

GROUPE FITECO

**RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE
A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE STATUANT
SUR LES COMPTES CONSOLIDES DE
L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2025**

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire, conformément à la loi et aux statuts, afin de vous rendre compte de l'activité et des résultats de votre société et pour soumettre à votre approbation les comptes de l'exercice clos le 30 septembre 2025.

Les convocations prescrites vous ont été régulièrement adressées et tous les documents prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition dans les délais impartis.

I - SITUATION DU GROUPE ET ACTIVITE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 30 SEPTEMBRE 2025

Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à **282 119 K€** contre **268 414 K€** sur le précédent exercice.

Evolution du chiffre d'affaires

En Milliers d'euros	Au 30/09/2025		Au 30/09/2024		Evolution	
Honoraires comptabilité	171 529	61%	162 285	60%	9 244	6%
Honoraires social	50 397	18%	45 067	17%	5 330	12%
Honoraires CAC	17 909	6%	18 106	7%	-197	-1%
Honoraires juridiques	20 358	7%	19 105	7%	1 253	7%
Honoraires autres	5 952	2%	8 869	3%	-2 918	-33%
Ventes de marchandises	6 762	2%	6 591	2%	172	3%
Produits accessoires	9 212	3%	8 392	3%	820	10%
CA Total	282 119	100%	268 414	100%	13 704	5%

L'exercice a été marqué par augmentation du chiffre d'affaires de **+ 5%** due au développement des activités annexes à l'expertise-comptable (juridiques, sociales, commissariat aux comptes, prestations additionnelles...).

La croissance organique marque quant à elle une croissance de **+ 3,01%**.

Les principales données d'exploitation sont résumées dans le tableau ci-dessous :

SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION	30/09/2025		30/09/2024		%
	MONTANT en K€	%	MONTANT en K€	%	N / N - 1
· CHIFFRE D'AFFAIRES	282 119	100,00	268 414	100,00	5,11
· RESULTAT D'EXPLOITATION	25 196	8,93	24 113	8,55	4,49
· RESULTAT COURANT AVANT IMPOT	23 800	8,44	21 185	7,51	12,34
· RESULTAT DE L'EXERCICE	18 390	6,51	16 469	5,84	11,60

Le résultat net, après IS & participation, s'élève à 18 390€ en augmentation de 12% par rapport à 2024.

Le total du bilan consolidé au 30/09/2025 s'élève à 393 669K€, contre 396 662K€ au 30/09/2024.

II - METHODES D'EVALUATION ET DE PRESENTATION

Les comptes consolidés du groupe FITECO sont établis en conformité avec les principes et méthodes comptables découlant des textes légaux et réglementaires.

Indemnités de fin de carrière

Les indemnités conventionnelles de départ en retraite sont couvertes par des cotisations à des fonds extérieurs dédiés, ces sommes figurent en immobilisations financières pour un montant de 4 602 K€ contre 4 361 K€ au 30/09/2024. Il en résulte un taux de couverture de nos engagements de 39%.

Conformément à la méthode préférentielle selon le règlement ANC 2020-01, une provision représentant la totalité de l'engagement est constituée dans les comptes consolidés.

La méthode de calcul retenue correspond à la norme IAS19, avec application d'un taux d'actualisation de 3,75 % et de la table de survie INSEE F 2016-2018. Au 30/09/2025, le montant des engagements lié aux départs en retraite s'élève à 10 582K€, pour un montant comptabilisé de 11 891 K€, l'écart actuariel d'engagement a été amorti sur 5 ans.

III - EVENEMENTS IMPORTANTS AU COURS DE L'EXERCICE

A - AUGMENTATION DE CAPITAL SOCIAL

NÉANT

C- PRISES DE PARTICIPATION ET/OU CESSIONS DE PARTICIPATIONS

Au cours de l'exercice, les acquisitions/cessions de participations suivantes ont eu lieu :

❖ FITECO

PRISES DE PARTICIPATION

- « **CABINET VERGES** » : La société FITECO a acquis 3 110 parts sociales, soit 100% du capital social de la société « CABINET VERGES », société d'expertise-comptable, en date du 01/10/2024.

Cette société a été fusionnée par FITECO le 31/12/2024

- « **CEBOC** » : La société FITECO a acquis 1 000 actions, soit 100% du capital social de la société « CEBOC », société d'expertise-comptable, en date du 01/10/2024.

Cette société a été fusionnée par FITECO le 31/03/2025

- « **COMPTABILITE GESTION ANALYSE D'EXPERTS** » : La société FITECO a acquis 998 actions, soit la fraction du capital restant pour détenir 100% du capital social de la société « COMPTABILITE GESTION ANALYSE D'EXPERTS », société d'expertise-comptable, en date du 06/03/2025.

Cette société a été fusionnée par FITECO le 29/04/2025

- « **AUDIT & COMPTABILITE DE TOURAINÉ – FRANCOIS CHAUVINEAU & ASSOCIES** » : La société FITECO a acquis 2 000 actions, soit 100% du capital social de la société « AUDIT & COMPTABILITE DE TOURAINÉ – FRANCOIS CHAUVINEAU & ASSOCIES », société d'expertise-comptable et commissariat aux comptes, en date du 01/07/2025.

Cette société a été fusionnée par FITECO le 31/12/2025

CESSIONS DE PARTICIPATION

- La société FITECO a cédé 98 parts sociales **OIKOS** au profit de Monsieur Max-Henri GRUSON le 01/07/2025.
- La société FITECO a cédé 15 568 actions **FINANCIERE DE NEUSTRIE** au profit de Monsieur Max-Henri GRUSON le 01/07/2025.
- La société FITECO a cédé 4 500 actions **CLOSLIA** au profit de la SAS 2S le 18/09/2025.

D- ACQUISITIONS DE CLIENTELE

❖ FITECO

- Par acte sous seing privé en date du 29/01/2025, la société FITECO a acquis la clientèle d'expertise-comptable de la société **CABINET DAUBRY GLAUDET** située à ISSOUDUN (36) , et ce à effet au 01/02/2025, pour un prix de 350 000 € :
 - Chiffre d'affaires repris : 333 000 €
 - 3 salariés
- Par acte sous seing privé en date du 29/01/2025, la société FITECO a acquis la clientèle d'expertise-comptable de l'Entreprise Individuelle détenue par **Monsieur François DAUBRY** située à CHATEAUROUX (36) et LA CHATRE (36) et ce à effet au 01/02/2025, pour un prix de 350 000 € :
 - Chiffre d'affaires repris : 304 000 €
 - 2 salariés
- Par acte sous seing privé en date du 16/10/2025, la société FITECO a partiellement acquis la clientèle d'expertise-comptable de la société **FI.GE.CO VANNES** située à VANNES (56), et ce à effet au 01/09/2025, pour un prix de 180 000 € :
 - Chiffre d'affaires repris : 266 667 €
 - 1 salarié

E- CESSIONS DE CLIENTELE

❖ 2SI SYSTEMES

- Par acte sous seing privé du 30/11/2024, la société 2SI SYSTEMES a partiellement cédé le fonds de commerce qu'elle exploite à la société « **ADN SOFTWARE** » pour un prix de 731.000 euros.
- Par acte sous seing privé du 30/06/2025, la société 2SI SYSTEMES a partiellement cédé le fonds de commerce qu'elle exploite à la société « **ADN SOFTWARE** » pour un prix de 98 492 euros.

F- FUSIONS

❖ FITECO

Seize sociétés ont fait l'objet d'une fusion-absorption ou d'une TUP par Fiteco durant l'exercice 24/25, à savoir :

- FUSION GIMBERT ET ASSOCIES
- FUSION CABINET DRAPIER ET ASSOCIES
- FUSION GIMBERT FORMATION
- FUSION SORECO
- FUSION CABINET VERGES
- FUSION CEBOC
- FUSION CABINET CORINNE DEHAINE
- FUSION CGA EXPERTS
- FUSION C M A MANCUSO
- FUSION ENERGIES PLURIELLES
- FUSION CHD AUDIT HAUTS DE FRANCE
- FUSION CHD AUDIT VAL DE LOIRE
- FUSION CHD AUDIT AUVERGNE
- FUSION CHD AUDIT ILE DE FRANCE
- FUSION SOLICOM
- TUP CHD SAP

F-Divers

Une société a fait l'objet d'une dissolution avec liquidation durant l'exercice 24/25, à savoir :

- HELLOWIN.

