

NJJ HOLDING

Société par actions simplifiée au capital de 1 391 145 264,90 euros
Siège social : 16 rue de la Ville-l'Evêque (75008) Paris
520 230 590 RCS Paris

(la « Société »)

AN
COPIE CERTIFIÉE CONFORME

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ANNUELLE
EN DATE DU 30 JUIN 2025

[.../...]

DEUXIEME DECISION

Affectation du résultat de l'exercice écoulé

L'Assemblée Générale constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 font apparaître un bénéfice de 574 776 493 euros.

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé, soit la somme de 574 776 493 euros, comme suit :

• Dotation à la réserve légale [.../...]	28 738 825 €
• Affectation au compte « Report à nouveau » [.../...]	546 037 668 €
TOTAL	574 776 493 €

[.../...]

Cette décision est adoptée par l'Assemblée Générale.

[.../...]

QUATRIEME DECISION

Pouvoir pour formalités

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'accomplir toutes formalités de dépôt, de publicité et autres qu'il appartiendra.

Cette décision est adoptée par l'Assemblée Générale.

[.../...]



NJJ HOLDING

**16 rue de la Ville l'Evêque
75008 PARIS**

COMPTES ANNUELS ARRETES AU 31 DECEMBRE 2024


COPIE CERTIFIEE CONFORME

41, impasse de la Flambère - 31300 TOULOUSE
Tél. 05 61 71 17 52 - Fax 05 61 30 00 84

SARL au capital de 120 000 € - SIRET 41976438600035 - Code NAF 6920Z - TVA intracommunautaire FR 79 419 764 386

BILAN – COMPTE DE RESULTAT

BILAN

Devise : EUR

		ACTIF	Brut	Amortissements, provisions	Exercice N 2024 202401-202412 Net	Exercice N-1 2023 202301-202312 Net		
		Capital souscrit non appelé (I)	AA					
ACTIF IMMOBILISE	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissements	AB	AC				
		Frais de recherche et développement	CX	CQ				
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	AG	199 464	72 865	160 304	
		Fonds commercial	AH	AI				
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	AK				
		Avances et acomptes sur immobilisation incorporelles	AL	AM				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	AO				
		Constructions	AP	AQ				
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	AS				
		Autres immobilisations corporelles	AT	AU	179 296	108 351	104 762	
		Immobilisations en cours	AV	AW				
		Avances et acomptes	AX	AY				
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	Participations	CS	CT				
		Autres participations	CU	CV	78 820 334	1 677 181 300	1 681 101 355	
		Créances rattachées à des participations	BB	BC	32 097 190		22 362 946	
		Autres titres immobilisés	BD	BE		143 166 516	137 419 206	
		Prêts	BF	BG	6 460 501	571 785 993	322 367 585	
		Autres immobilisations financières	BH	BI		80 915	76 998	
TOTAL (II)		BJ	2 510 152 725	BK	117 756 785	2 392 395 940	2 163 593 155	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	Matières premières, approvisionnements	BL	BM				
		En-cours de production de biens	BN	BO				
		En-cours productions de services	BP	BQ				
		Produits intermédiaires et finis	BR	BS				
		Marchandises	BT	BU				
		Avances et acomptes versés sur commandes	BV	BW				
	CREANCES	Clients et comptes rattachés	BX	4 510 345	BY		4 510 345	4 217 627
		Autres créances	BZ	1 548 233 283	CA	17 835 129	1 530 398 153	1 603 501 057
		Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC			
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement	CD		CE			
		Disponibilités	CF	8 958 104	CG		8 958 104	15 759 613
	Comptes de régularisation	Charges constatées d'avances	CH	244 786	CI		244 786	153 055
TOTAL (III)		CJ	1 561 946 517	CK	17 835 129	1 544 111 388	1 623 631 353	
Frais d'émission d'emprunts à étaler (IV)		CW	4 677 857			4 677 857	1 100 507	
Primes de remboursement des obligations (V)		CM						
Ecarts de conversion actif (VI)		CN						
TOTAL GENERAL (I à VI)		CO	4 076 777 099	1A	135 591 914	3 941 185 184	3 788 325 015	

3 788 325 015

BILAN

Devise : EUR

	PASSIF	Exercice N 2024 202401-202412		Exercice N-1 2023 202301-202312	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel	DA	1 391 145 265	DA	1 391 145 265
	Primes d'émission, de fusion, d'apport,...	DB	508 216	DB	508 216
	Ecarts de réévaluation <i>dont écart d'équivalence</i> EK	DC		DC	
	Réserve légale	DD	31 665 787	DD	30 004 088
	Réserves statutaires et contractuelles	DE		DE	
	Réserves réglementées <i>Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation de cours</i> B1	DF		DF	
	Autres réserves <i>Dont réserve relative à l'achat d'œuvre originale d'artiste vivant</i> EJ	DG	566 173 561	DG	534 601 291
	Report à nouveau	DH		DH	
	RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou Perte)	DI	574 776 493	DI	33 233 970
	Subventions d'investissement	DJ		DJ	
	Provisions réglementées	DK		DK	
	TOTAL (I)	DL	2 564 269 323	DL	1 989 492 830
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs	DM		DM	
	Avances conditionnées	DN		DN	
	TOTAL (II)	DO		DO	
Provisions pour risques & charges	Provisions pour risques	DP	30 144 000	DP	30 144 000
	Provisions pour charges	DQ		DQ	
	TOTAL (III)	DR	30 144 000	DR	30 144 000
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		DS	
	Autres emprunts obligataires	DT		DT	
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	691 057 620	DU	83 832 835
	Emprunts et dettes fi <i>Dont emprunts participatifs</i> EI	DV	653 282 890	DV	1 683 565 036
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW		DW	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	1 338 223	DX	285 012
	Dettes fiscales et sociales	DY	1 093 127	DY	980 302
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	1	DZ	
	Autres dettes	EA		EA	25 000
Cpte Régul	Produits constatés d'avances (4)	EB		EB	
	TOTAL (IV)	EC	1 346 771 862	EC	1 768 688 185
	Ecarts de conversion	ED		ED	
	TOTAL GENERAL (I à V)	EE	3 941 185 184	EE	3 788 325 015

COMPTE DE RESULTAT

Devise : EUR

		Exercice N				Exercice (N-1)	
		2024				2023	
		202401-202412				202301-202312	
		France		Export et livraisons Intracomm		Total	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises	FA		FB		FC	
	Production vendue de biens	FD		FE		FF	
	Production vendue de services	FG	3 827 558	FH		FI	3 494 710
	Chiffres d'affaires nets	FJ	3 827 558	FK		FL	3 494 710
	Production stockée					FM	
	Production immobilisée					FN	
	Subventions d'exploitation					FO	
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					FP	6 429
	Autres produits					FQ	96
	Total des produits d'exploitation (2) (I)					FR	3 501 235
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises [y compris droits de douane]					FS	
	Variation de stock (marchandises)					FT	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					FU	
	Variation de stock [Matières premières et approvisionnement]					FV	
	Autres achats et charges externes					FW	2 984 086
	Impôts,Taxes et versements assimilés					FX	9 259
	Salaires et traitements					FY	1 075 001
	Charges sociales					FZ	390 222
	DOTATIONS D'EXPLOITATION					GA	425 456
						GB	
						GC	
						GD	
	Autres charges					GE	3 340
	Total des charges d'exploitation (4) (II)					GF	4 887 363
						GG	- 1 386 128
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)							

		Exercice N		Exercice N-1	
		2024		2023	
		202401-202412		202301-202312	
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		- 5 571 988		- 1 386 128	
Opération n° en centimes	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	GH		GH	
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	GI		GI	
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations	GJ	332 785 644	GJ	83 324 551
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	GK	39 172 348	GK	22 536 797
	Autres intérêts et produits assimilés	GL	2 677 557	GL	8 312
	Reprises sur provisions et transferts de charges	GM	141	GM	
	Différences positives de change	GN	208 446	GN	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placements	GO		GO	
	Total des produits financiers (V)	GP	374 844 136	GP	105 869 659
CHARGES FINANCIERES	Dotations financières aux amortissements et provisions	GQ	63 864 716	GQ	1 348 474
	Intérêts et charges assimilées	GR	129 828 890	GR	85 163 807
	Différences négatives de change	GS		GS	381 913
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	GT		GT	
Total des charges financières (VI)		GU	193 693 606	GU	86 894 194
2 - RESULTAT FINANCIER (V-VI)		GV	181 150 530	GV	18 975 466
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)		GW	175 578 542	GW	17 589 338
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA		HA	
	Produits exceptionnels sur opération en capital	HB	388 584 954	HB	48 375
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC		HC	
	Total des produits exceptionnels (VII)	HD	388 584 954	HD	48 375
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	HE	536 560	HE	721 240
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital	HF	50 000	HF	48 375
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG		HG	
	Total des charges exceptionnelles (VIII)	HH	586 560	HH	769 615
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)		HI	387 998 394	HI	- 721 240
Participation des salariés au résultat de l'entreprise (IX)		HJ		HJ	
Impôt sur les bénéfices (X)		HK	- 11 199 557	HK	- 16 365 872
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		HL	767 267 273	HL	109 419 270
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		HM	192 480 780	HM	76 185 300
5 - BENEFICE OU PERTE (Total des produits - Total des charges)		HN	574 776 493	HN	33 233 970

ANNEXE

6 - FAITS MARQUANTS

Participations au sein d'opérateurs télécom

Par décisions du 15 mai 2024, la filiale Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) a procédé à une augmentation de capital faisant suite à une acquisition définitive d'AGA. Le capital social est ainsi porté de 1 000 € à 1 016 €, la participation de NJJ Holding est par conséquent ramenée de 100% à 98,43%.

Par actes du 7 octobre 2024, NJJ Holding cède à Iliad Holding (811 282 769 RCS Paris) 1 000 actions détenues dans le capital de Atlas Investissement, représentant 98,43% du capital.

Par incidence, cession de la détention indirecte des filiales Atlas Luxco et Milicom international Cellular, détenues via Atlas investissement, comme suit :

- Atlas Luxco S.à r.l. (B274990 RCS Luxembourg) : 97,50 % (12 000 titres) détenu par Atlas investissement à la date de cession
- Milicom International Cellular S.A. (B 40 630 RCS Luxembourg) : 28,96% détenu par Atlas Luxco au 31 décembre 2024

Par actes du 22 février 2024, NJJ Holding cède à Iliad 9 (SAS) 10 actions détenues dans le capital de Freya investissement (982 141 426 RCS Paris), représentant 1% du capital de sa filiale. A la même date, NJJ Holding cède à Holdco III 490 actions détenues dans le capital de Freya investissement, représentant 49% du capital. Sur agrément des associés en date du 22 février 2024, Holdco III cède à Iliad 9 ses 490 actions détenues dans le capital de Freya investissement. A date, la participation de NJJ Holding est par conséquent ramenée de 100% à 50%.

Par actes du 20 décembre 2024, NJJ Holding cède à Iliad Holding 500 actions détenues dans le capital de Freya investissement, représentant 50% du capital. Au 31 décembre 2024, NJJ Holding ne détient plus de participation dans le capital de Freya investissement.

Par ailleurs, courant 2024, la Société a souhaité faire l'acquisition, par le biais de sa filiale DVL Telecom (922 039 250 RCS Paris), d'un opérateur télécom fixe et mobile opérant en Ukraine, détenu à travers différentes sous-filiales étrangères. Cette acquisition a été financée par le biais d'une série d'opérations en cascade incluant la réalisation d'augmentations de capital ainsi que la conclusion de prêts intragroupes et de prêts d'associés.

Participation dans une foncière cotée

Par décisions en date du 13 mars 2024, NJJ HOLDING a poursuivi son implication dans la réalisation du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) et notamment pour les besoins du financement partiel du dénouement des equity swaps URW détenus par cette dernière et la livraison consécutive des titres sous-jacents, Rock Investment a conclu une confirmation de vente à terme et une confirmation de Swap, dont le notionnel maximum agrégé s'élève à un montant maximum de 200 Millions d'Euros et dont le remboursement est garanti par la remise d'une GAPD de 220 Millions d'Euros (110% du notionnel) par NJJ Holding.

