

A4O
Société à responsabilité limitée au capital de 30 000 euros
Siège social : Rue de la Crète
ZAC du Camp Dolent
76 700 HARFLEUR
813 426 061 RCS LE HAVRE
(ci-après « A4O » ou la « Société »)

**PROPOSITION DE LA RÉSOLUTION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 AOÛT 2025**

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 19 FEVRIER 2026

DEUXIEME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale approuve la proposition de la gérance et décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice clos le 31 août 2025 s'élevant à 14 859,34 euros de la manière suivante :

Bénéfice net comptable de l'exercice	14 859,34 euros
--------------------------------------	-----------------

En totalité au compte « Autres réserves »,
Lequel s'élève à 351 090,08 euros

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société s'élèvent à 451 729,08 euros, pour un capital de 30 000 euros.

Conformément à la loi, l'Assemblée Générale constate qu'aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

Vote de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 19 février 2026

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Certifié conforme
La Gérance

Christophe TERNYNCK

✓ Certifié par  yousign

Désignation de l'entreprise : SARL A4O										1 2					
Adresse de l'entreprise RUE LA CRETE ZAC DU CAMP DOLENT 76700 HARFLEUR										Durée de l'exercice précédent * 1 2					
Numéro SIRET * 8 1 3 4 2 6 0 6 1 0 0 0 2 0										Néant ☐ *					
										Exercice N clos le, 3 1 0 8 2 0 2 5					
										Brut 1		Amortissements, provisions 2		Net 3	
Capital souscrit non appelé (I) AA															
ACTIF IMMOBILISÉ *	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement * AB		AC											
		Frais de développement * CX		CQ											
		Concessions, brevets et droits similaires AF	17 570	AG	17 570										
		Fonds commercial (1) AH	42 807	AI	21 257	21 550									
		Autres immobilisations incorporelles AJ	3 545	AK	3 545										
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles AL		AM											
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains AN		AO											
		Constructions AP		AQ											
		Installations techniques, matériel et outillage industriels AR	129 227	AS	90 845	38 382									
		Autres immobilisations corporelles AT	304 214	AU	145 896	158 318									
		Immobilisations en cours AV		AW											
		Avances et acomptes AX		AY											
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence CS		CT											
		Autres participations CU		CV											
		Créances rattachées à des participations BB		BC	Signé le 19/02/2026										
		Autres titres immobilisés BD	5 378	BE	Certifiés conformes	5 378									
		Prêts BF		BG											
		Autres immobilisations financières * BH		BI											
TOTAL (II) BJ										502 741	BK	279 113	223 628		
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements BL	118 347	BM		118 347									
		En cours de production de biens BN	14 694	BO		14 694									
		En cours de production de services BP		BQ											
		Produits intermédiaires et finis BR		BS											
		Marchandises BT		BU											
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes BV	1 356	BW		1 356									
		Clients et comptes rattachés (3)* BX	154 086	BY		154 086									
		Autres créances (3) BZ	158 991	CA		158 991									
	DIVERS	Capital souscrit et appelé, non versé CB		CC											
		Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)		CD											
										CF	83 748	CG		83 748	
Comptes de régularisation	Charges constatées d'avance (3)* CH	7 182	CI		7 182										
	TOTAL (III) CJ	538 404	CK		538 404										
	Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV) CW														
	Primes de remboursement des obligations (V) CM														
	Écarts de conversion actif * (VI) CN														
	TOTAL GÉNÉRAL (I à VI) CO	1 041 145	1A	279 113	762 032										
Renvois : (1) Dont droit au bail :		(2) Part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :		CP	(3) Part à plus d'un an :		CR								
Clause de réserve de propriété : *	Immobilisations :	Stocks :		Créances :											

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Désignation de l'entreprise

SARL A40

Néant

*

Exercice N

CAPITAUX PROPRES

Capital social ou individuel (1)* (Dont versé :.....30 000.....)

DA 30 000

Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...

DB

Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence

EK

DC

Réserve légale (3)

DD 3 000

Réserves statutaires ou contractuelles

DE

Réserves réglementées (3)* (Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours

B1

DF

Autres réserves (Dont réserve relative à l'achat d'œuvres originales d'artistes vivants *

EJ

DG 336 231

Report à nouveau

DH

RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)

DI 14 859

Subventions d'investissement

DJ 67 639

Provisions réglementées *

DK

TOTAL (II)

DL 451 729

Autres fonds
propres

Produit des émissions de titres participatifs

DM

Avances conditionnées

DN

TOTAL (III)

DO

Provisions
pour risques
et charges

Provisions pour risques

DP

Provisions pour charges

DQ

TOTAL (III)

DR

DETTES (4)

Emprunts obligataires convertibles

DS

Autres emprunts obligataires

DT

Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)

DU 139 679

Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs

EI

DV 27 305

Avances et acomptes reçus sur commandes en cours

DW

Dettes fournisseurs et comptes rattachés

DX 61 660

Dettes fiscales et sociales

DY 53 373

Dettes sur immobilisations et comptes rattachés

DZ 2 609

Autres dettes

EA 25 676

Compte
régul.

