

ZF INVEST
Société par actions simplifiée au capital de 362.729.136 €
Siège social : 375 rue Juliette Récamier
69970 CHAPONNAY

828 311 415 RCS LYON

RAPPORT DE GESTION

Sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 30 septembre 2024

Le Président de la Société, a, en vue de l'approbation des comptes de l'exercice clos le 30 septembre 2024, établi le présent rapport de gestion sur la situation et l'activité de la Société durant l'exercice écoulé.

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-26 du Code de commerce, le Président a établi un rapport sur la gestion du Groupe.

Nous vous rappelons également que, conformément aux dispositions de l'article L. 232-23 du Code de commerce, la Société est tenue de déposer au Greffe du Tribunal de Commerce, dans le mois qui suit l'Assemblée Générale statuant sur les comptes, les documents suivants :

- les comptes consolidés annuels (bilan, compte de résultat et annexe),
- le rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 30 septembre 2024.

RAPPORT DE GESTION SUR LES COMPTES CONSOLIDES

En préambule sur la gestion du Groupe consolidé, nous vous rappelons la consistance du périmètre de consolidation pour la période du 1^{er} octobre 2023 au 30 septembre 2024 qui comprend, à cette date, 1.186 sociétés, précision faite que certaines ont été intégrées selon la méthode de l'intégration globale, les entités du groupe CG Distribution par intégration proportionnelle et les entités sur lesquelles ZF Invest exerce une influence notable selon la méthode de la mise en équivalence.

ZF INVEST est la société tête de groupe depuis le 27 avril 2017. La liste des sociétés consolidées se trouve en annexe 2 des comptes consolidés.

SOCIETES ENTREES AU COURS DE L'EXERCICE

En date du 30 juillet 2024, Prosol Gestion a acquis les titres de la société GD FINANCE, qui exploite 50 boucheries, principalement en Ile de France, dont 48 dans des magasins Grand Frais, sous l'enseigne « Novoviande » ou « De Père en Fils ». Le groupe a également une activité grossiste. 65 entités ont été intégrées dans les états financiers de ZF Invest au 30 septembre pour le groupe GD Finance, dont un sous-palier de consolidation pour IDF Viandes et ses filiales, soit 33 entités, et dont 10 entités du sous-groupe CG Distribution, détenues à 50%.

Concomitamment avec l'acquisition de GD Finance, ZF Invest a analysé sa détention dans les GIE Grand Frais. Dans les magasins où il exploite les rayons boucheries, ZF Invest détient la majorité nécessaire aux assemblées générales ordinaires. En conséquence, les GIE concernés ont été intégrés dans le périmètre de consolidation au 30 septembre 2024.

Sont également entrées dans le périmètre de consolidation 80 sociétés, dont 62 sociétés Grand Frais, 16 entités Fresh, 1 entité centrale d'achats et une entité pour Biofrais.

Prosol a pris une participation complémentaire de 5% dans Metzger pour un montant de 1,5 millions d'euros et racheté les minoritaires de la SCI Corbas Frais pour 1,4 millions d'euros.

Des opérations sur le capital d'OA Investissement et Océalliance ont eu pour conséquence une modification de détention du sous-groupe Océalliance de 99,16% à 99,19%.

En décembre 2023, BF Exploitation a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société BF Annemasse pour l'exploitation d'un magasin Biofrais à Annemasse. En mai 2024, Prosol SAS a acquis le complément des actions de Biofrais Gestion et de BioFrais St Julien, l'amenant ainsi à détenir 100% du capital et des droits de vote de ces deux sociétés et par conséquent du groupe Biofrais. En parallèle, les 20% détenus par Prosol Gestion dans la SCI MBB Epagny ont été cédés.

En juillet 2024, la société Alliomer (sous-groupe Océalliance) a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société Les Viviers du Cap, spécialisée dans la pêche et la transformation de coquilles saint Jacques.

La liste des sociétés entrées au cours de l'exercice est présentée en annexe 1 des comptes consolidés.

SOCIETES SORTIES DE L'EXERCICE

Diverses fusions ont été menées pour rationaliser la structure juridique du groupe :

- Sur la partie Mon marché : MMSC et MMH ont été absorbées par voie de fusion par MMP, MMLE et MMLP ont été absorbées par voie de fusion par MML, et MMSH a fait l'objet d'une transmission universelle de Patrimoine au profit de Prosol Digit.
- La société Saint Alban Leysse a été absorbée par voie de fusion par Le Marché Savoyard
- Sur la partie Marée : Corbas Production a été absorbée par voie de fusion par Prosol Gestion, Boulogne Production, Boulogne Services et GFM Production ont été absorbées par voie de fusion par Boulogne Direct.

SITUATION DE L'ENSEMBLE CONSTITUE PAR LES SOCIETES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION

Le groupe poursuit son développement : au 30 septembre 2024, l'enseigne Grand Frais comprend 320 magasins, Fresh 53 magasins, Banco Fresco 5 magasins, Panfé 19 boulangeries, Biofrais 5 magasins. Depuis le 1er octobre 2023, 21 Grand Frais ont été ouverts, et 10 Fresh ont été ouverts, 1 magasin Grand Frais et 3 magasins Banco Fresco ont été fermés.

L'inflation est moins élevée qu'en 2023, à +2,8% sur 1 an contre +11,8% en 2023. Dans ce contexte, le groupe continue sa croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de +14,9% par rapport au 30 septembre 2023, avec une croissance sur tous les rayons.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires augmente de +8,5 % sur les magasins Grand Frais et +14,2 % sur les magasins Fresh, tirée par une augmentation de la fréquentation et une hausse du panier moyen sur tous les rayons.

Souscription d'un nouvel emprunt

En mars 2024, ZF Bidco a souscrit une enveloppe supplémentaire de l'emprunt Term Loan B, à hauteur de 250 millions d'euros. Une ligne RCF a également été négociée pour 20 millions d'euros.

Acquisition GD Finance

Comme décrit plus haut, en date du 30 juillet 2024, Prosol Gestion a acquis les titres de la société GD FINANCE pour un prix de 220 millions d'euros, dont 99 millions d'euros versé à la société Nivernaises Finances et 121 millions d'euros à la société les Bouisses.

Cette acquisition vient compléter la détention minoritaire déjà détenue dans le groupe Novoviande au travers de la filiale IDF Viandes. Elle a fait l'objet d'un agrément de l'Autorité Française de la concurrence.

A leur dernière date de clôture (31 août 2024), GD Finance atteint un chiffre d'affaires de 226 millions d'euros et un EBITDA de 19,3 millions d'euros. Les impacts sur les états financiers de ZF Invest pour l'intégration sur la période août et septembre 2024 sont les suivants :

- Chiffre d'affaires= 32,1 millions euros
- EBITDA = 2,5 millions euros
- Trésorerie nette = 26,4 millions euros

Plan de restructuration de Banco Fresco

En Italie, le plan de restructuration décidé sur les magasins Banco Fresco en septembre 2023 conduit à la fermeture progressive de magasins. Ainsi, les magasins d'Osio Sotto et Varedo ont fermé en mars 2024, et celui de Garbagnate en juin 2024.

Plan de réorganisation de l'activité Marée

L'usine temporaire de conditionnement de poisson installée à Chaponnay (Rhône) a été réorganisée, l'activité est centralisée sur le site de Boulogne sur Mer (Hauts de France).

Relativement à l'incendie de l'usine de conditionnement de poissons de Corbas le 19 juillet 2021, les pertes d'exploitation magasins ont été indemnisées avec un complément d'indemnité reçu en 2024 pour 3,5 millions d'euros.

Le Comité de Surveillance a acté en avril 2024 la décision d'arrêt du site industriel en Espagne de Central Tulousa et le licenciement économique de ses salariés. A la date d'arrêt des comptes, les licenciements ont été annoncés et l'usine a stoppé la production.

Réorganisation de l'activité logistique de Mon Marché

L'exploitation des activités de Mon Marché a été centralisée sur une plateforme à Thiais dans le Sud de Paris.

PRESENTATION DU COMPTE DE RESULTAT :

Les comptes ont été établis en milliers d'euros.

Les principales données du compte de résultat 2024 en K€ sont les suivantes :

	30/09/2024	30/09/2023
Ventes de marchandises	3 499 950	3 050 393
Chiffre d'affaires	3 534 718	3 075 937
Marge commerciale	1 281 809	1 114 886
EBITDA	285 471	200 389
Résultat d'exploitation	191 771	114 187
Résultat d'ensemble consolidé	44 177	(63 883)

Les charges d'exploitation se chiffrent à - 3.355.940 K€ et se détaillent comme suit :

	30/09/2024	30/09/2023
Achats de marchandises	(2 224 583)	(1 931 661)
Variation de stock de marchandises	6 442	(3 846)
Achats de matières premières et autres appro.	(21 378)	(21 020)
Variation de stock matières premières et appro.	(1 500)	(1 616)
Autres achats et charges externes	(599 390)	(560 046)
Impôts, taxes et versements assimilés	(26 968)	(25 753)
Salaires et traitements	(294 503)	(257 684)
Charges sociales	(97 663)	(84 496)
Dotations aux amortissements immobilisations	(92 155)	(85 947)
Dotations aux provisions sur actifs circulants	(696)	(1 484)
Dotations aux provisions pour risques et charges	(1 974)	(823)
Autres charges	(1 572)	(2 339)
Total Charges d'exploitation	(3 355 940)	(2 976 713)

Le résultat d'exploitation, avant dépréciation des écarts d'acquisition, ressort ainsi à 191.771 K€. Le goodwill de Central Tulonja a été déprécié pour 496 K€.

Le résultat financier est déficitaire pour un montant de -107.242 K€, en raison essentiellement de la constatation des intérêts et charges assimilées, pour un montant total de -104.181 K€.

Le résultat courant avant impôt est ainsi porté à la somme de 84.032 K€.

Le résultat exceptionnel déficitaire s'élève à un montant de -19.035 K€. Après prise en compte d'une charge d'impôt sur les bénéfices de - 23.098 K€ et d'un impôt différé sur les bénéfices s'élevant à -1.424 K€, prise en compte des résultats des sociétés mises en équivalence pour +3.702 K€, le résultat d'ensemble de cet exercice de consolidation clos au 30 septembre 2024 s'élève à un montant bénéficiaire de 44.177 K€.

PRESENTATION DU BILAN CONSOLIDE :

Les principaux indicateurs au 30 Septembre 2024 sont les suivants (en K€) :

	30/09/2024	30/09/2023
Actif immobilisé net	2 379 998	2 167 737
Actif circulant	428 694	337 415
Charges à répartir	21 713	16 333
Total Actif	2 830 406	2 521 486
Capitaux propres	163 234	120 068
Intérêts minoritaires	3 343	2 572
Provisions	21 470	20 975
Dettes et régularisations	2 642 359	2 377 870
Total Passif	2 830 406	2 521 486

EVOLUTION PREVISIBLE

En 2025, nous comptons poursuivre l'objectif d'ouverture soutenue de nouveaux magasins en France, ainsi que le développement de synergies avec les sous-groupes Océalliance et Novoviande, ce qui nous permettra de développer notre chiffre d'affaires.

EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE DE CONSOLIDATION ET LA DATE D'ETABLISSEMENT DES COMPTES CONSOLIDES

A la date d'arrêté des comptes consolidés, la direction de la société n'a pas connaissances d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

ACTIVITE DE LA SOCIETE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Des activités de recherche et de développement ont été menées par certaines filiales de ZF INVEST : sur l'activité Crèmerie en lien avec les procédés d'affinage de fromages, sur l'activité Digitale pour le développement des logiciels d'exploitation et de commercialisation de Mon Marché.fr et sur l'activité Fruits et Légumes pour la conception de caisses intelligentes. Ces dépenses donnent lieu à déclarations de crédits d'impôt recherche pour un montant estimé à 0,4 millions d'euros, soit une base de 1,4 millions d'euros.

MODIFICATIONS APORTEES AU MODE DE PRESENTATION DES COMPTES CONSOLIDES OU AUX METHODES D'EVALUATION SUIVIES LES ANNEES PRECEDENTES

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

En conclusion de ce rapport, nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes consolidés de l'exercice clos le 30 septembre 2024.



ZF INVEST

Société par actions simplifiée

375 Rue Juliette Récamier

69970 CHAPONNAY

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 30 septembre 2024

ANDERLAINE AUDIT

82 rue de la Petite Eau
73290 LA MOTTE SERVOLEX
S.A.S au capital de 50 000 €
409 987 252 RCS Chambéry

Deloitte & Associés

51 Boulevard Marius Vivier Merle
69449 LYON Cedex 03
S.A.S au capital de 2 188 160
572 028 041 RCS Nanterre

ZF INVEST

Société par actions simplifiée

375 Rue Juliette Récamier

69970 CHAPONNAY

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 30 septembre 2024

Aux associés de la société ZF INVEST

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société ZF INVEST relatifs à l'exercice clos le 30 septembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er octobre 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :

La note 7.2 c) du paragraphe "Règles et méthodes comptables" de l'annexe des comptes consolidés décrit les modalités de mise en œuvre du test annuel de dépréciation des goodwill, dont le montant total net au bilan s'élève à 1 875,9 millions d'euros. Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre par ZF INVEST des tests de perte de valeur en lien avec les normes comptables en vigueur et apprécié le caractère raisonnable des principales estimations retenues par la Direction.

Par ailleurs, nous avons effectué nos propres calculs de sensibilité sur les hypothèses clés pour apprécier les impacts éventuels de ces hypothèses sur les conclusions des tests de dépréciation. Nous avons également apprécié le caractère approprié des informations présentées dans la note 7.2.c) de l'annexe aux comptes consolidés.

Nous avons notamment apprécié le caractère raisonnable des projections de flux de trésorerie, telles que validées par la Direction ainsi que la cohérence de ces prévisions avec les performances historiques et notre connaissance des activités. Concernant le modèle utilisé pour la détermination de la valeur d'utilité en tant que valeur recouvrable, nous avons, avec l'aide de nos spécialistes en évaluation intégrés à l'équipe d'audit :

- apprécié l'estimation des taux de croissance à l'infini retenus par la Direction en lien avec nos propres analyses ;
- vérifié le calcul des taux d'actualisation retenus à partir des données de marché ou des sources externes propre à chaque UGT.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations données dans le rapport du président sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

La Motte Servolex et Lyon, le 10 janvier 2025

Les commissaires aux comptes

ANDERLAINE AUDIT

Deloitte & Associés

 Nicolas PICARD  Philippe PAUTRAT

Josselin VERNAY

Nicolas PICARD

Philippe PAUTRAT

Josselin VERNAY

COMPTES CONSOLIDES

Bilan consolidé

Compte de résultat consolidé

Annexe

1. BILAN**1.1 Bilan actif**

Rubriques en K€	Montant Brut	Dépréciation	30/09/2024	30/09/2023
Capital souscrit non appelé	-	-	-	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Goodwill	1 907 948	32 086	1 875 861	1 675 986
Frais de développement	1 603	1 462	141	184
Concessions, brevets, droits similaires	102 824	58 385	44 439	52 494
Droit au bail	9 933	164	9 769	1 376
Autres immobilisations incorporelles	4 732	3 516	1 215	1 683
Immobilisations incorporelles en cours	4 496	-	4 496	4 183
Avances et acomptes	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	18 048	783	17 266	17 931
Constructions	353 609	182 564	171 045	157 679
Installations techniq., matériel, outillage	105 935	79 638	26 297	31 605
Autres immobilisations corporelles	467 420	301 084	166 336	159 018
Immobilisations en cours	28 478	-	28 478	29 706
Avances et acomptes	27	-	27	13
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Titres de participations	5 024	328	4 696	6 103
Titres acquis en vue de leur cession ultérieure	-	-	-	-
Participations par mise en équivalence	20 412	-	20 412	23 731
Créances rattachées à des participations	226	-	226	242
Prêts	29	-	29	-
Autres immobilisations financières	9 334	71	9 263	5 806
	3 040 078	660 079	2 379 998	2 167 737
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	5 328	-	5 328	6 116
En-cours	3 317	-	3 317	2 311
Marchandises	59 870	551	59 319	50 543
Avances, acomptes versés/commandes	-	-	-	-
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	36 453	2 259	34 194	23 501
Actifs d'impôt différé	5 647	-	5 647	8 177
Autres créances	134 416	138	134 278	111 556
DIVERS				
Disponibilités	162 044	-	162 044	126 406
Valeurs mobilières de placement	14 671	-	14 671	4
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	9 896	-	9 896	8 801
	431 643	2 949	428 694	337 415
Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 713	-	21 713	16 333
TOTAL GENERAL (I à IV)	3 493 434	663 028	2 830 406	2 521 486

1.2 Bilan passif

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou individuel	362 729	362 729
Primes d'émission, de fusion, d'apport	-	-
Réserve du groupe	(242 645)	(177 836)
Ecart de conversion groupe	19	(54)
Autres	-	-
RESULTAT GROUPE	43 131	(64 772)
Titres en autocontrôle	-	-
	163 234	120 068
INTERETS MINORITAIRES		
Intérêts hors groupe	2 298	1 684
Résultat hors groupe	1 045	888
	3 343	2 572
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I+II)	166 577	122 640
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	13 664	7 693
Provisions pour charges	7 806	13 283
	21 470	20 975
DETTES		
Emprunts obligataires convertibles	244 852	222 593
Emprunts et dettes Etabliss de crédit	1 878 570	1 662 687
Concours bancaires courants	5 941	3 737
Emprunts en crédit bail	20 679	21 214
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	309 044	310 828
Dettes fiscales et sociales	136 492	111 514
Dettes sur immob et comptes rattachés	14 591	19 941
Passifs d'impôt différé	12 990	14 080
Autres dettes	14 580	4 499
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	4 620	6 776
	2 642 359	2 377 870
TOTAL GENERAL (I à IV)	2 830 406	2 521 486

2. COMPTE DE RESULTAT

Rubriques en K€		30/09/2024	30/09/2023
Ventes de marchandises		3 499 950	3 050 393
Production vendue de services		34 768	25 544
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	TOTAL I	3 534 718	3 075 937
Production immobilisée		6 604	9 262
Reprises sur provisions, amortissements		1 317	1 753
Transfert de charges		3 398	3 492
Autres produits		1 675	457
PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL II	12 993	14 964
Achats de marchandises		(2 224 583)	(1 931 661)
Variation de stock de marchandises		6 442	(3 846)
Achats de matières premières et autres appro.		(21 378)	(21 020)
Variation de stock matières premières et appro.		(1 500)	(1 616)
Autres achats et charges externes		(599 390)	(560 046)
Impôts, taxes et versements assimilés		(26 968)	(25 753)
Salaires et traitements		(294 503)	(257 684)
Charges sociales		(97 663)	(84 496)
Dotations aux amortissements immobilisations		(92 155)	(85 947)
Dotations aux provisions sur actifs circulants		(696)	(1 484)
Dotations aux provisions pour risques et charges		(1 974)	(823)
Autres charges		(1 572)	(2 339)
CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL III	(3 355 940)	(2 976 713)
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOT.ECARTS ACQUISITION (I + II + III)		191 771	114 187
Dépréciation des écarts d'acquisition		(496)	-
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOT.ECARTS ACQUISITION (I + II + III)		191 274	114 187
RESULTAT FINANCIER (IV + V)		(107 242)	(103 676)
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		84 032	10 512
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VI + VII)		(19 035)	(68 469)
Impôts dus sur les bénéfices		(23 098)	(9 598)
Impôts différés sur les bénéfices		(1 424)	(56)
Résultat des sociétés intégrées		40 475	(67 611)
Résultat des sociétés mises en équivalence		3 702	3 728
Résultat d'ensemble consolidé		44 177	(63 883)
Résultat groupe		43 131	(64 772)
Résultat hors groupe		1 045	888
Résultat par action		0,1189 €	-0,1786 €

3. SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

Rubriques en KC	30/09/2024	30/09/2023
Ventes de marchandises	3 499 950	3 050 393
Coût d'achat des marchandises	(2 218 141)	(1 935 507)
Marge commerciale	1 281 809	1 114 886
<i>Taux de marge commerciale</i>	<i>36,62%</i>	<i>36,55%</i>
Production de l'exercice	41 345	34 806
Chiffre d'affaires consolidé	3 541 295	3 085 199
Marge brute	1 323 154	1 149 692
Consommables	(22 878)	(22 635)
Autres achats et charges externes	(599 373)	(560 046)
Impôts et taxes	(26 968)	(25 753)
Frais de personnel	(392 166)	(342 180)
Autres	3 693	1 310
EBITDA	285 461	200 389
Amort.& prov (nets des reprises)	(93 691)	(86 201)
Résultat d'exploitation avant dot.écarts acq	191 771	114 187
Dépréciation des écarts d'acquisition	(496)	-
Résultat d'exploitation après dot.écarts acq	191 274	114 187
Produits financiers	1 784	262
Charges financières	(109 026)	(103 938)
Produits exceptionnels	42 997	3 129
Charges exceptionnelles	(62 032)	(71 598)
Résultat avant impôt	64 997	(57 957)
Impôt sur le résultat	(24 522)	(9 654)
Résultat sur les sociétés MEQ	3 702	3 728
Résultat d'ensemble consolidé	44 177	(63 883)
Dont résultat groupe	43 131	(64 772)
Dont résultat hors groupe	1 045	888

4. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
EBITDA	285 471	200 389
Intérêts financiers nets	(77 085)	(78 011)
Résultat exceptionnel sur op. de gestion	(13 147)	(7 237)
Marge Brute d'Autofinancement	195 239	115 141
Variation des Stocks	(6 036)	3 504
Variation des Clients	947	1 930
Variation des Fournisseurs	(22 861)	9 418
Variation du BFR d'exploitation	(27 950)	14 851
Variation des Autres créances d'exploitation	(4 936)	25 682
Variation des dettes fiscales et sociales - hors IS et CVAE	15 704	(5 623)
Variation des Autres dettes d'exploitation	(3 985)	(8 734)
Autres	(554)	6 299
Variation du BFR hors exploitation	6 228	17 624
IS et CVAE payés	(27 759)	8 966
Variation du BFR lié à l'activité y compris IS payé	(49 480)	41 442
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2 763	2 754
Cash Flow Activité	148 523	159 337
Acquisition d'immobilisations	(110 963)	(99 200)
Variation du BFR lié aux investissements	(1 573)	(11 687)
Cession d'immobilisations	11 959	2 460
Incidence des variations de périmètre	(189 090)	(11 756)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(289 667)	(120 183)
Cash Flow net	(141 143)	39 154
Dividendes versés	(1 361)	(1 951)
Nouveaux Emprunts autres	239 989	42 175
Variation concours bancaires	2 205	(4 835)
Remboursement Emprunt Senior 2017	-	-
Remboursements Emprunts	(49 391)	(40 223)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	191 441	(4 834)
Incidence des variations de cours des devises	6	5
Variations de trésorerie	50 305	34 326
Trésorerie d'ouverture	126 410	92 085
Trésorerie de clôture	176 715	126 410

5. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Rubriques en K€	Capital	Primes	Réserves Groupe	Résultat exercice	Ecart conv.	Autres	Total groupe
Capitaux propres au 30-sept-2023	362 729	-	(177 836)	(64 772)	(54)	-	120 068
Var. capital de l'entreprise consolidante	-	-	-	-	-	-	-
Prime d'émission	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat	-	-	(64 772)	64 772	-	-	-
Résultat consolidé de l'exercice	-	-	-	43 131	-	-	43 131
Dividendes versés par la société mère	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'investissement	-	-	(38)	-	-	-	(38)
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	72	-	72
Capitaux propres au 30-sept-2024	362 729	-	(242 645)	43 131	19	-	163 234

Rubriques en K€	Intérêts Minoritaires
Intérêts minoritaires au 30-sept-23	2 572
Var. capital de l'entreprise consolidante	-
Affectation du résultat	-
Résultat consolidé de l'exercice	1 045
Dividendes versés par la société mère	-
Dividendes versés aux minoritaires	(1 359)
Variation de périmètre	1 091
Subventions d'investissement	(6)
Autres	1
Intérêts minoritaires au 30-sept-24	3 345

Les variations de périmètre sur les intérêts minoritaires correspondent au rachat de GD Finance (+1.941 K€), à l'acquisition d'une participation complémentaire dans Metzger (-338 milliers d'euros), dans la SCI Corbas frais (-787 milliers d'euros), dans Biofrais (+151 milliers d'euros), et à des mouvements de capital sur Océalliance/OA Investissement (+124 milliers d'euros).

Des dividendes ont été payés aux actionnaires minoritaires d'Atelier des Fruits et Légumes et de la Compagnie des Fruits Murs.

6. FAITS SIGNIFICATIFS

Le groupe poursuit son développement : au 30 septembre 2024, l'enseigne Grand Frais comprend 320 magasins, Fresh 53 magasins, Banco Fresco 5 magasins, Panfé 19 boulangeries, Biofrais 5 magasins. Depuis le 1er octobre 2023, 21 Grand Frais ont été ouverts, et 10 Fresh ont été ouverts, 1 magasin Grand Frais et 3 magasins Banco Fresco ont été fermés.

L'inflation est moins élevée qu'en 2023, à +2,8% sur 1 an contre +11,8% en 2023. Dans ce contexte, le groupe continue sa croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de +14,9% par rapport au 30 septembre 2023, avec une croissance sur tous les rayons.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires augmente de +8,5 % sur les magasins Grand Frais et +14,2 % sur les magasins Fresh, tirée par une augmentation de la fréquentation et une hausse du panier moyen sur tous les rayons.

6.1 Souscription d'un nouvel emprunt

En mars 2024, ZF Bidco a souscrit une enveloppe supplémentaire de l'emprunt Term Loan B, à hauteur de 250 millions d'euros. Une ligne RCF a également été négociée pour 20 millions d'euros.

6.2 Acquisition GD Finance

En date du 30 juillet 2024, Prosol Gestion a acquis les titres de la société GD FINANCE pour un prix de 220 millions d'euros, dont 99 millions d'euros versé à la société Nivernaises Finances et 121 millions d'euros à la société les Bouisses. GD FINANCE exploite 50 boucheries, principalement en Ile de France, dont 48 dans des magasins Grand Frais, sous l'enseigne « Novoviande » ou « De Père en Fils ». Le groupe a également une activité grossiste.

Cette acquisition vient compléter la détention minoritaire déjà détenue dans le groupe Novoviande au travers de la filiale IDF Viandes. Elle a fait l'objet d'un agrément de l'Autorité Française de la concurrence.

A leur dernière date de clôture (31 août 2024), GD Finance atteint un chiffre d'affaires de 226 millions d'euros et un EBITDA de 19,3 millions d'euros. Les impacts sur les états financiers de ZF Invest pour l'intégration sur la période août et septembre 2024 sont les suivants :

- Chiffre d'affaires= 32,1 millions d'euros
- EBITDA = 2,5 millions d'euros
- Trésorerie nette = 26,4 millions d'euros

6.3 Plan de restructuration Banco Fresco

En Italie, le plan de restructuration décidé sur les magasins Banco Fresco en septembre 2023 conduit à la fermeture progressive de magasins. Ainsi, les magasins d'Osio Sotto et Varedo ont fermé en mars 2024, et celui de Garbagnate en juin 2024. Des provisions avaient été constituées au 30 septembre 2023 pour les contrats déficitaires (11,4 millions d'euros) et la dépréciation des actifs (17,7 millions d'euros).

Sur l'exercice, les coûts s'élèvent à 1,4 millions d'euros, dont 0,9 millions d'euros pour les indemnités salariales et 0,4 millions d'euros de sorties d'actifs et coûts divers. Les provisions résiduelles au 30 septembre 2024 représentent 5,2 millions d'euros pour les contrats et 17,4 millions d'euros sur les actifs.

6.4 Plan de réorganisation activité Marée

L'usine temporaire de conditionnement de poisson installée à Chaponnay (Rhône) a été réorganisée, l'activité est centralisée sur le site de Boulogne sur Mer (Hauts de France).

Relativement à l'incendie de l'usine de conditionnement de poissons de Corbas le 19 juillet 2021, les pertes d'exploitation magasins ont été indemnisées avec un complément d'indemnité reçu en 2024 pour 3,5 millions d'euros.

Le Comité de Surveillance a acté en avril 2024 la décision d'arrêt du site industriel en Espagne de Central Tulongja et le licenciement économique de ses salariés. A la date d'arrêt des comptes, les licenciements ont été annoncés et l'usine a stoppé la production. Des provisions ont été constatées pour les licenciements et contrats fournisseurs (0,6 millions d'euros) et la dépréciation des actifs (4,4 millions d'euros).

6.5 Réorganisation de l'activité logistique de Mon Marché

L'exploitation des activités de Mon Marché sur les plateformes de Citroen Cévennes, Invalides, Harlay, Porte de St Cloud et Vincennes a été centralisée sur une plateforme à Thiais dans le Sud de Paris.

En complément des provisions sur les plateformes logistiques déjà fermées au 30 septembre 2023, des provisions ont été constatées au bilan à fin septembre 2024, amenant les provisions à un total de 2,0 millions d'euros sur les contrats en cours (loyers, contrats de services) et les coûts de démantèlement et à un total de 8,9 millions d'euros sur les actifs immobilisés.

Les coûts exceptionnels de l'exercice s'élèvent à 0,3 millions d'euros pour les coûts salariaux, 0,4 millions d'euros pour les contrats et 5,8 millions d'euros de provisions des actifs.

7. REGLES ET METHODES COMPTABLES

7.1 Référentiel comptable

L'exercice clos le 30 septembre 2024 a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er octobre 2023 au 30 septembre 2024.

Les comptes consolidés au 30 septembre 2024 ont été établis par le Président de la société conformément au Règlement ANC 2020-01 relatif aux comptes consolidés, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021.

L'application du Règlement ANC 2020-01 n'a pas d'impact significatif sur les comptes du groupe.

Les comptes consolidés sont établis selon les principes comptables en vigueur : prudence, coût historique, indépendance des exercices, continuité d'exploitation, et permanence des méthodes.

Les engagements de retraite et assimilés sont présentés dans les comptes consolidés.

Les comptes sont établis en milliers d'euros.

7.2 Modalités de consolidation

a) Méthodes de consolidation

Les méthodes de consolidation actuellement appliquées sont celles de l'intégration globale, de l'intégration proportionnelle et de la mise en équivalence, telles que définies par le Règlement ANC 2020-01.

Sont consolidées par intégration globale les sociétés sur lesquelles ZF Invest et ses filiales exercent un contrôle exclusif. Sont consolidées par intégration proportionnelles les sociétés sur lesquelles ZF Invest et ses filiales exercent un contrôle conjoint. Sont mises en équivalence les sociétés dans lesquelles ZF Invest et ses filiales exercent une influence notable.

Les sociétés entrant dans le cadre de l'article L.233-19 du Code de Commerce dont l'importance est non significative ne sont pas consolidées.

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé sont éliminées.

La date de clôture de la quasi-totalité des entités est fixée au 30 septembre. Dans le cas où la société ne clôture pas au 30 septembre, une situation spécifique est réalisée dans le cadre de la consolidation ZF Invest. C'est le cas au 30 septembre 2024 pour GD Finance et ses filiales, qui clôturent leurs exercices comptables soit au 31 août soit au 31 décembre.

b) Détermination des écarts d'acquisition (goodwill)

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en utilisant la méthode de l'acquisition. Cette méthode implique l'évaluation des actifs et des passifs des sociétés acquises par le Groupe à leur juste valeur, en conformité avec les règles prévues par le règlement ANC 2020-01.

Le coût d'acquisition des titres correspond au montant de trésorerie ou d'équivalent de trésorerie, actualisé le cas échéant en cas d'impact significatif, majoré des coûts externes directement attribuables à l'acquisition et des ajustements de prix considérés comme probables et pouvant être mesurés de façon fiable. La partie du prix d'acquisition faisant l'objet d'un crédit-vendeur est enregistrée en dettes sur immobilisations. La différence entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part acquise de la juste valeur des actifs et des passifs identifiés à la date d'acquisition constitue un écart d'acquisition. Cet écart d'acquisition est ventilé entre les plus-values latentes éventuelles sur les éléments d'actifs et la part non affectable est comptabilisée sur la ligne goodwill. La détermination des justes valeurs et des goodwill est

finalisée dans un délai d'un an se terminant à la clôture du premier exercice ouvert postérieurement à l'acquisition. Les modifications intervenues postérieurement à cette date sont constatées en résultat.

Suite à l'acquisition du groupe Prosens au 27 avril 2017, le groupe a procédé à l'évaluation des actifs et des passifs identifiables. Un écart d'évaluation a été reconnu relatif à la participation détenue dans la société Grand Frais Gestion. L'écart d'acquisition résiduel a été comptabilisé en goodwill, les éventuelles plus-values latentes sur les actifs du bilan ayant déjà été affectées aux postes concernés lors du précédent LBO intervenu 12 mois avant.

Le groupe ZF INVEST considère que ce goodwill est représentatif d'une part de marché globale et d'un savoir-faire sur toute la chaîne de valeur depuis la relation avec les producteurs jusqu'à la mise en avant dans les rayons primeurs, marée et crèmerie des magasins. Cette maîtrise de l'ensemble de la chaîne de valeur permet une duplication du modèle sans problème particulier et constitue un avantage différenciant par rapport à l'ensemble des concurrents. L'activité concernée de ventes de produits alimentaires n'étant pas soumise à une limitation temporelle d'ordre technique, juridique ou économique, la durée d'utilisation de ces actifs incorporels n'est pas limitée dans le temps.

c) Tests de dépréciation

En conformité avec le règlement ANC 2015-07 du 23-11-2015, les goodwill n'ayant pas de durée d'utilisation limitée dans le temps ne font pas l'objet d'un amortissement. Ils sont soumis annuellement à un test de dépréciation visant à s'assurer que leur valeur actuelle est au moins égale à leur valeur comptable. Pour les besoins des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont affectés aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT, susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises.

ZF Invest considère que le niveau pertinent pour suivre la valeur du goodwill reconnu en avril 2017 est l'ensemble de son parc de magasins, en différenciant le parc par zone géographique France / International. Une UGT spécifique est définie pour le groupe Metzger, dont l'activité est indépendante de celle du groupe.

La valeur comptable du goodwill est comparée à la valeur recouvrable des groupes d'UGT auquel le goodwill est alloué, qui représente la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur déduction faite des coûts de la vente.

La valeur d'utilité est fonction des flux de trésorerie estimés, ramenés à leur valeur actuelle à l'aide d'un taux d'actualisation après impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temporelle de l'argent et des risques spécifiques au secteur et aux entreprises de taille comparable.

La valeur recouvrable est approchée par le Groupe par la valeur d'utilité.

Les hypothèses de base utilisées pour déterminer la valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT sont cohérentes avec celles utilisées par la Direction afin de préparer les business plans et les budgets du Groupe approuvés par les organes de gouvernance.

Ces hypothèses reposent sur des données historiques et l'expérience passée. La croissance des ventes et l'évolution de la marge brute intègre la croissance à périmètre comparable et l'expansion du réseau de magasins, sur la base du potentiel d'ouvertures identifié par l'équipe chargée du développement.

Les projections de flux de trésorerie sont d'une durée maximale de 5 ans et sont actualisées sur la base du coût moyen pondéré du capital de clôture, soit 7,5% au 30 septembre 2024.

Au 30 septembre 2024, les tests de dépréciation n'ont pas mis en évidence de perte de valeurs.

Le test de dépréciation sur le goodwill ZF Invest France, revu avec un taux de croissance inférieur de 0,5%, ou un taux d'actualisation supérieur de 0,5% ne fait pas apparaître de nécessité de dépréciation.

Tests sur les actifs amortissables réalisés au niveau des Unités Génératrices de Trésorerie en cas d'indice de perte de valeur

Des tests de dépréciation sont réalisés à l'échelle de l'Unité Génératrice de Trésorerie. Chaque UGT représente le niveau le plus fin au sein de l'entité auquel le risque de dépréciation des actifs amortissables est suivi au niveau du Groupe.

L'UGT est définie dans le groupe ZF INVEST au niveau du magasin ou site internet. Un magasin est le regroupement des rayons approvisionnés par Prosol (fruits & légumes, marée et crèmerie). Le groupe

considère que les synergies existantes entre rayons fruits & légumes, marée et crèmerie au sein d'un même magasin et la stratégie d'enseigne conduisent à définir le magasin comme l'UGT pertinente.

