

AMAZON FRANCE TRANSPORT SAS

Société par actions simplifiée
au capital de 162.001.000 euros

Siège Social : 67 Boulevard du Général Leclerc
92110 Clichy

823 244 371 RCS NANTERRE

(la « **Société** »)

**Extrait du
procès-verbal des décisions de l'associé unique
en date du 26 février 2026**

Des décisions de l'associé unique du 26 février 2026,
il a été extrait ce qui suit :

(...)

Deuxième décision

Affectation du résultat de l'Exercice Social

Les comptes de l'Exercice Social faisant ressortir
pour la Société un bénéfice d'un montant de
23.355.273 euros, l'Associé Unique décide d'affecter
ce résultat comme suit :

- à la réserve légale pour un montant
correspondant à 5% du bénéfice, soit 1.167.764
euros
- au compte autres réserves pour le solde,
soit 22.187.509 euros.

Le compte « autres réserves » est ainsi porté à un
montant de 120.166.565 euros et le compte de
réserve légale à un montant de 6.381.605 euros.

Conformément à l'article 243 bis du Code Général
des Impôts, l'Associé Unique indique qu'aucun
dividende n'a été distribué au titre des trois derniers
exercices.

(...)

AMAZON FRANCE TRANSPORT SAS

Société par actions simplifiée
Share capital: EUR 162,001,000

Registered office: 67 Boulevard du Général Leclerc
92110 Clichy

823 244 371 RCS NANTERRE

(the "Company")

**Excerpt of the
minutes of the sole shareholder's decisions
dated February 26, 2026**

From the sole shareholder's decisions of February
26, 2026, it was extracted the following:

(...)

Second decision

Allocation of the Financial Year's result

As the accounts of the Financial Year showed a profit
in the amount of EUR 23,355,273 the Sole
Shareholder decided to allocate this result as follows:

- to the "legal reserve" account for an amount
corresponding to 5% of the profit, i.e EUR
1,167,764
- to the other reserves account for the
balance, i.e EUR 22,187,509.

The other reserves account therefore amounts to
EUR 120,166,565 and the legal earnings account to
EUR 6,381,605.

In accordance with article 243 *bis* of the French
General Tax Code, the Sole Shareholder indicated
that there had been no dividend distribution in the
past three financial years.

(...)

Quatrième décision

Pouvoirs pour formalités

L'Associé Unique confère tous les pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes, en vue de l'accomplissement de toutes formalités de dépôt et de publicité, le cas échéant.

(...)

Extrait certifié conforme par le Président.

Fourth decision

Power of attorney for legal formalities

The Sole Shareholder conferred all powers on the bearer of an original, a copy or an extract of these minutes, to carry out all legal formalities of filing and publication as the case may be.

(...)

Excerpt certified true by the President.

Signé par :

Jérôme Ovion

F04C97A07B9A423
Jérôme Ovion

AMAZON FRANCE TRANSPORT SAS

Société par Actions Simplifiée
Au capital de 162.001.000 euros
Siège social : 67 boulevard du Général Leclerc – 92110 Clichy

823 244 371 RCS NANTERRE

Comptes annuels

de l'exercice clos le 31 décembre 2025

Certifiés conformes
par le président

Signé par :

Jérôme Ovion

F04C97A07B9A423...

Jérôme Ovion
Président

BILAN - ACTIF

Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS

Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* : 12

Adresse de l'entreprise : 67 boulevard du Général Leclerc 92110 Clichy

Durée de l'exercice précédent* : 12

Déclaration souscrite en Eur		31/12/2025			31/12/2024	
		Brut	Amortissements, provisions	Net	Net	
Capital souscrit non appelé (I)		—	—	—	—	
ACTIF IMMOBILISÉ*	Frais d'établissement (II)		—	—	—	
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais de développement	—	—	—	
		Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	277 560	263 063	14 497	116 723
		Fonds commercial (1)	1 120 046	—	1 120 046	1 120 046
		Autres immobilisations incorporelles	1 001 337	287 009	714 327	166 461
		Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	—	—	—	—
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	5 762 000	—	5 762 000	5 762 000
		Constructions	239 243 727	97 477 007	141 766 719	118 067 934
		Installations techniques, matériels et outillage industriels	39 903 910	19 220 203	20 683 707	3 730 093
		Autres immobilisations corporelles	226 120 311	118 752 735	107 367 577	107 614 201
		Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	52 151 185	—	52 151 185	38 793 148
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Créances rattachées à des participations	—	—	—	—
		Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	—	—	—	—
		Autres titres immobilisés	—	—	—	—
		Prêts	—	—	—	—
Autres immobilisations financières		704 423	—	704 423	704 423	
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE (III)		566 284 498	236 000 017	330 284 481	276 075 030	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS	Matières premières, approvisionnements	7 313	—	7 313	—
		En cours de production	—	—	—	—
		En cours de production de services	—	—	—	—
		Produits finis	—	—	—	—
		Marchandises	—	—	—	—
		Avances et acomptes versés sur commandes	—	—	—	—
	CRÉANCES	Clients et comptes rattachés	1 910 853	67 877	1 842 977	3 388 803
		Autres créances	223 236 389	5 226 856	218 009 534	247 885 765
		Charges constatées d'avance	5 579 082	—	5 579 082	11 327 929
		Capital souscrit et appelé, non versé	—	—	—	—
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	Actions propres	—	—	—	—
		Autres titres	—	—	—	—
		Instruments financiers à terme et jetons détenus	—	—	—	—
Disponibilités		313 167	—	313 167	889 201	
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (IV)		231 046 804	5 294 732	225 752 072	263 491 698	
Frais d'émission des emprunts (V)		—	—	—	—	
Primes de remboursement des obligations (VI)		—	—	—	—	
Ecart de conversion actif et différences d'évaluation - Actif (VII)		223 147	—	223 147	315 931	
TOTAL GÉNÉRAL (I à VII)		797 554 449	241 294 749	556 259 700	539 882 660	

