

## **CANON FRANCE**

Société par actions simplifiée au capital de 141.940.032 euros  
Siège social : 14 rue Emile Borel  
75017 Paris  
738 205 269 RCS Paris

---

### **PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE EN DATE DU 30 JUIN 2026**

L'an deux mille vingt-six,  
Le 30 juin,  
Au siège social de l'associé unique,

La société Canon Europa NV, représentée par Monsieur Kazuhisa Yanagishita, ayant son siège social situé Bovenkerkerweg 59, 1185 XB Amstelveen, Pays-Bas, propriétaire de la totalité des 9.338.160 actions composant le capital social de la société Canon France,

Agissant en qualité d'associé unique de la société Canon France, a statué sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion du Président,
- Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025,
- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025,
- Affectation du résultat,
- Mention des conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce,
- Renouvellement du mandat du Commissaire aux comptes titulaire et suppléant,
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités,
- Questions diverses.

Connaissance prise du texte des résolutions tel que proposé par le Président, du rapport de gestion du Président et du rapport du Commissaire aux comptes, l'associé unique a adopté les décisions qui suivent :

#### **PREMIERE DECISION**

*Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025*

L'associé unique, connaissance prise des rapports du Président et du Commissaire aux comptes, approuve les comptes annuels, à savoir le bilan, le compte de résultat et l'annexe arrêtés au 31 décembre 2025 tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

L'associé unique approuve également les dépenses non déductibles de l'impôt sur les sociétés, visées à l'article 39-4 du Code général des impôts et qui s'élèvent à 758.229 euros, correspondant à un impôt d'environ 189.557 euros.

#### **DEUXIEME DECISION**

*Affectation du résultat*

L'associé unique approuve la proposition du Président et décide d'affecter le résultat de l'exercice, soit la somme de 8.663.987 euros, comme suit :

- |                                                            |             |
|------------------------------------------------------------|-------------|
| - Affectation à la réserve légale :                        | 515 854 €   |
| Dont le solde sera ainsi porté à 8.611.551 euros           |             |
| - Affectation au compte "report à nouveau" :               | 8.148.133 € |
| Dont le solde, après affectation, sera de 14.267.656 euros |             |

L'associé unique prend acte que les sommes distribuées à titre de dividendes au titre des trois derniers exercices ont été les suivantes :

| Exercice clos le : | Revenus éligibles à l'abattement |                | Revenus non éligibles à l'abattement |                |
|--------------------|----------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
|                    | Dividendes                       | Autres revenus | Dividendes                           | Autres revenus |
| 31 décembre 2024   | 10.409.903 €                     | 0 €            | 0 €                                  | 0 €            |
| 31 décembre 2023   | 0 €                              | 0 €            | 0 €                                  | 0 €            |
| 31 décembre 2022   | 5.269.000 €                      | 0 €            | 0 €                                  | 0 €            |

### **TROISIEME DECISION**

#### *Conventions réglementées*

L'associé unique constate qu'aucune convention visée à l'article L. 227-10 du Code de commerce n'est intervenue au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

### **QUATRIEME DECISION**

#### *Renouvellement du mandat du Commissaire aux comptes titulaire*

L'associé unique, après avoir pris acte que le mandat de Commissaire aux comptes titulaire exercé par la société Deloitte & Associés arrive à son terme à l'issue des présentes décisions, décide de le renouveler pour une nouvelle période de six exercices, soit jusqu'à l'issue de la décision de l'associé unique statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2031.

### **CINQUIEME DECISION**

#### *Renouvellement du mandat du Commissaire aux comptes suppléant*

L'associé unique, après avoir pris acte que le mandat de Commissaire aux comptes suppléant exercé par la société BEAS arrive à son terme à l'issue des présentes décisions, décide de le renouveler pour une nouvelle période de six exercices, soit jusqu'à l'issue de la décision de l'associé unique statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2031.

### **SIXIEME DECISION**

#### *Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités*

Tous pouvoirs sont donnés au porteur d'une copie ou d'un extrait certifié conforme du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toute formalité de publicité afférente aux décisions ci-dessus adoptées.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après lecture, a été signé par l'associé unique.



**L'associé unique**

La société Canon Europa NV

Représentée par Kazuhisa Yanagishita

**CERTIFIÉ CONFORME A L'ORIGINAL**

Formulaire obligatoire (article 53 A  
du Code général des impôts)

|                                                                   |                                 |                                                                   |                                                           |                                 |             |             |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|-------------|
| Désignation de l'entreprise : <b>SAS CANON FRANCE</b>             |                                 |                                                                   | Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* <b>12</b> |                                 |             |             |
| Adresse de l'entreprise <b>14 Rue Emile Borel 75017 PARIS 17E</b> |                                 |                                                                   | Durée de l'exercice précédent* <b>12</b>                  |                                 |             |             |
| Numéro SIRET* <b>7 3 8 2 0 5 2 6 9 0 1 8 8 2</b>                  |                                 |                                                                   | Néant <input type="checkbox"/> *                          |                                 |             |             |
|                                                                   |                                 |                                                                   | Exercice N clos le,<br><b>31122025</b>                    | N-1<br><b>31122024</b>          |             |             |
|                                                                   |                                 |                                                                   | Brut<br>1                                                 | Amortissements, provisions<br>2 |             |             |
|                                                                   |                                 |                                                                   | Net<br>3                                                  | Net<br>4                        |             |             |
| Capital souscrit non appelé (I) <b>AA</b>                         |                                 |                                                                   |                                                           |                                 |             |             |
| ACTIF IMMOBILISÉ*                                                 | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES   | Frais d'établissement *                                           | <b>AB</b>                                                 | <b>AC</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Frais de développement *                                          | <b>CX</b>                                                 | <b>CQ</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Concessions, brevets et droits similaires                         | <b>AF</b>                                                 | <b>AG</b>                       | 96 644      | 0           |
|                                                                   |                                 | Fonds commercial (1)                                              | <b>AH</b>                                                 | <b>AI</b>                       | 1 129 362   | 0           |
|                                                                   |                                 | Autres immobilisations incorporelles                              | <b>AJ</b>                                                 | <b>AK</b>                       | 24 462 060  | 16 366 939  |
|                                                                   |                                 | Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes       | <b>AL</b>                                                 | <b>AM</b>                       |             |             |
|                                                                   | IMMOBILISATIONS CORPORELLES     | Terrains                                                          | <b>AN</b>                                                 | <b>AO</b>                       | 1 360 171   | 46 338      |
|                                                                   |                                 | Constructions                                                     | <b>AP</b>                                                 | <b>AQ</b>                       | 4 925 741   | 3 906 617   |
|                                                                   |                                 | Installations techniques, matériel et outillage industriels       | <b>AR</b>                                                 | <b>AS</b>                       | 51 402 933  | 31 580 288  |
|                                                                   |                                 | Autres immobilisations corporelles                                | <b>AT</b>                                                 | <b>AU</b>                       | 12 173 559  | 7 847 079   |
|                                                                   |                                 | Immobilisations en cours, avances et acomptes                     | <b>AV</b>                                                 | <b>AW</b>                       | 2 780 748   | 2 780 748   |
|                                                                   |                                 | Participations                                                    | <b>CS</b>                                                 | <b>CT</b>                       | 15 633 636  | 15 633 636  |
|                                                                   | IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2) | Titres immobilisés de l'activité de portefeuille                  | <b>CU</b>                                                 | <b>CV</b>                       |             | 0           |
|                                                                   |                                 | Créances rattachées à des participations                          | <b>BB</b>                                                 | <b>BC</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Autres titres immobilisés                                         | <b>BD</b>                                                 | <b>BE</b>                       | 83 846      | 83 846      |
|                                                                   |                                 | Prêts                                                             | <b>BF</b>                                                 | <b>BG</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Autres immobilisations financières*                               | <b>BH</b>                                                 | <b>BI</b>                       | 255 842     | 255 842     |
|                                                                   |                                 | <b>TOTAL (II)</b>                                                 | <b>BJ</b>                                                 | <b>BK</b>                       | 114 304 546 | 60 973 270  |
| ACTIF CIRCULANT                                                   | STOCKS *                        | Matières premières, approvisionnements                            | <b>BL</b>                                                 | <b>BM</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | En cours de production de biens                                   | <b>BN</b>                                                 | <b>BO</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | En cours de production de services                                | <b>BP</b>                                                 | <b>BQ</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Produits intermédiaires et finis                                  | <b>BR</b>                                                 | <b>BS</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Marchandises                                                      | <b>BT</b>                                                 | <b>BU</b>                       | 4 808 673   | 550 474     |
|                                                                   | CRÉANCES                        | Avances et acomptes versés sur commandes                          | <b>BV</b>                                                 | <b>BW</b>                       | 52 978      | 52 978      |
|                                                                   |                                 | Clients et comptes rattachés (3)*                                 | <b>BX</b>                                                 | <b>BY</b>                       | 123 270 840 | 2 615 000   |
|                                                                   |                                 | Autres créances (3)                                               | <b>BZ</b>                                                 | <b>CA</b>                       | 259 761 987 | 259 761 987 |
|                                                                   |                                 | Capital souscrit et appelé, non versé                             | <b>CB</b>                                                 | <b>CC</b>                       |             |             |
|                                                                   | DIVERS                          | Valeurs mobilières de placement (dont actions propres : .....)    | <b>CD</b>                                                 | <b>CE</b>                       |             |             |
|                                                                   |                                 | Disponibilités                                                    | <b>CF</b>                                                 | <b>CG</b>                       | 2 389       | 2 389       |
|                                                                   | Comptes de régularisation       | Charges constatées d'avance (3)*                                  | <b>CH</b>                                                 | <b>CI</b>                       | 3 646 723   | 3 646 723   |
| <b>TOTAL (III)</b>                                                |                                 | <b>CJ</b>                                                         | <b>CK</b>                                                 | 391 543 593                     | 3 165 474   |             |
| Frais d'émission d'emprunt (IV)                                   |                                 | <b>CW</b>                                                         |                                                           |                                 |             |             |
| Primes de remboursement des emprunts (V)                          |                                 | <b>CM</b>                                                         |                                                           |                                 |             |             |
| Ecarts de conversion actif et différences d'évaluation* (VI)      |                                 | <b>CN</b>                                                         |                                                           |                                 |             |             |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)</b>                                     |                                 | <b>CO</b>                                                         | <b>IA</b>                                                 | 505 848 139                     | 64 138 744  |             |
| Renvois : (1) Dont droit au bail :                                |                                 | (2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes : | (3) Part à plus d'un an                                   | <b>CR</b>                       |             |             |
| Clause de réserve de propriété :*                                 | Immobilisations :               | Stocks :                                                          | Créances :                                                |                                 |             |             |

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A  
du Code général des impôts)