Un test de dépréciation est mis en œuvre au niveau des UGT magasins dès lors que le critère d'EBITDA négatif, y compris marge plateforme, est rempli.

Au 30 septembre 2024, les tests de dépréciation sur les UGT magasins n'ont pas mis en évidence de perte de valeur sur les magasins.

d) Conversion des éléments en devises

L'entité Angelbond, appartenant au groupe Ocealliance est implantée en Ecosse et établit des comptes en GBP. Les actifs et les passifs sont convertis au taux de change de clôture. Les produits et les charges sont convertis au taux de change moyen sur la période.

Toutes les autres sociétés consolidées sont implantées dans la zone euro.

7.3 Méthodes et règles d'évaluation

a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, majoré de tous les autres coûts directement imputables à l'acquisition (droits d'enregistrement, frais d'émission de titre, honoraires, etc....).

Les immobilisations incorporelles se composent principalement des éléments suivants :

- Logiciels & droits associés amortis de manière linéaire sur une durée de 1 à 5 ans ;
- Eléments de propriété intellectuelle, amortis linéairement sur une durée de 5 ou 10 ans.
- Les immobilisations incorporelles en cours sont essentiellement constituées des dépenses immobilisables externes engagées pour l'élaboration des logiciels qui seront utilisés par le Groupe.
- Frais de développement de packaging, amortis linéairement sur une durée de 1 à 3 ans.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition. L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

Les modalités d'amortissement sont les suivantes :

Immobilisations corporelles			
Constructions	Constructions	Entre 6 et 30 ans	Linéaire
Installations techniques	Installations techniques et matériel industriel	Entre 3 et 10 ans	Linéaire
Autres immobilisations corporelles	Agencements	Entre 3 et 10 ans	Linéaire
	Matériel de transport	Entre 1 et 8 ans	Linéaire
	Matériel de bureau et info	Entre 3 et 5 ans	Linéaire
	Mobilier	Entre 3 et 10 ans	Linéaire
	Emballages récupérables	3 ans	Linéaire

Les immobilisations en cours concernent principalement les agencements des magasins à ouvrir et les plateformes de production ou logistique. L'activation en immobilisations corporelles est actée lorsque les procès-verbaux de réception sont intervenus.

Les immobilisations corporelles des parties communes à tous les partenaires Grand Frais sont portées par les GIE de chacun des magasins. Ces investissements sont financés par appels de fonds par chacun des partenaires au prorata de sa participation. Les amortissements pratiqués par les GIE sont ensuite remis à la charge des partenaires. En présentation, ces investissements et amortissements sont intégrés dans le bilan et le compte de résultat de ZF Invest comme si le groupe les avait portés en propre.

c) Contrats de location financement

Les contrats de location financement sont inscrits à l'actif du bilan au moment du début de la location à la valeur facturée au loueur.

Les contrats de location financement transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ils correspondent aux principaux critères retenus par le Règlement. CRC N°2005-10 soit :

- Transfert de la propriété au terme de la durée du bail sur option, et les conditions d'exercice de l'option sont telles que le transfert de propriété paraît hautement probable à la date de conclusion du bail,
- Durée du bail recouvre l'essentiel de la durée de vie du bien dans les conditions d'utilisation du preneur,
- Valeur actualisée des paiements minimaux est proche de la juste valeur du bien loué à la date de conclusion du bail.

A l'identique des immobilisations corporelles, les contrats de location financement des GIE des magasins sont retraduits dans les comptes de ZF Invest comme s'ils étaient souscrits en propre.

d) Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés consolidées par mise en équivalence reflètent la quote-part de situation nette consolidée de ces sociétés revenant à ZF Invest et ses filiales, ainsi que les écarts d'évaluation liés. ZF Invest et ses filiales comptabilisent systématiquement la partie négative des titres mis en équivalence en provisions pour risques. Cette provision est ajustée à la fin de chaque fin d'exercice en fonction de l'évolution des capitaux propres des différentes entités.

Les titres des sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition majoré de tous les autres coûts directement imputables à l'acquisition (droits d'enregistrement, frais d'émission de titre, honoraires, etc....).

Ces titres sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle. Cette valeur est estimée à partir de la quote-part de situation nette (éventuellement réévaluée) et des perspectives de rentabilité.

Les prêts et créances et les autres immobilisations financières sont évalués comme les autres actifs et passifs monétaires à leur valeur de remboursement.

Les actifs nets en cours de cession comprennent la valeur brute des titres (y compris frais d'acquisition) des sociétés destinées à être vendues au cours des prochains mois.

e) Stocks

Les stocks de matières premières et de marchandises sont valorisés au dernier prix de revient connu, constitué du prix d'achat augmenté des frais d'approche.

Les stocks d'encours de production sont valorisés au coût d'achat des matières premières, affecté d'un coefficient de rendement standard, auquel sont ajoutés les coûts d'emballages.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure à la valeur consolidée des stocks. Les marges internes de ZF Invest et ses filiales comprises dans les stocks ne sont pas retraitées du résultat consolidé en raison de leurs impacts non significatifs.

f) Créances et dettes

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Les risques de non-recouvrement d'une créance font l'objet d'une dépréciation appropriée et déterminée de manière individualisée. Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires (loyers, maintenances, assurances, ...) se rapportant à une période postérieure au 30 septembre 2024.

g) Frais d'émission d'emprunt

Les frais d'émission d'emprunts sont étalés sur la durée des emprunts. Cet étalement, comptabilisé en résultat financier, est effectué en fonction des caractéristiques de l'emprunt, c'est-à-dire en incorporant les frais d'émission au coût de l'emprunt de sorte à obtenir un taux d'intérêt constant sur sa durée de vie.

h) Trésorerie et équivalent de trésorerie

La trésorerie correspond aux soldes bancaires (actifs et découverts bancaires) ainsi qu'aux caisses. La trésorerie en provenance des encaissements clients des magasins transite d'abord par les GIE. Sont constatées dans la trésorerie consolidée ZF Invest les recettes déjà versées et les recettes en attente de virement.

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Si la valeur de marché sur la base du coût moyen du dernier mois de l'exercice est inférieure au cours d'achat, une provision est constituée afin de ramener la valeur de bilan à la valeur de réalisation.

i) Intérêts minoritaires

Ce poste enregistre la part dans les capitaux propres des sociétés consolidées revenant aux actionnaires minoritaires de ces sociétés. Conformément au Règlement ANC 2020-01, les intérêts minoritaires débiteurs sont pris en charge par ZF Invest lorsque les minoritaires n'ont pas la possibilité d'absorber tout ou partie des pertes dégagées par certaines filiales.

Il n'existe pas d'engagement de rachat portant sur les intérêts minoritaires.

j) Provisions

Conformément au règlement CRC 2000-06 relatif à la comptabilisation des passifs, une provision est comptabilisée, lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite, résultant d'événements passés et qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de fonds au bénéfice de tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de ceux-ci et lorsqu'une estimation fiable du montant peut être faite.

Les provisions comprennent notamment :

- les obligations relatives aux indemnités de départ en retraite,
- les provisions pour litiges ;
- les provisions pour impôts ;
- les provisions pour restructuration ;
- les impôts différés passif.

Une information est donnée dans les notes détaillées sur les actifs et passifs éventuels, si l'impact est significatif et si la probabilité de survenance est forte.

k) Engagements de retraite et prestations assimilées

Sur la plupart des filiales, les conventions collectives prévoient déjà une couverture obligatoire de l'indemnité de départ en retraite par un régime à cotisations définies. Ainsi, les droits à retraite sont déjà collectés parmi les charges sociales courantes de l'exercice.

Les autres filiales bénéficient d'un régime de retraite à prestations définies et plus particulièrement d'un régime d'indemnités de fin de carrière.

Le calcul des engagements de retraite a été réalisé selon la méthode des unités de crédit projetées telle que définie par la recommandation ANC n° 2013-02, modifiée en novembre 2021. L'ANC a introduit un choix de méthodes relatif à la répartition des droits à prestation pour les régimes à prestations définies, conditionnant l'octroi d'une prestation à la fois en fonction de l'ancienneté, pour un montant maximal plafonné et au fait qu'un membre du personnel soit employé par l'entité lorsqu'il atteint l'âge de la retraite. L'option 1 consiste à constater l'engagement de la société dès la date de prise de service du salarié.

L'option 2 retient la date à partir de laquelle chaque année de service est retenue pour l'acquisition des droits à prestation, c'est-à-dire la date avant laquelle les services rendus par le membre du personnel n'affectent ni le montant ni l'échéance des prestations, sur le principe défini par le Comité IFRS IC de l'IASB en mai 2021.

ZF Invest et ses filiales ont fait le choix d'appliquer l'option 1 ; le calcul est réalisé pour tous les employés concernés, à partir du jour de leur embauche.

Le calcul tient en compte des hypothèses suivantes :

- Un âge de départ à la retraite de 65 ans à l'initiative du salarié.
- Des probabilités de départ estimées par tranche d'âge. L'hypothèse de turnover retient uniquement les démissions, conformément à l'avis de la CNCC d'octobre 2018.
- Des probabilités d'espérance de vie selon la table INSEE 2016-2018.
- Un taux de revalorisation des salaires de 2,3% en moyenne et une base de salaire correspondant aux rémunérations annualisées.
- Un taux d'actualisation basé sur un indice composé d'obligations d'entreprises en euros, notées AA et AA+. Celui-ci s'élève 3,40% au 30 septembre 2024, pour 4,00% au 30 septembre 2023.

Les écarts actuariels sont inscrits directement en résultat sur la période.

k) Dette financière et Instruments financiers

Les intérêts courus ont été reclassés du poste Autres dettes au poste Dettes financières. Le bilan au 30 septembre 2023 a été modifié comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2023	30/09/2023 après reclassement des intérêts courus non échus
Total Emprunts en Crédit Bail	21 214	21 214
Emprunts seniors	1 382 300	1 382 300
Revolving Credit Facility	90 000	90 000
Emprunts et dettes Etabliss de crédit	179 006	179 006
Intérêts courus non échus	-	14 672
Total Emprunts et dettes Etabliss de crédit	1 651 306	1 665 979
C/C Hors Groupe	0	0
Dépôts de garantie	416	416
Intérêts courus sur emprunts Auprès Ets Crédit	14 675	3
Divers Crédateurs externes	3 895	3 895
Autres dettes	18 987	4 315

Les couvertures de risque de taux d'intérêt et de change utilisées par ZF Invest et ses filiales visent à limiter les effets des fluctuations des taux d'intérêt sur l'endettement à taux variable. Les résultats dégagés sur ces instruments financiers sont comptabilisés de manière symétrique aux résultats sur les éléments couverts. Lorsque les positions ne sont pas qualifiées comptablement de couverture de risques, elles sont comparées à leur valeur de marché. Les pertes éventuelles qui en résultent sont provisionnées.

l) Chiffres d'affaires

ZF Invest et ses filiales ont une activité principale de distribution de produits frais. Les ventes de marchandises correspondent essentiellement aux chiffres d'affaires des magasins.

m) Frais de Développement

ZF Invest et ses filiales n'ont pas d'activité significative de recherche et développement.

n) EBITDA

Le Groupe définit son EBITDA annuel comme le résultat d'exploitation, déduction faite des éléments suivants :

- Les dotations aux amortissements, provisions et dépréciations, hors provisions sur actifs circulants ;
- Les redevances d'amortissement correspondant à la part Prosol des agencements des magasins Grand Frais (caisses et espaces communs principalement).

o) Charges et produits exceptionnels

Le résultat exceptionnel comprend les charges et produits hors exploitation ainsi que les éventuelles régularisations sur opérations de gestion dont le caractère non récurrent et significatif justifie le classement en résultat exceptionnel, notamment les coûts de restructuration et de réorganisation.

p) Impôts différés

Les impôts différés sont constatés dès qu'une distorsion temporaire apparaît entre la valeur fiscale d'un actif ou d'un passif et sa valeur comptable, ainsi que sur les retraitements de consolidation. Les impôts différés sont calculés sans actualisation et selon les régimes, bases et taux propres à chaque entreprise ou ensemble d'entreprises intégrées.

Les impôts différés constatés sur les déficits fiscaux ont été comptabilisés à l'actif du bilan dès lors que leur récupération sur les exercices suivants est probable.

q) Résultat par action

Le résultat par action est calculé en faisant le rapport entre le résultat net de l'exercice (« part du Groupe ») et le nombre moyen pondéré des actions en circulation au cours de l'exercice, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle.

Le calcul du résultat dilué par action tient compte des conséquences qu'aurait eu l'exercice de l'ensemble des instruments dilutifs sur le nombre théorique d'actions et sur le résultat « part du Groupe ».

L'ensemble de l'information financière de la plaquette consolidée est traité, sauf mention contraire, en milliers d'euros (K€).

8. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Concernant le périmètre de consolidation, les entrées de la période concernent 205 sociétés, 61 sociétés Grand Frais, 16 entités Fresh, 1 entité centrale d'achats, 1 entité Ocealliance et 1 entité pour Biofraï, 65 entités pour GD Finance (dont un sous-palier de consolidation pour IDF Viandes et ses filiales, soit 33 entités) et 60 entités GIE.

Concomitamment avec l'acquisition de GD Finance, ZF Invest a analysé sa détention dans les GIE Grand Frais. Dans les magasins où il exploite les rayons boucheries, ZF Invest détient la majorité nécessaire aux assemblées générales ordinaires. En conséquence, les GIE concernés ont été intégrés dans le périmètre de consolidation au 30 septembre 2024.

Prosol a pris une participation complémentaire de 5% dans Metzger pour un montant de 1,5 millions d'euros et racheté les minoritaires de la SCI Corbas Frais pour 1,4 millions d'euros. Des opérations sur le capital d'OA Investissement et Ocealliance ont eu pour conséquence une modification de détention du sous-groupe Ocealliance de 99,16% à 99,19%.

En décembre 2023, BF Exploitation a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société BF Annemasse pour l'exploitation d'un magasin Biofraï à Annemasse. En mai 2024, Prosol SAS a acquis le complément des actions de Biofraï Gestion et de BioFraï St Julien, l'amenant ainsi à détenir 100% du capital et des droits de vote de ces deux sociétés et par conséquent du groupe Biofraï. En parallèle, les 20% détenus par Prosol Gestion dans la SCI MBB Epagny ont été cédés.

En juillet 2024, la société Alliomer (sous-groupe Ocealliance) a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société Les Viviers du Cap, spécialisée dans la pêche et la transformation de coquilles saint Jacques.

Diverses fusions ont été menées pour rationaliser la structure juridique du groupe.

- Sur la partie Mon marché : MMSC et MMH ont été absorbées par voie de fusion par MMP, MMLE et MMLP ont été absorbées par voie de fusion par MML, et MMSH a fait l'objet d'une transmission universelle de Patrimoine au profit de Prosol Digit.
 - La société Saint Alban Leysse a été absorbée par voie de fusion par Le Marché Savoyard
- Sur la partie Marée : Corbas Production a été absorbée par voie de fusion par Prosol Gestion, Boulogne Production, Boulogne Services et GFM Production ont été absorbées par voie de fusion par Boulogne Direct.

La liste des sociétés entrantes se trouve en Annexe 1 et la liste des sociétés consolidées en Annexe 2.

9. POSTES DE L'ACTIF

9.1 Immobilisations incorporelles

Rubriques en K€	Valeurs brutes	Cumul Amort.au 30/09/24	Cumul Dépré au 30/09/24	Valeurs nettes au 30/09/24
Goodwill	1 907 948	-	32 086	1 875 861
Frais de développement	1 603	1 462	-	141
Concessions, brevets, licences (*)	102 824	55 612	2 773	44 439
Droit au bail	9 933	164	(0)	9 769
Autres immobilisations incorporelles	4 732	2 822	695	1 215
Immobilisations incorporelles en cours	4 496	-	-	4 496
Total	2 031 535	60 059	35 554	1 935 922
<i>Dont Concessions, brevets, licences en crédit-bail (*)</i>	1 062	1 062	-	(0)

La rubrique « Goodwill » correspond pour la quasi-totalité à l'écart d'acquisition dégagé lors de l'acquisition du groupe PROSENS en date du 27 avril 2017 par la société ZF Invest.

Les immobilisations incorporelles en cours concernent principalement les dépenses engagées pour l'élaboration des logiciels qui seront utilisés par le Groupe.

Les variations de la période, en valeur brute, sont les suivantes :

Rubriques en K€	Début	Entrées	Sorties	Autres	Poste à poste et mises au rebut	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
Goodwill	1 707 576	-	-	-	-	200 372		1 907 948
Frais de développement	1 498	169	(49)	-	(15)	-		1 603
Concessions brevets	95 882	6 553	(1 684)	-	990	1 083		102 824
Droit au bail	2 185	2 786	-	-	917	4 044		9 933
Autres immos.incorp	4 650	102	(37)	-	(41)	57		4 732
Immos. Incorp en cours	4 183	1 845	(204)	-	(1 327)	-		4 496
Total immobilisations incorporelles	1 815 974	11 455	(1 973)	-	524	205 556	-	2 031 535

L'augmentation des écarts d'acquisition de +200.372 milliers d'euros reprend :

- L'écart d'acquisition provisoire constaté suite à l'acquisition des titres des entités Novoviandes / IDF pour un total de 194.554 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition constaté suite à l'acquisition des titres de l'entité Viviers du Cap pour 3.093 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition constaté sur la participation complémentaire de Metzger acquise en novembre 2023 (5%) pour 1147 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition constaté sur le rachat des minoritaires de la SCI Corbas Frais pour 585 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition relatif aux opérations de capital d'Océalliance pour 182 milliers d'euros
- et celui lié à Biofrais Annemasse pour 391 milliers d'euros et à l'acquisition du complément de participation dans Biofrais pour 420 milliers d'euros.

Les variations des amortissements et dépréciations sont les suivantes :

Rubriques en K€	Début	Amortissements		Dépréciations		Autres	Poste à poste et mises au rebut	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
		Dotations	Reprises	Dotations	Reprises					
Goodwill	31 590	-	-	496	-	-	-	-	-	32 086
Frais de développement	1 314	54	-	1	-	-	94	-	-	1 462
Concessions brevets	44 036	12 839	(1 421)	2 130	(5)	-	204	602	-	58 385
Droit au bail	162	1	-	-	-	-	-	-	-	164
Autres immos.incorp	2 967	270	(83)	599	-	-	(294)	57	-	3 516
Total immob.incorp.	80 070	13 164	(1 504)	3 226	(5)	-	4	659	-	95 613

Des dépréciations ont été constatées pour le goodwill de Tulongja (497 milliers d'euros), les magasins Banco Fresco fermés (846 milliers d'euros) et les plateformes logistiques Mon marché.fr (599 milliers d'euros). Les actifs incorporels d'Océalliance (portefeuilles de clientèle) ont été dépréciés pour 2 millions d'euros, compte-tenu des difficultés du secteur de la pêche considérées comme ayant des impacts à long terme sur le groupe (plan de casse des bateaux).

9.2 Immobilisations corporelles

La valeur nette des immobilisations corporelles se détaille comme suit :

Rubriques en K€	Cumul Valeur Brute		Cumul Amortissement		Dépréciations	Cumul Valeur Nette
	Biens en pleine propriété	Biens en crédit-bail mobilier	Biens en pleine propriété	Biens en crédit-bail mobilier		
Terrains	17 868	180	-	-	783	17 266
Agencet construct.	335 380	18 229	171 869	3 301	7 394	171 045
Installat. techniques	91 829	14 106	58 386	11 357	9 895	26 297
Autres immos corp.	432 719	34 700	255 156	31 064	14 863	166 336
Immos corp. en cours	28 505	-	-	-	-	28 505
Total	906 302	67 215	485 412	45 722	32 934	409 448

Les immobilisations corporelles des GIE correspondent aux parties communes à tous les partenaires Grand Frais, portées par les GIE de chacun des magasins, au prorata des surfaces utilisées par les rayons Fruits et Légumes et Crèmerie.

Les variations de la période sont les suivantes :

Rubriques en K€	Début	Entrées	Sorties	Autres	Poste à poste	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
Terrains	17 931	204	(34)	-	(52)	-	-	18 048
Agencements des constructions	294 778	20 385	(3 126)	-	11 640	29 904	28	353 609
Installations techniques	99 057	7 107	(5 576)	-	(3 227)	8 551	23	105 935
Autres immobilisations corporelles	419 552	38 094	(9 828)	-	21 346	(1 754)	10	467 420
Immobilisations en-cours	29 719	33 468	(459)	-	(35 195)	973	-	28 505
Total immobilisations corporelles	861 037	99 257	(19 024)	-	(5 488)	37 674	61	973 517

Rubriques en K€	Début	Amortissements		Dépréciations		Autres	Poste à poste et mises au rebut	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
		Dotations	Reprises	Dotations	Reprises					
Terrains	-	-	-	783	-	-	-	-	-	783
Agencements des constructions	137 099	26 518	(1 079)	2 739	-	-	5	17 269	12	182 564
Installations techniques	67 452	10 996	(2 967)	2 714	(770)	-	(4 806)	6 997	21	79 638
Autres immos.corp	260 535	42 386	(6 625)	3 495	(1 597)	-	2 087	795	9	301 081
Total immob.corp.	465 086	79 901	(10 672)	9 731	(2 367)	-	(2 714)	25 061	43	564 065

Les dépréciations d'actifs concernent principalement les magasins italiens, dans le cadre du plan de fermeture des magasins Banco Fresco (16.524 milliers d'euros), les plateformes logistiques Monmarché (8.384 milliers d'euros) et l'usine de Central Toulonja (3.903 milliers d'euros).

L'incertitude sur l'ouverture d'un magasin Grand Frais a également conduit à déprécier des actifs pour 3.743 milliers d'euros au 30 septembre 2023. Dans le cadre des tests d'impairment sur les magasins, 2 magasins Grand Frais avaient été dépréciés pour une valeur de 380 milliers d'euros.

9.3 Immobilisations financières

La valeur nette des immobilisations financières se détaille comme suit :

Rubriques en K€	Val. Brute	Dépréciation	Valeur nette 30/09/24
Titres de participations non consolidés	5 024	(328)	4 696
Titres acquis en vue de leur cession	-	-	-
Titres mis en équivalence	20 412	-	20 412
Créances rattachées à des participations	226	-	226
Prêts	29	-	29
Autres immobilisations financières	9 334	(71)	9 263
Total	35 026	(398)	34 628

Titres non consolidés

Les titres de participation non consolidés concernent

- Les titres de sociétés de logistique pour 4.596 milliers d'euros
- Les titres Pupier pour 328 milliers d'euros et dépréciés à 100%.
- Les autres titres non consolidés pour 100 milliers d'euros concernent des sociétés Messancy Gestion (société constituée pour la gestion d'un magasin avec d'autres partenaires majoritaires), Les Jardins de Voujeaucourt, SNC Le Potager de Bessoncourt, et SNC Les Vergers de Sochaux, partenaires de nos rayons crèmerie, des titres détenus par Océalliance, ainsi que les titres des sociétés créées, mais sans activité.

Titres mis en équivalence

Les titres mis en équivalence sont composés comme suit :

Sociétés (En K€)	% Intérêt	30/09/2024	
		Valeur des titres mis en équivalence	Contrib. au résultat net consolidé
SARL LES HALLES DE CERNAY	29,00%	46	21
SAS ASSURANCES COURTAGES LYONNAIS	33,33%	246	23
SAS IDF VIANDES	26,66%	-	1 425
SCI MMB EPAGNY	0,00%	-	-
SAS GRAND FRAIS GESTION	50,00%	20 120	2 368
SAS DDBT	50,00%	-	(135)
Titres des sociétés mises en équivalence		20 412	3 702

ZF Invest et ses filiales comptabilisent systématiquement la partie négative des titres mis en équivalence en provisions pour risques. Cette provision est ajustée en fin d'exercice en fonction de l'évolution des capitaux propres des différentes entités.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières correspondent en majorité à des dépôts de garantie, incluant Océalliance pour 3 032 milliers d'euros pour des dépôts dans les criées de poissons, et comprennent 2 600 milliers d'euros de comptes bancaires nantis dans le cadre du contrôle fiscal de Grand Frais gestion.

9.4 Stocks

Les stocks sont composés comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Matières premières, approvisionnements	5 328	6 116
En-cours	3 317	2 311
Marchandises	59 319	50 543
Stocks	67 964	58 970

9.5 Actifs d'impôts différés

In K€	Tax losses caried	Consolidation adjustments	Timing differences	Total
Deferred tax assets	1 762	1 245	2 641	5 647

Les impôts différés constatés sur les déficits fiscaux ont été comptabilisés à l'actif du bilan dès lors que leur récupération sur les périodes suivantes est probable. Les impôts différés actifs concernent uniquement

des déficits de l'intégration fiscale existant au niveau de ZF Invest, ainsi que de filiales françaises et la filiale espagnole. Ces déficits sont reportables indéfiniment selon les règles fiscales en vigueur.

Les actifs d'impôt différés s'élèvent à 5 647 milliers d'euros pour 8 177 milliers au 30 septembre 2023. Ils sont principalement constitués par :

- 1 762 milliers d'euros sur les reports fiscaux déficitaires, dont principalement 1 019 milliers d'euros de déficits antérieurs à l'intégration fiscale de la société Crèmerie Exploitation et 620 milliers d'euros pour Ocealliance ;
- 1 245 milliers d'euros sur des retraitements de consolidation : crédit-bail, indemnités de départ à la retraite et dépréciations ;
- Et 2 641 milliers d'euros d'impôts différés actifs sur les différences temporaires.

9.6 Autres créances

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Clients	34 194	23 501
Créances fiscales & sociales	95 458	81 888
Avances financières externes	3 963	3 331
Avances fournisseurs d'exploitation	403	5 210
Créances GIE	15 182	8 235
Autres	19 272	12 893
Autres créances	134 278	111 556
Charges constatées d'avance	9 896	8 801
Frais d'émission d'emprunt	21 713	16 333
Charges à étaler	21 713	16 333

Tous ces actifs ont une échéance inférieure à 12 mois, à l'exception des frais d'émission d'emprunt qui sont enregistrés par le résultat sur la durée des emprunts.

Le Groupe Océalliance a recours, pour une partie de ses opérations, à des financements de son poste clients via une société d'affacturage. Cette société n'a pas à gérer le recouvrement et bénéficie d'une subrogation dans les contrats d'assurance crédit souscrits par le Groupe pour garantir son risque clients (notion de factor sans recours). Au 30 septembre 2024, l'encours cédé au factor s'élève à 11 026 milliers d'euros.

Les autres créances augmentent de 22 722 milliers d'euros :

- Les créances fiscales et sociales augmentent de 13 570 milliers d'euros, dont 6 820 milliers d'euros concernant les créances de TVA et 4 438 de créances d'impôt sur les sociétés.
- Les avances financières externes comprennent, au 30 septembre 2024, les avances en compte courant avec les sociétés GFG et DDBT pour 2 964 milliers d'euros, et des avances en compte courant sur les entités logistiques pour 1 002 milliers d'euros.
- Les créances GIE sont relatives aux appels de fonds des GIE Grand Frais concernant la publicité et les investissements communs aux partenaires.
- Les autres créances comprennent 6 973 milliers d'euros de produits à recevoir d'un des actionnaires de ZF Invest, 3 805 milliers d'euros sur le périmètre GD Finance - Novoviande ainsi que 3 068 milliers d'euros de créances chez Océalliance, principalement liées aux réserves de garantie du factor.

Les charges constatées d'avance sont principalement relatives aux loyers.

Les charges à répartir concernent les frais d'émission du SFA, ainsi que les primes liées aux couvertures de taux. Ces coûts sont amortis linéairement sur la durée des contrats d'emprunts ou d'instruments financiers.

Les frais d'émission d'emprunt relatifs à l'emprunt souscrit en juillet 2021 s'élèvent à 21 304 milliers d'euros et sont amortis sur 7 ans. Ceux relatifs au club deal de juin 2022 s'élèvent à 1 788 milliers d'euros, amortis pour 5 ans. L'enveloppe complémentaire souscrite en mars 2024 s'est accompagnée de 10.011 milliers d'euros de frais d'émission d'emprunt. La valeur nette résiduelle des frais d'émission liés à ces emprunts au 30 septembre 2024 est de 21 356 milliers d'euros.

Les autres frais d'émission d'emprunt sont relatifs à l'emprunt de Pont d'Ain (120 milliers d'euros) et Océalliance (238 milliers d'euros).

10. POSTES DU PASSIF

10.1 Capitaux propres

Capital social

A sa création, le 13 mars 2017, la société a été constituée avec un capital de 10 € divisé en 10 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

Au 30 septembre 2024, le capital social est de 362,7 millions d'euros divisé en 362.729.136 actions entièrement libérées d'un nominal de 1 euro.

Intérêts minoritaires

Les principaux intérêts minoritaires sont relatifs aux sociétés Atelier des Fruits et Légumes, Cuisine et Potager, la Compagnie des Fruits Murs, Biofraîs, OA Investissement, les rayons boucherie et IDF Viandes.

Intérêts minoritaires négatifs

Les intérêts minoritaires négatifs résiduels sont ceux relatifs au sous-groupe boucheries pour -2 412 milliers d'euros.

10.2 Provisions pour risques

Le tableau de suivi des provisions pour risques est le suivant :

Rubriques en K€	Début	DAP	Reprise non utilisée	Reprise utilisée	Var. Périmètre	Prov stés Mise en équivalence	Virement Poste à poste	Fin
Prud'homme	1 882	1 126	321	607	(23)	-	-	2 058
Litiges divers	-	-	-	-	-	-	-	-
Indemnités de retraite	4 672	1 886	559	-	-	-	-	5 999
Prov. Titres mises en équivalence	0	-	-	-	-	104	-	104
Contrôle fiscal	-	3 892	-	-	-	-	-	3 892
Autres provisions pour risques	1 139	669	305	285	393	-	-	1 611
Total Provisions pour risques	7 693	7 573	1 185	891	370	104	-	13 664
Prov. Fermetures	13 236	2 108	2 203	5 479	-	-	-	7 661
Autres provisions pour charges	47	98	(0)	2	-	-	-	145
Total Provisions pour charges	13 283	2 206	2 202	5 481	-	-	-	7 806

Les provisions pour risques sociaux augmentent de 176 milliers d'euros.

La provision pour indemnités de départ à la retraite augmente de 1 326 milliers d'euros.

Les autres provisions pour risques comprennent 1 092 milliers d'euros de litiges fournisseurs (dont 300 milliers d'euros sur l'entité acquise Viviers du Cap), des litiges divers en Italie pour 215 milliers d'euros.

Deux contrôles fiscaux ont été engagés en 2023, pour ZF Invest sur les exercices 2020-2022 et pour ZF Bidco pour les exercices 2018-2022. Le contrôle fiscal de ZF Bidco a entraîné une correction de la taxe sur les salaires pour un montant de 56 milliers d'euros. Le contrôle fiscal de ZF Invest est quant à lui encore en cours et porte essentiellement sur la déductibilité des charges d'intérêts sur l'emprunt obligataire et la justification du taux d'intérêt appliqué. Une provision de 3 863 milliers d'euros a été passée dans les comptes du 30 septembre 2024. Par ailleurs, une provision de 29 milliers d'euros correspondant au redressement la taxe sur les salaires sur les 3 derniers exercices a été passée dans les comptes du 30 septembre 2024.

Deux contrôles fiscaux ont été engagés en 2024, un pour Prosol SAS et un pour Prosol Gestion sur les exercices 2021-2023. Ils sont en cours au 30 septembre 2024.

Un contrôle fiscal est toujours en cours sur la société Grand Frais Gestion, portant sur les années 2014 à 2020. Le sujet en question concerne les redevances facturées aux magasins Grand Frais et les coûts de publicité engagés par Grand Frais Gestion. Il n'a pas été comptabilisé de provision au 30 septembre 2024.

Grand Frais Gestion a souscrit une caution afin d'obtenir le sursis du paiement des sommes demandées en recouvrement par l'Administration fiscale. Prosol Gestion, actionnaire de Grand Frais Gestion, a également constitué des cautions en garantie de Grand Frais Gestion, pour un montant de 2,6 millions d'euros.

Les provisions pour fermeture comprennent les provisions constatées dans le cadre de la restructuration de l'enseigne Banco Fresco qui s'élèvent à 4 953 milliers d'euros, les provisions liées aux fermetures des plateformes logistiques de Mon Marché.fr pour 2 039 milliers d'euros et celle pour la fermeture de Tulongja pour 602 milliers d'euros.

10.3 **Obligations convertibles**

Le montant du poste « Emprunts obligataires - intérêts compris » s'élève à 244 852 milliers d'euros au 30 septembre 2024, dont 124 386 milliers d'euros d'intérêts capitalisés.

Les principales caractéristiques de l'instrument financier sont :

- Valeur unitaire de l'obligation : 1 euro
- Nombre d'obligations souscrites à l'origine : 585.550.493
- Taux de Rémunération : taux fixe annuel de 10%, les intérêts sont capitalisés à la date anniversaire (27 avril) et non décaissés sur la durée de l'emprunt obligataire
- Durée de l'emprunt fixée à 15 ans, remboursé en totalité en 2032, à défaut d'un remboursement anticipé ou d'une conversion en actions ordinaires de ZF Invest.

Dans le cadre du refinancement intervenu du 12 juillet 2021, les intérêts de 465.084.161 obligations convertibles ont été versés, puis ces obligations rachetées à leurs détenteurs. Le nombre d'obligations résiduel s'élève à 120 466 332 obligations au 30 septembre 2024.

10.4 **Emprunts et dettes financières**

Le tableau ci-dessous représente l'endettement consolidé tenant compte du maintien de l'échéancier initial :

Rubriques en K€	Montant brut	A moins d'un an	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts location-financement mobilier	20 679	3 354	8 150	9 175
Emprunts & dettes financières (LT)	1 878 570	149 047	1 727 407	2 116
Total Emprunts & dettes financières (LT)	1 899 248	152 400	1 735 557	11 291

Le groupe ZF Invest a mis en place en juillet 2021 une dette Senior de 1.382 millions d'euros in fine à 7 ans, porté par les sociétés ZF Invest et ZF Bidco. Les intérêts sont payables sur la base d'un taux variable, révisable trimestriellement en fonction de ratios définis avec le pool bancaire. Cet emprunt senior s'accompagne d'un Crédit Revolving porté par la société ZF Bidco, d'une maturité de 6,5 ans.

En juin 2022, Prosol a souscrit un emprunt syndiqué (Club deal) de 107.000 milliers d'euros, dont la maturité est juin 2027.

La construction de l'usine de Pont d'Ain a été financée par un crédit-bail de 14,7 millions d'euros dont l'échéance est juillet 2034.

Une ligne complémentaire de crédit, en lien avec la dette Senior 2021, a été conclue en mars 2024 pour un montant de 250 millions d'euros. Une possibilité de tirage complémentaire de RCF a également été obtenue pour 20 millions d'euros.

La dette du groupe GD finance s'élève à 8.087 milliers d'euros au 30 juillet 2024 et à 7.632 milliers d'euros au 30 septembre 2024.

Les souscriptions et remboursements de la période se détaillent comme suit :

Rubriques en K€	Début	Souscriptions	Remboursements	Variations de périmètre	Autres	Fin
Total Emprunts en Crédit Bail	21 214	2 943	(3 479)	-	-	20 679
Emprunts seniors	1 382 300	250 000	-	-	-	1 632 300
Revolving Credit Facility	90 000	-	-	-	-	90 000
Emprunts et dettes Etabliss de crédit	175 715	-	(45 399)	8 087	-	138 403
Intérêts courus non échus	14 672	-	-	-	3 195	17 867
Total Emprunts et dettes Etabliss de crédit	1 662 687	250 000	(45 399)	8 087	3 195	1 878 570

Le contrat bancaire de la dette senior prévoit le calcul d'un « springing covenant » en cas de tirage de la ligne de crédit court terme, qui est défini sur la base du ratio Dette nette Senior / EBITDA consolidé après certains ajustements et proforma prévus au contrat.

A la date du 30 septembre 2024, la ligne de crédit court terme est utilisée pour 90 millions d'euros, soit le même montant qu'au 30 septembre 2023. Le ratio respecte le covenant défini.

