

**3AR CONSEILS**  
**Liasse fiscale 2025**

Exercice comptable du 01/01/2025 au 31/12/2025

*Version de travail éditée le 07/05/2026*



1.

## BILAN SIMPLIFIÉ

DGFiP N° 2033-A-SD 2026



N° 15948 \* 08

Formulaire obligatoire (article 302  
septies A du Code général des impôts)  
ADAPTE A LA TELEDECLARATION PAR TELEDEC.FR

|                                                                |                                                                               |                                                  |     |           |         |     |                                                                               |                                |         |                                    |         |                                   |  |
|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----|-----------|---------|-----|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|------------------------------------|---------|-----------------------------------|--|
| Désignation de l'entreprise   3AR CONSEILS - SIREN : 881640817 |                                                                               |                                                  |     |           |         |     |                                                                               |                                |         | Néant <input type="checkbox"/>     |         |                                   |  |
| Durée de l'exercice en nombre de mois   12                     |                                                                               |                                                  |     |           |         |     |                                                                               |                                |         | Durée de l'exercice précédent   12 |         |                                   |  |
|                                                                |                                                                               |                                                  |     |           |         |     |                                                                               |                                |         | Exercice N clos le   31/12/2025    |         | Exercice N-1 clos le   31/12/2024 |  |
| ACTIF                                                          |                                                                               |                                                  |     | Brut<br>1 |         |     |                                                                               | Amortissements-Provisions<br>2 |         | Net<br>3                           |         | Net<br>4                          |  |
| ACTIF IMMOBILISÉ                                               | Immobilisations incorporelles - Fonds commercial                              |                                                  |     | 010       | 0       |     | 012                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Immobilisations incorporelles - Autres                                        |                                                  |     | 014       | 0       |     | 016                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Immobilisations corporelles                                                   |                                                  |     | 028       | 0       |     | 030                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Immobilisations financières (1)                                               |                                                  |     | 040       | 621 188 |     | 042                                                                           | 0                              |         | 621 188                            |         | 621 188                           |  |
|                                                                | TOTAL I (5)                                                                   |                                                  |     | 044       | 621 188 |     | 048                                                                           | 0                              |         | 621 188                            |         | 621 188                           |  |
| ACTIF CIRCULANT                                                | Stocks matières premières, appro., en cours de production                     |                                                  |     | 050       | 0       |     | 052                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Stocks marchandises                                                           |                                                  |     | 060       | 0       |     | 062                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Avances et acomptes versés sur commandes                                      |                                                  |     | 064       | 0       |     | 066                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Créances (2) clients et comptes rattachés                                     |                                                  |     | 068       | 64 948  |     | 070                                                                           | 0                              |         | 64 948                             |         | 60 369                            |  |
|                                                                | Créances autres (3)                                                           |                                                  |     | 072       | 14 490  |     | 074                                                                           | 0                              |         | 14 490                             |         | 10 387                            |  |
|                                                                | Charges constatées d'avance                                                   |                                                  |     | 092       | 0       |     | 094                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Valeurs mobilières de placement                                               |                                                  |     | 080       | 0       |     | 082                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | Disponibilités                                                                |                                                  |     | 084       | 0       |     | 086                                                                           | 0                              |         | 0                                  |         |                                   |  |
| TOTAL II                                                       |                                                                               |                                                  | 096 | 79 438    |         | 098 | 0                                                                             |                                | 79 438  |                                    | 70 756  |                                   |  |
| TOTAL GENERAL (I + II)                                         |                                                                               |                                                  |     | 110       | 700 626 |     | 112                                                                           | 0                              |         | 700 626                            |         | 691 944                           |  |
| PASSIF                                                         |                                                                               |                                                  |     |           |         |     |                                                                               |                                |         | Exercice N NET                     |         | Exercice N-1 NET                  |  |
| CAPITAUX PROPRES                                               | Capital social ou individuel                                                  |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 120                            | 404 000 |                                    | 404 000 |                                   |  |
|                                                                | Ecart de réévaluation                                                         |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 124                            | 0       |                                    |         |                                   |  |
|                                                                | Réserve légale                                                                |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 126                            | 1 841   |                                    | 1 841   |                                   |  |
|                                                                | Réserves réglementées                                                         |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 130                            | 0       |                                    |         |                                   |  |
|                                                                | Autres réserves (dt réserve relative à l'achat d'oeuvres...                   |                                                  |     | 131       | 0       |     | 132                                                                           | 0                              |         |                                    |         |                                   |  |
|                                                                | Report à nouveau                                                              |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 134                            | 52 223  |                                    | 60 911  |                                   |  |
|                                                                | Résultat de l'exercice                                                        |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 136                            | -6 228  |                                    | -8 687  |                                   |  |
|                                                                | Subventions d'investissement                                                  |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 137                            | 0       |                                    |         |                                   |  |
|                                                                | Provisions réglementées                                                       |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 140                            | 0       |                                    |         |                                   |  |
|                                                                | TOTAL I                                                                       |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 142                            | 451 836 |                                    | 458 064 |                                   |  |
| Provisions pour risques et charges                             |                                                                               |                                                  |     |           |         |     | TOTAL II                                                                      |                                | 154     | 0                                  |         |                                   |  |
| DETTES (4)                                                     | Emprunts et dettes assimilées                                                 |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 156                            | 74 632  |                                    | 85 696  |                                   |  |
|                                                                | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                              |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 164                            | 0       |                                    |         |                                   |  |
|                                                                | Fournisseurs et comptes rattachés                                             |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 166                            | 5 945   |                                    | 4 404   |                                   |  |
|                                                                | Dettes fiscales et sociales (dont montant de la TVA indiqué dans la case 169) |                                                  |     | 169       | 11 276  |     | 172                                                                           | 16 217                         |         | 15 453                             |         |                                   |  |
|                                                                | Comptes courants d'associés                                                   |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 173                            | 151 997 |                                    |         |                                   |  |
| Autres dettes                                                  |                                                                               |                                                  |     |           |         |     | 175                                                                           | 0                              |         | 128 326                            |         |                                   |  |
| Produits constatés d'avance                                    |                                                                               |                                                  |     |           |         |     | 174                                                                           | 0                              |         |                                    |         |                                   |  |
| TOTAL III                                                      |                                                                               |                                                  |     |           |         |     | 176                                                                           | 248 790                        |         | 233 879                            |         |                                   |  |
| TOTAL GENERAL (I + II + III)                                   |                                                                               |                                                  |     |           |         |     |                                                                               | 180                            | 700 626 |                                    | 691 944 |                                   |  |
| RENOIS                                                         | (1)                                                                           | Dont immobilisations financières à moins d'un an | 193 | 0         |         | (4) | Dont dettes à plus d'un an                                                    |                                | 195     | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | (2)                                                                           | Dont créances à plus d'un an                     | 197 | 0         |         | (5) | Coût de revient des immobilisations acquises ou créées au cours de l'exercice |                                | 182     | 0                                  |         |                                   |  |
|                                                                | (3)                                                                           | Dont comptes courants d'associés débiteurs       | 199 | 13 460    |         |     | Prix de vente hors TVA des immobilisations cédées au cours de l'exercice      |                                | 184     | 0                                  |         |                                   |  |

