

S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Société par Actions Simplifiée
au capital de 6.400 €uros

Siège social : 5 et 17 rue de Corbusson
ZA le Châtellier II
53940 SAINT BERTHEVIN

393 948 690 R.C.S. LAVAL

PROPOSITION D'AFFECTATION DE RESULTAT SOUMISE

A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE


DU 08 AVRIL 2026

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le **31 décembre 2025** s'élevant à 3.722.716,72 €uros, en totalité au compte **Autres Réserves** dont le solde ressort dès lors à 8.786.185,57 €uros.

L'Assemblée Générale prend acte qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois derniers exercices.

POUR COPIE
CERTIFIÉE CONFORME



S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Société par Actions Simplifiée
au capital de 6.400 €uros

Siège social : 5 et 17 rue de Corbusson
ZA le Châtelier II
53940 SAINT BERTHEVIN

393 948 690 R.C.S. LAVAL

RESOLUTION D'AFFECTATION DE RESULTAT VOTEE

A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE

DU 08 AVRIL 2026

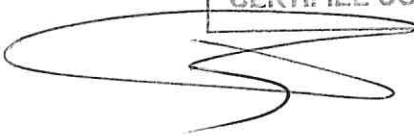
DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le **31 décembre 2025** s'élevant à 3.722.716,72 €uros, en totalité au compte **Autres Réserves** dont le solde ressort dès lors à 8.786.185,57 €uros.

L'Assemblée Générale prend acte qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois derniers exercices.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.


**POUR COPIE
CERTIFIÉE CONFORME**



Comptes annuels

Exercice : 01/01/2025 au 31/12/2025

POUR COPIE
CERTIFIÉE CONFORME



S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ
5 ET 17 Rue de Corbusson ZA LE CHATELLIER II 53940 SAINT BERTHEVIN
Code Siret : 39394869000044 - APE : 7740Z

Sommaire

Sommaire.....	2
Bilan - Actif.....	3
Bilan - Passif.....	4
Compte de résultat.....	5
Compte de résultat (suite).....	6
Règles et méthodes comptables.....	7
Immobilisations.....	9
Amortissements.....	10
Provisions.....	11
Etat des échéances des créan.....	12
Eléments relevant de plusieurs postes du bilan	14
Charges et produits constaté.....	15
Composition de capital social.....	16
Eléments constitutifs des r&d.....	17
Engagements hors bilan.....	18
Liste des filiales et partic.....	19
Effectifs.....	21
Honoraires des commissaires	22
Fonds Commercial.....	23
Mère consolidante.....	24

Bilan actif

BILAN-ACTIF	2 025			2 024
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0,00		0,00	0,00
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessions,brevets et droits similaires	67 113,61	46 319,11	20 794,50	6 517,70
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances sur immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations incorporelles	67 113,61	46 319,11	20 794,50	6 517,70
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel	6 927,23	3 271,94	3 655,29	5 040,74
Autres immobilisations corporelles	7 101,26	3 253,38	3 847,88	4 374,19
Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations corporelles	14 028,49	6 525,32	7 503,17	9 414,93
Participations selon la méthode de meq	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations financières	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Total Actif Immobilisé (II)	471 742,10	152 844,43	318 897,67	306 532,63
Matières premières, approvisionnements	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de biens	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de services	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits intermédiaires et finis	0,00	0,00	0,00	0,00
Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Stock	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes versés sur commandes	11 833,73	0,00	11 833,73	43 536,87
Clients et comptes rattachés	2 589 557,01	0,00	2 589 557,01	2 488 918,69
Autres créances	37 537 422,43	114 060,39	37 423 362,04	26 934 074,58
Charges constatées d'avance	480 000,00	0,00	480 000,00	363 120,81
Capital souscrit et appelé, non versé	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Créances	40 618 813,17	114 060,39	40 504 752,78	29 829 650,95
Valeurs mobilières de placement	132 375,60	0,00	132 375,60	132 375,60
dont actions propres:				
Disponibilités	199 133,57	0,00	199 133,57	166 847,32
TOTAL Disponibilités	331 509,17	0,00	331 509,17	299 222,92
Total Actif Circulant (III)	40 950 322,34	114 060,39	40 836 261,95	30 128 873,87
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0,00		0,00	0,00
Prime de remboursement des obligations (V)	0,00		0,00	0,00
Ecart de conversion actif (VI)	0,00		0,00	0,00
Total Général (I à VI)	41 422 064,44	266 904,82	41 155 159,62	30 435 406,50

Bilan passif

BILAN-PASSIF		2 025	2 024
Capital social ou individuel	dont versé : 6 400,00	6 400,00	6 400,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport,		0,00	0,00
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence 0,00	0,00	0,00
Réserve légale		800,25	800,25
Réserves statutaires ou contractuelles		0,00	0,00
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0,00	0,00	0,00
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0,00	5 063 468,85	4 991 119,41
TOTAL Réserves		5 064 269,10	4 991 919,66
Report à nouveau		0,00	0,00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		3 722 716,72	5 472 349,44
Subventions d'investissement		0,00	0,00
Provisions réglementées		0,00	0,00
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		8 793 385,82	10 470 669,10
Produit des émissions de titres participatifs		0,00	0,00
Avances conditionnées		0,00	0,00
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)		0,00	0,00
Provisions pour risques		47 000,00	47 000,00
Provisions pour charges		0,00	0,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)		47 000,00	47 000,00
Emprunts obligataires convertibles		0,00	0,00
Autres emprunts obligataires		0,00	0,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0,00	0,00
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs : 0,00	29 605 585,94	17 086 739,30
TOTAL Dettes financières		29 605 585,94	17 086 739,30
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		735,89	602,53
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 613 032,05	1 661 792,55
Dettes fiscales et sociales		1 091 419,92	876 603,02
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	4 000,00
Produits constatés d'avance		0,00	0,00
Autres dettes		0,00	288 000,00
TOTAL Dettes d'exploitation		2 709 187,86	2 830 998,10
TOTAL DETTES (IV)		32 314 773,80	19 917 737,40
Ecart de conversion Passif (V)		0,00	0,00
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		41 155 159,62	30 435 406,50

