

RESALLIANCE

Société Coopérative à forme anonyme au capital variable
Siège social : 40, rue Eugène Jacquet - 59708 MARCQ EN BAROEUL
R.C.S. LILLE METROPOLE 400 263 034

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 29 JUIN 2026

AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

* *

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice d'un montant de 350.611,49 € de la façon suivante :

-	Au compte « Réserve légale »		+ 17.531,00 €
	Qui s'élevait à	1.484.678,42 €	
	Et qui s'élèverait à	1.502.209,42 €	
-	Au compte « réserves statutaires ou réglementaires »		+ 333.080,49 €
	Qui s'élevait à	810.045,00 €	
	Et qui s'élèverait à	1.143.125,49 €	

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

Vote de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 29 Juin 2026

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des associés

Certifié conforme
Le Président
Jean-Pierre LETARTRE



RESALLIANCE

40 Rue EUGENE JACQUET
59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Comptes au 31/12/2025



Le Président
Jean Pierre Letardre

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Jean Pierre Letardre", written below the printed name.

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement	0			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	418		418	418
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. Incorporelles en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	35 345	18 250	17 095	28 071
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	31 089 005	4 169 580	26 919 425	26 923 635
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				12 390
Autres immobilisations financières				
ACTIF IMMOBILISE	31 124 768	4 187 830	26 936 939	26 964 514
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	242 635		242 635	568 503
Autres créances	1 103 440		1 103 440	618 670
Charges Constatées d'avance	19 820		19 820	10 623
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	170 000		170 000	1 044 615
(dont actions propres :)				
Disponibilités	22 044		22 044	49 767
ACTIF CIRCULANT	1 557 940		1 557 940	2 292 179
Frais d'émission d'emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion actif & différences d'éval.				
TOTAL GENERAL	32 682 708	4 187 830	28 494 879	29 256 693

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé : 17 305 281)	17 305 281	17 305 281
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 643 413	3 122 579
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	1 484 678	1 484 678
Réserves statutaires ou contractuelles	810 045	810 045
Réserves réglementées)	302	302
Autres réserves)		
Report à nouveau		(876 043)
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	350 611	(603 124)
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	21 594 330	21 243 719
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
PROVISIONS		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 900 672	4 100 000
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	463 665	3 320 808
Instrument financier à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	227 393	353 335
Dettes fiscales et sociales	185 516	218 264
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		7 125
Autres dettes	3 108 941	
Produits constatés d'avance	14 362	13 443
DETTES	6 900 549	8 012 975
Ecart de conversion passif et différence d'évaluation		
TOTAL GENERAL	28 494 879	29 256 693

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	290		290	6 917
Production vendue de services	1 207 987		1 207 987	1 326 546
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	1 208 277		1 208 277	1 333 463
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions				
Reprises sur sur amortissements et provisions				858
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles				
Autres produits			9	4 290
PRODUITS D'EXPLOITATION			1 208 286	1 338 611
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			971 010	1 250 209
Impôts, taxes et versements assimilés			33 212	34 287
Salaires			573 366	557 454
Cotisations sociales			257 176	248 630
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			10 976	5 048
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations et dépréciations				
Dotations aux provisions				
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			15 392	1 998
CHARGES D'EXPLOITATION			1 861 132	2 097 626
RESULTAT D'EXPLOITATION			(652 846)	(759 016)
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			1 706 507	817 634
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			2 794	
Autres intérêts et produits assimilés			4 420	3 909
Reprises sur dépréciations et provisions			97 941	52 695
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
PRODUITS FINANCIERS			1 811 662	874 237
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			601 651	471 328
Intérêts et charges assimilées			206 637	247 101
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			808 288	718 429
RESULTAT FINANCIER			1 003 374	155 809
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			350 528	(603 207)

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS		43 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES		43 000
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-83	-83
TOTAL DES PRODUITS	3 019 948	2 255 848
TOTAL DES CHARGES	2 669 336	2 858 972
BÉNÉFICE OU PERTE	350 611	-603 124

Annexes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'ANC n°2014-03 du 5 juin 2014, modifié par le règlement n°2022-06 du 4 novembre 2022. La première application obligatoire de ce dernier règlement est pour les exercices ouverts au 1er janvier 2025.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée d'utilité prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif) :

Immobilisations corporelles/incorporelles	Amortissements Pour Dépréciation	Amortissements Fiscalement Pratiqués
logiciels	3-5ans / L	3-5ans / L
Install. Générales agencés, aménagés	10ans / L	10ans / L
Matériel informatique	3-5ans / L	3-5ans / L

PARTICIPATIONS, AUTRES TITRES IMMOBILISES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENTS

La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire, calculée à partir de la quote-part dans la situation nette comptable du bilan, ajustée éventuellement par des éléments hors bilan dont la valeur peut être estimée avec fiabilité suffisante, est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Lors de leur cession, les titres de participations et autres titres immobilisés sont évalués au coût unitaire moyen pondéré, les valeurs mobilières de placements sont évaluées suivant la méthode FIFO.

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

S'agissant des comptes-courants débiteurs, si la situation nette de la filiale est négative, il est constitué une provision pour dépréciation dont le montant correspondant à la quote-part dans la situation nette négative.

IMPOTS SUR LES SOCIETES

La société a opté pour le régime de l'intégration fiscal : elle constate son impôt comme en l'absence d'option.

Le gain ou la perte résultant de l'option étant prise en compte par la société Resalliance tête de groupe.

Le groupe intégré est composé de la société Resalliance et de 3 de ses filiales : Cité des Echanges, La Vigne et Resalliance Services.

PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Néant

FAITS CARACTERISTIQUES

RESALLIANCE SA a perçu au titre de 2025 des dividendes :

- du Groupe IRD pour 808 832.96€,
- de la SCI DU 36 pour 568 560€
- d'IRD INVEST pour 306 990.90€ .

EVENEMENTS POST CLOTURE

La société RESALLIANCE SA constate que la crise sanitaire liée au COVID 19 n'a pas eu d'impact significatif sur son activité sur le début de l'année 2026. Même constat concernant la guerre en Ukraine.

Le principe de continuité de l'exploitation, dans le cadre de l'établissement des comptes sociaux, n'est pas remis en cause.

