

SACAM DEVELOPPEMENT
Société par actions simplifiée 725 470 928,40 euros
Siège social : 48 rue La Boétie à 75008 Paris
444 369 607 RCS Paris
(la « **Société** »)

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE DU 13 MAI 2026

L'an deux mille vingt-six,
Le treize mai à onze heures,

Les associés de la Société par actions simplifiée « Sacam Développement » se sont réunis en Assemblée générale, au siège social de la Société, sis 48 rue la Boétie à (75008) Paris.

[...]

PARTIE ORDINAIRE

[...]

3ÈME RÉOLUTION *(Affectation du résultat)*

Après avoir constaté que le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2025 est un bénéfice s'élevant à 102.793.973,78 €, l'assemblée générale décide d'affecter le résultat de l'exercice comme suit :

- Report à nouveau	53.410.206,86 €
- Résultat de l'exercice	102.793.973,78 €
Soit un bénéfice distribuable	156.204.180,64 €
- Affectation à la réserve légale	5.139.698,69 €
- Distribution de dividendes (3,87 € / action)	73.825.203,60 €
- Report à nouveau	77.239.278,35 €
Total	156.204.180,64 €

Conformément à la loi, il est fait information des distributions opérées par la société au cours des trois derniers exercices :

Exercices	Dividende net unitaire	Total Dividendes versés
2022	1,98 €	37.771.034,40 €
2023	2,04 €	38.915.611,20 €
2024	1,65 €	31.475.862,00 €

L'Assemblée générale prend acte que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal, visées à l'article 39-4 du Code général des impôts.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

4ÈME RÉSOLUTION *(Nomination d'un nouveau Commissaire aux comptes titulaire)*

L'Assemblée générale constate que le mandat du Commissaire aux comptes titulaire du **Cabinet RSM PARIS** vient à expiration ce jour et décide de nommer en remplacement :

→ La société **FORVIS MAZARS SA**
dont le siège social est sis – 45 Rue Kléber, 92300 Levallois-Perret
784 824 153 R.C.S NANTERRE

en qualité de nouveau Commissaire aux comptes titulaire, pour un mandat de six exercices, soit jusqu'à l'assemblée générale appelée à statuer en 2032 sur les comptes clos le 31 décembre 2031.

La société **FORVIS MAZARS SA** a fait savoir qu'elle acceptait ces fonctions et qu'elle n'était atteinte d'aucune incompatibilité ni d'aucune interdiction susceptible d'empêcher sa nomination.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

PARTIE EXTRAORDINAIRE

5ÈME RÉSOLUTION *(Modifications des paragraphes a), d) de l'article 17.1 et du paragraphe b) de l'article 17.2 des statuts)*

L'Assemblée générale, conformément à l'article 18.1 des statuts et après avoir pris connaissance du rapport de la Présidence, décide :

- i. de modifier ainsi qu'il suit les paragraphes a), d) de l'article 17.1 des statuts, les paragraphes b) et c) demeurant inchangés :

« 17.1 Le Président

a) Choix du Président

Le Président de la Société est le premier Vice-Président de la Fédération Nationale du Crédit Agricole.

Peuvent seuls accéder aux fonctions de Président de la Société les Directeurs généraux de Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel.

d) Fin des fonctions du Président

Les fonctions du Président en exercice prennent automatiquement fin à la date à laquelle prennent fin (pour quelque cause que ce soit) ses fonctions de premier Vice-Président de la Fédération Nationale du Crédit Agricole, sans qu'aucune décision n'ait à être prise par les associés. »

- ii. de modifier ainsi qu'il suit le paragraphe b) de l'article 17.2 des statuts, les paragraphes a), c) et d) demeurant inchangés :

« 17.2 Le Vice-Président

b) Pouvoirs du Vice-Président

Le Vice-Président dispose des mêmes pouvoirs que le Président, à l'exception expresse des pouvoirs attribués au Président et à lui seul par l'article L 227-6 du Code de commerce.

Nonobstant ce qui précède et quelle qu'en soit la cause (décès, départ ou démission notamment), en cas de vacance de la présidence, les pouvoirs du Président (y compris la représentation de la société à l'égard des tiers) sont temporairement transférés au Vice-Président jusqu'à une date de réunion ultérieure du Bureau fédéral de la Fédération Nationale du Crédit Agricole qui procède à l'élection du nouveau premier Vice-Président de ladite Fédération. »

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

6ÈME RÉSOLUTION (*Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités*)

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente Assemblée générale pour l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité relatives ou consécutives aux décisions prises aux termes des résolutions qui précèdent et/ou des résolutions complémentaires.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

* *
*

[...]

EXTRAIT CERTIFIÉ CONFORME A L'ORIGINAL

Le Président,



Raphaël APPERT

SAS SACAM Développement

COMPTE DE RÉSULTAT
au 31 décembre 2025

	2025	2024
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	- €	- €
Montant net du chiffre d'affaires	-	-
Subventions	-	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Autres produits	-	-
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	140 249 €	157 249 €
ACHATS ET AUTRES CHARGES EXTERNES (1)	140 249	157 249
Frais administratifs et divers de gestion	1	-
Crédit-bail, loyers et charges locatives	-	-
Primes d'assurances	-	2 211
Documentation	-	-
Personnel détaché et intérimaire	-	-
Honoraires et prestations diverses	48 008	47 334
Frais d'actes et de contentieux	230	156
Missions, réceptions et déplacements	-	-
Moyens généraux de fonctionnement	92 010	107 548
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	-	-
CHARGES DE PERSONNEL	-	-
Salaires	-	-
Cotisations sociales	-	-
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-	-
Dotations aux amortissements	-	-
Dotations aux provisions	-	-
VALEURS COMPTABLES DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES CÉDÉES	-	-
AUTRES CHARGES	-	-
➤ RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 140 249 €	- 157 249 €
QUOTE-PART DE RÉSULTAT SUR OPÉRATIONS FAITES EN COMMUN (III - IV)	- €	- €
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	-	-
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	-	-
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	117 975 238 €	46 040 145 €
De participation (2)	87 373 422	44 819 395
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	-	-
Autres intérêts et produits assimilés (2)	1 627 434	1 220 751
Reprises sur dépréciations et provisions	28 974 382	-
Produits des cessions d'immobilisations financières	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	-	-
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	15 421 562 €	15 463 812 €
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	-
Intérêts et charges assimilés (3)	15 421 562	15 463 812
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	-	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	-	-
➤ RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	102 553 677 €	30 576 333 €
➤ RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	102 413 428 €	30 419 084 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	- €	- €
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	- €	- €
➤ RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	- €	- €
Participation des salariés aux résultats (IX)	-	-
Impôts sur les bénéfices (X)	380 546	716 382
Intégration fiscale Impôt - Charges	18 940 454	7 865 067
Intégration fiscale Impôt - Produits	- 19 321 000	- 8 601 449
BÉNÉFICE OU PERTE (I - II + III - IV + V - VI + VII - VIII - IX - X)	102 793 974 €	31 135 466 €
(1) Y compris :	-	-
- Redevances de crédit-bail mobilier	-	-
- Redevances de crédit-bail immobilier	-	-
(2) Dont produits concernant les entités liées	89 000 856	46 040 145
(3) Dont intérêts concernant les entités liées	15 421 562	15 463 812