BILAN - PASSIF avant repartition

Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS

		31/12/2025	31/12/2024
CAPITAUX PROPRES	Capital (dont versé...)	162 001 000	162 001 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apports	—	—
	Ecarts de réévaluation	—	—
	Réserve légale	5 213 841	4 121 095
	Réserves statutaires ou contractuelles	—	—
	Réserves réglementées (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuations des cours)	—	—
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants)*	97 979 055	—
	Report à nouveau	—	77 216 873
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	23 355 273	21 854 929
	Subvention d'investissement	—	—
	Provisions réglementées	—	—
	TOTAL (I)	288 549 169	265 193 896
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	3 939 393	4 004 815
	Provisions pour charges	12 370 371	12 203 767
		TOTAL DES PROVISIONS (II)	16 309 764
DETTES	Emprunts obligataires convertibles	—	—
	Autres emprunts obligataires	—	—
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	—	432
	Emprunts et dettes financières diverses (Dont emprunts participatifs)	16 117 215	1 688 633
	Instruments financiers à terme	—	—
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	—	—
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	172 036 401	207 235 203
	Dettes fiscales et sociales	62 890 291	49 209 741
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	—	—
	Autres dettes	—	68 860
Produits constatés d'avance	20 775	57 293	
	TOTAL DES DETTES (III)	251 064 681	258 260 162
	Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif* (IV)	336 086	220 020
	TOTAL GÉNÉRAL (I à IV)	556 259 700	539 882 660

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)							
Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS							
31/12/2025							
		France	Exportations et livraisons intracommunautaires	Total	31/12/2024		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises	—	—	—	—		
	Production vendue	—	—	—	—		
	biens	—	—	—	—		
	services	1 417 628 883	8 904 769	1 426 533 652	1 325 953 578		
	Chiffre d'affaires nets	1 417 628 883	8 904 769	1 426 533 652	1 325 953 578		
	Production stockée			—	—		
	Production immobilisée			—	—		
	Subventions			—	—		
	Reprises sur amortissements, dépréciation et provisions			14 832 982	3 442 764		
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			172 055	—		
Autres produits			447 176	2 506 506			
	Total des produits d'exploitation (I)			1 441 985 865	1 331 902 849		
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)			112	—		
	Variation de stock (marchandises)			—	—		
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			—	—		
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			—	—		
	Autres achats et charges externes			981 290 072	963 269 272		
	Impôts, taxes, versements assimilés			12 799 031	11 122 586		
	Salaires			229 394 216	177 993 473		
	Cotisations sociales			109 651 376	87 151 768		
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	- sur immobilisations : - dotations aux amortissements			52 522 073	48 341 841	
		- dotations aux dépréciations			—	—	
		- sur actif circulant : dotations aux dépréciations			5 294 732	2 791 493	
		- Dotations aux provisions			12 142 671	11 808 373	
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			1 254 945	—		
Autres charges			1 449 300	1 639 657			
	Total des charges d'exploitation (II)			1 405 798 528	1 304 118 462		
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				36 187 337	27 784 387		
Opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			—	—		
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			—	—		
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations			—	—		
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			—	—		
	Autres intérêts et produits assimilés			569 326	3 274 165		
	Reprises sur dépréciations et provisions			—	—		
	Différences positives de change			—	—		
	Produits des cessions d'immobilisations financières			—	—		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			—	—		
	Total des produits financiers (V)			569 326	3 274 165		
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions			—	—		
	Intérêts et charges assimilées			349 105	4 494 481		
	Différence négative de change			—	—		
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées			—	—		
	Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement			—	—		
	Total des charges financières (VI)			349 105	4 494 481		
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)				220 220	(1 220 316)		
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV +V - VI)				36 407 557	26 564 071		

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Suite)		
Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS		
	31/12/2025	31/12/2024
Produits exceptionnels (VII)	—	6 327 290
Charges exceptionnelles (VIII)	—	1 330 045
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	—	4 997 246
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	2 812 424	2 203 062
Impôts sur les bénéfices* (X)	10 239 860	7 503 326
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	1 442 555 191	1 341 504 305
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	1 419 199 918	1 319 649 376
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)	23 355 273	21 854 929

AMAZON FRANCE TRANSPORT SAS

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

31 DÉCEMBRE 2025

I - Principes, règles et méthodes comptables

II - Notes sur le bilan et compte de résultat

III - Autres informations

I - PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

(a) Changement de réglementation comptable

Les comptes annuels sont présentés conformément aux principes comptables généralement admis en France et notamment aux dispositions du nouveau Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le Règlement n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan comptable général. Ces nouvelles dispositions s'appliquent aux comptes afférents à l'exercice ouvert au 1er janvier 2025 sans emporter de conséquences sur les exercices antérieurs. En particulier, le résultat exceptionnel constaté dans les comptes de l'exercice précédent ne fait pas l'objet de retraitement selon la nouvelle définition prévue à l'article 513-5. Les produits et les charges exceptionnels constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent tel qu'il a été arrêté et publiés sont présentés dans les rubriques « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ». La Société n'a pas comptabilisé de "Transferts de charges" au cours de l'exercice précédent.

La première application du règlement emporte à la fois :

- des changements de méthodes comptables compte tenu de la nouvelle définition des produits et charges exceptionnels;
- une modification des formats de présentation des états financiers avec la mise en place des modèles de comptes obligatoires.

(b) Règles générales et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et de sincérité des comptes, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes d'un exercice à l'autre, à l'exception des changements liés à la mise en place du nouveau règlement ANC,
- Indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les principales règles et méthodes appliquées sont les suivantes :

1. Le principe de base retenu pour l'établissement des comptes annuels est celui du coût historique.
2. Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur de clôture, basée sur la probabilité de leur recouvrement, est inférieure à la valeur comptabilisée.

II - NOTES SUR LE BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT

Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur brute des éléments corporels et incorporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exception des frais engagés pour leur acquisition.

Les amortissements sont calculés linéairement sur la durée probable d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations.