3. IMMOBILISATIONS – AMORTISSEMENTS – PLUS-VALUES – MOINS-VALUES

|                                                                                                                        |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------|-----|---|
| Désignation de l'entreprise 3AR CONSEILS - SIREN : 881640817                                                           |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         | Néant <input type="checkbox"/> |                                                        |     |   |
| I                                                                                                                      |  | IMMOBILISATIONS                                                                                             |                | Valeur brute des immobilisations en début de l'exercice |                 | Augmentations                           |            | Diminutions                                                                       |     | Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice |                                | Réévaluation légale                                    |     |   |
|                                                                                                                        |  | ACTIF IMMOBILISÉ                                                                                            |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                | Valeur d'origine des immobilisations en fin d'exercice |     |   |
| Immobilisations incorporelles                                                                                          |  | Fonds commercial                                                                                            |                | 400                                                     | 0               | 402                                     | 0          | 404                                                                               | 0   | 406                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
|                                                                                                                        |  | Autres                                                                                                      |                | 410                                                     | 0               | 412                                     | 0          | 414                                                                               | 0   | 416                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Terrains                                                                                                               |  |                                                                                                             |                | 420                                                     | 0               | 422                                     | 0          | 424                                                                               | 0   | 426                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Constructions                                                                                                          |  |                                                                                                             |                | 430                                                     | 0               | 432                                     | 0          | 434                                                                               | 0   | 436                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels                                                            |  |                                                                                                             |                | 440                                                     | 0               | 442                                     | 0          | 444                                                                               | 0   | 446                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Installations générales, aménagements divers                                                                           |  |                                                                                                             |                | 450                                                     | 0               | 452                                     | 0          | 454                                                                               | 0   | 456                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Matériel de transport                                                                                                  |  |                                                                                                             |                | 460                                                     | 0               | 462                                     | 0          | 464                                                                               | 0   | 466                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Autres immobilisations corporelles                                                                                     |  |                                                                                                             |                | 470                                                     | 0               | 472                                     | 0          | 474                                                                               | 0   | 476                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Immobilisations financières                                                                                            |  |                                                                                                             |                | 480                                                     | 621 188         | 482                                     | 0          | 484                                                                               | 0   | 486                                                     | 621 188                        | 0                                                      |     |   |
| TOTAL                                                                                                                  |  |                                                                                                             |                | 490                                                     | 621 188         | 492                                     | 0          | 494                                                                               | 0   | 496                                                     | 621 188                        | 0                                                      |     |   |
| II                                                                                                                     |  | AMORTISSEMENTS                                                                                              |                | Montant des amortissements au début de l'exercice       |                 | Augmentations : dotations de l'exercice |            | Diminutions : amortissements afférents aux éléments sortis de l'actif et reprises |     | Montant des amortissements à la fin de l'exercice       |                                |                                                        |     |   |
|                                                                                                                        |  | IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES                                                                               |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| Fonds commercial                                                                                                       |  |                                                                                                             |                | 495                                                     | 0               | 497                                     | 0          | 498                                                                               | 0   | 499                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Autres immobilisations incorporelles                                                                                   |  |                                                                                                             |                | 500                                                     | 0               | 502                                     | 0          | 504                                                                               | 0   | 506                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Terrains                                                                                                               |  |                                                                                                             |                | 510                                                     | 0               | 512                                     | 0          | 514                                                                               | 0   | 516                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Constructions                                                                                                          |  |                                                                                                             |                | 520                                                     | 0               | 522                                     | 0          | 524                                                                               | 0   | 526                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Installations techniques, matériel et outillage industriel                                                             |  |                                                                                                             |                | 530                                                     | 0               | 532                                     | 0          | 534                                                                               | 0   | 536                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Installations générales, aménagements divers                                                                           |  |                                                                                                             |                | 540                                                     | 0               | 542                                     | 0          | 544                                                                               | 0   | 546                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Matériel de transport                                                                                                  |  |                                                                                                             |                | 550                                                     | 0               | 552                                     | 0          | 554                                                                               | 0   | 556                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| Autres immobilisations corporelles                                                                                     |  |                                                                                                             |                | 560                                                     | 0               | 562                                     | 0          | 564                                                                               | 0   | 566                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| TOTAL                                                                                                                  |  |                                                                                                             |                | 570                                                     | 0               | 572                                     | 0          | 574                                                                               | 0   | 576                                                     | 0                              | 0                                                      |     |   |
| III                                                                                                                    |  | PLUS-VALUES, MOINS-VALUES à 19%, 15% et 0% pour les entreprises à l'IS et 12,8% pour les entreprises à l'IR |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| Nature des immobilisations cédées 1 virées de poste à poste, mise hors service ou réintégrées dans le patrimoine privé |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 1                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 2                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 3                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 4                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 5                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 6                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 7                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 8                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 9                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 10                                                                                                                     |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
|                                                                                                                        |  | Valeur d'actif                                                                                              | Amortissements | Valeur résiduelle                                       | Prix de cession | Plus ou moins-values                    |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
|                                                                                                                        |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 | Court terme                             | Long terme |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
|                                                                                                                        |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         | 19%        | 15% ou 12,8%                                                                      |     |                                                         |                                | 0%                                                     |     |   |
| 1                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 2                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 3                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 4                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 5                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 6                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 7                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 8                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 9                                                                                                                      |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| 10                                                                                                                     |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 |                                         |            |                                                                                   |     |                                                         |                                |                                                        |     |   |
| TOTAL                                                                                                                  |  | 578                                                                                                         | 580            | 582                                                     | 584             | 586                                     | 0          | 581                                                                               | 0   | 587                                                     | 0                              | 589                                                    | 0   |   |
|                                                                                                                        |  | Plus-values taxables à 19%                                                                                  |                | 579                                                     | 0               | Régularisations                         | 590        | 0                                                                                 | 583 | 0                                                       | 594                            | 0                                                      | 595 | 0 |
| TOTAL                                                                                                                  |  |                                                                                                             |                |                                                         |                 | 596                                     | 0          | 585                                                                               | 0   | 597                                                     | 0                              | 599                                                    | 0   |   |