SAS SACAM Développement

BILAN
au 31 décembre 2025

ACTIF			PASSIF		
31-déc-25			31-déc-24		
BRUT	AMORT-DEPR	NET			
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ (I)					
FRAIS D'ÉMISSION (II)					
1 220 888 296 €	54 889 515 €	1 165 998 781 €			
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ (III)					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Frais de développement					
Concessions, brevets, licences, logiciels, droits de propriété intellectuelle					
Autres immobilisations incorporelles					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terreins					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels					
Autres immobilisations corporelles					
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (I)					
Participations					
Créances rattachées à des participations					
Autres immobilisés de portefeuille					
Autres titres immobilisés					
Autres immobilisations financières					
80 810 813 €	- €	80 810 813 €			
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (IV)					
STOCKS ET EN-COURS					
Matières premières et autres approvisionnements					
Marchandises					
Avances et acomptes versés sur commandes					
CRÉANCES (2)					
Créances Clients et Comptes rattachés					
Créances fournisseurs et associés					
Autres créances					
Groupes - CASA intégration fiscale					
Charges constatées d'avance					
Capital souscrit appelé, non versé					
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT					
Actions propres					
Autres valeurs mobilières					
Instruments financiers à terme et placements détenus					
DISPONIBILITÉS					
Dépôt à terme et Compte Exc. Ent.					
Dépôt à terme et Compte Exc. Ent. - Iene					
Trésorerie					
- €	- €	- €			
FRAIS D'ÉMISSION DES EMPRUNTS (V)					
PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS (VI)					
ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - ACTIF (VII)					
1 301 699 109 €	54 889 515 €	1 246 809 594 €			
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)					
1 175 490 906 €					
(1) Dont à moins d'un an					
(2) Dont à moins d'un an					
(3) Dont à moins d'un an					

PASSIF					
31-déc-25			31-déc-24		
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (I)					
Capital social (dont versé : 725 470 928 €)					
Primes d'émission de l'outil, d'apport					
Reserves :					
Réserve légale					
Reserves statutaires ou contractuelles					
Reserves réglementées					
Autres réserves					
Report à nouveau					
102 793 974					
RESULTAT DE L'EXERCICE					
Acomptes sur dividende					
Subventions d'investissement					
Provisions réglementées					
TOTAL DES PROVISIONS (II)					
Provisions pour risques					
Provisions pour charges					
346 519 025 €					
TOTAL DES DETTES (I) (II)					
DETTES FINANCIÈRES					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit					
Emprunts et dettes financières diverses (2) :					
CIC Associés - Principal					
CIC Associés - Iene					
Groupes - CASA intégration fiscale					
Instruments financiers à terme					
346 482 752					
DETTES D'EXPLOITATION					
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours					
Dettes fournisseurs et comptes rattachés					
Dettes fiscales et sociales					
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Autres dettes					
Produits constatés d'avance					
35 696					
ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - PASSIF (IV)					
1 246 809 594 €					
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)					
1 175 490 906 €					
(1) Dont à moins d'un an (hors avances et acomptes reçus sur commandes en cours)					
(2) Dont emprunts participatifs					



Le total du bilan s'élève à 1.246.809.594 € et le compte de résultat de l'exercice dégage un bénéfice de 102.793.974 €.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois couvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

Règles et méthodes comptables

Tableau des immobilisations

Tableau des amortissements

Tableau des provisions et dépréciations

Etat des échéances

Etat des charges à payer et des produits à recevoir

Etat des charges et produits constatés d'avance

Etat des placements

Etat des engagements hors bilan

Composition du capital social

Tableau de variation des capitaux propres

Etats des filiales et participations

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de la SAS sont établis et présentés, selon les règles applicables aux sociétés commerciales (Art. L. 123-12 à L. 123-28-2 et R. 123-172 et suivants du Code de commerce) et conformément aux règles édictées par le règlement ANC N°2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC n°2022-06, relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. L'application de ce nouveau texte constitue un changement de méthode comptable sans incidence significative sur le résultat 2025 ainsi que sur la présentation de la colonne comparative 2024.

L'activité de la société est liée à celle des trois sociétés dans lesquelles elle détient une participation.

A la date d'arrêté des comptes nous n'avons pas connaissance d'incertitudes remettant en cause la poursuite de l'exploitation de la Sacam Développement.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- ❑ continuité de l'exploitation,
- ❑ permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre à l'exception du changement de méthode lié à la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06,
- ❑ indépendance des exercices.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1. Immobilisations Financières

Les titres de participations sont des titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de la société. Ces titres sont comptabilisés au coût historique. Les frais d'acquisition des titres sont incorporés au coût d'acquisition des titres.

A la clôture de l'exercice, ils font l'objet individuellement de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'utilité est inférieure au coût historique.

La valorisation des participations a été effectuée en recourant aux méthodes et paramètres utilisés par le groupe Crédit Agricole dans le cadre des tests de dépréciation qu'il mène sur les écarts d'acquisition figurant dans les comptes du groupe.

Ainsi, l'approche de valorisation retenue est fondée sur une appréciation de la valeur d'utilité des différentes unités génératrices de trésorerie « UGT » auxquelles les écarts d'acquisition sont rattachés. La détermination de cette valeur d'utilité repose sur une approche d'actualisation des flux futurs attendus des UGT, complétée par d'autres approches de valorisation lorsque cela se révèle être pertinent.

