

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée
Au capital de 1 391 145 264,90 euros
Siège social : 16 rue de la Ville l'évêque, 75008 PARIS
520 230 590 RCS PARIS

(la « Société »)

RAPPORT SUR LA GESTION DU GROUPE ET LES COMPTES CONSOLIDÉS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales applicables en la matière, la Société procède à la consolidation des comptes de l'ensemble des sociétés faisant partie de notre périmètre de consolidation, qui comprend les sociétés filles que la Société détient et contrôle de manière exclusive ainsi que celles d'importance significative sur lesquelles la société exerce une influence notable dans la gestion et la politique financière, par mise en équivalence (le « **Groupe** »).

Nous avons ainsi établi les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Seules les sociétés d'importance significative contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement.

Les sociétés d'importance significative sur lesquelles la société consolidante exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Par principe les sociétés d'importance significative dans laquelle un contrôle conjoint est exercé, doivent faire l'objet de la méthode de consolidation par intégration proportionnelle. Aucune société ne correspond à ces critères.

Les entreprises ne présentant pas un caractère significatif ont été exclues du périmètre de consolidation.

Lors de l'exercice écoulé, le périmètre du Groupe a varié cette année par rapport à l'exercice précédent de la manière suivante :

Entrées de périmètre :

- **White and Yellow Films** : souscription par NJJ Médias de 500 actions à bon de souscription d'actions en date du 14 janvier 2021
- **Invco 21** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 30 avril 2021 et immatriculée le 5 mai 2021
- **NJJ Villiers** : acquisition par NJJ Exclusive de l'intégralité de son capital auprès de Monsieur Xavier Niel en date du 22 juillet 2021
- **Académie de Danse Anna Kamkina** : NJJ Capital a pris une participation à hauteur de 34% au capital de la société Académie de Danse Anna Kamkina dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été immatriculée le 19 août 2021.

- **Locfi.fr** : En date du 19 novembre 2021, NJJ Capital a pris une participation au capital de Locfi.fr dans le cadre de sa constitution. Par suite des différentes opérations intervenues au cours de l'exercice écoulé, cette participation s'élève à 72,12 % au 31 décembre 2021
- **Atlas Investissement** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 7 décembre 2021 et immatriculée le 9 décembre 2021
- **NJJ Project 20** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 7 décembre 2021 et immatriculée le 9 décembre 2021
- **NJJ Project 21** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 7 décembre 2021 et immatriculée le 9 décembre 2021
- **NJJ Project 22** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 7 décembre 2021 et immatriculée le 9 décembre 2021
- **NJJ Project 23** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 7 décembre 2021 et immatriculée le 9 décembre 2021
- **France-Antilles Production** : souscription par Presse Antilles Guyane de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 14 décembre 2021 et immatriculée le 17 décembre 2021
- **Le Nouveau Monde** : acquisition par NJJ Presse de 49 actions auprès de Combat Médias en date du 23 décembre 2021

Sorties de périmètre :

- **Dixa** : Clôture de la liquidation constatée aux termes des décisions des associés en date du 30 juin 2021
- **EEMI PRO** : Cession par NJJ Capital de sa participation de 20 % au capital de EEMI PRO en date du 1 juillet 2021
- **EEMI** : Cession par NJJ Capital de sa participation de 25 % au capital de EEMI PRO en date du 1 juillet 2021
- **NJJ Project Three** : Clôture de la liquidation constatée aux termes des décisions des associés en date du 20 décembre 2021

Par ailleurs, le changement du pourcentage de contrôle ou d'intérêt intervenu au niveau de Groupe Nice Matin a conduit à un changement de méthode de consolidation au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Notre Société ainsi que les sociétés listées ci-dessous font partie du périmètre de consolidation :

LISTES DES SOCIETES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2021

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ HOLDING	Paris 75	100%	100%	100%	100%	Mère
GROUPE NJJ CAPITAL	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ STRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ MARKET	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PECHEUR DE TIMBRES	Paris 75	76,02%	49,98%	76,02%	49,98%	M.E.
ROCK INVESTMENT	Paris 75	98%	100%	98%	100%	I.G.
SAPLAN ALEX AIR LTD	Irlande	100%	100%	100%	100%	I.G.
KIMA VENTURES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
OH4S	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
BLACKPILLS	Paris 75	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E.
ARCTIC TERN AVIATION	Irlande	100%	100%	100%	100%	I.G.
SQUARE VERGENNES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLATMATES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
ACHEEL	Paris 75	21,51%	23,08%	21,51%	23,08%	M.E.
NJJ MEDIAS 2	Paris 75	-	100%	-	100%	I.G.
ROZE	Paris 75	-	100%	-	100%	I.G.
SE 51	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
1BIS PLACE DES VOSGES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
101 PROJECTS	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
IT SOLUTIONS FACTORY	Paris 75	80,59%	87,90%	80,59%	87,90%	I.G.
LUNETTES POUR TOUS	Paris 75	40%	40%	40%	40%	M.E.
NJJ TELECOM	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ INDIAN OCEAN	Paris 75	95%	95%	95%	95%	I.G.
TELECOM COMORES HOLDING	Comores	50%	50%	47,50%	47,50%	M.E.
INVCO 21	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
NJJ PROJECT 19	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
NJJ PROJECT 20	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
NJJ Project 21	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
NJJ Project 22	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
NJJ PROJECT 23	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
SHANWICK ALPHA NINE LTD	Irlande	100%	-	100%	-	I.G.

Le Sous-Groupement NJJ CAPITAL se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ CAPITAL	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
KI M'AIME ME SUIVE	Paris 75	30%	30%	30%	30%	M.E.
EEMI	Paris 75	-	25%	-	25%	M.E.
EEMI PRO	Paris 75	-	20%	-	20%	M.E.
NJJ INVEST TEL	Paris 75	50,001%	50,001%	50,001%	50,001%	I.G.
NJJ NORTH ATLANTIC	Paris 75	90%	90%	45%	45%	I.G.
GAZIANO & GIRLING LIMITED	UK	24,40%	24,40%	24,40%	24,40%	M.E.
KIMA VENTURES II	Paris 75	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ VENTURES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ CAPITAL PARTNERS	Paris 75	75,10%	75,10%	75,10%	75,10%	I.G.
JB MOBILE HOLDINGS LLC	USA	100%	100%	100%	100%	I.G.
TRINITY MEDIA FINANCING	UK	50%	50%	50%	50%	M.E.
MAYA HOLDING	Maurice	40%	43%	18%	19%	M.E.
PUREMIUM	Paris 75	34%	34%	34%	34%	M.E.
ACADEMIE DE DANSE ANNA KAMKINA	Paris 75	34%	-	34%	-	M.E.
ROZE	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
LOCFL.FR	Bordeaux 33	72,12%	-	72,12%	-	I.G.
LOCAL.FR	Bourg-en-Bresse 01	100%	-	72,12%	-	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ IMMOBILIER se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
GROUPE NJJ INVESTCo	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI AXE SYNERGIE	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
SCI CHANROSSA	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
HOTEL CHANROSSA EXPLOITATION	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
NJJ IMMO PARTNERS	Paris 75	99,99%	99,99%	100%	100%	I.G.
NRS INVEST	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
NRS SUFFREN	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
DUVAL INVEST	Paris 75	40%	33%	40%	33%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
SCI MAURICE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI CARBA	Paris 75	49%	49%	49%	49%	M.E.
MARAIS MAZARIN	Paris 75	1%	40%	40,60%	40%	M.E.
NJJ REAL ESTATE CALIFORNIA	USA	100%	100%	100%	100%	I.G.
NRS BELLINI	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
NRS PALAISEAU	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
NJJ FDS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
LAGNY IMMOBILIER	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI CODEURS & COMPAGNIE BATIGNOLLES	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
DIXA	Paris 75	-	50%	-	50%	M.E.
DIDEROT	Paris 75	25%	25%	25%	25%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
ALLIANCE TERRES RARES	Paris 75	25%	25%	25%	25%	M.E.
SAS Du ROCH	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
FONCIERE DU CAROSSE	Paris 75	80%	80%	80%	80%	I.G.
SAS CODEURS & COMPAGNIE	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
67 BOULEVARD DE LANNES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

Le sous-Groupe CIP se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
SNC 58-60 FOCH	Paris 75	84,90%	84,90%	78,01%	78,01%	I.G.
LES HAUTS DU PORT	Paris 75	70%	70%	64,32%	64,32%	I.G.

Le Sous-Groupement NJJ INVESTCO se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLETMM SPPICAV	Paris 75	28,75%	28,75%	28,75%	28,75%	M.E.

Le Sous-Groupement NJJ STRATEGY se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ STRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ KABA	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ PROJECT THREE	Paris 75	-	100%	-	100%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
PAX	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
NJJ SF Member	USA	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF Armory Intermediate Co LLC	USA	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF Arsenal Holding LLC	USA	100%	100%	100%	100%	I.G.
Sf Armory Owner LLC	USA	100%	100%	100%	100%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ MEDIAS se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GRUPE NJJ PRESSE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GRUPE NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,81%	95,97%	88,81%	95,97%	I.G.
BRUT	Paris 75	17,42%	23,43%	17,42%	23,43%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
MATCHEM	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ FA HOLDING	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PRESSE ANTILLES GUYANE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GENYBET	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ MEDIAS 2	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
GROUPE HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	42,79%	-	42,79%	-	M.E.
FRANCE-ANTILLES PRODUCTION	Fort de France	100%	-	100%	-	I.G.
WHITE AND YELLOW FILMS	Paris 75	20%	-	20%	-	M.E.

Le Sous-Group NJJ PRESSE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ PRESSE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
LE MONDE LIBRE	Paris 75	26,67%	26,67%	26,67%	26,67%	M.E.
GROUPE HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	-	42,79%	-	42,79%	M.E.
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	49%	-	49%	-	M.E.

Le Sous-Group NJJ PRESSE SUD se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,81%	95,97%	88,81%	95,97%	I.G.
AVENIR DEVELOPPEMENT	Belgique	100%	51%	88,81%	48,94%	M.E.
GROUPE NICE MATIN	Nice 06	100%	50,74%	88,81%	24,83%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ EXCLUSIVE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
L'ALPENSIA	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
APOGEE COURCHEVEL	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
COURCHEVEL 613	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
SE 51	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GLC IMMO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GOLF DU LYS CHANTILLY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
1BIS PLACE DES VOSGES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
HGTG	California USA	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI 47 TOURNELLE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
MUSES	Paris 75	45%	45%	45%	45%	M.E.
S4H	Paris 75	49%	49%	49%	49%	M.E.
NJJ PROJECT FIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
EN INVALIDES	Paris 75	96%	96%	96%	96%	I.G.
NJJ LE COMTE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ VILLIERS	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STATION F se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ INNOVATION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
STATION F PROJECTS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
STATION F PARKING	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI JOSEPH	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
SCI VIKING	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
AURORE PROMOTION	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.

Le Sous-Groupement NJJ KABA se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ KABA	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ KABA I	Portugal	90%	90%	90%	90%	I.G.
NJJ KABA II	Portugal	98,9%	98,9%	98,9%	98,9%	I.G.