Par décisions en date du 22 mars 2024, il a été autorisé la conclusion d'un avenant cadre permettant l'extension de la date de maturité des opérations en cours chez la filiale Rock Investment.

Par décisions en date du 18 avril 2024 et du 22 octobre 2024 pour les besoins du financement partiel du dénouement des equity swaps URW détenus par Rock Investment et la livraison consécutive des titres sous-jacents, conclusion par cette dernière d'un accord de résiliation partiel des transactions existantes et ; conclusion d'une confirmation de vente à terme et d'une confirmation de swap, dont le notionnel maximum agrégé (y compris les transactions non résiliées) s'élève à un montant maximum de 859 Millions d'Euros, et dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 956 Millions d'Euros (soit 110% du notionnel susvisé) par NJJ Holding.

Financement des sociétés du groupe

Par décisions en date du 16 mai 2024, NJJ Holding a souhaité refinancer au niveau de sa filiale NJJ Telecom Europe la dette bancaire existante à travers la conclusion d'un contrat de crédit entre NJJ Holding et les prêteurs, en vue de la mise à disposition de 2 lignes de crédit à terme pour un montant maximum en principal de respectivement 410 Millions d'Euros et 130 Millions d'Euros. Dans ce contexte, NJJ Holding a remis un package de sûretés au profit des prêteurs (comprenant notamment la remise de nantisements portant sur les titres de certaines filiales de NJJ Telecom Europe, dont NJJ Suisse Acquisition).

Variations dans la détention des sociétés du groupe

Par actes en date du 1^{er} février 2024, dans le cadre d'une réorganisation intragroupe et, sur accord écrit préalable des établissements prêteurs dans le cadre du contrat de crédit du 18 octobre 2022 tel que modifié par avenant du 15 décembre 2023, la société Network Solutions Factory a été cédée par NJJ Suisse Acquisition au profit de NJJ Holding, pour 100% de son capital social.

Par actes en date du 5 et du 6 février 2024, un groupe de 13 associés minoritaires a cédé un total de 2 999 actions ordinaires de la filiale IT Solutions Factory (représentant environ 11,99 % du capital), pour un prix par action de 105 €, au profit de NJJ Holding dont la détention est ainsi portée de 71,96% à 83,95%.

Attribution de nouveaux projets à des structures dédiées et reclassement des entités correspondantes

Afin de porter les nouveaux projets du groupe ou certaines activités spécifiques, la Société a procédé au cours de l'exercice écoulé au reclassement intragroupe de certaines de ses filiales en vue de leur attribuer le suivi des opérations correspondantes.

7 - PRESENTATION GENERALE DE L'ANNEXE

Les critères de l'entreprise tels que définis par les articles L 123-16 et D 123-200 du code de commerce concernant l'annexe sont les suivants :

- * Période clôturée : ***le 31 décembre 2024***
- * Durée de l'exercice : ***12 mois***
- * Durée de l'exercice précédent : ***12 mois***
- * Total du bilan au 31 décembre 2024 : ***3 941 185 184 Euros***
- * Chiffre d'affaires au 31 décembre 2024 : ***3 827 558 Euros***
- * Effectif au 31 décembre 2024 : ***12 salariés***

En conséquence, le bilan et le compte de résultat retenus sont ceux correspondant à la présentation de base fournie par le Code de commerce (art. R 123-182 et R 123-190 pour le bilan, et R 123-192 et R 123-193 pour le compte de résultat). Il correspond au système de base du PCG (art.821-1 s.).

NB : A défaut de mentions contraires, l'ensemble des informations indiquées dans la présente annexe est exprimé en Euros.

8 - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

8.1 - Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice ont été préparés conformément aux règles définies du Plan Comptable Général tel que présenté par le règlement n°2014-03 de l'Autorité des Normes comptables (ANC) du 5 juin 2014, complété des règlements subséquents.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- principe comptable du coût historique,
- indépendance des exercices.

8.2 - Dérogations

Il n'a pas été dérogé aux règles de base prévues pour l'établissement des comptes.

8.3 - Principales méthodes

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

8.3.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition « prix d'achat et frais accessoires » ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue :

Logiciels	1 à 3 ans
Installations générales	10 à 25 ans
Matériels de bureau et informatique	3 à 5 ans
Mobilier	5 ans

8.3.2 - Autres immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition.

8.3.3 - Participations et créances rattachées à des participations, autres titres immobilisés

Les titres de participation sont comptabilisés au coût historique d'acquisition. Les créances rattachées sont évaluées à leur valeur d'inventaire.

De façon régulière, la société NJJ HOLDING évalue la valeur d'utilité de ses titres de participation et de ses créances rattachées. Cette valeur d'utilité tient compte notamment de la quote-part des capitaux propres, d'évaluation des biens immobiliers pouvant générer des plus-values de cession, de la rentabilité à long terme et d'éléments stratégiques tels que la valorisation des biens immobiliers reposant sur des hypothèses et estimations pouvant avoir un impact important. En cas de baisse durable de la valeur d'utilité devenant inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est constatée.

8.3.4 - Provisions pour risques et charges

Les obligations de la société NJJ HOLDING à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêté des comptes et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

8.3.5 - Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la recouvrabilité des créances devient incertaine, en fonction des perspectives de remboursement ou d'éléments externes tels que des évaluations faisant apparaître des moins-values durables.

8.3.6 - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur valeur d'apport ou à leur prix d'acquisition, et donnent lieu, le cas échéant, à des dépréciations pour les ramener à leur valeur probable de vente.

8.3.7 - Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

8.3.8 - Eléments constitutifs du résultat

Les charges et produits de l'exercice sont appréhendés selon les normes comptables en vigueur.

8.3.9 - Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante de la société NJJ HOLDING, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

8.3.10 - Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société NJJ HOLDING à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

9 - INFORMATIONS SUR LE BILAN CLOS au 31 décembre 2024
9.1 - Immobilisations incorporelles
Mouvements 2024

Immobilisations incorporelles	Valeur au 01/01/2024	Acquisitions 2024	Cessions et diminutions 2024	Valeur au 31/12/2024
Logiciels	271 585	744	0	272 329
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL	271 585	744	0	272 329

9.2 - Immobilisations corporelles
Mouvements 2024

Immobilisations corporelles	Valeur au 01/01/2024	Acquisitions 2024	Cessions et diminutions 2024	Valeur au 31/12/2024
Installations générales	44 615	24 785	0	69 400
Matériel de transport	0	0	0	0
Matériels de bureau et informatique	57 027	5 710	0	62 737
Mobilier	143 544	11 966	0	155 501
TOTAL	245 186	42 461	0	287 648

9.3 - Immobilisations financières

Mouvements 2024

Immobilisations financières	Valeur au 01/01/2024	Augmentations 2024	Cessions et diminutions 2024	Valeur au 31/12/2024
Titres de participations	1 743 566 275	12 485 359	50 000	1 756 001 634
Créances rattachées à des participations	31 246 605	850 585	0	32 097 190
Autres titres immobilisés	131 871 194	5 548 011	0	137 419 206
Prêts et autres immobilisations financières	327 992 595	281 568 740	25 486 615	584 074 719
TOTAL	2 234 676 669	300 452 695	25 536 615	2 509 592 749

9.3.1 - Titres de participations

Cession au cours de l'exercice écoulé de filiales ou de participations dans des sociétés ayant leur siège en France

En date du 7 juillet 2024, NJJ HOLDING a cédé 1 000 actions la société ATLAS INVESTISSEMENT (908 070 188 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière.

En date du 10 juillet 2024, NJJ HOLDING a également cédé, au profit de société NJJ IMMOBILIER (521 214 494 RCS Paris), 1 000 actions la société NJJ PROJECT 23 (908 069 826 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière, dont la dénomination sociale a ensuite été changée en « NJJ LEFEBVRE ».

En date du 1er janvier 2024, NJJ HOLDING a cédé, au profit de la société NJJ STRATEGY (817 450 059 RCS Paris), 1 000 actions la société NJJ PROJECT 28 (922 075 841 Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière, dont la dénomination sociale a ensuite été changée en « NJJ GARDEN ».

En date du 2 février 2024, NJJ HOLDING a cédé, 490 actions de la société NJJ PROJECT 29 (982 141 426 RCS Paris) au profit de la société HOLDCO III. A la même date elle a également cédé 10 actions au profit de la société ILIAD 9. La dénomination sociale de NJJ PROJECT 29 a ensuite été changée en « FREYA INVESTISSEMENT ».

En date du 20 décembre 2024, NJJ HOLDING a cédé 500 actions de la société FREYA INVESTISSEMENT, représentant l'intégralité du capital de cette dernière. Au 31 décembre

2024, NJJ HOLDING ne détient plus de participation dans le capital social de FREYA INVESTISSEMENT.

En date du 30 mai 2024, NJJ HOLDING a cédé, 1 000 actions la société NJJ PROJECT 30 (982 156 408 RCS Paris), dont 950 actions au profit de la société NJJ EXCLUSIVE (817 449 291 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière, dont la dénomination sociale a ensuite été changée en « NJJ RHIZA ».

Prises de participations nouvelles au cours de l'exercice écoulé

Au cours de l'exercice écoulé, la Société a pris les participations suivantes :

- MSL FINCO SARL à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 25 juillet 2024 ;
- NJJ PROJECT 32 (938 197 621 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 33 (938 215 647 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 34 (938 215 795 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 35 (938 214 251 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 36 (938 210 960 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;

9.3.2 - Créances rattachées à des participations

La société NJJ HOLDING centralise la trésorerie du Groupe et assure notamment le financement des investissements réalisés par les sociétés filiales.

9.4 - Dépréciations des immobilisations

L'évolution du poste dépréciations des immobilisations est détaillée dans le tableau ci-après :

Nature des immobilisations	Montant des dépréciations au début de l'exercice	Augmentations : Dépréciations de l'exercice	Diminutions : Reprise de dépréciations de l'exercice	Montant des dépréciations à la fin de l'exercice
Titres de participation	62 464 920	16 355 555	141	78 820 334
Créances rattachées à des participations	8 883 659	41 048 660	0	49 932 319
Prêts	0	6 460 501	0	6 460 501
TOTAL	71 348 579	63 864 716	141	135 213 154

9.4.1 - Liste des filiales et participations

Voir tableau ci-après :

	Capital en Euros ou en devises	Réserves et RAN en Euros ou en devises	% de détention	Nombre de titres détenus	Résultat du dernier exercice en Euros ou en devises	Valeur brute des titres en Euros	Valeur nette des titres en Euros	Prêts et avances consentis en Euros	Engagements donnés en Euros	Chiffre d'affaires du dernier exercice en Euros ou en devises	Dividendes encaissés en Euros
SAS KIMA VENTURES RCS 520 816 950	25 000 000	17 626 625	100,00	25 000 000	49 027 742	25 000 000	25 000 000	0	0	290 000	0
SAS NIJ CAPITAL RCS 520 817 040	5 000 000	122 998 058	100,00	5 000 000	-31 673 053	8 990 529	8 990 529	232 590 972	0	298 252	0
SAS NIJ IMMOBILIER RCS 521 214 494	58 000 000	44 466 150	100,00	58 000 000	-13 110 483	82 213 304	82 213 304	82 828 674	0	2 005 767	0
SAS NIJ MARKET RCS 521 216 077	10 000 000	-795 449	100,00	10 000 000	843 055	7 469 135	7 469 135	0	0	0	0
SAS NIJ STRATEGY RCS 817 450 059	341 470 887	86 052 247	100,00	341 470 887	-26 596 093	388 270 887	388 270 887	11 079 192	0	1 563 422	0
SARL PECHEURS DE TIMBRES (2) * RCS 818 992 695	4 175	/	76,02	3 174	/	101 004	0	2 308 811	0	/	0
SAS ROCK INVESTMENT RCS 795 278 860	246 000 000	-542 876 886	98,00	241 080 000	-25 321 905	123 106 880	123 106 880	513 529 946	0	0	0
SAS SOCIETE DE PARTENARIAT D'IMPRESSION RCS 920 059 342	4 000 002	-28 929	50,00	2 000 001	-28 929	2 000 001	2 000 001	0	0	0	0
SAS OH45 RCS 820 677 508	2 550 000	-4 101 609	99,78	254 450	-1 289 664	2 544 500	2 544 500	14 388 837	0	1 294 732	0
SAS BLACKPILLS RCS 818 524 233	3 799	8 058 792	49,99	/	-2 341 507	49 999 868	0	29 188 379	0	308 746	0
SAS NIJ TELECOM EUROPE RCS 817 450 372	917 634 300	42 325 493	100,00	917 634 300	154 244 881	917 634 300	917 634 300	365 723 390	0	3 811 349	221 168 815
SAS SE51 RCS 811 058 502	12 010 000	-16 321 312	83,26	1 000 000	-5 756 647	10 000 000	10 000 000	30 094 417	0	7 200	0
SAS FLATMATES RCS 808 611 875	12 096 500	-12 934 863	99,99	12 095 000	-1 669 056	12 095 000	12 095 000	3 557 921	0	3 176 469	0
ARTIC TERN AVIATION LTD	31 750 000	-4 549 254	100,00	31 750 000	-2 618 655	31 750 000	31 750 000	9 234 807	0	10 517 359	0
SAS IT SOLUTIONS FACTORY RCS 812 884 831	25 017	939 534	83,95	21 002	164 041	1 773 675	1 773 675	0	0	7 649 395	83 951