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	2025			2024
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue biens	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue services	20 448 407,26	0,00	20 448 407,26	20 213 164,11
Chiffres d'affaires nets	20 448 407,26	0,00	20 448 407,26	20 213 164,11
Production stockée			0,00	0,00
Production immobilisée			0,00	0,00
Subventions d'exploitation			23 345,77	3 500,00
Reprises sur amortissements et provisions			0,00	27 651,12
Produit des cessions d'immobilisation incorporelles et coporelles			0,00	0,00
Autres produits			963,43	32,50
Total des produits d'exploitation (I)			20 472 716,46	20 244 347,73
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			0,00	6,00
Variation de stock (marchandises)			0,00	0,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0,00	0,00
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0,00	0,00
Autres achats et charges externes			11 516 380,91	11 672 787,67
Impôts, taxes et versements assimilés			56 808,11	51 772,84
Salaires et traitements			2 495 067,60	1 542 827,06
Charges sociales			905 833,85	555 745,04
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	8 763,22	3 049,20
		Dotations aux provisions	0,00	0,00
	Sur actif circulant : dotations aux provisions		0,00	0,00
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		0,00	0,00
Valeurs comptable des immobilisations incorporelles et coporelles cédées			0,00	0,00
Autres charges			799 707,90	384 020,28
Total des charges d'exploitation (II)			15 782 561,59	14 210 208,09
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			4 690 154,87	6 034 139,64
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0,00	0,00
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0,00	0,00
Produits financiers de participations			836 413,13	834 185,86
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0,00	0,00
Autres intérêts et produits assimilés			67,45	298,21
Reprises sur provisions			0,00	0,00
Différences positives de change			1,20	2,71
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières			0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
Total des produits financiers (V)			836 481,78	834 486,78
Dotations financières aux amortissements et provisions			4 782,17	12 960,52
Intérêts et charges assimilées			581 887,40	678 416,43
Différences négatives de change			29,40	5,08
Charges nets sur cessions d'immobilisations financières cédées			0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
Total des charges financières (VI)			586 698,97	691 382,03
RÉSULTAT FINANCIER			249 782,81	143 104,75
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			4 939 937,68	6 177 244,39

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	2025	2024
Produits exceptionnels	0,00	1 500,00
Total des produits exceptionnels (VII)	0,00	1 500,00
Charges exceptionnelles	0,00	25 218,95
Total des charges exceptionnelles (VIII)	0,00	25 218,95
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0,00	-23 718,95
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0,00	0,00
Impôts sur les bénéfices (X)	1 217 220,96	681 176,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	21 309 198,24	21 080 334,51
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	17 586 481,52	15 607 985,07
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	3 722 716,72	5 472 349,44

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	0,00
(2) Dont produits de locations immobilières	0,00
(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs	0,00
(3) Dont crédit-bail mobilier	0,00
(3) Dont crédit-bail immobilier	0,00
(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs	0,00
(5) Dont produits concernant les entreprises liées	832829,69
(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	579322,05
(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général	0,00
(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles	0,00
(9) Dont transferts de charges	0,00
(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant	0,00
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	0,00
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	757073,97

ANNEXE

Introduction

Annexe relative au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025, dont le total est de 41 155 160 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 21 309 198,24 Euros et dégagant un résultat de 3 722 716,72 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025 .

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont décrits ci-après..

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

Logiciel :	5 ans
Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
Matériel de transport :	5 ans
Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
Mobilier :	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le cout d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

Créances

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Dettes

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits et Charges Exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

Frais de recherches appliquée et de développement

La société S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ n'a pas engagé de frais en matière de Recherche & Développement.

Changement plan comptable 2025

À compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la société applique les nouvelles dispositions du Plan Comptable Général issues du règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

Ce nouveau référentiel a entraîné des évolutions dans la présentation des états financiers, notamment du bilan et du compte de résultat ainsi que dans la présentation de certains tableaux de l'annexe aux comptes annuels

La première application du PCG 2025 a été réalisée conformément aux dispositions prévues par la réglementation. Les impacts éventuels ont été analysés poste par poste. Lorsque les changements n'ont pas d'effet significatif sur le patrimoine, la situation financière et le résultat de la société, aucune information chiffrée comparative n'a été retraitée. Les principes comptables appliqués demeurent inchangés sur le fond, sous réserve des adaptations rendues nécessaires par ce nouveau cadre réglementaire.

IMMOBILISATIONS

	IMMOBILISATIONS	Valeur brute début 2025	Augmentations	Diminutions		Valeur brute fin 2025
				Virement	Cession	
	Frais d'établissement et de développement (I)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	47 043,00	20 070,61	0,00	0,00	67 113,61
	Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	Sur sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	6 927,23	0,00	0,00	0,00	6 927,23
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de bureau et mobilier informatique	6 043,61	1 057,65	0,00	0,00	7 101,26
	Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL (III)	12 970,84	1 057,65	0,00	0,00	14 028,49
	Participations évaluées par mise en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres participations	390 600,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prêts et autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL (IV)	390 600,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	450 613,84	21 128,26	0,00	0,00	471 742,10

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)		0,00	0,00	0,00	0,00		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		40 525,30	5 793,81	0,00	46 319,11		
Terrains		0,00	0,00	0,00	0,00		
Constructions	Sur sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00	0,00		
Installations techniques, matériels et outillages		1 886,49	1 385,45	0,00	3 271,94		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	1 669,42	1 583,96	0,00	3 253,38		
	Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		3 555,91	2 969,41	0,00	6 525,32		
TOTAL GENERAL (I + II + III)		44 081,21	8 763,22	0,00	52 844,43		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnelle I	
Frais étab	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions :							
sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
install.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inst gén.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M. Transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mat bureau.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emball.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CORPO.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquis. de titres	0,00			0,00			0,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cadre C		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'émission d'emprunt à étaler		0,00	0,00	0,00	0,00		
Primes de remboursement des obligations		0,00	0,00	0,00	0,00		

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions investissements	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour hausse des prix	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements dérogatoires	0,00	0,00	0,00	0,00
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour prêts d'installation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (I)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour litige	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour amendes et pénalités	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour impôts	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour gros entretien	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (II)	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Provisions sur immos incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur immos corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres mis en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres de participations	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
Provisions sur autres immos financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur stocks	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur comptes clients	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour dépréciations	109 278,22	4 782,17	0,00	114 060,39
TOTAL (III)	209 278,22	4 782,17	0,00	214 060,39
TOTAL GENERAL (I + II + III)	256 278,22	4 782,17	0,00	261 060,39
Dont dotations et reprises d'exploitation		0,00	0,00	
Dont dotations et reprises financières		4 782,17	0,00	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0,00	0,00	
dépréciations des titres mis en équivalence				0,00

