

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée
Au capital de 1 391 145 264,90 euros
Siège social : 16 rue de la Ville-l'Evêque (75008) Paris
520 230 590 RCS PARIS

(la « **Société** »)

RAPPORT SUR LA GESTION DU GROUPE ET LES COMPTES CONSOLIDES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions légales applicables en la matière, la Société procède à la consolidation des comptes de l'ensemble des sociétés faisant partie de notre périmètre de consolidation, qui comprend les sociétés filles que la Société détient et contrôle de manière exclusive ainsi que celles d'importance significative sur lesquelles la société exerce une influence notable dans la gestion et la politique financière, par mise en équivalence (le « **Groupe** »).

Nous avons ainsi établi les comptes consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Seules les sociétés d'importance significative contrôlées de manière exclusive sont intégrées globalement.

Les sociétés d'importance significative sur lesquelles la société consolidante exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Par principe les sociétés d'importance significative dans laquelle un contrôle conjoint est exercé, doivent faire l'objet de la méthode de consolidation par intégration proportionnelle. Aucune société ne correspond à ces critères.

Les entreprises ne présentant pas un caractère significatif ont été exclues du périmètre de consolidation.

Lors de l'exercice écoulé, le périmètre du Groupe a varié cette année par rapport à l'exercice précédent de la manière suivante :

Entrées de périmètre :

- **Société de Partenariat d'Impression** : acquisition par NJJ Holding d'une (1) action représentant 50% de son capital en date du 17 octobre 2022, puis souscription par NJJ Holding à 2 000 000 d'actions supplémentaires dans le cadre d'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription des associés en date du 21 octobre 2022
- **Const Invest** : acquisition par NJJ Capital de 10 000 actions représentant 100% de son capital en date du 24 octobre 2022
- **Leviia** : souscription par NJJ Capital de 197 950 actions dans le cadre d'une augmentation de capital en date du 5 juillet 2022
- **SCI Moranjuice** : souscription par NJJ Immo Partners de 297 parts sociales représentant 29,70% de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 25 février 2022 et immatriculée le 15 mars 2022
- **Financière L'Illustration** : acquisition par NJJ Médias de 182 582 parts sociales représentant 95,44% de son capital en date du 22 juillet 2022

- **Fibre Networks Ireland Holdings Limited** : entrée dans le périmètre de consolidation Eircom Holdings (Ireland) Limited par suite de l'acquisition via Eircom Limited courant 2022
- **Fibre Networks Ireland Limited** : entrée dans le périmètre de consolidation Eircom Holdings (Ireland) Limited par suite de l'acquisition via Eircom Limited courant 2022
- **NJJ Investment Corp.** : souscription par NJJ Capital de 100 titres représentant l'intégralité de son capital social dans le cadre de sa constitution en date du 25 avril 2022
- **DVL Telecom** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 6 décembre 2022 et immatriculée le 7 décembre 2022
- **NJJ UPAM** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 6 décembre 2022 et immatriculée le 7 décembre 2022
- **NJJ Maine** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 6 décembre 2022 et immatriculée le 7 décembre 2022
- **NJJ Presse Services** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 6 décembre 2022 et immatriculée le 8 décembre 2022
- **NJJ Project 28** : souscription par NJJ Holding de l'intégralité de son capital dans le cadre de sa constitution. Cette entité a été constituée le 6 décembre 2022 et immatriculée le 8 décembre 2022

Sorties de périmètre :

- **Saplan Alex Air Limited** : liquidation de la société en date du 6 juillet 2022
- **Le Grand Mazarin** : sortie du périmètre de consolidation suite au reclassement intervenu courant 2022

Par ailleurs, par suite d'un reclassement intragroupe intervenu en date du 26 avril 2022, la société Matterhorn Financing est désormais détenue à hauteur de 100% par NJJ Capital.

Notre Société ainsi que les sociétés listées ci-dessous font partie du périmètre de consolidation :

LISTES DES SOCIETES CONSOLIDEES AU 31 DECEMBRE 2022

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ Holding	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	Mère
Invco 21	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Arctic Tern Aviation Limited	Dublin Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Saplan Alex Air Limited	Dublin Irlande	-	100,00%	-	100,00%	I.G.
IT Solutions Factory	Paris (75) France	86,35%	80,59%	86,35%	80,59%	I.G.
NJJ Market	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Project 23	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Project 28	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
Pêcheur de Timbres	Paris (75) France	76,02%	76,02%	76,02%	76,02%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Rock Investment	Paris (75) France	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	I.G.
Shanwick Alpha Nine Limited	Dublin Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Vosges	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SE 51	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OH4S	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Flatmates	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Atlas Investissement BIS	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Atlas Investissement	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Kima Ventures	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Surf Ventures, L.P.	Delaware, USA	28,22%	28,22%	28,22%	28,22%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
101 Projects	Paris (75) France	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
Lunettes pour tous	Paris (75) France	42,41%	39,71%	42,41%	39,71%	M.E.
Acheel	Paris (75) France	21,51%	21,51%	21,51%	21,51%	M.E.
Blackpills	Paris (75) France	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E.
Société de Partenariat d'Impression	Paris (75) France	50,00%	-	50,00%	-	M.E.
NJJ Capital	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
JB Mobile Holding LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Const Invest	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
Kima Ventures II	Paris (75) France	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ Capital Partners	Paris (75) France	75,10%	75,10%	75,10%	75,10%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ Ventures	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ROZE	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Investment Corp.	Delaware USA	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
Matterhorn Financing	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	91,50%	I.G.
NJJ Invest Tél.	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	I.G.
NJJ North Atlantic	Paris (75) France	91,62%	90,00%	45,81%	45,00%	I.G.
Maya Africa Holding Ltd	Mauritius	40,00%	40,00%	18,32%	18,32%	M.E.
Académie De Danse Anna Kamkina	Paris (75) France	34,00%	34,00%	34,00%	34,00%	M.E.
Gaziano & Girling Limited	UK	26,86%	26,86%	26,86%	26,86%	M.E.
Ki M'aime Me Suive	Paris (75) France	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Trinity Media Financing International Limited	UK	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Puremium	Paris (75) France	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
Leviia	Montevrain (77) France	24,995%	-	24,995%	-	M.E.
Locfi.Fr	Bordeaux (33) France	64,38%	72,12%	64,38%	72,12%	I.G.
Local.Fr	Bourg-en-Bresse (01) France	100,00%	100,00%	64,38%	72,12%	I.G.
NJJ Immobilier	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Lagny Immobilier	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ FDS	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI Carba	Paris (75) France	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
SCI Maurice	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ Immo Partners SAS	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Foncière du Carrosse	Paris (75) France	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	I.G.
SNC Lannes Immo	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SAS du Roch	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SCI Moranjuice	Paris (75) France	38,70%	-	38,70%	-	M.E.
NJJ Real Estate California, INC.	California, USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Ardentech Dumbarton Holdings, LLC	Delaware, USA	92,74%	96,50%	92,74%	96,50%	I.G.
Ardenwood Ventures I, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
Ardenwood Ventures II, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
La Compagnie des Immeubles Parisiens CIP SAS	Paris (75) France	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Les Hauts du Port	Paris (75) France	70,00%	70,00%	64,32%	64,32%	M.E.
58-60 Foch	Paris (75) France	100,00%	100,00%	93,12%	93,12%	M.E.
NJJ InvestCo	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Maine	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
FLE TMM	Paris (75) France	24,74%	24,74%	24,74%	24,74%	M.E.
Alliance Terres Rares	Paris (75) France	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E.
Diderot	Paris (75) France	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E.
Boubalé	Paris (75) France	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
Le Grand Mazarin	Paris (75) France	-	40,00%	-	40,00%	M.E.
NRS Bellini	Paris (75) France	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NRS Invest	Paris (75) France	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
NRS Palaiseau	Paris (75) France	33,34%	33,34%	33,34%	33,34%	M.E.
NRS Suffren	Paris (75) France	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
Codeurs & Compagnie	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Codeurs & Compagnie Batignolles	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Hotel Chanrossa Exploitation	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SCI Axe Synergie	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Chanrossa	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Strategy	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PAX	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ Exclusive	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HGTG LLC	Califomia, USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Barillet	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Le Comte	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Villiers	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Tournelle	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ SF Member LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Arsenal Holdings LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Armory Intermediate Co LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Armory Owner LLC	Delaware USA	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
GLC Immo	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC Exploitation	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Project Five	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
EN Invalides	Paris (75) France	96,00%	96,00%	96,00%	96,00%	I.G.
L'Alpensia	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
L'Apogée Courchevel	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Muses	Paris (75) France	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	M.E.
SCI Courchevel 613	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
S4H	Levis-Saint-Nom (78) France	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
NJJ Médias	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ Presse Services	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
NJJ Projet 5523	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Presse Sud	Paris (75) France	88,15%	88,81%	88,15%	88,81%	I.G.
L'Avenir Développement	Liège Belgique	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.
Groupe Nice-Matin	Nice (06) France	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.
NJJ FA Holding	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Presse Antilles Guyane	Fort-de-France (972) Martinique	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
France-Antilles Production	Fort-de-France (972) Martinique	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Matchem	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Betin	Caen (14) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Genybet	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Medias 2	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Topco Breteuil	Paris (75) France	30,41%	30,41%	13,01%	13,01%	M.E.
Holdco Breteuil	Paris (75) France	42,79%	42,79%	42,79%	42,79%	M.E.
Mediawan Holding	Paris (75) France	32,68%	32,68%	4,25%	4,25%	M.E.
NJJ Presse	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Le Nouveau Monde	Paris (75) France	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
Le Monde Libre	Paris (75) France	26,67%	26,67%	41,72%	41,72%	M.E.
White and Yellow Films	Paris (75) France	20,00%	20,00%	22,40%	22,62%	M.E.
Financière L'Illustration	Paris (75) France	95,44%	-	95,44%	-	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Station F	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Innovation	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SF Extensions	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Station F Projects	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Aurore Promotion	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Joseph	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
Viking	Paris (75) France	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ Kaba	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Kaba One, S.A.	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
Kaba Two, S.A.	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ Telecom Europe	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Galway	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Tara	Paris (75) France	83,28%	83,40%	83,28%	83,40%	I.G.
NJJ Boru	Paris (75) France	51,00%	51,00%	42,47%	42,53%	I.G.
Carraun Telecom Holdings Limited	Ireland	64,50%	64,50%	27,40%	27,43%	I.G.
Toohil Telecom Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Wexford LTD	Jersey	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Holdings (Ireland) Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Computer Systems Group Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom (UK) Limited	United Kingdom	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Eircom Finance Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Finco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Limited	Jersey	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
EsourceTechnology Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
EvrosTechnology Group(New Zealand) Limited	New Zealand	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
GofreeLimited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Hibernia Services Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Irish Telecommunications Investments Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Ireland Holdings, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Meteor Mobile Communications Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Mobile Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Sabeo Technologies Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	-	13,70%	-	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	-	13,70%	-	I.G.
NJJ Capital Monaco Acquisition	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GP Holding	Paris (75) France	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	I.G.
Compagnie Monegasque de Communication S.A.M. "CMC"	Monaco	99,9997%	99,9997%	79,9997%	79,9997%	I.G.
Monaco Telecom S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
Monaco Telecom International S.A.M.	Monaco	99,97%	99,97%	39,97%	39,97%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
Citiscus Trading Limited	Cyprus	95,00%	95,00%	40,97%	40,97%	I.G.
NJJ Suisse Acquisition	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Network Solutions Factory	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Riviera Integration Solutions Factory	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH Financing	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OCH AT Holding	Luxembourg	92,46%	91,50%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Telecom Holding	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Telecom S.A.	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Mobile S.A.,	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Mobile SA	Suisse	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.

Société	Siège	Pourcentage de contrôle 31/12/2022	Pourcentage de contrôle 31/12/2021	Pourcentage d'intérêt 31/12/2022	Pourcentage d'intérêt 31/12/2021	Méthode de consolidation
NJJ UPAM	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
DVL Telecom	Paris (75) France	100,00%	-	100,00%	-	I.G.
NJJ Telecom	Paris (75) France	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ Indian Ocean	Paris (75) France	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	I.G.
Telecom Comores Holding Ltd	Maurice	50,00%	50,00%	47,50%	47,50%	M.E.
Holding Comores (HOLDCO-SA)	Comoros	100,00%	100,00%	47,50%	47,50%	M.E.
Telecom Comorores (TELCO) S.A.	Comoros	100,00%	100,00%	47,50%	47,50%	M.E.
Telco Money .S.A	Comoros	100,00%	100,00%	47,50%	47,50%	M.E.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les comptes consolidés, établi conformément à la réglementation en vigueur, qui comprennent le bilan et le compte de résultat consolidés ainsi que l'annexe.

Il vous sera ensuite donné lecture du rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés.

SITUATION DE L'ENSEMBLE DU GROUPE CONSOLIDE ET SON ACTIVITE

Au cours de cet exercice de consolidation arrêté le 31 décembre 2022 d'une durée de 12 mois, la situation et l'évolution de l'activité du Groupe ont été les suivantes :

Le chiffre d'affaires total s'élève à un montant de 2 906 421 K€ contre 2 733 199 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat net consolidé dégagé au titre de cet exercice s'élève à un montant de 101 247 K€ contre 402 681 K€ pour l'exercice précédent.

Notre Groupe reste présent dans nos secteurs d'interventions privilégiés, toujours porteurs, et nous avons adopté les décisions nécessaires afin d'adapter au mieux nos structures et nos modes de fonctionnement à ce contexte. Nous poursuivons ainsi notre développement et assurons la pérennité de nos activités.

EVOLUTION PREVISIBLE ET PERSPECTIVES D'AVENIR DU GROUPE

Les perspectives d'avenir et l'évolution prévisible de l'ensemble du Groupe sont :

De continuer à développer les activités d'investissements et opérationnelles dans les secteurs existants, tout en développant de nouveaux secteurs.

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA DATE D'ARRETE DES COMPTES CONSOLIDES

Depuis le début de l'exercice 2023, le Groupe, au travers de ses filiales Atlas Investissement et Atlas Luxco, a pris une participation significative dans l'opérateur de télécommunications Millicom dont il détient au 30 septembre 2023, environ 27% du capital. Cette prise de participation a notamment été financée par un emprunt bancaire auprès d'établissements financiers de premier rang.

Par ailleurs, au cours du 2e semestre 2023, le Groupe a finalisé la cession à son partenaire Axian de sa participation de 40 % dans le deuxième opérateur de télécommunications du Sénégal.

Pour plus d'éléments, nous vous invitons à vous reporter à la note 24 de l'annexe des comptes consolidés.

ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard aux dispositions de l'art. L. 232-1 du Code de Commerce, nous vous informons que certaines sociétés intégrées dans le périmètre de la consolidation ont engagé des activités en matière de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

RESULTATS DU GROUPE CONSOLIDE

Nous vous précisons tout d'abord que les comptes consolidés présentés ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur et notamment conformément aux dispositions du règlement de l'Autorité des normes comptables (dite « ANC ») n°2020-01 du 6 mars 2020 relatif aux comptes consolidés.

Les modalités de consolidation ainsi que les méthodes d'évaluation sont décrites dans l'annexe.

L'effectif salarié moyen total s'élève à 6 639 personnes, contre 6 491 pour l'exercice précédent.

Les charges de personnel au titre de l'exercice écoulé s'élèvent à un montant total de 416 014 K€ contre 381 804 K€ pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation s'élèvent au titre de cet exercice à un total de 2 416 457 K€, contre 2 247 369 K€ pour l'exercice précédent, et sont essentiellement composées, outre les charges de personnel susvisées, des autres achats et charges externes pour 1 236 570 K€ et des dotations aux amortissements sur immobilisations pour 686 736 K€.

Le résultat d'exploitation ressort pour cet exercice à 505 429 K€ contre un résultat bénéficiaire de 500 985 K€ pour l'exercice précédent.

Le résultat financier est un résultat déficitaire de (197 373) K€ contre un résultat déficitaire de (156 411) K€ pour l'exercice précédent.

Au titre de cet exercice, le résultat courant avant impôts est un résultat bénéficiaire de 308 055 k€ contre un résultat bénéficiaire de 344 575 k€ pour l'exercice précédent.

Le résultat des sociétés intégrées au 31 décembre 2022 s'élève à 110 325 K€, contre un résultat de 397 378 k€ pour l'exercice précédent.

Le résultat d'ensemble consolidés au 31 décembre 2022 se solde par un bénéfice de 101 247 k€ (dont 67 920 k€ de résultat groupe et 33 327 k€ de résultat hors groupe), contre un bénéfice de 402 681 k€ (dont 242 173 k€ de résultat groupe et 160 507 k€ de résultat hors groupe) pour l'exercice précédent.



Le Président

Monsieur Xavier NIEL

FID SUD AUDIT

Commissaire aux comptes
5 Rue Saint Pantaléon
31000 TOULOUSE

ND & ASSOCIES

Commissaire aux comptes
35 Rue de Verdun
94260 FRESNES

RAPPORT

DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Exercice clos le 31 décembre 2022

SAS NJJ HOLDING

16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE
75008 PARIS

SOCIETE AU CAPITAL DE 1 391 145 265 €
520 230 590 R.C.S. PARIS

A l'Associé unique de la société NJJ HOLDING,

I- OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société NJJ HOLDING relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II- FONDEMENT DE L'OPINION

a) Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

b) Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2022 à la date d'émission de notre rapport.

III- JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

IV- VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

V- RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

VI- RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES CONSOLIDES

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ils identifient et évaluent les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs définies et mettent en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueillent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour fonder leur opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ils prennent connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ils apprécient le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- ils apprécient le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'ils concluent à l'existence d'une incertitude significative, ils attirent l'attention des lecteurs de leur rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, ils formulent une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- ils apprécient la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évaluent si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, ils collectent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Ils sont responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Toulouse et Fresnes,
LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FID SUD AUDIT

ND & ASSOCIES

Valérie RIGAUD-BRANQUART
Commissaire aux Comptes

Thomas LAMARCHE
Commissaire aux Comptes

Nicolas DAULY
Commissaire aux Comptes

BILAN CONSOLIDE : ACTIF

En milliers d'euros	Brut	Dépréciation	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Immobilisations incorporelles	4 246 122	-2 358 032	1 888 091	1 935 540
Ecart d'acquisition	4 506 880	-19 953	4 486 927	4 429 094
Immobilisations corporelles	8 231 764	-5 420 534	2 811 230	2 601 329
Immobilisations financières	2 368 592	-98 562	2 270 029	1 954 767
Titres mis en équivalence	136 064		136 064	127 475
ACTIF IMMOBILISE	19 489 422	-7 897 081	11 592 342	11 048 205
Stocks et en-cours	185 222	-30 693	154 529	151 130
Clients et comptes rattachés	609 344	-66 333	543 011	519 276
Autres créances et comptes de régularisation	865 874	-10 147	855 727	474 322
Valeurs mobilières de placement	161 448	-1 001	160 446	96 781
Disponibilités	1 771 573		1 771 573	963 578
ACTIF CIRCULANT	3 593 462	-108 175	3 485 287	2 205 086
TOTAL ACTIF	23 082 884	-8 005 255	15 077 629	13 253 291

BILAN CONSOLIDE : PASSIF

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Capital	1 391 145	1 391 145
Primes liées au capital	508	508
Réserves	1 051 145	806 938
Réserves de conversion groupe	93 044	22 457
Résultat de l'exercice	67 920	242 173
Autres	8 973	1 696
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 612 736	2 464 917
INTERÊTS HORS-GROUPE	1 349 973	1 102 258
PROVISIONS	310 848	289 856
Emprunts et dettes financières	8 735 079	7 528 659
Fournisseurs et comptes rattachés	860 640	886 833
Autres dettes et comptes de régularisation	1 208 352	980 768
DETTES	10 804 072	9 396 260
TOTAL PASSIF	15 077 629	13 253 291

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Chiffres d'affaires	2 906 421	2 733 199
Autres produits d'exploitation	15 464	15 156
Achats consommés	-1 236 570	-1 144 298
Charges de personnel	-416 014	-381 804
Autres charges d'exploitation	-65 891	-62 851
Impôts et taxes	-11 247	-12 663
Variations nettes des amortissements et des provisions	-686 736	-645 015
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	505 429	501 723
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		-737
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	505 429	500 985
Charges et produits financiers	-197 373	-156 411
RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGrees	308 055	344 575
Charges et produits exceptionnels	-143 849	115 988
Impôt sur les résultats	-53 882	-63 184
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGrees	110 325	397 378
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-9 078	5 303
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	101 247	402 681
Intérêts minoritaires	-33 327	-160 507
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	67 920	242 173
Résultat par action	0,00488	0,01741
Résultat dilué par action	0,00488	0,01741
Nombre d'actions en circulation	13 911 452 649	13 911 452 649

