

GROUPE TECNAGRI
Société à Responsabilité Limitée
Au capital de 4 685 910 €

Siège social : Route de Poitiers
79300 BRESSUIRE

RCS NIORT 789 164 688

=====

RAPPORT DE GESTION

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 30 AVRIL 2026

=====

Monsieur,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 octobre 2025 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

ACTIVITE DE LA SOCIETE

Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice

La société a deux activités principales distinctes :

- la prise de participation dans des sociétés du secteur agricole et l'animation de celle-ci
- activité immobilière par l'acquisition d'un bâtiment commercial et par la prise à bail de plusieurs bâtiments commerciaux.

Durant l'exercice comptable d'une durée de 12 mois, clos le 31 octobre 2025, l'activité de la société a été la suivante :

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 534 066 euros contre 441 029 euros sur l'exercice précédent. Il est constitué des prestations de services rendues aux filiales, les sociétés BILLAUD SEGEBA et A&MS AGRI ET MOTOCULTURE SERVICES et des loyers procurés par l'immeuble de REZE.

Après prise en compte des autres achats et charges externes pour un montant de 895 389 euros, et des frais de personnel de 383 736 euros, le résultat d'exploitation est de 59 187 €, pour 43 938 € au titre de l'exercice précédent.

Le résultat financier est 318 431 euros, ce résultat est principalement constitué de dividendes perçus des filiales contre 348 316 euros au titre de l'exercice précédent.

Il n'y a pas d'opération à inscrire en résultat exceptionnel contre un résultat positif de 298 771 euros au titre de l'exercice précédent suite à des ventes de parts sociales de filiales.

Le résultat net de l'exercice clos le 31 octobre 2025 est de 328 496 euros contre un bénéfice de 630 048 euros pour l'exercice précédent.



Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Néant

Activités en matière de recherche et de développement

Nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Les objectifs pour l'exercice ouvert le 1er novembre 2025 sont de poursuivre notre activité de société holding animatrice.

Informations sur les délais de paiement des fournisseurs

Conformément aux articles D. 441 I.-1° et D. 441 I.-2° du Code de commerce, nous vous informons qu'à la clôture de l'exercice clos le 31 octobre 2023, les soldes des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances à l'égard des clients se décomposent comme suit :

Aucune créance client ni dette fournisseur n'existe à la clôture

Proposition d'affectation du résultat

La collectivité des associés constate l'existence d'un bénéfice de 328 496,76 €.

La collectivité des associés, conformément aux propositions de la gérance, décide de répartir ainsi le bénéfice distribuable :

Bénéfice de l'exercice	328 496,76 euros
Réserve légale	16 424,84 euros
⇒ Solde distribuable	312 071,92 euros
Dividendes	200 000,00 euros
Autres réserves	112 071,92 euros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 6 366 087 euros.

Conformément à la loi, nous vous rappelons que les montants des dividendes mis en distribution au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice	Dividendes nets	Dividendes éligibles à l'abattement de 40%
2024 / 2025	200 000,00	200 000,00
2023 / 2024	200 000,00	200 000,00
2022 / 2023	200 000,00	200 000,00

Activité des filiales et participations

L'activité des filiales sur l'exercice a été la suivante :

183

Dénomination de la société	BILLAUD SEGEBA	A&MS AGRI ET MOTOC SERVICES
Date de clôture du dernier exercice	31/10/2025	31/10/2025
Capitaux propres		
Capital social		
montant	1 000 000	503 750
nombre de titres	5 000	3 250
Autres capitaux propres		
Quote part du capital détenu		
nombre de titres	1 255	1 658
pourcentage	25,10%	51,02%
Valeur comptable des titres détenus		
brute	1 154 223	280 582
nette	1 154 223	280 582
Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés		
bruts	1 416 479	1 432 120
nets		
Prêt accordé par la filiale	-	-
Montant des cautions et avals donnés par la société	330 000	125 000
Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice clos	41 784 056	18 950 540
Résultat comptable du dernier exercice clos	442 694	25 521
Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice	187 572	-
Résultat de cession de titres	-	-

Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice comprennent des dépenses non déductibles fiscalement pour 12 501 euros au titre de l'amortissement excédentaire des véhicules de tourisme.

COMPTES CONSOLIDES

Le périmètre de consolidation du groupe dont la société GROUPE TECNAGRI est société consolidante, comprenait les sociétés suivantes :

	Dénomination	Forme juridique	Siège social	Siren
Consolidante :	GROUPE TECNAGRI	S.A.R.L.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	789 164 688
Consolidées :	BILLAUD SEGEBA	S.A.S.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	410 626 972
	A&MS AGRI ET MOTOC SERVICES	S.A.S.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	301 240 768

	31/10/25			31/10/24		
	% contrôle	% intérêts	Méthode consolidation (1)	% contrôle	% intérêts	Méthode consolidation (1)
GROUPE TECNAGRI	-	-	I.G.	-	-	I.G.
BILLAUD SEGEBA	50,13 %	25,10 %	I.G.	50,13 %	25,10 %	I.G.
A&MS AGRI ET MOTOC SERVI	51,02 %	51,02 %	I.G.	51,02 %	51,02 %	I.G.

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-100 du Code de commerce, nous vous présentons ci-après le rapport de gestion du groupe et les comptes consolidés de l'exercice écoulé.

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec le règlement 2020-01 du comité de la réglementation comptable.

Analyse de l'évolution des résultats et de la situation financière de la société

Conformément aux dispositions de l'alinéa 2 de l'article L 225-100 du code de commerce, nous vous présentons une analyse de l'évolution de la situation financière de la société au cours de l'exercice clos le 31 octobre 2025.

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 59 677 869 euros contre 62 165 128 euros au titre de l'exercice précédent.

Après un coût d'achat des marchandises et des charges externes pour 38 340 019 euros, des frais de personnel pour 9 716 560 euros et des frais d'amortissement et provisions pour 1 340 368 euros, le résultat d'exploitation s'élève à 1 397 041 euros contre 1 776 428 euros au titre de l'exercice précédent.

Le résultat financier est négatif de -437 624 euros contre -756 032 euros au titre de l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel est positif de 28 975 euros contre un résultat négatif de -1 132 969 euros au titre de l'exercice précédent, du fait de la vente des parts sociales BILLAUD SEGEBA et A&MS en dessous de la valeur des capitaux propres

Après une charge d'impôt de 253 965 euros, le résultat net des sociétés intégrées est bénéficiaire de - 734 426 euros contre un résultat déficitaire de -411 020 euros au titre de l'exercice précédent

La part des minoritaires représente 438 942 euros et permet de dégager un résultat net part du groupe bénéficiaire de 295 484 euros (déficit de -879 972 euros au titre de l'exercice précédent).

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 30 598 657 euros et se ventile de la façon suivante :

115

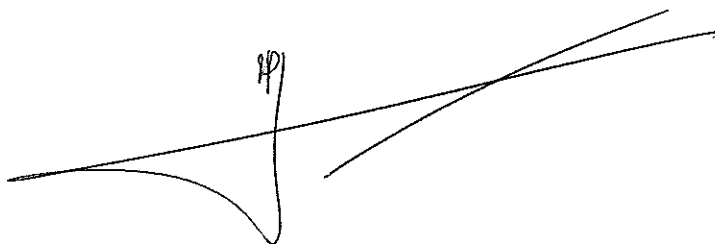
En K€uros	Total	Échéance		
		< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Emprunts auprès des étab. crédits	4 079	1 145	2 195	739
Emprunts liés aux crédits-bails	638	220	504	
Découverts et concours bancaires auprès des étab. de crédit	9 601	9 601		
Dettes auprès des associés	585	585		
Dettes financières diverses	0	0		
Avances et acomptes reçus sur commande	1 067	1 067		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 406	10 406		
Dettes fiscales et sociales	4 073	4 073		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0		
Autres dettes	151	151		
Total	30 599	27 246	2 699	739

CONVENTIONS REGLEMENTEES

Nous allons vous présenter le rapport spécial sur les conventions visées à l'article L. 223-19 du Code de commerce.

Fait à Bressuire, le 15 avril 2026

La gérance,
Jean-Pierre SOURICE



GROUPE TECNAGRI
Société à Responsabilité Limitée
Au capital de 4 685 910 €

Siège social : Route de Poitiers
79300 BRESSUIRE

RCS NIORT 789 164 688

=====

PROCES VERBAL DES DELIBERATIONS DE
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 30 AVRIL 2026

STATUANT SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE
CLOS LE 31 OCTOBRE 2025

=====

L'an deux mille vingt-six,
Le trente avril,
A vingt heures.

Les associés se sont réunis en assemblée générale ordinaire au siège social sur la convocation de la gérance.

L'assemblée est présidée par :

Monsieur Jean-Pierre SOURICE, gérant associé

Titulaire en pleine propriété de 8 018 parts
Titulaire en nue-propriété de 455 972 parts

Le Président constate qu'est présente en dehors de lui-même :

- | | |
|--------------------------------|--|
| • Madame Annick SOURICE | Titulaire en pleine propriété de 1 part
Titulaire en nue-propriété de 4 600 parts |
| • Monsieur Mathieu SOURICE | titulaire en nue-propriété de 153 524 parts |
| • Mademoiselle Eugénie SOURICE | titulaire en nue-propriété de 153 524 parts |
| • Monsieur Antoine SOURICE | titulaire en nue-propriété de 153 524 parts |

Le total des parts présentes ou représentées est de 468 591 parts, pour un capital composé de 468 591 parts soit plus de la moitié des parts sociales émises par la société

En conséquence le Président déclare que l'assemblée n'étant saisie que de résolution de caractère ordinaire est en état de délibérer.

Les Commissaires aux Comptes, les sociétés SOREC AUDIT et BAKER TILLY STREGO, régulièrement convoqués, sont absents et excusés.

Le Président rappelle que les décisions sont valablement adoptées par un total de voix correspondant à plus de la moitié du capital, que ce résultat soit obtenu par le vote d'un ou de plusieurs associés à l'exception toutefois des décisions relatives aux conventions entre la société et l'un des associés.

Il rappelle également que :

- Les comptes annuels, à l'exception de l'inventaire,
- Le texte des résolutions
- Les rapports

ont été communiqués aux associés et que l'inventaire a été tenu au siège social, à leur disposition pendant les quinze jours qui précèdent l'assemblée.

Ces documents sont mis à la disposition de l'assemblée et déposés sur le bureau.

L'assemblée lui donne acte de cette déclaration.

Le Président rappelle que l'ordre du jour de l'assemblée est le suivant :

- Rapport de gestion de la gérance sur l'activité de la société et sur les comptes de l'exercice clos le 31 octobre 2025,
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice écoulé
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées à l'article L.233-19 du Code de Commerce,
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés
- Approbation des conventions et leurs conditions d'exécution,
- Approbation des comptes et affectation des résultats de cet exercice,
- Approbation des comptes consolidés,
- Renouvellement d'un Commissaire aux Comptes
- Quitus à la gérance,
- Questions diverses,
- Pouvoirs en vue des formalités.

Le Président fait la lecture des rapports, expose l'activité de la société pendant l'exercice écoulé, les résultats de cette activité, commente le bilan, le compte de résultat et l'annexe, présente l'évolution de l'entreprise, répond aux différentes demandes d'explication.

Il soumet au vote les résolutions suivantes figurant à l'ordre du jour :

PREMIERE RESOLUTION :

La collectivité des associés, après avoir entendu la lecture du rapport spécial sur les conventions visées à l'article L.233-19 du Code de Commerce, déclare approuver successivement chacune de ces conventions.

Chacune desdites conventions soumise à un vote distinct auquel n'a pas pris part l'associé l'intéressé, conformément à la loi, a été approuvée à l'unanimité des autres associés.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

DEUXIEME RESOLUTION :

La collectivité des associés, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion de la gérance sur les opérations de l'exercice 2024/2025, clos le 31 octobre 2025, approuve les comptes et le bilan dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans les comptes et résumées dans ce rapport.

La collectivité des associés constate l'existence d'un bénéfice de 328 496,76€.

La collectivité des associés, conformément aux propositions de la gérance, décide d'affecter le résultat de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice	328 496,76euros
Réserve légale	16 424,84 euros

⇒ Solde distribuable	312 071,92 euros

185

Dividendes 200 000,00 euros
Autres réserves 112 071,92 euros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société sont de 6 366 087 euros.

