

A7 MANAGEMENT
Société par actions simplifiée
au capital de 1.800.000 euros
13, rue Férou – 75006 PARIS
RCS PARIS 353 787 773

Résolution d'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025

Deuxième résolution

L'Assemblée Générale approuve la proposition du Président et décide d'affecter le bénéfice net comptable de 656.127 euros, de la manière suivante :

Origines du résultat à affecter :

Autres réserves	19.456.378 €
Résultat de l'exercice	656.127 €

Total à affecter	20.112.505 €
------------------	--------------

Affectation proposée :

Réserve spéciale d'œuvre d'art	7.270 €
Autres réserves	20.105.235 €

Total	20.112.505 €
-------	--------------

L'assemblée générale, pour répondre aux prescriptions de l'article 243 bis du Code général des impôts, rappelle les distributions de dividendes intervenues au cours des 3 derniers exercices :

Exercice	Dividende total	Somme éligible à abatement	Somme non éligible à l'abatement
31/12/2024	1.500.000,00 €	26,88 €	1.499.973,12 €
31/12/2023	/	/	/
31/12/2022	/	/	/

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

Pour extrait certifié conforme de l'assemblée générale ordinaire annuelle en date du 30.06.2026.

Le Président



COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2025 12			Exercice N-1 31/12/2024 12	
	France	Exportation	Total		
Produits d'exploitation (1)					
Ventes de marchandises					
Production vendue de biens					
Production vendue de services	1 793 871		1 793 871	1 606 853	
Montant net du chiffre d'affaires	1 793 871		1 793 871	1 606 853	
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions			7 583	2 000	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions					
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles					
Autres produits			586	6 342	
Total des Produits d'exploitation (I)			1 802 040	1 615 195	
Charges d'exploitation					
Achats de marchandises					
Variation de stock					
Achats de matières premières et autres approvisionnements					
Variation de stock					
Autres achats et charges externes (1)			1 366 224	1 588 156	
Impôts, taxes et versements assimilés			13 299	12 598	
Salaires			136 992	183 056	
Cotisations sociales			46 821	61 890	
Dotations aux amortissements et aux dépréciations					
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			24 493	28 714	
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations					
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations					
Dotations aux provisions					
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées					
Autres charges			31 741	8	
Total des Charges d'exploitation (II)			1 619 570	1 874 422	
1 RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			182 470	- 259 227	
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun :					
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)					
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)					

(1) Y compris : Redevance de crédit bail mobilier
: Redevance de crédit bail immobilier

4 1855 580

COMPTE DE RESULTAT

	Exercice N 31/12/2025 12	Exercice N-1 31/12/2024 12
Produits financiers		
De participation (2)	490 703	522 878
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)		
Autres intérêts et produits assimilés (2)	0	
Reprises sur dépréciations et provisions		129 740
Différences positives de change		
Produits des cessions d'immobilisations financières	181 520	
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
Total des produits financiers (V)	672 223	652 618
Charges financières		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées (3)	38 233	32 402
Différences négatives de change		
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	160 332	
Charges nettes sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie		
Total des charges financières (VI)	198 566	32 402
2. RESULTAT FINANCIER (V-VI)	473 657	620 215
3. RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)	656 127	360 988
Produits exceptionnels (VII)		81 466
Charges exceptionnelles (VIII)		30 461
4. RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)		51 005
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
Total des produits (I+III+V+VII)	2 474 263	2 349 279
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	1 818 135	1 937 285
5. Bénéfice ou perte (total des produits - total des charges)	656 127	411 994

(2) Dont produits concernant les entreprises liées
(3) Dont intérêts concernant les entreprises liées

490 703
28 010

522 878
19 663

SAS A7 MANAGEMENT

13 Rue Férou

75006 PARIS



ANNEXE DU 01/01/2025 AU 31/12/2025

EXACCOM

2 Rue de Vienne

75008 PARIS

01 42 65 80 50

ANNEXE

SOMMAIRE

page

- PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

Art. 831-1 - Principes généraux	7
Art. 831-2 - Changements comptables	8

- INFO. RELATIVES AUX POSTES DU BILAN ET DU COMPTE DE RÉSULTAT ET À L'ACTIF

Art. 832-1 - Mouvements des immobilisations, amortissements et dépréciations	9
Art. 832-8 - Dépréciations de l'actif circulant	12
Art. 832-9 - État des échéances des créances à la clôture de l'exercice	13

- INFORMATIONS RELATIVES AU PASSIF

Art. 832-13 - Provisions et passifs éventuels	13
Art. 832-15 - État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice	14

- INFORMATIONS RELATIVES AUX OPÉRATIONS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Art. 836-1 - Engagements hors bilan donnés et reçus	14
Art. 836-5 - Autres opérations non inscrites au bilan	14

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

- PRINCIPES GÉNÉRAUX -

(Art. 831-1)

Principes et conventions générales

Les comptes de l'exercice clos ont été élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes prévus par les articles 121-1 à 121-5 et suivants du Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

A la clôture de l'exercice, les conventions comptables ont été appliquées en conformité avec les dispositions du code de commerce, du décret comptable du 29/11/83 ainsi que du règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers et des règlements ultérieurs qui l'ont modifié.

