d'euros (Sermme, Hornell et Aeero). Dans la mesure où ces actifs, à l'exception d'Aeero et de Sermme, sont indissociables de l'activité de la société, compte tenu de la fongibilité des fonds concernés, l'évaluation du fonds est globale, malgré l'individualisation résultant des opérations de fusion.

|                                                             | Valeurs brutes au<br>21/12/2025 | Depreciations<br>cumulées au<br>31/12/2025 | Valeurs nettes au<br>31/12/2025 |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Gamme de produits électroniques                             | 4,435                           | 1,831                                      | 2,604                           |
| Gamme Protection et Sécurité                                | 4,149                           | 3,213                                      | 936                             |
| Autre                                                       | 0                               | 0                                          | 0                               |
| Meguiars                                                    | 555                             |                                            | 555                             |
| Fond de commerce provenant de<br>Capital Safety Groupe EMEA | 1,939                           | 0                                          | 1,939                           |
| <b>SOUS TOTAL Actifs commerciaux</b>                        | <b>11,078</b>                   | <b>5,044</b>                               | <b>6,034</b>                    |

La rubrique « autres immobilisations incorporelles » représente les actifs techniques enregistrés dans le cadre des Transferts Universels de patrimoine (TUP) relatifs aux sociétés Aeero, Biotrace International SAS et Arizant France SAS pour un total de 2,4 millions d'euros.

|                                                                    | Valeurs brutes au<br>21/12/2025 | Depreciations<br>cumulées au<br>31/12/2025 | Valeurs nettes au<br>31/12/2025 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|
| Gammes Protection et Sécurité                                      | 617                             | 0                                          | 617                             |
| Malis technique provenant de<br>l'institut de formation en Hauteur | 1,701                           | 0                                          | 1,701                           |
| Mali technique de Wintertur<br>Technologie France                  | 92                              | 0                                          | 92                              |
| <b>SOUS TOTAL Actifs commerciaux</b>                               | <b>2,410</b>                    | <b>0</b>                                   | <b>2,410</b>                    |

Immobilisations financières :

| TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS - K€                        |                  |                              |                                     |         |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-------------------------------------|---------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|
|                                                                    | Capitaux Propres | Quote part du capital detenu | Valeur comptable des titres detenus |         | Montant nets des prest et avance consentis par la société | Montant net des engagements donnés par la société | Chiffre d'affaire hors taxes 2025 | Resultat 2025 | Dividendes encaissée par la société au cours de l'exercice |
|                                                                    |                  |                              | Brute                               | Nette   |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
| Renseignements concernant les filiales (+de 50% du capital detenu) |                  |                              |                                     |         |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
| SOA LOGISTICS                                                      | 15,000           | 100%                         | 20,713                              | 20,713  | 0                                                         | 0                                                 | 20,809                            | 1,196         | 13,000                                                     |
| EMFI                                                               | 3,104            | 100%                         | 59,828                              | 59,828  | 0                                                         | 0                                                 | 98,571                            | 7,316         | 30,000                                                     |
| 3M BRICOLAGE ET BATIMENT                                           | 1,379            | 100%                         | 95,345                              | 41,796  | 0                                                         | 0                                                 | 71,376                            | 2,214         | 14,500                                                     |
| TOTAL                                                              |                  |                              | 175,886                             | 122,337 | 0                                                         | 0                                                 |                                   |               | 57,500                                                     |
| Renseignements concernant les filiales (<de 50% du capital detenu) |                  |                              |                                     |         |                                                           |                                                   |                                   |               |                                                            |
| 1                                                                  | 0                | 1%                           | 17                                  | 17      | 0                                                         | 0                                                 | 0                                 | 92            | 0                                                          |
| TOTAL                                                              |                  |                              | 17                                  | 17      | 0                                                         | 0                                                 |                                   |               |                                                            |

Les frais de développement sont comptabilisés en charges à hauteur de 10 400 000 € en 2025. L'activité de R&D est réalisée en France.

La dépréciation des créances douteuses s'élève à 3 541 000 € au 31 décembre 2025 (3 540 000 € au 31 décembre 2024).

### 3.2 ÉCHÉANCE DES CRÉANCES

Les Autres créances s'élevaient à 42 078 K€ au 31 décembre 2025, contre 64 394 K€ au 31 décembre 2024, et comprenaient des créances fiscales et sociales, des comptes courants avec des sociétés du Groupe et d'autres débiteurs pour des montants respectifs de 6 647 K€, 34 491 K€ et 938 K€ (3 029 K€, 61 000 K€ et 297 K€ respectivement au 31 décembre 2024).

