

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée au capital de 1 391 145 264,90 euros
Siège social : 16 rue de la Ville-l'Evêque (75008) Paris
520 230 590 RCS Paris

(la « **Société** »)

RAPPORT SUR LA GESTION DU GROUPE ET LES COMPTES CONSOLIDES

DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales applicables en la matière, la Société procède à la consolidation des comptes de l'ensemble des sociétés faisant partie de notre périmètre de consolidation, qui comprend les sociétés filles que la Société détient et contrôle de manière exclusive ainsi que celles d'importance significative sur lesquelles la société exerce une influence notable dans la gestion et la politique financière, par mise en équivalence (le « **Groupe** »).

Les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2023 ont ainsi été établis.

Seules les sociétés d'importance significative contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement.

Les sociétés d'importance significative sur lesquelles la société consolidante exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Par principe, les sociétés d'importance significative dans laquelle un contrôle conjoint est exercé, doivent faire l'objet de la méthode de consolidation par intégration proportionnelle. Aucune société ne correspond à ces critères.

Les entreprises ne présentant pas un caractère significatif ont été exclues du périmètre de consolidation.

Lors de l'exercice écoulé, le périmètre du Groupe a varié cette année par rapport à l'exercice précédent de la manière suivante :

Entrées de périmètre :

- **Freya Investissement** à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 1^{er} décembre 2023, désormais détenue à hauteur de 50 % par suite des cessions intervenues courant février 2024, le solde étant désormais détenu par Iliad 9;
- **NJJ Eiffel** à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 1^{er} décembre 2023, désormais détenue à hauteur de 100 % via NJJ Immobilier par suite du reclassement intervenu en date du 24 juin 2024 ;
- **NJJ Rhiza** à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 1^{er} décembre 2023, désormais détenue à hauteur de 95 % via NJJ Exclusive par suite des cessions en date du 30 mai 2024, le solde étant désormais détenu par un associé minoritaire ;
- **Millicom International Cellular S.A.** au sein de laquelle la participation d'Atlas Luxco S.à.r.l. (« **Atlas Luxco** ») s'élève à 28,96 % au 31 décembre 2023 ;

- **Newgame SA** société de droit suisse détenue à hauteur de 75 % par Rock Investment (« **Rock Investment** ») au 31 décembre 2023 ; et
- **NGDCI Limited** détenue à hauteur de 100 % via Eircom Limited par suite de sa constitution au 18 août 2023.

Sorties de périmètre :

- **Maya Africa Holding Ltd** : par suite de la cession par NJJ North Atlantic de l'intégralité de sa participation à hauteur de 40% ;
- **Galaxie Company** : par suite de la cession par NJJ North Atlantic de l'intégralité de sa participation à hauteur de 20% acquise quelques mois plus tôt au cours de l'exercice 2023 ; et
- **Diderot** : par suite de sa liquidation.

COMPTES CONSOLIDES

. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

La Société ainsi que les sociétés listées ci-dessous font partie du périmètre de consolidation :

LISTES DES SOCIETES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2023

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NJJ Holding	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	Mère
Arctic Tern Aviation Limited	Dublin Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Freya Investissement	Paris (75) France	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
Invco 21	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
IT Solutions Factory	Paris (75) France	71,96%	86,35%	71,96%	86,35%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NJJ Garden	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Market	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Project 23	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Project 31	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
NJJ Rhiza	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
Pêcheur de Timbres	Paris (75) France	76,02%	76,02%	76,02%	76,02%	M.E.
Shanwick Alpha Nine Limited	Dublin Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Vosges	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SE 51	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OH4S	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Flatmates	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Atlas Investissement BIS	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Atlas Investissement	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Atlas Luxco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
Millicom International Cellular S.A.	Luxembourg	28,96%	-	28,96%	-	M.E.
Kima Ventures	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
101 Projects	Paris (75) France	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
Lunettes pour tous	Paris (75) France	50,00%	42,41%	50,00%	42,41%	M.E.
Surf Ventures, L.P.	Delaware, USA	28,01%	28,22%	28,01%	28,22%	M.E.
Rock Investment	Paris (75) France	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Newgame SA	Suisse	75,00%	-	73,50%	-	I.G.
Acheel	Paris (75) France	21,51%	21,51%	21,51%	21,51%	M.E.
Blackpills	Paris (75) France	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E.
Société de Partenariat d'Impression	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Capital	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Const Invest	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
JB Mobile Holding LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Kima Ventures II	Paris (75) France	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ Capital Partners	Paris (75) France	76,99%	75,10%	76,99%	75,10%	I.G.
NJJ Investment Corp.	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NJJ Ventures	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ROZE	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Matterhorn Financing	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Invest Tél.	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	I.G.
NJJ North Atlantic	Paris (75) France	100,00%	91,62%	50,00%	45,81%	I.G.
Maya Africa Holding Ltd	Mauritius	-	40,00%	-	20,00%	M.E.
Académie De Danse Anna Kamkina	Paris (75) France	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%	M.E.
Gaziano & Girling Limited	UK	26,86%	26,86%	26,86%	26, 86%	M.E.
Ki M'aime Me Suive	Paris (75) France	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	M.E.
Leviia	Montevrain (77) France	24,995%	25,00%	24,995%	24,995%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Puremium	Paris (75) France	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
Trinity Media Financing International Limited	UK	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Locfi.Fr	Bordeaux (33) France	70,60%	64,38%	70,60%	64,38%	I.G.
Local.Fr	Bourg-en-Bresse (01) France	100,00%	100,00%	70,60%	64,38%	I.G.
NJJ Immobilier	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Lagny Immobilier	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ FDS	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI Carba	Paris (75) France	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
SCI Maurice	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Immo Partners SAS	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Foncière du Carrosse	Paris (75) France	100,00%	80,00%	100,00%	80,00%	I.G.
SNC Lannes Immo	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SAS du Roch	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SCI Moranjuice	Paris (75) France	38,70%	38,70%	38,70%	38,70%	M.E.
NJJ Real Estate California, INC.	Califomia, USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Ardentech Dumbarton Holdings, LLC	Delaware, USA	92,74%	92,74%	92,74%	92,74%	I.G.
Ardenwood Ventures I, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
Ardenwood Ventures II, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
La Compagnie des Immeubles Parisiens CIP SAS	Paris (75) France	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
Les Hauts du Port	Paris (75) France	70,00%	70,00%	64,32%	64,32%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
58-60 Foch	Paris (75) France	100,00%	100,00%	93,12%	93,12%	M.E.
NJJ InvestCo	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Maine	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
FLE TMM	Paris (75) France	24,74%	24,74%	24,74%	24,74%	M.E.
Alliance Terres Rares	Paris (75) France	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E.
Boubalé	Paris (75) France	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
Codeurs & Compagnie	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Codeurs & Compagnie Batignolles	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M. E.
Diderot	Paris (75) France	-	25,00%	-	25,00%	M.E.
NRS Bellini	Paris (75) France	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NRS Invest	Paris (75) France	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
NRS Palaiseau	Paris (75) France	33,34%	33,34%	33,34%	33,34%	M.E.
NRS Suffren	Paris (75) France	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
SCI Axe Synergie	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Strategy	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PAX	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Exclusive	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HGTG LLC	California, USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Barillet	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Le Comte	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NJJ Villiers	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Tournelle	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ SF Member LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Arsenal Holdings LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Armory Intermediate Co LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Armory Owner LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC Immo	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC Exploitation	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Project Five	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
EN Invalides	Paris (75) France	96,00%	96,00%	96,00%	96,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Muses	Paris (75) France	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	M.E.
S4H	Levis-Saint-Nom (78) France	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
L'Apogée Courchevel	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
L'Alpensia	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SCI Courchevel 613	Paris (75) France	100,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Chanrossa	Paris (75) France	100,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Hotel Chanrossa Exploitation	Paris (75) France	100,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Médias	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Presse Services	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Projet 5523	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NJJ Presse Sud	Paris (75) France	88,15%	88,15%	88,15%	88,15%	I.G.
L'Avenir Développement	Liège Belgique	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.
Groupe Nice-Matin	Nice (06) France	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.
NJJ FA Holding	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Presse Antilles Guyane	Fort-de-France (972) Martinique	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
France-Antilles Production	Fort-de-France (972) Martinique	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Matchem	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Betin	Caen (14) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Genybet	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Medias 2	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Holdco Breteuil	Paris (75) France	42,79%	42,79%	42,79%	42,79%	M.E.
Topco Breteuil	Paris (75) France	30,41%	30,41%	13,01%	13,01%	M.E.
Mediawan Holding	Paris (75) France	32,68%	32,68%	4,25%	4,25%	M.E.
NJJ Presse	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Le Nouveau Monde	Paris (75) France	98,00%	49,00%	98,00%	49,00%	M.E.
Le Monde Libre	Paris (75) France	26,67%	26,67%	55,44%	41,72%	M.E.
White and Yellow Films	Paris (75) France	20,00%	20,00%	22,62%	22,40%	M.E.
Financière L'Illustration	Paris (75) France	95,44%	95,44%	95,44%	95,44%	I.G.
Station F	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Innovation	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
SF Extensions	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Station F Projects	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Aurore Promotion	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Joseph	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Viking	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Kaba	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Kaba One, S.A.	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
Kaba Two, S.A.	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
NJJ Telecom Europe	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Galway	Paris (75) France	99,66%	100,00%	99,66%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
NJJ Tara	Paris (75) France	100,00%	83,28%	99,66%	83,28%	I.G.
NJJ Boru	Paris (75) France	51,00%	51,00%	50,83%	42,47%	I.G.
Carraun Telecom Holdings Limited	Ireland	59,48%	64,50%	30,23%	27,40%	I.G.
Toohil Telecom Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Wexford LTD	Jersey	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Holdings (Ireland) Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Computer Systems Group Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eir Evo Technologies Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom (UK) Limited	United Kingdom	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Finance Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Eircom Finco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Limited	Jersey	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
EsourceTechnology Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
EvrosTechnology Group(New Zealand) Limited	New Zealand	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
GofreeLimited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Hibernia Services Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Irish Telecommunications Investments Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Ireland Holdings, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Mobile Communications Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Meteor Mobile Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
NGDCI Limited	Ireland	100,00%	-	30,23%	-	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	50,01%	15,12%	0,00%	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	100,00%	15,12%	91,50%	I.G.
NJJ Capital Monaco Acquisition	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GP Holding	Paris (75) France	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	I.G.
Compagnie Monegasque de Communication S.A.M. "CMC"	Monaco	99,9997%	99,9997%	79,9997%	79,9997%	I.G.
Monaco Telecom S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
Monaco Telecom International S.A.M.	Monaco	99,97%	99,97%	39,97%	39,97%	I.G.
Citiscus Trading Limited	Cyprus	95,00%	95,00%	40,97%	40,97%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Epic LTD	Cyprus	100,00%	100,00%	40,97%	40,97%	I.G.
Epic Services LTD	Cyprus	100,00%	100,00%	40,97%	40,97%	I.G.
Citiscus Malta Limited	Malte	100,00%	100,00%	40,97%	40,97%	I.G.
Epic Communications Limited	Malte	100,00%	100,00%	40,97%	40,97%	I.G.
NJJ Suisse Acquisition	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Network Solutions Factory	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Riviera Integration Solutions Factory	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH Financing	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH AT Holding	Luxembourg	92,24%	92,46%	92,24%	92,46%	I.G.
Matterhorn Telecom Holding	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Matterhorn Telecom S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Mobile S.A,	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Mobile SA	Suisse	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
NJJ UPAM	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
DVL Telecom	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Telecom	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Indian Ocean	Paris (75) France	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	I.G.
Telecom Comores Holding Ltd	Maurice	50,00%	50,00%	47,50%	47,50%	M.E.
Holding Comores (HOLDCO-SA)	Comoros	100,00%	100,00%	47,50%	47,50%	M.E.
Telecom Comorores (TELCO) S.A.	Comoros	100,00%	100,00%	47,50%	47,50%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2023	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2023	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Méthode de consolidation
Telco Money .S.A	Comoros	100,00%	100,00%	47,50%	47,50%	M.E.

Toutes les précisions et tous les renseignements complémentaires concernant les comptes consolidés, établi conformément à la réglementation en vigueur, qui comprennent le bilan et le compte de résultat consolidés ainsi que l'annexe vous seront communiqués ou seront tenus à votre disposition afin que vous puissiez en prendre connaissance, si vous l'avez désiré.

Il vous sera notamment donné lecture du rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés.

SITUATION ET ACTIVITE DE L'ENSEMBLE DU GROUPE CONSOLIDE

Le Groupe continue d'intervenir dans ses secteurs d'interventions privilégiés, toujours porteurs, et d'adopter les décisions nécessaires afin d'adapter au mieux ses structures et ses modes de fonctionnement à son environnement, notamment compte tenu de la vague d'inflation occasionnée dans le contexte géopolitique ayant engendré une pression sur les coûts opérationnels du Groupe, qui a renforcé sa vigilance et continu sa politique de maîtrise des coûts en conséquence. Le Groupe poursuit ainsi son développement et continue d'assurer la pérennité de ses activités.

Au cours de l'exercice écoulé, la Société a poursuivi le développement de son activité de holding animatrice du Groupe, se traduisant notamment par la définition des orientations stratégiques et des grands principes organisationnels du Groupe – en particulier par le biais de son Comité Stratégique qui se réunit mensuellement –, l'accompagnement quotidien de ses filiales dans leur mise en œuvre, la supervision des projets de fusions ou de réorganisations stratégiques structurants pour le Groupe ou encore la supervision de la gestion prévisionnelle, de la planification budgétaire et des plans d'affaires du Groupe. A cet égard, et à titre purement interne, la Société fournit à ses filiales, conformément aux conventions qu'elles ont conclues, différents services spécifiques, administratifs, juridiques, comptables, financiers et immobiliers.

La participation active de la Société à la conduite de la politique du Groupe et au contrôle de ses filiales, au titre de cet exercice de consolidation clos le 31 décembre 2023, d'une durée de 12 mois, s'est notamment matérialisée à travers son implication dans la concrétisation des opérations significatives qui figurent plus amplement relatées ci-après.

Le chiffre d'affaires total s'élève à un montant de 3 358 107 K€ contre 2 906 421 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat net consolidé dégagé au titre de cet exercice s'élève à un montant de 326 730 K€ contre 101 247 K€ pour l'exercice précédent.

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE ECOULE

Financement bancaire

Financement des sociétés du Groupe

En date du 20 décembre 2023, le Groupe a souhaité refinancer la dette bancaire existante au niveau de sa filiale NJJ Telecom Europe (« **NJJ Telecom Europe** ») au titre du contrat de crédit intitulé « *Facility Agreement* » conclu en date du 18 octobre 2022 pour un montant total de 650 000 000 €. Dans ce cadre, il a été signé un avenant audit contrat de crédit intitulé « *Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement* » auprès d'un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang en vue de la mise à disposition de NJJ Telecom Europe d'une nouvelle ligne de crédit à terme (*term facility*) d'un montant maximum en

- Cessions ou apports des valeurs mobilières de NJJ Tara détenues par les minoritaires au profit de NJJ Galway, qui se trouve détenir l'intégralité du capital de NJJ Tara à l'issue de ces opérations ; et
 - Augmentation de capital de NJJ Galway en rémunération d'un apport de titres portant sur 8 000 000 actions de NJJ Tara par émission de 4 601 572 actions nouvelles de 0,10 € chacune, souscrites par le minoritaire concerné ;
 - Cession des créances de prix de cession des valeurs mobilières susvisées détenues par les associés minoritaires sur NJJ Galway au profit de NJJ Boru moyennant la remise de titres Carraun THL.
- (ii) Dissolution par anticipation de NJJ Tara, conformément aux dispositions de l'article 1844-5 alinéa 3 du Code civil et de l'article 8 du décret n°78-704 du 3 juillet 1978, dissolution s'effectuant sans liquidation et entraînant la transmission universelle du patrimoine de NJJ Tara au profit de NJJ Galway, son associé unique. Cette dissolution et la transmission de patrimoine en résultant sont devenues définitives en date du 27 janvier 2024, à l'issue du délai d'opposition des créanciers, aucune opposition n'ayant été formée.
- (iii) Cession des titres NJJ Galway à NJJ Telecom Europe par le minoritaire concerné, suivie de la cession de la créance correspondante de prix de cession sur NJJ Telecom Europe au profit de NJJ Boru moyennant la remise de titres Carraun THL.

A date, par suite de la réalisation définitive de l'ensemble des opérations susvisées, NJJ Galway détient une participation directe à hauteur de 51 % au capital de NJJ Boru, qui détient désormais une participation à hauteur de 59,41% au capital de Carraun THL.

EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES DU GROUPE

Pour l'exercice en cours, le Groupe poursuivra le développement de son activité dans les mêmes conditions que lors de l'exercice précédent, en continuant à développer ses activités d'investissements et activités opérationnelles dans les secteurs existants, tout en développant de nouveaux secteurs.

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE DE CONSOLIDATION

Financement bancaire

Financement des sociétés du Groupe

Au regard du marché actuel, le Groupe a souhaité refinancer les prêts consentis au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date du 18 octobre 2022, tel que modifié par avenant en date du 15 décembre 2023. Ainsi, en date du 16 mai 2024, la Société a ainsi autorisé le refinancement de la dette bancaire existante, à travers la conclusion de :

- Un nouveau contrat de crédits à terme, conclu en date du 4 juin 2024 entre la Société, en qualité d'emprunteur, et un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang ;
- Un contrat de subordination conclu entre (i) la Société en qualité de débiteur ; (ii) NJJ Telecom Europe en qualité de débiteur intra-groupe ; (iii) Iliad Holding en qualité de créancier subordonné initial ; (iv) le pool bancaire, en qualité d'arrangeurs senior et de prêteurs senior initiaux ; et
- Un prêt intragroupe structurel, conclu entre la Société en qualité de prêteur et NJJ Telecom Europe en qualité d'emprunteur, afin de définir les modalités selon lesquelles les sommes mises à disposition de la Société au titre du contrat de crédits seront prêtées à NJJ Telecom Europe, ledit prêt étant lui-même subordonné aux dispositions du contrat de subordination susvisé.

Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de ses obligations au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs par la Société, différents nantissements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, NJJ CMA, NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition.

principal de 150 000 000 € afin de financer une distribution exceptionnelle de NJJ Telecom Europe à la Société. Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de NJJ Telecom Europe au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs, différents nantissements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, NJJ Capital Monaco Acquisition (« **NJJ CMA** »), NJJ Galway (« **NJJ Galway** ») et NJJ Suisse Acquisition (« **NJJ Suisse Acquisition** »).

Financement des sociétés de la chaîne Monégasque

En date du 15 février 2024, GP Holding a procédé à un remboursement à hauteur de 1 500 000 € au titre du crédit bancaire conclu en date du 31 août 2018 pour un montant total initial de l'ordre 130,5 M€. En date du 29 avril 2024, elle a procédé à un nouveau remboursement à hauteur de 4 000 000 € au titre du de ce même crédit bancaire, sur lequel elle reste devoir ainsi devoir un solde de l'ordre de 11,8 M€ dont le remboursement intégral est envisagé d'ici fin août 2024.

Activité opérationnelle

Acquisition d'une participation significative dans un opérateur télécom

Depuis le début de l'exercice 2023, le Groupe, au travers de ses filiales Atlas Investissement et Atlas Luxco, a pris une participation significative dans un opérateur de télécommunications, de l'ordre de 28,96 % au 31 décembre 2023. Cette prise de participation a notamment été financée par un emprunt bancaire auprès d'établissements financiers de premier rang.

Cession d'une participation significative dans un opérateur télécom

Au cours du second semestre 2023, le Groupe a finalisé la cession à son partenaire Axian de sa participation de 40 % dans le deuxième opérateur de télécommunications du Sénégal.

Acquisition d'une participation significative dans une foncière cotée

Le Groupe a également poursuivi son implication dans la réalisation du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée, prenant la forme d'une opération financière relative aux titres jumelés émis par ladite entité, à réaliser en plusieurs tranches à travers une série d'opérations d'échange et de vente à terme.

Détention d'un opérateur télécom irlandais

Au cours de l'exercice écoulé, le Groupe a poursuivi le déploiement de son réseau haut débit fibre optique à travers l'Irlande, dans le cadre de son partenariat d'investissement visant à contribuer à accélérer le rythme d'expansion dudit, en bénéficiant notamment de financement dédié, à des conditions améliorées.

Détention d'un opérateur télécom suisse

Au cours de l'exercice écoulé, le Groupe a poursuivi la mise en œuvre du partenariat stratégique conclu en vue du déploiement du réseau de fibre optique de sa filiale Salt Mobile SA (« **Salt** ») en Suisse, tel que modifié courant 2023 afin permettre à Salt d'accélérer sa croissance sur le marché du haut débit.

Activité corporate

Réorganisation de la chaîne de détention irlandaise

Dans un objectif de rationalisation de la structure du Groupe, la Société a souhaité procéder à une restructuration juridique ayant vocation à supprimer une holding intermédiaire devenue superflue dans la chaîne de détention irlandaise : la société NJJ Tara (« **NJJ Tara** »), détenue à hauteur de 83,28 % par le Groupe (le solde étant détenue par des associés minoritaires), et détenant elle-même 51% de NJJ Boru (« **NJJ Boru** »), laquelle détenait à son tour une participations à hauteur de 64,50% de Carraun Telecom Holding (« **Carraun THL** »).

Cette réorganisation a été réalisée au terme d'une série d'opérations intervenues comme suit :

- (i) Reclassement des participations des associés minoritaires NJJ Tara au niveau de Carraun THL, à travers :

Activité opérationnelle

Acquisition d'une participation significative dans une foncière cotée

Dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée, il a été procédé au dénouement d'une partie des instruments financiers à terme concernés ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents à travers la conclusion de nouvelles opérations d'échange sur actions (dite « *Swap* ») et de vente à terme avec différents établissements financiers, dont la Société a garanti le règlement à terme par la remise à leur bénéfice de GAPD respectivement égales à 110% du montant notionnel des transactions concernées.

Pour plus d'éléments, nous vous invitons à vous reporter à la note 24 de l'annexe des comptes consolidés.

ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard aux dispositions de l'art. L. 232-1 du Code de Commerce, nous vous informons que certaines sociétés intégrées dans le périmètre de la consolidation ont engagé des activités en matière de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

RESULTATS DU GROUPE DURANT L'EXERCICE (EN MILLIERS D'EUROS)

Il est ici rappelé que les comptes consolidés présentés ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur et notamment conformément aux dispositions du règlement de l'Autorité des normes comptables (dite « *ANC* ») n°2020-01 du 6 mars 2020 relatif aux comptes consolidés.

Les modalités de consolidation ainsi que les méthodes d'évaluation sont décrites dans l'annexe.

L'effectif salarié moyen total s'élève à 7 810 personnes, contre 6 639 pour l'exercice précédent.

Les charges de personnel au titre de l'exercice écoulé s'élèvent à un montant total de 579 242 K€ contre 416 014 K€ pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation s'élèvent au titre de cet exercice à un total de 2 862 866 K€, contre 2 416 457 K€ pour l'exercice précédent, et sont essentiellement composées, outre les charges de personnel susvisées, des autres achats et charges externes pour 1 477 842 K€ et des dotations aux amortissements sur immobilisations pour 706 485 K€.

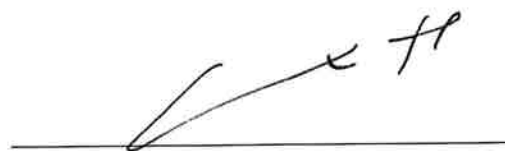
Le résultat d'exploitation ressort pour cet exercice à 529 169 K€ contre un résultat bénéficiaire de 505 429 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat financier est un résultat déficitaire de (326 800) K€ contre un résultat déficitaire de (197 373) K€ pour l'exercice précédent.

Au titre de cet exercice, le résultat courant avant impôts est un résultat bénéficiaire de 202 369 K€ contre un résultat bénéficiaire de 308 055 k€ pour l'exercice précédent.

Le résultat des sociétés intégrées au 31 décembre 2023 s'élève à 342 419 K€, contre un résultat de 110 325 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat d'ensemble consolidés au 31 décembre 2023 se solde par un bénéfice de 326 730 K€ (dont 251 624 K€ de résultat groupe et 75 106 K€ de résultat hors groupe), contre un bénéfice de 101 247 k€ (dont 67 920 k€ de résultat groupe et 33 327 k€ de résultat hors groupe) pour l'exercice précédent.

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'X' followed by 'Niel', is written over a horizontal line.

Le Président
Monsieur Xavier Niel

Comptes
annuels

consolidés

31 décembre 2023

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized capital letters followed by a horizontal line and a small vertical stroke.

