

A.T. KEARNEY
Société par actions simplifiée
Au capital de 1.000.000 d'euros
Siège social : 2, rue des Italiens
75009 Paris

394 527 899 R.C.S. PARIS

**EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES DÉCISIONS
DE L'ASSOCIÉ UNIQUE EN DATE DU 30 JUIN 2026**

TROISIÈME DÉCISION

(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025)

L'associé unique, connaissance prise des termes du rapport du Président, constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 font apparaître un bénéfice net comptable de 2.623.656 euros.

En conséquence de ce qui précède et constatant que la réserve légale est intégralement dotée, l'associé unique, prenant acte de la proposition du Président d'affecter l'intégralité du bénéfice au compte "*Report à nouveau*",

décide néanmoins d'amender la troisième décision soumise par le Président aux termes du texte des projets de décisions proposés et d'affecter en conséquence :

- le résultat de l'exercice écoulé, soit la somme de 2.623.656 euros, au compte "*Autres réserves*" dont le solde sera porté de (35.527) euros à 2.588.129 euros ;
- l'intégralité du solde du compte "*Report à nouveau*", soit la somme de 38.132.967 euros, au compte "*Autres réserves*", dont le solde sera ainsi porté de 2.588.129 euros à 40.721.096 euros, le solde du compte "*Report à nouveau*" étant ramené à zéro.

.../...

Cette décision est adoptée par l'associé unique.

NEUVIÈME DÉCISION

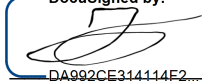
(Pouvoirs pour formalités)

L'associé unique confère tous pouvoirs au porteur d'un original des présentes ou à "*LegalVision Pro*", à l'effet d'accomplir toutes formalités légales de publicité et de dépôt auprès du Tribunal des Activités Économiques compétent.

Cette décision est adoptée par l'associé unique.

* * *

Extrait certifié conforme à l'original.

DocuSigned by:


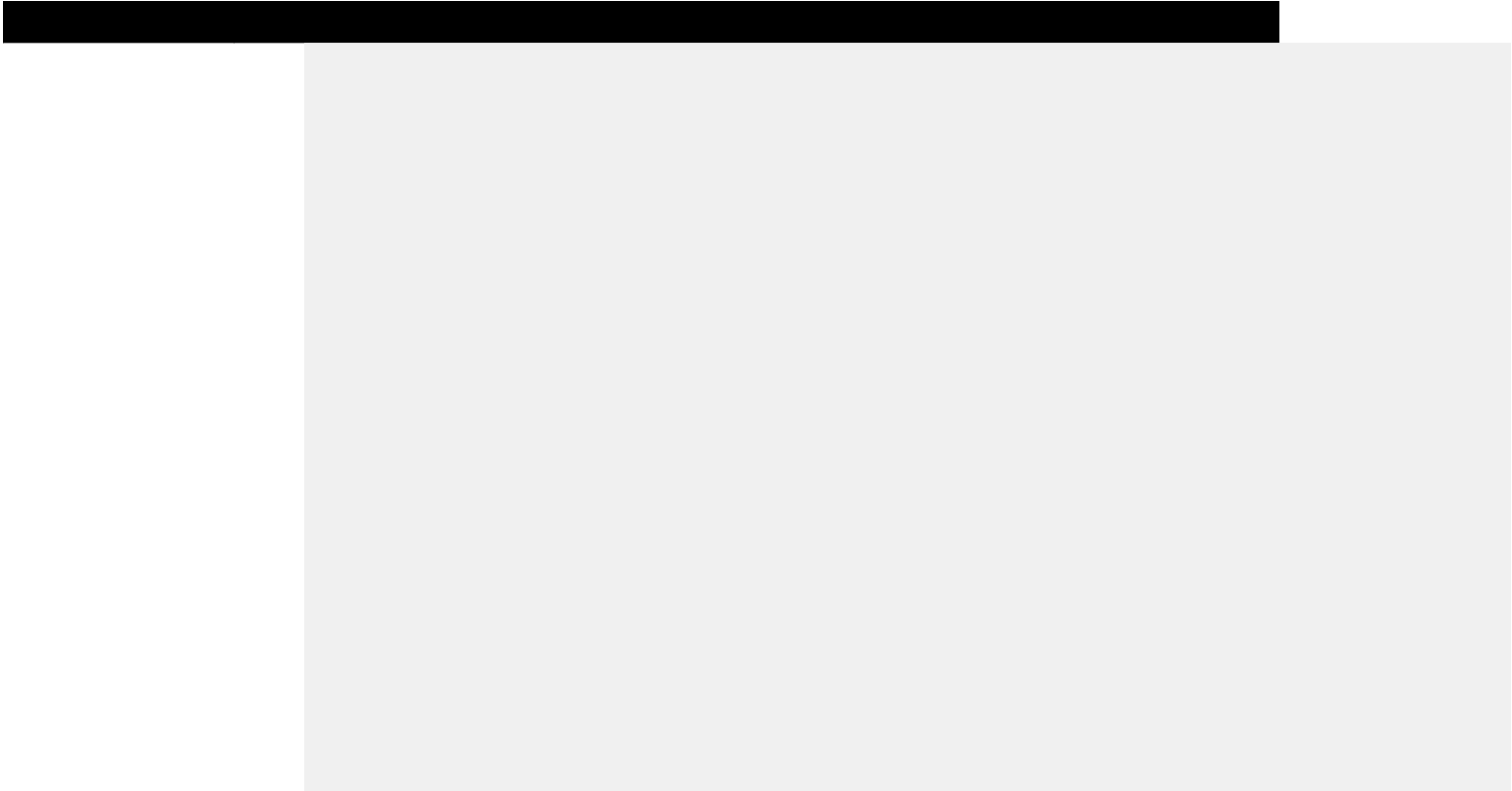
DA992CE314114F2...
Monsieur Jérôme SOUIED
Président