Les durées d'amortissement principalement retenues sont :

- Agencements constructions 1 à 20 ans
- Installations techniques, matériels et outillage industriels 7 à 10 ans
- Installations générales 2 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique 2 à 7 ans

Variations des valeurs brutes en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Fond commercial	1,120,046	—	—	1 120 046
Terrain	5,762,000	—	—	5 762 000
Logiciels	352,471	5 889	(80 800)	277 560
Autres immobilisations incorporelles	396 237	605 100	—	1 001 337
Agencements constructions	191 681 742	51 915 373	(4 353 389)	239 243 726
Installations techniques, matériels et outillage industriels	6 232 157	33 713 466	(41 712)	39 903 910
Installations générales	133 178 040	24 933 371	(1 256 663)	156 854 748
Matériel de bureau et informatique	94 931 337	7 427 242	(33 093 017)	69 265 563
Immobilisations en cours	38 793 147	29 396 715	(16 038 678)	52 151 184
Total	472 447 177	147 997 156	(54 864 259)	565 580 074

Variations des amortissements en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Logiciels	235 748	27 316	—	263 063
Autres immobilisations incorporelles	229 776	57 233	—	287 009
Agencements constructions	73 613 808	27 725 486	(3 862 288)	97 477 007
Installations techniques, matériels et outillage industriels	2 502 064	16 728 863	(10 724)	19 220 203
Installations générales	47 257 171	12 278 438	(1 168 456)	58 367 153
Matériel de bureau et informatique	73 238 004	11 175 068	(24 027 491)	60 385 581
Total	197 076 571	67 992 404	(29 068 959)	236 000 016

Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations en euros				
	Virements		Entrées		
	De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Création
Logiciels			5 889		
Autres immobilisations incorporelles			605 100		
Agencements constructions	13 396 262		38 519 111		
Installations techniques, matériels et outillage industriels	25 069 611		8 643 855		
Installations générales	1 991 582		22 941 790		
Matériel de bureau et informatique			7 427 242		
Immobilisations en cours			29 396 715		
Total	40 457 455	—	107 539 702	—	—

Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions en euros				
	Virements		Sorties		
	De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Logiciels					(80 800)
Autres immobilisations incorporelles					—
Agencements constructions					(4 353 389)
Installations techniques, matériels et outillage industriels					(41 712)
Installations générales					(1 256 663)
Matériel de bureau et informatique	(24 418 776)				(8 674 241)
Immobilisations en cours	(16 038 678)				
Total	(40 457 454)	—	—	—	(14 406 805)

Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations en euros			
	Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Logiciels		27 316		
Autres immobilisations incorporelles		57 233		
Agencements constructions		27 725 486		
Installations techniques, matériels et outillage industriels		16 728 863		
Installations générales		12 278 438		
Matériel de bureau et informatique		11 175 068		
Total	—	67 992 404	—	—

Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions en euros		
	Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Agencements constructions			(3 862 288)
Installations techniques, matériels et outillage industriels			(10 724)
Installations générales	(927)		(1 167 529)
Matériel de bureau et informatique	(15 457 154)		(8 570 337)
Total	(15 458 081)	—	(13 610 878)

Note 2 : Immobilisations financières

Variation des immobilisations financières en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Dépôts et cautionnements	704 423	—	—	704 423
Total	704 423	—	—	704 423

Note 3 : Etat des créances

Etat des créances en euros				
	Total	1 an au plus	A plus d' 1 an	Dont produits à recevoir
Créances clients	1 910 853	1 910 853	—	1 522 237
Créances sociales	4 762 222	4 762 222	—	—
Créances fiscales	19 600 518	19 600 518	—	—
Débiteurs divers	1 208 955	1 208 955	—	—
Créances inter-compagnies	197 664 694	197 664 694	—	—
Charges constatées d'avance	5 579 082	4 947 954	631 127	—
Total	230 726 324	230 095 197	631 127	1 522 237

Variation de la provision pour dépréciation des créances douteuses en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Provision dépréciation créances douteuses	2 791 493	5 294 732	(2 791 493)	5 294 732
Total	2 791 493	5 294 732	(2 791 493)	5 294 732

Note 4 : Capitaux propres

Composition du capital social en euros			
Mouvements des titres	Nombre	Valeur nominale	Capital social
Titres en début d'exercice	16 200 100	10	162 001 000
Titres en fin d'exercice	16 200 100	10	162 001 000

Variation des capitaux propres en euros					
	01/01/2025	Affectation du résultat exercice antérieur	Augmentation de capital	Résultat de l'exercice	31/12/2025
Capital social	162 001 000	—	—	—	162 001 000
Réserve légale	4 121 095	1 092 747	—	—	5 213 841
Autres réserves	—	97 979 055	—	—	97 979 055
Report à nouveau	77 216 873	(77 216 873)	—	—	—
Résultat de l'exercice 2024	21 854 929	(21 854 929)	—	—	—
Résultat de l'exercice 2025	—	—	—	23 355 273	23 355 273
Total	265 193 896	—	—	23 355 273	288 549 169

Note 5 : Provisions pour risques et charges

Les provisions, dont le détail est indiqué ci-dessous, sont constituées conformément aux règles comptables du CRC 2000-06.

Variation des provisions pour risques et charges en euros					
	01/01/2025	Augmentation	Diminution		31/12/2025
			Utilisée	Non Utilisée	
Provision pour risques et charges	13 959 257	11 919 524	(8 114 925)	(3 380 401)	14 383 455
Provision pour indemnité de départ à la retraite	1 933 393	—		(230 232)	1 703 161
Provision pour perte de change	315 931	223 147		(315 931)	223 147
Total	16 208 581	12 142 671	(8 114 925)	(3 926 564)	16 309 763

Dans le cadre de ses activités de support du groupe Amazon en France, la Société est amenée à faire face à des réclamations, litiges et autres procédures, incluant des procédures en cours avec des régulateurs. La Société est également amenée à comptabiliser des provisions relatives à des engagements envers les salariés. Lorsque la probabilité de supporter une sortie de ressources est jugée probable, la Société constitue une provision pour risques et charges. Lorsque l'issue de ces procédures est incertaine et qu'aucune évaluation fiable du montant de l'obligation ne peut être réalisée, aucune provision n'est enregistrée. Les dotations et reprises de ces provisions sont constatées en résultat d'exploitation ou en résultat exceptionnel selon leur caractère et leur nature.