Les projections utilisées prennent en compte le plan moyen terme en cours de Crédit Agricole SA, le durcissement de l'environnement économique et l'intensification des exigences réglementaires en matière prudentielle.

2. Créances et Dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

3. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur nette comptable.

Le prix de revient des titres cédés est calculé suivant le mode « FIFO – PEPS » (premier entré, premier sorti).

4. Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

5. Dettes financières – comptes courants d'associés

5.1. En juin 2003, afin de financer l'acquisition de la participation dans LCL, les Caisses régionales ont consenti à la société des prêts pour un montant global de 998 millions d'euros. Ces prêts ont été capitalisés à hauteur de 763 millions d'euros en juillet 2003, le solde étant maintenu sous forme de conventions de compte courant. Ces comptes courants ont fait l'objet d'un remboursement partiel de 9,3 millions d'euros en août 2003.

Au cours de l'exercice cette avance n'a fait l'objet d'aucun remboursement total ou partiel, ni d'aucun appel supplémentaire dans le cadre d'un avenant.

Les intérêts courus sur l'exercice et calculés sur la base d'un taux annuel de 4,17 %, ont été comptabilisés.

Au 31 décembre 2025 le solde des comptes courants s'élève à 225.699.920 € en principal. Le solde des ICNE (pour le 2^{ème} semestre 2025) s'élève à 4.810.418 €. Les intérêts comptabilisés en 2025 s'élèvent quant à eux à 9.542.405 €.

5.2. En janvier 2009, afin de financer l'augmentation de capital de Crédit Agricole CIB, les Caisses régionales ont consenti à la société une avance en compte courant pour un montant global de 115.972.414 €.

Au cours de l'exercice cette avance n'a fait l'objet d'aucun remboursement total ou partiel, ni d'aucun appel supplémentaire dans le cadre d'un avenant. Les intérêts courus sur l'exercice et calculés sur la base d'un taux annuel de 5,00 %, ont été comptabilisés.

Au 31 décembre 2025 le solde des comptes courants s'élève à 115.972.414 € en principal et les intérêts annuels d'un montant de 5.879.157 € ont été réglés aux caisses régionales en fin d'année.

6. Capital social

Depuis le 21 mars 2012, le capital social de la société s'élève à 725.470.928,40 € composé de 19.076.280 actions de 38,03 € de nominal.

7. Consolidation et Intégration fiscale

Les comptes de la SAS Sacam Développement sont consolidés selon la méthode d'intégration globale au niveau du groupe Crédit Agricole au titre de la consolidation bancaire. De ce fait, la SAS Sacam Développement n'établit pas de comptes consolidés et de rapport consolidé de gestion.

Nous vous précisons que la publication des comptes consolidés groupe est opérée par la société Crédit Agricole SA, dont le siège est situé 12 place des Etats-Unis - 92127 Montrouge Cedex – Siren N°784 608 416.

La SAS Sacam Développement fait partie depuis le 1^{er} janvier 2010 du groupe fiscal constitué par Crédit Agricole SA. Dans le cadre de la convention d'intégration fiscale, chaque société calcule son impôt sur les sociétés comme si elle était imposée distinctement.

La convention prévoit également un principe de réallocation au profit de la Sacam Développement d'une somme égale à 100% de l'économie d'Impôt sur les Sociétés et de Contribution Sociale sur les Bénéfices dont la société est à l'origine et liée à la minoration du résultat d'ensemble du groupe fiscal Crédit Agricole élargi qui résultera de la neutralisation des dividendes et/ou quotes-parts de frais et charges sur dividendes intra-groupe reçus par la Sacam Développement.

En 2015, la convention d'intégration fiscale a fait l'objet d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2015 pour une nouvelle période de cinq ans.

La convention de régime groupe fiscal avait fait l'objet d'un avenant à effet du 1^{er} janvier 2016 et d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2020. Puis, une nouvelle convention de régime groupe fiscal a été signée le 17 décembre 2025 à effet du 1^{er} janvier 2025. Elle remplace celles intervenues antérieurement.

8. Résultat exceptionnel

Conformément à l'ANC N°2022-06, seuls les événements majeurs et inhabituels doivent être classés en résultat exceptionnel. Aucun événement de ce type n'a été constaté en 2025.

9. Montant total des honoraires des commissaires aux comptes

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Crédit Agricole.

10. Effectifs détachés

Au 31 décembre 2025, il n'y a aucun effectif détaché sur l'entité.

11. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Aucun événement important ou ayant une incidence significative sur les comptes n'est survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi.

SAS SACAM Développement

IMMOBILISATIONS

au 31 décembre 2025

2025				
	Valeur brute au début de l'exercice	Acquisitions	Cessions ou mises hors service	Valeur brute en fin d'exercice
► IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	- €	- €	- €	- €
Frais d'établissement, de recherche et de développement	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
► IMMOBILISATIONS CORPORELLES	- €	- €	- €	- €
Terrains	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
► IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 220 888 296 €	- €	- €	1 220 888 296 €
Droits de concession	-	-	-	-
Titres de participations	1 220 888 296	-	-	1 220 888 296
Créances rattachées aux participations	-	-	-	-
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	1 220 888 296 €	- €	- €	1 220 888 296 €

2025					
SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE					
	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Amortissements au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montants des amortissements en fin d'exercice
► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		- €	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagement des constructions	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagement divers	-	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-	-	-

VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-
Terrains	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-	-

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES		
	Dotations	Reprises
► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €
Frais d'établissement de recherche et de développement	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	-	-
Terrains	-	-
Constructions sur sol propre	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-
Matériel de transport	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-

Sans objet

SAS SACAM Développement

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

au 31 décembre 2025

2025					
	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice utilisées	Diminutions : reprises de l'exercice non utilisées	Montant en fin d'exercice
► PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	- €	- €	- €	- €	- €
Provisions pour investissement	-	-	-	-	-
Provisions pour hausse des prix	-	-	-	-	-
Provisions pour fluctuation des cours	-	-	-	-	-
Amortissements dérogatoires	-	-	-	-	-
Autres provisions réglementées	-	-	-	-	-
► PROVISIONS	- €	- €	- €	- €	- €
Provisions pour litiges	-	-	-	-	-
Provisions pour garanties données aux clients	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes sur marché à terme	-	-	-	-	-
Provisions pour amendes et pénalités	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes de change	-	-	-	-	-
Provisions pour pensions et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour impôts	-	-	-	-	-
Provisions pour renouvellement des immobilisations	-	-	-	-	-
Provisions pour grosses réparations	-	-	-	-	-
Provisions pour charges fiscales et sociales sur congés à payer	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	-	-	-	-	-
► DÉPRÉCIATIONS	83 863 897 €	- €	- €	28 974 382 €	54 889 515 €
Des immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Des immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Des droits et concessions	-	-	-	-	-
Des titres de participations	83 863 897	-	-	28 974 382	54 889 515
Des autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
Des stocks et en cours	-	-	-	-	-
Des comptes clients	-	-	-	-	-
Autres provisions pour dépréciation	-	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	83 863 897 €	- €	- €	28 974 382 €	54 889 515 €