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances	Montant brut 2025	A un an au plus	A plus d'un an	Montant brut 2024	
		Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Prêts	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Autres immos financières	0,00	0,00	0,00	0,00	
		TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Clients douteux ou litigieux	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Autres créances clients	2 589 557,01	2 589 557,01	0,00	2 488 918,69	
		Créances représentatives de titres prêtés	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Personnel et comptes rattachés	19 367,81	19 367,81	0,00	39 666,51	
		Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 382,83	1 382,83	0,00	2 960,48	
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	16 300,04	16 300,04	0,00	18 500,00		
	Taxe sur la valeur ajoutée	9 837,46	9 837,46	0,00	62 444,27		
	Autres impôts	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Etat - divers	9 130,00	9 130,00	0,00	0,00		
		Groupes et associés	37 479 741,65	37 479 741,65	0,00	26 917 533,34	
		Débiteurs divers	1 662,64	1 662,64	0,00	2 248,20	
		TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT	40 126 979,44	40 126 979,44	0,00	29 532 271,49	
		Charges constatées d'avance	480 000,00	480 000,00	0,00	363 120,81	
		TOTAL DES CREANCES	40 606 979,44	40 606 979,44	0,00	29 895 392,30	
		Prêts accordés en cours d'exercice	0,00				
		Remboursements obtenus en cours d'exercice	0,00				
		Prêts et avances consentis aux associés	0,00				
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut 2025	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans	Montant brut 2024
		Emprunts obligataires convertibles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres emprunts obligataires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Emprunts et dettes financières divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Fournisseurs et comptes rattachés	1 613 032,05	1 613 032,05	0,00	0,00	1 661 792,55
		Personnel et comptes rattachés	174 019,35	174 019,35	0,00	0,00	126 288,35
		Sécurité sociale et autres organismes sociaux	125 580,55	125 580,55	0,00	0,00	101 455,38
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	527 545,00	527 545,00	0,00	0,00	401 882,00	
	Taxe sur la valeur ajoutée	255 211,54	255 211,54	0,00	0,00	233 648,70	
	Obligations cautionnées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Autres impôts	9 063,48	9 063,48	0,00	0,00	13 328,59	
		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00	4 000,00
		Groupes et associés	29 605 585,94	29 605 585,94	0,00	0,00	17 086 739,30
		Autres dettes	0,00	0,00	0,00	0,00	288 000,00
		Dette représentative de titres empruntés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Produits constatés d'avance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL DES DETTES	32 314 037,91	32 314 037,91	0,00	0,00	19 917 134,87
		Emprunts souscrits en cours d'exercice	0,00	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0,00	

Emprunts remboursés en cours d'exercice	0,00	
---	------	--

Éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2025
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	0,00	0,00	0,00
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés			
Autres créances			
Capital souscrit appelé non versé			
	0,00	0,00	0,00
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0,00	0,00	0,00
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0,00	0,00	0,00
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs			
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes			
	0,00	0,00	0,00

Charges constatées d'avance

Nature des Charges	2025	2024
Charges D'exploitation :		
Forfait HMPR pour la periode 01.01-31.12.2026	480 000	363 121
Total charges d'Exploitation	480 000	363 121
Charges Financière		
Total charges Financière		
Charges Exceptionnelles		
Total charges Exceptionnelles		
Total charges constatées d'avance	480 000	363 121
Comaratif bilan (Bilan actif : 2050 Rubrique CH)	480 000	363 121

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Produits constatés d'avance

Nature des Charges	2025	2024
Produits D'exploitation :		
Total Prduits d'Exploitation	0,00	0,00
Prduits Financière		
Total Produits Financier		
Prduits Exceptionnels		
Total Produits exceptionnels		
Total produits constatées d'avance	0,00	0,00
Comaratif bilan (Bilan passif: 2051 Rubrique EB)	0,00	0,00

TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATEES D'AVANCES	480 000,00	363 120,81
---	-------------------	-------------------

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires					
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales	400,00	0,00	0,00	400,00	16,00
Certificats d'investissement					
Total	400,00	0,00	0,00	400,00	

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Détails des frais de recherche et développement

	Total valeur nette	Recherche appliquée	Développement	Autres
Dépenses sans contrepartie	0,00	0,00	0,00	0,00
N'entrant pas dans le cadre d'une dépense client	0,00			
Entreprises en fonction de clients potentiels	0,00			
Taux d'amortissement				
Dépenses spécifiques avec contreparties spécifiques	0,00	0,00	0,00	0,00
Client français	0,00			
Etat et collectivités publiques	0,00			
Autres clients	0,00			
Clients étrangers	0,00			
Taux d'amortissement				
Autres dépenses	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations parafiscales	0,00			
Subventions versées	0,00			
Acquisition de résultats de recherche	0,00			
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises Liées	Autres
Engagements donnés (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
	0,00					
I. Total engagements donnés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Engagements reçus (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
	0,00					
II. Total engagements reçus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)										
ECOLE DE FORMATION NOZ	9 500,00	1 019 755,56	84,21	8 000,00	8 000,00			3 196 402,65	425 851,09	
IMAGINATEAM	8 000,00	86 433,23	50,00	4 000,00	4 000,00			956 194,98	21 808,59	
SOCAD	8 000,00	870 175,62	10,00	68 700,00	68 700,00	44 017,17		668 671,00	43 855,07	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000,00	445 006,96	87,50	60 200,00	60 200,00			1 290 274,07	50 736,28	
TOP REACH	8 000,00	235 738,82	50,00	30 400,00	30 400,00			354 198,70	19 836,55	
ILYCO VOYAGES	200 000,00	-623 103,13	50,00	0,00	0,00	114 060,39			-13 751,71	
GHRIN	8 000,00	222 255,46	10,00	800,00	800,00			704 372,31	32 830,47	
SFN MAT	8 000,00	4 598 017,37	30,00	2 400,00	2 400,00	27 400 943,75		10 896 335,60	528 809,23	
TOP DRIVE	8 000,00	312 562,64	50,00	22 400,00	22 400,00			351 733,61	21 529,35	
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00	306 246,52	50,00	23 400,00	23 400,00				5 992,48	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000,00	655 319,77	90,00	9 000,00	9 000,00			3 122 662,53	724 097,87	
JURISCO	9 000,00	228 322,87	16,67	1 500,00	1 500,00	47 770,20		996 140,00	71 223,41	
TOP SPEAK	8 000,00	280 080,28	50,00	15 400,00	15 400,00			337 010,09	29 277,16	
TOP KEY	8 000,00	-15 808,03	50,00	4 000,00	4 000,00			339 397,70	12 774,47	
TOP LOGIK	8 000,00	93 203,41	50,00	6 400,00	6 400,00			184 241,68	-5 081,18	
TOP PILOTE	8 000,00	198 776,95	50,00	7 400,00	7 400,00			307 115,10	12 975,34	
TOP BOOSTER	8 000,00	50 189,93	50,00	4 400,00	4 400,00			285 182,26	8 559,72	
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00	-67 430,12	70,00	5 600,00	5 600,00	56 485,51			-3 182,93	
BEACON & CO	2 000,00	64 468,76	50,00	1 000,00	1 000,00			239 788,92	7 142,47	
COGITO & CO	2 000,00	26 643,01	50,00	1 000,00	1 000,00			404 228,23	10 201,22	
IMPULSE & CO	2 000,00	48 814,49	50,00	1 000,00	1 000,00			294 929,35	8 692,37	
PULSING & CO	2 000,00	19 842,34	50,00	1 000,00	1 000,00			401 617,61	16 483,06	
SCREED & CO	2 000,00	53 952,14	50,00	1 000,00	1 000,00			333 605,86	9 565,93	
TOP DO IT	2 000,00	19 572,67	50,00	1 000,00	1 000,00			372 381,35	-56 090,91	
TOP EXPERT	2 000,00	58 820,46	50,00	1 000,00	1 000,00			291 719,85	8 678,21	

TRAINER & CO	2 000,00	69 293,54	50,00	1 000,00	1 000,00		288 198,75	8 791,29
INEO	10 000,00	-48 794,09	50,00	5 000,00	5 000,00			-63 593,53
SUCCESS & CO	2 000,00	4 211,64	50,00	1 000,00	1 000,00	95 969,05		-7 276,56
LEANFI	8 000,00	67 841,26	10,00	800,00	800,00	35 163,56	441 902,37	22 581,91
OREA	8 000,00	66 367,14	10,00	800,00	800,00	52 136,20	448 523,42	14 241,85
TOP MIDDLE	2 000,00	-4 798,30	50,00	1 000,00	1 000,00			-2 593,94

B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.

