



ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

GROUPE MENTOR

31 Décembre 2024

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)		Exercice clos le	
		31/12/2024	31/12/2023
	Notes		
Chiffre d'affaires	5.1	184 962,8	118 025,8
Autres produits d'exploitation	5.2	38 174,3	55 164,0
Achats consommés		(84 976,0)	(57 731,6)
Autres achats et charges externes		(47 388,4)	(39 760,8)
Impôts, taxes et versements assimilés		(5 480,7)	(4 513,3)
Salaires et charges sociales	5.4	(78 477,7)	(64 913,4)
Dotations aux amortissements et aux provisions		(71 896,5)	(9 160,3)
Autres charges		(789,9)	(149,4)
EBITDA	5.5	3 979,8	4 809,9
% du CA		2,2%	4,1%
Résultat d'exploitation avant dépréciation de l'écart d'acquisition		(65 872,1)	(3 038,9)
Dépréciation de l'écart d'acquisition		(8 778,6)	0,0
Résultat d'exploitation après dépréciation de l'écart d'acquisition		(74 650,7)	(3 038,9)
% du CA		-40,4%	-2,6%
Résultat financier	5.6	(57 359,7)	(4 129,7)
Résultat courant avant impôts		(132 010,4)	(7 168,6)
Résultat exceptionnel	5.7	(192 329,9)	(3 331,1)
Impôt sur le résultat	5.8	(5 633,3)	(4 991,0)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence	6	121,8	(182,1)
RESULTAT NET		(329 851,8)	(15 672,8)
Dont part du groupe		(330 314,7)	(16 205,7)
Dont part du hors groupe		462,9	533,0

BILAN CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)		Exercice clos le			
		31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2023
	Notes	Valeurs brutes	Amort & Dépréciations	Valeurs nettes	
Immobilisations incorporelles	7.1	75 289,6	(29 014,4)	46 275,2	60 737,8
<i>dont écarts d'acquisition</i>	7.2	42 861,7	(11 131,5)	31 730,2	41 377,6
Immobilisations corporelles	8	193 336,3	(146 969,7)	46 366,6	85 533,7
Immobilisations financières	9	45 706,4	(10 098,5)	35 607,9	28 454,2
Titres mis en équivalence	9	524,9	0,0	524,9	543,7
Actif immobilisé		314 857,2	(186 082,6)	128 774,6	175 269,3
Stocks	11	206 900,0	(119 032,9)	87 867,1	215 927,5
Clients	11	30 980,2	(5 822,0)	25 158,2	26 385,2
Autres créances	11	25 742,7	(491,2)	25 251,5	34 330,2
Impôts différés actifs	5.8	9 051,7	0,0	9 051,7	1 193,4
Valeurs mobilières de placement	12	90 355,5	(520,0)	89 835,5	157 638,5
Disponibilités	12	36 392,8	0,0	36 392,8	25 951,2
Actif Circulant		399 422,9	(125 866,1)	273 556,8	461 426,0
ACTIF		714 280,1	(311 948,7)	402 331,4	636 695,3

(EN MILLIERS D'EUROS)		Exercice clos le	
		31/12/2024	31/12/2023
	Notes		
Capital social		500 000,0	500 000,0
Primes et écarts d'évaluation		0,0	0,0
Réserves	10	(191 589,3)	(172 442,9)
Écarts de conversion		(394,3)	122,8
Résultat consolidé - part du groupe		(330 314,7)	(16 205,7)
Capitaux propres - part du groupe		(22 298,3)	311 474,2
Intérêts minoritaires		1 118,8	794,1
Provisions pour risques et charges	13	43 266,2	4 029,9
Emprunts et dettes financières	12	315 883,4	270 282,4
Fournisseurs et comptes rattachés	11	14 479,6	16 506,9
Autres dettes	11	33 240,4	30 412,6
Impôts différés passifs	5.8	16 641,3	3 195,3
Autres dettes		380 244,7	320 397,2
PASSIF		402 331,4	636 695,3