|                                                                    |                                                                                                          |                                                       |                                         |                                  |                |             |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|----------------|-------------|
| Désignation de l'entreprise <b>SAS CANON FRANCE</b>                |                                                                                                          |                                                       |                                         | Néant <input type="checkbox"/> * |                |             |
|                                                                    |                                                                                                          |                                                       |                                         | Exercice N                       | Exercice N - 1 |             |
| CAPITAUX PROPRES                                                   | Capital social ou individuel (1)* (Dont versé : ..... 141 940 032 .....)                                 |                                                       |                                         | DA                               | 141 940 032    | 141 940 032 |
|                                                                    | Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...                                                              |                                                       |                                         | DB                               | 4 151 575      | 4 151 575   |
|                                                                    | Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence <b>EK</b> )                                         |                                                       |                                         | DC                               |                |             |
|                                                                    | Réserve légale (3)                                                                                       |                                                       |                                         | DD                               | 8 095 697      | 7 880 969   |
|                                                                    | Réserves statutaires ou contractuelles                                                                   |                                                       |                                         | DE                               |                |             |
|                                                                    | Réserves réglementées (3)* ( Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours <b>B1</b> ) |                                                       |                                         | DF                               | 98 783         | 98 783      |
|                                                                    | Autres réserves ( Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants* <b>EJ</b> )   |                                                       |                                         | DG                               | 70 414 054     | 70 414 054  |
|                                                                    | Report à nouveau                                                                                         |                                                       |                                         | DH                               | 6 119 523      | 10 796 495  |
|                                                                    | <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>                                                        |                                                       |                                         | DI                               | 8 663 987      | 5 947 659   |
|                                                                    | Subventions d'investissement                                                                             |                                                       |                                         | DJ                               |                |             |
|                                                                    | Provisions réglementées *                                                                                |                                                       |                                         | DK                               |                |             |
|                                                                    | <b>TOTAL (I)</b>                                                                                         |                                                       |                                         | DL                               | 239 483 653    | 241 229 568 |
|                                                                    | Autres fonds propres                                                                                     | Produit des émissions de titres participatifs         |                                         |                                  | DM             |             |
| Avances conditionnées                                              |                                                                                                          |                                                       | DN                                      |                                  |                |             |
| <b>TOTAL (II)</b>                                                  |                                                                                                          |                                                       | DO                                      |                                  |                |             |
| Provisions pour risques et charges                                 | Provisions pour risques                                                                                  |                                                       |                                         | DP                               | 12 595 767     | 12 345 528  |
|                                                                    | Provisions pour charges                                                                                  |                                                       |                                         | DQ                               | 4 308 247      | 4 368 321   |
|                                                                    | <b>TOTAL (III)</b>                                                                                       |                                                       |                                         | DR                               | 16 904 015     | 16 713 850  |
| DETTES (4)                                                         | Emprunts obligataires convertibles                                                                       |                                                       |                                         | DS                               |                |             |
|                                                                    | Autres emprunts obligataires                                                                             |                                                       |                                         | DT                               |                |             |
|                                                                    | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)                                               |                                                       |                                         | DU                               | 2 768 682      | 1 560 346   |
|                                                                    | Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs <b>EI</b> )                           |                                                       |                                         | DV                               |                |             |
|                                                                    | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                         |                                                       |                                         | DW                               | 108 542        | 436 384     |
|                                                                    | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                                 |                                                       |                                         | DX                               | 53 051 053     | 65 734 783  |
|                                                                    | Dettes fiscales et sociales                                                                              |                                                       |                                         | DY                               | 35 235 496     | 51 475 973  |
|                                                                    | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                                          |                                                       |                                         | DZ                               |                |             |
|                                                                    | Instrument financier à terme                                                                             |                                                       |                                         | D1                               |                |             |
|                                                                    | Autres dettes                                                                                            |                                                       |                                         | EA                               | 89 566 938     | 87 508 898  |
| Compte régul.                                                      | Produits constatés d'avance (4)                                                                          |                                                       |                                         | EB                               | 4 591 012      | 6 233 778   |
| <b>TOTAL (IV)</b>                                                  |                                                                                                          |                                                       | EC                                      | 185 321 726                      | 212 950 165    |             |
| Ecart de conversion passif et différences d'évaluation* <b>(V)</b> |                                                                                                          |                                                       | ED                                      |                                  |                |             |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>                                       |                                                                                                          |                                                       | EE                                      | 441 709 395                      | 470 893 585    |             |
| RENVIS                                                             | (1)                                                                                                      | Écart de réévaluation incorporé au capital            |                                         | 1B                               |                |             |
|                                                                    | (2)                                                                                                      | Dont                                                  | Réserve spéciale de réévaluation (1959) | 1C                               |                |             |
|                                                                    |                                                                                                          |                                                       | Ecart de réévaluation libre             | 1D                               |                |             |
|                                                                    |                                                                                                          |                                                       | Réserve de réévaluation (1976)          | 1E                               |                |             |
|                                                                    | (3)                                                                                                      | Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *  |                                         | EF                               |                |             |
|                                                                    | (4)                                                                                                      | Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an |                                         | EG                               | 185 213 184    | 212 513 781 |
| (5)                                                                | Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP                                 |                                                       | EH                                      |                                  |                |             |

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Formulaire obligatoire (article 53 A  
du Code général des impôts)

| Désignation de l'entreprise : <b>SAS CANON FRANCE</b>                                   |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                |           |             | Néant <input type="checkbox"/> * |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------------------------|-----------|-------------|----------------------------------|-------------|
|                                                                                         |                                                                                                      | Exercice N                                                                                                                                                  |             |                                                |           |             | Exercice (N - 1)                 |             |
|                                                                                         |                                                                                                      | France                                                                                                                                                      |             | Exportations et livraisons intracommunautaires |           | Total       |                                  |             |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                                                 | Ventes de marchandises*                                                                              | FA                                                                                                                                                          | 316 790 092 | FB                                             | 2 701 339 | FC          | 319 491 432                      | 343 956 661 |
|                                                                                         | Production vendue $\left\{ \begin{array}{l} \text{biens *} \\ \text{services *} \end{array} \right.$ | FD                                                                                                                                                          |             | FE                                             |           | FF          |                                  |             |
|                                                                                         |                                                                                                      | FG                                                                                                                                                          | 123 901 959 | FH                                             | 773 706   | FI          | 124 675 665                      | 115 880 034 |
|                                                                                         | Chiffres d'affaires nets *                                                                           | FJ                                                                                                                                                          | 440 692 051 | FK                                             | 3 475 046 | FL          | 444 167 098                      | 459 836 696 |
|                                                                                         | Production stockée*                                                                                  |                                                                                                                                                             |             |                                                | FM        |             |                                  |             |
|                                                                                         | Production immobilisée*                                                                              |                                                                                                                                                             |             |                                                | FN        |             |                                  |             |
|                                                                                         | Subventions d'exploitation                                                                           |                                                                                                                                                             |             |                                                | FO        |             |                                  |             |
|                                                                                         | Reprises sur amortissements et provisions* (9)                                                       |                                                                                                                                                             |             |                                                | FP        | 15 456 238  | 51 290 048                       |             |
|                                                                                         | Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles                                   |                                                                                                                                                             |             |                                                | F1        | 1 650 582   |                                  |             |
|                                                                                         | Autres produits (1) (11)                                                                             |                                                                                                                                                             |             |                                                | FQ        | 31 378 852  | 7 788 771                        |             |
|                                                                                         | <b>Total des produits d'exploitation (2) (I)</b>                                                     |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | FR          | 492 652 771                      | 518 915 516 |
|                                                                                         | CHARGES D'EXPLOITATION                                                                               | Achats de marchandises (y compris droits de douane)*                                                                                                        |             |                                                |           |             | FS                               | 277 866 789 |
| Variation de stock (marchandises)*                                                      |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FT        | 850 310     | 2 773 619                        |             |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)* |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FU        |             |                                  |             |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*                          |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FV        |             |                                  |             |
| Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*                                          |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FW        | 85 032 378  | 82 416 138                       |             |
| Impôts, taxes et versements assimilés*                                                  |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FX        | 5 541 913   | 5 834 083                        |             |
| Salaires et traitements*                                                                |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FY        | 61 987 757  | 63 564 004                       |             |
| Cotisations sociales (10)                                                               |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | FZ        | 27 165 244  | 27 204 865                       |             |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION                                                                |                                                                                                      | Sur immo-<br>bilisations $\left\{ \begin{array}{l} - \text{dotations aux amortissements (14)} \\ - \text{dotations aux dépréciations*} \end{array} \right.$ |             |                                                |           | GA          | 9 694 404                        | 9 774 773   |
|                                                                                         |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GB          | 39 044                           | 993 294     |
|                                                                                         |                                                                                                      | Sur actif circulant : dotations aux provisions*                                                                                                             |             |                                                | GC        | 3 165 474   | 4 272 633                        |             |
|                                                                                         |                                                                                                      | Pour risques et charges : dotations aux provisions                                                                                                          |             |                                                | GD        | 11 373 769  | 8 451 345                        |             |
| Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées              |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | G1        | 449 804     |                                  |             |
| Autres charges (12)                                                                     |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | GE        | 6 161 972   | 3 545 935                        |             |
| <b>Total des charges d'exploitation (4) (II)</b>                                        |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | GF        | 489 328 864 | 502 833 892                      |             |
| <b>1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                             |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | GG        | 3 323 907   | 16 081 623                       |             |
| opérations en commun                                                                    | Bénéfice attribué ou perte transférée* (III)                                                         |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GH          |                                  |             |
|                                                                                         | Perte supportée ou bénéfice transféré* (IV)                                                          |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GI          |                                  |             |
| PRODUITS FINANCIERS                                                                     | Produits financiers de participations (5)                                                            |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GJ          | 462 680                          | 393 880     |
|                                                                                         | Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)                         |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GK          |                                  |             |
|                                                                                         | Autres intérêts et produits assimilés (5)                                                            |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GL          | 5 035 014                        | 7 536 843   |
|                                                                                         | Reprises sur dépréciations                                                                           |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GM          |                                  |             |
|                                                                                         | Différences positives de change                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GN          |                                  |             |
|                                                                                         | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie         |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GO          |                                  |             |
|                                                                                         | Produits des cessions d'immobilisations financières                                                  |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | G2          |                                  |             |
|                                                                                         | <b>Total des produits financiers (V)</b>                                                             |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GP          | 5 497 694                        | 7 930 723   |
| CHARGES FINANCIÈRES                                                                     | Dotations financières aux amortissements et provisions*                                              |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GQ          |                                  |             |
|                                                                                         | Intérêts et charges assimilées (6)                                                                   |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GR          | 2 760 285                        | 3 224 540   |
|                                                                                         | Différences négatives de change                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GS          |                                  |             |
|                                                                                         | Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                            |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | G3          |                                  |             |
|                                                                                         | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                                       |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GT          |                                  |             |
|                                                                                         | <b>Total des charges financières (VI)</b>                                                            |                                                                                                                                                             |             |                                                |           | GU          | 2 760 285                        | 3 224 540   |
| <b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                                                  |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | GV        | 2 737 408   | 4 706 183                        |             |
| <b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>                   |                                                                                                      |                                                                                                                                                             |             |                                                | GW        | 6 061 316   | 20 787 807                       |             |

(RENVOIS : voir tableau n° 2053) \* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-----------|
| Désignation de l'entreprise                                                                                                                  |        |                                                                                                   | SAS CANON FRANCE                                                                             |                         | Néant <input type="checkbox"/> * |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              | Exercice N              | Exercice N - 1                   |           |
| Produits exceptionnels (7) (VII)                                                                                                             |        |                                                                                                   | HD                                                                                           | 5 100 000               | 6 163 377                        |           |
| Charges exceptionnelles (7) (VIII)                                                                                                           |        |                                                                                                   | HH                                                                                           | 976 773                 | 17 830 652                       |           |
| 4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)                                                                                                       |        |                                                                                                   | HI                                                                                           | 4 123 226               | (11 667 274)                     |           |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)                                                                                |        |                                                                                                   | HJ                                                                                           |                         |                                  |           |
| Impôts sur les bénéfices * (X)                                                                                                               |        |                                                                                                   | HK                                                                                           | 1 520 555               | 3 172 874                        |           |
| TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)                                                                                                       |        |                                                                                                   | HL                                                                                           | 503 250 465             | 533 009 617                      |           |
| TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)                                                                                             |        |                                                                                                   | HM                                                                                           | 494 586 478             | 527 061 958                      |           |
| 5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)                                                                               |        |                                                                                                   | HN                                                                                           | 8 663 987               | 5 947 659                        |           |
| RENVOIS                                                                                                                                      | (1)    | Dont produits nets partiels sur opérations à long terme                                           |                                                                                              | HO                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (2)    | Dont                                                                                              | produits de locations immobilières                                                           | HY                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   | produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous) | IG                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (3)    | Dont                                                                                              | – Crédit-bail mobilier *                                                                     | HP                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   | – Crédit-bail immobilier                                                                     | HQ                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (4)    | Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous) |                                                                                              | 1H                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (5)    | Dont produits concernant les entreprises liées                                                    |                                                                                              | 1J                      | 5 452 730                        | 7 980 732 |
|                                                                                                                                              | (6)    | Dont intérêts concernant les entreprises liées                                                    |                                                                                              | 1K                      | 702 328                          | 1 121 421 |
|                                                                                                                                              | (6bis) | Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art.238 bis du C.G.I.)                          |                                                                                              | HX                      | 20 650                           | 20 000    |
|                                                                                                                                              | (6ter) |                                                                                                   | Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)              | RC                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   | Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)    | RD                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (10)   | Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)                                                |                                                                                              | A2                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        | Dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG-CRDS A5                               |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (11)   | Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)                               |                                                                                              | A3                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (12)   | Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)                                |                                                                                              | A4                      | 4 309 551                        | 2 767 339 |
|                                                                                                                                              | (13)   | Dont primes et cotisations sociales professionnelles                                              |                                                                                              | A8                      |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        | Dont cotisations facultatives Madelin A10                                                         | Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite                          | A11                     |                                  |           |
|                                                                                                                                              | (14)   | Dont montant de l'amortissement du fonds de comemrce (en application de l'article 39, 1-2°, al.3) |                                                                                              | HS                      |                                  |           |
| (7) Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) : |        |                                                                                                   | Exercice N                                                                                   |                         |                                  |           |
| Cession terrain de Mitry Mory                                                                                                                |        |                                                                                                   |                                                                                              | Charges exceptionnelles | Produits exceptionnels           |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              | 976 773                 | 5 100 000                        |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
| (8) Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :                                                                                |        |                                                                                                   | Exercice N                                                                                   |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              | Charges antérieures     | Produits antérieurs              |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |
|                                                                                                                                              |        |                                                                                                   |                                                                                              |                         |                                  |           |

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

Canon France

# Annexe



## **1. Faits caractéristiques de l'exercice**

- la mise en œuvre opérationnelle du projet Mercure s'est poursuivie avec le transfert effectif des contrats de maintenance clients vers les filiales du réseau Fac-similé :
  - cession de contrats de Canon France vers les filiales pour une valeur de 1 640 K€
  - cession des Filiales à Canon France pour une valeur de 90 K€
- la cession du terrain attenant à l'entrepôt logistique de Mitry Mory est intervenue au mois de mars 2025 pour un montant de 5.1 M€ hors taxes et une valeur nette comptable de 977 K€ dégageant ainsi une plus-value de 4.1 M€.
- le projet Phoenix qui vise à améliorer les processus de gestion des commandes avec les grands comptes, a contribué à assainir la base du parc machines installé. Ce projet constitue un levier d'amélioration de la qualité opérationnelle et de la rentabilité à moyen terme.
- la société a mis en place les mesures prévues par la modernisation des états financiers et ses impacts sur la présentation des comptes.