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En milliers d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	101 247	402 681
+ / - Dotations nettes aux amortissements, dépréciations des immobilisations et dotations nettes aux provisions pour risques et charges	741 282	647 457
- / + Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		-545
- / + Autres produits et charges calculés	-213 955	231 104
- / + Plus et moins-value de cession	-66 494	-374 145
+ / - Quote-part de résultat liée aux sociétés mise en équivalence	9 078	-5 303
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	571 158	901 250
+ Coût de l'endettement financier net	255 197	164 329
+ / - Charge d'impôt (y compris impôts différés)	53 831	63 219
+ / - Variation en dépôts	208	-304
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	880 394	1 128 493
- Impôts versés (B)	-75 903	-64 198
+/- Variation du BFR lié à l'activité (y compris dettes liées aux avantages de personnel) (C)	13 634	146 764
= Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A) + (B) + (C)	818 124	1 211 059
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-699 406	-513 465
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	5 685	258 094
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	-438 886	-987 044
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	106 619	58 515
+/- Incidence des variations de périmètre : acquisition de filiales et ajustement de prix	260	-109 511
+/- Incidence des variations de périmètre : cession	625 312	135 685
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	6 408	3 039
+/- Variation des prêts et avances consenties	-10 439	-208 443
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement	76 000	
= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-328 447	-1 363 131
- Réduction de capital part des minoritaires		-28
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-2 115	-11 000
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-629 374	-77 748
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	2 412 097	1 520 395
- Remboursements d'emprunts	-1 254 498	-708 550
- Intérêts financiers nets versés	-187 956	-232 104
= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	338 153	490 965
+ / - Incidence des variations des cours des devises (G)	15 539	14 067
= Variation de la trésorerie nette (D + E + F + G)	843 369	352 959
Trésorerie d'ouverture	1 035 699	682 740
Trésorerie de clôture	1 879 068	1 035 699

Présentation des flux de trésorerie générés par l'activité

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité ont été établis en utilisant la méthode indirecte. Cette méthode consiste à ajuster le résultat net des effets :

- des transactions sans incidence sur la trésorerie ;
- de tout report ou régularisation d'encaissements ou de décaissements opérationnels passés ou futurs liés à l'exploitation ;
- des éléments de produits ou charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

Trésorerie :

<i>En milliers d'Euros</i>	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2022	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2021
Disponibilités (y compris couvertures de change)	1 771 567	963 578
Valeurs mobilières de placement	160 452	96 781
Sous total	1 932 019	1 060 359
Concours bancaires	-52 951	-24 660
Trésorerie	1 879 068	1 035 699

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de réévaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145		806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175
Mouvements 2022									
Résultat consolidé 2022					67 920	67 920	33 327		101 247
Variation de capital de l'entreprise									
Distribution effectuée par l'entreprise consolidante									
Distributions effectuées par les sociétés filiales							-706 593		-706 593
Acquisitions / cessions des actions propres									
Impact des stocks options									
Impact variation intérêts minoritaires filiales			27 216			27 216	-27 216		
Variations de périmètre			-2 364			-2 364	-1 694		-4 058
Affectation résultat			231 173		-231 173				
Autres variations			50 901	6 231		57 131	938 903	8 904	1 004 939
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2022	1 391 145		1 113 819	41 937	67 920	2 614 821	1 333 984	13 905	3 962 709
En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de réévaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 1er JANVIER 2021	1 391 145		618 165	16 480	228 036	2 253 826	743 635	3 914	3 001 375
Mouvements 2021									
Résultat consolidé 2020					242 173	242 173	160 507		402 681
Variation de capital de l'entreprise									
Distribution effectuée par l'entreprise consolidante					-11 000	-11 000			-11 000
Distributions effectuées par les sociétés filiales							-93 142		-93 142
Acquisitions / cessions des actions propres									
Impact des stocks options									
Impact variation intérêts minoritaires filiales			5 193			5 193	-5 193		
Variations de périmètre			-2 758			-2 758	19 592		16 833
Affectation résultat			228 036		-228 036				
Autres variations			-41 741	19 226		-22 515	271 857	1 087	250 428
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145		806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175

NOTE 1	PRINCIPES ET METHODES	9
NOTE 2	PERIMETRE DE CONSOLIDATION	12
NOTE 3	FAITS SIGNIFICATIFS	13
NOTE 4	CHIFFRE D'AFFAIRES	15
NOTE 5	DONNEES SOCIALES	15
NOTE 6	RESULTAT FINANCIER	16
NOTE 7	RESULTAT EXCEPTIONNEL	16
NOTE 8	IMPOTS SUR LES RESULTATS	16
NOTE 9	NOMBRE DE TITRES SERVANT A LA DETERMINATION DES RESULTATS PAR ACTION	17
NOTE 10	ÉCARTS D'ACQUISITION	18
NOTE 11	AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	18
NOTE 12	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19
NOTE 13	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	19
NOTE 14	STOCKS	20
NOTE 15	CREANCES CLIENTS	20
NOTE 16	AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION	21
NOTE 17	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	21
NOTE 18	CAPITAL	21
NOTE 19	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	22
NOTE 20	EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	22
NOTE 21	FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	22
NOTE 22	AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATIONS	23
NOTE 23	AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN ET RISQUES	23
NOTE 24	ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	27
NOTE 25	LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2022	30
NOTE 26	ÉVOLUTION DU PERIMETRE SUR 2022	39

Note 1 Principes et méthodes

1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe NJJ HOLDING sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées.

2. Modalités de consolidation

Méthodes de consolidation

Les entreprises d'importance significative contrôlées de manière exclusive par le Groupe NJJ HOLDING sont intégrées globalement.

Les entreprises d'importance significative dans lesquelles le Groupe NJJ HOLDING exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

Les entreprises présentant un caractère non significatif sont exclues du périmètre de consolidation.

Le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a fait l'objet d'une consolidation arrêtée au 31 décembre 2022. Ce sous-groupe comporte dans son périmètre les sous-groupes NJJ CMA (NJJ Capital Monaco Acquisition), NJJ Boru et NJJ Suisse Acquisition. Ainsi, la consolidation du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a été reprise et intégré directement comme sous palier dans la consolidation du Groupe NJJ HOLDING au 31 décembre 2022.

Ecarts d'acquisition

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. Le Groupe dispose de l'année qui suit l'exercice d'acquisition pour finaliser ces évaluations.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif sous la rubrique « Ecarts d'acquisition ».

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan au niveau des provisions pour risques et charges.

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition fait l'objet d'un examen annuel, ainsi que lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'intervenir. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant, soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus à la date d'acquisition.

Le Groupe NJJ HOLDING analyse et apprécie la valeur recouvrable des écarts d'acquisition au niveau de chacune des sociétés consolidées.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la valeur vénale estimée à partir des valorisations de marché et la valeur d'utilité.

Conversion des états financiers des sociétés hors zone Euro

Les comptes consolidés du groupe NJJ Holding sont présentés en euros.

La monnaie de fonctionnement de chaque entreprise étrangère consolidée est celle du pays d'implantation.

Au 31 décembre 2022, onze entités hors zone Euro sont consolidées. Leurs monnaies de fonctionnement respectives sont la Livre sterling (GAZIANO), le Dollar (HGTG, JB MOBILE, NJJ REC, NJJ SF Member, SF ARMORY, SF ARSENAL, SF ARMORY OWNER, ANGEL FUND SURF VENTURES, ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS) et le Franc Suisse (NJJ SUISSE ACQUISITION).

Au 31 décembre 2022, les taux de conversions utilisés sont les suivants :

Taux début	Taux moyen	Taux clôture
------------	------------	--------------

Livre sterling (GBP)	0,84135	0,85276	0,88693
Dollar (USD)	1,13550	1,05305	1,06660
Franc Suisse (CHF)	1,03720	1,00471	0,98470

Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe entrant dans le périmètre de consolidation établissent des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises au cours d'un exercice à compter de la date de leur acquisition lorsque l'impact est significatif.

Les informations relatives aux variations de périmètre sont fournies en note 26.

3. Principales méthodes d'évaluation

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

Comptabilisation des produits

a) Principaux revenus du Groupe :

Les principaux revenus sont liés aux services de télécommunication au titre du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

b) Autres produits d'exploitation :

Les autres produits d'exploitation comprennent essentiellement de la production immobilisée.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan consolidé pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

Les pertes et gains de change latents sont constatés en résultat de la période.

Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante du Groupe, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

Résultat par action

Le résultat net par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée prévue.

Contrats de location-financement

Les biens acquis au travers de contrats de location-financement font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif.

Sont considérés des contrats de location-financement ceux qui ont pour effet de transférer au preneur l'essentiel des avantages et risques inhérents à la propriété d'un bien.

Dans cette hypothèse :

Les biens ainsi financés figurent à l'actif pour leur valeur au contrat ou pour leur juste valeur lorsqu'il s'agit de contrats en cours à la date d'entrée d'une société filiale dans le périmètre de consolidation. Ils sont amortis sur leur durée de vie probable.

Les financements correspondants sont intégrés aux dettes financières et font l'objet d'un plan de remboursement.

Les charges de location-financement sont retraitées en remboursement d'emprunts et charges financières.

Immobilisations financières

Les titres de sociétés ne respectant pas les critères de détention permettant de les intégrer dans le périmètre de consolidation sont portés à l'actif du bilan consolidé pour leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base des capitaux propres corrigés des perspectives de rentabilité.

Stocks

Ils font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur probable de vente devient inférieure à leur valeur comptable, augmentée éventuellement des frais restants à supporter jusqu'à leur vente.

Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

Les perspectives de remboursement sont fondées sur une appréciation individuelle ou statistique du risque de non-recouvrement des créances concernées.

Impôts différés

Les impôts différés sont constatés selon la méthode du report variable au taux d'impôt de l'exercice suivant appliquée à l'ensemble des filiales du Groupe sur :

- Tous les décalages temporaires entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs, à l'exception des écarts d'acquisition et des écarts d'évaluation lorsqu'ils portent sur des actifs incorporels non amortis ne pouvant être cédés séparément de l'entreprise acquise,
- Les déficits fiscaux reportables lorsque leur récupération est considérée comme probable,
- Les retraitements et éliminations opérés sur les comptes consolidés qui ont une incidence sur la base taxable d'exercices futurs.

Les soldes nets d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale.

Les actifs nets d'impôts différés ne sont comptabilisés que si la société ou l'ensemble intégré fiscalement à laquelle ils se rapportent a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour leur coût d'achat hors frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'acquisition est supérieure à leur valeur de marché.

Les actions de SICAV et assimilés sont estimées à la date d'arrêté des comptes consolidés à leur valeur liquidative, les plus-values latentes étant comptabilisées en résultat.

Provisions pour risques et charges

Les obligations du Groupe à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêté des comptes consolidés et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

Cette rubrique inclut également les impôts différés passif et les quotes-parts de titres mis en équivalence négatifs.

Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

Note 2 Périmètre de consolidation

Le périmètre et les méthodes de consolidation sont communiqués en Note 25.

1. Évolution du périmètre 2022

Le tableau relatif à l'évolution du périmètre 2022 est communiqué en Note 26.

2. Impacts des prises de contrôle sur 2022

Au cours de l'exercice 2022, le Groupe NJJ Holding a effectué plusieurs prises de participation.

Cependant aucune ne peut être définie comme ayant un impact significatif et ne nécessitent pas la production de comptes pro forma.

3. Sorties sur 2022

Les sorties effectuées en 2022 sont communiquées en Note 26.

Note 3 **Faits significatifs**

Faits significatifs au niveau du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE

Monaco

Continuité du projet Marlin

En 2021, Epic Malte et Epic Chypre ont conclu un partenariat stratégique avec Phoenix Towers International (PTI). Celui-ci prévoyait l'acquisition de 100% des infrastructures passives des sites mobiles d'Epic dans les deux îles, soit 829 sites. Ces infrastructures sont constituées des tours et des mâts supportant les équipements. Epic conservait la propriété de toutes les antennes et éléments actifs du réseau.

Ce partenariat s'est concrétisé par la conclusion d'un contrat de service à long terme pour l'hébergement des sites mobiles d'Epic par PTI, ainsi qu'un programme ambitieux de construction de nouveaux sites pour garantir l'évolution du réseau.

Il s'agissait du premier partenariat de ce type à Chypre et à Malte. Au titre de ce programme de construction de nouveaux sites, Epic Malte et Epic Chypre ont construits et cédés 36 sites (13 à Malte et 23 à Chypre). Ces cessions ont suivi le même traitement, en accord avec IFRS16, que celui appliqué lors de l'exercice 2021 et ont conduits, dans les comptes clos au 31 décembre 2022, à la reconnaissance d'un produit de cession-reprise de 5M€.

Evolution du contexte macro-économique

L'exercice se caractérise par les effets macro-économiques induits par l'environnement géopolitique. Aux bornes du groupe, l'incidence indirecte de ces événements a conduit notamment à une hausse des coûts de la dette (étant indexés sur l'EURIBOR) suite aux différents relèvements de taux réalisés par les différentes Banques Centrales. L'évolution des taux d'intérêt ont également conduit le Groupe à compléter ses outils de couverture de taux.

Également, ce contexte a fait porter sur l'économie une vague d'inflation qui a engendré une pression sur les coûts opérationnels du Groupe, qui a renforcé sa vigilance et continu sa politique de maîtrise des coûts.

Tirage Banque Européenne d'investissement

En mars 2022, Epic Chypre a procédé à un tirage complémentaire auprès de la Banque Européenne d'investissement afin de continuer le déploiement de son réseau FTTH. Le montant s'élève à 9M€.

Irlande

En janvier 2022, le Groupe a conclu un accord avec InfraVia Capital Partners pour établir un partenariat de coentreprise pour son réseau haut débit fibre optique qui contribuera à accélérer le déploiement de la fibre optique à travers l'Irlande. L'accord verra la création d'une nouvelle filiale, Fiber Networks Ireland Limited.

À la suite de l'annonce faite le 28 janvier 2022, eir a annoncé le 30 juin 2022 qu'eir et InfraVia Capital Partners ont conclu l'investissement de 49,99 % d'InfraVia European Fund V dans Fiber Networks Ireland Limited (filiale à 100 % du groupe eir). Dans le cadre de cet investissement, Fiber Networks Ireland Limited a obtenu 765 millions d'euros de financement dédié, à des conditions améliorées par rapport à la dette actuelle d'eir. L'investissement résultant de cette transaction permettra à eir d'accélérer le rythme d'expansion de son réseau haut débit fibre jusqu'au domicile.

Suisse

Cession des tours

Le 5 août 2019, le Groupe a cédé à Swiss Towers AG (« Cellnex ») une participation de 90 % dans Swiss Infra Services S.A., une filiale de Matterhorn Telecom S.A. qui a été constituée le 1er juillet 2019 dans le but de transférer notre activité passive infrastructure mobile en Suisse (la « vente de tours »). La vente a été réalisée pour un montant initial de 839 millions de CHF à la clôture de la transaction et un montant différé de 63 millions de CHF en août 2020.

Le 18 mars 2021, le Groupe a finalisé la vente de la participation restante de 10% dans Swiss Infra Services S.A. à Swiss Towers AG pour un montant de CHF 146 millions.

Le Groupe conserve l'entière propriété de l'équipement télécom-actif et a conclu un contrat de service à long terme (Master Service Agreement) avec Swiss Infra Services S.A. concernant la fourniture de services d'hébergement sur l'infrastructure de télécommunications mobiles ainsi que la construction de nouveaux sites par le biais d'un Programme Build-to-Suit.

Partenariat avec Swisscom

Le 29 avril 2021, Salt Mobile SA (« Salt »), la filiale indirecte de la Société, et Swisscom ont annoncé avoir conclu un partenariat à long terme concernant le déploiement P2MP de Swisscom afin d'étendre davantage l'empreinte FTTH de Salt en Suisse. L'empreinte FTTH résultante accessible à Salt, y compris les accords actuels avec les services publics dans toute la Suisse, devrait atteindre plus de 3 millions de foyers d'ici 2025. Ce partenariat avec Swisscom permettra à Salt d'accélérer sa croissance sur le marché du haut débit. Dans le cadre de l'empreinte ciblée, Salt sera en mesure d'offrir et d'exploiter ses propres services via un accès physique de couche 1, ce qui permettra des opérations de réseau totalement indépendantes.

La COMCO a ouvert une enquête sur la topologie P2MP (Point to Multipoint) de Swisscom en décembre 2020 et a pris des mesures de précaution à cet égard. Le Tribunal administratif fédéral a confirmé les mesures conservatoires imposées par la COMCO au déploiement P2MP de Swisscom en octobre 2021. Swisscom a fait appel de cette décision. La décision de la Cour suprême fédérale concernant les mesures conservatoires ainsi que la décision de la COMCO concernant son enquête sont en suspens. Swisscom nous a informés qu'elle ne construit actuellement que des éléments de réseau compatibles avec la topologie P2P ; par conséquent, le partenariat P2MP est en attente.

Autres faits significatifs au niveau du groupe NJJ Holding

Dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) (« Rock Investment ») dans le capital d'une société foncière cotée, prenant la forme d'une opération financière relative aux titres jumelés émis par ladite entité, à réaliser en plusieurs tranches, la société NJJ HOLDING a autorisé plusieurs modifications successives de la confirmation d'opération d'échange conclue avec un établissement financier, ayant respectivement eu pour effet de porter le notionnel maximum agrégé à payer par Rock Investment audit établissement financier à l'occasion du règlement-livraison des actions sous-jacentes, lequel est garanti par une garantie financière à première demande « GAPD » à due concurrence remise par la société NJJ HOLDING au bénéfice de l'établissement financier concerné, à un montant total agrégé de 956 000 000 €.

En outre, par décisions en date du 9 mai 2022, la société NJJ HOLDING a autorisé une modification de la confirmation d'opération d'échange conclue avec un second établissement financier dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital de la société foncière cotée susvisée, afin de porter le notionnel maximum agrégé à payer par Rock Investment audit établissement financier à l'occasion du règlement-livraison des actions sous-jacentes, lequel est garanti par une GAPD à due concurrence remise par la société NJJ HOLDING au bénéfice de l'établissement financier concerné, à un montant total de 210 000 000 €.

Dans le cadre du projet d'investissement de sa filiale à 100% Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) (« Atlas Investissement ») dans le capital d'un opérateur de télécommunications, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 18 juillet 2022 une prise de participation à travers la conclusion d'une opération financière avec un établissement financier dont le règlement à terme est notamment garanti par la remise d'une GAPD par la Société.

Dans le cadre du projet d'investissement de sa filiale Atlas Investissement dans le capital d'un opérateur de télécommunications, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 29 juillet 2022 une prise de participation par Atlas Investissement à travers la conclusion d'une opération financière avec un établissement financier prenant la forme d'une opération d'échange de conditions d'intérêts et de dividendes contre variation d'actions dont le règlement à terme est notamment garanti par la remise d'une GAPD par la société NJJ HOLDING pour un montant total agrégé de 239 100 000 €.

Nous vous rappelons qu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle du 30 juin 2022, il a été constaté l'arrivée à échéance des mandats respectifs de commissaire aux comptes titulaire de Monsieur Guy Baeckeroot et de commissaire aux comptes suppléant de Monsieur Christian Baeckeroot. Ladite assemblée générale a décidé de nommer en remplacement le cabinet ND & Associés (823 131 321 RCS Créteil) en qualité de commissaire aux comptes titulaire et le cabinet AGH Paris (453 887 135 RCS Paris) en qualité de commissaire aux comptes suppléant, chacun pour une durée de 6 exercices arrivant à échéance à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer en 2028 sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2027.

Aux termes d'une série d'actes sous seing privé en date des 25 juillet 2022 et 2 août 2022, la société NJJ HOLDING a procédé à l'acquisition d'un total de 3 003 actions de la société IT Solutions Factory (812 884 831 RCS Paris), représentant 14,90 % du capital social, auprès d'actionnaires minoritaires.

Le 17 octobre 2022, NJJ Holding a pris une participation à hauteur de 50% au capital de la Société de Partenariat d'Impression (920 059 342 RCS Paris) (« la SPI »). La SPI a vocation à détenir un ensemble immobilier accueillant le nouveau centre d'impression situé dans le Var sur la commune du Cannet-des-Maures et qui doit permettre notamment l'impression de l'ensemble des éditions des quotidiens Nice-Matin et La Provence.

