

3 RIVIERES

Société par actions simplifiée au capital de 187.000 €
Siège social : Rue Albert Einstein Parc Tertiaire Technopolis - 53810 CHANGE
502 260 276 RCS LAVAL
(la « **Société** »)

DECLARATION ACCOMPAGNANT LES DOCUMENTS RENDUS PUBLICS DES PETITES ENTREPRISES AYANT UN COMMISSAIRE AUX COMPTES *(Article L232-25 al.2 et L232-26 al.2 du code de commerce)*

Le ou la soussigné(e)

Déclare que le Commissaire aux comptes a certifié **sans réserve** les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 de la Société.

Fait au MANS,
Le 17 juin 2026,

La Présidente

ZAMBON INVESTISSEMENTS
Représentée par Monsieur **Pierre ZAMBON**

3 RIVIERES

Société par actions simplifiée au capital de 187.000 €
Siège social : rue Albert Einstein Parc Tertiaire Technopolis - 53810 CHANGE
502 260 276 RCS LAVAL
(la « Société »)

Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025, soumise et votée par l'Associée Unique le 17 juin 2026 :

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat – Rappel des dividendes antérieurs

L'Associée Unique décide d'affecter le résultat net comptable de l'exercice clos le 31 décembre 2025 s'élevant à la somme de 109.925 € en intégralité en dividendes et de compléter cette distribution d'un prélèvement sur le compte « Autres réserves » d'un montant de 90.075 €, de sorte que le montant global de la distribution s'élève à 200.000 €.

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, l'Associée Unique précise que les dividendes suivants ont été mis en distribution au titre des trois derniers exercices :

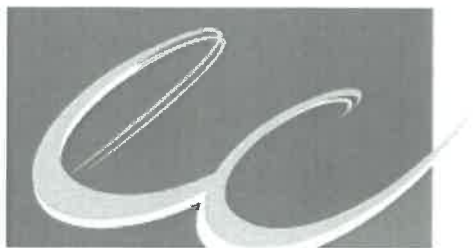
Exercice clos le	Distribution globale	Dividendes éligibles à l'abattement de 40% (CGI Art. 158,3,2°)		Dividendes non éligibles à l'abattement de 40%
		Dividendes soumis au prélèvement (PFNL depuis le 01/01/2018)	Dividendes dispensés du prélèvement	
31.12.2022	-	-	-	-
31.12.2023	-	-	-	-
31.12.2024	-	-	-	-

Extrait certifié conforme

La Présidente

ZAMBON INVESTISSEMENTS

Représentée par Monsieur **Pierre ZAMBON**



3 RIVIERES

3 RIVIERES RUE ALBERT EINSTEI

53810 CHANGE

CERTIFIÉ CONFORME
À L'ORIGINAL

COMPTES ANNUELS

Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025

Annexe au Bilan

Etat exprimé en **euros**

Annexe au bilan avant répartition qui présente les caractéristiques suivantes :

- Le bilan de l'exercice présente un total de **1 565 222 euros**

L'exercice considéré :

- débute le **01/01/2025**
- finit le **31/12/2025**
- et a une durée de **12** mois.

Les notes (ou tableaux) ci-après, font partie intégrante des Comptes Annuels.

Ces comptes annuels sont établis par le dirigeant de **3 RIVIERES** avec le concours du cabinet qui intervient dans le cadre de sa mission de **Présentation des Comptes Annuels** qui lui a été confiée.

Bilan Actif

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025			31/12/2024
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE	Capital souscrit non appelé (I)				
	Frais d'établissement (II)				
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais de développement				
	Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	1 526	1 526		
	Fonds commercial	376 937		376 937	376 937
	Autres immobilisations incorporelles	1 000		1 000	1 000
	Imm. inc. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
	Terrains				
ACTIF CIRCULANT	Constructions				
	Installations tech.,mat. et outillage indus.				
	Autres immobilisations corporelles	229 393	175 162	54 231	64 897
	Imm. corp. en cours, avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (1)				
	Participations				
	Créances rattachées à des participations				
	Titres imm. de l'activité de portefeuille				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts				
COMPTES DE REGULARISATION	Autres immobilisations financières	1 200		1 200	1 599
	Total de l'actif immobilisé (III)	610 056	176 688	433 367	444 433
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières et autres approvisionnements				
	En-cours de production				
	Produits finis				
	Marchandises				
	Avances et acomptes versés sur commandes	43		43	466
	CREANCES (2)				
	Créances clients et comptes rattachés	28 066	1 298	26 768	49 966
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I à VII)	Autres créances	67 112		67 112	55 698
	Charges constatées d'avance	4 482		4 482	4 922
	Capital souscrit appelé, non versé				
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
	Actions propres				
	Autres titres				
	Instruments financ. à terme et jetons détenus				
	Disponibilités	1 033 449		1 033 449	825 819
	Total de l'actif circulant (IV)	1 133 152	1 298	1 131 854	936 871
	Frais d'émission des emprunts (V)				
	Primes de remboursement des emprunts (VI)				
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation				
	Actif (VII)				
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I à VII)		1 743 207	177 986	1 565 222	1 381 303