COPIE CERTIFIÉE CONFORME

NJJ Holding

SOMMAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS

SOMMAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS	1
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ	2
BILAN CONSOLIDÉ : ACTIF	3
BILAN CONSOLIDÉ : PASSIF	3
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	6
TABLEAU DE FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉ	7
NOTE 1 PRINCIPES ET METHODES	8
NOTE 2 PERIMETRE DE CONSOLIDATION	11
NOTE 3 FAITS SIGNIFICATIFS	12
NOTE 4 CHIFFRE D'AFFAIRES	15
NOTE 5 DONNEES SOCIALES	16
NOTE 6 RESULTAT FINANCIER	16
NOTE 7 RESULTAT EXCEPTIONNEL	16
NOTE 8 IMPOTS SUR LES RESULTATS	17
NOTE 9 NOMBRE DE TITRES SERVANT A LA DETERMINATION DES RESULTATS PAR ACTION	18
NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION	18
NOTE 11 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	19
NOTE 12 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19
NOTE 13 IMMOBILISATIONS FINANCIERES	20
NOTE 14 STOCKS	20
NOTE 15 CREANCES CLIENTS	21
NOTE 16 AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION	21
NOTE 17 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	22
NOTE 18 CAPITAL	22
NOTE 19 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	23
NOTE 20 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	23
NOTE 21 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	24
NOTE 22 AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATIONS	24
NOTE 23 AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN ET RISQUES	25
NOTE 24 ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	30
NOTE 25 LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2023	33
NOTE 26 ÉVOLUTION DU PERIMETRE SUR 2023	42

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Chiffres d'affaires	3 358 107	2 906 421
Autres produits d'exploitation	35 790	15 464
Achats consommés	-1 477 842	-1 236 570
Charges de personnel	-579 242	-416 014
Autres charges d'exploitation	-81 360	-65 891
Impôts et taxes	-17 937	-11 247
Variations nettes des amortissements et des provisions	-706 485	-686 736
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	531 031	505 429
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-1 862	-
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	529 169	505 429
Charges et produits financiers	-326 800	-197 373
RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES	202 369	308 055
Charges et produits exceptionnels	197 956	-143 849
Impôt sur les résultats	-57 906	-53 882
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	342 419	110 325
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-15 689	-9 078
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	326 730	101 247
Intérêts minoritaires	-75 106	-33 327
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	251 624	67 920
Résultat par action	0,01809	0,00488
Résultat dilué par action	0,01809	0,00488
Nombre d'actions en circulation	13 911 452 649	13 911 452 649

BILAN CONSOLIDE : ACTIF

En milliers d'euros	Brut	Dépréciation	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Capital souscrit non appelé	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	4 864 286	-2 815 522	2 048 764	1 888 091
Ecart d'acquisition	4 751 537	-59 266	4 692 272	4 486 927
Immobilisations corporelles	8 901 262	-5 768 712	3 132 550	2 811 230
Immobilisations financières	2 546 094	-98 420	2 447 674	2 270 029
Titres mis en équivalence	1 048 564	-	1 048 564	136 064
ACTIF IMMOBILISE	22 111 743	-8 741 919	13 369 824	11 592 342
Stocks et en-cours	210 690	-30 758	179 932	154 529
Clients et comptes rattachés	742 046	-85 402	656 644	543 011
Autres créances et comptes de régularisation	934 027	-16 867	917 160	855 727
Valeurs mobilières de placement	103 688	-2 597	101 091	160 446
Disponibilités	1 488 896	-	1 488 896	1 771 573
ACTIF CIRCULANT	3 479 347	-135 625	3 343 722	3 485 287
TOTAL ACTIF	25 591 091	-8 877 544	16 713 546	15 077 629

BILAN CONSOLIDE : PASSIF

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Capital	1 391 145	1 391 145
Primes liées au capital	508	508
Ecart de réévaluation	-	-
Réserves	1 037 650	1 051 145
Réserves de conversion groupe	77 290	93 044
Résultat de l'exercice	251 624	67 920
Autres	8 250	8 973
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 766 468	2 612 736
INTERÊTS HORS-GROUPE	1 127 500	1 349 973
PROVISIONS	276 763	310 848
Emprunts et dettes financières	10 339 053	8 735 079
Fournisseurs et comptes rattachés	998 725	860 640
Autres dettes et comptes de régularisation	1 205 038	1 208 352
DETTES	12 542 816	10 804 072
TOTAL PASSIF	16 713 546	15 077 629

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de ré-évaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2022	1 391 145		1 113 819	41 937	67 920	2 614 821	1 333 984	13 905	3 962 709
Mouvements 2023									
Résultat consolidé 2023					251 624	251 624	75 106		326 730
Distributions effectuées par les sociétés filiales							-245 232		-245 232
Acquisitions / cessions des actions propres			-9 361			-9 361			-9 361
Impact des stocks options			35 571			35 571			35 571
Impact variation intérêts minoritaires filiales			-35 555			-35 555	35 555		
Variations de périmètre			65 038			65 038	-25 926		39 112
Affectation résultat			67 920		-67 920				
Autres variations			-172 682	17 012		-155 670	-60 318	428	-215 560
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2023	1 391 145		1 064 750	58 948	251 624	2 766 468	1 113 169	14 333	3 893 968
En milliers d'euros									
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145		806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175
Mouvements 2022									
Résultat consolidé 2022					67 920	67 920	33 327		101 247
Distributions effectuées par les sociétés filiales							-706 593		-706 593
Acquisitions / cessions des actions propres									
Impact des stocks options									
Impact variation intérêts minoritaires filiales			27 216			27 216	-27 216		
Variations de périmètre			-2 364			-2 364	-1 694		-4 058
Affectation résultat			231 173		-231 173				
Autres variations			50 901	6 231		57 131	938 903	8 904	1 004 939
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2022	1 391 145		1 113 819	41 937	67 920	2 614 821	1 333 984	13 905	3 962 709

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En milliers d'Euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	326 732	101 247
+ / - Dotations nettes aux amortissements, dépréciations des immobilisations et dotations nettes aux provisions pour risques et charges	511 745	741 282
- / + Autres produits et charges calculés	-320 787	-213 955
- / + Plus et moins-value de cession	-77 880	-66 494
+ / - Quote-part de résultat liée aux sociétés mise en équivalence	15 689	9 078
- Dividendes (titres non consolidés)	-325	-
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	455 174	571 158
+ Coût de l'endettement financier net	486 702	255 197
+ / - Charge d'impôt (y compris impôts différés)	57 142	53 831
+ / - Variation en dépôts	248	208
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	999 267	880 394
- Impôts versés (B)	-87 796	-75 903
+/-Variation du BFR lié à l'activité (y compris dettes liées aux avantages de personnel) (C)	-206 842	13 634
= Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A) + (B) + (C)	704 629	818 124
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-697 492	-699 406
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	22 906	5 685
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	-343 015	-438 886
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	83 689	106 619
+/- Incidence des variations de périmètre : acquisition de filiales et ajustement de prix	-579 586	260
+/- Incidence des variations de périmètre : cession	3 888	625 312
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	3 719	6 408
+/- Variation des prêts et avances consenties	-90 892	-10 439
+ Subventions d'investissement reçues	-	-
- Coûts de restructuration et litige	-	-
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	76 000
= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-1 596 784	-328 447
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		
. Versées par les actionnaires de la société mère	-	-
. Versées par les minoritaires des sociétés intégrées	-	-
- Réduction de capital part des minoritaires	-	-
- / + Rachats et reventes d'actions propres	-	-
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-2 115
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-237 471	-629 374
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	1 927 300	2 412 097
- Remboursements d'emprunts	-916 507	-1 254 498
- Intérêts financiers nets versés	-300 999	-187 956
= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	472 322	338 153
+ / - Incidence des variations des cours des devises (G)	18 433	15 539
= Variation de la trésorerie nette (D + E + F + G)	-401 401	843 369
Trésorerie d'ouverture	1 879 068	1 035 699
Entrée de périmètre en cours d'exercice	17 940	-
Trésorerie de clôture	1 495 608	1 879 068

Présentation des flux de trésorerie générés par l'activité

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité ont été établis en utilisant la méthode indirecte. Cette méthode consiste à ajuster le résultat net des effets :

- des transactions sans incidence sur la trésorerie ;
- de tout report ou régularisation d'encaissements ou de décaissements opérationnels passés ou futurs liés à l'exploitation ;
- des éléments de produits ou charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

Trésorerie :

En milliers d'Euros	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2023	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2022
Disponibilités (y compris couvertures de change)	1 488 896	1 771 567
Valeurs mobilières de placement	101 091	160 452
Sous total	1 589 987	1 932 019
Concours bancaires	-94 379	-52 951
Trésorerie	1 495 608	1 879 068

Note 1 Principes et méthodes

1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe NJJ HOLDING sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées.

2. Modalités de consolidation

Méthodes de consolidation

Les entreprises d'importance significative contrôlées de manière exclusive par le Groupe NJJ HOLDING sont intégrées globalement.

Les entreprises d'importance significative dans lesquelles le Groupe NJJ HOLDING exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

Les entreprises présentant un caractère non significatif sont exclues du périmètre de consolidation.

Le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a fait l'objet d'une consolidation arrêtée au 31 décembre 2023. Ce sous-groupe comporte dans son périmètre les sous-groupes NJJ CMA (NJJ Capital Monaco Acquisition), NJJ Boru et NJJ Suisse Acquisition ; qui détiennent respectivement les groupes Monaco Telecom, Eircom en Irlande et Salt en Suisse.

Ainsi, la consolidation du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a été repris et intégré directement comme sous palier dans la consolidation du Groupe NJJ HOLDING au 31 décembre 2023.

Ecarts d'acquisition

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. Le Groupe dispose de l'année qui suit l'exercice d'acquisition pour finaliser ces évaluations.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif sous la rubrique « Ecart d'acquisition ». Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan au niveau des provisions pour risques et charges.

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition fait l'objet d'un examen annuel, ainsi que lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'intervenir. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant, soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus à la date d'acquisition.

Le Groupe NJJ HOLDING analyse et apprécie la valeur recouvrable des écarts d'acquisition au niveau de chacune des sociétés consolidées.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la valeur vénale estimée à partir des valorisations de marché et la valeur d'utilité.

Conversion des états financiers des sociétés hors zone Euro

Les comptes consolidés du groupe NJJ Holding sont présentés en euros.

La monnaie de fonctionnement de chaque entreprise étrangère consolidée est celle du pays d'implantation.

Au 31 décembre 2023, douze entités hors zone Euro sont consolidées. Leurs monnaies de fonctionnement respectives sont la Livre sterling (GAZIANO), le Dollar US (HGTG, JB MOBILE, NJJ REC, NJJ SF Member, SF ARMORY, SF ARSENAL, SF ARMORY OWNER, ANGEL FUND SURF VENTURES, ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS, GROUPE MILLICOM) et le Franc Suisse (NJJ SUISSE ACQUISITION).

Au 31 décembre 2023, les taux de conversions utilisés sont les suivants :

	Taux début	Taux moyen	Taux clôture
Livre sterling (GBP)	0,88693	0,86979	0,86905
Dollar (USD)	1,06660	1,08127	1,10500
Franc Suisse (CHF)	0,98470	0,97180	0,92600

Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe entrant dans le périmètre de consolidation établissent des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises au cours d'un exercice à compter de la date de leur acquisition lorsque l'impact est significatif.

Les informations relatives aux variations de périmètre sont fournies en note 26.

3. Principales méthodes d'évaluation

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

Comptabilisation des produits

a) Principaux revenus du Groupe :

Les principaux revenus sont liés aux services de télécommunication au titre du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

b) Autres produits d'exploitation :

Les autres produits d'exploitation comprennent essentiellement de la production immobilisée.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan consolidé pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

Les pertes et gains de change latents sont constatés en résultat de la période.

Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante du Groupe, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

Résultat par action

Le résultat net par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée prévue.

Contrats de location-financement

Les biens acquis au travers de contrats de location-financement font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif.

Sont considérés des contrats de location-financement ceux qui ont pour effet de transférer au preneur l'essentiel des avantages et risques inhérents à la propriété d'un bien.

Dans cette hypothèse :

Les biens ainsi financés figurent à l'actif pour leur valeur au contrat ou pour leur juste valeur lorsqu'il s'agit de contrats en cours à la date d'entrée d'une société filiale dans le périmètre de consolidation. Ils sont amortis sur leur durée de vie probable.

Les financements correspondants sont intégrés aux dettes financières et font l'objet d'un plan de remboursement.

Les charges de location-financement sont retraitées en remboursement d'emprunts et charges financières.

Immobilisations financières

Les titres de sociétés ne respectant pas les critères de détention permettant de les intégrer dans le périmètre de consolidation sont portés à l'actif du bilan consolidé pour leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base des capitaux propres corrigés des perspectives de rentabilité.

Stocks

Ils font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur probable de vente devient inférieure à leur valeur comptable, augmentée éventuellement des frais restants à supporter jusqu'à leur vente.

Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

Les perspectives de remboursement sont fondées sur une appréciation individuelle ou statistique du risque de non-recouvrement des créances concernées.

Impôts différés

Les impôts différés sont constatés selon la méthode du report variable au taux d'impôt de l'exercice suivant appliquée à l'ensemble des filiales du Groupe sur :

- Tous les décalages temporaires entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs, à l'exception des écarts d'acquisition et des écarts d'évaluation lorsqu'ils portent sur des actifs incorporels non amortis ne pouvant être cédés séparément de l'entreprise acquise,
- Les déficits fiscaux reportables lorsque leur récupération est considérée comme probable,
- Les retraitements et éliminations opérés sur les comptes consolidés qui ont une incidence sur la base taxable d'exercices futurs.

Les soldes nets d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale.

Les actifs nets d'impôts différés ne sont comptabilisés que si la société ou l'ensemble intégré fiscalement à laquelle ils se rapportent a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour leur coût d'achat hors frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'acquisition est supérieure à leur valeur de marché.

Les actions de SICAV et assimilés sont estimées à la date d'arrêté des comptes consolidés à leur valeur liquidative, les plus-values latentes étant comptabilisées en résultat.

Provisions pour risques et charges

Les obligations du Groupe à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêté des comptes consolidés et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

Cette rubrique inclut également les impôts différés passif et les quotes-parts de titres mis en équivalence négatifs.

Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

Note 2 Périmètre de consolidation

Le périmètre et les méthodes de consolidation sont communiqués en Note 25.

1. Évolution du périmètre 2023

Le tableau relatif à l'évolution du périmètre 2023 est communiqué en Note 26.

2. Impacts des prises de contrôle sur 2023

Au cours de l'exercice 2023, le Groupe NJJ Holding a effectué plusieurs prises de participation.

Cependant aucune ne peut être définie comme ayant un impact significatif et ne nécessitent pas la production de comptes pro forma.

3. Cessions sur 2023

Les cessions ayant conduit à une sortie de périmètre en 2023 sont communiquées en Note 26.

Note 3 Faits significatifs

Faits significatifs au niveau du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE

NJJ Telecom Europe

Financement bancaire

En date du 20 janvier 2023, la société a procédé à un remboursement à hauteur de 110 000 000 € au titre du crédit bancaire intitulé Facility Agreement conclu en date du 18 octobre 2022 pour un montant total de 650 000 000 €. En date du 14 février 2023, elle a procédé au tirage de la tranche résiduelle de 150 000 000 € dans le cadre de ce même crédit bancaire.

En date du 15 décembre 2023, la Société a signé un avenant audit contrat de crédit intitulé « Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement » auprès d'un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang en vue de la mise à disposition de la Société d'une nouvelle ligne de crédit à terme (term facility) d'un montant maximum en principal de 150 000 000 € afin de financer une distribution exceptionnelle de la Société à NJJ Holding (520 230 590 RCS Paris) (« NJJ Holding »).

Monaco

Continuité du projet Marlin

En 2021, Epic Malte et Epic Chypre ont conclu un partenariat stratégique avec Phoenix Towers International (PTI). Celui-ci prévoyait l'acquisition de 100% des infrastructures passives des sites mobiles d'Epic dans les deux îles, soit 829 sites. Ces infrastructures sont constituées des tours et des mâts supportant les équipements. Epic conservait la propriété de toutes les antennes et éléments actifs du réseau.

Ce partenariat s'est concrétisé par la conclusion d'un contrat de service à long terme pour l'hébergement des sites mobiles d'Epic par PTI, ainsi qu'un programme ambitieux de construction de nouveaux sites pour garantir l'évolution du réseau. Il s'agissait du premier partenariat de ce type à Chypre et à Malte. Au titre de ce programme de construction de nouveaux sites, Epic Malte et Epic Chypre ont construits et cédés 36 sites (13 à Malte et 23 à Chypre). Ces cessions ont suivi le même traitement, en accord avec IFRS16, que celui appliqué lors de l'exercice 2021 et 2022 et ont conduits, dans les comptes clos au 31 décembre 2023, à la reconnaissance d'un produit de cession-reprise de 2M€.

Evolution du contexte macro-économique

L'exercice se caractérise par les effets macro-économiques induits par l'environnement géopolitique. Aux bornes du groupe, l'incidence indirecte de ces événements a conduit notamment à une hausse des coûts de la dette (étant indexés sur l'EURIBOR) suite aux différents relèvements de taux réalisés par les différentes Banques Centrales. L'évolution des taux d'intérêt ont également conduit le Groupe à compléter ses outils de couverture de taux.

Également, ce contexte a fait porter sur l'économie une vague d'inflation qui a engendré une pression sur les coûts opérationnels du Groupe, qui a renforcé sa vigilance. Dans ce contexte, le Groupe a poursuivi sa politique de maîtrise des coûts.

Tirage Banque Européenne d'investissement

En janvier 2023, Epic Malte a procédé à un tirage auprès de la Banque Européenne d'Investissement afin de financer la modernisation de son réseau mobile. Le montant s'élève à 7M€.

Déménagement de la « Zone J »

Dans le cadre du projet de réaménagement de la zone J souhaité par le Gouvernement Princier, Monaco Telecom et l'Administration des domaines ont convenu des conditions liées à la relocalisation des infrastructures et équipements de la Zone J vers des sites convenus en vertu d'une Lettre Accord en date du 27 décembre 2022 (« Lettre Accord »). Cette Lettre Accord précise les modalités de prise en charge par l'Administration des domaines des frais de réaménagement et de déménagement supportés par Monaco Télécom ainsi que par certains de ses partenaires, qui s'établiront au total à 27 millions d'euros.

Irlande

En Juin 2022, le Groupe a conclu un accord avec InfraVia Capital Partners pour établir un partenariat de coentreprise pour son réseau haut débit fibre optique qui contribuera à accélérer le déploiement de la fibre optique à travers l'Irlande. L'accord verra la création d'une nouvelle filiale, Fiber Networks Ireland Limited. À la suite de l'annonce faite le 28 janvier 2022, eir a annoncé le 30 juin 2022 qu'eir et InfraVia

Capital Partners ont conclu l'investissement de 49,99 % d'InfraVia European Fund V dans Fiber Networks Ireland Limited (filiale à 100 % du groupe eir). Dans le cadre de cet investissement, Fiber Networks Ireland Limited a obtenu 765 millions d'euros de financement dédié, à des conditions améliorées par rapport à la dette actuelle d'eir. L'investissement résultant de cette transaction permettra à eir d'accélérer le rythme d'expansion de son réseau haut débit fibre jusqu'au domicile.

Suisse

Partenariat avec Swisscom

Le 29 avril 2021, Salt Mobile SA (« Salt ») et Swisscom ont annoncé avoir conclu un partenariat à long terme concernant le déploiement P2MP (Point to Multipoint) de Swisscom afin d'étendre davantage l'empreinte FTTH (Fiber To The Home) de Salt en Suisse.

La COMCO a ouvert une enquête sur la topologie P2MP de Swisscom en décembre 2020 et a pris des mesures de précaution dans ce contexte. Le Tribunal administratif fédéral a confirmé les mesures conservatoires imposées par la COMCO en octobre 2021 au déploiement du P2MP de Swisscom. Swisscom a fait appel de cette décision. La décision de la COMCO concernant son enquête est en suspens. Swisscom a informé le marché et Salt qu'elle avait décidé de déplacer son déploiement FTTH vers une topologie P2P (Point to Point). En janvier 2023, les parties sont parvenues à un accord et ont modifié le partenariat afin que Salt garantisse également l'accès à tout déploiement de Swisscom dans une topologie P2P. L'empreinte FTTH qui en résulte et accessible à Salt, y compris les accords actuels avec les services publics dans toute la Suisse, devrait atteindre 3 millions de foyers d'ici 2025. Ce partenariat avec Swisscom permettra à Salt d'accélérer sa croissance sur le marché du haut débit.

Dans le cadre de l'empreinte ciblée, Salt sera en mesure d'offrir et d'exploiter ses propres services via un accès physique de couche 1, permettant des opérations de réseau totalement indépendantes.

Direction

Le 24 février 2023, le conseil d'administration de Salt Mobile a annoncé la nomination de Massimiliano « Max » Nunziata au poste de nouveau directeur général de Salt Mobile, à compter du 1er septembre 2023. Max a remplacé Pascal Grieder, qui a décidé de démissionner pour des raisons personnelles après presque 5 ans à ce poste.

Accord avec SpaceX

Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord révolutionnaire avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellite. Cet accord, le premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant ainsi une connectivité et une couverture améliorées.

Mise à jour de la note de crédit

En juillet 2023, S&P Global Ratings a relevé les notes de crédit et d'émission à long terme de Matterhorn Telecom Holding S.A. (Matterhorn Telecom), la société mère de Salt, de « BB- » à « B+ », et Fitch Ratings a attribué à Matterhorn Telecom une première note de défaut à long terme de « BB- ». La perspective des deux notations est stable.

Evolution des passifs financiers

Le 12 juillet 2023, le Groupe a conclu un contrat d'engagement pour l'émission de CHF 100 millions de billets garantis de premier rang à 5,25%, échéant en 2028, avec coupon semestriel. Les billets étaient évalués à 100 % de leur montant en principal global et ont été émis le 21 juillet 2023. Les billets garantis de premier rang ont reçu une note de « BB- » par S&P Global Ratings et une note de « BB+(EXP) »/« RR2 » par Fitch Ratings.

Le 25 juillet 2023, le Groupe a partiellement dénoué 100,0 millions d'euros de son swap de taux d'intérêt croisé de 148,4 millions d'euros pour anticiper le rachat envisagé des obligations à échéance 2024.

Le 26 janvier 2024, le Groupe a annoncé la syndication d'une nouvelle facilité de prêt à terme de 150 millions d'euros dont bénéficie Matterhorn Telecom S.A. (« l'Emprunteur ») en tant que facilité supplémentaire dans le cadre de son accord de crédit senior existant. La nouvelle facilité a été tarifée à un taux Old (Original Issue Discount) de 99,5 et a essentiellement les mêmes conditions que la facilité de prêt à terme existante de l'emprunteur, et sera fongible avec celle-ci (y compris en ce qui concerne la marge applicable).

La facilité a été tirée le 28 février 2024.

Le produit du tirage au titre de cette nouvelle facilité ainsi que le produit des billets garantis de premier rang à 5,25% de CHF 100 millions arrivant à échéance en 2028 sont destinés à être utilisés pour rembourser intégralement, à l'échéance ou avant, le montant en principal total de 246,5 millions d'euros de billets garantis de premier rang à 2,625 % échéant en 2024 émis par la Société le 19 septembre 2019, et (ii) pour payer certains frais et dépenses liés à l'Offre.

Autres faits significatifs au niveau du groupe NJJ Holding

Afin d'accompagner la poursuite du projet d'investissement de sa filiale Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) et le financement partiel du dénouement des *equity swaps* portant sur les titres d'un opérateur de télécommunications détenus par Atlas Investissement ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, NJJ HOLDING a autorisé en date du 2 février 2023, la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel ce dernier a mis à disposition d'Atlas Investissement un crédit dit « bridge loan » pour un montant de 200 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 200 000 000 € par NJJ HOLDING.

Pour les besoins du refinancement dudit bridge et afin de financer le solde du dénouement des *equity swaps* susvisés ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, la Société a autorisé en date du 13 février 2023 la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel cet dernier a mis à disposition d'Atlas Luxco S.à.r.l, filiale d'Atlas Investissement, un crédit d'un montant de 450 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD pour un montant de 495 000 000 € par NJJ HOLDING au bénéfice de sa filiale.

Enfin, pour financer à court terme les besoins de financement généraux de sa filiale, NJJ HOLDING a souhaité recourir à un nouveau crédit dit « bridge loan » pour un montant de 60 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 60 000 000 € par la Société. Ledit bridge, initialement consenti pour une durée de 3 mois été prorogé par voie d'avenant sur décision du 29 septembre 2023 et intégralement remboursé courant octobre 2023.