Le contrat syndiqué de Prosol SAS stipule des covenants (Ratio de levier, Couverture du service de la dette, Solde de trésorerie à la clôture). Au 30 septembre 2024, ces ratios sont respectés.

Des couvertures de taux portant sur 80% de la dette senior portée par ZF Invest et ZF Bidco ont été souscrites en octobre 2021, pour 1 106 millions d'euros, sous forme de caps à 0% sur 5 ans avec versement de à primes trimestrielles. Des couvertures de taux complémentaires sur la dette Senior ont été contractées début octobre 2022. 20% des Term Loans B sur ZF Invest et ZF Bidco ont été couverts par des swaps taux fixe sur 5 ans. 100% de la dette senior initiale est couverte jusqu'en juillet 2026.

La ligne complémentaire de 250 millions d'euros souscrite en mars 2024 n'est pas couverte au 30 septembre 2024.

La dette Club Deal a également été couverte en octobre 2022 à 100% jusqu'à sa maturité.

10.5 Dettes sur immobilisations

Les dettes sur immobilisations sont en diminution de (5 600) milliers d'euros par rapport au 30 septembre 2023. Leur montant est en lien avec les ouvertures prochaines de magasins et les nouveaux investissements industriels.

10.6 Dettes fiscales et sociales

Les dettes fiscales et sociales comprennent les montants suivants :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Dettes sociales	82 744	66 379
Dettes fiscales (Impôt société)	3 536	1 252
Dettes fiscales (TVA)	42 954	38 620
Dettes fiscales (Autres)	7 258	5 263
Dettes Fiscales et sociales	136 492	111 514

Hormis les dépôts de garantie, ces dettes ont une échéance inférieure à un an.

Les dettes fiscales et sociales sont en hausse de 24 979 milliers d'euros, dont une augmentation de 16 365 milliers d'euros pour les dettes sociales, une hausse de 4 334 milliers d'euros pour la dette de TVA et une hausse de 2 284 milliers d'euros pour les dettes d'impôt sur les sociétés.

10.7 Passifs d'impôts différés

Les impôts différés constatés sur les déficits fiscaux sont comptabilisés à l'actif du bilan dès lors que leur récupération sur les exercices suivants est probable.

Les passifs d'impôts différés d'un montant de 12 990 milliers d'euros sont principalement constitués par des retraitements de juste valeur mis en œuvre sur les SCI pour l'immobilier (pour un montant de 3 059 milliers d'euros) ainsi que pour les actifs Océalliance (pour un montant de 8 405 milliers d'euros).

10.8 Autres dettes

Les autres dettes sont composées comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
C/C Hors Groupe	2 385	81
Dépôts de garantie	386	416
Intérêts courus sur emprunts Auprès Ets Crédit	-	-
Divers Créditeurs externes	11 809	4 002
Autres dettes	14 580	4 499

Les intérêts courus des emprunts étaient présentés en autres dettes et ont été reclassés en dettes financières au 30 septembre 2024.

Hormis les dépôts de garantie, ces dettes ont une échéance inférieure à un an.

Les comptes-courants hors groupe incluent un compte-courant avec Euro Ethnic Foods, actionnaire minoritaire des rayons boucheries en région parisienne, correspondant à sa contribution au développement du rayon (2 120 milliers d'euros).

10.9 Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance (4 620 milliers d'euros) sont composés comme suit :

- 2 055 milliers d'euros liés à aux remboursements d'assurance liés à l'incendie de l'usine de GFM.

Les indemnités relatives aux dommages aux biens ont été perçues avec un acompte de 3 000 milliers d'euros en 2021 et un versement de 8 095 milliers d'euros en décembre 2022.

6 000 milliers d'euros ont été perçus au titre des pertes d'exploitation industrie en février et mars 2023. 6 541 milliers d'euros complémentaires ont été reçus en septembre 2023 sur GFM. Il a été considéré que ces derniers produits d'assurance couvrent les pertes et coûts complémentaires des années 2024 et 2025, le produit d'assurance a donc été partiellement enregistré en produit constaté d'avance. Le solde au 30 septembre 2024 s'élève à 2 055 milliers d'euros.

- 2 565 milliers d'euros de produits ordinaires (loyers, remboursements d'assurances, ...) facturés 30 septembre 2024 mais se rapportant à une période postérieure à cette date. Les produits constatés d'avance ne sont composés que de produits ordinaires (loyers, remboursements d'assurances, ...).

11. INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT**11.1 Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires peut se décomposer comme suit :

Nature de chiffres d'affaires (en K€)	30/09/2024	30/09/2023
Fruits et légumes	1 739 254	1 546 359
Crèmeries	764 598	636 152
Marée	746 170	694 114
Boucherie & charcuterie	200 579	132 309
Autres (boulangerie, boissons, Fruits Secs, etc...)	49 348	41 459
Total ventes marchandises	3 499 950	3 050 393
Diverses prestations de services	34 741	25 544
Total production vendue (nette)	34 741	25 544
Total chiffre d'affaires	3 534 691	3 075 937

Chiffres d'affaires (en K€)	30/09/2024	30/09/2023
France	3 452 238	2 995 837
International	82 453	80 099
Total chiffre d'affaires	3 534 691	3 075 937

Le chiffre d'affaires augmente de 14,9% par rapport au 30 septembre 2023. Le chiffre d'affaires du rayon FL est en augmentation de 12,5% et les rayons Crèmerie et Marée progressent respectivement de 20,2% et 7,5%.

Le chiffre d'affaires des rayons Boucheries quant à lui est en progression de 51,6%, et de 24,6% une fois retraité le chiffre d'affaires de GD Finance – Novoviande. Cette progression est principalement en lien avec l'ouverture des magasins Fresh (+20 magasins Fresh depuis octobre 2023) et 5 nouveaux rayons Boucheries dans les Grand Frais en région parisienne.

Les autres rayons progressent en chiffre d'affaires de +19,0% par rapport au 30 septembre 2023, principalement avec les ouvertures des magasins les Boulangeries du Marché et la croissance du chiffre d'affaires sur les magasins Biofrais.

11.2 Détail de l'EBITDA

La réconciliation de l'EBITDA avec le Résultat d'exploitation se détaille comme suit :

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
Résultat d'exploitation	191 632	114 187
Dotations aux amort. et provisions nettes des reprises	85 745	79 376
Redevance amortissement GIE	8 084	6 826
EBITDA	285 461	200 389

11.3 Charges de personnel et effectif

L'ensemble de personnel et effectif des charges de personnel est classé par nature au compte de résultat sous la rubrique « Salaires & traitements » pour un montant global de 294 503 milliers d'euros et sous la rubrique « Charges sociales » pour un montant total de 97 663 milliers d'euros.

L'effectif total de l'ensemble consolidé, ventilé par catégorie, est le suivant :

	30/09/2024	30/09/2023
Cadres	1 644	1 587
Non cadres	7 283	6 405
Total Effectif - filiales en intégration globale	8 927	7 991

Il comprend 803 salariés de GD Finance (moyenne sur la période août et septembre 2024), mais n'inclut pas les effectifs du sous-groupe CG Distribution (117 collaborateurs).

11.4 Détail des autres achats et charges externes

Au 30 septembre 2024, le poste « Autres achats et charges externes » se détaille comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Achats non stockés	(49 473)	(52 725)
Sous-traitance	(173 596)	(160 529)
Locations	(90 940)	(81 478)
Entretien et réparations	(30 174)	(27 010)
Primes assurances	(4 224)	(4 892)
Documentation, séminaires	(1 569)	(317)
Interim	(19 422)	(18 067)
Honoraires	(10 156)	(10 493)
Publicité	(60 654)	(55 596)
Transports	(126 998)	(119 650)
Frais de voyages et déplacements	(9 767)	(9 783)
Frais postaux	(2 358)	(3 008)
Frais bancaires	(17 897)	(15 608)
Autres charges externes	(2 144)	(889)
Total Autres achats et charges externes	(599 373)	(560 046)

Le détail des charges de location est le suivant :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Locations immobilières	(73 457)	(67 163)
Charges locatives	(8 324)	(7 683)
Locations matériels	(9 159)	(6 632)
Locations et charges locatives	(90 940)	(81 478)

11.5 Résultat financier

Le coût de l'endettement (107 242 milliers d'euros) se compose principalement de :

- Intérêts financiers sur obligations convertibles (Opération LBO avril-17) : - 22 260 milliers d'euros
- Intérêts financiers sur dettes senior (Opération LBO juillet-21) : - 112 368 milliers d'euros
- Intérêts financiers sur club deal (Opération juin 22) : - 5 576 milliers d'euros
- Intérêts financiers autres emprunts : -6 280 milliers d'euros
- Amortissement des frais d'emprunt liés aux emprunts pour -4 632 milliers d'euros
- Intérêts sur factoring : -1 122 milliers d'euros
- Impact des instruments de couverture : produit de 45 163 milliers d'euros
- Coût non-utilisation de lignes de financement : -1 738 milliers d'euros.
- Les produits financiers et résultat de change s'élèvent à 1 571 milliers d'euros.

A noter que les intérêts sur OC sont capitalisés sur la durée de l'emprunt obligataire et non décaissés chaque année.

11.6 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel comprend les montants suivants :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Sortie Alliance Marée et Cap Fraicheur	-	(18 524)
Indemnisation assurance incendie GFM	3 554	(153)
Résultats de fermeture de magasins et sites France	(8 275)	(6 470)
Résultats de fermeture site Espagne	(4 516)	
Coûts pour fermeture de magasins - Italie	(1 671)	(29 526)
R.s./cessions et sorties d'immos	2 309	(1 176)
Litiges/Transactions salariés/prov prud'homme	(2 218)	(1 545)
Impairment actifs incorporels Ocealliance	(2 000)	
Honoraires exceptionnels	(395)	(4 647)
Impairment magasins	-	(4 210)
Abandon de projets	-	(630)
Indemnités et litiges divers	(2 065)	(447)
Impact Ctrl fiscal et Urssaf et hono.rattachés	(4 109)	(439)
Autres	351	(701)
Résultat exceptionnel	(19 035)	(68 469)

Une indemnité compensatrice des pertes magasins, liées à l'incendie de l'usine GFM, a été reçue pour un montant de 3 554 milliers d'euros.

Les coûts de fermeture de magasins en France sont principalement relatifs au plan de rationalisation des plateformes Mon marché pour -6 492 milliers d'euros, à la réorganisation suite à l'incendie de l'usine GFM pour un montant de -3 362 milliers d'euros et à la cession du magasin Biofruits Epagny pour 1 744 milliers d'euros.

Les coûts de fermeture du site de Toulon en Espagne s'élèvent à -4 516 milliers d'euros.

Les coûts de fermeture des magasins en Italie ont été principalement comptabilisés au 30 septembre 2023. Les -1 671 milliers d'euros comptabilisés au 30 septembre 2024 concernent des indemnités et coûts sociaux, ainsi que les coûts d'arrêt des contrats de divers fournisseurs.

Les actifs incorporels d'Océalliance (portefeuilles de clientèle) ont été dépréciés pour 2.000 milliers d'euros au 30 septembre 2024, au regard des difficultés rencontrées par le secteur de la pêche.

Le contrôle fiscal commencé en 2023 sur ZF Bidco pour la période 2018 à 2022 se solde en 2024 par une rectification de taxe sur salaires de 56 milliers d'euros. Celui sur ZF Invest pour la période 2020 à 2022 est toujours en cours, l'Administration fiscale remet en cause le taux d'intérêt pris en compte pour la déductibilité des intérêts financiers sur l'emprunt obligataire. Une provision a été enregistrée pour 3 892 milliers d'euros.

Un litige avec un ancien employé a conduit à un versement exceptionnel de 2 065 milliers d'euros.

11.7 Impôt sur le résultat

La preuve d'impôt est la suivante :

Rubriques en K€	Montants	Impôt théorique	Impôt comptabilisé
Résultat courant avant impôt	84 032		
hors Dépréciation des écarts d'acquisition	496		
Résultat exceptionnel	(19 035)		
Base imposable	65 494	(16 917)	
Différences permanentes	32 633		
Déficits fiscaux non activés	31 394		
Déficits fiscaux activés	-		
Autres	(31 432)		
Total	98 089	(24 522)	(24 522)

Les différences permanentes proviennent principalement des intérêts non déductibles sur les OC et emprunts bancaires, et des quotes-parts de frais et charges sur dividendes.

Les déficits fiscaux non activés correspondent principalement aux périmètres Italie, Biofrais, Digital ou encore les rayons Boucheries.

Les autres impacts concernent principalement les crédits d'impôt mécénat, des retraitements de consolidation non fiscalisés, et des différences de taux d'imposition.

12. DETAILS DU TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE**12.1 Analyse de la variation du besoin en fonds de roulement**

La variation du BFR se détaille comme suit :

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
Variation des Stocks	(6 036)	3 504
Variation des Clients	947	1 930
Variation des Autres créances d'exploitation	(4 936)	25 682
Variation des Fournisseurs	(22 861)	9 418
Variation des dettes fiscales et sociales	15 704	(5 623)
Variation des Autres dettes d'exploitation	(3 985)	(8 734)
Autres	(554)	6 299
Variation de Besoin en Fonds de Roulement	(21 721)	32 475
IS et CVAE payés	(27 759)	8 966
Variation BFR + IS et CVAE payés	(49 480)	41 442

L'augmentation des créances d'exploitation correspond aux créances de TVA et d'impôt sur les sociétés.

La variation des dettes fournisseurs est en relation avec nos cycles de paiement et la saisonnalité des achats.

12.2 Acquisitions d'immobilisations

Les principaux investissements se décomposent de la manière suivante :

Nature des investissements en K€	30/09/2024	30/09/2023
Ouverture de magasins	37 888	33 512
Remodlings, renouvellement de matériel magasin:	5 598	3 360
Maintenance	9 691	9 347
Ouvertures Fresh	18 340	15 600
Ouverture Boulangeries	4 691	1 103
Ouvertures Italie	586	10 371
Développement Bio	1 829	586
Développement Digital	956	1 789
Développement Novoviandes	2 263	12 573
Plateformes	12 644	12 573
Logistique	3 376	398
IT + Siège	10 502	10 420
Acquisition de titres et immos financières	2 600	143
Divers	-	(1)
Total des investissements (Capex)	110 963	99 200

12.3 Cessions d'immobilisations

Nature des opérations en K€	30/09/2024	30/09/2023
Cessions diverses	10 087	2 012
Cessions d'immobilisations financières	1 872	449
Total des cessions encaissées sur la période	11 959	2 460

12.4 Incidence des variations de périmètre

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
Autres	(189 090)	(11 756)
Total Flux Variations de Périmètre	(189 090)	(11 756)

Les variations de périmètre au 30 septembre 2024 concernent :

- L'acquisition de GD Finance (-189 176 milliers d'euros)
- L'intégration des GIE (7 088 milliers d'euros)
- L'acquisition de Viviers du Cap (- 1 940 milliers d'euros) et le paiement d'un complément de prix sur les titres FFG (-2 239 milliers d'euros).
- L'entité Metzger avec le rachat de parts complémentaires (-1 485 milliers d'euros), la SCI Corbas Frais également pour le rachat des minoritaires (-1 372 milliers d'euros),
- L'acquisition des titres d'une nouvelle entité Biofrais Annemasse (37 milliers d'euros).

12.5 Trésorerie de clôture

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Soldes débiteurs banques, caisses	113 535	85 790
Recettes en attente d'encaissement	48 509	40 616
Valeurs mobilières de placement	14 671	4
Total trésorerie active	176 715	126 410

Les recettes GIE correspondent à la trésorerie encaissée par les GIE des magasins avant la date de clôture, pour le compte du groupe.

La trésorerie du groupe GD Finance s'élève à 31 284 milliers d'euros au 30 juillet 2024 et à 34 379 milliers d'euros au 30 septembre 2024.

13. AUTRES INFORMATIONS

13.1 Engagements hors bilan

Engagements donnés

Type d'engagement ou sûretés réelles (En K€)	Engagements donnés pour des sociétés incluses dans le périmètre
Nantissement des titres de participation, comptes bancaires et comptes courants	1 909 000
Inscription d'hypothèques et privilège de prêteur de deniers	8 027
Nantissement de fonds de commerce et gage de matériel	19 455
Quote-part des créances cédées aux factors et susceptibles de rester à charge	915
Cautions bancaires données	717

Engagements reçus

Type d'engagement ou sûretés réelles (En K€)	Engagements donnés par des tiers
Cautions bancaires reçues Clients	1 383
Ouverture de crédit non utilisées	180 000

13.2 Information sectorielle

ZF INVEST et ses filiales interviennent dans un seul secteur d'activité qui est la distribution de produits frais. Il est présent essentiellement sur un seul secteur géographique : la France.

Au regard des critères de définition d'un secteur dans le Règlement ANC 2020-01, l'activité immobilière n'est pas significative et ne constitue donc pas un secteur à part entière.

13.3 Autres informations

Transactions entre entreprises liées et transaction avec les parties liées (hors transactions internes au groupe consolidé)

Les parties liées sont par définition :

- ZF Invest, la société mère ;
- les entités qui exercent un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable sur ZF Invest et ses filiales ;
- les entreprises associées ;
- les co-entreprises ;
- les dirigeants de la société mère et les dirigeants des filiales ;
- les membres de la famille proche des dirigeants ;
- les sociétés contrôlées ou conjointement contrôlées par les dirigeants ;
- les dirigeants de l'entité qui contrôle ZF Invest et les entités contrôlées ou conjointement contrôlées par ces dirigeants.

Les transactions avec les entreprises liées visées par le paragraphe 282-15 du règlement ANC 2020-01 (hors opérations internes au groupe consolidé) sont conclues à des conditions normales de marché. Elles ne sont, par ailleurs, pas significatives pour le groupe ZF INVEST au 30 septembre 2024.

Rémunération des dirigeants et mandataires sociaux

ZF Invest et ses filiales ne communiquent pas les montants versés aux dirigeants, eu égard aux risques d'individualisation des rémunérations.

Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires de l'ensemble des Commissaires aux Comptes intervenant sur les comptes de ZF Invest et ses filiales s'élèvent à 1 123 milliers d'euros pour l'exercice (comptes sociaux + comptes consolidés).

14. EVENEMENTS POSTERIEURS

A cette date, la direction n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

ANNEXES

ANNEXE 1 LISTE DES SOCIETES ENTRANTES

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
LE PRIMEUR DE LA TRINITE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 LE VIGEN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 LE VIGEN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 DOUVRES LA DELIVRANDE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 DOUVRES LA DELIVRANDE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 LA ROCHE SUR YON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 LA ROCHE SUR YON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE LA TRINITE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE PESSAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE PESSAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES JARDINS DU PRADO	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DU PRADO	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE CHATELLERAULT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CHATELLERAULT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE GAILLAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE GAILLAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE MAINVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE MAINVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE CARRE D'OR	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CARRE D'OR	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE ST GERMAIN LES CORBEIL	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE ST GERMAIN LES CORBEIL	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS ST GERMAIN LES CORBEIL	8 000	500	500	67%	Intégration globale
LE POTAGER D'ARLES	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'ARLES	8 000	500	500	100%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
LE POTAGER DE GARDANNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE GARDANNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE LORIENT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE LORIENT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES VERGERS D'ANDILLY	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'ANDILLY	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS ANDILLY	8 000	500	500	67%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE LAVAU	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE LAVAU	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES JARDINS D'AUBAGNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'AUBAGNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE RUAUDIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE RUAUDIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR D'AUDIN LE TICHE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'AUDIN LE TICHE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE DIEPPE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE DIEPPE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE SAINT NABORD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE SAINT NABORD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE PLAN D'ORGON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE PLAN D'ORGON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE BEAUCOUZE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE BEAUCOUZE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
BF ANNEMASSE	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
BDM ACHATS	100 000	10 000	10 000	100%	Intégration globale
FL500 OLIVET	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 OLIVET	8 000	500	500	100%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
FL500 CELLENEUVE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 CELLENEUVE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 L'ISLE SUR LA SORGUE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 L'ISLE SUR LA SORGUE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE TREGUEUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE TREGUEUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 SIEGE 4	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 SIEGE 4	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 SIEGE 3	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 SIEGE 3	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 SIEGE 2	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 SIEGE 2	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE MONCHY SAINT ELOI	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE MONCHY SAINT ELOI	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE POTAGER DE GENNEVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE GENNEVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS GENNEVILLIERS	8 000	500	500	67%	Intégration globale
LE POTAGER DE CHOLET SUD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CHOLET SUD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES JARDINS DE TREILLIERES	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE TREILLIERES	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE CHATEAUROUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CHATEAUROUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE POTAGER DE CARVIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CARVIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE SAINT ALBAN LEYSSE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS HAZEBROUCK	8 000	500	500	67%	Intégration globale
VIVIER DU CAP	150 000	5 000	5 000	100%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
GIE ALLONNES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CHALONS EN CHAMPAGNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLABE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VELIZY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE STE GENEVIEVE DES BOIS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SAINT GERMAIN LES CORBEIL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE PONTAULT COMBAULT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MENNECY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LA QUEUE EN BRIE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE HAZEBROUCK	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GONESSE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE EVRY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ESBLY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CORMEILLES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE HERBLAY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BRETAGNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE FRESNES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GOUSSAINVILLE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLIERS LE BEL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE COULOMMIERS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LES CLAYES SOUS BOIS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE NANTEUIL LES MEAUX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BRY SUR MARNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE OSNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MANTES LA VILLE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CHILLY MANZARIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LIVRY GARGAN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MONTIGNY LE BRETONNEUX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE AVRAINVILLE VILLEMORIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ATHIS MONS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BOISSISE LE ROI	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE NOISIEL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ERAGNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MOISSELLES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SERVON	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GROSLEY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CROISSY BEAUBOURG	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ORSAY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ARGENTEUIL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BRIE COMTE ROBERT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ST MAXIMIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ETAMPES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MEAUX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VAR SUR SEINE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CLAYE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLEPINTE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SAULX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE TAVERNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE COMBS LA VILLE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE RAMBOUILLET	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GUYANCOURT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE COIGNIERES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VERT SAINT DENIS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ST QUENTIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SOISSONS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LUISANT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LAON CHAMBRY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LAGNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE REIMS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CORMONTREUIL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
GIE ALLONNES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CHALONS EN CHAMPAGNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLABE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GD FINANCES	22 669 995	22 669 995	22 669 995	100%	Intégration globale
IDF VIANDES (sous-palier incluant 33 entités)	99 999	99 999	86 666	87%	Intégration globale
CG DISTRIBUTION	50 000	50 000	25 000	50%	Intégration proportionnelle
REIGNER	160 800	1 200	1 200	100%	Intégration globale
NOVORIS	8 000	8 000	8 000	100%	Intégration globale
NOVOPONTAULT	60 183	60 183	60 183	100%	Intégration globale
NOVOBRUNOY	7 622	500	500	100%	Intégration globale
NOVOBONNEUIL	7 623	500	500	100%	Intégration globale
GD	1 235 000	80 830	80 830	100%	Intégration globale
NOVO-U-DRAVEIL	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
NOVO-U-MONTGERON	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
NOVOVIANDE ST MAXIMIN	38 112	2 500	2 500	100%	Intégration globale
CG CHALONS EN CHAMPAGNE	10 000	10 000	10 000	50%	Intégration proportionnelle
RUE EIFFEL	160 559	160 559	160 559	100%	Intégration globale
CG ALLONNE	1 000	1 000	1 000	50%	Intégration proportionnelle
BUCCARIUS	7 623	5 000	5 000	100%	Intégration globale
NOVO CLAYE SOUILLY / MEAUX / VARENNE	7 622	500	500	100%	Intégration globale
CG LAGNY	74 000	74 000	74 000	50%	Intégration proportionnelle
CG SOISSONS	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
PONT AUX DAMES	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
CG SAINT QUENTIN	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
COMPAGNIE GILLET AVENTURE	5 000	500	500	100%	Intégration globale
MORANGIS	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
CDV COIGNIERE	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
COMBS VIANDE	11 449	751	751	100%	Intégration globale
VILLEPINTE	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
CG REIMS	10 000	10 000	10 000	50%	Intégration proportionnelle
NOVOVIANDE LES ROCHETTES	7 622	500	500	100%	Intégration globale
CG CORMONTREUIL	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
CG LUISANT	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
SAULX LES CHARTREUX	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
VSD DISTRIBUTION	22 868	1 500	1 500	100%	Intégration globale
CG LAON	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle

ANNEXE 2 LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

Le périmètre de consolidation comprend un total de 1 184 sociétés à fin septembre 2024.

1. Sociétés intégrées globalement

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
ZF INVEST (HOLDING)					
ZF BIDCO	100%	100%	SMR	100%	100%
PROSOL SAS	100%	100%	PONT D'AIN	100%	100%
PROSOL GESTION	100%	100%	PROSOL COMMUNICATION & MARKETING	100%	100%
SAS PROSOL EXPLOITATION	100%	100%	PROSOL RH	100%	100%
SA WORLD MARECHAL	100%	100%	GFIT	100%	100%
SARL PROPART	100%	100%	FL SUPPORT	100%	100%
SNC PROSOL ACHATS	100%	100%			
SAS CREMERIE EXPLOITATION	100%	100%			
SAS COMPAGNIE DES FRUITS MURS	84%	84%			
SAS L'ATELIER DES FRUITS ET LEGUMES	84%	84%			
SARL CHATO EXPLOITATION	84%	84%			
SAS LE FROMAGER DES HALLES	100%	100%			
SAS L'ATELIER DU FROMAGE	100%	100%			
SAS GESTIM	100%	100%			
SAS POLE DU FROMAGER	100%	100%			
FINE FRUITS COMPANY	100%	100%			
SAS CUISINE ET POTAGER	84%	84%			
SAS BOULOGNE DIRECT	100%	100%			
LE SERVICE DU FROMAGER	100%	100%			
SAS ECOLE DES METIERS DU FRAIS	100%	100%			
CENTRAL TULONJA SL	100%	100%			
SAS CARNELIAS	100%	100%			
Gfis	100%	100%			
SAS SERVICES CREMERIE EXPLOITATION	100%	100%			
SAS CREMERIE ACHAT	100%	100%			
SAS SERVICES PROSOL EXPLOITATION	100%	100%			
SAS BCT 500	100%	100%			
SAS GFM SERVICES	100%	100%			
SAS PROSOL SUPPORT	100%	100%			
SAS METZGER FRERES	90%	90%			
SAS METZGER NEUILLY / ILE DE LA JATTE	90%	90%			
SAS PROSOL DIGIT	100%	100%			
SAS MMCOM	100%	100%			
SAS MML	100%	100%			
SAS KEPLER	100%	100%			
SAS MMP	100%	100%			
SAS MMVA	100%	100%			
SAS MMI	100%	100%			
SAS MMCC	100%	100%			
SAS MMLC	100%	100%			
SAS MMLI	100%	100%			
MMBE	100%	100%			
MMPE	100%	100%			
MMLV	100%	100%			
MMLOG	100%	100%			
MMDECOUPE	100%	100%			
SAS SCM SERVICES	67%	67%			

Nom de la société	% ctrl	% int
SCI		
SCI LA STATION	100%	100%
SCI MAREE BOULOGNE	99%	99%
SCI CHATOFRUIT	99%	99%
SCI ORLEANS FRAIS (EX MAREE DE ST CYR)	99%	99%
SCI MAREE ST CYR	99%	99%
SCI POUZIN LEGUMES	99%	99%
SCI CHAPO CENTRALE	99%	99%
SCI VAL DISTRIBUTION	99%	99%
SCI DES FRUITS MURS	99%	99%
SCI CHATO LA CHAFFINE	99%	99%
SCI FRAIS DISTRIBUTION	99%	99%
SCI CHATOSUD	100%	100%
SCI CHAPONORD	100%	100%
SCI CORBAS FRAIS	100%	100%
SCI VALLEE OZON	100%	100%

Magasins FL

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LE POTAGER D'ARRAS (ex . Les Jardins de Woippy)	100%	100%	SNC RAMBOUILLET FRUITS ET LEGUMES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE SAUSHEIM	100%	100%	SNC LE PRIMEUR D'ARCACHON	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE POINCONNET	100%	100%	SNC MEYZIEU FL	100%	100%
SNC LES JARDINS DE VERDUN	100%	100%	SNC COUDEKERQUE PRIMEUR	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE VAULX	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE TOURS	100%	100%
SNC BRIE FRAIS	100%	100%	SNC NIORT FL	100%	100%
SNC LES JARDINS DU CANNET	100%	100%	SNC LES VERGERS DE CHASSENEUIL	100%	100%
SARL LE POTAGER DE GAP	76%	76%	SNC LE POTAGER DE CESSON	100%	100%
SNC LE POTAGER DE ST GERVAIS	100%	100%	SNC LE POTAGER DE COIGNIERES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE TRELISSAC	100%	100%	SNC ARGONAY FL	100%	100%
SNC CUSIN	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE CHANCELADE	100%	100%
SNC LES JARDINS DE DOMMARTIN	100%	100%	SNC PAU LESCAR FRUITS	100%	100%
SNC LES JARDINS DE RILLIEUX	100%	100%	SNC LE POTAGER DE MONDEVILLE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR D'AVIGNON	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE STRASBOURG	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE NEVERS	100%	100%	SNC COLOMBIS	100%	100%
SNC LES JARDINS DE MORSCHWILLER	100%	100%	SNC FL COLMAR SUD	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE BEAUNE	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE DANJOUTIN	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE SCHWEIGHOUSE	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE RONCQ	100%	100%
SNC LES VERGERS D'ALLONNES	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VENETTE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE SARREBOURG	100%	100%	SNC HENIN FL	100%	100%
SNC LE PRIMEUR D'AUVERGNE	100%	100%	SNC LES VERGERS DE LOMME	100%	100%
SNC LES JARDINS DE VERT ST DENIS	100%	100%	SNC LE SOLEIL DE PROVENCE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CLAYE SOUILLY	100%	100%	SNC LAXOU (ex. Maco Primeur)	100%	100%
SNC LES JARDINS DE FORBACH	100%	100%	SNC MAS DES FRUITS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE MEAUX	100%	100%	SNC FL BOURGOIN	100%	100%
SNC LES JARDINS DE LEMPODES	100%	100%	SNC FL SEYSSINS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE CROLLES	100%	100%	SNC FL MONTLUCON	100%	100%
SNC LE POTAGER DE LOZANNE	100%	100%	SNC FL CLERMONT	100%	100%
SNC LE POTAGER DE VIERZON	100%	100%	SNC FL ROANNE	100%	100%
SNC LE POTAGER DE TOULOUSE	100%	100%	SNC FRUITHIERS	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE LAGNY LE SEC	100%	100%	SNC FRUIPRI	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CHALONS EN CH.	100%	100%	SNC MONTCEAU FRUITS	100%	100%
SNC KINGER FRUITS	100%	100%	SNC CHALON FRUITS	100%	100%
SNC LIMOGES FRAICHEUR	100%	100%	SNC CLERMONT FRUITS	100%	100%
SNC PONTET FRAIS	100%	100%	SNC FRUTIVORE	100%	100%
SNC COGOFRAIS	100%	100%	SNC OYO FRUITS	100%	100%
SNC ALENFRUITS	100%	100%	SARL BRON FRAIS	100%	100%
SNC DOMANFRAIS	100%	100%	SNC FL VILLEFRANCHE	100%	100%
SNC LA GARDE FRAICHEUR	100%	100%	SNC ST ALBAN LEYSSE	100%	100%
SNC SENSFRAIS	100%	100%	SNC FL ROMANS	100%	100%
SNC SARGE FL	100%	100%	SNC LES JARDINS DE CHASSE	100%	100%
SNC SARAN	100%	100%	SNC DIJON FRUITS	100%	100%
SNC SOIFRUITS	100%	100%	SNC DES VERGERS	100%	100%
SNC YZEURE FRAICHEUR	100%	100%	SARL FL PB	100%	100%
SNC NICE FRAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE MARLY	100%	100%
SNC SEYNEFRUITS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE BORNAY	100%	100%
SNC FIRMFRUITS	100%	100%	SNC MOUGINS FL (ex Primeur Maconnais)	100%	100%
SNC TAVERNYFRUITS	100%	100%	SARL LE JARDIN DES ABEILLES	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE BOURGES (ex. Puget Frais)	100%	100%	SNC LES JARDINS DE COLMAR	100%	100%
SNC LIMOFRUITS	100%	100%	SNC LE MARCHE DE VOIRON	100%	100%
SNC LE POTAGER DE LAVAL	100%	100%	SNC LES JARDINS DE SEYNOD	100%	100%
SNC BRUAY FRAIS	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE BERGERAC	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE BEAUVAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS D'EPAGNY	100%	100%
SNC LES JARDINS DE PERPIGNAN	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE ST MARCEL	100%	100%
SNC MONTPELLIER FRUITS	100%	100%	SNC LES VERGERS DE ST MITRE	100%	100%
SNC TOURCOING FRAIS	100%	100%	SARL CORMONFRUITS	100%	100%
SNC MERIGNAC FRAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE NEVERS	100%	100%
SNC FL TOULOUSE SUD	100%	100%	SNC LES JARDINS DU CREUSOT	100%	100%
SNC SAINT QUENTIN FRUITS ET LEGUMES	100%	100%	SNC LES VERGERS DE SARREGUEMINES	100%	100%
SNC LE PRIMEUR D'AGEN	100%	100%	SNC LES VERGERS DE CLERMONT	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE TERVILLE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE FAMECK	100%	100%
SNC LE POTAGER DE SAINT BENOIT	100%	100%	SNC LES HALLES DE LUISANT	100%	100%
SNC LES JARDINS DE GUYANCOURT	100%	100%	SNC LES HALLES DAUPHINOISES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE MONSWILLER	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VARENNES	100%	100%
SNC LIEVIN FRUITS ET LEGUMES	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE SEMECOURT	100%	100%
SNC SALAISE PRIMEUR	100%	100%			