### 3.3 CAPITAL SOCIAL

Le capital social ou individuel est fixé à 10 572 672 € et se compose de 440 528 actions d'une valeur nominale de 24 € chacune, entièrement souscrites et libérées. Elles sont détenues à 100 % par la société 3M.

| RUBRIQUES                                               | SITUATION AU<br>31/12/2024 | affectation du<br>resultat | resultat de<br>L'exercice | Dividendes<br>payés  | Autres<br>Mouvements | SITUATION AU<br>31/12/2025 |
|---------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------|----------------------------|
| Capital                                                 | 10 572 672                 |                            |                           |                      |                      | 10 572 672                 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                  | 27 299 602                 |                            |                           |                      |                      | 27 299 602                 |
| Reserve Légale                                          | 1 057 267                  |                            |                           |                      |                      | 1 057 267                  |
| Reserves Facultatives                                   | 26 283 201                 |                            |                           |                      |                      | 26 283 201                 |
| Report a Nouveau                                        | 135 860 615                | (101 770 800)              |                           |                      |                      | 34 089 814                 |
| Resultat de L'exercice                                  | 8 229 200                  | (8 229 200)                | 62 320 795                |                      |                      | 62 320 795                 |
| Subventions d'investissements / Provisions réglementées | 4 984 616                  |                            |                           |                      | 208 403              | 5 193 019                  |
| Dividendes Versés                                       |                            | 110 000 000                |                           | (110 000 000)        |                      | 0                          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                 | <b>214 287 173</b>         | <b>0</b>                   | <b>62 320 795</b>         | <b>(110 000 000)</b> | <b>208 403</b>       | <b>166 816 371</b>         |

### 3.4 Provision pour pensions et obligations.:

L'obligation relative aux indemnités de retraite est partiellement couverte par une police d'assurance collective.

L'obligation a été mesurée au moyen d'une évaluation actuarielle fondée sur les hypothèses suivantes :

- 3.4.1 Taux de remise : 3,80 %
- 3.4.2 Taux d'inflation : 2,25 %
- 3.4.3 Taux d'augmentation salariale : 2,00 %
- 3.4.4 Tableau de mortalité : TG HF 2005
- 3.4.5 Âge de la retraite :
  - 3.4.5.1 Personnel de direction :
  - 3.4.5.2 Né avant 1965 : 64 ans
  - 3.4.5.3 Né(e) en 1965 ou après : 66 ans
  - 3.4.5.4 Employés non cadres :
  - 3.4.5.5 Né avant 1965 : 62 ans
  - 3.4.5.6 Né(e) en 1965 ou après : 64 ans
  - 3.4.5.7 Taux de cotisation à la sécurité sociale :
  - 3.4.5.8 Personnel de direction : 50 %
  - 3.4.5.9 Employés non cadres : 50 %

Les taux de rotation utilisés sont résumés ci-dessous :

|                 | Personnel de direction | employés non cadres |
|-----------------|------------------------|---------------------|
| Moins de 30 ans | 11.00 %                | 3.40 %              |
| 30 à 39 ans     | 7.60 %                 | 1.00 %              |
| 40 à 49 ans     | 2.80 %                 | 0.80 %              |
| 50 à 54 ans     | 1.10 %                 | 0.70 %              |
| 55 ans et plus  | — %                    | — %                 |

Les gains actuariels non amortis au 31 décembre 2025 s'élevaient à 9 104 K€, et le coût (gain) des services passés non comptabilisés s'élevait à 0 K€.

### 3.5 Provision pour restructuration:

Au 31 décembre 2024, une provision de 29,1 millions d'euros a été comptabilisée pour couvrir les charges liées à :

un plan de sauvegarde de l'emploi (PSE) associé à l'activité protection contre les chutes pour 6,1 M€.

Un nouveau plan de restructuration pour M€23.0

Au 31 décembre 2025, cette provision s'élevait à 12,2 M€, reflétant : une utilisation de 18,0 M€ et une charge supplémentaire de 1,1 M€ liée aux risques de litiges prud'homaux initiés par d'anciens employés (CSG EMEA).

Cette disposition n'a eu aucun impact sur le bénéfice comptable, car les coûts encourus dans le cadre de ce plan sont refacturés à 3M EMEA GmbH.