Au 31 décembre 2025, les dotations et reprises de l'exercice sont enregistrées dans le résultat opérationnel.

Provision pour indemnités de départ à la retraite

Méthode :

Les engagements sont évalués et provisionnés conformément aux dispositions de la recommandation ANC n°2013-02. La provision comptabilisée correspond à l'intégralité des engagements de retraites de la Société. L'ensemble des variations d'hypothèses actuarielles sont enregistrées immédiatement dans le compte de résultat. La méthode retenue est l'étalement linéaire de la charge relative au coût des indemnités de départ à la retraite sur toute la carrière.

Données chiffrées :

Au 31 décembre 2025, la provision pour indemnité de départ à la retraite s'élève à EUR 1,703,161. L'évaluation actuarielle de la provision est confiée à un actuaire indépendant. Au 31 décembre 2025, l'évaluation actuarielle tient compte des modifications apportées par la Loi de financement rectificative de la Sécurité Sociale n°2023-270 du 14 avril 2023 relative au recul progressif de l'âge légal de départ à la retraite.

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation des régimes à prestations définies sont indiquées ci-après :

Taux d'actualisation	4.40%
Taux d'augmentation des salaires	Tables par catégorie professionnelle
Table de mortalité	Tables TH-TF 2000-2002
Taux de rotation	Tables par âge et catégorie professionnelle
Âge de départ à la retraite	Tables par âge et catégorie professionnelle
Méthode actuarielle	Méthode des unités de crédit projetées

Note 6 : Etat des dettes

Etat des dettes en euros					
	Total	1 an au plus	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Dont charges à payer
Emprunts et dettes financières diverses	16 117 215	16 117 215	—	—	—
<i>Dont emprunts et dettes financières diverses intercompagnies</i>	16 117 215	16 117 215	—	—	—
Fournisseurs et comptes rattachés	172 036 401	163 688 057	6 131 457	2 216 887	86 333 224
Dettes fiscales et sociales	62 890 291	62 890 291	—	—	41 714 541
Produits constatés d'avance	20 775	20 775	—	—	—
Total	251 064 682	242 716 338	6 131 457	2 216 887	128 047 765

Note 7 : Effectif moyen annuel au 31 décembre 2025

L'effectif moyen annuel de la Société au 31 décembre 2025 est de 5,840 salariés.

Breakdown of headcount by category	
	Average headcount employed during the period
Ouvriers	4 232
Employés, techniciens, agents de maîtrise	784
Cadres et ingénieurs	823
Total	5 840

Note 8 : Informations concernant les entreprises liées

Informations concernant les entreprises liées en euros	
Créances intercompagnies	197 664 694
Dettes intercompagnies	16 117 215
Prestations de services facturées à des entreprises liées	1 407 124 387
Charges opérationnelles facturées par des entreprises liées	3 086 807
Charges financières	347 297
Produits financiers	568 125

Note 9 : Charges et produits constatés d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent au 31 décembre 2025 à 5,579,082 euros et les produits constatés d'avance s'élèvent à 20,775 euros.

Note 10 : Répartition du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de la Société est principalement constitué des montants comptabilisés au titre des prestations de service rendues à des entreprises liées à la maison mère (cf. note II - 8).

Note 11 : Ventilation de l'impôt sur les sociétés

Ventilation de l'impôt sur les sociétés en euros				
	Avant impôt	Résultat fiscal	Impôt	Après impôt
Résultat d'exploitation	36 187 337	35 484 160	(10 845 926)	25 341 411
Résultat financier	220 220	220 220	(67 312)	152 909
Participation des salariés	(2 812 424)	(2 203 062)	673 378	(2 139 046)
Total	33 595 133	33 501 318	(10 239 859)	23 355 274

III - AUTRES INFORMATIONS

1. Evénements significatifs intervenus au cours et après la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2025

Aucun événement significatif n'est intervenu au cours et après la clôture de l'exercice.

2 . Impôt sur les bénéfices

2.1 Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt en euros	
Allègement de la dette future d'impôt	Montant
Provision pour indemnité de départ à la retraite	1 683 424
Participation des salariés	2 812 290
Contribution sociale de solidarité des sociétés	2 260 002
Gain de change latent	336 085
Provisions pour risques et charges	795 875
Total	7 887 676
Taux de l'impôt sur les sociétés	25,0 %
Montant de l'allègement de la dette future d'impôt	1 971 919

Accroissement de la dette future d'impôt	Montant
Montant de l'accroissement de la dette future d'impôt	—

Synthèse de la dette future d'impôt	Montant
Montant de l'allègement de la dette future d'impôt	1 971 919
Montant de l'accroissement de la dette future d'impôt	—
Total	1 971 919

2.2 Nature et contenu spécifique de la rubrique Impôt sur les Bénéfices

Nature et contenu spécifique de la rubrique Impôt sur les bénéfices en euros			
	Base	Taux	Impôt société
Assiette au taux normal	33 501 318	25,00 %	8 375 330
Contribution sociale additionnelle	7 612 330	3,30 %	251 207
Surcharge exceptionnelle	7 831 665	20,6 %	1 613 323
Total de l'impôt dû	48 945 313		10 239 859

3. Engagements reçus

La Société bénéficie de la caution solidaire de la société mère auprès de certains bailleurs concernant tous les devoirs et obligations liés aux contrats de bail signés entre les parties.

4. Rémunérations des dirigeants

Cette information n'est pas mentionnée dans la présente annexe, car elle conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle.