Acquisition d'une participation significative dans une foncière cotée

NJJ HOLDING a également poursuivi son implication dans la réalisation du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) dans le capital d'une société foncière cotée, prenant la forme d'une opération financière relative aux titres jumelés émis par ladite entité, à réaliser en plusieurs tranches à travers une série d'opérations d'échange et de vente à terme.

Par décisions en date des 24 mars 2023 et 6 avril 2023, NJJ HOLDING a autorisé une modification des différentes confirmations d'opération d'échange conclues avec différents établissements financiers dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée, dont NJJ HOLDING a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice, afin notamment d'étendre la date de maturité de l'opération à travers la conclusion d'une série d'avenants à cet effet.

Financement des sociétés du groupe

Par décisions en date du 10 mai 2023, NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 6 novembre 2020 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale SE 51 un crédit d'un montant maximum en principal de 35 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à proroger la date d'utilisation de la sous tranche 2B afin de la porter au 6 mai 2024.

Par décisions en date du 10 mai 2023, NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 28 décembre 2017 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale Station F (794 493 841 RCS Paris) un crédit d'un montant maximum en principal de 115 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à adapter les stipulations dudit contrat de crédit afin de permettre à Station F de mettre en place un plan d'attribution d'actions gratuites.

En date du 14 décembre 2023, NJJ HOLDING a souhaité refinancer au niveau de sa filiale NJJ TELECOM EUROPE la dette bancaire existante au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date en date du 18 octobre 2022 pour un montant total de 650 000 000 €. Dans ce cadre, il a été signé un avenant audit contrat de crédit intitulé « *Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement* » auprès d'un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang en vue de la mise à disposition de NJJ TELECOM EUROPE d'une nouvelle ligne de crédit à terme (term facility) d'un montant maximum en principal de 150 000 000 € afin de financer une distribution exceptionnelle de NJJ TELECOM EUROPE à la Société.

Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de NJJ TELECOM Europe au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs, différents nantissements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION (« **NJJ CMA** »), NJJ GALWAY et NJJ SUISSE ACQUISITION.

Attribution de nouveaux projets à des structures dédiées et reclassement des entités correspondantes

Afin de porter les nouveaux projets du groupe ou certaines activités spécifiques, la Société a procédé au cours de l'exercice écoulé au reclassement intragroupe de certaines de ses filiales en vue de leur attribuer le suivi des opérations correspondantes.

Entrée de la société MILLICOM INTERNATIONAL dans le périmètre de consolidation NJJ Holding

Au cours du 1er trimestre 2023, Atlas Investissement et sa filiale Atlas Luxco ont procédé à des acquisitions de titres de la société Millicom International Cellular SE (« **Millicom** »), opérateur telecom présent dans 9 pays d'Amérique Latine (Bolivie, Colombie, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama, Paraguay et Salvador), détenant au 31 décembre 2023 49.835.147 actions soit 29% du capital. Lors de l'assemblée générale extraordinaire de Millicom qui s'est tenue le 31 mai 2023, Atlas Luxco a voté la nomination de 3 membres au conseil d'administration de Millicom. Depuis cette date, Millicom est donc entrée dans le périmètre de consolidation du groupe NJJ Holding et est comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence, compte tenu de l'influence notable exercée par le groupe NJJ Holding.

Changement de méthode de consolidation du sous-groupe Le Monde Libre

Au cours du 2^e semestre 2023, NJJ Presse a procédé au rachat de l'intégralité des parts - représentant 49% du capital - de la société Le Nouveau Monde détenues par International Media Invest a.s. Par conséquent, les sociétés Le Nouveau Monde et Le Monde Libre sont désormais au 31 décembre 2023, consolidées par intégration globale.

Note 4 Chiffre d'affaires

Il convient de préciser que le Groupe NJJ Holding, est une société holding d'investissement patrimoniale.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 3 358 107 K€.

L'essentiel du chiffre d'affaires provient du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE. Ce sous-groupe n'exerce qu'une seule et même activité « la télécommunication ».

L'essentiel de cette activité s'exerce hors de France, la présentation par zone géographique se décompose comme suit :

<i>En milliers d'Euros</i>	France	Hors France	Total
Production vendue de biens	378 575	42 532	421 107
Production vendue de services	140 859	2 796 141	2 937 000
TOTAL	519 433	2 838 673	3 358 107

En 2023, la part du chiffre d'affaires liée à l'activité de la presse a augmenté notamment en raison de l'intégration globale du sous-groupe Le Nouveau Monde dans le périmètre consolidé du Groupe.

<i>En milliers d'Euros</i>	31 déc. 2023		31 déc. 2022	
Télécommunication	2 817 493	84%	2 696 564	93%
Presse	403 724	12%	77 577	3%
Autres	136 889	4%	132 281	5%
Chiffre d'affaires total	3 358 107		2 906 421	

Note 5 Données sociales

Effectifs

Les effectifs du Groupe NJJ HOLDING au 31 Décembre 2023 sont les suivants :

	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Nombre total de salariés	7 810	6 639

L'entrée de la société LE MONDE LIBRE dans le périmètre d'intégration amène 1 580 salariés.

Engagements de retraite

Les engagements nets au 31 décembre 2023 s'élèvent à 608 millions d'euros et proviennent du sous palier NJJ TELECOM EUROPE pour 588 millions, du palier LE MONDE LIBRE pour 19 millions et du palier NICE MATIN pour 1 million. Les autres sociétés du groupe ne présentant pas de salarié ou ayant un montant des engagements retraites potentiels non significatif.

Note 6 Résultat financier

Les principales composantes du résultat financier sont les suivantes :

<i>En millier d'Euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Produits de placements et prêts	151 738	161 458
Produits financiers de participations		
Coût de l'endettement financier brut	-512 030	-300 986
Coût de l'endettement financier net	-360 292	-139 528
Ecart de change / produits liés aux couvertures	10 531	1 448
Produit net / cession de VMP	-	437
Autres produits financiers	30 780	5 290
Sous total Autres produits financiers	41 311	7 175
Écarts de change / charges liées aux couvertures	4 069	2 222
Charge nette / cession de VMP	187	2 787
Dotations financières aux amort. et prov.	7 194	60 570
Autres	-3 632	-558
Sous total Autres charges financières	7 819	65 021
Sous total	33 492	-57 845
Résultat financier	-326 800	-197 373

Note 7 Résultat exceptionnel

Les principales composantes du résultat exceptionnel sont les suivantes :

<i>En milliers d'Euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Résultat de cession d'immobilisations	86 410	80 158
Autres produits exceptionnels	1 301	435
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-16 925	-5 539
Reprises de provisions nettes devenues sans objet	197 108	5 390
Autres charges exceptionnelles	-69 938	-224 294
TOTAL	197 956	-143 849

Les autres charges exceptionnelles sont principalement constituées des impairment des écarts d'acquisition, des coûts de réorganisation, frais d'acquisition et coûts fiscaux exceptionnels au sein du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

L'acquisition des titres Millicom par Atlas Luxco fait apparaître un écart d'acquisition négatif d'un montant de 189 millions d'euros. Un produit exceptionnel a été comptabilisé pour ce même montant.

Note 8 Impôts sur les résultats

Analyse de la charge d'impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices se ventile comme suit :

En millier d'Euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Impôts courants sur le résultat	59 694	61 122
Impôts différés sur le résultat	-1 788	-7 240
Charge d'impôt totale	57 906	53 882

L'impôt courant calculé sur résultat provient quasiment intégralement de l'impôt payé par le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

Les impôts différés proviennent majoritairement du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE (1 607 K€).

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux pour lesquels il n'est pas jugé probable qu'ils soient récupérés à court ou moyen terme.

Taux d'impôt :

En millier d'Euros	31 déc. 2023		31 déc. 2022	
	En K€	En %	En K€	En %
Résultat consolidé avant impôt	384 636		155 128	
Taux d'impôt théorique de la société mère		25,83		25,83
Charge/produit d'impôt théorique	99 332	25,83	40 062	25,83
Charge d'impôt totale	57 906	15,05	53 882	34,73
Ecart	-41 426		13 820	

L'essentiel de la charge d'impôt est supporté par le sous-groupe NJJ Telecom Europe.

Intégration fiscale :

Le groupe NJJ Holding a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend pour 2023 les sociétés NJJ Holding, Kima Ventures, NJJ Market, NJJ Immobilier, NJJ Capital, Rock Investment, Station F, NJJ Capital Monaco Acquisition, Flatmates, GLC Exploitation, SE51, NJJ Immo Partners, Lagny Immobilier, NJJ Medias, NJJ Strategy, Genybet, NJJ Le Comte, Riviera Integration Solutions Factory, Roze, NJJ FA Holding, Presse Antille Guyane, Matchem, NJJ Telecom Europe, NJJ Galway, SF Extensions, GLC Immo, NJJ Medias 2, NJJ Presse Sud, NJJ Ventures, NJJ FDS, NJJ Exclusive, OH4S, NJJ Investco, NJJ Vosges, NJJ Innovation, Station F Project, NJJ Kaba, NJJ Barillet, NJJ Project Five, NJJ Suisse Acquisition, DVL Telecom, NJJ UPAM, NJJ Maine, INVCO 21, NJJ Villiers, Atlas Investissement, NJJ Presse services, NJJ Project 28, Const invest, NJJ Project 5523, Betin, Atlas Investissement Bis, NJJ Project 23, France Antilles Production, Network Solutions Factory, NJJ Indian Ocean, NJJ Telecom, NJJ Project 30, NJJ Project 31.

Note 9 Nombre de titres servant à la détermination des résultats par action

Nombre de titres servant à la détermination du résultat par action

	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Nombre d'actions à la clôture	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre moyen pondéré	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre d'actions retenues	13 911 452 649	13 911 452 649

Il n'existe aucun instrument dilutif pouvant avoir un impact sur le nombre d'actions existant au 31 décembre 2023.

Note 10 Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
GP HOLDING	67 655	8 169	59 486	67 655	8 169	59 486
MONACO TELECOM	12 787	12 096	691	12 787	11 784	1 003
MTN CHYPRE	113 563		113 563	113 563		113 563
VODAFONE MALTE	164 266		164 266	164 266		164 266
IT SOLUTIONS	370		370	681		681
LE NOUVEAU MONDE	28 351		28 351			
LE MONDE LIBRE	124 086	39 000	85 086			
NICE MATIN	45 519		45 519	45 519		45 519
NJJ BORU	1 830 593		1 830 593	1 830 593		1 830 593
NJJ INDIAN OCEAN	394		394	394		394
NJJ SUISSE	1 463 828		1 463 828	2 271 359		2 271 359
NJJ NORTH	2 332		2 332	-		-
NJJ TELECOM	63		63	63		63
NJJ TELECOM EUROPE	894 402		894 402	-		-
ARDENTECH	53		53	53		53
NJJ PARTNER	422		422			
FONCIERE DU CAROSSE	379		379			
LOCFI	2475		2 475	-		-
TOTAL	4 751 537	59 265	4 692 272	4 506 880	19 953	4 486 927

Note 11 Autres immobilisations incorporelles

La ventilation par nature des immobilisations incorporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Concessions, brevets et marques	715 214	366 011	349 203	397 788	206 336	191 452
Fonds commercial	213 423	136 810	76 613	213 423	122 583	90 840
Autres immobilisations incorporelles	3 930 025	2 311 815	1 618 210	3 631 216	2 028 812	1 602 403
Immobilisations incorporelles en cours	5 623	886	4 738	3 696	300	3 396
TOTAL	4 864 286	2 815 522	2 048 764	4 246 122	2 358 032	1 888 091

L'essentiel des immobilisations incorporelles correspondent à des actifs des filiales Monaco Telecom, EIR et Salt.

À la suite de l'acquisition de la Compagnie Monégasque de Télécommunications par GP HOLDING, une évaluation de la marque et de la clientèle a été réalisée par un cabinet indépendant courant 2015.

Ces travaux ont conduit à valoriser la marque Monaco Télécom à 19 000 K€ et la clientèle de la société Monaco Télécom à 213 400 K€.

La marque Monaco Télécom est considérée comme ayant une durée de vie indéfinie. De ce fait, cette marque n'est pas amortie, mais fait l'objet de test de dépréciation.

La clientèle de la société Monaco Télécom est amortie sur une durée de 15 ans.

Note 12 Immobilisations corporelles

La ventilation par nature des immobilisations corporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Terrains	215 642	94	215 547	126 944	81	126 863
Constructions	645 266	99 988	545 278	462 524	61 043	401 481
Installations techniques	21 820	9 422	12 398	26 057	4 538	21 519
Autres immobilisations corporelles	7 928 928	5 659 156	2 269 772	7 524 184	5 354 821	2 169 363
Immobilisations corporelles en cours	89 607	51	89 555	92 055	51	92 004
Avances et acomptes	-	-	-	-	-	-
TOTAL	8 901 262	5 768 712	3 132 550	8 231 764	5 420 534	2 811 230

Les autres immobilisations corporelles correspondent principalement :

- à hauteur de 183 763 K€ net à des actifs de notre filiale Monaco Telecom. Elles concernent principalement des biens essentiels à l'exploitation de la concession,
- à hauteur de 586 051 K€ net à des actifs de notre filiale Salt en Suisse,
- à hauteur de 1 285 000 K€ à des actifs de la filiale EIR en Irlande,
- à hauteur de 30 991 K€ net à des actifs de la société Station F,

- à hauteur de 100 196 K€ net à des actifs de la société Shanwick
- à hauteur de 76 830 K€ net à des actifs de la société Arctic Tern Aviation.

Les immobilisations en cours concernent principalement :

- SE 51 à hauteur de 21 118 K€
- NJJ Le Comte à hauteur de 15 019 K€
- NJJ Villiers à hauteur de 12 610 K€
- NJJ Immo à hauteur 11 370 K€
- NJJ Vosges à hauteur de 7 539 K€
- ENINVALIDE à hauteur de 6 977 K€

Note 13 Immobilisations financières

La ventilation par nature des immobilisations financières se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Participations par mise en équivalence	1 048 564	-	1 048 564	136 064	-	136 064
Créances rattachées à des participations consolidées	191 042	6 803	184 240	255 249	5 947	249 301
Autres titres immobilisés	2 126 716	89 054	2 037 662	1 989 415	90 260	1 899 155
Prêts	194 302	2 564	191 738	86 684	2 355	84 329
Autres immobilisations financières	34 033	-	34 033	37 244	-	37 244
TOTAL	3 594 658	98 420	3 496 238	2 504 656	98 562	2 406 093

Les créances rattachées à des participations consolidées concernent les créances des participations consolidées par mise en équivalence.

Les autres titres immobilisés sont essentiellement des placements des filiales Kima Ventures (fonds d'investissement) pour 53 584 K€, Kima Ventures II pour 91 879 K€, NJJ Capital pour 111 601 K€, NJJ Holding pour 190 815 K€, NJJ Capital Partners pour 15 613 K€ et Rock Investment pour 1 265 227 K€. S'agissant de Rock Investment, les autres titres immobilisés représentent essentiellement les participations détenues dans la société Unibail Rodamco Westfield. Cette société est une foncière cotée qui développe et exploite des actifs immobiliers, notamment des centres commerciaux en Europe et aux Etats-Unis.

Les autres immobilisations financières représentent principalement des créances rattachées à des titres immobilisés, Acheel pour 4 153 K€, Blackpills pour 3 273 K€ et Comores pour 3 683 K€.

Note 14 Stocks

Le détail des stocks est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Matières premières	34 134	27 398
Stock d'immobilier à céder	122 976	113 539
Marchandises	53 166	44 285
Produits finis	189	-
En cours	225	-
Acomptes	-	-
Stocks en valeur brute	210 690	185 222

Provisions :		
- sur matières premières	-2 563	-1 984
- sur stock d'immobilier à céder	-27 812	-27 823
- sur marchandises	-383	-886
- sur produits finis	-	-
- sur acomptes	-	-
Total des provisions	-30 758	-30 693
Stocks en valeur nette	179 932	154 529

Le stock d'immobilier à céder est essentiellement composés d'actifs immobiliers à vendre provenant de la filiale CIP (Compagnie des Immeubles Parisiens) et de la société HGTG LLC.

Le stock de marchandises correspond principalement aux stocks de terminaux des sous-groupes NJJ Boru, NJJ CMA et NJJ Suisse Acquisition.

Note 15 Créances clients

Les créances clients ont une échéance à moins d'un an.

Le détail du poste clients est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Clients	742 046	85 402	656 644	609 344	66 333	543 011
TOTAL CREANCES	742 046	85 402	656 644	609 344	66 333	543 011

L'essentiel du poste Provision pour dépréciation concerne les dépréciations des postes clients de la filiale Monaco Telecom pour 8 177 K€, la filiale Salt pour 56 367 K€.

Note 16 Autres créances et comptes de régularisation

Il s'agit uniquement de créances d'exploitation dont l'échéance est à moins d'un an.

Le détail des autres créances est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Avances et acomptes versés	5 741		5 741	3 690		3 690
Créances sociales	590 063		590 063	719 193		719 193
Créances fiscales (impôts et taxes)	22 220		22 220	4 569		4 569
Créances fiscales (taxes sur CA)	12 817		12 817	16 961		16 961
Comptes courants débiteurs	6 679		6 679	5 984		5 984
Débiteurs divers	271 165	-16 867	254 298	97 997	-10 147	87 850
Capital souscrit appelé non versé	2 157		2 157	2 632		2 632
Charges constatées d'avance	12 306		12 306	8 424		8 424
Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 484		7 484	3 781		3 781
Impôt différé actif	3 394		3 394	2 642		2 642
TOTAL	934 027	-16 867	917 160	865 874	-10 147	855 727

Les charges à répartir sur plusieurs exercices concernent l'étalement sur 6 ans des frais sur emprunts.

Les impôts différés actif concernent uniquement LE MONDE LIBRE. Ils matérialisent l'actif d'impôt dont dispose l'entité en raison de ses déficits fiscaux reportables et des différences fiscales temporaires.

Actifs d'impôts différés non comptabilisés

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés dans l'une des situations suivantes :

- Lorsqu'ils se rapportent à des sociétés situées hors du périmètre d'intégration fiscale du Groupe, demeurées déficitaires depuis plusieurs exercices, et pour lesquelles un retour à une situation bénéficiaire ne paraît pas probable dans un proche avenir ;
- Lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux qui ne semblent pas pouvoir être récupérés compte tenu des perspectives de rentabilité des sociétés concernées établies sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes, ou lorsque les sociétés concernées ont un historique de déficit et que leur redressement est en cours.

Note 17 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement composées de placements financiers (notamment dans des fonds d'investissement) et ils ne font pas l'objet d'une provision pour dépréciation aux 31 décembre 2023.

Par ailleurs, les valeurs mobilières de placement par sous-palier contributif s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023		31 déc. 2022	
	Valeurs mobilières de placements	Disponibilités	Valeurs mobilières de placements	Disponibilités
NJJ Holding	-	15 760	-	9 951
NJJ Telecom Europe	12 127	735 286	63 126	1 029 470
dont sous-palier Salt Mobile	-	416 377	-	361 769
dont sous-palier Eircom	9 000	182 000	63 000	507 000
dont sous-palier Monaco Telecom	127	124 569	126	132 054
dont autres filiales	3 000	12 340	-	28 647
Rock Investment	1 494	617 300	1 496	628 896
Atlas Luxco	-	194	-	-
NJJ CAPITAL	78 183	1 760	76 540	841
Autres filiales	9 287	81 804	19 284	-
TOTAL	101 091	1 452 104	160 446	160 446

Note 18 Capital

Au 31 décembre 2023 le capital social de 1 391 145 265 euros est composé de 13 911 452 649 actions d'une valeur nominale de 0,10 €.

Evolution du capital en 2023 :

Le capital n'a pas varié sur l'année 2023.

Note 19 Provisions pour risques et charges

Le détail des provisions pour risques et charges est le suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Provisions pour charges	188 975	177 500
Provisions pour risques	51 770	44 438
Titres mis en équivalence	36 018	88 910
TOTAL	276 763	310 848

Ces postes de provisions concernent principalement nos filiales Monaco Telecom, Eir et Salt.
Les provisions pour charges comprennent le provisionnement de la totalité du coût lié à des plans de départs volontaires dans différentes filiales ainsi qu'à des coûts de démantèlements.

Note 20 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Autres emprunts obligataires	2 103 495	1 718 241
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 504 525	5 671 702
Dettes financières diverses	1 513 674	1 256 572
Emprunts en crédit-bail	372	372
Concours bancaires courants	94 379	52 951
ICNE	122 608	35 241
TOTAL	10 339 053	8 735 079

Les concours bancaires courants sont dus à des positions de trésorerie momentanées et sont composés de découverts bancaires.

L'échéancier de l'endettement financier est le suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	A moins d'1 an	A plus d'1 an et à moins de 5 ans	A plus de 5 ans	31 déc. 2023
Emprunts bancaires	1 101 490	2 070 571	3 332 465	6 504 525
Emprunt obligataire	289 646	1 813 849	-	2 103 495
Billets de trésorerie	-	-	-	-
Emprunts bancaires CB	-	180	192	372
Concours bancaires	-	94 379	-	94 379
Autres	1 517 070	119 211	-	1 636 281
TOTAL	2 908 206	4 098 190	3 332 657	10 339 053

Par ailleurs, les emprunts et dettes financières par sous-palier contributif s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022	Commentaires
NJJ Holding	946 428	610 890	Principalement constitué du prêt Iliad Holding
NJJ Telecom Europe	5 850 927	5 736 044	
<i>dont sous-palier Salt Mobile</i>	<i>1 914 308</i>	<i>1 794 528</i>	
<i>dont sous-palier Eircom</i>	<i>2 803 500</i>	<i>2 952 847</i>	
<i>dont sous-palier Monaco Telecom</i>	<i>407 382</i>	<i>659 936</i>	
Rock Investment	1 723 571	1 681 683	Relatif à la participation dans URW
Atlas Investissement	475 008	188 043	Relatif à la participation dans Millicom Intl Cellular
Autres filiales	1 343 118	518 419	Notamment filiales immobilières
TOTAL	10 339 053	8 735 079	

Note 21 Fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Dettes fournisseurs d'exploitation	829 838	738 475
Dettes fournisseurs sur immobilisations	168 887	122 165
TOTAL	998 725	860 640
Dont part à moins d'un an	998 725	860 640

Note 22 Autres dettes et comptes de régularisations

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Avances et acomptes	8 516	4 815
Dettes fiscales et sociales	146 676	79 912
Dettes fiscales (IS)	60 722	68 054
Autres dettes	650 027	715 027
Impôts différés passif	268 478	313 838
Produits constatés d'avance	70 620	26 707
Total dettes d'exploitation	1 205 038	1 208 352
Dont part à moins d'un an	1 205 038	1 208 352

La provision pour impôt différé passif provient principalement de la société mère ainsi que des sous-groupes NJJ Suisse Acquisition, NJJ Boru et CMA.

Des modalités particulières prévues dans certains contrats ont donné lieu à des produits constatés d'avance.

Note 23 Autres engagements hors bilan et risques

Engagements donnés par la société mère à ses filiales

Cautions accordées sur les crédits hypothécaires

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 1,4 million d'euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER – échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 29,8 millions d'euros de sa filiale SE 51 – échéance au 29/06/2033.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 6,5 millions d'euros de sa filiale NJJ VILLIERS – échéance au 07/12/2031.

Garanties à première demande accordées à des filiales

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 1.126 millions d'euros au 31 décembre 2023.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale indirecte Atlas Luxco vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total de 495 000 000 €. Son montant maximum en principal a ensuite été porté à 605 000 000 € avant de faire l'objet d'un amortissement anticipé pour un montant de 80 000 000 € en août 2023. Le montant ajusté de la garantie pouvant être appelé au titre de l'obligation sous-jacente s'élève donc à la clôture de l'exercice 2023 à 517 000 000 €.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux prêts consentis par deux établissements financiers à hauteur de 3 000 000 € chacun.

Engagements donnés par les filiales du Groupe

NJJ Immobilier et autres filiales immobilières

Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20^e, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de BNP Paribas, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.

Dans le cadre d'un crédit contracté par la société SCI CHANROSSA, NJJ IMMOBILIER s'est portée caution à hauteur d'un montant de 7.000.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires).

Dans le cadre d'un crédit contracté par la SCI Mazarin Paris, NJJ Immobilier (i) s'est porté caution à hauteur d'un montant de 13.750.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires) pour une durée de 12 ans, et (ii) a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société SCI Mazarin Paris.

La société NJJ IMMOBILIER a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la SCI CODEURS ET COMPAGNIE BATIGNOLLES en garantie de la dette bancaire de cette dernière.

La société NJJ IMMOBILIER a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société NRS PALAISEAU en garantie de la dette bancaire de cette dernière.

La société NJJ IMMOBILIER a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société NRS INVEST en garantie d'un crédit-bail immobilier de cette dernière.

