

GRANT THORNTON & ASSOCIÉS

Société par actions simplifiée
d'Expertise-Comptable et de Commissariat aux comptes
Au capital de 27.824.650 €
Siège social : 29, rue du Pont, 92200 Neuilly-sur-Seine
440 726 289 RCS Nanterre

(la « **Société** »)

EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES RÉOLUTIONS DES ASSOCIÉS
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 30 JUIN 2026

[...]

PREMIÈRE RÉOLUTION

Approbation des comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2025 et quitus au Président

L'Assemblée, connaissance prise des Comptes et du rapport de gestion du Président et du rapport des Co-Commissaires aux Comptes relatif aux Comptes, approuve le bilan et le compte de résultat, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces Comptes et desquelles il résulte une perte nette comptable de (3.533) euros, et donne au Président et aux membres du Comité de Direction quitus entier et sans réserve de l'exécution de son mandat au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Cette Résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des Associés.

DEUXIÈME RÉOLUTION

Approbation des comptes consolidés de l'exercice social clos le 31 décembre 2025

L'Assemblée, connaissance prise des Comptes Consolidés, du rapport du Président sur le groupe relatif aux Comptes Consolidés et du rapport des Commissaires aux Comptes relatif aux Comptes Consolidés, approuve le bilan, le compte de résultat et l'annexe aux Comptes Consolidés, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces Comptes Consolidés ou résumées dans ces rapports.

Cette Résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des Associés.

TROISIÈME RÉOLUTION

Affectation du résultat de l'exercice

L'Assemblée, décide d'affecter la perte nette comptable pour l'exercice clos le 31 décembre 2025 tel que ressortant des Comptes, soit la somme de (3.533,62) euros, en totalité au compte « *Report à nouveau* » dont le solde sera ainsi porté de (2.085.729,90) euros à (2.089.262,90).

L'Assemblée prend acte, en application de l'article 243 bis du Code général des impôts, de ce que les sommes distribuées à titre de dividendes, au titre des trois précédents exercices, ont été les suivantes :

Exercice clos le	Revenus éligibles à l'abattement		Revenus non éligibles à l'abattement (en euros)
	Dividendes par action de préférence (en euros)	Dividendes par action ordinaire (en euros)	
30/09/2025	[...]	[...]	[...]
30/09/2024	[...]	[...]	[...]
30/09/2023	[...]	[...]	[...]

Cette Résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des Associés.

[...]

SIXIÈME RÉSOLUTION

Ratification de la nomination des commissaires aux comptes titulaires

L'Assemblée, connaissance prise du Rapport de Gestion, constate que les mandats de Monsieur Claude Cazes, et la société LEDOUBLE SAS, agissant respectivement en qualité de commissaires aux comptes titulaires de la Société, sont arrivés à échéance lors de l'approbation des comptes de l'exercice clos le 30 septembre 2025.

Par décisions unanimes en date du 23 décembre 2025, les associés de la Société avaient pris la décision de modifier la date de clôture au 31 décembre 2025 et d'anticiper l'examen des mandats des commissaires aux comptes titulaires et suppléant en décidant (i) de ne pas renouveler les mandats des commissaires aux comptes titulaires et suppléant et (ii) de nommer les sociétés ci-dessous, en qualité de commissaires aux comptes titulaires :

- la société **SCP CAZES GODDYN**, dont le siège social est sis Immeuble Le Thélème, 500 rue Léon Blum, 34000 Montpellier, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Montpellier, sous le numéro 399 311 539, agissant par Madame Peggy Lefort,
- et
- la société **SEREC-AUDIT**, dont le siège social est 70 bis rue Mademoiselle, 75015 Paris, immatriculée au registre du commerce et des sociétés de Paris, sous le numéro 324 834 399, agissant par Monsieur Clément Noyau,

L'Assemblée, décide, en conséquence, (i) de ne pas renouveler les mandats de Monsieur Claude Cazes, et de la société LEDOUBLE SAS en qualité de commissaires aux comptes titulaires et (ii) de ratifier les nominations des sociétés SCP CAZES GODDYN et SEREC-AUDIT en qualité de commissaires aux comptes titulaires, pour une durée de six (6) exercices, soit à compter de l'assemblée générale ordinaire des associés se réunissant en vue d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 et venant à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire des associés se réunissant en vue d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030, et sous réserve de toute modification ultérieure de la date de clôture.

Les sociétés SCP CAZES GODDYN et SEREC-AUDIT ont d'ores et déjà fait savoir qu'elles acceptaient chacune d'exercer les fonctions de commissaire aux comptes titulaire de la Société, si elles venaient à leur être confiées et n'être frappées d'aucune interdiction ou autre incompatibilité susceptible de les empêcher de réaliser cette mission.

SEPTIÈME RÉOLUTION

Ratification du non-renouvellement du mandat du Commissaire aux comptes suppléant

L'Assemblée, connaissance prise du Rapport de Gestion, et compte tenu de ce qui précède, constate que le mandat de la société SEREC-AUDIT, agissant en qualité de commissaire aux comptes suppléant de la Société est arrivé à échéance lors de l'approbation des comptes de l'exercice clos le 30 septembre 2025, et dans la mesure où la Société n'a pas renouvelé le mandat de Monsieur Claude Cazes, la Société n'est plus tenue de nommer un commissaire aux comptes suppléant.

L'Assemblée décide, par conséquent, de ratifier le non-renouvellement du mandat de la société SEREC-AUDIT en qualité de commissaire aux comptes suppléant.

HUITIÈME RÉOLUTION

Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités

L'Assemblée confère tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du présent acte pour effectuer les formalités de publicité et de dépôt prévues par la loi et les règlements.

Cette Résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des Associés.

[...]

Extrait certifié conforme à l'original par le Président.

Signé par :

ADAM NICOL

A20E9F34F2B141D...

Monsieur Adam Nicol
Président

GRANT THORNTON & ASSOCIÉS

Société par actions simplifiée
d'Expertise-Comptable et de Commissariat aux Comptes
Au capital de 27.824.650 €
Siège social : 29, rue du Pont, 92200 Neuilly-sur-Seine
440 726 289 RCS Nanterre

(la « **Société** »)

COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2025

Certifiés sincères et véritables par le représentant légal

Signé par :

ADAM NICOL

A20E9F34F2B141D...

Monsieur Adam Nicol
Président

Etats financiers

Bilan consolidé

Libellé	Clôture	Ouverture
Immobilisations incorporelles	89 752 021	89 004 905
<i>Dont Ecart d'acquisition</i>	<i>79 821 914</i>	<i>79 807 635</i>
Immobilisations corporelles	7 633 628	7 147 116
Immobilisations financières	2 074 554	2 513 835
Titres mis en équivalence		
Actif immobilisé	99 460 203	98 665 856
Stocks et en-cours		
Clients et comptes rattachés	96 276 165	78 817 076
Autres créances et comptes de régularisation	12 139 549	19 892 295
<i>Dont Impôts différés Actif</i>	<i>1 691 813</i>	<i>1 629 421</i>
Valeurs mobilières de placement	8 319 451	762
Disponibilités	15 748 897	26 986 883
Actif circulant	132 484 061	125 697 016
Total Actif	231 944 264	224 362 872

Libellé	Clôture	Ouverture
Capital	27 574 940	27 574 940
Primes liées au capital	8 447 479	8 447 479
Ecart de réévaluation		
Réserves	48 368 821	48 205 327
Résultat net (Part du groupe)	5 808 297	177 760
Capitaux propres (Part du groupe)	90 199 537	84 405 506
Intérêts minoritaires	266 192	75 514
Autres fonds propres		
Total des capitaux propres	90 465 728	84 481 020
Provisions pour risques et charges	6 353 930	5 762 478
Provisions	6 353 930	5 762 478
Dettes financières	1 183 310	18 877 989
Fournisseurs et comptes rattachés	11 477 941	23 345 261
Autres dettes et comptes de régularisation	122 463 355	91 896 124
<i>Dont Ecart d'acquisition négatifs</i>	<i>16 019</i>	<i>16 943</i>
<i>Dont Impôts différés Passif</i>		
Dettes	135 124 606	134 119 374
Total Passif	231 944 264	224 362 872

Compte de résultat consolidé

Libellé		2025.12	2025.09
Chiffre d'affaires	10	73 149 313	293 243 541
Autres produits d'exploitation	11	1 726 253	14 364 393
Produits d'exploitation		74 875 567	307 607 934
Achats consommés		(7 087 380)	(23 236 235)
Impôts et taxes		(1 234 771)	(4 195 241)
Charges de personnel	12	(50 710 984)	(211 153 902)
Autres charges d'exploitation		(12 457 135)	(53 386 734)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	13	(2 030 526)	(6 718 057)
Charges d'exploitation		(73 520 796)	(298 690 170)
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA		1 354 770	8 917 764
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition		4 524 982	(2 125 130)
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA		5 879 752	6 792 634
Produits financiers	14	493 959	1 197 442
Charges financières	15	(518 989)	(645 902)
Résultat financier		(25 030)	551 540
Opérations en commun			
Produits exceptionnels	16		5 049 181
Charges exceptionnelles	17	(0)	(11 312 525)
Résultat exceptionnel		(0)	(6 263 344)
Impôts sur les résultats	18	(36 109)	(900 237)
Résultat net des entreprises intégrées		5 818 613	180 594
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé		5 818 613	180 594
Intérêts minoritaires		10 316	2 834
Résultat net (part du groupe)		5 808 297	177 760
Résultat par action		2,23	0,07
Résultat dilué par action		2,23	0,07

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Libellé	2025.12	2025.09
Résultat net total des entités consolidées	5 818 612	180 593
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	(3 638 171)	5 272 590
Variation de l'impôt différé	8 576	116 406
Élimination des plus ou moins-values de cessions d'actifs	(6 908)	(20 793)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		7 569
Marge brute d'autofinancement	2 182 109	5 556 365
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	10 755 236	2 117 681
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	12 937 345	7 674 047
Acquisitions d'immobilisations	(2 921 212)	(5 477 532)
Cessions d'immobilisations	8 736	51 795
Réduction des autres immobilisations financières	393 512	485 868
Incidence des variations de périmètre	4 300 210	(15 151 509)
Variation nette des placements à court terme		(0)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	1 781 246	(20 091 378)
Émissions d'emprunts	45 672	8 989 494
Remboursements d'emprunts	(18 350 487)	(3 294 830)
Dividendes versés des filiales		2 248
Dividendes reçus/versés de la société mère		(3 945 339)
Augmentations / réductions de capital		2 144 880
Actionnaires : capital appelé non versé		807
Cessions (acq.) nettes d'actions propres		2 146 948
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	(18 304 815)	6 044 208
Variation de change sur la trésorerie (IV)	(4 238)	(18 426)
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	(3 590 462)	(6 391 549)
Trésorerie : ouverture	26 840 247	33 231 795
Trésorerie : ouverture	26 840 247	33 231 795
Trésorerie : clôture	23 249 789	26 840 247

Variations des capitaux propres

Libellé	Capital	Primes liées au capital	Réserves	Réserves de conversion groupe	Résultat net (Part du groupe)	Capitaux propres (Part du groupe)	Intérêts minoritaires
2024.09	26 714 940	6 462 599	44 203 969	(131 476)	8 119 283	85 369 314	717 566
Affectation du résultat N-1			8 119 283		(8 119 283)		
Distribution/ brut versé			(3 945 339)			(3 945 339)	2 248
Var. de capital en numéraire et souscrip	860 000	1 984 880				2 844 880	
Résultat					177 760	177 760	2 834
Autres augmentations, diminutions							
Reclassement, restructuration et changement de méthode							
Ecart de conversion, effet de change				(33 305)		(33 305)	(30)
Variations de périmètre			(5 093)	(1 504)		(6 597)	(648 310)
Autre			(1 207)	(0)	(0)	(1 207)	1 207
2025.09	27 574 940	8 447 479	48 371 612	(166 285)	177 760	84 405 506	75 514
Affectation du résultat N-1			177 760		(177 760)		(0)
Distribution/ brut versé							
Var. de capital en numéraire et souscrip							
Résultat			0		5 808 297	5 808 297	10 316
Autres augmentations, diminutions							
Reclassement, restructuration et changement de méthode						0	
Ecart de conversion, effet de change				(15 228)	0	(15 228)	(10)
Variations de périmètre				(37)		962	180 372
Autre			1 000	0	0	(0)	0
2025.12	27 574 940	8 447 479	48 550 371	(181 550)	5 808 297	90 199 536	266 192

Méthodes et principes de consolidation

Présentation du groupe, faits marquants de l'exercice et comparabilité des comptes

Principes généraux

Les comptes du Groupe sont établis conformément aux principes comptables généralement admis en France, selon les dispositions du règlement ANC 2020-01 relatif aux comptes consolidés modifiés par le règlement ANC 2024-05.

