

SAS RUE LA BOETIE
Société par actions simplifiée au capital de 3 212 141 744 euros
Siège social : 48 rue La Boétie à 75008 Paris
439 208 190 RCS Paris
(la « Société »)

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 13 MAI 2026

L'an deux mille vingt-six,
Le treize mai à neuf heures,

Les associés de la société par actions simplifiée « SAS RUE LA BOETIE » se sont réunis en Assemblée Générale, au siège social de la Société sis 48 rue la Boétie à (75008) Paris.

[...]

CINQUANTE-QUATRIEME RESOLUTION (Affectation du résultat de l'exercice)

Après avoir constaté que le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 s'élève à un bénéfice de **2.104.215.097,85 €**, et que la réserve légale a été entièrement dotée à hauteur du plafond légal de 10% du capital social, l'Assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice comme suit :

- Report à nouveau	42.200.345,73 €
- Bénéfice de l'exercice	2.104.215.097,85 €
Soit un bénéfice distribuable:	2.146.415.443,58 €
- Distribution d'un dividende (acompte de 1,31 € par action)	2.103.952.842,32 €
- Report à nouveau après affectation du résultat	42.462.601,26 €
TOTAL	2.146.415.443,58 €

Il est rappelé que - sur décision de la Présidence du 25 juin 2025 - la société a procédé le 27 juin 2025 au versement d'un acompte sur dividendes de **1,31 €** par action, soit un montant de **2.103.952.842,32 €**.

Il n'est pas prévu lors de cette Assemblée Générale de distribuer un solde sur ce dividende.

Conformément à la loi, il est fait information des distributions opérées par la société au cours des trois derniers exercices :

Exercice	Dividende net unitaire (en euro)	Dividende Total versé (en euro)
2022	0,95 €	1.391.138.543,90 €
2023	1,02 €	1.567.396.152,90 €
2024	1,24 €	1.970.086.100,12 €

L'Assemblée générale prend acte que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal, visées à l'article 39-4 du Code général des impôts.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des associés présents ou ayant voté à distance, soit 1 606 070 872 voix.

[...]

CINQUANTE-HUITIEME RESOLUTION

(Modifications des paragraphes a), b), d) de l'article 17.2 et du second paragraphe de l'article 18.4 des statuts)

L'Assemblée générale, conformément à l'article 21 alinéa 2 des statuts et après avoir pris connaissance du rapport de la Présidence, décide :

- i. de modifier ainsi qu'il suit les paragraphes a), b), d) de l'article 17.2 des statuts, le paragraphe c) demeurant inchangé :

« 17.2 Vice-Président

a) Choix du Vice-Président

Le Vice-Président de la Société est le premier Vice-Président de la Fédération Nationale du Crédit Agricole.

Peuvent seuls accéder aux fonctions de Vice-Président de la Société les Directeurs généraux de Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel.

b) Pouvoirs du Vice-Président

Le Vice-Président dispose des mêmes pouvoirs que le Président, à l'exception expresse des pouvoirs attribués au Président et à lui seul par l'article L 227-6 du Code de commerce.

Nonobstant ce qui précède et quelle qu'en soit la cause (décès, départ ou démission notamment), en cas de vacance de la présidence, les pouvoirs du Président (y compris la représentation de la société à l'égard des tiers) sont temporairement transférés au Vice-Président jusqu'à une date de réunion ultérieure du Bureau fédéral de la Fédération Nationale du Crédit Agricole qui procède à l'élection du nouveau Président de ladite Fédération.

d) Fin des fonctions du Vice-Président

Les fonctions du Vice-Président en exercice prennent automatiquement fin à la date à laquelle prennent fin (pour quelque cause que ce soit) ses fonctions de premier Vice-Président de la Fédération Nationale du Crédit Agricole, sans qu'aucune décision n'ait à être prise par les associés. »

- ii. de modifier ainsi qu'il suit le second paragraphe de l'article 18.4 des statuts :

« 18.4 – Bureau du Conseil d'administration

[...]

Le Président, le premier Vice-président ainsi que les Vice-Présidents et le Trésorier de la Fédération Nationale du Crédit agricole sont membres de droit du bureau du Conseil d'administration de la Société, pendant la durée de leur mandat au sein de la Fédération Nationale du Crédit agricole.

[...] »

Le reste de l'article demeure inchangé.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des associés présents ou ayant voté à distance, soit 1 606 070 872 voix.

CINQUANTE-NEUVIEME RESOLUTION

(Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités)

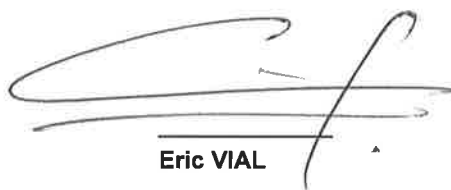
L'Assemblée générale de la SAS Rue La Boétie donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée générale de la SAS Rue La Boétie pour l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité relatives ou consécutives aux décisions prises aux termes des résolutions qui précèdent et/ou des résolutions complémentaires.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des associés présents ou ayant voté à distance, soit 1 606 070 872 voix.

[...]