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 8 décembre 2022, la société NJJ HOLDING a cédé à la société NJJ Exclusive (817 449 291 RCS Paris) 15 000 actions représentant l'intégralité du capital de la société NJJ Barillet (834 338 279 RCS Paris).

Le conflit armé russo-ukrainien n'a pas significativement affecté la situation financière et opérationnelle de la société NJJ HOLDING, qui n'a pas d'activités dans cette région.

Note 4 Chiffre d'affaires

Il convient de préciser que le Groupe NJJ Holding, est une société holding d'investissement patrimoniale.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 2 906 421 K€.

L'essentiel du chiffre d'affaires provient du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE. Ce sous-groupe n'exerçant qu'une seule et même activité « la télécommunication », par conséquent une information sectorielle ne trouve pas à s'appliquer.

L'essentiel de cette activité s'exerce hors de France, la présentation par zone géographique se décompose comme suit :

<i>En milliers d'Euros</i>	France	Hors France	Total
Production vendue de biens	81 436	39 485	120 921
Production vendue de services	113 795	2 671 705	2 785 501
TOTAL	195 231	2 711 190	2 906 421

Note 5 Données sociales

Effectifs

Les effectifs du Groupe NJJ HOLDING au 31 Décembre 2022 sont les suivants :

	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Nombre total de salariés	6 639	6 491

Engagements de retraite

Les engagements nets au 31 décembre 2022 s'élèvent à 716 millions d'euros et proviennent du sous palier NJJ TELECOM EUROPE. Les autres sociétés du groupe ne présentant pas de salarié ou ayant un montant des engagements retraites potentiels non significatif.

Note 6 Résultat financier

Les principales composantes du résultat financier sont les suivantes :

En millier d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Produits de placements et prêts	161 458	20 694
Produits financiers de participations		
Coût de l'endettement financier brut	-300 986	-172 281
Coût de l'endettement financier net	-139 528	-151 587
Ecart de change / produits liés aux couvertures	1 448	1 452
Produit net / cession de VMP	437	453
Autres produits financiers	5 290	5 209
Sous total Autres produits financiers	7 175	7 113
Ecart de change / charges liées aux couvertures	2 222	2 321
Charge nette / cession de VMP	2 787	-1 025
Dotations financières aux amort. et prov.	60 570	11 185
Autres	-558	-544
Sous total Autres charges financières	65 021	11 938
Sous total	-57 845	-4 824
Résultat financier	-197 373	-156 411

Note 7 Résultat exceptionnel

Les principales composantes du résultat exceptionnel sont les suivantes :

En millier d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Résultat de cession d'immobilisations	80 158	200 349
Autres produits exceptionnels	435	2 011
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-5 539	-7 359
Reprises de provisions nettes devenues sans objet	5 390	1 991
Autres charges exceptionnelles	-224 294	-81 004
TOTAL	-143 849	115 988

Les autres charges exceptionnelles sont principalement constituées des impairment des écarts d'acquisition, des coûts de réorganisation, frais d'acquisition et coûts fiscaux exceptionnels au sein du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

Note 8 Impôts sur les résultats

Analyse de la charge d'impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices se ventile comme suit :

En millier d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Impôts courants sur le résultat	61 122	51 363
Impôts différés sur le résultat	-7 240	11 821
Charge d'impôt totale	53 882	63 184

L'impôt courant calculé sur résultat provient quasiment intégralement de l'impôt payé par le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

Les impôts différés proviennent majoritairement du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE (6 422 K€).

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux pour lesquels il n'est pas jugé probable qu'ils soient récupérés à court ou moyen terme.

Taux d'impôt :

En millier d'Euros	31 déc. 2022		31 déc. 2021	
	En K€	En %	En K€	En %
Résultat consolidé avant impôt	155 128		339 497	
Taux d'impôt théorique de la société mère		25,83		31,00
Charge/produit d'impôt théorique	40 062	25,83	105 244	31,00
Charge d'impôt totale	53 882	34,73	63 184	18,61
Ecart	13 820		-42 060	

L'essentiel de la charge d'impôt est supporté par le sous-groupe NJJ Telecom Europe.

Intégration fiscale :

Le groupe NJJ Holding a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend pour 2022 les sociétés NJJ Holding, NJJ Capital, Rock Investment, Station F, NJJ Capital Monaco Acquisitions, Flatmates, GLC Exploitation, SES1, NJJ Immo Partners, Lagny Immobilier, NJJ Medias, NJJ Strategy, Genybet, NJJ Le Comte, Riviera Integration Solutions Factory, Roze, NJJ FA Holding, Presse Antille Guyane, Matchem, NJJ Telecom Europe, NJJ Galway, SF Extensions, GLC Immo, NJJ Medias 2, NJJ Presse Sud, NJJ Ventures, NJJ FDS, NJJ Exclusive, OH4S, NJJ INVESTCO, NJJ Vosges, NJJ Innovation, Station F Project, NJJ Kaba, NJJ Barillet, NJJ Project Five, NJJ Suisse Acquisition, NJJ Project 24, NJJ Project 25, NJJ project 26.

Note 9 Nombre de titres servant à la détermination des résultats par action

Nombre de titres servant à la détermination du résultat par action

	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Nombre d'actions à la clôture	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre moyen pondéré	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre d'actions retenues	13 911 452 649	13 911 452 649

Il n'existe aucun instrument dilutif pouvant avoir un impact sur le nombre d'actions existant au 31 décembre 2022.

Note 10 Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
GP HOLDING	67 655	8 169	59 486	67 655	8 169	59 486
MONACO TELECOM	12 787	11 784	1 003	12 786	10 781	2 005
MTN CHYPRE	113 563		113 563	113 563		113 563
VODAFONE MALTE	164 266		164 266	164 266		164 266
IT SOLUTIONS	681		681	561		561
NICE MATIN	45 519		45 519	44 997		44 997
NJJ BORU	1 830 593		1 830 593	1 837 593		1 837 593
NJJ INDIAN OCEAN	394		394	394		394
NJJ SUISSE	2 271 359		2 271 359	2 206 165		2 206 165
NJJ TELECOM	63		63	63		63
PECHEUR DE TIMBRES				737	737	
ARDENTECH	53		53			
TOTAL	4 506 880	19 953	4 486 927	4 448 780	19 687	4 429 093

Note 11 Autres immobilisations incorporelles

La ventilation par nature des immobilisations incorporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Concessions, brevets et marques	397 788	206 336	191 452	378 568	174 950	203 618
Fonds commercial	213 423	122 583	90 840	213 868	108 797	105 072
Autres immobilisations incorporelles	3 631 216	2 028 812	1 602 403	3 384 051	1 758 111	1 625 940
Immobilisations incorporelles en cours	3 696	300	3 396	1 210	300	910
TOTAL	4 246 122	2 358 032	1 888 091	3 977 698	2 042 157	1 935 540

L'essentiel des immobilisations incorporelles correspondent à des actifs des filiales Monaco Telecom, EIR et Salt.

À la suite de l'acquisition de la Compagnie Monégasque de Télécommunications par GP HOLDING, une évaluation de la marque et de la clientèle a été réalisée par un cabinet indépendant courant 2015.

Ces travaux ont conduit à valoriser la marque Monaco Télécom à 19 000 K€ et la clientèle de la société Monaco Télécom à 213 400 K€.

La marque Monaco Télécom est considérée comme ayant une durée de vie indéfinie. De ce fait, cette marque n'est pas amortie, mais fait l'objet de test de dépréciation.

La clientèle de la société Monaco Télécom est amortie sur une durée de 15 ans.

Note 12 Immobilisations corporelles

La ventilation par nature des immobilisations corporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Terrains	126 944	81	126 863	77 267	106	77 162
Constructions	462 524	61 043	401 481	326 931	47 314	279 618
Installations techniques	26 057	4 538	21 519	7 496	3 602	3 894
Autres immobilisations corporelles	7 524 184	5 354 821	2 169 363	7 024 184	4 963 036	2 061 148
Immobilisations corporelles en cours	92 055	51	92 004	179 508		179 508
TOTAL	8 231 764	5 420 534	2 811 230	7 615 387	5 014 057	2 601 329

Les autres immobilisations corporelles correspondent principalement :

- à hauteur de 166 855 K€ net à des actifs de notre filiale Monaco Telecom. Elles concernent principalement des biens essentiels à l'exploitation de la concession,
- à hauteur de 508 713 K€ net à des actifs de notre filiale Salt en Suisse,
- à hauteur de 1 312 000 K€ à des actifs de la filiale EIR en Irlande,
- à hauteur de 26 245 K€ net à des actifs de la société Station F,
- à hauteur de 76 275 K€ net à des actifs de la société Arctic Tern Aviation.

Les immobilisations en cours concernent principalement :

- OH4S à hauteur de 17 253 K€,
- NJJ Le Comte à hauteur de 14 918 K€
- NJJ Villiers à hauteur de 10 847 K€
- SE 51 à hauteur de 15 280 K€
- ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS à hauteur de 4 384 K€
- NJJ FDS à hauteur de 8 103 K€

Note 13 Immobilisations financières

La ventilation par nature des immobilisations financières se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Participations par mise en équivalence	136 064		136 064	127 475		127 475
Créances rattachées à des participations consolidées	255 249	5 947	249 301	276 301	6 830	269 471
Autres titres immobilisés	1 989 415	90 260	1 899 155	1 609 540	30 782	1 578 757
Prêts	86 684	2 355	84 329	95 476	2 340	93 136
Autres immobilisations financières	37 244		37 244	13 402		13 402
TOTAL	2 504 656	98 562	2 406 093	2 122 194	39 952	2 082 242

Les créances rattachées à des participations consolidées concernent les créances des participations consolidées par mise en équivalence.

Les autres titres immobilisés sont essentiellement des placements des filiales Kima Ventures (fonds d'investissement) pour 19 402 K€, Kima Ventures II pour 78 225 K€, NJJ Capital pour 102 033 K€, NJJ Holding pour 182 664 K€, NJJ Capital Partners pour 18 521 K€ et Rock Investment pour 1 261 282 K€.

S'agissant de Rock Investment, les autres titres immobilisés représentent essentiellement les participations détenues dans la société Unibail Rodamco Westfield. Cette société est une foncière cotée qui développe et exploite des actifs immobiliers, notamment des centres commerciaux en Europe et aux Etats-Unis.

Les autres immobilisations financières représentent principalement des créances rattachées à des titres immobilisés, le Nouveau Monde pour 10 876 K€, Acheel pour 4 153 K€ et Blackpills pour 3 273 K€.

Note 14 Stocks

Le détail des stocks est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Matières premières	27 398	31 517
Stock d'immobilier à céder	113 539	121 277
Marchandises	44 285	28 693
Produits finis		323
Stocks en valeur brute	185 222	181 810
Provisions :		
- sur matières premières	-1 984	-1 997
- sur stock d'immobilier à céder	-27 823	-28 026
- sur marchandises	-886	-551
- sur produits finis		-105
Total des provisions	-30 693	-30 680
Stocks en valeur nette	154 529	151 130

Le stock d'immobilier à céder est essentiellement composés d'actifs immobiliers à vendre provenant de la filiale CIP (Compagnie des Immeubles Parisiens) et de la société HGTG LLC.

Le stock de marchandises correspond principalement aux stocks de terminaux des sous-groupes NJJ Boru, NJJ CMA et NJJ Suisse Acquisition.

Note 15 Créances clients

Les créances clients ont une échéance à moins d'un an.

Le détail du poste clients est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Clients	609 344	66 333	543 011	566 247	46 972	519 276
TOTAL CREANCES	609 344	66 333	543 011	566 247	46 972	519 276

L'essentiel du poste Provision pour dépréciation concerne les dépréciations des postes clients de la filiale Monaco Telecom pour 17 344 K€, la filiale Salt pour 42 474 K€.

Note 16 Autres créances et comptes de régularisation

Il s'agit uniquement de créances d'exploitation dont l'échéance est à moins d'un an.

Le détail des autres créances est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Avances et acomptes versés	3 690		3 690	3 242		3 242
Créances sociales	719 193		719 193	350 799		350 799
Créances fiscales (impôts et taxes)	4 569		4 569	845		845
Créances fiscales (taxes sur CA)	16 961		16 961	9 148		9 148
Comptes courants débiteurs	5 984		5 984	1 941		1 941
Débiteurs divers	97 997	-10 147	87 850	105 046	-7 991	97 055
Capital souscrit appelé non versé	2 632		2 632	16		16
Charges constatées d'avance	8 424		8 424	8 473		8 473
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 781		3 781	2 655		2 655
Impôt différé actif	2 642		2 642	146		146
TOTAL	865 874	-10 147	855 727	482 313	-7 991	474 322

Les charges à répartir sur plusieurs exercices concernent l'étalement sur 6 ans des frais sur emprunts.

Les impôts différés actif concernent uniquement Monaco Telecom et Salt. Ils matérialisent l'actif d'impôt dont dispose l'entité en raison de ses déficits fiscaux reportables et des différences fiscales temporaires.

Actifs d'impôts différés non comptabilisés

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés dans l'une des situations suivantes :

- Lorsqu'ils se rapportent à des sociétés situées hors du périmètre d'intégration fiscale du Groupe, demeurées déficitaires depuis plusieurs exercices, et pour lesquelles un retour à une situation bénéficiaire ne paraît pas probable dans un proche avenir ;
- Lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux qui ne semblent pas pouvoir être récupérés compte tenu des perspectives de rentabilité des sociétés concernées établies sur la base des informations disponibles à la date d'arrêté des comptes, ou lorsque les sociétés concernées ont un historique de déficit et que leur redressement est en cours.

Note 17 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement composées de placements financiers (notamment dans des fonds d'investissement) et ils ne font pas l'objet d'une provision pour dépréciation aux 31 décembre 2022.

Note 18 Capital

Au 31 décembre 2022 le capital social de 1 391 145 265 euros est composé de 13 911 452 649 actions d'une valeur nominale de 0,10 €.

Evolution du capital en 2022 :

Le capital n'a pas varié sur l'année 2022.

Note 19 Provisions pour risques et charges

Le détail des provisions pour risques et charges est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Provisions pour charges	177 500	197 865
Provisions pour risques	44 438	42 592
Titres mis en équivalence	88 910	49 399
TOTAL	310 848	289 856

Ces postes de provisions concernent principalement nos filiales Monaco Telecom, Eir et Salt.

Les provisions pour charges comprennent le provisionnement de la totalité du coût lié à des plans de départs volontaires dans différentes filiales ainsi qu'à des coûts de démantèlements.

Note 20 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Autres emprunts obligataires	1 718 241	1 727 473
Emprunts auprès des établissements de crédit	5 671 702	5 234 015
Dettes financières diverses	1 256 572	518 568
Emprunts en crédit-bail	372	391
Concours bancaires courants	52 951	24 660
ICNE	35 241	23 553
TOTAL	8 735 079	7 528 659

Les concours bancaires courants sont dus à des positions de trésorerie momentanées et sont composés de découverts bancaires.

L'échéancier de l'endettement financier est le suivant :

En milliers d'euros	A moins d'1 an	A plus d'1 an et à moins de 5 ans	A plus de 5 ans	31 déc. 2022
Emprunts bancaires	388 898	2 446 497	2 836 307	5 671 702
Emprunt obligataire	10 410	1 707 831		1 718 242
Emprunts bancaires CB		180	192	372
Concours bancaires		52 950		52 950
Autres	1 197 861	93 952		1 291 813
TOTAL	1 597 169	4 301 411	2 836 499	8 735 079

Note 21 Fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Dettes fournisseurs d'exploitation	738 475	799 939
Dettes fournisseurs sur immobilisations	122 165	86 894
TOTAL	860 640	886 833
Dont part à moins d'un an	860 640	886 833

Note 22 Autres dettes et comptes de régularisations

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Avances et acomptes	4 815	4 742
Dettes fiscales et sociales	79 912	73 642
Dettes fiscales (IS)	68 054	55 239
Autres dettes	715 027	537 901
Impôts différés passif	313 838	287 917
Produits constatés d'avance	26 707	21 326
Total dettes d'exploitation	1 208 352	980 768
Dont part à moins d'un an	1 208 352	980 768

La provision pour impôt différé passif provient principalement de la société mère ainsi que des sous-groupes NJJ Suisse Acquisition, NJJ Boru et CMA.

Des modalités particulières prévues dans certains contrats ont donné lieu à des produits constatés d'avance.

Note 23 Autres engagements hors bilan et risques

Engagements donnés concernant les filiales :

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 1 576 483 Euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER – échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 26 236 429 Euros de sa filiale SE 51 – échéance au 29/06/2033.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 7 244 272 Euros de sa filiale NJJ VILLIERS – échéance au 07/12/2031.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 956 000 000 € au 31 décembre 2022.

La société NJJ HOLDING a en outre consenti une modification de la GAPD remise pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis d'un autre établissement financier, afin d'en porter le montant à un total de 210 000 000 €.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Atlas Investissement vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total de 100 000 000 €.

La société NJJ HOLDING a en outre consenti une autre série de GAPD remises pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Atlas Investissement vis-à-vis d'un autre établissement financier, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 239 100 000 € au 31 décembre 2022.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux prêts consentis par deux établissements financiers à hauteur de 3 000 000 € chacun.

Engagements donnés

- Dans le cadre d'un crédit contracté par la société SCI CHANROSSA, NJJ IMMOBILIER s'est portée caution à hauteur d'un montant de 7.000.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires).
- Dans le cadre d'un crédit contracté par la SCI Mazarin Paris, NJJ Immobilier (i) s'est porté caution à hauteur d'un montant de 13.750.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires) pour une durée de 12 ans, et (ii) a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société SCI Mazarin Paris.

- Le contrat de prêt souscrit en 2016 par la société SE 51 auprès de la BNP est assorti d'un acte de nantissement de créances de couverture à la sûreté et en garantie du remboursement en principal et du paiement de l'intégralité des sommes dues par la société SE 51 et cela afin de garantir les dettes relatives au crédit accordé par la BNP pour le financement de l'immeuble situé 51 Avenue d'Iéna à Paris.
- La société NJJ IMMO PARTNERS a consenti une caution à hauteur de 2 263 625 Euros pour un prêt de 9 750 000 Euros et à hauteur de 1 218 875 Euros pour un prêt de 5 250 000 Euros octroyé par HSBC au profit de la société DU ROCH SAS en vue de financer l'acquisition d'un ensemble immobilier, cautions augmentées de intérêts pour un montant de 348 250 Euros au 31 décembre 2020.

Engagements présents dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

- **Garanties de crédit sous-groupe Eircom**

Les garanties de crédit comprennent des garanties et indemnités de facilités bancaires ou autres, y compris en ce qui concerne les entreprises filiales du sous-groupe.

Facilité de crédit senior

Au 31 décembre 2022, la société et certaines de ses filiales avaient garanti une dette financière de 1,05 milliard d'euros sur eircom Finco Sarl aux termes de la facilité de crédit de premier rang du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited. Le groupe dispose également d'une ligne de crédit revolving de 50 millions d'euros, non tirée au 31 décembre 2022.

La facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited comprend un prêt à terme de 1,05 milliard d'euros et une facilité de crédit renouvelable non utilisée de 50 millions d'euros qui bénéficie de garanties pour tous les montants empruntés aux termes de la facilité de crédit senior.

Les garanties sont subordonnées contractuellement à certaines obligations de couverture en vertu de la convention de financement. La facilité de crédit de premier rang est garantie par des nantissements sur les actions d'eircom Holdings (Ireland) Limited, des nantissements sur certains comptes bancaires, sur des créances inter sociétés, sur les titres connexes de eircom Finco Sarl et sur les actifs de eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents de sécurité.

Les sociétés garantes de la facilité de crédit de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK. Limited.

Obligations sécurisées de premier rang

La société et certaines de ses filiales ont garanti leur endettement financier à hauteur de 1 151 millions d'euros par eircom Finance DAC, une filiale du groupe, en vertu des obligations sécurisées de premier rang émises en mai 2019.

Les garanties sont des obligations seniors générales de chaque garant. Les garanties sont subordonnées contractuellement, en droit de paiement, à certaines obligations de couverture en vertu de la convention de financement.

Les billets de premier rang garantis sont garantis par des nantissements sur les participations dans eircom Finance DAC, des nantissements sur certains comptes bancaires, sur des créances inter sociétés et sur les titres de eircom Finco Sarl.