Les comptes des sociétés étrangères consolidées, établis selon les règles en vigueur dans leurs pays respectifs, sont retraités pour se conformer aux principes comptables du Groupe.

L'exercice clos le 31/12/2025 a une durée de 3 mois, l'exercice clos le 30/09/2025 a une durée de 12 mois.

La date de clôture des comptes individuels de l'entreprise consolidante est identique à celles des entreprises consolidées à l'exception de la société GPO qui clôture au 30 septembre.

Les comptes consolidés sont présentés en euros.

Faits marquants

La société Grant Thornton Société D'avocats est entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe au cours de l'exercice 2025.

À cette occasion, un écart d'acquisition négatif d'un montant de 4 524 K€ a été constaté. Conformément aux dispositions des normes françaises relatives aux comptes consolidés, cet écart d'acquisition négatif a été comptabilisé en résultat et repris en totalité au titre de l'exercice 12/2025.

Le 28 octobre 2025, le Groupe a finalisé son intégration à la plateforme GT Advisors. Il s'agit de notre plateforme intégrée et pluridisciplinaire d'audit et de conseil. La plateforme est supportée par New Mountain Capital.

Comparabilité des comptes

L'application prospective du nouveau règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers constitue un changement de méthode comptable applicable à partir du 1^{er} janvier 2025 dont les principaux impacts sont :

- La modification de la définition des éléments comptabilisés en résultat exceptionnel. Dorénavant sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel mais également des écritures d'origine purement fiscale.
- La suppression des transferts de charges et le reclassement de ces produits selon leur nature, soit en produit d'exploitation ou financier, soit en diminution du poste de charges.
- Nouvelle présentation des informations dans l'annexe comptable qui introduit des modèles de tableaux obligatoires.
- Une simplification dans la présentation du résultat exceptionnel. Les charges et les produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes lors de l'exercice précédent ont été regroupées sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».
- Des adaptations dans la présentation du bilan et du compte de résultat de l'exercice précédent ont été opérées :
 - Dans la colonne comparative de l'exercice précédent, les immobilisations en cours sont à regrouper avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles ;

- Les transferts de charges constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent sont présentés selon les modalités suivantes :
 - Les transferts de charges d'exploitation de l'exercice précédent sont présentés dans la colonne comparative N-1 dans le poste « Autres produits d'exploitation », rattaché au résultat d'exploitation.

Les changements induits par l'application des nouvelles dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice 2025 sans emporter de retraitement de l'exercice précédent.

L'application du règlement ANC 2024-05 n'a pas d'incidence sur la comparabilité des comptes.

Définition du périmètre de consolidation

Toutes les sociétés dans lesquelles le groupe exerce directement, indirectement ou du fait de son influence dominante, un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Périmètre de consolidation

Les sociétés comprises dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Périmètre	Adresse	Pays	Siren	2025.12		2025.09		M	Statut
				% Contrôle	% Interêt	% Contrôle	% Interêt		
Grant Thornton	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	632 013 843	99,93	99,93	99,91	99,91	IG	Sans Var.
Igec	SAS 22 rue Garnier 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	662 000 512	99,63	99,70	99,61	99,70	IG	Sans Var.
Ecodurable	SARL 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	480 353 887	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
AEG Finances	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	323 316 976	99,96	99,96	99,96	99,96	IG	Sans Var.
GPO Limited	Ltd Level 11 & 12, NEXSKY, Cybercity Ebene	ILE MAURICE		99,93	100,00	99,91	100,00	IG	Sans Var.
Carib Audit et Conseil	SAS Rues Forest et Fulton 97122 BAIE MAHAULT	FRANCE	510 436 462	99,73	99,80	99,71	99,80	IG	Sans Var.
Tuillet Audit	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	343 541 231	99,89	99,96	99,86	99,95	IG	Sans Var.
Grant Thornton Conseil	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	429 429 087	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
FPOLTD DE RL DE CV	Ltd 4338 Col.Jardine del Pedregal, Coyoacan, Mexico D.F	MEXIQUE		99,93	100,00	99,91	100,00	IG	Sans Var.
Grant Thornton & Associés	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	440 726 289	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Mère
Grant Thornton Audit	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	342 061 942	99,70	99,77	99,75	99,84	IG	Sans Var.
Comptaplus	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	332 291 640	99,80	99,80	99,80	99,80	IG	Sans Var.
Primum Non Nocere	SAS 58 rue Franklin 34500 Beziers	FRANCE	751 368 523	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
Grant Thornton Audit Services	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	412 029 357	99,90	99,97	99,88	99,97	IG	Sans Var.
Grant Thornton société d'avocat Akilys	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	843 275 488	99,88	99,88	99,93	99,93	IG	Sans Var.
SCI Akivalence	SAS 288 rue Duguesclin 69003 Lyon	FRANCE	912 639 333	99,78	99,90	99,83	99,90	IG	Sans Var.
Grant Thornton Interpro	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	942 732 314	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
GT Société d'Avocats	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	752 656 017	95,93	96,04			IG	Entrante
H3P FINANCIAL ADVISORY	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	351 525 696	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Absorbée
GT-CAC	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	662 000 512	99,93	100,00			IG	Entrante
CSA	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	308 196 740	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
Grant Thornton Executive	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	421 612 391	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.

Toutes sont intégrées globalement.

Sociétés non consolidées

Dénomination	2025.12		2025.09		Motif d'exclusion
	Valeur Brute	Valeur Nette	Valeur Brute	Valeur Nette	
SCI FLANDRES-ARTOIS (Lille)	Cession	Cession	60 980	60 980	% de détention inférieur à 21 %
SCI DUTILLEUL (Lille)	200 000	200 000	200 000	200 000	% de détention inférieur à 21 %
SCI BLENDEKA	300 000	300 000	300 000	300 000	% de détention inférieur à 21 %
SCI Orléans Centre	412 332	412 332	10 500	10 500	% de détention inférieur à 21 %
Sci Dechy Flandres Hainaut	50 000	50 000	50 000	50 000	% de détention inférieur à 21 %
Parts Soc Soprolib	46	46	46	46	chez Ex PMEA
Titres GT EU Services	25 000	25 000	25 000	25 000	Absence d'activité
Parts Soc PNN OI	25		25		Chez PNN - NS
Titres non consolidés	987 403	987 403	646 551	646 526	

Variation du périmètre de consolidation

La société Grant Thornton Société d'Avocats est entrée dans le périmètre de consolidation le 28 octobre 2025.

La société H3P a fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine dans GT Conseil au 31/12/2025 sans effet rétroactif fiscal.

La société GT CAC est entrée en cours d'exercice.

Ecarts de première consolidation – écart d'acquisition

Lors de l'acquisition des titres d'une filiale consolidée, la totalité des éléments identifiables de l'actif acquis et du passif pris en charge est évaluée en fonction de l'usage prévu par le Groupe. Les actifs non destinés à l'exploitation sont évalués à leur valeur de marché. Les actifs destinés à l'exploitation sont évalués à leur valeur d'utilité pour le Groupe. Celui-ci dispose de l'année qui suit l'exercice de l'acquisition pour finaliser ces évaluations.

La différence éventuelle entre le prix d'acquisition des titres, y compris les frais accessoires, et la quote-part correspondante dans l'actif net en valeur réelle à la date de la prise de participation est inscrit à l'actif sous la rubrique « écarts d'acquisition » en cas d'écart positif, ou est porté au passif avec les provisions pour risques et charges. L'écart d'acquisition négatif est rapporté au résultat sur une durée qui reflète les hypothèses retenues et les conditions déterminées lors de l'acquisition.

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables sont appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux règles générales d'établissement des comptes annuels et consolidés.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition ou d'apport.

Les logiciels sont amortis en mode linéaire sur un an à cinq ans au prorata temporis.

Les autres immobilisations incorporelles sont amorties en mode linéaire sur cinq à dix ans au prorata temporis.

Les droits de présentation de clientèle ne font pas l'objet d'un amortissement. A l'issue de chaque exercice, il est procédé à une comparaison entre la valeur actualisée des droits de présentation de clientèle et leur valeur initiale. Si cette comparaison mettait en évidence une diminution de la valeur de ces actifs, il serait procédé à une dépréciation. La valeur actualisée est déterminée en utilisant notamment le critère du chiffre d'affaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition majoré, le cas échéant, des écarts d'évaluation.

Elles sont amorties comme suit en mode linéaire ou dégressif :

• Installations générales, agencements et aménagements divers	2 à 12 ans
• Matériels de bureau	1 à 10 ans
• Matériel informatique	3 à 5 ans
• Mobilier	1 à 15 ans
• Matériels de transport	5 à 6 ans

Immobilisations / Location Informatique :

Le groupe a fait le choix de la location évolutive pour le financement du matériel informatique.

Immobilisations financières

Les titres des sociétés non consolidées sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée si la valeur d'usage pour le groupe devient inférieure à cette valeur. La valeur d'usage tient compte des capitaux propres réestimés mais aussi de la rentabilité et des perspectives de la société.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, pour tenir compte, en respectant le principe de prudence, des difficultés de recouvrement de certaines créances, en fonction de leur ancienneté ou de désaccord ou litiges sur les prestations.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire, calculée par catégorie de titres, est inférieure à la valeur comptable.

Produits constatés d'avance

Les prestations de services facturées et non encore réalisées à la clôture de l'exercice sont comptabilisées en produits constatés d'avance au passif du bilan.

Résultat par action

Le résultat part du Groupe de la période est rapporté au nombre moyen pondéré d'actions au cours de la période sous déduction des actions propres détenues au cours de ladite période.

Opération intra-groupe

Les comptes et transactions réciproques ainsi que, le cas échéant, les plus ou moins-values résultant d'opérations entre les sociétés du groupe sont éliminés.

Conversion des comptes de filiales étrangères

Lorsque les comptes des sociétés étrangères consolidées sont établis dans une devise autre que l'euro, la méthode de conversion retenue est la « méthode du taux de clôture » :

Les états financiers des filiales étrangères sont établis dans leur devise de fonctionnement, c'est-à-dire dans la devise qui est significative de l'activité de la filiale concernée.