Filiales françaises (ensemble)								
Filiales étrangères (ensemble) (3)								
Participations dans des sociétés françaises								
Participation dans des sociétés étrangères								

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Effectifs

Effectif	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres						
Agents de maîtrise						
Employés et techniciens						
Ouvriers						
Autres	7,79	6,27			7,79	6,27
TOTAL	7,79	6,27	0,00	0,00	7,79	6,27

L'effectif moyen du personnel est de : 8

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires versés aux commissaires aux comptes :

	Commissaire aux comptes 1	Commissaire aux comptes 2
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	9 380,00	0,00
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal		
Honoraires totaux	9 380,00	0,00

Éléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur Brute début d'exercice	Augmentation	Diminutions	Valeur Brute à la fin d'exercice
Droit au bail				
Éléments achetés avec protection juridique				
Éléments achetés sans protection juridique				
Éléments dont l'inscription résulte d'une réévaluation				
Éléments reçus en apport				
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique	Capital	% de détention

S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Société par Actions Simplifiée
au capital de 6.400 €uros

Siège social : 5 et 17 rue de Corbusson
ZA le Châtelier II
53940 SAINT BERTHEVIN

393 948 690 R.C.S. LAVAL

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS

DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

Messieurs les associés,

Vous avez été réunis en Assemblée Générale en application des statuts et de l'article L. 227-9 du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 décembre 2025**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Les convocations à la présente assemblée ont été régulièrement adressées et tous les documents prévus par la loi et les statuts ont été tenus à votre disposition.

1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos le 31 décembre 2025 se traduit par la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 20.448.407,26 €uros, contre 20.213.164,11 €uros pour l'exercice précédent.

Cet exercice a été marqué par un léger développement du chiffre d'affaires de nos franchises et plus particulièrement par le développement du concept de la gérance-mandat qui s'est poursuivi sur l'exercice 2025.

L'exercice écoulé a été également marqué par les évènements suivants :

- Au cours de l'exercice 2025, il a été procédé à plusieurs changements de directeurs généraux.

2. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES

En dehors du faible développement de notre chiffre d'affaires, il n'y a pas lieu à d'observation particulière.

3. EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement important n'est à relever entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport est établi.

4. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard à l'article L 232-1 du Code de commerce, il est précisé que la société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé et n'a comptabilisé à l'actif de son bilan aucune somme à ce titre.

5. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Pour l'exercice en cours, nous estimons que notre chiffre d'affaires devrait continuer de se développer avec l'accroissement de notre réseau de gérance-mandat et l'ouverture programmée de nouveaux points de vente.

Notre résultat devrait se maintenir, voire progresser raisonnablement.

Aucun investissement particulier n'est envisagé pour l'exercice en cours.

6. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les filiales et participations, à hauteur de 10 à 100 % du capital, sont détaillées dans les tableaux ci-après annexés.

7. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, il est précisé que le personnel salarié ne détient aucune participation au capital de la société dans le cadre d'un dispositif d'épargne salariale.

8. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2025 :

- le chiffre d'affaires H.T. s'est élevé à 20.448.407,26 €uros (contre 20.213.164,11 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- le total des produits d'exploitation s'élève à 20.472.716,46 €uros (contre 20.244.347,73 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 15.782.561,59 €uros (contre 14.210.208,09 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation ressort à 4.690.154,87 €uros (contre 6.034.139,64 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des traitements et salaires s'élève à 2.495.067,60 €uros (contre 1.542.827,06 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des charges sociales s'élève à 905.833,85 €uros (contre 555.745,04 €uros au titre de l'exercice précédent).

L'effectif salarié moyen est de 8 personnes, contre 7 personnes au titre du précédent exercice.

Compte tenu d'un résultat financier de 249.782,81 €uros contre 143.104,75 €uros au titre de l'exercice précédent, le résultat courant avant impôts de l'exercice ressort à 4.939.937,68 €uros contre 6.177.244,39 €uros pour l'exercice précédent.

Au regard des éléments ci-dessus, et de l'impôt sur les bénéfices de 1.217.220,96 €uros, le résultat de l'exercice se solde par un bénéfice de 3.722.716,72 €uros (contre un bénéfice 5.472.349,44 €uros pour l'exercice précédent).

Au 31 décembre 2025, le total du bilan de la société s'élevait à 41.155.159,62 €uros, contre 30.435.406,50 €uros, pour l'exercice précédent.

9. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE

Au cours de l'exercice 2025, nous avons réalisé pour 1.057,65 €uros d'investissements en matériel de bureau et mobilier informatique.

Ces acquisitions ont été autofinancées.

Aucune cession d'immobilisation n'a été constatée.

Le montant des capitaux propres au 31 décembre 2025 ressort à 8.793.385,82 €uros.

La trésorerie n'appelle pas d'observation particulière.

10. PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2025 qui sont soumis à votre approbation, ont été établis conformément au règlement de l'ANC n°2022-06.

11. AFFECTATION DU RESULTAT

Je vous propose d'affecter le bénéfice de l'exercice, soit 3.722.716,72 €uros, en totalité au compte Autres Réserves, dont le solde ressort dès lors à 8.786.185,57 euros.

L'Assemblée Générale prend acte qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois derniers exercices.

12. RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, je vous rappelle qu'il n'a pas été procédé à une distribution de dividendes au titre des trois derniers exercices.

13. DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Les comptes de l'exercice écoulé ne font mention d'aucune charge non déductible du résultat fiscal au regard de l'article 39-4 du C.G.I.

14. UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025 font état de valeurs mobilières de placement pour 132.375,60 €uros.

15. DELAI DE REGLEMENT DE FOURNISSEURS ET DE CLIENTS

Conformément aux dispositions des articles L441-6-1 et D441-4 du Code de Commerce, je vous précise la décomposition, à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances clients, par date d'échéance, dont le tableau est ci-après annexé.

Le rapport du Commissaire aux Comptes contiendra, le cas échéant, ses observations sur la sincérité et la concordance des informations données dans ledit tableau avec les comptes annuels.

16. SITUATION DES MANDATS SOCIAUX

Je vous précise que les mandats de la Présidente, des Directeurs Généraux et du commissaire aux comptes n'arrivent pas à expiration avec la présente Assemblée Générale.