Les garants des billets garantis de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK. Limited.

Facilité de crédit senior - Fiber Network Ireland Limited

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, Fiber Network Ireland Limited (« FNI ») a conclu un nouveau contrat de crédit senior composé d'un prêt à terme de la facilité B de 765 millions d'euros, d'un prêt à terme de la facilité C non tiré de 200 millions d'euros et d'une facilité de crédit renouvelable non tirée de 35 millions d'euros qui bénéficie de garanties et sûretés fournies par Fiber Network Ireland Holdings Limited et FNI pour tous les montants empruntés aux termes du Senior Facilities Agreement.

Le Contrat de Crédit Senior et les instruments financiers dérivés émis par Fiber Network Ireland Limited ne bénéficient d'aucune sûreté ou garantie apportée par le Groupe eircom Holdings (Ireland) Limited.

Obligations de couverture

Le groupe a conclu des instruments financiers dérivés qui sont notamment soumis à un accord entre créanciers. Conformément à cet accord, les engagements envers les contreparties de couverture ont priorité sur les engagements découlant de la facilité de crédit de premier rang et des billets garantis de premier rang en cas d'application de mesures coercitives

○ Garanties de crédit Toohil

Au 31 décembre 2022, Toohil Telecom Holdings a une situation nette débitrice de 17 millions d'euros.

Carraun Telecom Holdings a donné en garantie de cet emprunt un nantissement sur les actions de Toohil Telecom Holdings (et les créances qu'elle pourrait détenir sur sa filiale).

○ Engagements de Monaco Telecom

NJJ Capital Monaco Acquisition a pris l'engagement d'utiliser les distributions reçues de GP Holding pour le remboursement du crédit consenti par sa société mère NJJ Telecom Europe.

Tous les engagements de loyers et de concession sont dorénavant comptabilisés au bilan en application de la norme IFRS 16. La société Monaco Télécom SAM est garante, au profit de sa filiale Monaco Télécom International, de sa dette externe refinancée en 2020. Au titre des engagements exprimés, il n'est pas identifié de risque particulier.

○ Engagements de NJJ Suisse Acquisition

Engagement d'achat en investissements, biens et services

Le Groupe a donné les engagements d'investissements de réseaux suivants :

En milliers d'euros	A moins d'un an	A plus d'un an et à moins de 2 ans	A plus de 2 ans	Total
Eléments de réseau et de capacité	89 527			89 527
Combinés	64 917			64 917
Autres engagement	5 663		6 766	12 428
Total	160 107		6 766	166 872

Engagement sur l'accord du crédit renouvelable

Le Groupe est obligé de respecter un certain nombre d'engagements financier et non financiers fixés dans le nouvel accord de crédit renouvelable daté du 12 septembre 2019.

La marge payée sur les montants tirés peut augmenter ou diminuer en fonction d'un ratio convenu. De plus, si un certain ratio n'est pas atteint, ceci peut entraîner une situation de défaut comme défini dans l'accord de crédit renouvelable qui peut entraîner l'annulation des engagements et/ou les montants tirés deviennent immédiatement dus et payables.

Au 31 décembre 2022, le Groupe a respecté tous les ratios de l'accord car le crédit renouvelable n'a pas été utilisé.

Autres engagements

- Certains engagements non financiers liés à l'émission obligataire du Groupe doivent être respectés. Le non-respect peut entraîner un événement de défaut qui obligerait à rembourser le principal et les intérêts courus immédiatement.
- Dans le cadre d'un contrat de crédit d'un montant total en principal de 4,3 millions d'euros conclu par l'une de ses participations, la société NJJ HOLDING s'est engagée à apporter tous les concours nécessaires afin de permettre de faire face à toutes les obligations de cette participation (et notamment ses obligations de paiement et/ou de remboursement).
- Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.

Engagements reçus

- La société STATION F a reçu une caution de son bénéficiaire effectif pour son prêt bancaire de 115 000 000 €.
- La société FLATMATES a reçu caution de Monsieur Xavier NIEL concernant l'emprunt souscrit en 2017.

Dettes garanties par des sûretés réelles

- La société NJJ Holding a consenti des nantissements sur les titres de participation qu'elle détient au sein du capital de NJJ Telecom Europe, SE 51, Flatmates, OH4S, Station F, Arctic Aviation et Shanwick Alpha Nine Limited en vue de garantir les crédits bancaires au niveau de ces entités.
- Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20ème, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de la BNP, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.
- A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la banque par la société SE 51 au titre du contrat de prêt souscrit en 2020, la société SE 51 a consenti une hypothèque conventionnelle inscrite sur l'immeuble en faveur de la banque ayant effet jusqu'au 6 mai 2037 ainsi qu'une cession Dailly des créances de loyers futures, et des créances indemnitaires qui pourraient être versées par des compagnies d'assurance au titre de l'assurance multirisques.
- Au cours de l'année 2017, la société FLATMATES (anciennement SEHF) a consenti une hypothèque sur l'ensemble immobilier et toutes augmentations ou améliorations qui pourraient être faites, à hauteur de 23 000 000 €, afin de garantir la tranche 1 de son emprunt effectué auprès de la BNP PARIBAS. Elle a également hypothéqué l'ensemble immobilier à hauteur de 12 000 000 € afin de garantir la tranche 2 de son emprunt effectué auprès de la BNP PARIBAS. Par ailleurs, la société FLATMATES a affecté en nantissement, au profit la BNP PARIBAS, l'intégralité des créances portant sur les loyers d'habitation relatifs à l'ensemble immobilier. La société FLATMATES a également affecté en garantie sur espèces 5 000 000 € provenant de l'augmentation de capital, au profit de BNP PARIBAS.
- La société STATION F a hypothéqué l'immeuble qu'elle détient et qui est situé dans la commune de Paris afin de garantir l'emprunt souscrit à la BNP PARIBAS. L'Emprunteur a également consenti des cessions Dailly au profit du Prêteur, le nantissement de son compte de titres possédant 160 000 000 actions ainsi que le nantissement de son compte de fonctionnement.
- A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS par la société 47 TOURNELLE au titre de l'exécution par la 47 TOURNELLE de toutes ses obligations résultant du contrat de prêt signé le 7 juin 2017, la 47 TOURNELLE a inscrit au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS un privilège de prêteur de deniers à hauteur du montant en principal de l'emprunt de 20 M€, augmenté des intérêts, frais, commissions et accessoires évalués à 10% du principal. La date d'échéance de cette inscription est fixée au 6 juin 2024.
- Une convention de privilège prêteur de deniers a été conclue entre LA COMPAGNIE DES IMMEUBLES PARISIENS et BANQUE POPULAIRE pour un montant initial de 8 500 000 euros et concernant l'emprunt adossé à SARCELLES 1.
- Le prêt contracté par Lagny Immobilier en 2017 auprès de la BNP à hauteur de 2 382 882 Euros est assorti d'une garantie hypothécaire en premier rang et sans concurrence du bien dont l'acquisition a été financée par la BNP.
- La société NJJ Immobilier a consenti des nantissements sur ses participations au sein des sociétés SCI Codeurs et Compagnie Batignolles, NRS Palaiseau et NRS Invest en garantie de dettes bancaires et d'un crédit-bail immobilier.
- NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s'élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s'est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l'égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l'emprunt, soit un montant de 19.500.000€.
- La société NJJ Real Estate California a garanti son emprunt par une sûreté sur son immeuble.
- En garantie de la mise en place d'opérations d'instruments dérivés ayant pour sous-jacent des actions d'une société foncière cotée auprès de différents établissements de crédit, la société ROCK INVESTMENT a donné en nantissement l'intégralité des titres de participation qu'elle détient dans la société Unibail Rodamco Westfield au 31 décembre 2022.

Ces opérations ont par ailleurs conduit la société ROCK INVESTMENT à recevoir une garantie financière de la part de sa maison-mère NJJ HOLDING octroyée aux établissements de crédit contrepartie de l'opération.

➤ Dettes garanties dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Le crédit bancaire de GP Holding est garanti par une sûreté au profit des banques prêteuses sur les actifs suivants :

- Le compte bancaire de GP Holding,
- Les actions de GP Holding, détenues par ses actionnaires,
- Les prêts d'associés consentis à GP Holding.

Un nantissement a également été octroyé par NJJ TELECOM EUROPE au bénéfice des banques sur 1 action NJJ TARA détenue par NJJ TELECOM EUROPE, et sur ses comptes bancaires.

NJJ HOLDING a également octroyé un nantissement sur les actions NJJ TELECOM EUROPE au profit des banques.

Couverture des emprunts

- Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellitaire.
Cet accord, premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant une connectivité et une couverture améliorées.

➤ **Société FLATMATES**

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 23 millions d'euros auprès de la BANQUE BNP PARIBAS

➤ **Société MATTERHORN TELECOM HOLDING**

- contrat de swap de devise pour 1,7 milliards d'euros.

➤ **Société LAGNY**

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 1.8 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

➤ **Société NJJ IMMOBILIER**

- contrat de swap de taux 2019-2034 pour 15 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE

➤ **Société OH4S**

- contrat de swap de taux 2018-2033 pour 16,2 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE

➤ **Société SE51**

- contrat de swap de taux 2016-2021 pour 10 million d'euros auprès de la BNP PARIBAS
- contrat de swap de taux 2016-2031 pour 18,75 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

➤ **Société NJJ TELECOM EUROPE**

- Garantie de taux de plafond (Euribor) 2019-2024 pour 559 150 000 € auprès de la SOCIETE GENERALE

➤ **Société STATION F**

- contrat de swap de taux 2017-2032 pour 115 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Note 24 Événements postérieurs à la clôture

Événements postérieurs à la clôture au niveau du sous-groupe NJJ Telecom Europe.

Monaco

MCCAA Investigation

Lors de l'exercice clos au 31 décembre 2022, les autorités maltaises en charge de la concurrence (MCCAA - Malta Competition and Consumer Affairs Authority) ont ouvert une enquête pour entente tarifaire entre trois opérateurs majeurs de la place maltaise.

Cette enquête a vocation à vérifier la régularité des conditions pratiquées par les opérateurs en égard du « Payment Service Directive 2 - PSD2 ». Epic Malle a pleinement coopéré avec les autorités. Subséquemment à la date de clôture de l'exercice, Epic Malte a reçu les conclusions préliminaires et comptabilisé une provision pour risque dans l'attente des conclusions finales des autorités, qui ne sont pas encore disponible en date d'arrêté des comptes consolidés du Groupe. Se référer à la note 8.

Tirage Banque Européenne d'investissement

En janvier 2023, Epic Malte a procédé à un tirage auprès de la Banque Européenne d'investissement afin de financer la modernisation de son réseau mobile.

Irlande

Le groupe, après la date du bilan, a remboursé par anticipation 11 millions d'euros de ses emprunts au titre de la facilité B venant à échéance en 2026 et remboursé 26 millions d'euros de ses obligations garanties de premier rang et poursuit le processus d'utilisation de la trésorerie existante pour racheter des parties de l'emprunt au titre de la facilité B venant à échéance en 2026. 2026, les billets garantis de premier rang à 3,5 % échéant en 2026, les billets garantis de premier rang à 1,75 % échéant en 2024 et les billets garantis de premier rang à 2,625 % échéant en 2027.

Suisse

Le 11 janvier 2023, le Groupe a procédé au remboursement d'une prime d'émission pour un montant de CHF 150 millions à ses actionnaires.

Le 17 janvier 2023, le Groupe a prolongé la maturité du swap de taux d'intérêt croisé de 254 millions d'euros de 2024 à 2027 avec une diminution du taux de couverture de 3,73 % à 3,42 %.

Swisscom

Le 3 mars 2023, suite à la décision de Swisscom de faire passer son déploiement FTTH d'une topologie point à multipoint à une topologie point à point (P2P), le Groupe et Swisscom ont modifié leur partenariat fibre afin que Salt puisse sécuriser l'accès à tout déploiement de Swisscom dans une topologie P2P.

Direction

Le 24 février 2023, le conseil d'administration de Salt Mobile a annoncé la nomination de Massimiliano "Max" Nunziata en tant que nouveau directeur général. Max remplacera Pascal Grieder, qui a décidé de se retirer pour des raisons personnelles après presque 5 ans à ce poste. Jusqu'à ce que Max prenne officiellement ses fonctions de PDG le 1er juin, Franck Bernard, directeur financier, dirigera l'entreprise par intérim. Pascal travaillera en étroite collaboration avec Max et Franck pour assurer une transition en douceur dans les mois à venir.

Accord avec SpaceX

Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord révolutionnaire avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellitaire. Cet accord, premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant une connectivité et une couverture améliorées.

NJJ Holding

Afin de financer partiellement dénouement des equity swaps portant sur les titres d'un opérateur de télécommunications détenus par Atlas Investissement ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 2 février 2023 la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel ce dernier a mis à disposition d'Atlas Investissement un crédit dit « bridge loan » pour un montant de 200 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 200 000 000 € par la société NJJ HOLDING.

Afin de refinancer ledit bridge et de financer le solde du dénouement des equity swaps susvisés ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 13 février 2023 la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel cet dernier a mis à disposition d'Atlas Investissement un crédit d'un montant de 450 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD pour un montant de 495 000 000 € par la société NJJ HOLDING.

Par décisions en date du 13 février 2023, la société NJJ HOLDING a autorisé le reclassement, à titre de réorganisation interne, de la participation de sa filiale à 100% Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) à son autre filiale à 100% Atlas Investissement Bis (908 070 147 RCS Paris) qu'elle détient par voie de novation de l'intégralité des instruments financiers concernés.

Par décisions en date des 24 mars 2023 et 6 avril 2023, la société NJJ HOLDING a autorisé une modification des différentes confirmations d'opération d'échange conclues avec différents établissements financiers dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée, dont la Société a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice, afin notamment d'étendre la date de maturité de l'opération à travers la conclusion d'une série d'avenants à cet effet.

Par décisions en date du 10 mai 2023, la société NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 6 novembre 2020 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale SE 51 un crédit d'un montant maximum en principal de 35 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à proroger la date d'utilisation de la sous tranche 2B afin de la porter au 6 mai 2024.

A cette même date, la société NJJ Holding a en outre autorisé en tant que de besoin la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 28 décembre 2017 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale Station F (794 493 841 RCS Paris) un crédit d'un montant maximum en principal de 115 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à adapter les stipulations dudit contrat de crédit afin de permettre à Station F de mettre en place un plan d'attribution d'actions gratuites.

Par ailleurs, au cours du 2e semestre 2023, le Groupe a finalisé la cession à son partenaire Axian de sa participation de 40 % dans le deuxième opérateur de télécommunications du Sénégal.

Atlas Investissement

Depuis le début de l'exercice 2023, le Groupe, au travers de ses filiales Atlas Investissement et Atlas Luxco, a pris une participation significative dans l'opérateur de télécommunications Millicom dont il détient au 30 septembre 2023, environ 27% du capital.

Cette prise de participation a notamment été financée par un emprunt bancaire auprès d'établissements financiers de premier rang.

Note 25 Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2022

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	Mère
Groupe NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ SRATEGY	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MARKET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PECHEUR DE TIMBRES	Paris 75	76,02%	76,02%	76,02%	76,02%	I.G.
ROCK INVESTMENT	Paris 75	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	I.G.
SHANWICK ALPHA NINE LIMITED	Dublin, Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KIMA VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OH4S	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
BLACKPILLS	Paris 75	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E
ARTIC TERN AVIATION	Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
FLATMATES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ACHEEL	Paris 75	21,51%	21,51%	21,51%	21,51%	M.E
INVC021	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
101 PROJETS	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
TELECOM COMORES HOLDING LTD	Comores	50,00%	50,00%	47,50%	47,50%	M.E
IT SOLUTIONS FACTORY	Paris 75	86,35%	86,35%	80,59%	80,59%	I.G.
LUNETTES POUR TOUS	Paris 75	42,41%	39,71%	42,41%	39,71%	M.E
NJJ TELECOM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INDIAN OCEAN	Paris 75	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT BIS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ PROJECT 23	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
DVL TELECOM	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ UPAM	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ MAINE	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ PRESSE SERVICES	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ PROJECT 28	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
SOCIETE PARTENARIAT D'IMPRESSON	Paris 75	50,00%	0,00%	50,00%	0,00%	M.E.
SURF VENTURES, L.P	Etats-Unis	28,22%	28,22%	28,22%	28,22%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KI M'AIME ME SUIVE	Paris 75	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	M.E.
NJJ INVEST TEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	I.G.
NJJ NORTH ATLANTIC	Paris 75	91,62%	90,00%	45,81%	45,00%	I.G.
GAZIANO & GIRLING LIMITED	Royaume- Uni	26,86%	26,86%	26,86%	26,86%	M.E.
KIMA VENTURES II	Paris 75	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ CAPITAL PARTNERS	Paris 75	75,10%	75,10%	75,10%	75,10%	I.G.
JB MOBILE HOLDING LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
TRINITY MEDIA FINANCING INTERNATIONAL LIMITED	Royaume- Uni	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
MAYA AFRICA HOLDING LTD	Maurice	40,00%	40,00%	18,32%	18,32%	M.E.
ACADEMIE DE DANSE ANNA KAMKINA	Paris 75	34,00%	0,00%	34,00%	0,00%	M.E.
PUREMIUM	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
ROZE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LOCFL.FR	Bordeaux 33	64,38%	72,12%	64,38%	72,12%	I.G.
LOCAL.FR	Bourg-en- Bresse (01)	100,00%	100,00%	70,60%	72,12%	I.G.
CONST INVEST	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
LEVIIA	Paris 75	25,00%	0,00%	25,00%	0,00%	M.E.
NJJ INVESTMENT CORP.	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
MATTERHORN FINANCING	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	91,50%	I.G.

Le Sous-Groupement NJJ IMMOBILIER se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS, LLC	Etats-Unis	92,74%	96,50%	92,74%	96,50%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES I, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES II, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
Groupe CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
Groupe NJJ INVESTCO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI AXE SYNERGIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
CHANROSSA	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
HOTEL CHANROSSA EXPLOITATION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
NJJ IMMO PARTNERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SNC LANNES IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS INVEST	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
NRS SUFFREN	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E.
BOUBALE	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
SCI MAURICE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI CARBA	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
NJJ REAL ESTATE CALIFORNIA INC.	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS BELLINI	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E.
NRS PALAISEAU	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E.
NJJ FDS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LAGNY IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE BATIGNOLLES	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
DIDEROT	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E
ALLIANCE TERRES RARES	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E
SAS DU ROCH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
FONCIERE DU CAROSSE	Paris 75	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SCI MORANJUICE	Paris 75	38,70%	0,00%	38,70%	0,00%	M.E

Le sous-Groupe CIP se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
SNC 58-60 FOCH	Paris 75	100,00%	100,00%	93,12%	93,12%	I.G.
LES HAUTS DU PORT	Paris 75	70,00%	70,00%	64,32%	64,32%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ INVESTCO se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLE TMM	Paris 75	24,74%	24,74%	24,74%	24,74%	M.E

Le Sous-Groupement NJJ STRATEGY se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ STRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ KABA	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PAX	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
FINANCIERE L'ILLUSTRATION	Paris 75	95,44%	0%	95,44%	0%	I.G.

Le Sous-Groupement NJJ MEDIAS se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ MEDIAS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,81%	88,15%	88,81%	I.G.
BETIN	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MATCHEM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ FA HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PRESSE ANTILLES GUYANE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
WHITE AND YELLOW FILMS	Paris 75	20,00%	20,00%	22,40%	22,62%	M.E.
FRANCE ANTILLES PRODUCTION	Fort de France (972)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GENYBET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MEDIAS 2	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	42,79%	42,79%	42,79%	42,79%	M.E.
TOPCO BRETEUIL	Paris 75	30,41%	30,41%	13,01%	13,01%	M.E.
MEDIAWAN HOLDING	Paris 75	32,68%	32,68%	4,25%	4,25%	M.E.
NJJ PROJET 5523	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LE MONDE LIBRE	Paris 75	26,67%	26,67%	41,72%	41,72%	M.E
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE SUD se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,81%	88,15%	88,81%	I.G.
L'AVENIR DEVELOPPEMENT	Belgique	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.
GROUPE NICE MATIN	Nice 06	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ EXCLUSIVE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
L'ALPENSIA	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
L'APOGEE COURCHEVEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SCI COURCHEVEL 613	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SE51	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC EXPLOITATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ VOSGES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HGTG LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ TOURNELLE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MUSES	Paris 75	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	M.E.
S4H	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
NJJ PROJECT FIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ LE COMTE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
EN INVALIDES	Paris 75	96,00%	96,00%	96,00%	96,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ VILLIERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ BARILLET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ SF MEMBER LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARMORY INTERMEDIATE CO LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARSENAL HOLDINGS LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARMORY OWNER LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STATION F se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
STATION F	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INNOVATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
STATION F PROJECTS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
JOSEPH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
VIKING	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SF EXTENSIONS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
AUORE PROMOTION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ KABA se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ KABA	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ KABA ONE, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
NJJ KABA TWO, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.