2025

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
ÉTAT DES CRÉANCES	8 265 613 €	8 265 613 €	- €
Créances de l'actif immobilisé	-	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts (1) et (2)	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
Créances de l'actif circulant	8 265 613	8 265 613	-
Clients douteux ou litigieux	-	-	-
Autres créances clients	-	-	-
Créances représentatives des titres prêtés	-	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-
État - TVA	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	-	-	-
Groupe et associés (2)	8 265 613	8 265 613	-
Autres créances	-	-	-
Charges constatées d'avance	-	-	-
RENVOIS			
(1) Prêts accordés en cours d'exercice	-		
(2) Remboursements obtenus en cours d'exercice	-		
(2) Prêts et avances consentis aux associés	-		

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
ÉTAT DES DETTES	346 519 025 €	4 846 691 €	341 672 334 €	- €
Emprunts et dettes assimilées (1)	-	-	-	-
Emprunts obligataires convertibles (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières diverses (1) (2) et (3)	346 482 752	4 810 418	341 672 334	-
Fournisseurs et comptes rattachés	36 273	36 273	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-	-
État - TVA	-	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	-	-	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Groupe et associés (2)	-	-	-	-
Autres dettes	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
RENVOIS				
(1) Emprunts souscrits au cours de l'exercice		-		
(1) Emprunts remboursés au cours de l'exercice		-		
(2) Emprunts et dettes contractées auprès des associés personnes physiques		-		
(3) Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		-		

SAS SACAM Développement

Charges à payer
au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES CHARGES A PAYER <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	4 839 491 €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-
Emprunts et dettes financières diverses	4 810 418
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	29 073
Dettes sociales	-
Dettes fiscales	-
Autres dettes	-

Produits à recevoir
au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	415 156 €
Créances clients	-
Créances fiscales	-
Créances sociales	-
Autres créances	-
Disponibilités	415 156

Charges et Produits constatés d'avance
au 31 décembre 2025

2025

MONTANT DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	- €
Produits d'exploitation	-
MONTANT DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	- €
Charges d'exploitation	-

SAS SACAM DEVELOPPEMENT

Composition du Capital
au 31 décembre 2025

	Nombre	Valeur nominale en €
▶ Actions composant le capital social en début d'exercice	19 076 280	38,03 €
▶ Actions émises pendant l'exercice	-	- €
▶ Actions remboursées pendant l'exercice	-	- €
▶ Actions composant le capital social en fin d'exercice	19 076 280	38,03 €

Tableau de variation des capitaux propres
au 31 décembre 2025

	31/12/2024	Affectation du résultat 2024	Distribution de dividendes	Résultat 2025	Variation de capital	Variation primes et réserves	31/12/2025
Capital social	725 470 928	-	-	-	-	-	725 470 928
Primes d'apport, de fusion ...	-	-	-	-	-	-	-
Primes d'émission	-	-	-	-	-	-	-
Réserve légale	17 058 687	1 556 773	-	-	-	-	18 615 461
Réserves réglementées	-	-	-	-	-	-	-
Report à nouveau	55 307 376	- 1 897 169	-	-	-	-	53 410 207
Résultat de l'exercice	31 135 466	- 31 135 466	-	102 793 974	-	-	102 793 974
Dividendes	-	31 475 862	- 31 475 862	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-
Total Capitaux propres	828 972 458 €	- 0 €	- 31 475 862 €	102 793 974 €	- €	- €	900 290 570 €

2025

▶	Engagements reçus	Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS		- €

▶	Engagements donnés	Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES		- €

SAS SACAM Développement

FILIALES ET PARTICIPATIONS
au 31 décembre 2025

2025									
	Capital (31/12/2025)	Capitaux propres autre que le capital en Millions d' € (31/12/2024)	% de détention	Valeur comptable des titres détenus		PNB du dernier exercice clos en Millions d'€ (31/12/2024)	Résultat du dernier exercice clos en Millions d'€ (31/12/2024)	Dividendes encaissés au cours de l'exercice en €	
				brute	nette				
Participations < 10 %									
FILIALES ET PARTICIPATIONS									
CRÉDIT LYONNAIS SA 18 RUE DE LA REPUBLIQUE 69002 LYON Siren 954 509 741	2 037 713 591 € représentant 383 158 237 actions	4 715	4,444%	586 738 301 € représentant 17 471 652 actions	531 848 786 €	3 644	681	28 129 360 €	
CACIB SA 12 PLACE DES ETATS-UNIS - CS 70052 92547 MONTROUGE CEDEX Siren 304 187 701	7 851 636 342 € représentant 290 801 346 actions	11 364	2,230%	481 551 514 € représentant 6 485 666 actions	481 551 514 €	5 556	1 707	47 539 932 €	
AMUNDI SA 91-93 BOULEVARD PASTEUR 75015 PARIS Siren 314 222 902	515 965 815 € représentant 206 386 326 actions	5 358	1,334%	152 598 481 € représentant 2 753 913 actions	152 598 481 €	752	728	11 704 130 €	
TOTAL GÉNÉRAL				1 220 888 296 €	1 165 998 781 €			87 373 422 €	



Copie certifiée conforme

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.

SACAM DEVELOPPEMENT

Siège social : 48, rue La Boétie – 75008 Paris

Société par actions simplifiée au capital de 725 470 928 euros

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2025



RSM

RSM Paris

57, rue des Italiens,

75 009 Paris,

France

Tel : +33(0)1 47 63 67 00

Fax : +33(0)1 47 63 69 00

ISSN 0967-2011-3411-11

SACAM DEVELOPPEMENT

Siège social : 48, rue La Boétie – 75008 Paris

Société par actions simplifiée au capital de 725 470 928 euros

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

A l'assemblée générale de la société SACAM DEVELOPPEMENT,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SACAM DEVELOPPEMENT relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Immobilisations financières

La note « Règles et méthodes comptables » de l'annexe expose les règles suivies par votre société relatives à la valorisation des titres de participation.