CHANGEMENT DE METHODE

L'application prospective du nouveau règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers constitue un changement de méthode comptable applicable à partir du 1er janvier 2025 dont les principaux impacts sont :

- La modification de la définition des éléments comptabilisés en résultat exceptionnel. Dorénavant sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel mais également des écritures d'origine purement fiscal.
- La suppression des transferts de charges et le reclassement de ces produits selon leur nature, soit en produit d'exploitation ou financier, soit en diminution du poste de charges.
- Nouvelle présentation des informations dans l'annexe comptable qui introduit des modèles de tableaux obligatoires.
- Une simplification dans la présentation du résultat exceptionnel. Les charges et les produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes lors de l'exercice précédent ont été regroupées sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».
- Des adaptations dans la présentation du bilan et du compte de résultat de l'exercice précédent ont été opérées :
 - Ø Dans la colonne comparative de l'exercice précédent, les immobilisations en cours sont à regrouper avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles ;
 - Ø Dans la colonne comparative de l'exercice précédent du bilan 2025, la ligne « Charges constatées d'avance » est présentée parmi les éléments constituant la rubrique des « Créances ».
 - Ø Les transferts de charges constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent sont présentés selon les modalités suivantes :
 - Les transferts de charges d'exploitation de l'exercice précédent sont présentés dans la colonne comparative N-1 dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions », rattaché au résultat d'exploitation.
 - Les transferts de charges financières de l'exercice précédent sont quant à eux présentés dans le poste « Reprises sur dépréciations et provisions », rattaché au résultat financier.
 - Enfin, les transferts de charges exceptionnelles de l'exercice précédent sont présentés dans le poste « Produits exceptionnels ».

Les changements induits par l'application des nouvelles dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice 2025 sans emporter de retraitement des comptes 2024.

Ce nouveau règlement n'a pas d'impact significatif sur la présentation des comptes.

ENGAGEMENT HORS BILAN

Néant

ENGAGEMENT DE RETRAITE

Une indemnité de départ en retraite est calculée sur la base de l'ancienneté du salarié à la clôture de l'exercice en fonction du temps restant à courir jusqu'à la date anniversaire de ses 65 ans et en fonction d'une table de mortalité mixte et de la probabilité pour le salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite. Le calcul s'appuie sur les dispositions propres au droit et/ou la convention collective applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé. Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

Au 31/12/2025, cet engagement s'élève pour les salariés à la somme de 63 138 €.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 51.12 %
- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- hypothèse d'actualisation de 3,9%
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise.

FORMATION DU PERSONNEL

A compter du 1er Janvier 2015, les heures acquises par les salariés au titre du Droit Individuel à la Formation (DIF) ont été transférées dans un Compte Professionnel de Formation (CPF) à l'initiative des salariés qui en assument désormais eux-mêmes le suivi auprès de l'OPCA et de la CDC.

REPARTITION DES EFFECTIFS

Les effectifs moyens de 2025 s'élèvent à 4.21 personnes.

EFFECTIF MOYEN CADRE/EMPLOYE	TOTAL
2025	STRUCTURE
4,21	4,21

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	418		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	2 730		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	32 615		
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	35 345		
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	30 589 505		499 500
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	12 390		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	30 601 895		499 500
TOTAL GENERAL	30 637 658		499 500

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			418	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			2 730	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			32 615	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			35 345	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			31 089 005	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		12 390		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		12 390	31 089 005	
TOTAL GENERAL		12 390	31 124 768	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 777	273		2 049
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	5 497	10 703		16 200
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 274	10 976		18 250
TOTAL GENERAL	7 274	10 976		18 250

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES				
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	3 665 870	601 651	97 941	4 169 580
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients				
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	3 665 870	601 651	97 941	4 169 580
TOTAL GENERAL	3 665 870	601 651	97 941	4 169 580
Dotations et reprises d'exploitation				
Dotations et reprises financières		601 651	97 941	
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	242 635	242 635	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	11 799	11 799	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	36 180	36 180	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diversés	40	40	
Groupe et associés	1 055 416	1 055 416	
Débiteurs divers	4	4	
Charges constatées d'avance	19 820	19 820	
TOTAL GENERAL	1 365 896	1 365 896	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	12 390
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	672	672		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	2 900 000	2 900 000		
Emprunts et dettes financières divers	463 665	463 665		
Fournisseurs et comptes rattachés	227 393	227 393		
Personnel et comptes rattachés	52 976	52 976		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	55 628	55 628		
Etat : impôt sur les bénéfices	11 716	11 716		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	56 311	56 311		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	8 886	8 886		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	3 108 941	3 108 941		
Autres dettes				
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	14 362	14 362		
TOTAL GENERAL	6 900 549	6 900 549		

Emprunts souscrits en cours d'exercice	9 200 000
Emprunts remboursés en cours d'exercice	10 400 000
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
16880000	AVANCE PERMANENTE C C T	10 981,44		10 981,44
16889000	INT COURUS / AUTRES EMPRUNTS		15 015,89	-15 015,89
TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES		10 981,44	15 015,89	-4 034,45
DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
40810000	FOURNISSEURS FNP	6 636,00	32 374,15	-25 738,15
40800000	FACTURES FRS NON PARV.GROUPE	209,93	172,84	37,09
TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH		6 845,93	32 546,99	-25 701,06
DETTES FISCALES ET SOCIALES				
42820000	DETTE PROV SUR CONGES A PAYER	38 244,80	40 688,83	-2 445,03
42860000	PROV AUTRES REMUNERATIONS	14 731,00		14 731,00
43810000	TAXE APPRENTISSAGE (LIBERATOIRE)	504,04		504,04
43820000	PROV.CHGES SOC./ C.P	20 177,64	20 616,85	-439,21
44810000	ETAT CHARGES A PAYER	-40,00		-40,00
44812000	ETAT CHARGES A PAYER FC	279,92		279,92
TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES		73 897,40	61 306,68	12 590,72
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT				
51810000	INTERETS COURUS A PAYER	671,61		671,61
TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT		671,61		671,61
TOTAL CHARGES A PAYER		92 396,38	108 869,56	-16 473,18