EXTRAIT CERTIFIE CONFORME

Le Président



Eric VIAL

Copie certifiée conforme

SAS RUE LA BOETIE

COMPTES DE RÉSULTAT
au 31 décembre 2025

	2025	2024
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	533 €	160 €
Montant net du chiffre d'affaires	-	-
Subventions	-	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Autres produits	533	160
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	6 053 005 €	5 547 563 €
ACHATS ET AUTRES CHARGES EXTERNES (1)	5 253 957	4 880 863
Frais administratifs et divers de gestion	22	1 003
Crédit-bail, loyers et charges locatives	528 409	491 876
Primes d'assurances	-	8 067
Documentation	38 734	36 004
Personnel détaché et intérimaire	3 531 763	3 257 965
Honoraires et prestations diverses	365 804	345 521
Frais d'actes et de contentieux	2 283	1 144
Missions, réceptions et déplacements	31 300	32 918
Moyens généraux de fonctionnement	755 642	706 365
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	376 022	300 722
CHARGES DE PERSONNEL	423 027	365 978
Salaires	327 971	281 602
Cotisations sociales	95 056	84 376
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-	-
Dotations aux amortissements	-	-
Dotations aux provisions	-	-
VALEURS COMPTABLES DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES CÉDÉES	-	-
AUTRES CHARGES	-	-
► RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 6 052 472 €	- 5 547 403 €
QUOTE-PART DE RÉSULTAT SUR OPÉRATIONS FAITES EN COMMUN (III - IV)	- €	- €
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	-	-
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	-	-
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	2 117 368 402 €	1 998 470 294 €
De participation (2)	2 113 199 407	1 993 945 750
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	2 232 450	3 387 908
Autres intérêts et produits assimilés (2)	979 909	1 136 636
Reprises sur dépréciations et provisions	-	-
Produits des cessions d'immobilisations financières	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	956 636	-
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	1 523 625 €	18 479 931 €
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	-
Intérêts et charges assimilées (3)	1 523 625	18 479 931
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	-	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	-	-
► RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	2 115 844 777 €	1 979 990 363 €
► RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	2 109 792 305 €	1 974 442 960 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	- €	- €
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	1 347 831 €	947 193 €
► RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	- 1 347 831 €	- 947 193 €
Participation des salariés aux résultats (IX)	-	-
Impôts sur les bénéfices (X)	4 229 376	131 844
Intégration fiscale Impôt - Charges	26 033 547	20 440 437
Intégration fiscale Impôt - Produits	- 21 804 171	- 20 572 281
BÉNÉFICE OU PERTE (I - II + III - IV + V - VI + VII - VIII - IX - X)	2 104 215 098 €	1 973 627 610 €
(1) Y compris :		
- Redevances de crédit-bail mobilier	-	-
- Redevances de crédit-bail immobilier	-	-
(2) Dont produits concernant les entités liées	2 116 271 891	1 998 470 294
(3) Dont intérêts concernant les entités liées	1 523 625	18 479 931

ACTIF		31-déc-25		31-déc-24	
		BRUT	AMORT-DEPR	NET	NET
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ (I)		-	-	-	-
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT (II)		-	-	-	-
► TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ (III)		22 869 798 548 €	28 006 €	22 869 770 543 €	22 515 258 086 €
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		17 678	17 678	-	-
Frais de développement		-	-	-	-
Concessions, brevets, licences, marques, droits commerciaux		17 678	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		10 327	10 327	-	-
Terreurs		-	-	-	-
Constructions		-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles		10 327	10 327	-	-
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (1)		22 868 770 543	-	22 869 770 543	22 515 258 086
Participations		22 869 770 543	-	22 869 770 543	22 515 258 086
Créances rattachées à des participations		-	-	-	-
Titres immobilisés de portefeuille		-	-	-	-
Autres titres immobilisés		-	-	-	-
Autres immobilisations financières		-	-	-	-
► TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (IV)		39 192 089 €	- €	39 192 089 €	38 856 338 €
STOCKS ET ENCOURS		-	-	-	-
Matières premières et autres approvisionnements		-	-	-	-
Marchandises		-	-	-	-
Avances et acomptes versés sur commandes		-	-	-	-
CRÉANCES (2)		16 292 017	-	16 292 017	20 478 748
Créances Clients et Comptes rattachés		-	-	-	-
Créances fiscales et sociales		77 684	-	77 684	76 932
Autres créances		-	-	-	-
Groupe - CASA intégration fiscale		16 217 061	-	16 217 061	20 395 451
Charges constatées d'avance		3 292	-	3 292	3 559
Capital souscrit appelé, non versé		-	-	-	-
VALEUR MOBILIÈRES DE PLACEMENT		-	-	-	-
Actions propres		-	-	-	-
Autres titres		-	-	-	-
Instruments financiers à terme et dérivés détenus		-	-	-	-
DEPENSES (3)		22 900 053	-	22 900 053	18 377 590
Dépôt à terme et Compte Esc. Ent.		22 608 641	-	22 608 641	16 868 609
Dépôt à terme et Compte Esc. Ent. - Iota		130 752	-	130 752	177 584
Banque		162 660	-	162 660	1 333 487
► FRAIS D'ÉMISSION DES EMPRUNTS (IV)		- €	- €	- €	- €
► PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS (VI)		- €	- €	- €	- €
► ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - ACTIF (VII)		- €	- €	- €	- €
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)		22 908 990 618 €	28 006 €	22 908 962 612 €	22 564 114 434 €
(1) Dont à moins d'un an		-	-	-	20 478 748
(2) Dont à moins d'un an		16 292 017	-	16 292 017	-

PASSIF		31-déc-25		31-déc-24	
► TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (I)		22 908 227 394 €	22 553 519 589 €		
Capital social (dont verse : 3 212 141 744 €)		3 212 141 744	3 212 141 744		
Primes d'émission de fusion, d'apport		18 204 079 768	17 888 023 919		
Reserves :		-	-		
Réserve légale		321 214 174	317 765 823		
Réserves statutaires ou contractuelles		-	-		
Réserves réglementées		-	-		
Autres réserves		1 125 410 209	1 125 410 209		
Report à nouveau		42 200 348	38 658 895		
RESULTAT DE L'EXERCICE		2 104 215 098	1 973 627 610		
Acomptes sur dividendes		2 103 952 842	1 970 085 100		
Subventions d'investissement		-	-		
Provisions réglementées		2 918 899	1 571 067		
► TOTAL DES PROVISIONS (II)		- €	- €		
Provisions pour risques		-	-		
Provisions pour charges		-	-		
► TOTAL DES DETTES (I) (III)		735 218 €	594 845 €		
DETTES FINANCIÈRES		-	-		
Emprunts obligataires convertibles		-	-		
Autres emprunts obligataires		-	-		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		-	-		
Emprunts et dettes financières diverses (2) :		-	-		
CIC Associés - Principal		-	-		
CIC Associés - Iota		-	-		
Groupe - CASA intégration fiscale		-	-		
Instruments financiers à terme		-	-		
DETTES D'EXPLOITATION		735 218	594 845		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		-	-		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		655 463	580 211		
Dettes fiscales et sociales		79 755	14 635		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		-	-		
Autres dettes		-	-		
Produits constatés d'avance		-	-		
► ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - PASSIF (IV)		- €	- €		
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)		22 908 962 612 €	22 554 114 434 €		
(1) Dont à moins d'un an (note avances et acomptes reçus sur commandes en cours)		735 218	594 845		
(2) Dont emprunts participatifs		-	-		