	Capital en Euros ou en devises	Réserves et RAN en Euros ou en devises	% de détention	Nombre de titres détenus	Résultat du dernier exercice en Euros ou en devises	Valeur brute des titres en Euros	Valeur nette des titres en Euros	Prêts et avances consentis en Euros	Engagements donnés en Euros	Chiffre d'affaires du dernier exercice en Euros ou en devises	Dividendes encaissés en Euros
SAS NJJ TELECOM RCS 817 450 372	20 000	-484 958	100,00	20 000	-126 049	26 438	26 438	6 878 233	0	0	0
SAS NJJ VOSGES RCS 819 962 333	5 100 000	-11 456 460	94,12	48 000	-4 768 231	4 800 000	4 800 000	28 370 880	0	248 820	0
SAS ACHEEL RCS 879 605 350	46 812	13 176 319	20,00	7 042	1 659 862	5 166 026	5 166 026	0	0	46 711 920	0
SAS NEW WAVE * RCS 891 415 077	35 540 642	/	40,50	5 713 500	-/	9 643 500	9 643 500	0	0	/	0
SAS NJJ EIFFEL RCS 982 157 125	1 000	7 278	100,00	1 000	-361 627	10 000	10 000	2 566 221	0	79 408	0
SASU INVCO 21 RCS 829 639 707	1	-201 127	100,00	1	-37 298	1	1	220 195	0	0	0
SASU ATLAS INVESTISSEMENT BIS RCS 908 070 147	1 000	3 943 548	100,00	1 000	-188 332	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NETWORK SOLUTIONS FACTORY RCS 812 741 213	15 000	1 131 102	100,00	15 000	1 760 684	10 000 000	10 000 000	259 535	0	16 724 089	725 000
SARL MSL FINCO *	1 000	/	100,00	1 000	/	12 000	12 000	458	0	/	0
SASU NJJ PROJECT 32 (1) RCS 938 197 621	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 33 (1) RCS 938 215 647	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 34 (1) RCS 938 215 795	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 35 (1) RCS 938 214 251	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 36 (1) RCS 938 210 960	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SHANWICK ALPHA NINE*	100	/	100,00	1 000	/	10 000	10 000	87 107 621	0	/	0

* Informations non communiquées à ce jour.

(1) : 1^{er} exercice clos au 31 décembre 2024 – durée de l'exercice : 1 mois.

(2) : Société en-cours de liquidation – Radiée en 02/2025

9.4.2 - Opérations avec les entreprises liées

Au cours de l'exercice 2024, les transactions significatives vis-à-vis des parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

9.5 - Amortissements

L'évolution du poste d'amortissement est détaillée dans le tableau ci-après.

Immobilisations amortissables	Montant des amortissements au début de l'exercice	<u>Augmentations</u> dotations de l'exercice	<u>Diminutions</u> amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Amorts. Immobilisations incorporelles	111 281	88 182	0	199 463
Amorts. Immobilisations corporelles				
Installations générales	9 714	5 074	0	14 788
Matériel de transport	0	0	0	0
Mobilier et matériels de bureau et informatique	130 711	33 797	0	164 508
TOTAL	251 706	127 053	0	378 759

9.6 - Autres éléments d'actif

Aucun autre élément de l'actif ne présente des particularités nécessitant d'être signalées.

Le tableau ci-après indique la ventilation des créances en fonction de leur date d'échéance.

ETAT DES CREANCES	Montants Bruts	A un an au plus	A plus d'un an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	32 097 190	0	32 097 190
Prêts	578 246 494	193 997 411	384 249 083
Autres immobilisations financières	5 828 225	5 747 310	80 915
De l'actif circulant			
Avances et acomptes versés	0	0	0
Autres créances clients	4 510 345	4 510 345	0
Personnel et comptes rattachés	0	0	0
Sécurité sociale et autres organismes	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	13 518 821	13 518 821	0
Taxe sur la valeur ajoutée	53 805	53 805	0
Autres créances fiscales	0	0	0
Divers	2 660	2 660	0
Groupe et associés	1 534 507 766	1 534 507 766	0
Débiteurs divers	150 000	150 000	0
Charges constatées d'avance	244 786	244 786	0
TOTAUX	2 169 160 092	1 784 830 094	384 329 998

9.6.1 - Frais d'émission d'emprunts

Les frais engagés lors des émissions d'emprunts sont amortis linéairement sur les durées des emprunts correspondants.

L'évolution des frais d'émission d'emprunts en 2024 a été la suivante :

	Montant en Euros
▪ Frais d'émission d'emprunts antérieurs	4 659 208
▪ Amortissements antérieurs	- 3 558 701
▪ Frais engagés sur l'exercice	4 562 658
▪ Amortissements de l'exercice	- 985 308
Valeur nette au 31 décembre 2024	4 677 857

9.7 - Capital

9.7.1 - Capital social

Au 31 décembre 2024, le capital social de NJJ HOLDING s'élève à 1 391 145 265 Euros. Ce dernier est divisé en 13 911 452 649 actions de valeur nominale 0,10 Euro chacune. Toutes les actions sont entièrement libérées.

9.7.2 - Forme des actions

Les actions sont nominatives.

9.7.3 - Répartition du capital

La répartition du capital de la société NJJ HOLDING au 31 décembre 2024 s'établit comme suit :

Noms	Nombres d'actions	% du capital	% droits de vote
Actionnaire détenant plus de 10 % du capital Famille NIEL	13 911 452 649	100 %	100 %
TOTAL	13 911 452 649	100 %	100 %

9.8 - Provisions pour risques et charges

Le tableau suivant résume les mouvements enregistrés au cours de l'année 2024.

	Valeur au 01/01/2024	Dotations 2024	Reprise s/ provision utilisée en 2024	Reprise s/ provision non utilisée en 2024	Valeur au 31/12/2024
• Provisions pour pertes de change	0	0	0	0	0
• Provisions pour impôts (impôts différés)	30 144 000	0	0	0	30 144 000
TOTAL	30 144 000	0	0	0	30 144 000

9.8.1 - Origine de certaines provisions

Provisions pour impôts :

Les mouvements se rapportent au calcul de l'impôt différé sur les titres apportés lors de la fusion entre NJJ HOLDING et NJJ ANIMATION au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

9.9 - Autres éléments du passif

Le tableau ci-après indique la ventilation des dettes en fonction de leur date d'échéance :

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
• Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
. à 1 an maximum à l'origine	151 057 620	151 057 620	0	0
. à plus de 1 an à l'origine	540 000 000	130 000 000	410 000 000	0
• Emprunts et dettes financières divers	420 882 022	29 997 760	390 884 262	0
• Dépôts et cautionnements reçus	0	0	0	0
• Fournisseurs et comptes rattachés	1 337 992	1 337 992	0	0
• Personnel et comptes rattachés	153 246	153 246	0	0
• Sécurité sociale et autres organismes sociaux	138 241	138 241	0	0
• Etat et autres collectivités publiques :				
. Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
. Taxe sur la valeur ajoutée	785 686	785 686	0	0
. Autres impôts, taxes assimilées	15 955	15 955	0	0
• Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1	1	0	0
• Groupe et associés	232 400 868	232 400 868	0	0
• Autres dettes	0	0	0	0
• Produits constatés d'avance	0	0	0	0
TOTAUX	1 346 771 631	545 887 369	800 884 262	0

10 - INFORMATIONS SUR L'ACTIVITE 2024

10.1 - Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires au 31 décembre 2024 s'élève à 3 827 558 Euros.

La répartition géographique du chiffre d'affaires est la suivante :

PAYS	CHIFFRE D'AFFAIRES en Euros	%
France	3 827 558	100 %
Autres pays	0	0 %
TOTAL	3 827 558	100 %

10.2 - Effectif

Les effectifs de la société NJJ HOLDING au 31 décembre 2024 s'élèvent à 12 personnes réparties comme suit :

✓ Encadrement	10
✓ Employés	2
TOTAL	12

10.3 - Résultat financier

Le résultat financier au 31 décembre 2024 s'élève à 181 150 530 Euros et se compose des éléments suivants :

	En Euros
✓ Revenus sur titres de participations	221 977 766
✓ Revenus sur créances de participations	110 807 878
✓ Revenus sur prêts	33 425 038
✓ Produits des autres valeurs mobilières et créances	5 747 310
✓ Autres produits financiers	2 677 557
✓ Reprises sur dépréciations financières	141
✓ Gains de change	208 446
✓ Dotations financières aux amortissements et provisions	- 63 864 716
✓ Intérêts sur emprunts	- 91 238 558
✓ Intérêts sur dettes rattachées à des titres	- 23 176 033
✓ Intérêts des comptes courants	- 8 160 178
✓ Intérêts bancaires	- 7 254 121
✓ Perte de change	0
TOTAL	181 150 530

10.4 - Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel au 31 décembre 2024 s'élève à 387 998 394 Euros et se compose des éléments suivants :

	En Euros
✓ Produit de cession des immobilisations financières	388 584 954
✓ VNC des immobilisations financières cédées	- 50 000
✓ Pénalités et amendes fiscales	- 1 560
✓ Dons et Libéralités	- 535 000
TOTAL	387 998 394

11 - ELEMENTS FINANCIERS

11.1 - Engagements financiers

11.1.1 - Cautions données

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 2 382 882 d'Euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER – échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 35 000 000 d'Euros de sa filiale SE 51 – échéance au 06/05/2038.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 8 000 000 d'Euros de sa filiale NJJ VILLIERS – échéance 21/10/2031.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 11 060 000 d'Euros de sa filiale NJJ MAINE – échéance 19/07/2030.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux prêts consentis par deux établissements financiers à hauteur de 3 000 000 € chacun, respectivement à échéance au 05/11/2026 et 12/11/2026.

Par actes en date du 22 novembre 2022, la société NJJ HOLDING a consenti une garantie au profit de sa filiale de droit anglais, Shanwick Alpha Nine Limited. L'engagement s'élève à 10 Millions de Dollars, à échéance au 30/04/2030.

Par décisions en date du 3 décembre 2024, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux lignes de découvert autorisé par deux établissements financiers, à hauteur de 300 000 Euros et 390 000 Euros. L'engagement de la caution est à durée indéterminée sur la première ligne et à échéance au 25/01/2035 sur la seconde ligne.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis de deux établissements financiers, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 1.176.000.000 € au 31 décembre 2024.

11.1.2 - Cautions reçues

Monsieur X. NIEL s'est porté caution au profit de la société NJJ HOLDING, au titre de deux lignes de découvert, d'un montant de 50 Millions d'Euros chacune, respectivement à échéance le 29/11/2024 et le 12/03/2026.