La conversion de l'ensemble des actifs et des passifs est effectuée au cours de clôture en vigueur à la date du bilan et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base du cours moyen annuel.

L'écart de conversion qui en résulte est directement affecté en « Primes et réserves » dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres.

Impôts sur les bénéfices

La société Grant Thornton & Associés s'est constituée comme tête de groupe d'intégration fiscale. Le groupe fiscal est constitué pour l'exercice 01/10/2025-31/12/2025 de :

- Grant Thornton & Associés (tête de groupe)
- Grant Thornton
- IGEC
- AEG Finances
- Tuillet Audit
- Grant Thornton Conseil
- Grant Thornton Audit
- Primum Non Nocere
- Grant Thornton Audit Services
- Grant Thornton Executive

Selon la convention, le bénéfice d'impôt lié à l'intégration fiscale (correspondant à la différence entre l'impôt payé par le groupe et la somme des impôts individuels) est imputable à Grant Thornton Associés, société tête de groupe. Une économie d'impôt peut être constatée grâce aux déficits transmis par les filiales déficitaires.

Le groupe comptabilise des impôts différés selon la méthode du report variable pour l'ensemble des différences temporaires entre les valeurs fiscales et les valeurs comptables des actifs et des passifs enregistrés au bilan consolidé à l'exception des immobilisations incorporelles (différences temporaires, crédits d'impôts, reports déficitaires, ...).

Les soldes nets d'imposition différée sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du groupe fiscal. Les impôts différés actifs sont portés dans les autres créances, tandis que les impôts différés passifs sont inscrits dans les autres dettes.

Les impôts différés relatifs aux déficits fiscaux des sociétés non comprises dans l'intégration fiscale ou antérieurs à l'entrée dans le périmètre de l'intégration fiscale sont reconnus lorsque :

- Les pertes fiscales résultent de causes identifiées et a priori non reconductibles,
- Les bénéfices imposables attendus sont supérieurs aux déficits avant l'expiration des dettes fiscales ou des crédits d'impôts non utilisés.

La charge d'impôt sur le résultat correspond à l'impôt exigible de chaque entité consolidée corrigé des impôts différés.

Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à la date d'établissement du bilan consolidé. Les provisions sont présentées à leur valeur nominale non actualisée.

Indemnités de départ en retraite

Le montant des engagements au titre de l'indemnité de départ à la retraite fait l'objet d'une provision pour charges sous déduction des sommes versées à un fonds collectif de réserve.

L'évaluation du montant des engagements prend en compte les hypothèses actuarielles suivantes :

- ✓ Les droits acquis par chaque salarié à la clôture de l'exercice considéré,
- ✓ L'éventualité d'un départ volontaire à la retraite à 64 ans,
- ✓ La table de mortalité INSEE 2012-2016,
- ✓ Un taux de turn over déterminé par tranche d'âge,
- ✓ La probabilité pour chaque salarié d'atteindre l'âge de la retraite,

Ce calcul fait l'objet d'une actualisation au taux de 3,66 % au 31/12/2025.

NOTES ANNEXES SUR LES POSTES DU BILAN

Note 1 : Immobilisations incorporelles & corporelles

Valeurs brutes

Libellé	2025.09	2025.12	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	84 950 396	84 964 675				14 280	
Frais de développement	16 000						(16 000)
Concessions, brevets et droits similaires	3 966 518	4 054 225	26 480			12 196	49 030
Autres immobilisations incorporelles	1 489 263	1 498 033				4 000	4 770
Immobilisations incorporelles en cours	7 815 470	8 646 431	868 761				(37 800)
Immobilisations incorporelles	98 237 646	99 163 363	895 241			30 476	(0)
Terrains	77 616	77 616					
Constructions	181 104	181 104					
Constructions sur sol d'autrui	394 572	394 572					
Installations techniques, matériel & outillage	29 085	29 085					
Autres immobilisations corporelles	14 169 471	14 181 366	10 444				1 450
Matériel de bureau	8 353 285	8 590 053	237 709		(14 434)	3 055	10 439
Matériel de transport	28 417	28 417					
Immobilisations corporelles en cours	123 586	870 567	758 871				(11 890)
Immobilisations corporelles	23 357 136	24 352 779	1 007 024		(14 434)	3 055	(1)
Total	121 594 782	123 516 142	1 902 265		(14 434)	33 531	(1)

Amortissements

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	(1 647 765)	(1 647 765)					
Frais de développement	(16 000)	(20 000)				(4 000)	
Concessions, brevets et droits similaires	(3 032 016)	(3 184 992)	(129 549)			(12 196)	(11 230)
Autres immobilisations incorporelles	(1 041 965)	(1 063 590)	(32 855)				11 230
Amortissements des immobilisations incorporelles	(5 737 746)	(5 916 346)	(162 404)			(16 196)	0
Constructions	(14 591)	(14 591)					
Constructions sur sol d'autrui	(387 811)	(388 685)	(874)				
Installations techniques, matériel & outillage	(27 036)	(27 348)	(312)				
Matériel de bureau	(6 305 701)	(6 497 286)	(202 278)		12 191	(1 499)	(0)
Matériel de transport	(28 417)	(28 417)					
Autres immobilisations corporelles	(9 446 463)	(9 762 823)	(316 359)				(0)
Amortissements des immobilisations corporelles	(16 210 019)	(16 719 151)	(519 823)		12 191	(1 499)	(1)
Amortissements sur actif immobilisé	(21 947 765)	(22 635 497)	(682 227)		12 191		

Dépréciations

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	(3 494 996)	(3 494 996)					
Dépréciations des immobilisations incorporelles	(3 494 996)	(3 494 996)					
Dépréciations sur actif immobilisé	(3 494 996)	(3 494 996)					

Valeurs nettes

Libellé	2025.12			2025.09		
	Brut	Dépréciations	Net	Brut	Dépréciations	Net
Ecart d'acquisition	84 964 675	(5 142 761)	79 821 914	84 950 396	(5 142 761)	79 807 635
Frais de développement		(20 000)	(20 000)	16 000	(16 000)	
Concessions, brevets et droits similaires	4 054 225	(3 184 992)	869 233	3 966 518	(3 032 016)	934 502
Autres immobilisations incorporelles	1 498 033	(1 063 590)	434 443	1 489 263	(1 041 965)	447 298
Immobilisations incorporelles en cours	8 646 431		8 646 431	7 815 470		7 815 470
Immobilisations incorporelles	99 163 363	(9 411 342)	89 752 021	98 237 646	(9 232 742)	89 004 905
Terrains	77 616		77 616	77 616		77 616
Constructions	181 104	(14 591)	166 513	181 104	(14 591)	166 513
Constructions sur sol d'autrui	394 572	(388 685)	5 886	394 572	(387 811)	6 761
Installations techniques, matériel & outillage	29 085	(27 348)	1 737	29 085	(27 036)	2 049
Autres immobilisations corporelles	14 181 366	(9 762 823)	4 418 543	14 169 471	(9 446 463)	4 723 008
Matériel de bureau	8 590 053	(6 497 286)	2 092 766	8 353 285	(6 305 701)	2 047 584
Matériel de transport	28 417	(28 417)		28 417	(28 417)	
Immobilisations corporelles en cours	870 567		870 567	123 586		123 586
Immobilisations corporelles	24 352 779	(16 719 151)	7 633 628	23 357 136	(16 210 019)	7 147 116
Total	123 516 142	(26 130 493)	97 385 649	121 594 782	(25 442 761)	96 152 021

Note 2 : Immobilisations financières**Valeurs brutes**

Libellé	2025.09	2025.12	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	1 048 383	987 358	20 656		(0)	(20 656)	(61 025)
Créances rattachées à des part.	37 997	37 997					
Titres immobilisés	1 828			(1 828)			
Prêts	674 875	340 880	9 500	(343 495)			
Dépôts et cautionnements versés	795 375	752 941	9 447	(50 017)	(1 864)		(0)
Immobilisations financières	2 558 457	2 119 176	39 604	(395 340)	(1 864)	(20 656)	(61 026)
Titres mis en équivalence							
Actifs financiers	2 558 457	2 119 176	39 604	(395 340)	(1 864)	(20 656)	(61 026)

Dépréciations

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	(25)	(25)					
Créances ratt. et int. courus	(37 997)	(37 997)					
Vers. restant à effectuer sur titres immo. non libérés							
Dépôts et cautionnements	(6 600)	(6 600)					
Dépréciations sur immobilisations financières	(44 622)	(44 622)					
Dépréciations sur actif financier	(44 622)	(44 622)					

Valeurs nettes

Libellé	2025.12			2025.09		
	Brut	Dépréciations	Net	Brut	Dépréciations	Net
Titres de participation	987 358	(25)	987 333	1 048 383	(25)	1 048 358
Créances rattachées à des part.	37 997	(37 997)		37 997	(37 997)	
Titres immobilisés				1 828		1 828
Prêts	340 880		340 880	674 875		674 875
Dépôts et cautionnements versés	752 941	(6 600)	746 341	795 375	(6 600)	788 775
Immobilisations financières	2 119 176	(44 622)	2 074 554	2 558 457	(44 622)	2 513 835
Titres mis en équivalence						
Actifs financiers	2 119 176	(44 622)	2 074 554	2 558 457	(44 622)	2 513 835

Note 3 : Actif circulant

Libellé	2025.12			2025.09		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Clients et comptes rattachés part < 1an	101 702 630	(5 426 466)	96 276 165	83 814 322	(4 997 246)	78 817 076
Clients et comptes rattachés	101 702 630	(5 426 466)	96 276 165	83 814 322	(4 997 246)	78 817 076
Avances et acomptes versés sur commandes	329 603		329 603	74 114		74 114
Créances sur personnel & org. Sociaux part < 1an	141 709		141 709	99 499		99 499
Impôts différés - actif	169 183		169 183	1629 421		1629 421
Créances fiscales hors IS part < 1an	1695 391		1695 391	3 449 432		3 449 432
Etat Impôt sur les bénéfices part < 1an	3 328 895		3 328 895	2 486 858		2 486 858
Comptes courants part < 1an	540 028		540 028	434 414		434 414
Actionnaires : capital appelé non versé	1200		1200	1200		1200
Autres créances part < 1an	653 605		653 605	7 389 199		7 389 199
Ecart de conversion - actif	115 347		115 347	116 686		116 686
Charges constatées d'avance part < 1an	3 641 958		3 641 958	4 211 467		4 211 467
Compte d'ajustement (intra-groupe bas de bilan)	(0)		(0)	5		5
Compte de liaison (Intra-groupe bas de bilan)	0		0	0		0
Autres créances et comptes de régularisation	12 139 549		12 139 549	19 892 295		19 892 295
Actif circulant	113 842 179	(5 426 466)	108 415 714	103 706 617	(4 997 246)	98 709 371

Libellé	< 1 an
Clients et comptes rattachés part < 1 an	101 702 630
Clients et comptes rattachés	101 702 630
Avances et acomptes versés sur commandes	329 603
Créances sur personnel & org. Sociaux - part < 1 an	141 709
Impôts différés - actif	1 691 813
Créances fiscales hors IS- part < 1an	1 695 391
Etat Impôt sur les bénéfices - part < 1an	3 328 895
Comptes courants - part < 1an	540 028
Actionnaires : capital appelé non versé	1 200
Autres créances part < 1an	653 605
Ecart de conversion - actif	115 347
Charges constatées d'avance part < 1 an	3 641 958
Compte d'ajustement (intra-groupe bas de bilan)	(0)
Compte de liaison (Intra-groupe bas de bilan)	0
Autres créances et comptes de régularisation	12 139 549
Actif circulant	113 842 179