ATK Consolidé

2 Rue des Italiens

75009 PARIS 9E

Comptes au 31/12/2025



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

Annexes

Regles et methodes comptables	8
Immobilisations	15
Amortissements	16
Provisions et dépréciations	17
Créances et dettes	18
Composition du capital social	19
Eléments relevant de plusieurs postes de bilan	20

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 434	1 434		490
Fonds commercial	25 232 172	25 232 172		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Instal. techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles	6 032 665	3 560 265	2 472 400	3 500 935
Immobilisations en cours, avances et acptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	707 066		707 066	710 292
ACTIF IMMOBILISE	31 973 337	28 793 871	3 179 466	4 211 717
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	42 460 659		42 460 659	54 821 077
Autres créances	56 760 629		56 760 629	62 453 672
Charges constatées d'avance	1 458 464		1 458 464	2 121 001
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons				
Disponibilités	1 983 191		1 983 191	1 565 720
ACTIF CIRCULANT	102 662 943		102 662 943	120 961 470
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion et différences d'évaluation				
TOTAL GENERAL	134 636 280	28 793 871	105 842 409	125 173 187

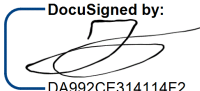
Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé : 1 000 000)	1 000 000	1 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation	-2 009 643	-168 493
Ecart d'équivalence		
Réserve légale	514 547	514 547
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	-35 527	10 714
Report à nouveau	38 132 967	33 284 380
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	2 623 656	4 848 587
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	40 226 000	39 489 735
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 964 394	1 964 394
Provisions pour charges	3 074 295	3 236 381
PROVISIONS	5 038 689	5 200 775
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	23 004 444	40 520 793
Dettes fiscales et sociales	26 648 192	28 070 431
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 694 854	3 109 696
Produits constatés d'avance	8 230 230	8 781 757
DETTES	60 577 720	80 482 677
Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL	105 842 409	125 173 187

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue			177 030 168	164 868 703
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS			177 030 168	164 868 703
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions				
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			472 027	214 974
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Autres produits			1 369 853	442 711
PRODUITS D'EXPLOITATION			178 872 048	165 526 388
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes			98 686 983	92 734 843
Impôts, taxes et versements assimilés			1 096 770	1 177 459
Salaires			56 211 528	44 817 214
Cotisations sociales			15 794 869	17 415 695
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			641 387	706 413
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions			632 333	487 120
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			3 466 686	3 086 927
CHARGES D'EXPLOITATION			176 530 556	160 425 671
RESULTAT D'EXPLOITATION			2 341 492	5 100 717

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	1 064 819	1 510 424
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		8 858
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie		
PRODUITS FINANCIERS	1 064 819	1 519 282
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	352 617	345 301
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	352 617	345 301
RESULTAT FINANCIER	712 202	1 173 981
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	3 053 694	6 274 698
Produits exceptionnels		
Charges exceptionnelles		
RESULTAT EXCEPTIONNEL		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		450 000
Impôts sur les bénéfices	430 038	976 109
TOTAL DES PRODUITS	179 936 867	167 045 670
TOTAL DES CHARGES	177 313 211	162 197 081
BENEFICE OU PERTE	2 623 656	4 848 589

Certifié, par

Jerome Souied

DocuSigned by:

DA992CE314114F2...

Annexes

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

PREMIERE APPLICATION DU REGLEMENT ANC N°2022-06

L'exercice clos le 31 décembre 2025 constitue le premier exercice d'application du règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Dans ce cadre, la Société a adapté la présentation de ses comptes annuels afin de se conformer aux nouvelles dispositions du Plan Comptable Général. Les changements mis en œuvre concernent principalement la présentation des états financiers et des informations figurant dans l'annexe.

Les principales évolutions portent sur :

- l'application de la nouvelle définition du résultat exceptionnel, désormais limitée aux produits et charges résultant d'événements majeurs et inhabituels. Aucun événement de cette nature n'a été identifié au cours de l'exercice 2025 ;
- l'adaptation de la présentation du bilan et du compte de résultat conformément aux nouveaux modèles prévus par le règlement ANC n°2022-06 ;
- l'évolution de certaines rubriques de l'annexe, notamment en matière d'informations relatives aux parties liées, aux honoraires des commissaires aux comptes, aux effectifs et aux mouvements des capitaux propres ;
- la mise à jour de certains intitulés et reclassements de présentation destinés à améliorer la lisibilité et la comparabilité des états financiers.

Compte tenu de l'activité de conseil en stratégie exercée par la Société, les impacts de cette réforme concernent essentiellement la présentation des états financiers et des informations annexes. Les changements apportés n'ont eu aucune incidence sur le chiffre d'affaires, le résultat net, la situation financière ou les capitaux propres de la Société.