Conformément à la loi, nous vous rappelons que les montants des dividendes mis en distribution au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice	Dividendes nets	Dividendes éligibles à l'abattement de 40%
2023 / 2024	200 000,00	200 000,00
2022 / 2023	200 000,00	200 000,00
2021 / 2022	200 000,00	200 000,00

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

TROISIEME RESOLUTION :

La collectivité des associés approuve le rapport de gestion de la gérance sur l'exercice 2024/2025 en toutes ses parties et donne à la gérance quitus entier et sans réserve pour sa gestion pour ledit exercice.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

QUATRIEME RESOLUTION :

La collectivité des associés, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion de la gérance sur les comptes consolidés de l'exercice 2024/2025, clos le 31 octobre 2025, approuve les comptes consolidés et le bilan dudit exercice, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans les compte consolidés et résumées dans ce rapport.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

CINQUIEME RESOLUTION :

La collectivité des associés décide de renouveler le mandat de la société SOREC AUDIT, 146 bd de Poitiers à BRESSUIRE (79300) au poste de Commissaire aux Comptes titulaire pour une durée de six exercices venant à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 octobre 2026 et qui se tiendrait dans l'année 2027.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

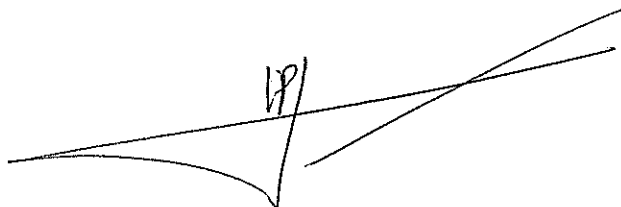
SIXIEME RESOLUTION :

La collectivité des associés donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal des présentes délibérations pour remplir toutes formalités qu'il lui appartiendra.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

L'ordre du jour étant épuisé, et personne ne demandant plus la parole, la séance est levée à vingt-et-une heures.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui a été signé après lecture, par la gérance ainsi que par les associés présents



185



GROUPE TECNAGRI

COMPTES CONSOLIDES

Exercice du 1^{er} novembre 2024 au 31 octobre 2025

Sommaire :

• Bilan	2
• Compte de résultat	4
• Soldes intermédiaires de gestion	5
• Note d'informations	6

Fait à Bressuire,
Le 10 avril 2026

Certifié conforme le 13.05.2026

Tony RANGEARD
Expert-Comptable associé

ACTIF				
	31/10/2025			31/10/2024
	Brut	Amort. & prov.	Net	Net
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Ecart d'acquisition	274 967	274 967	0	0
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires	289 506	279 314	10 192	34 804
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	5 600		5 600	5 600
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains	363 625		363 625	363 625
Constructions	2 596 154	780 450	1 815 704	1 935 894
Installations techniques, matériel et outillage industriel	1 877 404	1 585 432	291 973	377 043
Autres immobilisations corporelles	7 141 546	4 948 286	2 193 260	2 190 583
Immobilisations en cours	22 401		22 401	11 651
Avances et acomptes			0	0
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	676 069		676 069	207 832
Autres titres immobilisés	3 049		3 049	3 049
Prêts, dépôts et consignations	29 344		29 344	9 073
Autres immobilisations financières	268 227		268 227	310 806
Total	13 547 891	7 868 448	5 679 443	5 449 960
ACTIF CIRCULANT				
Stocks				
Matières premières, approvisionnements			0	0
En-cours de production de biens			0	0
En-cours de production de services	154 262		154 262	150 878
Produits intermédiaires et finis			0	0
Marchandises	29 596 995	3 298 098	26 298 897	30 520 689
Avances et acomptes versés sur commandes	1 731 933		1 731 933	495 961
Créances				
Clients et comptes rattachés	7 982 762	152 297	7 830 466	8 437 167
Impôts différés actifs	218 594		218 594	257 483
Autres créances	1 971 314		1 971 314	2 681 210
Disponibilités				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	2 159 794		2 159 794	2 077 987
Total	43 815 655	3 450 395	40 365 260	44 621 375
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	347 148		347 148	373 348
Ecart de conversion actif				
Total	347 148		347 148	373 348
TOTAL ACTIF	57 710 694	11 318 843	46 391 851	50 444 683

PASSIF		
	31/10/2025	31/10/2024
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou individuel	4 685 910	4 685 910
Primes d'émission, fusion, apports		
Réserve légale	199 898	168 396
Réserves statutaires et contractuelles	1 351 782	953 236
Réserves Groupe	1 255 254	2 763 376
Report à nouveau		
RESULTAT CONSOLIDE	295 484	-879 972
Subventions d'investissement	0	2 535
SITUATION NETTE CONSOLIDEE	7 788 329	7 693 481
Réserves hors Groupe	5 903 578	5 915 949
Résultat hors Groupe	438 942	468 952
INTERETS MINORITAIRES	6 342 520	6 384 901
Total	14 130 849	14 078 382
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Ecart d'acquisition		
Provisions pour risques	180 877	164 189
Provisions pour charges	409 466	559 241
Total	590 343	723 430
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts	4 716 858	4 924 323
Découverts et concours bancaires	9 600 601	10 638 124
Emprunts et dettes financières divers		
Associés	584 650	553 029
Divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 066 510	760 593
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 405 767	12 238 120
Dettes fiscales et sociales	4 073 270	5 132 465
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Impôts différés passifs		
Autres dettes	151 002	192 948
Total	30 598 657	34 439 602
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	1 072 002	1 203 269
Ecart de conversion passif		
Total	1 072 002	1 203 269
TOTAL PASSIF	46 391 851	50 444 683

COMPTE DE RESULTAT

	du 01/11/2024 au 31/10/2025	% Prod.	du 01/11/2023 au 31/10/2024	% Prod.	Variation	
					en valeur	en %
CHIFFRE D'AFFAIRES	59 677 869	99,99	62 165 128	99,95	-2 487 259	-4,00
Ventes de marchandises	53 963 609	90,42	56 577 121	90,97	-2 613 512	-4,62
Production vendue	5 714 260	9,57	5 588 007	8,98	126 253	2,26
Production stockée	3 385	0,01	28 150	0,05	-24 765	-87,98
Production immobilisée	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Subventions d'exploitation	69 748	0,12	85 680	0,14	-15 932	-18,59
Reprises provisions, transfert de charges	1 320 643	2,21	1 036 584	1,67	284 059	27,40
Autres produits	52 732	0,09	56 615	0,09	-3 883	-6,86
Total	61 124 377	102,42	63 372 157	101,90	-2 247 780	-3,55
Achats de marchandises	38 340 019	64,24	45 392 832	72,99	-7 052 813	-15,54
Variation de stock marchandises	4 086 115	6,85	-1 415 856	-2,28	5 501 971	-388,60
Achats de matières premières et autres approvisionnements	139 306	0,23	96 252	0,15	43 054	44,73
Variation de stock matières premières		0,00		0,00	0	0,00
Autres achats et charges externes	5 712 437	9,57	5 967 173	9,59	-254 736	-4,27
Total	48 277 877	80,89	50 040 401	80,46	-1 762 524	-3,52
Impôts, taxes et versements assimilés	380 725	0,64	374 924	0,60	5 801	1,55
Salaires et traitements	7 388 815	12,38	7 367 231	11,85	21 584	0,29
Charges sociales	2 327 745	3,90	2 392 747	3,85	-65 002	-2,72
Amortissements et provisions	1 340 368	2,25	1 385 129	2,23	-44 761	-3,23
Autres charges	11 807	0,02	35 297	0,06	-23 490	-66,55
Total	11 449 460	19,18	11 555 328	18,58	-105 868	-0,92
RESULTAT D'EXPLOITATION avant dotation écarts acquisition	1 397 041	2,34	1 776 428	2,86	-379 387	-21,36
Dotations nettes de reprises sur écarts d'acquisition	0	0,00	0	0,00	0	0,00
RESULTAT D'EXPLOITATION après dotation écarts acquisition	1 397 041	2,34	1 776 428	2,86	-379 387	-21,36
Produits financiers	87 982	0,15	90 680	0,15	-2 698	-2,98
Charges financières	525 606	0,88	846 712	1,36	-321 106	-37,92
Résultat financier	-437 624	-0,73	-756 032	-1,22	318 408	-42,12
RESULTAT COURANT	959 417	1,61	1 020 396	1,64	-60 979	-5,98
Produits exceptionnels	84 670	0,14	2 600 754	4,18	-2 516 084	-96,74
Charges exceptionnelles	55 695	0,09	3 733 723	6,00	-3 678 028	-98,51
Résultat exceptionnel	28 975	0,05	-1 132 969	-1,82	1 161 944	-102,56
Impôts sur les bénéfices	215 076	0,36	281 517	0,45	-66 441	-23,60
Impôts différés	38 889	0,07	16 930	0,03	21 959	129,70
Charge d'impôts	253 965	0,43	298 447	0,48	-44 482	-14,90
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	734 426	1,23	-411 020	-0,66	1 145 446	-278,68
Quote-part résultat des sociétés mises en équivalence						
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	734 426	1,23	-411 020	-0,66	1 145 446	-278,68
Parts des minoritaires	438 942	0,74	468 952	0,75	-30 010	-6,40
RESULTAT NET PART DU GROUPE	295 484	0,50	-879 972	-1,41	1 175 456	-133,58

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION

	du 01/11/2024 au 31/10/2025	% Prod	du 01/11/2023 au 31/10/2024	% Prod	Variation	
					en valeur	en %
CHIFFRE D'AFFAIRES	59 677 869		62 165 128		-2 487 259	-4,00
Ventes de marchandises	53 963 609	90,42	56 577 121	90,97	-2 613 512	-4,62
Coût d'achat des marchandises vendues	42 426 134	68,22	43 976 976	70,71	-1 550 842	-3,53
MARGE COMMERCIALE	11 537 476	19,33	12 600 145	20,26	-1 062 669	-8,43
Production vendue	5 714 260	9,57	5 588 007	9,36	126 253	2,26
Production stockée	3 385	0,01	28 150	0,05	-24 765	-87,98
Production immobilisée	0	0,00	0	0,00	0	0,00
PRODUCTION DE L'EXERCICE	5 717 645	9,58	5 616 157	9,03	101 488	1,81
Achats de matières premières et autres approvisionnements	139 306	0,23	96 252	0,16	43 054	44,73
Variation de stocks matières premières	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Sous-traitance directe	44 606	0,07	61 344	0,10	-16 738	-27,28
MARGE BRUTE PRODUCTION	5 533 732	9,27	5 458 561	8,78	75 171	1,38
MARGE BRUTE	17 071 208	28,60	18 058 706	29,04	-987 498	-5,47
Autres achats et charges externes	5 585 015	9,36	5 787 592	9,70	-202 577	-3,50
VALEUR AJOUTEE	11 486 193	19,25	12 271 114	19,73	-784 921	-6,40
Subventions d'exploitation	69 748	0,12	85 680	0,14	-15 932	-18,59
Impôts, taxes et versements assimilés	380 725	0,64	374 924	0,63	5 801	1,55
Salaires et traitements	7 388 815	12,38	7 367 231	12,34	21 584	0,29
Charges sociales	2 327 745	3,90	2 392 747	4,01	-65 002	-2,72
Personnel extérieur	82 816	0,14	118 237	0,20	-35 421	-29,96
Sous-total frais de personnel	9 799 375	16,42	9 878 215	15,88	-78 840	-0,80
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 375 840	2,31	2 103 655	3,38	-727 815	-34,60
Autres produits	950 374	1,59	761 378	1,28	188 996	24,82
Provisions (dotations - reprises)	8 115	0,01	147 016	0,25	-138 901	-94,48
Amortissements	909 252	1,52	906 292	1,52	2 960	0,33
Autres charges	11 807	0,02	35 297	0,06	-23 490	-66,55
RESULTAT D'EXPLOITATION avant dotation écarts acquisition	1 397 041	2,34	1 776 428	2,86	-379 387	-21,36
Dotations nettes de reprises sur écarts d'acquisition	0	0,00	0	0,00	0	0,00
RESULTAT D'EXPLOITATION après dotation écarts acquisition	1 397 041	2,34	1 776 428	2,86	-379 387	-21,36
Produits financiers	87 982	0,15	90 680	0,15	-2 698	-2,98
Charges financières	525 606	0,88	846 712	1,42	-321 106	-37,92
Résultat financier	-437 624	-0,73	-756 032	-1,22	318 408	-42,12
RESULTAT COURANT	959 417	1,61	1 020 396	1,64	-60 979	-5,98
Produits exceptionnels	84 670	0,14	2 600 754	4,36	-2 516 084	-96,74
Charges exceptionnelles	55 695	0,09	3 733 723	6,26	-3 678 028	-98,51
Résultat exceptionnel	28 975	0,05	-1 132 969	-1,82	1 161 944	-102,56
Impôts sur les bénéfices	215 076	0,36	281 517	0,47	-66 441	-23,60
Impôts différés	38 889	0,07	16 930	0,03	21 959	129,70
Charge d'impôts	253 965	0,43	298 447	0,48	-44 482	-14,90
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	734 426	1,23	-411 020	-0,66	1 145 446	-278,68
Quote-part résultat des sociétés mises en équivalence						
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	734 426	1,23	-411 020	-0,66	1 145 446	-278,68
Parts des minoritaires	438 942	0,74	468 952	0,79	-30 010	-6,40
RESULTAT NET PART DU GROUPE	295 484	0,50	-879 972	-1,41	1 175 456	-133,58