Le total du bilan s'élève à 22.908.962.612 € et le compte de résultat de l'exercice dégage un bénéfice de 2.104.215.098 €.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois couvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

Règles et méthodes comptables

Eléments significatifs

Tableau des immobilisations

Tableau des amortissements

Tableau des provisions et dépréciations

Etat des échéances

Etat des charges à payer et des produits à recevoir

Etat des charges et produits constatés d'avance

Etat des placements

Suivi des engagements hors bilan

Composition du capital social

Tableau de variation des capitaux propres

Etats des filiales et participations

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de la SAS sont établis et présentés selon les règles applicables aux sociétés commerciales (Art L 123-12 à L 123-28-2 et R123-172 et suivants du code de commerce) et conformément au règlement ANC N°2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC N°2022-06, relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. L'application de ce nouveau texte constitue un changement de méthode comptable sans incidence significative sur le résultat 2025 ainsi que sur la présentation de la colonne comparative 2024.

I – Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- ❑ Continuité de l'exploitation,
- ❑ Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre à l'exception du changement de méthode lié à la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06,
- ❑ Indépendance des exercices.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1. Titres de participation

Les titres de participation sont des titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de la société.

L'ensemble de ces titres est comptabilisé au coût historique. Les frais d'acquisition sont incorporés au coût d'acquisition des titres.

A la clôture de l'exercice, ces titres peuvent ou non faire l'objet de dépréciation lorsque leur valeur d'utilité est inférieure au coût historique.

Au 31 décembre 2025, la SAS Rue La Boétie détient 1.921.090.370 actions de Crédit Agricole S.A., soit 63,49 % de son capital social.

2. Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

3. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à la valeur nette comptable.

Le prix de revient des titres cédés est calculé suivant le mode « FIFO – PEPS » (premier entré, premier sorti).

4. Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

5. Capital

Au 31 décembre 2025, le capital de la SAS Rue La Boétie est de 3.212.141.744 euros. Il est représenté par 1.606.070.872 actions entièrement libérées de 2,00 euros de valeur nominale.

6. Honoraires des commissaires aux comptes

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Crédit Agricole.

7. Rémunérations des dirigeants

Conformément à la quarantième résolution de l'Assemblée générale du 17 avril 2025, les charges comprennent une rémunération des dirigeants, pour un montant brut de 327.971 €, les charges sociales et fiscales y afférentes s'élevant à 95.056 €.

8. Résultat exceptionnel

Conformément à l'ANC N°2022-06, seuls les événements majeurs et inhabituels doivent être classés en résultat exceptionnel. Aucun événement de ce type n'a été constaté en 2025 hormis l'amortissement dérogatoire pratiqué sur les frais sur titres Crédit Agricole S.A. acquis au cours des 3 derniers exercices.

Le résultat exceptionnel de l'exercice 2025 se traduit par un déficit de 1.347.831 €, correspondant en effet à la charge d'amortissements dérogatoires calculés sur les frais d'acquisition d'actions Crédit Agricole S.A. livrées en 2023, 2024 et 2025.

9. Effectifs détachés

Au 31/12/2025, les effectifs détachés sur l'entité s'élèvent à 9,60.

10. Consolidation

Les comptes de la SAS Rue La Boétie sont consolidés selon la méthode d'intégration globale au niveau du groupe Crédit Agricole au titre de la consolidation bancaire. De ce fait, la SAS Rue La Boétie n'établit pas de comptes consolidés et de rapport consolidé de gestion.

11. Intégration fiscale

La SAS Rue La Boétie fait partie depuis le 1^{er} janvier 2010 du groupe d'intégration fiscale dont Crédit Agricole S.A. est tête de groupe. Dans le cadre de la convention d'intégration fiscale, chaque société calcule son impôt sur les sociétés comme si elle était imposée distinctement.

La convention prévoit également un principe de réallocation au profit de la SAS Rue La Boétie d'une somme égale à 100 % de l'économie d'impôt société et de contribution sur les bénéfices dont la société est à l'origine et liée à la minoration du résultat d'ensemble du groupe fiscal Crédit Agricole élargi qui résultera de la neutralisation des dividendes et/ou quotes-parts de frais et charges sur dividendes intra-groupe reçus par la SAS Rue La Boétie.

À la clôture d'un exercice déficitaire, la SAS Rue La Boétie ne sera titulaire à raison de cette situation d'aucune créance sur Crédit Agricole S.A. et ce même dans le cas où cette dernière se sera constituée une créance sur le trésor public en optant pour le report en arrière du déficit d'ensemble. Toutefois, en application du principe exposé ci-dessus, dans l'hypothèse où la SAS Rue La Boétie aurait antérieurement enregistré un déficit et redeviendrait bénéficiaire au titre d'un exercice déterminé, elle sera alors en droit de calculer sa charge d'IS, sous déduction de ce déficit dans les conditions qui se seraient appliquées en l'absence d'appartenance au groupe fiscal Crédit Agricole élargi.

La convention d'intégration fiscale a fait l'objet d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2015 pour une nouvelle période de cinq ans. Ladite convention a fait l'objet d'un avenant à effet du 1^{er} janvier 2016 et d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2020. Puis, une nouvelle convention de régime groupe fiscal a été signée le 17 décembre 2025 à effet du 1^{er} janvier 2025 qui remplace celles intervenues antérieurement.

Conformément à la convention d'intégration fiscale, l'impôt sur les sociétés est une charge nette de 4.229.376 € pour l'exercice 2025.

12. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

La survenance d'aucun événement marquant n'est à signaler depuis l'exercice clos au 31 décembre 2025.

ELEMENTS SIGNIFICATIFS

Néant.