Charges et produits constatés d'avance

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTATEES AVANCE	11 336,35	2 240,88	9 095,47
486G0000	CHARGES CONST.AVCE GROUPE	8 484,11	8 382,34	101,77
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		19 820,46	10 623,22	9 197,24
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48700000	PDTS CONSTATES AVANCE	-14 361,60	-13 442,73	-918,87
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-14 361,60	-13 442,73	-918,87

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FACTURES A ETABLIR		112 480,40	-112 480,40
418G0000	FACT CLIENTS A ETABLIR GROUPE		65 390,40	-65 390,40
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES			177 850,80	-177 850,80
AUTRES CREANCES				
4098G000	GROUPE AVOIR A RECEVOIR	4,25		4,25
TOTAL AUTRES CREANCES		4,25		4,25
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		4,25	177 850,80	-177 846,56

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	2 860 377			6,05
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		21 243 719
Distributions sur résultats antérieurs		
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		21 243 719
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		350 611
SOLDE		350 611
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		21 594 330

Dénomination	Capital	Q.P. Détenue	Val. brute Titres	Prêts, avances	Chiffre d'affaires
Siège Social	Capitaux Propres	Divid.encaiss.	Val. nette Titres	Cautions	Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
CITE DES ECHANGES	1 445 013	100	3 449 647		5 288 991
40 RUE EUGENE JACQUET 59700	865 241		865 241		-596 662
RESALLIANCE SERVICES	800 000	96	2 169 600		6 772 824
40 RUE EUGENE JACQUET 59700	965 713		927 084		102 022
SCI DU 36	2 575 000	60	3 047 016		977 813
40 RUE EUGENE JACQUET 59700	2 957 925	568 560	3 047 016		343 285
LA VIGNE	57 000	99,63	585 266		1 867
40 RUE EUGENE JACQUET 59700	243 506		242 608		-6 632
		0,00			
		0,00			
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
FILLIALES - 50%					
		0,00	21 837 475		
		1 115 824	21 837 475		
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
AUTRES PARTICIPATIONS					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			

DIDIER HAZEBROUCK

Commissaire aux comptes & membre de la Compagnie Régionale de Douai

Expert-Comptable inscrit au tableau de l'Ordre de la Région de Lille

Expert de Justice près de la Cour d'Appel de Douai

RESALLIANCE

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025



Le Président

Jean Pierre Letendre

A handwritten signature in black ink, appearing to be "J. P. Letendre", written in a cursive style.

RESALLIANCE

Société Anonyme

40 RUE EUGENE JACQUET
59700 MARCQ-EN-BARŒUL

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS
Exercice clos le 31 décembre 2025

Aux actionnaires de la SA RESALLIANCE

OPINION

En exécution de la mission qui m'a été confiée par l'assemblée générale j'ai effectué l'audit des comptes annuels de la SA RESALLIANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

FONDEMENT DE L'OPINION**Référentiel d'audit**

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de mon rapport.

OBSERVATION

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, j'attire votre attention sur la note « Changement de méthode » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable relatif aux incidences de la première application du règlement ANC 2022-06.

JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et tout particulièrement concernant le poste « Titres de participation ».

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

VERIFICATIONS SPECIFIQUES

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

J'atteste de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, je me suis assuré que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiqué dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

J'atteste de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

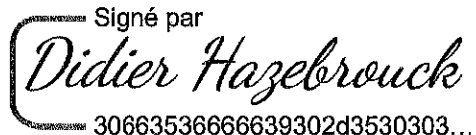
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le 12 juin 2026 à Lille

Le commissaire aux comptes

Signé par

30663536666639302d3530303...
Didier Hazebrouck

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2025	31/12/2024
Capital souscrit non appelé				
Frais d'établissement	0			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	418		418	418
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immo. incorporelles en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	35 345	18 250	17 095	28 071
Immobilisations corp. en cours, av. et acptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations	31 089 005	4 169 580	26 919 425	26 923 635
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				12 390
Autres immobilisations financières				
ACTIF IMMOBILISE	31 124 768	4 187 830	26 936 939	26 964 514
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production				
Produits finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	242 635		242 635	568 503
Autres créances	1 103 440		1 103 440	618 670
Charges Constatées d'avance	19 820		19 820	10 623
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	170 000		170 000	1 044 615
(dont actions propres :)				
Disponibilités	22 044		22 044	49 767
ACTIF CIRCULANT	1 557 940		1 557 940	2 292 179
Frais d'émission d'emprunts				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecarts de conversion actif & différences d'éval.				
TOTAL GENERAL	32 682 708	4 187 830	28 494 879	29 256 693

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
Capital social ou individuel (dont versé : 17 305 281)	17 305 281	17 305 281
Primes d'émission, de fusion, d'apport	1 643 413	3 122 579
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	1 484 678	1 484 678
Réserves statutaires ou contractuelles	810 045	810 045
Réserves réglementées)	302	302
Autres réserves)		
Report à nouveau		(876 043)
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	350 611	(603 124)
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	21 594 330	21 243 719
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
PROVISIONS		
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 900 672	4 100 000
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	463 665	3 320 808
Instrument financier à terme		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	227 393	353 335
Dettes fiscales et sociales	185 516	218 264
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		7 125
Autres dettes	3 108 941	
Produits constatés d'avance	14 362	13 443
DETTES	6 900 549	8 012 975
Ecart de conversion passif et différence d'évaluation		
TOTAL GENERAL	28 494 879	29 256 693

Rubriques	France	Exportation	31/12/2025	31/12/2024
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	290		290	6 917
Production vendue de services	1 207 987		1 207 987	1 326 546
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	1 208 277		1 208 277	1 333 463
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions				
Reprises sur sur amortissements et provisions				858
Produits de cessions d'immobilisation incorporelles et corporelles				
Autres produits			9	4 290
PRODUITS D'EXPLOITATION			1 208 286	1 338 611
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			971 010	1 250 209
Impôts, taxes et versements assimilés			33 212	34 287
Salaires			573 366	557 454
Cotisations sociales			257 176	248 630
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			10 976	5 048
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations et dépréciations				
Dotations aux provisions				
Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées				
Autres charges			15 392	1 998
CHARGES D'EXPLOITATION			1 861 132	2 097 626
RESULTAT D'EXPLOITATION			(652 846)	(759 016)
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			1 706 507	817 634
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			2 794	
Autres intérêts et produits assimilés			4 420	3 909
Reprises sur dépréciations et provisions			97 941	52 695
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de VMP et d'instruments de trésorerie				
Produits des cessions d'immobilisations financières				
PRODUITS FINANCIERS			1 811 662	874 237
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			601 651	471 328
Intérêts et charges assimilées			206 637	247 101
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			808 288	718 429
RESULTAT FINANCIER			1 003 374	155 809
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			350 528	(603 207)