4. **RELEVÉ DES PROVISIONS - AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES - DÉFICITS**

|                                                                                                                                                            |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----------------------------------------|---|--------------------------------------|---|--------------------------------|---------|--------------------------------|--|
| Désignation de l'entreprise <b>3AR CONSEILS - SIREN : 881640817</b>                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         | Néant <input type="checkbox"/> |  |
| <b>I RELEVÉ DES PROVISIONS - AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES</b>                                                                                               |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| <b>A NATURE DES PROVISIONS</b>                                                                                                                             |                                                                              | Montant au début de l'exercice                                                                                                                     |   | Augmentations : dotations de l'exercice |   | Diminutions : reprises de l'exercice |   | Montant à la fin de l'exercice |         |                                |  |
| Provisions réglementées                                                                                                                                    | Amortissements dérogatoires                                                  | 600                                                                                                                                                | 0 | 602                                     | 0 | 604                                  | 0 | 606                            | 0       |                                |  |
|                                                                                                                                                            | Dont majorations exceptionnelles de 30%                                      | 601                                                                                                                                                | 0 | 603                                     | 0 | 605                                  | 0 | 607                            | 0       |                                |  |
|                                                                                                                                                            | Autres provisions réglementées                                               | 610                                                                                                                                                | 0 | 612                                     | 0 | 614                                  | 0 | 616                            | 0       |                                |  |
| Provisions pour risques et charges                                                                                                                         |                                                                              | 620                                                                                                                                                | 0 | 622                                     | 0 | 624                                  | 0 | 626                            | 0       |                                |  |
| Provisions pour dépréciation                                                                                                                               | Sur immobilisations                                                          | 630                                                                                                                                                | 0 | 632                                     | 0 | 634                                  | 0 | 636                            | 0       |                                |  |
|                                                                                                                                                            | Sur stocks et en cours                                                       | 640                                                                                                                                                | 0 | 642                                     | 0 | 644                                  | 0 | 646                            | 0       |                                |  |
|                                                                                                                                                            | Sur comptes clients                                                          | 650                                                                                                                                                | 0 | 652                                     | 0 | 654                                  | 0 | 656                            | 0       |                                |  |
|                                                                                                                                                            | Autres provisions pour dépréciation                                          | 660                                                                                                                                                | 0 | 662                                     | 0 | 664                                  | 0 | 666                            | 0       |                                |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                               |                                                                              | 680                                                                                                                                                | 0 | 682                                     | 0 | 684                                  | 0 | 686                            | 0       |                                |  |
| <b>B MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES</b>                                                                                |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
|                                                                                                                                                            |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | Dotations                            |   | Reprises                       |         |                                |  |
| Fonds commercial                                                                                                                                           |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 681                                  | 0 | 683                            | 0       |                                |  |
| Autres immobilisations incorporelles                                                                                                                       |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 700                                  | 0 | 705                            | 0       |                                |  |
| Terrains                                                                                                                                                   |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 710                                  | 0 | 715                            | 0       |                                |  |
| Constructions                                                                                                                                              |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 720                                  | 0 | 725                            | 0       |                                |  |
| Installations techniques, matériel et outillage                                                                                                            |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 730                                  | 0 | 735                            | 0       |                                |  |
| Installations générales agencements aménagements divers                                                                                                    |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 740                                  | 0 | 745                            | 0       |                                |  |
| Matériel de transport                                                                                                                                      |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 750                                  | 0 | 755                            | 0       |                                |  |
| Autres immobilisations corporelles                                                                                                                         |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 760                                  | 0 | 765                            | 0       |                                |  |
| <b>TOTAL</b>                                                                                                                                               |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 770                                  |   | 775                            |         |                                |  |
| <b>C VENTILATION DES DOTATIONS AUX PROVISIONS ET CHARGES À PAYER NON DÉDUCTIBLES POUR L'ASSIETTE DE L'IMPÔT</b>                                            |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| 1                                                                                                                                                          | Indemnités pour congés à payer, charges sociales et fiscales correspondantes |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         | 0                              |  |
| 2                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| 3                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| 4                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| 5                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| 6                                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| <b>TOTAL à reporter</b>                                                                                                                                    |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 780     |                                |  |
| <b>II DÉFICITS REPORTABLES</b>                                                                                                                             |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| Déficits restant à reporter au titre de l'exercice précédent                                                                                               |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 982     | 6 712                          |  |
| Déficits transférés de plein droit (article 209-II-2 du CGI)                                                                                               |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 982 bis |                                |  |
| Nombre d'opérations sur l'exercice                                                                                                                         |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 982 ter |                                |  |
| Déficits imputés                                                                                                                                           |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 983     | 0                              |  |
| Déficits reportables                                                                                                                                       |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 984     | 6 712                          |  |
| Déficits de l'exercice                                                                                                                                     |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 860     | 6 228                          |  |
| Total des déficits restant à reporter                                                                                                                      |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 870     | 12 941                         |  |
| <b>III DIVERS</b>                                                                                                                                          |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| Primes et cotisations complémentaires facultatives                                                                                                         |                                                                              | dont montant déductible des cotisations facultatives versées en application du I de l'article 154 bis du CGI dont cotisations facultatives Madelin |   |                                         |   | 325                                  | 0 | 381                            | 0       |                                |  |
|                                                                                                                                                            |                                                                              | dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite                                                                                |   |                                         |   | 327                                  | 0 |                                |         |                                |  |
| Montant de la TVA collectée                                                                                                                                |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 374     | 0                              |  |
| Montant de la TVA déductible sur biens et services (sauf immobilisations)                                                                                  |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 378     | 773                            |  |
| Montant des prélèvements personnels de l'exploitant                                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 399     |                                |  |
| Aides perçues ayant donné droit à la réduction d'impôt prévue au 4 de l'article 238 bis du CGI pour l'entreprise donatrice                                 |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 398     |                                |  |
| Montant de l'investissement reçu qui a donné lieu à amortissement exceptionnel chez l'entreprise investisseur dans le cadre de l'article 217 octies du CGI |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 397     |                                |  |
| <b>IV TRAVAILLEURS INDÉPENDANTS</b>                                                                                                                        |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                |         |                                |  |
| Sommes à réintégrer pour la détermination du revenu brut social                                                                                            |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 690     | 0                              |  |
| Sommes à déduire pour la détermination du revenu brut social                                                                                               |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   |                                | 691     | 0                              |  |
| Revenu brut social (si le montant est négatif)                                                                                                             |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   | 692                                  | 0 |                                |         |                                |  |
| Revenu brut social (si le montant est positif)                                                                                                             |                                                                              |                                                                                                                                                    |   |                                         |   |                                      |   | 693                            | 0       |                                |  |