NOTE D'INFORMATIONS

TABLE DES MATIERES :

1.	REGLES ET METHODES, FAITS MARQUANTS, METHODES ET PERIMETRE DE CONSOLIDATION	8
1.1.	REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	8
1.2.	FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	8
1.3.	EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	8
1.4.	METHODES DE CONSOLIDATION	8
1.5.	CHANGEMENTS DE METHODE	9
1.6.	LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES.....	9
1.7.	VARIATIONS DE PERIMETRE	9
1.8.	DETAIL DU PERIMETRE	10
1.9.	ORGANIGRAMME AU 31 OCTOBRE 2025	10
1.10.	DATES DE CLOTURE	10
1.11.	ECARTS D'ACQUISITION.....	11
1.12.	ECARTS D'EVALUATION	11
1.13.	OPERATIONS INTERNES	11
1.14.	CESSIONS INTERNES	12
1.15.	CREDIT-BAIL	12
1.16.	STOCKS.....	12
1.17.	IMPOTS DIFFERES	12
1.18.	DIVIDENDES INTERNES	13
1.21.	INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE.....	13
1.22.	PROVISIONS INTERNES	13
2.	NOTES SUR LE BILAN.....	13
2.1	ACTIF	13
2.1.1	Immobilisations	13
2.1.2	Stocks.....	16
2.1.3	Créances	17
2.2	PASSIF	17
2.2.1	Tableau de variation des capitaux propres consolidés	17

2.2.2	Intérêts minoritaires	17
2.2.3	Provisions.....	18
2.2.4	Dettes financières, dettes d'exploitation et dettes diverses.....	18
2.3	IMPOTS DIFFERES	19
2.3.1	Détail des impôts différés.....	19
2.3.2	Ventilation de la charge d'impôt	19
2.3.3	Preuve de l'impôt	20
3.	NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT	21
3.1	RESULTAT CONSOLIDE	21
3.2	VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES	21
3.1	HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	22
3.2	EFFECTIF MOYEN	22
3.3	REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS	22
3.4	RESULTAT FINANCIER	22
3.5	RESULTAT EXCEPTIONNEL	23
3.1	DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	24
4.	INFORMATIONS DIVERSES.....	25
4.1	ENGAGEMENTS HORS BILAN	25
4.1.1	Engagements donnés	25
4.1.2	Engagements reçus.....	25
4.2	ENTREPRISES LIEES ET OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN	25
5.	TABEAU DE FLUX DE TRESORERIE	24

1. REGLES ET METHODES, FAITS MARQUANTS, METHODES ET PERIMETRE DE CONSOLIDATION

1.1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec le règlement 2020-01 de l'Autorité des Normes Comptables.

Ils sont notamment établis dans le respect des principes suivants :

- continuité d'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- coûts historiques (sauf exception relative aux éventuelles réévaluations) ;
- prudence ;
- permanence des méthodes.

Sauf indications contraires, les montants sont exprimés en milliers d'euros.

1.2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Néant

1.3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun événement significatif postérieur à la clôture et antérieur à la date d'établissement des comptes consolidés de l'exercice susceptible de modifier ces derniers n'est apparu.

1.4. METHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale car leur contrôle est exclusif.

Le contrôle exclusif d'une société résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote dans une autre entité ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices consécutifs de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance d'une autre entité. L'entité consolidante est présumée avoir effectué cette désignation lorsqu'elle a disposé au cours de cette période, directement ou indirectement, d'une fraction supérieure à 40 % des droits de vote et qu'aucun autre associé ou actionnaire ne détenait, directement ou indirectement, une fraction supérieure à la sienne ;
- soit du droit d'exercer une influence dominante sur une entité en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires.

Dans l'intégration globale, le bilan consolidé reprend les éléments du patrimoine de l'entité consolidante, à l'exception des titres des entités consolidées à la valeur desquels est substitué l'ensemble des éléments

d'actifs et passifs constitutifs des capitaux propres déterminés selon les règles de consolidation de ces entités.

En cas de contrôle conjoint, les entités seraient consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

En présence d'une influence notable, les entités feraient l'objet d'une mise en équivalence.

1.5. CHANGEMENTS DE METHODE

Néant.

1.6. LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

	Dénomination	Forme juridique	Siège social	Siren
Consolidante :	GROUPE TECNAGRI	S.A.R.L.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	789 164 688
Consolidées :	BILLAUD SEGEBA	S.A.S.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	410 626 972
	A&MS AGRI ET MOTOC SERVICES	S.A.S.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	301 240 768

1.7. VARIATIONS DE PERIMETRE

Entrée dans le périmètre :

- Néant

Variation de pourcentage :

- Néant

Sortie du périmètre :

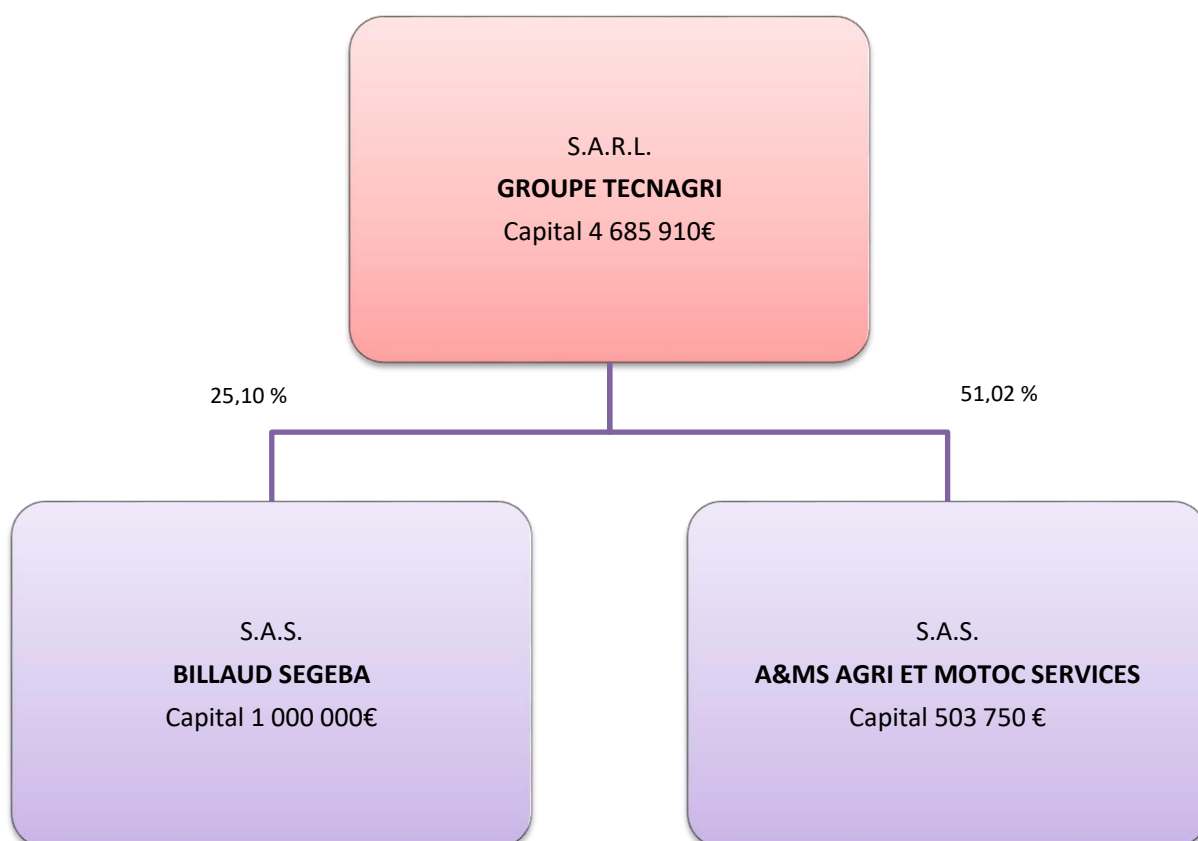
- Néant

1.8. DETAIL DU PERIMETRE

	31/10/25			31/10/24		
	% contrôle	% intérêts	Méthode consolidation (1)	% contrôle	% intérêts	Méthode consolidation (1)
GRUPE TECNAGRI	-	-	I.G.	-	-	I.G.
BILLAUD SEGEBA	50,13 %	25,10 %	I.G.	50,13 %	25,10 %	I.G.
A&MS AGRI ET MOTOC SERVI	51,02 %	51,02 %	I.G.	51,02 %	51,02 %	I.G.

(1) I.G. Intégration Globale
I.P. Intégration Proportionnelle
M.E.E. Mise En Equivalence

1.9. ORGANIGRAMME AU 31 OCTOBRE 2025



1.10. DATES DE CLOTURE

Toutes les sociétés clôturent leurs comptes au 31 octobre 2025.

1.11. ECARTS D'ACQUISITION

Lors de la première consolidation d'une société, la valeur d'entrée des éléments identifiables de son actif et son passif est évaluée selon le principe de la juste valeur.

- Ecarts d'acquisition positifs :
 - Un écart d'acquisition dit positif représente ou comprend la fraction du prix payé en contrepartie des avantages que procure la prise de contrôle de la société.
 - Les écarts d'acquisition positifs sont consécutifs :
 - à l'apport des titres BILLAUD SEGEBA à GROUPE TECNAGRI en octobre 2012.
 - à l'apport des titres AGRI SERVICES CHANTELOUP à GROUPE TECNAGRI en juillet 2014.
 - A l'acquisition des titres SN POITOU MOTOCULTURE par BILLAD SEGEBA en novembre 2016 (fusionnée en juin 2017 dans BILLAUD SEGEBA)

Ces écarts sont totalement amortis au 31 octobre 2025.

Le règlement n°2015-07 applicable aux exercices ouverts à compter du 01/01/2016, conduit à ne plus amortir de façon systématique les écarts d'acquisition.

Cependant, le groupe a choisi de conserver les durées d'utilisation antérieurement déterminées pour tous les écarts d'acquisition inscrits au bilan consolidé à la clôture de l'exercice 2015 (option de 1ère application). A compter du 1er janvier 2016, le groupe détermine la durée d'utilisation, limitée ou non, des nouveaux écarts d'acquisition positifs.

- Ecarts d'acquisition négatifs :
 - Un écart d'acquisition dit négatif correspond à une rentabilité insuffisante de l'entité acquise ou à une plus-value potentielle du fait d'une acquisition effectuée dans des conditions avantageuses.
 - Les écarts d'acquisition négatifs sont constatés en provisions pour risques au bilan.

1.12. ECARTS D'EVALUATION

La différence constatée entre la valeur d'entrée dans le bilan consolidé et la valeur comptable du même élément dans le bilan de l'entité consolidé constitue un écart d'évaluation.

Les écarts d'évaluation représentatifs d'actifs immobilisés sont amortis s'ils sont relatifs à des actifs amortissables.

Les comptes consolidés ne présentent pas d'écarts d'évaluation.

1.13. OPERATIONS INTERNES

Toutes les opérations réciproques significatives du bilan et du compte de résultat réalisées entre les sociétés consolidées par intégration globale ont été éliminées.

1.14.CESSIONS INTERNES

Les cessions internes d'immobilisations corporelles et incorporelles se faisant à leur valeur nette comptable ou valeur proche de celle-ci. Les éventuelles plus ou moins-values ne sont pas éliminées car jugées non significatives pour le Groupe.