SAS RUE LA BOETIE

IMMOBILISATIONS

au 31 décembre 2025

2025				
	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute en fin d'exercice
► IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	17 679 €	- €	- €	17 679 €
Frais d'établissement, de recherche et de développement	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	17 679	-	-	17 679
Avances et acomptes	-	-	-	-
► IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 327 €	- €	- €	10 327 €
Terrains	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	10 327	-	-	10 327
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
► IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	22 515 258 096 €	554 512 447 €	200 000 000 €	22 869 770 543 €
Titres de participation	22 515 258 096	354 512 447	-	22 869 770 543
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	-	200 000 000	200 000 000	-
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	22 515 286 101 €	554 512 447 €	200 000 000 €	22 869 798 548 €

2025

SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE

	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Amortissements au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montants des amortissements en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		28 006 €	- €	- €	28 006 €
Autres immobilisations incorporelles	3 Ans	17 679	-	-	17 679
Immobilisations corporelles	5 Ans	10 327	-	-	10 327
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagement des constructions	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagement divers	-	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	5 Ans	10 327	-	-	10 327

VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE

	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-	-

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

	Dotations	Reprises
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	-	-
Constructions sur sol propre	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-
Matériel de transport	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 347 831 €	- €
Titres de participation - frais d'acquisition	1 347 831	-

SAS RUE LA BOETIE

PROVISIONS et DEPRECIATIONS

au 31 décembre 2025

2025					
	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice utilisées	Diminutions : reprises de l'exercice non utilisées	Montant en fin d'exercice
► PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 571 067 €	1 347 831 €	- €	- €	2 918 898 €
pour investissement	-	-	-	-	-
pour hausse des prix	-	-	-	-	-
pour fluctuation des cours	-	-	-	-	-
Amortissements dérogatoires	1 571 067	1 347 831	-	-	2 918 898
Autres	-	-	-	-	-
► PROVISIONS	- €	- €	- €	- €	- €
pour litiges	-	-	-	-	-
pour garanties données aux clients	-	-	-	-	-
pour pertes sur marché à terme	-	-	-	-	-
pour amendes et pénalités	-	-	-	-	-
pour pertes de change	-	-	-	-	-
pour pensions et obligations similaires	-	-	-	-	-
pour impôts	-	-	-	-	-
pour renouvellement des immo	-	-	-	-	-
pour grosses réparations	-	-	-	-	-
pour charges fiscales et sociales sur congés à payer	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-
► DÉPRÉCIATIONS	- €	- €	- €	- €	- €
Des immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Des immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Des droits et concessions	-	-	-	-	-
Des titres de participations	-	-	-	-	-
Des autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
Des stocks et en cours	-	-	-	-	-
Des comptes clients	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	1 571 067 €	1 347 831 €	- €	- €	2 918 898 €

2025

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
ÉTAT DES CRÉANCES	16 292 017 €	16 292 017 €	- €
Créances de l'actif immobilisé	-	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts (1) et (2)	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
Créances de l'actif circulant	16 288 725	16 288 725	-
Clients douteux ou litigieux	-	-	-
Autres créances clients	-	-	-
Créances représentatives des titres prêtés	-	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Organismes sociaux	77 664	77 664	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-
État - TVA	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	-	-	-
Groupe et associés (2)	16 211 061	16 211 061	-
Autres créances	-	-	-
Charges constatées d'avance	3 292	3 292	-
RENVOIS			
(1) Prêts accordés en cours d'exercice	-	-	-
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice	-	-	-
(2) Prêts et avances consentis aux associés	-	-	-

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
ÉTAT DES DETTES	735 218 €	735 218 €	- €	- €
Emprunts et dettes assimilées (1)	-	-	-	-
Emprunts obligataires convertibles (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2) et (3)	-	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	655 463	655 463	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-	-
État - TVA	-	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	79 755	79 755	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Groupe et associés (2)	-	-	-	-
Autres dettes	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
RENVOIS				
(1) Avances souscrites			500 000 000	
(1) Remboursements ou capitalisations d'avances			500 000 000	
(2) Emprunts et dettes contractées auprès des associés personnes physiques			-	
(3) Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque			-	

SAS RUE LA BOETIE

Charges à payer au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES CHARGES A PAYER <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	176 124 €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-
Emprunts et dettes financières diverses	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	176 124
Dettes sociales	-
Dettes fiscales	-
Autres dettes	-

Produits à recevoir au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	130 752 €
Créances clients	-
Créances fiscales	-
Créances sociales	-
Autres créances	-
Disponibilités	130 752

Charges et Produits constatés d'avance au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	- €
Produits d'exploitation	-
MONTANT DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	3 292 €
Charges d'exploitation	3 292

2025

	Quantité	Cours Unitaire à la Clôture	Valorisation à la Clôture
► SICAV			- €
			- €
► Placements Obligataires			- €
			- €
► Autres placements			- €
			- €
TOTAL PORTEFEUILLE			- €

SAS RUE LA BOETIE

Engagements hors bilan

au 31 décembre 2025

2025

	Montant des engagements
▶ Engagements reçus	
TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS	€

Engagements donnés		Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES		- €

	Nombre	Valeur nominale en €
► Actions composant le capital social en début d'exercice	1 588 779 113	2,00 €
► Actions émises pendant l'exercice	17 291 759	2,00 €
► Actions remboursées pendant l'exercice	-	- €
► Actions composant le capital social en fin d'exercice	1 606 070 872	2,00 €

A noter :
Sur décisions du Président en date du 06 juin 2025, une augmentation de capital social d'un montant de 34,583,518,00 €, par émission de 17,291,759 actions nouvelles de 2,00 € de valeur nominale chacune et libérées intégralement, a été effectuée et ce par compensation avec des avances en compte courant d'associés. Le prix d'émission étant fixé à 20,42 € par action, le montant global de la souscription ressort à 353,097,718,78 €.