Dans le cadre du financement d'une acquisition d'un bien immobilier par NRS INVEST, la société NJJ IMMOBILIER s'est portée caution solidaire à hauteur de 600.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires).

NJJ IMMOBILIER s'est engagée à ne pas céder les parts qu'elle détient dans les sociétés NRS SUFFREN et NRS INVEST dans le cadre d'emprunts bancaires, et Xavier NIEL s'est engagé à conserver les actions qu'il détient au sein de la société NJJ IMMOBILIER ainsi que les parts qu'il détient, de manière directe ou indirecte, au sein de la société NRS VAUGIRARD.

NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s'élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s'est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l'égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l'emprunt, soit un montant de 19.500.000€.

En date du 8 février 2023, une autorisation a été établie pour le maintien de l'engagement de NJJ IMMOBILIER à demeurer caution solidaire et indivisiblement garant de toutes obligations à la charge d'OH4S au titre de l'acte d'acquisition, tel que modifié par ses avenants, d'un actif immobilier sis à Paris 17^e.

Le prêt CE HDF consenti à sa filiale NOLI pour 12,95 M€ en avril 2023 (ventilé en 2 tranches de 10,5 M€ et 2,45 M€), est garanti par un nantissement des titres NOLI détenus par NJJ IMMOBILIER.

Par ailleurs, les contrats de prêts souscrits par les filiales SE 51, NJJ Vosges et NJJ Tournelle sont assortis d'un acte de nantissement de créances de couverture à la sûreté et en garantie du remboursement en principal et du paiement de l'intégralité des sommes dues par les filiales et cela afin de garantir les dettes relatives au crédit accordé par les prêteurs hypothécaires pour le financement des immeubles.

La société NJJ IMMO PARTNERS a consenti une caution à hauteur de 2.2 millions d'euros pour un prêt de 9.750.000 Euros et à hauteur de 1 218 875 Euros pour un prêt de 5.250.000 Euros octroyé par HSBC au profit de la société DU ROCH SAS en vue de financer l'acquisition d'un ensemble immobilier, cautions augmentées des intérêts.

Engagements présents dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Engagements NJJ Telecom Europe

En date du 15 décembre 2023, la Société a consenti au profit de ses prêteurs au titre du contrat de crédit amendé intitulé « Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement » en vue de la mise à disposition de la Société d'une nouvelle ligne de crédit à terme (term facility) d'un montant maximum en principal de 150 000 000 € :

- Un nantissement de second rang portant sur les comptes de titres financiers ouverts à son nom dans les livres de chacune des sociétés NJJ Capital Monaco Acquisition (« NJJ CMA »), NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition et NJJ Tara et sur lesquels ont été crédités respectivement l'intégralité des actions des sociétés NJJ CMA, NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition détenues par la Société et une action de NJJ Tara détenue par la Société, ainsi qu'un nantissement des comptes fruits et produits correspondants ;
- Un nantissement de second rang portant sur les créances intragroupes que cette dernière détient ou viendrait à détenir auprès de chacune des sociétés NJJ CMA, NJJ Galway et NJJ Holding au titre de tout prêt intragroupe consenti par la Société en qualité de prêteur à NJJ Galway, NJJ CMA et NJJ Holding

Garanties de crédit sous-groupe Eircom

Les garanties de crédit comprennent des garanties et indemnités de facilités bancaires ou autres, y compris en ce qui concerne les entreprises filiales du sous-groupe.

Facilité de crédit senior

Au 31 décembre 2023, eircom Holdings (Ireland) Limited et certaines de ses filiales ont garanti la dette financière d'eircom Finco Sarl à hauteur de 0,946 milliard d'euros dans le cadre de la facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited. Le groupe dispose également d'une facilité de crédit renouvelable de 50 millions d'euros, qui n'était pas utilisée au 31 décembre 2023.

La facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited comprend un prêt à terme de 1,05 milliard d'euros et une facilité de crédit renouvelable non utilisée de 50 millions d'euros qui bénéficie de garanties pour tous les montants empruntés aux termes de la facilité de crédit senior.

Les garanties ont le même rang de paiement que toutes les dettes existantes et futures qui ne sont pas subordonnées à la facilité de crédit de premier rang, y compris la garantie des billets garantis de premier rang. Les garanties sont contractuellement subordonnées, en termes de droit de paiement, à certaines obligations de couverture en vertu de l'accord intercréanciers. La facilité de crédit de premier rang est garantie par des gages sur les actions d'eircom Holdings (Ireland) Limited, des gages sur certains comptes bancaires, des créances intersociétés et des garanties connexes d'eircom Finco Sarl, et des charges fixes

et flottantes sur les actifs d'eircom Limited (Jersey), d'eircom Limited, d'Irish Telecommunications Investments DAC, de Meteor Mobile Communications Limited et d'eircom UK Limited, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents relatifs aux garanties.

Les sociétés garantes de la facilité de crédit de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited.

Obligations sécurisées de premier rang

Eircom Holdings (Ireland) Limited et certaines de ses filiales ont garanti la dette financière de 1,055 milliard d'euros d'eircom Finance DAC, une filiale du groupe, conformément aux différents billets garantis de premier rang qui ont été émis en 2019 ;

Les garanties sont des obligations générales de premier rang de chaque garant et ont le même rang de paiement que toutes les dettes existantes et futures qui ne sont pas subordonnées aux billets, y compris la garantie de la facilité de crédit de premier rang. Les garanties sont contractuellement subordonnées en termes de droit de paiement à certaines obligations de couverture conformément à l'accord intercréanciers.

Les obligations garanties de premier rang sont garanties par des gages sur les participations dans eircom Finance DAC et chaque garant, des gages sur certains comptes bancaires, des créances intersociétés et des garanties connexes d'eircom Finco Sarl, ainsi que des charges fixes et flottantes sur les actifs des garants, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents de garantie.

Les garants des billets garantis de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Telecommunications Investments DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited.

Facilité de crédit senior - Fiber Network Ireland Limited

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, Fiber Network Ireland Limited (« FNI ») a conclu un nouveau contrat de crédit senior composé d'un prêt à terme de la facilité B de 765 millions d'euros, d'un prêt à terme de la facilité C non tiré de 200 millions d'euros et d'une facilité de crédit renouvelable non tirée de 35 millions d'euros. qui bénéficie de garanties et sûretés fournies par Fiber Network Ireland Holdings Limited et FNI pour tous les montants empruntés aux termes du Senior Facilities Agreement. Le Contrat de Crédit Senior et les instruments financiers dérivés émis par Fiber Network Ireland Limited ne bénéficient d'aucune sûreté ou garantie apportée par le Groupe eircom Holdings (Ireland) Limited.

Obligations de couverture

Le groupe a conclu des instruments financiers dérivés qui sont notamment soumis à un accord entre créanciers. Conformément à cet accord, les engagements envers les contreparties de couverture ont priorité sur les engagements découlant de la facilité de crédit de premier rang et des billets garantis de premier rang en cas d'application de mesures coercitives

Garanties de crédit Toohil

Au 31 décembre 2023, Toohil Telecom Holdings a une situation nette débitrice de 17 millions d'euros. Carraun Telecom Holdings a donné en garantie de cet emprunt un nantissement sur les actions de Toohil Telecom Holdings (et les créances qu'elle pourrait détenir sur sa filiale).

Engagements de Monaco Telecom

NJJ Capital Monaco Acquisition a pris l'engagement d'utiliser les distributions reçues de GP Holding pour le remboursement du crédit consenti par sa société mère NJJ Telecom Europe.

Tous les engagements de loyers et de concession sont dorénavant comptabilisés au bilan en application de la norme IFRS 16. La société Monaco Télécom SAM est garante, au profit de sa filiale Monaco Télécom International, de sa dette externe refinancée en 2020. Au titre des engagements exprimés, il n'est pas identifié de risque particulier.

Engagements de NJJ Suisse Acquisition

Engagement d'achat en investissements, biens et services

Le Groupe a donné les engagements d'investissements de réseaux suivants :

En milliers d'euros	A moins d'un an	A plus d'un an et à moins de 2 ans	A plus de 2 ans	Total
Eléments de réseau et de capacité	66 251			66 251
Autres engagement	1 199	719	6 474	8 392
Total	67 449	719	6 474	74 643

Engagement sur l'accord du crédit renouvelable

Le Groupe est obligé de respecter un certain nombre d'engagements financier et non financiers fixés dans le nouvel accord de crédit renouvelable daté du 12 septembre 2019.

La marge payée sur les montants tirés peut augmenter ou diminuer en fonction d'un ratio convenu. De plus, si un certain ratio n'est pas atteint, ceci peut entraîner une situation de défaut comme défini dans l'accord de crédit renouvelable qui peut entraîner l'annulation des engagements et/ou les montants tirés deviennent immédiatement dus et payables.

Au 31 décembre 2023, le Groupe a respecté tous les ratios de l'accord car le crédit renouvelable n'a pas été utilisé.

Autres engagements

Certains engagements non financiers liés à l'émission obligataire du Groupe doivent être respectés. Le non-respect peut entraîner un événement de défaut qui obligerait à rembourser le principal et les intérêts courus immédiatement.

Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.

Engagements reçus

La société STATION F a reçu une caution de son bénéficiaire effectif pour son prêt bancaire de 115 000 000 €.

La société FLATMATES a reçu caution de Monsieur Xavier NIEL concernant l'emprunt souscrit en 2017.

Dettes garanties par des sûretés réelles

La société NJJ Holding a consenti des nantissements sur les titres de participation qu'elle détient au sein du capital de NJJ Telecom Europe et de ses filiales, SE 51, Flatmates, OH4S, Station F, Arctic Aviation et Shanwick Alpha Nine Limited en vue de garantir les crédits bancaires au niveau de ces entités.

Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20ème, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de BNP Paribas, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.

A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la banque par la société SE 51 au titre du contrat de prêt souscrit en 2020, la société SE 51 a consenti une hypothèque conventionnelle inscrite sur l'immeuble en faveur de la banque ayant effet jusqu'au 6 mai 2037 ainsi qu'une cession Dailly des créances de loyers futures, et des créances indemnitaires qui pourraient être versées par des compagnies d'assurance au titre de l'assurance multirisques.

Au cours de l'année 2017, la société FLATMATES (anciennement SEHF) a consenti une hypothèque sur l'ensemble immobilier et toutes augmentations ou améliorations qui pourraient être faites, à hauteur de 23 000 000 €, afin de garantir la tranche 1 de son emprunt effectué auprès de la BNP PARIBAS. Elle a également hypothéqué l'ensemble immobilier à hauteur de 12 000 000 € afin de garantir la tranche 2 de

son emprunt effectué auprès de BNP Paribas. Par ailleurs, la société FLATMATES a affecté en nantissement, au profit de BNP Paribas, l'intégralité des créances portant sur les loyers d'habitation relatifs à l'ensemble immobilier.

La société FLATMATES a également affecté en garantie sur espèces 5 000 000 € provenant de l'augmentation de capital, au profit de BNP Paribas.

La société STATION F a hypothéqué l'immeuble qu'elle détient et qui est situé dans la commune de Paris afin de garantir l'emprunt souscrit à la BNP Paribas et a également consenti des cessions Dailly au profit du Prêteur, le nantissement de son compte de titres ainsi que le nantissement de son compte de fonctionnement.

A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS par la société NJJ TOURNELLE au titre de l'exécution par la société NJJ TOURNELLE de toutes ses obligations, résultant du contrat de prêt signé le 21 décembre 2023, la société NJJ TOURNELLE :

- A renouvelé au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS le privilège de prêteur de deniers à hauteur du montant en principal de l'emprunt de 20 M€, augmenté des intérêts, frais, commissions et accessoires évalués à 10% du principal. La date d'échéance de cette inscription est fixée au 20 décembre 2030 ;
- A inscrit au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS une hypothèque conventionnelle de deuxième rang pour garantir le nouveau taux d'intérêt du prêt signé en décembre 2023, soit un taux égal à EURIBOR 3 Mois + marge du Crédit soit deux cent soixante-dix (270) points de base. La date d'échéance de cette inscription est fixée au 20 décembre 2030 ;
- A inscrit, au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS, une hypothèque conventionnelle en troisième rang derrière l'inscription de privilège de prêteur de deniers sus-énoncée et l'hypothèque conventionnelle prise au titre des intérêts, à hauteur de la somme en principal de 10 M€, augmentée de tous intérêts, ainsi que des frais, commissions, indemnités et autres accessoires, évalués à 10% du principal.

Une convention de privilège prêteur de deniers a été conclue entre LA COMPAGNIE DES IMMEUBLES PARISIENS et BANQUE POPULAIRE pour un montant initial de 8 500 000 euros et concernant l'emprunt adossé à SARCELLES 1.

La société NJJ Immobilier a consenti des nantissements sur ses participations au sein des sociétés SCI Codeurs et Compagnie Batignolles, NRS Palaiseau et NRS Invest en garantie de dettes bancaires et d'un crédit-bail immobilier.

NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s'élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s'est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l'égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l'emprunt, soit un montant de 19.500.000€.

La société NJJ Real Estate California Inc. a garanti l'emprunt hypothécaire souscrit par sa filiale Ardenwood Ventures LLC par une sûreté sur les deux immeubles situés à Fremont, Californie.

La société NJJ SF Member LLC. a garanti l'emprunt hypothécaire souscrit par sa filiale SF Armory par une sûreté sur l'immeuble situé à San Francisco, Californie.

En garantie de la mise en place d'opérations d'instruments dérivés ayant pour sous-jacent des actions d'une société foncière cotée auprès de différents établissements de crédit, la société ROCK INVESTMENT a donné en nantissement l'intégralité des titres de participation qu'elle détient dans la société UNIBAIL RODAMCO WESTFIELD au 31 décembre 2023.

Ces opérations ont par ailleurs conduit la société ROCK INVESTMENT à recevoir une garantie financière de la part de sa maison-mère NJJ HOLDING octroyée aux établissements de crédit contrepartie de l'opération (voir plus haut).

En garantie de la mise en place d'un financement auprès d'un pool bancaire pour un montant de 450 millions d'euros en février 2023 (porté à 550 millions d'euros en juillet 2023) ayant pour sous-jacent des actions d'un opérateur télécom coté auprès de différents établissements de crédit, la société ATLAS LUXCO Sarl a donné en nantissement l'intégralité des titres de participation qu'elle détient dans la société MILLICOM INTERNATIONAL CELLULAR au 31 décembre 2023.

Ce financement a par ailleurs conduit la société ATLAS LUXCO à recevoir une garantie financière de la part de sa maison-mère NJJ HOLDING octroyée aux établissements de crédit contrepartie de l'opération (voir plus haut).

➤ Dettes garanties dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Le crédit bancaire de GP Holding est garanti par une sûreté au profit des banques prêteuses sur les actifs suivants :

- Le compte bancaire de GP Holding,
- Les actions de GP Holding, détenues par ses actionnaires,
- Les prêts d'associés consentis à GP Holding.

Un nantissement a également été octroyé par NJJ TELECOM EUROPE au bénéfice des banques sur 1 action NJJ TARA détenue par NJJ TELECOM EUROPE, et sur ses comptes bancaires.

NJJ HOLDING a également octroyé un nantissement sur les actions NJJ TELECOM EUROPE au profit des banques.

Couverture des emprunts

Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellitaire.

Cet accord, premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant une connectivité et une couverture améliorées.

Société FLATMATES

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 23 millions d'euros auprès de la BANQUE BNP PARIBAS

Société MATTERHORN TELECOM HOLDING

- contrat de swap de devise pour 1,7 milliards d'euros.

Société LAGNY

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 1.8 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Société NJJ IMMOBILIER

- contrat de swap de taux 2019-2034 pour 15 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE

Société OH4S

- contrat de swap de taux 2018-2033 pour 16,2 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE

Société SE51

- contrat de swap de taux 2016-2021 pour 10 million d'euros auprès de la BNP PARIBAS
- contrat de swap de taux 2016-2031 pour 18,75 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Société NJJ TELECOM EUROPE

- Garantie de taux de plafond (Euribor) 2019-2024 pour 559 150 000 € auprès de la SOCIETE GENERALE

Société STATION F

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 115 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Note 24 Événements postérieurs à la clôture

Événements postérieurs à la clôture au niveau du sous-groupe NJJ Telecom Europe.

En date du 16 mai 2024, NJJ Telecom Europe a autorisé le refinancement de la dette bancaire existante au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date en date du 18 octobre 2022, tel que modifié par avenant en date du 15 décembre 2023 aux termes duquel les prêteurs initiaux ont mis à la disposition de la Société deux lignes de crédits à terme (i) une facilité A d'un montant total en principal de 540 000 000 € et (ii) une facilité C d'un montant total en principal de 150 000 000 €.

Au regard du marché actuel, NJJ Holding a souhaité refinancer les prêts consentis au titre du contrat de crédits existant susvisé.

Monaco

Financement bancaire GP Holding

En date du 15 février 2024, GP Holding a procédé à un remboursement à hauteur de 1 500 000 € au titre du crédit bancaire conclu en date du 31 août 2018 pour un montant total initial de l'ordre 130,5 M€. En date du 29 avril 2024, elle a procédé à un nouveau remboursement à hauteur de 4 000 000 € au titre du de ce même crédit bancaire, sur lequel elle reste devoir ainsi devoir un solde de l'ordre de 11,8 M€ dont le remboursement intégral est envisagé d'ici fin août 2024.

Risque fiscal (TVA) à Chypre

En avril 2024, Epic Chypre a obtenu une conclusion favorable inhérente à un risque fiscal provisionné dans les comptes clos au 31 décembre 2023, conduisant à une reprise de provision sur l'exercice 2024. L'impact n'est cependant pas matériel aux bornes du Groupe.

Versement de dividendes

En avril 2024, par décision d'Assemblée Générale Ordinaire, 10M€ de dividendes ont été décidés et mis en versement au profit des actionnaires de Monaco Telecom SAM. Ces dividendes ont été prélevés sur le report à nouveau disponible.

Irlande

Evolution des passifs financiers

En janvier 2024, postérieurement à la date de clôture, le groupe a exécuté avec succès un prêt de 200 millions d'euros sur les 946 millions d'euros d'emprunts de la Facilité B, avec une date d'échéance le 15 mai 2026. Les emprunts supplémentaires de la Facilité B sont soumis à des intérêts en espèces, à EURIBOR majoré d'une marge de 3,25 % et sera utilisé, ainsi que l'excédent de trésorerie au bilan, pour rembourser le solde restant des obligations senior sécurisées à 1,75 % échéant le 1er novembre 2024 de 222 millions d'euros.

Par ailleurs, en février 2024, le groupe a accepté un amendement et une prolongation de 600 millions d'euros de ses emprunts de la Facilité B, dont la date d'échéance initiale était le 15 mai 2026. Conformément aux termes de l'avenant, 600 millions d'euros ont été redesignés comme Emprunts de la Facilité B dont l'échéance est le 15 mai 2029, ce qui constitue un allongement de l'échéance de trois ans. Les emprunts modifiés au titre de la Facilité B sont soumis à des intérêts en espèces au taux EURIBOR plus une marge de 3,5 %.

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs affectant le groupe depuis l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Suisse

Evolution des passifs financiers

Le 26 janvier 2024, le Groupe a annoncé la syndication d'une nouvelle facilité de prêt à terme de 150 millions d'euros dont a bénéficié Matterhorn Telecom S.A. (« l'Emprunteur ») en tant que facilité supplémentaire dans le cadre de son accord de crédit senior existant. La nouvelle facilité a été évaluée à un OID de 99,5 et a essentiellement les mêmes conditions que la facilité de prêt à terme existante de l'emprunteur, et sera fongible avec celle-ci (y compris en ce qui concerne la marge applicable). La facilité a été tirée le 28 février 2024.

Le 9 janvier 2024, le Groupe a procédé au remboursement de prime d'émission d'un montant de CHF 150 millions à son actionnaire unique.

Le 18 mars 2024, le Groupe a prolongé la maturité du swap de taux d'intérêt cross-currency de 140 millions d'euros de 2024 à 2027 avec une clause de rupture obligatoire en 2026 et une baisse du taux de couverture de 3,939% à 2,977%.

Le 3 juin 2024, le Groupe a réalisé une émission supplémentaire de CHF 100 millions, en plus des obligations sécurisées de premier rang existantes dites « SSN 2028 » de CHF 100 millions. En outre, au 21 juin 2024, un remboursement d'un montant de 50 millions d'euros a été effectué sur le prêt à terme existant.

NJJ Holding

Afin de procéder au dénouement d'une partie des instruments financiers à terme de sa filiale ROCK INVESTMENT (795 278 860 RCS Paris) dans le capital d'une société foncière cotée et ainsi la livraison consécutive des titres sous-jacents, NJJ HOLDING a autorisé, par décision en date du 13 mars 2024, la conclusion d'une nouvelle opération d'échange sur actions (dite « Swap ») et une nouvelle opération de vente à terme avec différents établissements financiers, pour un montant notionnel maximum agrégé de 200 000 000 € dont NJJ HOLDING a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice à hauteur d'un montant égal à 110% du montant notionnel précité.

Afin de procéder au dénouement d'une partie des instruments financiers à terme de sa filiale ROCK INVESTMENT (795 278 860 RCS Paris) dans le capital d'une société foncière cotée et ainsi la livraison consécutive des titres sous-jacents, NJJ HOLDING a autorisé, par décision en date du 18 avril 2024, la résiliation partielle des opérations existantes et la conclusion d'une nouvelle opération d'échange sur actions (dite « Swap ») et d'une nouvelle opération de vente à terme avec différents établissements financiers, pour un montant notionnel maximum agrégé de 869 000 000 € dont NJJ HOLDING a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice à hauteur d'un montant égal à 110% du montant notionnel précité.

Financement bancaire

Au regard du marché actuel, NJJ HOLDING a souhaité refinancer les prêts consentis au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date en date du 18 octobre 2022, tel que modifié par avenant en date du 15 décembre 2023. Ainsi, en date du 16 mai 2024, NJJ HOLDING a ainsi autorisé le refinancement de la dette bancaire existante, à travers la conclusion de :

- Un nouveau contrat de crédits à terme, conclu en date du 4 juin 2024 entre NJJ HOLDING, en qualité d'emprunteur, et un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang ;
- Un contrat de subordination conclu entre NJJ HOLDING en qualité de débiteur ; NJJ TELECOM EUROPE en qualité de débiteur intra-groupe ; Iliad Holding en qualité de créancier subordonné initial ; le pool bancaire, en qualité d'arrangeurs senior et de prêteurs senior initiaux ; et
- Un prêt intragroupe structurel, conclu entre NJJ HOLDING en qualité de prêteur et NJJ TELECOM EUROPE en qualité d'emprunteur, afin de définir les modalités selon lesquelles les sommes mises à disposition de la Société au titre du contrat de crédits seront prêtées à NJJ Telecom Europe, ledit prêt étant lui-même subordonné aux dispositions du contrat de subordination susvisé.

Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de ses obligations au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs par la Société, différents nantissements portant notamment sur les titres détenus par NJJ TELECOM EUROPE dans ses filiales, NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION (« NJJ CMA »), NJJ GALWAY et NJJ SUISSE ACQUISITION.

En outre, par décisions en date du 2 mai 2024, NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant n°1 au contrat de prêt en date du 6 novembre 2020 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale SE 51 un crédit d'un montant maximum en principal de 35 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à proroger la date d'utilisation de la sous tranche 2B afin de la porter au 6 mai 2024.

Attribution de nouveaux projets à des structures dédiées et reclassement des entités correspondantes

Afin de porter les nouveaux projets du groupe ou certaines activités spécifiques, NJJ HOLDING a procédé, depuis la clôture du dernier exercice, au reclassement intragroupe de certaines de ses filiales en vue de leur attribuer le suivi des opérations correspondantes. En date du 23 janvier 2024, NJJ HOLDING a cédé, au profit de la société NJJ STRATEGY (817 450 059 RCS Paris), 1 000 actions la société NJJ GARDEN (anciennement dénommée NJJ PROJECT 28) (922 075 841 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière.

En date du 1er février 2024, NJJ HOLDING a acquis, auprès de la société NJJ SUISSE ACQUISITION (809 639 305 RCS Paris), l'intégralité du capital de 15 000 actions la société NETWORK SOLUTIONS FACTORY (812 741 213 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière. La Société et NETWORK SOLUTIONS FACTORY ont ensuite conjointement procédé à la souscription de l'intégralité du capital d'une société de droit guatémaltèque à la constitution de ladite société en date du 15 mars 2024.

Par suite de différents reclassements intervenus courant février 2024, NJJ HOLDING détient désormais 50 % de la société FREYA INVESTISSEMENT (anciennement dénommée NJJ PROJECT 29) (982 141 426 RCS Paris), le solde étant détenu par ILIAD 9 (880 117 064 RCS Paris).