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)	Capitaux propres - part du groupe	Capitaux propres - intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
31/12/2022	331 401,7	(2 233,3)	329 168,4
Résultat net	(16 205,7)	533,0	(15 672,8)
Dividendes versés	(595,9)	(436,1)	(1 032,0)
Variation de capital	0,0	4,3	4,3
Variation du périmètre	(74,1)	258,3	184,3
Ecarts de conversion	122,9	4,5	127,5
Autres mouvements	(3 174,7)	2 663,3	(511,4)
31/12/2023	311 474,2	794,0	312 268,2
Résultat net	(330 314,7)	462,9	(329 851,8)
Dividendes versés	3 709,4	62,8	3 772,2
Variation de capital	70,5	(89,2)	(18,7)
Variation du périmètre	(3 812,5)	112,5	(3 700,0)
Ecarts de conversion	(449,9)	(24,0)	(473,9)
Autres mouvements	(2 975,3)	(200,3)	(3 175,6)
31/12/2024	(22 298,3)	1 118,8	(21 179,5)

La variation de périmètre est essentiellement constituée des sorties Apismart Manufacture, D.One, et Pragma.

L'écart de conversion le plus significatif est lié à la variation du dollar américain (USD).

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)	Notes	Exercice clos le	
		31/12/2024	31/12/2023
Résultat net		(329 851,8)	(15 672,8)
Résultat des sociétés mises en équivalence		(121,8)	182,1
Amortissements et provisions		200 572,4	5 608,1
Variation des impôts différés		5 221,0	1 287,7
Plus-values de cession		18 462,4	(249,2)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		1 622,7	3 925,0
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées		(104 095,1)	(4 919,1)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence			
Var. des comptes de BFR		131 550,3	(122 684,2)
Flux net de trésorerie généré par l'activité		27 455,2	(127 603,3)
Acquisitions d'immobilisations		(130 140,7)	(58 197,8)
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		4 584,2	3 044,7
Incidence des variations de périmètre		(1 614,8)	(980,3)
Autres opérations		4 512,7	3 775,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement		(122 658,6)	(52 358,3)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		1 013,9	(474,7)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		(185,6)	(364,3)
Augmentation et diminution de capital en numéraire		(138,7)	(4,4)
Actionnaires : capital appelé non versé			(10,5)
Variation des crédits promoteurs		(333,6)	(817,9)
Emissions d'emprunts		62 405,1	116 320,8
Remboursements d'emprunts		(12 716,5)	(9 507,4)
Variation nette des concours bancaires		(12 212,7)	11 416,9
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement		37 831,9	116 558,3
Incidence des variations des cours de devises		23,3	76,5
Variations de trésorerie		(57 348,2)	(63 326,9)
TRESORERIE D'OUVERTURE		183 563,4	246 890,3
TRESORERIE DE CLOTURE		126 215,2	183 563,4