Le sous-Groupe NJJ TELECOM EUROPE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GROUPE NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ GALWAY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ TARA	Paris 75	83,40%	83,80%	83,40%	83,80%	I.G.
GROUPE NJJ BORU	Paris 75	51%	51%	42,53%	42,74%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GP HOLDING	Paris 75	80%	80%	80%	80%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
COMPAGNIE MONEGASQUE DE TELECOMMUNICATIONS	Monaco	99,90%	99,90%	79,92%	79,92%	I.G.
MONACO TELECOM	Monaco	49,97%	49,97%	39,93%	39,93%	I.G.

Le Sous-Groupement NJJ BORU se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ BORU	Paris 75	51%	51%	42,53%	42,74%	I.G.
CARRAUN TELECOM HOLDINGS LIMITED	Irlande	64,50%	64,50%	27,43%	27,57%	I.G.
TOOHIL TELECOM HOLDINGS LIMITED	Irlande	100%	100%	27,43%	27,57%	I.G.
WEXFORD LIMITED	Jersey	100%	100%	27,43%	27,57%	I.G.
EIRCOM HOLDINGS (IRELAND) LIMITED	Irlande	100%	100%	27,43%	27,57%	I.G.

Le Sous-Groupement NJJ SUISSE ACQUISITION se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de Consolidation
OCH FINANCING	Luxembourg	100%	100%	100%	100%	I.G.
OCH AT HOLDING	Luxembourg	91,50%	88,58%	91,50%	88,58%	I.G.
MATTERHORN FINANCING	Luxembourg	100%	100%	91,50%	88,58%	I.G.
NETWORK SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
MATTERHORN TELECOM HOLDING	Luxembourg	100%	100%	91,50%	88,58%	I.G.
RISF	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les comptes consolidés, établi conformément à la réglementation en vigueur, qui comprennent le bilan et le compte de résultat consolidés ainsi que l'annexe.

Il vous sera ensuite donné lecture du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés.

SITUATION DE L'ENSEMBLE DU GROUPE CONSOLIDE ET SON ACTIVITE

Au cours de cet exercice de consolidation arrêté le 31 décembre 2021 d'une durée de 12 mois, la situation et l'évolution de l'activité du Groupe ont été les suivantes :

Le chiffre d'affaires total s'élève à un montant de 2 733 199 K€ contre 2 558 177 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat net consolidé dégagé au titre de cet exercice s'élève à un montant de 402 681K€ contre 420 851 K€ pour l'exercice précédent.

Notre Groupe reste présent dans nos secteurs d'interventions privilégiés, toujours porteurs, et nous avons adopté les décisions nécessaires afin d'adapter au mieux nos structures et nos modes de fonctionnement à ce contexte. Nous poursuivons ainsi notre développement et assurons la pérennité de nos activités.

EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR DU GROUPE

Les perspectives d'avenir et l'évolution prévisible de l'ensemble du Groupe sont :

De continuer à développer les activités d'investissements et opérationnelles dans les secteurs existants, tout en développant de nouveaux secteurs.

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE D'ARRETE DES COMPTES CONSOLIDES

Le conflit armé entre la Russie et l'Ukraine en février 2022 n'a pas significativement affecté la situation financière et opérationnelle du Groupe, qui n'a pas d'activités significatives dans cette région. Ce conflit est susceptible, notamment du fait des fluctuations des prix des matières premières et des taux de change occasionnées dans ce contexte, d'avoir des répercussions sur l'économie mondiale. Il est à ce jour difficile d'estimer les impacts que cette crise pourrait avoir sur l'activité du Groupe à l'avenir. A ce stade, le Groupe n'anticipe pas d'impact significatif sur sa performance ni ses opérations futures.

Dans le contexte de crise sanitaire liée à l'épidémie de COVID-19, des perturbations conséquentes dans l'économie mondiale ont été constatées. Dans le même temps, les politiques budgétaire et monétaire sont assouplies pour soutenir l'économie. Ces restrictions ont naturellement un impact sur le Groupe. Cependant, la pandémie n'a pas eu d'incidence significative sur les opérations globales, la rentabilité ou les flux de trésorerie à ce jour. Les opérateurs de télécommunications sont en grande partie préservés des conséquences de la pandémie car l'urgence de rester connectés grâce aux services mobiles et haut débit est accrue.

Pour plus d'éléments, nous vous invitons à vous reporter à la note 3 de l'annexe des comptes consolidés.

ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard aux dispositions de l'art. L. 232-1 du Code de Commerce, nous vous informons qu'aucune entreprise intégrée dans le périmètre de la consolidation n'a engagé des activités en matière de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

RESULTATS DU GROUPE CONSOLIDE

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes consolidés présentés ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur et notamment conformément aux dispositions du règlement 99-02 du Comité de Réglementation Comptable.

Les modalités de consolidation ainsi que les méthodes d'évaluation sont décrites dans l'annexe.

L'effectif salarié moyen total s'élève à 6 491 personnes, contre 5 110 pour l'exercice précédent.

Les charges de personnel au titre de l'exercice écoulé s'élèvent à un montant total de 381 804 K€ contre 348 354 K€ pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation s'élèvent au titre de cet exercice à un total de 2 247 369 K€, contre 2 209 357 K€ pour l'exercice précédent, et sont essentiellement composées, outre les charges de personnel susvisées, des autres achats et charges externes pour 970 141 k€ et des dotations aux amortissements sur immobilisations pour 596 952 k€.

Le résultat d'exploitation ressort pour cet exercice à 500 985 K€ contre un résultat bénéficiaire de 358 124 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat financier est un résultat déficitaire de (156 411) K€ contre un résultat déficitaire de (172 036) K€ pour l'exercice précédent.

Au titre de cet exercice, le résultat courant avant impôts est un résultat bénéficiaire de 344 575 k€ contre un résultat bénéficiaire de 186 088 k€ pour l'exercice précédent.

Le résultat des sociétés intégrées au 31 décembre 2021 s'élève à 397 378 K€, contre un résultat de 413 410 k€ pour l'exercice précédent.

Le résultat d'ensemble consolidés au 31 décembre 2021 se solde par un bénéfice de 402 681 k€ (dont 242 173 k€ de résultat groupe et 160 507 k€ de résultat hors groupe), contre un bénéfice de 420 851 k€ (dont 228 032 k€ de résultat groupe et 192 820 k€ de résultat hors groupe) pour l'exercice précédent.



Le Président

Monsieur Xavier NIEL

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée au capital de 1 391 145 264,90 euros
Siège social : 16 rue de la Ville l'Evêque (75008) Paris
520 230 590 RCS Paris

(la « Société »)

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE EN DATE DU 30 JUIN 2022

EXTRAIT DU PROCES - VERBAL

[.../...]

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 font apparaître un bénéfice de 263 393 967 euros.

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé, soit la somme de 263 393 967 euros, comme suit :

· Dotation à la réserve légale	13 169 698 €
· Affectation au compte « Autres réserves »	250 224 269 €
[.../...]	
TOTAL	263 393 967 €

[.../...]

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]

CINQUIEME DECISION

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]

FID SUD AUDIT

Commissaire aux comptes
5 Rue Saint Pantaléon
31000 TOULOUSE

GUY BAECKEROOT

Commissaire aux comptes
101 Boulevard Jean Jaurès
94260 FRESNES

RAPPORT

DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Exercice clos le 31 décembre 2021

SAS NJJ HOLDING

16 RUE DE LA VILLE L'ÉVÊQUE
75008 PARIS

SOCIÉTÉ AU CAPITAL DE 1 391 145 265 €
520 230 590 R.C.S. PARIS

A l'Associé unique de la société NJJ HOLDING,

I- OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société NJJ HOLDING relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II- FONDEMENT DE L'OPINION

a) Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

b) Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

III- JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des compte.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

IV- VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

V- RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

VI- RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDES

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ils identifient et évaluent les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs définies et mettent en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueillent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour fonder leur opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ils prennent connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ils apprécient le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- ils apprécient le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'ils concluent à l'existence d'une incertitude significative, ils attirent l'attention des lecteurs de leur rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, ils formulent une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- ils apprécient la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évaluent si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, ils collectent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Ils sont responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Toulouse et Fresnes,
LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FID SUD AUDIT

**CABINET
GUY BAECKEROOT**

Valérie RIGAUD-BRANQUART
Commissaire aux Comptes

Thomas LAMARCHE
Commissaire aux Comptes

GUY BAECKEROOT
Commissaire aux Comptes

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Chiffres d'affaires	2 733 199	2 558 177
Autres produits d'exploitation	15 156	9 304
Achats consommés	-1 144 298	-1 079 044
Charges de personnel	-381 804	-348 354
Autres charges d'exploitation	-62 851	-61 784
Impôts et taxes	-12 663	-8 267
Variations nettes des amortissements et des provisions	-645 015	-710 905
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	501 723	359 127
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-737	-1 003
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	500 985	358 124
Charges et produits financiers	-156 411	-172 036
RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES	344 575	186 088
Charges et produits exceptionnels	115 988	233 836
Impôt sur les résultats	-63 184	-6 514
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	397 378	413 410
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5 303	7 442
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	402 681	420 851
Intérêts minoritaires	-160 507	-192 820
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	242 173	228 032
Résultat par action	0,01741	0,01639
Résultat dilué par action	0,01741	0,01639
Nombre d'actions en circulation	13 911 452 649	13 911 452 649

BILAN CONSOLIDE : ACTIF

En milliers d'euros	Brut	Dépréciation	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Capital souscrit non appelé	0	0	0	0
Immobilisations incorporelles	3 977 698	-2 042 157	1 935 540	1 939 872
Ecart d'acquisition	4 448 780	-19 687	4 429 094	4 314 908
Immobilisations corporelles	7 615 387	-5 014 057	2 601 329	2 608 865
Immobilisations financières	1 994 719	-39 952	1 954 767	1 013 333
Titres mis en équivalence	127 475	0	127 475	177 679
ACTIF IMMOBILISE	18 164 059	-7 115 854	11 048 205	10 054 655
Stocks et en-cours	181 810	-30 680	151 130	138 853
Clients et comptes rattachés	566 247	-46 972	519 276	425 861
Autres créances et comptes de régularisation	482 313	-7 991	474 322	312 902
Valeurs mobilières de placement	97 435	-655	96 781	86 673
Disponibilités	963 578	0	963 578	601 972
ACTIF CIRCULANT	2 291 383	-86 297	2 205 086	1 566 261
TOTAL ACTIF	20 455 442	-7 202 151	13 253 291	11 620 916

BILAN CONSOLIDE : PASSIF

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Capital	1 391 145	1 391 145
Primes liées au capital	508	508
Ecart de réévaluation	0	0
Réserves	806 938	628 965
Réserves de conversion groupe	22 457	5 175
Résultat de l'exercice	242 173	228 032
Autres	1 696	0
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 464 917	2 253 825
INTERÊTS HORS-GROUPE	1 102 258	747 550
PROVISIONS	289 856	257 039
Emprunts et dettes financières	7 528 659	6 543 376
Fournisseurs et comptes rattachés	886 833	782 378
Autres dettes et comptes de régularisation	980 768	1 036 748
DETTES	9 396 260	9 367 090
TOTAL PASSIF	13 253 291	11 620 916