Apport de NJJ Presse et de sa filiale Le Monde Libre au Fonds pour l'Indépendance de la Presse

En avril 2024, NJJ Presse (filiale antérieurement consolidée dans le groupe NJJ Holding) a apporté la quasi-totalité de ses parts (moins 1 action qui reste détenue par NJJ Medias, consolidée dans le groupe NJJ Holding) à un fonds de dotation - le Fonds pour l'indépendance de la presse. Cette opération était prévue depuis quelque temps et a été finalisée pour devenir effective en 2024 et s'est traduite par l'acquisition, pour la somme de 1 euro, de l'intégralité du capital - moins une action - de NJJ Presse.

Dans la mesure où le Fonds pour l'Indépendance de la Presse n'est pas contrôlé par NJJ Holding, cette opération conduira à la sortie du périmètre de consolidation du groupe au 31 décembre 2024 de NJJ Presse et de sa filiale Le Monde Libre, conduisant à la déconsolidation des groupes composés de la Société Editrice du Monde (le Monde, Telerama, Le Monde diplomatique, Courrier international ...) et du Nouvel Observateur, qui étaient intégrés au périmètre de consolidation au 31 décembre 2023 pour la première fois, suite à une opération de rachat partiel des actions antérieurement détenues par un tiers.

Note 25 Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2023

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	Mère
Groupe NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ STRATEGY	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MARKET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PECHEUR DE TIMBRES	Paris 75	76,02%	76,02%	76,02%	76,02%	I.G.
ROCK INVESTMENT	Paris 75	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	I.G.
SHANWICK ALPHA NINE LIMITED	Dublin, Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KIMA VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OH4S	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
BLACKPILLS	Paris 75	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E
ARCTIC TERN AVIATION	Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
FLATMATES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ACHEEL	Paris 75	21,51%	21,51%	21,51%	21,51%	M.E
INVCO21	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
101 PROJETS	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
TELECOM COMORES HOLDING LTD	Comores	50,00%	50,00%	47,50%	47,50%	M.E
IT SOLUTIONS FACTORY	Paris 75	71,96%	86,35%	71,96%	80,59%	I.G.
LUNETTES POUR TOUS	Paris 75	50,00%	42,41%	50,00%	42,41%	M.E
NJJ TELECOM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INDIAN OCEAN	Paris 75	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT BIS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ATLAS LUXCO S.a.r.l	Luxembourg	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ PROJECT 23	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MAINE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ PRESSE SERVICES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ GARDEN	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SOCIETE PARTENARIAT D'IMPRESSON	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SURF VENTURES, L.P	Etats-Unis	28,22%	28,22%	28,22%	28,22%	M.E.
Freya Investissement	Paris	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
Milicom International S.A.M.	Luxembourg	28,96%	0,00%	28,24%	0,00%	M.E.
NJJ PROJECT 31	Paris	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ RHIZA	Paris	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KI M'AIME ME SUIVE	Paris 75	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	M.E.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ INVEST TEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	I.G.
NJJ NORTH ATLANTIC	Paris 75	100,00%	91,62%	50,00%	45,81%	I.G.
GAZIANO & GIRLING LIMITED	Royaume- Uni	26,86%	26,86%	26,86%	26,86%	M.E.
KIMA VENTURES II	Paris 75	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ CAPITAL PARTNERS	Paris 75	76,99%	75,10%	76,99%	75,10%	I.G.
JB MOBILE HOLDING LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
TRINITY MEDIA FINANCING INTERNATIONAL LIMITED	Royaume- Uni	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
ACADEMIE DE DANSE ANNA KAMKINA	Paris 75	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%	M.E.
PUREMIUM	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
ROZE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LOCFI.FR	Bordeaux 33	70,60%	64,38%	70,60%	64,38%	I.G.
LOCAL.FR	Bourg-en- Bresse (01)	100,00%	100,00%	70,60%	70,60%	I.G.
CONST INVEST	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LEVIIA	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E.
NJJ INVESTMENT CORP.	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MATTERHORN FINANCING	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ IMMOBILIER se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS, LLC	Etats-Unis	92,70%	92,70%	92,70%	92,70%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES I, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	92,70%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES II, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	92,70%	I.G.
Groupe CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
Groupe NJJ INVESTCO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI AXE SYNERGIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
HOTEL CHANROSSA EXPLOITATION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
NJJ IMMO PARTNERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
SNC LANNES IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS INVEST	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
NRS SUFFREN	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
BOUBALE	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E
SCI MAURICE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI CARBA	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E
NJJ REAL ESTATE CALIFORNIA INC.	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS BELLINI	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E
NRS PALAISEAU	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E
NJJ FDS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LAGNY IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE BATIGNOLLES	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
ALLIANCE TERRES RARES	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E
SAS DU ROCH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
FONCIERE DU CAROSSE	Paris 75	100,00%	80,00%	100,00%	80,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SCI MORANJUICE	Paris 75	38,70%	38,70%	38,70%	38,70%	M.E

Le sous-Groupe CIP se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
SNC 58-60 FOCH	Paris 75	100,00%	100,00%	93,12%	93,12%	I.G.

LES HAUTS DU PORT	Paris 75	70,00%	70,00%	64,32%	64,32%	I.G.
--------------------------	-------------	--------	--------	--------	--------	------

Le Sous-Groupe NJJ INVESTCO se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLE TMM	Paris 75	24,74%	24,74%	24,74%	24,74%	M.E

Le Sous-Groupe NJJ STRATEGY se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ SRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ KABA	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PAX	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
FINANCIERE L'ILLUSTRATION	Paris 75	95,44%	95,44%	95,44%	95,44%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ MEDIAS se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ MEDIAS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,15%	88,15%	88,15%	I.G.
BETIN	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MATCHEM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ FA HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PRESSE ANTILLES GUYANE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
WHITE AND YELLOW FILMS	Paris 75	20,00%	20,00%	22,40%	22,40%	M.E
FRANCE ANTILLES PRODUCTION	Fort de France (972)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GENYBET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

NJJ MEDIAS 2	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	42,79%	42,79%	42,79%	42,79%	M.E
TOPCO BRETEUIL	Paris 75	30,41%	30,41%	13,01%	13,01%	M.E
MEDIAWAN HOLDING	Paris 75	32,68%	32,68%	4,25%	4,25%	M.E
NJJ PROJET 5523	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LE MONDE LIBRE	Paris 75	55,45%	26,67%	55,45%	26,67%	I.G.
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	98,00%	49,00%	98,00%	49,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE SUD se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,15%	88,15%	88,15%	I.G.
L'AVENIR DEVELOPPEMENT	Belgique	100,00%	100,00%	88,15%	88,15%	I.G.
GROUPE NICE MATIN	Nice 06	100,00%	100,00%	88,15%	88,15%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ EXCLUSIVE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
L'ALPENSIA	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
L'APOGEE COURCHEVEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SE51	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC EXPLOITATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ VOSGES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HGTG LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ TOURNELLE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MUSES	Paris 75	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	M.E.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
S4H	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
NJJ PROJECT FIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ LE COMTE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
EN INVALIDES	Paris 75	96,00%	96,00%	96,00%	96,00%	I.G.
NJJ VILLIERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ BARILLET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ SF MEMBER LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF ARMORY INTERMEDIATE CO LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF ARSENAL HOLDINGS LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF ARMORY OWNER LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STATION F se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
STATION F	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INNOVATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
STATION F PROJECTS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
JOSEPH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
VIKING	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SF EXTENSIONS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
AUORE PROMOTION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ KABA se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ KABA	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ KABA ONE, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
NJJ KABA TWO, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.

Le sous-Groupe NJJ TELECOM EUROPE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
GP HOLDING	Paris 75	80%	80%	80,00%	80,00%	I.G.
COMPAGNIE MONEGASQUE DE COMMUNICATION S.A.M.	Monaco	100,00%	100,00%	80,00%	80,00%	I.G.
Groupe MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
NETWORK SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
RIVIERA INTEGRATION SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH FINANCING	Luxembourg	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH AT HOLDING	Luxembourg	92,25%	92,46%	92,25%	92,46%	I.G.
Groupe MATTERHORN TELECOM HOLDING	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,25%	92,46%	I.G.
NJJ GALWAY	Paris 75	100%	100%	99,66%	100,00%	I.G.
NJJ TARA	Paris 75	100,00%	83,28%	99,66%	83,28%	I.G.
NJJ BORU	Paris 75	51,00%	51,00%	50,83%	42,48%	I.G.
CARRAUN TELECOM HOLDING	Irlande	59,48%	64,50%	30,23%	27,40%	I.G.
TOOHIL TELECOM HOLDING	Irlande	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
WEXFORD	Irlande	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Groupe EIRCOM HOLDINGS LIMITED	Irlande	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
NJJ UPAM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
DVL Telecom	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le sous-groupe Monaco Telecom comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
MONACO TELECOM INTERNATIONAL S.A.M.	Monaco	99,97%	99,97%	39,97%	39,97%	I.G.
MTS	Monaco	100,00%	100,00%	39,97%	39,97%	I.G.

CITISCUS TRADING LIMITED	Chypre	95,00%	95,00%	40,97%	40,97%	I.G.
EPIC CYPRUS	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
EPIC SERVICES LIMITED	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
CITISCUS MALTA LIMITED	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.
EPIC MALTA	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.

Le sous-groupe Eircom, comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
Eircom Holdings (Ireland) Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Computer Systems Group Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom (UK) Limited	United Kingdom	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Finance Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Finco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Limited	Jersey	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
EsourceTechnology Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
EvrosTechnology Group(New Zealand) Limited	New Zealand	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
GofreeLimited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
NGDCI	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	0,00%	I.G.
Hibernia Services Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Irish Telecommunications Investments Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Ireland Holdings, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Mobile Communications Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Mobile Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eir Evo Technologies Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	50,01%	15,12%	13,70%	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	100,00%	15,12%	13,70%	I.G.

Le sous-groupe Matterhorn Telecom Holding comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
Matterhorn Telecom Holding	Luxembourg	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Matterhorn Telecom S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Matterhorn Mobile S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Salt Mobile S.A.	Switzerland	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Salt Liechtenstein AG	Liechtenstein	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Salt Services S.A.	Portugal	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.

Note 26

Évolution du périmètre sur 2023

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
ENTREES						
ATLASLUX CO	Luxembourg	100%	/	100%	/	I.G.
FREYA	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
MILlicom INTERNATIONAL	Luxembourg	29%	/	28%	/	ME
NJJ PROJECT 31	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ RHIZA	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NEWGAME	Suisse	75%	/	75%	/	I.G.
SORTIES						
SCI CHANROSSA	Paris 75	/	50%	/	50%	Sortie périmètre
SCI COURCHEVEL	Paris 75	/	50%	/	50%	Sortie périmètre
DIDEROT	Paris 75	/	25%	/	25%	Société liquidée
HOTEL CHANROSSA EXPLOIT	Paris 75	/	50%	/	50%	Sortie périmètre
MAYA AFRICA	Mauritus	/	40%	/	18%	Sortie périmètre

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation	Ancienne méthode de consolidation
CHANGEMENT DE METHODES							
LE MONDE LIBRE	Paris 75	55%	27%	55%	27%	IG	ME
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	98%	49%	98%	49%	IG	ME

ND & ASSOCIES



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Exercice clos le 31 décembre 2023

SAS NJJ HOLDING

16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE
75008 PARIS

SOCIETE AU CAPITAL DE 1 391 145 265 €
520 230 590 R.C.S. PARIS

A l'Associé Unique de la société NJJ HOLDING,

I- OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société NJJ HOLDING relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II- FONDEMENT DE L'OPINION

a) *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

b) *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

III- JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

IV- VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

V- RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

VI- RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDES

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, les commissaires aux comptes exercent leur jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ils identifient et évaluent les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs définies et mettent en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueillent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour fonder leur opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ils prennent connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ils apprécient le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- ils apprécient le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'ils concluent à l'existence d'une incertitude significative, ils attirent l'attention des lecteurs de leur rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, ils formulent une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ils apprécient la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évaluent si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, ils collectent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Ils sont responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Toulouse et Fresnes,
LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FID SUD AUDIT

ND & ASSOCIES

Valérie RIGAUD-BRANQUART

Commissaire aux Comptes

Thomas LAMARCHE

Commissaire aux Comptes

Nicolas DAULY

Commissaire aux Comptes

BILAN CONSOLIDE : ACTIF

En milliers d'euros	Brut	Dépréciation	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Capital souscrit non appelé	-	-	-	-
Immobilisations incorporelles	4 864 286	-2 815 522	2 048 764	1 888 091
Ecart d'acquisition	4 751 537	-59 266	4 692 272	4 486 927
Immobilisations corporelles	8 901 262	-5 768 712	3 132 550	2 811 230
Immobilisations financières	2 546 094	-98 420	2 447 674	2 270 029
Titres mis en équivalence	1 048 564	-	1 048 564	136 064
ACTIF IMMOBILISE	22 111 743	-8 741 919	13 369 824	11 592 342
Stocks et en-cours	210 690	-30 758	179 932	154 529
Clients et comptes rattachés	742 046	-85 402	656 644	543 011
Autres créances et comptes de régularisation	934 027	-16 867	917 160	855 727
Valeurs mobilières de placement	103 688	-2 597	101 091	160 446
Disponibilités	1 488 896	-	1 488 896	1 771 573
ACTIF CIRCULANT	3 479 347	-135 625	3 343 722	3 485 287
TOTAL ACTIF	25 591 091	-8 877 544	16 713 546	15 077 629

BILAN CONSOLIDE : PASSIF

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Capital	1 391 145	1 391 145
Primes liées au capital	508	508
Ecart de réévaluation	-	-
Réserves	1 037 650	1 051 145
Réserves de conversion groupe	77 290	93 044
Résultat de l'exercice	251 624	67 920
Autres	8 250	8 973
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 766 468	2 612 736
INTERÊTS HORS-GROUPE	1 127 500	1 349 973
PROVISIONS	276 763	310 848
Emprunts et dettes financières	10 339 053	8 735 079
Fournisseurs et comptes rattachés	998 725	860 640
Autres dettes et comptes de régularisation	1 205 038	1 208 352
DETTES	12 542 816	10 804 072
TOTAL PASSIF	16 713 546	15 077 629

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Chiffres d'affaires	3 358 107	2 906 421
Autres produits d'exploitation	35 790	15 464
Achats consommés	-1 477 842	-1 236 570
Charges de personnel	-579 242	-416 014
Autres charges d'exploitation	-81 360	-65 891
Impôts et taxes	-17 937	-11 247
Variations nettes des amortissements et des provisions	-706 485	-686 736
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	531 031	505 429
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	-1 862	-
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	529 169	505 429
Charges et produits financiers	-326 800	-197 373
RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES	202 369	308 055
Charges et produits exceptionnels	197 956	-143 849
Impôt sur les résultats	-57 906	-53 882
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	342 419	110 325
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-15 689	-9 078
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	326 730	101 247
Intérêts minoritaires	-75 106	-33 327
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	251 624	67 920
Résultat par action	0,01809	0,00488
Résultat dilué par action	0,01809	0,00488
Nombre d'actions en circulation	13 911 452 649	13 911 452 649

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de ré- évaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2022	1 391 145		1 113 819	41 937	67 920	2 614 821	1 333 984	13 905	3 962 709
Mouvements 2023									
Résultat consolidé 2023					251 624	251 624	75 106		326 730
Distributions effectuées par les sociétés filiales							-245 232		-245 232
Acquisitions / cessions des actions propres			-9 361			-9 361			-9 361
Impact des stocks options			35 571			35 571			35 571
Impact variation intérêts minoritaires filiales			-35 555			-35 555	35 555		
Variations de périmètre			65 038			65 038	-25 926		39 112
Affectation résultat			67 920		-67 920				
Autres variations			-172 682	17 012		-155 670	-60 318	428	-215 560
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2023	1 391 145		1 064 750	58 948	251 624	2 766 468	1 113 169	14 333	3 893 968

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de ré- évaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145		806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175
Mouvements 2022									
Résultat consolidé 2022					67 920	67 920	33 327		101 247
Distributions effectuées par les sociétés filiales							-706 593		-706 593
Acquisitions / cessions des actions propres									
Impact des stocks options									
Impact variation intérêts minoritaires filiales			27 216			27 216	-27 216		
Variations de périmètre			-2 364			-2 364	-1 694		-4 058
Affectation résultat			231 173		-231 173				
Autres variations			50 901	6 231		57 131	938 903	8 904	1 004 939
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2022	1 391 145		1 113 819	41 937	67 920	2 614 821	1 333 984	13 905	3 962 709

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En milliers d'Euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	326 732	101 247
+ / - Dotations nettes aux amortissements, dépréciations des immobilisations et dotations nettes aux provisions pour risques et charges	511 745	741 282
- / + Autres produits et charges calculés	-320 787	-213 955
- / + Plus et moins-value de cession	-77 880	-66 494
+ / - Quote-part de résultat liée aux sociétés mise en équivalence	15 689	9 078
- Dividendes (titres non consolidés)	-325	-
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	455 174	571 158
+ Coût de l'endettement financier net	486 702	255 197
+ / - Charge d'impôt (y compris impôts différés)	57 142	53 831
+ / - Variation en dépôts	248	208
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	999 267	880 394
- Impôts versés (B)	-87 796	-75 903
+/-Variation du BFR lié à l'activité (y compris dettes liées aux avantages de personnel) (C)	-206 842	13 634
= Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A) + (B) + (C)	704 629	818 124
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-697 492	-699 406
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	22 906	5 685
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	-343 015	-438 886
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	83 689	106 619
+/- Incidence des variations de périmètre : acquisition de filiales et ajustement de prix	-579 586	260
+/- Incidence des variations de périmètre : cession	3 888	625 312
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	3 719	6 408
+/- Variation des prêts et avances consenties	-90 892	-10 439
+ Subventions d'investissement reçues	-	-
- Coûts de restructuration et litige	-	-
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	76 000
= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-1 596 784	-328 447
+ Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital		
. Versées par les actionnaires de la société mère	-	-
. Versées par les minoritaires des sociétés intégrées	-	-
- Réduction de capital part des minoritaires	-	-
- / + Rachats et reventes d'actions propres	-	-
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice	-	-
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-2 115
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-237 471	-629 374
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	1 927 300	2 412 097
- Remboursements d'emprunts	-916 507	-1 254 498
- Intérêts financiers nets versés	-300 999	-187 956
= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	472 322	338 153
+ / - Incidence des variations des cours des devises (G)	18 433	15 539
= Variation de la trésorerie nette (D + E + F + G)	-401 401	843 369
Trésorerie d'ouverture	1 879 068	1 035 699
Entrée de périmètre en cours d'exercice	17 940	
Trésorerie de clôture	1 495 608	1 879 068

Présentation des flux de trésorerie générés par l'activité

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité ont été établis en utilisant la méthode indirecte.

Cette méthode consiste à ajuster le résultat net des effets :

- des transactions sans incidence sur la trésorerie ;
- de tout report ou régularisation d'encaissements ou de décaissements opérationnels passés ou futurs liés à l'exploitation ;
- des éléments de produits ou charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

Trésorerie :

<i>En milliers d'Euros</i>	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2023	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2022
Disponibilités (y compris couvertures de change)	1 488 896	1 771 567
Valeurs mobilières de placement	101 091	160 452
Sous total	1 589 987	1 932 019
Concours bancaires	-94 379	-52 951
Trésorerie	1 495 608	1 879 068

NOTE 1	PRINCIPES ET METHODES	10
NOTE 2	PERIMETRE DE CONSOLIDATION	13
NOTE 3	FAITS SIGNIFICATIFS	13
NOTE 4	CHIFFRE D’AFFAIRES	17
NOTE 5	DONNEES SOCIALES	18
NOTE 6	RESULTAT FINANCIER	18
NOTE 7	RESULTAT EXCEPTIONNEL	18
NOTE 8	IMPOTS SUR LES RESULTATS	19
NOTE 9	NOMBRE DE TITRES SERVANT A LA DETERMINATION DES RESULTATS PAR ACTION	20
NOTE 10	ÉCARTS D’ACQUISITION	20
NOTE 11	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	21
NOTE 12	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	21
NOTE 13	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	22
NOTE 14	STOCKS	22
NOTE 15	CREANCES CLIENTS	23
NOTE 16	AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION	23
NOTE 17	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	24
NOTE 18	CAPITAL	24
NOTE 19	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	25
NOTE 20	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	25
NOTE 21	FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	26
NOTE 22	AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATIONS	26
NOTE 23	AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN ET RISQUES	27
NOTE 24	ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	32
NOTE 25	Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2023	35
NOTE 26	ÉVOLUTION DU PERIMETRE SUR 2023	44

Note 1 Principes et méthodes

1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe NJJ HOLDING sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées.

2. Modalités de consolidation

Méthodes de consolidation

Les entreprises d'importance significative contrôlées de manière exclusive par le Groupe NJJ HOLDING sont intégrées globalement.

Les entreprises d'importance significative dans lesquelles le Groupe NJJ HOLDING exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

Les entreprises présentant un caractère non significatif sont exclues du périmètre de consolidation.

Le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a fait l'objet d'une consolidation arrêtée au 31 décembre 2023. Ce sous-groupe comporte dans son périmètre les sous-groupes NJJ CMA (NJJ Capital Monaco Acquisition), NJJ Boru et NJJ Suisse Acquisition ; qui détiennent respectivement les groupes Monaco Telecom, Eircom en Irlande et Salt en Suisse.

Ainsi, la consolidation du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a été reprise et intégré directement comme sous palier dans la consolidation du Groupe NJJ HOLDING au 31 décembre 2023.

Ecarts d'acquisition

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. Le Groupe dispose de l'année qui suit l'exercice d'acquisition pour finaliser ces évaluations.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition ».

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan au niveau des provisions pour risques et charges.

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition fait l'objet d'un examen annuel, ainsi que lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'intervenir. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant, soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus à la date d'acquisition.

Le Groupe NJJ HOLDING analyse et apprécie la valeur recouvrable des écarts d'acquisition au niveau de chacune des sociétés consolidées.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la valeur vénale estimée à partir des valorisations de marché et la valeur d'utilité.

Conversion des états financiers des sociétés hors zone Euro

Les comptes consolidés du groupe NJJ Holding sont présentés en euros.

La monnaie de fonctionnement de chaque entreprise étrangère consolidée est celle du pays d'implantation.

Au 31 décembre 2023, douze entités hors zone Euro sont consolidées. Leurs monnaies de fonctionnement respectives sont la Livre sterling (GAZIANO), le Dollar US (HGTG, JB MOBILE, NJJ REC, NJJ SF Member, SF ARMORY, SF ARSENAL, SF ARMORY OWNER, ANGEL FUND SURF VENTURES, ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS, GROUPE MILLICOM) et le Franc Suisse (NJJ SUISSE ACQUISITION).

Au 31 décembre 2023, les taux de conversions utilisés sont les suivants :

	Taux début	Taux moyen	Taux clôture
Livre sterling (GBP)	0,88693	0,86979	0,86905
Dollar US (USD)	1,06660	1,08127	1,10500
Franco Suisse (CHF)	0,98470	0,97180	0,92600

Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe entrant dans le périmètre de consolidation établissent des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2023.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises au cours d'un exercice à compter de la date de leur acquisition lorsque l'impact est significatif.

Les informations relatives aux variations de périmètre sont fournies en note 26.

3. Principales méthodes d'évaluation

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

Comptabilisation des produits

a) Principaux revenus du Groupe :

Les principaux revenus sont liés aux services de télécommunication au titre du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

b) Autres produits d'exploitation :

Les autres produits d'exploitation comprennent essentiellement de la production immobilisée.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan consolidé pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

Les pertes et gains de change latents sont constatés en résultat de la période.

Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante du Groupe, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

Résultat par action

Le résultat net par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée prévue.

Contrats de location-financement

Les biens acquis au travers de contrats de location-financement font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif.

Sont considérés des contrats de location-financement ceux qui ont pour effet de transférer au preneur l'essentiel des avantages et risques inhérents à la propriété d'un bien.

Dans cette hypothèse :

Les biens ainsi financés figurent à l'actif pour leur valeur au contrat ou pour leur juste valeur lorsqu'il s'agit de contrats en cours à la date d'entrée d'une société filiale dans le périmètre de consolidation. Ils sont amortis sur leur durée de vie probable.

Les financements correspondants sont intégrés aux dettes financières et font l'objet d'un plan de remboursement.

Les charges de location-financement sont retraitées en remboursement d'emprunts et charges financières.

Immobilisations financières

Les titres de sociétés ne respectant pas les critères de détention permettant de les intégrer dans le périmètre de consolidation sont portés à l'actif du bilan consolidé pour leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base des capitaux propres corrigés des perspectives de rentabilité.