Produits constatés d'avance (4)

EB

TOTAL (IV)

EC 310 303

Ecart de conversion passif *

(V)

ED

TOTAL GÉNÉRAL (I à V)

EE 762 032

RENVIS

(1) Écart de réévaluation incorporé au capital

1B

(2) Dont { Réserve spéciale de réévaluation (1959)
Écart de réévaluation libre
Réserve de réévaluation (1976)

1C

1D

1E

(3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *

EF

(4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an

EG 224 446

(5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP

EH

3

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (En liste)

DGFIP N° 2052-SD 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts).

Désignation de l'entreprise : SARL A4O		Néant ☐ *				
		Exercice N				
		France	Exportations et livraisons intracommunautaires	Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises *	FA	FB	FC		
	Production vendue biens * services *	FD	FE	FF	664 938	
		FG	FH	FI	367 125	
	Chiffres d'affaires nets *	FJ	FK	FL	1 032 063	
	Production stockée *			FM	6 061	
	Production immobilisée *			FN		
	Subventions d'exploitation			FO		
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges * (9)			FP	36 887	
	Autres produits (1) (11)			FQ	7	
	Total des produits d'exploitation (2) (I)				FR	1 075 019
	CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)*				FS
Variation de stock (marchandises)*				FT		
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)*				FU	318 623	
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)*				FV	(7 921)	
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)*				FW	277 430	
Impôts, taxes et versements assimilés *				FX	18 180	
Salaires et traitements *				FY	317 310	
Charges sociales (10)				FZ	71 697	
DOTATIONS D'EXPLOITATION		Sur immobilisations - dotations aux amortissements * (14) - dotations aux provisions			GA	46 975
					GB	
		Sur actif circulant : dotations aux provisions *			GC	
Pour risques et charges : dotations aux provisions				GD		
Autres charges (12)				GE	15 324	
Total des charges d'exploitation (4) (II)				GF	1 057 616	
1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)					GG	17 402
opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée * (III)				GH	
	Perte supportée ou bénéfice transféré * (IV)				GI	
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)				GJ	
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				GK	
	Autres intérêts et produits assimilés (5)				GL	3 013
	Reprises sur provisions et transferts de charges				GM	
	Différences positives de change				GN	
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				GO	
	Total des produits financiers (V)				GP	3 013
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions *				GQ	
	Intérêts et charges assimilées (6)				GR	5 031
	Différences négatives de change				GS	
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				GT	
	Total des charges financières (VI)				GU	5 031
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)					GV	(2 018)
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)					GW	15 384

(RENOIS : voir tableau n° 2053) * Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

④

COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (Suite)

DGFIP N° 2053-SD 2025

Formulaire obligatoire (article 53 A
du Code général des impôts)

Désignation de l'entreprise		SARL A4O		Néant ☐ *		
				Exercice N		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion			HA	609	
	Produits exceptionnels sur opérations en capital *			HB	4 064	
	Reprises sur provisions et transferts de charges			HC		
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)			HD	4 673	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)			HE	2 090	
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital *			HF		
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions (6 ter)			HG		
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)			HH	2 090	
4 — RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII — VIII)				HI	2 583	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)				HJ		
Impôts sur les bénéfices * (X)				HK	3 108	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)				HL	1 082 705	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)				HM	1 067 845	
5 — BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits — total des charges)				HN	14 859	
REVENUS	(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme			HO	
	(2)	Dont	produits de locations immobilières		HY	
			produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)		IG	
	(3)	Dont	— Crédit-bail mobilier *		HP	9 801
			— Crédit-bail immobilier		HQ	
	(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)			IH	
	(5)	Dont produits concernant les entreprises liées			IJ	
	(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées			IK	
	(6bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)			HX	
	(6ter)	Dont amortissements des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)			RC	
		Dont amortissements exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)			RD	
	(9)	Dont transferts de charges			A1	21 661
	(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (13)			A2	
	(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)			A3	
	(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)			A4	86
	(13)	Dont primes et cotisations sociales professionnelles:				
		Dont cotisations facultatives Madelin				
	(14)	Dont montant de l'amortissement du fonds de commerce (en application de l'article 39, 1-2°, al.3)			HS	
	(7)	Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) :			Exercice N	
QUOTE PART DE SUBVENTION VIREE AU RESULTAT				Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels	
PENALITES AMENDES				790		
AUTRES PRODUITS ET CHARGES EXCPETIONNELLES				1 300	609	
(8)	Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :			Exercice N		
				Charges antérieures	Produits antérieurs	

* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

PREAMBULE

L'exercice social clos le 31/08/2025 a une durée de 12 mois.
L'exercice précédent clos le 31/08/2024 avait une durée de 12 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 762 031,91 E.