## **2. Principes, règles et méthodes comptables**

### **• Généralités**

Les états financiers ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025 et qui adopte

- une nouvelle définition du résultat exceptionnel
- la suppression de la technique du transfert de charges
- la modification du plan de comptes et des modèles d'états financiers

Le résultat exceptionnel comprend désormais les produits et charges liés à un évènement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet évènement. Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence, et suivant les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.



Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en milliers d'Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Pour l'application du règlement ANC 2022-06 relatif à la comptabilisation, l'évaluation et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

- **Première application prospective du règlement ANC 2022-06**

Les modifications réalisées en application du nouveau règlement ANC 2022-06 impactent la présentation des comptes et n'impliquent pas de retraitement des comptes 2024. Figurent ci-après, les principaux impacts sur les comptes clos au 31 décembre 2025 qui seraient présentés en résultat exceptionnel selon l'ancienne réglementation.

### **Impact de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025**

- **Cessions et mises au rebus d'immobilisations incorporelles et corporelles**

Au 31 décembre 2025, les cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles, lorsqu'elles ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation.

1 641 KEUR de produits de cession et 450 KEUR de valeur nette comptable comptabilisés en résultat courant en 2025 pour des immobilisations cédées.

- **Amendes et pénalités**

Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation au poste « Autres charges » pour 53 KEUR.

- **Charges liées aux indemnités transactionnelles et aux programmes de réorganisation (PSE, PDV)**

Au 31 décembre 2025, les reprises de provisions relatives aux réorganisations en cours, sont retenues en diminution des frais de personnel pour 810 KEUR.

### **Impact de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025**

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste « Reprises sur

amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges », et se retrouvent désormais dans d'autres postes de charges et de produits.

### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique d'acquisition.

Les fonds de commerce sont issus d'opérations de restructuration internes et font l'objet d'un test d'indice de perte de valeur.

En application du règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2015-06 du 23 novembre 2015, les malis techniques de fusion sont enregistrés dans un compte spécifique.

Les amortissements des logiciels sont calculés suivant le mode linéaire, sur la durée de vie estimée à trois ans.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire(L), sur la durée de vie estimée pour chaque catégorie d'immobilisations.

Les durées les plus couramment utilisées sont présentées dans le tableau ci-dessous :

|                                                             |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|
| Construction                                                | L 20 ans     |
| Installations techniques, Matériel et outillage industriels | L 5 à 10 ans |
| Photocopieurs neufs, parc machines                          | L 3 à 4 ans  |
| Installations générales, agencements et aménagements divers | L 5 à 12 ans |
| Matériel de transport                                       | L 5 ans      |
| Mobilier, matériel de bureau                                | L 5 à 12 ans |

### **Immobilisations financières**

Les titres de participation figurent au bilan pour leur coût d'acquisition.

Les dépréciations des titres de participation sont calculées afin d'apprécier la valeur nette des titres des filiales considérées, si nécessaire, une provision complémentaire est enregistrée dans les comptes.

### **Stocks**

Les stocks de marchandises et de pièces détachées sont évalués selon la méthode FIFO.

La valeur brute des marchandises comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les stocks font l'objet d'une dépréciation lorsque leur prix de revient est supérieur au prix du marché.

Une dépréciation est également constituée lorsqu'apparaît un risque d'obsolescence de certains éléments.

## **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Le cas échéant elles font l'objet d'une dépréciation pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

## **Provisions**

Les provisions pour risques et charges sont déterminées selon les principes définis par le Plan Comptable Général :

- Une provision est un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise ;
  - Un passif est un élément du patrimoine ayant une valeur économique négative pour l'entité, c'est-à-dire une obligation de l'entité à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.
  - L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie des ressources qu'il est probable que Canon France devra supporter pour remplir son obligation.
- Les provisions pour risques et charges font l'objet d'une revue approfondie pour s'assurer de l'adéquation entre le risque encouru et le montant de la provision figurant dans les comptes. Des dotations complémentaires ou reprises (liées à la survenance ou à la non-survenance d'un événement) sont alors constatées.

## **Engagements de retraites**

Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière du personnel sont évalués sur la base d'un calcul actuariel et font l'objet si nécessaire d'une provision au passif du bilan.

Les principales hypothèses utilisées pour déterminer l'engagement existant au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

- Taux d'actualisation de 3.55% (inflation incluse)
- Départ en retraite entre 62 et 64 ans
- Taux de mobilité du personnel variable selon l'âge
- Tables de mortalité : TH 2019-21 pour les hommes et TF 2019-21 pour les femmes

En application de la recommandation de la CNCC N° EC 2018-17 du 10 octobre 2018, la société a déterminé ses hypothèses de rotation de personnel en prenant en compte uniquement les démissions futures pour le calcul de l'engagement.

L'engagement ainsi calculé ressort à 14 388 K€ au 31 décembre 2025 et fait l'objet à la fois d'une provision de 2 762 K€ et de placements externalisés auprès de trois fonds extérieurs souscrits auprès de Axa, Cardif et Arial.

## **Droit individuel à la formation – Compte personnel de formation**

Le compte personnel de formation (CPF) a été instauré par la loi n° 2014-288 du 5 mars 2014 relative à la formation professionnelle, à l'emploi et à la démocratie sociale qui aménage le dispositif de la formation professionnelle. Il a été réformé à compter de janvier 2019 par la loi sur l'avenir professionnel.

Le CPF recense les droits acquis par tout actif, tout au long de sa vie professionnelle jusqu'à sa retraite, mobilisable à son initiative pour suivre une formation qualifiante. Il est alimenté conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

## **Information concernant le groupe Canon France**

- Conformément aux dispositions légales (article D248-13), la société est exemptée, en tant que mère des sous-groupes sous le contrôle d'une entreprise qui les inclut dans ses comptes consolidés et publiés, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

En effet,

- Ni un, ni plusieurs actionnaires représentant au moins 1/10<sup>ème</sup> du capital ne se sont opposés à cette exemption ;
- Les sociétés du sous-groupe sont incluses dans les comptes consolidés de l'ensemble le plus grand (cf. point suivant), même si elles sont, à ce niveau, d'un intérêt négligeable ;
- Les comptes consolidés de l'ensemble le plus grand (société Canon Inc) sont certifiés par des professionnels indépendants chargés du contrôle des comptes.
- Canon France est chef de file du groupe d'intégration fiscale de ses filiales en France (Fac Similés).
- Les filiales Fac Similés sont consolidées selon la méthode d'intégration globale.

## Identité de l'entreprise qui établit les états financiers consolidés

|                                                                                                                                              |                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | CANON INC<br><br>30-2 Shimomaruko 3-chome, Ohta-Ku<br>Tokyo 146-8501 |
| N° d'identification si entité française                                                                                                      | entité étrangère                                                     |
| Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues                                                                     | Tokyo (Japon)                                                        |

|                                                                                                                                     |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Entité établissant les états financiers consolidés du sous-groupe le plus petit dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | CANON EUROPA N V<br><br>Amstelveen (Pays-Bas) |
| N° d'identification si entité française                                                                                             | entité étrangère                              |
| Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues                                                            | Bovenkerkerweg 59<br>1185 XB Amstelveen       |

## Evènements postérieurs à la clôture

- Postérieurement à la clôture, la société a annoncé aux salariés la mise en œuvre d'un plan de restructuration REINVENT pour recentrer l'activité sur les segments à fort potentiel de croissance et sauvegarder la compétitivité sur le secteur de l'impression B2B. A la date d'arrêté des comptes, aucun passif n'a été comptabilisé au 31 décembre 2025 au titre de ce programme, celui-ci ayant été annoncé postérieurement à la clôture.
- La société demeure attentive à l'évolution du contexte géopolitique international, notamment aux conflits en Ukraine et au Moyen-Orient. Dans ce contexte, la société poursuit ses actions de contrôle des dépenses. À la date d'établissement du présent rapport, aucun impact significatif sur les activités, la situation financière ou la continuité d'exploitation de la société n'a été identifié.
- Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation.

## Immobilisations

| En K€                | Valeurs brutes<br>début de l'exercice | Augmentation  | Diminution    | Valeurs brutes fin<br>de l'exercice |
|----------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| <b>Incorporelles</b> | <b>25,893</b>                         | <b>90</b>     | <b>295</b>    | <b>25,688</b>                       |
| <b>Corporelles</b>   | <b>67,872</b>                         | <b>15,282</b> | <b>10,512</b> | <b>72,642</b>                       |
| Terrains             | 2,387                                 | -             | 1,027         | 1,360                               |
| Constructions        | 4,969                                 | -             | 44            | 4,926                               |
| Installations tech.  | 45,655                                | 10,573        | 4,825         | 51,403                              |
| Autres               | 14,861                                | 4,708         | 4,616         | 14,953                              |
| <b>Financières</b>   | <b>16,011</b>                         | <b>-</b>      | <b>38</b>     | <b>15,973</b>                       |
| <b>TOTAL</b>         | <b>109,777</b>                        | <b>15,372</b> | <b>10,845</b> | <b>114,304</b>                      |

Les actifs incorporels sont constitués principalement

- d'un mali technique de 17 041 K€ affecté à la marque Océ, suite à la transmission universelle de patrimoine de Océ France à Canon France en 2013
- d'un mali technique de 4 856 K€ affecté au fonds commercial suite à la transmission universelle de patrimoine entre la société Intersoft et Océ France intervenue en 2008.

Ces malis techniques de fusion enregistrés dans le poste immobilisations incorporelles sont reclassés dans un compte spécifique conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2015-06 du 23 novembre 2015.

Les mouvements sur les immobilisations corporelles s'expliquent principalement,

- pour les acquisitions, par le développement des placements de matériels donnés en location aux clients, dont le financement est assuré par de la location interne, et par le renouvellement des équipements informatiques.
- pour les sorties, par la cession d'une parcelle de terrain adjacente à l'entrepôt de stockage de Mitry Mory.

## Amortissements et provisions

Un test de dépréciation a été réalisé sur les éléments incorporels, et donne lieu à l'enregistrement d'une provision pour dépréciation des malis techniques si nécessaire.

Au 31 décembre 2025, le mali affecté à la marque Océ présente des dépréciations cumulées de 9 027 K€, dont 39 K€ comptabilisés au titre de l'exercice, conduisant à une valeur nette comptable de 8 014 K€.

Le fonds de commerce Intersoft acquis en 2008 était totalement amorti à l'ouverture de l'exercice.

| En K€                | Amortissements et<br>dépréciations cumulés<br>à l'ouverture | Dotations    | Reprises     | Amortissements et<br>dépréciations cumulés<br>à la clôture |
|----------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Incorporelles</b> | <b>17,839</b>                                               | <b>49</b>    | <b>295</b>   | <b>17,593</b>                                              |
| <b>Corporelles</b>   | <b>38,809</b>                                               | <b>9,684</b> | <b>5,113</b> | <b>43,381</b>                                              |
| Terrains             | 97                                                          | -            | 51           | 46                                                         |
| Constructions        | 3,895                                                       | 55           | 44           | 3,906                                                      |
| Installations tech.  | 27,511                                                      | 8,490        | 4,421        | 31,580                                                     |
| Autres               | 7,306                                                       | 1,139        | 598          | 7,847                                                      |
| <b>Financières</b>   | <b>-</b>                                                    | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>                                                   |
| <b>TOTAL</b>         | <b>56,648</b>                                               | <b>9,733</b> | <b>5,408</b> | <b>60,973</b>                                              |

### Immobilisations Financières

Ci-après le détail des immobilisations financières :

| En K€                                               | 31/12/2024    | Augmentation | Diminution | 31/12/2025    |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| Dépôts                                              | 294           | -            | 38         | 256           |
| Autres prêts                                        | -             | -            | -          | -             |
| Actions                                             | 84            | -            | -          | 84            |
| Titres de participations<br>détenues à plus de 50%  | 14 323        | -            | -          | 14 323        |
| Titres de participations<br>détenues à moins de 50% | 1 311         | -            | -          | 1 311         |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>16 011</b> | <b>-</b>     | <b>38</b>  | <b>15 973</b> |

### Stocks

Les stocks se ventilent comme suit :

| En K€        | 31/12/2024 | Variation de<br>stock | Augmentation | Diminution | 31/12/2025 |
|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|------------|
| Stock brut   | 5 659      | - 850                 | -            | -          | 4 809      |
| Dépréciation | - 1 789    | -                     | - 550        | 1 789      | - 550      |
| Stock net    | 3 870      | - 850                 | - 550        | 1 789      | 4 259      |

Les stocks sont constitués principalement de matériels en attente d'installation et de matériels en prêt chez les clients.

### **Avances et acomptes**

Le montant des avances et acomptes s'élève à 53 K€.