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LES VERGERS DE BALARUC	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE GROSLEY	100%	100%
SNC LE POTAGER DE NARBONNE	100%	100%	SNC LES VERGERS DE DRUMETTAZ	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CHOISEY	100%	100%	SNC SAINT PAUL LES DAX	100%	100%
SNC LES JARDINS DE JOUY	100%	100%	SNC PRIMEUR DE MOISSELLES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE L'ISLE D'ABEAU	100%	100%	SNC LES VERGERS DE SERVON	100%	100%
SNC CASTRES FRAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE WASQUEHAL	100%	100%
SNC LES VERGERS DE SAULX	100%	100%	SNC LES JARDINS DE MARSEILLE	100%	100%
SNC VICHY FRUITS	100%	100%	SNC QUIMPER FRAIS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE MONTEILMAR	100%	100%	SNC BIAS FRAICHEUR	100%	100%
SNC LE POTAGER D'ARGENTEUIL	100%	100%	SNC LES JARDINS DE BOISSISE	100%	100%
SNC POTAGER DE BESANCON	100%	100%	SNC LES JARDINS DES PENNES MIRABEAU	100%	100%
SNC LE POTAGER DE QUETIGNY	100%	100%	SNC LA RICHARDAIS PRIMEUR	100%	100%
SNC LE POTAGER DE CHAMBRY	100%	100%	SNC LE PRIMEUR D'AURILLAC	100%	100%
SNC LES JARDINS DE STE FOY	100%	100%	SNC LE POTAGER DE CARCASSONNE	100%	100%
SNC LES JARDINS DE TROYES	100%	100%	SNC TOULOUSE BALMA FRAICHEUR	100%	100%
SNC LE POTAGER D'ORANGE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE NOISIEL	100%	100%
SNC SELESTEFUITS	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%
SNC LES JARDINS DE BRETAGNE	100%	100%	SNC SAINT CYR SUR LOIRE PRIMEUR	100%	100%
SNC LES VERGERS DE TIGNIEU	100%	100%	SNC FL COLOMIERS	100%	100%
SNC LES JARDINS DE CLUSES	100%	100%	SNC LES JARDINS D'ERAGNY	100%	100%
SNC LES JARDINS DE STRASBOURG	100%	100%	SNC FL CHAMBLY	100%	100%
SNC LES JARDINS DE PERRIGNY	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VITROLLES	100%	100%
SPRL MESSANFRUITS	100%	100%	SNC FL FROUARD	100%	100%
SNC FL BRIVE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE LONGVIC	100%	100%
SNC FL LIMOGES	100%	100%	SNC SAINT ANDRE LES VERGERS	100%	100%
SARL PUGET FRAICHEUR	100%	100%	SNC LA GLACERIE PRIMEUR	100%	100%
SARL FL MALEMORT	100%	100%	SNC FL VIEIL EVREUX	100%	100%
SNC VILLOFRUITS	100%	100%	SNC FL TINQUEUX	100%	100%
SNC PREMIFRAICHEUR	100%	100%	SNC FL SAINT LOUIS	100%	100%
SNC MAXIFRAICHEUR	100%	100%	SNC FL SAINT QUAY PERROS	100%	100%
SNC ALES FL	100%	100%	SNC FL ATHIS MONS	100%	100%
SNC LES VERGERS DE VIRIAT	100%	100%	SNC VERGERS DE CARPIQUET (LES)	100%	100%
SNC SOYAUX FRUITS	100%	100%	SNC FL BLANQUEFORT	100%	100%
SNC LE POTAGER DE MONTAUBAN	100%	100%	SNC FL CHARLEVILLE MEZIERES	100%	100%
SNC LE POTAGER D'ANDREZIEUX	100%	100%	SNC FL ESBLV	100%	100%
SNC LES VERGERS DE REIMS	100%	100%	SNC FL AVRAINVILLE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CRECHES	100%	100%	SNC FL SABLIERE	100%	100%
SNC LE PANIER D'ETAMPES	100%	100%	SNC FL GARGAN	100%	100%
SNC THONON FRUITS	100%	100%	SNC FL HAZEBROUCK	100%	100%
SNC MIONS FRAIS	100%	100%	SNC LE POTAGER DE BEZIERS	100%	100%
SNC CHOLET PRIMEUR	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE CARPENTRAS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE PARAY	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE RENNES	100%	100%
SNC FERNEYFRUITS	100%	100%	SNC FL ONET LE CHATEAU	100%	100%
SNC LES VERGERS DE ST PIERRE	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE NICE MERCANTOUR	100%	100%
SNC LES JARDINS DE CLAYE SOUS BOIS	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE CORMEILLES	100%	100%
SNC FÉRIN FL	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE LEXY	100%	100%
SNC FL SALON CRAU SUD	100%	100%	SNC LE POTAGER DE MAZARIN	100%	100%
SNC LE POTAGER DE CHAMBRAY	100%	100%	SNC LE POTAGER DE PERPIGNAN	100%	100%
SNC LE POTAGER DE LESCURE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VALENCIENNES	100%	100%
SNC LES HALLES DE MONTIGNY	100%	100%	SNC FL MANTES LA VILLE	100%	100%
SNC LES VERGERS DE COULOMMIERS	100%	100%	SNC FL CARBON BLANC	100%	100%
SNC BIARRITZ FRAICHEUR	100%	100%	SARL LE PRIMEUR DE CONTERN	100%	100%
SNC ORSAY FRAICHEUR	100%	100%	SARL LE PRIMEUR DE MERSCH	100%	100%
SNC LE POTAGER DE SAINT JULIEN	100%	100%	SNC LE POTAGER D'OSNY	100%	100%
SNC GRAND QUÉVILLY PRIMEUR	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE LAVAL	100%	100%
SNC LE POTAGER DE VILLENEUVE D'ASCQ	100%	100%	SNC FL VAUX SUR MER	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE GOUSSAINVILLE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE CAGNES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE FRESNES	100%	100%	SNC FL SECLIN	100%	100%
SNC VILLIERS FL	100%	100%	SNC LES JARDINS DU MANS	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE SEMEAC	100%	100%	SNC FL MONTMOROT	100%	100%
SNC LE POTAGER DE BEGLES	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE ST HERBLAIN	100%	100%
SNC CROISSY FL	100%	100%	SNC LE POTAGER D'HAUTE GOULAIN	100%	100%
SNC LES JARDINS D'HERBLAY	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE BARENTIN	100%	100%
SNC HYERES FRAICHEUR	100%	100%	SNC LE POTAGER DES MUREAUX	100%	100%
SNC AHUY FRUITS	100%	100%	LES JARDINS DE BRY SUR MARNE	100%	100%
SNC BIZANOS PRIMEUR	100%	100%	LE POTAGER DE BIGANOS	100%	100%

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int	
LES VERGERS DE GRABELS	100%	100%	LE POTAGER DE FREIJS	100%	100%	
FL STE GENEVIÈVE DES BOIS	100%	100%	LE POTAGER DE CHATEAUBERNARD	100%	100%	
LE PRIMEUR DE PIERRY	100%	100%	FL PONTAULT COMBAULT	100%	100%	
FL ST MARTIN DES CHAMPS 250	100%	100%	LES JARDINS DE SENTINELLE	100%	100%	
LE PRIMEUR DE NANTEUIL	100%	100%	LES VERGERS D'ALBERTVILLE	100%	100%	
LES VERGERS DE SAINT MALO	100%	100%	FL REIMS WITRY	100%	100%	
LE PRIMEUR DE GONFREVILLE	100%	100%	LE POTAGER DE PONTIVY	100%	100%	
LE PRIMEUR DE HEM	100%	100%	LE PRIMEUR D'EVRY	100%	100%	
LE POTAGER DE BLOIS	100%	100%	FL VILLENEUVE LOUBET	100%	100%	
LES JARDINS D'AUBERGENVILLE	100%	100%	LE PRIMEUR DES SABLES D'OLONNE	100%	100%	
LE POTAGER DE ROUEN	100%	100%	LE POTAGER DU HAUMONT	100%	100%	
LE POTAGER DE BRON VILLAGE	100%	100%	LE POTAGER DU PETIT QUEVILLY	100%	100%	
LES JARDINS DE DREUX	100%	100%	LE POTAGER DE CLERMONT CRISTAL	100%	100%	
LES VERGERS D'EPINAL	100%	100%	LE PRIMEUR DE VALLAURIS	100%	100%	
LE PRIMEUR DE BEYNOST	100%	100%	ACHERES DISTRIBUTION	100%	100%	
FL SAITES MARIE DES CHAMPS	100%	100%	FL PORTES LES VALENCE	100%	100%	
LES VERGERS DE TARBS	100%	100%	LE PRIMEUR DE LA TRINITE	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS DE GONESSE	100%	100%	LE PRIMEUR DE PESSAC	100%	100%	Nouvelle société
FL BESANCON	100%	100%	LES JARDINS DU PRADO	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS DE VELIZY	100%	100%	LE PRIMEUR DE CHATELLERAULT	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS D'HOENHEIM	100%	100%	LE PRIMEUR DE GAILLAC	100%	100%	Nouvelle société
FL ST ORENS	100%	100%	LE PRIMEUR DE MAINVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE VANNES	100%	100%	LE PRIMEUR DE CARRE D'OR	100%	100%	Nouvelle société
FL DE CHALONS EN CHAMPAGNE	100%	100%	LE PRIMEUR DE ST GERMAIN LES CORBEIL	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS D'AMILLY	100%	100%	LE POTAGER D'ARLES	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE ST RAPHAEL	100%	100%	LE POTAGER DE GARDANNE	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE DURY	100%	100%	LE PRIMEUR DE LORIENT	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS D'AYTRE	100%	100%	LES VERGERS D'ANDILLY	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%	LE PRIMEUR DE LAVAU	100%	100%	Nouvelle société
FL NIMES MARGUERITTES	100%	100%	LES JARDINS D'AUBAGNE	100%	100%	Nouvelle société
FL CHALON SUR SAONE	100%	100%	LE PRIMEUR DE RUAUDIN	100%	100%	Nouvelle société
FL CASTELNAU LE LEZ	100%	100%	LE PRIMEUR D'AUDIN LE TICHE	100%	100%	Nouvelle société
FL BOURGES MALLET	100%	100%	LE PRIMEUR DE DIEPPE	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE WICKRANGE	100%	100%	LE PRIMEUR DE SAINT NABORD	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DU HAVRE	100%	100%	LE PRIMEUR DE PLAN D'ORGON	100%	100%	Nouvelle société
LES VERGERS DE QUEVERT	100%	100%	LE PRIMEUR DE BEAUCCOUZE	100%	100%	Nouvelle société
FL FLEURY SUR ORNE	100%	100%	LE PRIMEUR DE TREGUEUX	100%	100%	Nouvelle société
LE POTAGER DE MENNECY	100%	100%	LE PRIMEUR DE MONCHY SAINT ELOI	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DU MUY	100%	100%	LE POTAGER DE GENNEVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
FL VILLABE	100%	100%	LE POTAGER DE CHOLET SUD	100%	100%	Nouvelle société
FL DE CHATEAU THIERRY	100%	100%	LE MARCHE SAVOYARD	100%	100%	
FL AGEN BARBUSSE	100%	100%	LES JARDINS DE TREILLIERES	100%	100%	Nouvelle société
FL NIMES OUEST	100%	100%	LE PRIMEUR DE CHATEAUROUX	100%	100%	Nouvelle société
LE POTAGER DE CHARVIN	100%	100%				
LE PRIMEUR SIEGE 1	100%	100%				

Magasins Crèmerie

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LE FROMAGER DE BRIVES CHARENSAC	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TIGNEU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TRELISSAC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHASSE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TROYES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHATENOUY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VARENNES/SEIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DAVEZIEUX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VARENNES VAUZELLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DECINES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VAULX	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE KINGERSHEIM	100%	100%	SNC LE FROMAGER DU CANNET	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE L'ISLE D'ABEAU	100%	100%	SNC LE FROMAGER DU CREUSOT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LOZANNE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHASSENEUIL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MARLY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CESSON	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NEVRAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COUDEKERQUE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PIERRE BENITE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NIORT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE ROMANS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOURS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT PRIEST	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COIGNIERES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SEYSSINS	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ARGONAY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VERT SAINT DENIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHANCELADE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE THIERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE PAU LESCAR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VIERZON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONDEVILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ECHIROLLES	100%	100%	SPRL LE FROMAGER DE MESSANCY	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'OYONNAX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE RONCQ	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'YZEURE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LOMME	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ARCACHON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COLMAR SUD	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MEYZIEU	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE STRASBOURG	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT JEAN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE DANJOUTIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MARSANNAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VENETTE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MONTLUCON	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'HENIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE ROANNE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE FORBACH	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ALENCON	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ALLONNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BALARUC	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LA GARDE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BESSONCOURT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COGOLIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BOURG LES VALENCE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CASTRES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRIE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LAVAL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRIVE LA GAILLARDE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHOLET	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHOISEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VERDUN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MIONS	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'HAGENAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MORSCHWILLER	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BEAUVAIS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NEVERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE PARAY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NICE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VOUEJAUCOURT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NIMES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BOURGES	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ECOLE VALENTIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DU PONTET	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ESSEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SAINT QUENTIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ORANGE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TERVILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CLUSES	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'AGEN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CORMONTREUIL	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOURCOING	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CROLLES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOULOUSE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DOMANCY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE PERPIGNAN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DOMMARTIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MOUGINS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FEGERSHEIM	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTPELLIER	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LA SEYNE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LIMOGES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LEMPDES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHAMBRY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LIMOGES CENTR	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BRUAY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MEAUX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MERIGNAC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PERRIGNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE FEVES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PUGET	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NARBONNE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE QUETIGNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VILLEPINTÉ	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT MARCEL	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VILLEFRANCHE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT MITRE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VICHY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARAN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTCEAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARGE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MALEMORT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARREBOURG	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE JOUY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARREGUEMINES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COLMAR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAUSHEIM	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTELMAR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SEYNOD	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SAINT BENOÎT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SOISSONS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE RAMBOUILLET	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE TAVERNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SALAISE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE THONON	100%	100%			

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LE FROMAGER DE MONSWILLER	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT PAUL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LIEVIN	100%	100%	SNC FROMAGER DE MOISSELLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LAXOU	100%	100%	SNC FROMAGER DE SERVON	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GUYANCOURT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LA RICHARDAIS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VOIRON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE WASQUEHAL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DU POINCONNET	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MARSEILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE TOULOUSE ETAT-UNIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE QUIMPER	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VIRIAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MALAUZAT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SOYAUX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BOISSISE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SENS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DES PENNES MIRABEAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SELESTAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'AURILLAC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAULX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CARCASSONNE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINTE FOY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOULOUSE BALMA	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT MAXIMIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NOISIEL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT GERVAIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE REIMS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SAINT CYR SUR LOIRE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PREMILHAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COLOMIERS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MONTAUBAN	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ERAGNY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LUISANT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHAMBLY	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ARGENTEUIL	100%	100%	SNC FROMAGER DE CLERMONT SCHUMMAN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE COMBS	100%	100%	SNC FROMAGER DE VITROLLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ETAMPES	100%	100%	SNC FROMAGER DE FROUARD	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CRECHES	100%	100%	SNC FROMAGER DE LONGVIC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LAGNY	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT ANDRE LES VERGERS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LIMOGES NORD	100%	100%	SNC FROMAGER DE LA GLACERIE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FIRMINY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VIEIL EVREUX	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ANDREZIEUX	100%	100%	SNC FROMAGER DE TINQUEUX	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FAMECK	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT LOUIS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CLAYE	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT QUAY PERROS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHALONS EN CHAMPAGNE	100%	100%	SNC FROMAGER DE SABLIERE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRETAGNE	100%	100%	SNC FROMAGER DE ATHIS MONS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BERGERAC	100%	100%	SNC FROMAGER DE CARPIQUET	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'EPAGNY	100%	100%	SNC FROMAGER DE BLANQUEFORT	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ALES	100%	100%	SNC FROMAGER DE CHARLEVILLE MEZIERES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SOCHAUX	100%	100%	SNC FROMAGER D'ESBLY	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'AVIGNON	100%	100%	SNC FROMAGER D'AVRAINVILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BEAUNE	100%	100%	SNC FROMAGER DE GARGAN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BORNAY	100%	100%	SNC FROMAGER D'HAZEBROUCK	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BOURGOIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CARPENTRAS	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ORSAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE RENNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FERNEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ONET LE CHATEAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE ST PIERRE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NICE MERCANTOUR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CLAYE SOUS BOIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BEZIERS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHAMBRAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CORMEILLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE COULOMMIERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LEXY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LESCURE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MAZARIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MONTIGNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE POLYGONE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SALON CRAU SUD	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VALENCIENNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FERIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MANTES LA VILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BIARRITZ	100%	100%	SNC LE FROMAGER CARBON BLANC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT JULIEN	100%	100%	SARL LE FROMAGER DE MERSCH	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GRAND QUEVILLY	100%	100%	SARL LE FROMAGER DE CONTERN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VILLENEUVE D'ASCQ	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'OSNY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GOUSSAINVILLE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SECLIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FRESNES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LAVAL TOURS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VILLIERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VAUX SUR MER	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SEMEAC	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CAGNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BEGLES	100%	100%	SNC LE FORMAGER DU MANS	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ARRAS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTMOROT	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'HERBLAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BARENTIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CROISSY	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'HAUTE GOULAIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'HYERES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE ST HERBLAIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'AHUY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DES MUREAUX	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BIZANOS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BRY SUR MARNE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GROSLAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BIGANOS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DRUMETTAZ	100%	100%			

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int	
LE FROMAGER DE GRABELS	100%	100%	LE FROMAGER DE LA TRINITE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE STE GENEVIÈVE DES BOIS	100%	100%	LE FROMAGER DE PESSAC	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE PIERRY	100%	100%	LE FROMAGER DU PRADO	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ST MARTIN DES CHAMPS	100%	100%	LE FROMAGER DE CHATELLERAULT	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE NANTEUIL	100%	100%	LE FROMAGER DE GAILLAC	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE SAINT MALO	100%	100%	LE FROMAGER DE MAINVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
FROMAGER DE GONFREVILLE	100%	100%	LE FROMAGER DE CARRE D'OR	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE HEM	100%	100%	LE FROMAGER DE ST GERMAIN LES CORBEIL	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BLOIS	100%	100%	LE FROMAGER D'ARLES	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'AUBERGENVILLE	100%	100%	LE POTAGER DE GARDANNE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ROUEN	100%	100%	LE FROMAGER DE LORIENT	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BRON VILLAGE	100%	100%	LE FROMAGER D'ANDILLY	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE DREUX	100%	100%	LE FROMAGER DE LAVAU	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'EPINAL	100%	100%	LE FROMAGER D'AUBAGNE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BEYNOST	100%	100%	LE FROMAGER DE RUAUDIN	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE SAINT MARIE DES CHAMPS	100%	100%	LE FROMAGER D'AUDIN LE TICHE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE TARBES	100%	100%	LE FROMAGER DE DIEPPE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE GONESSE	100%	100%	LE FROMAGER DE SAINT NABORD	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BESANCON	100%	100%	LE FROMAGER DE PLAN D'ORGON	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE VELIZY	100%	100%	LE FROMAGER DE BEAUCOUZE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'HOENHEIM	100%	100%	LE FROMAGER DE TREGUEUX	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ST ORENS	100%	100%	LE FROMAGER DE MONCHY SAINT ELOI	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE VANNES	100%	100%	LE FROMAGER DE GENNEVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE CHALONS EN CHAMPAGNE	100%	100%	LE FROMAGER DE CHOLET SUD	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'AMILLY	100%	100%	LE FROMAGER DE TREILLIERES	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ST RAPHAEL	100%	100%	LE FROMAGER DE CHATEAUROUX	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE DURY	100%	100%	LE FROMAGER DE CHARVIN	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'AYTRE	100%	100%	LE FROMAGER DE SAINT ALBAN LEYSSE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%	LE FROMAGER SIEGE 1	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE NIMES MARGUERITTES	100%	100%				
LE FROMAGER DE CHALON SUR SAONE	100%	100%				
LE FROMAGER DE CASTELNAU LE LEZ	100%	100%				
LE FROMAGER DE WICKRANGE	100%	100%				
LE FROMAGER DU HAVRE	100%	100%				
LE FROMAGER DE QUEVERT	100%	100%				
LE FROMAGER DE FLEURY SUR ORNE	100%	100%				
LE FROMAGER DE MENNECY	100%	100%				
LE FROMAGER DE BOURGES MALLET	100%	100%				
LE FROMAGER DU MUY	100%	100%				
LE FROMAGER DE VILLABE	100%	100%				
LE FROMAGER DE CHATEAU THIERRY	100%	100%				
LE FROMAGER D'AGEN BARBUSSE	100%	100%				
LE FROMAGER DE NIMES OUEST	100%	100%				
LE FROMAGER DE FREIJS	100%	100%				
LE FROMAGER DE CHATEAUBERNARD	100%	100%				
LE FROMAGER DE PONTAULT COMBAULT	100%	100%				
LE FROMAGER DE SENTINELLE	100%	100%				
LE FROMAGER D'ALBERTVILLE	100%	100%				
LE FROMAGER DE REIMS WITRY	100%	100%				
LE FROMAGER DE PONTIVY	100%	100%				
LE FROMAGER D'EVRY	100%	100%				
LE FROMAGER DE VILLENEUVE LOUBET	100%	100%				
LE FROMAGER DES SABLES D'OLONNE	100%	100%				
LE FROMAGER DU HAUMONT	100%	100%				
LE FROMAGER DU PETIT QUEVILLY	100%	100%				
LE FROMAGER DE CLERMONT CRISTAL	100%	100%				
LE FROMAGER DE VALLAURIS	100%	100%				
ACHERES EXPLOITATION	100%	100%				
LE FROMAGER DE PORTES LES VALENCE	100%	100%				

Magasins Fresh

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
Activité Fresh			LS 500 GENAY	100%	100%
SAS LOU ET COMPAGNIE	100%	100%	FL 500 CASTELNAU DE MEDOC	100%	100%
SARL FL 500 EXPLOITATION	100%	100%	FL 500 GENAY	100%	100%
SARL FL 500 PARTICIPATION	100%	100%	FL 500 ROCHEFORT	100%	100%
SARL LS 500 EXPLOITATION	100%	100%	FL 500 THOLONET	100%	100%
SARL LS 500 PARTICIPATION	100%	100%	FL 500 LA ROCHE SUR FORON	100%	100%
500 EXPLOITATION	100%	100%	FL 500 CASTELNAU D'ESTRETEFONDS	100%	100%
SNC FL 500 BELLEY	100%	100%	FL 500 ST PIERRE LES NEMOURS	100%	100%
SNC FL 500 MEUNG	100%	100%	FL 500 AUCH	100%	100%
SNC FL 500 PONTARLIER	100%	100%	FL 500 ST BRÉVIN LES PINS	100%	100%
SNC FL 500 AMBERIEUX D'AZERGUES	100%	100%	500 CASTELNAU D'ESTRETEFONDS	100%	100%
SNC FL 500 MONTBRISON	100%	100%	500 ST PIERRE LES NEMOURS	100%	100%
SNC FL 500 MANOSQUE	100%	100%	500 AUCH	100%	100%
SNC FL 500 APT	100%	100%	500 ST BRÉVIN LES PINS	100%	100%
			500 TOULOUSE MONTAUDRAN 731	100%	100%
SNC FL 500 AMBERIEU EN BUGEY	100%	100%	500 ROCHEFORT 737	100%	100%
SNC FL 500 ISTRES	100%	100%	500 THOLONET 738	100%	100%
SNC FL 500 MONTAUBAN	100%	100%	500 LA ROCHE SUR FORON 739	100%	100%
SNC FL 500 BOURG EN BRESSE	100%	100%	500 MORSANG SUR ORGE 745	100%	100%
SNC FL 500 AGDE	100%	100%	500 ANNEMASSE 746	100%	100%
SNC FL 500 BONNEVILLE	100%	100%	FL 500 TOULOUSE MONTAUDRAN 331	100%	100%
SNC FL 500 CHAPONNAY	100%	100%	FL 500 MORSANG SUR ORGE 345	100%	100%
SNC FL 500 ANTHY SUR LEMAN	100%	100%	FL 500 ANNEMASSE 346	100%	100%
SNC FL 500 CHATEAUBERNARD	100%	100%	FL 500 HOUEMONT	100%	100%
SNC FL 500 NIORT	100%	100%	FL 500 LABARTHE SUR LEZE	100%	100%
SNC FL 500 BEAUZELLE	100%	100%	FL 500 LA FARE LES OLIVIERS	100%	100%
SNC LS 500 BELLEY	100%	100%	FL 500 WITTERSDORF	100%	100%
SNC LS 500 MEUNG	100%	100%	FL 500 VENDOME	100%	100%
SNC LS 500 PONTARLIER	100%	100%	FL 500 SOULTZ	100%	100%
SNC LS 500 AMBERIEUX D'AZERGUES	100%	100%	FL 500 SAUSSAY	100%	100%
SNC LS 500 MONTBRISON	100%	100%	FL 500 CUGNAUX	100%	100%
SNC LS 500 MANOSQUE	100%	100%	FL 500 ST AVOLD	100%	100%
SNC LS 500 APT	100%	100%	FL 500 MURET	100%	100%
			500 HOUEMONT	100%	100%
SNC LS 500 AMBERIEU EN BUGEY	100%	100%	500 LABARTHE SUR LEZE	100%	100%
SNC LS 500 ISTRES	100%	100%	500 LA FARE LES OLIVIERS	100%	100%
SNC LS 500 MONTAUBAN	100%	100%	500 WITTERSDORF	100%	100%
SNC LS 500 BOURG EN BRESSE	100%	100%	500 VENDOME	100%	100%
SNC LS 500 AGDE	100%	100%	500 SOULTZ	100%	100%
SNC LS 500 BONNEVILLE	100%	100%	500 SAUSSAY	100%	100%
SNC LS 500 CHAPONNAY	100%	100%	500 CUGNAUX	100%	100%
SNC LS 500 ANTHY SUR LEMAN	100%	100%	500 ST AVOLD	100%	100%
SNC LS 500 CHATEAUBERNARD	100%	100%	500 MURET	100%	100%
SNC LS 500 NIORT	100%	100%	FL 500 CAHORS	100%	100%
SNC LS 500 BEAUZELLE	100%	100%	500 CAHORS	100%	100%
			FL 500 BOUFFERE MONTAIGU	100%	100%
FL 500 AMILLY	100%	100%	500 BOUFFERE MONTAIGU	100%	100%
FL 500 ETOILE SUR RHONE	100%	100%	FL 500 OBERNAI	100%	100%
FL 500 BRIANCON	100%	100%	500 OBERNAI	100%	100%
FL 500 PONTCHARRA	100%	100%	FL 500 MERIGNAC	100%	100%
LS 500 ETOILE SUR RHONE	100%	100%	500 MERIGNAC	100%	100%
LS 500 BRIANCON	100%	100%	FL 500 GRASSE	100%	100%
LS 500 PONTCHARRA	100%	100%	500 GRASSE	100%	100%
LS 500 DRAGUIGNAN	100%	100%	FL 500 SAINT DIONISY	100%	100%
LS 500 AMILLY	100%	100%	500 SAINT DIONISY	100%	100%
FL 500 SAINT VIGOR LE GRAND	100%	100%	FL 500 SOYONS	100%	100%
LS 500 SAINT VIGOR LE GRAND	100%	100%	500 SOYONS	100%	100%
FL 500 DRAGUIGNAN	100%	100%	FL 500 DOUVAIN	100%	100%
LS 500 CASTELNAU DE MEDOC	100%	100%	500 DOUVAIN	100%	100%
500 MONTAUROUX	100%	100%	FL 500 MONTAUROUX	100%	100%
500 MONTPELLIER	100%	100%	FL 500 MONTPELLIER	100%	100%

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int	
FL 500 ITTEVILLE	100%	100%	500 LE VIGEN	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 VEZERONCE CURTIN	100%	100%	FL500 DOUVRES LA DELIVRANDE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 SAINT POL DE LEON	100%	100%	500 DOUVRES LA DELIVRANDE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 LA VALETTE DU VAR	100%	100%	FL500 LA ROCHE SUR YON	100%	100%	Nouvelle société
500 ITTEVILLE	100%	100%	500 LA ROCHE SUR YON	100%	100%	Nouvelle société
500 VEZERONCE CURTIN	100%	100%	FL500 OLIVET	100%	100%	Nouvelle société
500 SAINT POL DE LEON	100%	100%	500 OLIVET	100%	100%	Nouvelle société
500 LA VALETTE DU VAR	100%	100%	FL500 L'ISLE SUR LA SORGUE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 BAGNOLS SUR CEZE	100%	100%	500 L'ISLE SUR LA SORGUE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 MANOM	100%	100%	FL500 HONFLEUR	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 PERTUIS	100%	100%	500 HONFLEUR	100%	100%	Nouvelle société
500 BAGNOLS SUR CEZE	100%	100%	FL500 NICE GAMBETTA	100%	100%	Nouvelle société
500 MANOM	100%	100%	500 NICE GAMBETTA	100%	100%	Nouvelle société
500 PERTUIS	100%	100%	FL500 SIEGE 2	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 PARIS LECOURBE	100%	100%	500 SIEGE 2	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 SCY CHAZELLES	100%	100%				
FL 500 VENDENHEIM	100%	100%				
FL 500 SIERENTZ	100%	100%				
500 PARIS LECOURBE	100%	100%				
500 SCY CHAZELLES	100%	100%				
500 VENDENHEIM	100%	100%				
500 SIERENTZ	100%	100%				
500 CELLENEUVE	100%	100%				
FL500 CELLENEUVE	100%	100%				
FL500 LE VIGEN	100%	100%				Nouvelle société

Sociétés Bio Frais

Nom de la société	% ctrl	% int
SNC BIO FRAIS BELLEY	85%	85%
SAS BIO FRAIS GESTION	85%	85%
SAS PROS BIO FRAIS	85%	85%
SAS BF EXPLOITATION	85%	85%
SAS BF ACHATS	85%	85%
SAS BF LOGISTIQUE	85%	85%
SNC BF FL EPAGNY	85%	85%
SNC BF LS EPAGNY	85%	85%
SNC BF NA EPAGNY	85%	85%
GIE BF EPAGNY	85%	85%
GIE BF BONNEVILLE	85%	85%
SNC BF FL BONNEVILLE	85%	85%
SNC BF LS BONNEVILLE	85%	85%
SNC BF NA BONNEVILLE	85%	85%
SAS BF ST JULIEN	56%	56%
SNC BF FL ANNECY	85%	85%
SNC BF LS ANNECY	85%	85%
SNC BF NA ANNECY	85%	85%
GIE BF ANNECY	85%	85%
SNC BF FL ANNEMASSE	85%	85%
SNC BF LS ANNEMASSE	85%	85%
BF ANNEMASSE	85%	85%
SNC BF NA ANNEMASSE	85%	85%
GIE BF ANNEMASSE	85%	85%

Nouvelle société

Boulangeries

Nom de la société	% ctrl	% int
BOULANGERIE DU MARCHE	100%	100%
BDM ACHATS	100%	100%
BDM ST ALBAN LEYSSE	100%	100%
BDM AMBERIEUX D'AZERGUES	100%	100%
BDM AMBERIEU EN BUGEY	100%	100%
BDM BONNEVILLE	100%	100%
BDM VEZERONCE-CURTIN	100%	100%
BDM PONTARLIER	100%	100%
BDM ST POL DE LEON	100%	100%
BDM GARGAS	100%	100%
BDM BOURG EN BRESSE	100%	100%
BDM NIORT	100%	100%
BDM BEAUZELLE	100%	100%
BDM CASTELNAU DE MEDOC	100%	100%
BDM SAINT VIGOR LE GRAND	100%	100%
BDM DRAGUIGNAN	100%	100%
BDM BRIANCON	100%	100%
BDM ETOILE DU RHONE	100%	100%
BDM CONCARNEAU	100%	100%
BDM CASTELNAU-D'ENTRETEFONDS	100%	100%
BDM SAINT PIERRE LES NEMOURS	100%	100%
BDM SAINT BREVIN LES PINS	100%	100%
BDM VENDOME	100%	100%
BDM SOULTZ	100%	100%
BDM MONTAUROUX	100%	100%
BDM SCY-CHAZELLES	100%	100%
BDM LA ROCHE SUR YON	100%	100%

Boucheries

Nom de la société	% ctrl	% int	
LS CORMEILLES	67%	67%	Nouvelle société
LS GONESSE	67%	67%	
LS STE GENEVIEVE DES BOIS	67%	67%	
LS ESBLY	67%	67%	
LS HAZEBROUCK	67%	67%	Nouvelle société
LS LES MUREAUX	67%	67%	
LS MENNECY	67%	67%	
LS LA QUEUE EN BRIE	67%	67%	
LS VILLABE	67%	67%	
LS EVRY	67%	67%	
LS PONTAULT COMBAULT	67%	67%	
LS VELIZY	67%	67%	
LS ACHERES	67%	67%	Nouvelle société
LS ST GERMAIN LES CORBEIL	67%	67%	
LS ANDILLY	67%	67%	
LS GENNEVILLIERS	67%	67%	

Sociétés Italie

Nom de la société	% ctrl	% int
<u>Activité Italie</u>		
PROSOL COMPAGNERA DI GESTIONE	100%	100%
BANCO FRESCO COSTRUZIONE	100%	100%
BEINASCO SRL	100%	100%
ALTESSANO SRL	100%	100%
PANFE	100%	100%
LOG DEL GUSTO	100%	100%
PROSOL ACQUISTI	100%	100%
MAGENTA SRL	100%	100%
VAREDO SRL	100%	100%
PAULLO SRL	100%	100%
CASTELLANZA SRL	100%	100%
CREMA SRL	100%	100%
RHO SRL	100%	100%
CANTU SRL	100%	100%
CURNO SRL	100%	100%
MONZA SRL	100%	100%
GRANDATE SRL	100%	100%
CERNUSCO SUL NAVIGLIO SRL	100%	100%
GARBAGNATE MILANESE SRL	100%	100%
OSIO SOTTO S.R.L.	100%	100%
SOLARO S.R.L.	100%	100%
MONZA SRL	100%	100%
CREMONA SRL	100%	100%
BERGAMO BORGO PALAZZO	100%	100%
FERRARA DARSENA S.R.L.	100%	100%
MILANO RUBATTINO S.R.L.	100%	100%
TORINO GORIZIA S.R.L.	100%	100%
VERONA MILANO S.R.L.	100%	100%
VICENZA SAN LAZZARO S.R.L.	100%	100%
VOGHERA S.R.L.	100%	100%
RIVOLI S.R.L.	100%	100%
RIVALTA DI TORINO S.R.L.	100%	100%
MUGGIO S.R.L.	100%	100%
SASSUOLO	100%	100%
MILANO TESTI S.R.L.	100%	100%
PROSOL SERVIZI	100%	100%

Sociétés Océalliance

Nom de la société	% ctrl	% int
OCEALLIANCE	99,19%	99,19%
DISTRIMER	99,19%	99,19%
JTRADE	99,19%	99,19%
MAREE COTE D'OPALE	99,19%	99,19%
MARITEAM DISTRIBUTION	99,19%	99,19%
ALLIANCE PECHE	99,19%	99,19%
BELLE ILE	99,19%	99,19%
HALIEUTEC	99,19%	99,19%
HOLDING PORET	99,19%	99,19%
MARITEAM SERVICES	99,19%	99,19%
SOFIDEV	99,19%	99,19%
ANGELBOND	99,19%	99,19%
COBOMA	99,19%	99,19%
FFG MAREE	99,19%	99,19%
FURIC MAREE	99,19%	99,19%
FORO MAREE	99,19%	99,19%
FURIC SOLUTIONS	99,19%	99,19%
LE COZ	99,19%	99,19%
MAREE DU COTENTIN	99,19%	99,19%
ALLIOMER	99,19%	99,19%
SAYO MAREE	99,19%	99,19%
VIVIERS DU DIBEN	99,19%	99,19%
VIVIERS DU CAP	99,19%	99,19%
VIVIERS DE PORSGUEN	99,19%	99,19%
MAREE DU JOUR	99,19%	99,19%
OA INVESTISSEMENT	99,19%	99,19%

Nouvelle société

Sociétés GD Finance/Novoviande

Nom de la société	% ctrl	% int
GD FINANCES	100,00%	100,00%
CG DISTRIBUTION	50,00%	50,00%
REIGNER	100,00%	100,00%
NOVORIS	100,00%	100,00%
NOVOPONTAULT	100,00%	100,00%
NOVOBRUNOY	100,00%	100,00%
NOVOBONNEUIL	100,00%	100,00%
GD	100,00%	100,00%
NOVO-U-DRAVEIL	100,00%	100,00%
NOVO-U-MONTGERON	100,00%	100,00%
NOVOVIANDE ST MAXIMIN	100,00%	100,00%
CG CHALONS EN CHAMPAGNE	50,00%	50,00%
RUE EIFFEL	100,00%	100,00%
CG ALLONNE	50,00%	50,00%
BUCCARIUS	100,00%	100,00%
NOVO CLAYE SOUILLY	100,00%	100,00%
CG LAGNY	50,00%	50,00%
CG SOISSONS	50,00%	50,00%
PONT AUX DAMES	100,00%	100,00%
CG SAINT QUENTIN	50,00%	50,00%
COMPAGNIE GILLET AVENTURE	100,00%	100,00%
MORANGIS	100,00%	100,00%
CDV COIGNIERE	100,00%	100,00%
COMBS VIANDE	100,00%	100,00%
VILLEPINTE	100,00%	100,00%
CG REIMS	50,00%	50,00%
NOVOVIANDE LES ROCHETTES	100,00%	100,00%
CG CORMONTREUIL	50,00%	50,00%
CG LUISANT	50,00%	50,00%
SAULX LES CHARTREUX	100,00%	100,00%
VSD DISTRIBUTION	100,00%	100,00%
CG LAON	50,00%	50,00%

Nom de la société	% ctrl	% int
IDF VIANDES	87,00%	87,00%
IDF ORSAY	87,00%	87,00%
IDF CROISSY BEAUBOURG	87,00%	87,00%
IDF GROSLEY	87,00%	87,00%
IDF SERVON	87,00%	87,00%
IDF MOISSELLES	87,00%	87,00%
IDF ERAGNY	87,00%	87,00%
IDF NOISIEL	87,00%	87,00%
IDF BOISSISE	87,00%	87,00%
IDF ATHIS MONS	87,00%	87,00%
IDF AVRAINVILLE	87,00%	87,00%
IDF MONTIGNY LE BRETONNEUX	87,00%	87,00%
IDF ESBLY	87,00%	87,00%
IDF GARGAN	87,00%	87,00%
IDF CHILLY MAZARIN	87,00%	87,00%
IDF MANTES LA VILLE	87,00%	87,00%
IDF OSNY	87,00%	87,00%
IDF BRY SUR MARNE	87,00%	87,00%
IDF AUBERGENVILLE	87,00%	87,00%
IDF LES MUREAUX	87,00%	87,00%
IDF NANTEUIL LES MEAUX	87,00%	87,00%
IDF SAINTE GENEVIEVE	87,00%	87,00%
IDF LES CLAYES SOUS BOIS	87,00%	87,00%
IDF CORMEILLES EN PARISIS	87,00%	87,00%
IDF GONESSE	87,00%	87,00%
IDF MENNECY	87,00%	87,00%
IDF LA QUEUE EN BRIE	87,00%	87,00%
IDF VILLABE	87,00%	87,00%
IDF COULOMMIERS	87,00%	87,00%
IDF VILLIERS LE BEL	87,00%	87,00%
IDF GOUSSAINVILLE	87,00%	87,00%
IDF FRESNES LES LILAS	87,00%	87,00%
IDF BRETAGNE SUR ORGE	87,00%	87,00%
IDF HERBLAY	87,00%	87,00%

GIE Boucheries

Nom de la société	% ctrl	% int
GIE ALLONNES	78,00%	78,00%
GIE CHALONS EN CHAMPAGNE	78,00%	78,00%
GIE VILLABE	78,00%	78,00%
GIE VELIZY	78,00%	78,00%
GIE STE GENEVIEVE DES BOIS	78,00%	78,00%
GIE SAINT GERMAIN LES CORBEIL	78,00%	78,00%
GIE PONTAULT COMBAULT	78,00%	78,00%
GIE MENNECY	78,00%	78,00%
GIE LA QUEUE EN BRIE	78,00%	78,00%
GIE HAZEBROUCK	78,00%	78,00%
GIE GONESSE	78,00%	78,00%
GIE EVRY	78,00%	78,00%
GIE ESBLY	78,00%	78,00%
GIE CORMEILLES	78,00%	78,00%
GIE HERBLAY	78,00%	78,00%
GIE BRETAGNE	78,00%	78,00%
GIE FRESNES	78,00%	78,00%
GIE GOUSSAINVILLE	78,00%	78,00%
GIE VILLIERS LE BEL	78,00%	78,00%
GIE COULOMMIERS	78,00%	78,00%
GIE LES CLAYES SOUS BOIS	78,00%	78,00%
GIE NANTEUIL LES MEAUX	78,00%	78,00%
GIE BRY SUR MARNE	78,00%	78,00%
GIE OSNY	78,00%	78,00%
GIE MANTES LA VILLE	78,00%	78,00%
GIE CHILLY MANZARIN	78,00%	78,00%
GIE LIVRY GARGAN	78,00%	78,00%
GIE MONTIGNY LE BRETONNEUX	78,00%	78,00%
GIE AVRAINVILLE VILLEMORIN	78,00%	78,00%
GIE ATHIS MONS	78,00%	78,00%
GIE BOISSISE LE ROI	78,00%	78,00%
GIE NOISIEL	78,00%	78,00%
GIE ERAGNY	78,00%	78,00%
GIE MOISSELLES	78,00%	78,00%
GIE SERVON	78,00%	78,00%
GIE GROSLAY	78,00%	78,00%
GIE CROISSY BEAUBOURG	78,00%	78,00%
GIE ORSAY	78,00%	78,00%
GIE ARGENTEUIL	78,00%	78,00%
GIE BRIE COMTE ROBERT	78,00%	78,00%
GIE ST MAXIMIN	78,00%	78,00%
GIE ETAMPES	78,00%	78,00%
GIE MEAUX	78,00%	78,00%
GIE VAR SUR SEINE	78,00%	78,00%
GIE CLAYE	78,00%	78,00%
GIE VILLEPINTE	78,00%	78,00%
GIE SAULX	78,00%	78,00%
GIE TAVERNY	78,00%	78,00%
GIE COMBS LA VILLE	78,00%	78,00%
GIE RAMBOUILLET	78,00%	78,00%
GIE GUYANCOURT	78,00%	78,00%
GIE COIGNIERES	78,00%	78,00%
GIE VERT SAINT DENIS	78,00%	78,00%
GIE ST QUENTIN	78,00%	78,00%
GIE SOISSONS	78,00%	78,00%
GIE LUISANT	78,00%	78,00%
GIE LAON CHAMBRY	78,00%	78,00%
GIE LAGNY	78,00%	78,00%
GIE REIMS	78,00%	78,00%
GIE CORMONTREUIL	78,00%	78,00%

2. Sociétés mises en équivalence

Nom de la société	% ctrl	% int
SARL ROTH FRERES LES HALLES DE CERNAY	29%	29%
SAS ASSURANCES ET COURTAGES LYONNAIS	33%	33%
SAS GRAND FRAIS GESTION	50%	50%
SAS DDBT	50%	50%

ZF INVEST

Société par actions simplifiée au capital de 362.729.136 euros
Siège social : 375 rue Juliette Récamier, 69970 CHAPONNAY
828 311 415 RCS LYON
(la « Société »)

*** * ***

EXTRAIT DU
PROCES VERBAL DES DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE GENRALE
ORDINAIRE ANNUELLE
DU 24 FEVRIER 2025

.....

QUATRIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, connaissance prise du rapport de gestion sur les comptes consolidés établi par le Président et du rapport des Commissaires aux comptes sur les comptes consolidés au 30 septembre 2024, approuve les comptes consolidés au 30 septembre 2024 ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ce rapport.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité.

.....

Pour extrait certifié conforme
Le Président
Jean-Paul Mochet



ZF INVEST

Société par actions simplifiée au capital social de 362.729.136 euros

Siège social : 375 rue Juliette Récamier

69970 CHAPONNAY

828 311 415 RCS LYON

EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2024

BILAN CONSOLIDE

Copie certifiée conforme

Le Président

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' followed by a horizontal line and a small flourish.

1. BILAN**1.1 Bilan actif**

Rubriques en K€	Montant Brut	Dépréciation	30/09/2024	30/09/2023
Capital souscrit non appelé	-	-	-	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Goodwill	1 907 948	32 086	1 875 861	1 675 986
Frais de développement	1 603	1 462	141	184
Concessions, brevets, droits similaires	102 824	58 385	44 439	52 494
Droit au bail	9 933	164	9 769	1 376
Autres immobilisations incorporelles	4 732	3 516	1 215	1 683
Immobilisations incorporelles en cours	4 496	-	4 496	4 183
Avances et acomptes	-	-	-	-
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	18 048	783	17 266	17 931
Constructions	353 609	182 564	171 045	157 679
Installations techniq., matériel, outillage	105 935	79 638	26 297	31 605
Autres immobilisations corporelles	467 420	301 084	166 336	159 018
Immobilisations en cours	28 478	-	28 478	29 706
Avances et acomptes	27	-	27	13
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Titres de participations	5 024	328	4 696	6 103
Titres acquis en vue de leur cession ultérieure	-	-	-	-
Participations par mise en équivalence	20 412	-	20 412	23 731
Créances rattachées à des participations	226	-	226	242
Prêts	29	-	29	-
Autres immobilisations financières	9 334	71	9 263	5 806
	3 040 078	660 079	2 379 998	2 167 737
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements	5 328	-	5 328	6 116
En-cours	3 317	-	3 317	2 311
Marchandises	59 870	551	59 319	50 543
Avances, acomptes versés/commandes	-	-	-	-
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	36 453	2 259	34 194	23 501
Actifs d'impôt différé	5 647	-	5 647	8 177
Autres créances	134 416	138	134 278	111 556
DIVERS				
Disponibilités	162 044	-	162 044	126 406
Valeurs mobilières de placement	14 671	-	14 671	4
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	9 896	-	9 896	8 801
	431 643	2 949	428 694	337 415
Charges à répartir sur plusieurs exercices	21 713	-	21 713	16 333
TOTAL GENERAL (I à IV)	3 493 434	663 028	2 830 406	2 521 486

1.2 Bilan passif

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou individuel	362 729	362 729
Primes d'émission, de fusion, d'apport	-	-
Réserve du groupe	(242 645)	(177 836)
Ecart de conversion groupe	19	(54)
Autres	-	-
RESULTAT GROUPE	43 131	(64 772)
Titres en autocontrôle	-	-
	163 234	120 068
INTERETS MINORITAIRES		
Intérêts hors groupe	2 298	1 684
Résultat hors groupe	1 045	888
	3 343	2 572
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I+II)	166 577	122 640
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques	13 664	7 693
Provisions pour charges	7 806	13 283
	21 470	20 975
DETTES		
Emprunts obligataires convertibles	244 852	222 593
Emprunts et dettes Etabliss de crédit	1 878 570	1 662 687
Concours bancaires courants	5 941	3 737
Emprunts en crédit bail	20 679	21 214
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	309 044	310 828
Dettes fiscales et sociales	136 492	111 514
Dettes sur immob et comptes rattachés	14 591	19 941
Passifs d'impôt différé	12 990	14 080
Autres dettes	14 580	4 499
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	4 620	6 776
	2 642 359	2 377 870
TOTAL GENERAL (I à IV)	2 830 406	2 521 486

2. COMPTE DE RESULTAT

Rubriques en K€		30/09/2024	30/09/2023
Ventes de marchandises		3 499 950	3 050 393
Production vendue de services		34 768	25 544
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	TOTAL I	3 534 718	3 075 937
Production immobilisée		6 604	9 262
Reprises sur provisions, amortissements		1 317	1 753
Transfert de charges		3 398	3 492
Autres produits		1 675	457
PRODUITS D'EXPLOITATION	TOTAL II	12 993	14 964
Achats de marchandises		(2 224 583)	(1 931 661)
Variation de stock de marchandises		6 442	(3 846)
Achats de matières premières et autres appro.		(21 378)	(21 020)
Variation de stock matières premières et appro.		(1 500)	(1 616)
Autres achats et charges externes		(599 390)	(560 046)
Impôts, taxes et versements assimilés		(26 968)	(25 753)
Salaires et traitements		(294 503)	(257 684)
Charges sociales		(97 663)	(84 496)
Dotations aux amortissements immobilisations		(92 155)	(85 947)
Dotations aux provisions sur actifs circulants		(696)	(1 484)
Dotations aux provisions pour risques et charges		(1 974)	(823)
Autres charges		(1 572)	(2 339)
CHARGES D'EXPLOITATION	TOTAL III	(3 355 940)	(2 976 713)
RESULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOT.ECARTS ACQUISITION (I + II + III)		191 771	114 187
Dépréciation des écarts d'acquisition		(496)	-
RESULTAT D'EXPLOITATION APRES DOT.ECARTS ACQUISITION (I + II + III)		191 274	114 187
RESULTAT FINANCIER (IV + V)		(107 242)	(103 676)
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS		84 032	10 512
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VI + VII)		(19 035)	(68 469)
Impôts dus sur les bénéfices		(23 098)	(9 598)
Impôts différés sur les bénéfices		(1 424)	(56)
Résultat des sociétés intégrées		40 475	(67 611)
Résultat des sociétés mises en équivalence		3 702	3 728
Résultat d'ensemble consolidé		44 177	(63 883)
Résultat groupe		43 131	(64 772)
Résultat hors groupe		1 045	888
Résultat par action		0,1189 €	-0,1786 €

ZF INVEST

Société par actions simplifiée au capital social de 362.729.136 euros

Siège social : 375 rue Juliette Récamier

69970 CHAPONNAY

828 311 415 RCS LYON

EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2024

BILAN CONSOLIDE

Copie certifiée conforme

Le Président

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'S' followed by a horizontal line and a small flourish.

3. SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

Rubriques en KC	30/09/2024	30/09/2023
Ventes de marchandises	3 499 950	3 050 393
Coût d'achat des marchandises	(2 218 141)	(1 935 507)
Marge commerciale	1 281 809	1 114 886
<i>Taux de marge commerciale</i>	<i>36,62%</i>	<i>36,55%</i>
Production de l'exercice	41 345	34 806
Chiffre d'affaires consolidé	3 541 295	3 085 199
Marge brute	1 323 154	1 149 692
Consommables	(22 878)	(22 635)
Autres achats et charges externes	(599 373)	(560 046)
Impôts et taxes	(26 968)	(25 753)
Frais de personnel	(392 166)	(342 180)
Autres	3 693	1 310
EBITDA	285 461	200 389
Amort.& prov (nets des reprises)	(93 691)	(86 201)
Résultat d'exploitation avant dot.écarts acq	191 771	114 187
Dépréciation des écarts d'acquisition	(496)	-
Résultat d'exploitation après dot.écarts acq	191 274	114 187
Produits financiers	1 784	262
Charges financières	(109 026)	(103 938)
Produits exceptionnels	42 997	3 129
Charges exceptionnelles	(62 032)	(71 598)
Résultat avant impôt	64 997	(57 957)
Impôt sur le résultat	(24 522)	(9 654)
Résultat sur les sociétés MEQ	3 702	3 728
Résultat d'ensemble consolidé	44 177	(63 883)
Dont résultat groupe	43 131	(64 772)
Dont résultat hors groupe	1 045	888

4. TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
EBITDA	285 471	200 389
Intérêts financiers nets	(77 085)	(78 011)
Résultat exceptionnel sur op. de gestion	(13 147)	(7 237)
Marge Brute d'Autofinancement	195 239	115 141
Variation des Stocks	(6 036)	3 504
Variation des Clients	947	1 930
Variation des Fournisseurs	(22 861)	9 418
Variation du BFR d'exploitation	(27 950)	14 851
Variation des Autres créances d'exploitation	(4 936)	25 682
Variation des dettes fiscales et sociales - hors IS et CVAE	15 704	(5 623)
Variation des Autres dettes d'exploitation	(3 985)	(8 734)
Autres	(554)	6 299
Variation du BFR hors exploitation	6 228	17 624
IS et CVAE payés	(27 759)	8 966
Variation du BFR lié à l'activité y compris IS payé	(49 480)	41 442
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2 763	2 754
Cash Flow Activité	148 523	159 337
Acquisition d'immobilisations	(110 963)	(99 200)
Variation du BFR lié aux investissements	(1 573)	(11 687)
Cession d'immobilisations	11 959	2 460
Incidence des variations de périmètre	(189 090)	(11 756)
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(289 667)	(120 183)
Cash Flow net	(141 143)	39 154
Dividendes versés	(1 361)	(1 951)
Nouveaux Emprunts autres	239 989	42 175
Variation concours bancaires	2 205	(4 835)
Remboursement Emprunt Senior 2017	-	-
Remboursements Emprunts	(49 391)	(40 223)
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	191 441	(4 834)
Incidence des variations de cours des devises	6	5
Variations de trésorerie	50 305	34 326
Trésorerie d'ouverture	126 410	92 085
Trésorerie de clôture	176 715	126 410

5. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

Rubriques en K€	Capital	Primes	Réserves Groupe	Résultat exercice	Ecart conv.	Autres	Total groupe
Capitaux propres au 30-sept-2023	362 729	-	(177 836)	(64 772)	(54)	-	120 068
Var. capital de l'entreprise consolidante	-	-	-	-	-	-	-
Prime d'émission	-	-	-	-	-	-	-
Affectation du résultat	-	-	(64 772)	64 772	-	-	-
Résultat consolidé de l'exercice	-	-	-	43 131	-	-	43 131
Dividendes versés par la société mère	-	-	-	-	-	-	-
Subventions d'investissement	-	-	(38)	-	-	-	(38)
Variation de périmètre	-	-	-	-	-	-	-
Autres	-	-	-	-	72	-	72
Capitaux propres au 30-sept-2024	362 729	-	(242 645)	43 131	19	-	163 234

Rubriques en K€	Intérêts Minoritaires
Intérêts minoritaires au 30-sept-23	2 572
Var. capital de l'entreprise consolidante	-
Affectation du résultat	-
Résultat consolidé de l'exercice	1 045
Dividendes versés par la société mère	-
Dividendes versés aux minoritaires	(1 359)
Variation de périmètre	1 091
Subventions d'investissement	(6)
Autres	1
Intérêts minoritaires au 30-sept-24	3 345

Les variations de périmètre sur les intérêts minoritaires correspondent au rachat de GD Finance (+1.941 K€), à l'acquisition d'une participation complémentaire dans Metzger (-338 milliers d'euros), dans la SCI Corbas frais (-787 milliers d'euros), dans Biofrais (+151 milliers d'euros), et à des mouvements de capital sur Océalliance/OA Investissement (+124 milliers d'euros).

Des dividendes ont été payés aux actionnaires minoritaires d'Atelier des Fruits et Légumes et de la Compagnie des Fruits Murs.

6. FAITS SIGNIFICATIFS

Le groupe poursuit son développement : au 30 septembre 2024, l'enseigne Grand Frais comprend 320 magasins, Fresh 53 magasins, Banco Fresco 5 magasins, Panfé 19 boulangeries, Biofraï 5 magasins. Depuis le 1er octobre 2023, 21 Grand Frais ont été ouverts, et 10 Fresh ont été ouverts, 1 magasin Grand Frais et 3 magasins Banco Fresco ont été fermés.

L'inflation est moins élevée qu'en 2023, à +2,8% sur 1 an contre +11,8% en 2023. Dans ce contexte, le groupe continue sa croissance avec un chiffre d'affaires en hausse de +14,9% par rapport au 30 septembre 2023, avec une croissance sur tous les rayons.

A périmètre constant, le chiffre d'affaires augmente de +8,5 % sur les magasins Grand Frais et +14,2 % sur les magasins Fresh, tirée par une augmentation de la fréquentation et une hausse du panier moyen sur tous les rayons.

6.1 Souscription d'un nouvel emprunt

En mars 2024, ZF Bidco a souscrit une enveloppe supplémentaire de l'emprunt Term Loan B, à hauteur de 250 millions d'euros. Une ligne RCF a également été négociée pour 20 millions d'euros.

6.2 Acquisition GD Finance

En date du 30 juillet 2024, Prosol Gestion a acquis les titres de la société GD FINANCE pour un prix de 220 millions d'euros, dont 99 millions d'euros versé à la société Nivernaises Finances et 121 millions d'euros à la société les Bouisses. GD FINANCE exploite 50 boucheries, principalement en Ile de France, dont 48 dans des magasins Grand Frais, sous l'enseigne « Novoviande » ou « De Père en Fils ». Le groupe a également une activité grossiste.

Cette acquisition vient compléter la détention minoritaire déjà détenue dans le groupe Novoviande au travers de la filiale IDF Viandes. Elle a fait l'objet d'un agrément de l'Autorité Française de la concurrence.

A leur dernière date de clôture (31 août 2024), GD Finance atteint un chiffre d'affaires de 226 millions d'euros et un EBITDA de 19,3 millions d'euros. Les impacts sur les états financiers de ZF Invest pour l'intégration sur la période août et septembre 2024 sont les suivants :

- Chiffre d'affaires= 32,1 millions d'euros
- EBITDA = 2,5 millions d'euros
- Trésorerie nette = 26,4 millions d'euros

6.3 Plan de restructuration Banco Fresco

En Italie, le plan de restructuration décidé sur les magasins Banco Fresco en septembre 2023 conduit à la fermeture progressive de magasins. Ainsi, les magasins d'Osio Sotto et Varedo ont fermé en mars 2024, et celui de Garbagnate en juin 2024. Des provisions avaient été constituées au 30 septembre 2023 pour les contrats déficitaires (11,4 millions d'euros) et la dépréciation des actifs (17,7 millions d'euros).

Sur l'exercice, les coûts s'élèvent à 1,4 millions d'euros, dont 0,9 millions d'euros pour les indemnités salariales et 0,4 millions d'euros de sorties d'actifs et coûts divers. Les provisions résiduelles au 30 septembre 2024 représentent 5,2 millions d'euros pour les contrats et 17,4 millions d'euros sur les actifs.

6.4 Plan de réorganisation activité Marée

L'usine temporaire de conditionnement de poisson installée à Chaponnay (Rhône) a été réorganisée, l'activité est centralisée sur le site de Boulogne sur Mer (Hauts de France).

Relativement à l'incendie de l'usine de conditionnement de poissons de Corbas le 19 juillet 2021, les pertes d'exploitation magasins ont été indemnisées avec un complément d'indemnité reçu en 2024 pour 3,5 millions d'euros.

Le Comité de Surveillance a acté en avril 2024 la décision d'arrêt du site industriel en Espagne de Central Tulongja et le licenciement économique de ses salariés. A la date d'arrêt des comptes, les licenciements ont été annoncés et l'usine a stoppé la production. Des provisions ont été constatées pour les licenciements et contrats fournisseurs (0,6 millions d'euros) et la dépréciation des actifs (4,4 millions d'euros).

6.5 Réorganisation de l'activité logistique de Mon Marché

L'exploitation des activités de Mon Marché sur les plateformes de Citroen Cévennes, Invalides, Harlay, Porte de St Cloud et Vincennes a été centralisée sur une plateforme à Thiais dans le Sud de Paris.

En complément des provisions sur les plateformes logistiques déjà fermées au 30 septembre 2023, des provisions ont été constatées au bilan à fin septembre 2024, amenant les provisions à un total de 2,0 millions d'euros sur les contrats en cours (loyers, contrats de services) et les coûts de démantèlement et à un total de 8,9 millions d'euros sur les actifs immobilisés.

Les coûts exceptionnels de l'exercice s'élèvent à 0,3 millions d'euros pour les coûts salariaux, 0,4 millions d'euros pour les contrats et 5,8 millions d'euros de provisions des actifs.

7. REGLES ET METHODES COMPTABLES

7.1 Référentiel comptable

L'exercice clos le 30 septembre 2024 a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er octobre 2023 au 30 septembre 2024.

Les comptes consolidés au 30 septembre 2024 ont été établis par le Président de la société conformément au Règlement ANC 2020-01 relatif aux comptes consolidés, applicable aux exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021.

L'application du Règlement ANC 2020-01 n'a pas d'impact significatif sur les comptes du groupe.

Les comptes consolidés sont établis selon les principes comptables en vigueur : prudence, coût historique, indépendance des exercices, continuité d'exploitation, et permanence des méthodes.

Les engagements de retraite et assimilés sont présentés dans les comptes consolidés.

Les comptes sont établis en milliers d'euros.

7.2 Modalités de consolidation

a) Méthodes de consolidation

Les méthodes de consolidation actuellement appliquées sont celles de l'intégration globale, de l'intégration proportionnelle et de la mise en équivalence, telles que définies par le Règlement ANC 2020-01.

Sont consolidées par intégration globale les sociétés sur lesquelles ZF Invest et ses filiales exercent un contrôle exclusif. Sont consolidées par intégration proportionnelles les sociétés sur lesquelles ZF Invest et ses filiales exercent un contrôle conjoint. Sont mises en équivalence les sociétés dans lesquelles ZF Invest et ses filiales exercent une influence notable.

Les sociétés entrant dans le cadre de l'article L.233-19 du Code de Commerce dont l'importance est non significative ne sont pas consolidées.

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé sont éliminées.

La date de clôture de la quasi-totalité des entités est fixée au 30 septembre. Dans le cas où la société ne clôture pas au 30 septembre, une situation spécifique est réalisée dans le cadre de la consolidation ZF Invest. C'est le cas au 30 septembre 2024 pour GD Finance et ses filiales, qui clôturent leurs exercices comptables soit au 31 août soit au 31 décembre.

b) Détermination des écarts d'acquisition (goodwill)

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés en utilisant la méthode de l'acquisition. Cette méthode implique l'évaluation des actifs et des passifs des sociétés acquises par le Groupe à leur juste valeur, en conformité avec les règles prévues par le règlement ANC 2020-01.

Le coût d'acquisition des titres correspond au montant de trésorerie ou d'équivalent de trésorerie, actualisé le cas échéant en cas d'impact significatif, majoré des coûts externes directement attribuables à l'acquisition et des ajustements de prix considérés comme probables et pouvant être mesurés de façon fiable. La partie du prix d'acquisition faisant l'objet d'un crédit-vendeur est enregistrée en dettes sur immobilisations. La différence entre le coût d'acquisition des titres et la quote-part acquise de la juste valeur des actifs et des passifs identifiés à la date d'acquisition constitue un écart d'acquisition. Cet écart d'acquisition est ventilé entre les plus-values latentes éventuelles sur les éléments d'actifs et la part non affectable est comptabilisée sur la ligne goodwill. La détermination des justes valeurs et des goodwill est

finalisée dans un délai d'un an se terminant à la clôture du premier exercice ouvert postérieurement à l'acquisition. Les modifications intervenues postérieurement à cette date sont constatées en résultat.

Suite à l'acquisition du groupe Prosens au 27 avril 2017, le groupe a procédé à l'évaluation des actifs et des passifs identifiables. Un écart d'évaluation a été reconnu relatif à la participation détenue dans la société Grand Frais Gestion. L'écart d'acquisition résiduel a été comptabilisé en goodwill, les éventuelles plus-values latentes sur les actifs du bilan ayant déjà été affectées aux postes concernés lors du précédent LBO intervenu 12 mois avant.

Le groupe ZF INVEST considère que ce goodwill est représentatif d'une part de marché globale et d'un savoir-faire sur toute la chaîne de valeur depuis la relation avec les producteurs jusqu'à la mise en avant dans les rayons primeurs, marée et crèmerie des magasins. Cette maîtrise de l'ensemble de la chaîne de valeur permet une duplication du modèle sans problème particulier et constitue un avantage différenciant par rapport à l'ensemble des concurrents. L'activité concernée de ventes de produits alimentaires n'étant pas soumise à une limitation temporelle d'ordre technique, juridique ou économique, la durée d'utilisation de ces actifs incorporels n'est pas limitée dans le temps.

c) Tests de dépréciation

En conformité avec le règlement ANC 2015-07 du 23-11-2015, les goodwill n'ayant pas de durée d'utilisation limitée dans le temps ne font pas l'objet d'un amortissement. Ils sont soumis annuellement à un test de dépréciation visant à s'assurer que leur valeur actuelle est au moins égale à leur valeur comptable. Pour les besoins des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont affectés aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou groupes d'UGT, susceptibles de bénéficier des synergies du regroupement d'entreprises.

ZF Invest considère que le niveau pertinent pour suivre la valeur du goodwill reconnu en avril 2017 est l'ensemble de son parc de magasins, en différenciant le parc par zone géographique France / International. Une UGT spécifique est définie pour le groupe Metzger, dont l'activité est indépendante de celle du groupe.

La valeur comptable du goodwill est comparée à la valeur recouvrable des groupes d'UGT auquel le goodwill est alloué, qui représente la valeur la plus élevée entre la valeur d'utilité et la juste valeur déduction faite des coûts de la vente.

La valeur d'utilité est fonction des flux de trésorerie estimés, ramenés à leur valeur actuelle à l'aide d'un taux d'actualisation après impôt qui reflète les appréciations actuelles du marché de la valeur temporelle de l'argent et des risques spécifiques au secteur et aux entreprises de taille comparable.

La valeur recouvrable est approchée par le Groupe par la valeur d'utilité.

Les hypothèses de base utilisées pour déterminer la valeur recouvrable d'un actif ou d'une UGT sont cohérentes avec celles utilisées par la Direction afin de préparer les business plans et les budgets du Groupe approuvés par les organes de gouvernance.

Ces hypothèses reposent sur des données historiques et l'expérience passée. La croissance des ventes et l'évolution de la marge brute intègre la croissance à périmètre comparable et l'expansion du réseau de magasins, sur la base du potentiel d'ouvertures identifié par l'équipe chargée du développement.

Les projections de flux de trésorerie sont d'une durée maximale de 5 ans et sont actualisées sur la base du coût moyen pondéré du capital de clôture, soit 7,5% au 30 septembre 2024.

Au 30 septembre 2024, les tests de dépréciation n'ont pas mis en évidence de perte de valeurs.

Le test de dépréciation sur le goodwill ZF Invest France, revu avec un taux de croissance inférieur de 0,5%, ou un taux d'actualisation supérieur de 0,5% ne fait pas apparaître de nécessité de dépréciation.

Tests sur les actifs amortissables réalisés au niveau des Unités Génératrices de Trésorerie en cas d'indice de perte de valeur

Des tests de dépréciation sont réalisés à l'échelle de l'Unité Génératrice de Trésorerie. Chaque UGT représente le niveau le plus fin au sein de l'entité auquel le risque de dépréciation des actifs amortissables est suivi au niveau du Groupe.

L'UGT est définie dans le groupe ZF INVEST au niveau du magasin ou site internet. Un magasin est le regroupement des rayons approvisionnés par Prosol (fruits & légumes, marée et crèmerie). Le groupe

considère que les synergies existantes entre rayons fruits & légumes, marée et crèmerie au sein d'un même magasin et la stratégie d'enseigne conduisent à définir le magasin comme l'UGT pertinente.

Un test de dépréciation est mis en œuvre au niveau des UGT magasins dès lors que le critère d'EBITDA négatif, y compris marge plateforme, est rempli.

Au 30 septembre 2024, les tests de dépréciation sur les UGT magasins n'ont pas mis en évidence de perte de valeur sur les magasins.

d) Conversion des éléments en devises

L'entité Angelbond, appartenant au groupe Ocealliance est implantée en Ecosse et établit des comptes en GBP. Les actifs et les passifs sont convertis au taux de change de clôture. Les produits et les charges sont convertis au taux de change moyen sur la période.

Toutes les autres sociétés consolidées sont implantées dans la zone euro.

7.3 Méthodes et règles d'évaluation

a) Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, majoré de tous les autres coûts directement imputables à l'acquisition (droits d'enregistrement, frais d'émission de titre, honoraires, etc....).

Les immobilisations incorporelles se composent principalement des éléments suivants :

- Logiciels & droits associés amortis de manière linéaire sur une durée de 1 à 5 ans ;
- Eléments de propriété intellectuelle, amortis linéairement sur une durée de 5 ou 10 ans.
- Les immobilisations incorporelles en cours sont essentiellement constituées des dépenses immobilisables externes engagées pour l'élaboration des logiciels qui seront utilisés par le Groupe.
- Frais de développement de packaging, amortis linéairement sur une durée de 1 à 3 ans.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition. L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

Les modalités d'amortissement sont les suivantes :

Immobilisations corporelles			
Constructions	Constructions	Entre 6 et 30 ans	Linéaire
Installations techniques	Installations techniques et matériel industriel	Entre 3 et 10 ans	Linéaire
Autres immobilisations corporelles	Agencements	Entre 3 et 10 ans	Linéaire
	Matériel de transport	Entre 1 et 8 ans	Linéaire
	Matériel de bureau et info	Entre 3 et 5 ans	Linéaire
	Mobilier	Entre 3 et 10 ans	Linéaire
	Emballages récupérables	3 ans	Linéaire

Les immobilisations en cours concernent principalement les agencements des magasins à ouvrir et les plateformes de production ou logistique. L'activation en immobilisations corporelles est actée lorsque les procès-verbaux de réception sont intervenus.

Les immobilisations corporelles des parties communes à tous les partenaires Grand Frais sont portées par les GIE de chacun des magasins. Ces investissements sont financés par appels de fonds par chacun des partenaires au prorata de sa participation. Les amortissements pratiqués par les GIE sont ensuite remis à la charge des partenaires. En présentation, ces investissements et amortissements sont intégrés dans le bilan et le compte de résultat de ZF Invest comme si le groupe les avait portés en propre.

c) Contrats de location financement

Les contrats de location financement sont inscrits à l'actif du bilan au moment du début de la location à la valeur facturée au loueur.

Les contrats de location financement transfèrent au preneur la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété, ils correspondent aux principaux critères retenus par le Règlement. CRC N°2005-10 soit :

- Transfert de la propriété au terme de la durée du bail sur option, et les conditions d'exercice de l'option sont telles que le transfert de propriété paraît hautement probable à la date de conclusion du bail,
- Durée du bail recouvre l'essentiel de la durée de vie du bien dans les conditions d'utilisation du preneur,
- Valeur actualisée des paiements minimaux est proche de la juste valeur du bien loué à la date de conclusion du bail.

A l'identique des immobilisations corporelles, les contrats de location financement des GIE des magasins sont retraduits dans les comptes de ZF Invest comme s'ils étaient souscrits en propre.

d) Immobilisations financières

Les titres de participation des sociétés consolidées par mise en équivalence reflètent la quote-part de situation nette consolidée de ces sociétés revenant à ZF Invest et ses filiales, ainsi que les écarts d'évaluation liés. ZF Invest et ses filiales comptabilisent systématiquement la partie négative des titres mis en équivalence en provisions pour risques. Cette provision est ajustée à la fin de chaque fin d'exercice en fonction de l'évolution des capitaux propres des différentes entités.

Les titres des sociétés non consolidées figurent au bilan à leur coût d'acquisition majoré de tous les autres coûts directement imputables à l'acquisition (droits d'enregistrement, frais d'émission de titre, honoraires, etc....).

Ces titres sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour tenir compte de leur valeur actuelle. Cette valeur est estimée à partir de la quote-part de situation nette (éventuellement réévaluée) et des perspectives de rentabilité.

Les prêts et créances et les autres immobilisations financières sont évalués comme les autres actifs et passifs monétaires à leur valeur de remboursement.

Les actifs nets en cours de cession comprennent la valeur brute des titres (y compris frais d'acquisition) des sociétés destinées à être vendues au cours des prochains mois.

e) Stocks

Les stocks de matières premières et de marchandises sont valorisés au dernier prix de revient connu, constitué du prix d'achat augmenté des frais d'approche.

Les stocks d'encours de production sont valorisés au coût d'achat des matières premières, affecté d'un coefficient de rendement standard, auquel sont ajoutés les coûts d'emballages.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur probable de réalisation est inférieure à la valeur consolidée des stocks. Les marges internes de ZF Invest et ses filiales comprises dans les stocks ne sont pas retraitées du résultat consolidé en raison de leurs impacts non significatifs.

f) Créances et dettes

Les créances et dettes sont enregistrées à leur valeur nominale. Les risques de non-recouvrement d'une créance font l'objet d'une dépréciation appropriée et déterminée de manière individualisée. Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires (loyers, maintenances, assurances, ...) se rapportant à une période postérieure au 30 septembre 2024.

g) Frais d'émission d'emprunt

Les frais d'émission d'emprunts sont étalés sur la durée des emprunts. Cet étalement, comptabilisé en résultat financier, est effectué en fonction des caractéristiques de l'emprunt, c'est-à-dire en incorporant les frais d'émission au coût de l'emprunt de sorte à obtenir un taux d'intérêt constant sur sa durée de vie.

h) Trésorerie et équivalent de trésorerie

La trésorerie correspond aux soldes bancaires (actifs et découverts bancaires) ainsi qu'aux caisses. La trésorerie en provenance des encaissements clients des magasins transite d'abord par les GIE. Sont constatées dans la trésorerie consolidée ZF Invest les recettes déjà versées et les recettes en attente de virement.

Les valeurs mobilières de placement sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Si la valeur de marché sur la base du coût moyen du dernier mois de l'exercice est inférieure au cours d'achat, une provision est constituée afin de ramener la valeur de bilan à la valeur de réalisation.

i) Intérêts minoritaires

Ce poste enregistre la part dans les capitaux propres des sociétés consolidées revenant aux actionnaires minoritaires de ces sociétés. Conformément au Règlement ANC 2020-01, les intérêts minoritaires débiteurs sont pris en charge par ZF Invest lorsque les minoritaires n'ont pas la possibilité d'absorber tout ou partie des pertes dégagées par certaines filiales.

Il n'existe pas d'engagement de rachat portant sur les intérêts minoritaires.

j) Provisions

Conformément au règlement CRC 2000-06 relatif à la comptabilisation des passifs, une provision est comptabilisée, lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite, résultant d'événements passés et qu'il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de fonds au bénéfice de tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de ceux-ci et lorsqu'une estimation fiable du montant peut être faite.

Les provisions comprennent notamment :

- les obligations relatives aux indemnités de départ en retraite,
- les provisions pour litiges ;
- les provisions pour impôts ;
- les provisions pour restructuration ;
- les impôts différés passif.