17. DROITS DE VOTE

Je vous rappelle que le capital de la société est composé de 400 actions ordinaires chacune disposant d'une voix.

Le nombre total de droits de vote s'établit donc à 400.

Il n'a pas été modifié depuis la dernière assemblée générale.

18. CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Je vais maintenant vous donner lecture du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels et de son rapport spécial sur les conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce.

La Présidente vous invite, après la lecture des rapports présentés par votre Commissaire aux Comptes, à adopter les résolutions qu'elle soumet à votre vote.

La Présidente



Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avais donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)										
ECOLE DE FORMATION NOZ	9 500,00	1 019 755,56	84,21	8 000,00	8 000,00			3 196 402,65	425 851,09	
IMAGINATEAM	8 000,00	86 433,23	50,00	4 000,00	4 000,00			956 194,98	21 808,59	
SOCAD	8 000,00	870 175,62	10,00	68 700,00	68 700,00	44 017,17		668 671,00	43 855,07	
HORIZON DÉVELOPEMENT	8 000,00	445 006,96	87,50	60 200,00	60 200,00			1 290 274,07	50 736,28	
TOP REACH	8 000,00	235 738,82	50,00	30 400,00	30 400,00			354 198,70	19 836,55	
ILYCO VOYAGES	200 000,00	-623 103,13	50,00	0,00	0,00	114 060,39			-13 751,71	
GHRIN	8 000,00	222 255,46	10,00	800,00	800,00			704 372,31	32 830,47	
SFN MAT	8 000,00	4 598 017,37	30,00	2 400,00	2 400,00	27 400 943,75		10 896 335,60	528 809,23	
TOP DRIVE	8 000,00	312 562,64	50,00	22 400,00	22 400,00			351 733,61	21 529,35	
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00	306 246,52	50,00	23 400,00	23 400,00				5 992,48	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000,00	655 319,77	90,00	9 000,00	9 000,00			3 122 662,53	724 097,87	
JURISCO	9 000,00	228 322,87	16,67	1 500,00	1 500,00	47 770,20		996 140,00	71 223,41	
TOP SPEAK	8 000,00	280 080,28	50,00	15 400,00	15 400,00			337 010,09	29 277,16	
TOP KEY	8 000,00	-15 808,03	50,00	4 000,00	4 000,00			339 397,70	12 774,47	
TOP LOGIK	8 000,00	93 203,41	50,00	6 400,00	6 400,00			184 241,68	-5 081,18	
TOP PILOTE	8 000,00	198 776,95	50,00	7 400,00	7 400,00			307 115,10	12 975,34	
TOP BOOSTER	8 000,00	50 189,93	50,00	4 400,00	4 400,00			285 182,26	8 559,72	
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00	-67 430,12	70,00	5 600,00	5 600,00	56 485,51			-3 182,93	
BEACON & CO	2 000,00	64 468,76	50,00	1 000,00	1 000,00			239 788,92	7 142,47	
COGITO & CO	2 000,00	26 643,01	50,00	1 000,00	1 000,00			404 228,23	10 201,22	
IMPULSE & CO	2 000,00	48 814,49	50,00	1 000,00	1 000,00			294 929,35	8 692,37	
PULSING & CO	2 000,00	19 842,34	50,00	1 000,00	1 000,00			401 617,61	16 483,06	
SCREED & CO	2 000,00	53 952,14	50,00	1 000,00	1 000,00			333 605,86	9 565,93	
TOP DO IT	2 000,00	19 572,67	50,00	1 000,00	1 000,00			372 381,35	-56 090,91	
TOP EXPERT	2 000,00	58 820,46	50,00	1 000,00	1 000,00			291 719,85	8 678,21	

TRAINER & CO	2 000,00	69 293,54	50,00	1 000,00	1 000,00	288 198,75	8 791,29
INEO	10 000,00	-48 794,09	50,00	5 000,00	5 000,00		-63 593,53
SUCCESS & CO	2 000,00	4 211,64	50,00	1 000,00	1 000,00		-7 276,56
LEANFI	8 000,00	67 841,26	10,00	800,00	800,00	441 902,37	22 581,91
OREA	8 000,00	66 367,14	10,00	800,00	800,00	448 523,42	14 241,85
TOP MIDDLE	2 000,00	-4 798,30	50,00	1 000,00	1 000,00		-2 593,94

B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.

Filiales françaises (ensemble)							
Filiales étrangères (ensemble) (3)							
Participations dans des sociétés françaises							
Participation dans des sociétés étrangères							

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

DELAI DE REGLEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)

	Article D. 441 I-1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					Article D. 441 I-2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiements												
Nombre de factures concernées	248					199	373					173
Montant total des factures concernées h.t.	761 574	620 747	3 177	149	27 625	651 699	2 098 048	30 739	15 899	3 629	8 760	59 027
Pourcentage du montant total des achats h.t. de l'exercice	53,89%	43,92%	0,22%	0,01%	1,95%	46,11%						
Pourcentage du chiffre d'affaires h.t. de l'exercice							97,26%	1,43%	0,74%	0,17%	0,41%	2,74%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant total des factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiements	<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input checked="" type="checkbox"/> Délais légaux : 45 jours <i>fdm</i>					<input checked="" type="checkbox"/> Délais contractuels : 30 jours <i>fdm</i> <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)						



www.altoneo.com



Être bien entouré, ça change tout !

AUDIT & COMMISSARIAT AUX COMPTES

ALTONEO AUDIT

15 rue des Bordagers Changé - CS 92107 - 53063 LAVAL Cedex 9

Tél. 02 43 53 81 61

Capital de 260 665 € - 499 885 333 RCS LAVAL

N° TVA intracommunautaire : FR 24 499 885 333

SAS S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

393 948 690 R.C.S. LAVAL

5 et 17 Rue de Corbusson

53940 SAINT BERTHEVIN

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR
LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025



Être bien entouré, ça change tout !

SAS S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2025

À l'Assemblée de la société S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2025 à la date d'émission de notre rapport.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les incidences de la première application du règlement ANC n°2022-06 exposées dans l'annexe des comptes annuels.



Être bien entouré, ça change tout !

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, notamment pour ce qui concerne les créances clients et le chiffre d'affaires.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de la Présidente et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.



Être bien entouré, ça change tout !

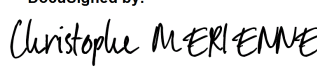
Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Laval, le 6 mars 2026

Le Commissaire aux comptes,

ALTONEO AUDIT

DocuSigned by:

36ADED4E3B80440...

Christophe MERIENNE

Associé



Être bien entouré, ça change tout !