Les données comparatives de l'exercice précédent ont été adaptées lorsque cela était nécessaire afin de permettre une présentation homogène des informations financières.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été établis conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 relatif au Plan Comptable Général, tel que modifié par les règlements ultérieurs de l'Autorité des Normes Comptables, notamment le règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Dans le cadre de la première application de cette réforme comptable, la Société a intégré les évolutions prévues par le règlement ANC n° 2022-06, notamment en matière de présentation des états financiers, de classification de certains produits et charges et d'informations à fournir dans l'annexe. Les éventuels reclassements réalisés au titre de cette réforme ont été effectués sans incidence sur le résultat net ni sur les capitaux propres de la Société.

Ils comprennent les comptes du bureau de Paris ainsi que ceux du bureau d'Abu Dhabi, succursale de la Société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Les principales méthodes comptables appliquées sont les suivantes :

RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'avancement.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le fonds commercial apporté par la société absorbante EDS Eurosept en 1996 pour 19.566.420€, est totalement amorti.

Le fonds commercial apporté par la société Telesis, absorbée le 1er janvier 2000 pour 5.665.750€ est totalement amorti.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue:

Installations générales, agencements, aménagements	9 ans
Matériel de bureau et informatique	3 et 4 ans
Mobilier	6 et 10 ans

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance sont composées de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur. Au 31 décembre 2025, les charges constatées d'avance s'élèvent à 1.458.462 € et concernent les coûts d'assurance, de loyer, les charges de personnel 2026.

Les produits constatés d'avance concernent de la production 2026 facturée en 2025 sur certaines missions clients et s'élèvent à 8.230.230 € en fin d'année 2025.

CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

Le total des charges à payer au 31 décembre 2025 s'élève à 23.328.657 € et se décompose comme suit:

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés = 1.625.623 €.
- Dettes fiscales et sociales = 21.703.034 €.
- Autres dettes = 0 €.

Le total des produits à recevoir au 31 décembre 2025 s'élève à 8.081.805 € et se décompose comme suit:

- Clients et comptes rattachés = 8.080.297 €,
- Autres créances = 1.508 €.

OPERATION EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la revalorisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion". Les pertes latentes non compensées font l'objet d'une provision pour risque, en totalité.

CONVERSION DES COMPTES DE L'ETABLISSEMENT D'ABU DHABI

Le bureau d'A.T. Kearney à Abu Dhabi est considéré comme un établissement autonome.

Par conséquent, la comptabilité autonome de cet établissement est intégrée dans les comptes annuels d'A.T. Kearney S.A.S. et convertie, dans le cadre de la dérogation prévue à l'article L.123-14 du Code de commerce et à l'article 121-3 du PCG, selon la méthode suivante:

- Comptes de bilan: conversion au cours de clôture bilantiel
- Comptes de résultat: conversion au cours moyen de l'exercice.
- Compte de liaison: conversion au cours historique

Les écarts de conversion sont comptabilisés au poste spécifique de capitaux propres « Ecart de

conversion » dans le report à nouveau.

Les taux de change utilisés pour cette conversion sont les suivants :

- Cours de clôture bilantiel: 1€ = 1,1709 USD
- Cours moyen de l'exercice: 1€ = 1,1293 USD

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges ont été évaluées selon les méthodes suivantes :
Des provisions sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation d'AT Kearney à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut-être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou découler des pratiques de la société. L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable qu' AT Kearney devra supporter pour remplir son obligation.

Nature	31/12/2025	31/12/2024
Litiges	1 964 394	1 964 394
Engagements de retraite – AT Kearney SAS	1 947 690	2 477 311
Engagements de retraite – AT Kearney Abu Dhabi	1 126 605	759 069
Total provisions	5 038 689	5 200 775

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de départ à la retraite a été revu par un cabinet d'actuariat au 31 décembre 2025

Le cumul de la provision au 31 décembre 2025 s'élève à 1.947.690€ pour l'entité AT Kearney SAS et 1.126.605 € pour l'entité AT Kearney Abu Dhabi.

La variation des engagements de retraite s'explique principalement par le changement dans la manière de modéliser la fin de carrière des partners et du changement du taux d'actualisation.

Les différents paramètres nécessaires à l'établissement de cette provision pour l'entité AT Kearney SAS sont les suivants:

- Taux d'actualisation: 4,09%
- Age conventionnel de départ à la retraite (en fonction de l'année de naissance et de la catégorie professionnelle des salariés): de 62 à 65 ans
- Taux de rotation variant selon l'âge des salariés
- Taux d'augmentation des salaires: 2% pour les consultants et 1% pour les fonctions administratives
- Inflation: 0,90%
- Tables de mortalité utilisées sont les dernières de l'INSEE disponibles (INSEE 2019 -2021)

AUTRES INFORMATIONS

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

- en € -	31/12/2024	Affectation du resultat	Resultat de l'exercice	Réserve de conversion	Autres reserves diverses	31/12/2025
capital social	1 000 000					1 000 000
réserve légale	514 547					514 547
autres réserves	10 714					10 714
Autres reserves diverses	-				- 46 241	- 46 241
report à nouveau	33 284 381	4 848 587				38 132 968
<i>dont reserve de conversion</i>	- 168 493			- 1 841 150		- 2 009 643
résultat de l'exercice	4 848 587	- 4 848 587	2 623 656			2 623 656
Total Capitaux propres	39 489 736	-	2 623 656	- 1 841 150	- 46 241	40 226 001

ENGAGEMENTS HORS BILAN

La société n'a pas donné ou reçu d'engagement hors bilan significatif.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération des dirigeants n'est pas communiquée, car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

ENTREPRISES LIEES

Les créances et dettes avec les entreprises liées sont détaillées sous la rubrique "Eléments relevant de plusieurs postes du bilan".