Les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité déterminée selon une approche d'actualisation des flux futurs attendus des unités génératrices de trésorerie, complétée par d'autres approches de valorisation lorsque cela se révèle être pertinent. Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons examiné les éléments ayant conduit à la détermination des valeurs d'utilité des titres en portefeuille.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de Commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 23 avril 2026

Le commissaire aux comptes

RSM Paris

Société de Commissariat aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

Signé par Cyril Gaby
Le 23 avr. 2026

Signed with
Universign doc_VEXL
tx_aZV5G9e8am01

Cyrille GABAY

Associé

	2025	2024
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	- €	- €
Montant net du chiffre d'affaires	-	-
Subventions	-	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-	-
Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Autres produits	-	-
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (II)	140 249 €	157 249 €
ACHATS ET AUTRES CHARGES EXTERNES (1)	140 249	157 249
Frais administratifs et divers de gestion	1	-
Crédit-bail, loyers et charges locatives	-	-
Primes d'assurances	-	2 211
Documentation	-	-
Personnel détaché et intérimaire	-	-
Honoraires et prestations diverses	48 008	47 334
Frais d'actes et de contentieux	230	156
Missions, réceptions et déplacements	-	-
Moyens généraux de fonctionnement	92 010	107 548
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	-	-
CHARGES DE PERSONNEL	-	-
Salaires	-	-
Cotisations sociales	-	-
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-	-
Dotations aux amortissements	-	-
Dotations aux provisions	-	-
VALEURS COMPTABLES DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES CÉDÉES	-	-
AUTRES CHARGES	-	-
► RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	- 140 249 €	- 157 249 €
QUOTE-PART DE RÉSULTAT SUR OPÉRATIONS FAITES EN COMMUN (III - IV)	- €	- €
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	-	-
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	-	-
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (V)	117 975 238 €	46 040 145 €
De participation (2)	87 373 422	44 819 395
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (2)	-	-
Autres intérêts et produits assimilés (2)	1 627 434	1 220 751
Reprises sur dépréciations et provisions	28 974 382	-
Produits des cessions d'immobilisations financières	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	-	-
TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)	15 421 562 €	15 463 812 €
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	-	-
Intérêts et charges assimilés (3)	15 421 562	15 463 812
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées	-	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie	-	-
► RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)	102 553 677 €	30 576 333 €
► RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV + V - VI)	102 413 428 €	30 419 084 €
PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)	- €	- €
CHARGES EXCEPTIONNELLES (VIII)	- €	- €
► RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	- €	- €
Participation des salariés aux résultats (IX)	-	-
Impôts sur les bénéfices (X)	380 546	716 382
Intégration fiscale Impôt - Charges	18 940 454	7 885 067
Intégration fiscale Impôt - Produits	- 19 321 000	- 8 601 449
BÉNÉFICE OU PERTE (I - II + III - IV + V - VI + VII - VIII - IX - X)	102 793 974 €	31 135 466 €
(1) Y compris :	-	-
- Redevances de crédit-bail mobilier	-	-
- Redevances de crédit-bail immobilier	-	-
(2) Dont produits concernant les entités liées	89 000 856	46 040 145
(3) Dont intérêts concernant les entités liées	15 421 562	15 463 812

ACTIF		31-déc-25		31-déc-24	
		BRUT	AMORT-DEPR	NET	NET
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELÉ (0)		-	-	-	-
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT (01)		-	-	-	-
▶ TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ (IV)		1 220 888 296 €	54 889 515 €	1 165 998 781 €	1 137 024 398 €
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Frais de développement		-	-	-	-
Cessions, brevets, licences, logiciels, droits de propriété intellectuelle		-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terres		-	-	-	-
Constructions		-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels		-	-	-	-
Autres immobilisations corporelles		-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes		-	-	-	-
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (1)					
Participations		1 220 888 296	54 889 515	1 165 998 781	1 137 024 398
Créances rattachées à des participations		-	-	-	-
Titres immobilisés de portefeuille		-	-	-	-
Autres titres immobilisés		-	-	-	-
Autres immobilisations financières		-	-	-	-
▶ TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (VI)		80 810 813 €	- €	80 810 813 €	38 485 507 €
STOCKS ET ENCOURS					
Matières premières et autres approvisionnements		-	-	-	-
Marchandises		-	-	-	-
Avances et acomptes versés sur commandes		-	-	-	-
CRÉANCES (2)					
Créances Clients et Comptes attachés		8 265 613	-	8 265 613	8 601 306
Autres créances		-	-	-	-
Autres créances		-	-	-	-
Créances - CASA intégration fiscale		-	-	-	-
Charges constatées d'avance		8 265 613	-	8 265 613	8 601 306
Capital souscrit appelé, non versé		-	-	-	-
VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT					
Actions propres		-	-	-	-
Autres titres		-	-	-	-
Instruments financiers à terme et dérivés détenus		-	-	-	-
DISPONIBILITÉS					
72 545 200		-	-	72 545 200	28 865 501
Débit à terme et Compte Exc. Ent.		71 043 937	-	71 043 937	26 000 000
Dépôt à terme et Compte Exc. Ent. - Ione		415 156	-	415 156	159 513
Banque		1 086 107	-	1 086 107	3 705 487
▶ FRAIS D'ÉMISSION DES EMPRUNTS (IV)		- €	- €	- €	- €
▶ PRIMES DE REMBOURSEMENT DES EMPRUNTS (IV)		- €	- €	- €	- €
▶ ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - ACTIF (VII)		- €	- €	- €	- €
TOTAL GENERAL DE L'ACTIF (I + II + III + IV + V + VI + VII)		1 301 699 109 €	54 889 515 €	1 246 609 594 €	1 175 490 906 €
(1) Dont à moins d'un an		-	-	-	-
(2) Dont à moins d'un an		8 265 613	-	8 265 613	8 601 306