(1) dont immobilisations financières à moins d'un an

(2) dont créances à moins d'un an 99 660 110 586

Bilan Passif

Etat exprimé en euros Règlement ANC 2022-06		31/12/2025	31/12/2024
Capitaux Propres	Capital (dont versé 187 000)	187 000	187 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apport ...		
	Ecarts de réévaluation		
	Ecarts d'équivalence		
	RESERVES		
	Réserve légale	18 700	18 700
	Réserves statutaires ou contractuelles		
	Réserves réglementées		
	Autres réserves	617 721	616 874
	Report à nouveau		
	Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	109 925	847
	Subventions d'investissement		
	Provisions réglementées		
Total des capitaux propres		933 346	823 421
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs		
	Avances conditionnées		
Total des autres fonds propres			
Provisions	Provisions pour risques		
	Provisions pour charges		
Total des provisions			
DETTES	Emprunts obligataires convertibles		
	Autres emprunts obligataires		
	Emprunts dettes auprès des établissements de crédit		
	Emprunts et dettes financières divers (2)		
	Instruments financiers à terme		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	218 521	190 298
	Dettes fiscales et sociales	50 218	26 171
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres dettes	363 137	341 413
	Produits constatés d'avance		
	Total des dettes (1)	631 875	557 882
	Ecarts de conversion et différences d'évaluation - Passif		
TOTAL PASSIF		1 565 222	1 381 303
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		631 875	557 882
(2) Dont emprunts participatifs			

Immobilisations

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

Etat exprimé en euros Règlement ANC 2022-06		Valeurs brutes début d'exercice	Mouvements de l'exercice				Valeurs brutes au 31/12/2025
			Augmentations		Diminutions		
			Réévaluations	Acquisitions	Virt p.à p.	Cessions	
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Autres	379 463					379 463
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	379 463					379 463
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agencé aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Instal., agencement, aménagement divers	158 699				3 400	155 299
	Matériel de transport	22 509					22 509
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	48 939		3 555		909	51 585
	Emballages récupérables et divers						
	Immobilisations corporelles en cours						
Avances et acomptes							
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES		230 147		3 555		4 309	229 393
FINANCIERES	Participations						
	Créances rattachées à des participations						
	Autres titres immobilisés						
	Prêts et autres immobilisations financières	1 599				399	1 200
	TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 599				399	1 200
TOTAL		611 209		3 555		4 708	610 056

Amortissements

Etat exprimé en euros Règlement ANC 2022-06		Durée ou taux	Mode d' amts	Amortissements début d'exercice	Mouvements de l'exercice		Amortissements au 31/12/2025
				Dotations	Diminutions		
INCORPORELLES	Frais d'établissement et de développement						
	Fonds commercial						
	Autres immobilisations incorporelles			1 526			1 526
	TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES			1 526			1 526
CORPORELLES	Terrains						
	Constructions sur sol propre						
	sur sol d'autrui						
	instal. agencement aménagement						
	Instal technique, matériel outillage industriels						
	Autres Instal., agencement, aménagement divers			96 035	10 501	3 400	103 136
	Matériel de transport			21 204	1 305		22 509
	Matériel de bureau, mobilier			48 011	2 415	909	49 517
	Emballages récupérables et divers						
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES			165 250	14 221	4 309	175 162	
TOTAL				166 776	14 221	4 309	176 688

Ventilation des mouvements affectant la provision pour amortissements dérogatoires						
Dotations			Reprises			Mouvement net des amortisse- ment à la fin de l'exercice
Différentiel de durée et autre	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	Différentiel de durée et autre	Mode dégressif	Amort. fiscal exceptionnel	

Frais d'établissement et de développement							
Fonds commercial							
Autres immobilisations incorporelles							
TOTAL IMMOB INCORPORELLES							
Terrains							
Constructions sur sol propre							
sur sol d'autrui							
instal, agencement, aménag.							
Instal. technique matériel outillage industriels							
Instal générales Agenct aménagt divers							
Matériel de transport							
Matériel de bureau, informatique, mobilier							
Emballages récupérables, divers							
TOTAL IMMOB CORPORELLES							
Frais d'acquisition de titres de participation							
TOTAL							
TOTAL GENERAL NON VENTILE							