Rubriques	31/12/2025	31/12/2024
PRODUITS EXCEPTIONNELS		43 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES		43 000
RESULTAT EXCEPTIONNEL		
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-83	-83
TOTAL DES PRODUITS	3 019 948	2 255 848
TOTAL DES CHARGES	2 669 336	2 858 972
BENEFICE OU PERTE	350 611	-603 124

Annexes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes annuels de l'exercice clos au 31/12/2025 ont été établis conformément au règlement de l'ANC n°2014-03 du 5 juin 2014, modifié par le règlement n°2022-06 du 4 novembre 2022. La première application obligatoire de ce dernier règlement est pour les exercices ouverts au 1er janvier 2025.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée d'utilité prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif) :

Immobilisations corporelles/incorporelles	Amortissements Pour Dépréciation	Amortissements Fiscalement Pratiqués
logiciels	3-5ans / L	3-5ans / L
Install. Générales agencés, aménagés	10ans / L	10ans / L
Matériel informatique	3-5ans / L	3-5ans / L

PARTICIPATIONS, AUTRES TITRES IMMOBILISÉS ET VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENTS

La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire, calculée à partir de la quote-part dans la situation nette comptable du bilan, ajustée éventuellement par des éléments hors bilan dont la valeur peut être estimée avec fiabilité suffisante, est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Lors de leur cession, les titres de participations et autres titres immobilisés sont évalués au coût unitaire moyen pondéré, les valeurs mobilières de placements sont évaluées suivant la méthode FIFO.

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

S'agissant des comptes-courants débiteurs, si la situation nette de la filiale est négative, il est constitué une provision pour dépréciation dont le montant correspondant à la quote-part dans la situation nette négative.

IMPOTS SUR LES SOCIETES

La société a opté pour le régime de l'intégration fiscal : elle constate son impôt comme en l'absence d'option.

Le gain ou la perte résultant de l'option étant prise en compte par la société Resalliance tête de groupe.

Le groupe intégré est composé de la société Resalliance et de 3 de ses filiales : Cité des Echanges, La Vigne et Resalliance Services.

PROVISION POUR RISQUES ET CHARGES

Néant

FAITS CARACTERISTIQUES

RESALLIANCE SA a perçu au titre de 2025 des dividendes :

- du Groupe IRD pour 808 832.96€,
- de la SCI DU 36 pour 568 560€
- d'IRD INVEST pour 306 990.90€ .

EVENEMENTS POST CLOTURE

La société RESALLIANCE SA constate que la crise sanitaire liée au COVID 19 n'a pas eu d'impact significatif sur son activité sur le début de l'année 2026. Même constat concernant la guerre en Ukraine.

Le principe de continuité de l'exploitation, dans le cadre de l'établissement des comptes sociaux, n'est pas remis en cause.

CHANGEMENT DE METHODE

L'application prospective du nouveau règlement ANC n°2022-06 du 4 novembre 2022 relatif à la modernisation des états financiers constitue un changement de méthode comptable applicable à partir du 1er janvier 2025 dont les principaux impacts sont :

- La modification de la définition des éléments comptabilisés en résultat exceptionnel. Dorénavant sont comptabilisés en résultat exceptionnel les produits et les charges directement liés à un événement majeur et inhabituel mais également des écritures d'origine purement fiscal.
- La suppression des transferts de charges et le reclassement de ces produits selon leur nature, soit en produit d'exploitation ou financier, soit en diminution du poste de charges.
- Nouvelle présentation des informations dans l'annexe comptable qui introduit des modèles de tableaux obligatoires.
- Une simplification dans la présentation du résultat exceptionnel. Les charges et les produits exceptionnels, qui étaient présentés sur plusieurs lignes lors de l'exercice précédent ont été regroupées sur les deux lignes « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».
- Des adaptations dans la présentation du bilan et du compte de résultat de l'exercice précédent ont été opérées :
 - Ø Dans la colonne comparative de l'exercice précédent, les immobilisations en cours sont à regrouper avec les avances et acomptes, aussi bien pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles que corporelles ;
 - Ø Dans la colonne comparative de l'exercice précédent du bilan 2025, la ligne « Charges constatées d'avance » est présentée parmi les éléments constituant la rubrique des « Créances ».
 - Ø Les transferts de charges constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent sont présentés selon les modalités suivantes :
 - Les transferts de charges d'exploitation de l'exercice précédent sont présentés dans la colonne comparative N-1 dans le poste « Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions », rattaché au résultat d'exploitation.
 - Les transferts de charges financières de l'exercice précédent sont quant à eux présentés dans le poste « Reprises sur dépréciations et provisions », rattaché au résultat financier.
 - Enfin, les transferts de charges exceptionnelles de l'exercice précédent sont présentés dans le poste « Produits exceptionnels ».

Les changements induits par l'application des nouvelles dispositions du Règlement s'appliquent à compter de l'exercice 2025 sans emporter de retraitement des comptes 2024.

Ce nouveau règlement n'a pas d'impact significatif sur la présentation des comptes.

ENGAGEMENT HORS BILAN

Néant

ENGAGEMENT DE RETRAITE

Une indemnité de départ en retraite est calculée sur la base de l'ancienneté du salarié à la clôture de l'exercice en fonction du temps restant à courir jusqu'à la date anniversaire de ses 65 ans et en fonction d'une table de mortalité mixte et de la probabilité pour le salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite. Le calcul s'appuie sur les dispositions propres au droit et/ou la convention collective applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé. Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

Au 31/12/2025, cet engagement s'élève pour les salariés à la somme de 63 138 €.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 51.12 %
- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- hypothèse d'actualisation de 3,9%
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise.

FORMATION DU PERSONNEL

A compter du 1er Janvier 2015, les heures acquises par les salariés au titre du Droit Individuel à la Formation (DIF) ont été transférées dans un Compte Professionnel de Formation (CPF) à l'initiative des salariés qui en assument désormais eux-mêmes le suivi auprès de l'OPCA et de la CDC.