Le sous-Groupe NJJ TELECOM EUROPE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GP HOLDING	Paris 75	80%	80%	80%	80%	I.G.
COMPAGNIE MONEGASQUE DE COMMUNICATION S.A.M.	Monaco	99,99%	99,99%	79,99%	79,99%	I.G.
Groupe MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NETWORK SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
RIVIERA INTEGRATION SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
OCH FINANCING	Luxembourg	100%	100%	100%	100%	I.G.
OCH AT HOLDING	Luxembourg	92,46%	91,50%	92,46%	91,50%	I.G.
Groupe MATTERHORN TELECOM HOLDING	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
NJJ GALWAY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ TARA	Paris 75	83,28%	83,40%	83,28%	83,40%	I.G.
NJJ BORU	Paris 75	51,00%	51,00%	42,48%	42,53%	I.G.
CARRAUN TELECOM HOLDING	Irlande	64,50%	64,50%	27,40%	27,43%	I.G.
TOOHIL TELECOM HOLDING	Irlande	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
WEXFORD	Irlande	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Groupe EIRCOM HOLDINGS LIMITED	Irlande	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.

Le sous-groupe Monaco Telecom comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
MONACO TELECOM INTERNATIONAL S.A.M.	Monaco	99,97%	99,97%	39,97%	39,97%	I.G.
MTS	Monaco	100,00%	100,00%	39,97%	39,97%	I.G.
CITISCUS TRADING LIMITED	Chypre	95,00%	95,00%	40,97%	40,97%	I.G.
EPIC CYPRUS	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
EPIC SERVICES LIMITED	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
CITISCUS MALTA LIMITED	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.
EPIC MALTA	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.

Le sous-groupe Eircom, comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
Eircom Holdings (Ireland) Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Computer Systems Group Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom (UK) Limited	United Kingdom	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Finance Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Finco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Limited	Jersey	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
EsourceTechnology Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
EvrosTechnology Group(New Zealand) Limited	New Zealand	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
GofreeLimited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Hibernia Services Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Irish Telecommunications Investments Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Ireland Holdings, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Mobile Communications Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Mobile Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Sabeo Technologies Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	0,00%	13,70%	0,00%	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	0,00%	13,70%	0,00%	I.G.

Le sous-groupe Matterhorn Telecom Holding comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
Matterhorn Telecom Holding	Luxembourg	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Telecom S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Mobile S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Mobile S.A.	Switzerland	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Communication S.A.	Switzerland	100%	100%	-	91,50%	I.G.
Salt Liechtenstein AG	Liechtenstein	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Services S.A.	Portugal	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.

Salt Communications S.A. a fusionné avec Salt Mobile S.A. le 30 juin 2022.

Note 26 Évolution du périmètre sur 2022

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
ENTREES						
CONST INVEST	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
DVL TELECOM	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ UPAM	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ MAINE	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PRESSE SERVICES	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROJECT 28	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
LEVIHA	Saint- Souplets 77	25%	/	25%	/	M.E
SOCIETE PARTENARIAT D'IMPRESSON	Paris 75	50%	/	50%	/	M.E
SCI MORANJUICE	Paris 75	39%	/	39%	/	M.E
FINANCIERE DE L'ILLUSTRATION	Paris 75	95%	/	95%	/	I.G.
NJJ INVESTMENT CORP	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	/	13,70%	/	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	/	13,70%	/	I.G.
SORTIES						
SAPLAN ALEX AIR LIMITED	Saint-Denis 93	/	100%	/	100%	Société liquidée
LE GRAND MAZARIN	Paris 75	/	40%	/	40%	Sortie périmètre

Comptes
annuels

consolidés

31 décembre 2022


COPIE CERTIFIÉE CONFORME

NJJ Holding

SOMMAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS

SOMMAIRE DES COMPTES CONSOLIDÉS ANNUELS	1
COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDÉ	2
BILAN CONSOLIDÉ : ACTIF	3
BILAN CONSOLIDÉ : PASSIF	3
TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	6
NOTE 1 PRINCIPES ET METHODES	9
NOTE 2 PERIMETRE DE CONSOLIDATION	12
NOTE 3 FAITS SIGNIFICATIFS	13
NOTE 4 CHIFFRE D'AFFAIRES	15
NOTE 5 DONNEES SOCIALES	15
NOTE 6 RESULTAT FINANCIER	16
NOTE 7 RESULTAT EXCEPTIONNEL	16
NOTE 8 IMPOTS SUR LES RESULTATS	16
NOTE 9 NOMBRE DE TITRES SERVANT A LA DETERMINATION DES RESULTATS PAR ACTION	17
NOTE 10 ÉCARTS D'ACQUISITION	18
NOTE 11 AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	18
NOTE 12 IMMOBILISATIONS CORPORELLES	19
NOTE 13 IMMOBILISATIONS FINANCIERES	19
NOTE 14 STOCKS	20
NOTE 15 CREANCES CLIENTS	20
NOTE 16 AUTRES CREANCES ET COMPTES DE REGULARISATION	20
NOTE 17 VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	21
NOTE 18 CAPITAL	21
NOTE 19 PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	22
NOTE 20 EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	22
NOTE 21 FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	22
NOTE 22 AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATIONS	23
NOTE 23 AUTRES ENGAGEMENTS HORS BILAN ET RISQUES	23
NOTE 24 ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	28
NOTE 25 LISTE DES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DÉCEMBRE 2022	30
NOTE 26 ÉVOLUTION DU PERIMETRE SUR 2022	39

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Chiffres d'affaires	2 906 421	2 733 199
Autres produits d'exploitation	15 464	15 156
Achats consommés	-1 236 570	-1 144 298
Charges de personnel	-416 014	-381 804
Autres charges d'exploitation	-65 891	-62 851
Impôts et taxes	-11 247	-12 663
Variations nettes des amortissements et des provisions	-686 736	-645 015
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	505 429	501 723
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition		-737
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS DES ECARTS D'ACQUISITION	505 429	500 985
Charges et produits financiers	-197 373	-156 411
RESULTAT COURANT DES SOCIETES INTEGREES	308 055	344 575
Charges et produits exceptionnels	-143 849	115 988
Impôt sur les résultats	-53 882	-63 184
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	110 325	397 378
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-9 078	5 303
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	101 247	402 681
Intérêts minoritaires	-33 327	-160 507
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	67 920	242 173
Résultat par action	0,00488	0,01741
Résultat dilué par action	0,00488	0,01741
Nombre d'actions en circulation	13 911 452 649	13 911 452 649

BILAN CONSOLIDE : ACTIF

En milliers d'euros	Brut	Dépréciation	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Immobilisations incorporelles	4 246 122	-2 358 032	1 888 091	1 935 540
Ecart d'acquisition	4 506 880	-19 953	4 486 927	4 429 094
Immobilisations corporelles	8 231 764	-5 420 534	2 811 230	2 601 329
Immobilisations financières	2 368 592	-98 562	2 270 029	1 954 767
Titres mis en équivalence	136 064		136 064	127 475
ACTIF IMMOBILISE	19 489 422	-7 897 081	11 592 342	11 048 205
Stocks et en-cours	185 222	-30 693	154 529	151 130
Clients et comptes rattachés	609 344	-66 333	543 011	519 276
Autres créances et comptes de régularisation	865 874	-10 147	855 727	474 322
Valeurs mobilières de placement	161 448	-1 001	160 446	96 781
Disponibilités	1 771 573		1 771 573	963 578
ACTIF CIRCULANT	3 593 462	-108 175	3 485 287	2 205 086
TOTAL ACTIF	23 082 884	-8 005 255	15 077 629	13 253 291

BILAN CONSOLIDE : PASSIF

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Capital	1 391 145	1 391 145
Primes liées au capital	508	508
Réserves	1 051 145	806 938
Réserves de conversion groupe	93 044	22 457
Résultat de l'exercice	67 920	242 173
Autres	8 973	1 696
CAPITAUX PROPRES (PART DU GROUPE)	2 612 736	2 464 917
INTERÊTS HORS-GROUPE	1 349 973	1 102 258
PROVISIONS	310 848	289 856
Emprunts et dettes financières	8 735 079	7 528 659
Fournisseurs et comptes rattachés	860 640	886 833
Autres dettes et comptes de régularisation	1 208 352	980 768
DETTES	10 804 072	9 396 260
TOTAL PASSIF	15 077 629	13 253 291

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers d'euros	Capital	Primes d'émission	Réserves consolidées	Ecart de conversion et de réévaluation	Résultats cumulés non distribués	Capitaux propres Groupe	Intérêts minoritaires	Ecart de conversion hors groupe	Total capitaux
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145		806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175
Mouvements 2022									
Résultat consolidé 2022					67 920	67 920	33 327		101 247
Variation de capital de l'entreprise									
Distribution effectuée par l'entreprise consolidante									
Distributions effectuées par les sociétés filiales									
Acquisitions / cessions des actions propres							-706 593		-706 593
Impact des stocks options									
Impact variation intérêts minoritaires filiales			27 216			27 216	-27 216		
Variations de périmètre			-2 364			-2 364	-1 694		-4 058
Affectation résultat			231 173		-231 173				
Autres variations			50 901	6 231		57 131	938 903	8 904	1 004 939
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2022	1 391 145		1 113 819	41 937	67 920	2 614 821	1 333 984	13 905	3 962 709
En milliers d'euros									
CAPITAUX PROPRES AU 1er JANVIER 2021	1 391 145		618 165	16 480	228 036	2 253 826	743 635	3 914	3 001 375
Mouvements 2021									
Résultat consolidé 2020					242 173	242 173	160 507		402 681
Variation de capital de l'entreprise									
Distribution effectuée par l'entreprise consolidante									
Distributions effectuées par les sociétés filiales					-11 000	-11 000	-93 142		-11 000
Acquisitions / cessions des actions propres									
Impact des stocks options									
Impact variation intérêts minoritaires filiales			5 193			5 193	-5 193		
Variations de périmètre			-2 758			-2 758	19 592		16 833
Affectation résultat			228 036		-228 036				
Autres variations			-41 741	19 226		-22 515	271 857	1 087	250 428
CAPITAUX PROPRES AU 31 DECEMBRE 2021	1 391 145		806 894	35 706	231 173	2 464 918	1 097 257	5 001	3 567 175

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En milliers d'Euros

	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	101 247	402 681
+ / - Dotations nettes aux amortissements, dépréciations des immobilisations et dotations nettes aux provisions pour risques et charges	741 282	647 457
- / + Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		-545
- / + Autres produits et charges calculés	-213 955	231 104
- / + Plus et moins-value de cession	-66 494	-374 145
+ / - Quote-part de résultat liée aux sociétés mise en équivalence	9 078	-5 303
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	571 158	901 250
+ Coût de l'endettement financier net	255 197	164 329
+ / - Charge d'impôt (y compris impôts différés)	53 831	63 219
+ / - Variation en dépôts	208	-304
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	880 394	1 128 493
- Impôts versés (B)	-75 903	-64 198
+/-Variation du BFR lié à l'activité (y compris dettes liées aux avantages de personnel) (C)	13 634	146 764
= Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A) + (B) + (C)	818 124	1 211 059
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-699 406	-513 465
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	5 685	258 094
- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	-438 886	-987 044
+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières (titres non consolidés)	106 619	58 515
+/- Incidence des variations de périmètre : acquisition de filiales et ajustement de prix	260	-109 511
+/- Incidence des variations de périmètre : cession	625 312	135 685
+ Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	6 408	3 039
+/- Variation des prêts et avances consenties	-10 439	-208 443
+/- Autres flux liés aux opérations d'investissement	76 000	
= Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-328 447	-1 363 131
- Réduction de capital part des minoritaires		-28
- Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice		
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-2 115	-11 000
Dividendes versés aux minoritaires de sociétés intégrées	-629 374	-77 748
+ Encaissements liés aux nouveaux emprunts	2 412 097	1 520 395
- Remboursements d'emprunts	-1 254 498	-708 550
- Intérêts financiers nets versés	-187 956	-232 104
= Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	338 153	490 965
+ / - Incidence des variations des cours des devises (G)	15 539	14 067
= Variation de la trésorerie nette (D + E + F + G)	843 369	352 959
Trésorerie d'ouverture	1 035 699	682 740
Trésorerie de clôture	1 879 068	1 035 699

Présentation des flux de trésorerie générés par l'activité

Les flux nets de trésorerie générés par l'activité ont été établis en utilisant la méthode indirecte. Cette méthode consiste à ajuster le résultat net des effets :

- des transactions sans incidence sur la trésorerie ;
- de tout report ou régularisation d'encaissements ou de décaissements opérationnels passés ou futurs liés à l'exploitation ;

- des éléments de produits ou charges associés aux flux de trésorerie concernant les investissements ou le financement.

Trésorerie :

<i>En milliers d'Euros</i>	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2022	Trésorerie à la clôture au 31 déc. 2021
Disponibilités (y compris couvertures de change)	1 771 567	963 578
Valeurs mobilières de placement	160 452	96 781
Sous total	1 932 019	1 060 359
Concours bancaires	-52 951	-24 660
Trésorerie	1 879 068	1 035 699

Note 1 Principes et méthodes

1. Référentiel comptable

Les comptes consolidés du groupe NJJ HOLDING sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement ANC n° 2020-01 sont appliquées.

2. Modalités de consolidation

Méthodes de consolidation

Les entreprises d'importance significative contrôlées de manière exclusive par le Groupe NJJ HOLDING sont intégrées globalement.

Les entreprises d'importance significative dans lesquelles le Groupe NJJ HOLDING exerce une influence notable sur la gestion et la politique financière sont mises en équivalence.

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminées dans les comptes consolidés.

Les entreprises présentant un caractère non significatif sont exclues du périmètre de consolidation.

Le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a fait l'objet d'une consolidation arrêtée au 31 décembre 2022.

Ce sous-groupe comporte dans son périmètre les sous-groupes NJJ CMA (NJJ Capital Monaco Acquisition), NJJ Boru et NJJ Suisse Acquisition.

Ainsi, la consolidation du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE a été reprise et intégré directement comme sous palier dans la consolidation du Groupe NJJ HOLDING au 31 décembre 2022.

Écarts d'acquisition

La différence entre le coût d'acquisition des titres et la juste valeur des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition. Le Groupe dispose de l'année qui suit l'exercice d'acquisition pour finaliser ces évaluations.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif sous la rubrique « Écarts d'acquisition ».

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan au niveau des provisions pour risques et charges.

La valeur nette comptable des écarts d'acquisition fait l'objet d'un examen annuel, ainsi que lorsque des événements ou des circonstances indiquent qu'une réduction de valeur est susceptible d'intervenir. De tels événements ou circonstances sont liés à des changements significatifs défavorables présentant un caractère durable et affectant, soit l'environnement économique, soit les hypothèses ou objectifs retenus à la date d'acquisition.

Le Groupe NJJ HOLDING analyse et apprécie la valeur recouvrable des écarts d'acquisition au niveau de chacune des sociétés consolidées.

La valeur recouvrable est définie comme la valeur la plus élevée entre la valeur vénale estimée à partir des valorisations de marché et la valeur d'utilité.

Conversion des états financiers des sociétés hors zone Euro

Les comptes consolidés du groupe NJJ Holding sont présentés en euros.

La monnaie de fonctionnement de chaque entreprise étrangère consolidée est celle du pays d'implantation.

Au 31 décembre 2022, onze entités hors zone Euro sont consolidées. Leurs monnaies de fonctionnement respectives sont la Livre sterling (GAZIANO), le Dollar (HGTG, JB MOBILE, NJJ REC, NJJ SF Member, SF ARMORY, SF ARSENAL, SF ARMORY OWNER, ANGEL FUND SURF VENTURES, ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS) et le Franc Suisse (NJJ SUISSE ACQUISITION).

Au 31 décembre 2022, les taux de conversions utilisés sont les suivants :

	Taux début	Taux moyen	Taux clôture
Livre sterling (GBP)	0,84135	0,85276	0,88693
Dollar (USD)	1,13550	1,05305	1,06660
Franc Suisse (CHF)	1,03720	1,00471	0,98470

Date de clôture

Toutes les sociétés du Groupe entrant dans le périmètre de consolidation établissent des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2022.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises au cours d'un exercice à compter de la date de leur acquisition lorsque l'impact est significatif.

Les informations relatives aux variations de périmètre sont fournies en note 26.

3. Principales méthodes d'évaluation

Les principales méthodes d'évaluation utilisées sont les suivantes :

Comptabilisation des produits

a) Principaux revenus du Groupe :

Les principaux revenus sont liés aux services de télécommunication au titre du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

b) Autres produits d'exploitation :

Les autres produits d'exploitation comprennent essentiellement de la production immobilisée.

Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan consolidé pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

Les pertes et gains de change latents sont constatés en résultat de la période.

Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante du Groupe, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

Résultat par action

Le résultat net par action est obtenu en divisant le résultat net (part du Groupe) par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Le résultat net dilué par action est calculé en retenant la conversion en actions ordinaires des instruments dilutifs en circulation à la clôture.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée prévue.

Contrats de location-financement

Les biens acquis au travers de contrats de location-financement font l'objet d'un retraitement dans les comptes consolidés dans la mesure où ils présentent un caractère significatif.

Sont considérés des contrats de location-financement ceux qui ont pour effet de transférer au preneur l'essentiel des avantages et risques inhérents à la propriété d'un bien.

Dans cette hypothèse :

Les biens ainsi financés figurent à l'actif pour leur valeur au contrat ou pour leur juste valeur lorsqu'il s'agit de contrats en cours à la date d'entrée d'une société filiale dans le périmètre de consolidation. Ils sont amortis sur leur durée de vie probable.

Les financements correspondants sont intégrés aux dettes financières et font l'objet d'un plan de remboursement.

Les charges de location-financement sont retraitées en remboursement d'emprunts et charges financières.

Immobilisations financières

Les titres de sociétés ne respectant pas les critères de détention permettant de les intégrer dans le périmètre de consolidation sont portés à l'actif du bilan consolidé pour leur coût d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition. La valeur d'inventaire est déterminée sur la base des capitaux propres corrigés des perspectives de rentabilité.

Stocks

Ils font l'objet d'une dépréciation lorsque leur valeur probable de vente devient inférieure à leur valeur comptable, augmentée éventuellement des frais restants à supporter jusqu'à leur vente.

Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire calculée en fonction des perspectives de remboursement est inférieure à la valeur comptable.

Les perspectives de remboursement sont fondées sur une appréciation individuelle ou statistique du risque de non-recouvrement des créances concernées.

Impôts différés

Les impôts différés sont constatés selon la méthode du report variable au taux d'impôt de l'exercice suivant appliquée à l'ensemble des filiales du Groupe sur :

- Tous les décalages temporaires entre la valeur comptable et la valeur fiscale des actifs et des passifs, à l'exception des écarts d'acquisition et des écarts d'évaluation lorsqu'ils portent sur des actifs incorporels non amortis ne pouvant être cédés séparément de l'entreprise acquise,
- Les déficits fiscaux reportables lorsque leur récupération est considérée comme probable,
- Les retraitements et éliminations opérés sur les comptes consolidés qui ont une incidence sur la base taxable d'exercices futurs.

Les soldes nets d'impôts différés sont déterminés sur la base de la situation fiscale de chaque société ou du résultat d'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre d'intégration fiscale.

Les actifs nets d'impôts différés ne sont comptabilisés que si la société ou l'ensemble intégré fiscalement à laquelle ils se rapportent a une assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour leur coût d'achat hors frais accessoires. Une provision pour dépréciation est constatée lorsque leur valeur d'acquisition est supérieure à leur valeur de marché.

Les actions de SICAV et assimilés sont estimées à la date d'arrêté des comptes consolidés à leur valeur liquidative, les plus-values latentes étant comptabilisées en résultat.

Provisions pour risques et charges

Les obligations du Groupe à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêté des comptes consolidés et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

Cette rubrique inclut également les impôts différés passif et les quotes-parts de titres mis en équivalence négatifs.

Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

Note 2 Périmètre de consolidation

Le périmètre et les méthodes de consolidation sont communiqués en Note 25.

1. Évolution du périmètre 2022

Le tableau relatif à l'évolution du périmètre 2022 est communiqué en Note 26.

2. Impacts des prises de contrôle sur 2022

Au cours de l'exercice 2022, le Groupe NJJ Holding a effectué plusieurs prises de participation.

Cependant aucune ne peut être définie comme ayant un impact significatif et ne nécessitent pas la production de comptes pro forma.

3. Sorties sur 2022

Les sorties effectuées en 2022 sont communiquées en Note 26.

Note 3 Faits significatifs

Faits significatifs au niveau du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE

Monaco

Continuité du projet Marlin

En 2021, Epic Malte et Epic Chypre ont conclu un partenariat stratégique avec Phoenix Towers International (PTI).

Celui-ci prévoyait l'acquisition de 100% des infrastructures passives des sites mobiles d'Epic dans les deux îles, soit 829 sites. Ces infrastructures sont constituées des tours et des mâts supportant les équipements. Epic conservait la propriété de toutes les antennes et éléments actifs du réseau.

Ce partenariat s'est concrétisé par la conclusion d'un contrat de service à long terme pour l'hébergement des sites mobiles d'Epic par PTI, ainsi qu'un programme ambitieux de construction de nouveaux sites pour garantir l'évolution du réseau.

Il s'agissait du premier partenariat de ce type à Chypre et à Malte. Au titre de ce programme de construction de nouveaux sites, Epic Malte et Epic Chypre ont construits et cédés 36 sites (13 à Malte et 23 à Chypre). Ces cessions ont suivi le même traitement, en accord avec IFRS16, que celui appliqué lors de l'exercice 2021 et ont conduits, dans les comptes clos au 31 décembre 2022, à la reconnaissance d'un produit de cession-reprise de 5M€.

Evolution du contexte macro-économique

L'exercice se caractérise par les effets macro-économiques induits par l'environnement géopolitique. Aux bornes du groupe, l'incidence indirecte de ces événements a conduit notamment à une hausse des coûts de la dette (étant indexés sur l'EURIBOR) suite aux différents relèvements de taux réalisés par les différentes Banques Centrales. L'évolution des taux d'intérêt ont également conduit le Groupe à compléter ses outils de couverture de taux.

Également, ce contexte a fait porter sur l'économie une vague d'inflation qui a engendré une pression sur les coûts opérationnels du Groupe, qui a renforcé sa vigilance et continu sa politique de maîtrise des coûts.

Tirage Banque Européenne d'investissement

En mars 2022, Epic Chypre a procédé à un tirage complémentaire auprès de la Banque Européenne d'investissement afin de continuer le déploiement de son réseau FTTH. Le montant s'élève à 9M€.

Irlande

En janvier 2022, le Groupe a conclu un accord avec InfraVia Capital Partners pour établir un partenariat de coentreprise pour son réseau haut débit fibre optique qui contribuera à accélérer le déploiement de la fibre optique à travers l'Irlande. L'accord verra la création d'une nouvelle filiale, Fiber Networks Ireland Limited.

À la suite de l'annonce faite le 28 janvier 2022, eir a annoncé le 30 juin 2022 qu'eir et InfraVia Capital Partners ont conclu l'investissement de 49,99 % d'InfraVia European Fund V dans Fiber Networks Ireland Limited (filiale à 100 % du groupe eir). Dans le cadre de cet investissement, Fiber Networks Ireland Limited a obtenu 765 millions d'euros de financement dédié, à des conditions améliorées par rapport à la dette actuelle d'eir. L'investissement résultant de cette transaction permettra à eir d'accélérer le rythme d'expansion de son réseau haut débit fibre jusqu'au domicile.

Suisse

Cession des tours

Le 5 août 2019, le Groupe a cédé à Swiss Towers AG (« Cellnex ») une participation de 90 % dans Swiss Infra Services S.A., une filiale de Matterhorn Telecom S.A. qui a été constituée le 1er juillet 2019 dans le but de transférer notre activité passive infrastructure mobile en Suisse (la « vente de tours »). La vente a

été réalisée pour un montant initial de 839 millions de CHF à la clôture de la transaction et un montant différé de 63 millions de CHF en août 2020.

Le 18 mars 2021, le Groupe a finalisé la vente de la participation restante de 10% dans Swiss Infra Services S.A. à Swiss Towers AG pour un montant de CHF 146 millions.

Le Groupe conserve l'entière propriété de l'équipement télécom-actif et a conclu un contrat de service à long terme (Master Service Agreement) avec Swiss Infra Services S.A. concernant la fourniture de services d'hébergement sur l'infrastructure de télécommunications mobiles ainsi que la construction de nouveaux sites par le biais d'un Programme Build-to-Suit.

Partenariat avec Swisscom

Le 29 avril 2021, Salt Mobile SA (« Salt »), la filiale indirecte de la Société, et Swisscom ont annoncé avoir conclu un partenariat à long terme concernant le déploiement P2MP de Swisscom afin d'étendre davantage l'empreinte FTTH de Salt en Suisse. L'empreinte FTTH résultante accessible à Salt, y compris les accords actuels avec les services publics dans toute la Suisse, devrait atteindre plus de 3 millions de foyers d'ici 2025. Ce partenariat avec Swisscom permettra à Salt d'accélérer sa croissance sur le marché du haut débit. Dans le cadre de l'empreinte ciblée, Salt sera en mesure d'offrir et d'exploiter ses propres services via un accès physique de couche 1, ce qui permettra des opérations de réseau totalement indépendantes.

La COMCO a ouvert une enquête sur la topologie P2MP (Point to Multipoint) de Swisscom en décembre 2020 et a pris des mesures de précaution à cet égard. Le Tribunal administratif fédéral a confirmé les mesures conservatoires imposées par la COMCO au déploiement P2MP de Swisscom en octobre 2021. Swisscom a fait appel de cette décision. La décision de la Cour suprême fédérale concernant les mesures conservatoires ainsi que la décision de la COMCO concernant son enquête sont en suspens. Swisscom nous a informés qu'elle ne construit actuellement que des éléments de réseau compatibles avec la topologie P2P ; par conséquent, le partenariat P2MP est en attente.

Autres faits significatifs au niveau du groupe NJJ Holding

Dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) (« Rock Investment ») dans le capital d'une société foncière cotée, prenant la forme d'une opération financière relative aux titres jumelés émis par ladite entité, à réaliser en plusieurs tranches, la société NJJ HOLDING a autorisé plusieurs modifications successives de la confirmation d'opération d'échange conclue avec un établissement financier, ayant respectivement eu pour effet de porter le notionnel maximum agrégé à payer par Rock Investment audit établissement financier à l'occasion du règlement-livraison des actions sous-jacentes, lequel est garanti par une garantie financière à première demande « GAPD » à due concurrence remise par la société NJJ HOLDING au bénéfice de l'établissement financier concerné, à un montant total agrégé de 956 000 000 €.

En outre, par décisions en date du 9 mai 2022, la société NJJ HOLDING a autorisé une modification de la confirmation d'opération d'échange conclue avec un second établissement financier dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital de la société foncière cotée susvisée, afin de porter le notionnel maximum agrégé à payer par Rock Investment audit établissement financier à l'occasion du règlement-livraison des actions sous-jacentes, lequel est garanti par une GAPD à due concurrence remise par la société NJJ HOLDING au bénéfice de l'établissement financier concerné, à un montant total de 210 000 000 €.

Dans le cadre du projet d'investissement de sa filiale à 100% Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) (« Atlas investissement ») dans le capital d'un opérateur de télécommunications, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 18 juillet 2022 une prise de participation à travers la conclusion d'une opération financière avec un établissement financier dont le règlement à terme est notamment garanti par la remise d'une GAPD par la Société.

Dans le cadre du projet d'investissement de sa filiale Atlas Investissement dans le capital d'un opérateur de télécommunications, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 29 juillet 2022 une prise de participation par Atlas Investissement à travers la conclusion d'une opération financière avec un établissement financier prenant la forme d'une opération d'échange de conditions d'intérêts et de dividendes contre variation d'actions dont le règlement à terme est notamment garanti par la remise d'une GAPD par la société NJJ HOLDING pour un montant total agrégé de 239 100 000 €.

Nous vous rappelons qu'à l'issue de l'assemblée générale annuelle du 30 juin 2022, il a été constaté l'arrivée à échéance des mandats respectifs de commissaire aux comptes titulaire de Monsieur Guy Baeckeroot et de commissaire aux comptes suppléant de Monsieur Christian Baeckeroot. Ladite assemblée générale a décidé de nommer en remplacement le cabinet ND & Associés (823 131 321 RCS

Créteil) en qualité de commissaire aux comptes titulaire et le cabinet AGH Paris (453 887 135 RCS Paris) en qualité de commissaire aux comptes suppléant, chacun pour une durée de 6 exercices arrivant à échéance à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer en 2028 sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2027.

Aux termes d'une série d'actes sous seing privé en date des 25 juillet 2022 et 2 août 2022, la société NJJ HOLDING a procédé à l'acquisition d'un total de 3 003 actions de la société IT Solutions Factory (812 884 831 RCS Paris), représentant 14,90 % du capital social, auprès d'actionnaires minoritaires.

Le 17 octobre 2022, NJJ Holding a pris une participation à hauteur de 50% au capital de la Société de Partenariat d'Impression (920 059 342 RCS Paris) (la « SPI »). La SPI a vocation à détenir un ensemble immobilier accueillant le nouveau centre d'impression situé dans le Var sur la commune du Cannet-des-Maures et qui doit permettre notamment l'impression de l'ensemble des éditions des quotidiens Nice-Matin et La Provence.

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 8 décembre 2022, la société NJJ HOLDING a cédé à la société NJJ Exclusive (817 449 291 RCS Paris) 15 000 actions représentant l'intégralité du capital de la société NJJ Barillet (834 338 279 RCS Paris).

Le conflit armé russo-ukrainien n'a pas significativement affecté la situation financière et opérationnelle de la société NJJ HOLDING, qui n'a pas d'activités dans cette région.

Note 4 Chiffre d'affaires

Il convient de préciser que le Groupe NJJ Holding, est une société holding d'investissement patrimoniale.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 2 906 421 K€.

L'essentiel du chiffre d'affaires provient du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE. Ce sous-groupe n'exerçant qu'une seule et même activité « la télécommunication », par conséquent une information sectorielle ne trouve pas à s'appliquer.

L'essentiel de cette activité s'exerce hors de France, la présentation par zone géographique se décompose comme suit :

En milliers d'Euros	France	Hors France	Total
Production vendue de biens	81 436	39 485	120 921
Production vendue de services	113 795	2 671 705	2 785 501
TOTAL	195 231	2 711 190	2 906 421

Note 5 Données sociales

Effectifs

Les effectifs du Groupe NJJ HOLDING au 31 Décembre 2022 sont les suivants :

	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Nombre total de salariés	6 639	6 491

Engagements de retraite

Les engagements nets au 31 décembre 2022 s'élèvent à 716 millions d'euros et proviennent du sous palier NJJ TELECOM EUROPE. Les autres sociétés du groupe ne présentant pas de salarié ou ayant un montant des engagements retraites potentiels non significatif.

Note 6 Résultat financier

Les principales composantes du résultat financier sont les suivantes :

En millier d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Produits de placements et prêts	161 458	20 694
Produits financiers de participations		
Coût de l'endettement financier brut	-300 986	-172 281
Coût de l'endettement financier net	-139 528	-151 587
Ecart de change / produits liés aux couvertures	1 448	1 452
Produit net / cession de VMP	437	453
Autres produits financiers	5 290	5 209
Sous total Autres produits financiers	7 175	7 113
Ecarts de change / charges liées aux couvertures	2 222	2 321
Charge nette / cession de VMP	2 787	-1 025
Dotations financières aux amort. et prov.	60 570	11 185
Autres	-558	-544
Sous total Autres charges financières	65 021	11 938
Sous total	-57 845	-4 824
Résultat financier	-197 373	-156 411

Note 7 Résultat exceptionnel

Les principales composantes du résultat exceptionnel sont les suivantes :

En millier d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Résultat de cession d'immobilisations	80 158	200 349
Autres produits exceptionnels	435	2 011
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	-5 539	-7 359
Reprises de provisions nettes devenues sans objet	5 390	1 991
Autres charges exceptionnelles	-224 294	-81 004
TOTAL	-143 849	115 988

Les autres charges exceptionnelles sont principalement constituées des impairment des écarts d'acquisition, des coûts de réorganisation, frais d'acquisition et coûts fiscaux exceptionnels au sein du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

Note 8 Impôts sur les résultats

Analyse de la charge d'impôt sur les bénéfices

La charge d'impôt sur les bénéfices se ventile comme suit :

En millier d'Euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Impôts courants sur le résultat	61 122	51 363
Impôts différés sur le résultat	-7 240	11 821
Charge d'impôt totale	53 882	63 184

L'impôt courant calculé sur résultat provient quasiment intégralement de l'impôt payé par le sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE.

Les impôts différés proviennent majoritairement du sous-groupe NJJ TELECOM EUROPE (6 422 K€).

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux pour lesquels il n'est pas jugé probable qu'ils soient récupérés à court ou moyen terme.

Taux d'impôt :

En millier d'Euros	31 déc. 2022		31 déc. 2021	
	En K€	En %	En K€	En %
Résultat consolidé avant impôt	155 128		339 497	
Taux d'impôt théorique de la société mère		25,83		31,00
Charge/produit d'impôt théorique	40 062	25,83	105 244	31,00
Charge d'impôt totale	53 882	34,73	63 184	18,61
Ecart	13 820		-42 060	

L'essentiel de la charge d'impôt est supporté par le sous-groupe NJJ Telecom Europe.

Intégration fiscale :

Le groupe NJJ Holding a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend pour 2022 les sociétés NJJ Holding, NJJ Capital, Rock Investment, Station F, NJJ Capital Monaco Acquisitions, Flatmates, GLC Exploitation, SE51, NJJ Immo Partners, Lagny Immobilier, NJJ Medias, NJJ Strategy, Genybet, NJJ Le Comte, Riviera Integration Solutions Factory, Roze, NJJ FA Holding, Presse Antille Guyane, Matchem, NJJ Telecom Europe, NJJ Galway, SF Extensions, GLC Immo, NJJ Medias 2, NJJ Presse Sud, NJJ Ventures, NJJ FDS, NJJ Exclusive, OH4S, NJJ INVESTCO, NJJ Vosges, NJJ Innovation, Station F Project, NJJ Kaba, NJJ Barillet, NJJ Project Five, NJJ Suisse Acquisition, NJJ Project 24, NJJ Project 25, NJJ project 26.

Note 9 Nombre de titres servant à la détermination des résultats par action

Nombre de titres servant à la détermination du résultat par action

	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Nombre d'actions à la clôture	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre moyen pondéré	13 911 452 649	13 911 452 649
Nombre d'actions retenues	13 911 452 649	13 911 452 649

Il n'existe aucun instrument dilutif pouvant avoir un impact sur le nombre d'actions existant au 31 décembre 2022.

Note 10 Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition se décomposent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
GP HOLDING	67 655	8 169	59 486	67 655	8 169	59 486
MONACO TELECOM	12 787	11 784	1 003	12 786	10 781	2 005
MTN CHYPRE	113 563		113 563	113 563		113 563
VODAFONE MALTE	164 266		164 266	164 266		164 266
IT SOLUTIONS	681		681	561		561
NICE MATIN	45 519		45 519	44 997		44 997
NJJ BORU	1 830 593		1 830 593	1 837 593		1 837 593
NJJ INDIAN OCEAN	394		394	394		394
NJJ SUISSE	2 271 359		2 271 359	2 206 165		2 206 165
NJJ TELECOM	63		63	63		63
PECHEUR DE TIMBRES				737	737	
ARDENTech	53		53			
TOTAL	4 506 880	19 953	4 486 927	4 448 780	19 687	4 429 093

Note 11 Autres immobilisations incorporelles

La ventilation par nature des immobilisations incorporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Concessions, brevets et marques	397 788	206 336	191 452	378 568	174 950	203 618
Fonds commercial	213 423	122 583	90 840	213 868	108 797	105 072
Autres immobilisations incorporelles	3 631 216	2 028 812	1 602 403	3 384 051	1 758 111	1 625 940
Immobilisations incorporelles en cours	3 696	300	3 396	1 210	300	910
TOTAL	4 246 122	2 358 032	1 888 091	3 977 698	2 042 157	1 935 540

L'essentiel des immobilisations incorporelles correspondent à des actifs des filiales Monaco Telecom, EIR et Salt.

À la suite de l'acquisition de la Compagnie Monégasque de Télécommunications par GP HOLDING, une évaluation de la marque et de la clientèle a été réalisée par un cabinet indépendant courant 2015.

Ces travaux ont conduit à valoriser la marque Monaco Télécom à 19 000 K€ et la clientèle de la société Monaco Télécom à 213 400 K€.

La marque Monaco Télécom est considérée comme ayant une durée de vie indéfinie. De ce fait, cette marque n'est pas amortie, mais fait l'objet de test de dépréciation.

La clientèle de la société Monaco Télécom est amortie sur une durée de 15 ans.

Note 12 Immobilisations corporelles

La ventilation par nature des immobilisations corporelles se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Terrains	126 944	81	126 863	77 267	106	77 162
Constructions	462 524	61 043	401 481	326 931	47 314	279 618
Installations techniques	26 057	4 538	21 519	7 496	3 602	3 894
Autres immobilisations corporelles	7 524 184	5 354 821	2 169 363	7 024 184	4 963 036	2 061 148
Immobilisations corporelles en cours	92 055	51	92 004	179 508		179 508
TOTAL	8 231 764	5 420 534	2 811 230	7 615 387	5 014 057	2 601 329

Les autres immobilisations corporelles correspondent principalement :

- à hauteur de 166 855 K€ net à des actifs de notre filiale Monaco Telecom. Elles concernent principalement des biens essentiels à l'exploitation de la concession,
- à hauteur de 508 713 K€ net à des actifs de notre filiale Salt en Suisse,
- à hauteur de 1 312 000 K€ à des actifs de la filiale EIR en Irlande,
- à hauteur de 26 245 K€ net à des actifs de la société Station F,
- à hauteur de 76 275 K€ net à des actifs de la société Arctic Tern Aviation.

Les immobilisations en cours concernent principalement :

- OH4S à hauteur de 17 253 K€,
- NJJ Le Comte à hauteur de 14 918 K€
- NJJ Villiers à hauteur de 10 847 K€
- SE 51 à hauteur de 15 280 K€
- ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS à hauteur de 4 384 K€
- NJJ FDS à hauteur de 8 103 K€

Note 13 Immobilisations financières

La ventilation par nature des immobilisations financières se présente comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Participations par mise en équivalence	136 064		136 064	127 475		127 475
Créances rattachées à des participations consolidées	255 249	5 947	249 301	276 301	6 830	269 471
Autres titres immobilisés	1 989 415	90 260	1 899 155	1 609 540	30 782	1 578 757
Prêts	86 684	2 355	84 329	95 476	2 340	93 136
Autres immobilisations financières	37 244		37 244	13 402		13 402
TOTAL	2 504 656	98 562	2 406 093	2 122 194	39 952	2 082 242

Les créances rattachées à des participations consolidées concernent les créances des participations consolidées par mise en équivalence.

Les autres titres immobilisés sont essentiellement des placements des filiales Kima Ventures (fonds d'investissement) pour 19 402 K€, Kima Ventures II pour 78 225 K€, NJJ Capital pour 102 033 K€, NJJ Holding pour 182 664 K€, NJJ Capital Partners pour 18 521 K€ et Rock Investment pour 1 261 282 K€.

S'agissant de Rock Investment, les autres titres immobilisés représentent essentiellement les participations détenues dans la société Unibail Rodamco Westfield. Cette société est une foncière cotée qui développe et exploite des actifs immobiliers, notamment des centres commerciaux en Europe et aux Etats-Unis.

Les autres immobilisations financières représentent principalement des créances rattachées à des titres immobilisés, le Nouveau Monde pour 10 876 K€, Acheel pour 4 153 K€ et Blackpills pour 3 273 K€.