5. Société consolidante

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés		
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	Nom	Amazon.com, Inc.
	Siège	410 Terry Avenue North Seattle, WA 98109-5210 USA
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues	410 Terry Avenue North Seattle, WA 98109-5210 USA



Amazon France Transport S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG et Autres



Amazon France Transport S.A.S.

Exercice clos le 31 décembre 2025

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Associé Unique de la société Amazon France Transport S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par décision de l'associé unique, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Amazon France Transport S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note « I - Principes, règles et méthodes comptables » de l'annexe des comptes annuels qui expose le changement de méthode comptable résultant de l'application du règlement ANC n° 2022-06.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 19 février 2026

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Signed by:
Elleen Missotten

Elleen Missotten

AMAZON FRANCE TRANSPORT SAS

COMPTES ANNUELS

31 DÉCEMBRE 2025

BILAN - ACTIF

Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS

Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois* : 12

Adresse de l'entreprise : 67 boulevard du Général Leclerc 92110 Clichy

Durée de l'exercice précédent* : 12

Déclaration souscrite en Eur		31/12/2025			31/12/2024	
		Brut	Amortissements, provisions	Net	Net	
Capital souscrit non appelé (I)		—	—	—	—	
ACTIF IMMOBILISÉ*	Frais d'établissement (II)		—	—	—	
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais de développement	—	—	—	
		Concessions, brevets, licences, marques, procédés, solutions informatiques, droits et valeurs similaires	277 560	263 063	14 497	116 723
		Fonds commercial (1)	1 120 046	—	1 120 046	1 120 046
		Autres immobilisations incorporelles	1 001 337	287 009	714 327	166 461
		Immobilisations incorporelles en cours, avances et acomptes	—	—	—	—
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	5 762 000	—	5 762 000	5 762 000
		Constructions	239 243 727	97 477 007	141 766 719	118 067 934
		Installations techniques, matériels et outillage industriels	39 903 910	19 220 203	20 683 707	3 730 093
		Autres immobilisations corporelles	226 120 311	118 752 735	107 367 577	107 614 201
		Immobilisations corporelles en cours, avances et acomptes	52 151 185	—	52 151 185	38 793 148
	IMMOBILISATIONS FINANCIERES (2)	Créances rattachées à des participations	—	—	—	—
		Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	—	—	—	—
		Autres titres immobilisés	—	—	—	—
		Prêts	—	—	—	—
Autres immobilisations financières		704 423	—	704 423	704 423	
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE (III)		566 284 498	236 000 017	330 284 481	276 075 030	
ACTIF CIRCULANT	STOCKS ET EN-COURS	Matières premières, approvisionnements	7 313	—	7 313	—
		En cours de production	—	—	—	—
		En cours de production de services	—	—	—	—
		Produits finis	—	—	—	—
		Marchandises	—	—	—	—
		Avances et acomptes versés sur commandes	—	—	—	—
	CRÉANCES	Clients et comptes rattachés	1 910 853	67 877	1 842 977	3 388 803
		Autres créances	223 236 389	5 226 856	218 009 534	247 885 765
		Charges constatées d'avance	5 579 082	—	5 579 082	11 327 929
		Capital souscrit et appelé, non versé	—	—	—	—
	VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	Actions propres	—	—	—	—
		Autres titres	—	—	—	—
		Instruments financiers à terme et jetons détenus	—	—	—	—
Disponibilités		313 167	—	313 167	889 201	
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT (IV)		231 046 804	5 294 732	225 752 072	263 491 698	
Frais d'émission des emprunts (V)		—	—	—	—	
Primes de remboursement des obligations (VI)		—	—	—	—	
Ecart de conversion actif et différences d'évaluation - Actif (VII)		223 147	—	223 147	315 931	
TOTAL GÉNÉRAL (I à VII)		797 554 449	241 294 749	556 259 700	539 882 660	

BILAN - PASSIF avant repartition

Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS

		31/12/2025	31/12/2024
CAPITAUX PROPRES	Capital (dont versé...)	162 001 000	162 001 000
	Primes d'émission, de fusion, d'apports	—	—
	Ecarts de réévaluation	—	—
	Réserve légale	5 213 841	4 121 095
	Réserves statutaires ou contractuelles	—	—
	Réserves réglementées (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuations des cours)	—	—
	Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants)*	97 979 055	—
	Report à nouveau	—	77 216 873
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	23 355 273	21 854 929
	Subvention d'investissement	—	—
	Provisions réglementées	—	—
	TOTAL (I)	288 549 169	265 193 896
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques	3 939 393	4 004 815
	Provisions pour charges	12 370 371	12 203 767
		TOTAL DES PROVISIONS (II)	16 309 764
DETTES	Emprunts obligataires convertibles	—	—
	Autres emprunts obligataires	—	—
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	—	432
	Emprunts et dettes financières diverses (Dont emprunts participatifs)	16 117 215	1 688 633
	Instruments financiers à terme	—	—
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	—	—
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	172 036 401	207 235 203
	Dettes fiscales et sociales	62 890 291	49 209 741
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	—	—
	Autres dettes	—	68 860
Produits constatés d'avance	20 775	57 293	
	TOTAL DES DETTES (III)	251 064 681	258 260 162
	Écarts de conversion et différences d'évaluation - Passif* (IV)	336 086	220 020
	TOTAL GÉNÉRAL (I à IV)	556 259 700	539 882 660