REPARTITION DES EFFECTIFS

Les effectifs moyens de 2025 s'élèvent à 4.21 personnes.

EFFECTIF MOYEN CADRE/EMPLOYE	TOTAL
2025	STRUCTURE
4,21	4,21

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	418		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	2 730		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	32 615		
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	35 345		
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	30 589 505		499 500
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	12 390		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	30 601 895		499 500
TOTAL GENERAL	30 637 658		499 500

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			418	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			2 730	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			32 615	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			35 345	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			31 089 005	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		12 390		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		12 390	31 089 005	
TOTAL GENERAL		12 390	31 124 768	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 777	273		2 049
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	5 497	10 703		16 200
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 274	10 976		18 250
TOTAL GENERAL	7 274	10 976		18 250

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				

PROVISIONS REGLEMENTEES

Provisions pour litiges
Provisions pour garanties données aux clients
Provisions pour amendes et pénalités
Provisions pour pertes de change
Provisions pour pensions, obligations similaires
Provisions pour impôts
Provisions pour renouvellement immobilisations
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer
Autres provisions pour risques et charges

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES

Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	3 665 870	601 651	97 941	4 169 580
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients				
Autres dépréciations				

DEPRECIATIONS	3 665 870	601 651	97 941	4 169 580
TOTAL GENERAL	3 665 870	601 651	97 941	4 169 580

Dotations et reprises d'exploitation				
Dotations et reprises financières		601 651	97 941	
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	242 635	242 635	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	11 799	11 799	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	36 180	36 180	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	40	40	
Groupe et associés	1 055 416	1 055 416	
Débiteurs divers	4	4	
Charges constatées d'avance	19 820	19 820	
TOTAL GENERAL	1 365 896	1 365 896	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice

Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice 12 390

Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	672	672		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	2 900 000	2 900 000		
Emprunts et dettes financières divers	463 665	463 665		
Fournisseurs et comptes rattachés	227 393	227 393		
Personnel et comptes rattachés	52 976	52 976		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	55 628	55 628		
Etat : impôt sur les bénéfices	11 716	11 716		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	56 311	56 311		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	8 886	8 886		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	3 108 941	3 108 941		
Autres dettes				
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	14 362	14 362		
TOTAL GENERAL	6 900 549	6 900 549		

Emprunts souscrits en cours d'exercice 9 200 000

Emprunts remboursés en cours d'exercice 10 400 000

Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES A PAYER				
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES				
16880000	AVANCE PERMANENTE C C T	10 981,44		10 981,44
16888000	INT' COURUS / AUTRES EMPRUNTS		15 015,89	-15 015,89
	TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	10 981,44	15 015,89	-4 034,45
DETTE FOURNISSEURS CPTES RATTACH				
40810000	FOURNISSEURS FNP	6 636,00	32 374,15	-25 738,15
408G0000	FACTURES FRS NON PARV.GROUPE	209,93	172,84	37,09
	TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH	6 845,93	32 546,99	-25 701,06
DETTE FISCALES ET SOCIALES				
42820000	DETTE PROV SUR CONGES A PAYER	38 244,80	40 689,83	-2 445,03
42860000	PROV AUTRES REMUNERATIONS	14 731,00		14 731,00
43810000	TAXE APPRENTISSAGE (LIBERATOIRE)	504,04		504,04
43820000	PROV.CHGES SOC./ C.P	20 177,84	20 616,85	-439,21
44810000	ETAT CHARGES A PAYER	-40,00		-40,00
44812000	ETAT CHARGES A PAYER FC	279,92		279,92
	TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES	73 897,40	61 306,68	12 590,72
INTERETS COURUS SUR DECOUVERT				
51810000	INTERETS COURUS A PAYER	671,61		671,61
	TOTAL INTERETS COURUS SUR DECOUVERT	671,61		671,61
TOTAL CHARGES A PAYER		92 396,38	108 869,56	-16 473,18

Charges et produits constatés d'avance

Déclaration au 31/12/2025

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTATEES AVANCE	11 336,35	2 240,88	9 095,47
48600000	CHARGES CONST.AVCE GROUPE	8 484,11	8 382,34	101,77
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		19 820,46	10 623,22	9 197,24
PRODUITS CONSTATES D'AVANCE				
48700000	PDTS CONSTATES AVANCE	-14 361,60	-13 442,73	-918,87
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE		-14 361,60	-13 442,73	-918,87

Compte	Libellé	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FACTURES A ETABLIR		112 480,40	-112 480,40
418G0000	FACT CLIENTS A ETABLIR GROUPE		65 390,40	-65 390,40
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES			177 850,80	-177 850,80
AUTRES CREANCES				
4098G000	GROUPE AVOIR A RECEVOIR	4,25		4,25
TOTAL AUTRES CREANCES		4,25		4,25
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		4,25	177 850,80	-177 846,55

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	2 860 377			6,05
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Situation à l'ouverture de l'exercice	Solde
---------------------------------------	-------

Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs	21 243 719
Distributions sur résultats antérieurs	
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs	21 243 719

Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
--------------------------------	----------	---------

Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		350 611

SOLDE	350 611
--------------	----------------

Situation à la clôture de l'exercice	Solde
--------------------------------------	-------

Capitaux propres avant répartition	21 594 330
------------------------------------	------------

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid. encaiss.	Val. brute Titres Val. nette Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
FILIALES (plus de 50%)					
CITE DES ECHANGES 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	1 445 013 865 241	100	3 449 647 865 241		5 288 991 -596 662
RESALLIANCE SERVICES 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	800 000 965 713	96	2 169 600 927 084		6 772 824 102 022
SCI DU 36 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	2 575 000 2 957 925	60 568 560	3 047 016 3 047 016		977 813 343 285
LA VIGNE 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	57 000 243 506	99,63	585 266 242 608		1 867 -6 632
		0,00			
		0,00			
PARTICIPATIONS (10 à 50%)					
FILLIALES - 50%		0,00	21 837 475		
		1 115 824	21 837 475		
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
AUTRES PARTICIPATIONS					
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			
		0,00			

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025**

Messieurs,

Nous vous avons convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, en conformité des prescriptions légales et statutaires, à l'effet de soumettre à votre approbation les comptes et le bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Votre commissaire aux comptes vous donnera dans son rapport toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires que vous souhaiteriez.