## 4 NOTES RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

### 4.1. DÉTAIL DES VENTES NETTES

Les Montant net du chiffre d'affaires ont diminué au cours de l'année.

### 4.2 RESULTAT FINANCIER

Le Produits financiers s'est élevé à 50,7 millions d'euros. La société a perçu 57 millions d'euros de dividendes pour l'exercice 2024.

### 4.3 RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Pour 2025, le résultat exceptionnel a été une perte de 208 K€, liée à amortissements dérogatoires.

### 4.4 IMPACT DE L'ÉLECTION SUR LE RÉGIME DE CONSOLIDATION FISCALE.

Conformément à l'article 223 A du Code fiscal français, 3M France a choisi d'adhérer au régime de consolidation fiscale français à compter du 1er janvier 2009.

Les principales caractéristiques du régime de consolidation fiscale sont les suivantes :

La charge d'impôt sur le résultat est comptabilisée dans les filiales et dans la société mère comme s'il n'existait aucune consolidation fiscale.

Tant qu'elles restent dans le périmètre de consolidation fiscale, les filiales conservent la possibilité de compenser leurs futurs bénéfices imposables avec les pertes fiscales générées pendant la période de consolidation fiscale.

Les économies d'impôt résultant des pertes fiscales des filiales subies au cours de la période de consolidation fiscale sont conservées au niveau de la société mère et n'ont donc aucun impact sur le bénéfice ou perte. Les charges fiscales et les économies d'impôt relatives aux ajustements du résultat imposable consolidé sont comptabilisées dans le bénéfice ou perte de 3M France.

Lors de la sortie du groupe de consolidation fiscale, toute indemnisation due à une filiale pour la perte qu'elle pourrait subir du fait de son appartenance au groupe fiscal consolidé sera régie par un accord spécifique entre la société mère et la filiale.

## 5 AUTRES INFORMATIONS

### 5.1 IDENTIFICATION DE LA SOCIÉTÉ DE CONSOLIDATION

#### Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés

|                                                                                                                                                                                                |                                                                          |                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale                                                   | Nom                                                                      | 3M Company                                           |
|                                                                                                                                                                                                | Adresse                                                                  | 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA). |
|                                                                                                                                                                                                | ID                                                                       | 2110898                                              |
|                                                                                                                                                                                                | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | 3M Center, bldg 224-5N Saint Paul – Minnesota (USA). |
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus petit d'entités compris dans l'ensemble d'entités visé ci dessus don't l'entité fait partie en tant qu'entité filiale |                                                                          | Non Applicable                                       |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                          | Non Applicable                                       |
|                                                                                                                                                                                                |                                                                          | Non Applicable                                       |
|                                                                                                                                                                                                | Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues | Non Applicable                                       |

### 5.2 ENGAGEMENTS FINANCIERS

La société n'avait aucun engagement financier en 2025.

### 5.3 EFFECTIFS MOYEN

| Répartition des effectifs par catégorie       |                                           |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Lignes à développer par catégorie de salariés | Effectif moyen employé pendant l'exercice |
| Ouvriers                                      | 110.25                                    |
| Employés, techniciens, agents de maîtrise     | 158.16                                    |
| Les Cadres et ingénieurs                      | 417.32                                    |
| Apprenti                                      | 1.67                                      |
| Total                                         | 687.40                                    |
| dont Stagiaires                               | 0.50                                      |
| Total                                         | 687.90                                    |

#### 5.4 INCIDENCE DES EVALUATIONS FISCALES DEROGATOIRES ET ACCROISSEMENT/ALLEGEMENT DE LA DETTE FUTURE D'IMPOT

##### Accroissement ou allègement de la charge fiscale future

| (en milliers d'euros)                            | 31.12.2025      | 31.12.2024      |
|--------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b><u>Impôt différé à payer</u></b>              |                 |                 |
| Provision pour investissement                    | 0               | 0               |
| Provision pour hausse des prix                   | 0               | 0               |
| Provision pour amortissements dérogatoires       | 1,298           | 1,246           |
| <b>Accroissement de la charge fiscale future</b> | <b>1,298</b>    | <b>1,246</b>    |
| <b><u>Impôt payé d'avance</u></b>                |                 |                 |
| Provisions non déductibles                       | 20,544          | 18,985          |
| Charges à payer non déductibles                  | 560             | 272             |
| Moins value à long terme reportable              | 0               | 0               |
| <b>Allègement de la charge fiscale future</b>    | <b>21,104</b>   | <b>19,256</b>   |
| <b>Allègement de la dette future d'impôt</b>     | <b>(19,805)</b> | <b>(18,010)</b> |
| Taux d'IS utilisé                                | 25.00%          | 25.00%          |