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de ré-évaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2020	1 391 145	0	618 165	16 480	228 036	2 253 826	743 635	3 914	3 001 375
Mouvements 2021									
Résultat consolidé 2021					242 173	242 173	160 507		402 681
Variation de capital de l'entreprise						0			0
Distribution effectuée par l'entreprise consolidante					-11 000	-11 000			-11 000
Distributions effectuées par les sociétés filiales						0	-93 142		-93 142
Acquisitions / cessions des actions propres						0			0
Impact des stocks options						0			0
Impact variation intérêts minoritaires filiales			5 193			5 193	-5 193		0
Variations de périmètre			-2 758			-2 758	19 592		16 833
Affectation résultat			228 036		-228 036	0			0
Autres variations			-41 741	19 226		-22 515	271 857	1 087	250 428
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145	0	806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175
En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de ré-évaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 1er JANVIER 2020	1 391 145	0	-204 417	22 465	822 129	2 031 322	911 408	3 730	2 946 460
Mouvements 2020									
Résultat consolidé 2019					228 032	228 032	192 820		420 851
Variation de capital de l'entreprise						0			0
Distribution effectuée par l'entreprise consolidante						0			0
Distributions effectuées par les sociétés filiales					5	5	-338 667		-338 663
Acquisitions / cessions des actions propres						0			0
Impact des stocks options						0			0
Impact variation intérêts minoritaires filiales			-6 886			-6 886	6 886		0
Variations de périmètre			6 687			6 687	1 029		7 716
Affectation résultat			822 129		-822 129	0			0
Autres variations			652	-5 985		-5 333	-29 841	184	-34 990
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2020	1 391 145	0	618 165	16 480	228 036	2 253 826	743 635	3 914	3 001 375

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En milliers d'Euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	402 681	420 851
+ / - Dotations nettes aux amortissements, dépréciations des immobilisations et dotations nettes aux provisions pour risques et charges	647 457	692 229
- / + Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-545	-859
- / + Autres produits et charges calculés	231 104	-192 391
- / + Plus et moins-value de cession	-374 145	-29 731
+ / - Quote-part de résultat liée aux sociétés mise en équivalence	-5 303	-7 441
- Dividendes (titres non consolidés)	0	0
- Coûts de restructuration	0	0
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	901 250	882 658
+ Coût de l'endettement financier net	164 329	179 234
+ / - Charge d'impôt (y compris impôts différés)	63 219	6 514
+ / - Variation en dépôts	-304	227
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	1 128 493	1 068 633
- Impôts versés (B)	-64 198	-33 520
+/-Variation du BFR lié à l'activité (y compris dettes liées aux avantages de personnel) (C)	119 885	261 204
= Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A) + (B) + (C)	1 184 180	1 296 316
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-513 465	-549 302
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	258 094	12 333
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	-987 044	-688
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	58 515	58 405
+/- Incidence des variations de périmètre : acquisition de filiales et ajustement de prix	-109 511	-233 002
+/- Incidence des variations de périmètre : cession	135 685	58 851
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	3 039	7 039
+/- Variation des prêts et avances consenties	-208 443	-438 120
+ Subventions d'investissement reçues	0	1 050
- Coûts de restructuration et litige	0	0
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement	0	297 039
= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-1 363 130	-786 395
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		
. Versées par les actionnaires de la société mère	15 878	0
. Versées par les minoritaires des sociétés intégrées	0	0
- Réduction de capital part des minoritaires	-28	-3 614
- / + Rachats et ventes d'actions propres	0	0
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	0	0
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	0
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-77 748	-356 098
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	1 520 395	910 921
- Remboursements d'emprunts	-708 550	-951 669
- Intérêts financiers nets versés	-232 104	-205 680
= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	517 843	-606 140
+ / - Incidence des variations des cours des devises (G)	14 067	-337
= Variation de la trésorerie nette (D + E + F + G)	352 960	-96 556
Trésorerie d'ouverture	682 740	779 295
Trésorerie de clôture	1 035 699	682 740

Présentation des flux de trésorerie générés par l'activité

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité ont été établis en utilisant la méthode indirecte.
 Cette méthode consiste à ajuster le résultat net des effets :

- des transactions sans incidence sur la trésorerie ;
- de tout report ou régularisation d'encaissements ou de décaissements opérationnels passés ou futurs liés à l'exploitation ;
- des éléments de produits ou charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

Trésorerie :

<i>En milliers d'Euros</i>	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2021	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2020
Disponibilités (y compris couvertures de change)	963 578	601 972
Valeurs mobilières de placement	96 781	86 673
Sous total	1 060 359	688 645
Concours bancaires	-24 660	-5 905
Trésorerie	1 035 699	682 740

Note 1 Principes et méthodes

1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe NJJ HOLDING sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées.

2. Modalités de consolidation

Méthodes de consolidation

Les entreprises d'importance significative contrôlées de manière exclusive par le Groupe NJJ HOLDING sont intégrées globalement.

Les entreprises d'importance significative dans lesquelles le Groupe NJJ HOLDING exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

Les entreprises présentant un caractère non significatif sont exclues du périmètre de consolidation.

Le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a fait l'objet d'une consolidation arrêtée au 31 décembre 2021. Ce sous-groupe comporte dans son périmètre les sous-groupes CMA (Capital Monaco Acquisition), NJJ Boru et NJJ Suisse Acquisition. Ainsi, la consolidation du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a été reprise et intégré directement comme sous-palier dans la consolidation du Groupe NJJ HOLDING au 31 décembre 2021.

Ecarts d'acquisition

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. Le Groupe dispose de l'année qui suit l'exercice d'acquisition pour finaliser ces évaluations.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition ».

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan au niveau des provisions pour risques et charges.

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition fait l'objet d'un examen annuel, ainsi que lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'intervenir. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant, soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus à la date d'acquisition.

Le Groupe NJJ HOLDING analyse et apprécie la valeur recouvrable des écarts d'acquisition au niveau de chacune des sociétés consolidées.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la valeur vénale estimée à partir des valorisations de marché et la valeur d'utilité.

Conversion des états financiers des sociétés hors zone Euro

Les comptes consolidés du groupe NJJ Holding sont présentés en euros.

La monnaie de fonctionnement de chaque entreprise étrangère consolidée est celle du pays d'implantation.

Au 31 décembre 2021, neuf entités hors zone Euro sont consolidées. Leurs monnaies de fonctionnement respectives sont la Livre sterling (GAZIANO), le Dollar (HGTG, JB MOBILE, NJJ REC, NJJ SF Member, SF ARMORY, SF ARSENAL, SF ARMORY OWNER) et le Franc Suisse (NJJ SUISSE).

Au 31 décembre 2021, les taux de conversions utilisés sont les suivants :

Taux début	Taux moyen	Taux clôture
------------	------------	--------------

Livre sterling (GBP)	0,89900	0,85960	0,84028
Dollar (USD)	1,22710	1,18274	1,13260
Franc Suisse (CHF)	1,08020	1,08115	1,03310

Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe entrant dans le périmètre de consolidation établissent des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2021 à l'exception des sociétés suivantes qui clôturent aux dates ci-dessous :

- 30 avril 2021 : Gaziano&Girling ;
- 31 mai 2021 : NJJ Presse
- 30 juin 2021 : Saplan ;
- 30 septembre 2021 : Hôtel Chanrossa exploitation, Ki m'aime me suive, l'Alpensia et l'Apogée Courchevel.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises au cours d'un exercice à compter de la date de leur acquisition lorsque l'impact est significatif.

Les informations relatives aux variations de périmètre sont fournies en note 26.

3. Principales méthodes d'évaluation

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

Comptabilisation des produits

a) Principaux revenus du Groupe :

Les principaux revenus sont liés aux services de télécommunication au titre du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

b) Autres produits d'exploitation :

Les autres produits d'exploitation comprennent essentiellement de la production immobilisée.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan consolidé pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

Les pertes et gains de change latents sont constatés en résultat de la période.

Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante du Groupe, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

Résultat par action

Le résultat net par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée prévue.

Contrats de location-financement

Les biens acquis au travers de contrats de location-financement font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif.

Sont considérés des contrats de location-financement ceux qui ont pour effet de transférer au preneur l'essentiel des avantages et risques inhérents à la propriété d'un bien.

Dans cette hypothèse :

- Les biens ainsi financés figurent à l'actif pour leur valeur au contrat ou pour leur juste valeur lorsqu'il s'agit de contrats en cours à la date d'entrée d'une société filiale dans le périmètre de consolidation. Ils sont amortis sur leur durée de vie probable.
- Les financements correspondants sont intégrés aux dettes financières et font l'objet d'un plan de remboursement.
- Les charges de location-financement sont retraitées en remboursement d'emprunts et charges financières.

Immobilisations financières

Les titres de sociétés ne respectant pas les critères de détention permettant de les intégrer dans le périmètre de consolidation sont portés à l'actif du bilan consolidé pour leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base des capitaux propres corrigés des perspectives de rentabilité.

Stocks

Ils font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur probable de vente devient inférieure à leur valeur comptable, augmentée éventuellement des frais restants à supporter jusqu'à leur vente.

Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

Les perspectives de remboursement sont fondées sur une appréciation individuelle ou statistique du risque de non-recouvrement des créances concernées.

Impôts différés

Les impôts différés sont constatés selon la méthode du report variable au taux d'impôt de l'exercice suivant appliquée à l'ensemble des filiales du Groupe sur :

- Tous les décalages temporaires entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs, à l'exception des écarts d'acquisition et des écarts d'évaluation lorsqu'ils portent sur des actifs incorporels non amortis ne pouvant être cédés séparément de l'entreprise acquise,
- Les déficits fiscaux reportables lorsque leur récupération est considérée comme probable,
- Les retraitements et éliminations opérés sur les comptes consolidés qui ont une incidence sur la base taxable d'exercices futurs.

Les soldes nets d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale.

Les actifs nets d'impôts différés ne sont comptabilisés que si la société ou l'ensemble intégré fiscalement à laquelle ils se rapportent a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour leur coût d'achat hors frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'acquisition est supérieure à leur valeur de marché.

Les actions de SICAV et assimilés sont estimées à la date d'arrêt des comptes consolidés à leur valeur liquidative, les plus-values latentes étant comptabilisées en résultat.

Provisions pour risques et charges

Les obligations du Groupe à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêt des comptes consolidés et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

Cette rubrique inclut également les impôts différés passif et les quotes-parts de titres mis en équivalence négatifs.

Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

Note 2 **Périmètre de consolidation**

Le périmètre et les méthodes de consolidation sont communiqués en Note 25.

1. Évolution du périmètre 2021

Le tableau relatif à l'évolution du périmètre 2021 est communiqué en Note 26.

2. Impacts des prises de contrôle sur 2021

Au cours de l'exercice 2021, le Groupe NJJ Holding a effectué plusieurs prises de participation.

Cependant aucune ne peut être définie comme ayant un impact significatif et ne nécessitent pas la production de comptes pro forma.

3. Sorties sur 2021

Les sorties effectuées en 2021 sont communiquées en Note 26.