11.1.3 - Dettes garanties par des sûretés réelles

NJJ HOLDING a consenti un nantissement au profit des prêteurs, différents nantissemements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, : NJJ Capital Monaco Acquisition (« NJJ CMA »), NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition

En date du 16 mai 2024, NJJ HOLDING a ainsi autorisé le refinancement de la dette bancaire existante. Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de NJJ Telecom Europe au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs par la Société, différents nantissemements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, NJJ Capital Monaco Acquisition (« NJJ CMA »), NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement sur sa participation au sein de SE 51 en garantie de la dette bancaire de SE 51.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement de ses titres FLATMATES en vue de garantir un emprunt au niveau de FLATMATES.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement sur sa participation au sein de OH4S en garantie de la dette bancaire de OH4S.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement de ses titres STATION F en vue de garantir un emprunt au niveau de STATION F.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement de ses titres ARCTIC AVIATION.

En date du 27 août 2024, un prêt intragroupe a été conclu, pour un montant de 75 Millions d'Euros, entre MSL Finco (en qualité de prêteur) et une autre filiale de la Société, NJJ Capital. Diverses sûretés réelles ont été consenties par la Société pour sûreté et garantie des différentes obligations de paiement et de remboursement ; dont notamment la remise de différents nantissemements par la Société, portant sur les comptes-titres financiers sur lesquels sont crédités les titres détenus dans certaines filiales, NJJ Capital et Kima Ventures.

11.1.4 - Autres engagements

Dans le cadre d'un contrat de crédit d'un montant total en principal de 4,3 millions d'euros conclu par l'une de ses participations, la société NJJ HOLDING s'est engagée à apporter tous les concours nécessaires afin de permettre de faire face à toutes les obligations de cette participation (et notamment ses obligations de paiement et/ou de remboursement).

Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.

11.2 - Rémunérations

Le dirigeant de la société ne perçoit aucune rémunération de la part de celle-ci.

11.3 - Engagements de retraite

Compte tenu du nombre de salariés et de leurs âges, le montant des engagements de retraite n'a pas été valorisé compte tenu du caractère non significatif de cette information.

12 - AUTRES INFORMATIONS

12.1 - Consolidation

La société NJJ HOLDING, dont le siège social est situé 16 rue de la Ville l'Evêque – 75008 PARIS – RCS 520 230 590 00033 - établit des comptes consolidés en qualité de société tête de Groupe.

12.2 - Information fiscale

12.2.1 - Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Les éléments ayant fait l'objet de retraitements dans le cadre de la détermination du résultat fiscal auront sur les exercices futurs une incidence pouvant être chiffrée comme suit :

NATURES DES DIFFERENCES TEMPORAIRES	MONTANT	
ACCROISSEMENTS	0	
TOTAL	0	
ACCROISSEMENT DE LA DETTE FUTURE IMPOTS		0
ALLEGEMENTS	0	
TOTAL	0	
ALLEGEMENTS DE LA DETTE FUTURE IMPOTS		0
Déficits reportables (intégration fiscale)	0	

12.2.2 - Intégration fiscale

La société NJJ HOLDING a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend au 31 décembre 2024 les sociétés suivantes dont elle détient au moins 95 % du capital social directement ou indirectement :

- NJJ CAPITAL
- NJJ IMMOBILIER
- NJJ MARKET
- KIMA VENTURES
- ROCK INVESTMENT

- FLATMATES
- STATION F
- GLC EXPLOITATION (EX GOLF DU LYS-CHANTILLY)
- NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION
- SE 51
- LAGNY IMMOBILIER
- NJJ MEDIAS
- NJJ STRATEGY
- NJJ EXCLUSIVE
- NJJ IMMO PARTNERS
- OH4S
- NJJ INVESTCO
- NJJ KABA
- NJJ VOSGES (EX 1BIS PLACE DES VOSGES)
- SF EXTENSIONS
- NJJ INNOVATION
- NJJ BARILLET (EX SQUARE VERGENNES)
- NJJ GALWAY
- NJJ TELECOM
- NJJ INDIAN OCEAN
- NJJ PROJECT FIVE
- NETWORK SOLUTIONS FACTORY
- NJJ SUISSE ACQUISITION
- NJJ TELECOM EUROPE
- GLC IMMO
- NJJ FDS
- NJJ PRESSE SUD
- NJJ VENTURES
- STATION F PROJECT
- NJJ FA HOLDING
- PRESSE ANTILLES GUYANE
- MATCHEM
- GENYBET
- NJJ LE COMTE
- RIVIERA INTEGRATION SOLUTIONS FACTORY
- NJJ MEDIAS 2
- ROZE
- INVCO 21
- NJJ VILLIERS
- NJJ PROJET 5523 (EX NJJ PROJECT 20)
- BETIN (EX NJJ PROJECT 21)
- ATLAS INVESTISSEMENT BIS (EX NJJ PROJECT 22)
- NJJ PROJECT 23
- FRANCE ANTILLES PRODUCTION
- NJJ UPAM (EX NJJ PROJECT 25)
- NJJ MAINE (EX NJJ PROJECT 26)

- NJJ PRESSE SERVICE (EX NJJ PROJECT 27)
- NJJ GARDEN (EX NJJ PROJECT 28)
- NJJ RHIZA (EX NJJ PROJECT 30)
- NJJ EIFFEL (EX NJJ PROJECT 31)
- CONST INVEST

Les caractéristiques du régime d'intégration fiscale sont les suivantes :

- Les charges d'impôt sont enregistrées dans les filiales et dans la société mère comme en l'absence d'intégration fiscale.
- Les économies d'impôts réalisées par le Groupe intégré, et liées aux déficits et moins-values de la société du Groupe, seront acquises à la société NJJ HOLDING. Toutefois, tant que la société filiale sera membre du Groupe intégré fiscalement, elle disposera de la possibilité d'imputer sur ses propres bénéfices fiscaux, les déficits fiscaux qu'elle aura générés au cours d'exercices antérieurs, qu'elle aura précédemment transférés au Groupe, et qu'elle n'aura pas encore pu imputer sur des bénéfices générés aux cours d'exercices antérieurs.
- En fin d'intégration fiscale, ou en cas de sortie de la filiale du périmètre d'intégration fiscale, la filiale ne sera titulaire d'aucune créance sur la société NJJ HOLDING au titre de déficits qu'elle aurait transférés au Groupe au cours d'exercices antérieurs sans avoir pu les imputer par la suite sur ses propres bénéfices.
- Les économies d'impôts liées aux retraitements apportés au résultat d'ensemble du Groupe seront acquises à la société NJJ HOLDING. Cette société supportera également les charges supplémentaires générées par les retraitements du résultat d'ensemble.
- Les économies résultant de l'utilisation des crédits d'impôts et avoirs fiscaux qui n'auraient pu être utilisés par la société du Groupe en l'absence d'intégration seront acquises à la société NJJ HOLDING. En revanche, les crédits d'impôts restituables (crédit d'impôt recherche / crédit d'impôt formation notamment) chez la société du Groupe, et chez la société NJJ HOLDING compte tenu des règles de l'intégration fiscale, qui dépasseraient le montant de l'impôt sur les sociétés dû par la société du Groupe, feront naître un profit d'impôt chez la société du Groupe, et donc une créance de la filiale sur la société NJJ HOLDING.
- En fin d'intégration fiscale, la filiale ne sera titulaire d'aucune créance sur la société NJJ HOLDING.

12.2.3 - Quote-part d'impôt

La quote-part d'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice 2024 est de 29 400 161 Euros.
La contribution sociale additionnelle sur l'impôt des sociétés est de 945 026 Euros.

En tant que société tête de groupe, NJJ HOLDING a réalisé une économie d'impôt sur les sociétés de 41 134 792 Euros au titre de l'exercice, dans le cadre du régime d'intégration fiscale.

12.3 - Informations sur la césure de l'exercice

12.3.1 - Détail des produits à recevoir

Ils se composent des éléments suivants :

MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	35 180 299
Créances clients et comptes rattachés	12 000
Créances sociales et fiscales	2 660
Autres créances	0
Disponibilités	0
TOTAL	35 194 959

12.3.2 - Détail des charges à payer

Elles se composent des éléments suivants :

MONTANT DES CHARGES A PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Emprunts obligataires convertibles	0
Autres emprunts obligataires	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3 601 709
Emprunts et dettes financières divers	29 997 760
Dettes fournisseurs et comptes rattachées	365 226
Dettes fiscales et sociales	236 655
Autres dettes	2 171 368
TOTAL	36 372 718

12.3.3 - Détail des charges et produits constatés d'avance

Ils se répartissent ainsi :

	CHARGES	PRODUITS
Charges/Produits d'exploitation	244 786	0
Charges/Produits financiers	0	0
Charges/Produits exceptionnels	0	0
TOTAL	244 786	0

12.4 - Evènements postérieurs à la clôture

En date du 31 janvier 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome d'un montant de 40 000 000 £ afin de permettre l'émission, pour le compte de sa filiale indirecte GAM (U.K.) Limited, d'une garantie bancaire pour le même montant (lequel a, par la suite, été réduit à 26 400 000 £).

Par décisions du 4 février 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Saxo Holding (B289318 RCS Luxembourg) au profit d'un établissement financier, dans le cadre d'une opération financière, à échéance au 30 novembre 2026.

Par décisions du 11 février 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) au profit d'un établissement financier, dans le cadre d'une opération financière, à échéance au 31 décembre 2026.

Par décisions du 31 mars 2025, NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de ses filiales irlandaises Artic Tern Aviation Limited et Shanwick, au titre d'un prêt bancaire.

Par décisions du 16 avril 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) au profit d'un établissement financier, dans le cadre d'une opération financière, à échéance au 2 juin 2026.

La Société a souhaité procéder au refinancement d'une des transactions existantes s'inscrivant dans le projet d'investissement de sa filiale Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée. Dans ce cadre, sa filiale Rock Investment a conclu le 25 juin 2025 un contrat de vente à terme au titre duquel un établissement financier a versé un montant permettant de refinancer l'intégralité de l'obligation initiale et un contrat d'échange de conditions d'intérêts et de dividendes contre variation d'action portant sur un montant d'actions sous-jacentes égal à celui de la vente à terme. En garantie de cette opération financière, il a été remis au profit de l'établissement financier par Rock Investment un nantissement portant sur les titres en question, ainsi qu'une GAPD équivalente par NJJ Holding, en substitution de la précédente.

ND & ASSOCIES



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2024

SAS NJJ HOLDING

16 RUE DE LA VILLE L'EVEQUE
75008 PARIS

SOCIETE AU CAPITAL DE 1 391 145 264,90 €
520 230 590 R.C.S. PARIS

Aux Associés de la société NJJ HOLDING,

I- OPINION

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société NJJ HOLDING relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

II- FONDEMENT DE L'OPINION

a) *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

b) *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

III- JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2024 s'établit à 1 677 181 300 euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et, le cas échéant, dépréciés selon les modalités décrites dans la note « 3.3.3 – Participations et créances rattachées à des participations, autres titres immobilisées » de l'annexe.

Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont consisté à apprécier la correcte application de cette méthode et nous avons vérifié que la valeur actuelle des titres n'était pas inférieure à la valeur comptable.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

IV- VERIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Associés.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle et à l'identité des détenteurs du capital ou des droits de vote vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

V- RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

VI- RESPONSABILITES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, les commissaires aux comptes exercent leur jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ils identifient et évaluent les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissent et mettent en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueillent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ils prennent connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ils apprécient le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ils apprécient le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de leur rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'ils concluent à l'existence d'une incertitude significative, ils attirent l'attention des lecteurs de leur rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, ils formulent une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ils apprécient la présentation d'ensemble des comptes annuels et évaluent si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Toulouse et Fresnes, le 27 juin 2025
LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FID SUD AUDIT



Valérie RIGAUD-BRANQUART

Commissaire aux Comptes



Thomas LAMARCHE

Commissaire aux Comptes

ND & ASSOCIES



Nicolas DAULY

Commissaire aux Comptes

BILAN

Devise : EUR

		ACTIF	Brut	Amortissements, provisions	Exercice N 2024 202401-202412 Net	Exercice N-1 2023 202301-202312 Net
		Capital souscrit non appelé (I)	AA			
ACTIF IMMOBILISÉ	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissements	AB	AC		
		Frais de recherche et développement	CX	CQ		
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	AG	199 464	160 304
		Fonds commercial	AH	AI		
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	AK		
		Avances et acomptes sur immobilisation incorporelles	AL	AM		
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	AO		
		Constructions	AP	AQ		
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR	AS		
		Autres immobilisations corporelles	AT	AU	179 296	104 762
		Immobilisations en cours	AV	AW		
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	Avances et acomptes	AX	AY		
		Participations	CS	CT		
		Autres participations	CU	CV	78 820 334	1 681 101 355
		Créances rattachées à des participations	BB	BC	32 097 190	22 362 946
		Autres titres immobilisés	BD	BE	143 166 516	137 419 206
		Prêts	BH	BG	6 460 501	322 367 585
		Autres immobilisations financières	BI	CK	80 915	76 998
	TOTAL (II)		BJ	BK	117 756 785	2 163 593 155
ACTIF CIRCULANT	STOCKS	Matières premières, approvisionnements	BL	BM		
		En-cours de production de biens	BN	BO		
		En-cours productions de services	BP	BQ		
		Produits intermédiaires et finis	BR	BS		
		Marchandises	BT	BU		
		Avances et acomptes versés sur commandes	BV	BW		
	CREANCES	Clients et comptes rattachés	BX	BY	4 510 345	4 217 627
		Autres créances	BZ	CA	17 835 129	1 603 501 057
		Capital souscrit et appelé, non versé	CB	CC		
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement	CD	CE		
		Disponibilités	CF	CG	8 958 104	15 759 613
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avances		CH	CI	244 786	153 055
	TOTAL (III)		CJ	CK	17 835 129	1 544 111 388
	Frais d'émission d'emprunts à étaler (IV)		CW		4 677 857	1 100 507
	Primes de remboursement des obligations (V)		CM			
	Ecart de conversion actif (VI)		CN			
	TOTAL GENERAL (I à VI)		CO	1A	135 591 914	3 788 325 015

BILAN

Devise : EUR

	PASSIF	Exercice N 2024 202401-202412		Exercice N-1 2023 202301-202312	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel	DA	1 391 145 265	DA	1 391 145 265
	Primes d'émission, de fusion, d'apport,...	DB	508 216	DB	508 216
	Ecarts de réévaluation <i>dont écart d'équivalence</i> EK	DC		DC	
	Réserve légale	DD	31 665 787	DD	30 004 088
	Réserves statutaires et contractuelles	DE		DE	
	Réserves réglementé <i>Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation de cours</i> B1	DF		DF	
	Autres réserves <i>Dont réserve relative à l'achat d'œuvre originale d'artiste vivant</i> EJ	DG	566 173 561	DG	534 601 291
	Report à nouveau	DH		DH	
	RESULTAT DE L'EXERCICE (Bénéfice ou Perte)	DI	574 776 493	DI	33 233 970
	Subventions d'investissement	DJ		DJ	
	Provisions réglementées	DK		DK	
	TOTAL (I)	DL	2 564 269 323	DL	1 989 492 830
Autres fonds propres	Produits des émissions de titres participatifs	DM		DM	
	Avances conditionnées	DN		DN	
	TOTAL (II)	DO		DO	
Provisions pour risques & charges	Provisions pour risques	DP	30 144 000	DP	30 144 000
	Provisions pour charges	DQ		DQ	
	TOTAL (III)	DR	30 144 000	DR	30 144 000
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles	DS		DS	
	Autres emprunts obligataires	DT		DT	
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	DU	691 057 620	DU	83 832 835
	Emprunts et dettes fii <i>Dont emprunts participatifs</i> EI	DV	653 282 890	DV	1 683 565 036
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	DW		DW	
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	DX	1 338 223	DX	285 012
	Dettes fiscales et sociales	DY	1 093 127	DY	980 302
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	DZ	1	DZ	
	Autres dettes	EA		EA	25 000
Cpte Régul	Produits constatés d'avances (4)	EB		EB	
	TOTAL (IV)	EC	1 346 771 862	EC	1 768 688 185
	Ecarts de conversion	ED		ED	
	TOTAL GENERAL (I à V)	EE	3 941 185 184	EE	3 788 325 015

COMPTE DE RESULTAT

Devise : EUR

		Exercice N						Exercice (N-1)	
		2024						2023	
		202401-202412						202301-202312	
		France		Export et livraisons Intracomm		Total			
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises	FA		FB		FC		FC	
	Production vendue de biens	FD		FE		FF		FF	
	Production vendue de services	FG	3 827 558	FH		FI	3 827 558	FI	3 494 710
	Chiffres d'affaires nets	FJ	3 827 558	FK		FL	3 827 558	FL	3 494 710
	Production stockée					FM		FM	
	Production immobilisée					FN		FN	
	Subventions d'exploitation					FO		FO	
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges					FP	10 616	FP	6 429
	Autres produits					FQ	9	FQ	96
	Total des produits d'exploitation (2) (I)					FR	3 838 184	FR	3 501 235
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises [y compris droits de douane]					FS		FS	
	Variation de stock (marchandises)					FT		FT	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					FU		FU	
	Variation de stock [Matières premières et approvisionnement]					FV		FV	
	Autres achats et charges externes					FW	6 980 718	FW	2 984 086
	Impôts,Taxes et versements assimilés					FX	83 829	FX	9 259
	Salaires et traitements					FY	870 504	FY	1 075 001
	Charges sociales					FZ	356 154	FZ	390 222
	DOTATIONS D'EXPLOITATION		Dotations aux amortissements sur immobilisations			GA	1 112 362	GA	425 456
			Dotations aux provisions sur immobilisations			GB		GB	
			Dotations aux provisions sur actif circulant			GC		GC	
			Dotations aux provisions pour risques et charges			GD		GD	
	Autres charges					GE	6 605	GE	3 340
	Total des charges d'exploitation (4) (II)					GF	9 410 172	GF	4 887 363
	1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)					GG	- 5 571 988	GG	- 1 386 128

		Exercice N		Exercice N-1	
		2024		2023	
		202401-202412		202301-202312	
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)		- 5 571 988		- 1 386 128	
Opération à an commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)	GH		GH	
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)	GI		GI	
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations	GJ	332 785 644	GJ	83 324 551
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	GK	39 172 348	GK	22 536 797
	Autres intérêts et produits assimilés	GL	2 677 557	GL	8 312
	Reprises sur provisions et transferts de charges	GM	141	GM	
	Différences positives de change	GN	208 446	GN	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placements	GO		GO	
	Total des produits financiers (V)	GP	374 844 136	GP	105 869 659
CHARGES FINANCIERES	Dotations financières aux amortissements et provisions	GQ	63 864 716	GQ	1 348 474
	Intérêts et charges assimilées	GR	129 828 890	GR	85 163 807
	Différences négatives de change	GS		GS	381 913
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	GT		GT	
Total des charges financières (VI)		GU	193 693 606	GU	86 894 194
2 - RESULTAT FINANCIER (V-VI)		GV	181 150 530	GV	18 975 466
3 - RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)		GW	175 578 542	GW	17 589 338
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	HA		HA	
	Produits exceptionnels sur opération en capital	HB	388 584 954	HB	48 375
	Reprises sur provisions et transferts de charges	HC		HC	
Total des produits exceptionnels (VII)		HD	388 584 954	HD	48 375
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	HE	536 560	HE	721 240
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital	HF	50 000	HF	48 375
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	HG		HG	
Total des charges exceptionnelles (VIII)		HH	586 560	HH	769 615
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)		HI	387 998 394	HI	- 721 240
Participation des salariés au résultat de l'entreprise (IX)		HJ		HJ	
Impôt sur les bénéfices (X)		HK	- 11 199 557	HK	- 16 365 872
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)		HL	767 267 273	HL	109 419 270
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)		HM	192 490 780	HM	76 185 300
5 - BENEFICE OU PERTE (Total des produits - Total des charges)		HN	574 776 493	HN	33 233 970

1 - FAITS MARQUANTS

Participations au sein d'opérateurs télécom

Par décisions du 15 mai 2024, la filiale Atlas Investissement (908 070 188 RCS Paris) a procédé à une augmentation de capital faisant suite à une acquisition définitive d'AGA. Le capital social est ainsi porté de 1 000 € à 1 016 €, la participation de NJJ Holding est par conséquent ramenée de 100% à 98,43%.

Par actes du 7 octobre 2024, NJJ Holding cède à Iliad Holding (811 282 769 RCS Paris) 1 000 actions détenues dans le capital de Atlas Investissement, représentant 98,43% du capital.

Par incidence, cession de la détention indirecte des filiales Atlas Luxco et Milicom international Cellular, détenues via Atlas investissement, comme suit :

- Atlas Luxco S.à r.l. (*B274990 RCS Luxembourg*) : 97,50 % (12 000 titres) détenu par Atlas investissement à la date de cession
- Milicom International Cellular S.A. (*B 40 630 RCS Luxembourg*) : 28,96% détenu par Atlas Luxco au 31 décembre 2024

Par actes du 22 février 2024, NJJ Holding cède à Iliad 9 (SAS) 10 actions détenues dans le capital de Freya investissement (982 141 426 RCS Paris), représentant 1% du capital de sa filiale. A la même date, NJJ Holding cède à Holdco III 490 actions détenues dans le capital de Freya investissement, représentant 49% du capital. Sur agrément des associés en date du 22 février 2024, Holdco III cède à Iliad 9 ses 490 actions détenues dans le capital de Freya investissement. A date, la participation de NJJ Holding est par conséquent ramenée de 100% à 50%.

Par actes du 20 décembre 2024, NJJ Holding cède à Iliad Holding 500 actions détenues dans le capital de Freya investissement, représentant 50% du capital. Au 31 décembre 2024, NJJ Holding ne détient plus de participation dans le capital de Freya investissement.

Par ailleurs, courant 2024, la Société a souhaité faire l'acquisition, par le biais de sa filiale DVL Telecom (922 039 250 RCS Paris), d'un opérateur télécom fixe et mobile opérant en Ukraine, détenu à travers différentes sous-filiales étrangères. Cette acquisition a été financée par le biais d'une série d'opérations en cascade incluant la réalisation d'augmentations de capital ainsi que la conclusion de prêts intragroupes et de prêts d'associés.

Participation dans une foncière cotée

Par décisions en date du 13 mars 2024, NJJ HOLDING a poursuivi son implication dans la réalisation du projet d'investissement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) et notamment pour les besoins du financement partiel du dénouement des equity swaps URW détenus par cette dernière et la livraison consécutive des titres sous-jacents, Rock Investment a conclu une confirmation de vente à terme et une confirmation de Swap, dont le notionnel maximum agrégé s'élève à un montant maximum de 200 Millions d'Euros et dont le remboursement est garanti par la remise d'une GAPD de 220 Millions d'Euros (110% du notionnel) par NJJ Holding.

Par décisions en date du 22 mars 2024, il a été autorisé la conclusion d'un avenant cadre permettant l'extension de la date de maturité des opérations en cours chez la filiale Rock Investment.

Par décisions en date du 18 avril 2024 et du 22 octobre 2024 pour les besoins du financement partiel du dénouement des equity swaps URW détenus par Rock Investment et la livraison consécutive des titres sous-jacents, conclusion par cette dernière d'un accord de résiliation partiel des transactions existantes et ; conclusion d'une confirmation de vente à terme et d'une confirmation de swap, dont le notionnel maximum agrégé (y compris les transactions non résiliées) s'élève à un montant maximum de 859 Millions d'Euros, et dont le remboursement est notamment garanti par la remise d'une GAPD de 956 Millions d'Euros (soit 110% du notionnel susvisé) par NJJ Holding.

Financement des sociétés du groupe

Par décisions en date du 16 mai 2024, NJJ Holding a souhaité refinancer au niveau de sa filiale NJJ Telecom Europe la dette bancaire existante à travers la conclusion d'un contrat de crédit entre NJJ Holding et les prêteurs, en vue de la mise à disposition de 2 lignes de crédit à terme pour un montant maximum en principal de respectivement 410 Millions d'Euros et 130 Millions d'Euros. Dans ce contexte, NJJ Holding a remis un package de sûretés au profit des prêteurs (comprenant notamment la remise de nantisements portant sur les titres de certaines filiales de NJJ Telecom Europe, dont NJJ Suisse Acquisition).