### **Créances et produits à recevoir**

| En K€           | 31/12/2025 | < 1 an  | > 1 an |
|-----------------|------------|---------|--------|
| Clients         | 120,655    | 120,655 | -      |
| Autres créances | 259,762    | 259,762 | -      |

Le montant des effets de commerce s'élève à 641 K€.

Les autres créances sont constituées principalement du cash pooling avec les entités du Groupe pour 230 721 K€.

### **Provisions clients**

Le montant de la dépréciation pour clients et comptes rattachés s'élève à 2 615 K€.

Le taux de provision appliqué correspond à 100% des créances irrécouvrables (contentieux, redressement et liquidation judiciaire).

### **Produits à recevoir**

| En K€                                      | 31/12/2025 |
|--------------------------------------------|------------|
| Factures à établir (1)                     | 23,302     |
| Avoirs à recevoir (2)                      | 11,668     |
| Etat - Produits à recevoir (TVA) et divers | 470        |
| TOTAL                                      | 35,440     |

(1) Le montant des factures à établir concerne notamment :

- pour 12 562 K€ le copy volume (facturation des copies réalisées par les clients sur leurs machines sous contrats de service), la location des équipements et les services associés,
- pour 5 116 K€ les matériels déjà installés et en attente de facturation une fois que le déploiement total du parc machines sera finalisé,
- pour 5 624 K€ les refacturations diverses intra-groupe et à des tiers ainsi que les commissions leasers à facturer.



(2) Le montant des avoirs à recevoir de 11 668 K€ concerne principalement les supports attendus de Canon Europa pour les appels d'offres et opérations marketing et un ajustement de prix de transfert de 1 788 K€ obtenu à la clôture.

### Comptes de régularisation Actif et Passif

| En K€                           | au 31/12/2025 |
|---------------------------------|---------------|
| Charges constatées d'avance     | 3 647         |
| Ecart de conversion actif       | -             |
| Total                           | 3 647         |
|                                 |               |
| Produits constatés d'avance (1) | 4 591         |
| Ecart de conversion passif      | -             |
| Total                           | 4 591         |

(1) Le montant des produits constatés d'avance concerne les prestations de services et produits facturés d'avance (dont les extensions de garantie).

## Capital

Le tableau ci-après présente la variation des capitaux propres au cours de l'exercice 2025.

| En K€                        | Capital        | Autres réserves | Réserve légale | RAN          | Autres Prov. réglementées | Résultat     | Capitaux propres |
|------------------------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|---------------------------|--------------|------------------|
| Solde au 31/12/2024          | 141,940        | 74,664          | 7,881          | 10,797       | -                         | 5,948        | 241,230          |
| Affectation du résultat 2024 | -              | -               | 215            | 5,733        | -                         | 5,948        | -                |
| Distribution de dividendes   |                |                 |                | - 10,410     |                           |              | - 10,410         |
| Résultat 2025                | -              | -               | -              | -            | -                         | 8,664        | 8,664            |
| Provisions réglementées      | -              | -               | -              | -            | -                         | -            | -                |
| <b>Solde au 31/12/2025</b>   | <b>141,940</b> | <b>74,664</b>   | <b>8,096</b>   | <b>6,120</b> | <b>-</b>                  | <b>8,664</b> | <b>239,484</b>   |

Au 31 décembre 2025, le capital social s'élève à 141 940 K€. Il est composé de 9 338 160 actions entièrement libérées d'un montant nominal de 15,20 euros chacune.

## Provisions

| En K€                                 | 01/01/2025    | Dotations     | Reprises                                 |                                                     | 31/12/2025    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
|                                       |               |               | Montants utilisés au cours de l'exercice | Montants non utilisés repris au cours de l'exercice |               |
| <b>Provisions pour risques</b>        | <b>12 078</b> | <b>9 887</b>  | <b>8 843</b>                             | <b>526</b>                                          | <b>12 596</b> |
| Litiges collaborateurs (1)            | 2 213         | 1 877         | 228                                      | -                                                   | 3 862         |
| Litiges clients                       | 826           | 690           | 800                                      |                                                     | 716           |
| Risques en fin de contrat de location | 5 303         | 4 676         | 5 303                                    |                                                     | 4 676         |
| Risques sur immobilisations en cours  | -             |               |                                          |                                                     | -             |
| Risques suite retards de livraison    | 2 322         | 2 539         | 2 322                                    |                                                     | 2 539         |
| Litiges CFBS transférés               | 762           | -             | -                                        | 350                                                 | 412           |
| Autres provisions (2)                 | 652           | 105           | 190                                      | 176                                                 | 391           |
| <b>Provisions pour charges</b>        | <b>4 636</b>  | <b>1 487</b>  | <b>1 547</b>                             | <b>268</b>                                          | <b>4 308</b>  |
| Charges sociales, fiscales (3)        | 931           | 1 487         | 871                                      |                                                     | 1 546         |
| Autres charges sociales               | 268           |               |                                          | 268                                                 | -             |
| Retraite (4)                          | 3 437         |               | 675                                      | -                                                   | 2 762         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>16 714</b> | <b>11 374</b> | <b>10 390</b>                            | <b>794</b>                                          | <b>16 904</b> |

(1) les litiges correspondent aux litiges prud'homaux

(2) risques divers

(3) provisions pour charges sociales et fiscales

(4) provision pour indemnités de fin de carrière

## Dettes et charges à payer

| En K€                                | Montant<br>brut/dettes | <1an           | >1an <5 ans | Dont charges à payer |
|--------------------------------------|------------------------|----------------|-------------|----------------------|
| Emprunt et dettes et de crédit       | 2,769                  | 2,769          | -           | 4                    |
| Emprunt et dettes financières        | -                      | -              | -           | -                    |
| Avances et acomptes reçus            | 109                    | 109            | -           | -                    |
| Fournisseurs de biens d'exploitation | 53,051                 | 53,051         | -           | 19,250               |
| Fournisseurs de biens immobilisés    | -                      | -              | -           | -                    |
| Dettes fiscales et sociales          | 35,236                 | 35,236         | -           | 19,647               |
| Autres dettes (1)                    | 89,567                 | 89,567         | -           | 50,574               |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>180,731</b>         | <b>180,731</b> | -           | <b>89,475</b>        |

(1) Le montant des autres dettes de 89 567 K€ se compose principalement :

- d'avoirs et ristournes à établir pour 49 713 K€,
- de la trésorerie reçue des filiales et les intérêts associés pour 34 427 K€ dans le cadre du cash pooling groupe.

## Chiffre d'Affaires

| En K€  | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variation % |
|--------|------------|------------|-------------|
| France | 440 692    | 457 186    | -4%         |
| Export | 3 475      | 2 651      | 31%         |
| Total  | 444 167    | 459 837    | -3%         |

Le chiffre d'affaires de la société se répartit entre :

- l'activité Impression et services associés pour 323 777 K€,
- l'activité Photo-vidéo pour 120 390 K€

L'exercice 2025 s'inscrit dans un environnement de marché globalement défavorable, marqué par une contraction significative de plusieurs segments clés de l'activité.

Le marché de l'offre Workspace (équipements multifonction) enregistre un recul marqué, avec une baisse de 19 % en nombre de placements, dont une diminution de 15 % sur le segment des MFP A3 couleur.

Dans ce contexte, Canon France recule à la 3<sup>e</sup> position sur le marché, notamment en raison de l'absence de déploiement de contrats volumiques comparables au marché public de l'état intervenu en 2024.

Le marché de l'impression professionnelle est également orienté à la baisse. Malgré cet environnement défavorable, Canon France confirme la solidité de son positionnement concurrentiel en maintenant sa place de leader sur les segments petit et moyen format. Par ailleurs, la société améliore sa position sur le segment du grand format, en progressant d'un rang pour atteindre la deuxième place du marché.

Le marché de l'impression grand public (B2C) demeure globalement stable et Canon France conserve une position forte en se classant n°2 sur ce segment.

Enfin, le marché de la photo reste dynamique, porté notamment par le lancement de nouveaux modèles.

Dans cet environnement contrasté, marqué à la fois par des pressions conjoncturelles et des transformations structurelles des marchés, la société poursuit ses efforts d'adaptation afin de préserver ses positions concurrentielles et d'identifier de nouveaux relais de croissance.

## Notes diverses

La modernisation des états financiers a supprimé le principe des transferts de charges qui sont désormais rattachés pour la plupart au chiffre d'affaires.

### **Honoraires versés aux commissaires aux comptes**

Les honoraires versés aux commissaires aux comptes de Canon France SAS au titre du contrôle légal des comptes s'élèvent à 290 K€.

## Résultat financier

Le tableau ci-dessous présente les charges et produits financiers :

| Charges                                             | En K€        |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Intérêts & charges assimilées (1)                   | 2,760        |
| Pertes sur créances rattachées à des participations | -            |
| Dotation provisions dépréciations sur titres        | -            |
| <b>Total</b>                                        | <b>2,760</b> |
| <b>Produits</b>                                     |              |
| VMP                                                 | -            |
| Intérêts prêts & produits assimilés                 | 45           |
| Intérêts sur compte courant (2)                     | 4,990        |
| Dividendes (3)                                      | 463          |
| Reprise provisions dépréciations sur titres         | -            |
| <b>Total</b>                                        | <b>5,498</b> |

(1) dont Escomptes clients pour 2 058 K€, dont Intérêts versés aux filiales liés au cash pooling pour 702 K€

(2) Intérêts perçus sur le cash pooling pour 4 990 K€

(3) Dividendes perçus de Canon Research Centre France

La convention de trésorerie en vigueur avec les entités du groupe fait référence à l'ESTR (European Short Term Rate) dans les conditions de taux d'intérêt.

## Résultat exceptionnel

L'application de la nouvelle définition du résultat exceptionnel introduite par le règlement ANC 2022-06, en vigueur à compter du 01 janvier 2025, a conduit au reclassement en résultat courant d'opérations qui étaient auparavant comptabilisées par nature en résultat exceptionnel.

Le résultat exceptionnel s'élève à 4 123 K€ et est constitué exclusivement de la plus-value de cession du terrain de Mitry Mory.

## Fiscalité

La société tête de groupe Canon France est redevable de l'impôt sur les sociétés au titre de l'année 2025 pour un montant de 2 365 K€.

La charge d'impôt qui aurait été supportée par Canon France en l'absence d'intégration fiscale serait de 779 K€.

Taux d'impôt théorique retenu : 25 %

Impôts payés d'avance sur provisions temporairement non déductibles :

25 % x 19 190 K€ = 4 798 K€

Impôts à payer, différés par le biais de provisions temporaires :

25 % x 22 821 K€ = 5 705 K€

Le résultat fiscal du Groupe sur l'exercice correspond à un bénéfice de +9 257 K€.

Le déficit d'ensemble reportable est nul.

La société a satisfait à l'obligation de notification d'appartenance à un groupe mondial prévue par les règles Pilier 2. L'entité adopte le principe d'un dépôt centralisé de la déclaration d'information GloBE (GIR) par l'entité mère ultime, à savoir Canon Inc.

### **Ventilation de l'impôt**

*(en millions d'euros)*

| Résultat avant impôt                |           | Impôt théorique dû | Résultat net théorique | Résultat net comptable |
|-------------------------------------|-----------|--------------------|------------------------|------------------------|
| Courant                             | 6         | - 2                | 5                      | 6                      |
| Exceptionnel                        | 4         | - 1                | 3                      | 4                      |
| Participation                       |           | -                  | -                      | -                      |
| Charge d'impôt, intégration fiscale | -         |                    |                        | - 1                    |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>10</b> | <b>- 3</b>         | <b>8</b>               | <b>9</b>               |

### **Crédits d'impôt**

- La société a engagé durant l'exercice des dépenses de recherche et développement qui ouvrent droit à un crédit d'impôt recherche de 27 K€. A noter toutefois, que le logiciel faisant l'objet de ces travaux est amené à disparaître. Cette évolution s'explique notamment par l'obsolescence du langage de programmation utilisé, qui ne permet plus de proposer des interfaces conformes aux standards modernes.
- Les crédits d'impôt générés par le groupe sur l'exercice s'élèvent à 53 K€ et sont imputés en totalité sur l'impôt à payer.

## **Ventilation de l'effectif moyen**

Ingénieurs et cadres : 524

Maîtrise et techniciens : 393

Employés : 30

TOTAL : 947

## **Engagements financiers (en milliers d'euros)**

- Cautions données par les banques : 2 349 K€
- Engagement en matière de retraites :
  - Dette actuarielle avec niveau futur de salaire : 14 388 K€
  - La valeur vénale des placements de 11 625 K€ couvre en partie l'engagement de la dette actuarielle.
- Engagement en matière immobilière :

Le bail de location signé en 2018 avec la SCI Oméga 16 pour le siège social se poursuit avec un engagement ferme d'occupation de 10 ans.

La société a par ailleurs signé un avenant avec le bailleur des locaux pour libérer le 5<sup>e</sup> étage du Bâtiment B (côté périphérique). Cette réduction de surfaces permettra de dégager une économie annuelle de loyer de 650 KEUR.