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)							
Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS							
31/12/2025							
		France	Exportations et livraisons intracommunautaires	Total		31/12/2024	
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises	—	—	—		—	
	Production vendue						
	biens	—	—	—		—	
	services	1 417 628 883	8 904 769	1 426 533 652		1 325 953 578	
	Chiffre d'affaires nets	1 417 628 883	8 904 769	1 426 533 652		1 325 953 578	
	Production stockée			—		—	
	Production immobilisée			—		—	
	Subventions			—		—	
	Reprises sur amortissements, dépréciation et provisions			14 832 982		3 442 764	
	Produits des cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles			172 055		—	
Autres produits			447 176		2 506 506		
	Total des produits d'exploitation (I)			1 441 985 865		1 331 902 849	
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)			112		—	
	Variation de stock (marchandises)			—		—	
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			—		—	
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			—		—	
	Autres achats et charges externes			981 290 072		963 269 272	
	Impôts, taxes, versements assimilés			12 799 031		11 122 586	
	Salaires			229 394 216		177 993 473	
	Cotisations sociales			109 651 376		87 151 768	
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	- sur immobilisations : - dotations aux amortissements			52 522 073		48 341 841
		- dotations aux dépréciations			—		—
		- sur actif circulant : dotations aux dépréciations			5 294 732		2 791 493
		- Dotations aux provisions			12 142 671		11 808 373
	Valeurs comptables des immobilisations incorporelles et corporelles cédées			1 254 945		—	
Autres charges			1 449 300		1 639 657		
	Total des charges d'exploitation (II)			1 405 798 528		1 304 118 462	
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)				36 187 337		27 784 387	
Opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			—		—	
	Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			—		—	
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations			—		—	
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			—		—	
	Autres intérêts et produits assimilés			569 326		3 274 165	
	Reprises sur dépréciations et provisions			—		—	
	Différences positives de change			—		—	
	Produits des cessions d'immobilisations financières			—		—	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie			—		—	
	Total des produits financiers (V)			569 326		3 274 165	
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions			—		—	
	Intérêts et charges assimilées			349 105		4 494 481	
	Différence négative de change			—		—	
	Valeurs comptables des immobilisations financières cédées			—		—	
	Charges nettes sur cession de valeurs mobilières de placement			—		—	
	Total des charges financières (VI)			349 105		4 494 481	
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)				220 220		(1 220 316)	
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV +V - VI)				36 407 557		26 564 071	

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Suite)		
Désignation de l'entreprise : Amazon France Transport SAS		
	31/12/2025	31/12/2024
Produits exceptionnels (VII)	—	6 327 290
Charges exceptionnelles (VIII)	—	1 330 045
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)	—	4 997 246
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	2 812 424	2 203 062
Impôts sur les bénéfices* (X)	10 239 860	7 503 326
TOTAL DES PRODUITS (I+III+V+VII)	1 442 555 191	1 341 504 305
TOTAL DES CHARGES (II+IV+VI+VIII+IX+X)	1 419 199 918	1 319 649 376
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)	23 355 273	21 854 929

AMAZON FRANCE TRANSPORT SAS

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

31 DÉCEMBRE 2025

I - Principes, règles et méthodes comptables

II - Notes sur le bilan et compte de résultat

III - Autres informations

I - PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

(a) Changement de réglementation comptable

Les comptes annuels sont présentés conformément aux principes comptables généralement admis en France et notamment aux dispositions du nouveau Règlement ANC n° 2022-06 du 4 novembre 2022 modifiant le Règlement n° 2014-03 du 5 juin 2014 relatif au Plan comptable général. Ces nouvelles dispositions s'appliquent aux comptes afférents à l'exercice ouvert au 1er janvier 2025 sans emporter de conséquences sur les exercices antérieurs. En particulier, le résultat exceptionnel constaté dans les comptes de l'exercice précédent ne fait pas l'objet de retraitement selon la nouvelle définition prévue à l'article 513-5. Les produits et les charges exceptionnels constatés dans le compte de résultat de l'exercice précédent tel qu'il a été arrêté et publiés sont présentés dans les rubriques « Produits exceptionnels » et « Charges exceptionnelles ». La Société n'a pas comptabilisé de "Transferts de charges" au cours de l'exercice précédent.

La première application du règlement emporte à la fois :

- des changements de méthodes comptables compte tenu de la nouvelle définition des produits et charges exceptionnels;
- une modification des formats de présentation des états financiers avec la mise en place des modèles de comptes obligatoires.

(b) Règles générales et méthodes comptables

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence et de sincérité des comptes, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes d'un exercice à l'autre, à l'exception des changements liés à la mise en place du nouveau règlement ANC,
- Indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les principales règles et méthodes appliquées sont les suivantes :

1. Le principe de base retenu pour l'établissement des comptes annuels est celui du coût historique.
2. Les créances sont comptabilisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur de clôture, basée sur la probabilité de leur recouvrement, est inférieure à la valeur comptabilisée.

II - NOTES SUR LE BILAN ET COMPTE DE RÉSULTAT

Note 1 : Immobilisations corporelles et incorporelles

La valeur brute des éléments corporels et incorporels de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, mais à l'exception des frais engagés pour leur acquisition.

Les amortissements sont calculés linéairement sur la durée probable d'utilisation des différentes catégories d'immobilisations.

Les durées d'amortissement principalement retenues sont :

- Agencements constructions 1 à 20 ans
- Installations techniques, matériels et outillage industriels 7 à 10 ans
- Installations générales 2 à 10 ans
- Matériel de bureau et informatique 2 à 7 ans

Variations des valeurs brutes en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Fond commercial	1,120,046	—	—	1 120 046
Terrain	5,762,000	—	—	5 762 000
Logiciels	352,471	5 889	(80 800)	277 560
Autres immobilisations incorporelles	396 237	605 100	—	1 001 337
Agencements constructions	191 681 742	51 915 373	(4 353 389)	239 243 726
Installations techniques, matériels et outillage industriels	6 232 157	33 713 466	(41 712)	39 903 910
Installations générales	133 178 040	24 933 371	(1 256 663)	156 854 748
Matériel de bureau et informatique	94 931 337	7 427 242	(33 093 017)	69 265 563
Immobilisations en cours	38 793 147	29 396 715	(16 038 678)	52 151 184
Total	472 447 177	147 997 156	(54 864 259)	565 580 074