PASSIF		31-déc-25		31-déc-24	
▶ TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (I)		900 290 570 €	-	828 972 559 €	-
Capital social (dont versé: 725 470 628 €)		725 470 628	-	725 470 628	-
Primes d'émission de fusion, d'apport		-	-	-	-
Réserves :					
Reserve légale		18 515 461	-	17 058 687	-
Reserves statutaires ou contractuelles		-	-	-	-
Reserves réglementées		-	-	-	-
Autres réserves		-	-	-	-
Rapport à nouveau		53 410 267	-	55 307 376	-
[RESULTAT DE L'EXERCICE		102 793 974	-	31 135 466	-
Acomptes sur dividende		-	-	-	-
Subventions d'investissement		-	-	-	-
Provisions réglementées		-	-	-	-
▶ TOTAL DES PROVISIONS (II)		- €	- €	- €	- €
Provisions pour risques		-	-	-	-
Provisions pour engagements		-	-	-	-
▶ TOTAL DES DETTES (I) (II)		348 519 025 €	-	348 518 448 €	-
DETTES FINANCIÈRES					
Emprunts obligataires convertibles		348 482 762	-	348 482 762	-
Emprunts auprès des établissements de crédit		-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		-	-	-	-
Emprunts et dettes financières diversifiés (2) :					
CIC Associés - Principal		341 872 334	-	341 872 334	-
CIC Associés - Ione		4 810 418	-	4 810 418	-
Groupes - CASA intégration fiscale		-	-	-	-
Instruments financiers à terme		-	-	-	-
DETTES D'EXPLOITATION					
36 273		-	-	35 586	-
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		-	-	-	-
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		36 273	-	35 586	-
Dettes fiscales et sociales		-	-	-	-
Dettes immobilisations et comptes rattachés		-	-	-	-
Autres dettes		-	-	-	-
Produits constatés d'avance		-	-	-	-
▶ ÉCARTS DE CONVERSION ET DIFFÉRENCES D'ÉVALUATION - PASSIF (IV)		- €	- €	- €	- €
TOTAL GENERAL DU PASSIF (I + II + III + IV)		1 246 809 594 €	-	1 175 490 906 €	-
(1) Dont à moins d'un an [Iont avances et acomptes reçus sur commandes en cours]		4 846 581	-	4 846 114	-
(2) Dont emprunts participatifs		-	-	-	-



Le total du bilan s'élève à 1.246.809.594 € et le compte de résultat de l'exercice dégage un bénéfice de 102.793.974 €.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois couvrant la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

Règles et méthodes comptables

Tableau des immobilisations

Tableau des amortissements

Tableau des provisions et dépréciations

Etat des échéances

Etat des charges à payer et des produits à recevoir

Etat des charges et produits constatés d'avance

Etat des placements

Etat des engagements hors bilan

Composition du capital social

Tableau de variation des capitaux propres

Etats des filiales et participations

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes de la SAS sont établis et présentés, selon les règles applicables aux sociétés commerciales (Art. L. 123-12 à L. 123-28-2 et R. 123-172 et suivants du Code de commerce) et conformément aux règles édictées par le règlement ANC N°2014-03 du 5 juin 2014 modifié par le règlement ANC n°2022-06, relatif à la modernisation des états financiers, applicable aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025. L'application de ce nouveau texte constitue un changement de méthode comptable sans incidence significative sur le résultat 2025 ainsi que sur la présentation de la colonne comparative 2024.

L'activité de la société est liée à celle des trois sociétés dans lesquelles elle détient une participation.

A la date d'arrêté des comptes nous n'avons pas connaissance d'incertitudes remettant en cause la poursuite de l'exploitation de la Sacam Développement.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- ❑ continuité de l'exploitation,
- ❑ permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre à l'exception du changement de méthode lié à la mise en œuvre du règlement ANC n°2022-06,
- ❑ indépendance des exercices.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1. Immobilisations Financières

Les titres de participations sont des titres dont la possession durable est estimée utile à l'activité de la société. Ces titres sont comptabilisés au coût historique. Les frais d'acquisition des titres sont incorporés au coût d'acquisition des titres.

A la clôture de l'exercice, ils font l'objet individuellement de provisions pour dépréciation lorsque leur valeur d'utilité est inférieure au coût historique.

La valorisation des participations a été effectuée en recourant aux méthodes et paramètres utilisés par le groupe Crédit Agricole dans le cadre des tests de dépréciation qu'il mène sur les écarts d'acquisition figurant dans les comptes du groupe.

Ainsi, l'approche de valorisation retenue est fondée sur une appréciation de la valeur d'utilité des différentes unités génératrices de trésorerie « UGT » auxquelles les écarts d'acquisition sont rattachés. La détermination de cette valeur d'utilité repose sur une approche d'actualisation des flux futurs attendus des UGT, complétée par d'autres approches de valorisation lorsque cela se révèle être pertinent.

Les projections utilisées prennent en compte le plan moyen terme en cours de Crédit Agricole SA, le durcissement de l'environnement économique et l'intensification des exigences réglementaires en matière prudentielle.

2. Créances et Dettes

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

3. Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à leur valeur nette comptable.

Le prix de revient des titres cédés est calculé suivant le mode « FIFO – PEPS » (premier entré, premier sorti).

4. Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

5. Dettes financières – comptes courants d'associés

5.1. En juin 2003, afin de financer l'acquisition de la participation dans LCL, les Caisses régionales ont consenti à la société des prêts pour un montant global de 998 millions d'euros. Ces prêts ont été capitalisés à hauteur de 763 millions d'euros en juillet 2003, le solde étant maintenu sous forme de conventions de compte courant. Ces comptes courants ont fait l'objet d'un remboursement partiel de 9,3 millions d'euros en août 2003.

Au cours de l'exercice cette avance n'a fait l'objet d'aucun remboursement total ou partiel, ni d'aucun appel supplémentaire dans le cadre d'un avenant.

Les intérêts courus sur l'exercice et calculés sur la base d'un taux annuel de 4,17 %, ont été comptabilisés.

Au 31 décembre 2025 le solde des comptes courants s'élève à 225.699.920 € en principal. Le solde des ICNE (pour le 2^{ème} semestre 2025) s'élève à 4.810.418 €. Les intérêts comptabilisés en 2025 s'élèvent quant à eux à 9.542.405 €.

5.2. En janvier 2009, afin de financer l'augmentation de capital de Crédit Agricole CIB, les Caisses régionales ont consenti à la société une avance en compte courant pour un montant global de 115.972.414 €.

Au cours de l'exercice cette avance n'a fait l'objet d'aucun remboursement total ou partiel, ni d'aucun appel supplémentaire dans le cadre d'un avenant.