Tableau de variation des capitaux propres
2025

	31/12/2024	Affectation du résultat 2024	Dividende versé en 2025 (Acompte + Solde)	Résultat 2025	Variation de capital	Variation primes et réserves	31/12/2025
Capital social	3 177 558 226	-	-	-	34 583 518	-	3 212 141 744
Primes d'apport, de fusion ...	6 123 094 497	-	-	-	-	-	6 123 094 497
Primes d'émission	11 765 929 422	-	-	-	318 514 201	3 458 352	12 080 985 271
Réserve légale	317 755 823	-	-	-	-	3 458 352	321 214 174
Réserves réglementées	-	-	-	-	-	-	-
Autres réserves	1 125 410 209	-	-	-	-	-	1 125 410 209
Report à nouveau	38 658 835	3 541 510	-	-	-	-	42 200 346
Résultat de l'exercice	1 973 627 610	- 1 973 627 610	-	2 104 215 098	-	-	2 104 215 098
Acomptes sur dividende	- 1 970 086 100	1 970 086 100	- 2 103 952 842	-	-	-	- 2 103 952 842
Provisions réglementées	1 571 067	-	-	-	-	1 347 831	2 918 898
Total Capitaux propres	22 553 519 589 €	- 0 €	- 2 103 952 842 €	2 104 215 098 €	353 097 719 €	1 347 831 €	22 908 227 394 €

SAS RUE LA BOETIE

FILIALES ET PARTICIPATIONS
au 31 décembre 2025

2025											
Capital en €	Capitaux propres autre que le capital en millions d'€	Valorisation boursière	% de détention	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avais fournis par la société	PNB du dernier exercice clos en millions d'€	Résultat du dernier exercice clos en millions d'€	Dividendes encaissés au cours de l'exercice	
				brute	nette						
FILIALES ET PARTICIPATIONS											
9 077 707 050 €	49 840	53 104 586 243 €	63,488%	22 869 770 543 €	22 869 770 543 €	- €	- €	5 205	6 207	2 113 199 407 €	
12, Place des Etats-Unis représentant				représentant							
3 025 902 350				1 921 090 370							
92127 MONTROUGE CEDEX											
SIREN : 784 608 416				actions							
				au 31 décembre 2025							

Le portefeuille de titres de participation a été apporté à l'origine par les Caisses Régionales de Crédit Agricole dans le cadre de la cotation de Crédit Agricole S.A.
La S.A.S. Rue la Boétie bénéficie du régime des successions, des plus-values et des filiales.
La S.A.S. Rue la Boétie fait partie à compter du 01/01/2010 du groupe fiscal élargi constitué par Crédit Agricole S.A.

Copie certifiée conforme



425, rue Jean Rostand
31670 Labège

SAS Rue La Boétie

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

SAS Rue La Boétie

Société par actions simplifiée
RCS : 439 208 190 RCS PARIS

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale de la société SAS Rue La Boétie,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SAS Rue La Boétie relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point suivant exposé dans la note 1 sur les Règles et méthodes comptables de l'annexe des comptes annuels qui expose les incidences du changement de méthode comptable induit par la première application du règlement ANC 2022-06.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons

procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le Commissaire aux comptes

Forvis Mazars

Labège, le 16 avril 2026

DocuSigned by:

Hervé KERNÉIS

A9A65FEC8210420...

Hervé Kernéis

Associé

SAS RUE LA BOETIE

COMPTE DE RÉSULTAT
au 31 décembre 2025

	2025	2024
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	533 €	160 €
Montant net du chiffre d'affaires	-	-
Subventions	-	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Autres produits	533	160
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	6 053 005 €	5 547 563 €
ACHATS ET AUTRES CHARGES EXTERNES (1)	5 253 957	4 880 863
Frais administratifs et divers de gestion	22	1 003
Crédit-bail, loyers et charges locatives	528 409	491 876
Primes d'assurances	-	8 067
Documentation	38 734	36 004
Personnel détaché et intérimaire	3 531 763	3 257 965
Honoraires et prestations diverses	365 804	345 521
Frais d'actes et de contentieux	2 283	1 144
Missions, réceptions et déplacements	31 300	32 918
Moyens généraux de fonctionnement	755 642	706 365
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	376 022	300 722
CHARGES DE PERSONNEL	423 027	365 978
Salaires	327 971	281 602
Cotisations sociales	95 056	84 376
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-	-
Dotations aux amortissements	-	-
Dotations aux provisions	-	-
VALEURS COMPTABLES DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES CÉDÉES	-	-
AUTRES CHARGES	-	-
► RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 6 052 472 €	- 5 547 403 €
QUOTE-PART DE RÉSULTAT SUR OPÉRATIONS FAITES EN COMMUN (III - IV)	- €	- €
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	-	-
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	-	-
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	2 117 368 402 €	1 998 470 294 €
De participation (2)	2 113 199 407	1 993 945 750
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	2 232 450	3 387 908
Autres intérêts et produits assimilés (2)	979 909	1 136 636
Reprises sur dépréciations et provisions	-	-
Produits des cessions d'immobilisations financières	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	956 636	-
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	1 523 625 €	18 479 931 €
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	-
Intérêts et charges assimilées (3)	1 523 625	18 479 931
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	-	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	-	-
► RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	2 115 844 777 €	1 979 990 363 €
► RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	2 109 792 305 €	1 974 442 960 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	- €	- €
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	1 347 831 €	947 193 €
► RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	- 1 347 831 €	- 947 193 €
Participation des salariés aux résultats (IX)	-	-
Impôts sur les bénéfices (X)	4 229 376	131 844
Intégration fiscale impôt - Charges	26 033 547	20 440 437
Intégration fiscale impôt - Produits	- 21 804 171	- 20 572 281
BÉNÉFICE OU PERTE (I - II + III - IV + V - VI + VII - VIII - IX - X)	2 104 215 098 €	1 973 627 610 €
(1) Y compris :		
- Redevances de crédit-bail mobilier	-	-
- Redevances de crédit-bail immobilier	-	-
(2) Dont produits concernant les entités liées	2 116 271 891	1 998 470 294
(3) Dont intérêts concernant les entités liées	1 523 625	18 479 931