Stocks

Ils font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur probable de vente devient inférieure à leur valeur comptable, augmentée éventuellement des frais restants à supporter jusqu'à leur vente.

Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

Les perspectives de remboursement sont fondées sur une appréciation individuelle ou statistique du risque de non-recouvrement des créances concernées.

Impôts différés

Les impôts différés sont constatés selon la méthode du report variable au taux d'impôt de l'exercice suivant appliquée à l'ensemble des filiales du Groupe sur :

- Tous les décalages temporaires entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs, à l'exception des écarts d'acquisition et des écarts d'évaluation lorsqu'ils portent sur des actifs incorporels non amortis ne pouvant être cédés séparément de l'entreprise acquise,
- Les déficits fiscaux reportables lorsque leur récupération est considérée comme probable,
- Les retraitements et éliminations opérés sur les comptes consolidés qui ont une incidence sur la base taxable d'exercices futurs.

Les soldes nets d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale.

Les actifs nets d'impôts différés ne sont comptabilisés que si la société ou l'ensemble intégré fiscalement à laquelle ils se rapportent a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour leur coût d'achat hors frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'acquisition est supérieure à leur valeur de marché.

Les actions de SICAV et assimilés sont estimées à la date d'arrêt des comptes consolidés à leur valeur liquidative, les plus-values latentes étant comptabilisées en résultat.

Provisions pour risques et charges

Les obligations du Groupe à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêt des comptes consolidés et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

Cette rubrique inclut également les impôts différés passif et les quotes-parts de titres mis en équivalence négatifs.

Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

Note 2 Périmètre de consolidation

Le périmètre et les méthodes de consolidation sont communiqués en Note 25.

1. Évolution du périmètre 2023

Le tableau relatif à l'évolution du périmètre 2023 est communiqué en Note 26.

2. Impacts des prises de contrôle sur 2023

Au cours de l'exercice 2023, le Groupe NJJ Holding a effectué plusieurs prises de participation.

Cependant aucune ne peut être définie comme ayant un impact significatif et ne nécessitent pas la production de comptes pro forma.

3. Cessions sur 2023

Les cessions ayant conduit à une sortie de périmètre en 2023 sont communiquées en Note 26.

Note 3 Faits significatifs

Faits significatifs au niveau du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE

NJJ Telecom Europe

Financement bancaire

En date du 20 janvier 2023, la société a procédé à un remboursement à hauteur de 110 000 000 € au titre du crédit bancaire intitulé Facility Agreement conclu en date du 18 octobre 2022 pour un montant total de 650 000 000 €. En date du 14 février 2023, elle a procédé au tirage de la tranche résiduelle de 150 000 000 € dans le cadre de ce même crédit bancaire.

En date du 15 décembre 2023, la Société a signé un avenant audit contrat de crédit intitulé « Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement » auprès d'un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang en vue de la mise à disposition de la Société d'une nouvelle ligne de crédit à terme (term facility) d'un montant maximum en principal de 150 000 000 € afin de financer une distribution exceptionnelle de la Société à NJJ Holding (520 230 590 RCS Paris) (« NJJ Holding »).

Monaco

Continuité du projet Marlin

En 2021, Epic Malte et Epic Chypre ont conclu un partenariat stratégique avec Phoenix Towers International (PTI). Celui-ci prévoyait l'acquisition de 100% des infrastructures passives des sites mobiles d'Epic dans les deux îles, soit 829 sites. Ces infrastructures sont constituées des tours et des mâts supportant les équipements. Epic conservait la propriété de toutes les antennes et éléments actifs du réseau.

Ce partenariat s'est concrétisé par la conclusion d'un contrat de service à long terme pour l'hébergement des sites mobiles d'Epic par PTI, ainsi qu'un programme ambitieux de construction de nouveaux sites pour garantir l'évolution du réseau. Il s'agissait du premier partenariat de ce type à Chypre et à Malte. Au titre de ce programme de construction de nouveaux sites, Epic Malte et Epic Chypre ont construits et cédés 36 sites (13 à Malte et 23 à Chypre). Ces cessions ont suivi le même traitement, en accord avec IFRS16, que celui appliqué lors de l'exercice 2021 et 2022 et ont conduits, dans les comptes clos au 31 décembre 2023, à la reconnaissance d'un produit de cession-reprise de 2M€.

Evolution du contexte macro-économique

L'exercice se caractérise par les effets macro-économiques induits par l'environnement géopolitique. Aux bornes du groupe, l'incidence indirecte de ces événements a conduit notamment à une hausse des coûts de la dette (étant indexés sur l'EURIBOR) suite aux différents relèvements de taux réalisés par les différentes Banques Centrales. L'évolution des taux d'intérêt ont également conduit le Groupe à compléter ses outils de couverture de taux.

Également, ce contexte a fait porter sur l'économie une vague d'inflation qui a engendré une pression sur les coûts opérationnels du Groupe, qui a renforcé sa vigilance. Dans ce contexte, le Groupe a poursuivi sa politique de maîtrise des coûts.

Tirage Banque Européenne d'investissement

En janvier 2023, Epic Malte a procédé à un tirage auprès de la Banque Européenne d'Investissement afin de financer la modernisation de son réseau mobile. Le montant s'élève à 7M€.

Déménagement de la « Zone J »

Dans le cadre du projet de réaménagement de la zone J souhaité par le Gouvernement Princier, Monaco Telecom et l'Administration des domaines ont convenu des conditions liées à la relocalisation des infrastructures et équipements de la Zone J vers des sites convenus en vertu d'une Lettre Accord en date du 27 décembre 2022 (« Lettre Accord »). Cette Lettre Accord précise les modalités de prise en charge par l'Administration des domaines des frais de réaménagement et de déménagement supportés par Monaco Télécom ainsi que par certains de ses partenaires, qui s'établiront au total à 27 millions d'euros.

Irlande

En juin 2022, le Groupe a conclu un accord avec InfraVia Capital Partners pour établir un partenariat de coentreprise pour son réseau haut débit fibre optique qui contribuera à accélérer le déploiement de la fibre optique à travers l'Irlande. L'accord verra la création d'une nouvelle filiale, Fiber Networks Ireland Limited. À la suite de l'annonce faite le 28 janvier 2022, eir a annoncé le 30 juin 2022 qu'eir et InfraVia Capital Partners ont conclu l'investissement de 49,99 % d'InfraVia European Fund V dans Fiber Networks Ireland Limited (filiale à 100 % du groupe eir). Dans le cadre de cet investissement, Fiber Networks Ireland Limited a obtenu 765 millions d'euros de financement dédié, à des conditions améliorées par rapport à la dette actuelle d'eir. L'investissement résultant de cette transaction permettra à eir d'accélérer le rythme d'expansion de son réseau haut débit fibre jusqu'au domicile.

Suisse

Partenariat avec Swisscom

Le 29 avril 2021, Salt Mobile SA (« Salt ») et Swisscom ont annoncé avoir conclu un partenariat à long terme concernant le déploiement P2MP (Point to Multipoint) de Swisscom afin d'étendre davantage l'empreinte FTTH (Fiber To The Home) de Salt en Suisse.

La COMCO a ouvert une enquête sur la topologie P2MP de Swisscom en décembre 2020 et a pris des mesures de précaution dans ce contexte. Le Tribunal administratif fédéral a confirmé les mesures conservatoires imposées par la COMCO en octobre 2021 au déploiement du P2MP de Swisscom. Swisscom a fait appel de cette décision. La décision de la COMCO concernant son enquête est en suspens.

Swisscom a informé le marché et Salt qu'elle avait décidé de déplacer son déploiement FTTH vers une topologie P2P (Point to Point). En janvier 2023, les parties sont parvenues à un accord et ont modifié le partenariat afin que Salt garantisse également l'accès à tout déploiement de Swisscom dans une topologie P2P. L'empreinte FTTH qui en résulte et accessible à Salt, y compris les accords actuels avec les services publics dans toute la Suisse, devrait atteindre 3 millions de foyers d'ici 2025. Ce partenariat avec Swisscom permettra à Salt d'accélérer sa croissance sur le marché du haut débit.

Dans le cadre de l'empreinte ciblée, Salt sera en mesure d'offrir et d'exploiter ses propres services via un accès physique de couche 1, permettant des opérations de réseau totalement indépendantes.

Direction

Le 24 février 2023, le conseil d'administration de Salt Mobile a annoncé la nomination de Massimiliano « Max » Nunziata au poste de nouveau directeur général de Salt Mobile, à compter du 1er septembre 2023. Max a remplacé Pascal Grieder, qui a décidé de démissionner pour des raisons personnelles après presque 5 ans à ce poste.

Accord avec SpaceX

Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord révolutionnaire avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellite. Cet accord, le premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX

que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant ainsi une connectivité et une couverture améliorées.

Mise à jour de la note de crédit

En juillet 2023, S&P Global Ratings a relevé les notes de crédit et d'émission à long terme de Matterhorn Telecom Holding S.A. (Matterhorn Telecom), la société mère de Salt, de « BB- » à « B+ », et Fitch Ratings a attribué à Matterhorn Telecom une première note de défaut à long terme de « BB- ». La perspective des deux notations est stable.

Evolution des passifs financiers

Le 12 juillet 2023, le Groupe a conclu un contrat d'engagement pour l'émission de CHF 100 millions de billets garantis de premier rang à 5,25%, échéant en 2028, avec coupon semestriel. Les billets étaient évalués à 100 % de leur montant en principal global et ont été émis le 21 juillet 2023. Les billets garantis de premier rang ont reçu une note de « BB- » par S&P Global Ratings et une note de « BB+(EXP) »/« RR2 » par Fitch Ratings.

Le 25 juillet 2023, le Groupe a partiellement dénoué 100,0 millions d'euros de son swap de taux d'intérêt croisé de 148,4 millions d'euros pour anticiper le rachat envisagé des obligations à échéance 2024.

Le 26 janvier 2024, le Groupe a annoncé la syndication d'une nouvelle facilité de prêt à terme de 150 millions d'euros dont bénéficie Matterhorn Telecom S.A. (« l'Emprunteur ») en tant que facilité supplémentaire dans le cadre de son accord de crédit senior existant. La nouvelle facilité a été tarifée à un taux Old (Original Issue Discount) de 99,5 et a essentiellement les mêmes conditions que la facilité de prêt à terme existante de l'emprunteur, et sera fongible avec celle-ci (y compris en ce qui concerne la marge applicable).

La facilité a été tirée le 28 février 2024.

Le produit du tirage au titre de cette nouvelle facilité ainsi que le produit des billets garantis de premier rang à 5,25% de CHF 100 millions arrivant à échéance en 2028 sont destinés à être utilisés pour rembourser intégralement, à l'échéance ou avant, le montant en principal total de 246,5 millions d'euros de billets garantis de premier rang à 2,625 % échéant en 2024 émis par la Société le 19 septembre 2019, et (ii) pour payer certains frais et dépenses liés à l'Offre.

Autres faits significatifs au niveau du groupe NJJ Holding

Afin d'accompagner la poursuite du projet d'investissement de sa filiale Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) et le financement partiel du dénouement des *equity swaps* portant sur les titres d'un opérateur de télécommunications détenus par Atlas Investissement ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, NJJ HOLDING a autorisé en date du 2 février 2023, la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel ce dernier a mis à disposition d'Atlas Investissement un crédit dit « bridge loan » pour un montant de 200 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 200 000 000 € par NJJ HOLDING.

Pour les besoins du refinancement dudit bridge et afin de financer le solde du dénouement des *equity swaps* susvisés ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, la Société a autorisé en date du 13 février 2023 la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel cet dernier a mis à disposition d'Atlas Luxco S.à.r.l., filiale d'Atlas Investissement, un crédit d'un montant de 450 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD pour un montant de 495 000 000 € par NJJ HOLDING au bénéfice de sa filiale.

Enfin, pour financer à court terme les besoins de financement généraux de sa filiale, NJJ HOLDING a souhaité recourir à un nouveau crédit dit « bridge loan » pour un montant de 60 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 60 000 000 € par la Société. Ledit bridge, initialement consenti pour une durée de 3 mois été prorogé par voie d'avenant sur décision du 29 septembre 2023 et intégralement remboursé courant octobre 2023.

Acquisition d'une participation significative dans une foncière cotée

NJJ HOLDING a également poursuivi son implication dans la réalisation du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) dans le capital d'une société foncière cotée, prenant la forme d'une opération financière relative aux titres jumelés émis par ladite entité, à réaliser en plusieurs tranches à travers une série d'opérations d'échange et de vente à terme.

Par décisions en date des 24 mars 2023 et 6 avril 2023, NJJ HOLDING a autorisé une modification des différentes confirmations d'opération d'échange conclues avec différents établissements financiers dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée, dont NJJ HOLDING a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice, afin notamment d'étendre la date de maturité de l'opération à travers la conclusion d'une série d'avenants à cet effet.

Financement des sociétés du groupe

Par décisions en date du 10 mai 2023, NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 6 novembre 2020 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale SE 51 un crédit d'un montant

maximum en principal de 35 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à proroger la date d'utilisation de la sous tranche 2B afin de la porter au 6 mai 2024.

Par décisions en date du 10 mai 2023, NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 28 décembre 2017 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale Station F (794 493 841 RCS Paris) un crédit d'un montant maximum en principal de 115 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à adapter les stipulations dudit contrat de crédit afin de permettre à Station F de mettre en place un plan d'attribution d'actions gratuites.

En date du 14 décembre 2023, NJJ HOLDING a souhaité refinancer au niveau de sa filiale NJJ TELECOM EUROPE la dette bancaire existante au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date en date du 18 octobre 2022 pour un montant total de 650 000 000 €. Dans ce cadre, il a été signé un avenant audit contrat de crédit intitulé « *Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement* » auprès d'un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang en vue de la mise à disposition de NJJ TELECOM EUROPE d'une nouvelle ligne de crédit à terme (term facility) d'un montant maximum en principal de 150 000 000 € afin de financer une distribution exceptionnelle de NJJ TELECOM EUROPE à la Société.

Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de NJJ TELECOM Europe au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs, différents nantissements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION (« **NJJ CMA** »), NJJ GALWAY et NJJ SUISSE ACQUISITION.

Attribution de nouveaux projets à des structures dédiées et reclassement des entités correspondantes

Afin de porter les nouveaux projets du groupe ou certaines activités spécifiques, la Société a procédé au cours de l'exercice écoulé au reclassement intragroupe de certaines de ses filiales en vue de leur attribuer le suivi des opérations correspondantes.

Entrée de la société MILLICOM INTERNATIONAL dans le périmètre de consolidation NJJ Holding

Au cours du 1er trimestre 2023, Atlas Investissement et sa filiale Atlas Luxco ont procédé à des acquisitions de titres de la société Millicom International Cellular SE (« Millicom »), opérateur telecom présent dans 9 pays d'Amérique Latine (Bolivie, Colombie, Costa Rica, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panama, Paraguay et Salvador), détenant au 31 décembre 2023 49.835.147 actions soit 29% du capital. Lors de l'assemblée générale extraordinaire de Millicom qui s'est tenue le 31 mai 2023, Atlas Luxco a voté la nomination de 3 membres au conseil d'administration de Millicom. Depuis cette date, Millicom est donc entrée dans le périmètre de consolidation du groupe NJJ Holding et est comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence, compte tenu de l'influence notable exercée par le groupe NJJ Holding.

Changement de méthode de consolidation du sous-groupe Le Monde Libre

Au cours du 2^e semestre 2023, NJJ Presse a procédé au rachat de l'intégralité des parts – représentant 49% du capital – de la société Le Nouveau Monde détenues par International Media Invest a.s. Par conséquent, les sociétés Le Nouveau Monde et Le Monde Libre sont désormais au 31 décembre 2023, consolidées par intégration globale.

Note 4 Chiffre d'affaires

Il convient de préciser que le Groupe NJJ Holding, est une société holding d'investissement patrimoniale.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 3 358 107 K€.

L'essentiel du chiffre d'affaires provient du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE. Ce sous-groupe n'exerce qu'une seule et même activité « la télécommunication ».

L'essentiel de cette activité s'exerce hors de France, la présentation par zone géographique se décompose comme suit :

<i>En milliers d'Euros</i>	France	Hors France	Total
Production vendue de biens	378 575	42 532	421 107
Production vendue de services	140 859	2 796 141	2 937 000
TOTAL	519 433	2 838 673	3 358 107

En 2023, la part du chiffre d'affaires liée à l'activité de la presse a augmenté notamment en raison de l'intégration globale du sous-groupe Le Nouveau Monde dans le périmètre consolidé du Groupe.

<i>En milliers d'Euros</i>	31 déc. 2023		31 déc. 2022	
Télécommunication	2 817 493	84%	2 696 564	93%
Presse	403 724	12%	77 577	3%
Autres	136 889	4%	132 281	5%
Chiffre d'affaires total	3 358 107		2 906 421	

Note 5 Données sociales

Effectifs

Les effectifs du Groupe NJJ HOLDING au 31 Décembre 2023 sont les suivants :

	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Nombre total de salariés	7 810	6 639

L'entrée de la société LE MONDE LIBRE dans le périmètre d'intégration amène 1 580 salariés.

Engagements de retraite

Les engagements nets au 31 décembre 2023 s'élèvent à 608 millions d'euros et proviennent du sous palier NJJ TELECOM EUROPE pour 588 millions, du palier LE MONDE LIBRE pour 19 millions et du palier NICE MATIN pour 1 million. Les autres sociétés du groupe ne présentant pas de salarié ou ayant un montant des engagements retraites potentiels non significatif.

Note 6 Résultat financier

Les principales composantes du résultat financier sont les suivantes :

En millier d'Euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Produits de placements et prêts	151 738	161 458
Produits financiers de participations		
Coût de l'endettement financier brut	-512 030	-300 986
Coût de l'endettement financier net	-360 292	-139 528
Ecart de change / produits liés aux couvertures	10 531	1 448
Produit net / cession de VMP	-	437
Autres produits financiers	30 780	5 290
Sous total Autres produits financiers	41 311	7 175
Ecart de change / charges liées aux couvertures	4 069	2 222
Charge nette / cession de VMP	187	2 787
Dotations financières aux amort. et prov.	7 194	60 570
Autres	-3 632	-558
Sous total Autres charges financières	7 819	65 021
Sous total	33 492	-57 845
Résultat financier	-326 800	-197 373

Note 7 Résultat exceptionnel

Les principales composantes du résultat exceptionnel sont les suivantes :

En milliers d'Euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Résultat de cession d'immobilisations	86 410	80 158
Autres produits exceptionnels	1 301	435
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-16 925	-5 539
Reprises de provisions nettes devenues sans objet	197 108	5 390
Autres charges exceptionnelles	-69 938	-224 294
TOTAL	197 956	-143 849

Les autres charges exceptionnelles sont principalement constituées des impairment des écarts d'acquisition, des coûts de réorganisation, frais d'acquisition et coûts fiscaux exceptionnels au sein du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

L'acquisition des titres Millicom par Atlas Luxco fait apparaître un écart d'acquisition négatif d'un montant de 189 millions d'euros. Un produit exceptionnel a été comptabilisé pour ce même montant.

Note 8 Impôts sur les résultats

Analyse de la charge d'impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices se ventile comme suit :

En millier d'Euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Impôts courants sur le résultat	59 694	61 122
Impôts différés sur le résultat	-1 788	-7 240
Charge d'impôt totale	57 906	53 882

L'impôt courant calculé sur résultat provient quasiment intégralement de l'impôt payé par le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE. Les impôts différés proviennent majoritairement du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE (1 607 K€). Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux pour lesquels il n'est pas jugé probable qu'ils soient récupérés à court ou moyen terme.

Taux d'impôt :

En millier d'Euros	31 déc. 2023		31 déc. 2022	
	En K€	En %	En K€	En %
Résultat consolidé avant impôt	384 636		155 128	
Taux d'impôt théorique de la société mère		25,83		25,83
Charge/produit d'impôt théorique	99 332	25,83	40 062	25,83
Charge d'impôt totale	57 906	15,05	53 882	34,73
Ecart	-41 426		13 820	

L'essentiel de la charge d'impôt est supporté par le sous-groupe NJJ Telecom Europe.

Intégration fiscale :

Le groupe NJJ Holding a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend pour 2023 les sociétés NJJ Holding, Kima Ventures, NJJ Market, NJJ Immobilier, NJJ Capital, Rock Investment, Station F, NJJ Capital Monaco Acquisition, Flatmates, GLC Exploitation, SE51, NJJ Immo Partners, Lagny Immobilier, NJJ Medias, NJJ Strategy, Genybet, NJJ Le Comte, Riviera Integration Solutions Factory, Roze, NJJ FA Holding, Presse Antille Guyane, Matchem, NJJ Telecom Europe, NJJ Galway, SF Extensions, GLC Immo, NJJ Medias 2, NJJ Presse Sud, NJJ Ventures, NJJ FDS, NJJ Exclusive, OH4S, NJJ Investco, NJJ Vosges, NJJ Innovation, Station F Project, NJJ Kaba, NJJ Barillet, NJJ Project Five, NJJ Suisse Acquisition, DVL Telecom, NJJ UPAM, NJJ Maine, INVCO 21, NJJ Villiers, Atlas Investissement, NJJ Presse services, NJJ Project 28, Const invest, NJJ Project 5523, Betin, Atlas Investissement Bis, NJJ Project 23, France Antilles Production, Network Solutions Factory, NJJ Indian Ocean, NJJ Telecom, NJJ Project 30, NJJ Project 31.

Note 9 Nombre de titres servant à la détermination des résultats par action

Nombre de titres servant à la détermination du résultat par action

	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Nombre d'actions à la clôture	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre moyen pondéré	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre d'actions retenues	13 911 452 649	13 911 452 649

Il n'existe aucun instrument dilutif pouvant avoir un impact sur le nombre d'actions existant au 31 décembre 2023.

Note 10 Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
GP HOLDING	67 655	8 169	59 486	67 655	8 169	59 486
MONACO TELECOM	12 787	12 096	691	12 787	11 784	1 003
MTN CHYPRE	113 563		113 563	113 563		113 563
VODAFONE MALTE	164 266		164 266	164 266		164 266
IT SOLUTIONS	370		370	681		681
LE NOUVEAU MONDE	28 351		28 351			
LE MONDE LIBRE	124 086	39 000	85 086			
NICE MATIN	45 519		45 519	45 519		45 519
NJJ BORU	1 830 593		1 830 593	1 830 593		1 830 593
NJJ INDIAN OCEAN	394		394	394		394
NJJ SUISSE	1 463 828		1 463 828	2 271 359		2 271 359
NJJ NORTH	2 332		2 332	-		-
NJJ TELECOM	63		63	63		63
NJJ TELECOM EUROPE	894 402		894 402	-		-
ARDENTECH	53		53	53		53
NJJ PARTNER	422		422			
FONCIERE DU CAROSSE	379		379			
LOCFI	2475		2 475	-		-
TOTAL	4 751 537	59 265	4 692 272	4 506 880	19 953	4 486 927

Note 11 Autres immobilisations incorporelles

La ventilation par nature des immobilisations incorporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Concessions, brevets et marques	715 214	366 011	349 203	397 788	206 336	191 452
Fonds commercial	213 423	136 810	76 613	213 423	122 583	90 840
Autres immobilisations incorporelles	3 930 025	2 311 815	1 618 210	3 631 216	2 028 812	1 602 403
Immobilisations incorporelles en cours	5 623	886	4 738	3 696	300	3 396
TOTAL	4 864 286	2 815 522	2 048 764	4 246 122	2 358 032	1 888 091

L'essentiel des immobilisations incorporelles correspondent à des actifs des filiales Monaco Telecom, EIR et Salt.

À la suite de l'acquisition de la Compagnie Monégasque de Télécommunications par GP HOLDING, une évaluation de la marque et de la clientèle a été réalisée par un cabinet indépendant courant 2015.

Ces travaux ont conduit à valoriser la marque Monaco Télécom à 19 000 K€ et la clientèle de la société Monaco Télécom à 213 400 K€.

La marque Monaco Télécom est considérée comme ayant une durée de vie indéfinie. De ce fait, cette marque n'est pas amortie, mais fait l'objet de test de dépréciation.

La clientèle de la société Monaco Télécom est amortie sur une durée de 15 ans.