Dérogations

L'entité ne déroge pas aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La durée de l'exercice comptable est de 12 mois.

La date de clôture de l'exercice est le 31/12/2025

Permanence des méthodes

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

Liste des principales méthodes

- Les frais d'augmentation de capital, de fusion, de scission, d'apport sont comptabilisés **en charges**, conformément à l'article **212-9 du PCG**.
- Les frais externes afférents à des formations nécessaires à la mise en service des immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisés **en charges**, conformément à l'article **213-8 du PCG**.
- Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition des immobilisations incorporelles et corporelles sont comptabilisés **en charges**, conformément aux articles **213-8 et 213-22 du PCG**.
- Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition des immobilisations financières sont comptabilisés **en charges**, conformément aux articles **221-1 et 222-1 du PCG**.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

- Les titres des sociétés contrôlées de manière exclusive sont **évalués au coût historique**, conformément à l'article **221-4 du PCG**.
- L'évaluation des stocks se fait par **Premier entré, premier sorti (PEPS - FIFO)**, conformément **213-34 du PCG**.
- Les engagements en matière de pensions, de compléments de retraite, d'indemnités et versements similaires font l'objet d'une **information dans l'annexe**, conformément aux dispositions applicables.
- La durée d'usage est utilisée pour déterminer le plan d'amortissement des immobilisations incorporelles et corporelles, conformément à l'article **214-13 du PCG**.
- En application des dispositions de l'article 831-1 relatives à la liste des principales méthodes retenues par l'entité, lorsqu'il existe un choix de méthodes ou lorsqu'il n'existe pas de méthode explicite applicable à la transaction, il est précisé que les comptes courants créditeurs du groupe ou des associés qui ont un caractère de financement durable sont inscrits au poste "emprunts et dettes financières diverses".

Événements post-clôture

Les titres de la SAS HOLDING DE L'EUROPE ont été intégralement cédés en mars 2026.

Informations significatives

Au cours de l'exercice la SAS A7 MANAGEMENT a notamment acquis l'intégralité des titres de la SAS l'INITIAL qui exploite un fonds de Commerce d'hôtel sis à TOULOUSE et qui détient les murs au travers de la SCI HFM TOULOUSE.

Par arrêt rendu le 13/02/2024, la Cour d'Appel de PARIS a annulé les opérations de réduction et d'augmentation du capital de la société HOTEL GRAND AMOUR réalisées en 2017, en fraude aux droits d'actionnaire de la société A7 MANAGEMENT rétablissant ainsi la participation au capital social de celle-ci à hauteur de 40%. Les conséquences découlant de l'arrêt précité n'étant pas respectées par HOTEL GRAND AMOUR et ses dirigeants, ces derniers prenant des décisions au mépris des droits d'actionnaire, A7 MANAGEMENT a saisi la Tribunal des Activités Economiques de PARIS par assignation du 13 mars 2025. L'affaire est en cours.

- CHANGEMENTS COMPTABLES -

(Art. 831-2)

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Changement de réglementation comptable

L'application du règlement ANC n° 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers n'a pas d'impact significatif sur les comptes de l'exercice.

Changement de méthode à l'initiative de l'entité

N/A ou N/S

Changement d'estimation

N/A ou N/S

Correction d'erreurs

N/A ou N/S

- MOUVEMENTS IMMOBILISATIONS, AMORTISSEMENTS ET DÉPRÉCIATIONS -

(Art. 832-1)

Etat des immobilisations

	Montant brut à l'ouverture de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Montant brut à la clôture de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques	2 289			2 289
Immobilisations corporelles				
Installations générales, agencements, aménagements divers	184 774			184 774
Matériel de transport		1 000		1 000
Matériel de bureau et matériel informatique	34 721		7 999	28 977
Mobilier	201 492			201 492
Immobilisations financières				
Participations	16 225 611	3	160 332	16 065 281
Créances rattachées à des participations	1 749 752			1 749 752
Autres immobilisations financières	549 590	18 000		567 590
TOTAL	18 948 230	19 003	168 331	18 801 156

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en utilisation de ces biens. Elles n'ont pas fait l'objet d'une réévaluation légale ou libre.