Votre société a une activité de société Holding détenant des participations dans divers secteurs d'activité : immobilier, prestations et conseils, conciergeries, organisation de manifestations publiques ou privées, GROUPE IRD, sociétés d'HLM...

II - ACTIVITE DE LA SOCIETE - FILIALES ET PARTICIPATIONS

La société est une holding qui détient les participations suivantes :

27 % de GROUPE IRD SA - 33 % d'IRD INVEST SAS – 100 % de CITE DES ECHANGES SAS – 96 % de RESALLIANCE SERVICES – 60 % de la SCI DU 36 – 14 % de LÜMAN – 100 % de LA VIGNE SARL

Ci-dessous, activité des principales filiales.

- IRD INVEST

- 22 M€ investis en Hauts-de-France
- 23 opérations
- Structuration de la fonction « levée de fonds et animation des souscripteurs »
- Poursuite de la levée et déploiement du FPCI IRD ENTREPRENEURS 2
- 1.112 participations depuis 1991
- Une poursuite des engagements RSE (rapport ESG sur FE2T,)

- CITE DES ECHANGES

- Les fonds propres s'élèvent au 31/12/2025 à 865 K€ contre 961 K€ fin 2024.

Fin 2025 :

- Un résultat au titre de l'exercice clos de – 596 K€
- La trésorerie s'élève à 126 K€
- La dette bancaire s'élève à 277 K€



- Une augmentation de capital de 600 K€ sera réalisée en 2026 par la société RESALLIANCE SA

- **RESALLIANCE SERVICES**

- Des produits d'exploitation de 6.962 K€
- Des charges d'exploitation à hauteur de 6.899 K€ en hausse de 0,8 %
- Un résultat d'exploitation bénéficiaire de 63 K€
- Un bénéfice d'exploitation qui s'élève à 63 K€
 - . 2022 - 179 K€
 - . 2023 - 140 K€
 - . 2024 + 26 K€
- Un résultat financier de 30 K€
- Un bénéfice net de 102 K€ contre un bénéfice en 2024 de 64 K€

Situation Financière

- Des fonds propres de 966 K€ (pour un capital social de 800 K€)
- Trésorerie : 1.501 K€

- **SCI DU 36**

- Un chiffre d'affaires de 978 K€
- Un résultat net de 343 K€

- **LÜMAN**

- Un chiffre d'affaires de 996 K€, en baisse de 9,3 %
- Une baisse des frais généraux de 3,8 %
- Une hausse de la masse salariale de 8,8 %
- Un résultat d'exploitation de 47 K€ (contre 181 K€ en 2024)
- Un bénéfice net de 46 K€ (contre 149 K€ en 2024)
- Des fonds propres de 900 K€ pour un capital de 360 K€
- Une trésorerie de 724 K€
- Absence de dettes financières
- Un projet d'augmentation de capital

- **LA VIGNE SARL**

- Un CA 2025 de 1.867 € contre 1.859 € en 2024
- Une perte nette comptable de - 6.632 € contre une perte nette comptable de - 6.573 € pour 2024

ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Compte tenu de la nature de l'activité de la société, aucune information n'est à signaler en matière de recherche ou de développement.

PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS ET AFFECTATION DU RESULTAT

Examen des comptes et résultats

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes qui vous sont présentés ont été établis suivant un changement de méthodes comptables.



A l'ouverture de l'exercice au 1^{er} Janvier 2025, un changement de méthode comptable réglementaire a été effectué de manière obligatoire en appliquant le règlement ANC 2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

Les dispositions du règlement s'appliquent à compter de l'exercice de première application (soit 2025) sans emporter de conséquences sur les comptes antérieurs (2024), et concerne principalement :

- la suppression de la technique des transferts de charges, avec les produits désormais présentés soit en chiffre d'affaires, soit au crédit des postes charges concernés,
- la nouvelle définition du résultat exceptionnel qui ne comporte désormais que des événements « majeurs et inhabituels »,
- une modification du plan de comptes et une modernisation des états de synthèse, avec notamment une présentation des cessions d'immobilisations (in)corporelles en résultat d'exploitation, et une présentation des cessions d'immobilisations financières en résultat financier, dotations/reprises sur dépréciations comprises,
- une présentation de certaines informations dans l'annexe des comptes avec de nouveaux formats de tableaux normés.

Comparabilité des comptes d'un exercice sur l'autre :

Le bilan et le compte de résultat de l'exercice précédent l'exercice de première application sont présentés selon les nouveaux modèles dans la colonne « Exercice 2024 ». En effet, le règlement relatif à la modernisation des états financiers s'applique à compter de l'exercice de première application (exercice 2025) sans emporter de retraitement des comptes antérieurs.

Conformément au règlement, les comptes 2024 ne sont pas retraités selon les nouvelles règles.

- En particulier, les produits et les charges exceptionnels constatés dans le compte de résultat 2024 tel qu'il a été arrêté et publié sont présentés, dans la colonne « Exercice 2024 », dans les rubriques « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ».
- Aussi les transferts de charges constatés dans le compte de résultat 2024 tel qu'il a été arrêté et publiés sont présentés, dans la colonne « Exercice 2024 », dans la rubrique « reprises sur amortissements et dépréciations ».

Au cours de l'exercice écoulé, les produits d'exploitation se sont élevés à 1.208.286 €, les charges d'exploitation s'élevant à 1.861.132 € se décomposant comme suit :

Achats et charges externes	971.010 €
Impôts et taxes	33.212 €
Salaires et traitements	573.366 €
Charges sociales	257.176 €
Dotations aux amortissements	10.976 €
Autres charges	15.392 €

Le résultat d'exploitation est déficitaire pour un montant de – 652.846 €.

Après 1.811.662 € de produits financiers principalement composés de produits financiers de participations pour un montant de 1.706.507 € et de reprises de provisions pour un montant de 97.941 € et 808.288 € de charges financières, le résultat financier s'élève à 1.003.374 €.

Le résultat courant avant impôt ressort à 350.528 €.

En l'absence de produits exceptionnels et de charges exceptionnelles, le résultat exceptionnel est nul.