Bilan actif

BILAN-ACTIF	2 025			2 024
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0,00		0,00	0,00
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessions,brevets et droits similaires	67 113,61	46 319,11	20 794,50	6 517,70
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances sur immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations incorporelles	67 113,61	46 319,11	20 794,50	6 517,70
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel	6 927,23	3 271,94	3 655,29	5 040,74
Autres immobilisations corporelles	7 101,26	3 253,38	3 847,88	4 374,19
Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations corporelles	14 028,49	6 525,32	7 503,17	9 414,93
Participations selon la méthode de meq	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations financières	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Total Actif Immobilisé (II)	471 742,10	152 844,43	318 897,67	306 532,63
Matières premières, approvisionnements	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de biens	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de services	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits intermédiaires et finis	0,00	0,00	0,00	0,00
Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Stock	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes versés sur commandes	11 833,73	0,00	11 833,73	43 536,87
Clients et comptes rattachés	2 589 557,01	0,00	2 589 557,01	2 488 918,69
Autres créances	37 537 422,43	114 060,39	37 423 362,04	26 934 074,58
Charges constatées d'avance	480 000,00	0,00	480 000,00	363 120,81
Capital souscrit et appelé, non versé	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Créances	40 618 813,17	114 060,39	40 504 752,78	29 829 650,95
Valeurs mobilières de placement	132 375,60	0,00	132 375,60	132 375,60
dont actions propres:				
Disponibilités	199 133,57	0,00	199 133,57	166 847,32
TOTAL Disponibilités	331 509,17	0,00	331 509,17	299 222,92
Total Actif Circulant (III)	40 950 322,34	114 060,39	40 836 261,95	30 128 873,87
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0,00		0,00	0,00
Prime de remboursement des obligations (V)	0,00		0,00	0,00
Ecart de conversion actif (VI)	0,00		0,00	0,00
Total Général (I à VI)	41 422 064,44	266 904,82	41 155 159,62	30 435 406,50



Être bien sûr, ça change tout !

Bilan passif

BILAN-PASSIF		2 025	2 024
Capital social ou individuel	dont versé : 6 400,00	6 400,00	6 400,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport,		0,00	0,00
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence 0,00	0,00	0,00
Réserve légale		800,25	800,25
Réserves statutaires ou contractuelles		0,00	0,00
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0,00	0,00	0,00
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0,00	5 063 468,85	4 991 119,41
TOTAL Réserves		5 064 269,10	4 991 919,66
Report à nouveau		0,00	0,00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		3 722 716,72	5 472 349,44
Subventions d'investissement		0,00	0,00
Provisions réglementées		0,00	0,00
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		8 793 385,82	10 470 669,10
Produit des émissions de titres participatifs		0,00	0,00
Avances conditionnées		0,00	0,00
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)		0,00	0,00
Provisions pour risques		47 000,00	47 000,00
Provisions pour charges		0,00	0,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)		47 000,00	47 000,00
Emprunts obligataires convertibles		0,00	0,00
Autres emprunts obligataires		0,00	0,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0,00	0,00
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs : 0,00	29 605 585,94	17 086 739,30
TOTAL Dettes financières		29 605 585,94	17 086 739,30
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		735,89	602,53
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 613 032,05	1 661 792,55
Dettes fiscales et sociales		1 091 419,92	876 603,02
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	4 000,00
Produits constatés d'avance		0,00	0,00
Autres dettes		0,00	288 000,00
TOTAL Dettes d'exploitation		2 709 187,86	2 830 998,10
TOTAL DETTES (IV)		32 314 773,80	19 917 737,40
Ecart de conversion Passif (V)		0,00	0,00
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		41 155 159,62	30 435 406,50



Être bien entouré. Et ça change tout!

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	2025			2024
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue biens	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue services	20 448 407,26	0,00	20 448 407,26	20 213 164,11
Chiffres d'affaires nets	20 448 407,26	0,00	20 448 407,26	20 213 164,11
Production stockée			0,00	0,00
Production immobilisée			0,00	0,00
Subventions d'exploitation			23 345,77	3 500,00
Reprises sur amortissements et provisions			0,00	27 651,12
Produit des cessions d'immobilisation incorporelles et coporelles			0,00	0,00
Autres produits			963,43	32,50
Total des produits d'exploitation (I)			20 472 716,46	20 244 347,73
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			0,00	6,00
Variation de stock (marchandises)			0,00	0,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0,00	0,00
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0,00	0,00
Autres achats et charges externes			11 516 380,91	11 672 787,67
Impôts, taxes et versements assimilés			56 808,11	51 772,84
Salaires et traitements			2 495 067,60	1 542 827,06
Charges sociales			905 833,85	555 745,04
Dotations d'exploitation	sur	Dotations aux amortissements	8 763,22	3 049,20
	immobilisations	Dotations aux provisions	0,00	0,00
	Sur actif circulant : dotations aux provisions		0,00	0,00
	Pour risques et charges : dotations aux provisions		0,00	0,00
Valeurs comptable des immobilisations incorporelles et coporelles cédées			0,00	0,00
Autres charges			799 707,90	384 020,28
Total des charges d'exploitation (II)			15 782 561,59	14 210 208,09
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			4 690 154,87	6 034 139,64
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0,00	0,00
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0,00	0,00
Produits financiers de participations			836 413,13	834 185,86
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0,00	0,00
Autres intérêts et produits assimilés			67,45	298,21
Reprises sur provisions			0,00	0,00
Différences positives de change			1,20	2,71
Produits nets sur cessions d'immobilisations financières			0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
Total des produits financiers (V)			836 481,78	834 486,78
Dotations financières aux amortissements et provisions			4 782,17	12 960,52
Intérêts et charges assimilées			581 887,40	678 416,43
Différences négatives de change			29,40	5,08
Charges nets sur cessions d'immobilisations financières cédées			0,00	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
Total des charges financières (VI)			586 698,97	691 382,03
RÉSULTAT FINANCIER			249 782,81	143 104,75
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			4 939 937,68	6 177 244,39



Être bien entouré, en change tout!

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	2025	2024
Produits exceptionnels	0,00	1 500,00
Total des produits exceptionnels (VII)	0,00	1 500,00
Charges exceptionnelles	0,00	25 218,95
Total des charges exceptionnelles (VIII)	0,00	25 218,95
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	0,00	-23 718,95
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0,00	0,00
Impôts sur les bénéfices (X)	1 217 220,96	681 176,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	21 309 198,24	21 080 334,51
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	17 586 481,52	15 607 985,07
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	3 722 716,72	5 472 349,44

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	0,00
(2) Dont produits de locations immobilières	0,00
(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs	0,00
(3) Dont crédit-bail mobilier	0,00
(3) Dont crédit-bail immobilier	0,00
(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs	0,00
(5) Dont produits concernant les entreprises liées	832829,69
(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	579322,05
(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général	0,00
(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles	0,00
(9) Dont transferts de charges	0,00
(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant	0,00
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	0,00
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	757073,97



Être bien entouré, ça change tout !

ANNEXE

Introduction

Annexe relative au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2025, dont le total est de 41 155 160 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 21 309 198,24 Euros et dégageant un résultat de 3 722 716,72 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2025 au 31/12/2025 .

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions du Plan comptable général ANC n°2014-03, tel que modifié par le règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont décrits ci-après..