Note 3 Faits significatifs

Monaco

Mars 2021

Epic Malte et Epic Chypre concluent un partenariat stratégique avec Phoenix Towers International (PTI). Celui-ci prévoit l'acquisition de 100% des infrastructures passives des sites mobiles d'Epic dans les deux îles, soit 829 sites. Ces infrastructures sont constituées des tours et des mâts supportant les équipements. Epic garde la propriété de toutes les antennes et éléments actifs du réseau.

Ce partenariat se concrétise par la conclusion d'un contrat de service à long terme pour l'hébergement des sites mobiles d'Epic par PTI, ainsi qu'un programme ambitieux de construction de nouveaux sites pour garantir l'évolution du réseau. Il s'agit du premier partenariat de ce type à Chypre et à Malte. Les opérateurs ont structuré des opérations équivalentes dans la quasi-totalité des pays d'Europe.

Les principaux impacts sur les états financiers de l'opération de cession des infrastructures passives sont les suivants :

(En milliers d'€)	Epic Chypre	Epic Malte	Total
Dette financière (Affectation du lease-back)	102 298	92 561	194 859
Produit de cession (affectation du gain)	75 467	27 009	102 476
Total Affectation primaire	177 765	119 570	297 335
Droit d'utilisation généré	- 46 322	- 29 393	- 75 715
Cession des actifs identifiés	- 3 258	- 1 955	- 5 213
Sortie des Dettes associées	10 284	1 888	12 172
Autres éléments (1)	798	1 799	2 597
Considération Totale	139 266	91 910	231 176

(1) Correspondant notamment à la cession des titres de participation des TowerCo créées pour l'opération, se référer au périmètre de consolidation.

Le contrat de cession bail s'établit sur une durée de 20 ans, et correspond à des sites cédés de 472 pour Epic Chypre et 357 pour Epic Malte.

Les taux d'actualisation retenus correspondant quant à eux à 7% pour Epic Chypre et 4,32% pour Epic Malte.

Mai 2021

Le Gouvernement Princier prolonge la concession de Monaco Telecom, pour vingt ans complémentaires, avec une redéfinition du cahier des charges et du plan industriel, ce renouvellement de concession s'entend jusqu'en 2040.

Le renouvellement de la concession entraîne également un accroissement du droit d'utilisation attaché à ce contrat, ainsi que de la dette s'y rattachant. Ce renouvellement entraîne les impacts suivants sur l'exercice 2021 :

(En milliers d'€)	Monaco Telecom		Post renouvellement
	Au 31/12/2020	Renouvellement	
Droit d'utilisation	18 583	57 119	75 703
Amortissement du Droit d'Utilisation	- 7 433	-	- 7 433
Dette financière	- 11 424	- 57 119	- 68 543
Réserves	274	-	274

Juin 2021

Monaco Telecom lance ses offres Fibre (Grand Public - jusqu'à 10Gbps) pour une expérience internet et TV inégalée, La Fibre ultra rapide est désormais disponible à Monaco sur la Box internet la plus puissante du marché. Le nouveau service propose jusqu'à 10 Gbps de débit. Il intègre la nouvelle norme Wi-Fi 6 la plus performante et s'étend en continu dans toutes les pièces grâce aux bornes SmartWi-Fi. Couplé avec Monaco Telecom TV sur Apple TV 4K, c'est un des services internet et télévision les plus avancés au monde. Ces lancements entraînent des investissements détaillés en **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**

Novembre 2021

Monaco Telecom lance ses offres Fibre (Professionnels – jusqu'à 10Gbps). Comme la 5G lancée en 2019, le déploiement de la Fibre Pro est l'une des infrastructures majeures soutenant le programme Extended Monaco.

Ces lancements entraînent des investissements détaillés en **Erreur ! Source du renvoi introuvable.**

Irlande

En janvier 2022, le Groupe a conclu un accord avec InfraVia Capital Partners pour établir un partenariat de coentreprise pour son réseau haut débit fibre optique qui contribuera à accélérer le déploiement de la fibre optique à travers l'Irlande. L'accord verra la création d'une nouvelle filiale, Fiber Networks Ireland Limited. À la suite de l'annonce faite le 28 janvier 2022, eir a annoncé le 30 juin 2022 qu'eir et InfraVia Capital Partners ont conclu l'investissement de 49,99 % d'InfraVia European Fund V dans Fiber Networks Ireland Limited (filiale à 100 % du groupe eir). Dans le cadre de cet investissement, Fiber Networks Ireland Limited a obtenu 765 millions d'euros de financement dédié, à des conditions améliorées par rapport à la dette actuelle d'eir. L'investissement résultant de cette transaction permettra à eir d'accélérer le rythme d'expansion de son réseau haut débit fibre jusqu'au domicile.

Suisse

Cession des tours

Le 5 août 2019, le Groupe a cédé à Swiss Towers AG (« Cellnex ») une participation de 90 % dans Swiss Infra Services S.A., une filiale de Matterhorn Telecom S.A. qui a été constituée le 1er juillet 2019 dans le but de transférer notre activité passive infrastructure mobile en Suisse (la « vente de tours »). La vente a été réalisée pour un montant initial de 839 millions de CHF à la clôture de la transaction et un montant différé de 63 millions de CHF en août 2020.

Le 18 mars 2021, le Groupe a finalisé la vente de la participation restante de 10% dans Swiss Infra Services S.A. à Swiss Towers AG pour un montant de CHF 146 millions.

Le Groupe conserve l'entière propriété de l'équipement télécom-actif et a conclu un contrat de service à long terme (Master Service Agreement) avec Swiss Infra Services S.A. concernant la fourniture de services d'hébergement sur l'infrastructure de télécommunications mobiles ainsi que la construction de nouveaux sites par le biais d'un Programme Build-to-Suit.

Partenariat avec Swisscom

Le 29 avril 2021, Salt Mobile SA (« Salt »), la filiale indirecte de la Société, et Swisscom ont annoncé avoir conclu un partenariat à long terme concernant le déploiement P2MP de Swisscom afin d'étendre davantage l'empreinte FTTH de Salt en Suisse. L'empreinte FTTH résultante accessible à Salt, y compris les accords actuels avec les services publics dans toute la Suisse, devrait atteindre plus de 3 millions de foyers d'ici 2025. Ce partenariat avec Swisscom permettra à Salt d'accélérer sa croissance sur le marché du haut débit. Dans le cadre de l'empreinte ciblée, Salt sera en mesure d'offrir et d'exploiter ses propres services via un accès physique de couche 1, ce qui permettra des opérations de réseau totalement indépendantes.

La COMCO a ouvert une enquête sur la topologie P2MP (Point to Multipoint) de Swisscom en décembre 2020 et a pris des mesures de précaution à cet égard. Le Tribunal administratif fédéral a confirmé les mesures conservatoires imposées par la COMCO au déploiement P2MP de Swisscom en octobre 2021. Swisscom a fait appel de cette décision. La décision de la Cour suprême fédérale concernant les mesures conservatoires ainsi que la décision de la COMCO concernant son enquête sont en suspens. Swisscom nous a informés qu'elle ne construit actuellement que des éléments de réseau compatibles avec la topologie P2P ; par conséquent, le partenariat P2MP est en attente.

Note 4 Chiffre d'affaires

Il convient de préciser que le Groupe NJJ Holding, est une société de placement patrimoniale.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 2 733 199K€.

L'essentiel du chiffre d'affaires provient du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE. Ce sous-groupe n'exerçant qu'une seule et même activité « la télécommunication », par conséquent une information sectorielle ne trouve pas à s'appliquer.

L'essentiel de cette activité s'exerce hors de France, la présentation par zone géographique se décompose comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	France	Hors France	Total
Production vendue de biens	86 434	38 006	124 440
Production vendue de services	68 141	2 540 617	2 608 759
TOTAL	154 575	2 578 623	2 733 199

Note 5 Données sociales

Effectifs

Les effectifs du Groupe NJJ HOLDING au 31 Décembre 2021 sont les suivants :

	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Cadres	252	242
Non-cadres	6 238	5 984
TOTAL	6 491	6 226

Engagements de retraite

Les engagements nets au 31 décembre 2021 s'élèvent à 349 millions d'euros et proviennent du sous palier NJJ TELECOM EUROPE. Les autres sociétés du groupe ne présentant pas de salarié ou ayant un montant des engagements retraites potentiels non significatif.

Note 6 Résultat financier

Les principales composantes du résultat financier sont les suivantes :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Produits de placements et prêts	20 694	25 235
Produits financiers de participations		
Coût de l'endettement financier brut	-172 281	-209 060
Coût de l'endettement financier net	-151 587	-183 825
Ecart de change / produits liés aux couvertures	1 452	4 023
Produit net / cession de VMP	453	53 463
Autres produits financiers	5 209	3 750
Sous total Autres produits financiers	7 113	61 236
Ecart de change / charges liées aux couvertures	2 321	8 612
Charge nette / cession de VMP	-1 025	27 795
Dotations financières aux amort. et prov.	11 185	4 212
Autres	-544	8 828
Sous total Autres charges financières	11 938	49 447
Sous total	-4 824	11 789
Résultat financier	-156 411	-172 036

Note 7 Résultat exceptionnel

Les principales composantes du résultat exceptionnel sont les suivantes :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Résultat de cession d'immobilisations	200 349	239 653
Autres produits exceptionnels	2 011	4 725
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-7 359	-3 108
Reprises de provisions nettes devenues sans objet	1 991	1 668
Autres charges exceptionnelles	-81 004	-9 102
TOTAL	115 988	233 836

Les autres charges exceptionnelles sont principalement constituées des coûts du programme de restructuration de la société EIR présent dans le sous-groupe NJJ Boru pour 26 millions d'euros et des dépréciations des écarts d'acquisitions au sein du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE

Note 8 Impôts sur les résultats

Analyse de la charge d'impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices se ventile comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Impôts courants sur le résultat	51 363	23 117
Impôts différés sur le résultat	11 821	-16 603
Charge d'impôt totale	63 184	6 514

L'impôt courant calculé sur résultat provient quasiment intégralement de l'impôt payé par le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE (51 797 K€).

Les impôts différés proviennent majoritairement du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE (12 026 K€).

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux pour lesquels il n'est pas jugé probable qu'ils soient récupérés à court ou moyen terme.

Taux d'impôt :

En milliers d'euros	31 déc. 2021		31 déc. 2020	
	En K€	En %	En K€	En %
Résultat consolidé avant impôt	339 497		419 924	
Taux d'impôt théorique de la société mère		31,00		31,00
Charge/produit d'impôt théorique	105 244	31,00	130 176	31,00
Charge d'impôt totale	63 184	18,61	6 514	1,55
Ecart	-42 060		-123 662	

La différence de taux s'explique principalement par l'absence d'imposition des résultats réalisés sur la principauté de Monaco et par la non-comptabilisation d'impôts différés actifs sur déficits reportables.