## 5. DÉTERMINATION DES EFFECTIFS ET DE LA VALEUR AJOUTÉE

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                                |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------|--------------------------|
| Désignation de l'entreprise : 3AR CONSEILS - SIREN : 881640817                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | Néant <input type="checkbox"/> |                          |
| Exercice ouvert le : 01/01/2025 et clos le : 31/12/2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | Données en nombre de mois : 12 |                          |
| DÉCLARATION DES EFFECTIFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                                |                          |
| Effectifs moyens du personnel :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     | 376                            |                          |
| Dont apprentis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | 657                            |                          |
| Dont handicapés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     | 651                            |                          |
| Effectifs affectés à l'activité artisanale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     | 861                            |                          |
| CALCUL DE LA VALEUR AJOUTÉE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                |                          |
| <b>I - Chiffre d'affaires de référence CVAE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |     |                                |                          |
| Ventes de produits fabriqués, prestations de services et marchandises                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | 108                            | 3 816                    |
| Redevances pour concessions, brevets, licences et assimilés                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 118                            |                          |
| Plus-values de cession d'éléments d'immobilisations corporelles et incorporelles si rattachées à une activité normale et courante                                                                                                                                                                                                                         |     | 119                            |                          |
| <b>TOTAL 1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | 106                            | 3 816                    |
| <b>II - Autres produits à retenir pour le calcul de la valeur ajoutée</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                 |     |                                |                          |
| Autres produits de gestion courante y compris les plus-values de cessions d'immobilisations corporelles ou incorporelles non rattachées à une activité normale et courante (hors quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun)                                                                                                                |     | 115                            |                          |
| Production immobilisée à hauteur des seules charges déductibles ayant concouru à sa formation                                                                                                                                                                                                                                                             |     | 143                            |                          |
| Subventions d'exploitation reçues et certains abandons de créances à caractère commercial                                                                                                                                                                                                                                                                 |     | 113                            |                          |
| Variation positive des stocks                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | 111                            |                          |
| Rentrées sur créances amorties lorsqu'elles se rapportent au résultat d'exploitation                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | 153                            |                          |
| <b>TOTAL 2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | 144                            |                          |
| <b>III - Charges à retenir pour le calcul de la valeur ajoutée</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |     |                                |                          |
| Achats                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     | 121                            |                          |
| Variation négative des stocks                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | 145                            |                          |
| Services extérieurs, à l'exception des loyers et redevances                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 125                            | 1 576                    |
| Loyers et redevances, à l'exception de ceux afférents à des immobilisations corporelles mises à disposition dans le cadre d'une convention de location-gérance ou de crédit-bail ou encore d'une convention de location de plus de 6 mois                                                                                                                 |     | 146                            | 3 816                    |
| Taxes déductibles de la valeur ajoutée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |     | 133                            |                          |
| Autres charges de gestion courante (hors quote-parts de résultat sur opérations faites en commun)                                                                                                                                                                                                                                                         |     | 148                            |                          |
| Charges déductibles de la valeur ajoutée afférente à la production immobilisée déclarée                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | 128                            |                          |
| Fraction déductible de la valeur ajoutée des dotations aux amortissements afférentes à des immobilisations corporelles mises à disposition dans le cadre d'une convention de location-gérance ou de crédit-bail ou encore d'une convention de location de plus de 6 mois                                                                                  |     | 135                            |                          |
| Moins-values de cession d'immobilisations corporelles ou incorporelles rattachées ou non à une activité normale et courante                                                                                                                                                                                                                               |     | 150                            |                          |
| <b>TOTAL 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |     | 152                            | 5 392                    |
| <b>IV - Valeur ajoutée produite</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |     |                                |                          |
| Calcul de la valeur ajoutée Total 1 + Total 2 - Total 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |     | 137                            | -1 576                   |
| <b>V - Cotisation sur la Valeur ajoutée des Entreprises</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     |                                |                          |
| Valeur ajoutée assujettie à la CVAE (à reporter sur les formulaires n°s 1330-CVAE pour les multi-établissements et sur les formulaires n°s 1329-AC et 1329-DEF. Si la VA calculée est négative, il convient de reporter un montant égal à 0 au cadre C des formulaires n°s 1329-AC et 1329-DEF).                                                          |     | 117                            | -1 576                   |
| <b>Cadre réservé au mono-établissement au sens de la CVAE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                |                          |
| Les entreprises effectuant uniquement des opérations à caractères agricoles n'entrant pas dans le champ de la CVAE ne doivent pas compléter ce cadre. Si vous êtes assujettis à la CVAE et un mono-établissement au sens de la CVAE, veuillez compléter le cadre ci-dessous et la case 117, vous serez alors dispensé du dépôt du formulaire n° 1330 CVAE |     |                                |                          |
| Mono-etablissement au sens de la CVAE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |     | 020                            | <input type="checkbox"/> |
| Chiffre d'affaires de référence CVAE (report de la ligne 106, le cas échéant ajusté à 12 mois)                                                                                                                                                                                                                                                            |     | 022                            |                          |
| Effectifs au sens de la CVAE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |     | 023                            |                          |
| Chiffre d'affaires du groupe économique (art. 223 A du CGI)                                                                                                                                                                                                                                                                                               |     | 026                            |                          |
| Période de référence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 024 | 160                            |                          |
| Date de cessation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |     | 186                            |                          |

## 6. COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

DGFIP N° 2033-F-SD 2026  
Formulaire obligatoire (article 38 de  
l'annexe III au CGI)  
ADAPTÉ À LA TÉLÉDECLARATION PAR TELEDEC.FR

Néant ☐

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE 3AR CONSEILS - SIREN : 881640817

|                                                                             |     |   |                                                    |     |      |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|---|----------------------------------------------------|-----|------|
| NOMBRE TOTAL D'ASSOCIES OU ACTIONNAIRES PERSONNES MORALES DE L'ENTREPRISE   | 901 |   | NOMBRE TOTAL DE PARTS OU D'ACTIONS CORRESPONDANTES | 902 |      |
| NOMBRE TOTAL D'ASSOCIES OU ACTIONNAIRES PERSONNES PHYSIQUES DE L'ENTREPRISE | 903 | 2 | NOMBRE TOTAL DE PARTS OU D'ACTIONS CORRESPONDANTES | 904 | 4040 |
| TOTAL DES LIGNES 901 + 903                                                  | 905 | 2 | TOTAL DES LIGNES 902 + 904                         | 906 | 4040 |

## I - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES MORALES :

|                                         |                |  |                        |  |
|-----------------------------------------|----------------|--|------------------------|--|
| Forme juridique                         | Dénomination   |  |                        |  |
| N° SIREN (si société établie en France) | % de détention |  | Nb de parts ou actions |  |
| Adresse :                               |                |  |                        |  |
| Forme juridique                         | Dénomination   |  |                        |  |
| N° SIREN (si société établie en France) | % de détention |  | Nb de parts ou actions |  |
| Adresse :                               |                |  |                        |  |
| Forme juridique                         | Dénomination   |  |                        |  |
| N° SIREN (si société établie en France) | % de détention |  | Nb de parts ou actions |  |
| Adresse :                               |                |  |                        |  |
| Forme juridique                         | Dénomination   |  |                        |  |
| N° SIREN (si société établie en France) | % de détention |  | Nb de parts ou actions |  |
| Adresse :                               |                |  |                        |  |