Les produits et charges avec les entreprises liées se détaillent de la façon suivante:

- Produits financiers : 1.064.819 €
- Charges financières : 352.617 €

IMPOT SUR LES SOCIETES

Avec un résultat fiscal bénéficiaire de 1.605.512 €, l'impôt sur les sociétés en 2025 s'élève à 430.038€ et le montant de l'impôt après imputation des crédits d'impôts est de 152.181€ (il n'y a pas de déficits antérieurs reportables). Pour rappel, en cas de résultat fiscal déficitaire, ce dernier serait reportable en avant sur les futurs résultats bénéficiaires.

La nature des credits d'impôts comptabilisés au 31.12.2025, sont détaillés ci dessous ;

Crédits d'impôts, montant en euros

Nature	2 025	2 024
Crédit d'impôt mécénats	72 779	91 669
CIR	176 418	153 879
Total	249 197	245 548

PARTICIPATION DES SALARIES

Le calcul de la réserve spéciale de participation pour l'année 2025 donne un résultat négatif de participation.

Le bénéfice est insuffisant pour couvrir la rémunération théorique des capitaux propres (5%).

Le montant de la participation 2025 est de 0 €.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2025 des deux entités est de 220 employés : 145 salariés au bureau de Paris et 75 salariés au bureau d'Abu Dhabi.

Répartition des effectifs par catégorie

Effectif moyen employé pendant l'exercice	2025	2024
Ouvriers	0	0
Employés, techniciens, agents de maîtrise	7	7
Cadres et ingénieurs	138	213
Total	145	220

SOCIETE CONSOLIDANTE

A.T. Kearney Holding Limited, dont le siège social est situé à Londres, Grande-Bretagne.

COMMISSAIRES AUX COMPTES (CAC)

Les honoraires comptabilisés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont les suivants :

Nature de la mission	2025 Montant (€ HT)	2024 Montant (€ HT)
Certification des comptes annuels	61 130	60 200
Services autres que la certification des comptes	-	-
Total	61 130	60 200

Les honoraires relatifs à la certification des comptes comprennent 56 130 € au titre de l'entité française et 5 000 € au titre du bureau d'Abu Dhabi.

RESULTAT EXCEPTIONNEL

Conformément au règlement ANC n°2022-06, seuls les produits et charges résultant d'événements majeurs et inhabituels sont présentés en résultat exceptionnel. Aucun événement répondant à cette définition n'a été identifié au cours de l'exercice 2025.

EVENEMENTS POST-CLOTURE

Compte tenu de la présence du bureau de KEARNEY à Abu Dhabi, la Société suit avec attention l'évolution de la situation géopolitique au Moyen-Orient. À la date d'arrêté des comptes, les tensions et opérations militaires dans cette région ont entraîné un léger ralentissement de l'activité de KEARNEY Abu Dhabi, sans incidence significative sur sa situation financière ni sur sa capacité à poursuivre son exploitation selon le principe de continuité d'activité.

La Direction continue de surveiller l'évolution de la situation et ses éventuelles conséquences sur les activités du Groupe dans la région.

Aucun autre événement significatif n'est intervenu entre la date de clôture de l'exercice et la date d'arrêté des comptes.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 233 774		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	4 594 120		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 706 823		20 091
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 300 943		20 091
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	710 292		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	710 292		
TOTAL GENERAL	32 245 009		20 091

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		168	25 233 606	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		233 166	4 360 954	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier		55 203	1 671 711	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		288 369	6 032 665	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		3 226	707 066	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		3 226	707 066	
TOTAL GENERAL		291 763	31 973 337	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial	25 232 172			25 232 172
Autres immobilisations incorporelles	1 113	321		1 434
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 233 285	321		25 233 606
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 952 859	559 655	1	2 512 513
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	847 150	200 602		1 047 752
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 800 009	760 257	1	3 560 265
TOTAL GENERAL	28 033 294	760 578	1	28 793 871

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis. Fonds Cial Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains Construct. - sol propre - sol autrui - installations Install. Tech. Install. Gén. Mat. Transp. Mat bureau Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	1 964 394			1 964 394
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	3 236 381	318 633	480 719	3 074 295
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	5 200 775	318 633	480 719	5 038 689
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients				
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS				
TOTAL GENERAL	5 200 775	318 633	480 719	5 038 689
Dotations et reprises d'exploitation		632 333	472 027	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	707 066		707 066
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	42 460 659	42 460 659	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	294 189	294 189	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	48 233	48 233	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	124 374	124 374	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	471 581	471 581	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	1 508	1 508	
Groupe et associés	55 777 673	55 777 673	
Débiteurs divers	43 071	43 071	
Charges constatées d'avance	1 458 464	1 458 464	
TOTAL GENERAL	101 386 818	100 679 752	707 066