G- CHANGEMENT DE COMMISSAIRE AUX COMPTES

Il a été constaté le 25/09/2025 la situation d'incompatibilité de la Société **FLEURET ASSOCIES, EXPERTISE** suite au rapprochement avec la société FITECO. La société **FIBA** vient donc aux lieu et place de la société FLEURET ASSOCIES EXPERTISE en qualité de commissaire aux comptes titulaire de la société FITECO.

En conséquence de cette décision, la réalisation des formalités auprès du greffe du tribunal de commerce de Laval a été effectuée pour mettre les informations à jour sur l'extrait Kbis de la Société FITECO.

IV – RESULTAT

Au 30 septembre 2025, le résultat est bénéficiaire de **18 390 K €** contre **16 469 €** l'année N-1), réparti comme suit :

	N	N-1
- Résultat groupe	18 003 K€	16 418 K€
- Résultat hors groupe	387 K€	51 K€

V – FRAIS DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

NEANT

VI – MODIFICATION DU PERIMETRE

Le périmètre de consolidation a été modifié comme suit par rapport à l'exercice précédent :

➤ **ENTREE DANS LE PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

De nouvelles sociétés ont intégré le Groupe FITECO, à savoir :

- CABINET VERGES
- CEBOC
- AUDIT & COMPTABILITE DE TOURAINE – FRANCOIS CHAUVINEAU & ASSOCIES

➤ **SORTIE DU PERIMETRE DE CONSOLIDATION**

- HELLOWIN
- CLOSIA
- OÏKOS

VII – DIRIGEANTS

Les dirigeants de la SAS FITECO, entreprise consolidante, détiennent les mandats suivants dans les entreprises consolidées (*non fusionnées au 30/09/2025*).

SOCIETES	J-M. VANDERGUCHT	Y. OLLIVIER
SAS FITECO	Directeur Général	Président
SAS FOCUSPAIE		Président
SA FIT'INVESTISSEMENT	P.D.G. Administrateur	Administrateur
SC ARDRETS CENTRE	Co-gérant	
SCI DES ALBATROS	Co-gérant	

VIII – SOCIÉTÉS INTÉGRÉES DANS LE PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS

D.3 PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

N°	Unité	Lieu du siège	Date de rachat	Sortante	Taux d'intérêt	Taux de Contrôle	Méthode Conso.
1	FITECO	Changé (53)			100%	100%	IG
2	FIT PARTICIPATION	Changé (53)			100%	100%	IG
3	FIT INVESTISSEMENT	Changé (53)			100%	100%	IG
4	ICT LAVAL	Changé (53)			100%	100%	IG
5	OXYLEO	Changé (53)			100%	100%	IG
6	ANTAE	Chartres (28)			100%	100%	IG
7	EFI PATRIMOINE	Donville-les-bains (50)			100%	100%	IG
8	CGA EXPERTS	Chartres (28)		Fusion Fiteco	100%	100%	IG
9	DELTA TECHNOLOGIES	La Ferté Bernard (72)			100%	100%	IG
10	COMMISSARIAT ET AUDIT	Changé (53)			98%	98%	IG
11	SCI ARDRETS CENTRE	Changé (53)			53%	53%	IG
12	SCI DES ALBATROS	Changé (53)			100%	100%	IG
13	ERIASIS	Paris (75)			100%	100%	IG
14	ARCADOC	Changé (53)			88%	88%	IG
15	BEE-COWORK	Changé (53)			100%	100%	IG
16	SASU LE COUDRAY	Changé (53)			100%	100%	IG
17	SCI PAPIN	Châteauroux (36)			51%	51%	IG
18	CMA MANCUSO	Villeurbanne (69)	30/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
19	ENERGIES P.	Villeurbanne (69)	30/06/2023	Fusion Fiteco	99%	99%	IG
20	SOFAUDIT	La Chapelle-sur-Erdre (44)	28/09/2023		94%	94%	IG
21	SORECO	Saint-Avertin (37)	31/12/2023	Fusion Fiteco	98%	98%	IG
22	DRAPIER	Monguillhem (32)	31/12/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
23	GIMBERT & ASS.	Fleurance (32)	31/12/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
24	GIMBERT FORMATION	Fleurance (32)	31/12/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
25	CABINET DEHAINE	Senlis (60)	31/07/2024	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
26	ADALTO	Saint-Avertin (37)	31/12/2023		100%	100%	IG
27	2SI	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		100%	100%	IG
28	CHD AUDIT ARA	Montluçon (03)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
29	AGP EXPERTISE	Saint-Raphael (83)	01/06/2023		67%	67%	IG
30	CCGF	Compiègne (60)	01/06/2023		46%	46%	IG
31	CHD AUDIT HDF	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
32	HELLOWIN	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Dissolution	67%	67%	IG
33	CHD LEGAL	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		90%	90%	IG
34	CHD AUDIT IDF	Paris (75)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
35	CHD AUDIT VDL	Orléans (45)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
36	CHD SAP	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	TUP Fiteco	100%	100%	IG
37	EQUINOXES	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		100%	100%	IG
38	SOLICOM	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
39	CG PATRIMOINE	Rouvignies (59)	01/06/2023		100%	100%	IG
40	WANNAKNOW	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		100%	100%	IG
41	KALISSUR	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		44%	44%	IP (2)
42	EXIENDI	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		49%	49%	IP (2)
43	OIKOS	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Vente	29%	29%	ME (3)
44	CLOSIA	Longuenesse (62)	01/06/2023	Vente	30%	30%	ME (3)
45	PATRIQ	Lens (62)	01/06/2023		30%	30%	ME (3)
46	CABINET VERGES	Lourdes (65)	01/10/2024	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
47	CEBOC	Soisy-sous-Montmorency (95)	01/10/2024	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
48	ACT (1)	Tours (37)	01/07/2025		100%	100%	IG

X – ACTIVITE – CHIFFRES D'AFFAIRES ET RESULTAT DES SOCIETES DU GROUPE

FILIALES	DATE DE CLOTURE (n)	CHIFFRES D'AFFAIRES en €			RESULTAT en €		
		(n)	(n-1)	Evol. %	(n)	(n-1)	Evol. %
SAS FITECO	30/09/2025	264 541 629	240 155 548	10,15	11 818 295	12 448 939	-5,07
SAS ICT LAVAL	30/09/2025				2 485 336	2 193 163	13,32
SCI ARDRETS	30/09/2025		39 066	-100,00	848 714	-37 479	-2 364,49
SCI ALBATROS	30/09/2025	64 909	61 704	5,19	31 376	28 502	10,08
SCI PAPIN	30/09/2025	58 559	50 814	15,24	29 461	28 222	4,39
SASU LE COUDRAY	30/09/2025				-1 556	-1 566	-0,63
FIT INVESTISSEMENT	30/09/2025	0	0		8 722 342	9 009 638	-3,19
ANTAE IMMOBILIER	30/09/2025	296 958	260 156	14,15	16 856	-11 717	-243,86
OXYLEO	30/09/2025	2 967 423	2 496 373	18,87	1 549 751	1 374 697	12,73
BEE COWORK	30/09/2025	294 381	227 195	29,57	9 933	3 140	216,34
DELTA TECHNOLOGIES	30/09/2025	9 345 050	8 506 865	9,85	581 785	1 048 846	-44,53
EFI PATRIMOINE	30/09/2025	1 553 633	1 554 359	-0,05	208 799	213 484	-2,19
ARCADOC	30/09/2025	0	0	ns	224 209	-816 483	ns
COMMISSARIAT ET AUDIT	30/09/2025	703 088	723 185	-2,78	74 473	66 910	11,30
FOCUSPAIE	30/09/2025	2 669 216	2 552 782	4,56	479 904	384 481	21,65
FIT PARTICIPATION	30/09/2025	0	0	NS	4	4	-12,50
SOFAC AUDIT	30/09/2025	245 229	292 701	-16,22	15 586	5 683	NS
PATRIQ	30/09/2025	445 046	260 183	NS	82 771	-52 714	NS
2SI	30/09/2025	3 781 914	4 426 791	NS	705 631	681 002	NS
AGP EXPERTISE	30/09/2025	114 691	131 413	-12,72	32 766	37 457	-12,52
CG PATRIMOINE	30/09/2025	0	0	NS	-11 484	-8 314	38,13
CHD LEGAL	30/09/2025	0	0	NS	18 042	-6 098	NS
EQUINOXES	30/09/2025	437 707	496 221	-11,79	15 157	6 289	NS
KALISSUR	30/09/2025	11 328	190 885	-94,05	19 423	-41 684	NS
ADALTO	30/09/2025	0	0	0,00	-1 960	-1 792	NS
ACT	30/09/2025	1 374 698	1 411 216	NS	59 102	132 566	-55,41
WANNAKNOW	30/09/2025	707 340	1 458 312	-51,50	393 616	113 520	NS
EXIENDI	30/09/2025	158 310	167 546	-5,51	-872	-11 163	-92,19
CCGF	30/09/2025	139 150	131 478	5,84	30 430	30 667	-0,77

X – EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

A- Augmentation de capital

Par assemblée générale extraordinaire du 29/01/2026 et par décision du Président du 02/02/2026, il a été décidé d'augmenter le capital social de 47 580€ pour le passer de 8 613 930 € à 8 661 510€, par la création de 1586 nouvelles actions FITECO pour passer de 287 131 actions à 288 717 actions.