## II - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES PHYSIQUES :

|                  |                |         |                        |  |
|------------------|----------------|---------|------------------------|--|
| Titre            | Nom complet    |         |                        |  |
| Nom d'usage      | % de détention |         | Nb de parts ou actions |  |
| Naissance : Date | N° Département | Commune | Pays                   |  |
| Adresse :        |                |         |                        |  |
| Titre            | Nom complet    |         |                        |  |
| Nom d'usage      | % de détention |         | Nb de parts ou actions |  |
| Naissance : Date | N° Département | Commune | Pays                   |  |
| Adresse :        |                |         |                        |  |

## 7. FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2033-G-SD 2026  
Formulaire obligatoire (article 38 de  
l'annexe III au CGI)  
ADAPTÉ À LA TÉLÉDECLARATION PAR TELEDEC.FR

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait  
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant ☐

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE | 3AR CONSEILS - SIREN : 881640817 |

|                                                                                        |           |                |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|------------------|
| NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE                                     |           | 905            | 4                |
| Forme juridique                                                                        | SARL      | Dénomination   | CERTIPAT         |
| N° SIREN (si société établie en France)                                                | 495354045 | % de détention | 100              |
| Adresse :<br>167 B Avenue DE FONTAINEBLEAU<br>77310 SAINT-FARGEAU-PONTHIERRY<br>FRANCE |           |                |                  |
| Forme juridique                                                                        | SARL      | Dénomination   | ISOPROTECH       |
| N° SIREN (si société établie en France)                                                | 501864995 | % de détention | 99.9             |
| Adresse :<br>14 Place DES TERRASSES DE L AGORA<br>91000 EVRY-COURCOURONNES<br>FRANCE   |           |                |                  |
| Forme juridique                                                                        | SCI       | Dénomination   | SCI LES ANGLADES |
| N° SIREN (si société établie en France)                                                | 752429993 | % de détention | 100              |
| Adresse :<br>14 Place DES TERRASSES DE L AGORA<br>91000 EVRY-COURCOURONNES<br>FRANCE   |           |                |                  |
| Forme juridique                                                                        | SCI       | Dénomination   | SCI PATON        |
| N° SIREN (si société établie en France)                                                | 492728126 | % de détention | 99.39            |
| Adresse :<br>167 Avenue DE FONTAINEBLEAU<br>77310 SAINT-FARGEAU-PONTHIERRY<br>FRANCE   |           |                |                  |

## RÉDUCTIONS ET CRÉDITS D'IMPÔT

N°2069-RCI-SD  
(2026)



N° 15252\*12  
ADAPTÉ À LA  
TÉLÉDECLARATION  
PAR TELEDEC.FR

Le formulaire récapitulatif des réductions et crédits d'impôt  
doit être transmis obligatoirement par voie électronique.

|                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Exercice du 01/01/2025 au 31/12/2025 ou Année : 2025                                                                                                                                                                                          |                                                    |
| Dénomination de l'entreprise : 3AR CONSEILS                                                                                                                                                                                                   | Néant <input checked="" type="checkbox"/>          |
| SIREN de l'entreprise : SIREN : 881640817                                                                                                                                                                                                     | PME au sens communautaire <input type="checkbox"/> |
| Régime de l'intégration fiscale (article 223 A du CGI) : la société mère du groupe doit souscrire le formulaire n° 2069-RCI pour chacune des sociétés du groupe y compris sa propre déclaration (article 49 septies Q de l'annexe III au CGI) |                                                    |
| Si vous êtes la société mère, cocher la case ci-contre <input type="checkbox"/>                                                                                                                                                               |                                                    |
| Dans ce cas, indiquer la dénomination, adresse et SIREN de la société du groupe pour laquelle les réductions et crédits d'impôt sont déclarés (y compris pour les crédits et réductions d'impôt de la société mère)                           |                                                    |
| Dénomination, SIREN et adresse                                                                                                                                                                                                                |                                                    |

| I - RÉDUCTIONS ET CRÉDITS D'IMPÔT NE DONNANT PAS LIEU AU DÉPÔT D'UNE DÉCLARATION SPÉCIALE                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--|
| CRÉANCES NON REPORTABLES ET NON RESTITUABLES                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Réduction d'impôt pour mise à disposition d'une flotte de vélos (article 220 undecies A du CGI) cf n°2079-VLO-FC-SD                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Autres créances non reportable et non restituables                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| CRÉANCES REPORTABLES                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Réduction d'impôt en faveur du mécénat (article 238 bis du CGI) cf n°2069-M-FC-SD                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
|                                                                                                                                                                                                                | Dont montant des dons et versements consentis à des organismes dont le siège est situé au sein de l'Union européenne ou de l'Espace économique européen                                                                                                                                                                                                           |                         |  |
|                                                                                                                                                                                                                | Dont montants versés aux fédérations ou unions d'organismes ayant pour objet exclusif de fédérer, d'organiser, de représenter et de promouvoir les organismes agréés en vue du financement des PME                                                                                                                                                                |                         |  |
| Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (Montant total (ligne 1 x 9 %) + (ligne 2 x 9 %) x 10/90 + ligne 3) (article 244 quater C du CGI) cf n°2079-CICE-FC-SD                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
|                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | dont montant préfinancé |  |
|                                                                                                                                                                                                                | Montant total des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC et ouvrant droit à crédit d'impôt versées à des salariés affectés à des exploitations situées à Mayotte                                                                                                                                                                                           | 1                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                | Montant des rémunérations éligibles à la majoration pour les salariés affectés à des exploitations situées à Mayotte, des professions pour lesquelles le paiement des congés et des charges sur les indemnités de congés est mutualisé entre les employeurs affiliés obligatoirement aux caisses de compensation prévues à l'article L 3141-32 du code du travail | 2                       |  |
|                                                                                                                                                                                                                | Quote-part de crédit d'impôt résultant de la participation de l'entreprise dans des sociétés de personnes ou groupements assimilés                                                                                                                                                                                                                                | 3                       |  |
| Réduction d'impôt collectivités outre-mer (article 151 de la loi n° 2020-1721 du 29 décembre 2020 de finances pour 2021)                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Créance d'impôt en faveur des investisseurs institutionnels dans le logement locatif intermédiaire (article 81 de la loi n° 2021-1900 du 30 décembre 2021 de finances pour 2022)                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| CRÉANCES NON REPORTABLES ET RESTITUABLES AU TITRE DE L'EXERCICE OU DE L'ANNÉE                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt pour le rachat d'une entreprise par ses salariés (article 220 nonies du CGI) cf n°2079-RS-FC-SD                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt pour dépenses de production d'œuvres cinématographiques (article 220 sexies du CGI) cf n°2069-CI-FC-SD                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt pour dépenses de production d'œuvres audiovisuelles (article 220 sexies du CGI) cf n°2079-AV-FC-SD                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt pour dépenses de production de films et d'œuvres audiovisuelles étrangers (article 220 quaterdecies du CGI) cf n°2079-CINT-FC-SD                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt en faveur des entreprises de spectacles vivants musicaux ou de variétés (article 220 quindecies du CGI) cf 2079-SV-FC-SD                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt en faveur des représentations théâtrales d'œuvres dramatiques (article 220 sexdecies du CGI) cf 2079-RT-FC-SD                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt en faveur des PME pour rénovation énergétique des bâtiments à usage tertiaire (article 27 de la loi n° 2020-1721 du 29 décembre 2020 de finances pour 2021)                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt en faveur des entreprises agricoles disposant d'une certification d'exploitation à haute valeur environnementale (article 151 de la loi n° 2020-1721 du 29 décembre 2020 de finances pour 2021) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt au titre des investissements dans l'industrie verte « C3IV » (article 244 quater I)                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt prêt avance mutation à taux zéro « PAM TZ » (article 244 quater T du CGI)                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |
| Crédit d'impôt au titre des dépenses d'achat de carburants d'aviation durables (article 220 decies du CGI)                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                         |  |