Une information est donnée dans les notes détaillées sur les actifs et passifs éventuels, si l'impact est significatif et si la probabilité de survenance est forte.

k) Engagements de retraite et prestations assimilées

Sur la plupart des filiales, les conventions collectives prévoient déjà une couverture obligatoire de l'indemnité de départ en retraite par un régime à cotisations définies. Ainsi, les droits à retraite sont déjà collectés parmi les charges sociales courantes de l'exercice.

Les autres filiales bénéficient d'un régime de retraite à prestations définies et plus particulièrement d'un régime d'indemnités de fin de carrière.

Le calcul des engagements de retraite a été réalisé selon la méthode des unités de crédit projetées telle que définie par la recommandation ANC n° 2013-02, modifiée en novembre 2021. L'ANC a introduit un choix de méthodes relatif à la répartition des droits à prestation pour les régimes à prestations définies, conditionnant l'octroi d'une prestation à la fois en fonction de l'ancienneté, pour un montant maximal plafonné et au fait qu'un membre du personnel soit employé par l'entité lorsqu'il atteint l'âge de la retraite. L'option 1 consiste à constater l'engagement de la société dès la date de prise de service du salarié.

L'option 2 retient la date à partir de laquelle chaque année de service est retenue pour l'acquisition des droits à prestation, c'est-à-dire la date avant laquelle les services rendus par le membre du personnel n'affectent ni le montant ni l'échéance des prestations, sur le principe défini par le Comité IFRS IC de l'IASB en mai 2021.

ZF Invest et ses filiales ont fait le choix d'appliquer l'option 1 ; le calcul est réalisé pour tous les employés concernés, à partir du jour de leur embauche.

Le calcul tient en compte des hypothèses suivantes :

- Un âge de départ à la retraite de 65 ans à l'initiative du salarié.
- Des probabilités de départ estimées par tranche d'âge. L'hypothèse de turnover retient uniquement les démissions, conformément à l'avis de la CNCC d'octobre 2018.
- Des probabilités d'espérance de vie selon la table INSEE 2016-2018.
- Un taux de revalorisation des salaires de 2,3% en moyenne et une base de salaire correspondant aux rémunérations annualisées.
- Un taux d'actualisation basé sur un indice composé d'obligations d'entreprises en euros, notées AA et AA+. Celui-ci s'élève 3,40% au 30 septembre 2024, pour 4,00% au 30 septembre 2023.

Les écarts actuariels sont inscrits directement en résultat sur la période.

k) Dette financière et Instruments financiers

Les intérêts courus ont été reclassés du poste Autres dettes au poste Dettes financières. Le bilan au 30 septembre 2023 a été modifié comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2023	30/09/2023 après reclassement des intérêts courus non échus
Total Emprunts en Crédit Bail	21 214	21 214
Emprunts seniors	1 382 300	1 382 300
Revolving Credit Facility	90 000	90 000
Emprunts et dettes Etabliss de crédit	179 006	179 006
Intérêts courus non échus	-	14 672
Total Emprunts et dettes Etabliss de crédit	1 651 306	1 665 979
C/C Hors Groupe	0	0
Dépôts de garantie	416	416
Intérêts courus sur emprunts Auprès Ets Crédit	14 675	3
Divers Crédateurs externes	3 895	3 895
Autres dettes	18 987	4 315

Les couvertures de risque de taux d'intérêt et de change utilisées par ZF Invest et ses filiales visent à limiter les effets des fluctuations des taux d'intérêt sur l'endettement à taux variable. Les résultats dégagés sur ces instruments financiers sont comptabilisés de manière symétrique aux résultats sur les éléments couverts. Lorsque les positions ne sont pas qualifiées comptablement de couverture de risques, elles sont comparées à leur valeur de marché. Les pertes éventuelles qui en résultent sont provisionnées.

l) Chiffres d'affaires

ZF Invest et ses filiales ont une activité principale de distribution de produits frais. Les ventes de marchandises correspondent essentiellement aux chiffres d'affaires des magasins.

m) Frais de Développement

ZF Invest et ses filiales n'ont pas d'activité significative de recherche et développement.

n) EBITDA

Le Groupe définit son EBITDA annuel comme le résultat d'exploitation, déduction faite des éléments suivants :

- Les dotations aux amortissements, provisions et dépréciations, hors provisions sur actifs circulants ;
- Les redevances d'amortissement correspondant à la part Prosol des agencements des magasins Grand Frais (caisses et espaces communs principalement).

o) Charges et produits exceptionnels

Le résultat exceptionnel comprend les charges et produits hors exploitation ainsi que les éventuelles régularisations sur opérations de gestion dont le caractère non récurrent et significatif justifie le classement en résultat exceptionnel, notamment les coûts de restructuration et de réorganisation.

p) Impôts différés

Les impôts différés sont constatés dès qu'une distorsion temporaire apparaît entre la valeur fiscale d'un actif ou d'un passif et sa valeur comptable, ainsi que sur les retraitements de consolidation. Les impôts différés sont calculés sans actualisation et selon les régimes, bases et taux propres à chaque entreprise ou ensemble d'entreprises intégrées.

Les impôts différés constatés sur les déficits fiscaux ont été comptabilisés à l'actif du bilan dès lors que leur récupération sur les exercices suivants est probable.

q) Résultat par action

Le résultat par action est calculé en faisant le rapport entre le résultat net de l'exercice (« part du Groupe ») et le nombre moyen pondéré des actions en circulation au cours de l'exercice, à l'exclusion des actions propres d'autocontrôle.

Le calcul du résultat dilué par action tient compte des conséquences qu'aurait eu l'exercice de l'ensemble des instruments dilutifs sur le nombre théorique d'actions et sur le résultat « part du Groupe ».

L'ensemble de l'information financière de la plaquette consolidée est traité, sauf mention contraire, en milliers d'euros (K€).

8. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Concernant le périmètre de consolidation, les entrées de la période concernent 205 sociétés, 61 sociétés Grand Frais, 16 entités Fresh, 1 entité centrale d'achats, 1 entité Ocealliance et 1 entité pour Biofraï, 65 entités pour GD Finance (dont un sous-palier de consolidation pour IDF Viandes et ses filiales, soit 33 entités) et 60 entités GIE.

Concomitamment avec l'acquisition de GD Finance, ZF Invest a analysé sa détention dans les GIE Grand Frais. Dans les magasins où il exploite les rayons boucheries, ZF Invest détient la majorité nécessaire aux assemblées générales ordinaires. En conséquence, les GIE concernés ont été intégrés dans le périmètre de consolidation au 30 septembre 2024.

Prosol a pris une participation complémentaire de 5% dans Metzger pour un montant de 1,5 millions d'euros et racheté les minoritaires de la SCI Corbas Frais pour 1,4 millions d'euros. Des opérations sur le capital d'OA Investissement et Ocealliance ont eu pour conséquence une modification de détention du sous-groupe Ocealliance de 99,16% à 99,19%.

En décembre 2023, BF Exploitation a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société BF Annemasse pour l'exploitation d'un magasin Biofraï à Annemasse. En mai 2024, Prosol SAS a acquis le complément des actions de Biofraï Gestion et de BioFraï St Julien, l'amenant ainsi à détenir 100% du capital et des droits de vote de ces deux sociétés et par conséquent du groupe Biofraï. En parallèle, les 20% détenus par Prosol Gestion dans la SCI MBB Epagny ont été cédés.

En juillet 2024, la société Alliomer (sous-groupe Ocealliance) a acquis 100 % du capital et des droits de vote de la société Les Viviers du Cap, spécialisée dans la pêche et la transformation de coquilles saint Jacques.

Diverses fusions ont été menées pour rationaliser la structure juridique du groupe.

- Sur la partie Mon marché : MMSC et MMH ont été absorbées par voie de fusion par MMP, MMLE et MMLP ont été absorbées par voie de fusion par MML, et MMSH a fait l'objet d'une transmission universelle de Patrimoine au profit de Prosol Digit.
 - La société Saint Alban Leysse a été absorbée par voie de fusion par Le Marché Savoyard
- Sur la partie Marée : Corbas Production a été absorbée par voie de fusion par Prosol Gestion, Boulogne Production, Boulogne Services et GFM Production ont été absorbées par voie de fusion par Boulogne Direct.

La liste des sociétés entrantes se trouve en Annexe 1 et la liste des sociétés consolidées en Annexe 2.

9. POSTES DE L'ACTIF

9.1 Immobilisations incorporelles

Rubriques en K€	Valeurs brutes	Cumul Amort.au 30/09/24	Cumul Dépré au 30/09/24	Valeurs nettes au 30/09/24
Goodwill	1 907 948	-	32 086	1 875 861
Frais de développement	1 603	1 462	-	141
Concessions, brevets, licences (*)	102 824	55 612	2 773	44 439
Droit au bail	9 933	164	(0)	9 769
Autres immobilisations incorporelles	4 732	2 822	695	1 215
Immobilisations incorporelles en cours	4 496	-	-	4 496
Total	2 031 535	60 059	35 554	1 935 922
<i>Dont Concessions, brevets, licences en crédit-bail (*)</i>	1 062	1 062	-	(0)

La rubrique « Goodwill » correspond pour la quasi-totalité à l'écart d'acquisition dégagé lors de l'acquisition du groupe PROSENS en date du 27 avril 2017 par la société ZF Invest.

Les immobilisations incorporelles en cours concernent principalement les dépenses engagées pour l'élaboration des logiciels qui seront utilisés par le Groupe.

Les variations de la période, en valeur brute, sont les suivantes :

Rubriques en K€	Début	Entrées	Sorties	Autres	Poste à poste et mises au rebut	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
Goodwill	1 707 576	-	-	-	-	200 372		1 907 948
Frais de développement	1 498	169	(49)	-	(15)	-		1 603
Concessions brevets	95 882	6 553	(1 684)	-	990	1 083		102 824
Droit au bail	2 185	2 786	-	-	917	4 044		9 933
Autres immos.incorp	4 650	102	(37)	-	(41)	57		4 732
Immos. Incorp en cours	4 183	1 845	(204)	-	(1 327)	-		4 496
Total immobilisations incorporelles	1 815 974	11 455	(1 973)	-	524	205 556	-	2 031 535

L'augmentation des écarts d'acquisition de +200.372 milliers d'euros reprend :

- L'écart d'acquisition provisoire constaté suite à l'acquisition des titres des entités Novoviandes / IDF pour un total de 194.554 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition constaté suite à l'acquisition des titres de l'entité Viviers du Cap pour 3.093 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition constaté sur la participation complémentaire de Metzger acquise en novembre 2023 (5%) pour 1147 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition constaté sur le rachat des minoritaires de la SCI Corbas Frais pour 585 milliers d'euros
- L'écart d'acquisition relatif aux opérations de capital d'Océalliance pour 182 milliers d'euros
- et celui lié à Biofrais Annemasse pour 391 milliers d'euros et à l'acquisition du complément de participation dans Biofrais pour 420 milliers d'euros.

Les variations des amortissements et dépréciations sont les suivantes :

Rubriques en K€	Début	Amortissements		Dépréciations		Autres	Poste à poste et mises au rebut	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
		Dotations	Reprises	Dotations	Reprises					
Goodwill	31 590	-	-	496	-	-	-	-	-	32 086
Frais de développement	1 314	54	-	1	-	-	94	-	-	1 462
Concessions brevets	44 036	12 839	(1 421)	2 130	(5)	-	204	602	-	58 385
Droit au bail	162	1	-	-	-	-	-	-	-	164
Autres immos.incorp	2 967	270	(83)	599	-	-	(294)	57	-	3 516
Total immob.incorp.	80 070	13 164	(1 504)	3 226	(5)	-	4	659	-	95 613

Des dépréciations ont été constatées pour le goodwill de Tulongja (497 milliers d'euros), les magasins Banco Fresco fermés (846 milliers d'euros) et les plateformes logistiques Mon marché.fr (599 milliers d'euros). Les actifs incorporels d'Océalliance (portefeuilles de clientèle) ont été dépréciés pour 2 millions d'euros, compte-tenu des difficultés du secteur de la pêche considérées comme ayant des impacts à long terme sur le groupe (plan de casse des bateaux).

9.2 Immobilisations corporelles

La valeur nette des immobilisations corporelles se détaille comme suit :

Rubriques en K€	Cumul Valeur Brute		Cumul Amortissement		Dépréciations	Cumul Valeur Nette
	Biens en pleine propriété	Biens en crédit-bail mobilier	Biens en pleine propriété	Biens en crédit-bail mobilier		
Terrains	17 868	180	-	-	783	17 266
Agencet construct.	335 380	18 229	171 869	3 301	7 394	171 045
Installat. techniques	91 829	14 106	58 386	11 357	9 895	26 297
Autres immos corp.	432 719	34 700	255 156	31 064	14 863	166 336
Immos corp. en cours	28 505	-	-	-	-	28 505
Total	906 302	67 215	485 412	45 722	32 934	409 448

Les immobilisations corporelles des GIE correspondent aux parties communes à tous les partenaires Grand Frais, portées par les GIE de chacun des magasins, au prorata des surfaces utilisées par les rayons Fruits et Légumes et Crèmerie.

Les variations de la période sont les suivantes :

Rubriques en K€	Début	Entrées	Sorties	Autres	Poste à poste	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
Terrains	17 931	204	(34)	-	(52)	-	-	18 048
Agencements des constructions	294 778	20 385	(3 126)	-	11 640	29 904	28	353 609
Installations techniques	99 057	7 107	(5 576)	-	(3 227)	8 551	23	105 935
Autres immobilisations corporelles	419 552	38 094	(9 828)	-	21 346	(1 754)	10	467 420
Immobilisations en-cours	29 719	33 468	(459)	-	(35 195)	973	-	28 505
Total immobilisations corporelles	861 037	99 257	(19 024)	-	(5 488)	37 674	61	973 517

Rubriques en K€	Début	Amortissements		Dépréciations		Autres	Poste à poste et mises au rebut	Variation de périmètre	Ecart de conversion	Fin
		Dotations	Reprises	Dotations	Reprises					
Terrains	-	-	-	783	-	-	-	-	-	783
Agencements des constructions	137 099	26 518	(1 079)	2 739	-	-	5	17 269	12	182 564
Installations techniques	67 452	10 996	(2 967)	2 714	(770)	-	(4 806)	6 997	21	79 638
Autres immos.corp	260 535	42 386	(6 625)	3 495	(1 597)	-	2 087	795	9	301 081
Total immob.corp.	465 086	79 901	(10 672)	9 731	(2 367)	-	(2 714)	25 061	43	564 065

Les dépréciations d'actifs concernent principalement les magasins italiens, dans le cadre du plan de fermeture des magasins Banco Fresco (16.524 milliers d'euros), les plateformes logistiques Monmarché (8.384 milliers d'euros) et l'usine de Central Toulonja (3.903 milliers d'euros).

L'incertitude sur l'ouverture d'un magasin Grand Frais a également conduit à déprécier des actifs pour 3.743 milliers d'euros au 30 septembre 2023. Dans le cadre des tests d'impairment sur les magasins, 2 magasins Grand Frais avaient été dépréciés pour une valeur de 380 milliers d'euros.

9.3 Immobilisations financières

La valeur nette des immobilisations financières se détaille comme suit :

Rubriques en K€	Val. Brute	Dépréciation	Valeur nette 30/09/24
Titres de participations non consolidés	5 024	(328)	4 696
Titres acquis en vue de leur cession	-	-	-
Titres mis en équivalence	20 412	-	20 412
Créances rattachées à des participations	226	-	226
Prêts	29	-	29
Autres immobilisations financières	9 334	(71)	9 263
Total	35 026	(398)	34 628

Titres non consolidés

Les titres de participation non consolidés concernent

- Les titres de sociétés de logistique pour 4.596 milliers d'euros
- Les titres Pupier pour 328 milliers d'euros et dépréciés à 100%.
- Les autres titres non consolidés pour 100 milliers d'euros concernent des sociétés Messancy Gestion (société constituée pour la gestion d'un magasin avec d'autres partenaires majoritaires), Les Jardins de Voujeaucourt, SNC Le Potager de Bessoncourt, et SNC Les Vergers de Sochaux, partenaires de nos rayons crèmerie, des titres détenus par Océalliance, ainsi que les titres des sociétés créées, mais sans activité.

Titres mis en équivalence

Les titres mis en équivalence sont composés comme suit :

Sociétés (En K€)	% Intérêt	30/09/2024	
		Valeur des titres mis en équivalence	Contrib. au résultat net consolidé
SARL LES HALLES DE CERNAY	29,00%	46	21
SAS ASSURANCES COURTAGES LYONNAIS	33,33%	246	23
SAS IDF VIANDES	26,66%	-	1 425
SCI MMB EPAGNY	0,00%	-	-
SAS GRAND FRAIS GESTION	50,00%	20 120	2 368
SAS DDBT	50,00%	-	(135)
Titres des sociétés mises en équivalence		20 412	3 702

ZF Invest et ses filiales comptabilisent systématiquement la partie négative des titres mis en équivalence en provisions pour risques. Cette provision est ajustée en fin d'exercice en fonction de l'évolution des capitaux propres des différentes entités.

Autres immobilisations financières

Les autres immobilisations financières correspondent en majorité à des dépôts de garantie, incluant Océalliance pour 3 032 milliers d'euros pour des dépôts dans les criées de poissons, et comprennent 2 600 milliers d'euros de comptes bancaires nantis dans le cadre du contrôle fiscal de Grand Frais gestion.

9.4 Stocks

Les stocks sont composés comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Matières premières, approvisionnements	5 328	6 116
En-cours	3 317	2 311
Marchandises	59 319	50 543
Stocks	67 964	58 970

9.5 Actifs d'impôts différés

In K€	Tax losses caried	Consolidation adjustments	Timing differences	Total
Deferred tax assets	1 762	1 245	2 641	5 647

Les impôts différés constatés sur les déficits fiscaux ont été comptabilisés à l'actif du bilan dès lors que leur récupération sur les périodes suivantes est probable. Les impôts différés actifs concernent uniquement

des déficits de l'intégration fiscale existant au niveau de ZF Invest, ainsi que de filiales françaises et la filiale espagnole. Ces déficits sont reportables indéfiniment selon les règles fiscales en vigueur.

Les actifs d'impôt différés s'élèvent à 5 647 milliers d'euros pour 8 177 milliers au 30 septembre 2023. Ils sont principalement constitués par :

- 1 762 milliers d'euros sur les reports fiscaux déficitaires, dont principalement 1 019 milliers d'euros de déficits antérieurs à l'intégration fiscale de la société Crèmerie Exploitation et 620 milliers d'euros pour Ocealliance ;
- 1 245 milliers d'euros sur des retraitements de consolidation : crédit-bail, indemnités de départ à la retraite et dépréciations ;
- Et 2 641 milliers d'euros d'impôts différés actifs sur les différences temporaires.

9.6 Autres créances

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Clients	34 194	23 501
Créances fiscales & sociales	95 458	81 888
Avances financières externes	3 963	3 331
Avances fournisseurs d'exploitation	403	5 210
Créances GIE	15 182	8 235
Autres	19 272	12 893
Autres créances	134 278	111 556
Charges constatées d'avance	9 896	8 801
Frais d'émission d'emprunt	21 713	16 333
Charges à étaler	21 713	16 333

Tous ces actifs ont une échéance inférieure à 12 mois, à l'exception des frais d'émission d'emprunt qui sont enregistrés par le résultat sur la durée des emprunts.

Le Groupe Océalliance a recours, pour une partie de ses opérations, à des financements de son poste clients via une société d'affacturage. Cette société n'a pas à gérer le recouvrement et bénéficie d'une subrogation dans les contrats d'assurance crédit souscrits par le Groupe pour garantir son risque clients (notion de factor sans recours). Au 30 septembre 2024, l'encours cédé au factor s'élève à 11 026 milliers d'euros.

Les autres créances augmentent de 22 722 milliers d'euros :

- Les créances fiscales et sociales augmentent de 13 570 milliers d'euros, dont 6 820 milliers d'euros concernant les créances de TVA et 4 438 de créances d'impôt sur les sociétés.
- Les avances financières externes comprennent, au 30 septembre 2024, les avances en compte courant avec les sociétés GFG et DDBT pour 2 964 milliers d'euros, et des avances en compte courant sur les entités logistiques pour 1 002 milliers d'euros.
- Les créances GIE sont relatives aux appels de fonds des GIE Grand Frais concernant la publicité et les investissements communs aux partenaires.
- Les autres créances comprennent 6 973 milliers d'euros de produits à recevoir d'un des actionnaires de ZF Invest, 3 805 milliers d'euros sur le périmètre GD Finance - Novoviande ainsi que 3 068 milliers d'euros de créances chez Océalliance, principalement liées aux réserves de garantie du factor.

Les charges constatées d'avance sont principalement relatives aux loyers.

Les charges à répartir concernent les frais d'émission du SFA, ainsi que les primes liées aux couvertures de taux. Ces coûts sont amortis linéairement sur la durée des contrats d'emprunts ou d'instruments financiers.

Les frais d'émission d'emprunt relatifs à l'emprunt souscrit en juillet 2021 s'élèvent à 21 304 milliers d'euros et sont amortis sur 7 ans. Ceux relatifs au club deal de juin 2022 s'élèvent à 1 788 milliers d'euros, amortis pour 5 ans. L'enveloppe complémentaire souscrite en mars 2024 s'est accompagnée de 10.011 milliers d'euros de frais d'émission d'emprunt. La valeur nette résiduelle des frais d'émission liés à ces emprunts au 30 septembre 2024 est de 21 356 milliers d'euros.

Les autres frais d'émission d'emprunt sont relatifs à l'emprunt de Pont d'Ain (120 milliers d'euros) et Océalliance (238 milliers d'euros).

10. POSTES DU PASSIF**10.1 Capitaux propres****Capital social**

A sa création, le 13 mars 2017, la société a été constituée avec un capital de 10 € divisé en 10 actions d'une valeur nominale de 1 euro.

Au 30 septembre 2024, le capital social est de 362,7 millions d'euros divisé en 362.729.136 actions entièrement libérées d'un nominal de 1 euro.

Intérêts minoritaires

Les principaux intérêts minoritaires sont relatifs aux sociétés Atelier des Fruits et Légumes, Cuisine et Potager, la Compagnie des Fruits Murs, Biofrais, OA Investissement, les rayons boucherie et IDF Viandes.

Intérêts minoritaires négatifs

Les intérêts minoritaires négatifs résiduels sont ceux relatifs au sous-groupe boucheries pour -2 412 milliers d'euros.

10.2 Provisions pour risques

Le tableau de suivi des provisions pour risques est le suivant :

Rubriques en K€	Début	DAP	Reprise non utilisée	Reprise utilisée	Var. Périmètre	Prov stés Mise en équivalence	Virement Poste à poste	Fin
Prud'homme	1 882	1 126	321	607	(23)	-	-	2 058
Litiges divers	-	-	-	-	-	-	-	-
Indemnités de retraite	4 672	1 886	559	-	-	-	-	5 999
Prov. Titres mises en équivalence	0	-	-	-	-	104	-	104
Contrôle fiscal	-	3 892	-	-	-	-	-	3 892
Autres provisions pour risques	1 139	669	305	285	393	-	-	1 611
Total Provisions pour risques	7 693	7 573	1 185	891	370	104	-	13 664
Prov. Fermetures	13 236	2 108	2 203	5 479	-	-	-	7 661
Autres provisions pour charges	47	98	(0)	2	-	-	-	145
Total Provisions pour charges	13 283	2 206	2 202	5 481	-	-	-	7 806

Les provisions pour risques sociaux augmentent de 176 milliers d'euros.

La provision pour indemnités de départ à la retraite augmente de 1 326 milliers d'euros.

Les autres provisions pour risques comprennent 1 092 milliers d'euros de litiges fournisseurs (dont 300 milliers d'euros sur l'entité acquise Viviers du Cap), des litiges divers en Italie pour 215 milliers d'euros.

Deux contrôles fiscaux ont été engagés en 2023, pour ZF Invest sur les exercices 2020-2022 et pour ZF Bidco pour les exercices 2018-2022. Le contrôle fiscal de ZF Bidco a entraîné une correction de la taxe sur les salaires pour un montant de 56 milliers d'euros. Le contrôle fiscal de ZF Invest est quant à lui encore en cours et porte essentiellement sur la déductibilité des charges d'intérêts sur l'emprunt obligataire et la justification du taux d'intérêt appliqué. Une provision de 3 863 milliers d'euros a été passée dans les comptes du 30 septembre 2024. Par ailleurs, une provision de 29 milliers d'euros correspondant au redressement la taxe sur les salaires sur les 3 derniers exercices a été passée dans les comptes du 30 septembre 2024.

Deux contrôles fiscaux ont été engagés en 2024, un pour Prosol SAS et un pour Prosol Gestion sur les exercices 2021-2023. Ils sont en cours au 30 septembre 2024.

Un contrôle fiscal est toujours en cours sur la société Grand Frais Gestion, portant sur les années 2014 à 2020. Le sujet en question concerne les redevances facturées aux magasins Grand Frais et les coûts de publicité engagés par Grand Frais Gestion. Il n'a pas été comptabilisé de provision au 30 septembre 2024.

Grand Frais Gestion a souscrit une caution afin d'obtenir le sursis du paiement des sommes demandées en recouvrement par l'Administration fiscale. Prosol Gestion, actionnaire de Grand Frais Gestion, a également constitué des cautions en garantie de Grand Frais Gestion, pour un montant de 2,6 millions d'euros.

Les provisions pour fermeture comprennent les provisions constatées dans le cadre de la restructuration de l'enseigne Banco Fresco qui s'élèvent à 4 953 milliers d'euros, les provisions liées aux fermetures des plateformes logistiques de Mon Marché.fr pour 2 039 milliers d'euros et celle pour la fermeture de Tulongja pour 602 milliers d'euros.

10.3 **Obligations convertibles**

Le montant du poste « Emprunts obligataires - intérêts compris » s'élève à 244 852 milliers d'euros au 30 septembre 2024, dont 124 386 milliers d'euros d'intérêts capitalisés.

Les principales caractéristiques de l'instrument financier sont :

- Valeur unitaire de l'obligation : 1 euro
- Nombre d'obligations souscrites à l'origine : 585.550.493
- Taux de Rémunération : taux fixe annuel de 10%, les intérêts sont capitalisés à la date anniversaire (27 avril) et non décaissés sur la durée de l'emprunt obligataire
- Durée de l'emprunt fixée à 15 ans, remboursé en totalité en 2032, à défaut d'un remboursement anticipé ou d'une conversion en actions ordinaires de ZF Invest.

Dans le cadre du refinancement intervenu du 12 juillet 2021, les intérêts de 465.084.161 obligations convertibles ont été versés, puis ces obligations rachetées à leurs détenteurs. Le nombre d'obligations résiduel s'élève à 120 466 332 obligations au 30 septembre 2024.

10.4 **Emprunts et dettes financières**

Le tableau ci-dessous représente l'endettement consolidé tenant compte du maintien de l'échéancier initial :

Rubriques en K€	Montant brut	A moins d'un an	A plus d'un an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts location-financement mobilier	20 679	3 354	8 150	9 175
Emprunts & dettes financières (LT)	1 878 570	149 047	1 727 407	2 116
Total Emprunts & dettes financières (LT)	1 899 248	152 400	1 735 557	11 291

Le groupe ZF Invest a mis en place en juillet 2021 une dette Senior de 1.382 millions d'euros in fine à 7 ans, porté par les sociétés ZF Invest et ZF Bidco. Les intérêts sont payables sur la base d'un taux variable, révisable trimestriellement en fonction de ratios définis avec le pool bancaire. Cet emprunt senior s'accompagne d'un Crédit Revolving porté par la société ZF Bidco, d'une maturité de 6,5 ans.

En juin 2022, Prosol a souscrit un emprunt syndiqué (Club deal) de 107.000 milliers d'euros, dont la maturité est juin 2027.

La construction de l'usine de Pont d'Ain a été financée par un crédit-bail de 14,7 millions d'euros dont l'échéance est juillet 2034.

Une ligne complémentaire de crédit, en lien avec la dette Senior 2021, a été conclue en mars 2024 pour un montant de 250 millions d'euros. Une possibilité de tirage complémentaire de RCF a également été obtenue pour 20 millions d'euros.

La dette du groupe GD finance s'élève à 8.087 milliers d'euros au 30 juillet 2024 et à 7.632 milliers d'euros au 30 septembre 2024.

Les souscriptions et remboursements de la période se détaillent comme suit :

Rubriques en K€	Début	Souscriptions	Remboursements	Variations de périmètre	Autres	Fin
Total Emprunts en Crédit Bail	21 214	2 943	(3 479)	-	-	20 679
Emprunts seniors	1 382 300	250 000	-	-	-	1 632 300
Revolving Credit Facility	90 000	-	-	-	-	90 000
Emprunts et dettes Etabliss de crédit	175 715	-	(45 399)	8 087	-	138 403
Intérêts courus non échus	14 672	-	-	-	3 195	17 867
Total Emprunts et dettes Etabliss de crédit	1 662 687	250 000	(45 399)	8 087	3 195	1 878 570

Le contrat bancaire de la dette senior prévoit le calcul d'un « springing covenant » en cas de tirage de la ligne de crédit court terme, qui est défini sur la base du ratio Dette nette Senior / EBITDA consolidé après certains ajustements et proforma prévus au contrat.

A la date du 30 septembre 2024, la ligne de crédit court terme est utilisée pour 90 millions d'euros, soit le même montant qu'au 30 septembre 2023. Le ratio respecte le covenant défini.

Le contrat syndiqué de Prosol SAS stipule des covenants (Ratio de levier, Couverture du service de la dette, Solde de trésorerie à la clôture). Au 30 septembre 2024, ces ratios sont respectés.

Des couvertures de taux portant sur 80% de la dette senior portée par ZF Invest et ZF Bidco ont été souscrites en octobre 2021, pour 1 106 millions d'euros, sous forme de caps à 0% sur 5 ans avec versement de à primes trimestrielles. Des couvertures de taux complémentaires sur la dette Senior ont été contractées début octobre 2022. 20% des Term Loans B sur ZF Invest et ZF Bidco ont été couverts par des swaps taux fixe sur 5 ans. 100% de la dette senior initiale est couverte jusqu'en juillet 2026.

La ligne complémentaire de 250 millions d'euros souscrite en mars 2024 n'est pas couverte au 30 septembre 2024.

La dette Club Deal a également été couverte en octobre 2022 à 100% jusqu'à sa maturité.

10.5 Dettes sur immobilisations

Les dettes sur immobilisations sont en diminution de (5 600) milliers d'euros par rapport au 30 septembre 2023. Leur montant est en lien avec les ouvertures prochaines de magasins et les nouveaux investissements industriels.

10.6 Dettes fiscales et sociales

Les dettes fiscales et sociales comprennent les montants suivants :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Dettes sociales	82 744	66 379
Dettes fiscales (Impôt société)	3 536	1 252
Dettes fiscales (TVA)	42 954	38 620
Dettes fiscales (Autres)	7 258	5 263
Dettes Fiscales et sociales	136 492	111 514

Hormis les dépôts de garantie, ces dettes ont une échéance inférieure à un an.

Les dettes fiscales et sociales sont en hausse de 24 979 milliers d'euros, dont une augmentation de 16 365 milliers d'euros pour les dettes sociales, une hausse de 4 334 milliers d'euros pour la dette de TVA et une hausse de 2 284 milliers d'euros pour les dettes d'impôt sur les sociétés.

10.7 Passifs d'impôts différés

Les impôts différés constatés sur les déficits fiscaux sont comptabilisés à l'actif du bilan dès lors que leur récupération sur les exercices suivants est probable.

Les passifs d'impôts différés d'un montant de 12 990 milliers d'euros sont principalement constitués par des retraitements de juste valeur mis en œuvre sur les SCI pour l'immobilier (pour un montant de 3 059 milliers d'euros) ainsi que pour les actifs Océalliance (pour un montant de 8 405 milliers d'euros).

10.8 Autres dettes

Les autres dettes sont composées comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
C/C Hors Groupe	2 385	81
Dépôts de garantie	386	416
Intérêts courus sur emprunts Auprès Ets Crédit	-	-
Divers Créditeurs externes	11 809	4 002
Autres dettes	14 580	4 499

Les intérêts courus des emprunts étaient présentés en autres dettes et ont été reclassés en dettes financières au 30 septembre 2024.

Hormis les dépôts de garantie, ces dettes ont une échéance inférieure à un an.

Les comptes-courants hors groupe incluent un compte-courant avec Euro Ethnic Foods, actionnaire minoritaire des rayons boucheries en région parisienne, correspondant à sa contribution au développement du rayon (2 120 milliers d'euros).

10.9 Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance (4 620 milliers d'euros) sont composés comme suit :

- 2 055 milliers d'euros liés à aux remboursements d'assurance liés à l'incendie de l'usine de GFM.

Les indemnités relatives aux dommages aux biens ont été perçues avec un acompte de 3 000 milliers d'euros en 2021 et un versement de 8 095 milliers d'euros en décembre 2022.

6 000 milliers d'euros ont été perçus au titre des pertes d'exploitation industrie en février et mars 2023. 6 541 milliers d'euros complémentaires ont été reçus en septembre 2023 sur GFM. Il a été considéré que ces derniers produits d'assurance couvrent les pertes et coûts complémentaires des années 2024 et 2025, le produit d'assurance a donc été partiellement enregistré en produit constaté d'avance. Le solde au 30 septembre 2024 s'élève à 2 055 milliers d'euros.

- 2 565 milliers d'euros de produits ordinaires (loyers, remboursements d'assurances, ...) facturés 30 septembre 2024 mais se rapportant à une période postérieure à cette date. Les produits constatés d'avance ne sont composés que de produits ordinaires (loyers, remboursements d'assurances, ...).

11. INFORMATIONS SUR LE COMPTE DE RESULTAT**11.1 Chiffre d'affaires**

Le chiffre d'affaires peut se décomposer comme suit :

Nature de chiffres d'affaires (en K€)	30/09/2024	30/09/2023
Fruits et légumes	1 739 254	1 546 359
Crèmeries	764 598	636 152
Marée	746 170	694 114
Boucherie & charcuterie	200 579	132 309
Autres (boulangerie, boissons, Fruits Secs, etc...)	49 348	41 459
Total ventes marchandises	3 499 950	3 050 393
Diverses prestations de services	34 741	25 544
Total production vendue (nette)	34 741	25 544
Total chiffre d'affaires	3 534 691	3 075 937

Chiffres d'affaires (en K€)	30/09/2024	30/09/2023
France	3 452 238	2 995 837
International	82 453	80 099
Total chiffre d'affaires	3 534 691	3 075 937

Le chiffre d'affaires augmente de 14,9% par rapport au 30 septembre 2023. Le chiffre d'affaires du rayon FL est en augmentation de 12,5% et les rayons Crèmerie et Marée progressent respectivement de 20,2% et 7,5%.

Le chiffre d'affaires des rayons Boucheries quant à lui est en progression de 51,6%, et de 24,6% une fois retraité le chiffre d'affaires de GD Finance – Novoviande. Cette progression est principalement en lien avec l'ouverture des magasins Fresh (+20 magasins Fresh depuis octobre 2023) et 5 nouveaux rayons Boucheries dans les Grand Frais en région parisienne.

Les autres rayons progressent en chiffre d'affaires de +19,0% par rapport au 30 septembre 2023, principalement avec les ouvertures des magasins les Boulangeries du Marché et la croissance du chiffre d'affaires sur les magasins Biofrais.

11.2 Détail de l'EBITDA

La réconciliation de l'EBITDA avec le Résultat d'exploitation se détaille comme suit :

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
Résultat d'exploitation	191 632	114 187
Dotations aux amort. et provisions nettes des reprises	85 745	79 376
Redevance amortissement GIE	8 084	6 826
EBITDA	285 461	200 389

11.3 Charges de personnel et effectif

L'ensemble de personnel et effectif des charges de personnel est classé par nature au compte de résultat sous la rubrique « Salaires & traitements » pour un montant global de 294 503 milliers d'euros et sous la rubrique « Charges sociales » pour un montant total de 97 663 milliers d'euros.