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

Logiciel :	5 ans
Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
Matériel de transport :	5 ans
Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
Mobilier :	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le cout d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

Créances

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.



Être bien entouré, ça change tout !

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits et Charges Exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

Frais de recherches appliquée et de développement

La société S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ n'a pas engagé de frais en matière de Recherche & Développement.

Changement plan comptable 2025

A compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2025, la société applique les nouvelles dispositions du Plan Comptable Général issues du règlement ANC n°2022-06 relatif à la modernisation des états financiers.

Ce nouveau référentiel a entraîné des évolutions dans la présentation des états financiers, notamment du bilan et du compte de résultat ainsi que dans la présentation de certains tableaux de l'annexe aux comptes annuels

La première application du PCG 2025 a été réalisée conformément aux dispositions prévues par la réglementation. Les impacts éventuels ont été analysés poste par poste. Lorsque les changements n'ont pas d'effet significatif sur le patrimoine, la situation financière et le résultat de la société, aucune information chiffrée comparative n'a été retraitée.

Les principes comptables appliqués demeurent inchangés sur le fond, sous réserve des adaptations rendues nécessaires par ce nouveau cadre réglementaire.



Être bien entouré, ça change tout !

IMMOBILISATIONS

	IMMOBILISATIONS	Valeur brute début 2025	Augmentations	Diminutions		Valeur brute fin 2025
				Virement	Cession	
	Frais d'établissement et de développement (I)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)	47 043,00	20 070,61	0,00	0,00	67 113,61
	Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	Sur sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Installations techniques, matériel et outillage industriels	6 927,23	0,00	0,00	0,00	6 927,23
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de bureau et mobilier informatique	6 043,61	1 057,65	0,00	0,00	7 101,26
	Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL (III)	12 970,84	1 057,65	0,00	0,00	14 028,49
	Participations évaluées par mise en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres participations	390 600,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
	Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prêts et autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL (IV)	390 600,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	450 613,84	21 128,26	0,00	0,00	471 742,10



Être bien entouré, ça change tout !

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE					
Immobilisations amortissables		Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)		0,00	0,00	0,00	0,00		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		40 525,30	5 793,81	0,00	46 319,11		
Terrains		0,00	0,00	0,00	0,00		
Constructions	Sur sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Installations générales, agencements	0,00	0,00	0,00	0,00		
Installations techniques, matériels et outillages		1 886,49	1 385,45	0,00	3 271,94		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier	1 669,42	1 583,96	0,00	3 253,38		
	Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)		3 555,91	2 969,41	0,00	6 525,32		
TOTAL GENERAL (I + II + III)		44 081,21	8 763,22	0,00	52 844,43		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES					
Immos	DOTATIONS			REPRISES			Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	
Frais étab.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions :							
sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
install.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations :							
Inst. techn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inst gén.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M.Transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mat bureau.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emball.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CORPO.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquis. de titre	0,00			0,00			0,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cadre C		Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'émission d'emprunt à étaler		0,00	0,00	0,00	0,00		
Primes de remboursement des obligations		0,00	0,00	0,00	0,00		



Être bien entouré, ça change tout!

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions investissements	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour hausse des prix	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements dérogatoires	0,00	0,00	0,00	0,00
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour prêts d'installation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (I)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour litige	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour amendes et pénalités	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour impôts	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour gros entretien	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (II)	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Provisions sur immos incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur immos corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres mis en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres de participations	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
Provisions sur autres immos financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur stocks	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur comptes clients	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour dépréciations	109 278,22	4 782,17	0,00	114 060,39
TOTAL (III)	209 278,22	4 782,17	0,00	214 060,39
TOTAL GENERAL (I + II + III)	256 278,22	4 782,17	0,00	261 060,39
Dont dotations et reprises d'exploitation		0,00	0,00	
Dont dotations et reprises financières		4 782,17	0,00	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0,00	0,00	
dépréciations des titres mis en équivalence				0,00



Être bien entouré, ça change tout !

Etat des créances des créances et des dettes

Cadre A		Etat des créances	Montant brut 2025	A un an au plus	A plus d'un an	Montant brut	
		Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Prêts	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Autres immos financières	0,00	0,00	0,00	0,00	
		TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Clients douteux ou litigieux	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Autres créances clients	2 601 390,74	2 601 390,74	0,00	2 488 918,69	
		Créances représentatives de titres prêtés	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Personnel et comptes rattachés	19 367,81	19 367,81	0,00	39 666,51	
		Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 382,83	1 382,83	0,00	2 960,48	
Etat et autres collectivités		Impôts sur les bénéfiques	16 300,04	16 300,04	0,00	18 500,00	
		Taxe sur la valeur ajoutée	9 837,46	9 837,46	0,00	62 444,27	
		Autres impôts	0,00	0,00	0,00	0,00	
		Etat - divers	9 130,00	9 130,00	0,00	0,00	
		Groupes et associés	37 479 741,65	37 479 741,65	0,00	26 917 533,34	
		Débiteurs divers	1 662,64	1 662,64	0,00	2 248,20	
		TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT	40 138 813,17	40 138 813,17	0,00	29 532 271,49	
		Charges constatées d'avance	480 000,00	480 000,00	0,00	363 120,81	
		TOTAL DES CREANCES	40 618 813,17	40 618 813,17	0,00	29 895 392,30	
		Prêts accordés en cours d'exercice	0,00				
		Remboursements obtenus en cours d'exercice	0,00				
		Prêts et avances consentis aux associés	0,00				
Cadre B	Etat des dettes		Montant brut 2025	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	A plus de cinq ans	Montant brut
		Emprunts obligataires convertibles	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres emprunts obligataires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Emprunts et dettes financières divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Fournisseurs et comptes rattachés	1 613 032,05	1 613 032,05	0,00	0,00	1 661 792,55
		Personnel et comptes rattachés	174 019,35	174 019,35	0,00	0,00	126 288,35
		Sécurité sociale et autres organismes sociaux	125 580,55	125 580,55	0,00	0,00	101 455,38
Etat et autres collectivités publiques		Impôts sur les bénéfiques	527 545,00	527 545,00	0,00	0,00	401 882,00
		Taxe sur la valeur ajoutée	255 211,54	255 211,54	0,00	0,00	233 648,70
		Obligations cautionnées	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Autres impôts	9 063,48	9 063,48	0,00	0,00	13 328,59
		Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00	0,00	0,00	4 000,00
		Groupes et associés	29 605 585,94	29 605 585,94	0,00	0,00	17 086 739,30
		Autres dettes	735,89	735,89	0,00	0,00	288 000,00
		Dette représentative de titres empruntés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Produits constatés d'avance	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		TOTAL DES DETTES	32 314 773,80	32 314 773,80	0,00	0,00	19 917 134,87
		Emprunts souscrits en cours d'exercice	0,00	Emprunts auprès des associés personnes physiques		0,00	
		Emprunts remboursés en cours d'exercice	0,00				



Être bien entouré, ça change tout !