Variations dans la détention des sociétés du groupe

Par actes en date du 1^{er} février 2024, dans le cadre d'une réorganisation intragroupe et, sur accord écrit préalable des établissements prêteurs dans le cadre du contrat de crédit du 18 octobre 2022 tel que modifié par avenant du 15 décembre 2023, la société Network Solutions Factory a été cédée par NJJ Suisse Acquisition au profit de NJJ Holding, pour 100% de son capital social.

Par actes en date du 5 et du 6 février 2024, un groupe de 13 associés minoritaires a cédé un total de 2 999 actions ordinaires de la filiale IT Solutions Factory (représentant environ 11,99 % du capital), pour un prix par action de 105 €, au profit de NJJ Holding dont la détention est ainsi portée de 71,96% à 83,95%.

Attribution de nouveaux projets à des structures dédiées et reclassement des entités correspondantes

Afin de porter les nouveaux projets du groupe ou certaines activités spécifiques, la Société a procédé au cours de l'exercice écoulé au reclassement intragroupe de certaines de ses filiales en vue de leur attribuer le suivi des opérations correspondantes.

2 - PRESENTATION GENERALE DE L'ANNEXE

Les critères de l'entreprise tels que définis par les articles L 123-16 et D 123-200 du code de commerce concernant l'annexe sont les suivants :

- * Période clôturée : **le 31 décembre 2024**
- * Durée de l'exercice : **12 mois**
- * Durée de l'exercice précédent : **12 mois**
- * Total du bilan au 31 décembre 2024 : **3 941 185 184 Euros**
- * Chiffre d'affaires au 31 décembre 2024 : **3 827 558 Euros**
- * Effectif au 31 décembre 2024 : **12 salariés**

En conséquence, le bilan et le compte de résultat retenus sont ceux correspondant à la présentation de base fournie par le Code de commerce (art. R 123-182 et R 123-190 pour le bilan, et R 123-192 et R 123-193 pour le compte de résultat). Il correspond au système de base du PCG (art.821-1 s.).

NB : A défaut de mentions contraires, l'ensemble des informations indiquées dans la présente annexe est exprimé en Euros.

3 - PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

3.1 - Principes généraux

Les comptes annuels de l'exercice ont été préparés conformément aux règles définies du Plan Comptable Général tel que présenté par le règlement n°2014-03 de l'Autorité des Normes comptables (ANC) du 5 juin 2014, complété des règlements subséquents.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- principe comptable du coût historique,
- indépendance des exercices.

3.2 - Dérogations

Il n'a pas été dérogé aux règles de base prévues pour l'établissement des comptes.

3.3 - Principales méthodes

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

3.3.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition « prix d'achat et frais accessoires » ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue :

Logiciels	1 à 3 ans
Installations générales	10 à 25 ans
Matériels de bureau et informatique	3 à 5 ans
Mobilier	5 ans

3.3.2 - Autres immobilisations financières

La valeur brute est constituée par le coût d'acquisition. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition.

3.3.3 - Participations et créances rattachées à des participations, autres titres immobilisés

Les titres de participation sont comptabilisés au coût historique d'acquisition. Les créances rattachées sont évaluées à leur valeur d'inventaire.

De façon régulière, la société NJJ HOLDING évalue la valeur d'utilité de ses titres de participation et de ses créances rattachées. Cette valeur d'utilité tient compte notamment de la quote-part des capitaux propres, d'évaluation des biens immobiliers pouvant générer des plus-values de cession, de la rentabilité à long terme et d'éléments stratégiques tels que la valorisation des biens immobiliers reposant sur des hypothèses et estimations pouvant avoir un impact important. En cas de baisse durable de la valeur d'utilité devenant inférieure à la valeur comptable, une dépréciation est constatée.

3.3.4 - Provisions pour risques et charges

Les obligations de la société NJJ HOLDING à l'égard des tiers, connues à la date d'arrêté des comptes et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable, sans contrepartie au moins équivalente, font l'objet de provisions lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

3.3.5 - Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à la valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est comptabilisée lorsque la recouvrabilité des créances devient incertaine, en fonction des perspectives de remboursement ou d'éléments externes tels que des évaluations faisant apparaître des moins-values durables.

3.3.6 - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur valeur d'apport ou à leur prix d'acquisition, et donnent lieu, le cas échéant, à des dépréciations pour les ramener à leur valeur probable de vente.

3.3.7 - Opérations en devises

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice.

3.3.8 - Eléments constitutifs du résultat

Les charges et produits de l'exercice sont appréhendés selon les normes comptables en vigueur.

3.3.9 - Distinction entre résultat courant et exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels du compte de résultat incluent les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires et les éléments extraordinaires.

Les éléments exceptionnels provenant des activités ordinaires sont ceux dont la réalisation n'est pas liée à l'exploitation courante de la société NJJ HOLDING, soit parce qu'ils sont anormaux dans leur montant ou leur incidence, soit parce qu'ils surviennent rarement.

3.3.10 - Recours à des estimations

La production des états financiers établis conformément aux principes comptables français conduit la direction de la société NJJ HOLDING à effectuer des estimations et à formuler des hypothèses qui affectent les montants qui figurent dans ces états financiers et les notes qui les accompagnent. Les montants réels pourraient se révéler différents de ceux résultant des estimations effectuées.

4 - INFORMATIONS SUR LE BILAN CLOS au 31 décembre 2024

4.1 - Immobilisations incorporelles

Mouvements 2024

Immobilisations incorporelles	Valeur au 01/01/2024	Acquisitions 2024	Cessions et diminutions 2024	Valeur au 31/12/2024
Logiciels	271 585	744	0	272 329
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
TOTAL	271 585	744	0	272 329

4.2 - Immobilisations corporelles

Mouvements 2024

Immobilisations corporelles	Valeur au 01/01/2024	Acquisitions 2024	Cessions et diminutions 2024	Valeur au 31/12/2024
Installations générales	44 615	24 785	0	69 400
Matériel de transport	0	0	0	0
Matériels de bureau et informatique	57 027	5 710	0	62 737
Mobilier	143 544	11 966	0	155 501
TOTAL	245 186	42 461	0	287 648

4.3 - Immobilisations financières

Mouvements 2024

Immobilisations financières	Valeur au 01/01/2024	Augmentations 2024	Cessions et diminutions 2024	Valeur au 31/12/2024
Titres de participations	1 743 566 275	12 485 359	50 000	1 756 001 634
Créances rattachées à des participations	31 246 605	850 585	0	32 097 190
Autres titres immobilisés	131 871 194	5 548 011	0	137 419 206
Prêts et autres immobilisations financières	327 992 595	281 568 740	25 486 615	584 074 719
TOTAL	2 234 676 669	300 452 695	25 536 615	2 509 592 749

4.3.1 - Titres de participations

Cession au cours de l'exercice écoulé de filiales ou de participations dans des sociétés ayant leur siège en France

En date du 7 juillet 2024, NJJ HOLDING a cédé 1 000 actions la société ATLAS INVESTISSEMENT (908 070 188 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière.

En date du 10 juillet 2024, NJJ HOLDING a également cédé, au profit de société NJJ IMMOBILIER (521 214 494 RCS Paris), 1 000 actions la société NJJ PROJECT 23 (908 069 826 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière, dont la dénomination sociale a ensuite été changée en « NJJ LEFEBVRE ».

En date du 1er janvier 2024, NJJ HOLDING a cédé, au profit de la société NJJ STRATEGY (817 450 059 RCS Paris), 1 000 actions la société NJJ PROJECT 28 (922 075 841 Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière, dont la dénomination sociale a ensuite été changée en « NJJ GARDEN ».

En date du 2 février 2024, NJJ HOLDING a cédé, 490 actions de la société NJJ PROJECT 29 (982 141 426 RCS Paris) au profit de la société HOLDCO III. A la même date elle a également cédé 10 actions au profit de la société ILIAD 9. La dénomination sociale de NJJ PROJECT 29 a ensuite été changée en « FREYA INVESTISSEMENT ».

En date du 20 décembre 2024, NJJ HOLDING a cédé 500 actions de la société FREYA INVESTISSEMENT, représentant l'intégralité du capital de cette dernière. Au 31 décembre

2024, NJJ HOLDING ne détient plus de participation dans le capital social de FREYA INVESTISSEMENT.

En date du 30 mai 2024, NJJ HOLDING a cédé, 1 000 actions la société NJJ PROJECT 30 (982 156 408 RCS Paris), dont 950 actions au profit de la société NJJ EXCLUSIVE (817 449 291 RCS Paris), représentant l'intégralité du capital de cette dernière, dont la dénomination sociale a ensuite été changée en « NJJ RHIZA ».

Prises de participations nouvelles au cours de l'exercice écoulé

Au cours de l'exercice écoulé, la Société a pris les participations suivantes :

- MSL FINCO SARL à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 25 juillet 2024 ;
- NJJ PROJECT 32 (938 197 621 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 33 (938 215 647 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 34 (938 215 795 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 35 (938 214 251 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;
- NJJ PROJECT 36 (938 210 960 RCS Paris) à hauteur de 100 %, dans le cadre de la souscription de l'intégralité du capital à la constitution de ladite société en date du 3 décembre 2024 ;

4.3.2 - Créances rattachées à des participations

La société NJJ HOLDING centralise la trésorerie du Groupe et assure notamment le financement des investissements réalisés par les sociétés filiales.

4.4 - Dépréciations des immobilisations

L'évolution du poste dépréciations des immobilisations est détaillée dans le tableau ci-après :

Nature des immobilisations	Montant des dépréciations au début de l'exercice	<u>Augmentations :</u> Dépréciations de l'exercice	<u>Diminutions :</u> Reprise de dépréciations de l'exercice	Montant des dépréciations à la fin de l'exercice
Titres de participation	62 464 920	16 355 555	141	78 820 334
Créances rattachées à des participations	8 883 659	41 048 660	0	49 932 319
Prêts	0	6 460 501	0	6 460 501
TOTAL	71 348 579	63 864 716	141	135 213 154

4.4.1 - Liste des filiales et participations

Voir tableau ci-après :

	Capital en Euros ou en devises	Réserves et RAN en Euros ou en devises	% de détention	Nombre de titres détenus	Résultat du dernier exercice en Euros ou en devises	Valeur brute des titres en Euros	Valeur nette des titres en Euros	Prêts et avances consentis en Euros	Engagements donnés en Euros	Chiffre d'affaires du dernier exercice en Euros ou en devises	Dividendes encaissés en Euros
SAS KIMA VENTURES RCS 520 816 950	25 000 000	17 626 625	100,00	25 000 000	49 027 742	25 000 000	25 000 000	0	0	290 000	0
SAS NJJ CAPITAL RCS 520 817 040	5 000 000	122 998 058	100,00	5 000 000	-31 673 053	8 990 529	8 990 529	232 590 972	0	298 252	0
SAS NJJ IMMOBILIER RCS 521 214 494	58 000 000	44 466 150	100,00	58 000 000	-13 110 483	82 213 304	82 213 304	82 828 674	0	2 005 767	0
SAS NJJ MARKET RCS 521 216 077	10 000 000	-795 449	100,00	10 000 000	843 055	7 469 135	7 469 135	0	0	0	0
SAS NJJ STRATEGY RCS 817 450 059	341 470 887	86 052 247	100,00	341 470 887	-26 596 093	388 270 887	388 270 887	11 079 192	0	1 563 422	0
SARL PECHEURS DE TIMBRES (2) * RCS 818 992 695	4 175	/	76,02	3 174	/	101 004	0	2 908 811	0	/	0
SAS ROCK INVESTMENT RCS 795 278 860	246 000 000	-542 876 886	98,00	241 080 000	-25 321 905	123 106 880	123 106 880	513 829 946	0	0	0
SAS SOCIETE DE PARTENARIAT D'IMPRESSION RCS 920 059 342	4 000 002	-28 929	50,00	2 000 001	-28 929	2 000 001	2 000 001	0	0	0	0
SAS OH4S RCS 820 677 508	2 550 000	-4 101 609	99,78	254 450	-1 289 664	2 544 500	2 544 500	14 388 837	0	1 294 732	0
SAS BLACKPILLS RCS 818 524 233	3 799	8 058 792	49,99	/	-2 341 507	49 999 868	0	29 188 379	0	308 746	0
SAS NJJ TELECOM EUROPE RCS 817 450 372	917 634 300	42 325 493	100,00	917 634 300	154 244 881	917 634 300	917 634 300	365 723 390	0	3 811 349	221 168 815
SAS SE51 RCS 811 058 502	12 010 000	-16 321 312	83,26	1 000 000	-5 756 647	10 000 000	10 000 000	30 094 417	0	7 200	0
SAS FLATMATES RCS 808 611 875	12 096 500	-12 934 863	99,99	12 095 000	-1 669 056	12 095 000	12 095 000	3 557 921	0	3 176 469	0
ARTIC TERN AVIATION LTD	31 750 000	-4 549 254	100,00	31 750 000	-2 618 655	31 750 000	31 750 000	9 234 807	0	10 517 359	0
SAS IT SOLUTIONS FACTORY RCS 812 884 831	25 017	939 534	83,95	21 002	164 041	1 773 675	1 773 675	0	0	7 649 395	83 951