L'exercice se solde par un bénéfice net comptable de 350.611,49 €.

A l'actif, les principaux éléments concernent :

- Autres immobilisations corporelles pour 17.095 €
- Des titres de participation net pour 26.919.425 €



- Des créances clients pour 242.635 €
- D'autres créances pour 1.103.440 €
- Valeurs mobilières de placement pour 170.000 €
- 22.044 € de disponibilités
- 19.820 € de compte de régularisation/charges constatées d'avance

Au passif, les principaux éléments concernent :

- Des capitaux propres pour 21.594.330 €,
- Emprunt bancaire pour 2.900.672 €
- Autre emprunt pour 463.665 €
- Des dettes sociales et fiscales pour 185.516 €
- Des dettes fournisseurs et comptes rattachés pour 227.393 €
- Autres dettes pour 3.108.941 €
- Produits constatés d'avance pour 14.362 €

Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice qui s'élève à 350.611,49 € de la manière suivante :

-	Au compte « Réserve légale »		+ 17.531,00 €
	Qui s'élevait à	1.484.678,42 €	
	Et qui s'élèverait à	1.502.209,42 €	
-	Au compte « réserves statutaires ou réglementaires »		+ 333.080,49 €
	Qui s'élevait à	810.045,00 €	
	Et qui s'élèverait à	1.143.125,49 €	

RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES

Nous vous rappelons qu'aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

INFORMATION SUR LES DELAIS DE PAIEMENT

Voir tableau en annexe

DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT Art. 223 Quater du C.G.I

Nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal

TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est annexé le tableau faisant apparaître les résultats de la société au cours des cinq derniers exercices.

CONVENTIONS DE L'ARTICLE L. 225-38 DU CODE DE COMMERCE

Nous vous informons, conformément à l'article L. 225-38 du Code de commerce, que trois conventions entrant dans le champ d'application dudit article ont été conclues au cours de l'exercice écoulé.

Le Commissaire aux Comptes a été dûment informé pour l'établissement de son rapport spécial.



GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

Choix des modalités d'exercice de la Direction Générale

En application de l'article 14 des statuts de la Société et conformément aux dispositions de l'article L. 225-51-1 du Code de commerce, le Conseil d'Administration en sa réunion du 03 mars 2020, a décidé de ne pas dissocier les fonctions de Présidence du Conseil d'Administration et de Direction Générale, confiées à Monsieur Jean-Pierre LETARTRE.

Liste des mandats et fonctions

Nous vous présentons en annexe du présent rapport la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute Société par chacun des mandataires sociaux.

Nous vous informons qu'aucun mandat d'Administrateur ni de Commissaire aux Comptes n'arrive à expiration à l'issue de la présente consultation.

- Démission du Commissaire aux Comptes suppléant

Nous vous informons par ailleurs que, suivant courrier en date du 13 Février 2026, Monsieur Dominique SUAUD a notifié à la Société sa démission de son mandat de Commissaire aux Comptes suppléant.

En conséquence, nous vous proposons de nommer en qualité de nouveau Commissaire aux Comptes suppléant, la société GRANT THORNTON, 632.013.843 RCS NANTERRE, domiciliée à LILLE (59045), 91 rue Nationale, en qualité de nouveau Commissaire aux Comptes suppléant, pour la durée restant à courir du mandat de son prédécesseur, soit jusqu'à l'issue de la consultation annuelle de la Collectivité des Associés appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2030.

Conventions visées à l'article L 225.37-4 2° du Code de Commerce

NEANT

REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL – INFORMATION SUR LE CAPITAL

Actionnaire détenant plus de 5 % du capital :

ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION – 85,11 %

ENTREPRISES ET CITES – 14,89 %

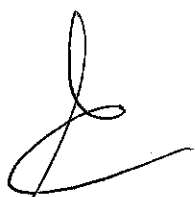
Depuis la constitution de la société, le montant le plus élevé du capital s'est établi à 17.305.280,85 €.

Au 31 décembre 2025 son montant était de 17.305.280,85 €.

PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL

Il n'y a pas de participation des salariés au capital de la société.

Le Conseil d'Administration



Factures ayant connu un retard de paiement

Déclaration au 31/12/2025

Article D. 441-II : 1° : Factures reçues ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre cumulé de factures concernées	14					1
Montant cumulé des factures concernées H.T.	185 304	67				67
Pourcentage du montant total H.T. des factures reçues dans l'année	18,72	0,01				0,01
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures	3				5 705	
(C) Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement (article L. 441-6 ou article L. 433-1 du code de commerce)						
Délais contractuels (préciser)	30 jours					
Délais légaux (préciser)	30 jours					

Article D. 441-II : 2° : Factures émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre cumulé de factures concernées	80					19
Montant cumulé des factures concernées H.T.	168 324		3 850	165	20 858	33 872
Pourcentage du montant total H.T. des factures émises dans l'année	13,93		0,32	0,01	2,47	2,80
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées						
Nombre de factures	0					
(C) Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement (article L. 441-6 ou article L. 433-1 du code de commerce)						
Délais contractuels (préciser)	40 jours					
Délais légaux (préciser)	40 jours					



Date d'arrêté	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	17 305 281	17 305 281	17 305 281	17 305 281	17 305 281
Nombre d'actions					
- ordinaires	2 860 377	2 860 377	2 860 377	2 860 377	2 860 377
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	1 208 277	1 333 463	1 340 410	1 074 158	960 824
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	665 214	-222 528	382 748	-122 589	-314 652
Impôts sur les bénéfices	-83	-83	-83	-83	-83
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	514 686	380 681	542 451	454 718	81 007
Résultat net	350 611	-603 124	-159 620	-577 224	-395 576
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot. amortissements, provisions	0,3	-0,08	0,13	-0,04	-0,11
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	0,12	-0,21	-0,06	-0,2	-0,14
Dividende attribué	0	0	0	0	0
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	4	3	3	3	2
Masse salariale	573 366	557 454	488 889	381 448	270 719
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	257 176	248 630	212 481	162 552	122 665



LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2025

Monsieur Jean-Pierre LETARTRE
Né le : 20 avril 1956 à LILLE (59)
Domicilié : 5 rue d'Angleterre
59000 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président du Conseil d'administration :