Charges constatées d'avance

Nature des Charges	2025	2024
Charges D'exploitation :		
Forfait HMPR pour la periode 01.01.2026-31.12.2026	480 000	360 000
Abo plateforme WEB du 01-05-2024 au 14-04-2025		10254.17
Total charges d'Exploitation	480 000	363 121
Charges Financière		
Total charges Financière		
Charges Exceptionnelles		
Total charges Exceptionnelles		
Total charges constatées d'avance	480 000	363 121
Comaratif bilan (Bilan actif : 2050 Rubrique CH)	480 000	363 121

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Produits constatés d'avance

Nature des Charges	2025	2024
Produits D'exploitation :		
Total Prduits d'Exploitation	0,00	0,00
Prduits Financière		
Total Produits Financier		
Prduits Exceptionnels		
Total Produits exceptionnels		
Total produits constatées d'avance	0,00	0,00
Comaratif bilan (Bilan passif: 2051 Rubrique EB)	0,00	0,00

TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATEES D'AVANCES	480 000,00	363 120,81
---	-------------------	-------------------



Être bien entouré, ça change tout !

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2025	Valeur nominale
Actions ordinaires					
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales	400,00	0,00	0,00	400,00	16,00
Certificats d'investissement					
Total	400,00	0,00	0,00	400,00	

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.



Être bien entouré, ça change tout !

Détails des frais de recherche et développement

	Total valeur nette	Recherche appliquée	Développement	Autres
Dépenses sans contrepartie	0,00	0,00	0,00	0,00
N'entrant pas dans le cadre d'une dépense client	0,00			
Entreprises en fonction de clients potentiels	0,00			
Taux d'amortissement				
Dépenses spécifiques avec contreparties spécifiques	0,00	0,00	0,00	0,00
Client français	0,00			
Etat et collectivités publiques	0,00			
Autres clients	0,00			
Clients étrangers	0,00			
Taux d'amortissement				
Autres dépenses	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations parafiscales	0,00			
Subventions versées	0,00			
Acquisition de résultats de recherche	0,00			
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.



Être bien entouré, en change tout.

Engagements lors bilan

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises Liées	Autres
Engagements donnés (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
	0,00					
I. Total engagements donnés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Engagements reçus (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
	0,00					
II. Total engagements reçus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)										
ECOLE DE FORMATION NOZ	9 500,00	1 019 755,56	84,21	8 000,00	8 000,00			3 196 402,65	425 851,09	
IMAGINATEAM	8 000,00	86 433,23	50,00	4 000,00	4 000,00			956 194,98	21 808,59	
SOCAD	8 000,00	870 175,62	10,00	68 700,00	68 700,00	44 017,17		668 671,00	43 855,07	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000,00	445 006,96	87,50	60 200,00	60 200,00			1 290 274,07	50 736,28	
TOP REACH	8 000,00	235 738,82	50,00	30 400,00	30 400,00			354 198,70	19 836,55	
ILYCO VOYAGES	200 000,00	-	50,00	0,00	0,00	114 060,39		704 372,31	13 751,71	
GHRIN	8 000,00	222 255,46	10,00	800,00	800,00			10 896 335,60	32 830,47	
SFN MAT	8 000,00	4 598 017,37	30,00	2 400,00	2 400,00	27 400 943,75		351 733,61	528 809,23	
TOP DRIVE	8 000,00	312 562,64	50,00	22 400,00	22 400,00				21 529,35	
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00	306 246,52	50,00	23 400,00	23 400,00				5 992,48	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000,00	655 319,77	90,00	9 000,00	9 000,00			3 122 662,53	724 097,87	
JURISCO	9 000,00	228 322,87	16,67	1 500,00	1 500,00	47 770,20		996 140,00	71 223,41	
TOP SPEAK	8 000,00	280 080,28	50,00	15 400,00	15 400,00			337 010,09	29 277,16	
TOP KEY	8 000,00	-	50,00	4 000,00	4 000,00			339 397,70	12 774,47	
TOP LOGIK	8 000,00	93 203,41	50,00	6 400,00	6 400,00			184 241,68	5 081,18	
TOP PILOTE	8 000,00	198 776,95	50,00	7 400,00	7 400,00			307 115,10	12 975,34	
TOP BOOSTER	8 000,00	50 189,93	50,00	4 400,00	4 400,00			285 182,26	8 559,72	
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00	-	70,00	5 600,00	5 600,00	56 485,51			3 182,93	
BEACON & CO	2 000,00	64 468,76	50,00	1 000,00	1 000,00			239 788,92	7 142,47	
COGITO & CO	2 000,00	26 643,01	50,00	1 000,00	1 000,00			404 228,23	10 201,22	
IMPULSE & CO	2 000,00	48 814,49	50,00	1 000,00	1 000,00			294 929,35	8 692,37	
PULSING & CO	2 000,00	19 842,34	50,00	1 000,00	1 000,00			401 617,61	16 483,06	
SCREED & CO	2 000,00	53 952,14	50,00	1 000,00	1 000,00			333 605,86	9 565,93	
TOP DO IT	2 000,00	19 572,67	50,00	1 000,00	1 000,00			372 381,35	56 090,91	
TOP EXPERT	2 000,00	58 820,46	50,00	1 000,00	1 000,00			291 719,85	8 678,21	
TRAINER & CO	2 000,00	69 293,54	50,00	1 000,00	1 000,00			288 198,75	8 791,29	
INEO	10 000,00	-	48 794,09	5 000,00	5 000,00				63 593,53	
SUCCESS & CO	2 000,00	4 211,64	50,00	1 000,00	1 000,00	95 969,05			7 276,56	
LEANFI	8 000,00	67 841,26	10,00	800,00	800,00	35 163,56		441 902,37	22 581,91	
OREA	8 000,00	66 367,14	10,00	800,00	800,00	52 136,20		448 523,42	14 241,85	
TOP MIDDLE	2 000,00	-	4 798,30	1 000,00	1 000,00				2 593,94	



Être bien équipé, ça change tout !

Effectif	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres						
Agents de maîtrise						
Employés et techniciens						
Ouvriers						
Autres	7,79	6,27			7,79	6,27
TOTAL	7,79	6,27	0,00	0,00	7,79	6,27

L'effectif moyen du personnel est de : 8

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.



Être bien entouré, ça change tout !

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires versés aux commissaires aux comptes :

	Commissaire aux comptes 1	Commissaire aux comptes 2
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	9 380,00	0,00
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal		
Honoraires totaux	9 380,00	0,00



Être bien en place, ça change tout

Éléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur Brute début d'exercice	Augmentation	Diminutions	Valeur Brute à la fin d'exercice
Droit au bail				
Éléments achetés avec protection juridique				
Éléments achetés sans protection juridique				
Éléments dont l'inscription résulte d'une réévaluation				
Éléments reçus en apport				
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.



Être bien entouré est notre but!

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique	Capital	% de détention