	Capital en Euros ou en devises	Réserves et RAN en Euros ou en devises	% de détention	Nombre de titres détenus	Résultat du dernier exercice en Euros ou en devises	Valeur brute des titres en Euros	Valeur nette des titres en Euros	Prêts et avances consentis en Euros	Engagements donnés en Euros	Chiffre d'affaires du dernier exercice en Euros ou en devises	Dividendes encaissés en Euros
SAS NJJ TELECOM RCS 817 450 372	20 000	-484 958	100,00	20 000	-126 049	26 438	26 438	6 878 233	0	0	0
SAS NJJ VOSGES RCS 819 962 333	5 100 000	-11 456 460	94,12	48 000	-4 768 231	4 800 000	4 800 000	28 370 880	0	248 820	0
SAS ACHEEL RCS 879 605 350	46 812	13 176 319	20,00	7 042	1 659 862	5 166 026	5 166 026	0	0	46 711 920	0
SAS NEW WAVE * RCS 891 415 077	35 540 642	/	40,50	5 713 500	-/	9 643 500	9 643 500	0	0	/	0
SAS NJJ EIFFEL RCS 982 157 125	1 000	7 278	100,00	1 000	-361 627	10 000	10 000	2 566 221	0	79 408	0
SASU INVCO 21 RCS 829 639 707	1	-201 127	100,00	1	-37 298	1	1	220 195	0	0	0
SASU ATLAS INVESTISSEMENT BIS RCS 908 070 147	1 000	3 943 548	100,00	1 000	-188 332	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NETWORK SOLUTIONS FACTORY RCS 812 741 213	15 000	1 131 102	100,00	15 000	1 760 684	10 000 000	10 000 000	259 535	0	16 724 089	725 000
SARL MSL FINCO *	1 000	/	100,00	1 000	/	12 000	12 000	458	0	/	0
SASU NJJ PROJECT 32 (1) RCS 938 197 621	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 33 (1) RCS 938 215 647	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 34 (1) RCS 938 215 795	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 35 (1) RCS 938 214 251	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SASU NJJ PROJECT 36 (1) RCS 938 210 960	1 000	9 000	100,00	1 000	-1 722	10 000	10 000	0	0	0	0
SHANWICK ALPHA NINE*	100	/	100,00	1 000	/	10 000	10 000	87 107 621	0	/	0

* Informations non communiquées à ce jour.

(1) : 1^{er} exercice clos au 31 décembre 2024 – durée de l'exercice : 1 mois.

(2) : Société en-cours de liquidation – Radiée en 02/2025

4.4.2 - Opérations avec les entreprises liées

Au cours de l'exercice 2024, les transactions significatives vis-à-vis des parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.

4.5 - Amortissements

L'évolution du poste d'amortissement est détaillée dans le tableau ci-après.

Immobilisations amortissables	Montant des amortissements au début de l'exercice	<u>Augmentations</u> dotations de l'exercice	<u>Diminutions</u> amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif	Montant des amortissements à la fin de l'exercice
Amorts. Immobilisations incorporelles	111 281	88 182	0	199 463
Amorts. Immobilisations corporelles				
Installations générales	9 714	5 074	0	14 788
Matériel de transport	0	0	0	0
Mobilier et matériels de bureau et informatique	130 711	33 797	0	164 508
TOTAL	251 706	127 053	0	378 759

4.6 - Autres éléments d'actif

Aucun autre élément de l'actif ne présente des particularités nécessitant d'être signalées.

Le tableau ci-après indique la ventilation des créances en fonction de leur date d'échéance.

ETAT DES CREANCES	Montants Bruts	A un an au plus	A plus d'un an
De l'actif immobilisé			
Créances rattachées à des participations	32 097 190	0	32 097 190
Prêts	578 246 494	193 997 411	384 249 083
Autres immobilisations financières	5 828 225	5 747 310	80 915
De l'actif circulant			
Avances et acomptes versés	0	0	0
Autres créances clients	4 510 345	4 510 345	0
Personnel et comptes rattachés	0	0	0
Sécurité sociale et autres organismes	0	0	0
Impôts sur les bénéfices	13 518 821	13 518 821	0
Taxe sur la valeur ajoutée	53 805	53 805	0
Autres créances fiscales	0	0	0
Divers	2 660	2 660	0
Groupe et associés	1 534 507 766	1 534 507 766	0
Débiteurs divers	150 000	150 000	0
Charges constatées d'avance	244 786	244 786	0
TOTAUX	2 169 160 092	1 784 830 094	384 329 998

4.6.1 - Frais d'émission d'emprunts

Les frais engagés lors des émissions d'emprunts sont amortis linéairement sur les durées des emprunts correspondants.

L'évolution des frais d'émission d'emprunts en 2024 a été la suivante :

	Montant en Euros
▪ Frais d'émission d'emprunts antérieurs ▪ Amortissements antérieurs ▪ Frais engagés sur l'exercice ▪ Amortissements de l'exercice	4 659 208 - 3 558 701 4 562 658 - 985 308
Valeur nette au 31 décembre 2024	4 677 857

4.7 - Capital

4.7.1 - Capital social

Au 31 décembre 2024, le capital social de NJJ HOLDING s'élève à 1 391 145 265 Euros. Ce dernier est divisé en 13 911 452 649 actions de valeur nominale 0,10 Euro chacune. Toutes les actions sont entièrement libérées.

4.7.2 - Forme des actions

Les actions sont nominatives.

4.7.3 - Répartition du capital

La répartition du capital de la société NJJ HOLDING au 31 décembre 2024 s'établit comme suit :

Noms	Nombres d'actions	% du capital	% droits de vote
Actionnaire détenant plus de 10 % du capital Famille NIEL	13 911 452 649	100 %	100 %
TOTAL	13 911 452 649	100 %	100 %

4.8 - Provisions pour risques et charges

Le tableau suivant résume les mouvements enregistrés au cours de l'année 2024.

	Valeur au 01/01/2024	Dotations 2024	Reprise s/ provision utilisée en 2024	Reprise s/ provision non utilisée en 2024	Valeur au 31/12/2024
• Provisions pour pertes de change	0	0	0	0	0
• Provisions pour impôts (impôts différés)	30 144 000	0	0	0	30 144 000
TOTAL	30 144 000	0	0	0	30 144 000

4.8.1 - Origine de certaines provisions

Provisions pour impôts :

Les mouvements se rapportent au calcul de l'impôt différé sur les titres apportés lors de la fusion entre NJJ HOLDING et NJJ ANIMATION au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2018.

4.9 - Autres éléments du passif

Le tableau ci-après indique la ventilation des dettes en fonction de leur date d'échéance :

ETAT DES DETTES	Montant brut	A un an au plus	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
• Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
. à 1 an maximum à l'origine	151 057 620	151 057 620	0	0
. à plus de 1 an à l'origine	540 000 000	130 000 000	410 000 000	0
• Emprunts et dettes financières divers	420 882 022	29 997 760	390 884 262	0
• Dépôts et cautionnements reçus	0	0	0	0
• Fournisseurs et comptes rattachés	1 337 992	1 337 992	0	0
• Personnel et comptes rattachés	153 246	153 246	0	0
• Sécurité sociale et autres organismes sociaux	138 241	138 241	0	0
• Etat et autres collectivités publiques :				
. Impôts sur les bénéfices	0	0	0	0
. Taxe sur la valeur ajoutée	785 686	785 686	0	0
. Autres impôts, taxes assimilées	15 955	15 955	0	0
• Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1	1	0	0
• Groupe et associés	232 400 868	232 400 868	0	0
• Autres dettes	0	0	0	0
• Produits constatés d'avance	0	0	0	0
TOTAUX	1 346 771 631	545 887 369	800 884 262	0

5 - INFORMATIONS SUR L'ACTIVITE 2024

5.1 - Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires au 31 décembre 2024 s'élève à 3 827 558 Euros.

La répartition géographique du chiffre d'affaires est la suivante :

PAYS	CHIFFRE D'AFFAIRES en Euros	%
France	3 827 558	100 %
Autres pays	0	0 %
TOTAL	3 827 558	100 %

5.2 - Effectif

Les effectifs de la société NJJ HOLDING au 31 décembre 2024 s'élèvent à 12 personnes réparties comme suit :

✓ Encadrement	10
✓ Employés	2
TOTAL	12

5.3 - Résultat financier

Le résultat financier au 31 décembre 2024 s'élève à 181 150 530 Euros et se compose des éléments suivants :

	En Euros
✓ Revenus sur titres de participations	221 977 766
✓ Revenus sur créances de participations	110 807 878
✓ Revenus sur prêts	33 425 038
✓ Produits des autres valeurs mobilières et créances	5 747 310
✓ Autres produits financiers	2 677 557
✓ Reprises sur dépréciations financières	141
✓ Gains de change	208 446
✓ Dotations financières aux amortissements et provisions	- 63 864 716
✓ Intérêts sur emprunts	- 91 238 558
✓ Intérêts sur dettes rattachées à des titres	- 23 176 033
✓ Intérêts des comptes courants	- 8 160 178
✓ Intérêts bancaires	- 7 254 121
✓ Perte de change	0
TOTAL	181 150 530

5.4 - Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel au 31 décembre 2024 s'élève à 387 998 394 Euros et se compose des éléments suivants :

	En Euros
✓ Produit de cession des immobilisations financières	388 584 954
✓ VNC des immobilisations financières cédées	- 50 000
✓ Pénalités et amendes fiscales	- 1 560
✓ Dons et Libéralités	- 535 000
TOTAL	387 998 394

6 - ELEMENTS FINANCIERS

6.1 - Engagements financiers

6.1.1 - Cautions données

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 2 382 882 d'Euros de sa filiale LAGNY IMMOBILIER – échéance au 31/01/2034.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 35 000 000 d'Euros de sa filiale SE 51 – échéance au 06/05/2038.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 8 000 000 d'Euros de sa filiale NJJ VILLIERS – échéance 21/10/2031.

La société NJJ HOLDING s'est portée caution afin de garantir l'endettement de 11 060 000 d'Euros de sa filiale NJJ MAINE – échéance 19/07/2030.

Par décisions en date du 26 octobre 2021, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux prêts consentis par deux établissements financiers à hauteur de 3 000 000 € chacun, respectivement à échéance au 05/11/2026 et 12/11/2026.

Par actes en date du 22 novembre 2022, la société NJJ HOLDING a consenti une garantie au profit de sa filiale de droit anglais, Shanwick Alpha Nine Limited. L'engagement s'élève à 10 Millions de Dollars, à échéance au 30/04/2030.

Par décisions en date du 3 décembre 2024, la société NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Groupe Nice-Matin au titre de deux lignes de découvert autorisé par deux établissements financiers, à hauteur de 300 000 Euros et 390 000 Euros. L'engagement de la caution est à durée indéterminée sur la première ligne et à échéance au 25/01/2035 sur la seconde ligne.