1.15.CREDIT-BAIL

Les biens financés par crédit-bail font l'objet du retraitement suivant :

- inscription à l'actif du bilan de la société consolidée pour sa valeur d'acquisition par la société de crédit-bail dans la rubrique correspondant à la nature du bien ;
- comptabilisation des amortissements sur ce bien sur la base des méthodes utilisées par la société pour les biens de même nature dont elle est propriétaire ;
- enregistrement en dettes financières de la dette née à l'occasion de l'acquisition de ce bien ;
- annulation des redevances prises en charge au titre des contrats de crédit-bail et retraitement pour partie en remboursement des dettes financières et pour le solde en charges financières.

L'incidence de ces retraitements a été portée :

- soit en résultat pour ce qui concerne les opérations de l'exercice ;
- soit en réserves consolidées pour ce qui concerne les opérations des exercices antérieurs, sous déduction de l'impôt différé éventuel.

Tous les contrats de crédit-bail sont retraités.

1.16.STOCKS

Il n'y a pas de marge interne sur stocks sur ventes entre sociétés consolidées. Les pièces et matériels sont vendus à prix coûtant.

1.17.IMPOTS DIFFERES

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable.

Les écarts temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal sont traduits dans les comptes.

Par prudence, les actifs d'impôts différés ne sont pas pris en compte si leur récupération s'avère être improbable dans un délai raisonnable.

Les effets de variation de taux d'impôt et/ou de changement de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôts différés existants affectent le résultat de l'exercice.

Le calcul des impôts différés au 31 octobre 2025 est effectué sur la base d'un taux moyen de 25%.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils concernent une même entité fiscale.

1.18.DIVIDENDES INTERNES

Les dividendes reçus des sociétés consolidées ont été éliminés pour la détermination des résultats et portés en réserves, et ce indépendamment des méthodes de consolidation utilisées.

1.21.INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE

La méthode de référence concernant les engagements retraite a été appliquée. Les engagements nets de couverture sont comptabilisés au passif du bilan consolidé dans les « Provisions pour charges ». La méthode appliquée est définie par la norme comptable IAS19 révisée et par la norme FAS87. Cette méthode est conforme à la recommandation CNC 2003-R01.

Le montant auquel conduit l'utilisation de cette méthode correspond à la notion de « Projected Benefit Obligation ». Il représente la valeur actuelle probable des droits acquis de façon irrémédiable, ou non, évalués en tenant compte des augmentations de salaire à l'âge de départ à la retraite, des probabilités de turnover de survie.

Les indemnités de fin de carrière (IFC) sont évaluées conformément aux dispositions des conventions collectives applicables.

Les hypothèses retenues pour la détermination des droits acquis sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 3,40 %
- taux de croissance des salaires : 2,00 % constant
- taux de rotation du personnel : 1,00 %
- âge de départ à la retraite : 65 ans
- taux de charges patronales : 45,00 %
- table de mortalité : TH00-02 pour les hommes et TF00-02 pour les femmes

Ces IFC sont exprimées pour le montant de l'engagement net de l'épargne constituée si la société bénéficie d'un contrat d'assurance.

Au 31 octobre 2025, le montant de la provision pour charges au titre des IFC est de 347 K€.

1.22.PROVISIONS INTERNES

Les éventuelles provisions entre sociétés consolidées par intégration globale sont annulées et reclassées :

- soit en résultat en ce qui concerne les dotations et reprises sur l'exercice ;
- soit en réserves en ce qui concerne les dotations et reprises des exercices antérieurs.

2. NOTES SUR LE BILAN

2.1 ACTIF

2.1.1 Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût historique sauf écarts d'acquisition et d'évaluation.

- Immobilisations incorporelles :

Le poste « concessions, brevets, droits similaires » correspond aux logiciels et à leurs licences.
Ces immobilisations sont amorties sur une durée de 1 à 4 ans.

Les fonds de commerce inscrits dans les comptes sociaux des sociétés consolidées dont l'analyse n'a pas permis d'identifier séparément les éléments constitutifs sont assimilés dans les comptes consolidés à des écarts d'acquisition.

Au 31 octobre 2025, il n'y a pas de fonds commerciaux maintenus à l'actif des comptes consolidés.

- Le poste « écarts d'acquisition » est composé des éléments suivants :

<i>En K€uros</i>	01/11/24	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	31/10/25
VALEURS BRUTES :					
- BILLAUD SEGEBA	248				248
- AGRI SERVICESCHANTELOUP	27				27
Total	275	0	0	0	275
AMORTISSEMENTS :					
- BILLAUD SEGEBA	248				248
- AGRI SERVICESCHANTELOUP	27				27
Total	275	0	0	0	275
NET	0				0

- Les autres immobilisations incorporelles sont les suivantes :

<i>En K€uros</i>	01/11/24	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	31/10/25
VALEURS BRUTES :					
- Frais de recherche et dévelop.					
- Concessions, brevets, droits simil.	290				290
- Fonds commercial					
- Autres immobilisations incorp.	6				6
- Avances et acomptes					
Total	295	0	0	0	295
AMORTISSEMENTS :					
- Frais de recherche et dévelop.					
- Concessions, brevets, droits simil.	255	25			279
- Fonds commercial					
- Autres immobilisations incorp.					
- Avances et acomptes					
Total	255	25	0	0	279
NET	40				16

- Immobilisations corporelles :

Les amortissements sont calculés en fonction de la durée de vie prévue.

Les modes et durées d'amortissement retenus sont les suivants :

Constructions	linéaire	8 à 25 ans
Installations diverses	linéaire	8 à 10 ans
Matériel et outillage	dégressif ou linéaire	3 à 10 ans
Matériel de transport	linéaire	2 à 8 ans
Matériel de bureau et informatique	dégressif ou linéaire	3 à 5 ans
Mobilier	linéaire	5 à 10 ans

<i>En K€uros</i>	01/11/24	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	31/10/25
VALEURS BRUTES :					
- Terrains	364				364
- Constructions	2 589	7			2 596
- Instal. techniques, mat. et outil.	1 827	68	18		1 877
- Autres immobilisations corp.	6 771	754	384		7 142
- Immo. en-cours	12	11			22
- Avances et acomptes	0				0
Total	11 563	840	402	0	12 001
AMORTISSEMENTS :					
- Terrains					
- Constructions	653	127			780
- Instal. techniques, mat. et outil.	1 450	151	15		1 586
- Autres immobilisations corp.	4 580	602	239		4 943
- Immo. en-cours					
- Avances et acomptes					
Total	6 684	880	254	0	7 309
NET	4 879				4 692

- Immobilisations financières :

Le poste « participations et créances rattachées » comprend des titres de participations hors groupe et des prêts à ces participations.

Le poste « autres titres immobilisés » pour 3 K€ comprend essentiellement des titres d'organismes financiers intervenant dans les sociétés du Groupe pour des opérations de financement.

Le poste « autres immobilisations financières » pour 268 K€ comprend des retenues de garantie, des dépôts de garantie et des avances sur loyers pour 54 k€ et un créateur vendeur pour 214 k€.

- **Ventilation des dotations aux amortissements :**

Les dotations aux amortissements se décomposent ainsi :

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
Dotations d'exploitation	904	906
Dotations écart d'acquisition	0	0
Total	904	906

- **Détail de l'activation des contrats de crédit-bail au 31 octobre 2025 :**

<i>En K€uros</i>	Valeur brute	Amort.	Valeurs nettes
Immobilisations incorporelles	0	0	0
Immobilisations corporelles :			
Terrains			
Constructions			
Installations techniques, matériel et outillage			
Autres immobilisations corporelles	1 927	1 434	493
Immobilisations en cours, avances et acomptes			
sous -total	1 927	1 434	493
Total	1 927	1 434	493

2.1.2 Stocks

Les stocks de matières premières et marchandises ont été évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achats et frais accessoires). En cas d'écart significatif entre le dernier prix d'achat et le coût moyen pondéré, un retraitement est effectué afin de valoriser le stock selon cette seconde méthode.

Les en-cours et produits finis ont été évalués à leur coût de production.

Les coûts d'emprunt, engagés pour l'acquisition d'un élément inscrit en stock ou en encours, sont déduits en charge au titre de l'exercice au cours duquel les intérêts sont courus.

Une provision pour dépréciation des stocks a été constituée selon la méthode suivante :

- Matériels : comparaison entre la valeur de marché au jour de l'inventaire et le coût d'achat complet
- Pièces : dépréciation calculée à partir d'une méthode statistique basée sur l'ancienneté des pièces en stock ou la fréquence des mouvements d'entrées et de sortie des pièces.

<i>En K€uros</i>	31/10/25			31/10/24		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Matières premières, appro.			0			0
En-cours de production de biens	0		0	0		0
En-cours de production de services	154		154	151		151
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises	29 597	3 298	26 299	33 683	3 162	30 521
Total	29 751	3 298	26 453	33 834	3 162	30 672

2.1.3 Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale.

La ventilation des créances par nature et échéance est la suivante :

En K€uros	Brut	Échéance			Dépréciation	Net
		< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans		
Clients et comptes rattachés	7 983	7 983			152	7 830
Impôts différés actifs	219	219				219
Autres créances	1 971	1 971				1 971
Total	10 173	10 173	0	0	152	10 020

Au 31 octobre 2025, il n'y a pas de créances représentées par des effets de commerce.

2.2 PASSIF

2.2.1 Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En K€uros	Total	Groupe	Minoritaires
SITUATION NETTE AU 31/10/23	11 470	8 775	2 695
Distribution de dividendes par GROUPE TECNAGRI	-200	-200	
Distribution de dividendes par les filiales aux minoritaires	-479		-479
Variation des subventions	-8	-2	-6
Autres variations	3 706	0	3 706
Résultat de l'exercice	-411	-880	469
SITUATION NETTE AU 31/10/24	14 078	7 693	6 385
Distribution de dividendes par GROUPE TECNAGRI	-200	-200	
Distribution de dividendes par les filiales aux minoritaires	-479		-479
Variation des subventions	-2	-1	-2
Variation de périmètre	0	0	0
Résultat de l'exercice	734	296	439
SITUATION NETTE AU 31/10/25	14 130	7 788	6 343

2.2.2 Intérêts minoritaires

Ils sont représentatifs de la quote-part des associés autres que GROUPE TECNAGRI dans la situation nette des autres sociétés du Groupe.

Le compte de résultat enregistre leur quote-part dans le résultat net consolidé.

Les intérêts débiteurs minoritaires sont attribués au Groupe, sauf si les actionnaires minoritaires ont la capacité à couvrir leur quote-part de pertes ou ont pris un engagement.

2.2.3 Provisions

Leur répartition au 31/10/2025 est la suivante :

- Garanties SAV : 142 K€
- Matériels à terminer : 38 K€
- Indemnités de fin de carrière : 347 K€
- Litiges 63 K€
- Stock : 3 298 K€
- Clients : 152 K€

Les dotations et reprises sur provisions sont essentiellement relatives à l'exploitation.

2.2.4 Dettes financières, dettes d'exploitation et dettes diverses

Les dettes ont pour nature et échéance les éléments suivants :

En K€uros	Total	Échéance		
		< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Emprunts auprès des étab. crédits	4 079	1 145	2 195	739
Emprunts liés aux crédits-bails	638	220	504	
Découverts et concours bancaires auprès des étab. de crédit	9 601	9 601		
Dettes auprès des associés	585	585		
Dettes financières diverses	0	0		
Avances et acomptes reçus sur commande	1 067	1 067		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 406	10 406		
Dettes fiscales et sociales	4 073	4 073		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0		
Autres dettes	151	151		
Total	30 599	27 246	2 699	739

2.3 IMPOTS DIFFERES

2.3.1 Détail des impôts différés

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
Impôts différés actifs	219	257
Impôts différés passifs		
Impôts différés nets	219	257
PRESENTATION PAR SOCIETE :		
- Sociétés hors Groupe fiscal :		
- impôts différés actifs	219	257
- impôts différés passifs		
- Groupe fiscal :		
- impôts différés actifs		
- impôts différés passifs		
Total :	219	257
DETAIL DE L'IMPOT DIFFERE :		
- Retraitement amortissements dérogatoires	-3	-6
- Retraitement indemnités de fin de carrière	87	114
- Retraitement crédits-bails	36	18
- Différences temporaires	99	148
Total :	219	274

Pour rappel, les impôts différés au 31 octobre 2025 sont calculés sur la base d'un taux moyen de 25%.