Note 14 Stocks

Le détail des stocks est le suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Matières premières	27 398	31 517
Stock d'immobilier à céder	113 539	121 277
Marchandises	44 285	28 693
Produits finis		323
Stocks en valeur brute	185 222	181 810
Provisions :		
- sur matières premières	-1 984	-1 997
- sur stock d'immobilier à céder	-27 823	-28 026
- sur marchandises	-886	-551
- sur produits finis		-105
Total des provisions	-30 693	-30 680
Stocks en valeur nette	154 529	151 130

Le stock d'immobilier à céder est essentiellement composés d'actifs immobiliers à vendre provenant de la filiale CIP (Compagnie des Immeubles Parisiens) et de la société HGTG LLC.

Le stock de marchandises correspond principalement aux stocks de terminaux des sous-groupes NJJ Boru, NJJ CMA et NJJ Suisse Acquisition.

Note 15 Créances clients

Les créances clients ont une échéance à moins d'un an.

Le détail du poste clients est le suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Clients	609 344	66 333	543 011	566 247	46 972	519 276
TOTAL CREANCES	609 344	66 333	543 011	566 247	46 972	519 276

L'essentiel du poste Provision pour dépréciation concerne les dépréciations des postes clients de la filiale Monaco Telecom pour 17 344 K€, la filiale Salt pour 42 474 K€.

Note 16 Autres créances et comptes de régularisation

Il s'agit uniquement de créances d'exploitation dont l'échéance est à moins d'un an.

Le détail des autres créances est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2022			31 déc. 2021		
	Brut	Amort.	Net	Brut	Amort.	Net
Avances et acomptes versés	3 690		3 690	3 242		3 242
Créances sociales	719 193		719 193	350 799		350 799
Créances fiscales (impôts et taxes)	4 569		4 569	845		845
Créances fiscales (taxes sur CA)	16 961		16 961	9 148		9 148
Comptes courants débiteurs	5 984		5 984	1 941		1 941
Débiteurs divers	97 997	-10 147	87 850	105 046	-7 991	97 055
Capital souscrit appelé non versé	2 632		2 632	16		16
Charges constatées d'avance	8 424		8 424	8 473		8 473
Charges à répartir sur plusieurs exercices	3 781		3 781	2 655		2 655
Impôt différé actif	2 642		2 642	146		146
TOTAL	865 874	-10 147	855 727	482 313	-7 991	474 322

Les charges à répartir sur plusieurs exercices concernent l'étalement sur 6 ans des frais sur emprunts.

Les impôts différés actif concernent uniquement Monaco Telecom et Salt. Ils matérialisent l'actif d'impôt dont dispose l'entité en raison de ses déficits fiscaux reportables et des différences fiscales temporaires.

Actifs d'impôts différés non comptabilisés

Les actifs d'impôts différés demeurent non comptabilisés dans l'une des situations suivantes :

- Lorsqu'ils se rapportent à des sociétés situées hors du périmètre d'intégration fiscale du Groupe, demeurées déficitaires depuis plusieurs exercices, et pour lesquelles un retour à une situation bénéficiaire ne paraît pas probable dans un proche avenir ;
- Lorsqu'ils se rapportent à des déficits fiscaux qui ne semblent pas pouvoir être récupérés compte tenu des perspectives de rentabilité des sociétés concernées établies sur la base des informations disponibles à la date d'arrêt des comptes, ou lorsque les sociétés concernées ont un historique de déficit et que leur redressement est en cours.

Note 17 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont essentiellement composées de placements financiers (notamment dans des fonds d'investissement) et ils ne font pas l'objet d'une provision pour dépréciation aux 31 décembre 2022.

Note 18 Capital

Au 31 décembre 2022 le capital social de 1 391 145 265 euros est composé de 13 911 452 649 actions d'une valeur nominale de 0,10 €.

Evolution du capital en 2022 :

Le capital n'a pas varié sur l'année 2022.

Note 19 Provisions pour risques et charges

Le détail des provisions pour risques et charges est le suivant :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Provisions pour charges	177 500	197 865
Provisions pour risques	44 438	42 592
Titres mis en équivalence	88 910	49 399
TOTAL	310 848	289 856

Ces postes de provisions concernent principalement nos filiales Monaco Telecom, Eir et Salt.
Les provisions pour charges comprennent le provisionnement de la totalité du coût lié à des plans de départs volontaires dans différentes filiales ainsi qu'à des coûts de démantèlements.

Note 20 Emprunts et dettes financières

Les emprunts et dettes financières s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Autres emprunts obligataires	1 718 241	1 727 473
Emprunts auprès des établissements de crédit	5 671 702	5 234 015
Dettes financières diverses	1 256 572	518 568
Emprunts en crédit-bail	372	391
Concours bancaires courants	52 951	24 660
ICNE	35 241	23 553
TOTAL	8 735 079	7 528 659

Les concours bancaires courants sont dus à des positions de trésorerie momentanées et sont composés de découverts bancaires.

L'échéancier de l'endettement financier est le suivant :

En milliers d'euros	A moins d'1 an	A plus d'1 an et à moins de 5 ans	A plus de 5 ans	31 déc. 2022
Emprunts bancaires	388 898	2 446 497	2 836 307	5 671 702
Emprunt obligataire	10 410	1 707 831		1 718 242
Emprunts bancaires CB		180	192	372
Concours bancaires		52 950		52 950
Autres	1 197 861	93 952		1 291 813
TOTAL	1 597 169	4 301 411	2 836 499	8 735 079

Note 21 Fournisseurs et comptes rattachés

Les dettes fournisseurs et comptes rattachés s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Dettes fournisseurs d'exploitation	738 475	799 939
Dettes fournisseurs sur immobilisations	122 165	86 894
TOTAL	860 640	886 833
Dont part à moins d'un an	860 640	886 833

Note 22 Autres dettes et comptes de régularisations

Les autres dettes et comptes de régularisation s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	31 déc. 2022	31 déc. 2021
Avances et acomptes	4 815	4 742
Dettes fiscales et sociales	79 912	73 642
Dettes fiscales (IS)	68 054	55 239
Autres dettes	715 027	537 901
Impôts différés passif	313 838	287 917
Produits constatés d'avance	26 707	21 326
Total dettes d'exploitation	1 208 352	980 768
Dont part à moins d'un an	1 208 352	980 768

La provision pour impôt différé passif provient principalement de la société mère ainsi que des sous-groupes NJJ Suisse Acquisition, NJJ Boru et CMA.

Des modalités particulières prévues dans certains contrats ont donné lieu à des produits constatés d'avance.

Note 23 Autres engagements hors bilan et risques

Engagements donnés concernant les filiales :

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 1 576 483 Euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER - échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 26 236 429 Euros de sa filiale SE 51 - échéance au 29/06/2033.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 7 244 272 Euros de sa filiale NJJ VILLIERS - échéance au 07/12/2031.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 956 000 000 € au 31 décembre 2022.

La société NJJ HOLDING a en outre consenti une modification de la GAPD remise pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis d'un autre établissement financier, afin d'en porter le montant à un total de 210 000 000 €.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Atlas Investissement vis-à-vis d'un établissement financier, à hauteur d'un montant total de 100 000 000 €.

La société NJJ HOLDING a en outre consenti une autre série de GAPD remises pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Atlas Investissement vis-à-vis d'un autre établissement financier, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 239 100 000 € au 31 décembre 2022.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux prêts consentis par deux établissements financiers à hauteur de 3 000 000 € chacun.

Engagements donnés

- o Dans le cadre d'un crédit contracté par la société SCI CHANROSSA, NJJ IMMOBILIER s'est portée caution à hauteur d'un montant de 7.000.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires).

- Dans le cadre d'un crédit contracté par la SCI Mazarin Paris, NJJ Immobilier (i) s'est porté caution à hauteur d'un montant de 13.750.000 € (principal, plus intérêts, commissions, frais et accessoires) pour une durée de 12 ans, et (ii) a consenti un nantissement sur sa participation détenue dans la société SCI Mazarin Paris.
- Le contrat de prêt souscrit en 2016 par la société SE 51 auprès de la BNP est assorti d'un acte de nantissement de créances de couverture à la sûreté et en garantie du remboursement en principal et du paiement de l'intégralité des sommes dues par la société SE 51 et cela afin de garantir les dettes relatives au crédit accordé par la BNP pour le financement de l'immeuble situé 51 Avenue d'Iéna à Paris.
- La société NJJ IMMO PARTNERS a consenti une caution à hauteur de 2 263 625 Euros pour un prêt de 9 750 000 Euros et à hauteur de 1 218 875 Euros pour un prêt de 5 250 000 Euros octroyé par HSBC au profit de la société DU ROCH SAS en vue de financer l'acquisition d'un ensemble immobilier, cautions augmentées de intérêts pour un montant de 348 250 Euros au 31 décembre 2020.

Engagements présents dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

- **Garanties de crédit sous-groupe Eircom**

Les garanties de crédit comprennent des garanties et indemnités de facilités bancaires ou autres, y compris en ce qui concerne les entreprises filiales du sous-groupe.

Facilité de crédit senior

Au 31 décembre 2022, la société et certaines de ses filiales avaient garanti une dette financière de 1,05 milliard d'euros sur eircom Finco Sarl aux termes de la facilité de crédit de premier rang du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited. Le groupe dispose également d'une ligne de crédit revolving de 50 millions d'euros, non tirée au 31 décembre 2022.

La facilité de crédit senior du groupe eircom Holdings (Ireland) Limited comprend un prêt à terme de 1,05 milliard d'euros et une facilité de crédit renouvelable non utilisée de 50 millions d'euros qui bénéficie de garanties pour tous les montants empruntés aux termes de la facilité de crédit senior.

Les garanties sont subordonnées contractuellement à certaines obligations de couverture en vertu de la convention de financement. La facilité de crédit de premier rang est garantie par des nantissemments sur les actions d'eircom Holdings (Ireland) Limited, des nantissemments sur certains comptes bancaires, sur des créances inter sociétés, sur les titres connexes de eircom Finco Sarl et sur les actifs de eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited, sous réserve de certaines exclusions spécifiées dans les documents de sécurité.

Les sociétés garantes de la facilité de crédit de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK. Limited.

Obligations sécurisées de premier rang

La société et certaines de ses filiales ont garanti leur endettement financier à hauteur de 1 151 millions d'euros par eircom Finance DAC, une filiale du groupe, en vertu des obligations sécurisées de premier rang émises en mai 2019.

Les garanties sont des obligations seniors générales de chaque garant. Les garanties sont subordonnées contractuellement, en droit de paiement, à certaines obligations de couverture en vertu de la convention de financement.

Les billets de premier rang garantis sont garantis par des nantissemments sur les participations dans eircom Finance DAC, des nantissemments sur certains comptes bancaires, sur des créances inter sociétés et sur les titres de eircom Finco Sarl.

Les garants des billets garantis de premier rang sont eircom Holdings (Ireland) Limited, eircom Finco SARL, eircom Limited (Jersey), eircom Limited, Irish Télécommunications DAC, Meteor Ireland Holdings LLC, Meteor Mobile Holdings Limited, Meteor Mobile Communications Limited et eircom UK Limited.

Facilité de crédit senior - Fiber Network Ireland Limited

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, Fiber Network Ireland Limited (« FNI ») a conclu un nouveau contrat de crédit senior composé d'un prêt à terme de la facilité B de 765 millions d'euros, d'un prêt à terme de la facilité C non tiré de 200 millions d'euros et d'une facilité de crédit renouvelable non tirée de 35 millions d'euros qui bénéficie de garanties et sûretés fournies par Fiber Network Ireland Holdings Limited et FNI pour tous les montants empruntés aux termes du Senior Facilities Agreement.

Le Contrat de Crédit Senior et les instruments financiers dérivés émis par Fiber Network Ireland Limited ne bénéficient d'aucune sûreté ou garantie apportée par le Groupe eircom Holdings (Ireland) Limited.

Obligations de couverture

Le groupe a conclu des instruments financiers dérivés qui sont notamment soumis à un accord entre créanciers. Conformément à cet accord, les engagements envers les contreparties de couverture ont priorité sur les engagements découlant de la facilité de crédit de premier rang et des billets garantis de premier rang en cas d'application de mesures coercitives

o Garanties de crédit Toohil

Au 31 décembre 2022, Toohil Telecom Holdings a une situation nette débitrice de 17 millions d'euros.

Carraun Telecom Holdings a donné en garantie de cet emprunt un nantissement sur les actions de Toohil Telecom Holdings (et les créances qu'elle pourrait détenir sur sa filiale).

o Engagements de Monaco Telecom

NJJ Capital Monaco Acquisition a pris l'engagement d'utiliser les distributions reçues de GP Holding pour le remboursement du crédit consenti par sa société mère NJJ Telecom Europe.

Tous les engagements de loyers et de concession sont dorénavant comptabilisés au bilan en application de la norme IFRS 16. La société Monaco Télécom SAM est garante, au profit de sa filiale Monaco Télécom International, de sa dette externe refinancée en 2020. Au titre des engagements exprimés, il n'est pas identifié de risque particulier.

o Engagements de NJJ Suisse Acquisition

Engagement d'achat en investissements, biens et services

Le Groupe a donné les engagements d'investissements de réseaux suivants :

En milliers d'euros	A moins d'un an	A plus d'un an et à moins de 2 ans	A plus de 2 ans	Total
Eléments de réseau et de capacité	89 527			89 527
Combinés	64 917			64 917
Autres engagement	5 663		6 766	12 428
Total	160 107		6 766	166 872

Engagement sur l'accord du crédit renouvelable

Le Groupe est obligé de respecter un certain nombre d'engagements financier et non financiers fixés dans le nouvel accord de crédit renouvelable daté du 12 septembre 2019.

La marge payée sur les montants tirés peut augmenter ou diminuer en fonction d'un ratio convenu. De plus, si un certain ratio n'est pas atteint, ceci peut entraîner une situation de défaut comme défini dans l'accord de crédit renouvelable qui peut entraîner l'annulation des engagements et/ou les montants tirés deviennent immédiatement dus et payables.

Au 31 décembre 2022, le Groupe a respecté tous les ratios de l'accord car le crédit renouvelable n'a pas été utilisé.

Autres engagements

- Certains engagements non financiers liés à l'émission obligataire du Groupe doivent être respectés. Le non-respect peut entraîner un événement de défaut qui obligerait à rembourser le principal et les intérêts courus immédiatement.
- Dans le cadre d'un contrat de crédit d'un montant total en principal de 4,3 millions d'euros conclu par l'une de ses participations, la société NJJ HOLDING s'est engagée à apporter tous les concours nécessaires afin de permettre de faire face à toutes les obligations de cette participation (et notamment ses obligations de paiement et/ou de remboursement).
- Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.

Engagements reçus

- La société STATION F a reçu une caution de son bénéficiaire effectif pour son prêt bancaire de 115 000 000 €.
- La société FLATMATES a reçu caution de Monsieur Xavier NIEL concernant l'emprunt souscrit en 2017.

Dettes garanties par des sûretés réelles

- La société NJJ Holding a consenti des nantissements sur les titres de participation qu'elle détient au sein du capital de NJJ Telecom Europe, SE 51, Flatmates, OH4S, Station F, Arctic Aviation et Shanwick Alpha Nine Limited en vue de garantir les crédits bancaires au niveau de ces entités.
- Dans le cadre du financement d'un parking situé à Paris 20ème, NJJ IMMOBILIER a affecté, au profit de la BNP, en nantissement la totalité des parts sociales de LAGNY IMMOBILIER SARL.
- A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la banque par la société SE 51 au titre du contrat de prêt souscrit en 2020, la société SE 51 a consenti une hypothèque conventionnelle inscrite sur l'immeuble en faveur de la banque ayant effet jusqu'au 6 mai 2037 ainsi qu'une cession Dailly des créances de loyers futures, et des créances indemnitaires qui pourraient être versées par des compagnies d'assurance au titre de l'assurance multirisques.
- Au cours de l'année 2017, la société FLATMATES (anciennement SEHF) a consenti une hypothèque sur l'ensemble immobilier et toutes augmentations ou améliorations qui pourraient être faites, à hauteur de 23 000 000 €, afin de garantir la tranche 1 de son emprunt effectué auprès de la BNP PARIBAS. Elle a également hypothéqué l'ensemble immobilier à hauteur de 12 000 000 € afin de garantir la tranche 2 de son emprunt effectué auprès de la BNP PARIBAS.
Par ailleurs, la société FLATMATES a affecté en nantissement, au profit la BNP PARIBAS, l'intégralité des créances portant sur les loyers d'habitation relatifs à l'ensemble immobilier.
La société FLATMATES a également affecté en garantie sur espèces 5 000 000 € provenant de l'augmentation de capital, au profit de BNP PARIBAS.
- La société STATION F a hypothéqué l'immeuble qu'elle détient et qui est situé dans la commune de Paris afin de garantir l'emprunt souscrit à la BNP PARIBAS.
L'Emprunteur a également consenti des cessions Dailly au profit du Prêteur, le nantissement de son compte de titres possédant 160 000 000 actions ainsi que le nantissement de son compte de fonctionnement.
- A la sûreté et en garantie du paiement de toutes sommes en principal, intérêts, intérêts de retard, commission, frais, pénalités et accessoires qui pourraient être dues à la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS par la société 47 TOURNELLE au titre de l'exécution par la 47 TOURNELLE de toutes ses obligations résultant du contrat de prêt signé le 7 juin 2017, la 47 TOURNELLE a inscrit au profit de la BANQUE POPULAIRE RIVES DE PARIS un privilège de prêteur de deniers à hauteur du montant

en principal de l'emprunt de 20 M€, augmenté des intérêts, frais, commissions et accessoires évalués à 10% du principal. La date d'échéance de cette inscription est fixée au 6 juin 2024.

- Une convention de privilège prêteur de deniers a été conclue entre LA COMPAGNIE DES IMMEUBLES PARISIENS et BANQUE POPULAIRE pour un montant initial de 8 500 000 euros et concernant l'emprunt adossé à SARCELLES 1.
- Le prêt contracté par Lagny Immobilier en 2017 auprès de la BNP à hauteur de 2 382 882 Euros est assorti d'une garantie hypothécaire en premier rang et sans concurrence du bien dont l'acquisition a été financée par la BNP.
- La société NJJ Immobilier a consenti des nantissements sur ses participations au sein des sociétés SCI Codeurs et Compagnie Batignolles, NRS Palaiseau et NRS Invest en garantie de dettes bancaires et d'un crédit-bail immobilier.
- NJJ IMMOBILIER a souscrit un emprunt de 15.000.000€ auprès de la SOCIETE GENERALE. A la sûreté et garantie du paiement et du remboursement des sommes dues (principal, intérêts, commissions, frais et autres accessoires), NJJ IMMOBILIER a constitué une hypothèque conventionnelle non inscrite au profit du prêteur pour un montant de 15.000.000€, augmenté des accessoires s'élevant à 2.250.000€. M. Xavier NIEL s'est porté caution solidaire de NJJ IMMOBILIER à l'égard du prêteur pour un montant représentant 130% du montant de l'emprunt, soit un montant de 19.500.000€.
- La société NJJ Real Estate California a garanti son emprunt par une sûreté sur son immeuble.
- En garantie de la mise en place d'opérations d'instruments dérivés ayant pour sous-jacent des actions d'une société foncière cotée auprès de différents établissements de crédit, la société ROCK INVESTMENT a donné en nantissement l'intégralité des titres de participation qu'elle détient dans la société Unibail Rodamco Westfield au 31 décembre 2022.
Ces opérations ont par ailleurs conduit la société ROCK INVESTMENT à recevoir une garantie financière de la part de sa maison-mère NJJ HOLDING octroyée aux établissements de crédit contrepartie de l'opération.

➤ Dettes garanties dans le sous palier NJJ Telecom Europe :

Le crédit bancaire de GP Holding est garanti par une sûreté au profit des banques prêteuses sur les actifs suivants :

- Le compte bancaire de GP Holding,
- Les actions de GP Holding, détenues par ses actionnaires,
- Les prêts d'associés consentis à GP Holding.

Un nantissement a également été octroyé par NJJ TELECOM EUROPE au bénéfice des banques sur 1 action NJJ TARA détenue par NJJ TELECOM EUROPE, et sur ses comptes bancaires.

NJJ HOLDING a également octroyé un nantissement sur les actions NJJ TELECOM EUROPE au profit des banques.