La société NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment vis-à-vis de deux établissements financiers, à hauteur d'un montant total agrégé s'élevant à 1.176.000.000 € au 31 décembre 2024.

6.1.2 - Cautions reçues

Monsieur X. NIEL s'est porté caution au profit de la société NJJ HOLDING, au titre de deux lignes de découvert, d'un montant de 50 Millions d'Euros chacune, respectivement à échéance le 29/11/2024 et le 12/03/2026.

6.1.3 - Dettes garanties par des sûretés réelles

NJJ HOLDING a consenti un nantissement au profit des prêteurs, différents nantissemements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, : NJJ Capital Monaco Acquisition (« NJJ CMA »), NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition

En date du 16 mai 2024, NJJ HOLDING a ainsi autorisé le refinancement de la dette bancaire existante. Pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de NJJ Telecom Europe au titre dudit contrat de crédit amendé, il a notamment été consenti au profit des prêteurs par la Société, différents nantissemements portant notamment sur les titres détenus par NJJ Telecom Europe dans ses filiales, NJJ Capital Monaco Acquisition (« NJJ CMA »), NJJ Galway et NJJ Suisse Acquisition.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement sur sa participation au sein de SE 51 en garantie de la dette bancaire de SE 51.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement de ses titres FLATMATES en vue de garantir un emprunt au niveau de FLATMATES.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement sur sa participation au sein de OH4S en garantie de la dette bancaire de OH4S.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement de ses titres STATION F en vue de garantir un emprunt au niveau de STATION F.

La société NJJ HOLDING a consenti un nantissement de ses titres ARCTIC AVIATION.

En date du 27 août 2024, un prêt intragroupe a été conclu, pour un montant de 75 Millions d'Euros, entre MSL Finco (en qualité de prêteur) et une autre filiale de la Société, NJJ Capital. Diverses sûretés réelles ont été consenties par la Société pour sûreté et garantie des différentes obligations de paiement et de remboursement ; dont notamment la remise de différents nantissemements par la Société, portant sur les comptes-titres financiers sur lesquels sont crédités les titres détenus dans certaines filiales, NJJ Capital et Kima Ventures.

6.1.4 - Autres engagements

Dans le cadre d'un contrat de crédit d'un montant total en principal de 4,3 millions d'euros conclu par l'une de ses participations, la société NJJ HOLDING s'est engagée à apporter tous les concours nécessaires afin de permettre de faire face à toutes les obligations de cette participation (et notamment ses obligations de paiement et/ou de remboursement).

Par ailleurs, dans le cadre du plan de continuité et de sortie de sauvegarde validé par le Tribunal de Commerce de Nice le 26 mars 2020, NJJ HOLDING a pris certains engagements de financement et d'inaliénabilité des titres détenus dans GROUPE NICE MATIN SAS.

6.2 - Rémunérations

Le dirigeant de la société ne perçoit aucune rémunération de la part de celle-ci.

6.3 - Engagements de retraite

Compte tenu du nombre de salariés et de leurs âges, le montant des engagements de retraite n'a pas été valorisé compte tenu du caractère non significatif de cette information.

7 - AUTRES INFORMATIONS

7.1 - Consolidation

La société NJJ HOLDING, dont le siège social est situé 16 rue de la Ville l'Evêque – 75008 PARIS – RCS 520 230 590 00033 - établit des comptes consolidés en qualité de société tête de Groupe.

7.2 - Information fiscale

7.2.1 - Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Les éléments ayant fait l'objet de retraitements dans le cadre de la détermination du résultat fiscal auront sur les exercices futurs une incidence pouvant être chiffrée comme suit :

NATURES DES DIFFERENCES TEMPORAIRES	MONTANT	
ACCROISSEMENTS	0	
TOTAL	0	
ACCROISSEMENT DE LA DETTE FUTURE IMPOTS		0
ALLEGEMENTS	0	
TOTAL	0	
ALLEGEMENTS DE LA DETTE FUTURE IMPOTS		0
Déficits reportables (intégration fiscale)	0	

7.2.2 - Intégration fiscale

La société NJJ HOLDING a opté pour le régime de l'intégration fiscale qui comprend au 31 décembre 2024 les sociétés suivantes dont elle détient au moins 95 % du capital social directement ou indirectement :

- NJJ CAPITAL
- NJJ IMMOBILIER
- NJJ MARKET
- KIMA VENTURES
- ROCK INVESTMENT

- FLATMATES
- STATION F
- GLC EXPLOITATION (EX GOLF DU LYS-CHANTILLY)
- NJJ CAPITAL MONACO ACQUISITION
- SE 51
- LAGNY IMMOBILIER
- NJJ MEDIAS
- NJJ STRATEGY
- NJJ EXCLUSIVE
- NJJ IMMO PARTNERS
- OH4S
- NJJ INVESTCO
- NJJ KABA
- NJJ VOSGES (EX 1BIS PLACE DES VOSGES)
- SF EXTENSIONS
- NJJ INNOVATION
- NJJ BARILLET (EX SQUARE VERGENNES)
- NJJ GALWAY
- NJJ TELECOM
- NJJ INDIAN OCEAN
- NJJ PROJECT FIVE
- NETWORK SOLUTIONS FACTORY
- NJJ SUISSE ACQUISITION
- NJJ TELECOM EUROPE
- GLC IMMO
- NJJ FDS
- NJJ PRESSE SUD
- NJJ VENTURES
- STATION F PROJECT
- NJJ FA HOLDING
- PRESSE ANTILLES GUYANE
- MATCHEM
- GENYBET
- NJJ LE COMTE
- RIVIERA INTEGRATION SOLUTIONS FACTORY
- NJJ MEDIAS 2
- ROZE
- INVCO 21
- NJJ VILLIERS
- NJJ PROJET 5523 (EX NJJ PROJECT 20)
- BETIN (EX NJJ PROJECT 21)
- ATLAS INVESTISSEMENT BIS (EX NJJ PROJECT 22)
- NJJ PROJECT 23
- FRANCE ANTILLES PRODUCTION
- NJJ UPAM (EX NJJ PROJECT 25)
- NJJ MAINE (EX NJJ PROJECT 26)

- NJJ PRESSE SERVICE (EX NJJ PROJECT 27)
- NJJ GARDEN (EX NJJ PROJECT 28)
- NJJ RHIZA (EX NJJ PROJECT 30)
- NJJ EIFFEL (EX NJJ PROJECT 31)
- CONST INVEST

Les caractéristiques du régime d'intégration fiscale sont les suivantes :

- Les charges d'impôt sont enregistrées dans les filiales et dans la société mère comme en l'absence d'intégration fiscale.
- Les économies d'impôts réalisées par le Groupe intégré, et liées aux déficits et moins-values de la société du Groupe, seront acquises à la société NJJ HOLDING. Toutefois, tant que la société filiale sera membre du Groupe intégré fiscalement, elle disposera de la possibilité d'imputer sur ses propres bénéfices fiscaux, les déficits fiscaux qu'elle aura générés au cours d'exercices antérieurs, qu'elle aura précédemment transférés au Groupe, et qu'elle n'aura pas encore pu imputer sur des bénéfices générés aux cours d'exercices antérieurs.
- En fin d'intégration fiscale, ou en cas de sortie de la filiale du périmètre d'intégration fiscale, la filiale ne sera titulaire d'aucune créance sur la société NJJ HOLDING au titre de déficits qu'elle aurait transférés au Groupe au cours d'exercices antérieurs sans avoir pu les imputer par la suite sur ses propres bénéfices.
- Les économies d'impôts liées aux retraitements apportés au résultat d'ensemble du Groupe seront acquises à la société NJJ HOLDING. Cette société supportera également les charges supplémentaires générées par les retraitements du résultat d'ensemble.
- Les économies résultant de l'utilisation des crédits d'impôts et avoirs fiscaux qui n'auraient pu être utilisés par la société du Groupe en l'absence d'intégration seront acquises à la société NJJ HOLDING. En revanche, les crédits d'impôts restituables (crédit d'impôt recherche / crédit d'impôt formation notamment) chez la société du Groupe, et chez la société NJJ HOLDING compte tenu des règles de l'intégration fiscale, qui dépasseraient le montant de l'impôt sur les sociétés dû par la société du Groupe, feront naître un profit d'impôt chez la société du Groupe, et donc une créance de la filiale sur la société NJJ HOLDING.
- En fin d'intégration fiscale, la filiale ne sera titulaire d'aucune créance sur la société NJJ HOLDING.

7.2.3 - Quote-part d'impôt

La quote-part d'impôt sur les sociétés dû au titre de l'exercice 2024 est de 29 400 161 Euros.
La contribution sociale additionnelle sur l'impôt des sociétés est de 945 026 Euros.

En tant que société tête de groupe, NJJ HOLDING a réalisé une économie d'impôt sur les sociétés de 41 134 792 Euros au titre de l'exercice, dans le cadre du régime d'intégration fiscale.

7.3 - Informations sur la césure de l'exercice

7.3.1 - Détail des produits à recevoir

Ils se composent des éléments suivants :

MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Créances rattachées à des participations	0
Autres immobilisations financières	35 180 299
Créances clients et comptes rattachés	12 000
Créances sociales et fiscales	2 660
Autres créances	0
Disponibilités	0
TOTAL	35 194 959

7.3.2 - Détail des charges à payer

Elles se composent des éléments suivants :

MONTANT DES CHARGES A PAYER INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN	MONTANT
Emprunts obligataires convertibles	0
Autres emprunts obligataires	0
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	3 601 709
Emprunts et dettes financières divers	29 997 760
Dettes fournisseurs et comptes rattachées	365 226
Dettes fiscales et sociales	236 655
Autres dettes	2 171 368
TOTAL	36 372 718

7.3.3 - Détail des charges et produits constatés d'avance

Ils se répartissent ainsi :

	CHARGES	PRODUITS
Charges/Produits d'exploitation	244 786	0
Charges/Produits financiers	0	0
Charges/Produits exceptionnels	0	0
TOTAL	244 786	0

7.4 - Evènements postérieurs à la clôture

En date du 31 janvier 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome d'un montant de 40 000 000 £ afin de permettre l'émission, pour le compte de sa filiale indirecte GAM (U.K.) Limited, d'une garantie bancaire pour le même montant (lequel a, par la suite, été réduit à 26 400 000 £).

Par décisions du 4 février 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Saxo Holding (B289318 RCS Luxembourg) au profit d'un établissement financier, dans le cadre d'une opération financière, à échéance au 30 novembre 2026.

Par décisions du 11 février 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) au profit d'un établissement financier, dans le cadre d'une opération financière, à échéance au 31 décembre 2026.

Par décisions du 31 mars 2025, NJJ HOLDING a autorisé la remise d'un cautionnement solidaire pour sûreté et garantie des obligations de paiement et de remboursement de ses filiales irlandaises Artic Tern Aviation Limited et Shanwick, au titre d'un prêt bancaire.

Par décisions du 16 avril 2025, NJJ HOLDING a consenti une garantie autonome à première demande (« GAPD ») pour garantir les obligations de paiement et de remboursement de sa filiale Rock Investment (795 278 860 RCS Paris) au profit d'un établissement financier, dans le cadre d'une opération financière, à échéance au 2 juin 2026.

La Société a souhaité procéder au refinancement d'une des transactions existantes s'inscrivant dans le projet d'investissement de sa filiale Rock Investment dans le capital d'une société foncière cotée. Dans ce cadre, sa filiale Rock Investment a conclu le 25 juin 2025 un contrat de vente à terme au titre duquel un établissement financier a versé un montant permettant de refinancer l'intégralité de l'obligation initiale et un contrat d'échange de conditions d'intérêts et de dividendes contre variation d'action portant sur un montant d'actions sous-jacentes égal à celui de la vente à terme. En garantie de cette opération financière, il a été remis au profit de l'établissement financier par Rock Investment un nantissement portant sur les titres en question, ainsi qu'une GAPD équivalente par NJJ Holding, en substitution de la précédente.

.