| II – CRÉDITS D'IMPÔT AVEC DÉPÔT OBLIGATOIRE D'UNE DÉCLARATION SPÉCIALE                                                                            |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>CRÉANCES NON REPORTABLES ET NON RESTITUABLES</b>                                                                                               |  |
| Crédits d'impôt afférents aux valeurs mobilières (article 136 du CGI)                                                                             |  |
| <b>CRÉANCES REPORTABLES</b>                                                                                                                       |  |
| Crédit d'impôt pour investissement en Corse (article 244 quater E du CGI) cf n°2069-D-SD                                                          |  |
| Crédit d'impôt en faveur de la recherche (article 244 quater B du CGI) cf n°2069-A-SD                                                             |  |
| dont montant du crédit d'impôt pour les dépenses exposées dans des exploitations situées dans les DOM                                             |  |
| Crédit d'impôt en faveur de la recherche collaborative "CRC" (article 244 quater B bis du CGI) cf n°2069-A-SD                                     |  |
| <b>CRÉANCES REPORTABLES ET NON RESTITUABLES</b>                                                                                                   |  |
| Réduction d'impôt prêt à taux zéro mobilité (article 107 de la loi n° 2021-1104 du 22 août 2021) cf. n°2078-G- SD                                 |  |
| <b>CRÉANCES NON REPORTABLES ET RESTITUABLES AU TITRE DE L'EXERCICE OU DE L'ANNÉE</b>                                                              |  |
| Crédit d'impôt famille (article 244 quater F du CGI) cf n°2069-FA-SD                                                                              |  |
| Crédit d'impôt en faveur de l'agriculture biologique (article 244 quater L du CGI) cf n°2079-BIO-SD                                               |  |
| Crédit d'impôt pour dépenses de production d'œuvres phonographiques (article 220 octies du CGI) cf 2079-DIS-SD                                    |  |
| Crédit d'impôt en faveur des métiers d'art (article 244 quater O du CGI) cf n°2079-ART-SD                                                         |  |
| Crédit d'impôt en faveur des créateurs de jeux vidéo (article 220 terdecies du CGI) cf n°2079-VIDEO-SD                                            |  |
| Crédit d'impôt en faveur des éditeurs d'œuvres musicales (article 220 septdecies du CGI)                                                          |  |
| Crédit d'impôt sur les avances remboursables pour travaux d'amélioration de la performance énergétique (article 244 quater U du CGI) cf 2078-B-SD |  |
| Crédit d'impôt prêt à taux zéro (article 244 quater V du CGI) cf n°2078-F-SD                                                                      |  |
| Crédit d'impôt en faveur du remplacement temporaire de l'exploitant agricole (article 200 undecies du CGI) cf n°2079-RTA-SD                       |  |
| Crédit d'impôt pour investissements outre-mer dans le secteur productif (article 244 quater W du CGI) cf n°2079-CIOP-SD                           |  |
| Crédit d'impôt pour investissements outre-mer dans le secteur du logement social (article 244 quater X du CGI) cf n° 2079-CIOL-SD                 |  |
| <b>PRÉCISIONS SUR L'UTILISATION DES CRÉDITS D'IMPÔTS :</b>                                                                                        |  |

| III - CAS PARTICULIERS                                                                       |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>CRÉDITS D'IMPÔTS EN CAS DE CESSATION AU TITRE DE L'ANNÉE N</b>                            |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |
| <b>CRÉDITS D'IMPÔTS AU TITRE DE L'ANNÉE CIVILE N-1, EN CAS D'EXERCICE DE PLUS DE 12 MOIS</b> |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |
|                                                                                              |  |

Détail des produits à recevoir

| Détail des produits à recevoir | Montant |
|--------------------------------|---------|
| GroupeEtAssociésaccounts-4558  | 915     |

Détail des charges à payer

| Détail des charges à payer    | Montant |
|-------------------------------|---------|
| GroupeEtAssociésaccounts-4558 | 10 076  |

## Détail des charges constatées d'avance

| Charges constatées d'avance, libellé          | Période du / au |  | Montants     |           |              |
|-----------------------------------------------|-----------------|--|--------------|-----------|--------------|
|                                               |                 |  | Exploitation | Financier | Exceptionnel |
| Charges constatées d'avance - Exploitation    |                 |  | 0            |           |              |
| Charges constatées d'avance - Exceptionnelles |                 |  |              |           | 0            |
| Charges constatées d'avance - Financières     |                 |  |              | 0         |              |

Détail des produits constatés d'avance

| Produits constatés d'avance, libellé          | Période du / au |  | Montants     |           |              |
|-----------------------------------------------|-----------------|--|--------------|-----------|--------------|
|                                               |                 |  | Exploitation | Financier | Exceptionnel |
| Produits constatés d'avance - Exploitation    |                 |  | 0            |           |              |
| Produits constatés d'avance - Exceptionnelles |                 |  |              |           | 0            |
| Produits constatés d'avance - Financières     |                 |  |              | 0         |              |