Note 4 : Impôt différé

Libellé	2025.09	2025.12	Variation du bas de bilan	Effets de taux (impôt)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Valeur nette d'impôt différé	1 629 421	1 691 813	(8 576)			70 967	0
Fiscalité différée (décalages temporaires)	1 525 038	1 619 106	23 101			70 967	0
Fiscalité différée (retraitements)	20 858	(10 819)	(31 676)				0
Sous total	1 545 896	1 608 288	(8 576)			70 967	0
Autres	83 526	83 526					
Valeur nette par catégorie	1 629 421	1 691 813	(8 576)			70 967	0

Note 5 : Trésorerie nette

Libellé	2025.09	2025.12
Trésorerie active	26 987 645	24 068 347
VMP - Equivalents de trésorerie	762	8 319 451
Disponibilités	26 986 883	15 734 722
Intérêts courus non échus s/ dispo.		14 175
Concours bancaires (trésorerie passive)	147 398	818 559
Trésorerie à court terme nette	26 840 247	23 249 789
Trésorerie nette	26 840 247	23 249 789

Note 6 : Détails des intérêts minoritaires

Entité	2025.12				2025.09			
	Réserves	Ecart de conversion	Résultat	Total	Réserves	Ecart de conversion	Résultat	Total
Grant Thornton	31530	- -	20	31510	41411	- -	126	41285
Igeo	16 484	-	91	16 575	16 725	-	533	17 258
AEG Finances	1274	-	13	1287	1219	-	55	1274
GPO Limited	962	- 132	44	873	1045	- 158	214	1101
Carib Audit et Conseil	646	-	3	649	601	-	53	654
Tuillet Audit	95	-	261	356	240	-	300	60
FPO LTD DE RL DE CV	- 1	1	- -	0	10	1 -	11 -	0
Grant Thornton Audit	12 175	-	520	12 695	8 218	-	778	8 995
Comptaplus	2 957	- -	78	2 879	2 876	-	81	2 957
Grant Thornton Audit Services	113	-	79	192	18	-	84	102
Grant Thornton société d'avocat Akilis	3 266	-	306	3 573	1776	-	184	1960
SCIAkivalence	22	-	14	36	21	-	0	21
Grant Thornton Interpro	1	- -	0	1	1	- -	0	1
GT Société d'Avocats	166 600	-	9 082	165 683	-	-	-	-
CSAb	- 126	9	- -	117	- 850	8	687 -	165
Total intérêts minoritaires	255 998	- 122	10 316	266 192	72 829	- 149	2 834	75 514

Note 7 : Provisions pour risques et charges

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Provisions pour pertes de change	116 686	115 347	115 347	(116 686)			
Autres provisions pour risques	1 243 029	1 361 446	227 918	(212 501)		103 000	
Autres provisions pour charges	4 402 764	4 877 137	537 593	(347 087)		283 867	
Provisions et impôts différés	5 762 479	6 353 930	880 858	(676 274)		386 867	

dont 4 877 137€ de provisions pour charges de retraite

Note 8 : Dettes financières

Libellé	2025.09	2025.12	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	18 525 768	218 888		(18 306 881)			
Dépôts et cautionnements reçus	81 568	81 568					
Intérêts courus sur emprunts	43 702	96		(43 606)			
Dettes rattachées à des participations	79 554	64 200	45 672				(61 026)
Concours bancaires (trésorerie passive)	147 398	818 559				1 038	670 123
Dettes financières	18 877 989	1 183 310	45 672	(18 350 487)	(0)	1 038	609 097

Libellé	2025.12	< 1 an	1 ans<<5 ans	Au-delà
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	218 888	218 888		
Dépôts et cautionnements reçus	81 568			
Intérêts courus sur emprunts	96	96		
Dettes rattachées à des participations	64 200	64 200		
Concours bancaires (trésorerie passive)	818 559	818 559		
Dettes financières	1 183 310	1 101 742		

Note 9 : Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation

Libellé	2025.09	2025.12
Dettes fournisseurs part < 1 an	22 345 261	11 477 941
Dettes sur immobilisations	1 000 000	
Dettes fournisseurs	23 345 261	11 477 941
Avances acomptes reçus sur commandes	10 172	62 599
Dettes sociales part < 1 an	27 895 350	22 388 632
Dettes fiscales (hors IS) part < 1 an	19 303 923	22 283 554
Etat impôts sur les bénéfices part < 1 an	37 674	367 764
Comptes courants groupe part < 1 an	19 663 029	38 193 093
Autres dettes part < 1 an	711 078	627 127
Ecart de conversion passif	9 845	12 776
Produits constatés d'avance part < 1 an	24 248 110	38 511 791
Autres dettes et comptes de régularisation	91 879 181	122 447 336
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	115 224 442	133 925 277

Libellé	2025.12	< 1 an	1 ans<<5 ans	Au-delà
Dettes fournisseurs part < 1 an	11 477 941	11 477 941		
Dettes fournisseurs	11 477 941	11 477 941		
Avances acomptes reçus	62 599	62 599		
Dettes sociales part < 1 an	22 388 632	22 388 632		
Dettes fiscales hors IS part < 1 an	22 283 554	22 283 554		
Impôts sur les bénéfices part < 1 an	367 764	367 764		
Comptes courants groupe part < 1 an	38 193 093	38 193 093		
Autres dettes part < 1 an	627 127	627 127		
Ecart de conversion passif	12 776	12 776		
Produits constatés d'avance part < 1 an	38 511 791	38 511 791		
Autres dettes et comptes de régularisation	122 447 336	122 447 336		
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	133 925 277	133 925 277		

NOTES ANNEXES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT**Note 10 : Chiffre d'affaires :**

Libellé	2025.12	2025.09
Production vendue de services	70 966 461	284 633 887
Produits des activités annexes	2 188 704	8 603 803
Rabais, remises et ristournes	(5 851)	5 851
Chiffre d'affaires	73 149 313	293 243 541

Note 11 : Autres produits d'exploitation

Libellé	2025.12	2025.09
Production immobilisée	152 007	499 545
Subventions d'exploitation	57 258	108 610
Reprise sur provisions d'exploitation	559 267	1 342 848
Rep./Dépr. sur actif circulant	405 120	1 810 568
Transferts de charges d'exploitation		10 387 556
Autres produits	552 601	215 266
Autres produits d'exploitation	1 726 253	14 364 393

Note 12 : Charges de personnel : Intéressement et Participation des salariés

Libellé	2025.12	2025.09
Rémunérations du personnel	(36 899 960)	(157 322 901)
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	(12 676 112)	(48 409 418)
Autres charges de personnel	(997 457)	(4 213 086)
Participation des salariés	(137 454)	(1 208 497)
Charges de personnel	(50 710 984)	(211 153 902)

Note 13 : Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

Libellé	2025.12	2025.09
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	(162 404)	(644 070)
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	(519 824)	(2 071 046)
Dot. aux provisions d'exploitation	(765 190)	(1 583 428)
Dotations pour dépr. des actifs circulants	(583 108)	(2 419 514)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(2 030 526)	(6 718 057)

Note 14 : Produits financiers

Libellé	2025.12	2025.09
Revenus des créances rattachées à des participations		134 823
Produits sur créances et VMP		1 017
Rep. sur provisions à caractère financier	116 686	2 730
Reprise sur dépréciation titres - groupe		1 654
Gains de change sur opérations financières	48 200	312 302
Produits nets sur cession de VMP	316 110	732 643
Produits de cessions d'immobilisations financières	8 736	
Autres produits financiers	4 227	12 273
Produits financiers	493 959	1 197 442

Note 15 : Charges financières

Libellé	2025.12	2025.09
Charges d'intérêts	(203 018)	(446 484)
Pertes sur créances financières et VMP	(21 873)	
Pertes de change sur opérations financières	(11 961)	(82 732)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	(8 736)	
Autres charges financières	(158 053)	
Dot. aux provisions à caractère financier	(115 347)	(116 686)
Charges financières	(518 989)	(645 902)

Note 16 : Produits exceptionnels

Libellé	2025.12	2025.09
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		9 092
Produits de cession d'immo. incorp.		30 365
Produits de cession d'immo. corp.		21 429
Produits de cession de titres		1
Autres produits exceptionnels		4 966 950
Rep. excep./ Dépr. actif circulant		21 343
Produits exceptionnels		5 049 181

Note 17 : Charges exceptionnelles

Libellé	2025.12	2025.09
Charges exceptionnelles sur opération de gestion		(7 680)
VNC des titres conso cédés		(654 263)
VNC des immo. incorp. cédées		(21 843)
+/- value de consolidation		654 263
Autres charges exceptionnelles		(11 180 243)
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations		(102 760)
Charges exceptionnelles		(11 312 525)

Note 18 : Impôts sur les sociétés :

Libellé	2025.12	2025.09
Impôt sur les bénéfices	(154 233)	(826 510)
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale	126 699	42 679
Impôts différés	(8 576)	(116 406)
Charges d'impôts	(36 109)	(900 237)

La preuve d'impôts se décompose comme suit :

Libellé	2025.12
Résultat des entreprises intégrées	5 818 612
Réintégration des impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE	4 488 873
Résultat avant impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE	1 329 739
Taux d'impôt de l'entité consolidante	25,00%
Impôt théorique au taux de l'entité consolidante	(332 435)
Effets des différences de base	107 810
Effets des différences de taux	21 412
Effets des dispositions fiscales particulières	167 104
Ecritures manuelles sur Impôt	
CHARGE D'IMPOT THEORIQUE	(36 109)
CHARGE D'IMPOT REELLE	(36 109)
ECART	(0)
Taux effectif d'impôt	2,72%

_AUTRES INFORMATIONS**Engagement location évolutive pour le financement du matériel informatique**

Les loyers restant à courir sur le matériel de bureau et le matériel informatique pour les contrats conclus au 31 décembre 2025 s'établissent à 1 990 K€ répartis de la façon suivante par nature et échéance :

Objet	Total non échu au 31/12/2025	26	27	28
Imprimantes et photocopieurs	486 432	178 732	176 038	131 662
Mat. Téléphone	808 189	294 110	294 110	219 969
Mat.info	694 952	461 298	233 654	
	1 989 573	934 140	703 802	351 631

Effectif

	2025.12	2025.09
Associés	106	158
Collaborateurs	2 538	2534
Effectif Groupe	2 644	2692

(1) : Effectif présent au 31 décembre 2025

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes comptabilisés s'élève à 38.722 euros.

Fonds collectif de réserve

Le groupe a souscrit un contrat d'assurance à prestations définies destiné à externaliser la prise en charge les indemnités de départ des associés.

Au 31/12/2025, les fonds disponibles sur le contrat s'élèvent à 126 552 euros.

Evénements postérieurs à la clôture

Des événements postérieurs au 31 décembre 2025 sont intervenus et font l'objet d'une information en annexe, lorsqu'ils sont de nature à éclairer l'appréciation des utilisateurs des comptes.

La guerre en Iran, débutée le 28 février 2026, et les variations des droits de douane à la suite de l'arrêt de la Cour suprême des États-Unis du 20 février 2026 n'auront pas un impact significatif sur les comptes 2026. La société n'est pas exposée directement du fait de son activité, les impacts seront indirects mais pas mesurables à ce stade.

En mars 2026, la société Grant Thornton Conseil a acquis les sociétés DPO Consulting et My DPO.