Les nouvelles actions ont été attribuées, pour partie, à Monsieur Gregory LECLER et, pour partie, à sa société GL INVEST en contrepartie de l'apport en numéraire que ces derniers ont effectué.

B- Prises de participation

❖ FITECO

- « **FLEURET ASSOCIES, EXPERTISE** » : La société FITECO a acquis 30 650 actions, soit 100% du capital social de la société « FLEURET ASSOCIES, EXPERTISE », société d'expertise-comptable, en date du 01/10/2025, laquelle détenait en totalité les sociétés :
 - « **ATECO TECHNIQUES COMPTABLES** » et ;
 - « **FLEURET ASSOCIES OPTIMISATIONS** ».
- « **FLEURET ASSOCIES, AUDIT** » : La société FITECO a acquis 10 000 actions, soit 100% du capital social de la société « FLEURET ASSOCIES, AUDIT », société de commissariat aux comptes, en date du 01/10/2025.
- « **FIDUCIAIRE DU HERON** » : La société FITECO a acquis 6 000 actions, soit 100% du capital social de la société « FIDUCIAIRE DU HERON », société d'expertise-comptable et commissariat aux comptes, en date du 01/01/2026.
- « **CABINET SERGE MIROUSE** » : La société FITECO a acquis 10 000 actions, soit 100% du capital social de la société « CABINET SERGE MIROUSE », société d'expertise-comptable, en date du 01/01/2026.

❖ ICT LAVAL

- « **KANDBAZ** » : La société ICT LAVAL a acquis 497 218 actions, soit 100% du capital social de la société « KANDBAZ », société de domiciliation, en date du 01/01/2026.

❖ EFI PATRIMOINE

- « **PRUDENTIA** » : La société EFI PATRIMOINE a acquis 100 actions, soit 100% du capital social de la société « PRUDENTIA », société de gestion de patrimoine, en date du 05/11/2025.

C - Acquisitions / Cessions de clientèle

❖ FITECO

Acquisitions de clientèle

- Par acte sous seing privé en date du 02/10/2025, la société FITECO a partiellement acquis la clientèle d'expertise-comptable de la société **INTEGRAL EXPERTS** située à GUISE (02) et VERVINS (02), et ce

à effet au 01/10/2025, pour un prix de 719 000 € :

- Chiffre d'affaires repris : 718 000 €
 - 7 salariés
- Par acte sous seing privé en date du 07/01/2026, la société FITECO a acquis la clientèle d'expertise-comptable et de commissariat aux comptes de l'Entreprise Individuelle détenue par **Monsieur SERGE MIROUSE** située à TOULOUSE (31), et ce à effet au 01/01/2026, pour un prix de 350 000 € :
- Chiffre d'affaires repris : 349 000 €
 - 7 salariés

Cessions de clientèle

- Par acte sous seing privé en date du 04/02/2026, la société FITECO a partiellement cédé sa clientèle d'expertise-comptable située à RAILLENCOURT-SAINT-OLLE (59) à la Société **WIZEO EXPERTISE**, et ce à effet au 01/01/2026, pour un prix de 239 374 € :
- Chiffre d'affaires cédé : 308 000 €
 - 3 salariés

XI – PERSPECTIVES D'AVENIR

Compte tenu des difficultés économiques rencontrées par nos clients, dans un contexte de croissance encore incertaine, notre croissance organique devrait rester modérée par rapport à l'exercice précédent.

Par ailleurs, la généralisation progressive de la facturation électronique prévue entre 2026 et 2027 constitue un enjeu majeur pour les entreprises et pour la profession d'expert-comptable.

Cette évolution réglementaire nécessitera une adaptation des organisations et des outils, tout en offrant de nouvelles opportunités d'accompagnement et de développement de missions à plus forte valeur ajoutée pour notre cabinet (Avocats, Gestion de patrimoine...).

Nous vous demandons de bien vouloir approuver les comptes consolidés de l'exercice écoulé tels qu'ils vous sont présentés, et consentir aux membres du Directoire, quitus de la bonne exécution de leurs mandats pour cet exercice.

Nous vous demandons de bien vouloir prendre acte des indications contenues dans ce rapport.

Nous vous invitons par conséquent, à approuver par votre vote, les résolutions qui correspondent aux propositions sus-énoncées.

Nous nous tenons à votre disposition pour vous fournir toutes précisions supplémentaires.

Fait à CHANGE
Le 16 mars 2026

LE DIRECTOIRE

Y. OLLIVIER – J-M. VANDERGUCHT

GROUPE FITECO

30/09/2025

ETATS FINANCIERS COMPTES CONSOLIDES

B. BILAN CONSOLIDE

(en milliers d'euros)

		30/09/2025	30/09/2024
Actif immobilisé		235 475	228 044
Immobilisations incorporelles	D.4.1	207 425	201 671
Dont écart d'acquisition	D.4.2	71 685	70 133
Immobilisations corporelles	D.4.3	16 368	17 534
Immobilisations financières - Titres IFC		4 602	4 361
Immobilisations financières - Autres	D.4.4	7 080	4 392
Titres mis en équivalence		0	86
Actif circulant		158 195	168 617
Stocks et en-cours	D.4.5	349	476
Clients et comptes rattachés	D.4.6	72 803	85 417
Autres créances et cptes de régularisation	D.4.7	11 322	13 835
Valeurs mobilières de placement	D.4.8	41 576	45 565
Disponibilités		32 145	23 324
Total Actif		393 669	396 662

(en milliers d'euros)

		30/09/2025	30/09/2024
Capitaux propres (Part du groupe)	D.4.9	159 481	149 996
Capital		8 614	8 614
Primes		29 317	29 317
Réserves consolidées		132 289	116 649
Résultat net part du Groupe		18 003	16 418
Autres		-28 742	-21 002
Intérêts minoritaires	D.4.10	739	466
Provisions	D.4.11	14 596	14 402
Dettes		218 853	231 798
Emprunts et dettes financières	D.4.12	100 378	113 625
Fournisseurs et comptes rattachés	D.4.13	6 769	6 393
Dettes sociales et fiscales	D.4.14	48 559	48 317
Autres dettes	D.4.14	4 029	3 840
Produits constatés d'avance		59 118	59 623
Total Passif		393 669	396 662

C. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(en milliers d'euros)

		30/09/2025	30/09/2024
Chiffre d'affaires		282 119	268 414
Autres produits d'exploitation		1 999	1 879
Achats consommés et charges externes		-62 244	-59 110
Charges de personnel (1)	D.4.16	-183 730	-175 180
Autres charges d'exploitation		-2 410	-1 402
Impôts et taxes		-6 374	-6 056
Dotation aux amortissements, dépréciations et provisions		-4 163	-4 432
Résultat d'exploitation avant dot. aux amortis. et dépréc. des écarts d'acquisition		25 196	24 113
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition			
Résultat d'exploitation après dot. aux amortis. et dépréc. des écarts d'acquisition		25 196	24 113
Charges et produits financiers	D.4.18	-1 396	-2 927
Charges et produits exceptionnels	D.4.19	690	1 503
Impôt sur les résultats	D.4.21	-6 105	-6 250
Résultat net des entités intégrées		18 385	16 438
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence		5	31
Résultat net de l'ensemble consolidé		18 390	16 469
Intérêts minoritaires		-387	-51
Résultat net (Part du groupe)		18 003	16 418
(1) Y compris participation des salariés		2 361	1 314

 Des experts à votre service.