## **Transactions entre parties liées**

Aucune transaction significative n'a été conclue avec une partie liée à des conditions anormales de marché.

## **Liste des filiales et participations**



CANON FRANCE S.A.S.  
BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

**TABLEAU DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS**

(en K€)

|                                                                                                     | SIREN       | Capital | Réserves<br>et<br>Report à nouveau | Quote-part<br>du capital détenu<br>en % | Valeur comptable des titres détenus |               | Prêts et avances<br>consentis<br>non remboursés | Cautions et<br>avals donnés<br>par la société | Chiffre affaires<br>net H.T. | Résultat<br>du dernier<br>exercice clos | Montant<br>dividendes<br>encaissés |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                     |             |         |                                    |                                         | Brute                               | Nette         |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| <b>1. FILIALES (plus de 50% du capital<br/>détenu par CANON France)</b>                             |             |         |                                    |                                         |                                     |               |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| F.S. Lyon (3 H distribution)                                                                        | 330 631 433 | 456     | 4,766                              | 100%                                    | 1,755                               | 1,755         |                                                 | -                                             | 14,180                       | - 99                                    | -                                  |
| F.S. Strasbourg (Bureautique Rhénane)                                                               | 381 033 380 | 350     | 4,304                              | 100%                                    | 4,084                               | 4,084         |                                                 | -                                             | 13,717                       | 291                                     | -                                  |
| F.S. Nantes (Pays de Loire bureautique)                                                             | 330 075 805 | 304     | 3,008                              | 100%                                    | 1,660                               | 1,660         | 6,796                                           | -                                             | 8,388                        | 290                                     | -                                  |
| F.S. Lille (Hauts de France bureautique)                                                            | 330 541 079 | 50      | 7,774                              | 100%                                    | 3,436                               | 3,436         |                                                 | -                                             | 11,688                       | 422                                     | -                                  |
| F.S. Grand Sud (Partenaire bureautique)                                                             | 311 916 639 | 176     | 9,367                              | 100%                                    | 3,143                               | 3,143         |                                                 | -                                             | 20,484                       | 243                                     | -                                  |
| F.S. IDF (Ile de France Bureautique)                                                                | 390 107 498 | 240     | 9,350                              | 100%                                    | 244                                 | 244           |                                                 | -                                             | 21,980                       | 592                                     | -                                  |
| <b><u>SOUS TOTAL</u></b>                                                                            |             |         | <b>38,569</b>                      |                                         | <b>14,322</b>                       | <b>14,322</b> | <b>6,796</b>                                    | <b>-</b>                                      | <b>90,437</b>                | <b>1,739</b>                            | <b>-</b>                           |
| <b>2. PARTICIPATIONS (10% à 50% du<br/>capital détenu par CANON France)</b>                         |             |         |                                    |                                         |                                     |               |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| Canon Research Centre France S.A.                                                                   | 378 297 626 | 6,553   | 12,716                             | 20%                                     | 1,311                               | 1,311         | -                                               |                                               | 8,742                        | 1,816                                   | 463                                |
| <b><u>SOUS TOTAL</u></b>                                                                            |             |         | <b>12,716</b>                      |                                         | <b>1,311</b>                        | <b>1,311</b>  | <b>-</b>                                        | <b>-</b>                                      | <b>8,742</b>                 | <b>1,816</b>                            | <b>463</b>                         |
| <b>3. FILIALES détenues indirectement (plus<br/>de 50% du contrôle assuré par CANON<br/>France)</b> |             |         |                                    |                                         |                                     |               |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| SEB Bureautique                                                                                     | 402 915 821 | 491     | 6,443                              | 100%                                    | 10,586                              | 10,259        | -                                               | -                                             | 14,090                       | 777                                     | -                                  |
| <b><u>SOUS TOTAL</u></b>                                                                            |             |         | <b>6,443</b>                       |                                         | <b>10,586</b>                       | <b>10,259</b> | <b>-</b>                                        | <b>-</b>                                      | <b>14,090</b>                | <b>777</b>                              | <b>-</b>                           |
| <b><u>TOTAL GENERAL</u></b>                                                                         |             |         | <b>57,728</b>                      |                                         | <b>26,219</b>                       | <b>25,892</b> | <b>6,796</b>                                    | <b>-</b>                                      | <b>113,269</b>               | <b>4,332</b>                            |                                    |

# CANON FRANCE

Société par actions simplifiée

14 RUE EMILE BOREL

PARIS 75017

---

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2025

## CANON FRANCE

Société par actions simplifiée

14 RUE EMILE BOREL

PARIS 75017

---

### Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

---

À l'associé unique de la société CANON FRANCE

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société CANON FRANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

## Fondement de l'opinion

### Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

### Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance, prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

### Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC 2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

### Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 18 juin 2026

Le commissaire aux comptes

Deloitte & Associés



Vincent BLESTEL

| Désignation de l'entreprise :<br>73820526901882<br>SAS CANON FRANCE<br>14 Rue Emile Borel<br>75017 PARIS 17E FR |                                 |                                                                                                          |             |                                              | Date de clôture : 31122025 |              |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|----------------------------|--------------|--|--|--|
| ACTIF                                                                                                           |                                 |                                                                                                          | Exercice N  |                                              |                            | Exercice N-1 |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 |                                                                                                          | Brut        | Amortissements, dépréciations<br>(à déduire) | Net                        | Net          |  |  |  |
| Capital souscrit non appelé (I)                                                                                 |                                 |                                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
| Frais d'établissement (II)                                                                                      |                                 |                                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
| ACTIF IMMOBILISÉ                                                                                                | IMMOBILISATIONS INCORPORELLES   | Frais de développement                                                                                   |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires | 96 644      | 96 644                                       | 0                          | 1 167        |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Fonds commercial                                                                                         | 1 129 362   | 1 129 362                                    | 0                          | 0            |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Autres immobilisations incorporelles                                                                     | 24 462 060  | 16 366 939                                   | 8 095 120                  | 8 052 916    |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes                                              |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 | IMMOBILISATIONS CORPORELLES     | Terrains                                                                                                 | 1 360 171   | 46 338                                       | 1 313 833                  | 2 290 606    |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Constructions                                                                                            | 4 925 741   | 3 906 617                                    | 1 019 123                  | 1 073 823    |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Installations techniques, matériel et outillage industriels                                              | 51 402 933  | 31 580 288                                   | 19 822 644                 | 18 143 928   |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Autres immobilisations corporelles                                                                       | 12 173 559  | 7 847 079                                    | 4 326 479                  | 3 599 063    |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Immobilisations en cours, avances et acomptes                                                            | 2 780 748   |                                              | 2 780 748                  | 3 956 517    |  |  |  |
|                                                                                                                 | IMMOBILISATIONS FINANCIERES     | Participations                                                                                           | 15 633 636  |                                              | 15 633 636                 | 15 633 636   |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Créances rattachées à des participations                                                                 |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Titres immobilisés de l'activité de portefeuille                                                         |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Autres titres immobilisés                                                                                | 83 846      |                                              | 83 846                     | 83 846       |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Prêts                                                                                                    |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Autres immobilisations financières                                                                       | 255 842     |                                              | 255 842                    | 293 626      |  |  |  |
| TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE (III)                                                                               |                                 |                                                                                                          | 114 304 546 | 60 973 270                                   | 53 331 276                 | 53 129 132   |  |  |  |
| ACTIF CIRCULANT                                                                                                 | STOCKS ET EN-COURS              | Matières premières et autres approvisionnements                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | En cours de production                                                                                   |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Produits finis                                                                                           |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Marchandises                                                                                             | 4 808 673   | 550 474                                      | 4 258 198                  | 3 870 349    |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Avances et acomptes versés sur commandes                                                                 | 52 978      |                                              | 52 978                     | 70 268       |  |  |  |
|                                                                                                                 | CRÉANCES (2)                    | Clients et comptes rattachés                                                                             | 123 270 840 | 2 615 000                                    | 120 655 840                | 141 141 373  |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Autres créances                                                                                          | 259 761 987 |                                              | 259 761 987                | 269 065 053  |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Charges constatées d'avance                                                                              | 3 646 723   |                                              | 3 646 723                  | 3 616 157    |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Capital souscrit et appelé, non versé                                                                    |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 | VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT | Actions propres                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Autres titres                                                                                            |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Instruments financiers à terme et jetons de détenus                                                      |             |                                              |                            |              |  |  |  |
|                                                                                                                 |                                 | Disponibilités                                                                                           | 2 389       |                                              | 2 389                      | 1 249        |  |  |  |
| TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (IV)                                                                                 |                                 |                                                                                                          | 391 543 593 | 3 165 474                                    | 388 378 118                | 417 764 452  |  |  |  |
| Frais d'émission des emprunts (V)                                                                               |                                 |                                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
| Primes de remboursement des empruntss (VI)                                                                      |                                 |                                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
| Ecart de conversion et différences d'évaluation (VII)                                                           |                                 |                                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |
| TOTAL GÉNÉRAL DE L'ACTIF (I à VII)                                                                              |                                 |                                                                                                          | 505 848 139 | 64 138 744                                   | 441 709 395                | 470 893 585  |  |  |  |
| Renvois : (2) Dont à moins d'un an :                                                                            |                                 |                                                                                                          |             |                                              |                            |              |  |  |  |

# BILAN - PASSIF avant répartition

|                                                                                                               |                                                        |                            |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|
| Désignation de l’entreprise<br>73820526901882<br>SAS CANON FRANCE<br>14 Rue Emile Borel<br>75017 PARIS 17E FR |                                                        | Date de clôture : 31122025 |              |
| PASSIF                                                                                                        |                                                        | Exercice N                 | Exercice N-1 |
| Capital social ou individuel (Dont versé : .....)                                                             |                                                        | 141 940 032                | 141 940 032  |
| Primes d’émission, de fusion, d’apport                                                                        |                                                        | 4 151 575                  | 4 151 575    |
| Ecart de réévaluation                                                                                         |                                                        |                            |              |
| Ecart d’équivalence                                                                                           |                                                        |                            |              |
| RESERVES                                                                                                      | Réserve légale                                         | 8 095 697                  | 7 880 969    |
|                                                                                                               | Réserves statutaires ou contractuelles                 | 98 783                     | 98 783       |
|                                                                                                               | Réserves réglementées                                  |                            |              |
|                                                                                                               | Autres réserves                                        | 70 414 054                 | 70 414 054   |
|                                                                                                               | Report à nouveau                                       | 6 119 523                  | 10 796 495   |
|                                                                                                               | Résultat de l’exercice (bénéfice ou perte)             | 8 663 987                  | 5 947 659    |
|                                                                                                               | Subventions d’investissement                           |                            |              |
|                                                                                                               | Provisions réglementées                                |                            |              |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (I)                                                                                |                                                        | 239 483 653                | 241 229 568  |
| Autres fonds propres                                                                                          | Produit des émissions de titres participatifs          |                            |              |
|                                                                                                               | Avances conditionnées                                  |                            |              |
| TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (I bis)                                                                            |                                                        |                            |              |
| Provisions pour risques et charges                                                                            | Provisions pour risques                                | 12 595 767                 | 12 345 528   |
|                                                                                                               | Provisions pour charges                                | 4 308 247                  | 4 368 321    |
| TOTAL DES PROVISIONS (II)                                                                                     |                                                        | 16 904 015                 | 16 713 850   |
| DETTES                                                                                                        | Emprunts obligataires convertibles                     |                            |              |
|                                                                                                               | Autres emprunts obligataires                           |                            |              |
|                                                                                                               | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 2 768 682                  | 1 560 346    |
|                                                                                                               | Emprunts et dettes financières diverses (2)            |                            |              |
|                                                                                                               | Instruments financiers à terme                         |                            |              |
|                                                                                                               | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours       | 108 542                    | 436 384      |
|                                                                                                               | Dettes fournisseurs et comptes rattachés               | 53 051 053                 | 65 734 783   |
|                                                                                                               | Dettes fiscales et sociales                            | 35 235 496                 | 51 475 973   |
|                                                                                                               | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés        |                            |              |
|                                                                                                               | Autres dettes                                          | 89 566 938                 | 87 508 898   |
|                                                                                                               | Produits constatés d’avance (4)                        | 4 591 012                  | 6 233 778    |
| TOTAL DETTES (1) (III)                                                                                        |                                                        | 185 321 726                | 212 950 165  |
| Ecart de conversion et différences d’évaluation – passif (IV)                                                 |                                                        |                            |              |
| TOTAL GÉNÉRAL DU PASSIF (I à V)                                                                               |                                                        | 441 709 395                | 470 893 585  |
| (1) Dont à moins d’un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)                              |                                                        |                            |              |
| (2) Dont emprunts participatifs                                                                               |                                                        |                            |              |



# COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |                            |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------------|
| Désignation de l'entreprise :<br>73820526901882<br>SAS CANON FRANCE<br>14 Rue Emile Borel<br>75017 PARIS 17E FR |                                                                                                                                                                                                                       |                            |                    |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       | Date de clôture : 31122025 |                    |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       | Exercice N                 | Exercice N-1       |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                                                                         | Ventes de marchandises                                                                                                                                                                                                | 319 491 432                | 343 956 661        |
|                                                                                                                 | Production vendue                                                                                                                                                                                                     | 124 675 665                | 115 880 034        |
|                                                                                                                 | Montant net du chiffre d'affaires                                                                                                                                                                                     | 444 167 098                | 459 836 696        |
|                                                                                                                 | Production stockée                                                                                                                                                                                                    |                            |                    |
|                                                                                                                 | Production immobilisée                                                                                                                                                                                                |                            |                    |
|                                                                                                                 | Subventions                                                                                                                                                                                                           |                            |                    |
|                                                                                                                 | Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions                                                                                                                                                              | 15 456 238                 | 51 290 048         |
|                                                                                                                 | Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles                                                                                                                                                  | 1 650 582                  |                    |
|                                                                                                                 | Autres produits                                                                                                                                                                                                       | 31 378 852                 | 7 788 771          |
|                                                                                                                 | <b>Total des produits d'exploitation (I)</b>                                                                                                                                                                          | <b>492 652 771</b>         | <b>518 915 516</b> |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                                                                          | Achats de marchandises                                                                                                                                                                                                | 277 866 789                | 294 003 197        |
|                                                                                                                 | Variation de stock                                                                                                                                                                                                    | 850 310                    | 2 773 619          |
|                                                                                                                 | Achats de matières premières et autres approvisionnements                                                                                                                                                             |                            | 0                  |
|                                                                                                                 | Variation de stock                                                                                                                                                                                                    |                            | 0                  |
|                                                                                                                 | Autres achats et charges externes (y compris redevances crédit-bail mobilier/immobilier)                                                                                                                              | 85 032 378                 | 82 416 138         |
|                                                                                                                 | Impôts, taxes et versements assimilés                                                                                                                                                                                 | 5 541 913                  | 5 834 083          |
|                                                                                                                 | Salaires                                                                                                                                                                                                              | 61 987 757                 | 63 564 004         |
|                                                                                                                 | Cotisations sociales                                                                                                                                                                                                  | 27 165 244                 | 27 204 865         |
|                                                                                                                 | <div> <div>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS</div> <div> <div>Sur immobilisations</div> <div> <div>– dotations aux amortissements</div> <div>– dotations aux dépréciations</div> </div> </div> </div> | 9 694 404                  | 9 774 773          |
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       | 39 044                     | 993 294            |
|                                                                                                                 | Sur actif circulant : dotations aux dépréciations                                                                                                                                                                     | 3 165 474                  | 4 272 633          |
|                                                                                                                 | Dotations aux provisions                                                                                                                                                                                              | 11 373 769                 | 8 451 345          |
|                                                                                                                 | Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées                                                                                                                                            | 449 804                    | 0                  |
|                                                                                                                 | Autres charges                                                                                                                                                                                                        | 6 161 972                  | 3 545 935          |
| <b>Total des charges d'exploitation (II)</b>                                                                    |                                                                                                                                                                                                                       | <b>489 328 864</b>         | <b>502 833 892</b> |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                                                         |                                                                                                                                                                                                                       | <b>3 323 907</b>           | <b>16 081 623</b>  |

## COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)

|                                                                                                                 |                                                                                               |                            |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|
| Désignation de l'entreprise :<br>73820526901882<br>SAS CANON FRANCE<br>14 Rue Emile Borel<br>75017 PARIS 17E FR |                                                                                               |                            |              |
|                                                                                                                 |                                                                                               | Date de clôture : 31122025 |              |
|                                                                                                                 |                                                                                               | Exercice N                 | Exercice N-1 |
| opérations en commun                                                                                            | Bénéfice attribué ou perte transférée (III)                                                   |                            |              |
|                                                                                                                 | Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                                                    |                            |              |
| PRODUITS FINANCIERS                                                                                             | De participations (2)                                                                         | 462 680                    | 393 880      |
|                                                                                                                 | D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)                             |                            |              |
|                                                                                                                 | Autres intérêts et produits assimilés                                                         | 5 035 014                  | 7 536 843    |
|                                                                                                                 | Reprises sur dépréciations et provisions                                                      |                            |              |
|                                                                                                                 | Différences positives de change                                                               |                            |              |
|                                                                                                                 | Produits des cessions d'immobilisations financières                                           |                            |              |
|                                                                                                                 | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et instruments de trésorerie    |                            |              |
| Total des produits financiers (V)                                                                               |                                                                                               | 5 497 694                  | 7 930 723    |
| CHARGES FINANCIÈRES                                                                                             | Dotations aux amortissements, aux dépréciations et provisions                                 |                            |              |
|                                                                                                                 | Intérêts et charges assimilées (3)                                                            | 2 760 285                  | 3 224 540    |
|                                                                                                                 | Différences négatives de change                                                               |                            |              |
|                                                                                                                 | Valeurs comptables des immobilisations financières cédées                                     |                            |              |
|                                                                                                                 | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie |                            |              |
| Total des charges financières (VI)                                                                              |                                                                                               | 2 760 285                  | 3 224 540    |
| 2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)                                                                                 |                                                                                               | 2 737 408                  | 4 706 183    |
| RESULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)                                                      |                                                                                               | 6 061 316                  | 20 787 807   |
| Produits exceptionnels (VII)                                                                                    |                                                                                               | 5 100 000                  | 6 163 377    |
| Charges exceptionnelles (VIII)                                                                                  |                                                                                               | 976 773                    | 17 830 652   |
| 2 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)                                                                          |                                                                                               | 4 123 226                  | (11 667 274) |
| Participation des salariés aux résultats (IX)                                                                   |                                                                                               |                            |              |
| Impôts sur les bénéfices (X)                                                                                    |                                                                                               | 1 520 555                  | 3 172 874    |
| Total des produits (I + III + V + VII)                                                                          |                                                                                               | 503 250 465                | 533 009 617  |
| Total des charges (II + IV + VI + VIII + IX + X)                                                                |                                                                                               | 494 586 478                | 527 061 958  |
| BENEFICE OU PERTE                                                                                               |                                                                                               | 8 663 987                  | 5 947 659    |
| (2) Dont produits concernant les entités liées                                                                  |                                                                                               | 5 452 730                  |              |
| (3) Dont intérêts concernant les entités liées                                                                  |                                                                                               | 702 328                    |              |

Canon France

# Annexe



## **1. Faits caractéristiques de l'exercice**

- la mise en œuvre opérationnelle du projet Mercure s'est poursuivie avec le transfert effectif des contrats de maintenance clients vers les filiales du réseau Fac-similé :
  - cession de contrats de Canon France vers les filiales pour une valeur de 1 640 K€
  - cession des Filiales à Canon France pour une valeur de 90 K€
- la cession du terrain attenant à l'entrepôt logistique de Mitry Mory est intervenue au mois de mars 2025 pour un montant de 5.1 M€ hors taxes et une valeur nette comptable de 977 K€ dégageant ainsi une plus-value de 4.1 M€.
- le projet Phoenix qui vise à améliorer les processus de gestion des commandes avec les grands comptes, a contribué à assainir la base du parc machines installé. Ce projet constitue un levier d'amélioration de la qualité opérationnelle et de la rentabilité à moyen terme.
- la société a mis en place les mesures prévues par la modernisation des états financiers et ses impacts sur la présentation des comptes.

## **2. Principes, règles et méthodes comptables**

### **• Généralités**

Les états financiers ont été établis en conformité avec le règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement 2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2025 et qui adopte

- une nouvelle définition du résultat exceptionnel
- la suppression de la technique du transfert de charges
- la modification du plan de comptes et des modèles d'états financiers

Le résultat exceptionnel comprend désormais les produits et charges liés à un évènement majeur et inhabituel et qui n'auraient pas été constatés en l'absence de cet évènement. Ce changement entraîne le classement en résultat courant d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées par nature en résultat exceptionnel.

Les conventions générales comptables ont été appliquées en conformité avec le Plan Comptable Général, dans le respect du principe de prudence, et suivant les hypothèses de base suivantes :

- Continuité de l'exploitation,
- Indépendance des exercices,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en milliers d'Euros.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Pour l'application du règlement ANC 2022-06 relatif à la comptabilisation, l'évaluation et la dépréciation des actifs, l'entité a choisi la méthode prospective.

Les principales méthodes utilisées sont présentées ci-après.

- **Première application prospective du règlement ANC 2022-06**

Les modifications réalisées en application du nouveau règlement ANC 2022-06 impactent la présentation des comptes et n'impliquent pas de retraitement des comptes 2024. Figurent ci-après, les principaux impacts sur les comptes clos au 31 décembre 2025 qui seraient présentés en résultat exceptionnel selon l'ancienne réglementation.

### **Impact de la nouvelle définition du résultat exceptionnel sur l'exercice 2025**

- **Cessions et mises au rebus d'immobilisations incorporelles et corporelles**

Au 31 décembre 2025, les cessions et mises au rebut d'immobilisations incorporelles et corporelles, lorsqu'elles ne sont pas directement liées à un événement majeur et inhabituel, sont comptabilisées dans le résultat d'exploitation.

1 641 KEUR de produits de cession et 450 KEUR de valeur nette comptable comptabilisés en résultat courant en 2025 pour des immobilisations cédées.

- **Amendes et pénalités**

Au 31 décembre 2025, les amendes et pénalités n'ayant pas de lien direct avec un événement majeur et inhabituel sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation au poste « Autres charges » pour 53 KEUR.

- **Charges liées aux indemnités transactionnelles et aux programmes de réorganisation (PSE, PDV)**

Au 31 décembre 2025, les reprises de provisions relatives aux réorganisations en cours, sont retenues en diminution des frais de personnel pour 810 KEUR.

### **Impact de la suppression de la technique des transferts de charges sur l'exercice 2025**

La suppression de la technique des transferts de charges entraîne le classement d'opérations qui avant l'application du nouveau règlement étaient comptabilisées dans le poste « Reprises sur

amortissements, dépréciations et provisions et transferts de charges », et se retrouvent désormais dans d'autres postes de charges et de produits.

### **Immobilisations incorporelles**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique d'acquisition.

Les fonds de commerce sont issus d'opérations de restructuration internes et font l'objet d'un test d'indice de perte de valeur.

En application du règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2015-06 du 23 novembre 2015, les malis techniques de fusion sont enregistrés dans un compte spécifique.

Les amortissements des logiciels sont calculés suivant le mode linéaire, sur la durée de vie estimée à trois ans.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations sont évaluées à leur coût historique d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire(L), sur la durée de vie estimée pour chaque catégorie d'immobilisations.

Les durées les plus couramment utilisées sont présentées dans le tableau ci-dessous :

|                                                             |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------|
| Construction                                                | L 20 ans     |
| Installations techniques, Matériel et outillage industriels | L 5 à 10 ans |
| Photocopieurs neufs, parc machines                          | L 3 à 4 ans  |
| Installations générales, agencements et aménagements divers | L 5 à 12 ans |
| Matériel de transport                                       | L 5 ans      |
| Mobilier, matériel de bureau                                | L 5 à 12 ans |

### **Immobilisations financières**

Les titres de participation figurent au bilan pour leur coût d'acquisition.

Les dépréciations des titres de participation sont calculées afin d'apprécier la valeur nette des titres des filiales considérées, si nécessaire, une provision complémentaire est enregistrée dans les comptes.

### **Stocks**

Les stocks de marchandises et de pièces détachées sont évalués selon la méthode FIFO.

La valeur brute des marchandises comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Les stocks font l'objet d'une dépréciation lorsque leur prix de revient est supérieur au prix du marché.

Une dépréciation est également constituée lorsqu'apparaît un risque d'obsolescence de certains éléments.

## **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Le cas échéant elles font l'objet d'une dépréciation pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

## **Provisions**

Les provisions pour risques et charges sont déterminées selon les principes définis par le Plan Comptable Général :

- Une provision est un passif dont l'échéance ou le montant n'est pas fixé de façon précise ;
  - Un passif est un élément du patrimoine ayant une valeur économique négative pour l'entité, c'est-à-dire une obligation de l'entité à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci.
  - L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie des ressources qu'il est probable que Canon France devra supporter pour remplir son obligation.
- Les provisions pour risques et charges font l'objet d'une revue approfondie pour s'assurer de l'adéquation entre le risque encouru et le montant de la provision figurant dans les comptes. Des dotations complémentaires ou reprises (liées à la survenance ou à la non-survenance d'un événement) sont alors constatées.

## **Engagements de retraites**

Les engagements au titre des indemnités de fin de carrière du personnel sont évalués sur la base d'un calcul actuariel et font l'objet si nécessaire d'une provision au passif du bilan.

Les principales hypothèses utilisées pour déterminer l'engagement existant au 31 décembre 2025 sont les suivantes :

- Taux d'actualisation de 3.55% (inflation incluse)
- Départ en retraite entre 62 et 64 ans
- Taux de mobilité du personnel variable selon l'âge
- Tables de mortalité : TH 2019-21 pour les hommes et TF 2019-21 pour les femmes

En application de la recommandation de la CNCC N° EC 2018-17 du 10 octobre 2018, la société a déterminé ses hypothèses de rotation de personnel en prenant en compte uniquement les démissions futures pour le calcul de l'engagement.