Intégration fiscale :

Le Groupe NJJ Holding a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend pour 2021 les sociétés NJJ Holding, 1Bis Place des Vosges, Flatmates, Genybet, GLC Immo, Golf du Lys Chantilly, IT Solutions Factory, Kima Ventures, Lagny Immobilier, Matchem, Network Solutions Factory, NJJ Capital, NJJ CMA, NJJ Exclusive, NJJ Galway, NJJ Fa Holding, NJJ FDS, NJJ Immobilier, NJJ Immo Partners, NJJ Indian Ocean, NJJ Innovation, NJJ InvestCo, NJJ Kaba, NJJ Le Comte, NJJ Market, NJJ Medias, NJJ Medias 2, NJJ Presse Sud, NJJ Project Five, NJJ Strategy, NJJ Suisse Acquisition, NJJ Telecom, NJJ Telecom Europe, NJJ Ventures, OH4S, Presse Antilles Guyane, Rock Investment, Riviera Integration Solutions Factory, Roze, SE 51, Square Vergennes, Station F, Station F Parking et Station F Project.

Note 9 Nombre de titres servant à la détermination des résultats par action

Nombre de titres servant à la détermination du résultat par action

	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Nombre d'actions à la clôture	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre moyen pondéré	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre d'actions retenues	13 911 452 649	13 911 452 649

Il n'existe aucun instrument dilutif pouvant avoir un impact sur le nombre d'actions existant au 31 décembre 2021.

Note 10 Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
GP HOLDING	67 655	8 169	59 486	67 655	8 169	59 486
MONACO TELECOM	12 786	10 781	2 005	12 786	9 778	3 008
MTN CHYPRE	113 563		113 563	113 563		113 563
VODAFONE MALTE	164 266		164 266	164 266		164 266
IT SOLUTIONS	561		561	704		704
NICE MATIN	44 997		44 997	16 876		16 876
NJJ BORU	1 837 593		1 837 593	1 807 593		1 807 593
NJJ INDIAN OCEAN	394		394	394		394
NJJ SUISSE	2 206 165		2 206 165	2 148 955		2 148 955
NJJ TELECOM	63		63	63		63
PECHEUR DE TIMBRES	737	737	0	0		0
TOTAL	4 448 780	19 687	4 429 093	4 332 855	17 947	4 314 908

Groupe NJJ TELECOM EUROPE

En date du 25 octobre 2018 NJJ HOLDING, actionnaire à 100 % de la société NJJ TELECOM EUROPE a apporté à cette dernière 4 339 999 actions qu'elle détenait dans le capital de la société NJJ SUISSE ACQUISITION, représentant 99,9 % du capital de la société.

Sous-groupe NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION :

Les travaux d'analyse de la juste valeur des actifs et passifs de la société CMC acquise en 2014 et de ses filiales ont été terminés courant 2015. Ces travaux ont permis au Groupe d'allouer une partie de l'écart d'acquisition CMC à la marque Monaco Télécom et à la clientèle de la société Monaco Télécom. Cette réévaluation a conduit à :

- Diminuer l'écart d'acquisition pour un montant de 232 400 K€
- Attribuer à la marque Monaco Telecom une valeur de 19 000 K€
- Attribuer à la clientèle de Monaco Telecom une valeur de 213 400 K€.

Le prix d'acquisition ajusté d'Epic Communications Ltd (MTN Chypre) s'est établi à 263 millions d'euros ; la différence par rapport à 2018 s'explique par l'intégration d'une créance ancienne reversée au vendeur en 2019 conformément au contrat de vente.

Sous-groupe NJJ SUISSE ACQUISITION :

Le 18 décembre 2014, APAX et NJJ CAPITAL (société holding privée de Xavier Niel) ont signé un accord pour la vente à 100% de SALT SUISSE et de ses filiales à NJJ CAPITAL.

La transaction a été approuvée par les autorités de la concurrence le 12 février 2015.

L'acquisition de SALT SUISSE et de ses filiales par NJJ CAPITAL a été conclue le 23 février 2015.

Le 23 avril 2015, Matterhorn Mobile Holdings S.A a vendu ses actions de Matterhorn Mobile S.A (société mère de Salt Mobile et de ses filiales) à la société nouvellement créée Matterhorn Telecom S.A pour un montant de 1 829 million francs suisses.

Sous-groupe NJJ BORU

Les travaux d'analyse de la juste valeur des actifs et passifs de la société EIRCOM HOLDING SA et de ses filiales ont été terminés fin 2018. Ces travaux ont permis au Groupe d'allouer une partie de l'écart d'acquisition EIRCOM à la marque EIR et à la clientèle de la EIRCOM HOLDING.

L'écart d'acquisition n'est pas amorti.

Note 11 Autres immobilisations incorporelles

La ventilation par nature des immobilisations incorporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Concessions, brevets et marques	378 568	174 950	203 618	360 095	144 404	215 691
Fonds commercial	213 868	108 797	105 072	213 423	94 130	119 293
Autres immobilisations incorporelles	3 384 051	1 758 111	1 625 940	2 657 583	1 055 615	1 601 968
Immobilisations incorporelles en cours	1 210	300	910	3 219	300	2 919
TOTAL	3 977 698	2 042 157	1 935 540	3 234 321	1 294 449	1 939 872

L'essentiel des immobilisations incorporelles correspondent à des actifs des filiales Monaco Telecom, EIR et Salt.

À la suite de l'acquisition de la Compagnie Monégasque de Télécommunications par GP HOLDING, une évaluation de la marque et de la clientèle a été réalisée par un cabinet indépendant courant 2015.

Ces travaux ont conduit à valoriser la marque Monaco Télécom à 19 000 K€ et la clientèle de la société Monaco Télécom à 213 400 K€.

La marque Monaco Télécom est considérée comme ayant une durée de vie indéfinie. De ce fait, cette marque n'est pas amortie, mais fait l'objet de test de dépréciation.

La clientèle de la société Monaco Télécom est amortie sur une durée de 15 ans.

Note 12 Immobilisations corporelles

La ventilation par nature des immobilisations corporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Terrains	77 267	106	77 162	83 354	91	83 263
Constructions	326 931	47 314	279 618	340 971	42 028	298 943
Installations techniques	7 496	3 602	3 894	3 196	191	3 005
Autres immobilisations corporelles	7 024 184	4 963 036	2 061 148	4 364 427	2 277 580	2 086 847
Immobilisations corporelles en cours	179 508	0	179 508	136 806	0	136 806
Avances et acomptes	0	0	0	0	0	0
TOTAL	7 615 387	5 014 057	2 601 329	4 928 755	2 319 890	2 608 865

Les autres immobilisations corporelles correspondent principalement :

- à hauteur de 158 029 K€ net à des actifs de notre filiale Monaco Telecom. Elles concernent principalement des biens essentiels à l'exploitation de la concession,
- à hauteur de 448 679 K€ net à des actifs de notre filiale Salt en Suisse,
- à hauteur de 1 313 000 K€ à des actifs de la filiale EIR en Irlande,
- à hauteur de 21 740 K€ net à des actifs de la société Station F,
- à hauteur de 76 570 K€ net à des actifs de la société Arctic Tern Aviation.

Les immobilisations en cours concernent principalement :

- OH4S à hauteur de 13 403 K€,
- NJJ Le Comte à hauteur de 14 856 K€
- NJJ Villiers à hauteur de 9 867 K€
- SE 51 à hauteur de 10 756 K€
- SF Owner à hauteur de 106 051 K€,
- Station F à hauteur de 11 222 K€.

Note 13 Immobilisations financières

La ventilation par nature des immobilisations financières se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Titres de participations	0	0	0	0	0	0
Participations par mise en équivalence	127 475	0	127 475	177 679	0	177 679
Créances rattachées à des participations consolidées	276 301	6 830	269 471	211 042	6 705	204 337
Autres titres immobilisés	1 609 540	30 782	1 578 757	427 686	22 567	405 118
Prêts	95 476	2 340	93 136	190 373	2 340	188 033
Autres immobilisations financières	13 402	0	13 402	215 894	50	215 844
TOTAL	2 122 194	39 952	2 082 242	1 222 674	31 663	1 191 011

Les créances rattachées à des participations consolidées concernent les créances des participations consolidées par mise en équivalence.

Le montant des titres mis en équivalence comprend notamment les écarts d'acquisition sur les sociétés suivantes :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
ACHEEL	0	0	0	2 338	0	2 338
ALLIANCES TERRE RARE	31	0	31	31	0	31
BLACKPILLS	26 577	23 304	3 273	26 577	23 304	3 273
BRUT	0	0	0	7 476	0	7 476
COMORES	3 683	0	3 683	3 683	0	3 683
DELPHES	0	0	0	0	0	0
NICE MATIN	0	0	0	0	0	0
NRS BELLINI	7	0	7	7	0	7
NRS PALAISEAU	3	0	3	3	0	3
TOTAL	30 301	23 304	6 997	40 115	23 304	16 811

Les autres titres immobilisés sont essentiellement des placements des filiales Kima Ventures (fonds d'investissement) pour 56 384 K€, Kima Ventures II pour 60 806 K€, NJJ Capital pour 85 298 K€, NJJ Innovation pour 25 883 K€, NJJ Holding pour 54 291 K€, NJJ Capital Partner pour 18 521 K€ et Rock Investment pour 1 257 340 K€.

Les autres immobilisations financières représentent principalement des créances rattachées à des titres immobilisés.

Note 14 Stocks

Le détail des stocks est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Matières premières	31 517	21 216
Stock d'immobilier à céder	121 277	122 712
Marchandises	28 693	25 276
Produits finis	323	241
En cours	0	7
Acomptes	0	0
Stocks en valeur brute	181 810	169 452
Provisions :		
- sur matières premières	-1 997	-1 156
- sur stock d'immobilier à céder	-28 026	-28 639
- sur marchandises	-551	-804
- sur produits finis	-105	0
- sur acomptes	0	0
Total des provisions	-30 680	-30 599
Stocks en valeur nette	151 130	138 853

Le stock d'immobilier à céder est essentiellement composés d'actifs immobilier à vendre provenant de la filiale CIP (Compagnie des Immeubles Parisiens) et de la société HGTG LLC.

Le stock de marchandises correspond principalement aux stocks de terminaux des sous-groupes NJJ Boru, NJJ CMA et NJJ Suisse Acquisition.

Note 15 Créances clients

Les créances clients ont une échéance à moins d'un an.

Le détail du poste clients est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Clients	566 247	46 972	519 276	463 665	37 804	425 861
TOTAL CREANCES	566 247	46 972	519 276	463 665	37 804	425 861

L'essentiel du poste Provision pour dépréciation concerne les dépréciations des postes clients de la filiale Monaco Telecom pour 8 313 K€, la filiale Salt pour 32 233 K€.

Note 16 Autres créances et comptes de régularisation

Il s'agit uniquement de créances d'exploitation dont l'échéance est à moins d'un an.