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE inscrite aux tableaux de l'Ordre des régions :
Bretagne, Centre-Val de Loire, Île-de-France, Normandie, Pays de Loire

SOCIÉTÉ DE COMMISSARIAT AUX COMPTES
membre de la Compagnie Régionale
Ouest-Atlantique

SIÈGE SOCIAL :
Parc Technopole – Rue Albert
Einstein 53810 CHANGÉ

ADRESSE POSTALE : Parc Technopole - Rue Albert Einstein - CS 83006 - 53063 LAVAL Cedex 9

SOCIÉTÉ PAR ACTIONS SIMPLIFIÉE AU CAPITAL DE 8 613 930 € - RCS LAVAL 557 150 067 - N° D'IDENTIFICATION FISCALE FR 48 557 150 067 - CODE APE 6920Z

— **fiteco.com** —

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES

Exercice clos le 30.09.2025

FITECO

Société par actions simplifiée

Capital social : 8.661.510 €

Parc Technopole - Rue Albert Einstein

53810 CHANGE

557 150 067 R.C.S. LAVAL

FIBA SAS

7 AV. DE L'EUROPE

67300 SCHILTIGHEIM

COMMISSAIRE AUX COMPTES

BAKER TILLY STREGO

5 RUE ALBERT LONDRES

44303 NANTES CEDEX 3

COMMISSAIRE AUX COMPTES

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDES Exercice clos le 30.09.2025

A l'assemblée générale de la société FITECO,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société FITECO SAS relatifs à l'exercice clos le 30 septembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de Commerce et par le Code de Déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} octobre 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne les immobilisations incorporelles (autres que les frais de développement) et les écarts d'acquisition tels que présentés respectivement aux § D.1 3 et 5 de l'annexe des comptes consolidés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant.

Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion groupe du Directoire.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Conseil des Associés.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

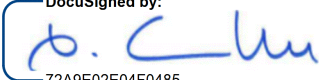
- ♦ il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ♦ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ♦ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- ♦ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ♦ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- ◆ concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Schiltigheim et Nantes, le 24 mars 2026

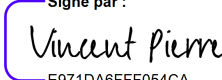
LES COMMISSAIRES AUX COMPTES

FIBA SAS

DocuSigned by:

72A9E02E04F0485...

Xavier COURTEAUX

Baker Tilly STREGO

Signé par :

E971DA6FFF054CA...

Vincent PIERRE

B. BILAN CONSOLIDE

(en milliers d'euros)		30/09/2025	30/09/2024
Actif immobilisé		235 475	228 044
Immobilisations incorporelles	D.4.1	207 425	201 671
Dont écart d'acquisition	D.4.2	71 685	70 133
Immobilisations corporelles	D.4.3	16 368	17 534
Immobilisations financières	D.4.4	11 682	8 753
Titres mis en équivalence		0	86
Actif circulant		158 195	168 617
Stocks et en-cours	D.4.5	349	476
Clients et comptes rattachés	D.4.6	72 803	85 417
Autres créances et cptes de régularisation (4)	D.4.7	11 322	13 835
Valeurs mobilières de placement	D.4.8	41 576	45 565
Disponibilités		32 145	23 324
Total Actif		393 669	396 662

(en milliers d'euros)		30/09/2025	30/09/2024
Capitaux propres (Part du groupe)		159 481	149 996
Capital (1)	D.4.9	8 614	8 614
Primes (1)		29 317	29 317
Réserves et résultat consolidés (2)		150 292	133 067
Autres (3)		-28 742	-21 002
Intérêts minoritaires	D.4.10	739	466
Provisions		14 615	14 402
Dettes		218 834	231 798
Emprunts et dettes financières	D.4.12	100 378	113 625
Fournisseurs et comptes rattachés	D.4.13	6 769	6 393
Autres dettes et comptes de régularisation (5)	D.4.14	111 687	111 780
Total Passif		393 669	396 662

(1) De l'entité mère consolidante
(2) Dont résultat net de l'exercice
(3) Détail analyse de la variation des capitaux propres consolidés (Part du groupe)
(4) Dont impôts différés actifs
(5) Dont impôts différés passifs

C. COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

(en milliers d'euros)		30/09/2025	30/09/2024
Chiffre d'affaires		282 119	268 414
Autres produits d'exploitation		1 999	1 879
Achats consommés		-17 196	-14 029
Charges de personnel (1)	D.4.16	-183 730	-175 180
Autres charges d'exploitation		-47 458	-46 483
Impôts et taxes		-6 374	-6 056
Dotation aux amortissements, dépréciations et provisions		-4 163	-4 432
Résultat d'exploitation avant dot. aux amortis. et dépréc. des écarts d'acquisition		25 196	24 113
Dotation aux amortissements et dépréciations des écarts d'acquisition			
Résultat d'exploitation après dot. aux amortis. et dépréc. des écarts d'acquisition		25 196	24 113
Charges et produits financiers	D.4.18	-1 396	-2 927
Charges et produits exceptionnels	D.4.19	690	1 503
Impôt sur les résultats	D.4.21	-6 105	-6 250
Résultat net des entités intégrées		18 385	16 438
Quote-part dans les résultats des entités mises en équivalence		5	31
Résultat net de l'ensemble consolidé		18 390	16 469
Intérêts minoritaires		-387	-51
Résultat net (Part du groupe)		18 003	16 418
(1) Y compris participation des salariés		2 361	1 314

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.1 INFORMATIONS RELATIVES AUX METHODES COMPTABLES

1. Principe général

Les principales méthodes comptables appliquées lors de la préparation des comptes consolidés sont décrites ci-après. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de façon permanentes à tous les exercices présentés.

Les comptes consolidés du groupe FITECO sont établis en conformité avec les principes et méthodes comptables découlant des textes légaux et réglementaires en vigueur en France.

L'ensemble des états financiers consolidés est présenté selon le modèle du règlement ANC n°2020-01 applicable pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2021.

Sont mentionnées les méthodes d'évaluation appliquées aux divers postes du bilan et du compte de résultat consolidé, en précisant celles de ces méthodes qui ne sont pas autorisées pour l'établissement des comptes individuels, ainsi que celles qui présentent un caractère optionnel dans les comptes individuels.

Vous trouverez ci-après les postes du bilan et du compte de résultat consolidés devant donner lieu à une information en annexe.

2. Frais de développement : néant

3. Immobilisations incorporelles (autres que les frais de développement)

Les écarts d'évaluation relatifs aux valorisations des clientèles : lorsqu'ils correspondent à une différence de valorisation des éléments incorporels en référence à une valeur de marché de clientèles d'expertise comptable ou de commissariat aux comptes, ils sont affectés au poste d'immobilisations incorporelles.

Les immobilisations incorporelles représentatives de valeurs de clientèles ne sont pas amorties.

Seule une provision pour dépréciation est constatée s'il apparaît un écart entre la valeur vénale et la valeur comptable.

Les fonds de commerce ne sont pas amortis. S'il existe, à la date de clôture, des indices révélant une perte de valeur, les immobilisations concernées font l'objet d'une estimation comparée à la valeur comptable, une dépréciation étant constituée le cas échéant.

Les logiciels sont amortis sur une durée de 3 à 5 ans.

4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût d'acquisition, hors frais accessoires.

Les amortissements sont calculés selon le mode dégressif ou linéaire, suivant les durées d'amortissement qui varient selon le type de matériels :

- agencements et constructions : 6 à 10 ans
- matériel de transport, informatique, de bureau : 3 à 5 ans
- mobilier de bureau : 5 à 10 ans

5. Ecart d'acquisition

Lors de l'acquisition d'une entreprise, le coût d'acquisition des titres est affecté, sur la base de leur juste valeur, aux actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise.

L'écart d'acquisition positif dont la durée d'utilisation est non limitée, n'est pas amorti. C'est le cas notamment des écarts d'acquisition représentant les fonds commerciaux, les clientèles. En contrepartie, il fait l'objet d'un test de dépréciation au moins une fois par exercice.

Dépréciation : lorsque la valeur recouvrable actuelle de l'écart d'acquisition est inférieure à sa valeur nette comptable, une dépréciation est constatée. La dépréciation constatée est définitive : elle ne peut pas être reprise, même en cas de retour à une situation plus favorable.