Provisions

Etat exprimé en euros
Règlement ANC 2022-06

		Début exercice	Augmentations	Diminutions	31/12/2025
PROVISIONS REGLEMENTEES	Reconstruction gisements miniers et pétroliers				
	Provisions pour investissement				
	Provisions pour hausse des prix				
	Provisions pour amortissements dérogatoires				
	Provisions fiscales pour prêts d'installation				
	Provisions autres				
	PROVISIONS REGLEMENTEES				
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	Pour litiges				
	Pour garanties données aux clients				
	Pour amendes et pénalités				
	Pour pertes de change				
	Pour pensions et obligations similaires				
	Pour impôts				
	Pour renouvellement des immobilisations				
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
	Pour chges sociales et fiscales sur congés à payer				
	Autres				
	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
	Sur immobilisations { incorporelles corporelles des titres mis en équivalence titres de participation autres immo. financières				
	Sur stocks et en-cours				
	Sur comptes clients		1 298		1 298
	Autres				
	PROVISIONS POUR DEPRECIATION		1 298		1 298
TOTAL GENERAL			1 298		1 298
Dont dotations et reprises { - d'exploitation - financières - exceptionnelles			1 298		
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice calculée selon les règles prévues à l'article 39-1.5e du C.G.I.					

Créances et Dettes

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

		31/12/2025	1 an au plus	plus d'1 an
CREANCES	Créances rattachées à des participations			
	Prêts			
	Autres immobilisations financières	1 200		1 200
	Clients douteux ou litigieux	1 557	1 557	
	Autres créances clients	26 509	26 509	
	Créances représentatives des titres prêtés			
	Personnel et comptes rattachés			
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	480	480	
	Impôts sur les bénéfices	6 867	6 867	
	Taxes sur la valeur ajoutée	37 557	37 557	
	Autres impôts, taxes versements assimilés			
	Divers	417	417	
	Groupe et associés			
	Débiteurs divers	21 791	21 791	
	Charges constatées d'avance	4 482	4 482	
	TOTAL DES CREANCES	100 860	99 660	1 200
Prêts accordés en cours d'exercice				
Remboursements obtenus en cours d'exercice				
Prêts et avances consentis aux associés (personnes physiques)				

		31/12/2025	1 an au plus	1 à 5 ans	plus de 5 ans
DETTES	Emprunts obligataires convertibles				
	Autres emprunts obligataires				
	Emprunts dettes ets de crédit à 1an max. à l'origine				
	Emprunts dettes ets de crédit à plus 1 an à l'origine				
	Emprunts et dettes financières divers				
	Fournisseurs et comptes rattachés	218 521	218 521		
	Personnel et comptes rattachés	15 296	15 296		
	Sécurité sociale et autres organismes sociaux	20 238	20 238		
	Impôts sur les bénéfices				
	Taxes sur la valeur ajoutée	13 015	13 015		
	Obligations cautionnées				
	Autres impôts, taxes et assimilés	1 669	1 669		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
	Groupe et associés				
	Autres dettes	363 137	363 137		
	Dettes représentatives de titres empruntés				
	Produits constatés d'avance				
	TOTAL DES DETTES	631 875	631 875		
Emprunts souscrits en cours d'exercice					
Emprunts remboursés en cours d'exercice					
Emprunts dettes associés (personnes physiques)					

Produits à recevoir

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

31/12/2025

Total des Produits à recevoir		417
Autres créances		417
<i>Charges fiscales/Congés payés</i>	417	

Charges à payer

Etat exprimé en **euros**
Règlement ANC 2022-06

31/12/2025

Total des Charges à payer		54 861
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		35 863
<i>FNP diverses</i>	35 863	
Dettes fiscales et sociales		18 998
<i>Provision pour congés payés</i>	9 901	
<i>Primes à payer</i>	1 964	
<i>Personnel-Ch.à payer-Pr.à rec.</i>	3 431	
<i>Provis. pour charges sociales</i>	1 894	
<i>Organ. sociaux charges à payer</i>	393	
<i>Etat-Ch. à payer-Prod.à recev.</i>	278	
<i>Etat-Ch. à payer-Prod.à recev.</i>	174	
<i>Etat-Ch. à payer-CVAE</i>	964	

Charges et Produits constatés d'avance

Etat exprimé en euros	31/12/2025	Charges	Produits
Charges et Produits d'EXPLOITATION		4 482	
Charges et Produits FINANCIERS			
Charges et Produits EXCEPTIONNELS			
TOTAL		4 482	

--

[illegible]

--