## **6 ETATS FINANCIERS 2024**

### **6.1 BILAN ACTIF**

| RUBRIQUES                                                  | BRUT               | Amortissements     | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ                                |                    |                    |                       |                         |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                              |                    |                    |                       |                         |
| Frais d'établissement                                      |                    |                    |                       |                         |
| Frais de développement                                     |                    |                    |                       |                         |
| Concession, brevets et droits similaires                   | 6 908 506          | 6 873 232          | 35 274                | 86 912                  |
| Fonds commercial                                           | 14 120 919         | 5 296 856          | 8 824 063             | 23 827 487              |
| Autres immobilisations incorporelles                       | 2 410 436          | 0                  | 2 410 436             | 2 419 176               |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles      |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL immobilisations incorporelles :</b>               | <b>23 439 861</b>  | <b>12 170 089</b>  | <b>11 269 772</b>     | <b>26 333 576</b>       |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                |                    |                    |                       |                         |
| Terrains                                                   | 281 055            |                    | 281 055               | 281 055                 |
| Constructions                                              | 52 727 684         | 36 340 943         | 16 386 740            | 17 616 295              |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel | 120 080 396        | 103 739 446        | 16 340 949            | 16 508 280              |
| Autres immobilisations corporelles                         | 7 864 171          | 4 521 368          | 3 342 802             | 3 585 509               |
| Immobilisations en cours                                   | 5 907 952          |                    | 5 907 952             | 3 594 250               |
| Avances et acomptes                                        |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL immobilisations corporelles :</b>                 | <b>186 861 257</b> | <b>144 601 758</b> | <b>42 259 499</b>     | <b>41 585 389</b>       |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                                |                    |                    |                       |                         |
| Participations évaluées par mise en équivalence            |                    |                    |                       |                         |
| Autres participations                                      | 175 902 882        | 46 549 823         | 129 353 059           | 131 480 459             |
| Créances rattachées à des participations                   |                    |                    |                       |                         |
| Autres titres immobilisés                                  | 9 147              | 9 146              | 0                     | 0                       |
| Prêts                                                      |                    |                    |                       |                         |
| Autres immobilisations financières                         | 1 427 745          |                    | 1 427 745             | 1 424 538               |
| <b>TOTAL immobilisations financières :</b>                 | <b>177 339 774</b> | <b>46 558 969</b>  | <b>130 780 805</b>    | <b>132 904 998</b>      |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                                    | <b>387 640 892</b> | <b>203 330 816</b> | <b>184 310 076</b>    | <b>200 823 963</b>      |
| STOCKS ET EN-COURS                                         |                    |                    |                       |                         |
| Matières premières et approvisionnement                    | 7 065 416          | 1 652 017          | 5 413 399             | 6 414 695               |
| Stocks d'en-cours de production de biens                   | (0)                |                    | (0)                   |                         |
| Stocks d'en-cours production de services                   |                    |                    |                       |                         |
| Stocks produits intermédiaires et finis                    | 7 772 722          | 148 042            | 7 624 681             | 9 936 983               |
| Stocks de marchandises                                     | 1 103 404          | 3 412              | 1 099 992             | 2 548 554               |
| <b>TOTAL stocks et en-cours :</b>                          | <b>15 941 542</b>  | <b>1 803 470</b>   | <b>14 138 072</b>     | <b>18 900 232</b>       |
| CRÉANCES                                                   |                    |                    |                       |                         |
| Avances, acomptes versés sur commandes                     |                    |                    |                       |                         |
| Créances clients et comptes rattachés                      | 88 505 968         | 3 539 799          | 84 966 169            | 155 734 267             |
| Autres créances                                            | 64 394 307         |                    | 64 394 307            | 47 142 901              |
| Capital souscrit et appelé, non versé                      |                    |                    |                       |                         |
| <b>TOTAL créances :</b>                                    | <b>152 900 275</b> | <b>3 539 799</b>   | <b>149 360 476</b>    | <b>202 877 168</b>      |
| DISPONIBILITÉS ET DIVERS                                   |                    |                    |                       |                         |
| Valeurs mobilières de placement                            |                    |                    |                       |                         |
| Disponibilités                                             | 2 511 949          |                    | 2 511 949             | 6 395 073               |
| Charges constatées d'avance                                | 2 067 404          |                    | 2 067 404             | 2 435 295               |
| <b>TOTAL disponibilités et divers :</b>                    | <b>4 579 352</b>   |                    | <b>4 579 352</b>      | <b>8 830 368</b>        |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                     | <b>173 421 169</b> | <b>5 343 269</b>   | <b>168 077 900</b>    | <b>230 607 768</b>      |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler                       |                    |                    |                       |                         |
| Primes remboursement des obligations                       |                    |                    |                       |                         |
| Écarts de conversion actif                                 | 38                 |                    | 38                    | 38                      |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                       | <b>561 062 099</b> | <b>208 674 085</b> | <b>352 388 014</b>    | <b>431 431 769</b>      |