Note 12 Immobilisations corporelles

La ventilation par nature des immobilisations corporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Terrains	215 642	94	215 547	126 944	81	126 863
Constructions	645 266	99 988	545 278	462 524	61 043	401 481
Installations techniques	21 820	9 422	12 398	26 057	4 538	21 519
Autres immobilisations corporelles	7 928 928	5 659 156	2 269 772	7 524 184	5 354 821	2 169 363
Immobilisations corporelles en cours	89 607	51	89 555	92 055	51	92 004
Avances et acomptes	-	-	-	-	-	-
TOTAL	8 901 262	5 768 712	3 132 550	8 231 764	5 420 534	2 811 230

Les autres immobilisations corporelles correspondent principalement :

- à hauteur de 183 763 K€ net à des actifs de notre filiale Monaco Telecom. Elles concernent principalement des biens essentiels à l'exploitation de la concession,
- à hauteur de 586 051 K€ net à des actifs de notre filiale Salt en Suisse,
- à hauteur de 1 285 000 K€ à des actifs de la filiale EIR en Irlande,
- à hauteur de 30 991 K€ net à des actifs de la société Station F,
- à hauteur de 100 196 K€ net à des actifs de la société Shanwick
- à hauteur de 76 830 K€ net à des actifs de la société Arctic Tern Aviation.

Les immobilisations en cours concernent principalement :

- SE 51 à hauteur de 21 118 K€
- NJJ Le Comte à hauteur de 15 019 K€
- NJJ Villiers à hauteur de 12 610 K€
- NJJ Immo à hauteur 11 370 K€
- NJJ Vosges à hauteur de 7 539K€
- ENINVALIDE à hauteur de 6 977 K€

Note 13 Immobilisations financières

La ventilation par nature des immobilisations financières se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Participations par mise en équivalence	1 048 564	-	1 048 564	136 064	-	136 064
Créances rattachées à des participations consolidées	191 042	6 803	184 240	255 249	5 947	249 301
Autres titres immobilisés	2 126 716	89 054	2 037 662	1 989 415	90 260	1 899 155
Prêts	194 302	2 564	191 738	86 684	2 355	84 329
Autres immobilisations financières	34 033	-	34 033	37 244	-	37 244
TOTAL	3 594 658	98 420	3 496 238	2 504 656	98 562	2 406 093

Les créances rattachées à des participations consolidées concernent les créances des participations consolidées par mise en équivalence.

Les autres titres immobilisés sont essentiellement des placements des filiales Kima Ventures (fonds d'investissement) pour 53 584 K€, Kima Ventures II pour 91 879 K€, NJJ Capital pour 111 601 K€, NJJ Holding pour 190 815 K€, NJJ Capital Partners pour 15 613 K€ et Rock Investment pour 1 265 227 K€.

S'agissant de Rock Investment, les autres titres immobilisés représentent essentiellement les participations détenues dans la société Unibail Rodamco Westfield. Cette société est une foncière cotée qui développe et exploite des actifs immobiliers, notamment des centres commerciaux en Europe et aux Etats-Unis.

Les autres immobilisations financières représentent principalement des créances rattachées à des titres immobilisés, Acheel pour 4 153 K€, Blackpills pour 3 273 K€ et Comores pour 3 683€.

Note 14 Stocks

Le détail des stocks est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Matières premières	34 134	27 398
Stock d'immobilier à céder	122 976	113 539
Marchandises	53 166	44 285
Produits finis	189	-
En cours	225	-
Acomptes	-	-
Stocks en valeur brute	210 690	185 222
Provisions :		
- sur matières premières	-2 563	-1 984
- sur stock d'immobilier à céder	-27 812	-27 823

- sur marchandises	-383	-886
- sur produits finis	-	-
- sur acomptes	-	-
Total des provisions	-30 758	-30 693
Stocks en valeur nette	179 932	154 529

Le stock d'immobilier à céder est essentiellement composés d'actifs immobiliers à vendre provenant de la filiale CIP (Compagnie des Immeubles Parisiens) et de la société HGTG LLC.

Le stock de marchandises correspond principalement aux stocks de terminaux des sous-groupes NJJ Boru, NJJ CMA et NJJ Suisse Acquisition.

Note 15 Créances clients

Les créances clients ont une échéance à moins d'un an.

Le détail du poste clients est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Clients	742 046	85 402	656 644	609 344	66 333	543 011
TOTAL CREANCES	742 046	85 402	656 644	609 344	66 333	543 011

L'essentiel du poste Provision pour dépréciation concerne les dépréciations des postes clients de la filiale Monaco Telecom pour 8 177 K€, la filiale Salt pour 56 367 K€.

Note 16 Autres créances et comptes de régularisation

Il s'agit uniquement de créances d'exploitation dont l'échéance est à moins d'un an.

Le détail des autres créances est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023			31 déc. 2022		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Avances et acomptes versés	5 741		5 741	3 690		3 690
Créances sociales	590 063		590 063	719 193		719 193
Créances fiscales (impôts et taxes)	22 220		22 220	4 569		4 569
Créances fiscales (taxes sur CA)	12 817		12 817	16 961		16 961
Comptes courants débiteurs	6 679		6 679	5 984		5 984
Débiteurs divers	271 165	-16 867	254 298	97 997	-10 147	87 850
Capital souscrit appelé non versé	2 157		2 157	2 632		2 632
Charges constatées d'avance	12 306		12 306	8 424		8 424
Charges à répartir sur plusieurs exercices	7 484		7 484	3 781		3 781
Impôt différé actif	3 394		3 394	2 642		2 642
TOTAL	934 027	-16 867	917 160	865 874	-10 147	855 727

Les charges à répartir sur plusieurs exercices concernent l'étalement sur 6 ans des frais sur emprunts.

Les impôts différés actif concernent uniquement LE MONDE LIBRE. Ils matérialisent l'actif d'impôt dont dispose l'entité en raison de ses déficits fiscaux reportables et des différences fiscales temporaires.

Actifs d'impôts différés non comptabilisés

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés dans l'une des situations suivantes :

- Lorsqu'ils se rapportent à des sociétés situées hors du périmètre d'intégration fiscale du Groupe, demeurées déficitaires depuis plusieurs exercices, et pour lesquelles un retour à une situation bénéficiaire ne paraît pas probable dans un proche avenir ;
- Lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux qui ne semblent pas pouvoir être récupérés compte tenu des perspectives de rentabilité des sociétés concernées établies sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes, ou lorsque les sociétés concernées ont un historique de déficit et que leur redressement est en cours.

Note 17 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement composées de placements financiers (notamment dans des fonds d'investissement) et ils ne font pas l'objet d'une provision pour dépréciation aux 31 décembre 2023.

Par ailleurs, les valeurs mobilières de placement par sous-palier contributif s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023		31 déc. 2022	
	Valeurs mobilières de placements	Disponibilités	Valeurs mobilières de placements	Disponibilités
NJJ Holding	-	15 760	-	9 951
NJJ Telecom Europe	12 127	735 286	63 126	1 029 470
dont sous-palier Salt Mobile	-	416 377	-	361 769
dont sous-palier Eircom	9 000	182 000	63 000	507 000
dont sous-palier Monaco Telecom	127	124 569	126	132 054
dont autres filiales	3000	12 340	-	28 647
Rock Investment	1 494	617 300	1 496	628 896
Atlas Luxco	-	194	-	-
NJJ CAPITAL	78 183	1 760	76 540	841
Autres filiales	9 287	81 804	19 284	-
TOTAL	101 091	1 452 104	160 446	160 446

Note 18 Capital

Au 31 décembre 2023 le capital social de 1 391 145 265 euros est composé de 13 911 452 649 actions d'une valeur nominale de 0,10 €.

Evolution du capital en 2023 :

Le capital n'a pas varié sur l'année 2023.

Note 19 Provisions pour risques et charges

Le détail des provisions pour risques et charges est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Provisions pour charges	188 975	177 500
Provisions pour risques	51 770	44 438
Titres mis en équivalence	36 018	88 910
TOTAL	276 763	310 848

Ces postes de provisions concernent principalement nos filiales Monaco Telecom, Eir et Salt.

Les provisions pour charges comprennent le provisionnement de la totalité du coût lié à des plans de départs volontaires dans différentes filiales ainsi qu'à des coûts de démantèlements.

Note 20 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Autres emprunts obligataires	2 103 495	1 718 241
Emprunts auprès des établissements de crédit	6 504 525	5 671 702
Dettes financières diverses	1 513 674	1 256 572
Emprunts en crédit-bail	372	372
Concours bancaires courants	94 379	52 951
ICNE	122 608	35 241
TOTAL	10 339 053	8 735 079

Les concours bancaires courants sont dus à des positions de trésorerie momentanées et sont composés de découverts bancaires.

L'échéancier de l'endettement financier est le suivant :

En milliers d'euros	A moins d'1 an	A plus d'1 an et à moins de 5 ans	A plus de 5 ans	31 déc. 2023
Emprunts bancaires	1 101 490	2 070 571	3 332 465	6 504 525
Emprunt obligataire	289 646	1 813 849	-	2 103 495
Billets de trésorerie	-	-	-	-
Emprunts bancaires CB	-	180	192	372
Concours bancaires	-	94 379	-	94 379
Autres	1 517 070	119 211	-	1 636 281
TOTAL	2 908 206	4 098 190	3 332 657	10 339 053

Par ailleurs, les emprunts et dettes financières par sous-palier contributif s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022	Commentaires
NJJ Holding	946 428	610 890	Principalement constitué du prêt Iliad Holding
NJJ Telecom Europe	5 850 927	5 736 044	
<i>dont sous-palier Salt Mobile</i>	<i>1 914 308</i>	<i>1 794 528</i>	
<i>dont sous-palier Eircom</i>	<i>2 803 500</i>	<i>2 952 847</i>	
<i>dont sous-palier Monaco Telecom</i>	<i>407 382</i>	<i>659 936</i>	
Rock Investment	1 723 571	1 681 683	Relatif à la participation dans URW
Atlas Investissement	475 008	188 043	Relatif à la participation dans Millicom Intl Cellular
Autres filiales	1 343 118	518 419	Notamment filiales immobilières
TOTAL	10 339 053	8 735 079	

Note 21 Fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Dettes fournisseurs d'exploitation	829 838	738 475
Dettes fournisseurs sur immobilisations	168 887	122 165
TOTAL	998 725	860 640
Dont part à moins d'un an	998 725	860 640

Note 22 Autres dettes et comptes de régularisations

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2023	31 déc. 2022
Avances et acomptes	8 516	4 815
Dettes fiscales et sociales	146 676	79 912
Dettes fiscales (IS)	60 722	68 054
Autres dettes	650 027	715 027
Impôts différés passif	268 478	313 838
Produits constatés d'avance	70 620	26 707
Total dettes d'exploitation	1 205 038	1 208 352
Dont part à moins d'un an	1 205 038	1 208 352

La provision pour impôt différé passif provient principalement de la société mère ainsi que des sous-groupes NJJ Suisse Acquisition, NJJ Boru et CMA.

Des modalités particulières prévues dans certains contrats ont donné lieu à des produits constatés d'avance.

Note 23 **Autres engagements hors bilan et risques**

Engagements donnés par la société mère à ses filiales

Cautions accordées sur les crédits hypothécaires

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 1,4 million d'euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER – échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 29,8 millions d'euros de sa filiale SE 51 – échéance au 29/06/2033.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 6,5 millions d'euros de sa filiale NJJ VILLIERS – échéance au 07/12/2031.

Garanties à première demande accordées à des filiales

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 1.126 millions d'euros au 31 décembre 2023.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale indirecte Atlas Luxco vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total de 495 000 000 €. Son montant maximum en principal a ensuite été porté à 605 000 000 € avant de faire l'objet d'un amortissement anticipé pour un montant de 80 000 000 € en août 2023. Le montant ajusté de la garantie pouvant être appelé au titre de l'obligation sous-jacente s'élève donc à la clôture de l'exercice 2023 à 517 000 000 €.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux prêts consentis par deux établissements financiers à hauteur de 3 000 000 € chacun.

Engagements donnés par les filiales du Groupe

NJJ Immobilier et autres filiales immobilières

Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20^e, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de BNP Paribas, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.

Dans le cadre d'un crédit contracté par la société SCI CHANROSSA, NJJ IMMOBILIER s'est portée caution à hauteur d'un montant de 7.000.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires).

Dans le cadre d'un crédit contracté par la SCI Mazarin Paris, NJJ Immobilier (i) s'est porté caution à hauteur d'un montant de 13.750.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires) pour une durée de 12 ans, et (ii) a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société SCI Mazarin Paris.

La société NJJ IMMOBILIER a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la SCI CODEURS ET COMPAGNIE BATIGNOLLES en garantie de la dette bancaire de cette dernière.

La société NJJ IMMOBILIER a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société NRS PALAISEAU en garantie de la dette bancaire de cette dernière.

La société NJJ IMMOBILIER a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société NRS INVEST en garantie d'un crédit-bail immobilier de cette dernière.

Dans le cadre du financement d'une acquisition d'un bien immobilier par NRS INVEST, la société NJJ IMMOBILIER s'est portée caution solidaire à hauteur de 600.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires).

NJJ IMMOBILIER s'est engagée à ne pas céder les parts qu'elle détient dans les sociétés NRS SUFFREN et NRS INVEST dans le cadre d'emprunts bancaires, et Xavier NIEL s'est engagé à conserver les actions qu'il détient au sein de la société NJJ IMMOBILIER ainsi que les parts qu'il détient, de manière directe ou indirecte, au sein de la société NRS VAUGIRARD.

NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s'élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s'est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l'égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l'emprunt, soit un montant de 19.500.000€.

En date du 8 février 2023, une autorisation a été établie pour le maintien de l'engagement de NJJ IMMOBILIER à demeurer caution solidaire et indivisiblement garant de toutes obligations à la charge d'OH4S au titre de l'acte d'acquisition, tel que modifié par ses avenants, d'un actif immobilier sis à Paris 17^e.

Le prêt CE HDF consenti à sa filiale NOLI pour 12,95 M€ en avril 2023 (ventilé en 2 tranches de 10,5 M€ et 2,45 M€), est garanti par un nantissement des titres NOLI détenus par NJJ IMMOBILIER.

Par ailleurs, les contrats de prêts souscrits par les filiales SE 51, NJJ Vosges et NJJ Tournelle sont assortis d'un acte de nantissement de créances de couverture à la sûreté et en garantie du remboursement en principal et du paiement de l'intégralité des sommes dues par les filiales et cela afin de garantir les dettes relatives au crédit accordé par les prêteurs hypothécaires pour le financement des immeubles.

La société NJJ IMMO PARTNERS a consenti une caution à hauteur de 2.2 millions d'euros pour un prêt de 9.750.000 Euros et à hauteur de 1 218 875 Euros pour un prêt de 5.250.000 Euros octroyé par HSBC au profit de la société DU ROCH SAS en vue de financer l'acquisition d'un ensemble immobilier, cautions augmentées des intérêts.

Engagements présents dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Engagements NJJ Telecom Europe

En date du 15 décembre 2023, la Société a consenti au profit de ses prêteurs au titre du contrat de crédit amendé intitulé « Amendment and Restatement Agreement to the Facility Agreement » en vue de la mise à disposition de la Société d'une nouvelle ligne de crédit à terme (term facility) d'un montant maximum en principal de 150 000 000 € :

- Un nantissement de second rang portant sur les comptes de titres financiers ouverts à son nom dans les livres de chacune des sociétés NJJ Capital Monaco Acquisition (« NJJ CMA »), NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition et NJJ Tara et sur lesquels ont été crédités respectivement l'intégralité des actions des sociétés NJJ CMA, NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition détenues par la Société et une action de NJJ Tara détenue par la Société, ainsi qu'un nantissement des comptes fruits et produits correspondants ;
- Un nantissement de second rang portant sur les créances intragroupes que cette dernière détient ou viendrait à détenir auprès de chacune des sociétés NJJ CMA, NJJ Galway et NJJ Holding au titre de tout prêt intragroupe consenti par la Société en qualité de prêteur à NJJ Galway, NJJ CMA et NJJ Holding

Garanties de crédit sous-groupe Eircom

Les garanties de crédit comprennent des garanties et indemnités de facilités bancaires ou autres, y compris en ce qui concerne les entreprises filiales du sous-groupe.

Facilité de crédit senior

Au 31 décembre 2023, eircom Holdings (Ireland) Limited et certaines de ses filiales ont garanti la dette financière d'eircom Finco Sarl à hauteur de 0,946 milliard d'euros dans le cadre de la facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited. Le groupe dispose également d'une facilité de crédit renouvelable de 50 millions d'euros, qui n'était pas utilisée au 31 décembre 2023.

La facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited comprend un prêt à terme de 1,05 milliard d'euros et une facilité de crédit renouvelable non utilisée de 50 millions d'euros qui bénéficie de garanties pour tous les montants empruntés aux termes de la facilité de crédit senior.

Les garanties ont le même rang de paiement que toutes les dettes existantes et futures qui ne sont pas subordonnées à la facilité de crédit de premier rang, y compris la garantie des billets garantis de premier rang. Les garanties sont contractuellement subordonnées, en termes de droit de paiement, à certaines obligations de couverture en vertu de l'accord intercréanciers. La facilité de crédit de premier rang est garantie par des gages sur les actions d'eircom Holdings (Ireland) Limited, des gages sur certains comptes bancaires, des créances intersociétés et des garanties connexes d'eircom Finco Sarl, et des charges fixes et flottantes sur les actifs d'eircom Limited (Jersey), d'eircom Limited, d'Irish Telecommunications Investments DAC, de Meteor Mobile Communications Limited et d'eircom UK Limited, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents relatifs aux garanties.

Les sociétés garantes de la facilité de crédit de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK. Limited.

Obligations sécurisées de premier rang

Eircom Holdings (Ireland) Limited et certaines de ses filiales ont garanti la dette financière de 1,055 milliard d'euros d'eircom Finance DAC, une filiale du groupe, conformément aux différents billets garantis de premier rang qui ont été émis en 2019 ;

Les garanties sont des obligations générales de premier rang de chaque garant et ont le même rang de paiement que toutes les dettes existantes et futures qui ne sont pas subordonnées aux billets, y compris la garantie de la facilité de crédit de premier rang. Les garanties sont contractuellement subordonnées en termes de droit de paiement à certaines obligations de couverture conformément à l'accord intercréanciers.

Les obligations garanties de premier rang sont garanties par des gages sur les participations dans eircom Finance DAC et chaque garant, des gages sur certains comptes bancaires, des créances intersociétés et des garanties connexes d'eircom Finco Sarl, ainsi que des charges fixes et flottantes sur les actifs des garants, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents de garantie.

Les garants des billets garantis de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Telecommunications Investments DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited.

Facilité de crédit senior - Fiber Network Ireland Limited

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, Fiber Network Ireland Limited (« FNI ») a conclu un nouveau contrat de crédit senior composé d'un prêt à terme de la facilité B de 765 millions d'euros, d'un prêt à terme de la facilité C non tiré de 200 millions d'euros et d'une facilité de crédit renouvelable non tirée de 35 millions d'euros. qui bénéficie de garanties et sûretés fournies par Fiber Network Ireland Holdings Limited et FNI pour tous les montants empruntés aux termes du Senior Facilities Agreement. Le Contrat de Crédit Senior et les instruments financiers dérivés émis par Fiber Network Ireland Limited ne bénéficient d'aucune sûreté ou garantie apportée par le Groupe eircom Holdings (Ireland) Limited.

Obligations de couverture

Le groupe a conclu des instruments financiers dérivés qui sont notamment soumis à un accord entre créanciers. Conformément à cet accord, les engagements envers les contreparties de couverture ont priorité sur les engagements découlant de la facilité de crédit de premier rang et des billets garantis de premier rang en cas d'application de mesures coercitives

Garanties de crédit Toohil

Au 31 décembre 2023, Toohil Telecom Holdings a une situation nette débitrice de 17 millions d'euros.

Carraun Telecom Holdings a donné en garantie de cet emprunt un nantissement sur les actions de Toohil Telecom Holdings (et les créances qu'elle pourrait détenir sur sa filiale).

Engagements de Monaco Telecom

NJJ Capital Monaco Acquisition a pris l'engagement d'utiliser les distributions reçues de GP Holding pour le remboursement du crédit consenti par sa société mère NJJ Telecom Europe.

Tous les engagements de loyers et de concession sont dorénavant comptabilisés au bilan en application de la norme IFRS 16. La société Monaco Télécom SAM est garante, au profit de sa filiale Monaco Télécom International, de sa dette externe refinancée en 2020. Au titre des engagements exprimés, il n'est pas identifié de risque particulier.

Engagements de NJJ Suisse Acquisition

Engagement d'achat en investissements, biens et services

Le Groupe a donné les engagements d'investissements de réseaux suivants :

<i>En milliers d'euros</i>	A moins d'un an	A plus d'un an et à moins de 2 ans	A plus de 2 ans	Total
Eléments de réseau et de capacité	66 251			66 251
Autres engagement	1 199	719	6 474	8 392
Total	67 449	719	6 474	74 643

Engagement sur l'accord du crédit renouvelable

Le Groupe est obligé de respecter un certain nombre d'engagements financier et non financiers fixés dans le nouvel accord de crédit renouvelable daté du 12 septembre 2019.

La marge payée sur les montants tirés peut augmenter ou diminuer en fonction d'un ratio convenu. De plus, si un certain ratio n'est pas atteint, ceci peut entraîner une situation de défaut comme défini dans l'accord de crédit renouvelable qui peut entraîner l'annulation des engagements et/ou les montants tirés deviennent immédiatement dus et payables.

Au 31 décembre 2023, le Groupe a respecté tous les ratios de l'accord car le crédit renouvelable n'a pas été utilisé.

Autres engagements

Certains engagements non financiers liés à l'émission obligataire du Groupe doivent être respectés. Le non-respect peut entraîner un évènement de défaut qui obligerait à rembourser le principal et les intérêts courus immédiatement.

Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.

Engagements reçus

La société STATION F a reçu une caution de son bénéficiaire effectif pour son prêt bancaire de 115 000 000 €.

La société FLATMATES a reçu caution de Monsieur Xavier NIEL concernant l'emprunt souscrit en 2017.

Dettes garanties par des sûretés réelles

La société NJJ Holding a consenti des nantissements sur les titres de participation qu'elle détient au sein du capital de NJJ Telecom Europe et de ses filiales, SE 51, Flatmates, OH4S, Station F, Arctic Aviation et Shanwick Alpha Nine Limited en vue de garantir les crédits bancaires au niveau de ces entités.

Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20ème, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de BNP Paribas, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.

A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la banque par la société SE 51 au titre du contrat de prêt souscrit en 2020, la société SE 51 a consenti une hypothèque conventionnelle inscrite sur l'immeuble en faveur de la banque ayant effet jusqu'au 6 mai 2037 ainsi qu'une cession Dailly des créances de loyers futures, et des créances indemnitaires qui pourraient être versées par des compagnies d'assurance au titre de l'assurance multirisques.

Au cours de l'année 2017, la société FLATMATES (anciennement SEHF) a consenti une hypothèque sur l'ensemble immobilier et toutes augmentations ou améliorations qui pourraient être faites, à hauteur de 23 000 000 €, afin de garantir la tranche 1 de son emprunt effectué auprès de la BNP PARIBAS. Elle a également hypothéqué l'ensemble immobilier à hauteur de 12 000 000 € afin de garantir la tranche 2 de son emprunt effectué auprès de BNP Paribas. Par ailleurs, la société FLATMATES a affecté en nantissement, au profit de BNP Paribas, l'intégralité des créances portante sur les loyers d'habitation relatifs à l'ensemble immobilier.

La société FLATMATES a également affecté en garantie sur espèces 5 000 000 € provenant de l'augmentation de capital, au profit de BNP Paribas.

La société STATION F a hypothéqué l'immeuble qu'elle détient et qui est situé dans la commune de Paris afin de garantir l'emprunt souscrit à la BNP Paribas et a également consenti des cessions Dailly au profit du Prêteur, le nantissement de son compte de titres ainsi que le nantissement de son compte de fonctionnement.

A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS par la société NJJ TOURNELLE au titre de l'exécution par la société NJJ TOURNELLE de toutes ses obligations, résultant du contrat de prêt signé le 21 décembre 2023, la société NJJ TOURNELLE :

- A renouvelé au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS le privilège de prêteur de deniers à hauteur du montant en principal de l'emprunt de 20 M€, augmenté des intérêts, frais, commissions et accessoires évalués à 10% du principal. La date d'échéance de cette inscription est fixée au 20 décembre 2030 ;
- A inscrit au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS une hypothèque conventionnelle de deuxième rang pour garantir le nouveau taux d'intérêt du prêt signé en décembre 2023, soit un taux égal à EURIBOR 3 Mois + marge du Crédit soit deux cent soixante-dix (270) points de base. La date d'échéance de cette inscription est fixée au 20 décembre 2030 ;
- A inscrit, au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS, une hypothèque conventionnelle en troisième rang derrière l'inscription de privilège de prêteur de deniers sus-énoncée et l'hypothèque conventionnelle prise au titre des intérêts, à hauteur de la somme en principal de 10 M€, augmentée de tous intérêts, ainsi que des frais, commissions, indemnités et autres accessoires, évalués à 10% du principal.