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	23 004 444	23 004 444		
Personnel et comptes rattachés	21 709 948	21 709 948		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 511 059	1 511 059		
Etat : impôt sur les bénéfices	207 815	207 815		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	2 899 127	2 899 127		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	320 243	320 243		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	2 694 854	2 694 854		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	8 230 230	8 230 230		
TOTAL GENERAL	60 577 720	60 577 720		

Emprunts souscrits en cours d'exercice
Emprunts remboursés en cours d'exercice
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	80 000			12,5
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés			678 921
Autres créances			56 605 342
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			19 599 685
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

Kearney

Société par actions simplifiée à associé unique
au capital de 1 000 000 €

2 rue des Italiens
75009 Paris

Grant Thornton

Société par Actions Simplifiée d'Expertise Comptable
et de Commissariat aux Comptes
au capital de 2 271 184 €
inscrite au tableau de l'Ordre de la région
Paris Ile de France et membre
de la Compagnie régionale de Versailles et du Centre
632 013 843 RCS Nanterre

29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Kearney

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'associé unique de la société Kearney,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Kearney relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans la note "Première application du règlement ANC n°2022-06" des comptes annuels concernant les évolutions apportées par le règlement ANC n°2022-06 sur les règles et principes comptables français.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Neuilly-sur-Seine, le 30 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Grant Thornton

Membre français de Grant Thornton International



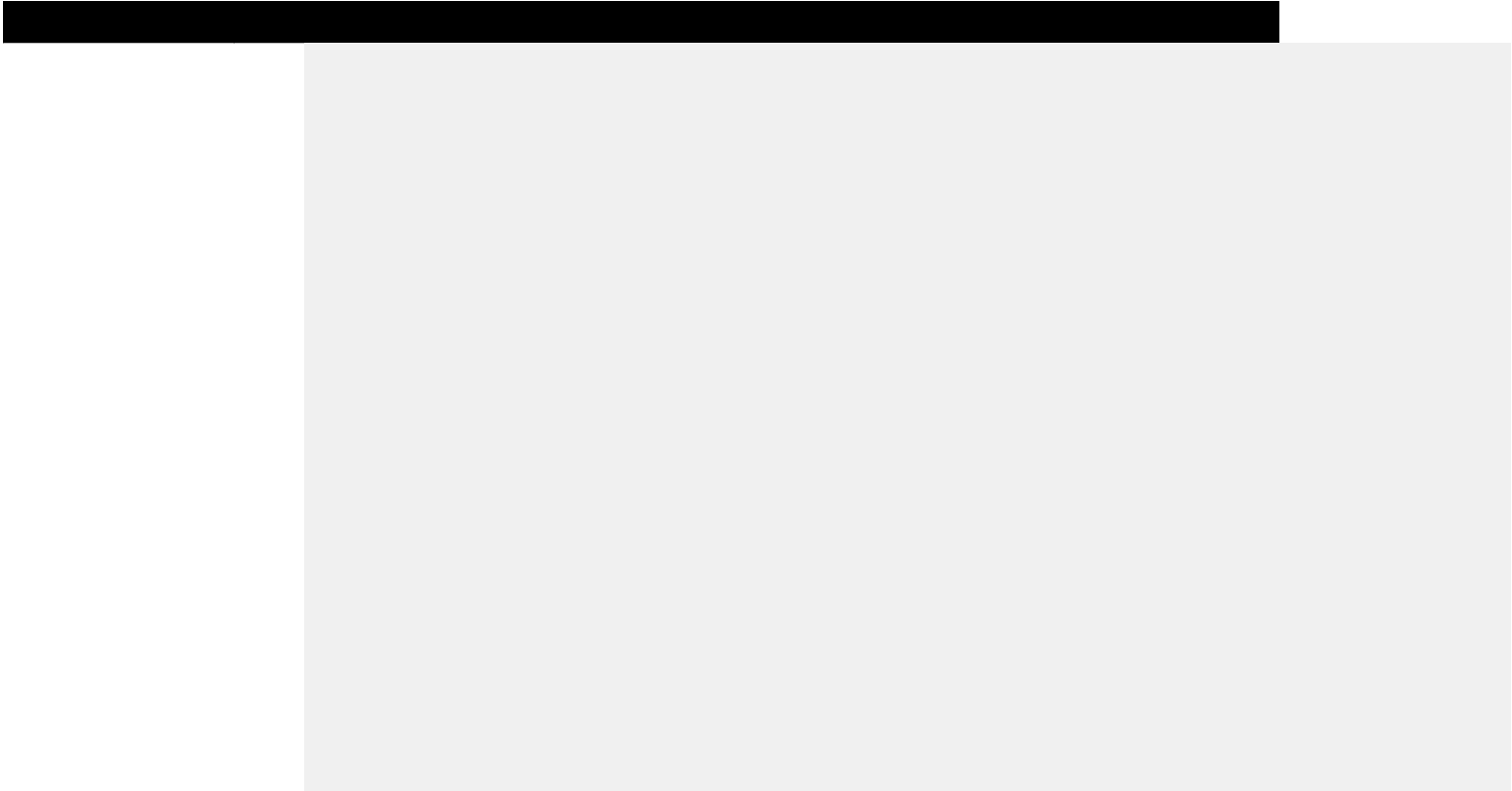
Vianney Martin
Associé

ATK Consolidé

2 Rue des Italiens

75009 PARIS 9E

Comptes au 31/12/2025



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

Annexes

Regles et methodes comptables	8
Immobilisations	15
Amortissements	16
Provisions et dépréciations	17
Créances et dettes	18
Composition du capital social	19
Eléments relevant de plusieurs postes de bilan	20