Le détail des autres créances est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2021			31 déc. 2020		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Avances et acomptes versés	3 242	0	3 242	6 191	0	6 191
Créances sociales	350 799		350 799	176 499		176 499
Créances fiscales (impôts et taxes)	845	0	845	778	0	778
Créances fiscales (taxes sur CA)	9 148	0	9 148	7 884	0	7 884
Comptes courants débiteurs	1 941	0	1 941	0	0	0
Débiteurs divers	105 046	-7 991	97 055	119 421	-11 328	108 093
Capital souscrit appelé non versé	16	0	16	0	0	0
Charges constatées d'avance	8 473	0	8 473	5 341	0	5 341
Charges à répartir sur plusieurs exercices	2 655	0	2 655	6 596	0	6 596
Impôt différé actif	146	0	146	1 520	0	1 520
TOTAL	482 313	-7 991	474 322	324 230	-11 328	312 902

Les charges à répartir sur plusieurs exercices concernent l'étalement sur 6 ans des frais sur emprunts.

Les impôts différés actif concernent uniquement Monaco Telecom et Salt. Ils matérialisent l'actif d'impôt dont dispose l'entité en raison de ses déficits fiscaux reportables et des différences fiscales temporaires.

Actifs d'impôts différés non comptabilisés

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés dans l'une des situations suivantes :

- Lorsqu'ils se rapportent à des sociétés situées hors du périmètre d'intégration fiscale du Groupe, demeurées déficitaires depuis plusieurs exercices, et pour lesquelles un retour à une situation bénéficiaire ne paraît pas probable dans un proche avenir ;
- Lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux qui ne semblent pas pouvoir être récupérés compte tenu des perspectives de rentabilité des sociétés concernées établies sur la base des informations disponibles à la date d'arrêt des comptes, ou lorsque les sociétés concernées ont un historique de déficit et que leur redressement est en cours.

Note 17 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement composées de placements financiers (notamment dans des fonds d'investissement) et ils ne font pas l'objet d'une provision pour dépréciation aux 31 décembre 2021.

Note 18 Capital

Au 31 décembre 2021 le capital social de 1 391 145 265 euros est composé de 13 911 452 649 actions d'une valeur nominale de 0,10 €.

Evolution du capital en 2021 :

Le capital n'a pas varié sur l'année 2021.

Note 19 Provisions pour risques et charges

Le détail des provisions pour risques et charges est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Provisions pour charges	197 865	219 335
Provisions pour risques	42 592	16 182
Titres mis en équivalence	49 399	21 522
TOTAL	289 856	257 039

Ces postes de provisions concernent principalement nos filiales Monaco Telecom, Eir et Salt.

Les provisions pour charges comprennent le provisionnement de la totalité du coût lié au plan de départs volontaires ainsi qu'à des coûts de démantèlements.

Note 20 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Autres emprunts obligataires	1 727 473	1 728 205
Emprunts auprès des établissements de crédit	5 234 015	4 716 526
Dettes financières diverses	518 568	66 138
Emprunts en crédit-bail	391	411
Concours bancaires courants	24 660	5 905
ICNE	23 553	26 191
TOTAL	7 528 659	6 543 376

Les concours bancaires courants sont dus à des positions de trésorerie momentanées et sont composés de découverts bancaires.

L'échéancier de l'endettement financier est le suivant :

En milliers d'euros	A moins d'1 an	A plus d'1 an et à moins de 5 ans	A plus de 5 ans	31 déc. 2021
Emprunts bancaires	170 941	2 050 182	3 012 892	5 234 015
Emprunt obligataire	10 395	1 326 027	391 051	1 727 472
Billets de trésorerie	0	0	0	0
Emprunts bancaires CB	38	162	191	391
Concours bancaires	0	24 660	0	24 660
Autres	521 309	20 812	0	542 121
TOTAL	702 683	3 421 843	3 404 134	7 528 659

Note 21 Fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Dettes fournisseurs d'exploitation	799 939	684 108
Dettes fournisseurs sur immobilisations	86 894	98 270
TOTAL	886 833	782 378
Dont part à moins d'un an	886 833	782 378

Note 22 Autres dettes et comptes de régularisations

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2021	31 déc. 2020
Avances et acomptes	4 742	6 125
Dettes fiscales et sociales	73 642	53 849
Dettes fiscales (IS)	55 239	38 250
Autres dettes	537 901	633 272
Impôts différés passif	287 917	279 370
Produits constatés d'avance	21 326	25 882
Total dettes d'exploitation	980 768	1 036 748
Dont part à moins d'un an	980 768	1 036 748

La provision pour impôt différé passif provient principalement des sous-groupes NJJ Suisse Acquisition, NJJ Boru et CMA ainsi que de l'imposition future des plus-values calculées sur le groupe CIP lors de la prise de participation supplémentaire par NJJ Immobilier.

Des modalités particulières prévues dans certains contrats ont donné lieu à des produits constatés d'avance.

Note 23 Autres engagements hors bilan et risques

Engagements donnés concernant les filiales :

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 2 253 882 Euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER – échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 35 000 000 Euros de sa filiale SE 51 – échéance au 29/06/2033.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 8 000 000 Euros de sa filiale NJJ VILLIERS – échéance au 07/12/2031.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment. Par décisions en date du 16 juin 2021, la Société a autorisé une modification de la GAPD afin de porter le montant garanti à 273 400 000 €. Par décisions en date du 4 octobre 2021, la Société a autorisé une modification de la GAPD afin de porter le montant garanti à 516 000 000 €.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, NJJ HOLDING s'est portée caution solidaire des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre du prêt consenti par Caisse d'Epargne Côte d'Azur à hauteur de 3 000 000 €.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, NJJ HOLDING s'est portée caution solidaire des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre du prêt consenti par la BNP à hauteur de 3 000 000 €.

Engagements donnés

- Dans le cadre d'un crédit contracté par la société SCI Chanrossa, destiné à financer des chalets à Courchevel, NJJ Immobilier s'est portée caution à hauteur d'un montant de 6.000.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires (comprenant notamment les intérêts de retard, les indemnités, pénalités et éventuelles primes d'assurance) dus au titre du Prêt Acquisition).
- Le contrat de prêt souscrit en 2016 par la société SE 51 auprès de la BNP est assorti d'un acte de nantissement de créances de couverture à la sûreté et en garantie du remboursement en principal et du paiement de l'intégralité des sommes dues par la société SE 51 et cela afin de garantir les dettes relatives au crédit accordé par la BNP pour le financement de l'immeuble situé 51 Avenue d'Iéna à Paris.
- Dans le cadre de l'emprunt souscrit le 6 novembre 2020 auprès d'un établissement financier, la société SE 51 a consenti un nantissement de son compte de fonctionnement au profit de cette dernière, et a promis d'affecter en nantissement son fonds de commerce au profit de l'établissement financier dès que le fonds de commerce sera exploité.

- Le crédit octroyé à SE 51 était conditionné par le nantissement des actions de SE 51, à consentir par NJJ Exclusive au profit de la BNP (suite au transfert des titres à NJJ Exclusive le 19 décembre 2016), nantissement qui a été matérialisé le 23 janvier 2017.
- La société NJJ IMMO PARTNERS a consenti une caution à hauteur de 2 263 625 Euros pour un prêt de 9 750 000 Euros et à hauteur de 1 218 875 Euros pour un prêt de 5 250 000 Euros octroyé par HSBC au profit de la société DU ROCH SAS en vue de financer l'acquisition d'un ensemble immobilier, cautions augmentées de intérêts pour un montant de 348 250 Euros au 31 décembre 2020.
- Engagements présents dans le sous palier NJJ Telecom Europe :
 - *Garanties de crédit sous-groupe EIRCOM*

Les garanties de crédit comprennent des garanties et indemnités de facilités bancaires ou autres, y compris en ce qui concerne les entreprises filiales du sous-groupe.

Facilité de crédit senior

Au 31 décembre 2021, la société et certaines de ses filiales avaient garanti une dette financière de 1,1 milliard d'euros sur eircom Finco Sarl aux termes de la facilité de crédit de premier rang du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited. Le groupe dispose également d'une ligne de crédit revolving de 50 millions d'euros, non tirée au 31 décembre 2021.

La facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited comprend un prêt à terme de 1,1 milliard d'euros et une facilité de crédit renouvelable non utilisée de 50 millions d'euros qui bénéficie de garanties pour tous les montants empruntés aux termes de la facilité de crédit senior.

Les garanties sont subordonnées contractuellement à certaines obligations de couverture en vertu de la convention de financement. La facilité de crédit de premier rang est garantie par des nantissements sur les actions d'eircom Holdings (Ireland) Limited, des nantissements sur certains comptes bancaires, sur des créances inter sociétés, sur les titres connexes de eircom Finco Sarl et sur les actifs de eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents de sécurité. Les sociétés garantes de la facilité de crédit de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK. Limited.

Obligations sécurisées de premier rang

La société et certaines de ses filiales ont garanti leur endettement financier à hauteur de 1 450 millions d'euros par eircom Finance DAC, une filiale du groupe, en vertu des obligations sécurisées de premier rang émises en mai 2019.

Les garanties sont des obligations seniors générales de chaque garant. Les garanties sont subordonnées contractuellement, en droit de paiement, à certaines obligations de couverture en vertu de la convention de financement.

Les billets de premier rang garantis sont garantis par des nantissements sur les participations dans eircom Finance DAC, des nantissements sur certains comptes bancaires, sur des créances inter sociétés et sur les titres de eircom Finco Sarl. Les garants des billets garantis de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK. Limited.

Obligations de couverture

Le groupe a conclu des instruments financiers dérivés qui sont notamment soumis à un accord entre créanciers. Conformément à cet accord, les engagements envers les contreparties de couverture ont priorité sur les engagements découlant de la facilité de crédit de premier rang et des billets garantis de premier rang en cas d'application de mesures coercitives.

Tetra Securities

La facilité de crédit de premier rang du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited et les billets de premier rang garantis d'eircom Finance DAC sont garantis par un deuxième nantissement des actions de Tetra détenues par eircom Limited.

○ Garanties de crédit TOOHIL

Au 31 décembre 2021, Toohil Telecom Holdings a une situation nette débitrice de 33 millions d'euros.

Carraun Telecom Holdings a donné en garantie de cet emprunt un nantissement sur les actions de Toohil Telecom Holdings (et les créances qu'elle pourrait détenir sur sa filiale).

○ Engagements de MONACO TELECOM

NJJ Capital Monaco Acquisition a pris l'engagement d'utiliser les distributions reçues de GP Holding pour le remboursement du crédit consenti par sa société mère NJJ Telecom Europe.

Monaco Telecom a donné un engagement de 274 M€ envers sa filiale MTI pour la souscription d'un emprunt pour l'acquisition des parts d'EPIC Communication Ltd (MTN Chypre). Etant donné l'extinction à venir de cette dette, l'engagement est désormais repris à court terme.

L'engagement résiduel lié à la concession à hauteur de 600 K€ correspond au risque de non-renouvellement de la concession (Monaco) quant à la valeur des biens de retour en renouvellement.

Dans le cadre de l'acquisition de Vodafone Malte et du refinancement de sa dette existante en mars 2020, un emprunt de 504 millions d'euros a été souscrit auprès d'une syndication de banque. A ce titre, le Groupe doit respecter des obligations au 31 décembre 2021.