Le résultat net comptable est un bénéfice de 14 859,34 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 16/12/2025 par le dirigeant.

1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

- Amortissements de l'actif immobilisé : les biens susceptibles de subir une dépréciation sont amortis selon le mode linéaire ou dégressif sur la base de leur durée de vie économique.
- Stocks de matières premières : ils sont évalués au dernier prix d'achat connu.
- En cours de production de biens : ils sont valorisés au coût de revient de production.

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

2 - AUTRES ELEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

2.1 - FONDS COMMERCIAL

Le fonds commercial n'est pas amorti mais fait l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an, et dès qu'il existe un indice de perte de valeur. Ce test conduit à constater une dépréciation lorsque la valeur d'usage du fonds commercial est inférieure à sa valeur nette comptable.

.

3 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF

3.1 - Fonds commercial (hors droit au bail) = 42 807 E

Fonds commercial	Valeur brute	Amort./Provis.	Valeur nette	Taux
Fonds acheté	42 807		42 807	%
Fonds réévalué				%
Fonds reçu en apport				%
TOTAL	42 807		42 807	

3.2 - Actif immobilisé

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

3.2.1 - Immobilisations brutes = 502 741 E

Actif immobilisé	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	64 372		450	63 922
Immobilisations corporelles	421 711	11 730		433 441
Immobilisations financières	5 286	92		5 378
TOTAL	491 370	11 822	450	502 741

3.2.2 - Amortissements et provisions d'actif = 279 113 E

Amortissements et provisions	A l'ouverture	Augmentation	Diminution	A la clôture
Immobilisations incorporelles	42 822		450	42 372
Immobilisations corporelles	189 766	46 975		236 741
Titres mis en équivalence				
Autres Immobilisations financières				
TOTAL	232 588	46 975	450	279 113

3.2.3 - Détail des immobilisations et amortissements en fin de période

Nature des biens immobilisés	Montant	Amortissement	Valeur nette	Durée
Concessions et droits similaires	17 570	17 570	0	3 ans
Fonds commercial	21 550	0	21 550	Non amortiss.
Frais acquisition	21 257	21 257	0	5 ans
Autres immobilisations incorpor.	3 545	3 545	0	5 ans
Materiel industriel	129 227	90 845	38 382	de 1 à 10 ans
Install. gene. agenc. amenag. div	274 842	127 159	147 683	de 2 à 15 ans
Materiel de transport	8 323	5 056	3 267	de 3 à 5 ans
Materiel de bureau et informatiqu	9 244	6 138	3 106	de 3 à 5 ans
Mobilier	11 804	7 542	4 262	de 3 à 10 ans
TOTAL	497 364	279 113	218 250	

3 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF (suite)

3.3 - Etat des créances = 320 258 E

Etat des créances	Montant brut	A un an	A plus d'un an
Actif immobilisé			
Actif circulant & charges d'avance	320 258	320 258	
TOTAL	320 258	320 258	

3.4 - Provisions pour dépréciation = E

Nature des provisions	A l'ouverture	Augmentation	Reprises utilisées	Reprises non utilisées	A la clôture
Stocks et en-cours					
Comptes de tiers	15 226			15 226	
Comptes financiers					
Total	15 226			15 226	

3.5 - Produits à recevoir par postes du bilan = 13 375 E

Produits à recevoir	Montant
Immobilisations financières	
Clients et comptes rattachés	3 697
Autres créances	9 678
Disponibilités	
TOTAL	13 375

3.6 - Charges constatées d'avance = 7 182 E

Les charges constatées d'avance ne sont composées que de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

4 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF

4.1 - Capital social = 30 000 E

Mouvements des titres	Nombre	Val. nominale	Capital social
Titres en début d'exercice	30000	1,00	30 000
Titres émis ou variation du nominal			
Titres remboursés ou annulés			
Titres en fin d'exercice	30000	1,00	30 000

4.2 - Etat des dettes = 310 303 E

Etat des dettes	Montant total	De 0 à 1 an	De 1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Etablissements de crédit	139 679	53 822	85 857	
Dettes financières diverses	27 305	27 305		
Fournisseurs	61 660	61 660		
Dettes fiscales & sociales	53 373	53 373		
Dettes sur immobilisations	2 609	2 609		
Autres dettes	25 676	25 676		
Produits constatés d'avance				
TOTAL	310 303	224 446	85 857	

4.3 - Charges à payer par postes du bilan = 9 418 E

Charges à payer	Montant
Emprunts & dettes établ. de crédit	
Emprunts & dettes financières div.	
Fournisseurs	7 260
Dettes fiscales & sociales	1 847
Autres dettes	311
TOTAL	9 418