## **Attestation de non-obligation de dépôt DECLOYER**

Entreprise : 3AR CONSEILS

SIREN : 881640817

Attestation produite le 07/05/2026

**AUCUNE OBLIGATION DE DECLOYER POUR CE SIREN**

# IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS (documents 2065 et 2065-Bis)

N° 2065-SD

2026



N° 11084\*28  
ADAPTÉ À LA  
TÉLÉDECLARATION  
PAR TELEDEC.FR

|                                                                                                                                             |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Exercice ouvert le                                                                                                                          | 01/01/2025                                            | et clos le                                                      | 31/12/2025                                     | Régime simplifié d'imposition                                                                                                                    | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Déclaration souscrite pour le résultat d'ensemble du groupe                                                                                 |                                                       |                                                                 |                                                | Régime réel normal                                                                                                                               |                                     |
| Si PME innovantes, cocher la case ci-contre                                                                                                 |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| Si option pour le régime optionnel de taxation au tonnage, art. 209-0 B (entreprises de transport maritime), cocher la case                 |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| <b>A</b>                                                                                                                                    | <b>IDENTIFICATION DE L'ENTREPRISE</b>                 |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Désignation de la société                                                                                                                   |                                                       |                                                                 | Adresse du principal établissement             |                                                                                                                                                  |                                     |
| 3AR CONSEILS - SIREN : 881640817                                                                                                            |                                                       |                                                                 | **** LIASSE FISCALE TÉLÉDECLARÉE ****          |                                                                                                                                                  |                                     |
| Adresse du siège social                                                                                                                     |                                                       |                                                                 | Ancienne adresse en cas de changement          |                                                                                                                                                  |                                     |
| 14 Place DES TERRASSES DE L AGORA<br>91000 EVRY-COURCOURONNES<br>FRANCE                                                                     |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>RÉGIME FISCAL DES GROUPES</b>                                                                                                            |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Les entreprises placées sous le régime des groupes de sociétés doivent déposer cette déclaration en deux exemplaires (art 223 A à U du CGI) |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Date d'entrée dans le groupe de la société déclarante                                                                                       |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Pour les sociétés filiales, désignation, adresse du lieu d'imposition et n° d'identification de la société mère:                            |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
|                                                                                                                                             |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>B</b>                                                                                                                                    | <b>ACTIVITÉ</b>                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Activités exercées                                                                                                                          |                                                       |                                                                 | Si vous avez changé d'activité, cochez la case |                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| <b>C</b>                                                                                                                                    | <b>RÉCAPITULATION DES ÉLÉMENTS D'IMPOSITION</b>       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>1. Résultat fiscal</b>                                                                                                                   | Bénéfice imposable au taux normal                     |                                                                 | 0                                              | Déficit                                                                                                                                          | 6 228                               |
|                                                                                                                                             | L'entreprise ne bénéficie pas du taux réduit à 15%    | <input type="checkbox"/>                                        |                                                | Résultat net de cession, de concession ou de sous-concession des brevets et droits de propriété industrielle assimilés imposable au taux de 10 % |                                     |
|                                                                                                                                             | Bénéfice imposable à 15%                              |                                                                 | 0                                              |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>2. Plus-values</b>                                                                                                                       |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| PV à long terme imposables à 15%                                                                                                            | 0                                                     | PV à long terme imposables à 19%                                | 0                                              | Autres PV imposables à 19%                                                                                                                       | 0                                   |
| PV à long terme imposables à 0%                                                                                                             | 0                                                     | PV exonérées (238 quindecies)                                   |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>3. Abattements sur le bénéfice et exonérations</b>                                                                                       |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Entreprise nouvelle, art 44 sexies                                                                                                          | <input type="checkbox"/>                              | Jeunes entreprises innovantes, art. 44 sexies -0 A              | <input type="checkbox"/>                       | Zone de restructuration de la défense art.44 terdecies                                                                                           | <input type="checkbox"/>            |
| France Ruralités Revitalisation FRR art. 44 quindecies A                                                                                    | <input type="checkbox"/>                              | Zone franche d'activité nouvelle génération art.44 quaterdecies | <input type="checkbox"/>                       | Autres dispositifs                                                                                                                               | <input type="checkbox"/>            |
| Bassins urbains à dynamiser (BUD), art.44 sexdecies                                                                                         | <input type="checkbox"/>                              | Zone franche Urbaine – Territoire entrepreneur, art 44 octies A | <input type="checkbox"/>                       | Zone de revitalisation rurale, art. 44 quindecies                                                                                                | <input type="checkbox"/>            |
| Société d'investissement immobilier cotée                                                                                                   | <input type="checkbox"/>                              | Zone de développement prioritaire, art. 44 septdecies           | <input type="checkbox"/>                       | Bassins d'emploi à redynamiser, art.44 duodecies                                                                                                 | <input type="checkbox"/>            |
| Bénéfice ou déficit exonéré                                                                                                                 |                                                       | 0 Plus values exonérées relevant du taux de 15%                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>4. Option pour le crédit d'impôt outre-mer</b>                                                                                           |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| dans le secteur productif, art 244 quater W (cocher la case)                                                                                |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  | <input type="checkbox"/>            |
| <b>5. Contribution exceptionnelle sur l'IS (CES)</b>                                                                                        |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Base d'imposition :                                                                                                                         |                                                       | Chiffre d'affaires :                                            |                                                | Taux d'imposition :                                                                                                                              |                                     |
| <b>6. Contribution pour les grandes entreprises de transport maritime (CTM)</b>                                                             |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Base d'imposition :                                                                                                                         |                                                       | Taux d'imposition :                                             |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>D</b>                                                                                                                                    | <b>IMPUTATIONS</b>                                    |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| 1. Au titre des revenus mobiliers de source française ou étrangère, ayant donné lieu à la délivrance d'un certificat de crédits d'impôts    |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| 2. Au titre des revenus auxquels est attaché... un crédit d'impôt représentatif de l'impôt de cet état, territoire ou collectivité.         |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| <b>E</b>                                                                                                                                    | <b>CONTRIBUTION ANNUELLE SUR LES REVENUS LOCATIFS</b> |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Recettes nettes soumises à la contribution de 2,5%                                                                                          |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  | 0                                   |
| <b>F</b>                                                                                                                                    | <b>COMPTABILITÉ INFORMATISÉE</b>                      |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| L'entreprise dispose-t-elle d'une comptabilité informatisée ?                                                                               |                                                       | Oui                                                             | Si oui, indication du logiciel utilisée        |                                                                                                                                                  | Inqom                               |
| <b>COMPTABLE ET/OU CONSEIL</b>                                                                                                              |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Comptable :                                                                                                                                 |                                                       | <input type="checkbox"/> Salarié ?                              |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| SAS Cabinet MHM AUDIT ET CONSEIL EXPERT COMPTABLE<br>42 RUE DU GENERAL LECLERC<br>94270 LE KREMLIN BICETRE<br>Tél: 0158913605<br>FRANCE     |                                                       |                                                                 |                                                |                                                                                                                                                  |                                     |
| Examen de conformité fiscale (ECF)                                                                                                          |                                                       | <input type="checkbox"/>                                        | Nom du prestataire ECF                         |                                                                                                                                                  |                                     |

# IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

## ANNEXE AU FORMULAIRE N° 2065-SD

ADAPTÉ À LA  
TÉLÉDÉCLARATION  
PAR TELEDEC.FR

|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Si déposé néant, cochez la case : |                                                                  | <input type="checkbox"/> |                                                                  |  |
| <b>G RÉPARTITION DES PRODUITS DES ACTIONS ET DES PARTS SOCIALES, AINSI QUE DES REVENUS ASSIMILÉS DISTRIBUÉS</b>                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant global brut des distributions:                                                                                                                                                                                           |  |                                                            |                                                                                          | payées par la société elle-même                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>a</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          | payées par un établissement chargé du service des titres |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>b</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant des distrib. correspdt à des rémunérations ou à des avantages dt la sté ne désigne pas les bénéficiaires:                                                                                                                |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>c</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant des prêts avances et acomptes consentis aux associés, actionnaires et porteurs de parts                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>d</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant des autres distributions:                                                                                                                                                                                                |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>e</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>f</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>g</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>h</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant des revenus distribués éligibles à l'abattement de 40 %                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>i</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant des revenus distribués non éligibles à l'abattement de 40%                                                                                                                                                               |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>j</b>                          |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant des revenus répartis                                                                                                                                                                                                     |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Total (a à h)</b>              |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| <b>H RÉMUNÉRATIONS NETTES VERSÉES AUX MEMBRES DE CERTAINES SOCIÉTÉS</b>                                                                                                                                                          |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Nom prénoms domicile qualité (associé, ass gérant)<br>- SARL : tous associés<br>- SCA : associés gérants<br>- SNC ou SCS associés en nom ou commandités<br>- SEP , sté copropriété navires : associés, gérants et coparticipants |  |                                                            | Pour les SARL                                                                            |                                                          | Sommes versées, au cours de la période retenue pour l'assiette de l'impôt sur les sociétés, à chaque associé, gérant ou non, désigné col.1, à titre de traitements, émoluments, indemnités, remboursements forfaitaires de frais ou autres rémunérations de ses fonctions dans la société. |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            | Nombre de parts sociales appartenant à chaque associé en toute propriété ou en usufruit. |                                                          | Année au cours de laquelle le versement a été effectué                                                                                                                                                                                                                                     |                                   | Montant des sommes versées                                       |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   | à titre de traitements, émoluments et indemnités proprement dits |                          | à titre de frais de représentation, de mission et de déplacement |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Indemnités forfaitaires           | Remboursements                                                   | Indemnités forfaitaires  | Remboursements                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| <b>I DIVERS</b>                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| * NOM ET ADRESSE DU PROPRIÉTAIRE DU FONDS (en cas de gérance libre)                                                                                                                                                              |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| * ADRESSES DES AUTRES ÉTABLISSEMENTS (si ce cadre est insuffisant, joindre un état du même modèle)                                                                                                                               |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| <b>J CADRE NE CONCERNANT QUE LES ENTREPRISES PLACÉES SOUS LE RÉGIME SIMPLIFIÉ D'IMPOSITION</b>                                                                                                                                   |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Rémunérations                                                                                                                                                                                                                    |  | Montant brut des salaires ( hors apprentis et handicapés)  |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  | <b>0</b>                 |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  | Rétrocessions d'honoraires, de commissions et de courtages |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  | <b>0</b>                 |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  | MVLТ imposées                                              |                                                                                          | à 0 %                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                            | à 15 %                            |                                                                  | à 19 %                   |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  | MVLТ restant à reporter à l'ouverture de l'exercice        |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  | MVLТ imputée sur les PVLТ de l'exercice                    |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  | MVLТ réalisée au cours de l'exercice                       |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                  |  | MVLТ restant à reporter                                    |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| <b>K OBLIGATION DÉCLARATIVE DES ORGANISMES BÉNÉFICIAIRES DE DONS</b>                                                                                                                                                             |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Montant cumulé des dons mentionnés sur les reçus fiscaux et perçus au titre de l'exercice                                                                                                                                        |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |
| Nombre de reçus délivrés                                                                                                                                                                                                         |  |                                                            |                                                                                          |                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                  |                          |                                                                  |  |



**3AR CONSEILS**  
**Société par actions simplifiée**  
**au capital de 404 000euros**  
**Siège social : 14 Place des Terrasses de l'Agora, 91000 Evry-Courcouronnes**  
**881 640 817R.C.S. Evry**

**PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**  
**DU 07 MAI 2026**

L'an DEUX MILLE VINGT-SIX,  
Le sept mai,  
A 18H00,

Les associés de la SAS 3AR CONSEILS au capital de quatre-cent-quatre milles euros se sont réunis en assemblée générale ordinaire, sur convocation remise en mains propres à chaque associé en date du 20 avril 2026, au siège social de la société à Evry au 14 Place des Terrasses de l'Agora, 91000 Evry-Courcouronnes.

Sont présents :

M. Omar SAADI, associé de 3 996 actions, numérotées de (de 01 à 3 996) ;

Mme Ouacila SAADI, associé de 44 actions, numérotées de (de 3 997 à 4 040) ;

Après avoir pris connaissance des documents suivants :

- — comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de l'exercice clos le 31/12/2025 ;
- — rapport de gestion du Président ;
- — texte des projets de décisions.
- — *Quitus* au Président.
- — Affectation du résultat de l'exercice.
- — Rémunération du Président.

**Première décision**

Les associés, après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Président sur l'exercice clos le 31/12/2025 approuvent, tels qu'ils ont été présentés, les comptes de cet exercice se soldant par un résultat de - 6 228,46 euros.

Ils approuvent également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

Les associés décident de l'affectation suivante du résultat :

- En report à nouveau : - 6 228,46 €

Total égal au résultat de l'exercice : - 6 228,46 €

Les associés donnent en conséquence au Président *quitus* de l'exécution de son mandat pour l'exercice écoulé.

### **Deuxième décision**

Les associés constatent qu'aucune convention nouvelle n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31/12/2025 et entrant dans le champ d'application des dispositions de l'[article L. 227-10 du Code de commerce](#).

### **Quatrième décision**

Les associés décident qu'aucune rémunération n'est à percevoir pour l'exercice en cours jusqu'au 31/12/2025, et bénéficie en revanche du remboursement de ses frais dans les conditions fixées par cette décision.

**De tout ce que dessus, les associés ont dressé et signé le présent procès-verbal.**

**M. Omar SAADI**

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'O' followed by a horizontal line and a diagonal stroke.

**Mme Ouacila SAADI**

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of connected, stylized loops and a horizontal line at the bottom.