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 434	1 434		490
Fonds commercial	25 232 172	25 232 172		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Instal. techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles	6 032 665	3 560 265	2 472 400	3 500 935
Immobilisations en cours, avances et acptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations				
Créances rattachées à des participations				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	707 066		707 066	710 292
ACTIF IMMOBILISE	31 973 337	28 793 871	3 179 466	4 211 717
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	42 460 659		42 460 659	54 821 077
Autres créances	56 760 629		56 760 629	62 453 672
Charges constatées d'avance	1 458 464		1 458 464	2 121 001
Capital souscrit et appelé, non versé				
VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments financiers à terme et jetons				
Disponibilités	1 983 191		1 983 191	1 565 720
ACTIF CIRCULANT	102 662 943		102 662 943	120 961 470
Frais d'émission des emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion et différences d'évaluation				
TOTAL GENERAL	134 636 280	28 793 871	105 842 409	125 173 187

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé : 1 000 000)	1 000 000	1 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation	-2 009 643	-168 493
Ecart d'équivalence		
Réserve légale	514 547	514 547
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	-35 527	10 714
Report à nouveau	38 132 967	33 284 380
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	2 623 656	4 848 587
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	40 226 000	39 489 735
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 964 394	1 964 394
Provisions pour charges	3 074 295	3 236 381
PROVISIONS	5 038 689	5 200 775
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières diverses		
Instruments financiers à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	23 004 444	40 520 793
Dettes fiscales et sociales	26 648 192	28 070 431
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 694 854	3 109 696
Produits constatés d'avance	8 230 230	8 781 757
DETTES	60 577 720	80 482 677
Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL	105 842 409	125 173 187

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue			177 030 168	164 868 703
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS			177 030 168	164 868 703
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions				
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			472 027	214 974
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles				
Autres produits			1 369 853	442 711
PRODUITS D'EXPLOITATION			178 872 048	165 526 388
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock				
Autres achats et charges externes			98 686 983	92 734 843
Impôts, taxes et versements assimilés			1 096 770	1 177 459
Salaires			56 211 528	44 817 214
Cotisations sociales			15 794 869	17 415 695
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			641 387	706 413
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions			632 333	487 120
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			3 466 686	3 086 927
CHARGES D'EXPLOITATION			176 530 556	160 425 671
RESULTAT D'EXPLOITATION			2 341 492	5 100 717

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
OPERATIONS EN COMMUN		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
PRODUITS FINANCIERS		
De participations	1 064 819	1 510 424
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés		8 858
Reprises sur dépréciations et provisions		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières		
Produits nets sur cessions de VMP et instruments de trésorerie		
PRODUITS FINANCIERS	1 064 819	1 519 282
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions		
Intérêts et charges assimilées	352 617	345 301
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	352 617	345 301
RESULTAT FINANCIER	712 202	1 173 981
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	3 053 694	6 274 698
Produits exceptionnels		
Charges exceptionnelles		
RESULTAT EXCEPTIONNEL		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		450 000
Impôts sur les bénéfices	430 038	976 109
TOTAL DES PRODUITS	179 936 867	167 045 670
TOTAL DES CHARGES	177 313 211	162 197 081
BENEFICE OU PERTE	2 623 656	4 848 589

Annexes

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

PREMIERE APPLICATION DU REGLEMENT ANC N°2022-06

L'exercice clos le 31 décembre 2025 constitue le premier exercice d'application du règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Dans ce cadre, la Société a adapté la présentation de ses comptes annuels afin de se conformer aux nouvelles dispositions du Plan Comptable Général. Les changements mis en œuvre concernent principalement la présentation des états financiers et des informations figurant dans l'annexe.

Les principales évolutions portent sur :

- l'application de la nouvelle définition du résultat exceptionnel, désormais limitée aux produits et charges résultant d'événements majeurs et inhabituels. Aucun événement de cette nature n'a été identifié au cours de l'exercice 2025 ;
- l'adaptation de la présentation du bilan et du compte de résultat conformément aux nouveaux modèles prévus par le règlement ANC n°2022-06 ;
- l'évolution de certaines rubriques de l'annexe, notamment en matière d'informations relatives aux parties liées, aux honoraires des commissaires aux comptes, aux effectifs et aux mouvements des capitaux propres ;
- la mise à jour de certains intitulés et reclassements de présentation destinés à améliorer la lisibilité et la comparabilité des états financiers.

Compte tenu de l'activité de conseil en stratégie exercée par la Société, les impacts de cette réforme concernent essentiellement la présentation des états financiers et des informations annexes. Les changements apportés n'ont eu aucune incidence sur le chiffre d'affaires, le résultat net, la situation financière ou les capitaux propres de la Société.

Les données comparatives de l'exercice précédent ont été adaptées lorsque cela était nécessaire afin de permettre une présentation homogène des informations financières.

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 ont été établis conformément aux dispositions du règlement ANC n° 2014-03 relatif au Plan Comptable Général, tel que modifié par les règlements ultérieurs de l'Autorité des Normes Comptables, notamment le règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2025.