5 - NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTAT

5.1 - Ventilation du chiffre d'affaires = 1 032 063 E

Le chiffre d'affaires de l'exercice se décompose de la manière suivante :

Nature du chiffre d'affaires	Montant HT	Taux
Ventes de produits finis	664 938	64,43 %
Production de travaux	367 125	35,57 %
TOTAL	1 032 063	100,00 %

5.2 - Ventilation de l'impôt sur les bénéfices = 3 108 E

Niveau de résultat	Avant impôt	Impôt	Après impôt
Résultat d'exploitation	17 402	43 108	-25 706
Résultat financier	-2 018		-2 018
Résultat exceptionnel	2 583		2 583
Participation des salariés			
TOTAL	17 967	3 108	14 859

6 - AUTRES INFORMATIONS

6.1 - Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas mentionnée dans la présente Annexe, car elle conduirait indirectement à donner une rémunération individuelle.

8 - DETAIL DES POSTES CONCERNES PAR LE CHEVAUCHEMENT D'EXERCICE

Les comptes détaillés dans les tableaux suivants concernent les écritures comptables relatives à l'indépendance des exercices.

8.1 - Produits à recevoir = 13 375 E

Produits à recevoir	Montant
Clients et comptes rattachés :	3 697
Clients factures a etablir(41810000)	3 697
Autres créances :	9 678
Rrr a obtenir(40980000)	9 178
Produits a recevoir(43870000)	500
TOTAL	13 375

8.2 - Charges constatées d'avance = 7 182 E

Charges constatées d'avance	Montant
Charges constateees d'avance(48600000)	7 182
TOTAL	7 182

8.3 - Charges à payer = 9 418 E

Charges à payer	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés :	7 260
Fournisseurs fnp(40810000)	7 260
Dettes fiscales et sociales :	1 847
Autres charges a payer(43860000)	95
Dette ssi gerant(43861000)	1 752
Autres dettes :	311
Rrr a accorder(41980000)	311
TOTAL	9 418

RÉSULTATS DES 5 DERNIERS EXERCICES

Nature des Indications / Périodes Durée de l'exercice	31/08/2025	31/08/2024	31/08/2023	31/08/2022	31/08/2021
	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois	12 mois
I - Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
b) Nombre d'actions émises	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
c) Nombre d'obligations convertibles en actions					
II - Résultat global des opérations effectives					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	1 032 063	1 151 166	1 125 305	945 017	838 393
b) Bénéfice avant impôt, amortissements & provisions	49 716	102 976	162 441	128 667	110 194
c) Impôt sur les bénéfices	3 108	14 689	26 402	20 558	21 090
d) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	46 608	88 287	136 039	108 109	89 104
e) Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	14 859	56 382	94 827	69 938	69 467
f) Montants des bénéfices distribués					
g) Participation des salariés					
III - Résultat des opérations réduit à une seule action					
a) Bénéfice après impôt, mais avant amortissements & provisions	2	3	5	4	3
b) Bénéfice après impôt, amortissements & provisions	1	2	3	2	2
c) Dividende versé à chaque action					
IV - Personnel :					
a) Nombre de salariés					
b) Montant de la masse salariale	317 310	333 580	280 878	267 205	191 051
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (Sécurité sociale, oeuvres sociales...)	71 697	67 105	58 150	66 461	62 937

Observations complémentaires

COMPTE RENDU DES TRAVAUX

Le Cabinet HERVE THEBAUX, inscrit au tableau de l'Ordre des Experts Comptables.

Aux termes de la mission d'assistance/de supervision comptable et d'établissement des Comptes Annuels, qui lui a été confiée par SARL A4O,

Déclare que les Comptes Annuels se rapportant à l'exercice clos au 31/08/2025 caractérisés notamment par les données suivantes:

Informations significatives	
Total du bilan	762 032
Chiffre d'affaires hors taxes	1 032 063
Résultat net de l'exercice (bénéfice)	14 859

ont été établis à partir des pièces, documents et informations fournis par l'Entreprise, en conformité avec les dispositions de l'Ordonnance du 19 septembre 1945 régissant l'Ordre des Experts Comptables et avec les règles de diligence préconisées par l'Ordre à l'exception des règles suivantes :

- présentation d'un état détaillé et chiffré des stocks et en cours,
- contrôle de la conformité de la méthode de valorisation des stocks et en cours utilisée avec les règles en vigueur,
- vérification de l'application de la méthode de valorisation des stocks et en cours par épreuves,
- établissement du tableau de financement,
- contrôle des existants en caisse.

Le présent compte-rendu ne constitue pas une attestation de régularité et de sincérité au sens de l'article 2 de l'ordonnance du 19 septembre 1945.

Pour HERVE THEBAUX
Fait à LE HAVRE le 16/12/2025