6. Réévaluations

Néant

7. Subvention d'investissement

Néant

8. Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Celles qui présentent des risques de non-recouvrement font l'objet d'une dépréciation par voie de provision.

9. Immobilisations financières et valeurs mobilières

Les immobilisations financières et les titres de placement sont évalués à leur coût d'acquisition ou à leur valeur de marché. Si celle-ci est inférieure à la clôture de l'exercice, des provisions pour dépréciation sont constituées, correspondant à la différence entre leur valeur d'entrée et leur valeur boursière à la date de clôture.

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.1 INFORMATIONS RELATIVES AUX METHODES COMPTABLES

10. Impôt différé

Lorsque la valeur comptable d'un actif ou d'un passif est différente de sa valeur fiscale, un impôt différé actif ou passif est constaté.

Le taux d'imposition retenu au 30/09/2025 est de 25%.

11. Provisions pour risques et charges

a) Provisions pour litiges et risque prud'hommes

Les provisions pour litiges couvrent les risques de responsabilité civile et les contentieux sociaux identifiés à la clôture de l'exercice. Elles sont évaluées à partir d'une estimation des pertes susceptibles d'être supportées par le Groupe.

b) Indemnités conventionnelles de départ en retraite

Les indemnités conventionnelles de départ en retraite sont couvertes par des cotisations à des fonds extérieurs dédiés, ces sommes figurent en immobilisations financières pour un montant de 4 602 K€ contre 4 361 K€ au 30/09/2024.

Conformément à la méthode préférentielle selon le règlement ANC 2020-01, une provision représentant la totalité de l'engagement est constituée dans les comptes consolidés.

La méthode de calcul retenue correspond à la norme IAS19, avec application d'un taux d'actualisation de 3,75 % et de la table de survie INSEE F 2016-2018.

Au 30/09/2025, le montant des engagements lié aux départs en retraite s'élève à 10 582 K€ pour un montant comptabilisé de 11 891 K€, la différence de 1 309 K€ correspondant aux écarts actuariels non amortis.

L'écart actuariel d'engagement a été amorti sur 5 ans.

Il en résulte un taux de couverture de nos engagements de 39%.

c) Médaille du travail

Depuis l'arrêté des comptes au 30/09/2007, les sociétés du groupe constatent dans leurs comptes sociaux une provision au titre des médailles du travail.

Le montant total de la provision inscrite au bilan est de 1 175 K€.

12. Résultat sur opérations en capital

Une plus-value sur cession de titres FITECO a été constatée pour un montant de 1 009 K€ dans les comptes sociaux, et neutralisée dans le résultat consolidé.

13. Participation des salariés

La participation des salariés aux résultats de l'entreprise s'élève à 2 361 K€ contre 1 314 K€ pour l'exercice précédent.

18. Charges et produits exceptionnels

Ces rubriques ne sont alimentés que dans le cas où un événement majeur intervenu pendant la période comptable est de nature à fausser la lecture de la performance de l'entreprise. Il s'agit donc de produits ou charges en nombre limité, inhabituels, anormaux et peu fréquent - de montant particulièrement significatifs - que l'entreprise présente de manière distincte dans son compte de résultat pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante. Ces éléments sont précisément décrits dans une note annexe en montant et en nature (voir D.4.19).

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.2 INFORMATIONS PERMETTANT LA COMPARABILITE DES COMPTES

1. Changements de méthodes comptables

Néant

2. Changements relatifs aux variations significatives du périmètre de consolidation et / ou des pourcentages d'intérêts.

Incidence des acquisitions sur le CA et le résultat :

(en milliers d'euros)	Date d'entrée en conso.	CA contributif	Résultat contributif	CA annuel (sur 12 mois) du dernier exercice clos
CABINET VERGES (1)	01/10/2024	1 932	25	1 932
CEBOC (1)	01/10/2024	880	-341	880
ACT	01/07/2025	339	54	1 375
	Total	3 150	-263	4 186

(1) Fusion avec Fiteco avec effet rétroactif au 01/10/24

La date d'entrée correspond à la date de prise de contrôle

Remarque : Le règlement ANC n° 2020-01 ne fait plus référence à l'information comptable pro forma pour assurer la comparabilité des comptes. Cette notion était, en effet, utilisée par l'ancien règlement CRC n° 99-02 dans le cadre des informations à mentionner dans l'annexe des comptes consolidés relatives aux variations de périmètre (entrée, sortie et modification du pourcentage de détention des titres).

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.3 PERIMETRE DE CONSOLIDATION

N°	Unité	Lieu du siège	Date de rachat	Sortante	Taux d'intérêt	Taux de Contrôle	Méthode Conso.
1	FITECO	Changé (53)			100%	100%	IG
2	FIT PARTICIPATION	Changé (53)			100%	100%	IG
3	FIT INVESTISSEMENT	Changé (53)			100%	100%	IG
4	ICT LAVAL	Changé (53)			100%	100%	IG
5	OXYLEO	Changé (53)			100%	100%	IG
6	ANTAE	Chartres (28)			100%	100%	IG
7	EFI PATRIMOINE	Donville-les-bains (50)			100%	100%	IG
8	CGA EXPERTS	Chartres (28)		Fusion Fiteco	100%	100%	IG
9	DELTA TECHNOLOGIES	La Ferté Bernard (72)			100%	100%	IG
10	COMMISSARIAT ET AUDIT	Changé (53)			98%	98%	IG
11	SCI ARDRETS CENTRE	Changé (53)			53%	53%	IG
12	SCI DES ALBATROS	Changé (53)			100%	100%	IG
13	ERIASIS	Paris (75)			100%	100%	IG
14	ARCADOC	Changé (53)			88%	88%	IG
15	BEE-COWORK	Changé (53)			100%	100%	IG
16	SASU LE COUDRAY	Changé (53)			100%	100%	IG
17	SCI PAPIN	Châteauroux (36)			51%	51%	IG
18	CMA MANCUSO	Villeurbanne (69)	30/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
19	ENERGIES P.	Villeurbanne (69)	30/06/2023	Fusion Fiteco	99%	99%	IG
20	SOFAC AUDIT	La Chapelle-sur-Erdre (44)	28/09/2023		94%	94%	IG
21	SORECO	Saint-Avertin (37)	31/12/2023	Fusion Fiteco	98%	98%	IG
22	DRAPIER	Monguilhem (32)	31/12/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
23	GIMBERT & ASS.	Fleurance (32)	31/12/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
24	GIMBERT FORMATION	Fleurance (32)	31/12/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
25	CABINET DEHAINE	Senlis (60)	31/07/2024	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
26	ADALTO	Saint-Avertin (37)	31/12/2023		100%	100%	IG
27	2SI	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		100%	100%	IG
28	CHD AUDIT ARA	Montluçon (03)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
29	AGP EXPERTISE	Saint-Raphael (83)	01/06/2023		67%	67%	IG
30	CCGF	Compiègne (60)	01/06/2023		46%	46%	IG
31	CHD AUDIT HDF	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
32	HELLOWIN	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Dissolution	67%	67%	IG
33	CHD LEGAL	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		90%	90%	IG
34	CHD AUDIT IDF	Paris (75)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
35	CHD AUDIT VDL	Orléans (45)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
36	CHD SAP	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	TUP Fiteco	100%	100%	IG
37	EQUINOXES	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		100%	100%	IG
38	SOLICOM	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
39	CG PATRIMOINE	Rouvignies (59)	01/06/2023		100%	100%	IG
40	WANNAKNOW	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		100%	100%	IG
41	KALISSUR	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		44%	44%	IP (2)
42	EXIENDI	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023		49%	49%	IP (2)
43	OIKOS	Villeneuve-St-Germain (02)	01/06/2023	Vente	29%	29%	ME (3)
44	CLOSLIA	Longuenesse (62)	01/06/2023	Vente	30%	30%	ME (3)
45	PATRIQ	Lens (62)	01/06/2023		30%	30%	ME (3)
46	CABINET VERGES	Lourdes (65)	01/10/2024	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
47	CEBOC	Soisy-sous-Montmorency (95)	01/10/2024	Fusion Fiteco	100%	100%	IG
48	ACT (1)	Tours (37)	01/07/2025		100%	100%	IG

Les sociétés du Groupe dans lesquelles la société mère Fiteco exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

(1) la contribution de la société a une période inférieure à 12 mois

La date de rachat correspond à la date de signature des actes

(2) Intégration proportionnelle - (3) Mise en équivalence

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.3 PERIMETRE DE CONSOLIDATION

INFORMATION SUR LES ENTITES ENTREES

(en milliers d'euros)	Date d'entrée en conso.	Coût d'acquisition des titres	Ecart d'acquisition (+ ou -)	Informations complémentaires
CABINET VERGES	01/10/2024	3 046	131	Fusion avec Fiteco au 31/12/24
CEBOC	01/10/2024	992	146	Fusion avec Fiteco au 31/03/25
ACT	01/07/2025	1 647	-5	

INFORMATION SUR LES ENTITES SORTIES

La société Hellowin a été dissoute au 26/03/25 et les titres des sociétés Oikos et Closia (entités MEE) ont été cédés au 30/09/25.