○ Engagements NJJ SUISSE ACQUISITION

Engagement d'achat en investissements, biens et services

Investissements de réseaux :

En Milliers d'Euros	A moins d'1 an	A plus d'1 an et à moins de 2 ans	A plus de 2 ans	TOTAL
Eléments de réseau et de capacité	91 010	31 400	41 000	163 410
Combinés	75 338			75 338
Autres engagements	6 555			6 555
TOTAL	172 903	31 400	41 000	245 303

Engagements sur l'accord de crédit renouvelable

Le Groupe est obligé de respecter un certain nombre d'engagements financier et non financiers fixés dans le nouvel accord de crédit renouvelable daté du 12 septembre 2019.

La marge payée sur les montants tirés peut augmenter ou diminuer en fonction d'un ratio convenu. De plus, si un certain ratio n'est pas atteint, ceci peut entraîner une situation de défaut comme défini dans l'accord de crédit renouvelable qui peut entraîner l'annulation des engagements et/ou les montants tirés deviennent immédiatement dus et payables.

Au 31 décembre 2021, le Groupe a respecté tous les ratios de l'accord car le crédit renouvelable n'a pas été utilisé.

Autres engagements

- Certains engagements non financiers liés à l'émission obligataire du Groupe doivent être respectés. Le non-respect peut entraîner un évènement de défaut qui obligerait à rembourser le principal et les intérêts courus immédiatement.
- Dans le cadre d'un contrat de crédit d'un montant total en principal de 4,3 millions d'euros conclu par l'une de ses participations, la société NJJ HOLDING s'est engagée à apporter tous les concours nécessaires afin de permettre de faire face à toutes les obligations de cette participation (et notamment ses obligations de paiement et/ou de remboursement).
- Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.
- Enfin, dans le cadre d'une opération d'échange de conditions d'intérêts et de dividendes contre variation d'action conclue par sa filiale ROCK INVESTMENT et un établissement financier, NJJ HOLDING s'est portée garante du remboursement de toutes sommes qui pourraient être ou seraient dues au titre de l'opération et s'est engagée, irrévocablement et inconditionnellement, dans la limite d'un montant cumulé maximum de 220.000.000 euros.
- Le Groupe ILIAD a acquis une participation minoritaire dans EIR, l'opérateur télécom historique irlandais aux côtés de NJJ. L'investissement par le Groupe ILIAD et NJJ TARA a été réalisé au travers d'un véhicule commun, NJJ BORU (dont ILIAD détient 49%, et NJJ TARA, 51%). Cette opération a été réalisée en date du 6 avril 2018.
- Le Groupe ILIAD a la possibilité de prendre le contrôle de NJJ BORU à terme, via l'exercice d'une option d'achat exerçable en 2024 accordée par NJJ TARA. Cette option porte sur 80% de la participation de NJJ TARA (soit 26,3% du capital d'EIR) pour un prix égal à la valeur de marché (déterminée par un expert indépendant) diminuée d'une décote de 12,5%.

4. ENGAGEMENTS REÇUS

La société Station F a reçu une caution de son bénéficiaire effectif pour son prêt bancaire de 115 000 000 €.

Dettes garanties par des sûretés réelles

- La société NJJ Holding a consenti des nantissements sur les titres de participation qu'elle détient au sein du capital de NJJ Telecom Europe, SE 51, Flatmates, OH4S, Station F, Arctic Aviation et Saplan Alex Airen vue de garantir les crédits bancaires au niveau de ces entités.
- Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20ème, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de la BNP, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.
- Le crédit de 535 381 Euros au 31/12/2020, destiné à financer l'immeuble sis 10b rue Jules Ferry à Villeneuve Le Roi, est garanti par une inscription de type Privilège de prêteur de deniers, à concurrence de 740 000 Euros ainsi que par une hypothèque conventionnelle complémentaire à concurrence de 93 000 Euros.
- A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la BNP par la société SE 51 au titre du contrat de prêt souscrit en 2016, la société SE 51 a consenti une hypothèque conventionnelle inscrite sur l'immeuble en faveur de la BNP ayant effet jusqu'au 29 juin 2032 ainsi qu'une cession Dailly des créances de loyers futures.
- La société Flatmates a hypothéqué son ensemble immobilier et toutes augmentations ou améliorations qui pourraient être faites, à hauteur de 23 000 000 €, afin de garantir la tranche 1 de son emprunt effectué auprès de BNP Paribas. Elle a également hypothéqué l'ensemble immobilier à hauteur de 12 000 000 €, afin de garantir la tranche 2 de son emprunt effectué auprès de BNP Paribas.

Par ailleurs, la société Flatmates a affecté en nantissement, au profit de BNP Paribas, l'intégralité des créances portante sur les loyers d'habitation relatifs à l'ensemble immobilier.

La société Flatmates a enfin affecté en garantie sur espèces 5 000 000 € provenant de l'augmentation de capital, au profit de BNP Paribas.

- La société STATION F a hypothéqué l'immeuble qu'elle détient et qui est situé dans la commune de Paris afin de garantir l'emprunt souscrit à la BNP PARIBAS.

L’Emprunteur a également consenti des cessions Dailly au profit du Prêteur, le nantissement de son compte de titres (d’associé unique) possédant 160 000 000 actions ainsi que le nantissement de son compte de fonctionnement.

- A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS par la société SCI 47 TOURNELLE au titre de l’exécution par la SCI 47 TOURNELLE de toutes ses obligations résultant du contrat de prêt signé le 7 juin 2017, la SCI 47 TOURNELLE a inscrit au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS un privilège de prêteur de deniers à hauteur du montant en principal de l’emprunt de 20 M€, augmenté des intérêts, frais, commissions et accessoires évalués à 10% du principal. La date d’échéance de cette inscription est fixée au 6 juin 2024.
- Une convention de privilège prêteur de deniers a été conclue entre LA COMPAGNIE DES IMMEUBLES PARISIENS et BANQUE POPULAIRE pour un montant initial de 8 500 000 euros et concernant l’emprunt adossé à SARCELLES 1.
- Le prêt contracté par Lagny Immobilier en 2017 auprès de la BNP à hauteur de 2 382 882 Euros est assorti d’une garantie hypothécaire en premier rang et sans concurrence du bien dont l’acquisition a été financée par la BNP.
- La société NJJ Immobilier a consenti des nantissements sur ses participations au sein des sociétés SCI Codeurs et Compagnie Batignolles, NRS Palaiseau et NRS Invest en garantie de dettes bancaires et d’un crédit-bail immobilier.
- Dans le cadre du financement d’une acquisition d’un bien immobilier par NRS Invest, la société s’est portée caution solidaire à hauteur de 600 000 € (principal, plus d’intérêts, commissions, frais et accessoires).
- Dans le cadre d’un emprunt bancaire visant le refinancement de l’acquisition d’un bien immobilier et le financement de travaux sur ce bien par NRS SUFFREN, la société NJJ IMMOBILIER s’est portée caution solidaire à hauteur de 25.740.000 € en (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires) et a également consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société NRS SUFFREN en garantie de l’emprunt bancaire.
- NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s’élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s’est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l’égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l’emprunt, soit un montant de 19.500.000€.
- La société SAPLAN a donné en garantie de son emprunt ses actifs.
- La société NJJ Real Estate California a garanti son emprunt par une sûreté sur son immeuble.
- En garantie de la mise en place d’opérations d’instruments dérivés ayant pour sous-jacent l’action Unibail Rodamco Westfield auprès de différents établissements de crédit, la société ROCK INVESTMENT a donné en nantissement l’intégralité des titres de participation qu’elle détient dans la société Unibail Rodamco Westfield au 31 décembre 2021.
- Dettes garanties dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Le crédit bancaire de GP Holding est garanti par une sûreté au profit des banques prêteuses sur les actifs suivants :

- Le compte bancaire de GP Holding,
- Les actions de GP Holding, détenues par ses actionnaires,
- Les prêts d’associés consentis à GP Holding.

Un nantissement a également été octroyé par NJJ TELECOM EUROPE au bénéfice des banques sur 1 action NJJ TARA détenue par NJJ TELECOM EUROPE, et sur ses comptes bancaires.

NJJ HOLDING a également octroyé un nantissement sur les actions NJJ TELECOM EUROPE au profit des banques.

Couverture des emprunts

Afin de réduire la volatilité des flux de trésorerie futurs liés au paiement d’intérêts relatifs aux emprunts, la société GP HOLDING a mis en place des contrats de swap de taux d’intérêts payeurs de taux fixe. Ces contrats convertissent des emprunts à taux variable en emprunts à taux fixe.

Au 31 décembre 2021, les contrats de swap du groupe étaient les suivants :

- GP HOLDING : contrat de swap 2014-2021 pour 90 millions d’euros auprès de la SOCIETE GENERALE ;
- MONACO TELECOM : contrat de swap pour 186 millions d’euros.

- **Société FLATMATES**
 - contrat de swap de taux 2017-2032 pour 23 millions d’euros auprès de la BANQUE BNP PARIBAS
- **Société MATTERHORN TELECOM HOLDING**
 - contrat de swap de devise pour 1,7 milliards d’euros.
- **Société LAGNY**
 - contrat de swap de taux 2017-2032 pour 1.8 millions d’euros auprès de la BNP PARIBAS
- **Société NJJ IMMOBILIER**
 - contrat de swap de taux 2019-2034 pour 15 millions d’euros auprès de la SOCIETE GENERALE
- **Société OH4S**
 - contrat de swap de taux 2018-2033 pour 16,2 millions d’euros auprès de la SOCIETE GENERALE
- **Société SE51**
 - contrat de swap de taux 2016-2021 pour 10 million d’euros auprès de la BNP PARIBAS
 - contrat de swap de taux 2016-2031 pour 18,75 millions d’euros auprès de la BNP PARIBAS
- **Société NJJ TELECOM EUROPE**
 - Garantie de taux de plafond (Euribor) 2019-2024 pour 559 150 000 € auprès de la SOCIETE GENERALE
- **Société STATION F**
 - contrat de swap de taux 2017-2032 pour 115 millions d’euros auprès de la BNP PARIBAS

Note 24 Évènements postérieurs à la clôture

Continuité de la crise sanitaire

A Monaco, Malte et Chypre, la gestion de la crise sanitaire s’inscrit dans la continuité de 2021, avec essentiellement un recours maximal au télétravail.

Les différentes périodes de confinement ont été levées à intervalle distinct, et n’ont pas entraîné d’impact particulier sur l’activité et la continuité d’exploitation du Groupe. L’exercice clos au 31 décembre 2021 se caractérise par une reprise soutenue au niveau des différentes entités du groupe.

Conflit Russo-Ukrainien

Le récent conflit russo-ukrainien, relativement récent et proche de la date d’arrêté des comptes, ne présente, à ce jour, pas d’impact significatif sur les comptes consolidés du Groupe. Les différents risques sous-jacents au conflit, notamment au travers des sanctions financières et pénuries probables au sein de différents secteurs économiques, n’ont, à ce stade, pas d’impact particulier sur la performance financière du Groupe et la Direction du Groupe ne s’attend pas à d’impacts majeur sur cette dernière.

Monaco

Tirage Banque Européenne d'Investissement

En mars 2022, Epic Chypre a procédé à un tirage complémentaire auprès de la Banque Européenne d'Investissement afin de continuer le déploiement FTTH. Le montant s'élève à 9M€ aux conditions présentées en note 18.