2.3.2 Ventilation de la charge d'impôt

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
Impôts exigibles	215	281
Impôts différés	39	17
Charge d'impôt	254	298

2.3.3 Preuve de l'impôt

<i>En K€uros</i>	Base	Impôt	Taux
Résultat net de l'ensemble consolidé	734		
Impôt sur les bénéfices social		215	
Charge d'impôt différé		39	
Total impôt		254	
Résultat avant impôt	988		
Impôt théorique calculé		247	25,00%
Charges non déductibles et produits non imposables	42		
Quote-part frais et charges sur dividendes réintégrée	9		
Bénéfice du taux réduit d'IS à 15 %	-17		
Amortissements et reprises d'écarts d'acquisition	0		
Différence taux IS sur ID social AMS N-1	0		
Déficits fiscaux de l'exercice non activés	0		
Imputation de déficits antérieurs	0		
Résultat de cession ajustement PV-MV social conso	0		
Base soumise à l'impôt en consolidation	34	9	25,00%
Crédits d'impôts		-2	
Impact changement de taux à 25%		0	
Total charge d'impôt théorique		254	
Impôt au compte de résultat		254	

3. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

3.1 RESULTAT CONSOLIDE

En K€uros	31/10/25	31/10/24
RESULTATS SOCIAUX :		
- GROUPE TECNAGRI	329	630
- BILLAUD SEGEBA	443	627
- A&MS AGRI ET MOTOCULTURE SERVICES	26	229
sous-total	797	1 486
RETRAITEMENTS :		
- Amortissements dérogatoires	-4	-6
- Dividendes	-188	-188
- Indemnités de fin de carrière	150	-41
- Crédits-bails	18	-91
- Impôts différés	-39	-17
- Ajustements écarts d'acquisition		
- Provisions sur titres		
- Résultat de cession ajustement MV conso	0	-1 554
- Dotations écarts d'acquisition	0	0
sous-total	-62	-1 897
RESULTAT CONSOLIDE	734	-411
Résultat part Groupe	296	1 262
Intérêts minoritaires	439	523

3.2 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En K€uros	31/10/25			31/10/24		
	Total	France	Export	Total	France	Export
GROUPE TECNAGRI	63	63		64	64	
ALV TRACTEURS	0	0		0	0	
BILLAUD SEGEBA	40 998	40 185	813	43 759	43 004	755
AGRI-SERVICES	18 617	18 449	168	18 342	18 188	154
Total	59 678	58 697	981	62 165	61 256	909

3.1 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires des commissaires aux comptes comptabilisés au titre de l'exercice 2025 pour l'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation s'élèvent à 28 k€.

3.2 EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen comprend l'effectif salarié, c'est-à-dire l'ensemble des personnes ayant un contrat de travail et rémunérées directement par l'entreprise, des sociétés consolidées par intégration globale.

	31/10/25	31/10/24
Ouvriers et employés	89	94
Professions intermédiaires	65	68
Apprentis et contrats pro	26	25
Cadres	29	34
Total	209	221

3.3 REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

En application de l'article R123-198-1 du Code de Commerce, le montant global des rémunérations allouées au titre de l'exercice aux membres des organes de direction n'est pas communiqué car revenant à identifier la situation personnelle de ces membres.

3.4 RESULTAT FINANCIER

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
PRODUITS FINANCIERS :		
- Autres produits financiers	88	91
sous-total	88	91
CHARGES FINANCIERES :		
- Intérêts sur emprunts	114	146
- Intérêts sur comptes courants	17	22
- Intérêts bancaires	332	531
- Crédit stock	11	30
- Autres charges financières	52	117
sous-total	526	846
RESULTAT FINANCIER	-438	-755

3.5 RESULTAT EXCEPTIONNEL

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
PRODUITS EXCEPTIONNELS :		
- Produits de cession d'actifs	82	2 512
- Quote-part subventions virée au résultat	3	8
- Transfert de charges exceptionnelles	0	0
- Reprise amortissements exceptionnels	0	0
- Autres produits exceptionnels	0	82
Total	85	2 601
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
- VNC éléments d'actifs cédés	61	3 736
- Autres charges exceptionnelles	-5	-2
Total	56	3 734
RESULTAT EXCEPTIONNEL	29	-1 133

3.1 DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les dotations et reprises aux amortissements et provisions sont réparties de la manière suivante :

En K€uros	31/10/25	31/10/24
DOTATIONS AMORTISSEMENTS :		
- Amort. écarts d'acquisition	0	0
- Amort. immobilisations incorp. et corp.	904	906
- Amort. écarts d'évaluation		
sous-total	904	906
DOTATIONS PROVISIONS :		
- Dépréciations immobilisations financières		
- Dépréciations stocks	331	336
- Dépréciations créances clients	43	46
- Dépréciations autres créances		
- Prov. SAV	36	2
- Prov. litiges	22	37
- Prov. indemnités de fin de carrière	0	41
- Prov. Matériel à terminer	0	16
sous-total	431	478
Total dotations amort. et prov.	1 336	1 384
REPRISES PROVISIONS :		
- Dépréciations immobilisations financières		
- Dépréciations stocks	195	0
- Dépréciations créances clients	37	53
- Dépréciations autres créances		
- Reprises écarts d'acquisition		
- Prov. SAV		2
- Prov. litiges	21	277
- Prov. indemnités de fin de carrière	150	
- Prov. Matériel à terminer	19	0
Total reprises prov.	423	332

4. INFORMATIONS DIVERSES

4.1 ENGAGEMENTS HORS BILAN

4.1.1 Engagements donnés

- Dettes garanties par des sûretés réelles (fonds de commerce, titres, hypothèques) : 1 704 k€
- Autres engagements donnés : nantissement des titres Billaud Segeba à hauteur de 1 034 k€

4.1.2 Engagements reçus

- Aval, cautions et garanties accordés par la BPI ou autres organismes : 1 181 K€ dont 624 k€ de caution pour les PGE

4.2 ENTREPRISES LIEES ET OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

Absence de transactions significatives non conclues à des conditions normales de marché avec des parties liées.

Absence d'opérations non inscrites au bilan ayant un impact significatif et dont la connaissance est nécessaire à l'appréciation financière.

5. TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE

	31-oct-25	31-oct-24
Résultat net des sociétés intégrées	734	411
Impôts différés	39	17
Varia. dot. et rep. s/amort. et prov. hors actif circulant	776	723
Plus et moins-values de cession	- 31	1 221
Quote-part des subventions virée au compte de résultat	- 3	8
Autres retraitements sans incidence sur la trésorerie	-	-
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation A	1 516	1 542
Variation des stocks	4 218	1 108
Variation des créances d'exploitation	107	2 419
Variation des dettes d'exploitation	- 2 758	- 2 367
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité B	1 567	1 056
Flux de trésorerie liés à l'activité C= A+B	3 083	486
Décassements provenant de l'acquisitions d'immobilisations	- 1 012	- 779
Encaissements résultant de cessions d'immobilisations	168	2 268
Incidence des variations de périmètre	-	-
Flux de trésorerie liés aux investissements D	- 844	1 489
Dividendes versés par GROUPE technagri	- 200	200
Dividendes versés par les filiales aux minoritaires	- 479	479
Apports en comptes courants	32	-
Nouveaux emprunts	869	316
Remboursements d'emprunts	- 1 341	- 1 455
Remboursements de comptes courants	-	- 1
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement E	- 1 120	1 820
Variation de trésorerie F=C+D+E	1 119	155
Trésorerie à l'ouverture G	- 8 560	- 8 715
Incidence des variations de cours des devises H	-	-
Trésorerie à la clôture I=F+G+H	- 7 441	- 8 560



Baker Tilly STREGO – Cholet
6 rue Montréal
Parc du Carteron – BP 20307

49303 Cholet Cedex

Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale
Ouest Atlantique



SOREC AUDIT
146, Bd de Poitiers
BP 80086

79302 Bressuire Cedex

Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale
Ouest Atlantique

GROUPE TECNAGRI

Société à responsabilité limitée au capital de 4 685 910 euros
Siège social :
Route de Poitiers
79300 BRESSUIRE

789 164 688 RCS NIORT

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Exercice clos le 31 octobre 2025

GROUPE TECNAGRI

Société à responsabilité limitée au capital de 4 685 910 euros

Siège social :

Route de Poitiers

79300 BRESSUIRE

789 164 688 RCS NIORT

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

A l'Assemblée Générale de la société GROUPE TECNAGRI,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société GROUPE TECNAGRI relatifs à l'exercice clos le 31 octobre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} novembre 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Estimations comptables importantes

Le Groupe constitue des dépréciations de ses stocks selon les modalités décrites dans la note 2.1.2 « Notes sur le bilan - Stocks » en page 16 de l'annexe aux comptes consolidés.

Nous avons examiné les modalités de mise en œuvre des tests de dépréciation et procédé à l'appréciation de l'approche retenue par votre Groupe, selon les modalités décrites dans la note 2.1.2 « Notes sur le bilan - Stocks » de l'annexe aux comptes consolidés. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, et suivant la mise en œuvre de tests, par sondage, nous avons contrôlé l'application de cette approche et vérifié que la note 2.1.2 « Notes sur le bilan - Stocks » de l'annexe aux comptes consolidés donne une information appropriée.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au Groupe, données dans le rapport de gestion de la Gérance.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la Direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la Direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par la Gérance.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, les commissaires aux comptes exercent leur jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- Ils identifient et évaluent les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définissent et mettent en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueillent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour fonder leur opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Ils prennent connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Ils apprécient le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Ils apprécient le caractère approprié de l'application par la Direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de leur rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'ils concluent à l'existence d'une incertitude significative, ils attirent l'attention des lecteurs de leur rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, ils formulent une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Ils apprécient la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évaluent si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- Concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, ils collectent des éléments qu'ils estiment suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Ils sont responsables de la Direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Cholet et Bressuire, le 24 avril 2026

Les commissaires aux comptes

Baker Tilly STREGO



Julien BABONNEAU
Associé

SOREC AUDIT



Bruno FREULON
Associé

ACTIF				
	31/10/2025			31/10/2024
	Brut	Amort. & prov.	Net	Net
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Ecart d'acquisition	274 967	274 967	0	0
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets et droits similaires	289 506	279 314	10 192	34 804
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	5 600		5 600	5 600
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains	363 625		363 625	363 625
Constructions	2 596 154	780 450	1 815 704	1 935 894
Installations techniques, matériel et outillage industriel	1 877 404	1 585 432	291 973	377 043
Autres immobilisations corporelles	7 141 546	4 948 286	2 193 260	2 190 583
Immobilisations en cours	22 401		22 401	11 651
Avances et acomptes			0	0
Immobilisations financières				
Participations et créances rattachées	676 069		676 069	207 832
Autres titres immobilisés	3 049		3 049	3 049
Prêts, dépôts et consignations	29 344		29 344	9 073
Autres immobilisations financières	268 227		268 227	310 806
Total	13 547 891	7 868 448	5 679 443	5 449 960
ACTIF CIRCULANT				
Stocks				
Matières premières, approvisionnements			0	0
En-cours de production de biens			0	0
En-cours de production de services	154 262		154 262	150 878
Produits intermédiaires et finis			0	0
Marchandises	29 596 995	3 298 098	26 298 897	30 520 689
Avances et acomptes versés sur commandes	1 731 933		1 731 933	495 961
Créances				
Clients et comptes rattachés	7 982 762	152 297	7 830 466	8 437 167
Impôts différés actifs	218 594		218 594	257 483
Autres créances	1 971 314		1 971 314	2 681 210
Disponibilités				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	2 159 794		2 159 794	2 077 987
Total	43 815 655	3 450 395	40 365 260	44 621 375
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	347 148		347 148	373 348
Ecart de conversion actif				
Total	347 148		347 148	373 348
TOTAL ACTIF	57 710 694	11 318 843	46 391 851	50 444 683