Variations des amortissements en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Logiciels	235 748	27 316	—	263 063
Autres immobilisations incorporelles	229 776	57 233	—	287 009
Agencements constructions	73 613 808	27 725 486	(3 862 288)	97 477 007
Installations techniques, matériels et outillage industriels	2 502 064	16 728 863	(10 724)	19 220 203
Installations générales	47 257 171	12 278 438	(1 168 456)	58 367 153
Matériel de bureau et informatique	73 238 004	11 175 068	(24 027 491)	60 385 581
Total	197 076 571	67 992 404	(29 068 959)	236 000 016

Augmentations de l'exercice	Ventilation des augmentations en euros				
	Virements		Entrées		
	De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Acquisitions	Apports	Création
Logiciels			5 889		
Autres immobilisations incorporelles			605 100		
Agencements constructions	13 396 262		38 519 111		
Installations techniques, matériels et outillage industriels	25 069 611		8 643 855		
Installations générales	1 991 582		22 941 790		
Matériel de bureau et informatique			7 427 242		
Immobilisations en cours			29 396 715		
Total	40 457 455	—	107 539 702	—	—

Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions en euros				
	Virements		Sorties		
	De poste à poste	Provenant de l'actif circulant	Cessions	Scissions	Mises hors service
Logiciels					(80 800)
Autres immobilisations incorporelles					—
Agencements constructions					(4 353 389)
Installations techniques, matériels et outillage industriels					(41 712)
Installations générales					(1 256 663)
Matériel de bureau et informatique	(24 418 776)				(8 674 241)
Immobilisations en cours	(16 038 678)				
Total	(40 457 454)	—	—	—	(14 406 805)

Dotations de l'exercice	Ventilation des dotations en euros			
	Compléments liés à une réévaluation	Sur éléments amortis selon mode linéaire	Sur éléments amortis selon un autre mode	Dotations exceptionnelles
Logiciels		27 316		
Autres immobilisations incorporelles		57 233		
Agencements constructions		27 725 486		
Installations techniques, matériels et outillage industriels		16 728 863		
Installations générales		12 278 438		
Matériel de bureau et informatique		11 175 068		
Total	—	67 992 404	—	—

Diminutions de l'exercice	Ventilation des diminutions en euros		
	Éléments transférés à l'actif circulant	Éléments cédés	Éléments mis hors service
Agencements constructions			(3 862 288)
Installations techniques, matériels et outillage industriels			(10 724)
Installations générales	(927)		(1 167 529)
Matériel de bureau et informatique	(15 457 154)		(8 570 337)
Total	(15 458 081)	—	(13 610 878)

Note 2 : Immobilisations financières

Variation des immobilisations financières en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Dépôts et cautionnements	704 423	—	—	704 423
Total	704 423	—	—	704 423

Note 3 : Etat des créances

Etat des créances en euros				
	Total	1 an au plus	A plus d' 1 an	Dont produits à recevoir
Créances clients	1 910 853	1 910 853	—	1 522 237
Créances sociales	4 762 222	4 762 222	—	—
Créances fiscales	19 600 518	19 600 518	—	—
Débiteurs divers	1 208 955	1 208 955	—	—
Créances inter-compagnies	197 664 694	197 664 694	—	—
Charges constatées d'avance	5 579 082	4 947 954	631 127	—
Total	230 726 324	230 095 197	631 127	1 522 237

Variation de la provision pour dépréciation des créances douteuses en euros				
	01/01/2025	Augmentation	Diminution	31/12/2025
Provision dépréciation créances douteuses	2 791 493	5 294 732	(2 791 493)	5 294 732
Total	2 791 493	5 294 732	(2 791 493)	5 294 732

Note 4 : Capitaux propres

Composition du capital social en euros			
Mouvements des titres	Nombre	Valeur nominale	Capital social
Titres en début d'exercice	16 200 100	10	162 001 000
Titres en fin d'exercice	16 200 100	10	162 001 000

Variation des capitaux propres en euros					
	01/01/2025	Affectation du résultat exercice antérieur	Augmentation de capital	Résultat de l'exercice	31/12/2025
Capital social	162 001 000	—	—	—	162 001 000
Réserve légale	4 121 095	1 092 747	—	—	5 213 841
Autres réserves	—	97 979 055	—	—	97 979 055
Report à nouveau	77 216 873	(77 216 873)	—	—	—
Résultat de l'exercice 2024	21 854 929	(21 854 929)	—	—	—
Résultat de l'exercice 2025	—	—	—	23 355 273	23 355 273
Total	265 193 896	—	—	23 355 273	288 549 169

Note 5 : Provisions pour risques et charges

Les provisions, dont le détail est indiqué ci-dessous, sont constituées conformément aux règles comptables du CRC 2000-06.

Variation des provisions pour risques et charges en euros					
	01/01/2025	Augmentation	Diminution		31/12/2025
			Utilisée	Non Utilisée	
Provision pour risques et charges	13 959 257	11 919 524	(8 114 925)	(3 380 401)	14 383 455
Provision pour indemnité de départ à la retraite	1 933 393	—		(230 232)	1 703 161
Provision pour perte de change	315 931	223 147		(315 931)	223 147
Total	16 208 581	12 142 671	(8 114 925)	(3 926 564)	16 309 763

Dans le cadre de ses activités de support du groupe Amazon en France, la Société est amenée à faire face à des réclamations, litiges et autres procédures, incluant des procédures en cours avec des régulateurs. La Société est également amenée à comptabiliser des provisions relatives à des engagements envers les salariés. Lorsque la probabilité de supporter une sortie de ressources est jugée probable, la Société constitue une provision pour risques et charges. Lorsque l'issue de ces procédures est incertaine et qu'aucune évaluation fiable du montant de l'obligation ne peut être réalisée, aucune provision n'est enregistrée. Les dotations et reprises de ces provisions sont constatées en résultat d'exploitation ou en résultat exceptionnel selon leur caractère et leur nature.

Au 31 décembre 2025, les dotations et reprises de l'exercice sont enregistrées dans le résultat opérationnel.