INFORMATION RELATIVES AUX MODIFICATIONS DE POURCENTAGE DE DETENTION

Les titres détenus par les minoritaires dans CGA Experts (25%) ont été rachetés par Fiteco avant la fusion. Cette opération a donné lieu à un complément d'écart d'acquisition.

ACQUISITIONS ET CESSIONS REALISEES APRES LA CLOTURE DE L'EXERCICE

- Sur le quadrimestre suivant la clôture de l'exercice, le groupe Fiteco a réalisé les acquisitions suivantes :
- 100% des titres du cabinet Fleuret associés expertise
 - 100% des titres du cabinet Fleuret associés audit
 - 100% des titres de la société SAS Ateco (Filiale à 100% du cabinet Fleuret associés expertise)
 - 100% des titres de la SARL Fleuret associés optimisation (Filiale à 100% du cabinet Fleuret associés expertise)
 - 100% des titres de la SAS Kandbaz (par ICT)
 - 100% des titres de la société Prudencia (par EFI Patrimoine)

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

- D.4.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**
- D.4.2. ECARTS D'ACQUISITION**
- D.4.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**
- D.4.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES**
- D.4.5. STOCKS ET EN-COURS**
- D.4.6. CLIENTS ET COMPTES RATTACHES**
- D.4.7. AUTRES CREANCES ET CPTES DE REGULARISATION**
- D.4.8. VALEUR MOBILIERES DE PLACEMENT**
- D.4.9. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES (PART DU GROUPE)**
- D.4.10. INTERETS MINORITAIRES**
- D.4.11. PROVISIONS**
- D.4.12. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES**
- D.4.13. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES**
- D.4.14. AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION**
- D.4.15. IMPOTS DIFFERES**
- D.4.16. CHARGES DE PERSONNEL ET EFFECTIF**
- D.4.17. ECARTS D'ACQUISITION NEGATIFS**
- D.4.18. CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS**
- D.4.19. CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS**
- D.4.20. QUOTE-PART DU GROUPE DANS LE RESULTAT NET DES ENTITES CEDEES OU EN COURS DE CESSION**
- D.4.21. IMPOT SUR LE RESULTAT ET PREUVE D'IMPOT**
- D.4.22. ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES**
- D.4.23. OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN**
- D.4.24. ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES SIMILAIRES**

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles s’analysent comme suit :

(en milliers d'euros)	30-sept 2024	Entrées périm.	Augmen- tations	Diminu- tions	Reclasse- ment	Corr. délai d'aff.	Corr. erreur	Sorties périm.	30-sept 2025
Valeurs brutes	205 703	4 554	1 435	-1 832	0	553	645	0	211 059
Frais de recherche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Concessions, brevets & droits similaires	2 508	17	490	-264	214	0	0	0	2 966
Logiciels	161	53	0	0	-214	0	0	0	0
Fonds commercial	1 328	0	6	-701	272	0	0	0	906
Autres immobilisations incorporelles	131 213	4 130	938	-867	-272	0	0	0	135 142
Ecart d'acquisition	70 493	354	0	0	0	553	645	0	72 045
Amortissement et dépréciations	-4 032	-106	-302	768	39	0	0	0	-3 633
Frais de recherche	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Concessions, brevets & droits similaires	-2 176	-64	-229	261	-144	0	0	0	-2 351
Logiciels	-140	0	0	0	140	0	0	0	0
Fonds commercial	-692	0	0	507	0	0	0	0	-185
Autres immobilisations incorporelles	-664	-43	-73	0	43	0	0	0	-738
Ecart d'acquisition	-360	0	0	0	0	0	0	0	-360
Total immobilisations Valeurs nettes	201 671	4 448	1 133	-1 063	39	553	645	0	207 425

D.4.2. ECARTS D'ACQUISITION

(en milliers d'euros)	30-sept 2024	Entrées périm.	Augmen- tations	Diminu- tions	Reclasse- ment	Corr. délai d'aff.	Corr. erreur	Sorties périm.	30-sept 2025
Valeurs brutes	70 493	354	0	0	0	553	645	0	72 045
Ecart d'acquisition amortis									
Ecart d'acquisition non amortis	70 493	354	0	0	0	553	645	0	72 045
Ecart d'acquisition attachés à entités mee									
Amortissement et dépréciations	-360	0	0	0	0	0	0	0	-360
Ecart d'acquisition amortis	-360	0	0	0	0	0	0	0	-360
Ecart d'acquisition non amortis									
Ecart d'acquisition attachés à entités mee									
Total	70 133	354	0	0	0	553	645	0	71 685

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.3. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles s’analysent comme suit :

(en milliers d'euros)	30-sept 2024	Entrées périm.	Augmen- tations	Diminu- tions	Reclasse- ment	Autres	Sorties périm.	30-sept 2025
Valeurs brutes	45 777	447	4 875	-5 112	19	0	0	46 006
Terrains	496	0	0	-108	0	0	0	388
Agencements sur terrains	295	0	0	-295	0	0	0	0
Constructions	3 401	44	0	-1 110	0	0	0	2 334
Installations tech, matériel & outillage	254	4	47	-74	-12	0	0	220
Matériel de bureau	1 396	190	172	-145	-153	0	0	1 460
Matériel de transport	1 842	0	133	-445	12	0	0	1 542
Matériel informatique	15 629	0	783	-2 254	1 217	0	0	15 375
Autres immobilisations corporelles	22 150	210	1 130	-680	980	0	0	23 789
Immobilisations corporelles en cours	314	0	2 609	0	-2 025	0	0	899
								0
Amortissement et dépréciations	-28 243	-379	-5 633	4 651	-34	0	0	-29 638
Terrains	0	0	0	0	0	0	0	0
Agencements sur terrains	-214	0	-14	228	0	0	0	0
Constructions	-2 560	-34	-167	947	0	0	0	-1 814
Installations tech, matériel & outillage	-176	-4	-28	74	12	0	0	-122
Matériel de bureau	-1 116	-168	-144	145	139	0	0	-1 143
Matériel de transport	-1 266	0	-263	352	-12	0	0	-1 189
Matériel informatique	-10 487	0	-3 099	2 286	-198	0	0	-11 497
Autres immobilisations corporelles	-12 423	-174	-1 918	620	24	0	0	-13 872
Immobilisations corporelles en cours	0	0	0	0	0	0	0	0
Total immobilisations Valeurs nettes	17 534	68	-759	-460	-15	0	0	16 368

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.4. IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières s’analysent comme suit :

(en milliers d'euros)	30-sept 2024	Entrées périm.	Augmen- tations	Diminu- tions	Reclasse- ment	Corr. erreur	Sorties périm.	30-sept 2025
Valeurs brutes	10 120	61	2 849	-335	84	270	0	13 049
Titres de participation	0	0	0	0	0	0	0	0
Créances rattachées à des part.	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêts courus sur créances et prêts	0	0	0	0	0	0	0	0
Titres IFC	4 361	0	0	-29	0	270	0	4 602
Autres titres immobilisés	2 252	0	2 391	-63	90	0	0	4 670
Prêts, cautionnements et autres créances	3 506	60	458	-242	-6	0	0	3 777
Amortissement et dépréciations	-1 367	0	0	0	0	0	0	-1 367
Titres de participation	0	0	0	0	0	0	0	0
Créances rattachées à des part.	0	0	0	0	0	0	0	0
Intérêts courus sur créances et prêts	0	0	0	0	0	0	0	0
Autres titres immobilisés	-1 367	0	0	0	0	0	0	-1 367
Prêts, cautionnements et autres créances	0	0	0	0	0	0	0	0
Total immobilisations Valeurs nettes	8 753	61	2 849	-335	84	270	0	11 682