PASSIF		
	31/10/2025	31/10/2024
CAPITAUX PROPRES		
Capital social ou individuel	4 685 910	4 685 910
Primes d'émission, fusion, apports		
Réserve légale	199 898	168 396
Réserves statutaires et contractuelles	1 351 782	953 236
Réserves Groupe	1 255 254	2 763 376
Report à nouveau		
RESULTAT CONSOLIDE	295 484	-879 972
Subventions d'investissement	0	2 535
SITUATION NETTE CONSOLIDEE	7 788 329	7 693 481
Réserves hors Groupe	5 903 578	5 915 949
Résultat hors Groupe	438 942	468 952
INTERETS MINORITAIRES	6 342 520	6 384 901
Total	14 130 849	14 078 382
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES		
Ecart d'acquisition		
Provisions pour risques	180 877	164 189
Provisions pour charges	409 466	559 241
Total	590 343	723 430
DETTES		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts	4 716 858	4 924 323
Découverts et concours bancaires	9 600 601	10 638 124
Emprunts et dettes financières divers		
Associés	584 650	553 029
Divers		
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 066 510	760 593
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 405 767	12 238 120
Dettes fiscales et sociales	4 073 270	5 132 465
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Impôts différés passifs		
Autres dettes	151 002	192 948
Total	30 598 657	34 439 602
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	1 072 002	1 203 269
Ecart de conversion passif		
Total	1 072 002	1 203 269
TOTAL PASSIF	46 391 851	50 444 683

COMPTE DE RESULTAT

	du 01/11/2024 au 31/10/2025	% Prod.	du 01/11/2023 au 31/10/2024	% Prod.	Variation	
					en valeur	en %
CHIFFRE D'AFFAIRES	59 677 869	99,99	62 165 128	99,95	-2 487 259	-4,00
Ventes de marchandises	53 963 609	90,42	56 577 121	90,97	-2 613 512	-4,62
Production vendue	5 714 260	9,57	5 588 007	8,98	126 253	2,26
Production stockée	3 385	0,01	28 150	0,05	-24 765	-87,98
Production immobilisée	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Subventions d'exploitation	69 748	0,12	85 680	0,14	-15 932	-18,59
Reprises provisions, transfert de charges	1 320 643	2,21	1 036 584	1,67	284 059	27,40
Autres produits	52 732	0,09	56 615	0,09	-3 883	-6,86
Total	61 124 377	102,42	63 372 157	101,90	-2 247 780	-3,55
Achats de marchandises	38 340 019	64,24	45 392 832	72,99	-7 052 813	-15,54
Variation de stock marchandises	4 086 115	6,85	-1 415 856	-2,28	5 501 971	-388,60
Achats de matières premières et autres approvisionnements	139 306	0,23	96 252	0,15	43 054	44,73
Variation de stock matières premières		0,00		0,00	0	0,00
Autres achats et charges externes	5 712 437	9,57	5 967 173	9,59	-254 736	-4,27
Total	48 277 877	80,89	50 040 401	80,46	-1 762 524	-3,52
Impôts, taxes et versements assimilés	380 725	0,64	374 924	0,60	5 801	1,55
Salaires et traitements	7 388 815	12,38	7 367 231	11,85	21 584	0,29
Charges sociales	2 327 745	3,90	2 392 747	3,85	-65 002	-2,72
Amortissements et provisions	1 340 368	2,25	1 385 129	2,23	-44 761	-3,23
Autres charges	11 807	0,02	35 297	0,06	-23 490	-66,55
Total	11 449 460	19,18	11 555 328	18,58	-105 868	-0,92
RESULTAT D'EXPLOITATION avant dotation écarts acquisition	1 397 041	2,34	1 776 428	2,86	-379 387	-21,36
Dotations nettes de reprises sur écarts d'acquisition	0	0,00	0	0,00	0	0,00
RESULTAT D'EXPLOITATION après dotation écarts acquisition	1 397 041	2,34	1 776 428	2,86	-379 387	-21,36
Produits financiers	87 982	0,15	90 680	0,15	-2 698	-2,98
Charges financières	525 606	0,88	846 712	1,36	-321 106	-37,92
Résultat financier	-437 624	-0,73	-756 032	-1,22	318 408	-42,12
RESULTAT COURANT	959 417	1,61	1 020 396	1,64	-60 979	-5,98
Produits exceptionnels	84 670	0,14	2 600 754	4,18	-2 516 084	-96,74
Charges exceptionnelles	55 695	0,09	3 733 723	6,00	-3 678 028	-98,51
Résultat exceptionnel	28 975	0,05	-1 132 969	-1,82	1 161 944	-102,56
Impôts sur les bénéfices	215 076	0,36	281 517	0,45	-66 441	-23,60
Impôts différés	38 889	0,07	16 930	0,03	21 959	129,70
Charge d'impôts	253 965	0,43	298 447	0,48	-44 482	-14,90
RESULTAT NET DES SOCIETES INTEGREES	734 426	1,23	-411 020	-0,66	1 145 446	-278,68
Quote-part résultat des sociétés mises en équivalence						
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	734 426	1,23	-411 020	-0,66	1 145 446	-278,68
Parts des minoritaires	438 942	0,74	468 952	0,75	-30 010	-6,40
RESULTAT NET PART DU GROUPE	295 484	0,50	-879 972	-1,41	1 175 456	-133,58

NOTE D'INFORMATIONS

TABLE DES MATIERES :

1.	REGLES ET METHODES, FAITS MARQUANTS, METHODES ET PERIMETRE DE CONSOLIDATION.....	8
1.1.	REGLES ET METHODES COMPTABLES.....	8
1.2.	FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE	8
1.3.	EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	8
1.4.	METHODES DE CONSOLIDATION	8
1.5.	CHANGEMENTS DE METHODE	9
1.6.	LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES.....	9
1.7.	VARIATIONS DE PERIMETRE	9
1.8.	DETAIL DU PERIMETRE	10
1.9.	ORGANIGRAMME AU 31 OCTOBRE 2025.....	10
1.10.	DATES DE CLOTURE	10
1.11.	ECARTS D'ACQUISITION.....	11
1.12.	ECARTS D'EVALUATION	11
1.13.	OPERATIONS INTERNES.....	11
1.14.	CESSIONS INTERNES	12
1.15.	CREDIT-BAIL	12
1.16.	STOCKS.....	12
1.17.	IMPOTS DIFFERES	12
1.18.	DIVIDENDES INTERNES	13
1.21.	INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE.....	13
1.22.	PROVISIONS INTERNES	13
2.	NOTES SUR LE BILAN.....	13
2.1	ACTIF.....	13
2.1.1	Immobilisations	13
2.1.2	Stocks.....	16
2.1.3	Créances	17
2.2	PASSIF	17
2.2.1	Tableau de variation des capitaux propres consolidés	17

2.2.2	Intérêts minoritaires	17
2.2.3	Provisions.....	18
2.2.4	Dettes financières, dettes d'exploitation et dettes diverses.....	18
2.3	IMPOTS DIFFERES	19
2.3.1	Détail des impôts différés.....	19
2.3.2	Ventilation de la charge d'impôt.....	19
2.3.3	Preuve de l'impôt	20
3.	NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT.....	21
3.1	RESULTAT CONSOLIDE	21
3.2	VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES	21
3.1	HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	22
3.2	EFFECTIF MOYEN	22
3.3	REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS	22
3.4	RESULTAT FINANCIER	22
3.5	RESULTAT EXCEPTIONNEL	23
3.1	DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	24
4.	INFORMATIONS DIVERSES.....	25
4.1	ENGAGEMENTS HORS BILAN	25
4.1.1	Engagements donnés	25
4.1.2	Engagements reçus.....	25
4.2	ENTREPRISES LIEES ET OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN	25
5.	TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE	24

1. REGLES ET METHODES, FAITS MARQUANTS, METHODES ET PERIMETRE DE CONSOLIDATION

1.1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes consolidés sont établis en conformité avec le règlement 2020-01 de l'Autorité des Normes Comptables.

Ils sont notamment établis dans le respect des principes suivants :

- continuité d'exploitation ;
- indépendance des exercices ;
- coûts historiques (sauf exception relative aux éventuelles réévaluations) ;
- prudence ;
- permanence des méthodes.

Sauf indications contraires, les montants sont exprimés en milliers d'euros.

1.2. FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE

Néant

1.3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun événement significatif postérieur à la clôture et antérieur à la date d'établissement des comptes consolidés de l'exercice susceptible de modifier ces derniers n'est apparu.

1.4. METHODES DE CONSOLIDATION

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale car leur contrôle est exclusif.

Le contrôle exclusif d'une société résulte :

- soit de la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote dans une autre entité ;
- soit de la désignation, pendant deux exercices consécutifs de la majorité des membres des organes d'administration, de direction ou de surveillance d'une autre entité. L'entité consolidante est présumée avoir effectué cette désignation lorsqu'elle a disposé au cours de cette période, directement ou indirectement, d'une fraction supérieure à 40 % des droits de vote et qu'aucun autre associé ou actionnaire ne détenait, directement ou indirectement, une fraction supérieure à la sienne ;
- soit du droit d'exercer une influence dominante sur une entité en vertu d'un contrat ou de clauses statutaires.

Dans l'intégration globale, le bilan consolidé reprend les éléments du patrimoine de l'entité consolidante, à l'exception des titres des entités consolidées à la valeur desquels est substitué l'ensemble des éléments

d'actifs et passifs constitutifs des capitaux propres déterminés selon les règles de consolidation de ces entités.

En cas de contrôle conjoint, les entités seraient consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle.

En présence d'une influence notable, les entités feraient l'objet d'une mise en équivalence.

1.5. CHANGEMENTS DE METHODE

Néant.

1.6. LISTE DES SOCIETES CONSOLIDEES

	Dénomination	Forme juridique	Siège social	Siren
Consolidante :	GRUPE TECNAGRI	S.A.R.L.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	789 164 688
Consolidées :	BILAUD SEGEBA	S.A.S.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	410 626 972
	A&MS AGRI ET MOTOC SERVICES	S.A.S.	Route de Poitiers 79300 BRESSUIRE	301 240 768

1.7. VARIATIONS DE PERIMETRE

Entrée dans le périmètre :

- Néant

Variation de pourcentage :

- Néant

Sortie du périmètre :

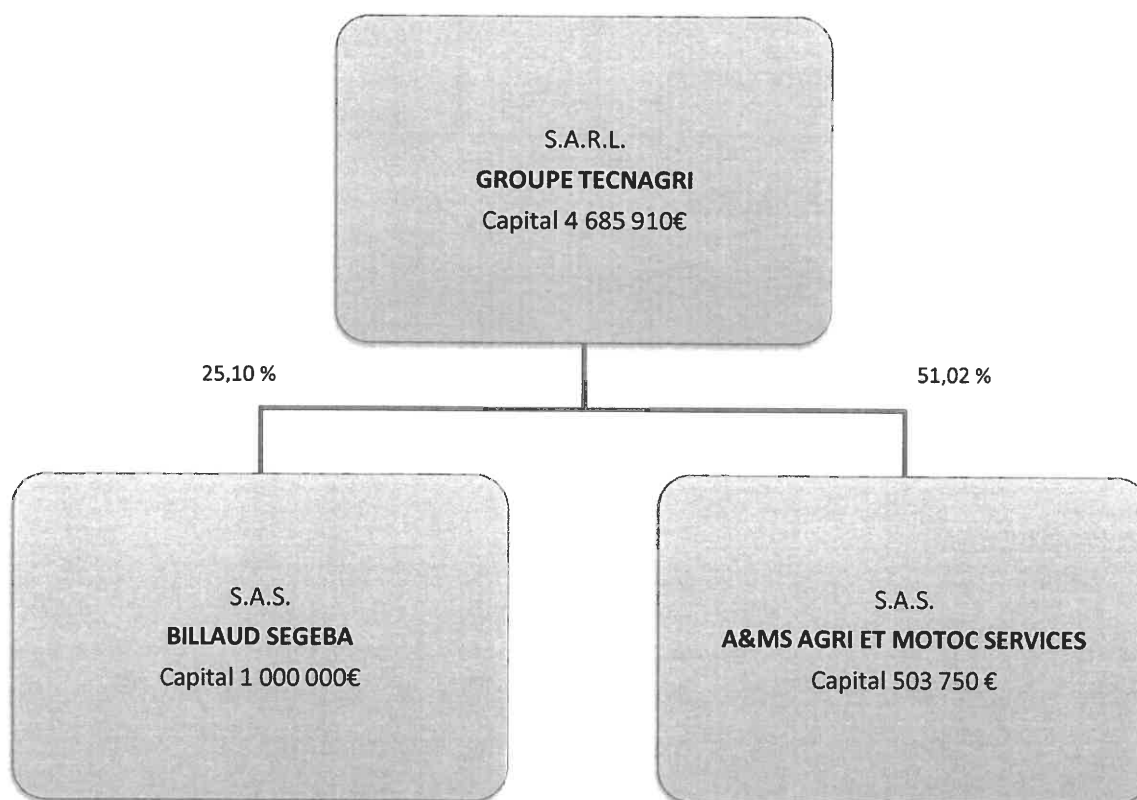
- Néant

1.8. DETAIL DU PERIMETRE

	31/10/25			31/10/24		
	% contrôle	% intérêts	Méthode consolidation (1)	% contrôle	% intérêts	Méthode consolidation (1)
GRUPE TECNAGRI	-	-	I.G.	-	-	I.G.
BILAUD SEGEBA	50,13 %	25,10 %	I.G.	50,13 %	25,10 %	I.G.
A&MS AGRI ET MOTOC SERVI	51,02 %	51,02 %	I.G.	51,02 %	51,02 %	I.G.