À la connaissance de la Direction, les opérations décrites ci-dessus n'ont pas eu d'incidence significative sur les principaux agrégats des comptes consolidés au 31 décembre 2025 (bilan, résultat et capitaux propres), au-delà des impacts présentés dans les notes relatives au périmètre et aux méthodes de consolidation.

SCP CAZES-GODDYN

500, rue Léon Blum
34965 MONTPELLIER Cedex 2

SEREC-AUDIT

70 bis, rue Mademoiselle
75015 PARIS

GRANT THORNTON & ASSOCIÉS

29, rue du Pont - 92200 Neuilly sur Seine

Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes consolidés

Exercice de 3 mois clos le 31 décembre 2025

Aux Associés,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Grant Thornton & Associés relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

■ *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

■ *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er octobre 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le changement de méthode comptable exposé dans la note « Comparabilité des comptes » de l'annexe des comptes consolidés concernant l'application du règlement ANC 2022-06 et du règlement 2024-05.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R.823-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance l'appréciation suivante qui, selon notre jugement professionnel, a été la plus importante pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Les fonds de commerce et écarts d'acquisition, dont le montant net au bilan au 31 décembre 2025 s'établit à 79 821 914 euros, ne font pas l'objet d'un amortissement et sont dépréciés sur la base de leur valeur actualisée selon les modalités décrites dans le paragraphe « Ecart de première consolidation – écart d'acquisition » du chapitre « Méthodes et principes et code consolidation » de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier les données sur lesquelles se fondent ces valeurs actualisées, à partir des informations historiques des entités et des éléments établis pour chacune des activités par la Direction de la société. Nous avons procédé à l'appréciation du caractère raisonnable de ces estimations.

Vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion groupe

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Montpellier et à Paris, le 22 juin 2026

SCP CAZES-GODDYN

Signé par :

9CC4BA518FDA420...

Peggy LEFORT

SEREC AUDIT

DocuSigned by:

E37FFD5CB3D64DC...

Clément NOYAU

Etats financiers consolidés

Groupe Grant Thornton

Exercice clos le 31 décembre 2025



Table des matières

ETATS FINANCIERS	4
Bilan consolidé	4
Compte de résultat consolidé	5
Tableau de flux de trésorerie consolidé	6
Variations des capitaux propres.....	7
METHODES ET PRINCIPES DE CONSOLIDATION.....	8
Présentation du groupe, faits marquants de l'exercice et comparabilité des comptes	8
Principes généraux.....	8
Définition du périmètre de consolidation	9
Périmètre de consolidation	9
Sociétés non consolidées	10
Variation du périmètre de consolidation	10
Ecart de première consolidation – écart d'acquisition.....	10
Règles et méthodes comptables.....	10
Immobilisations incorporelles.....	11
Immobilisations corporelles	11
Immobilisations financières.....	11
Créances	11
Valeurs mobilières de placement.....	11
Produits constatés d'avance.....	12
Résultat par action	12
Opération intra-groupe	12
Conversion des comptes de filiales étrangères.....	12
Impôts sur les bénéfices	13
Provisions pour risques et charges	14
Indemnités de départ en retraite.....	14
NOTES ANNEXES SUR LES POSTES DU BILAN	15
Note 1 : Immobilisations incorporelles & corporelles	15
Note 2 : Immobilisations financières.....	17
Note 3 : Actif circulant.....	18
Note 4 : Impôt différé	19
Note 5 : Trésorerie nette	19
Note 6 : Détails des intérêts minoritaires	20
Note 7 : Provisions pour risques et charges	20
Note 8 : Dettes financières.....	21
Note 9 : Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation.....	22
NOTES ANNEXES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT	23
Note 10 : Chiffre d'affaires :	23
Note 11 : Autres produits d'exploitation.....	23
Note 12 : Charges de personnel : Intéressement et Participation des salariés	23
Note 13 : Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	24

Note 14 : Produits financiers.....	24
Note 15 : Charges financières	24
Note 16 : Produits exceptionnels	25
Note 17 : Charges exceptionnelles	25
Note 18 : Impôts sur les sociétés :	25
AUTRES INFORMATIONS	26
Engagement location évolutive pour le financement du matériel informatique	26
Effectif	27
Honoraires des commissaires aux comptes.....	27
Fonds collectif de réserve.....	27
Evénements postérieurs à la clôture.....	27

Etats financiers

Bilan consolidé

Libellé	Clôture	Ouverture
Immobilisations incorporelles	89 752 021	89 004 905
<i>Dont Ecart d'acquisition</i>	<i>79 821 914</i>	<i>79 807 635</i>
Immobilisations corporelles	7 633 628	7 147 116
Immobilisations financières	2 074 554	2 513 835
Titres mis en équivalence		
Actif immobilisé	99 460 203	98 665 856
Stocks et en-cours		
Clients et comptes rattachés	96 276 165	78 817 076
Autres créances et comptes de régularisation	12 139 549	19 892 295
<i>Dont Impôts différés Actif</i>	<i>1 691 813</i>	<i>1 629 421</i>
Valeurs mobilières de placement	8 319 451	762
Disponibilités	15 748 897	26 986 883
Actif circulant	132 484 061	125 697 016
Total Actif	231 944 264	224 362 872

Libellé	Clôture	Ouverture
Capital	27 574 940	27 574 940
Primes liées au capital	8 447 479	8 447 479
Ecart de réévaluation		
Réserves	48 368 821	48 205 327
Résultat net (Part du groupe)	5 808 297	177 760
Capitaux propres (Part du groupe)	90 199 537	84 405 506
Intérêts minoritaires	266 192	75 514
Autres fonds propres		
Total des capitaux propres	90 465 728	84 481 020
Provisions pour risques et charges	6 353 930	5 762 478
Provisions	6 353 930	5 762 478
Dettes financières	1 183 310	18 877 989
Fournisseurs et comptes rattachés	11 477 941	23 345 261
Autres dettes et comptes de régularisation	122 463 355	91 896 124
<i>Dont Ecart d'acquisition négatifs</i>	<i>16 019</i>	<i>16 943</i>
<i>Dont Impôts différés Passif</i>		
Dettes	135 124 606	134 119 374
Total Passif	231 944 264	224 362 872

Compte de résultat consolidé

Libellé		2025.12	2025.09
Chiffre d'affaires	10	73 149 313	293 243 541
Autres produits d'exploitation	11	1 726 253	14 364 393
Produits d'exploitation		74 875 567	307 607 934
Achats consommés		(7 087 380)	(23 236 235)
Impôts et taxes		(1 234 771)	(4 195 241)
Charges de personnel	12	(50 710 984)	(211 153 902)
Autres charges d'exploitation		(12 457 135)	(53 386 734)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	13	(2 030 526)	(6 718 057)
Charges d'exploitation		(73 520 796)	(298 690 170)
Résultat d'exploitation avant dotations aux amort. et dép. EA		1 354 770	8 917 764
Dotations aux amort. et dépréciations des écarts d'acquisition		4 524 982	(2 125 130)
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA		5 879 752	6 792 634
Produits financiers	14	493 959	1 197 442
Charges financières	15	(518 989)	(645 902)
Résultat financier		(25 030)	551 540
Opérations en commun			
Produits exceptionnels	16		5 049 181
Charges exceptionnelles	17	(0)	(11 312 525)
Résultat exceptionnel		(0)	(6 263 344)
Impôts sur les résultats	18	(36 109)	(900 237)
Résultat net des entreprises intégrées		5 818 613	180 594
Résultat net des activités abandonnées			
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence			
Résultat net de l'ensemble consolidé		5 818 613	180 594
Intérêts minoritaires		10 316	2 834
Résultat net (part du groupe)		5 808 297	177 760
Résultat par action		2,23	0,07
Résultat dilué par action		2,23	0,07

Tableau de flux de trésorerie consolidé

Libellé	2025.12	2025.09
Résultat net total des entités consolidées	5 818 612	180 593
Dotations / Reprises aux amortissements, prov. et dépréciations	(3 638 171)	5 272 590
Variation de l'impôt différé	8 576	116 406
Élimination des plus ou moins-values de cessions d'actifs	(6 908)	(20 793)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		7 569
Marge brute d'autofinancement	2 182 109	5 556 365
Variation du BFR lié à l'activité (provisions incluses)	10 755 236	2 117 681
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'EXPLOITATION (I)	12 937 345	7 674 047
Acquisitions d'immobilisations	(2 921 212)	(5 477 532)
Cessions d'immobilisations	8 736	51 795
Réduction des autres immobilisations financières	393 512	485 868
Incidence des variations de périmètre	4 300 210	(15 151 509)
Variation nette des placements à court terme		(0)
FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'INVESTISSEMENT (II)	1 781 246	(20 091 378)
Émissions d'emprunts	45 672	8 989 494
Remboursements d'emprunts	(18 350 487)	(3 294 830)
Dividendes versés des filiales		2 248
Dividendes reçus/versés de la société mère		(3 945 339)
Augmentations / réductions de capital		2 144 880
Actionnaires : capital appelé non versé		807
Cessions (acq.) nettes d'actions propres		2 146 948
FLUX NET DE TRESO. GENERE PAR LES OPERATIONS DE FINANCEMENT(III)	(18 304 815)	6 044 208
Variation de change sur la trésorerie (IV)	(4 238)	(18 426)
VARIATION DE FLUX TRÉSORERIE (I + II + III + IV)	(3 590 462)	(6 391 549)
Trésorerie : ouverture	26 840 247	33 231 795
Trésorerie : ouverture	26 840 247	33 231 795
Trésorerie : clôture	23 249 789	26 840 247

Variations des capitaux propres

Libellé	Capital	Primes liées au capital	Réserves	Réserves de conversion groupe	Résultat net (Part du groupe)	Capitaux propres (Part du groupe)	Intérêts minoritaires
2024.09	26 714 940	6 462 599	44 203 969	(131 476)	8 119 283	85 369 314	717 566
Affectation du résultat N-1			8 119 283		(8 119 283)		
Distribution/ brut versé			(3 945 339)			(3 945 339)	2 248
Var. de capital en numéraire et souscrip	860 000	1 984 880				2 844 880	
Résultat					177 760	177 760	2 834
Autres augmentations, diminutions							
Reclassement, restructuration et changement de méthode							
Ecart de conversion, effet de change				(33 305)		(33 305)	(30)
Variations de périmètre			(5 093)	(1 504)		(6 597)	(648 310)
Autre			(1 207)	(0)	(0)	(1 207)	1 207
2025.09	27 574 940	8 447 479	48 371 612	(166 285)	177 760	84 405 506	75 514
Affectation du résultat N-1			177 760		(177 760)		(0)
Distribution/ brut versé							
Var. de capital en numéraire et souscrip							
Résultat			0		5 808 297	5 808 297	10 316
Autres augmentations, diminutions							
Reclassement, restructuration et changement de méthode						0	
Ecart de conversion, effet de change				(15 228)	0	(15 228)	(10)
Variations de périmètre				(37)		962	180 372
Autre			1 000	0	0	(0)	0
2025.12	27 574 940	8 447 479	48 550 371	(181 550)	5 808 297	90 199 536	266 192

Méthodes et principes de consolidation

Présentation du groupe, faits marquants de l'exercice et comparabilité des comptes

Principes généraux

Les comptes du Groupe sont établis conformément aux principes comptables généralement admis en France, selon les dispositions du règlement ANC 2020-01 relatif aux comptes consolidés modifiés par le règlement ANC 2024-05.

Les comptes des sociétés étrangères consolidées, établis selon les règles en vigueur dans leurs pays respectifs, sont retraités pour se conformer aux principes comptables du Groupe.