## 6.2 BILAN PASSIF

| RUBRIQUES                                              | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>SITUATION NETTE</b>                                 |                       |                         |
| Capital social ou individuel dont versé 10 572 672     | 10 572 672            | 10 572 672              |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...            | 27 299 602            | 27 299 602              |
| Écarts de réévaluation dont écart d'équivalence        |                       |                         |
| Réserve légale                                         | 1 057 267             | 1 057 267               |
| Réserves statutaires ou contractuelles                 |                       |                         |
| Réserves réglementées                                  |                       |                         |
| Autres réserves                                        | 26 283 201            | 26 283 201              |
| Report à nouveau                                       | 135 860 615           | 135 724 127             |
| Résultat de l'exercice                                 | 8 229 200             | 102 136 488             |
| <b>TOTAL situation nette :</b>                         | <b>209 302 557</b>    | <b>303 073 357</b>      |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT                           |                       |                         |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES                                | 4 984 616             | 5 262 893               |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                | <b>214 287 173</b>    | <b>308 336 251</b>      |
| Produits des émissions de titres participatifs         |                       |                         |
| Avances conditionnées                                  |                       |                         |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                            |                       |                         |
| Provisions pour risques                                | 1 152 787             | 1 404 377               |
| Provisions pour charges                                | 56 711 893            | 37 794 964              |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>              | <b>57 864 680</b>     | <b>39 199 341</b>       |
| <b>DETTES FINANCIÈRES</b>                              |                       |                         |
| Emprunts obligataires convertibles                     |                       |                         |
| Autres emprunts obligataires                           |                       |                         |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit |                       |                         |
| Emprunts et dettes financières divers                  | 125 818               | 725 061                 |
| <b>TOTAL dettes financières :</b>                      | <b>125 818</b>        | <b>725 061</b>          |
| AVANCES ET ACOMPTES RECUS SUR COMMANDES EN COURS       | 24 443                | 24 443                  |
| <b>DETTES DIVERSES</b>                                 |                       |                         |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 41 226 493            | 44 832 642              |
| Dettes fiscales et sociales                            | 20 901 898            | 28 222 670              |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |                       |                         |
| Autres dettes                                          | 17 918 492            | 9 687 299               |
| <b>TOTAL dettes diverses :</b>                         | <b>80 046 884</b>     | <b>82 742 611</b>       |
| PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                            | 20 168                | 385 213                 |
| <b>DETTES</b>                                          | <b>80 217 312</b>     | <b>83 877 329</b>       |
| Ecarts de conversion passif                            | 18 848                | 18 848                  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                   | <b>352 388 014</b>    | <b>431 431 769</b>      |