(1) I.G. Intégration Globale
 I.P. Intégration Proportionnelle
 M.E.E. Mise En Equivalence

1.9. ORGANIGRAMME AU 31 OCTOBRE 2025



1.10. DATES DE CLOTURE

Toutes les sociétés clôturent leurs comptes au 31 octobre 2025.

1.11. ECARTS D'ACQUISITION

Lors de la première consolidation d'une société, la valeur d'entrée des éléments identifiables de son actif et son passif est évaluée selon le principe de la juste valeur.

- Ecarts d'acquisition positifs :
 - Un écart d'acquisition dit positif représente ou comprend la fraction du prix payé en contrepartie des avantages que procure la prise de contrôle de la société.
 - Les écarts d'acquisition positifs sont consécutifs :
 - à l'apport des titres BILLAUD SEGEBA à GROUPE TECNAGRI en octobre 2012.
 - à l'apport des titres AGRI SERVICES CHANTELOUP à GROUPE TECNAGRI en juillet 2014.
 - A l'acquisition des titres SN POITOU MOTOCULTURE par BILLAD SEGEBA en novembre 2016 (fusionnée en juin 2017 dans BILLAUD SEGEBA)

Ces écarts sont totalement amortis au 31 octobre 2025.

Le règlement n°2015-07 applicable aux exercices ouverts à compter du 01/01/2016, conduit à ne plus amortir de façon systématique les écarts d'acquisition.

Cependant, le groupe a choisi de conserver les durées d'utilisation antérieurement déterminées pour tous les écarts d'acquisition inscrits au bilan consolidé à la clôture de l'exercice 2015 (option de 1ère application). A compter du 1er janvier 2016, le groupe détermine la durée d'utilisation, limitée ou non, des nouveaux écarts d'acquisition positifs.

- Ecarts d'acquisition négatifs :
 - Un écart d'acquisition dit négatif correspond à une rentabilité insuffisante de l'entité acquise ou à une plus-value potentielle du fait d'une acquisition effectuée dans des conditions avantageuses.
 - Les écarts d'acquisition négatifs sont constatés en provisions pour risques au bilan.

1.12. ECARTS D'ÉVALUATION

La différence constatée entre la valeur d'entrée dans le bilan consolidé et la valeur comptable du même élément dans le bilan de l'entité consolidé constitue un écart d'évaluation.

Les écarts d'évaluation représentatifs d'actifs immobilisés sont amortis s'ils sont relatifs à des actifs amortissables.

Les comptes consolidés ne présentent pas d'écarts d'évaluation.

1.13. OPERATIONS INTERNES

Toutes les opérations réciproques significatives du bilan et du compte de résultat réalisées entre les sociétés consolidées par intégration globale ont été éliminées.

1.14.CESSIONS INTERNES

Les cessions internes d'immobilisations corporelles et incorporelles se faisant à leur valeur nette comptable ou valeur proche de celle-ci. Les éventuelles plus ou moins-values ne sont pas éliminées car jugées non significatives pour le Groupe.

1.15.CREDIT-BAIL

Les biens financés par crédit-bail font l'objet du retraitement suivant :

- inscription à l'actif du bilan de la société consolidée pour sa valeur d'acquisition par la société de crédit-bail dans la rubrique correspondant à la nature du bien ;
- comptabilisation des amortissements sur ce bien sur la base des méthodes utilisées par la société pour les biens de même nature dont elle est propriétaire ;
- enregistrement en dettes financières de la dette née à l'occasion de l'acquisition de ce bien ;
- annulation des redevances prises en charge au titre des contrats de crédit-bail et retraitement pour partie en remboursement des dettes financières et pour le solde en charges financières.

L'incidence de ces retraitements a été portée :

- soit en résultat pour ce qui concerne les opérations de l'exercice ;
- soit en réserves consolidées pour ce qui concerne les opérations des exercices antérieurs, sous déduction de l'impôt différé éventuel.

Tous les contrats de crédit-bail sont retraités.

1.16.STOCKS

Il n'y a pas de marge interne sur stocks sur ventes entre sociétés consolidées. Les pièces et matériels sont vendus à prix coûtant.

1.17.IMPOTS DIFFERES

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable.

Les écarts temporaires entre le résultat comptable et le résultat fiscal sont traduits dans les comptes.

Par prudence, les actifs d'impôts différés ne sont pas pris en compte si leur récupération s'avère être improbable dans un délai raisonnable.

Les effets de variation de taux d'impôt et/ou de changement de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôts différés existants affectent le résultat de l'exercice.

Le calcul des impôts différés au 31 octobre 2025 est effectué sur la base d'un taux moyen de 25%.

Les actifs et passifs d'impôts différés sont compensés lorsqu'ils concernent une même entité fiscale.

1.18.DIVIDENDES INTERNES

Les dividendes reçus des sociétés consolidées ont été éliminés pour la détermination des résultats et portés en réserves, et ce indépendamment des méthodes de consolidation utilisées.

1.21.INDEMNITES DE FIN DE CARRIERE

La méthode de référence concernant les engagements retraite a été appliquée. Les engagements nets de couverture sont comptabilisés au passif du bilan consolidé dans les « Provisions pour charges ». La méthode appliquée est définie par la norme comptable IAS19 révisée et par la norme FAS87. Cette méthode est conforme à la recommandation CNC 2003-R01.

Le montant auquel conduit l'utilisation de cette méthode correspond à la notion de « Projected Benefit Obligation ». Il représente la valeur actuelle probable des droits acquis de façon irrémédiable, ou non, évalués en tenant compte des augmentations de salaire à l'âge de départ à la retraite, des probabilités de turnover de survie.

Les indemnités de fin de carrière (IFC) sont évaluées conformément aux dispositions des conventions collectives applicables.

Les hypothèses retenues pour la détermination des droits acquis sont les suivantes :

- taux d'actualisation : 3,40 %
- taux de croissance des salaires : 2,00 % constant
- taux de rotation du personnel : 1,00 %
- âge de départ à la retraite : 65 ans
- taux de charges patronales : 45,00 %
- table de mortalité : TH00-02 pour les hommes et TF00-02 pour les femmes

Ces IFC sont exprimées pour le montant de l'engagement net de l'épargne constituée si la société bénéficie d'un contrat d'assurance.

Au 31 octobre 2025, le montant de la provision pour charges au titre des IFC est de 347 K€.

1.22.PROVISIONS INTERNES

Les éventuelles provisions entre sociétés consolidées par intégration globale sont annulées et reclassées :

- soit en résultat en ce qui concerne les dotations et reprises sur l'exercice ;
- soit en réserves en ce qui concerne les dotations et reprises des exercices antérieurs.

2. NOTES SUR LE BILAN

2.1 ACTIF

2.1.1 Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût historique sauf écarts d'acquisition et d'évaluation.

- **Immobilisations incorporelles :**

Le poste « concessions, brevets, droits similaires » correspond aux logiciels et à leurs licences.
Ces immobilisations sont amorties sur une durée de 1 à 4 ans.

Les fonds de commerce inscrits dans les comptes sociaux des sociétés consolidées dont l'analyse n'a pas permis d'identifier séparément les éléments constitutifs sont assimilés dans les comptes consolidés à des écarts d'acquisition.

Au 31 octobre 2025, il n'y a pas de fonds commerciaux maintenus à l'actif des comptes consolidés.

- Le poste « écarts d'acquisition » est composé des éléments suivants :

<i>En K€uros</i>	01/11/24	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	31/10/25
VALEURS BRUTES :					
- BILLAUD SEGEBA	248				248
- AGRI SERVICES CHANTELOUP	27				27
Total	275	0	0	0	275
AMORTISSEMENTS :					
- BILLAUD SEGEBA	248				248
- AGRI SERVICES CHANTELOUP	27				27
Total	275	0	0	0	275
NET	0				0

- Les autres immobilisations incorporelles sont les suivantes :

<i>En K€uros</i>	01/11/24	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	31/10/25
VALEURS BRUTES :					
- Frais de recherche et dévelop.					
- Concessions, brevets, droits simil.	290				290
- Fonds commercial					
- Autres immobilisations incorp.	6				6
- Avances et acomptes					
Total	295	0	0	0	295
AMORTISSEMENTS :					
- Frais de recherche et dévelop.					
- Concessions, brevets, droits simil.	255	25			279
- Fonds commercial					
- Autres immobilisations incorp.					
- Avances et acomptes					
Total	255	25	0	0	279
NET	40				16

- Immobilisations corporelles :

Les amortissements sont calculés en fonction de la durée de vie prévue.

Les modes et durées d'amortissement retenus sont les suivants :

Constructions	linéaire	8 à 25 ans
Installations diverses	linéaire	8 à 10 ans
Matériel et outillage	dégressif ou linéaire	3 à 10 ans
Matériel de transport	linéaire	2 à 8 ans
Matériel de bureau et informatique	dégressif ou linéaire	3 à 5 ans
Mobilier	linéaire	5 à 10 ans

En K€uros	01/11/24	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	31/10/25
VALEURS BRUTES :					
- Terrains	364				364
- Constructions	2 589	7			2 596
- Instal. techniques, mat. et outil.	1 827	68	18		1 877
- Autres immobilisations corp.	6 771	754	384		7 142
- Immo. en-cours	12	11			22
- Avances et acomptes	0				0
Total	11 563	840	402	0	12 001
AMORTISSEMENTS :					
- Terrains					
- Constructions	653	127			780
- Instal. techniques, mat. et outil.	1 450	151	15		1 586
- Autres immobilisations corp.	4 580	602	239		4 943
- Immo. en-cours					
- Avances et acomptes					
Total	6 684	880	254	0	7 309
NET	4 879				4 692

- Immobilisations financières :

Le poste « participations et créances rattachées » comprend des titres de participations hors groupe et des prêts à ces participations.

Le poste « autres titres immobilisés » pour 3 K€ comprend essentiellement des titres d'organismes financiers intervenant dans les sociétés du Groupe pour des opérations de financement.

Le poste « autres immobilisations financières » pour 268 K€ comprend des retenues de garantie, des dépôts de garantie et des avances sur loyers pour 54 k€ et un créateur vendeur pour 214 k€.

- **Ventilation des dotations aux amortissements :**

Les dotations aux amortissements se décomposent ainsi :

En K€uros	31/10/25	31/10/24
Dotations d'exploitation	904	906
Dotations écart d'acquisition	0	0
Total	904	906

- **Détail de l'activation des contrats de crédit-bail au 31 octobre 2025 :**

En K€uros	Valeur brute	Amort.	Valeurs nettes
Immobilisations incorporelles	0	0	0
Immobilisations corporelles :			
Terrains			
Constructions			
Installations techniques, matériel et outillage			
Autres immobilisations corporelles	1 927	1 434	493
Immobilisations en cours, avances et acomptes			
sous -total	1 927	1 434	493
Total	1 927	1 434	493

2.1.2 Stocks

Les stocks de matières premières et marchandises ont été évalués à leur coût d'acquisition (prix d'achats et frais accessoires). En cas d'écart significatif entre le dernier prix d'achat et le coût moyen pondéré, un retraitement est effectué afin de valoriser le stock selon cette seconde méthode.

Les en-cours et produits finis ont été évalués à leur coût de production.

Les coûts d'emprunt, engagés pour l'acquisition d'un élément inscrit en stock ou en encours, sont déduits en charge au titre de l'exercice au cours duquel les intérêts sont courus.