Les intérêts courus sur l'exercice et calculés sur la base d'un taux annuel de 5,00 %, ont été comptabilisés.

Au 31 décembre 2025 le solde des comptes courants s'élève à 115.972.414 € en principal et les intérêts annuels d'un montant de 5.879.157 € ont été réglés aux caisses régionales en fin d'année.

6. Capital social

Depuis le 21 mars 2012, le capital social de la société s'élève à 725.470.928,40 € composé de 19.076.280 actions de 38,03 € de nominal.

7. Consolidation et Intégration fiscale

Les comptes de la SAS Sacam Développement sont consolidés selon la méthode d'intégration globale au niveau du groupe Crédit Agricole au titre de la consolidation bancaire. De ce fait, la SAS Sacam Développement n'établit pas de comptes consolidés et de rapport consolidé de gestion.

Nous vous précisons que la publication des comptes consolidés groupe est opérée par la société Crédit Agricole SA, dont le siège est situé 12 place des Etats-Unis - 92127 Montrouge Cedex – Siren N°784 608 416.

La SAS Sacam Développement fait partie depuis le 1^{er} janvier 2010 du groupe fiscal constitué par Crédit Agricole SA. Dans le cadre de la convention d'intégration fiscale, chaque société calcule son impôt sur les sociétés comme si elle était imposée distinctement.

La convention prévoit également un principe de réallocation au profit de la Sacam Développement d'une somme égale à 100% de l'économie d'Impôt sur les Sociétés et de Contribution Sociale sur les Bénéfices dont la société est à l'origine et liée à la minoration du résultat d'ensemble du groupe fiscal Crédit Agricole élargi qui résultera de la neutralisation des dividendes et/ou quotes-parts de frais et charges sur dividendes intra-groupe reçus par la Sacam Développement.

En 2015, la convention d'intégration fiscale a fait l'objet d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2015 pour une nouvelle période de cinq ans.

La convention de régime groupe fiscal avait fait l'objet d'un avenant à effet du 1^{er} janvier 2016 et d'un renouvellement à effet du 1^{er} janvier 2020. Puis, une nouvelle convention de régime groupe fiscal a été signée le 17 décembre 2025 à effet du 1^{er} janvier 2025. Elle remplace celles intervenues antérieurement.

8. Résultat exceptionnel

Conformément à l'ANC N°2022-06, seuls les événements majeurs et inhabituels doivent être classés en résultat exceptionnel. Aucun événement de ce type n'a été constaté en 2025.

9. Montant total des honoraires des commissaires aux comptes

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Crédit Agricole.

10. Effectifs détachés

Au 31 décembre 2025, il n'y a aucun effectif détaché sur l'entité.

11. Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Aucun évènement important ou ayant une incidence significative sur les comptes n'est survenu entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport a été établi.

SAS SACAM Développement

IMMOBILISATIONS

au 31 décembre 2025

2025				
	Valeur brute au début de l'exercice	Acquisitions	Cessions ou mises hors service	Valeur brute en fin d'exercice
► IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	- €	- €	- €	- €
Frais d'établissement, de recherche et de développement	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-
► IMMOBILISATIONS CORPORELLES	- €	- €	- €	- €
Terrains	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-	-
Immobilisations corporelles en cours	-	-	-	-
Avances et acomptes	-	-	-	-
► IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 220 888 296 €	- €	- €	1 220 888 296 €
Droits de concession	-	-	-	-
Titres de participations	1 220 888 296	-	-	1 220 888 296
Créances rattachées aux participations	-	-	-	-
Dépôts et cautionnement	-	-	-	-
Prêts et autres immobilisations financières	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	1 220 888 296 €	- €	- €	1 220 888 296 €

2025					
SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE					
	Durée d'utilisation ou taux d'amortissement	Amortissements au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises	Montants des amortissements en fin d'exercice
► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES		- €	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Terrains	-	-	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-	-	-

VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE			
	Amortissements linéaires	Amortissements dégressifs	Amortissements exceptionnels
► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €	- €
Autres immobilisations incorporelles	-	-	-
Immobilisations corporelles	-	-	-
Terrains	-	-	-
Constructions sur sol propre	-	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-	-
Matériel de transport	-	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-	-

MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES		
	Dotations	Reprises
► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	- €	- €
Frais d'établissement de recherche et de développement	-	-
Autres immobilisations incorporelles	-	-
Immobilisations corporelles	-	-
Terrains	-	-
Constructions sur sol propre	-	-
Constructions sur sol d'autrui	-	-
Installations générales, agencements et aménagements des constructions	-	-
Installations techniques, matériel et outillage industriels	-	-
Installations générales, agencements et aménagements divers	-	-
Matériel de transport	-	-
Matériel de bureau et informatique, mobilier	-	-
Emballages récupérables et divers	-	-

Sans objet

SAS SACAM Développement

PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

au 31 décembre 2025

2025					
	Montant au début de l'exercice	Augmentations : dotations de l'exercice	Diminutions : reprises de l'exercice utilisées	Diminutions : reprises de l'exercice non utilisées	Montant en fin d'exercice
► PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	- €	- €	- €	- €	- €
Provisions pour investissement	-	-	-	-	-
Provisions pour hausse des prix	-	-	-	-	-
Provisions pour fluctuation des cours	-	-	-	-	-
Amortissements dérogatoires	-	-	-	-	-
Autres provisions réglementées	-	-	-	-	-
► PROVISIONS	- €	- €	- €	- €	- €
Provisions pour litiges	-	-	-	-	-
Provisions pour garanties données aux clients	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes sur marché à terme	-	-	-	-	-
Provisions pour amendes et pénalités	-	-	-	-	-
Provisions pour pertes de change	-	-	-	-	-
Provisions pour pensions et obligations similaires	-	-	-	-	-
Provisions pour impôts	-	-	-	-	-
Provisions pour renouvellement des immobilisations	-	-	-	-	-
Provisions pour grosses réparations	-	-	-	-	-
Provisions pour charges fiscales et sociales sur congés à payer	-	-	-	-	-
Autres provisions pour risques et charges	-	-	-	-	-
► DÉPRÉCIATIONS	83 863 897 €	- €	- €	28 974 382 €	54 889 515 €
Des immobilisations incorporelles	-	-	-	-	-
Des immobilisations corporelles	-	-	-	-	-
Des droits et concessions	-	-	-	-	-
Des titres de participations	83 863 897	-	-	28 974 382	54 889 515
Des autres immobilisations financières	-	-	-	-	-
Des stocks et en cours	-	-	-	-	-
Des comptes clients	-	-	-	-	-
Autres provisions pour dépréciation	-	-	-	-	-
TOTAL GÉNÉRAL	83 863 897 €	- €	- €	28 974 382 €	54 889 515 €