Provision pour indemnités de départ à la retraite

Méthode :

Les engagements sont évalués et provisionnés conformément aux dispositions de la recommandation ANC n°2013-02. La provision comptabilisée correspond à l'intégralité des engagements de retraites de la Société. L'ensemble des variations d'hypothèses actuarielles sont enregistrées immédiatement dans le compte de résultat. La méthode retenue est l'étalement linéaire de la charge relative au coût des indemnités de départ à la retraite sur toute la carrière.

Données chiffrées :

Au 31 décembre 2025, la provision pour indemnité de départ à la retraite s'élève à EUR 1,703,161. L'évaluation actuarielle de la provision est confiée à un actuaire indépendant. Au 31 décembre 2025, l'évaluation actuarielle tient compte des modifications apportées par la Loi de financement rectificative de la Sécurité Sociale n°2023-270 du 14 avril 2023 relative au recul progressif de l'âge légal de départ à la retraite.

Les principales hypothèses actuarielles utilisées pour l'évaluation des régimes à prestations définies sont indiquées ci-après :

Taux d'actualisation	4.40%
Taux d'augmentation des salaires	Tables par catégorie professionnelle
Table de mortalité	Tables TH-TF 2000-2002
Taux de rotation	Tables par âge et catégorie professionnelle
Âge de départ à la retraite	Tables par âge et catégorie professionnelle
Méthode actuarielle	Méthode des unités de crédit projetées

Note 6 : Etat des dettes

Etat des dettes en euros					
	Total	1 an au plus	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans	Dont charges à payer
Emprunts et dettes financières diverses	16 117 215	16 117 215	—	—	—
<i>Dont emprunts et dettes financières diverses intercompagnies</i>	16 117 215	16 117 215	—	—	—
Fournisseurs et comptes rattachés	172 036 401	163 688 057	6 131 457	2 216 887	86 333 224
Dettes fiscales et sociales	62 890 291	62 890 291	—	—	41 714 541
Produits constatés d'avance	20 775	20 775	—	—	—
Total	251 064 682	242 716 338	6 131 457	2 216 887	128 047 765

Note 7 : Effectif moyen annuel au 31 décembre 2025

L'effectif moyen annuel de la Société au 31 décembre 2025 est de 5,840 salariés.

Breakdown of headcount by category	
	Average headcount employed during the period
Ouvriers	4 232
Employés, techniciens, agents de maîtrise	784
Cadres et ingénieurs	823
Total	5 840

Note 8 : Informations concernant les entreprises liées

Informations concernant les entreprises liées en euros	
Créances intercompagnies	197 664 694
Dettes intercompagnies	16 117 215
Prestations de services facturées à des entreprises liées	1 407 124 387
Charges opérationnelles facturées par des entreprises liées	3 086 807
Charges financières	347 297
Produits financiers	568 125

Note 9 : Charges et produits constatés d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent au 31 décembre 2025 à 5,579,082 euros et les produits constatés d'avance s'élèvent à 20,775 euros.

Note 10 : Répartition du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de la Société est principalement constitué des montants comptabilisés au titre des prestations de service rendues à des entreprises liées à la maison mère (cf. note II - 8).

Note 11 : Ventilation de l'impôt sur les sociétés

Ventilation de l'impôt sur les sociétés en euros				
	Avant impôt	Résultat fiscal	Impôt	Après impôt
Résultat d'exploitation	36 187 337	35 484 160	(10 845 926)	25 341 411
Résultat financier	220 220	220 220	(67 312)	152 909
Participation des salariés	(2 812 424)	(2 203 062)	673 378	(2 139 046)
Total	33 595 133	33 501 318	(10 239 859)	23 355 274

III - AUTRES INFORMATIONS

1. Evénements significatifs intervenus au cours et après la clôture de l'exercice clos au 31 décembre 2025

Aucun événement significatif n'est intervenu au cours et après la clôture de l'exercice.

2 . Impôt sur les bénéfices

2.1 Accroissement et allègement de la dette future d'impôt

Accroissement et allègement de la dette future d'impôt en euros	
Allègement de la dette future d'impôt	Montant
Provision pour indemnité de départ à la retraite	1 683 424
Participation des salariés	2 812 290
Contribution sociale de solidarité des sociétés	2 260 002
Gain de change latent	336 085
Provisions pour risques et charges	795 875
Total	7 887 676
Taux de l'impôt sur les sociétés	25,0 %
Montant de l'allègement de la dette future d'impôt	1 971 919

Accroissement de la dette future d'impôt	Montant
Montant de l'accroissement de la dette future d'impôt	—

Synthèse de la dette future d'impôt	Montant
Montant de l'allègement de la dette future d'impôt	1 971 919
Montant de l'accroissement de la dette future d'impôt	—
Total	1 971 919

2.2 Nature et contenu spécifique de la rubrique Impôt sur les Bénéfices

Nature et contenu spécifique de la rubrique Impôt sur les bénéfices en euros			
	Base	Taux	Impôt société
Assiette au taux normal	33 501 318	25,00 %	8 375 330
Contribution sociale additionnelle	7 612 330	3,30 %	251 207
Surcharge exceptionnelle	7 831 665	20,6 %	1 613 323
Total de l'impôt dû	48 945 313		10 239 859

3. Engagements reçus

La Société bénéficie de la caution solidaire de la société mère auprès de certains bailleurs concernant tous les devoirs et obligations liés aux contrats de bail signés entre les parties.

4. Rémunérations des dirigeants

Cette information n'est pas mentionnée dans la présente annexe, car elle conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle.

5. Société consolidante

Informations sur l'entité qui établit les états financiers consolidés		
Entité établissant les états financiers consolidés de l'ensemble le plus grand d'entités dont l'entité fait partie en tant qu'entité filiale	Nom	Amazon.com, Inc.
	Siège	410 Terry Avenue North Seattle, WA 98109-5210 USA
	Lieu où des copies des états financiers consolidés peuvent être obtenues	410 Terry Avenue North Seattle, WA 98109-5210 USA