L'effectif total de l'ensemble consolidé, ventilé par catégorie, est le suivant :

	30/09/2024	30/09/2023
Cadres	1 644	1 587
Non cadres	7 283	6 405
Total Effectif - filiales en intégration globale	8 927	7 991

Il comprend 803 salariés de GD Finance (moyenne sur la période août et septembre 2024), mais n'inclut pas les effectifs du sous-groupe CG Distribution (117 collaborateurs).

11.4 Détail des autres achats et charges externes

Au 30 septembre 2024, le poste « Autres achats et charges externes » se détaille comme suit :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Achats non stockés	(49 473)	(52 725)
Sous-traitance	(173 596)	(160 529)
Locations	(90 940)	(81 478)
Entretien et réparations	(30 174)	(27 010)
Primes assurances	(4 224)	(4 892)
Documentation, séminaires	(1 569)	(317)
Interim	(19 422)	(18 067)
Honoraires	(10 156)	(10 493)
Publicité	(60 654)	(55 596)
Transports	(126 998)	(119 650)
Frais de voyages et déplacements	(9 767)	(9 783)
Frais postaux	(2 358)	(3 008)
Frais bancaires	(17 897)	(15 608)
Autres charges externes	(2 144)	(889)
Total Autres achats et charges externes	(599 373)	(560 046)

Le détail des charges de location est le suivant :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Locations immobilières	(73 457)	(67 163)
Charges locatives	(8 324)	(7 683)
Locations matériels	(9 159)	(6 632)
Locations et charges locatives	(90 940)	(81 478)

11.5 Résultat financier

Le coût de l'endettement (107 242 milliers d'euros) se compose principalement de :

- Intérêts financiers sur obligations convertibles (Opération LBO avril-17) : - 22 260 milliers d'euros
- Intérêts financiers sur dettes senior (Opération LBO juillet-21) : - 112 368 milliers d'euros
- Intérêts financiers sur club deal (Opération juin 22) : - 5 576 milliers d'euros
- Intérêts financiers autres emprunts : -6 280 milliers d'euros
- Amortissement des frais d'emprunt liés aux emprunts pour -4 632 milliers d'euros
- Intérêts sur factoring : -1 122 milliers d'euros
- Impact des instruments de couverture : produit de 45 163 milliers d'euros
- Coût non-utilisation de lignes de financement : -1 738 milliers d'euros.
- Les produits financiers et résultat de change s'élèvent à 1 571 milliers d'euros.

A noter que les intérêts sur OC sont capitalisés sur la durée de l'emprunt obligataire et non décaissés chaque année.

11.6 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel comprend les montants suivants :

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Sortie Alliance Marée et Cap Fraicheur	-	(18 524)
Indemnisation assurance incendie GFM	3 554	(153)
Résultats de fermeture de magasins et sites France	(8 275)	(6 470)
Résultats de fermeture site Espagne	(4 516)	
Coûts pour fermeture de magasins - Italie	(1 671)	(29 526)
R.s./cessions et sorties d'immos	2 309	(1 176)
Litiges/Transactions salariés/prov prud'homme	(2 218)	(1 545)
Impairment actifs incorporels Ocealliance	(2 000)	
Honoraires exceptionnels	(395)	(4 647)
Impairment magasins	-	(4 210)
Abandon de projets	-	(630)
Indemnités et litiges divers	(2 065)	(447)
Impact Ctrl fiscal et Urssaf et hono.rattachés	(4 109)	(439)
Autres	351	(701)
Résultat exceptionnel	(19 035)	(68 469)

Une indemnité compensatrice des pertes magasins, liées à l'incendie de l'usine GFM, a été reçue pour un montant de 3 554 milliers d'euros.

Les coûts de fermeture de magasins en France sont principalement relatifs au plan de rationalisation des plateformes Mon marché pour -6 492 milliers d'euros, à la réorganisation suite à l'incendie de l'usine GFM pour un montant de -3 362 milliers d'euros et à la cession du magasin Biofruits Epagny pour 1 744 milliers d'euros.

Les coûts de fermeture du site de Toulon en Espagne s'élèvent à -4 516 milliers d'euros.

Les coûts de fermeture des magasins en Italie ont été principalement comptabilisés au 30 septembre 2023. Les -1 671 milliers d'euros comptabilisés au 30 septembre 2024 concernent des indemnités et coûts sociaux, ainsi que les coûts d'arrêt des contrats de divers fournisseurs.

Les actifs incorporels d'Océalliance (portefeuilles de clientèle) ont été dépréciés pour 2.000 milliers d'euros au 30 septembre 2024, au regard des difficultés rencontrées par le secteur de la pêche.

Le contrôle fiscal commencé en 2023 sur ZF Bidco pour la période 2018 à 2022 se solde en 2024 par une rectification de taxe sur salaires de 56 milliers d'euros. Celui sur ZF Invest pour la période 2020 à 2022 est toujours en cours, l'Administration fiscale remet en cause le taux d'intérêt pris en compte pour la déductibilité des intérêts financiers sur l'emprunt obligataire. Une provision a été enregistrée pour 3 892 milliers d'euros.

Un litige avec un ancien employé a conduit à un versement exceptionnel de 2 065 milliers d'euros.

11.7 Impôt sur le résultat

La preuve d'impôt est la suivante :

Rubriques en K€	Montants	Impôt théorique	Impôt comptabilisé
Résultat courant avant impôt	84 032		
hors Dépréciation des écarts d'acquisition	496		
Résultat exceptionnel	(19 035)		
Base imposable	65 494	(16 917)	
Différences permanentes	32 633		
Déficits fiscaux non activés	31 394		
Déficits fiscaux activés	-		
Autres	(31 432)		
Total	98 089	(24 522)	(24 522)

Les différences permanentes proviennent principalement des intérêts non déductibles sur les OC et emprunts bancaires, et des quotes-parts de frais et charges sur dividendes.

Les déficits fiscaux non activés correspondent principalement aux périmètres Italie, Biofrais, Digital ou encore les rayons Boucheries.

Les autres impacts concernent principalement les crédits d'impôt mécénat, des retraitements de consolidation non fiscalisés, et des différences de taux d'imposition.

12. DETAILS DU TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE**12.1 Analyse de la variation du besoin en fonds de roulement**

La variation du BFR se détaille comme suit :

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
Variation des Stocks	(6 036)	3 504
Variation des Clients	947	1 930
Variation des Autres créances d'exploitation	(4 936)	25 682
Variation des Fournisseurs	(22 861)	9 418
Variation des dettes fiscales et sociales	15 704	(5 623)
Variation des Autres dettes d'exploitation	(3 985)	(8 734)
Autres	(554)	6 299
Variation de Besoin en Fonds de Roulement	(21 721)	32 475
IS et CVAE payés	(27 759)	8 966
Variation BFR + IS et CVAE payés	(49 480)	41 442

L'augmentation des créances d'exploitation correspond aux créances de TVA et d'impôt sur les sociétés.

La variation des dettes fournisseurs est en relation avec nos cycles de paiement et la saisonnalité des achats.

12.2 Acquisitions d'immobilisations

Les principaux investissements se décomposent de la manière suivante :

Nature des investissements en K€	30/09/2024	30/09/2023
Ouverture de magasins	37 888	33 512
Remodlings, renouvellement de matériel magasin:	5 598	3 360
Maintenance	9 691	9 347
Ouvertures Fresh	18 340	15 600
Ouverture Boulangeries	4 691	1 103
Ouvertures Italie	586	10 371
Développement Bio	1 829	586
Développement Digital	956	1 789
Développement Novoviandes	2 263	12 573
Plateformes	12 644	12 573
Logistique	3 376	398
IT + Siège	10 502	10 420
Acquisition de titres et immos financières	2 600	143
Divers	-	(1)
Total des investissements (Capex)	110 963	99 200

12.3 Cessions d'immobilisations

Nature des opérations en K€	30/09/2024	30/09/2023
Cessions diverses	10 087	2 012
Cessions d'immobilisations financières	1 872	449
Total des cessions encaissées sur la période	11 959	2 460

12.4 Incidence des variations de périmètre

Rubrique en K€	30/09/2024	30/09/2023
Autres	(189 090)	(11 756)
Total Flux Variations de Périmètre	(189 090)	(11 756)

Les variations de périmètre au 30 septembre 2024 concernent :

- L'acquisition de GD Finance (-189 176 milliers d'euros)
- L'intégration des GIE (7 088 milliers d'euros)
- L'acquisition de Viviers du Cap (- 1 940 milliers d'euros) et le paiement d'un complément de prix sur les titres FFG (-2 239 milliers d'euros).
- L'entité Metzger avec le rachat de parts complémentaires (-1 485 milliers d'euros), la SCI Corbas Frais également pour le rachat des minoritaires (-1 372 milliers d'euros),
- L'acquisition des titres d'une nouvelle entité Biofrais Annemasse (37 milliers d'euros).

12.5 Trésorerie de clôture

Rubriques en K€	30/09/2024	30/09/2023
Soldes débiteurs banques, caisses	113 535	85 790
Recettes en attente d'encaissement	48 509	40 616
Valeurs mobilières de placement	14 671	4
Total trésorerie active	176 715	126 410

Les recettes GIE correspondent à la trésorerie encaissée par les GIE des magasins avant la date de clôture, pour le compte du groupe.

La trésorerie du groupe GD Finance s'élève à 31 284 milliers d'euros au 30 juillet 2024 et à 34 379 milliers d'euros au 30 septembre 2024.

13. AUTRES INFORMATIONS

13.1 Engagements hors bilan

Engagements donnés

Type d'engagement ou sûretés réelles (En K€)	Engagements donnés pour des sociétés incluses dans le périmètre
Nantissement des titres de participation, comptes bancaires et comptes courants	1 909 000
Inscription d'hypothèques et privilège de prêteur de deniers	8 027
Nantissement de fonds de commerce et gage de matériel	19 455
Quote-part des créances cédées aux factors et susceptibles de rester à charge	915
Cautions bancaires données	717

Engagements reçus

Type d'engagement ou sûretés réelles (En K€)	Engagements donnés par des tiers
Cautions bancaires reçues Clients	1 383
Ouverture de crédit non utilisées	180 000

13.2 Information sectorielle

ZF INVEST et ses filiales interviennent dans un seul secteur d'activité qui est la distribution de produits frais. Il est présent essentiellement sur un seul secteur géographique : la France.

Au regard des critères de définition d'un secteur dans le Règlement ANC 2020-01, l'activité immobilière n'est pas significative et ne constitue donc pas un secteur à part entière.

13.3 Autres informations

Transactions entre entreprises liées et transaction avec les parties liées (hors transactions internes au groupe consolidé)

Les parties liées sont par définition :

- ZF Invest, la société mère ;
- les entités qui exercent un contrôle exclusif, un contrôle conjoint ou une influence notable sur ZF Invest et ses filiales ;
- les entreprises associées ;
- les co-entreprises ;
- les dirigeants de la société mère et les dirigeants des filiales ;
- les membres de la famille proche des dirigeants ;
- les sociétés contrôlées ou conjointement contrôlées par les dirigeants ;
- les dirigeants de l'entité qui contrôle ZF Invest et les entités contrôlées ou conjointement contrôlées par ces dirigeants.

Les transactions avec les entreprises liées visées par le paragraphe 282-15 du règlement ANC 2020-01 (hors opérations internes au groupe consolidé) sont conclues à des conditions normales de marché. Elles ne sont, par ailleurs, pas significatives pour le groupe ZF INVEST au 30 septembre 2024.

Rémunération des dirigeants et mandataires sociaux

ZF Invest et ses filiales ne communiquent pas les montants versés aux dirigeants, eu égard aux risques d'individualisation des rémunérations.

Honoraires des commissaires aux comptes

Les honoraires de l'ensemble des Commissaires aux Comptes intervenant sur les comptes de ZF Invest et ses filiales s'élèvent à 1 123 milliers d'euros pour l'exercice (comptes sociaux + comptes consolidés).

14. EVENEMENTS POSTERIEURS

A cette date, la direction n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation.

ANNEXE 1 LISTE DES SOCIETES ENTRANTES

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
LE PRIMEUR DE LA TRINITE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 LE VIGEN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 LE VIGEN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 DOUVRES LA DELIVRANDE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 DOUVRES LA DELIVRANDE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 LA ROCHE SUR YON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 LA ROCHE SUR YON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE LA TRINITE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE PESSAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE PESSAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES JARDINS DU PRADO	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DU PRADO	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE CHATELLERAULT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CHATELLERAULT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE GAILLAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE GAILLAC	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE MAINVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE MAINVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE CARRE D'OR	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CARRE D'OR	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE ST GERMAIN LES CORBEIL	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE ST GERMAIN LES CORBEIL	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS ST GERMAIN LES CORBEIL	8 000	500	500	67%	Intégration globale
LE POTAGER D'ARLES	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'ARLES	8 000	500	500	100%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
LE POTAGER DE GARDANNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE GARDANNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE LORIENT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE LORIENT	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES VERGERS D'ANDILLY	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'ANDILLY	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS ANDILLY	8 000	500	500	67%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE LAVAU	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE LAVAU	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES JARDINS D'AUBAGNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'AUBAGNE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE RUAUDIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE RUAUDIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR D'AUDIN LE TICHE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER D'AUDIN LE TICHE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE DIEPPE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE DIEPPE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE SAINT NABORD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE SAINT NABORD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE PLAN D'ORGON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE PLAN D'ORGON	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE BEAUCOUZE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE BEAUCOUZE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
BF ANNEMASSE	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
BDM ACHATS	100 000	10 000	10 000	100%	Intégration globale
FL500 OLIVET	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 OLIVET	8 000	500	500	100%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
FL500 CELLENEUVE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 CELLENEUVE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 L'ISLE SUR LA SORGUE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 L'ISLE SUR LA SORGUE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE TREGUEUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE TREGUEUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 SIEGE 4	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 SIEGE 4	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 SIEGE 3	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 SIEGE 3	8 000	500	500	100%	Intégration globale
FL500 SIEGE 2	8 000	500	500	100%	Intégration globale
500 SIEGE 2	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE MONCHY SAINT ELOI	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE MONCHY SAINT ELOI	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE POTAGER DE GENNEVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE GENNEVILLIERS	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS GENNEVILLIERS	8 000	500	500	67%	Intégration globale
LE POTAGER DE CHOLET SUD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CHOLET SUD	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LES JARDINS DE TREILLIERES	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE TREILLIERES	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE PRIMEUR DE CHATEAUROUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CHATEAUROUX	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE POTAGER DE CARVIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE CARVIN	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LE FROMAGER DE SAINT ALBAN LEYSSE	8 000	500	500	100%	Intégration globale
LS HAZEBROUCK	8 000	500	500	67%	Intégration globale
VIVIER DU CAP	150 000	5 000	5 000	100%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
GIE ALLONNES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CHALONS EN CHAMPAGNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLABE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VELIZY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE STE GENEVIEVE DES BOIS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SAINT GERMAIN LES CORBEIL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE PONTAULT COMBAULT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MENNECY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LA QUEUE EN BRIE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE HAZEBROUCK	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GONESSE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE EVRY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ESBLY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CORMEILLES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE HERBLAY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BRETAGNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE FRESNES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GOUSSAINVILLE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLIERS LE BEL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE COULOMMIERS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LES CLAYES SOUS BOIS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE NANTEUIL LES MEAUX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BRY SUR MARNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE OSNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MANTES LA VILLE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CHILLY MANZARIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LIVRY GARGAN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MONTIGNY LE BRETONNEUX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE AVRAINVILLE VILLEMORIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ATHIS MONS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BOISSISE LE ROI	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE NOISIEL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ERAGNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MOISSELLES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SERVON	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GROSLEY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CROISSY BEAUBOURG	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ORSAY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ARGENTEUIL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE BRIE COMTE ROBERT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ST MAXIMIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ETAMPES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE MEAUX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VAR SUR SEINE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CLAYE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLEPINTE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SAULX	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE TAVERNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE COMBS LA VILLE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE RAMBOUILLET	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE GUYANCOURT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE COIGNIERES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VERT SAINT DENIS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE ST QUENTIN	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE SOISSONS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LUISANT	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LAON CHAMBRY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE LAGNY	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE REIMS	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CORMONTREUIL	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale

Sociétés	Val.titres	Nbre total titres	Nbre titres détenus	% intérêt	Méthode de consolidation
GIE ALLONNES	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE CHALONS EN CHAMPAGNE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GIE VILLABE	0	10 000	7 800	78%	Intégration globale
GD FINANCES	22 669 995	22 669 995	22 669 995	100%	Intégration globale
IDF VIANDES (sous-palier incluant 33 entités)	99 999	99 999	86 666	87%	Intégration globale
CG DISTRIBUTION	50 000	50 000	25 000	50%	Intégration proportionnelle
REIGNER	160 800	1 200	1 200	100%	Intégration globale
NOVORIS	8 000	8 000	8 000	100%	Intégration globale
NOVOPONTAULT	60 183	60 183	60 183	100%	Intégration globale
NOVOBRUNOY	7 622	500	500	100%	Intégration globale
NOVOBONNEUIL	7 623	500	500	100%	Intégration globale
GD	1 235 000	80 830	80 830	100%	Intégration globale
NOVO-U-DRAVEIL	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
NOVO-U-MONTGERON	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
NOVOVIANDE ST MAXIMIN	38 112	2 500	2 500	100%	Intégration globale
CG CHALONS EN CHAMPAGNE	10 000	10 000	10 000	50%	Intégration proportionnelle
RUE EIFFEL	160 559	160 559	160 559	100%	Intégration globale
CG ALLONNE	1 000	1 000	1 000	50%	Intégration proportionnelle
BUCCARIUS	7 623	5 000	5 000	100%	Intégration globale
NOVO CLAYE SOUILLY / MEAUX / VARENNE	7 622	500	500	100%	Intégration globale
CG LAGNY	74 000	74 000	74 000	50%	Intégration proportionnelle
CG SOISSONS	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
PONT AUX DAMES	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
CG SAINT QUENTIN	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
COMPAGNIE GILLET AVENTURE	5 000	500	500	100%	Intégration globale
MORANGIS	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
CDV COIGNIERE	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
COMBS VIANDE	11 449	751	751	100%	Intégration globale
VILLEPINTE	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
CG REIMS	10 000	10 000	10 000	50%	Intégration proportionnelle
NOVOVIANDE LES ROCHETTES	7 622	500	500	100%	Intégration globale
CG CORMONTREUIL	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
CG LUISANT	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle
SAULX LES CHARTREUX	1 000	1 000	1 000	100%	Intégration globale
VSD DISTRIBUTION	22 868	1 500	1 500	100%	Intégration globale
CG LAON	5 000	5 000	5 000	50%	Intégration proportionnelle

ANNEXE 2 LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

Le périmètre de consolidation comprend un total de 1 184 sociétés à fin septembre 2024.

1. Sociétés intégrées globalement

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
ZF INVEST (HOLDING)					
ZF BIDCO	100%	100%	SMR	100%	100%
PROSOL SAS	100%	100%	PONT D'AIN	100%	100%
PROSOL GESTION	100%	100%	PROSOL COMMUNICATION & MARKETING	100%	100%
SAS PROSOL EXPLOITATION	100%	100%	PROSOL RH	100%	100%
SA WORLD MARECHAL	100%	100%	GFIT	100%	100%
SARL PROPART	100%	100%	FL SUPPORT	100%	100%
SNC PROSOL ACHATS	100%	100%			
SAS CREMERIE EXPLOITATION	100%	100%			
SAS COMPAGNIE DES FRUITS MURS	84%	84%			
SAS L'ATELIER DES FRUITS ET LEGUMES	84%	84%			
SARL CHATO EXPLOITATION	84%	84%			
SAS LE FROMAGER DES HALLES	100%	100%			
SAS L'ATELIER DU FROMAGE	100%	100%			
SAS GESTIM	100%	100%			
SAS POLE DU FROMAGER	100%	100%			
FINE FRUITS COMPANY	100%	100%			
SAS CUISINE ET POTAGER	84%	84%			
SAS BOULOGNE DIRECT	100%	100%			
LE SERVICE DU FROMAGER	100%	100%			
SAS ECOLE DES METIERS DU FRAIS	100%	100%			
CENTRAL TULONJA SL	100%	100%			
SAS CARNELIAS	100%	100%			
Gfis	100%	100%			
SAS SERVICES CREMERIE EXPLOITATION	100%	100%			
SAS CREMERIE ACHAT	100%	100%			
SAS SERVICES PROSOL EXPLOITATION	100%	100%			
SAS BCT 500	100%	100%			
SAS GFM SERVICES	100%	100%			
SAS PROSOL SUPPORT	100%	100%			
SAS METZGER FRERES	90%	90%			
SAS METZGER NEUILLY / ILE DE LA JATTE	90%	90%			
SAS PROSOL DIGIT	100%	100%			
SAS MMCOM	100%	100%			
SAS MML	100%	100%			
SAS KEPLER	100%	100%			
SAS MMP	100%	100%			
SAS MMVA	100%	100%			
SAS MMI	100%	100%			
SAS MMCC	100%	100%			
SAS MMLC	100%	100%			
SAS MMLI	100%	100%			
MMBE	100%	100%			
MMPE	100%	100%			
MMLV	100%	100%			
MMLOG	100%	100%			
MMDECOUPE	100%	100%			
SAS SCM SERVICES	67%	67%			

Nom de la société	% ctrl	% int
SCI		
SCI LA STATION	100%	100%
SCI MAREE BOULOGNE	99%	99%
SCI CHATOFRUIT	99%	99%
SCI ORLEANS FRAIS (EX MAREE DE ST CYR)	99%	99%
SCI MAREE ST CYR	99%	99%
SCI POUZIN LEGUMES	99%	99%
SCI CHAPO CENTRALE	99%	99%
SCI VAL DISTRIBUTION	99%	99%
SCI DES FRUITS MURS	99%	99%
SCI CHATO LA CHAFFINE	99%	99%
SCI FRAIS DISTRIBUTION	99%	99%
SCI CHATOSUD	100%	100%
SCI CHAPONORD	100%	100%
SCI CORBAS FRAIS	100%	100%
SCI VALLEE OZON	100%	100%

Magasins FL

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LE POTAGER D'ARRAS (ex . Les Jardins de Woippy)	100%	100%	SNC RAMBOUILLET FRUITS ET LEGUMES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE SAUSHEIM	100%	100%	SNC LE PRIMEUR D'ARCACHON	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE POINCONNET	100%	100%	SNC MEYZIEU FL	100%	100%
SNC LES JARDINS DE VERDUN	100%	100%	SNC COUDEKERQUE PRIMEUR	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE VAULX	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE TOURS	100%	100%
SNC BRIE FRAIS	100%	100%	SNC NIORT FL	100%	100%
SNC LES JARDINS DU CANNET	100%	100%	SNC LES VERGERS DE CHASSENEUIL	100%	100%
SARL LE POTAGER DE GAP	76%	76%	SNC LE POTAGER DE CESSON	100%	100%
SNC LE POTAGER DE ST GERVAIS	100%	100%	SNC LE POTAGER DE COIGNIERES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE TRELISSAC	100%	100%	SNC ARGONAY FL	100%	100%
SNC CUSIN	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE CHANCELADE	100%	100%
SNC LES JARDINS DE DOMMARTIN	100%	100%	SNC PAU LESCAR FRUITS	100%	100%
SNC LES JARDINS DE RILLIEUX	100%	100%	SNC LE POTAGER DE MONDEVILLE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR D'AVIGNON	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE STRASBOURG	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE NEVERS	100%	100%	SNC COLOMBIS	100%	100%
SNC LES JARDINS DE MORSCHWILLER	100%	100%	SNC FL COLMAR SUD	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE BEAUNE	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE DANJOUTIN	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE SCHWEIGHOUSE	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE RONCQ	100%	100%
SNC LES VERGERS D'ALLONNES	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VENETTE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE SARREBOURG	100%	100%	SNC HENIN FL	100%	100%
SNC LE PRIMEUR D'Auvergne	100%	100%	SNC LES VERGERS DE LOMME	100%	100%
SNC LES JARDINS DE VERT ST DENIS	100%	100%	SNC LE SOLEIL DE PROVENCE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CLAYE SOUILLY	100%	100%	SNC LAXOU (ex. Maco Primeur)	100%	100%
SNC LES JARDINS DE FORBACH	100%	100%	SNC MAS DES FRUITS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE MEAUX	100%	100%	SNC FL BOURGOIN	100%	100%
SNC LES JARDINS DE LEMPODES	100%	100%	SNC FL SEYSSINS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE CROLLES	100%	100%	SNC FL MONTLUCON	100%	100%
SNC LE POTAGER DE LOZANNE	100%	100%	SNC FL CLERMONT	100%	100%
SNC LE POTAGER DE VIERZON	100%	100%	SNC FL ROANNE	100%	100%
SNC LE POTAGER DE TOULOUSE	100%	100%	SNC FRUITHIERS	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE LAGNY LE SEC	100%	100%	SNC FRUIPRI	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CHALONS EN CH.	100%	100%	SNC MONTCEAU FRUITS	100%	100%
SNC KINGER FRUITS	100%	100%	SNC CHALON FRUITS	100%	100%
SNC LIMOGES FRAICHEUR	100%	100%	SNC CLERMONT FRUITS	100%	100%
SNC PONTET FRAIS	100%	100%	SNC FRUTIVORE	100%	100%
SNC COGOFRAIS	100%	100%	SNC OYO FRUITS	100%	100%
SNC ALENFRUITS	100%	100%	SARL BRON FRAIS	100%	100%
SNC DOMANFRAIS	100%	100%	SNC FL VILLEFRANCHE	100%	100%
SNC LA GARDE FRAICHEUR	100%	100%	SNC ST ALBAN LEYSSE	100%	100%
SNC SENSFRAIS	100%	100%	SNC FL ROMANS	100%	100%
SNC SARGE FL	100%	100%	SNC LES JARDINS DE CHASSE	100%	100%
SNC SARAN	100%	100%	SNC DIJON FRUITS	100%	100%
SNC SOIFRUITS	100%	100%	SNC DES VERGERS	100%	100%
SNC YZEURE FRAICHEUR	100%	100%	SARL FL PB	100%	100%
SNC NICE FRAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE MARLY	100%	100%
SNC SEYNEFRUITS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE BORNAY	100%	100%
SNC FIRMFRUITS	100%	100%	SNC MOUGINS FL (ex Primeur Maconnais)	100%	100%
SNC TAVERNNYFRUITS	100%	100%	SARL LE JARDIN DES ABEILLES	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE BOURGES (ex. Puget Frais)	100%	100%	SNC LES JARDINS DE COLMAR	100%	100%
SNC LIMOFRUITS	100%	100%	SNC LE MARCHE DE VOIRON	100%	100%
SNC LE POTAGER DE LAVAL	100%	100%	SNC LES JARDINS DE SEYNOD	100%	100%
SNC BRUAY FRAIS	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE BERGERAC	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE BEAUVAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS D'EPAGNY	100%	100%
SNC LES JARDINS DE PERPIGNAN	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE ST MARCEL	100%	100%
SNC MONTPELLIER FRUITS	100%	100%	SNC LES VERGERS DE ST MITRE	100%	100%
SNC TOURCOING FRAIS	100%	100%	SARL CORMONFRUITS	100%	100%
SNC MERIGNAC FRAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE NEVERS	100%	100%
SNC FL TOULOUSE SUD	100%	100%	SNC LES JARDINS DU CREUSOT	100%	100%
SNC SAINT QUENTIN FRUITS ET LEGUMES	100%	100%	SNC LES VERGERS DE SARREGUEMINES	100%	100%
SNC LE PRIMEUR D'AGEN	100%	100%	SNC LES VERGERS DE CLERMONT	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE TERVILLE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE FAMECK	100%	100%
SNC LE POTAGER DE SAINT BENOIT	100%	100%	SNC LES HALLES DE LUISANT	100%	100%
SNC LES JARDINS DE GUYANCOURT	100%	100%	SNC LES HALLES DAUPHINOISES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE MONSWILLER	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VARENNES	100%	100%
SNC LIEVIN FRUITS ET LEGUMES	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE SEMECOURT	100%	100%
SNC SALAISE PRIMEUR	100%	100%			

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LES VERGERS DE BALARUC	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE GROSLEY	100%	100%
SNC LE POTAGER DE NARBONNE	100%	100%	SNC LES VERGERS DE DRUMETTAZ	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CHOISEY	100%	100%	SNC SAINT PAUL LES DAX	100%	100%
SNC LES JARDINS DE JOUY	100%	100%	SNC PRIMEUR DE MOISSELLES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE L'ISLE D'ABEAU	100%	100%	SNC LES VERGERS DE SERVON	100%	100%
SNC CASTRES FRAIS	100%	100%	SNC LES JARDINS DE WASQUEHAL	100%	100%
SNC LES VERGERS DE SAULX	100%	100%	SNC LES JARDINS DE MARSEILLE	100%	100%
SNC VICHY FRUITS	100%	100%	SNC QUIMPER FRAIS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE MONTEILMAR	100%	100%	SNC BIAS FRAICHEUR	100%	100%
SNC LE POTAGER D'ARGENTEUIL	100%	100%	SNC LES JARDINS DE BOISSISE	100%	100%
SNC POTAGER DE BESANCON	100%	100%	SNC LES JARDINS DES PENNES MIRABEAU	100%	100%
SNC LE POTAGER DE QUETIGNY	100%	100%	SNC LA RICHARDAIS PRIMEUR	100%	100%
SNC LE POTAGER DE CHAMBRY	100%	100%	SNC LE PRIMEUR D'AURILLAC	100%	100%
SNC LES JARDINS DE STE FOY	100%	100%	SNC LE POTAGER DE CARCASSONNE	100%	100%
SNC LES JARDINS DE TROYES	100%	100%	SNC TOULOUSE BALMA FRAICHEUR	100%	100%
SNC LE POTAGER D'ORANGE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE NOISIEL	100%	100%
SNC SELESTEFUITS	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%
SNC LES JARDINS DE BRETAGNE	100%	100%	SNC SAINT CYR SUR LOIRE PRIMEUR	100%	100%
SNC LES VERGERS DE TIGNIEU	100%	100%	SNC FL COLOMIERS	100%	100%
SNC LES JARDINS DE CLUSES	100%	100%	SNC LES JARDINS D'ERAGNY	100%	100%
SNC LES JARDINS DE STRASBOURG	100%	100%	SNC FL CHAMBLY	100%	100%
SNC LES JARDINS DE PERRIGNY	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VITROLLES	100%	100%
SPRL MESSANFRUITS	100%	100%	SNC FL FROUARD	100%	100%
SNC FL BRIVE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE LONGVIC	100%	100%
SNC FL LIMOGES	100%	100%	SNC SAINT ANDRE LES VERGERS	100%	100%
SARL PUGET FRAICHEUR	100%	100%	SNC LA GLACERIE PRIMEUR	100%	100%
SARL FL MALEMORT	100%	100%	SNC FL VIEIL EVREUX	100%	100%
SNC VILLOFRUITS	100%	100%	SNC FL TINQUEUX	100%	100%
SNC PREMIFRAICHEUR	100%	100%	SNC FL SAINT LOUIS	100%	100%
SNC MAXIFRAICHEUR	100%	100%	SNC FL SAINT QUAY PERROS	100%	100%
SNC ALES FL	100%	100%	SNC FL ATHIS MONS	100%	100%
SNC LES VERGERS DE VIRIAT	100%	100%	SNC VERGERS DE CARPIQUET (LES)	100%	100%
SNC SOYAUX FRUITS	100%	100%	SNC FL BLANQUEFORT	100%	100%
SNC LE POTAGER DE MONTAUBAN	100%	100%	SNC FL CHARLEVILLE MEZIERES	100%	100%
SNC LE POTAGER D'ANDREZIEUX	100%	100%	SNC FL ESBLY	100%	100%
SNC LES VERGERS DE REIMS	100%	100%	SNC FL AVRAINVILLE	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE CRECHES	100%	100%	SNC FL SABLIERE	100%	100%
SNC LE PANIER D'ETAMPES	100%	100%	SNC FL GARGAN	100%	100%
SNC THONON FRUITS	100%	100%	SNC FL HAZEBROUCK	100%	100%
SNC MIONS FRAIS	100%	100%	SNC LE POTAGER DE BEZIERS	100%	100%
SNC CHOLET PRIMEUR	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE CARPENTRAS	100%	100%
SNC LE POTAGER DE PARAY	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE RENNES	100%	100%
SNC FERNEYFRUITS	100%	100%	SNC FL ONET LE CHATEAU	100%	100%
SNC LES VERGERS DE ST PIERRE	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE NICE MERCANTOUR	100%	100%
SNC LES JARDINS DE CLAYE SOUS BOIS	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE CORMEILLES	100%	100%
SNC FÉRIN FL	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE LEXY	100%	100%
SNC FL SALON CRAU SUD	100%	100%	SNC LE POTAGER DE MAZARIN	100%	100%
SNC LE POTAGER DE CHAMBRAY	100%	100%	SNC LE POTAGER DE PERPIGNAN	100%	100%
SNC LE POTAGER DE LESCURE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE VALENCIENNES	100%	100%
SNC LES HALLES DE MONTIGNY	100%	100%	SNC FL MANTES LA VILLE	100%	100%
SNC LES VERGERS DE COULOMMIERS	100%	100%	SNC FL CARBON BLANC	100%	100%
SNC BIARRITZ FRAICHEUR	100%	100%	SARL LE PRIMEUR DE CONTERN	100%	100%
SNC ORSAY FRAICHEUR	100%	100%	SARL LE PRIMEUR DE MERSCH	100%	100%
SNC LE POTAGER DE SAINT JULIEN	100%	100%	SNC LE POTAGER D'OSNY	100%	100%
SNC GRAND QUÉVILLY PRIMEUR	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE LAVAL	100%	100%
SNC LE POTAGER DE VILLENEUVE D'ASCQ	100%	100%	SNC FL VAUX SUR MER	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE GOUSSAINVILLE	100%	100%	SNC LE POTAGER DE CAGNES	100%	100%
SNC LES JARDINS DE FRESNES	100%	100%	SNC FL SECLIN	100%	100%
SNC VILLIERS FL	100%	100%	SNC LES JARDINS DU MANS	100%	100%
SNC LE PRIMEUR DE SEMEAC	100%	100%	SNC FL MONTMOROT	100%	100%
SNC LE POTAGER DE BEGLES	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE ST HERBLAIN	100%	100%
SNC CROISSY FL	100%	100%	SNC LE POTAGER D'HAUTE GOULAIN	100%	100%
SNC LES JARDINS D'HERBLAY	100%	100%	SNC LE PRIMEUR DE BARENTIN	100%	100%
SNC HYERES FRAICHEUR	100%	100%	SNC LE POTAGER DES MUREAUX	100%	100%
SNC AHUY FRUITS	100%	100%	LES JARDINS DE BRY SUR MARNE	100%	100%
SNC BIZANOS PRIMEUR	100%	100%	LE POTAGER DE BIGANOS	100%	100%