L'engagement ainsi calculé ressort à 14 388 K€ au 31 décembre 2025 et fait l'objet à la fois d'une provision de 2 762 K€ et de placements externalisés auprès de trois fonds extérieurs souscrits auprès de Axa, Cardif et Arial.

## **Droit individuel à la formation – Compte personnel de formation**

Le compte personnel de formation (CPF) a été instauré par la loi n° 2014-288 du 5 mars 2014 relative à la formation professionnelle, à l'emploi et à la démocratie sociale qui aménage le dispositif de la formation professionnelle. Il a été réformé à compter de janvier 2019 par la loi sur l'avenir professionnel.

Le CPF recense les droits acquis par tout actif, tout au long de sa vie professionnelle jusqu'à sa retraite, mobilisable à son initiative pour suivre une formation qualifiante. Il est alimenté conformément aux dispositions légales et réglementaires en vigueur.

## **Information concernant le groupe Canon France**

- Conformément aux dispositions légales (article D248-13), la société est exemptée, en tant que mère des sous-groupes sous le contrôle d'une entreprise qui les inclut dans ses comptes consolidés et publiés, d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

En effet,

- Ni un, ni plusieurs actionnaires représentant au moins 1/10<sup>ème</sup> du capital ne se sont opposés à cette exemption ;
- Les sociétés du sous-groupe sont incluses dans les comptes consolidés de l'ensemble le plus grand (cf. point suivant), même si elles sont, à ce niveau, d'un intérêt négligeable ;
- Les comptes consolidés de l'ensemble le plus grand (société Canon Inc) sont certifiés par des professionnels indépendants chargés du contrôle des comptes.
- Canon France est chef de file du groupe d'intégration fiscale de ses filiales en France (Fac Similés).
- Les filiales Fac Similés sont consolidées selon la méthode d'intégration globale.



## Identité de l'entreprise qui établit les états financiers consolidés

|                                                                                                                                              |                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | CANON INC<br><br>30-2 Shimomaruko 3-chome, Ohta-Ku<br>Tokyo 146-8501 |
| N° d'identification si entité française                                                                                                      | entité étrangère                                                     |
| Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues                                                                     | Tokyo (Japon)                                                        |

|                                                                                                                                     |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Entité établissant les états financiers consolidés du sous-groupe le plus petit dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale | CANON EUROPA N V<br><br>Amstelveen (Pays-Bas) |
| N° d'identification si entité française                                                                                             | entité étrangère                              |
| Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues                                                            | Bovenkerkerweg 59<br>1185 XB Amstelveen       |

## Evènements postérieurs à la clôture

- Postérieurement à la clôture, la société a annoncé aux salariés la mise en œuvre d'un plan de restructuration REINVENT pour recentrer l'activité sur les segments à fort potentiel de croissance et sauvegarder la compétitivité sur le secteur de l'impression B2B. A la date d'arrêté des comptes, aucun passif n'a été comptabilisé au 31 décembre 2025 au titre de ce programme, celui-ci ayant été annoncé postérieurement à la clôture.
- La société demeure attentive à l'évolution du contexte géopolitique international, notamment aux conflits en Ukraine et au Moyen-Orient. Dans ce contexte, la société poursuit ses actions de contrôle des dépenses. À la date d'établissement du présent rapport, aucun impact significatif sur les activités, la situation financière ou la continuité d'exploitation de la société n'a été identifié.
- Les états financiers ont été préparés sur la base de la continuité d'exploitation.

## Immobilisations

| En K€                | Valeurs brutes<br>début de l'exercice | Augmentation  | Diminution    | Valeurs brutes fin<br>de l'exercice |
|----------------------|---------------------------------------|---------------|---------------|-------------------------------------|
| <b>Incorporelles</b> | <b>25,893</b>                         | <b>90</b>     | <b>295</b>    | <b>25,688</b>                       |
| <b>Corporelles</b>   | <b>67,872</b>                         | <b>15,282</b> | <b>10,512</b> | <b>72,642</b>                       |
| Terrains             | 2,387                                 | -             | 1,027         | 1,360                               |
| Constructions        | 4,969                                 | -             | 44            | 4,926                               |
| Installations tech.  | 45,655                                | 10,573        | 4,825         | 51,403                              |
| Autres               | 14,861                                | 4,708         | 4,616         | 14,953                              |
| <b>Financières</b>   | <b>16,011</b>                         | <b>-</b>      | <b>38</b>     | <b>15,973</b>                       |
| <b>TOTAL</b>         | <b>109,777</b>                        | <b>15,372</b> | <b>10,845</b> | <b>114,304</b>                      |

Les actifs incorporels sont constitués principalement

- d'un mali technique de 17 041 K€ affecté à la marque Océ, suite à la transmission universelle de patrimoine de Océ France à Canon France en 2013
- d'un mali technique de 4 856 K€ affecté au fonds commercial suite à la transmission universelle de patrimoine entre la société Intersoft et Océ France intervenue en 2008.

Ces malis techniques de fusion enregistrés dans le poste immobilisations incorporelles sont reclassés dans un compte spécifique conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables N° 2015-06 du 23 novembre 2015.

Les mouvements sur les immobilisations corporelles s'expliquent principalement,

- pour les acquisitions, par le développement des placements de matériels donnés en location aux clients, dont le financement est assuré par de la location interne, et par le renouvellement des équipements informatiques.
- pour les sorties, par la cession d'une parcelle de terrain adjacente à l'entrepôt de stockage de Mitry Mory.

## Amortissements et provisions

Un test de dépréciation a été réalisé sur les éléments incorporels, et donne lieu à l'enregistrement d'une provision pour dépréciation des malis techniques si nécessaire.

Au 31 décembre 2025, le mali affecté à la marque Océ présente des dépréciations cumulées de 9 027 K€, dont 39 K€ comptabilisés au titre de l'exercice, conduisant à une valeur nette comptable de 8 014 K€.

Le fonds de commerce Intersoft acquis en 2008 était totalement amorti à l'ouverture de l'exercice.

| En K€                | Amortissements et<br>dépréciations cumulés<br>à l'ouverture | Dotations    | Reprises     | Amortissements et<br>dépréciations cumulés<br>à la clôture |
|----------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|--------------|------------------------------------------------------------|
| <b>Incorporelles</b> | <b>17,839</b>                                               | <b>49</b>    | <b>295</b>   | <b>17,593</b>                                              |
| <b>Corporelles</b>   | <b>38,809</b>                                               | <b>9,684</b> | <b>5,113</b> | <b>43,381</b>                                              |
| Terrains             | 97                                                          | -            | 51           | 46                                                         |
| Constructions        | 3,895                                                       | 55           | 44           | 3,906                                                      |
| Installations tech.  | 27,511                                                      | 8,490        | 4,421        | 31,580                                                     |
| Autres               | 7,306                                                       | 1,139        | 598          | 7,847                                                      |
| <b>Financières</b>   | <b>-</b>                                                    | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>                                                   |
| <b>TOTAL</b>         | <b>56,648</b>                                               | <b>9,733</b> | <b>5,408</b> | <b>60,973</b>                                              |

### Immobilisations Financières

Ci-après le détail des immobilisations financières :

| En K€                                               | 31/12/2024    | Augmentation | Diminution | 31/12/2025    |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| Dépôts                                              | 294           | -            | 38         | 256           |
| Autres prêts                                        | -             | -            | -          | -             |
| Actions                                             | 84            | -            | -          | 84            |
| Titres de participations<br>détenues à plus de 50%  | 14 323        | -            | -          | 14 323        |
| Titres de participations<br>détenues à moins de 50% | 1 311         | -            | -          | 1 311         |
| <b>TOTAL</b>                                        | <b>16 011</b> | <b>-</b>     | <b>38</b>  | <b>15 973</b> |

### Stocks

Les stocks se ventilent comme suit :

| En K€        | 31/12/2024 | Variation de<br>stock | Augmentation | Diminution | 31/12/2025 |
|--------------|------------|-----------------------|--------------|------------|------------|
| Stock brut   | 5 659      | - 850                 | -            | -          | 4 809      |
| Dépréciation | - 1 789    | -                     | - 550        | 1 789      | - 550      |
| Stock net    | 3 870      | - 850                 | - 550        | 1 789      | 4 259      |

Les stocks sont constitués principalement de matériels en attente d'installation et de matériels en prêt chez les clients.

### **Avances et acomptes**

Le montant des avances et acomptes s'élève à 53 K€.

### **Créances et produits à recevoir**

| En K€           | 31/12/2025 | < 1 an  | > 1 an |
|-----------------|------------|---------|--------|
| Clients         | 120,655    | 120,655 | -      |
| Autres créances | 259,762    | 259,762 | -      |

Le montant des effets de commerce s'élève à 641 K€.

Les autres créances sont constituées principalement du cash pooling avec les entités du Groupe pour 230 721 K€.

### **Provisions clients**

Le montant de la dépréciation pour clients et comptes rattachés s'élève à 2 615 K€.

Le taux de provision appliqué correspond à 100% des créances irrécouvrables (contentieux, redressement et liquidation judiciaire).

### **Produits à recevoir**

| En K€                                         | 31/12/2025 |
|-----------------------------------------------|------------|
| Factures à établir (1)                        | 23,302     |
| Avoirs à recevoir (2)                         | 11,668     |
| Etat - Produits à recevoir (TVA)<br>et divers | 470        |
| TOTAL                                         | 35,440     |

(1) Le montant des factures à établir concerne notamment :

- pour 12 562 K€ le copy volume (facturation des copies réalisées par les clients sur leurs machines sous contrats de service), la location des équipements et les services associés,
- pour 5 116 K€ les matériels déjà installés et en attente de facturation une fois que le déploiement total du parc machines sera finalisé,
- pour 5 624 K€ les refacturations diverses intra-groupe et à des tiers ainsi que les commissions leasers à facturer.

(2) Le montant des avoirs à recevoir de 11 668 K€ concerne principalement les supports attendus de Canon Europa pour les appels d'offres et opérations marketing et un ajustement de prix de transfert de 1 788 K€ obtenu à la clôture.

### Comptes de régularisation Actif et Passif

| En K€                           | au 31/12/2025 |
|---------------------------------|---------------|
| Charges constatées d'avance     | 3 647         |
| Ecart de conversion actif       | -             |
| Total                           | 3 647         |
|                                 |               |
| Produits constatés d'avance (1) | 4 591         |
| Ecart de conversion passif      | -             |
| Total                           | 4 591         |

(1) Le montant des produits constatés d'avance concerne les prestations de services et produits facturés d'avance (dont les extensions de garantie).

## Capital

Le tableau ci-après présente la variation des capitaux propres au cours de l'exercice 2025.

| En K€                        | Capital        | Autres réserves | Réserve légale | RAN          | Autres Prov. réglementées | Résultat     | Capitaux propres |
|------------------------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|---------------------------|--------------|------------------|
| Solde au 31/12/2024          | 141,940        | 74,664          | 7,881          | 10,797       | -                         | 5,948        | 241,230          |
| Affectation du résultat 2024 | -              | -               | 215            | 5,733        | -                         | 5,948        | -                |
| Distribution de dividendes   |                |                 |                | - 10,410     |                           |              | - 10,410         |
| Résultat 2025                | -              | -               | -              | -            | -                         | 8,664        | 8,664            |
| Provisions réglementées      | -              | -               | -              | -            | -                         | -            | -                |
| <b>Solde au 31/12/2025</b>   | <b>141,940</b> | <b>74,664</b>   | <b>8,096</b>   | <b>6,120</b> | <b>-</b>                  | <b>8,664</b> | <b>239,484</b>   |

Au 31 décembre 2025, le capital social s'élève à 141 940 K€. Il est composé de 9 338 160 actions entièrement libérées d'un montant nominal de 15,20 euros chacune.