L'exercice clos le 31/12/2025 a une durée de 3 mois, l'exercice clos le 30/09/2025 a une durée de 12 mois.

La date de clôture des comptes individuels de l'entreprise consolidante est identique à celles des entreprises consolidées à l'exception de la société GPO qui clôture au 30 septembre.

Les comptes consolidés sont présentés en euros.

Faits marquants

La société Grant Thornton Société D'avocats est entrée dans le périmètre de consolidation du Groupe au cours de l'exercice 2025.

À cette occasion, un écart d'acquisition négatif d'un montant de 4 524 K€ a été constaté. Conformément aux dispositions des normes françaises relatives aux comptes consolidés, cet écart d'acquisition négatif a été comptabilisé en résultat et repris en totalité au titre de l'exercice 12/2025.

Le 28 octobre 2025, le Groupe a finalisé son intégration à la plateforme GT Advisors. Il s'agit de notre plateforme intégrée et pluridisciplinaire d'audit et de conseil. La plateforme est supportée par New Mountain Capital.

Comparabilité des comptes

L'application prospective du nouveau règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers constitue un changement de méthode comptable applicable à partir du 1^{er} janvier 2025 dont les principaux impacts sont :

- La modification de la définition des éléments comptabilisés en résultat exceptionnel. Dorénavant sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel mais également des écritures d'origine purement fiscale.
- La suppression des transferts de charges et le reclassement de ces produits selon leur nature, soit en produit d'exploitation ou financier, soit en diminution du poste de charges.
- Nouvelle présentation des informations dans l'annexe comptable qui introduit des modèles de tableaux obligatoires.
- Une simplification dans la présentation du résultat exceptionnel. Les charges et les produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes lors de l'exercice précédent ont été regroupées sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».
- Des adaptations dans la présentation du bilan et du compte de résultat de l'exercice précédent ont été opérées :
 - Dans la colonne comparative de l'exercice précédent, les immobilisations en cours sont à regrouper avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles ;

- Les transferts de charges constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent sont présentés selon les modalités suivantes :
 - Les transferts de charges d'exploitation de l'exercice précédent sont présentés dans la colonne comparative N-1 dans le poste « Autres produits d'exploitation », rattaché au résultat d'exploitation.

Les changements induits par l'application des nouvelles dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice 2025 sans emporter de retraitement de l'exercice précédent.

L'application du règlement ANC 2024-05 n'a pas d'incidence sur la comparabilité des comptes.

Définition du périmètre de consolidation

Toutes les sociétés dans lesquelles le groupe exerce directement, indirectement ou du fait de son influence dominante, un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Périmètre de consolidation

Les sociétés comprises dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

Périmètre	Adresse	Pays	Siren	2025.12		2025.09		M	Statut
				% Contrôle	% Interêt	% Contrôle	% Interêt		
Grant Thornton	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	632 013 843	99,93	99,93	99,91	99,91	IG	Sans Var.
Igec	SAS 22 rue Garnier 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	662 000 512	99,63	99,70	99,61	99,70	IG	Sans Var.
Ecodurable	SARL 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	480 353 887	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
AEG Finances	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	323 316 976	99,96	99,96	99,96	99,96	IG	Sans Var.
GPO Limited	Ltd Level 11 & 12, NEXSKY, Cybercity Ebene	ILE MAURICE		99,93	100,00	99,91	100,00	IG	Sans Var.
Carib Audit et Conseil	SAS Rues Forest et Fulton 97122 BAIE MAHAULT	FRANCE	510 436 462	99,73	99,80	99,71	99,80	IG	Sans Var.
Tuillet Audit	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	343 541 231	99,89	99,96	99,86	99,95	IG	Sans Var.
Grant Thornton Conseil	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	429 429 087	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
FPOLTD DE RL DE CV	Ltd 4338 Col.Jardine del Pedregal, Coyoacan, Mexico D.F	MEXIQUE		99,93	100,00	99,91	100,00	IG	Sans Var.
Grant Thornton & Associés	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	440 726 289	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Mère
Grant Thornton Audit	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	342 061 942	99,70	99,77	99,75	99,84	IG	Sans Var.
Comptaplus	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	332 291 640	99,80	99,80	99,80	99,80	IG	Sans Var.
Primum Non Nocere	SAS 58 rue Franklin 34500 Beziers	FRANCE	751 368 523	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
Grant Thornton Audit Services	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	412 029 357	99,90	99,97	99,88	99,97	IG	Sans Var.
Grant Thornton société d'avocat Akilys	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	843 275 488	99,88	99,88	99,93	99,93	IG	Sans Var.
SCI Akivalence	SAS 288 rue Duguesclin 69003 Lyon	FRANCE	912 639 333	99,78	99,90	99,83	99,90	IG	Sans Var.
Grant Thornton Interpro	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	942 732 314	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
GT Société d'Avocats	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	752 656 017	95,93	96,04			IG	Entrante
H3P FINANCIAL ADVISORY	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	351 525 696	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Absorbée
GT-CAC	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	662 000 512	99,93	100,00			IG	Entrante
CSA	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	308 196 740	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.
Grant Thornton Executive	SAS 29 rue du Pont 92200 Neuilly-sur-Seine	FRANCE	421 612 391	100,00	100,00	100,00	100,00	IG	Sans Var.

Toutes sont intégrées globalement.

Sociétés non consolidées

Dénomination	2025.12		2025.09		Motif d'exclusion
	Valeur Brute	Valeur Nette	Valeur Brute	Valeur Nette	
SCI FLANDRES-ARTOIS (Lille)	Cession	Cession	60 980	60 980	% de détention inférieur à 21 %
SCI DUTILLEUL (Lille)	200 000	200 000	200 000	200 000	% de détention inférieur à 21 %
SCI BLENDEKA	300 000	300 000	300 000	300 000	% de détention inférieur à 21 %
SCI Orléans Centre	412 332	412 332	10 500	10 500	% de détention inférieur à 21 %
Sci Dechy Flandres Hainaut	50 000	50 000	50 000	50 000	% de détention inférieur à 21 %
Parts Soc Soprolib	46	46	46	46	chez Ex PMEA
Titres GT EU Services	25 000	25 000	25 000	25 000	Absence d'activité
Parts Soc PNN OI	25		25		Chez PNN - NS
Titres non consolidés	987 403	987 403	646 551	646 526	

Variation du périmètre de consolidation

La société Grant Thornton Société d'Avocats est entrée dans le périmètre de consolidation le 28 octobre 2025.

La société H3P a fait l'objet d'une transmission universelle de patrimoine dans GT Conseil au 31/12/2025 sans effet rétroactif fiscal.

La société GT CAC est entrée en cours d'exercice.

Ecarts de première consolidation – écart d'acquisition

Lors de l'acquisition des titres d'une filiale consolidée, la totalité des éléments identifiables de l'actif acquis et du passif pris en charge est évaluée en fonction de l'usage prévu par le Groupe. Les actifs non destinés à l'exploitation sont évalués à leur valeur de marché. Les actifs destinés à l'exploitation sont évalués à leur valeur d'utilité pour le Groupe. Celui-ci dispose de l'année qui suit l'exercice de l'acquisition pour finaliser ces évaluations.

La différence éventuelle entre le prix d'acquisition des titres, y compris les frais accessoires, et la quote-part correspondante dans l'actif net en valeur réelle à la date de la prise de participation est inscrit à l'actif sous la rubrique « écarts d'acquisition » en cas d'écart positif, ou est porté au passif avec les provisions pour risques et charges. L'écart d'acquisition négatif est rapporté au résultat sur une durée qui reflète les hypothèses retenues et les conditions déterminées lors de l'acquisition.

Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables sont appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux règles générales d'établissement des comptes annuels et consolidés.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition ou d'apport.

Les logiciels sont amortis en mode linéaire sur un an à cinq ans au prorata temporis.

Les autres immobilisations incorporelles sont amorties en mode linéaire sur cinq à dix ans au prorata temporis.

Les droits de présentation de clientèle ne font pas l'objet d'un amortissement. A l'issue de chaque exercice, il est procédé à une comparaison entre la valeur actualisée des droits de présentation de clientèle et leur valeur initiale. Si cette comparaison mettait en évidence une diminution de la valeur de ces actifs, il serait procédé à une dépréciation. La valeur actualisée est déterminée en utilisant notamment le critère du chiffre d'affaires.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur prix d'acquisition majoré, le cas échéant, des écarts d'évaluation.

Elles sont amorties comme suit en mode linéaire ou dégressif :

• Installations générales, agencements et aménagements divers	2 à 12 ans
• Matériels de bureau	1 à 10 ans
• Matériel informatique	3 à 5 ans
• Mobilier	1 à 15 ans
• Matériels de transport	5 à 6 ans

Immobilisations / Location Informatique :

Le groupe a fait le choix de la location évolutive pour le financement du matériel informatique.

Immobilisations financières

Les titres des sociétés non consolidées sont comptabilisés à leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée si la valeur d'usage pour le groupe devient inférieure à cette valeur. La valeur d'usage tient compte des capitaux propres réestimés mais aussi de la rentabilité et des perspectives de la société.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable, pour tenir compte, en respectant le principe de prudence, des difficultés de recouvrement de certaines créances, en fonction de leur ancienneté ou de désaccord ou litiges sur les prestations.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement figurent au bilan pour leur coût d'acquisition. Une dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire, calculée par catégorie de titres, est inférieure à la valeur comptable.

Produits constatés d'avance

Les prestations de services facturées et non encore réalisées à la clôture de l'exercice sont comptabilisées en produits constatés d'avance au passif du bilan.

Résultat par action

Le résultat part du Groupe de la période est rapporté au nombre moyen pondéré d'actions au cours de la période sous déduction des actions propres détenues au cours de ladite période.

Opération intra-groupe

Les comptes et transactions réciproques ainsi que, le cas échéant, les plus ou moins-values résultant d'opérations entre les sociétés du groupe sont éliminés.

Conversion des comptes de filiales étrangères

Lorsque les comptes des sociétés étrangères consolidées sont établis dans une devise autre que l'euro, la méthode de conversion retenue est la « méthode du taux de clôture » :

Les états financiers des filiales étrangères sont établis dans leur devise de fonctionnement, c'est-à-dire dans la devise qui est significative de l'activité de la filiale concernée.

La conversion de l'ensemble des actifs et des passifs est effectuée au cours de clôture en vigueur à la date du bilan et la conversion des comptes de résultats est effectuée sur la base du cours moyen annuel.

L'écart de conversion qui en résulte est directement affecté en « Primes et réserves » dans la réserve de conversion incluse dans les capitaux propres.

Impôts sur les bénéfices

La société Grant Thornton & Associés s'est constituée comme tête de groupe d'intégration fiscale. Le groupe fiscal est constitué pour l'exercice 01/10/2025-31/12/2025 de :

- Grant Thornton & Associés (tête de groupe)
- Grant Thornton
- IGEC
- AEG Finances
- Tuillet Audit
- Grant Thornton Conseil
- Grant Thornton Audit
- Primum Non Nocere
- Grant Thornton Audit Services
- Grant Thornton Executive

Selon la convention, le bénéfice d'impôt lié à l'intégration fiscale (correspondant à la différence entre l'impôt payé par le groupe et la somme des impôts individuels) est imputable à Grant Thornton Associés, société tête de groupe. Une économie d'impôt peut être constatée grâce aux déficits transmis par les filiales déficitaires.