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES**D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES****D.4.5. STOCKS ET EN-COURS**

(en milliers d'euros)

	30/09/2025	30/09/2024
Stocks et en-cours		
Matières premières	0	5
Travaux en-cours	47	322
Produits finis/Marchandises	302	186
Dépréciation	0	-37
Total stocks et en-cours	349	476

D.4.6. CLIENTS ET COMPTES RATTACHES

(en milliers d'euros)

	30/09/2025	30/09/2024
Clients et comptes rattachés		
Créances clients	62 383	72 885
Dépréciation	-13 481	-13 472
Créances clients - net	48 902	59 413
Factures à établir	23 901	26 004
Total clients et comptes rattachés	72 803	85 417

D.4.7. AUTRES CREANCES ET CPTES DE REGULARISATION

(en milliers d'euros)

	30/09/2025	30/09/2024
Autres créances et cptes de régularisation		
Créances sur personnel et org.sociaux	87	82
Créances fiscales - hors IS	1 524	2 170
Etat, impot sur les bénéfices	169	1 642
Impôt différés - actif	2 846	2 814
Charges constatées d'avance	3 096	2 429
Autres créances	3 600	4 700
Total autres créances et cptes de régularisation	11 322	13 835

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.8. VALEUR MOBILIERES DE PLACEMENT

(en milliers d'euros)

	30/09/2025	30/09/2024
Valeurs Mobilières de Placement		
Liquidités	41 798	45 742
Travaux en-cours	0	0
Produits finis/Marchandises	0	0
Dépréciation	-222	-177
Total Valeurs Mobilières de Placement	41 576	45 565

D.4.9. TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES (PART DU GROUPE)

(en milliers d'euros)

	Capital	Primes liées au capital	Réserves	Résultat de l'exercice	Autocontrôle	Capitaux propres part du groupe
Au 30/09/2023	8 559	28 300	102 469	12 537	-19 292	132 573
Affectation du résultat de l'exercice N-1	0	0	12 537	-12 537	0	0
Dividendes versés	0	0	-932	0	0	-932
Augmentation de capital	55	1 018	0	0	0	1 072
Mouvements sur actions propres	0	0	2 871	0	-1 710	1 161
Correction erreur *	0	0	-295	0	0	-295
Résultat de la période	0	0	0	16 418	0	16 418
Autres mouvements	0	0	-1	0	0	-1
Au 30/09/2024	8 614	29 318	116 649	16 418	-21 002	149 996
Affectation du résultat de l'exercice N-1	0	0	16 418	-16 418	0	0
Dividendes versés	0	0	-1 352	0	0	-1 352
Augmentation de capital	0	0	0	0	0	0
Mouvements sur actions propres	0	0	509	0	-7 739	-7 230
Résultat de la période	0	0	0	18 003	0	18 003
Autres mouvements	0	0	65	0	0	65
Au 30/09/2025	8 614	29 318	132 289	18 003	-28 742	159 481

* contrepartie poste "écart acquisition"

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.10. INTERETS MINORITAIRES

Les intérêts minoritaires sont principalement constitués par les 47% de parts détenus dans la SCI Ardrets Centre, 49% dans la SCI Papin, 13% dans Arcadoc, 33% dans AGP Expertise, 49% dans CCGF.

D.4.11. PROVISIONS

(en milliers d'euros)	30-sept 2024	Dot.	Reprise (prov utilisée)	Reprise (prov non utilisée)	Corr. erreur	Corr. délai affect.	Var. de périm.	Recl.	30-sept 2025
Provisions pour risques	1 731	1 050	-1 252	0	0	0	0	0	1 529
Provisions pour risques	1 731	1 050	-1 252	0	0	0	0	0	1 529
Provisions pour charges	12 671	246	-1 309	0	969	410	97	2	13 086
Provisions pour pensions et retraites	11 434	84	-1 099	0	969	410	92	0	11 891
Provisions pour médaille du travail	1 222	162	-210	0	0	0	0	0	1 175
Titres mis en équivalence	0	0	0	0	0	0	0	2	2
Autres provisions pour charges	14	0	0	0	0	0	5	0	19
Total des provisions	14 402	1 296	-2 562	0	969	410	97	2	14 615

D.4.12. EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES

(en milliers d'euros)	30-sept 2024	Augmenta- tion	Rembour- sement	Var. de périm.	Recl.	30-sept 2025
Emprunts et dettes financières	113 625	12 796	-26 836	795	-2	100 378
Emp ets de crédit - courant	25 655	0	-26 547	295	26 164	25 567
Emp. ets de crédit - non courant	87 669	12 627	-78	0	-26 167	74 052
Autres emp et dettes assim. - courant	123	8	-42	0	0	90
Autres emp et dettes assim. - non courant	0	0	0	500	0	500
Intérêts courus sur emprunts - courant	170	167	-170	0	0	167
Concours bancaires (dettes)	0	0	0	0	0	0
Concours bancaires (trésorerie passive)	8	-5	0	0	0	2
Intérêts courus non échus - Trésor. passive	0	0	0	0	0	0
Total emprunts et dettes financières	113 625	12 796	-26 836	795	-2	100 378

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Echéancier des dettes financières	100 378	113 625
dettes financières courantes 1 an	25 826	25 956
dettes financières non courantes 2 an	22 313	23 744
dettes financières non courantes 3 an	19 576	20 401
dettes financières non courantes 4 an	17 237	17 639
dettes financières non courantes 5 an et plus	15 426	25 885
Total emprunts et dettes financières	100 378	113 625

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.13. FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Fournisseurs et comptes rattachés		
Fournisseurs	5 301	4 821
Fournisseurs - Factures non parvenues	1 467	1 572
Total fournisseurs et comptes rattachés	6 769	6 393

D.4.14. AUTRES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Autres dettes et comptes rattachés		
Dettes sociales	28 731	27 152
Dettes fiscales	19 712	20 992
Impôts différés - passif	116	173
Autres dettes	4 009	3 840
Produits constatés d'avances	59 118	59 623
Total autres dettes et comptes rattachés	111 687	111 780

D.4.15. IMPOTS DIFFERES

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Impôts différés net par nature		
Différences temporaires	2 430	2 118
Retraitements et éliminations	135	149
Reports déficitaires	166	373
Total impôts différés	2 730	2 640

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.16. CHARGES DE PERSONNEL ET EFFECTIF

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Charges de personnel		
Salaires et traitements	-133 080	-127 617
Charges sociales	-48 290	-46 249
Participation des salariés	-2 361	-1 314
Total charges de personnel	-183 730	-175 180
Personnel (effectif moyen)		
Cadres	774	647
Non cadres	1 990	2 050
Total personnel	2 764	2 697

D.4.18. CHARGES ET PRODUITS FINANCIERS

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Charges financières		
Charges d'intérêts	-3 219	-3 380
Pertes de change	0	0
Dotations aux provisions financières	-114	-1 408
Autres charges financières	-152	-7
Produits financiers		
Dividendes	0	0
Reprises sur provisions financières	0	0
Autres produits financiers	2 088	1 868
Résultat financier	-1 396	-2 927

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES**D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES****D.4.19. CHARGES ET PRODUITS EXCEPTIONNELS**

(en milliers d'euros)

	30/09/2025	30/09/2024
Charges exceptionnelles		
Valeur nette comptable des actifs corp & incorp. cédés	-1 943	-3 186
Autres charges exceptionnelles	-2	-239
Charges sur exercices antérieurs	0	0
Dotation sur provision exceptionnelle	0	-174
Produits exceptionnels		
Produits de cession des actifs corp & incorp. cédés	2 575	2 587
Autres produits exceptionnelles	60	1 364
Reprise sur provision exceptionnelle	0	1 152
Résultat exceptionnel	690	1 503

D.4.20. QUOTE-PART DU GROUPE DANS LE RESULTAT NET DES ENTITES CEDEES OU EN COURS DE CESSION

néant

D.4.21. IMPOT SUR LE RESULTAT ET PREUVE D'IMPOT

(en milliers d'euros)