Les titres de participation, ainsi que les autres titres immobilisés, ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, à l'exclusion des frais engagés pour leur acquisition.

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

La valeur d'inventaire des titres correspond à la valeur d'utilité pour l'entreprise compte tenu des projets en cours. Les titres de participation détenus des sociétés en exploitation au 31 décembre 2025, se décomposent comme suit :

- 100.00% dans la SAS SEHB - HOTEL JULES VERNE,
- 100.00% dans la SAS HOTELIERE ROUENNAISE,
- 100.00% dans la SAS L'INITIAL,
- 90.00% dans la SAS GHLB,
- 80.00% dans la SAS HOTEL DU PORT DE NOGENT,
- 75.00% dans la SAS GRAND HOTEL DE L'ESPERANCE,
- 66.67% dans la SAS LES ALOUETTES,
- 60.15% dans la SAS NOUVELLE DEMEURE DU PARC,
- 51.00% dans la SAS GRAND HOTEL DU CENTRE,
- 50.00% dans la SAS HOLDING DE L'EUROPE - HOTEL ESTE,
- 50.00% dans la SAS HOTEL NAPOLEON,
- 50.00% dans la SAS ANNECY CATALPA,
- 40.00% dans la SAS HOTEL GRAND AMOUR,
- 20.00% dans la SAS HOTEL DE LA PLAGE,
- 20.00% dans la SAS HOTEL DU LAC,
- 20.00% dans la SAS HOTEL DES 3 LUPPARS.

Etat des amortissements

	Amortissements cumulés à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Diminutions	Amortissements cumulés à la clôture de l'exercice
Frais d'établissement				
Immobilisations incorporelles				
Frais de développement				
Concessions et droits similaires, brevets, licences, marques				
Droit au bail				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Agencements et aménagements de terrains				
Constructions				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations techniques, matériels et outillages industriels				
Installations générales, agencements, aménagements divers	146 729	13 898		160 626
Matériel de transport		22		22
Matériel de bureau et matériel informatique	18 341	780	7 999	11 121
Mobilier	133 244	9 793		143 036
Autres immobilisations corporelles				
TOTAL	298 313	24 493	7 999	314 807

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

	Durée d'utilisa- tion ou taux d'amor- tissement	Mode d'amortissement
Immobilisations incorporelles		
Marques		Non amortissable
Immobilisations corporelles		
Installations générales, agencements, aménagements	10 ans	Linéaire
Matériel de transport	3 à 5 ans	Linéaire
Matériel de bureau et matériel informatique	3 à 5 ans	Linéaire
Mobilier	8 à 10 ans	Linéaire

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Etat des dépréciations

	Montant début d'exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Montants utilisés	Diminutions Montants non utilisés	Montant fin d'exercice
Sur immobilisations incorporelles					
Sur immobilisations corporelles					
Sur titres mises en équivalence					
Sur titres de participation	7 015 083				7 015 083
Sur autres immobilisations financières	535 122				535 122
Sur stocks et en cours					
Sur comptes clients					
Autres provisions pour dépréciation	417 936				417 936
TOTAL	7 968 142				7 968 142

Les titres immobilisés ont le cas échéant été dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la clôture de l'exercice.

Les créances immobilisées ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle à la clôture de l'exercice.

- DÉPRÉCIATIONS DE L'ACTIF CIRCULANT-

(Art. 832-8)

Les actifs circulants sont valorisés à leur valeur nominale. Ils ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement ou de la perte de valeur.

- ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES CRÉANCES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE -

(Art. 832-9)

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Etat des échéances des créances

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Créances rattachées à des participations	1 749 752	0	1 749 752
Prêts	535 122	0	535 122
Autres immobilisations financières	14 468		14 468
Autres créances clients	462 089	462 089	14 263 855
Taxe sur la valeur ajoutée	256 781	256 781	
Divers état et autres collectivités publiques	417	417	
Groupe et associés	14 263 855	- 0	
Débiteurs divers	29 982	29 982	
Charges constatées d'avance	2 463	2 463	
TOTAL	17 314 929	751 732	16 563 197

- PROVISIONS ET PASSIFS ÉVENTUELS -

(Art. 832-13)

Provisions

N/A ou N/S

- ÉTAT DES ÉCHÉANCES DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE -

(Art. 832-15)

ANNEXE

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

État des échéances des dettes à la clôture de l'exercice

	Montant brut	A 1 an au plus	De 1 à 5 ans	A plus de 5 ans
Emprunts et dettes ets crédit à 1 an maximum à l'origine	964 755	964 755		
Fournisseurs et comptes rattachés	1 609 281	1 609 281		
Personnel et comptes rattachés	1 200	1 200		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	3 154	3 154		
Taxe sur la valeur ajoutée	79 489	79 489		
Autres impôts taxes et assimilés	111	111		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1	1		
Groupe et associés	820 571	- 0	820 571	
Autres dettes	4 800	4 800		
TOTAL	3 483 362	2 662 791	820 571	