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

Président du Comité d'Audit :

- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

Directeur Général de :

- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020
- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de :

- JPL Conseil SASU depuis le 22 juillet 2019
- EC-Tech SAS depuis le 24 juin 2022
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso) depuis le 17 novembre 2024
- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso) depuis le 30 juin 2025

Gérant de :

- CHATOU SARL

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- LOXAM SAS depuis juin 2020



- CMI SAS en qualité de représentant de ENTREPRISES ET CITES - FONDS DE DOTATION depuis le 16 septembre 2020
- VISIONS D'AVENIR BY ALLIANCE EMPLOI SAS depuis le 20 décembre 2024
- AVENIR ET TERRITOIRES SAS depuis le 20 juin 2025
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'employeurs (Asso) depuis le 26 mai 2020
- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso)
- IFA (Institut français des administrateurs) (Asso) depuis le 25 novembre 2020
- RESEAU ALLIANCES (Asso)
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso)
- CITE APPRENANTE – ESPACE FORMATION (Asso) depuis le 10 juin 2025 + Secrétaire

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance, de :

- IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS depuis le 31 mars 2020
- EURATECHNOLOGIES SEML – depuis le 30 juin 2022

❖ **AUTRES MANDATS**

Membre du Comité stratégique, de :

- DELVILLE MANAGEMENT SAS, depuis 2025



Liste des mandats au 31/12/2025

Monsieur	Philippe-Alexis DERAY
Né le :	1 juin 1972 à LILLE (59)
Domicilié :	5 allée de la Champreuille 59700 MARCQ EN BAROEUL

REPRESENTANT PERMANENT DU MEDEF LILLE METROPOLE AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE RESALLIANCE S.A DEPUIS LE 15 DECEMBRE 2017

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS :

I - Président :

- extremIT SAS, 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- SYSTEAME SAS - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- extremIT DIGITAL SAS - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- LA BONNE PAYE SAS - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq

II - Vice Président :

- MEDEF SERVICES (Association)

III - Gérant :

- YARDE SARL - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- CIMAISE 1618 SCI – 5 allée de la Champreuille 59700 Marcq en Baroeul

IV - Administrateur de :

- RESALLIANCE SA (REPRESENTANT PERMANENT DE MEDEF LILLE METROPOLE) depuis le 15 décembre 2017
- GSC (Association)
- MEDEF LILLE METROPOLE (Association) - Trésorier & en charge des Mandats
- MEDEF SERVICES (Association)
- CITE APPRENANTE – ESPACE FORMATION (Association) -Trésorier
- ACTION PME (Association) - Secrétaire



LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2025

Monsieur Marc VERLY
Né le : 07 avril 1951 à LA GORGUE (59)
Domicilié : 88 corniche des Roches Roses - Aiguebelle
 83980 – LE LAVANDOU

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

*MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 27 DECEMBRE 2007
JUSQU'AU 31 DECEMBRE 2026*

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GROUPE IRD SA
- RESALLIANCE SA

❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

AUTRES MANDATS

AU SEIN DU GROUPE IRD

❖ MANDATS DE DIRECTION AU SEIN DU GROUPE IRD

Président de SAS de :

- AVENIR ET TERRITOIRES jusqu'au 20 juin 2025
- FONCIERE DE LA PILATERIE

Président du Conseil de Surveillance de :

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 18 avril 2024

Gérant de :

- Représentant d'AVENIR ET TERRITOIRES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI jusqu'au 20 juin 2025



❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE AU SEIN DU GROUPE IRD

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 18 avril 2024

Administrateur de :

- AVENIR ET TERRITOIRES SAS
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) SASU

Censeur de :

- FORELOG SAS

HORS GROUPE IRD

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de SAS de :

- A&T ACTIVITES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- A&T COMMERCE en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU) jusqu'au 20 juin 2025
- AVENIR ET TERRITOIRES II en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU) jusqu'au 20 juin 2025
- AVENIR ET TERRITOIRES III en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)

Gérant de :

- OXALIS SC
- OXALIS CONSULTING SARL à Associée Unique
- ATEMPOLIVING SARL à Associée Unique
- Représentant d'A&T COMMERCE au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI jusqu'au 20 juin 2025
- SCI DU 36

❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE

Administrateur de :

- CITE DES ECHANGES SASU depuis le 21 juin 2019
- VISIONS D'AVENIR BY ALLIANCE EMPLOI SAS depuis le 20 décembre 2024
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'employeurs (Asso) + Trésorier
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso) + Trésorier



LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2025

Monsieur Pascal BOULANGER
Né le : 11/04/1963 à VALENCIENNES (59)
Domicilié : 42, bis avenue Bailly Ducroquet
59130 LAMBERSART

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE RESALLIANCE SA ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 22 NOVEMBRE 2016 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- RESALLIANCE SA (RCS 400.263.034)
- GROUPE IRD SA (RCS 456.504.877) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de SAS de :

- GROUPE PASCAL BOULANGER (RCS 388.888.190)
- SIGLA NEUF (RCS 418.690.467)
- PRO IMPEC (RCS 379.129.497)
- LA LAITERIE (RCS 443.645.585) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PBI (PASCAL BOULANGER INVESTISSEMENTS) (RCS 753.266.212)
- SOCAM (RCS 423.371.574)
- L'ARBRE (RCS 351.776.422) depuis le 12 août 2017 en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PRO ACTYS (RCS 848 269 973) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PRO CLASSICS (RCS 920 121 712) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PBI 2 (RCS 892 342 551) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- GPB PROMOTION (RCS 952 873 008) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS président de SIGLA NEUF SAS



Président de :

- FBC (FLANDRES BUSINESS CLUB)
- FPI FRANCE depuis le 1^{er} juillet 2021
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE depuis le 06 décembre 2021

Vice-Président de :

- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis le 05 novembre 2019
- MEDEF HAUTS DE FRANCE

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- CITE DES ECHANGES SAS depuis le 21 juin 2019
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'Employeurs
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso)
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA
- MEDEF LILLE METROPOLE
- Fonds de dotation du CHRU
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE
- ACTION LOGEMENT GROUPE (Asso)

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD INVEST (anciennement dénommé IRD GESTION) SAS en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

Membre du Bureau de :

- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso) jusqu'au 30 juin 2025