SAS RUE LA BOETIE

BILAN
au 31 décembre 2025

ACTIF			PASSIF		
31-déc-25			31-déc-24		
	BRUT	AMORT-DEPR			
					NET
CAPITAL EN COURS NON APPELÉ (8)	-	-			-
FRANCS DE TAILLAGEMENT (9)	-	-			-
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ (10)	22 869 796 548 €	28 005 €	22 869 770 543 €		22 815 258 086 €
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :					
Frais de développement	17 679	17 679	-		-
Concessions, brevets, licences, logiciels, droits de propriété intellectuelle	17 679	17 679	-		-
Fonds commercial	-	-	-		-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-		-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES :					
Terre-plein	10 327	10 327	-		-
Constructions	-	-	-		-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-		-
Autres immobilisations corporelles	10 327	10 327	-		-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (1) :					
Participations	22 869 770 543	-	22 869 770 543		22 815 258 086
Crédits rattachés à des participations	22 869 770 543	-	22 869 770 543		22 815 258 086
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	-	-	-		-
Autres titres immobilisés	-	-	-		-
Autres immobilisations financières	-	-	-		-
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (10)	39 192 089 €	- €	39 192 089 €		39 856 338 €
STOCKS ET ENCOURS	-	-	-		-
Matières premières et autres approvisionnements	-	-	-		-
Marchandises	-	-	-		-
Avances et acomptes versés sur commandes	-	-	-		-
CRÉANCES (2)	16 292 917	-	16 292 917		20 478 748
Créances clients et Comptes rattachés	-	-	-		-
Créances fournisseurs et sociales	77 664	-	77 664		76 132
Autres créances	2 809	-	-		-
Groupe - CASA intégration fiscale	16 211 061	-	16 211 061		20 395 451
Charges constatées d'avance	3 292	-	3 292		3 559
Capital souscrit appelé, non versé	-	-	-		-
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT :					
Actions d'apport	-	-	-		-
Autres titres	-	-	-		-
Instrument financiers à terme et dérivés dérivés	-	-	-		-
INSTRUMENTS FINANCIERS À TERME	22 800 053	-	22 800 053		18 377 590
Dépôt à terme et Compte Etc. Ent.	22 800 053	-	22 800 053		18 377 590
Dépôt à terme et Compte Etc. Ent. - l'en	117 684	-	117 684		117 684
Banque	162 660	-	162 660		1 333 487
FRAIS D'ÉMISSION DES EMPRUNTS (10)	-	-	-		-
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS (10)	-	-	-		-
ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - ACTIF (10)	-	-	-		-
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)	22 908 990 618 €	28 005 €	22 908 962 612 €		22 554 114 434 €
(1) Dont à moins d'un an	-	-	-		-
(2) Dont à moins d'un an	16 292 917	-	16 292 917		20 478 748

PASSIF			PASSIF		
31-déc-25			31-déc-24		
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (1)	22 908 227 394 €		22 853 519 589 €		
Capital social (dont versé : 3 212 141 744 €)	3 212 141 744		3 177 558 226		
Primes d'émission de fusion, d'apport	18 204 078 768		17 889 023 919		
RESERVES :					
Reserve légale	321 214 174		317 756 823		
Reserves réglementées ou contractuelles	-		-		
Reserves réglementées	1 125 410 209		1 125 410 209		
Autres réserves	42 200 346		38 658 835		
Report à nouveau	2 104 215 098		1 973 627 610		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 104 215 098		1 973 627 610		
Acomptes sur dividende	2 103 952 842		1 970 086 100		
Subventions d'investissement	2 918 898		1 571 067		
Provisions réglementées	-		-		
TOTAL DES PROVISIONS (10)	-		-		
Provisions pour risques	-		-		
Provisions pour charges	-		-		
TOTAL DES DETTES (1) (10)	735 218 €		594 845 €		
DETTES FINANCIÈRES	-		-		
Emprunts obligataires convertibles	-		-		
Autres emprunts obligataires	-		-		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-		-		
Emprunts et dettes financières diverses (2) :					
Crédit-bail	-		-		
CIC Associés - l'en	-		-		
Groupe - CASA intégration fiscale	-		-		
Instrument financiers à terme	-		-		
DETTES D'EXPLOITATION :	735 218		594 845		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	655 463		560 211		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	78 755		14 635		
Dettes fiscales et sociales	-		-		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	-		-		
Autres dettes	-		-		
Produits constatés d'avance	-		-		
ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - PASSIF (10)	-		-		
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)	22 908 962 612 €		22 554 114 434 €		
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)	735 218		594 845		
(2) Dont emprunts participatifs	-		-		



Le total du bilan s'élève à 22.908.962.612 € et le compte de résultat de l'exercice dégage un bénéfice de 2.104.215.098 €.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois couvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

Règles et méthodes comptables

Eléments significatifs

Tableau des immobilisations

Tableau des amortissements

Tableau des provisions et dépréciations

Etat des échéances

Etat des charges à payer et des produits à recevoir

Etat des charges et produits constatés d'avance

Etat des placements

Suivi des engagements hors bilan

Composition du capital social

Tableau de variation des capitaux propres

Etats des filiales et participations

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de la SAS sont établis et présentés selon les règles applicables aux sociétés commerciales (Art L 123-12 à L 123-28-2 et R123-172 et suivants du code de commerce) et conformément au règlement ANC N°2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC N°2022-06, relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. L'application de ce nouveau texte constitue un changement de méthode comptable sans incidence significative sur le résultat 2025 ainsi que sur la présentation de la colonne comparative 2024.

I – Règles et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- ❑ Continuité de l'exploitation,
- ❑ Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre à l'exception du changement de méthode lié à la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06,
- ❑ Indépendance des exercices.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1. Titres de participation

Les titres de participation sont des titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de la société.

L'ensemble de ces titres est comptabilisé au coût historique. Les frais d'acquisition sont incorporés au coût d'acquisition des titres.

A la clôture de l'exercice, ces titres peuvent ou non faire l'objet de dépréciation lorsque leur valeur d'utilité est inférieure au coût historique.

Au 31 décembre 2025, la SAS Rue La Boétie détient 1.921.090.370 actions de Crédit Agricole S.A., soit 63,49 % de son capital social.

2. Créances et dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

3. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à la valeur nette comptable.

Le prix de revient des titres cédés est calculé suivant le mode « FIFO – PEPS » (premier entré, premier sorti).

4. Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

5. Capital

Au 31 décembre 2025, le capital de la SAS Rue La Boétie est de 3.212.141.744 euros. Il est représenté par 1.606.070.872 actions entièrement libérées de 2,00 euros de valeur nominale.

6. Honoraires des commissaires aux comptes

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Crédit Agricole.

7. Rémunérations des dirigeants

Conformément à la quarantième résolution de l'Assemblée générale du 17 avril 2025, les charges comprennent une rémunération des dirigeants, pour un montant brut de 327.971 €, les charges sociales et fiscales y afférentes s'élevant à 95.056 €.