- ENGAGEMENTS HORS BILAN DONNÉS ET REÇUS -

(Art. 836-1)

Engagements hors bilan	Montant à la clôture de l'exercice
(dont les effets de commerce escomptés non échus)	
Autres engagements	
-Clause retour à meilleure fortune HGA (2011)	256 000
-Clause retour à meilleure fortune GHE (2022)	1 150 000
TOTAL	1 406 000

Nantissement du fonds de Commerce de la SAS L'INITIAL HOTEL dans le cadre du rachat d'un emprunt obligataire.

Autres engagements reçus: N/A ou N/S

Engagements données : N/S ou N/S

- AUTRES OPÉRATIONS NON INSCRITES AU BILAN -

(Art. 836-5)

- Information relative à l'effectif 2025 : 4.

Le 09/05/2026
SIGUER Président

BILAN ACTIF

ACTIF		Exercice N 31/12/2025 12			Exercice N-1 31/12/2024 12
		Brut	Amortissements et dépréciations (à déduire)	Net	Net
ACTIF IMMOBILISÉ	Capital souscrit non appelé (I)				
	Frais d'établissement (II)				
	Immobilisations incorporelles :				
	Frais de développement				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	2 289		2 289	2 289
	Fonds commercial (1)				
	Autres immobilisations incorporelles				
	En cours, avances et acomptes				
	Immobilisations corporelles :				
	Terrains				
	Constructions				
	Install. techniques, matériel et outillage industriels				
	Autres immobilisations corporelles	416 243	314 807	101 436	122 675
	En cours, avances et acomptes				
	Immobilisations financières (2) :				
	Participations	16 065 281	7 015 083	9 050 199	9 210 528
	Créances rattachées à des participations	1 749 752		1 749 752	1 749 752
	Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
	Autres titres immobilisés	18 000		18 000	
	Prêts	535 122	535 122		
	Autres immobilisations financières	14 468		14 468	14 468
Total de l'actif immobilisé (III)		18 801 156	7 865 012	10 936 144	11 099 711
ACTIF CIRCULANT	Stocks et en-cours :				
	Matières premières et autres approvisionnements				
	En-cours de production				
	Produits finis				
	Marchandises	44 496		44 496	44 496
	Avances et acomptes versés sur commandes				
	Créances (3) :				
	Créances Clients et Comptes rattachés	462 089		462 089	463 516
	Autres créances	14 551 035	417 936	14 133 098	14 566 429
	Charges constatées d'avance	2 463		2 463	4 058
	Capital souscrit appelé, non versé				
	Valeurs mobilières de placement :				
	Actions propres				
	Autres titres				
	Instruments financiers à terme et jetons détenus				
	Disponibilités	12 132		12 132	
Total de l'actif circulant (IV)		15 072 215	417 936	14 654 279	15 078 499
Frais d'émission des emprunts (V)					
Primes de remboursement des emprunts (VI)					
Écarts de conversion et différences d'évaluation (VII)					
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V+VI+VII)		33 873 371	8 282 948	25 590 422	26 178 210

(1) Dont droit au bail
(2) Dont à moins d'un an
(3) Dont à plus d'un an

BILAN PASSIF

PASSIF		Exercice N 31/12/2025 12	Exercice N-1 31/12/2024 12
CAPITAUX PROPRES	Capital (Dont versé : 1 800 000)	1 800 000	1 800 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport	14	14
	Ecarts de réévaluation		
	Ecarts d'équivalence		
	Réserves		
	Réserve légale	180 000	180 000
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves	19 470 918	722 297
	Report à nouveau		19 836 628
	Résultat de l'exercice (Bénéfice ou perte)	656 127	411 994
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
	Total des capitaux propres (I)	22 107 060	22 950 933
AUTRES FONDS PROPRES	Produit des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
	Total autres fonds propres (I bis)		
PROVISIONS			
	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
	Total des provisions (II)		
DETTES (1)	Dettes financières		
	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	964 755	447 181
	Emprunts et dettes financières diverses	820 571	877 868
	Instruments financiers à terme		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes d'exploitation		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 609 281	1 776 676
	Dettes fiscales et sociales	83 955	124 256
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1	962
	Autres dettes	4 800	336
	Produits constatés d'avance		
	Total des dettes (III)	3 483 362	3 227 278
	Ecarts de conversion passif (IV)		
	TOTAL GENERAL DU PASSIF (I+Ibis+II+III+IV)	25 590 422	26 178 210

(1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an

2 662 7912 349 410