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int	
LES VERGERS DE GRABELS	100%	100%	LE POTAGER DE FREIJS	100%	100%	
FL STE GENEVIÈVE DES BOIS	100%	100%	LE POTAGER DE CHATEAUBERNARD	100%	100%	
LE PRIMEUR DE PIERRY	100%	100%	FL PONTAULT COMBAULT	100%	100%	
FL ST MARTIN DES CHAMPS 250	100%	100%	LES JARDINS DE SENTINELLE	100%	100%	
LE PRIMEUR DE NANTEUIL	100%	100%	LES VERGERS D'ALBERTVILLE	100%	100%	
LES VERGERS DE SAINT MALO	100%	100%	FL REIMS WITRY	100%	100%	
LE PRIMEUR DE GONFREVILLE	100%	100%	LE POTAGER DE PONTIVY	100%	100%	
LE PRIMEUR DE HEM	100%	100%	LE PRIMEUR D'EVRY	100%	100%	
LE POTAGER DE BLOIS	100%	100%	FL VILLENEUVE LOUBET	100%	100%	
LES JARDINS D'AUBERGENVILLE	100%	100%	LE PRIMEUR DES SABLES D'OLONNE	100%	100%	
LE POTAGER DE ROUEN	100%	100%	LE POTAGER DU HAUMONT	100%	100%	
LE POTAGER DE BRON VILLAGE	100%	100%	LE POTAGER DU PETIT QUEVILLY	100%	100%	
LES JARDINS DE DREUX	100%	100%	LE POTAGER DE CLERMONT CRISTAL	100%	100%	
LES VERGERS D'EPINAL	100%	100%	LE PRIMEUR DE VALLAURIS	100%	100%	
LE PRIMEUR DE BEYNOST	100%	100%	ACHERES DISTRIBUTION	100%	100%	
FL SAITES MARIE DES CHAMPS	100%	100%	FL PORTES LES VALENCE	100%	100%	
LES VERGERS DE TARRES	100%	100%	LE PRIMEUR DE LA TRINITE	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS DE GONESSE	100%	100%	LE PRIMEUR DE PESSAC	100%	100%	Nouvelle société
FL BESANCON	100%	100%	LES JARDINS DU PRADO	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS DE VELIZY	100%	100%	LE PRIMEUR DE CHATELLERAULT	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS D'HOENHEIM	100%	100%	LE PRIMEUR DE GAILLAC	100%	100%	Nouvelle société
FL ST ORENS	100%	100%	LE PRIMEUR DE MAINVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE VANNES	100%	100%	LE PRIMEUR DE CARRE D'OR	100%	100%	Nouvelle société
FL DE CHALONS EN CHAMPAGNE	100%	100%	LE PRIMEUR DE ST GERMAIN LES CORBEIL	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS D'AMILLY	100%	100%	LE POTAGER D'ARLES	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE ST RAPHAEL	100%	100%	LE POTAGER DE GARDANNE	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE DURY	100%	100%	LE PRIMEUR DE LORIENT	100%	100%	Nouvelle société
LES JARDINS D'AYTRE	100%	100%	LES VERGERS D'ANDILLY	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%	LE PRIMEUR DE LAVAU	100%	100%	Nouvelle société
FL NIMES MARGUERITTES	100%	100%	LES JARDINS D'AUBAGNE	100%	100%	Nouvelle société
FL CHALON SUR SAONE	100%	100%	LE PRIMEUR DE RUAUDIN	100%	100%	Nouvelle société
FL CASTELNAU LE LEZ	100%	100%	LE PRIMEUR D'AUDIN LE TICHE	100%	100%	Nouvelle société
FL BOURGES MALLET	100%	100%	LE PRIMEUR DE DIEPPE	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DE WICKRANGE	100%	100%	LE PRIMEUR DE SAINT NABORD	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DU HAVRE	100%	100%	LE PRIMEUR DE PLAN D'ORGON	100%	100%	Nouvelle société
LES VERGERS DE QUEVERT	100%	100%	LE PRIMEUR DE BEAUCCOUZE	100%	100%	Nouvelle société
FL FLEURY SUR ORNE	100%	100%	LE PRIMEUR DE TREGUEUX	100%	100%	Nouvelle société
LE POTAGER DE MENNECY	100%	100%	LE PRIMEUR DE MONCHY SAINT ELOI	100%	100%	Nouvelle société
LE PRIMEUR DU MUY	100%	100%	LE POTAGER DE GENNEVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
FL VILLABE	100%	100%	LE POTAGER DE CHOLET SUD	100%	100%	Nouvelle société
FL DE CHATEAU THIERRY	100%	100%	LE MARCHE SAVOYARD	100%	100%	
FL AGEN BARBUSSE	100%	100%	LES JARDINS DE TREILLIERES	100%	100%	Nouvelle société
FL NIMES OUEST	100%	100%	LE PRIMEUR DE CHATEAUROUX	100%	100%	Nouvelle société
LE POTAGER DE CHARVIN	100%	100%				
LE PRIMEUR SIEGE 1	100%	100%				

Magasins Crèmerie

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LE FROMAGER DE BRIVES CHARENSAC	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TIGNEU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TRELISSAC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHASSE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TROYES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHATENOUY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VARENNES/SEIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DAVEZIEUX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VARENNES VAUZELLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DECINES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VAULX	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE KINGERSHEIM	100%	100%	SNC LE FROMAGER DU CANNET	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE L'ISLE D'ABEAU	100%	100%	SNC LE FROMAGER DU CREUSOT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LOZANNE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHASSENEUIL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MARLY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CESSON	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NEVRAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COUDEKERQUE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PIERRE BENITE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NIORT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE ROMANS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOURS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT PRIEST	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COIGNIERES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SEYSSINS	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ARGONAY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VERT SAINT DENIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHANCELADE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE THIERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE PAU LESCAR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VIERZON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONDEVILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ECHIROLLES	100%	100%	SPRL LE FROMAGER DE MESSANCY	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'OYONNAX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE RONCQ	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'YZEURE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LOMME	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ARCACHON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COLMAR SUD	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MEYZIEU	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE STRASBOURG	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT JEAN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE DANJOUTIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MARSANNAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VENETTE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MONTLUCON	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'HENIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE ROANNE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE FORBACH	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ALENCON	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ALLONNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BALARUC	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LA GARDE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BESSONCOURT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COGOLIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BOURG LES VALENCE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CASTRES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRIE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LAVAL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRIVE LA GAILLARDE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHOLET	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHOISEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VERDUN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MIONS	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'HAGENAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MORSCHWILLER	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BEAUVAIS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NEVERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE PARAY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NICE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VOUEJAUCOURT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE NIMES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BOURGES	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ECOLE VALENTIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DU PONTET	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ESSEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SAINT QUENTIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ORANGE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TERVILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CLUSES	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'AGEN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CORMONTREUIL	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOURCOING	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CROLLES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOULOUSE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DOMANCY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE PERPIGNAN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DOMMARTIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MOUGINS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FEGERSHEIM	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTPELLIER	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LA SEYNE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LIMOGES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LEMPDES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHAMBRY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LIMOGES CENTR	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BRUAY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MEAUX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MERIGNAC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PERRIGNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE FEVES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PUGET	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NARBONNE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE QUETIGNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VILLEPINTÉ	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT MARCEL	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VILLEFRANCHE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT MITRE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VICHY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARAN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTCEAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARGE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MALEMORT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARREBOURG	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE JOUY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SARREGUEMINES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COLMAR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAUSHEIM	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTEILMAR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SEYNOD	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SAINT BENOÎT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SOISSONS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE RAMBOUILLET	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE TAVERNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SALAISE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE THONON	100%	100%			

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
SNC LE FROMAGER DE MONSWILLER	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT PAUL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LIEVIN	100%	100%	SNC FROMAGER DE MOISSELLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LAXOU	100%	100%	SNC FROMAGER DE SERVON	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GUYANCOURT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LA RICHARDAIS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VOIRON	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE WASQUEHAL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DU POINCONNET	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MARSEILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE TOULOUSE ETAT-UNIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE QUIMPER	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VIRIAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MALAUZAT	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SOYAUX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BOISSISE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SENS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DES PENNES MIRABEAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SELESTAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'AURILLAC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAULX	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CARCASSONNE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINTE FOY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE TOULOUSE BALMA	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT MAXIMIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NOISIEL	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT GERVAIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE REIMS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SAINT CYR SUR LOIRE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE PREMILHAT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE COLOMIERS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MONTAUBAN	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ERAGNY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LUISANT	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CHAMBLY	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ARGENTEUIL	100%	100%	SNC FROMAGER DE CLERMONT SCHUMMAN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE COMBS	100%	100%	SNC FROMAGER DE VITROLLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ETAMPES	100%	100%	SNC FROMAGER DE FROUARD	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CRECHES	100%	100%	SNC FROMAGER DE LONGVIC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LAGNY	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT ANDRE LES VERGERS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LIMOGES NORD	100%	100%	SNC FROMAGER DE LA GLACERIE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FIRMINY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VIEIL EVREUX	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ANDREZIEUX	100%	100%	SNC FROMAGER DE TINQUEUX	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FAMECK	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT LOUIS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CLAYE	100%	100%	SNC FROMAGER DE SAINT QUAY PERROS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHALONS EN CHAMPAGNE	100%	100%	SNC FROMAGER DE SABLIERE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BRETAGNE	100%	100%	SNC FROMAGER DE ATHIS MONS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BERGERAC	100%	100%	SNC FROMAGER DE CARPIQUET	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'EPAGNY	100%	100%	SNC FROMAGER DE BLANQUEFORT	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ALES	100%	100%	SNC FROMAGER DE CHARLEVILLE MEZIERES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SOCHAUX	100%	100%	SNC FROMAGER D'ESBLY	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'AVIGNON	100%	100%	SNC FROMAGER D'AVRAINVILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BEAUNE	100%	100%	SNC FROMAGER DE GARGAN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BORNAY	100%	100%	SNC FROMAGER D'HAZEBROUCK	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BOURGOIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CARPENTRAS	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ORSAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE RENNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FERNEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'ONET LE CHATEAU	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE ST PIERRE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE NICE MERCANTOUR	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CLAYE SOUS BOIS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BEZIERS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CHAMBRAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CORMEILLES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE COULOMMIERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LEXY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE LESCURE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MAZARIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE MONTIGNY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE POLYGONE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SALON CRAU SUD	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VALENCIENNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FERIN	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MANTES LA VILLE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BIARRITZ	100%	100%	SNC LE FROMAGER CARBON BLANC	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SAINT JULIEN	100%	100%	SARL LE FROMAGER DE MERSCH	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GRAND QUEVILLY	100%	100%	SARL LE FROMAGER DE CONTERN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VILLENEUVE D'ASCQ	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'OSNY	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GOUSSAINVILLE	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE SECLIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE FRESNES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE LAVAL TOURS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE VILLIERS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE VAUX SUR MER	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE SEMEAC	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE CAGNES	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BEGLES	100%	100%	SNC LE FORMAGER DU MANS	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'ARRAS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE MONTMOROT	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'HERBLAY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BARENTIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE CROISSY	100%	100%	SNC LE FROMAGER D'HAUTE GOULAIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'HYERES	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE ST HERBLAIN	100%	100%
SNC LE FROMAGER D'AHUY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DES MUREAUX	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE BIZANOS	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BRY SUR MARNE	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE GROSLEY	100%	100%	SNC LE FROMAGER DE BIGANOS	100%	100%
SNC LE FROMAGER DE DRUMETTAZ	100%	100%			

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int	
LE FROMAGER DE GRABELS	100%	100%	LE FROMAGER DE LA TRINITE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE STE GENEVIÈVE DES BOIS	100%	100%	LE FROMAGER DE PESSAC	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE PIERRY	100%	100%	LE FROMAGER DU PRADO	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ST MARTIN DES CHAMPS	100%	100%	LE FROMAGER DE CHATELLERAULT	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE NANTEUIL	100%	100%	LE FROMAGER DE GAILLAC	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE SAINT MALO	100%	100%	LE FROMAGER DE MAINVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
FROMAGER DE GONFREVILLE	100%	100%	LE FROMAGER DE CARRE D'OR	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE HEM	100%	100%	LE FROMAGER DE ST GERMAIN LES CORBEIL	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BLOIS	100%	100%	LE FROMAGER D'ARLES	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'AUBERGENVILLE	100%	100%	LE POTAGER DE GARDANNE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ROUEN	100%	100%	LE FROMAGER DE LORIENT	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BRON VILLAGE	100%	100%	LE FROMAGER D'ANDILLY	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE DREUX	100%	100%	LE FROMAGER DE LAVAU	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'EPINAL	100%	100%	LE FROMAGER D'AUBAGNE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BEYNOST	100%	100%	LE FROMAGER DE RUAUDIN	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE SAINT MARIE DES CHAMPS	100%	100%	LE FROMAGER D'AUDIN LE TICHE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE TARBES	100%	100%	LE FROMAGER DE DIEPPE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE GONESSE	100%	100%	LE FROMAGER DE SAINT NABORD	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE BESANCON	100%	100%	LE FROMAGER DE PLAN D'ORGON	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE VELIZY	100%	100%	LE FROMAGER DE BEAUCOUZE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'HOENHEIM	100%	100%	LE FROMAGER DE TREGUEUX	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ST ORENS	100%	100%	LE FROMAGER DE MONCHY SAINT ELOI	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE VANNES	100%	100%	LE FROMAGER DE GENNEVILLIERS	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE CHALONS EN CHAMPAGNE	100%	100%	LE FROMAGER DE CHOLET SUD	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'AMILLY	100%	100%	LE FROMAGER DE TREILLIERES	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE ST RAPHAEL	100%	100%	LE FROMAGER DE CHATEAUROUX	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE DURY	100%	100%	LE FROMAGER DE CHARVIN	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER D'AYTRE	100%	100%	LE FROMAGER DE SAINT ALBAN LEYSSE	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE LA QUEUE EN BRIE	100%	100%	LE FROMAGER SIEGE 1	100%	100%	Nouvelle société
LE FROMAGER DE NIMES MARGUERITTES	100%	100%				
LE FROMAGER DE CHALON SUR SAONE	100%	100%				
LE FROMAGER DE CASTELNAU LE LEZ	100%	100%				
LE FROMAGER DE WICKRANGE	100%	100%				
LE FROMAGER DU HAVRE	100%	100%				
LE FROMAGER DE QUEVERT	100%	100%				
LE FROMAGER DE FLEURY SUR ORNE	100%	100%				
LE FROMAGER DE MENNECY	100%	100%				
LE FROMAGER DE BOURGES MALLET	100%	100%				
LE FROMAGER DU MUY	100%	100%				
LE FROMAGER DE VILLABE	100%	100%				
LE FROMAGER DE CHATEAU THIERRY	100%	100%				
LE FROMAGER D'AGEN BARBUSSE	100%	100%				
LE FROMAGER DE NIMES OUEST	100%	100%				
LE FROMAGER DE FREJUS	100%	100%				
LE FROMAGER DE CHATEAUBERNARD	100%	100%				
LE FROMAGER DE PONTAULT COMBAULT	100%	100%				
LE FROMAGER DE SENTINELLE	100%	100%				
LE FROMAGER D'ALBERTVILLE	100%	100%				
LE FROMAGER DE REIMS WITRY	100%	100%				
LE FROMAGER DE PONTIVY	100%	100%				
LE FROMAGER D'EVRY	100%	100%				
LE FROMAGER DE VILLENEUVE LOUBET	100%	100%				
LE FROMAGER DES SABLES D'OLONNE	100%	100%				
LE FROMAGER DU HAUMONT	100%	100%				
LE FROMAGER DU PETIT QUEVILLY	100%	100%				
LE FROMAGER DE CLERMONT CRISTAL	100%	100%				
LE FROMAGER DE VALLAURIS	100%	100%				
ACHERES EXPLOITATION	100%	100%				
LE FROMAGER DE PORTES LES VALENCE	100%	100%				

Magasins Fresh

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int
Activité Fresh			LS 500 GENAY	100%	100%
SAS LOU ET COMPAGNIE	100%	100%	FL 500 CASTELNAU DE MEDOC	100%	100%
SARL FL 500 EXPLOITATION	100%	100%	FL 500 GENAY	100%	100%
SARL FL 500 PARTICIPATION	100%	100%	FL 500 ROCHEFORT	100%	100%
SARL LS 500 EXPLOITATION	100%	100%	FL 500 THOLONET	100%	100%
SARL LS 500 PARTICIPATION	100%	100%	FL 500 LA ROCHE SUR FORON	100%	100%
500 EXPLOITATION	100%	100%	FL 500 CASTELNAU D'ESTRETEFONDS	100%	100%
SNC FL 500 BELLEY	100%	100%	FL 500 ST PIERRE LES NEMOURS	100%	100%
SNC FL 500 MEUNG	100%	100%	FL 500 AUCH	100%	100%
SNC FL 500 PONTARLIER	100%	100%	FL 500 ST BRÉVIN LES PINS	100%	100%
SNC FL 500 AMBERIEUX D'AZERGUES	100%	100%	500 CASTELNAU D'ESTRETEFONDS	100%	100%
SNC FL 500 MONTBRISON	100%	100%	500 ST PIERRE LES NEMOURS	100%	100%
SNC FL 500 MANOSQUE	100%	100%	500 AUCH	100%	100%
SNC FL 500 APT	100%	100%	500 ST BRÉVIN LES PINS	100%	100%
			500 TOULOUSE MONTAUDRAN 731	100%	100%
SNC FL 500 AMBERIEU EN BUGEY	100%	100%	500 ROCHEFORT 737	100%	100%
SNC FL 500 ISTRES	100%	100%	500 THOLONET 738	100%	100%
SNC FL 500 MONTAUBAN	100%	100%	500 LA ROCHE SUR FORON 739	100%	100%
SNC FL 500 BOURG EN BRESSE	100%	100%	500 MORSANG SUR ORGE 745	100%	100%
SNC FL 500 AGDE	100%	100%	500 ANNEMASSE 746	100%	100%
SNC FL 500 BONNEVILLE	100%	100%	FL 500 TOULOUSE MONTAUDRAN 331	100%	100%
SNC FL 500 CHAPONNAY	100%	100%	FL 500 MORSANG SUR ORGE 345	100%	100%
SNC FL 500 ANTHY SUR LEMAN	100%	100%	FL 500 ANNEMASSE 346	100%	100%
SNC FL 500 CHATEAUBERNARD	100%	100%	FL 500 HOUEMONT	100%	100%
SNC FL 500 NIORT	100%	100%	FL 500 LABARTHE SUR LEZE	100%	100%
SNC FL 500 BEAUZELLE	100%	100%	FL 500 LA FARE LES OLIVIERS	100%	100%
SNC LS 500 BELLEY	100%	100%	FL 500 WITTERSDORF	100%	100%
SNC LS 500 MEUNG	100%	100%	FL 500 VENDOME	100%	100%
SNC LS 500 PONTARLIER	100%	100%	FL 500 SOULTZ	100%	100%
SNC LS 500 AMBERIEUX D'AZERGUES	100%	100%	FL 500 SAUSSAY	100%	100%
SNC LS 500 MONTBRISON	100%	100%	FL 500 CUGNAUX	100%	100%
SNC LS 500 MANOSQUE	100%	100%	FL 500 ST AVOLD	100%	100%
SNC LS 500 APT	100%	100%	FL 500 MURET	100%	100%
			500 HOUEMONT	100%	100%
SNC LS 500 AMBERIEU EN BUGEY	100%	100%	500 LABARTHE SUR LEZE	100%	100%
SNC LS 500 ISTRES	100%	100%	500 LA FARE LES OLIVIERS	100%	100%
SNC LS 500 MONTAUBAN	100%	100%	500 WITTERSDORF	100%	100%
SNC LS 500 BOURG EN BRESSE	100%	100%	500 VENDOME	100%	100%
SNC LS 500 AGDE	100%	100%	500 SOULTZ	100%	100%
SNC LS 500 BONNEVILLE	100%	100%	500 SAUSSAY	100%	100%
SNC LS 500 CHAPONNAY	100%	100%	500 CUGNAUX	100%	100%
SNC LS 500 ANTHY SUR LEMAN	100%	100%	500 ST AVOLD	100%	100%
SNC LS 500 CHATEAUBERNARD	100%	100%	500 MURET	100%	100%
SNC LS 500 NIORT	100%	100%	FL 500 CAHORS	100%	100%
SNC LS 500 BEAUZELLE	100%	100%	500 CAHORS	100%	100%
			FL 500 BOUFFERE MONTAIGU	100%	100%
FL 500 AMILLY	100%	100%	500 BOUFFERE MONTAIGU	100%	100%
FL 500 ETOILE SUR RHONE	100%	100%	FL 500 OBERNAI	100%	100%
FL 500 BRIANCON	100%	100%	500 OBERNAI	100%	100%
FL 500 PONTCHARRA	100%	100%	FL 500 MERIGNAC	100%	100%
LS 500 ETOILE SUR RHONE	100%	100%	500 MERIGNAC	100%	100%
LS 500 BRIANCON	100%	100%	FL 500 GRASSE	100%	100%
LS 500 PONTCHARRA	100%	100%	500 GRASSE	100%	100%
LS 500 DRAGUIGNAN	100%	100%	FL 500 SAINT DIONISY	100%	100%
LS 500 AMILLY	100%	100%	500 SAINT DIONISY	100%	100%
FL 500 SAINT VIGOR LE GRAND	100%	100%	FL 500 SOYONS	100%	100%
LS 500 SAINT VIGOR LE GRAND	100%	100%	500 SOYONS	100%	100%
FL 500 DRAGUIGNAN	100%	100%	FL 500 DOUVAINE	100%	100%
LS 500 CASTELNAU DE MEDOC	100%	100%	500 DOUVAINE	100%	100%
500 MONTAUROUX	100%	100%	FL 500 MONTAUROUX	100%	100%
500 MONTPELLIER	100%	100%	FL 500 MONTPELLIER	100%	100%

Nom de la société	% ctrl	% int	Nom de la société	% ctrl	% int	
FL 500 ITTEVILLE	100%	100%	500 LE VIGEN	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 VEZERONCE CURTIN	100%	100%	FL500 DOUVRES LA DELIVRANDE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 SAINT POL DE LEON	100%	100%	500 DOUVRES LA DELIVRANDE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 LA VALETTE DU VAR	100%	100%	FL500 LA ROCHE SUR YON	100%	100%	Nouvelle société
500 ITTEVILLE	100%	100%	500 LA ROCHE SUR YON	100%	100%	Nouvelle société
500 VEZERONCE CURTIN	100%	100%	FL500 OLIVET	100%	100%	Nouvelle société
500 SAINT POL DE LEON	100%	100%	500 OLIVET	100%	100%	Nouvelle société
500 LA VALETTE DU VAR	100%	100%	FL500 L'ISLE SUR LA SORGUE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 BAGNOLS SUR CEZE	100%	100%	500 L'ISLE SUR LA SORGUE	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 MANOM	100%	100%	FL500 HONFLEUR	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 PERTUIS	100%	100%	500 HONFLEUR	100%	100%	Nouvelle société
500 BAGNOLS SUR CEZE	100%	100%	FL500 NICE GAMBETTA	100%	100%	Nouvelle société
500 MANOM	100%	100%	500 NICE GAMBETTA	100%	100%	Nouvelle société
500 PERTUIS	100%	100%	FL500 SIEGE 2	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 PARIS LECOURBE	100%	100%	500 SIEGE 2	100%	100%	Nouvelle société
FL 500 SCY CHAZELLES	100%	100%				
FL 500 VENDENHEIM	100%	100%				
FL 500 SIERENTZ	100%	100%				
500 PARIS LECOURBE	100%	100%				
500 SCY CHAZELLES	100%	100%				
500 VENDENHEIM	100%	100%				
500 SIERENTZ	100%	100%				
500 CELLENEUVE	100%	100%				
FL500 CELLENEUVE	100%	100%				
FL500 LE VIGEN	100%	100%				Nouvelle société

Sociétés Bio Frais

Nom de la société	% ctrl	% int
SNC BIO FRAIS BELLEY	85%	85%
SAS BIO FRAIS GESTION	85%	85%
SAS PROS BIO FRAIS	85%	85%
SAS BF EXPLOITATION	85%	85%
SAS BF ACHATS	85%	85%
SAS BF LOGISTIQUE	85%	85%
SNC BF FL EPAGNY	85%	85%
SNC BF LS EPAGNY	85%	85%
SNC BF NA EPAGNY	85%	85%
GIE BF EPAGNY	85%	85%
GIE BF BONNEVILLE	85%	85%
SNC BF FL BONNEVILLE	85%	85%
SNC BF LS BONNEVILLE	85%	85%
SNC BF NA BONNEVILLE	85%	85%
SAS BF ST JULIEN	56%	56%
SNC BF FL ANNECY	85%	85%
SNC BF LS ANNECY	85%	85%
SNC BF NA ANNECY	85%	85%
GIE BF ANNECY	85%	85%
SNC BF FL ANNEMASSE	85%	85%
SNC BF LS ANNEMASSE	85%	85%
BF ANNEMASSE	85%	85%
SNC BF NA ANNEMASSE	85%	85%
GIE BF ANNEMASSE	85%	85%

Nouvelle société

Boulangeries

Nom de la société	% ctrl	% int
BOULANGERIE DU MARCHE	100%	100%
BDM ACHATS	100%	100%
BDM ST ALBAN LEYSSE	100%	100%
BDM AMBERIEUX D'AZERGUES	100%	100%
BDM AMBERIEU EN BUGEY	100%	100%
BDM BONNEVILLE	100%	100%
BDM VEZERONCE-CURTIN	100%	100%
BDM PONTARLIER	100%	100%
BDM ST POL DE LEON	100%	100%
BDM GARGAS	100%	100%
BDM BOURG EN BRESSE	100%	100%
BDM NIORT	100%	100%
BDM BEAUZELLE	100%	100%
BDM CASTELNAU DE MEDOC	100%	100%
BDM SAINT VIGOR LE GRAND	100%	100%
BDM DRAGUIGNAN	100%	100%
BDM BRIANCON	100%	100%
BDM ETOILE DU RHONE	100%	100%
BDM CONCARNEAU	100%	100%
BDM CASTELNAU-D'ENTRETEFONDS	100%	100%
BDM SAINT PIERRE LES NEMOURS	100%	100%
BDM SAINT BREVIN LES PINS	100%	100%
BDM VENDOME	100%	100%
BDM SOULTZ	100%	100%
BDM MONTAUROUX	100%	100%
BDM SCY-CHAZELLES	100%	100%
BDM LA ROCHE SUR YON	100%	100%

Boucheries

Nom de la société	% ctrl	% int	
LS CORMEILLES	67%	67%	Nouvelle société
LS GONESSE	67%	67%	
LS STE GENEVIEVE DES BOIS	67%	67%	
LS ESBLY	67%	67%	
LS HAZEBROUCK	67%	67%	Nouvelle société
LS LES MUREAUX	67%	67%	
LS MENNECY	67%	67%	
LS LA QUEUE EN BRIE	67%	67%	
LS VILLABE	67%	67%	
LS EVRY	67%	67%	
LS PONTAULT COMBAULT	67%	67%	
LS VELIZY	67%	67%	
LS ACHERES	67%	67%	Nouvelle société
LS ST GERMAIN LES CORBEIL	67%	67%	
LS ANDILLY	67%	67%	
LS GENNEVILLIERS	67%	67%	

Sociétés Italie

Nom de la société	% ctrl	% int
<u>Activité Italie</u>		
PROSOL COMPAGNERA DI GESTIONE	100%	100%
BANCO FRESCO COSTRUZIONE	100%	100%
BEINASCO SRL	100%	100%
ALTESSANO SRL	100%	100%
PANFE	100%	100%
LOG DEL GUSTO	100%	100%
PROSOL ACQUISTI	100%	100%
MAGENTA SRL	100%	100%
VAREDO SRL	100%	100%
PAULLO SRL	100%	100%
CASTELLANZA SRL	100%	100%
CREMA SRL	100%	100%
RHO SRL	100%	100%
CANTU SRL	100%	100%
CURNO SRL	100%	100%
MONZA SRL	100%	100%
GRANDATE SRL	100%	100%
CERNUSCO SUL NAVIGLIO SRL	100%	100%
GARBAGNATE MILANESE SRL	100%	100%
OSIO SOTTO S.R.L.	100%	100%
SOLARO S.R.L.	100%	100%
MONZA SRL	100%	100%
CREMONA SRL	100%	100%
BERGAMO BORGO PALAZZO	100%	100%
FERRARA DARSENA S.R.L.	100%	100%
MILANO RUBATTINO S.R.L.	100%	100%
TORINO GORIZIA S.R.L.	100%	100%
VERONA MILANO S.R.L.	100%	100%
VICENZA SAN LAZZARO S.R.L.	100%	100%
VOGHERA S.R.L.	100%	100%
RIVOLI S.R.L.	100%	100%
RIVALTA DI TORINO S.R.L.	100%	100%
MUGGIO S.R.L.	100%	100%
SASSUOLO	100%	100%
MILANO TESTI S.R.L.	100%	100%
PROSOL SERVIZI	100%	100%

Sociétés Océalliance

Nom de la société	% ctrl	% int
OCEALLIANCE	99,19%	99,19%
DISTRIMER	99,19%	99,19%
JTRADE	99,19%	99,19%
MAREE COTE D'OPALE	99,19%	99,19%
MARITEAM DISTRIBUTION	99,19%	99,19%
ALLIANCE PECHE	99,19%	99,19%
BELLE ILE	99,19%	99,19%
HALIEUTEC	99,19%	99,19%
HOLDING PORET	99,19%	99,19%
MARITEAM SERVICES	99,19%	99,19%
SOFIDEV	99,19%	99,19%
ANGELBOND	99,19%	99,19%
COBOMA	99,19%	99,19%
FFG MAREE	99,19%	99,19%
FURIC MAREE	99,19%	99,19%
FORO MAREE	99,19%	99,19%
FURIC SOLUTIONS	99,19%	99,19%
LE COZ	99,19%	99,19%
MAREE DU COTENTIN	99,19%	99,19%
ALLIOMER	99,19%	99,19%
SAYO MAREE	99,19%	99,19%
VIVIERS DU DIBEN	99,19%	99,19%
VIVIERS DU CAP	99,19%	99,19%
VIVIERS DE PORSGUEN	99,19%	99,19%
MAREE DU JOUR	99,19%	99,19%
OA INVESTISSEMENT	99,19%	99,19%

Nouvelle société

Sociétés GD Finance/Novoviande

Nom de la société	% ctrl	% int
GD FINANCES	100,00%	100,00%
CG DISTRIBUTION	50,00%	50,00%
REIGNER	100,00%	100,00%
NOVORIS	100,00%	100,00%
NOVOPONTAULT	100,00%	100,00%
NOVOBRUNOY	100,00%	100,00%
NOVOBONNEUIL	100,00%	100,00%
GD	100,00%	100,00%
NOVO-U-DRAVEIL	100,00%	100,00%
NOVO-U-MONTGERON	100,00%	100,00%
NOVOVIANDE ST MAXIMIN	100,00%	100,00%
CG CHALONS EN CHAMPAGNE	50,00%	50,00%
RUE EIFFEL	100,00%	100,00%
CG ALLONNE	50,00%	50,00%
BUCCARIUS	100,00%	100,00%
NOVO CLAYE SOUILLY	100,00%	100,00%
CG LAGNY	50,00%	50,00%
CG SOISSONS	50,00%	50,00%
PONT AUX DAMES	100,00%	100,00%
CG SAINT QUENTIN	50,00%	50,00%
COMPAGNIE GILLET AVENTURE	100,00%	100,00%
MORANGIS	100,00%	100,00%
CDV COIGNIERE	100,00%	100,00%
COMBS VIANDE	100,00%	100,00%
VILLEPINTE	100,00%	100,00%
CG REIMS	50,00%	50,00%
NOVOVIANDE LES ROCHETTES	100,00%	100,00%
CG CORMONTREUIL	50,00%	50,00%
CG LUISANT	50,00%	50,00%
SAULX LES CHARTREUX	100,00%	100,00%
VSD DISTRIBUTION	100,00%	100,00%
CG LAON	50,00%	50,00%

Nom de la société	% ctrl	% int
IDF VIANDES	87,00%	87,00%
IDF ORSAY	87,00%	87,00%
IDF CROISSY BEAUBOURG	87,00%	87,00%
IDF GROSLEY	87,00%	87,00%
IDF SERVON	87,00%	87,00%
IDF MOISSELLES	87,00%	87,00%
IDF ERAGNY	87,00%	87,00%
IDF NOISIEL	87,00%	87,00%
IDF BOISSISE	87,00%	87,00%
IDF ATHIS MONS	87,00%	87,00%
IDF AVRAINVILLE	87,00%	87,00%
IDF MONTIGNY LE BRETONNEUX	87,00%	87,00%
IDF ESBLY	87,00%	87,00%
IDF GARGAN	87,00%	87,00%
IDF CHILLY MAZARIN	87,00%	87,00%
IDF MANTES LA VILLE	87,00%	87,00%
IDF OSNY	87,00%	87,00%
IDF BRY SUR MARNE	87,00%	87,00%
IDF AUBERGENVILLE	87,00%	87,00%
IDF LES MUREAUX	87,00%	87,00%
IDF NANTEUIL LES MEAUX	87,00%	87,00%
IDF SAINTE GENEVIEVE	87,00%	87,00%
IDF LES CLAYES SOUS BOIS	87,00%	87,00%
IDF CORMEILLES EN PARISIS	87,00%	87,00%
IDF GONESSE	87,00%	87,00%
IDF MENNECY	87,00%	87,00%
IDF LA QUEUE EN BRIE	87,00%	87,00%
IDF VILLABE	87,00%	87,00%
IDF COULOMMIERS	87,00%	87,00%
IDF VILLIERS LE BEL	87,00%	87,00%
IDF GOUSSAINVILLE	87,00%	87,00%
IDF FRESNES LES LILAS	87,00%	87,00%
IDF BRETAGNE SUR ORGE	87,00%	87,00%
IDF HERBLAY	87,00%	87,00%

GIE Boucheries

Nom de la société	% ctrl	% int
GIE ALLONNES	78,00%	78,00%
GIE CHALONS EN CHAMPAGNE	78,00%	78,00%
GIE VILLABE	78,00%	78,00%
GIE VELIZY	78,00%	78,00%
GIE STE GENEVIEVE DES BOIS	78,00%	78,00%
GIE SAINT GERMAIN LES CORBEIL	78,00%	78,00%
GIE PONTAULT COMBAULT	78,00%	78,00%
GIE MENNECY	78,00%	78,00%
GIE LA QUEUE EN BRIE	78,00%	78,00%
GIE HAZEBROUCK	78,00%	78,00%
GIE GONESSE	78,00%	78,00%
GIE EVRY	78,00%	78,00%
GIE ESBLY	78,00%	78,00%
GIE CORMEILLES	78,00%	78,00%
GIE HERBLAY	78,00%	78,00%
GIE BRETAGNE	78,00%	78,00%
GIE FRESNES	78,00%	78,00%
GIE GOUSSAINVILLE	78,00%	78,00%
GIE VILLIERS LE BEL	78,00%	78,00%
GIE COULOMMIERS	78,00%	78,00%
GIE LES CLAYES SOUS BOIS	78,00%	78,00%
GIE NANTEUIL LES MEAUX	78,00%	78,00%
GIE BRY SUR MARNE	78,00%	78,00%
GIE OSNY	78,00%	78,00%
GIE MANTES LA VILLE	78,00%	78,00%
GIE CHILLY MANZARIN	78,00%	78,00%
GIE LIVRY GARGAN	78,00%	78,00%
GIE MONTIGNY LE BRETONNEUX	78,00%	78,00%
GIE AVRAINVILLE VILLEMORIN	78,00%	78,00%
GIE ATHIS MONS	78,00%	78,00%
GIE BOISSISE LE ROI	78,00%	78,00%
GIE NOISIEL	78,00%	78,00%
GIE ERAGNY	78,00%	78,00%
GIE MOISSELLES	78,00%	78,00%
GIE SERVON	78,00%	78,00%
GIE GROSLAY	78,00%	78,00%
GIE CROISSY BEAUBOURG	78,00%	78,00%
GIE ORSAY	78,00%	78,00%
GIE ARGENTEUIL	78,00%	78,00%
GIE BRIE COMTE ROBERT	78,00%	78,00%
GIE ST MAXIMIN	78,00%	78,00%
GIE ETAMPES	78,00%	78,00%
GIE MEAUX	78,00%	78,00%
GIE VAR SUR SEINE	78,00%	78,00%
GIE CLAYE	78,00%	78,00%
GIE VILLEPINTE	78,00%	78,00%
GIE SAULX	78,00%	78,00%
GIE TAVERNY	78,00%	78,00%
GIE COMBS LA VILLE	78,00%	78,00%
GIE RAMBOUILLET	78,00%	78,00%
GIE GUYANCOURT	78,00%	78,00%
GIE COIGNIERES	78,00%	78,00%
GIE VERT SAINT DENIS	78,00%	78,00%
GIE ST QUENTIN	78,00%	78,00%
GIE SOISSONS	78,00%	78,00%
GIE LUISANT	78,00%	78,00%
GIE LAON CHAMBRY	78,00%	78,00%
GIE LAGNY	78,00%	78,00%
GIE REIMS	78,00%	78,00%
GIE CORMONTREUIL	78,00%	78,00%

2. Sociétés mises en équivalence

Nom de la société	% ctrl	% int
SARL ROTH FRERES LES HALLES DE CERNAY	29%	29%
SAS ASSURANCES ET COURTAGES LYONNAIS	33%	33%
SAS GRAND FRAIS GESTION	50%	50%
SAS DDBT	50%	50%