## Provisions

| En K€                                 | 01/01/2025    | Dotations     | Reprises                                 |                                                     | 31/12/2025    |
|---------------------------------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
|                                       |               |               | Montants utilisés au cours de l'exercice | Montants non utilisés repris au cours de l'exercice |               |
| <b>Provisions pour risques</b>        | <b>12 078</b> | <b>9 887</b>  | <b>8 843</b>                             | <b>526</b>                                          | <b>12 596</b> |
| Litiges collaborateurs (1)            | 2 213         | 1 877         | 228                                      | -                                                   | 3 862         |
| Litiges clients                       | 826           | 690           | 800                                      |                                                     | 716           |
| Risques en fin de contrat de location | 5 303         | 4 676         | 5 303                                    |                                                     | 4 676         |
| Risques sur immobilisations en cours  | -             |               |                                          |                                                     | -             |
| Risques suite retards de livraison    | 2 322         | 2 539         | 2 322                                    |                                                     | 2 539         |
| Litiges CFBS transférés               | 762           | -             | -                                        | 350                                                 | 412           |
| Autres provisions (2)                 | 652           | 105           | 190                                      | 176                                                 | 391           |
| <b>Provisions pour charges</b>        | <b>4 636</b>  | <b>1 487</b>  | <b>1 547</b>                             | <b>268</b>                                          | <b>4 308</b>  |
| Charges sociales, fiscales (3)        | 931           | 1 487         | 871                                      |                                                     | 1 546         |
| Autres charges sociales               | 268           |               |                                          | 268                                                 | -             |
| Retraite (4)                          | 3 437         |               | 675                                      | -                                                   | 2 762         |
| <b>TOTAL</b>                          | <b>16 714</b> | <b>11 374</b> | <b>10 390</b>                            | <b>794</b>                                          | <b>16 904</b> |

(1) les litiges correspondent aux litiges prud'homaux

(2) risques divers

(3) provisions pour charges sociales et fiscales

(4) provision pour indemnités de fin de carrière

## Dettes et charges à payer

| En K€                                | Montant<br>brut/dettes | <1an           | >1an <5 ans | Dont charges à payer |
|--------------------------------------|------------------------|----------------|-------------|----------------------|
| Emprunt et dettes et de crédit       | 2,769                  | 2,769          | -           | 4                    |
| Emprunt et dettes financières        | -                      | -              | -           | -                    |
| Avances et acomptes reçus            | 109                    | 109            | -           | -                    |
| Fournisseurs de biens d'exploitation | 53,051                 | 53,051         | -           | 19,250               |
| Fournisseurs de biens immobilisés    | -                      | -              | -           | -                    |
| Dettes fiscales et sociales          | 35,236                 | 35,236         | -           | 19,647               |
| Autres dettes (1)                    | 89,567                 | 89,567         | -           | 50,574               |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>180,731</b>         | <b>180,731</b> | -           | <b>89,475</b>        |

(1) Le montant des autres dettes de 89 567 K€ se compose principalement :

- d'avoirs et ristournes à établir pour 49 713 K€,
- de la trésorerie reçue des filiales et les intérêts associés pour 34 427 K€ dans le cadre du cash pooling groupe.

## Chiffre d'Affaires

| En K€  | 31/12/2025 | 31/12/2024 | Variation % |
|--------|------------|------------|-------------|
| France | 440 692    | 457 186    | -4%         |
| Export | 3 475      | 2 651      | 31%         |
| Total  | 444 167    | 459 837    | -3%         |

Le chiffre d'affaires de la société se répartit entre :

- l'activité Impression et services associés pour 323 777 K€,
- l'activité Photo-vidéo pour 120 390 K€

L'exercice 2025 s'inscrit dans un environnement de marché globalement défavorable, marqué par une contraction significative de plusieurs segments clés de l'activité.

Le marché de l'offre Workspace (équipements multifonction) enregistre un recul marqué, avec une baisse de 19 % en nombre de placements, dont une diminution de 15 % sur le segment des MFP A3 couleur.

Dans ce contexte, Canon France recule à la 3<sup>e</sup> position sur le marché, notamment en raison de l'absence de déploiement de contrats volumiques comparables au marché public de l'état intervenu en 2024.

Le marché de l'impression professionnelle est également orienté à la baisse. Malgré cet environnement défavorable, Canon France confirme la solidité de son positionnement concurrentiel en maintenant sa place de leader sur les segments petit et moyen format. Par ailleurs, la société améliore sa position sur le segment du grand format, en progressant d'un rang pour atteindre la deuxième place du marché.

Le marché de l'impression grand public (B2C) demeure globalement stable et Canon France conserve une position forte en se classant n°2 sur ce segment.

Enfin, le marché de la photo reste dynamique, porté notamment par le lancement de nouveaux modèles.

Dans cet environnement contrasté, marqué à la fois par des pressions conjoncturelles et des transformations structurelles des marchés, la société poursuit ses efforts d'adaptation afin de préserver ses positions concurrentielles et d'identifier de nouveaux relais de croissance.

## Notes diverses

La modernisation des états financiers a supprimé le principe des transferts de charges qui sont désormais rattachés pour la plupart au chiffre d'affaires.



### **Honoraires versés aux commissaires aux comptes**

Les honoraires versés aux commissaires aux comptes de Canon France SAS au titre du contrôle légal des comptes s'élèvent à 290 K€.

## Résultat financier

Le tableau ci-dessous présente les charges et produits financiers :

| Charges                                             | En K€        |
|-----------------------------------------------------|--------------|
| Intérêts & charges assimilées (1)                   | 2,760        |
| Pertes sur créances rattachées à des participations | -            |
| Dotation provisions dépréciations sur titres        | -            |
| <b>Total</b>                                        | <b>2,760</b> |
| <b>Produits</b>                                     |              |
| VMP                                                 | -            |
| Intérêts prêts & produits assimilés                 | 45           |
| Intérêts sur compte courant (2)                     | 4,990        |
| Dividendes (3)                                      | 463          |
| Reprise provisions dépréciations sur titres         | -            |
| <b>Total</b>                                        | <b>5,498</b> |

(1) dont Escomptes clients pour 2 058 K€, dont Intérêts versés aux filiales liés au cash pooling pour 702 K€

(2) Intérêts perçus sur le cash pooling pour 4 990 K€

(3) Dividendes perçus de Canon Research Centre France

La convention de trésorerie en vigueur avec les entités du groupe fait référence à l'ESTR (European Short Term Rate) dans les conditions de taux d'intérêt.

## Résultat exceptionnel

L'application de la nouvelle définition du résultat exceptionnel introduite par le règlement ANC 2022-06, en vigueur à compter du 01 janvier 2025, a conduit au reclassement en résultat courant d'opérations qui étaient auparavant comptabilisées par nature en résultat exceptionnel.

Le résultat exceptionnel s'élève à 4 123 K€ et est constitué exclusivement de la plus-value de cession du terrain de Mitry Mory.

## Fiscalité

La société tête de groupe Canon France est redevable de l'impôt sur les sociétés au titre de l'année 2025 pour un montant de 2 365 K€.

La charge d'impôt qui aurait été supportée par Canon France en l'absence d'intégration fiscale serait de 779 K€.

Taux d'impôt théorique retenu : 25 %

Impôts payés d'avance sur provisions temporairement non déductibles :

25 % x 19 190 K€ = 4 798 K€

Impôts à payer, différés par le biais de provisions temporaires :

25 % x 22 821 K€ = 5 705 K€

Le résultat fiscal du Groupe sur l'exercice correspond à un bénéfice de +9 257 K€.

Le déficit d'ensemble reportable est nul.

La société a satisfait à l'obligation de notification d'appartenance à un groupe mondial prévue par les règles Pilier 2. L'entité adopte le principe d'un dépôt centralisé de la déclaration d'information GloBE (GIR) par l'entité mère ultime, à savoir Canon Inc.

### **Ventilation de l'impôt**

*(en millions d'euros)*

| Résultat avant impôt                |           | Impôt théorique dû | Résultat net théorique | Résultat net comptable |
|-------------------------------------|-----------|--------------------|------------------------|------------------------|
| Courant                             | 6         | - 2                | 5                      | 6                      |
| Exceptionnel                        | 4         | - 1                | 3                      | 4                      |
| Participation                       |           | -                  | -                      | -                      |
| Charge d'impôt, intégration fiscale | -         |                    |                        | - 1                    |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>10</b> | <b>- 3</b>         | <b>8</b>               | <b>9</b>               |

### **Crédits d'impôt**

- La société a engagé durant l'exercice des dépenses de recherche et développement qui ouvrent droit à un crédit d'impôt recherche de 27 K€. A noter toutefois, que le logiciel faisant l'objet de ces travaux est amené à disparaître. Cette évolution s'explique notamment par l'obsolescence du langage de programmation utilisé, qui ne permet plus de proposer des interfaces conformes aux standards modernes.
- Les crédits d'impôt générés par le groupe sur l'exercice s'élèvent à 53 K€ et sont imputés en totalité sur l'impôt à payer.

## **Ventilation de l'effectif moyen**

Ingénieurs et cadres : 524

Maîtrise et techniciens : 393

Employés : 30

TOTAL : 947

## **Engagements financiers (en milliers d'euros)**

- Cautions données par les banques : 2 349 K€
- Engagement en matière de retraites :
  - Dette actuarielle avec niveau futur de salaire : 14 388 K€
  - La valeur vénale des placements de 11 625 K€ couvre en partie l'engagement de la dette actuarielle.
- Engagement en matière immobilière :

Le bail de location signé en 2018 avec la SCI Oméga 16 pour le siège social se poursuit avec un engagement ferme d'occupation de 10 ans.

La société a par ailleurs signé un avenant avec le bailleur des locaux pour libérer le 5<sup>e</sup> étage du Bâtiment B (côté périphérique). Cette réduction de surfaces permettra de dégager une économie annuelle de loyer de 650 KEUR.

## **Transactions entre parties liées**

Aucune transaction significative n'a été conclue avec une partie liée à des conditions anormales de marché.

## **Liste des filiales et participations**

CANON FRANCE S.A.S.  
BILAN AU 31 DECEMBRE 2025

**TABLEAU DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS**

(en K€)

|                                                                                                     | SIREN       | Capital | Réserves<br>et<br>Report à nouveau | Quote-part<br>du capital détenu<br>en % | Valeur comptable des titres détenus |               | Prêts et avances<br>consentis<br>non remboursés | Cautions et<br>avals donnés<br>par la société | Chiffre affaires<br>net H.T. | Résultat<br>du dernier<br>exercice clos | Montant<br>dividendes<br>encaissés |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|
|                                                                                                     |             |         |                                    |                                         | Brute                               | Nette         |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| <b>1. FILIALES (plus de 50% du capital<br/>détenu par CANON France)</b>                             |             |         |                                    |                                         |                                     |               |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| F.S. Lyon (3 H distribution)                                                                        | 330 631 433 | 456     | 4,766                              | 100%                                    | 1,755                               | 1,755         |                                                 | -                                             | 14,180                       | - 99                                    | -                                  |
| F.S. Strasbourg (Bureautique Rhénane)                                                               | 381 033 380 | 350     | 4,304                              | 100%                                    | 4,084                               | 4,084         |                                                 | -                                             | 13,717                       | 291                                     | -                                  |
| F.S. Nantes (Pays de Loire bureautique)                                                             | 330 075 805 | 304     | 3,008                              | 100%                                    | 1,660                               | 1,660         | 6,796                                           | -                                             | 8,388                        | 290                                     | -                                  |
| F.S. Lille (Hauts de France bureautique)                                                            | 330 541 079 | 50      | 7,774                              | 100%                                    | 3,436                               | 3,436         |                                                 | -                                             | 11,688                       | 422                                     | -                                  |
| F.S. Grand Sud (Partenaire bureautique)                                                             | 311 916 639 | 176     | 9,367                              | 100%                                    | 3,143                               | 3,143         |                                                 | -                                             | 20,484                       | 243                                     | -                                  |
| F.S. IDF (Ile de France Bureautique)                                                                | 390 107 498 | 240     | 9,350                              | 100%                                    | 244                                 | 244           |                                                 | -                                             | 21,980                       | 592                                     | -                                  |
| <b><u>SOUS TOTAL</u></b>                                                                            |             |         | <b>38,569</b>                      |                                         | <b>14,322</b>                       | <b>14,322</b> | <b>6,796</b>                                    | <b>-</b>                                      | <b>90,437</b>                | <b>1,739</b>                            | <b>-</b>                           |
| <b>2. PARTICIPATIONS (10% à 50% du<br/>capital détenu par CANON France)</b>                         |             |         |                                    |                                         |                                     |               |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| Canon Research Centre France S.A.                                                                   | 378 297 626 | 6,553   | 12,716                             | 20%                                     | 1,311                               | 1,311         | -                                               |                                               | 8,742                        | 1,816                                   | 463                                |
| <b><u>SOUS TOTAL</u></b>                                                                            |             |         | <b>12,716</b>                      |                                         | <b>1,311</b>                        | <b>1,311</b>  | <b>-</b>                                        | <b>-</b>                                      | <b>8,742</b>                 | <b>1,816</b>                            | <b>463</b>                         |
| <b>3. FILIALES détenues indirectement (plus<br/>de 50% du contrôle assuré par CANON<br/>France)</b> |             |         |                                    |                                         |                                     |               |                                                 |                                               |                              |                                         |                                    |
| SEB Bureautique                                                                                     | 402 915 821 | 491     | 6,443                              | 100%                                    | 10,586                              | 10,259        | -                                               | -                                             | 14,090                       | 777                                     | -                                  |
| <b><u>SOUS TOTAL</u></b>                                                                            |             |         | <b>6,443</b>                       |                                         | <b>10,586</b>                       | <b>10,259</b> | <b>-</b>                                        | <b>-</b>                                      | <b>14,090</b>                | <b>777</b>                              | <b>-</b>                           |
| <b><u>TOTAL GENERAL</u></b>                                                                         |             |         | <b>57,728</b>                      |                                         | <b>26,219</b>                       | <b>25,892</b> | <b>6,796</b>                                    | <b>-</b>                                      | <b>113,269</b>               | <b>4,332</b>                            |                                    |