Dans le cadre de la première application de cette réforme comptable, la Société a intégré les évolutions prévues par le règlement ANC n° 2022-06, notamment en matière de présentation des états financiers, de classification de certains produits et charges et d'informations à fournir dans l'annexe. Les éventuels reclassements réalisés au titre de cette réforme ont été effectués sans incidence sur le résultat net ni sur les capitaux propres de la Société.

Ils comprennent les comptes du bureau de Paris ainsi que ceux du bureau d'Abu Dhabi, succursale de la Société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Les principales méthodes comptables appliquées sont les suivantes :

RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'avancement.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le fonds commercial apporté par la société absorbante EDS Eurosept en 1996 pour 19.566.420€, est totalement amorti.

Le fonds commercial apporté par la société Telesis, absorbée le 1er janvier 2000 pour 5.665.750€ est totalement amorti.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue:

Installations générales, agencements, aménagements	9 ans
Matériel de bureau et informatique	3 et 4 ans
Mobilier	6 et 10 ans

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance sont composées de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur. Au 31 décembre 2025, les charges constatées d'avance s'élèvent à 1.458.462 € et concernent les coûts d'assurance, de loyer, les charges de personnel 2026.

Les produits constatés d'avance concernent de la production 2026 facturée en 2025 sur certaines missions clients et s'élèvent à 8.230.230 € en fin d'année 2025.

CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

Le total des charges à payer au 31 décembre 2025 s'élève à 23.328.657 € et se décompose comme suit:

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés = 1.625.623 €.
- Dettes fiscales et sociales = 21.703.034 €.
- Autres dettes = 0 €.

Le total des produits à recevoir au 31 décembre 2025 s'élève à 8.081.805 € et se décompose comme suit:

- Clients et comptes rattachés = 8.080.297 €,
- Autres créances = 1.508 €.

OPERATION EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la revalorisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion". Les pertes latentes non compensées font l'objet d'une provision pour risque, en totalité.

CONVERSION DES COMPTES DE L'ETABLISSEMENT D'ABU DHABI

Le bureau d'A.T. Kearney à Abu Dhabi est considéré comme un établissement autonome.

Par conséquent, la comptabilité autonome de cet établissement est intégrée dans les comptes annuels d'A.T. Kearney S.A.S. et convertie, dans le cadre de la dérogation prévue à l'article L.123-14 du Code de commerce et à l'article 121-3 du PCG, selon la méthode suivante:

- Comptes de bilan: conversion au cours de clôture bilantiel
- Comptes de résultat: conversion au cours moyen de l'exercice.
- Compte de liaison: conversion au cours historique

Les écarts de conversion sont comptabilisés au poste spécifique de capitaux propres « Ecart de

conversion » dans le report à nouveau.

Les taux de change utilisés pour cette conversion sont les suivants :

- Cours de clôture bilantiel: 1€ = 1,1709 USD
- Cours moyen de l'exercice: 1€ = 1,1293 USD

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges ont été évaluées selon les méthodes suivantes :
Des provisions sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation d'AT Kearney à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut-être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou découler des pratiques de la société. L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable qu'AT Kearney devra supporter pour remplir son obligation.

Nature	31/12/2025	31/12/2024
Litiges	1 964 394	1 964 394
Engagements de retraite – AT Kearney SAS	1 947 690	2 477 311
Engagements de retraite – AT Kearney Abu Dhabi	1 126 605	759 069
Total provisions	5 038 689	5 200 775

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de départ à la retraite a été revu par un cabinet d'actuariat au 31 décembre 2025

Le cumul de la provision au 31 décembre 2025 s'élève à 1.947.690€ pour l'entité AT Kearney SAS et 1.126.605 € pour l'entité AT Kearney Abu Dhabi.

La variation des engagements de retraite s'explique principalement par le changement dans la manière de modéliser la fin de carrière des partners et du changement du taux d'actualisation.

Les différents paramètres nécessaires à l'établissement de cette provision pour l'entité AT Kearney SAS sont les suivants:

- Taux d'actualisation: 4,09%
- Age conventionnel de départ à la retraite (en fonction de l'année de naissance et de la catégorie professionnelle des salariés): de 62 à 65 ans
- Taux de rotation variant selon l'âge des salariés
- Taux d'augmentation des salaires: 2% pour les consultants et 1% pour les fonctions administratives
- Inflation: 0,90%
- Tables de mortalité utilisées sont les dernières de l'INSEE disponibles (INSEE 2019 -2021)

AUTRES INFORMATIONS

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

- en € -	31/12/2024	Affectation du resultat	Resultat de l'exercice	Réserve de conversion	Autres reserves diverses	31/12/2025
capital social	1 000 000					1 000 000
réserve légale	514 547					514 547
autres réserves	10 714					10 714
Autres reserves diverses	-				- 46 241	- 46 241
report à nouveau	33 284 381	4 848 587				38 132 968
dont reserve de conversion	- 168 493			- 1 841 150		- 2 009 643
résultat de l'exercice	4 848 587	- 4 848 587	2 623 656			2 623 656
Total Capitaux propres	39 489 736	-	2 623 656	- 1 841 150	- 46 241	40 226 001

ENGAGEMENTS HORS BILAN

La société n'a pas donné ou reçu d'engagement hors bilan significatif.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération des dirigeants n'est pas communiquée, car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

ENTREPRISES LIEES

Les créances et dettes avec les entreprises liées sont détaillées sous la rubrique "Eléments relevant de plusieurs postes du bilan".