Le groupe comptabilise des impôts différés selon la méthode du report variable pour l'ensemble des différences temporaires entre les valeurs fiscales et les valeurs comptables des actifs et des passifs enregistrés au bilan consolidé à l'exception des immobilisations incorporelles (différences temporaires, crédits d'impôts, reports déficitaires, ...).

Les soldes nets d'imposition différée sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du groupe fiscal. Les impôts différés actifs sont portés dans les autres créances, tandis que les impôts différés passifs sont inscrits dans les autres dettes.

Les impôts différés relatifs aux déficits fiscaux des sociétés non comprises dans l'intégration fiscale ou antérieurs à l'entrée dans le périmètre de l'intégration fiscale sont reconnus lorsque :

- Les pertes fiscales résultent de causes identifiées et a priori non reconductibles,
- Les bénéfices imposables attendus sont supérieurs aux déficits avant l'expiration des dettes fiscales ou des crédits d'impôts non utilisés.

La charge d'impôt sur le résultat correspond à l'impôt exigible de chaque entité consolidée corrigé des impôts différés.

Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à la date d'établissement du bilan consolidé. Les provisions sont présentées à leur valeur nominale non actualisée.

Indemnités de départ en retraite

Le montant des engagements au titre de l'indemnité de départ à la retraite fait l'objet d'une provision pour charges sous déduction des sommes versées à un fonds collectif de réserve.

L'évaluation du montant des engagements prend en compte les hypothèses actuarielles suivantes :

- ✓ Les droits acquis par chaque salarié à la clôture de l'exercice considéré,
- ✓ L'éventualité d'un départ volontaire à la retraite à 64 ans,
- ✓ La table de mortalité INSEE 2012-2016,
- ✓ Un taux de turn over déterminé par tranche d'âge,
- ✓ La probabilité pour chaque salarié d'atteindre l'âge de la retraite,

Ce calcul fait l'objet d'une actualisation au taux de 3,66 % au 31/12/2025.

NOTES ANNEXES SUR LES POSTES DU BILAN

Note 1 : Immobilisations incorporelles & corporelles

Valeurs brutes

Libellé	2025.09	2025.12	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	84 950 396	84 964 675				14 280	
Frais de développement	16 000						(16 000)
Concessions, brevets et droits similaires	3 966 518	4 054 225	26 480			12 196	49 030
Autres immobilisations incorporelles	1 489 263	1 498 033				4 000	4 770
Immobilisations incorporelles en cours	7 815 470	8 646 431	868 761				(37 800)
Immobilisations incorporelles	98 237 646	99 163 363	895 241			30 476	(0)
Terrains	77 616	77 616					
Constructions	181 104	181 104					
Constructions sur sol d'autrui	394 572	394 572					
Installations techniques, matériel & outillage	29 085	29 085					
Autres immobilisations corporelles	14 169 471	14 181 366	10 444				1 450
Matériel de bureau	8 353 285	8 590 053	237 709		(14 434)	3 055	10 439
Matériel de transport	28 417	28 417					
Immobilisations corporelles en cours	123 586	870 567	758 871				(11 890)
Immobilisations corporelles	23 357 136	24 352 779	1 007 024		(14 434)	3 055	(1)
Total	121 594 782	123 516 142	1 902 265		(14 434)	33 531	(1)

Amortissements

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	(1 647 765)	(1 647 765)					
Frais de développement	(16 000)	(20 000)				(4 000)	
Concessions, brevets et droits similaires	(3 032 016)	(3 184 992)	(129 549)			(12 196)	(11 230)
Autres immobilisations incorporelles	(1 041 965)	(1 063 590)	(32 855)				11 230
Amortissements des immobilisations incorporelles	(5 737 746)	(5 916 346)	(162 404)			(16 196)	0
Constructions	(14 591)	(14 591)					
Constructions sur sol d'autrui	(387 811)	(388 685)	(874)				
Installations techniques, matériel & outillage	(27 036)	(27 348)	(312)				
Matériel de bureau	(6 305 701)	(6 497 286)	(202 278)		12 191	(1 499)	(0)
Matériel de transport	(28 417)	(28 417)					
Autres immobilisations corporelles	(9 446 463)	(9 762 823)	(316 359)				(0)
Amortissements des immobilisations corporelles	(16 210 019)	(16 719 151)	(519 823)		12 191	(1 499)	(1)
Amortissements sur actif immobilisé	(21 947 765)	(22 635 497)	(682 227)		12 191		

Dépréciations

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Ecart d'acquisition	(3 494 996)	(3 494 996)					
Dépréciations des immobilisations incorporelles	(3 494 996)	(3 494 996)					
Dépréciations sur actif immobilisé	(3 494 996)	(3 494 996)					

Valeurs nettes

Libellé	2025.12			2025.09		
	Brut	Dépréciations	Net	Brut	Dépréciations	Net
Ecart d'acquisition	84 964 675	(5 142 761)	79 821 914	84 950 396	(5 142 761)	79 807 635
Frais de développement		(20 000)	(20 000)	16 000	(16 000)	
Concessions, brevets et droits similaires	4 054 225	(3 184 992)	869 233	3 966 518	(3 032 016)	934 502
Autres immobilisations incorporelles	1 498 033	(1 063 590)	434 443	1 489 263	(1 041 965)	447 298
Immobilisations incorporelles en cours	8 646 431		8 646 431	7 815 470		7 815 470
Immobilisations incorporelles	99 163 363	(9 411 342)	89 752 021	98 237 646	(9 232 742)	89 004 905
Terrains	77 616		77 616	77 616		77 616
Constructions	181 104	(14 591)	166 513	181 104	(14 591)	166 513
Constructions sur sol d'autrui	394 572	(388 685)	5 886	394 572	(387 811)	6 761
Installations techniques, matériel & outillage	29 085	(27 348)	1 737	29 085	(27 036)	2 049
Autres immobilisations corporelles	14 181 366	(9 762 823)	4 418 543	14 169 471	(9 446 463)	4 723 008
Matériel de bureau	8 590 053	(6 497 286)	2 092 766	8 353 285	(6 305 701)	2 047 584
Matériel de transport	28 417	(28 417)		28 417	(28 417)	
Immobilisations corporelles en cours	870 567		870 567	123 586		123 586
Immobilisations corporelles	24 352 779	(16 719 151)	7 633 628	23 357 136	(16 210 019)	7 147 116
Total	123 516 142	(26 130 493)	97 385 649	121 594 782	(25 442 761)	96 152 021

Note 2 : Immobilisations financières**Valeurs brutes**

Libellé	2025.09	2025.12	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	1 048 383	987 358	20 656		(0)	(20 656)	(61 025)
Créances rattachées à des part.	37 997	37 997					
Titres immobilisés	1 828			(1 828)			
Prêts	674 875	340 880	9 500	(343 495)			
Dépôts et cautionnements versés	795 375	752 941	9 447	(50 017)	(1 864)		(0)
Immobilisations financières	2 558 457	2 119 176	39 604	(395 340)	(1 864)	(20 656)	(61 026)
Titres mis en équivalence							
Actifs financiers	2 558 457	2 119 176	39 604	(395 340)	(1 864)	(20 656)	(61 026)

Dépréciations

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Titres de participation	(25)	(25)					
Créances ratt. et int. courus	(37 997)	(37 997)					
Vers. restant à effectuer sur titres immo. non libérés							
Dépôts et cautionnements	(6 600)	(6 600)					
Dépréciations sur immobilisations financières	(44 622)	(44 622)					
Dépréciations sur actif financier	(44 622)	(44 622)					

Valeurs nettes

Libellé	2025.12			2025.09		
	Brut	Dépréciations	Net	Brut	Dépréciations	Net
Titres de participation	987 358	(25)	987 333	1 048 383	(25)	1 048 358
Créances rattachées à des part.	37 997	(37 997)		37 997	(37 997)	
Titres immobilisés				1 828		1 828
Prêts	340 880		340 880	674 875		674 875
Dépôts et cautionnements versés	752 941	(6 600)	746 341	795 375	(6 600)	788 775
Immobilisations financières	2 119 176	(44 622)	2 074 554	2 558 457	(44 622)	2 513 835
Titres mis en équivalence						
Actifs financiers	2 119 176	(44 622)	2 074 554	2 558 457	(44 622)	2 513 835

Note 3 : Actif circulant

Libellé	2025.12			2025.09		
	Brut	Provisions	Net	Brut	Provisions	Net
Clients et comptes rattachés part < 1an	101 702 630	(5 426 466)	96 276 165	83 814 322	(4 997 246)	78 817 076
Clients et comptes rattachés	101 702 630	(5 426 466)	96 276 165	83 814 322	(4 997 246)	78 817 076
Avances et acomptes versés sur commandes	329 603		329 603	74 114		74 114
Créances sur personnel & org. Sociaux part < 1an	141 709		141 709	99 499		99 499
Impôts différés - actif	169 183		169 183	1629 421		1629 421
Créances fiscales hors IS part < 1an	1695 391		1695 391	3 449 432		3 449 432
Etat Impôt sur les bénéfices part < 1an	3 328 895		3 328 895	2 486 858		2 486 858
Comptes courants part < 1an	540 028		540 028	434 414		434 414
Actionnaires : capital appelé non versé	1200		1200	1200		1200
Autres créances part < 1an	653 605		653 605	7 389 199		7 389 199
Ecart de conversion - actif	115 347		115 347	116 686		116 686
Charges constatées d'avance part < 1an	3 641 958		3 641 958	4 211 467		4 211 467
Compte d'ajustement (intra-groupe bas de bilan)	(0)		(0)	5		5
Compte de liaison (Intra-groupe bas de bilan)	0		0	0		0
Autres créances et comptes de régularisation	12 139 549		12 139 549	19 892 295		19 892 295
Actif circulant	113 842 179	(5 426 466)	108 415 714	103 706 617	(4 997 246)	98 709 371

Libellé	< 1 an
Clients et comptes rattachés part < 1 an	101 702 630
Clients et comptes rattachés	101 702 630
Avances et acomptes versés sur commandes	329 603
Créances sur personnel & org. Sociaux - part < 1 an	141 709
Impôts différés - actif	1 691 813
Créances fiscales hors IS- part < 1an	1 695 391
Etat Impôt sur les bénéfices - part < 1an	3 328 895
Comptes courants - part < 1an	540 028
Actionnaires : capital appelé non versé	1 200
Autres créances part < 1an	653 605
Ecart de conversion - actif	115 347
Charges constatées d'avance part < 1 an	3 641 958
Compte d'ajustement (intra-groupe bas de bilan)	(0)
Compte de liaison (Intra-groupe bas de bilan)	0
Autres créances et comptes de régularisation	12 139 549
Actif circulant	113 842 179

Note 4 : Impôt différé

Libellé	2025.09	2025.12	Variation du bas de bilan	Effets de taux (impôt)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Valeur nette d'impôt différé	1 629 421	1 691 813	(8 576)			70 967	0
Fiscalité différée (décalages temporaires)	1 525 038	1 619 106	23 101			70 967	0
Fiscalité différée (retraitements)	20 858	(10 819)	(31 676)				0
Sous total	1 545 896	1 608 288	(8 576)			70 967	0
Autres	83 526	83 526					
Valeur nette par catégorie	1 629 421	1 691 813	(8 576)			70 967	0

Note 5 : Trésorerie nette

Libellé	2025.09	2025.12
Trésorerie active	26 987 645	24 068 347
VMP - Equivalents de trésorerie	762	8 319 451
Disponibilités	26 986 883	15 734 722
Intérêts courus non échus s/ dispo.		14 175
Concours bancaires (trésorerie passive)	147 398	818 559
Trésorerie à court terme nette	26 840 247	23 249 789
Trésorerie nette	26 840 247	23 249 789