	30/09/2025	30/09/2024
Charge d'impôt en résultat		
Impôt courant	-5 679	-3 996
Impôt différés	-426	-2 255
Charges d'impôt constatée		
Annexe		
Résultat net avant impôts	24 490	22 707
Impôt théorique au taux en vigueur en France	-6 122	-5 677
Incidence des différentiels de taux dans les pays étrangers	0	0
Incidence des éléments non déductible fiscalement	-265	-670
Incidence des déficits reportables	-35	-37
Différentiel de taux d'impôt	-110	-27
Autres	428	162
Total de la Charges d'impôt constatée	-6 105	-6 250
Taux effectif d'impôt	24,93%	27,53%

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.4 EXPLICATIONS DES POSTES DU BILAN, DU COMPTE DE RESULTAT ET DES ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

D.4.22. ENGAGEMENTS RECUS ET DONNES

(en milliers d'euros)	30/09/2025	30/09/2024
Engagements réciproques		
Intérêts à échoir sur emprunts	9 785	9 585
Engagements de crédit-bail	0	0
Dettes garanties par des sûretés réelles		
Nantissements sur emprunts	42 465	44 528
Cautions reçues	104	104
Cautions données	0	0
Total des engagements donnés	52 354	54 218
Garantie actif - passif	4 643	1 123
Total des engagements reçus	4 643	1 123

D.4.23. OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

néant

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.5 INFORMATIONS SECTORIELLES

En Milliers d'euros	Au 30/09/2025		Au 30/09/2024		Evolution	
Honoraires comptabilité	171 529	61%	162 285	60%	9 244	6%
Honoraires social	50 397	18%	45 067	17%	5 330	12%
Honoraires CAC	17 909	6%	18 106	7%	-197	-1%
Honoraires juridiques	20 358	7%	19 105	7%	1 253	7%
Honoraires autres	5 952	2%	8 869	3%	-2 918	-33%
Produits accessoires	9 212	3%	8 392	3%	820	10%
s/total Honoraires & autres prestations	275 356	98%	261 824	98%	13 532	5%
Ventes de marchandises	6 762	2%	6 591	2%	172	3%
CA Total	282 119	100%	268 414	100%	13 704	5%

D.6 AUTRES INFORMATIONS DIVERSES

Evénements postérieurs à la clôture

Cf paragraphe D3. Aucun autre événement significatif n'est intervenu entre le 30 septembre 2025 et la date d'arrêté des comptes par le conseil des associés, le 29 janvier 2026.

Transactions avec les parties liées

Les transactions effectuées avec les parties liées sont conclues à des conditions normales de marché et non significatives.

Dirigeants

La rémunération allouée aux membres du directoire s'est élevée à 240 000 €.

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES**D.7 TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

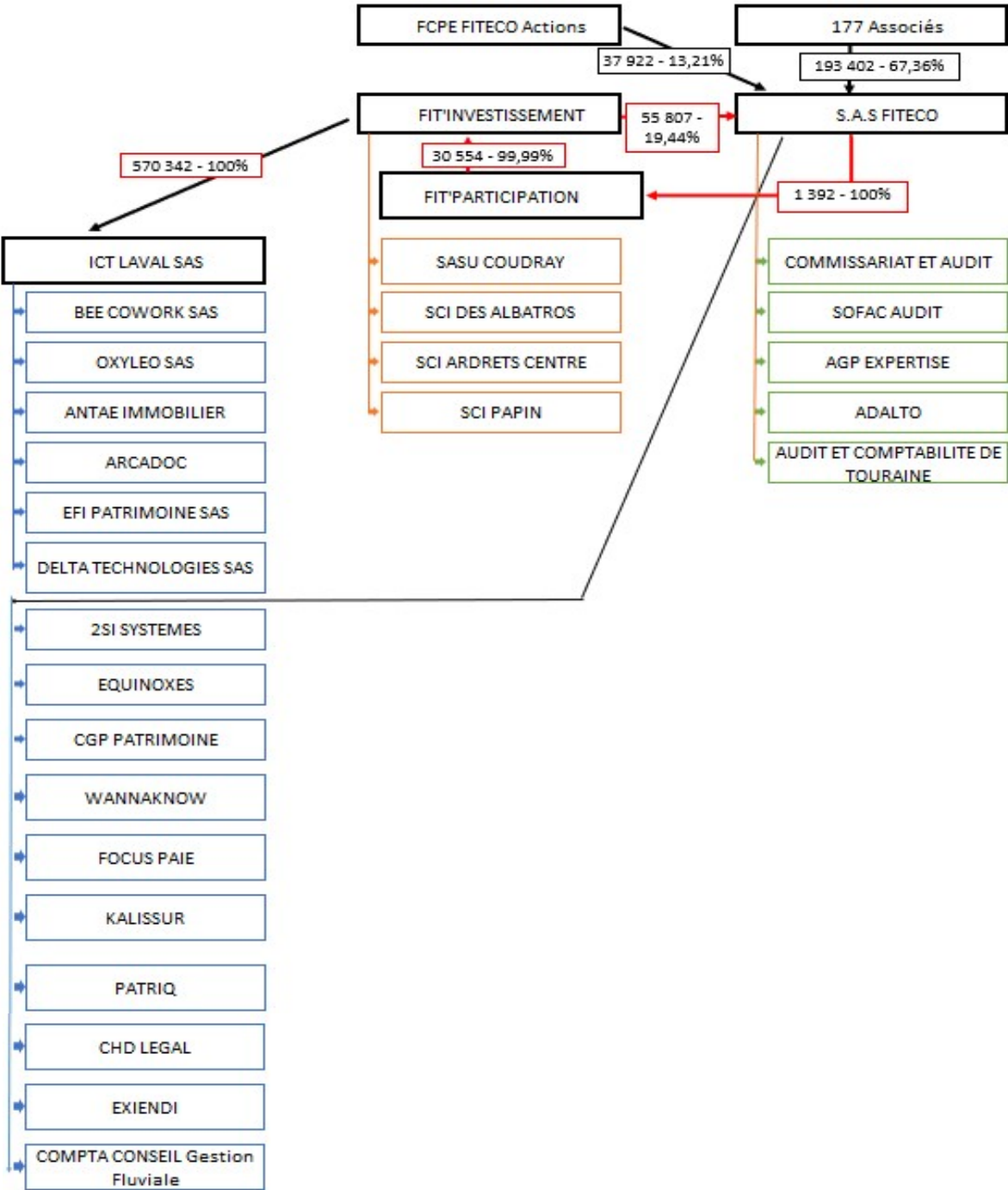
Le tableau de flux de trésorerie consolidé se présente comme suit :

	30/09/2025	30/09/2024
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net total des sociétés consolidées (y compris intérêts minoritaires)	18 390	16 469
Part dans les résultats des sociétés mise en équivalence, nette des dividendes reçus	-5	-31
Elimination des amortissements et provisions	4 276	5 096
Elimination de la variation des impôts différés	426	2 255
Elimination des plus ou moins values de cession	-632	599
Produits et charges sans effet cash	112	-273
Total marge brute d'autofinancement	22 567	24 115
Dividendes reçus des mises en équivalence	0	0
Variation des stocks liée à l'activité	177	2 289
Variation des créances clients liées à l'activité	17 040	3 878
Variation des dettes fournisseurs liées à l'activité	-2 219	-2 795
Flux net généré par (affecté à) l'activité	37 564	27 486
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	-9 159	-10 242
Cession d'immobilisations	2 780	2 127
Incidence des variations de périmètre	-4 170	-9 534
Variation nette des placements court terme	0	0
Flux net provenant des (affecté aux) investissements	-10 549	-17 649
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Dividendes versés par la société mère	-1 352	-932
Dividendes versés aux minoritaires	-16	-180
Augmentations (réductions) de capital	0	0
Emissions d'emprunts	12 635	22 061
Remboursements d'emprunts	-26 668	-25 593
Cession (acq.) nette actions propres	-6 730	1 161
Subventions d'investissements reçues	0	0
Flux net provenant du (affecté au) financement	-22 132	-3 483
Variation de trésorerie	4 884	6 355
Trésorerie au 30/09/2024	69 057	62 702
Trésorerie au 30/09/2025	73 941	69 057

D. ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDES

D.8 ORGANIGRAMME DES PARTICIPATIONS

ORGANIGRAMME GROUPE FITECO AU 30/09/2025



INFORMATIQUE & AUTRE
ACTIVITE

IMMOBILIER

EC & CAC