8. Résultat exceptionnel

Conformément à l'ANC N°2022-06, seuls les événements majeurs et inhabituels doivent être classés en résultat exceptionnel. Aucun événement de ce type n'a été constaté en 2025 hormis l'amortissement dérogatoire pratiqué sur les frais sur titres Crédit Agricole S.A. acquis au cours des 3 derniers exercices.

Le résultat exceptionnel de l'exercice 2025 se traduit par un déficit de 1.347.831 €, correspondant en effet à la charge d'amortissements dérogatoires calculés sur les frais d'acquisition d'actions Crédit Agricole S.A. livrées en 2023, 2024 et 2025.

9. Effectifs détachés

Au 31/12/2025, les effectifs détachés sur l'entité s'élèvent à 9,60.

10. Consolidation

Les comptes de la SAS Rue La Boétie sont consolidés selon la méthode d'intégration globale au niveau du groupe Crédit Agricole au titre de la consolidation bancaire. De ce fait, la SAS Rue La Boétie n'établit pas de comptes consolidés et de rapport consolidé de gestion.

11. Intégration fiscale

La SAS Rue La Boétie fait partie depuis le 1^{er} janvier 2010 du groupe d'intégration fiscale dont Crédit Agricole S.A. est tête de groupe. Dans le cadre de la convention d'intégration fiscale, chaque société calcule son impôt sur les sociétés comme si elle était imposée distinctement.

La convention prévoit également un principe de réallocation au profit de la SAS Rue La Boétie d'une somme égale à 100 % de l'économie d'impôt société et de contribution sur les bénéfices dont la société est à l'origine et liée à la minoration du résultat d'ensemble du groupe fiscal Crédit Agricole élargi qui résultera de la neutralisation des dividendes et/ou quotes-parts de frais et charges sur dividendes intra-groupe reçus par la SAS Rue La Boétie.

À la clôture d'un exercice déficitaire, la SAS Rue La Boétie ne sera titulaire à raison de cette situation d'aucune créance sur Crédit Agricole S.A. et ce même dans le cas où cette dernière se sera constituée une créance sur le trésor public en optant pour le report en arrière du déficit d'ensemble. Toutefois, en application du principe exposé ci-dessus, dans l'hypothèse où la SAS Rue La Boétie aurait antérieurement enregistré un déficit et redeviendrait bénéficiaire au titre d'un exercice déterminé, elle sera alors en droit de calculer sa charge d'IS, sous déduction de ce déficit dans les conditions qui se seraient appliquées en l'absence d'appartenance au groupe fiscal Crédit Agricole élargi.

La convention d'intégration fiscale a fait l'objet d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2015 pour une nouvelle période de cinq ans. Ladite convention a fait l'objet d'un avenant à effet du 1^{er} janvier 2016 et d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2020. Puis, une nouvelle convention de régime groupe fiscal a été signée le 17 décembre 2025 à effet du 1^{er} janvier 2025 qui remplace celles intervenues antérieurement.

Conformément à la convention d'intégration fiscale, l'impôt sur les sociétés est une charge nette de 4.229.376 € pour l'exercice 2025.

12. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

La survenance d'aucun événement marquant n'est à signaler depuis l'exercice clos au 31 décembre 2025.

ELEMENTS SIGNIFICATIFS

Néant.

SAS RUE LA BOETIE

IMMOBILISATIONS

au 31 décembre 2025

2025				
	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	17 679 €	- €	- €	17 679 €
Frais d'établissement, de recherche et de développement	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	17 679	-	-	17 679
Avances et acomptes	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 327 €	- €	- €	10 327 €
Terrains	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	10 327	-	-	10 327
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	22 515 258 096 €	554 512 447 €	200 000 000 €	22 869 770 543 €
Titres de participation	22 515 258 096	354 512 447	-	22 869 770 543
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-
Autres titres immobilisés	-	200 000 000	200 000 000	-
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	22 515 286 101 €	554 512 447 €	200 000 000 €	22 869 798 548 €

SAS RUE LA BOETIE

AMORTISSEMENTS
au 31 décembre 2025

2025					
SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE					
	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Amortissements au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montants des amortissements en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		28 006 €	- €	- €	28 006 €
Autres immobilisations incorporelles	3 Ans	17 679	-	-	17 679
Immobilisations corporelles	5 Ans	10 327	-	-	10 327
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	5 Ans	10 327	-	-	10 327

VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-	-

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES		
	Dotations	Reprises
IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	-	-
Constructions sur sol propre	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-
Matériel de transport	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 347 831 €	- €
Titres de participation - frais d'acquisition	1 347 831	-

SAS RUE LA BOETIE

PROVISIONS et DEPRECIATIONS

au 31 décembre 2025

2025					
	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice utilisées	Diminutions : reprises de l'exercice non utilisées	Montant en fin d'exercice
► PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 571 067 €	1 347 831 €	- €	- €	2 918 898 €
pour investissement	-	-	-	-	-
pour hausse des prix	-	-	-	-	-
pour fluctuation des cours	-	-	-	-	-
Amortissements dérogatoires	1 571 067	1 347 831	-	-	2 918 898
Autres	-	-	-	-	-
► PROVISIONS	- €	- €	- €	- €	- €
pour litiges	-	-	-	-	-
pour garanties données aux clients	-	-	-	-	-
pour pertes sur marché à terme	-	-	-	-	-
pour amendes et pénalités	-	-	-	-	-
pour pertes de change	-	-	-	-	-
pour pensions et obligations similaires	-	-	-	-	-
pour impôts	-	-	-	-	-
pour renouvellement des immo	-	-	-	-	-
pour grosses réparations	-	-	-	-	-
pour charges fiscales et sociales sur congés à payer	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-
► DÉPRÉCIATIONS	- €	- €	- €	- €	- €
Des immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Des immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Des droits et concessions	-	-	-	-	-
Des titres de participations	-	-	-	-	-
Des autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
Des stocks et en cours	-	-	-	-	-
Des comptes clients	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	1 571 067 €	1 347 831 €	- €	- €	2 918 898 €