Une convention de privilège prêteur de deniers a été conclue entre LA COMPAGNIE DES IMMEUBLES PARISIENS et BANQUE POPULAIRE pour un montant initial de 8 500 000 euros et concernant l'emprunt adossé à SARCELLES 1.

La société NJJ Immobilier a consenti des nantissements sur ses participations au sein des sociétés SCI Codeurs et Compagnie Batignolles, NRS Palaiseau et NRS Invest en garantie de dettes bancaires et d'un crédit-bail immobilier.

NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s'élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s'est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l'égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l'emprunt, soit un montant de 19.500.000€.

La société NJJ Real Estate California Inc. a garanti l'emprunt hypothécaire souscrit par sa filiale Ardenwood Ventures LLC par une sûreté sur les deux immeubles situés à Fremont, Californie.

La société NJJ SF Member LLC. a garanti l'emprunt hypothécaire souscrit par sa filiale SF Armory par une sûreté sur l'immeuble situé à San Francisco, Californie.

En garantie de la mise en place d'opérations d'instruments dérivés ayant pour sous-jacent des actions d'une société foncière cotée auprès de différents établissements de crédit, la société ROCK INVESTMENT a donné en nantissement l'intégralité des titres de participation qu'elle détient dans la société UNIBAIL RODAMCO WESTFIELD au 31 décembre 2023.

Ces opérations ont par ailleurs conduit la société ROCK INVESTMENT à recevoir une garantie financière de la part de sa maison-mère NJJ HOLDING octroyée aux établissements de crédit contrepartie de l'opération (voir plus haut).

En garantie de la mise en place d'un financement auprès d'un pool bancaire pour un montant de 450 millions d'euros en février 2023 (porté à 550 millions d'euros en juillet 2023) ayant pour sous-jacent des actions d'un opérateur télécom coté auprès de différents établissements de crédit, la société ATLAS LUXCO Sarl a donné en nantissement l'intégralité des titres de participation qu'elle détient dans la société MILLICOM INTERNATIONAL CELLULAR au 31 décembre 2023.

Ce financement a par ailleurs conduit la société ATLAS LUXCO à recevoir une garantie financière de la part de sa maison-mère NJJ HOLDING octroyée aux établissements de crédit contrepartie de l'opération (voir plus haut).

➤ Dettes garanties dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Le crédit bancaire de GP Holding est garanti par une sûreté au profit des banques prêteuses sur les actifs suivants :

- Le compte bancaire de GP Holding,
- Les actions de GP Holding, détenues par ses actionnaires,
- Les prêts d'associés consentis à GP Holding.

Un nantissement a également été octroyé par NJJ TELECOM EUROPE au bénéfice des banques sur 1 action NJJ TARA détenue par NJJ TELECOM EUROPE, et sur ses comptes bancaires.

NJJ HOLDING a également octroyé un nantissement sur les actions NJJ TELECOM EUROPE au profit des banques.

Couverture des emprunts

Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellitaire. Cet accord, premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant une connectivité et une couverture améliorées.

Société FLATMATES

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 23 millions d'euros auprès de la BANQUE BNP PARIBAS

Société MATTERHORN TELECOM HOLDING

- contrat de swap de devise pour 1,7 milliards d'euros.

Société LAGNY

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 1.8 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Société NJJ IMMOBILIER

- contrat de swap de taux 2019-2034 pour 15 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE

Société OH4S

- contrat de swap de taux 2018-2033 pour 16,2 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE

Société SE51

- contrat de swap de taux 2016-2021 pour 10 million d'euros auprès de la BNP PARIBAS
- contrat de swap de taux 2016-2031 pour 18,75 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Société NJJ TELECOM EUROPE

- Garantie de taux de plafond (Euribor) 2019-2024 pour 559 150 000 € auprès de la SOCIETE GENERALE

Société STATION F

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 115 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Note 24 Évènements postérieurs à la clôture

Évènements postérieurs à la clôture au niveau du sous-groupe NJJ Telecom Europe.

En date du 16 mai 2024, NJJ Telecom Europe a autorisé le refinancement de la dette bancaire existante au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date en date du 18 octobre 2022, tel que modifié par avenant en date du 15 décembre 2023 aux termes duquel les prêteurs initiaux ont mis à la disposition de la Société deux lignes de crédits à terme (i) une facilité A d'un montant total en principal de 540 000 000 € et (ii) une facilité C d'un montant total en principal de 150 000 000 €.

Au regard du marché actuel, NJJ Holding a souhaité refinancer les prêts consentis au titre du contrat de crédits existant susvisé.

Monaco

Financement bancaire GP Holding

En date du 15 février 2024, GP Holding a procédé à un remboursement à hauteur de 1 500 000 € au titre du crédit bancaire conclu en date en date du 31 août 2018 pour un montant total initial de l'ordre 130,5 M€. En date du 29 avril 2024, elle a procédé à un nouveau remboursement à hauteur de 4 000 000 € au titre du de ce même crédit bancaire, sur lequel elle reste devoir ainsi devoir un solde de l'ordre de 11,8 M€ dont le remboursement intégral est envisagé d'ici fin août 2024.

Risque fiscal (TVA) à Chypre

En avril 2024, Epic Chypre a obtenu une conclusion favorable inhérente à un risque fiscal provisionné dans les comptes clos au 31 décembre 2023, conduisant à une reprise de provision sur l'exercice 2024. L'impact n'est cependant pas matériel aux bornes du Groupe.

Versement de dividendes

En avril 2024, par décision d'Assemblée Générale Ordinaire, 10M€ de dividendes ont été décidés et mis en versement au profit des actionnaires de Monaco Telecom SAM. Ces dividendes ont été prélevés sur le report à nouveau disponible.

Irlande

Evolution des passifs financiers

En janvier 2024, postérieurement à la date de clôture, le groupe a exécuté avec succès un prêt de 200 millions d'euros sur les 946 millions d'euros d'emprunts de la Facilité B, avec une date d'échéance le 15 mai 2026. Les emprunts supplémentaires de la Facilité B sont soumis à des intérêts en espèces, à EURIBOR majoré d'une marge de 3,25 % et sera utilisé, ainsi que l'excédent de trésorerie au bilan, pour rembourser le solde restant des obligations senior sécurisées à 1,75 % échéant le 1er novembre 2024 de 222 millions d'euros.

Par ailleurs, en février 2024, le groupe a accepté un amendement et une prolongation de 600 millions d'euros de ses emprunts de la Facilité B, dont la date d'échéance initiale était le 15 mai 2026. Conformément aux termes de l'avenant, 600 millions d'euros ont été redésignés comme Emprunts de la Facilité B dont l'échéance est le 15 mai 2029, ce qui constitue un allongement de l'échéance de trois ans. Les emprunts modifiés au titre de la Facilité B sont soumis à des intérêts en espèces au taux EURIBOR plus une marge de 3,5 %.

Il n'y a pas eu d'autres événements significatifs affectant le groupe depuis l'exercice clos le 31 décembre 2023.

Suisse

Evolution des passifs financiers

Le 26 janvier 2024, le Groupe a annoncé la syndication d'une nouvelle facilité de prêt à terme de 150 millions d'euros dont a bénéficié Matterhorn Telecom S.A. (« l'Emprunteur ») en tant que facilité supplémentaire dans le cadre de son accord de crédit senior existant. La nouvelle facilité a été évaluée à un OID de 99,5 et a essentiellement les mêmes conditions que la facilité de prêt à terme existante de l'emprunteur, et sera fongible avec celle-ci (y compris en ce qui concerne la marge applicable). La facilité a été tirée le 28 février 2024.

Le 9 janvier 2024, le Groupe a procédé au remboursement de prime d'émission d'un montant de CHF 150 millions à son actionnaire unique.

Le 18 mars 2024, le Groupe a prolongé la maturité du swap de taux d'intérêt cross-currency de 140 millions d'euros de 2024 à 2027 avec une clause de rupture obligatoire en 2026 et une baisse du taux de couverture de 3,939% à 2,977%.

Le 3 juin 2024, le Groupe a réalisé une émission supplémentaire de CHF 100 millions, en plus des obligations sécurisées de premier rang existantes dites « SSN 2028 » de CHF 100 millions. En outre, au 21 juin 2024, un remboursement d'un montant de 50 millions d'euros a été effectué sur le prêt à terme existant.

NJJ Holding

Afin de procéder au dénouement d'une partie des instruments financiers à terme de sa filiale ROCK INVESTMENT (795 278 860 RCS Paris) dans le capital d'une société foncière cotée et ainsi la livraison consécutive des titres sous-jacents, NJJ HOLDING a autorisé, par décision en date du 13 mars 2024, la conclusion d'une nouvelle opération d'échange sur actions (dite « Swap ») et une nouvelle opération de vente à terme avec différents établissements financiers, pour un montant notionnel maximum agrégé de 200 000 000 € dont NJJ HOLDING a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice à hauteur d'un montant égal à 110% du montant notionnel précité.

Afin de procéder au dénouement d'une partie des instruments financiers à terme de sa filiale ROCK INVESTMENT (795 278 860 RCS Paris) dans le capital d'une société foncière cotée et ainsi la livraison consécutive des titres sous-jacents, NJJ HOLDING a autorisé, par décision en date du 18 avril 2024, la résiliation partielle des opérations existantes et la conclusion d'une nouvelle opération d'échange sur actions (dite « Swap ») et d'une nouvelle opération de vente à terme avec différents établissements financiers, pour un montant notionnel maximum agrégé de 869 000 000 € dont NJJ HOLDING a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice à hauteur d'un montant égal à 110% du montant notionnel précité.

Financement bancaire

Au regard du marché actuel, NJJ HOLDING a souhaité refinancer les prêts consentis au titre du contrat de crédit intitulé Facility Agreement conclu en date en date du 18 octobre 2022, tel que modifié par avenant en date du 15 décembre 2023. Ainsi, en date du 16 mai 2024, NJJ HOLDING a ainsi autorisé le refinancement de la dette bancaire existante, à travers la conclusion de :

- Un nouveau contrat de crédits à terme, conclu en date du 4 juin 2024 entre NJJ HOLDING, en qualité d'emprunteur, et un pool bancaire constitué d'établissements de crédit de premier rang ;

- Un contrat de subordination conclu entre NJJ HOLDING en qualité de débiteur ; NJJ TELECOM EUROPE en qualité de débiteur intra-groupe ; Iliad Holding en qualité de créancier subordonné initial ; le pool bancaire, en qualité d'arrangeurs senior et de prêteurs senior initiaux ; et
- Un prêt intragroupe structurel, conclu entre NJJ HOLDING en qualité de prêteur et NJJ TELECOM EUROPE en qualité d'emprunteur, afin de définir les modalités selon lesquelles les sommes mises à disposition de la Société au titre du contrat de crédits seront prêtées à NJJ Telecom Europe, ledit prêt étant lui-même subordonné aux dispositions du contrat de subordination susvisé.

Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de ses obligations au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs par la Société, différents nantissemements portant notamment sur les titres détenus par NJJ TELECOM EUROPE dans ses filiales, NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION (« NJJ CMA »), NJJ GALWAY et NJJ SUISSE ACQUISITION.

En outre, par décisions en date du 2 mai 2024, NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant n°1 au contrat de prêt en date du 6 novembre 2020 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale SE 51 un crédit d'un montant maximum en principal de 35 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à proroger la date d'utilisation de la sous tranche 2B afin de la porter au 6 mai 2024.

Attribution de nouveaux projets à des structures dédiées et reclassement des entités correspondantes

Afin de porter les nouveaux projets du groupe ou certaines activités spécifiques, NJJ HOLDING a procédé, depuis la clôture du dernier exercice, au reclassement intragroupe de certaines de ses filiales en vue de leur attribuer le suivi des opérations correspondantes. En date du 23 janvier 2024, NJJ HOLDING a cédé, au profit de la société NJJ STRATEGY (817 450 059 RCS Paris), 1 000 actions la société NJJ GARDEN (anciennement dénommée NJJ PROJECT 28) (922 075 841 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière.

En date du 1er février 2024, NJJ HOLDING a acquis, auprès de la société NJJ SUISSE ACQUISITION (809 639 305 RCS Paris), l'intégralité du capital de 15 000 actions la société NETWORK SOLUTIONS FACTORY (812 741 213 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière. La Société et NETWORK SOLUTIONS FACTORY ont ensuite conjointement procédé à la souscription de l'intégralité du capital d'une société de droit guatémaltèque à la constitution de ladite société en date du 15 mars 2024.

Par suite de différents reclassements intervenus courant février 2024, NJJ HOLDING détient désormais 50 % de la société FREYA INVESTISSEMENT (anciennement dénommée NJJ PROJECT 29) (982 141 426 RCS Paris), le solde étant détenu par ILIAD 9 (880 117 064 RCS Paris).

Apport de NJJ Presse et de sa filiale Le Monde Libre au Fonds pour l'Indépendance de la Presse

En avril 2024, NJJ Presse (filiale antérieurement consolidée dans le groupe NJJ Holding) a apporté la quasi-totalité de ses parts (moins 1 action qui reste détenue par NJJ Medias, consolidée dans le groupe NJJ Holding) à un fonds de dotation - le Fonds pour l'indépendance de la presse. Cette opération était prévue depuis quelque temps et a été finalisée pour devenir effective en 2024 et s'est traduite par l'acquisition, pour la somme de 1 euro, de l'intégralité du capital - moins une action - de NJJ Presse.

Dans la mesure où le Fonds pour l'Indépendance de la Presse n'est pas contrôlé par NJJ Holding, cette opération conduira à la sortie du périmètre de consolidation du groupe au 31 décembre 2024 de NJJ Presse et de sa filiale Le Monde Libre, conduisant à la déconsolidation des groupes composés de la Société Editrice du Monde (le Monde, Telerama, Le Monde diplomatique, Courrier international ...) et du Nouvel Observateur, qui étaient intégrés au périmètre de consolidation au 31 décembre 2023 pour la première fois, suite à une opération de rachat partiel des actions antérieurement détenues par un tiers.

Note 25 Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2023

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	Mère
Groupe NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ STRATEGY	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MARKET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PECHEUR DE TIMBRES	Paris 75	76,02%	76,02%	76,02%	76,02%	I.G.
ROCK INVESTMENT	Paris 75	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	I.G.
SHANWICK ALPHA NINE LIMITED	Dublin, Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KIMA VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OH4S	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
BLACKPILLS	Paris 75	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E
ARCTIC TERN AVIATION	Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
FLATMATES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ACHEEL	Paris 75	21,51%	21,51%	21,51%	21,51%	M.E
INVCO21	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
101 PROJETS	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
TELECOM COMORES HOLDING LTD	Comores	50,00%	50,00%	47,50%	47,50%	M.E
IT SOLUTIONS FACTORY	Paris 75	71,96%	86,35%	71,96%	80,59%	I.G.
LUNETTES POUR TOUS	Paris 75	50,00%	42,41%	50,00%	42,41%	M.E
NJJ TELECOM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INDIAN OCEAN	Paris 75	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT BIS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ATLAS LUXCO S.a.r.l	Luxembourg	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ PROJECT 23	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MAINE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ PRESSE SERVICES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ GARDEN	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SOCIETE PARTENARIAT D'IMPRESSON	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SURF VENTURES, L.P	Etats-Unis	28,22%	28,22%	28,22%	28,22%	M.E.
Freya Investissement	Paris	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
Milicom International S.A.M.	Luxembourg	28,96%	0,00%	28,24%	0,00%	M.E.
NJJ PROJECT 31	Paris	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ RHIZA	Paris	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KI M'AIME ME SUIVE	Paris 75	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	M.E.
NJJ INVEST TEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	I.G.
NJJ NORTH ATLANTIC	Paris 75	100,00%	91,62%	50,00%	45,81%	I.G.
GAZIANO & GIRLING LIMITED	Royaume- Uni	26,86%	26,86%	26,86%	26,86%	M.E.
KIMA VENTURES II	Paris 75	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ CAPITAL PARTNERS	Paris 75	76,99%	75,10%	76,99%	75,10%	I.G.
JB MOBILE HOLDING LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
TRINITY MEDIA FINANCING INTERNATIONAL LIMITED	Royaume- Uni	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
ACADEMIE DE DANSE ANNA KAMKINA	Paris 75	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%	M.E.
PUREMIUM	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
ROZE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LOCFI.FR	Bordeaux 33	70,60%	64,38%	70,60%	64,38%	I.G.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
LOCAL.FR	Bourg-en-Bresse (01)	100,00%	100,00%	70,60%	70,60%	I.G.
CONST INVEST	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LEVIIA	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E.
NJJ INVESTMENT CORP.	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MATTERHORN FINANCING	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ IMMOBILIER se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS, LLC	Etats-Unis	92,70%	92,70%	92,70%	92,70%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES I, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	92,70%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES II, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	92,70%	I.G.
Groupe CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
Groupe NJJ INVESTCO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI AXE SYNERGIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
HOTEL CHANROSSA EXPLOITATION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
NJJ IMMO PARTNERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
SNC LANNES IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS INVEST	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
NRS SUFFREN	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
BOUBALE	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E
SCI MAURICE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI CARBA	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E
NJJ REAL ESTATE CALIFORNIA INC.	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS BELLINI	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E
NRS PALAISEAU	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ FDS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LAGNY IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE BATIGNOLLES	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
ALLIANCE TERRES RARES	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E
SAS DU ROCH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
FONCIERE DU CAROSSE	Paris 75	100,00%	80,00%	100,00%	80,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SCI MORANJUICE	Paris 75	38,70%	38,70%	38,70%	38,70%	M.E

Le sous-Groupe CIP se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
SNC 58-60 FOCH	Paris 75	100,00%	100,00%	93,12%	93,12%	I.G.
LES HAUTS DU PORT	Paris 75	70,00%	70,00%	64,32%	64,32%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ INVESTCO se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLE TMM	Paris 75	24,74%	24,74%	24,74%	24,74%	M.E

Le Sous-Groupe NJJ STRATEGY se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ SRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ KABA	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PAX	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.

FINANCIERE L'ILLUSTRATION	Paris 75	95,44%	95,44%	95,44%	95,44%	I.G.
----------------------------------	----------	--------	--------	--------	--------	------

Le Sous-Groupe NJJ MEDIAS se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ MEDIAS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,15%	88,15%	88,15%	I.G.
BETIN	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MATCHEM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ FA HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PRESSE ANTILLES GUYANE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
WHITE AND YELLOW FILMS	Paris 75	20,00%	20,00%	22,40%	22,40%	M.E
FRANCE ANTILLES PRODUCTION	Fort de France (972)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GENYBET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MEDIAS 2	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	42,79%	42,79%	42,79%	42,79%	M.E
TOPCO BRETEUIL	Paris 75	30,41%	30,41%	13,01%	13,01%	M.E
MEDIAWAN HOLDING	Paris 75	32,68%	32,68%	4,25%	4,25%	M.E
NJJ PROJET 5523	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LE MONDE LIBRE	Paris 75	55,45%	26,67%	55,45%	26,67%	I.G.
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	98,00%	49,00%	98,00%	49,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE SUD se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,15%	88,15%	88,15%	I.G.
L'AVENIR DEVELOPPEMENT	Belgique	100,00%	100,00%	88,15%	88,15%	I.G.
GROUPE NICE MATIN	Nice 06	100,00%	100,00%	88,15%	88,15%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ EXCLUSIVE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
L'ALPENSIA	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
L'APOGEE COURCHEVEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SE51	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC EXPLOITATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ VOSGES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HGTG LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ TOURNELLE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MUSES	Paris 75	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	M.E.
S4H	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
NJJ PROJECT FIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ LE COMTE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
EN INVALIDES	Paris 75	96,00%	96,00%	96,00%	96,00%	I.G.
NJJ VILLIERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ BARILLET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ SF MEMBER LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF ARMORY INTERMEDIATE CO LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF ARSENAL HOLDINGS LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF ARMORY OWNER LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STATION F se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
STATION F	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INNOVATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
STATION F PROJECTS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
JOSEPH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
VIKING	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SF EXTENSIONS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
AURORE PROMOTION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ KABA se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ KABA	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ KABA ONE, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
NJJ KABA TWO, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.

Le sous-Groupe NJJ TELECOM EUROPE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
GP HOLDING	Paris 75	80%	80%	80,00%	80,00%	I.G.
COMPAGNIE MONEGASQUE DE COMMUNICATION S.A.M.	Monaco	100,00%	100,00%	80,00%	80,00%	I.G.
Groupe MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
NETWORK SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
RIVIERA INTEGRATION SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH FINANCING	Luxembourg	100%	100%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH AT HOLDING	Luxembourg	92,25%	92,46%	92,25%	92,46%	I.G.
Groupe MATTERHORN TELECOM HOLDING	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,25%	92,46%	I.G.

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
NJJ GALWAY	Paris 75	100%	100%	99,66%	100,00%	I.G.
NJJ TARA	Paris 75	100,00%	83,28%	99,66%	83,28%	I.G.
NJJ BORU	Paris 75	51,00%	51,00%	50,83%	42,48%	I.G.
CARRAUN TELECOM HOLDING	Irlande	59,48%	64,50%	30,23%	27,40%	I.G.
TOOHIL TELECOM HOLDING	Irlande	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
WEXFORD	Irlande	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Groupe EIRCOM HOLDINGS LIMITED	Irlande	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
NJJ UPAM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
DVL Telecom	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le sous-groupe Monaco Telecom comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
MONACO TELECOM INTERNATIONAL S.A.M.	Monaco	99,97%	99,97%	39,97%	39,97%	I.G.
MTS	Monaco	100,00%	100,00%	39,97%	39,97%	I.G.
CITISCUS TRADING LIMITED	Chypre	95,00%	95,00%	40,97%	40,97%	I.G.
EPIC CYPRUS	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
EPIC SERVICES LIMITED	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
CITISCUS MALTA LIMITED	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.
EPIC MALTA	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.

Le sous-groupe Eircom, comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
Eircom Holdings (Ireland) Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Computer Systems Group Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom (UK) Limited	United Kingdom	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Finance Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Finco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eircom Limited	Jersey	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
EsourceTechnology Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.

EvrosTechnology Group(New Zealand) Limited	New Zealand	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
GofreeLimited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
NGDCI	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	0,00%	I.G.
Hibernia Services Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Irish Telecommunications Investments Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Ireland Holdings, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Mobile Communications Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Meteor Mobile Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Eir Evo Technologies Limited	Ireland	100,00%	100,00%	30,23%	27,40%	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	50,01%	15,12%	13,70%	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	100,00%	15,12%	13,70%	I.G.

Le sous-groupe Matterhorn Telecom Holding comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation
Matterhorn Telecom Holding	Luxembourg	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Matterhorn Telecom S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Matterhorn Mobile S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Salt Mobile S.A.	Switzerland	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Salt Liechtenstein AG	Liechtenstein	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.
Salt Services S.A.	Portugal	100%	100%	92,24%	92,46%	I.G.

Note 26 Évolution du périmètre sur 2023

Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation	
ENTREES							
ATLASLUX CO	Luxembourg	100%	/	100%	/	I.G.	
FREYA	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.	
MILlicom INTERNATIONAL	Luxembourg	29%	/	28%	/	ME	
NJJ PROJECT 31	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.	
NJJ RHIZA	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.	
NEWGAME	Suisse	75%	/	75%	/	I.G.	
SORTIES							
SCI CHANROSSA	Paris 75	/	50%	/	50%	Sortie périmètre	
SCI COURCHEVEL	Paris 75	/	50%	/	50%	Sortie périmètre	
DIDEROT	Paris 75	/	25%	/	25%	Société liquidée	
HOTEL CHANROSSA EXPLOIT	Paris 75	/	50%	/	50%	Sortie périmètre	
MAYA AFRICA	Mauritus	/	40%	/	18%	Sortie périmètre	
Société	Siège	Détention 2023	Détention 2022	Intérêt 2023	Intérêt 2022	Méthode de consolidation	Ancienne méthode de consolidation
CHANGEMENT DE METHODES							
LE MONDE LIBRE	Paris 75	55%	27%	55%	27%	IG	ME
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	98%	49%	98%	49%	IG	ME

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée au capital de 1 391 145 264,90 euros
Siège social : 16 rue de la Ville-l'Evêque (75008) Paris
520 230 590 RCS Paris

(la « Société »)

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE EN DATE DU 28 JUIN 2024

EXTRAIT DU PROCES - VERBAL

[.../...]

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat de l'exercice écoulé

L'Associé Unique constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 font apparaître un bénéfice de 33 233 970 euros.

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé, soit la somme de 33 233 970 euros, comme suit :

• Dotation à la réserve légale	1 661 699 €
[.../...]	
• Affectation au compte « Autres réserves »	31 572 272 €
[.../...]	
TOTAL	33 233 970 €

[.../...]

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]

QUATRIEME DECISION

Pouvoir pour formalités

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]