Une provision pour dépréciation des stocks a été constituée selon la méthode suivante :

- Matériels : comparaison entre la valeur de marché au jour de l'inventaire et le coût d'achat complet
- Pièces : dépréciation calculée à partir d'une méthode statistique basée sur l'ancienneté des pièces en stock ou la fréquence des mouvements d'entrées et de sortie des pièces.

En K€uros	31/10/25			31/10/24		
	Brut	Dépréciation	Net	Brut	Dépréciation	Net
Matières premières, appro.			0			0
En-cours de production de biens	0		0	0		0
En-cours de production de services	154		154	151		151
Produits intermédiaires et finis						
Marchandises	29 597	3 298	26 299	33 683	3 162	30 521
Total	29 751	3 298	26 453	33 834	3 162	30 672

2.1.3 Créances

Les créances sont évaluées à leur valeur nominale.

La ventilation des créances par nature et échéance est la suivante :

En K€uros	Brut	Échéance			Dépréciation	Net
		< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans		
Clients et comptes rattachés	7 983	7 983			152	7 830
Impôts différés actifs	219	219				219
Autres créances	1 971	1 971				1 971
Total	10 173	10 173	0	0	152	10 020

Au 31 octobre 2025, il n'y a pas de créances représentées par des effets de commerce.

2.2 PASSIF

2.2.1 Tableau de variation des capitaux propres consolidés

En K€uros	Total	Groupe	Minoritaires
SITUATION NETTE AU 31/10/23	11 470	8 775	2 695
Distribution de dividendes par GROUPE TECNAGRI	-200	-200	
Distribution de dividendes par les filiales aux minoritaires	-479		-479
Variation des subventions	-8	-2	-6
Autres variations	3 706	0	3 706
Résultat de l'exercice	-411	-880	469
SITUATION NETTE AU 31/10/24	14 078	7 693	6 385
Distribution de dividendes par GROUPE TECNAGRI	-200	-200	
Distribution de dividendes par les filiales aux minoritaires	-479		-479
Variation des subventions	-2	-1	-2
Variation de périmètre	0	0	0
Résultat de l'exercice	734	296	439
SITUATION NETTE AU 31/10/25	14 130	7 788	6 343

2.2.2 Intérêts minoritaires

Ils sont représentatifs de la quote-part des associés autres que GROUPE TECNAGRI dans la situation nette des autres sociétés du Groupe.

Le compte de résultat enregistre leur quote-part dans le résultat net consolidé.

Les intérêts débiteurs minoritaires sont attribués au Groupe, sauf si les actionnaires minoritaires ont la capacité à couvrir leur quote-part de pertes ou ont pris un engagement.

2.2.3 Provisions

Leur répartition au 31/10/2025 est la suivante :

• Garanties SAV :	142 K€
• Matériels à terminer :	38 K€
• Indemnités de fin de carrière :	347 K€
• Litiges	63 K€
• Stock :	3 298 K€
• Clients :	152 K€

Les dotations et reprises sur provisions sont essentiellement relatives à l'exploitation.

2.2.4 Dettes financières, dettes d'exploitation et dettes diverses

Les dettes ont pour nature et échéance les éléments suivants :

En K€uros	Total	Échéance		
		< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Emprunts auprès des étab. crédits	4 079	1 145	2 195	739
Emprunts liés aux crédits-bails	638	220	504	
Découverts et concours bancaires auprès des étab. de crédit	9 601	9 601		
Dettes auprès des associés	585	585		
Dettes financières diverses	0	0		
Avances et acomptes reçus sur commande	1 067	1 067		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	10 406	10 406		
Dettes fiscales et sociales	4 073	4 073		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	0	0		
Autres dettes	151	151		
Total	30 599	27 246	2 699	739

2.3 IMPOTS DIFFERES

2.3.1 Détail des impôts différés

En K€uros	31/10/25	31/10/24
Impôts différés actifs	219	257
Impôts différés passifs		
Impôts différés nets	219	257
PRESENTATION PAR SOCIETE :		
- Sociétés hors Groupe fiscal :		
- impôts différés actifs	219	257
- impôts différés passifs		
- Groupe fiscal :		
- impôts différés actifs		
- impôts différés passifs		
Total :	219	257
DETAIL DE L'IMPOT DIFFERE :		
- Retraitement amortissements dérogatoires	-3	-6
- Retraitement indemnités de fin de carrière	87	114
- Retraitement crédits-bails	36	18
- Différences temporaires	99	148
Total :	219	274

Pour rappel, les impôts différés au 31 octobre 2025 sont calculés sur la base d'un taux moyen de 25%.

2.3.2 Ventilation de la charge d'impôt

En K€uros	31/10/25	31/10/24
Impôts exigibles	215	281
Impôts différés	39	17
Charge d'impôt	254	298

2.3.3 Preuve de l'impôt

<i>En K€uros</i>	Base	Impôt	Taux
Résultat net de l'ensemble consolidé	734		
Impôt sur les bénéfices social		215	
Charge d'impôt différé		39	
Total impôt		254	
Résultat avant impôt	988		
Impôt théorique calculé		247	25,00%
Charges non déductibles et produits non imposables	42		
Quote-part frais et charges sur dividendes réintégrée	9		
Bénéfice du taux réduit d'IS à 15 %	-17		
Amortissements et reprises d'écarts d'acquisition	0		
Différence taux IS sur ID social AMS N-1	0		
Déficits fiscaux de l'exercice non activés	0		
Imputation de déficits antérieurs	0		
Résultat de cession ajustement PV-MV social conso	0		
Base soumise à l'impôt en consolidation	34	9	25,00%
Crédits d'impôts		-2	
Impact changement de taux à 25%		0	
Total charge d'impôt théorique		254	
Impôt au compte de résultat		254	

3. NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

3.1 RESULTAT CONSOLIDE

En K€uros	31/10/25	31/10/24
RESULTATS SOCIAUX :		
- GROUPE TECNAGRI	329	630
- BILLAUD SEGEBA	443	627
- A&MS AGRI ET MOTOCULTURE SERVICES	26	229
sous-total	797	1 486
RETRAITEMENTS :		
- Amortissements dérogatoires	-4	-6
- Dividendes	-188	-188
- Indemnités de fin de carrière	150	-41
- Crédits-bails	18	-91
- Impôts différés	-39	-17
- Ajustements écarts d'acquisition		
- Provisions sur titres		
- Résultat de cession ajustement MV conso	0	-1 554
- Dotations écarts d'acquisition	0	0
sous-total	-62	-1 897
RESULTAT CONSOLIDE	734	-411
Résultat part Groupe	296	1 262
Intérêts minoritaires	439	523

3.2 VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

En K€uros	31/10/25			31/10/24		
	Total	France	Export	Total	France	Export
GROUPE TECNAGRI	63	63		64	64	
ALV TRACTEURS	0	0		0	0	
BILLAUD SEGEBA	40 998	40 185	813	43 759	43 004	755
AGRI-SERVICES	18 617	18 449	168	18 342	18 188	154
Total	59 678	58 697	981	62 165	61 256	909

3.1 HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires des commissaires aux comptes comptabilisés au titre de l'exercice 2025 pour l'ensemble des sociétés comprises dans le périmètre de consolidation s'élèvent à 28 k€.

3.2 EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen comprend l'effectif salarié, c'est-à-dire l'ensemble des personnes ayant un contrat de travail et rémunérées directement par l'entreprise, des sociétés consolidées par intégration globale.

	31/10/25	31/10/24
Ouvriers et employés	89	94
Professions intermédiaires	65	68
Apprentis et contrats pro	26	25
Cadres	29	34
Total	209	221

3.3 REMUNERATIONS DES DIRIGEANTS

En application de l'article R123-198-1 du Code de Commerce, le montant global des rémunérations allouées au titre de l'exercice aux membres des organes de direction n'est pas communiqué car revenant à identifier la situation personnelle de ces membres.

3.4 RESULTAT FINANCIER

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
PRODUITS FINANCIERS :		
- Autres produits financiers	88	91
sous-total	88	91
CHARGES FINANCIERES :		
- Intérêts sur emprunts	114	146
- Intérêts sur comptes courants	17	22
- Intérêts bancaires	332	531
- Crédit stock	11	30
- Autres charges financières	52	117
sous-total	526	846
RESULTAT FINANCIER	-438	-755

3.5 RESULTAT EXCEPTIONNEL

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
PRODUITS EXCEPTIONNELS :		
- Produits de cession d'actifs	82	2 512
- Quote-part subventions virée au résultat	3	8
- Transfert de charges exceptionnelles	0	0
- Reprise amortissements exceptionnels	0	0
- Autres produits exceptionnels	0	82
Total	85	2 601
CHARGES EXCEPTIONNELLES :		
- VNC éléments d'actifs cédés	61	3 736
- Autres charges exceptionnelles	-5	-2
Total	56	3 734
RESULTAT EXCEPTIONNEL	29	-1 133

3.1 DOTATIONS ET REPRISES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS

Les dotations et reprises aux amortissements et provisions sont réparties de la manière suivante :

<i>En K€uros</i>	31/10/25	31/10/24
DOTATIONS AMORTISSEMENTS :		
- Amort. écarts d'acquisition	0	0
- Amort. immobilisations incorp. et corp.	904	906
- Amort. écarts d'évaluation		
sous-total	904	906
DOTATIONS PROVISIONS :		
- Dépréciations immobilisations financières		
- Dépréciations stocks	331	336
- Dépréciations créances clients	43	46
- Dépréciations autres créances		
- Prov. SAV	36	2
- Prov. litiges	22	37
- Prov. indemnités de fin de carrière	0	41
- Prov. Matériel à terminer	0	16
sous-total	431	478
Total dotations amort. et prov.	1 336	1 384
REPRISES PROVISIONS :		
- Dépréciations immobilisations financières		
- Dépréciations stocks	195	0
- Dépréciations créances clients	37	53
- Dépréciations autres créances		
- Reprises écarts d'acquisition		
- Prov. SAV		2
- Prov. litiges	21	277
- Prov. indemnités de fin de carrière	150	
- Prov. Matériel à terminer	19	0
Total reprises prov.	423	332

4. INFORMATIONS DIVERSES

4.1 ENGAGEMENTS HORS BILAN

4.1.1 Engagements donnés

- Dettes garanties par des sûretés réelles (fonds de commerce, titres, hypothèques) : 1 704 k€
- Autres engagements donnés : nantissement des titres Billaud Segeba à hauteur de 1 034 k€

4.1.2 Engagements reçus

- Aval, cautions et garanties accordés par la BPI ou autres organismes : 1 181 K€ dont 624 k€ de caution pour les PGE

4.2 ENTREPRISES LIEES ET OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

Absence de transactions significatives non conclues à des conditions normales de marché avec des parties liées.

Absence d'opérations non inscrites au bilan ayant un impact significatif et dont la connaissance est nécessaire à l'appréciation financière.

5. TABLEAUX DE FLUX DE TRESORERIE

	31-oct-25	31-oct-24
Résultat net des sociétés intégrées	734	- 411
Impôts différés	39	17
Varia. dot. et rep. s/amort. et prov. hors actif circulant	776	723
Plus et moins-values de cession	- 31	1 221
Quote-part des subventions virée au compte de résultat	- 3	- 8
Autres retraitements sans incidence sur la trésorerie	-	-
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation A	1 516	1 542
Variation des stocks	4 218	- 1 108
Variation des créances d'exploitation	107	2 419
Variation des dettes d'exploitation	- 2 758	- 2 367
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité B	1 567	- 1 056
Flux de trésorerie liés à l'activité C= A+B	3 083	486
Décaissements provenant de l'acquisitions d'immobilisations	- 1 012	- 779
Encaissements résultant de cessions d'immobilisations	168	2 268
Incidence des variations de périmètre	-	-
Flux de trésorerie liés aux investissements D	- 844	1 489
Dividendes versés par GROUPE technagri	- 200	- 200
Dividendes versés par les filiales aux minoritaires	- 479	- 479
Apports en comptes courants	32	-
Nouveaux emprunts	869	316
Remboursements d'emprunts	- 1 341	- 1 455
Remboursements de comptes courants	-	1
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement E	- 1 120	- 1 820
Variation de trésorerie F=C+D+E	1 119	155
Trésorerie à l'ouverture G	- 8 560	- 8 715
Incidence des variations de cours des devises H	-	-
Trésorerie à la clôture I=F+G+H	- 7 441	- 8 560