Note 6 : Détails des intérêts minoritaires

Entité	2025.12				2025.09			
	Réserves	Ecart de conversion	Résultat	Total	Réserves	Ecart de conversion	Résultat	Total
Grant Thornton	31530	- -	20	31510	41411	- -	126	41285
Igeo	16 484	-	91	16 575	16 725	-	533	17 258
AEG Finances	1274	-	13	1287	1219	-	55	1274
GPO Limited	962	- 132	44	873	1045	- 158	214	1101
Carib Audit et Conseil	646	-	3	649	601	-	53	654
Tuillet Audit	95	-	261	356	240	-	300	60
FPO LTD DE RL DE CV	- 1	1	- -	0	10	1 -	11 -	0
Grant Thornton Audit	12 175	-	520	12 695	8 218	-	778	8 995
Comptaplus	2 957	- -	78	2 879	2 876	-	81	2 957
Grant Thornton Audit Services	113	-	79	192	18	-	84	102
Grant Thornton société d'avocat Akilis	3 266	-	306	3 573	1776	-	184	1960
SCIAkivalence	22	-	14	36	21	-	0	21
Grant Thornton Interpro	1	- -	0	1	1	- -	0	1
GT Société d'Avocats	166 600	-	9 082	165 683	-	-	-	-
CSAb	- 126	9	- -	117	- 850	8	687 -	165
Total intérêts minoritaires	255 998	- 122	10 316	266 192	72 829	- 149	2 834	75 514

Note 7 : Provisions pour risques et charges

Libellé	2025.09	2025.12	Dotation	Reprise	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Provisions pour pertes de change	116 686	115 347	115 347	(116 686)			
Autres provisions pour risques	1 243 029	1 361 446	227 918	(212 501)		103 000	
Autres provisions pour charges	4 402 764	4 877 137	537 593	(347 087)		283 867	
Provisions et impôts différés	5 762 479	6 353 930	880 858	(676 274)		386 867	

dont 4 877 137€ de provisions pour charges de retraite

Note 8 : Dettes financières

Libellé	2025.09	2025.12	Augmentation (Inv,Emp)	Diminution (Cess, Remb.)	Ecart de conversion	Variations de périmètre	Autres variations
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	18 525 768	218 888		(18 306 881)			
Dépôts et cautionnements reçus	81 568	81 568					
Intérêts courus sur emprunts	43 702	96		(43 606)			
Dettes rattachées à des participations	79 554	64 200	45 672				(61 026)
Concours bancaires (trésorerie passive)	147 398	818 559				1 038	670 123
Dettes financières	18 877 989	1 183 310	45 672	(18 350 487)	(0)	1 038	609 097

Libellé	2025.12	< 1 an	1 ans<<5 ans	Au-delà
Emprunts auprès établis. de crédit - courant	218 888	218 888		
Dépôts et cautionnements reçus	81 568			
Intérêts courus sur emprunts	96	96		
Dettes rattachées à des participations	64 200	64 200		
Concours bancaires (trésorerie passive)	818 559	818 559		
Dettes financières	1 183 310	1 101 742		

Note 9 : Fournisseurs et comptes rattachés, autres dettes et régularisation

Libellé	2025.09	2025.12
Dettes fournisseurs part < 1 an	22 345 261	11 477 941
Dettes sur immobilisations	1 000 000	
Dettes fournisseurs	23 345 261	11 477 941
Avances acomptes reçus sur commandes	10 172	62 599
Dettes sociales part < 1 an	27 895 350	22 388 632
Dettes fiscales (hors IS) part < 1 an	19 303 923	22 283 554
Etat impôts sur les bénéfices part < 1 an	37 674	367 764
Comptes courants groupe part < 1 an	19 663 029	38 193 093
Autres dettes part < 1 an	711 078	627 127
Ecart de conversion passif	9 845	12 776
Produits constatés d'avance part < 1 an	24 248 110	38 511 791
Autres dettes et comptes de régularisation	91 879 181	122 447 336
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	115 224 442	133 925 277

Libellé	2025.12	< 1 an	1 ans<<5 ans	Au-delà
Dettes fournisseurs part < 1 an	11 477 941	11 477 941		
Dettes fournisseurs	11 477 941	11 477 941		
Avances acomptes reçus	62 599	62 599		
Dettes sociales part < 1 an	22 388 632	22 388 632		
Dettes fiscales hors IS part < 1 an	22 283 554	22 283 554		
Impôts sur les bénéfices part < 1 an	367 764	367 764		
Comptes courants groupe part < 1 an	38 193 093	38 193 093		
Autres dettes part < 1 an	627 127	627 127		
Ecart de conversion passif	12 776	12 776		
Produits constatés d'avance part < 1 an	38 511 791	38 511 791		
Autres dettes et comptes de régularisation	122 447 336	122 447 336		
Dettes fournisseurs, autres dettes et comptes de régularisation	133 925 277	133 925 277		

NOTES ANNEXES SUR LES POSTES DU COMPTE DE RESULTAT**Note 10 : Chiffre d'affaires :**

Libellé	2025.12	2025.09
Production vendue de services	70 966 461	284 633 887
Produits des activités annexes	2 188 704	8 603 803
Rabais, remises et ristournes	(5 851)	5 851
Chiffre d'affaires	73 149 313	293 243 541

Note 11 : Autres produits d'exploitation

Libellé	2025.12	2025.09
Production immobilisée	152 007	499 545
Subventions d'exploitation	57 258	108 610
Reprise sur provisions d'exploitation	559 267	1 342 848
Rep./Dépr. sur actif circulant	405 120	1 810 568
Transferts de charges d'exploitation		10 387 556
Autres produits	552 601	215 266
Autres produits d'exploitation	1 726 253	14 364 393

Note 12 : Charges de personnel : Intéressement et Participation des salariés

Libellé	2025.12	2025.09
Rémunérations du personnel	(36 899 960)	(157 322 901)
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	(12 676 112)	(48 409 418)
Autres charges de personnel	(997 457)	(4 213 086)
Participation des salariés	(137 454)	(1 208 497)
Charges de personnel	(50 710 984)	(211 153 902)

Note 13 : Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions

Libellé	2025.12	2025.09
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. incorporelles	(162 404)	(644 070)
Dot./Amt. & Dépr. sur immo. corporelles	(519 824)	(2 071 046)
Dot. aux provisions d'exploitation	(765 190)	(1 583 428)
Dotations pour dépr. des actifs circulants	(583 108)	(2 419 514)
Dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	(2 030 526)	(6 718 057)

Note 14 : Produits financiers

Libellé	2025.12	2025.09
Revenus des créances rattachées à des participations		134 823
Produits sur créances et VMP		1 017
Rep. sur provisions à caractère financier	116 686	2 730
Reprise sur dépréciation titres - groupe		1 654
Gains de change sur opérations financières	48 200	312 302
Produits nets sur cession de VMP	316 110	732 643
Produits de cessions d'immobilisations financières	8 736	
Autres produits financiers	4 227	12 273
Produits financiers	493 959	1 197 442

Note 15 : Charges financières

Libellé	2025.12	2025.09
Charges d'intérêts	(203 018)	(446 484)
Pertes sur créances financières et VMP	(21 873)	
Pertes de change sur opérations financières	(11 961)	(82 732)
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	(8 736)	
Autres charges financières	(158 053)	
Dot. aux provisions à caractère financier	(115 347)	(116 686)
Charges financières	(518 989)	(645 902)

Note 16 : Produits exceptionnels

Libellé	2025.12	2025.09
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		9 092
Produits de cession d'immo. incorp.		30 365
Produits de cession d'immo. corp.		21 429
Produits de cession de titres		1
Autres produits exceptionnels		4 966 950
Rep. excep./ Dépr. actif circulant		21 343
Produits exceptionnels		5 049 181

Note 17 : Charges exceptionnelles

Libellé	2025.12	2025.09
Charges exceptionnelles sur opération de gestion		(7 680)
VNC des titres conso cédés		(654 263)
VNC des immo. incorp. cédées		(21 843)
+/- value de consolidation		654 263
Autres charges exceptionnelles		(11 180 243)
Dotations aux amortissements exceptionnels des immobilisations		(102 760)
Charges exceptionnelles		(11 312 525)

Note 18 : Impôts sur les sociétés :

Libellé	2025.12	2025.09
Impôt sur les bénéfices	(154 233)	(826 510)
Produit ou ch. d'impôt lié à l'intégration fiscale	126 699	42 679
Impôts différés	(8 576)	(116 406)
Charges d'impôts	(36 109)	(900 237)

La preuve d'impôts se décompose comme suit :

Libellé	2025.12
Résultat des entreprises intégrées	5 818 612
Réintégration des impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE	4 488 873
Résultat avant impôts sur le résultat, des amort/prov. Sur écarts d'acq, et résultat des MEE	1 329 739
Taux d'impôt de l'entité consolidante	25,00%
Impôt théorique au taux de l'entité consolidante	(332 435)
Effets des différences de base	107 810
Effets des différences de taux	21 412
Effets des dispositions fiscales particulières	167 104
Ecritures manuelles sur Impôt	
CHARGE D'IMPOT THEORIQUE	(36 109)
CHARGE D'IMPOT REELLE	(36 109)
ECART	(0)
Taux effectif d'impôt	2,72%

_AUTRES INFORMATIONS**Engagement location évolutive pour le financement du matériel informatique**

Les loyers restant à courir sur le matériel de bureau et le matériel informatique pour les contrats conclus au 31 décembre 2025 s'établissent à 1 990 K€ répartis de la façon suivante par nature et échéance :

Objet	Total non échu au 31/12/2025	26	27	28
Imprimantes et photocopieurs	486 432	178 732	176 038	131 662
Mat. Téléphone	808 189	294 110	294 110	219 969
Mat.info	694 952	461 298	233 654	
	1 989 573	934 140	703 802	351 631

Effectif

	2025.12	2025.09
Associés	106	158
Collaborateurs	2 538	2534
Effectif Groupe	2 644	2692

(1) : Effectif présent au 31 décembre 2025

Honoraires des commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes comptabilisés s'élève à 38.722 euros.

Fonds collectif de réserve

Le groupe a souscrit un contrat d'assurance à prestations définies destiné à externaliser la prise en charge les indemnités de départ des associés.

Au 31/12/2025, les fonds disponibles sur le contrat s'élèvent à 126 552 euros.

Evénements postérieurs à la clôture

Des événements postérieurs au 31 décembre 2025 sont intervenus et font l'objet d'une information en annexe, lorsqu'ils sont de nature à éclairer l'appréciation des utilisateurs des comptes.

La guerre en Iran, débutée le 28 février 2026, et les variations des droits de douane à la suite de l'arrêt de la Cour suprême des États-Unis du 20 février 2026 n'auront pas un impact significatif sur les comptes 2026. La société n'est pas exposée directement du fait de son activité, les impacts seront indirects mais pas mesurables à ce stade.

En mars 2026, la société Grant Thornton Conseil a acquis les sociétés DPO Consulting et My DPO.

À la connaissance de la Direction, les opérations décrites ci-dessus n'ont pas eu d'incidence significative sur les principaux agrégats des comptes consolidés au 31 décembre 2025 (bilan, résultat et capitaux propres), au-delà des impacts présentés dans les notes relatives au périmètre et aux méthodes de consolidation.