2025

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
▶ ÉTAT DES CRÉANCES	8 265 613 €	8 265 613 €	- €
Créances de l'actif immobilisé	-	-	-
Créances rattachées à des participations	-	-	-
Prêts (1) et (2)	-	-	-
Autres immobilisations financières	-	-	-
Créances de l'actif circulant	8 265 613	8 265 613	-
Clients douteux ou litigieux	-	-	-
Autres créances clients	-	-	-
Créances représentatives des titres prêtés	-	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-
État - TVA	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	-	-	-
Groupe et associés (2)	8 265 613	8 265 613	-
Autres créances	-	-	-
Charges constatées d'avance	-	-	-
RENVOIS			
(1) Prêts accordés en cours d'exercice	-	-	-
(2) Remboursements obtenus en cours d'exercice	-	-	-
(2) Prêts et avances consentis aux associés	-	-	-

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
▶ ÉTAT DES DETTES	346 519 025 €	4 846 691 €	341 672 334 €	- €
Emprunts et dettes assimilées (1)	-	-	-	-
Emprunts obligataires convertibles (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)	-	-	-	-
Emprunts et dettes financières diverses	346 482 752	4 810 418	341 672 334	-
(1) (2) et (3)				
Fournisseurs et comptes rattachés	36 273	36 273	-	-
Personnel et comptes rattachés	-	-	-	-
Organismes sociaux	-	-	-	-
État - Impôt sur les bénéfices	-	-	-	-
État - TVA	-	-	-	-
État - Autres impôts et versements assimilés	-	-	-	-
Dettes sur immobilisations	-	-	-	-
Groupe et associés (2)	-	-	-	-
Autres dettes	-	-	-	-
Produits constatés d'avance	-	-	-	-
RENVOIS				
(1) Emprunts souscrits au cours de l'exercice	-	-	-	-
(1) Emprunts remboursés au cours de l'exercice	-	-	-	-
(2) Emprunts et dettes contractées auprès des associés personnes physiques	-	-	-	-
(3) Concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	-	-	-	-

SAS SACAM Développement

Charges à payer

au 31 décembre 2025

2025

► MONTANT DES CHARGES A PAYER <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	4 839 491 €
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	-
Emprunts et dettes financières diverses	4 810 418
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	29 073
Dettes sociales	-
Dettes fiscales	-
Autres dettes	-

Produits à recevoir

au 31 décembre 2025

2025

► MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR <i>inclus dans les postes suivants du bilan</i>	415 156 €
Créances clients	-
Créances fiscales	-
Créances sociales	-
Autres créances	-
Disponibilités	415 156

Charges et Produits constatés d'avance

au 31 décembre 2025

2025

► MONTANT DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	- €
Produits d'exploitation	-
► MONTANT DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	- €
Charges d'exploitation	-

SAS SACAM DEVELOPPEMENT

Composition du Capital au 31 décembre 2025

	Nombre	Valeur nominale en €
► Actions composant le capital social en début d'exercice	19 076 280	38,03 €
► Actions émises pendant l'exercice	-	- €
► Actions remboursées pendant l'exercice	-	- €
► Actions composant le capital social en fin d'exercice	19 076 280	38,03 €

Tableau de variation des capitaux propres au 31 décembre 2025

	31/12/2024	Affectation du résultat 2024	Distribution de dividendes	Résultat 2025	Variation de capital	Variation primes et réserves	31/12/2025
Capital social	725 470 928	-	-	-	-	-	725 470 928
Primes d'apport, de fusion	-	-	-	-	-	-	-
Primes d'émission	-	-	-	-	-	-	-
Réserve légale	17 058 687	1 556 773	-	-	-	-	18 615 461
Réserves réglementées	-	-	-	-	-	-	-
Report à nouveau	55 307 376	- 1 897 169	-	-	-	-	53 410 207
Résultat de l'exercice	31 135 466	- 31 135 466	-	102 793 974	-	-	102 793 974
Dividendes	-	31 475 862	- 31 475 862	-	-	-	-
Provisions réglementées	-	-	-	-	-	-	-
Total Capitaux propres	828 972 458 €	- 0 €	- 31 475 862 €	102 793 974 €	- €	- €	900 290 570 €

SAS SACAM Développement

Engagements
hors bilan
au 31 décembre 2025

2025	
▶ Engagements reçus	Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS RECUS	- €

▶ Engagements donnés	Montant des engagements
TOTAL DES ENGAGEMENTS DONNES	- €

SAS SACAM Développement

FILIALES ET PARTICIPATIONS
au 31 décembre 2025

2025									
	Capital (31/12/2025)	Capitaux propres autre que le capital en Millions d' € (31/12/2024)	% de détention	Valeur comptable des titres détenus		PNB du dernier exercice clos en Millions d'€ (31/12/2024)	Résultat du dernier exercice clos en Millions d'€ (31/12/2024)	Dividendes encaissés au cours de l'exercice en €	
				brute	nette				
Participations < 10 %									
► FILIALES ET PARTICIPATIONS	CRÉDIT LYONNAIS SA 18 RUE DE LA REPUBLIQUE 69002 LYON Siren 954 509 741	2 037 713 591 € représentant 393 158 237 actions	4,444%	586 738 301 € représentant 17 471 652 actions	531 848 786 €	3 644	681	28 129 360 €	
	CACIB SA 12 PLACE DES ETATS-UNIS - CS 70052 92547 MONTROUGE CEDEX Siren 304 187 701	7 851 636 342 € représentant 290 801 346 actions	2,230%	481 551 514 € représentant 6 485 666 actions	481 551 514 €	5 556	1 707	47 539 932 €	
	AMUNDI SA 91-93 BOULEVARD PASTEUR 75015 PARIS Siren 314 222 902	515 965 815 € représentant 206 366 326 actions	1,334%	152 598 481 € représentant 2 753 913 actions	152 598 481 €	752	728	11 704 130 €	
TOTAL GÉNÉRAL				1 220 888 296 €	1 165 998 781 €	87 373 422 €			