SAS RUE LA BOETIE**ÉTAT DES ÉCHÉANCES**

au 31 décembre 2025

2025

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
▶ ÉTAT DES CRÉANCES	16 292 017 €	16 292 017 €	- €
Créances de l'actif immobilisé	-	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts (1) et (2)	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
Créances de l'actif circulant	16 288 725	16 288 725	-
Clients douteux ou litigieux	-	-	-
Autres créances clients	-	-	-
Créances représentatives des titres prêtés	-	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Organismes sociaux	77 664	77 664	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-
État - TVA	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	-	-	-
Groupe et associés (2)	16 211 061	16 211 061	-
Autres créances	-	-	-
Charges constatées d'avance	3 292	3 292	-
RENVOIS			
(1) Prêts accordés en cours d'exercice	-	-	-
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice	-	-	-
(2) Prêts et avances consentis aux associés	-	-	-

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
▶ ÉTAT DES DETTES	735 218 €	735 218 €	- €	- €
Emprunts et dettes assimilées (1)	-	-	-	-
Emprunts obligataires convertibles (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2) et (3)	-	-	-	-
Fournisseurs et comptes rattachés	655 463	655 463	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-	-
État - TVA	-	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	79 755	79 755	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Groupe et associés (2)	-	-	-	-
Autres dettes	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
RENVOIS				
(1) Avances souscrites			500 000 000	
(1) Remboursements ou capitalisations d'avances			500 000 000	
(2) Emprunts et dettes contractées auprès des associés personnes physiques			-	
(3) Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque			-	

SAS RUE LA BOETIE

Charges à payer
au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES CHARGES A PAYER <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	176 124 €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-
Emprunts et dettes financières diverses	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	176 124
Dettes sociales	-
Dettes fiscales	-
Autres dettes	-

Produits à recevoir
au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	130 752 €
Créances clients	-
Créances fiscales	-
Créances sociales	-
Autres créances	-
Disponibilités	130 752

Charges et Produits constatés d'avance
au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	- €
Produits d'exploitation	-
MONTANT DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	3 292 €
Charges d'exploitation	3 292

SAS RUE LA BOETIE

État des Placements
au 31 décembre 2025

2025

	Quantité	Cours Unitaire à la Clôture	Valorisation à la Clôture
► SICAV			- €
			- €
► Placements Obligataires			- €
			- €
► Autres placements			- €
			- €
TOTAL PORTEFEUILLE			- €

SAS RUE LA BOETIE

Engagements hors bilan
au 31 décembre 2025

2025

Engagements reçus	Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS	
	- €

Engagements donnés	Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES	
	- €

SAS RUE LA BOETIE

Composition du Capital
au 31 décembre 2025

	Nombre	Valeur nominale en €
▶ Actions composant le capital social en début d'exercice	1 588 779 113	2,00 €
▶ Actions émises pendant l'exercice	17 291 759	2,00 €
▶ Actions remboursées pendant l'exercice	-	- €
▶ Actions composant le capital social en fin d'exercice	1 606 070 872	2,00 €

A noter :
Sur décisions du Président en date du 06 juin 2025, une augmentation de capital social d'un montant de 34.583.518,00 €, par émission de 17.291.759 actions nouvelles de 2,00 € de valeur nominale chacune et libérées intégralement, a été effectuée et ce par compensation avec des avances en compte courant d'associés. Le prix d'émission étant fixé à 20,42 € par action, le montant global de la souscription ressort à 353.097.718,78 €.

Tableau de variation des capitaux propres
2025

	31/12/2024	Affectation du résultat 2024	Dividende versé en 2025 (Acompte + Solde)	Résultat 2025	Variation de capital	Variation primes et réserves	31/12/2025
Capital social	3 177 558 226	-	-	-	34 583 518	-	3 212 141 744
Primes d'apport, de fusion ...	6 123 094 497	-	-	-	-	-	6 123 094 497
Primes d'émission	11 765 929 422	-	-	-	318 514 201	3 458 352	12 080 985 271
Réserve légale	317 755 823	-	-	-	-	3 458 352	321 214 174
Réserves réglementées	-	-	-	-	-	-	-
Autres réserves	1 125 410 209	-	-	-	-	-	1 125 410 209
Report à nouveau	38 658 835	3 541 510	-	-	-	-	42 200 346
Résultat de l'exercice	1 973 627 610	1 973 627 610	-	2 104 215 098	-	-	2 104 215 098
Acomptes sur dividende	- 1 970 086 100	1 970 086 100	- 2 103 952 842	-	-	-	- 2 103 952 842
Provisions réglementées	1 571 067	-	-	-	-	1 347 831	2 918 898
Total Capitaux propres	22 553 519 589 €	- 0 €	- 2 103 952 842 €	2 104 215 098 €	353 097 719 €	1 347 831 €	22 908 227 394 €

SAS RUE LA BOETIE

FILIALES ET PARTICIPATIONS
au 31 décembre 2025

2025											
FILIALES ET PARTICIPATIONS	Capital	Capitaux propres autre que le capital	Valorisation boursière	% de détention	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avoirs donnés par la société	PNB du dernier exercice clos en millions d'€	Résultat du dernier exercice clos en millions d'€	Dividendes encaissés au cours de l'exercice
	en €	en millions d'€			brute	nette					
CRÉDIT AGRICOLE S.A.	9 077 707 050 €	49 840	53 104 586 243 €	63,488%	22 869 770 543 €	22 869 770 543 €	- €	- €	5 205	6 207	2 113 199 407 €
12, Place des États-Unis	représentant				représentant						
92127 MONTROUGE CEDEX	3 025 902 360				1 921 080 370						
SIREN : 784 608 416	actions				actions						
Comptes sociaux au 31/12/2025			au 31 décembre 2025								
TOTAL					22 869 770 543 €	22 869 770 543 €					2 113 199 407 €

Le portefeuille de titres de participation a été apporté à l'origine par les Caisses Régionales de Crédit Agricole dans le cadre de la cotation de Crédit Agricole S.A.
La S.A.S. Rue la Boétie bénéficie du régime des sociétés mères et filiales.
La S.A.S. Rue la Boétie n'a partie à compter du 01/01/2010 du groupe fiscal élargi constitué par Crédit Agricole S.A.