Couverture des emprunts

- Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellitaire.
Cet accord, premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant une connectivité et une couverture améliorées.
- **Société FLATMATES**
 - contrat de swap de taux 2017-2032 pour 23 millions d'euros auprès de la BANQUE BNP PARIBAS
- **Société MATTERHORN TELECOM HOLDING**
 - contrat de swap de devise pour 1,7 milliards d'euros.
- **Société LAGNY**
 - contrat de swap de taux 2017-2032 pour 1.8 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS
- **Société NJJ IMMOBILIER**

- contrat de swap de taux 2019-2034 pour 15 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE
- **Société OH4S**
 - contrat de swap de taux 2018-2033 pour 16,2 millions d'euros auprès de la SOCIETE GENERALE
- **Société SE51**
 - contrat de swap de taux 2016-2021 pour 10 million d'euros auprès de la BNP PARIBAS
 - contrat de swap de taux 2016-2031 pour 18,75 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS
- **Société NJJ TELECOM EUROPE**
 - Garantie de taux de plafond (Euribor) 2019-2024 pour 559 150 000 € auprès de la SOCIETE GENERALE
- **Société STATION F**
 - contrat de swap de taux 2017-2032 pour 115 millions d'euros auprès de la BNP PARIBAS

Note 24 Événements postérieurs à la clôture

Événements postérieurs à la clôture au niveau du sous-groupe NJJ Telecom Europe.

Monaco

MCCAA Investigation

Lors de l'exercice clos au 31 décembre 2022, les autorités maltaises en charge de la concurrence (MCCAA - Malta Competition and Consumer Affairs Authority) ont ouvert une enquête pour entente tarifaire entre trois opérateurs majeurs de la place maltaise.

Cette enquête a vocation à vérifier la régularité des conditions pratiquées par les opérateurs en égard du « Payment Service Directive 2 - PSD2 ». Epic Malle a pleinement coopéré avec les autorités. Subséquemment à la date de clôture de l'exercice, Epic Malte a reçu les conclusions préliminaires et comptabilisé une provision pour risque dans l'attente des conclusions finales des autorités, qui ne sont pas encore disponible en date d'arrêté des comptes consolidés du Groupe. Se référer à la note 8.

Tirage Banque Européenne d'investissement

En janvier 2023, Epic Malte a procédé à un tirage auprès de la Banque Européenne d'investissement afin de financer la modernisation de son réseau mobile.

Irlande

Le groupe, après la date du bilan, a remboursé par anticipation 11 millions d'euros de ses emprunts au titre de la facilité B venant à échéance en 2026 et remboursé 26 millions d'euros de ses obligations garanties de premier rang et poursuit le processus d'utilisation de la trésorerie existante pour racheter des parties de l'emprunt au titre de la facilité B venant à échéance en 2026. 2026, les billets garantis de premier rang à 3,5 % échéant en 2026, les billets garantis de premier rang à 1,75 % échéant en 2024 et les billets garantis de premier rang à 2,625 % échéant en 2027.

Suisse

Le 11 janvier 2023, le Groupe a procédé au remboursement d'une prime d'émission pour un montant de CHF 150 millions à ses actionnaires.

Le 17 janvier 2023, le Groupe a prolongé la maturité du swap de taux d'intérêt croisé de 254 millions d'euros de 2024 à 2027 avec une diminution du taux de couverture de 3,73 % à 3,42 %.

Swisscom

Le 3 mars 2023, suite à la décision de Swisscom de faire passer son déploiement FTTH d'une topologie point à multipoint à une topologie point à point (P2P), le Groupe et Swisscom ont modifié leur partenariat fibre afin que Salt puisse sécuriser l'accès à tout déploiement de Swisscom dans une topologie P2P.

Direction

Le 24 février 2023, le conseil d'administration de Salt Mobile a annoncé la nomination de Massimiliano "Max" Nunziata en tant que nouveau directeur général. Max remplacera Pascal Grieder, qui a décidé de se retirer pour des raisons personnelles après presque 5 ans à ce poste. Jusqu'à ce que Max prenne officiellement ses fonctions de PDG le 1er juin, Franck Bernard, directeur financier, dirigera l'entreprise par intérim. Pascal travaillera en étroite collaboration avec Max et Franck pour assurer une transition en douceur dans les mois à venir.

Accord avec SpaceX

Le 1er mars 2023, Salt a annoncé un accord révolutionnaire avec SpaceX pour fournir une couverture continue grâce à la technologie satellitaire. Cet accord, premier du genre en Europe, exploite autant la constellation de satellites Starlink de SpaceX que le réseau mobile de Salt pour connecter les clients mobiles actuels et futurs de Salt aux satellites Starlink, leur offrant une connectivité et une couverture améliorées.

NJJ Holding

Afin de financer partiellement dénouement des equity swaps portant sur les titres d'un opérateur de télécommunications détenus par Atlas Investissement ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 2 février 2023 la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel ce dernier a mis à disposition d'Atlas Investissement un crédit dit « bridge loan » pour un montant de 200 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 200 000 000 € par la société NJJ HOLDING.

Afin de refinancer ledit bridge et de financer le solde du dénouement des equity swaps susvisés ainsi que la livraison consécutive des titres sous-jacents, la société NJJ HOLDING a autorisé en date du 13 février 2023 la conclusion d'un contrat de prêt avec un établissement financier aux termes duquel cet dernier a mis à disposition d'Atlas Investissement un crédit d'un montant de 450 000 000 € dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD pour un montant de 495 000 000 € par la société NJJ HOLDING.

Par décisions en date du 13 février 2023, la société NJJ HOLDING a autorisé le reclassement, à titre de réorganisation interne, de la participation de sa filiale à 100% Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) à son autre filiale à 100% Atlas Investissement Bis (908 070 147 RCS Paris) qu'elle détient par voie de novation de l'intégralité des instruments financiers concernés.

Par décisions en date des 24 mars 2023 et 6 avril 2023, la société NJJ HOLDING a autorisé une modification des différentes confirmations d'opération d'échange conclues avec différents établissements financiers dans le cadre de la poursuite du projet d'investissement de Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée, dont la Société a garanti le règlement à terme par la remise d'une GAPD à leur bénéfice, afin notamment d'étendre la date de maturité de l'opération à travers la conclusion d'une série d'avenants à cet effet.

Par décisions en date du 10 mai 2023, la société NJJ HOLDING a autorisé la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 6 novembre 2020 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale SE 51 un crédit d'un montant maximum en principal de 35 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à proroger la date d'utilisation de la sous tranche 2B afin de la porter au 6 mai 2024.

A cette même date, la société NJJ Holding a en outre autorisé en tant que de besoin la conclusion d'un avenant au contrat de prêt en date du 28 décembre 2017 aux termes duquel un établissement financier a mis à disposition de sa filiale Station F (794 493 841 RCS Paris) un crédit d'un montant maximum en principal de 115 000 000 € ventilé en différentes tranches. Ledit avenant, à recevoir en la forme authentique, a vocation à adapter les stipulations dudit contrat de crédit afin de permettre à Station F de mettre en place un plan d'attribution d'actions gratuites.

Par ailleurs, au cours du 2e semestre 2023, le Groupe a finalisé la cession à son partenaire Axian de sa participation de 40 % dans le deuxième opérateur de télécommunications du Sénégal.

Atlas Investissement

Depuis le début de l'exercice 2023, le Groupe, au travers de ses filiales Atlas Investissement et Atlas Luxco, a pris une participation significative dans l'opérateur de télécommunications Millicom dont il détient au 30 septembre 2023, environ 27% du capital. Cette prise de participation a notamment été financée par un emprunt bancaire auprès d'établissements financiers de premier rang.

Note 25 Liste des sociétés consolidées au 31 décembre 2022

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	Mère
Groupe NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ SRATEGY	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MARKET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PECHEUR DE TIMBRES	Paris 75	76,02%	76,02%	76,02%	76,02%	I.G.
ROCK INVESTMENT	Paris 75	98,00%	98,00%	98,00%	98,00%	I.G.
SHANWICK ALPHA NINE LIMITED	Dublin, Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KIMA VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
OH4S	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
BLACKPILLS	Paris 75	49,99%	49,99%	49,99%	49,99%	M.E
ARTIC TERN AVIATION	Irlande	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
FLATMATES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ACHEEL	Paris 75	21,51%	21,51%	21,51%	21,51%	M.E
INVCO21	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
101 PROJETS	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
TELECOM COMORES HOLDING LTD	Comores	50,00%	50,00%	47,50%	47,50%	M.E
IT SOLUTIONS FACTORY	Paris 75	86,35%	86,35%	80,59%	80,59%	I.G.
LUNETTES POUR TOUS	Paris 75	42,41%	39,71%	42,41%	39,71%	M.E
NJJ TELECOM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INDIAN OCEAN	Paris 75	95,00%	95,00%	95,00%	95,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
ATLAS INVESTISSEMENT	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ATLAS INVESTISSEMENT BIS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ PROJECT 23	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
DVL TELECOM	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ UPAM	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ MAINE	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ PRESSE SERVICES	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
NJJ PROJECT 28	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
SOCIETE PARTENARIAT D'IMPRESSON	Paris 75	50,00%	0,00%	50,00%	0,00%	M.E.
SURF VENTURES, L.P	Etats-Unis	28,22%	28,22%	28,22%	28,22%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ CAPITAL se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ CAPITAL	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
KI M'AIME ME SUIVE	Paris 75	30,00%	30,00%	30,00%	30,00%	M.E.
NJJ INVEST TEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	I.G.
NJJ NORTH ATLANTIC	Paris 75	91,62%	90,00%	45,81%	45,00%	I.G.
GAZIANO & GIRLING LIMITED	Royaume-Uni	26,86%	26,86%	26,86%	26,86%	M.E.
KIMA VENTURES II	Paris 75	99,81%	99,81%	99,81%	99,81%	I.G.
NJJ VENTURES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ CAPITAL PARTNERS	Paris 75	75,10%	75,10%	75,10%	75,10%	I.G.
JB MOBILE HOLDING LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
TRINITY MEDIA FINANCING INTERNATIONAL LIMITED	Royaume-Uni	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
MAYA AFRICA HOLDING LTD	Maurice	40,00%	40,00%	18,32%	18,32%	M.E.
ACADEMIE DE DANSE ANNA KAMKINA	Paris 75	34,00%	0,00%	34,00%	0,00%	M.E.
PUREMIUM	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E.
ROZE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
LOCFI.FR	Bordeaux 33	64,38%	72,12%	64,38%	72,12%	I.G.
LOCAL.FR	Bourg-en- Bresse (01)	100,00%	100,00%	70,60%	72,12%	I.G.
CONST INVEST	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
LEVIIA	Paris 75	25,00%	0,00%	25,00%	0,00%	M.E.
NJJ INVESTMENT CORP.	Paris 75	100,00%	0,00%	100,00%	0,00%	I.G.
MATTERHORN FINANCING	Luxembourg	100,00%	100,00%	100,00%	91,50%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ IMMOBILIER se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
ARDENTECH DUMBARTON HOLDINGS, LLC	Etats-Unis	92,74%	96,50%	92,74%	96,50%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES I, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
ARDENTWOOD VENTURES II, LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	92,70%	96,50%	I.G.
Groupe CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
Groupe NJJ INVESTCO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI AXE SYNERGIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
CHANROSSA	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
HOTEL CHANROSSA EXPLOITATION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
NJJ IMMO PARTNERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	IG
SNC LANNES IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS INVEST	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
NRS SUFFREN	Paris 75	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	M.E
BOUBALE	Paris 75	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%	M.E
SCI MAURICE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
SCI CARBA	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E
NJJ REAL ESTATE CALIFORNIA INC.	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NRS BELLINI	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NRS PALAISEAU	Paris 75	33,40%	33,40%	33,40%	33,40%	M.E
NJJ FDS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LAGNY IMMOBILIER	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE BATIGNOLLES	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
DIDEROT	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E
ALLIANCE TERRES RARES	Paris 75	25,00%	25,00%	25,00%	25,00%	M.E
SAS DU ROCH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
FONCIERE DU CAROSSE	Paris 75	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%	I.G.
CODEURS & COMPAGNIE	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SCI MORANJUICE	Paris 75	38,70%	0,00%	38,70%	0,00%	M.E

Le sous-Groupe CIP se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
CIP	Paris 75	91,89%	91,89%	91,89%	91,89%	I.G.
SNC 58-60 FOCH	Paris 75	100,00%	100,00%	93,12%	93,12%	I.G.
LES HAUTS DU PORT	Paris 75	70,00%	70,00%	64,32%	64,32%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ INVESTCO se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ INVESTCO	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
FLE TMM	Paris 75	24,74%	24,74%	24,74%	24,74%	M.E

Le Sous-Groupe NJJ STRATEGY se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ SRATEGY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ MEDIAS	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe STATION F	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
Groupe NJJ KABA	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
PAX	Paris 75	50%	50%	50%	50%	M.E.
FINANCIERE L'ILLUSTRATION	Paris 75	95,44%	0%	95,44%	0%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ MEDIAS se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ MEDIAS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
Groupe NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,81%	88,15%	88,81%	I.G.
BETIN	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MATCHEM	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ FA HOLDING	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
PRESSE ANTILLES GUYANE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
WHITE AND YELLOW FILMS	Paris 75	20,00%	20,00%	22,40%	22,62%	M.E
FRANCE ANTILLES PRODUCTION	Fort de France (972)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GENYBET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ MEDIAS 2	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HOLDCO BRETEUIL	Paris 75	42,79%	42,79%	42,79%	42,79%	M.E
TOPCO BRETEUIL	Paris 75	30,41%	30,41%	13,01%	13,01%	M.E
MEDIAWAN HOLDING	Paris 75	32,68%	32,68%	4,25%	4,25%	M.E
NJJ PROJET 5523	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
LE MONDE LIBRE	Paris 75	26,67%	26,67%	41,72%	41,72%	M.E
LE NOUVEAU MONDE	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E

Le Sous-Groupe NJJ PRESSE SUD se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ PRESSE SUD	Paris 75	88,15%	88,81%	88,15%	88,81%	I.G.
L'AVENIR DEVELOPPEMENT	Belgique	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.
GROUPE NICE MATIN	Nice 06	100,00%	100,00%	88,15%	88,81%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ EXCLUSIVE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ EXCLUSIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
L'ALPENSIA	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
L'APOGEE COURCHEVEL	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SCI COURCHEVEL 613	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E
SE51	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC EXPLOITATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
GLC IMMO	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ VOSGES	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
HGTG LLC	Etats-Unis	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ TOURNELLE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
MUSES	Paris 75	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%	M.E.
S4H	Paris 75	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%	M.E.
NJJ PROJECT FIVE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ LE COMTE	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
EN INVALIDES	Paris 75	96,00%	96,00%	96,00%	96,00%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ VILLIERS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ BARILLET	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ SF MEMBER LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARMORY INTERMEDIATE CO LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARSENAL HOLDINGS LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.
SF ARMORY OWNER LLC	Etats-Unis	100%	100%	100%	100%	I.G.

Le Sous-Groupe NJJ STATION F se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
STATION F	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ INNOVATION	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
STATION F PROJECTS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
JOSEPH	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
VIKING	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.
SF EXTENSIONS	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
AURORE PROMOTION	Paris 75	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	M.E.

Le Sous-Groupe NJJ KABA se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ KABA	Paris 75	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	I.G.
NJJ KABA ONE, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.
NJJ KABA TWO, S.A	Portugal	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%	I.G.

Le sous-Groupe NJJ TELECOM EUROPE se compose des sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
NJJ TELECOM EUROPE	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
GP HOLDING	Paris 75	80%	80%	80%	80%	I.G.
COMPAGNIE MONEGASQUE DE COMMUNICATION S.A.M.	Monaco	99,99%	99,99%	79,99%	79,99%	I.G.
Groupe MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
NJJ SUISSE ACQUISITION	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NETWORK SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
RIVIERA INTEGRATION SOLUTION FACTORY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
OCH FINANCING	Luxembourg	100%	100%	100%	100%	I.G.
OCH AT HOLDING	Luxembourg	92,46%	91,50%	92,46%	91,50%	I.G.
Groupe MATTERHORN TELECOM HOLDING	Luxembourg	100,00%	100,00%	92,46%	91,50%	I.G.
NJJ GALWAY	Paris 75	100%	100%	100%	100%	I.G.
NJJ TARA	Paris 75	83,28%	83,40%	83,28%	83,40%	I.G.
NJJ BORU	Paris 75	51,00%	51,00%	42,48%	42,53%	I.G.
CARRAUN TELECOM HOLDING	Irlande	64,50%	64,50%	27,40%	27,43%	I.G.
TOOHIL TELECOM HOLDING	Irlande	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
WEXFORD	Irlande	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Groupe EIRCOM HOLDINGS LIMITED	Irlande	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.

Le sous-groupe Monaco Telecom comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
MONACO TELECOM S.A.M.	Monaco	49,97%	49,97%	39,98%	39,98%	I.G.
MONACO TELECOM INTERNATIONAL S.A.M.	Monaco	99,97%	99,97%	39,97%	39,97%	I.G.
MTS	Monaco	100,00%	100,00%	39,97%	39,97%	I.G.
CITISCUS TRADING LIMITED	Chypre	95,00%	95,00%	40,97%	40,97%	I.G.
EPIC CYPRUS	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.
EPIC SERVICES LIMITED	Chypre	90,00%	90,00%	36,87%	36,87%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
CITISCUS MALTA LIMITED	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.
EPIC MALTA	Malte	90,00%	90,00%	35,97%	35,97%	I.G.

Le sous-groupe Eircom, comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
Eircom Holdings (Ireland) Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Computer Systems Group Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom (UK) Limited	United Kingdom	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Finance Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Finco S.à r.l.	Luxembourg	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Eircom Limited	Jersey	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
EsourceTechnology Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
EvrosTechnology Group(New Zealand) Limited	New Zealand	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
GofreeLimited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Hibernia Services Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Irish Telecommunications Investments Designated Activity Company	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Ireland Holdings, LLC	Delaware, USA	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Mobile Communications Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Meteor Mobile Holdings Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Sabeo Technologies Limited	Ireland	100,00%	100,00%	27,40%	27,43%	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	0,00%	13,70%	0,00%	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	0,00%	13,70%	0,00%	I.G.

Le sous-groupe Matterhorn Telecom Holding comprend les sociétés suivantes :

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
Matterhorn Telecom Holding	Luxembourg	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Matterhorn Telecom S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
Matterhorn Mobile S.A.	Luxembourg	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Mobile S.A.	Switzerland	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Communication S.A.	Switzerland	100%	100%	-	91,50%	I.G.
Salt Liechtenstein AG	Liechtenstein	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.
Salt Services S.A.	Portugal	100%	100%	92,46%	91,50%	I.G.

Salt Communications S.A. a fusionné avec Salt Mobile S.A. le 30 juin 2022.

Note 26 Évolution du périmètre sur 2022

Société	Siège	Détention 2022	Détention 2021	Intérêt 2022	Intérêt 2021	Méthode de consolidation
ENTREES						
CONST INVEST	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
DVL TELECOM	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ UPAM	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ MAINE	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PRESSE SERVICES	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
NJJ PROJECT 28	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
LEVIIA	Salnt- Soupplets 77	25%	/	25%	/	M.E
SOCIETE PARTENARIAT D'IMPRESSON	Paris 75	50%	/	50%	/	M.E
SCI MORANJUICE	Paris 75	39%	/	39%	/	M.E
FINANCIERE DE L'ILLUSTRATION	Paris 75	95%	/	95%	/	I.G.
NJJ INVESTMENT CORP	Paris 75	100%	/	100%	/	I.G.
Fibre Networks Ireland Holdings Limited	Jersey	50,01%	/	13,70%	/	I.G.
Fibre Networks Ireland Limited	Jersey	100,00%	/	13,70%	/	I.G.
SORTIES						
SAPLAN ALEX AIR LIMITED	Saint- Denis 93	/	100%	/	100%	Société liquidée
LE GRAND MAZARIN	Paris 75	/	40%	/	40%	Sortie périmètre

AN
COPIE CERTIFIÉE CONFORME

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée au capital de 1 391 145 264,90 euros

Siège social : 16 rue de la Ville-l'Evêque (75008) Paris

520 230 590 RCS Paris

(la « Société »)

ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE EN DATE DU 30 JUIN 2023

EXTRAIT DU PROCES - VERBAL

[.../...]

DEUXIEME DECISION

L'Associé Unique constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 font apparaître un bénéfice de 225 538 231 euros.

L'Associé Unique décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé, soit la somme de 225 538 231 euros, comme suit :

• Dotation à la réserve légale	11 276 912 €
• [.../...]	
• Affectation au compte « Autres réserves »	214 261 319 €
• [.../...]	
TOTAL	225 538 231 €

[.../...]

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]

QUATRIEME DECISION

L'Associé Unique donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.

[.../...]