## 6.3 COMPTE DE RESULTAT 1ere partie

| RUBRIQUES                                                       | France             | Export             | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|-------------------------|
| Ventes de marchandises                                          | 352 475 342        | 4 950 247          | 357 425 589           | 489 789 894             |
| Production vendue de biens                                      |                    | 109 214 348        | 109 214 348           | 152 118 289             |
| Production vendue de services                                   | 3 926 550          |                    | 3 926 550             | 5 274 104               |
| <b>Chiffres d'affaires nets</b>                                 | <b>356 401 892</b> | <b>114 164 595</b> | <b>470 566 487</b>    | <b>647 182 287</b>      |
| Production stockée                                              |                    |                    | (2 346 699)           | (22 819 111)            |
| Production immobilisée                                          |                    |                    | 390 420               | 429 156                 |
| Subventions d'exploitation                                      |                    |                    |                       |                         |
| Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges |                    |                    | 9 423 005             | 10 556 421              |
| Autres produits                                                 |                    |                    | 34 987 668            | 43 174 236              |
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                  |                    |                    | <b>513 020 882</b>    | <b>678 522 990</b>      |
| <b>CHARGES EXTERNES</b>                                         |                    |                    |                       |                         |
| Achats de marchandises [et droits de douane]                    |                    |                    | 253 874 128           | 457 117 654             |
| Variation de stock de marchandises                              |                    |                    | 1 445 385             | 2 383 678               |
| Achats de matières premières et autres approvisionnement        |                    |                    | 56 701 389            | (18 079 731)            |
| Variation de stock [matières premières et approvisionnement]    |                    |                    | 460 445               | 530 809                 |
| Autres achats et charges externes                               |                    |                    | 57 760 371            | 70 365 963              |
| <b>TOTAL charges externes :</b>                                 |                    |                    | <b>370 241 718</b>    | <b>512 318 373</b>      |
| <b>IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS</b>                    |                    |                    | 4 926 491             | 8 080 835               |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b>                                     |                    |                    |                       |                         |
| Salaires et traitements                                         |                    |                    | 57 607 103            | 74 591 191              |
| Charges sociales                                                |                    |                    | 24 049 084            | 32 604 484              |
| <b>TOTAL charges de personnel :</b>                             |                    |                    | <b>81 656 187</b>     | <b>107 195 676</b>      |
| <b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>                                 |                    |                    |                       |                         |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations                |                    |                    | 5 863 077             | 7 187 905               |
| Dotations aux provisions sur immobilisations                    |                    |                    |                       |                         |
| Dotations aux provisions sur actif circulant                    |                    |                    | 4 825 095             | 4 187 868               |
| Dotations aux provisions pour risques et charges                |                    |                    | 23 319 101            | 11 201 429              |
| <b>TOTAL dotations d'exploitation :</b>                         |                    |                    | <b>34 007 274</b>     | <b>22 577 201</b>       |
| <b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>                            |                    |                    | 1 018 028             | 1 429 929               |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                                   |                    |                    | <b>491 849 698</b>    | <b>651 602 015</b>      |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                  |                    |                    | <b>21 171 185</b>     | <b>26 920 976</b>       |

## 6.4 COMPTE DE RESULTAT – 2eme PARTIE

| RUBRIQUES                                                                      | Net (N)<br>31/12/2024 | Net (N-1)<br>31/12/2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                                                 | <b>21 171 185</b>     | <b>26 920 976</b>       |
| Bénéfice attribué ou perte transférée<br>Perte supportée ou bénéfice transféré |                       |                         |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                     |                       |                         |
| Produits financiers de participation                                           | 9 916 245             | 26 407 521              |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé       |                       |                         |
| Autres intérêts et produits assimilés                                          | 1 736 932             | 312 216                 |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                               |                       |                         |
| Différences positives de change                                                |                       |                         |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                  |                       |                         |
|                                                                                | <b>11 653 178</b>     | <b>26 719 737</b>       |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                                                     |                       |                         |
| Dotations financières aux amortissements et provisions                         | 2 127 415             |                         |
| Intérêts et charges assimilées                                                 | (5 684)               | 685 674                 |
| Différences négatives de change                                                |                       |                         |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                 |                       |                         |
|                                                                                | <b>2 121 731</b>      | <b>685 674</b>          |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER</b>                                                      | <b>9 531 447</b>      | <b>26 034 063</b>       |
| <b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>                                           | <b>30 702 631</b>     | <b>52 955 039</b>       |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                                                  |                       |                         |
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                               |                       | 15 585                  |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                               | 51 771                | 65 456 057              |
| Reprises sur provisions et transferts de charges                               | 1 497 185             | 2 033 404               |
|                                                                                | <b>1 548 956</b>      | <b>67 505 046</b>       |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                                                 |                       |                         |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                              | 2 739 797             | 319 532                 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                              | 14 258 170            | 1 969 106               |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions                     | 1 007 442             | 1 587 773               |
|                                                                                | <b>18 005 409</b>     | <b>3 876 411</b>        |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                                                   | <b>(16 456 454)</b>   | <b>63 628 635</b>       |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                       | 239 851               | 3 578 135               |
| Impôts sur les bénéfices                                                       | 5 777 127             | 10 869 051              |
| <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                                                      | <b>526 223 016</b>    | <b>772 747 774</b>      |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                                       | <b>517 993 816</b>    | <b>670 611 286</b>      |
| <b>BÉNÉFICE OU PERTE</b>                                                       | <b>8 229 200</b>      | <b>102 136 488</b>      |