Les produits et charges avec les entreprises liées se détaillent de la façon suivante:

- Produits financiers : 1.064.819 €
- Charges financières : 352.617 €

IMPOT SUR LES SOCIETES

Avec un résultat fiscal bénéficiaire de 1.605.512 €, l'impôt sur les sociétés en 2025 s'élève à 430.038€ et le montant de l'impôt après imputation des crédits d'impôts est de 152.181€ (il n'y a pas de déficits antérieurs reportables). Pour rappel, en cas de résultat fiscal déficitaire, ce dernier serait reportable en avant sur les futurs résultats bénéficiaires.

La nature des crédits d'impôts comptabilisés au 31.12.2025, sont détaillés ci dessous ;

Crédits d'impôts, montant en euros

Nature	2 025	2 024
Crédit d'impôt mécénats	72 779	91 669
CIR	176 418	153 879
Total	249 197	245 548

PARTICIPATION DES SALARIES

Le calcul de la réserve spéciale de participation pour l'année 2025 donne un résultat négatif de participation.

Le bénéfice est insuffisant pour couvrir la rémunération théorique des capitaux propres (5%).

Le montant de la participation 2025 est de 0 €.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2025 des deux entités est de 220 employés : 145 salariés au bureau de Paris et 75 salariés au bureau d'Abu Dhabi.

Répartition des effectifs par catégorie

Effectif moyen employé pendant l'exercice	2025	2024
Ouvriers	0	0
Employés, techniciens, agents de maîtrise	7	7
Cadres et ingénieurs	138	213
Total	145	220

SOCIETE CONSOLIDANTE

A.T. Kearney Holding Limited, dont le siège social est situé à Londres, Grande-Bretagne.

COMMISSAIRES AUX COMPTES (CAC)

Les honoraires comptabilisés au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 sont les suivants :

Nature de la mission	2025 Montant (€ HT)	2024 Montant (€ HT)
Certification des comptes annuels	61 130	60 200
Services autres que la certification des comptes	-	-
Total	61 130	60 200

Les honoraires relatifs à la certification des comptes comprennent 56 130 € au titre de l'entité française et 5 000 € au titre du bureau d'Abu Dhabi.

RESULTAT EXCEPTIONNEL

Conformément au règlement ANC n°2022-06, seuls les produits et charges résultant d'événements majeurs et inhabituels sont présentés en résultat exceptionnel. Aucun événement répondant à cette définition n'a été identifié au cours de l'exercice 2025.

EVENEMENTS POST-CLOTURE

Compte tenu de la présence du bureau de KEARNEY à Abu Dhabi, la Société suit avec attention l'évolution de la situation géopolitique au Moyen-Orient. À la date d'arrêté des comptes, les tensions et opérations militaires dans cette région ont entraîné un léger ralentissement de l'activité de KEARNEY Abu Dhabi, sans incidence significative sur sa situation financière ni sur sa capacité à poursuivre son exploitation selon le principe de continuité d'activité.

La Direction continue de surveiller l'évolution de la situation et ses éventuelles conséquences sur les activités du Groupe dans la région.

Aucun autre événement significatif n'est intervenu entre la date de clôture de l'exercice et la date d'arrêté des comptes.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 233 774		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	4 594 120		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 706 823		20 091
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 300 943		20 091
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	710 292		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	710 292		
TOTAL GENERAL	32 245 009		20 091

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		168	25 233 606	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		233 166	4 360 954	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier		55 203	1 671 711	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		288 369	6 032 665	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		3 226	707 066	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		3 226	707 066	
TOTAL GENERAL		291 763	31 973 337	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial	25 232 172			25 232 172
Autres immobilisations incorporelles	1 113	321		1 434
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 233 285	321		25 233 606
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 952 859	559 655	1	2 512 513
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	847 150	200 602		1 047 752
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 800 009	760 257	1	3 560 265
TOTAL GENERAL	28 033 294	760 578	1	28 793 871

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis. Fonds Cial Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains Construct. - sol propre - sol autrui - installations Install. Tech. Install. Gén. Mat. Transp. Mat bureau Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30 % Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	1 964 394			1 964 394
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	3 236 381	318 633	480 719	3 074 295
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	5 200 775	318 633	480 719	5 038 689
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients				
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS				
TOTAL GENERAL	5 200 775	318 633	480 719	5 038 689
Dotations et reprises d'exploitation		632 333	472 027	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	707 066		707 066
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	42 460 659	42 460 659	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	294 189	294 189	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	48 233	48 233	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	124 374	124 374	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	471 581	471 581	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	1 508	1 508	
Groupe et associés	55 777 673	55 777 673	
Débiteurs divers	43 071	43 071	
Charges constatées d'avance	1 458 464	1 458 464	
TOTAL GENERAL	101 386 818	100 679 752	707 066

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	23 004 444	23 004 444		
Personnel et comptes rattachés	21 709 948	21 709 948		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 511 059	1 511 059		
Etat : impôt sur les bénéfices	207 815	207 815		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	2 899 127	2 899 127		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	320 243	320 243		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	2 694 854	2 694 854		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	8 230 230	8 230 230		
TOTAL GENERAL	60 577 720	60 577 720		

Emprunts souscrits en cours d'exercice
Emprunts remboursés en cours d'exercice
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	80 000			12,5
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés		678 921	
Autres créances		56 605 342	
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés			19 599 685
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			