Irlande

Accord avec InfraVia

En janvier 2022, le groupe a conclu un accord avec InfraVia Capital Partners pour établir un partenariat de coentreprise pour son réseau haut débit fibre optique de gros qui contribuera à accélérer le déploiement du haut débit ultrarapide fibre jusqu'au domicile à travers l'Irlande. L'accord verra la création d'une nouvelle filiale, Fiber Networks Ireland Limited, qui permettra à InfraVia de prendre une part minoritaire substantielle dans le réseau de fibre du groupe. Le partenaire du groupe dans la joint-venture, InfraVia, est une société de capital-investissement indépendante de premier plan spécialisée dans les investissements dans les infrastructures et la technologie.

Cession de Tetra Ireland Communications

En janvier 2022, le groupe a accepté de vendre sa participation majoritaire dans Tetra Ireland Communications Limited, un fournisseur de communications sécurisées à l'usage des services d'urgence et des organismes publics non commerciaux.

Note 25 Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2021

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ HOLDING	Paris 75	100%	100%	100%	100%	Mère
Groupe NJJ CAPITAL	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ STRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ MARKET	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PECHEUR DE TIMBRE	Paris 75	76,02%	49,98%	76,02%	49,98%	I.G.
ROCK INVESTMENT	Paris 75	98%	100%	98%	100%	I.G.
SAPLAN ALEX AIR LTD	Irlande	100%	100%	100%	100%	I.G.
KIMA VENTURES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
OH4S	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
BLACKPILLS	Paris 75	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E
ARTIC TERN AVIATION	Irlande	100%	100%	100%	100%	I.G.
SQUARE VERGENNES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLATMATES (ex SEHF)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
ACHEEL	Paris 75	21,51%	23,08%	21,51%	23,08%	N/C
NJJ MEDIAS 2 (ex NJJ PROJECT 17)	Paris 75	-	100%	-	100%	I.G.
ROZE (ex NJJ PROJECT 18)	Paris 75	-	100%	-	100%	I.G.
INVCO21	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
101 PROJETS	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
TELECOM COMORES HOLDING	Comores	50%	50%	47,50%	47,50%	M.E
IT SOLUTIONS FACTORY	Paris 75	80,59%	87,90%	80,59%	87,90%	I.G.
LUNETTES POUR TOUS	Paris 75	40%	40%	40%	40%	M.E
NJJ TELECOM	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ INDIAN OCEAN	Paris 75	95%	95%	95%	95%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT <i>(ex NJJ PROJECT 19)</i>	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.
NJJ PROJECT 20	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.
NJJ PROJECT 21	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.
NJJ PROJECT 22	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.
NJJ PROJECT 23	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.
SHANWICK ALPHA NINE LTD	Irlande	100%	0%	100%	0%	I.G.
SE 51	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
1BIS PLACE DES VOSGES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ CAPITAL	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
KI M'AIME ME SUIVE	Paris 75	30%	30%	30%	30%	M.E.
EEMI	Paris 75	0%	25%	0%	25%	M.E.
EEMI PRO	Paris 75	0%	20%	0%	20%	M.E.
NJJ INVEST TEL	Paris 75	50%	50%	50%	50%	I.G.
NJJ NORTH ATLANTIC	Paris 75	90%	90%	45%	45%	I.G.
GAZIANO & GIRLING LIMIT	Royaume-Uni	24,40%	24,40%	24,40%	24,40%	M.E.
KIMA VENTURES II	Paris 75	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ VENTURES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ CAPITAL PARTNERS	Paris 75	75,10%	75,10%	75,10%	75,10%	I.G.
JB MOBILE HOLDINGS LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
TRINITY MEDIA FINANCING	Royaume-Uni	50%	50%	50%	50%	M.E.
MAYA AFRICA	Maurice	40%	42,50%	18%	19,13%	M.E.
ACADEMIE ANNA KAMKINA	Paris 75	34%	0%	34%	0%	M.E.
PUREMIUM	Paris 75	40%	40%	40%	40%	M.E.
LOCFI.FR	BORDEAUX (33)	72%	0%	72%	0%	I.G.
LOCAL.FR	Bourg-en- Bresse (01)	100%	0%	72%	0%	I.G.
ROZE (ex NJJ PROJECT 18)	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ IMMOBILIER se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
Groupe NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
AXE SYNERGIE	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
CHANROSSA	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
HOTEL CHANROSSA	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
NJJ IMMO PARTNERS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	IG
NRS INVEST	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
NRS SUFFREN	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
DUVAL INVEST	Paris 75	40%	40%	40%	40%	M.E
MAURICE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
CARBA	Paris 75	49%	49%	49%	49%	M.E
MARAIS MAZARIN	Paris 75	40,60%	40%	40,60%	40%	M.E
NJJ REAL ESTATE CALIFORNIA	Etats- Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
NRS BELLINI	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
NRS PALAISEAU	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
NJJ FDS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
LAGNY IMMOBILIER (ex 9 Rue de Lagny)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE BATIGNOLLES	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
DIXA	Paris 75	0%	50%	0%	50%	M.E
DIDEROT	Paris 75	25%	25%	25%	25%	M.E
ALLIANCE TERRES RARES	Paris 75	25%	25%	25%	25%	M.E
SAS DU ROCH	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
FONCIERE DU CAROSSE	Paris 75	80%	80%	80%	80%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E

Le sous-Groupe CIP se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
67 BOULEVARD DE LANNES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
SNC 58-60 FOCH	Paris 75	84,90%	84,90%	78,01%	78,01%	I.G.
LES HAUTS DU PORT	Paris 75	70%	70%	64,32%	64,32%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ INVESTCO se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLE TMM SPPICAV	Paris 75	28,75%	28,75%	28,75%	28,75%	M.E

Le sous-Groupe NJJ TELECOM EUROPE se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ GALWAY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ TARA	Paris 75	83,40%	83,80%	83,40%	83,80%	I.G.
Groupe NJJ BORU	Paris 75	51,00%	51,00%	42,53%	42,74%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STRATEGY se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ SRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ KABA (ex PROJECT 2)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ PROJECT THREE	Paris 75	0%	100%	0%	100%	I.G.
PAX	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
NJJ SF MEMBER LLC	Etats- Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARMORY INTERMEDIATE CO LLC	Etats- Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARSENAL HOLDING LLC	Etats- Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARMORY OWNER LLC	Etats- Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ MEDIAS se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,81%	95,97%	88,81%	95,97%	I.G.
BRUT	Saint- Denis 93	17,42%	23,43%	17,42%	23,43%	N/C
MATCHEM (NJJ PROJECT TWELVE)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ FA HOLDING	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PRESSE ANTILLES GUYANE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
WHITE AND YELLOW FILMS	Paris 75	20%	0%	20%	0%	M.E
France ANTILLES PRODUCTION	FORT DE France (97 200)	100%	0%	100%	0%	I.G.
GENYBET (ex NJJ PROJECT 13)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ MEDIAS 2 (ex NJJ PROJECT 17)	Paris 75	100%	-	100%	-	I.G.
Groupe HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	42,79%	-	42,79%	-	M.E

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
LE MONDE LIBRE	Paris 75	26,67%	26,67%	27,00%	27,00%	M.E
Groupe HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	0%	42,79%	0%	42,79%	M.E
Le nouveau Monde	Paris 75	49%	0%	49%	0%	M.E

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE SUD se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,81%	95,97%	88,81%	95,97%	I.G.
Palier 1 AVENIR DEVELOPPEMENT	Belgique	100%	51%	88,81%	48,94%	I.G.
Palier 2 GROUPE NICE MATIN	Nice 06	100%	51%	88,81%	24,83%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ EXCLUSIVE se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
L'ALPENSIA	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
APOGEE COURCHEVEL	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
COURCHEVEL 613	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E
SE51	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GLC IMMO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GOLF DU LYS CHANTILLY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
1 BIS PLACE DES VOSGES	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
HGTG LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI 47 TOURNELLE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
MUSES	Paris 75	45%	45%	45%	45%	M.E.
S4H	Paris 75	49%	49%	49%	49%	M.E.
NJJ PROJECT FIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ LE COMTE (ex NJJ PROJECT 15)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
EN INVALIDES	Paris 75	96%	96%	96%	96%	I.G.
NJJ VILLIERS	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STATION F se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ INNOVATION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
STATION F PROJECTS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
SCI JOSEPH	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
SCI VIKING	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
STATION F PARKING	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
AURORE PROMOTION	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ KABA se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ KABA (ex PROJECT 2)	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ KABA 1	Portugal	90%	90%	90%	90%	I.G.
NJJ KABA 2	Portugal	98,9%	98,9%	98,9%	98,9%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GP HOLDING	Paris 75	80%	80%	80%	80%	I.G.
COMPAGNIE MONEGASQUE DE TELECOM- MUNICATIONS	Monaco	99,90%	99,90%	79,92%	79,92%	I.G.
MONACO TELECOM	Monaco	49,97%	49,97%	39,94%	39,94%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ BORU se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ BORU	Paris 75	51%	51%	42,53%	42,74%	I.G.
CARRAUN HOLDING	Irlande	64,50%	64,50%	27,43%	27,57%	I.G.
TOOHILL HOLDING	Irlande	100%	100%	27,43%	27,57%	I.G.
WEXFORD	Irlande	100%	100%	27,43%	27,57%	I.G.
EIRCOM HOLDING	Irlande	100%	100%	27,43%	27,57%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ SUISSE ACQUISITION se compose des sociétés suivantes :

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G
OCH FINANCING	Luxembourg	100%	100%	100%	100%	I.G
OCH AT HOLDING	Luxembourg	89%	89%	92%	89%	I.G
MATTERHORN FINANCING	Luxembourg	100%	100%	92%	89%	I.G
NETWORK SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G
MATTERHORN TELECOM HOLDING	Luxembourg	100%	100%	92%	89%	I.G
RIVIERA INTEGRATION SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	0%	100%	0%	I.G

Note 26 Évolution du périmètre sur 2021

	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage de contrôle 31/12/2020	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2020	Méthode de consolidation
ENTREES						
LOCFI.FR	Bordeaux 33	72%	/	72%	/	I.G.
LOCAL.FR	Bourg-en- Bresse (01)	100%	/	72%	/	I.G.
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	49%	/	49%	/	M.E
NJJ VILLIERS	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
WHITE YELLOW	Paris 75	20%	/	20%	/	M.E
France ANTILLES PRODUCTION	Fort de France (972)	100%	/	100%	/	I.G.
ACADEMIE ANNA KAMKINA	Paris 75	34%	/	34%	/	M.E.
INVCO21	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROEJCT 19	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROEJCT 20	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROEJCT 21	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROEJCT 22	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROEJCT 23	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
SORTIES						
BRUT	Paris 75	17,42%	23%	17,42%	23%	M.E
DIXA	Paris 75	/	50%	/	50%	M.E
EEMI	Paris 75	/	25%	/	25%	M.E
EEMI PRO	Paris 75	/	20%	/	20%	M.E

EUROGOLD MADAGASCARD	Paris 75	/	50%	/	50%	HG
NJJ PROJECT THREE	Paris 75	/	100%	/	100%	I.G.