TABLE DES MATIERES

1.	Présentation du Groupe.....	- 8 -
1.1	Informations sur le Groupe MENTOR.....	- 8 -
1.2	Les activités du Groupe	- 8 -
1.3	Exercice	- 8 -
2.	Faits marquants.....	- 9 -
2.1	Sous palier de consolidation Holding Empruntis	- 9 -
2.2	Nouveaux financements bancaires et remboursements	- 9 -
2.3	Cession du pôle dématérialisé	- 9 -
2.4	Evènements postérieures à la clôture	- 10 -
3.	Périmètre de consolidation	- 12 -
3.1	Méthodes de consolidation	- 12 -
3.2	Consolidation par paliers	- 12 -
3.3	Principales variations de périmètre	- 13 -
	Entrées dans le périmètre	- 13 -
	Sorties du périmètre :.....	- 14 -
	Variations dans le périmètre	- 14 -
	Changements de dénomination sociale	- 13 -
	Augmentations et réductions de capital	- 14 -
	Transmissions Universelles de Patrimoines	- 14 -
	Autres opérations juridiques.....	- 15 -
3.4	Liste des entités consolidées	- 15 -
3.5	Liste des entités non consolidées	- 17 -
4.	Principes et méthodes	- 18 -
4.1	Référentiel comptable	- 18 -
4.2	Conversion des états financiers en devises étrangères	- 18 -
4.3	Recours à des estimations et à des jugements.....	- 19 -
4.4	Opérations réciproques.....	- 19 -
5.	Notes annexes au compte de résultat	- 20 -
5.1	Chiffre d'affaires	- 20 -
5.2	Les autres produits d'exploitation.....	- 20 -
5.3	Honoraires versés aux commissaires aux comptes	- 20 -
5.4	Les charges de personnel.....	- 21 -
5.5	Détail de calcul de l'Ebitda	- 21 -
5.6	Le résultat financier.....	- 22 -
5.7	Le résultat exceptionnel	- 22 -
5.8	Impôts sur les résultats	- 23 -

6.	Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (MEE).....	- 24 -
7.	Immobilisations incorporelles	- 25 -
7.1	Les immobilisations incorporelles	- 25 -
7.2	Les écarts d'acquisition.....	- 26 -
8.	Immobilisations corporelles	- 28 -
9.	Immobilisations financières et Mises en équivalence.....	- 30 -
10.	Capitaux propres consolidés	- 30 -
11.	Besoin en fonds de roulement	- 31 -
11.1	Détail des comptes de BFR	- 31 -
11.2	Echéancier des créances et des dettes de l'actif circulant.....	- 32 -
11.3	Tableau de variation des provisions sur actifs circulants	- 32 -
12.	Trésorerie et dettes financières	- 33 -
12.1	Trésorerie active	- 33 -
12.2	Dettes financières	- 33 -
12.3	Echéancier des dettes financières	- 34 -
13.	Provisions pour risques et charges.....	- 35 -
13.1	Variations	- 35 -
13.2	Provision pour indemnités de départ à la retraite.....	- 35 -
14.	Notes annexes hors bilan et autres informations.....	- 36 -

1. Présentation du Groupe

1.1 Informations sur le Groupe MENTOR

La société Mentor, société mère du Groupe Mentor, est une Société par Actions Simplifiée (SAS) soumise aux dispositions du livre II du Code du commerce, ainsi qu'à toutes les autres dispositions légales applicables aux sociétés commerciales françaises.

Elle a été constituée en 1998 pour une durée de 99 ans.

Elle est régie par les dispositions légales et réglementaires, en vigueur et à venir, applicables aux sociétés par actions simplifiée et par ses statuts.

Son siège est domicilié au 16, rue de Malzéville, 54130 Dommartemont (France).

Les états financiers consolidés définitifs seront approuvés lors de l'Assemblée Générale ordinaire des actionnaires qui se tiendra en décembre 2025.

1.2 Les activités du Groupe

Le « Groupe » ou « MENTOR » désigne les différentes activités de la SAS Mentor et de ses filiales.

MENTOR se développe autour de 7 pôles d'activités :

- Le pôle communication & marketing
- Le pôle immobilier
- Le pôle recrutement & services RH
- Le pôle industrie & machines autonomes
- Le pôle médical
- Le pôle incubation
- Le pôle finance

Le pôle finance est constitué des entités du sous palier Holding Empruntis depuis 2022 : voir note 3.2.

1.3 Exercice

L'exercice de référence du Groupe est du 1er janvier au 31 décembre.

Toutes les sociétés ont clôturé leurs comptes au 31 décembre 2024, exception faite de Lorraine Loisirs Aventures qui clôture en mars. Nous avons donc retenu les comptes du 31 mars 2024 dans notre consolidation 2024.

2. Faits marquants

2.1 Sous palier de consolidation Holding Empruntis

En 2024, l'activité et les performances du pôle finance continuent de s'améliorer.

Les partenaires bancaires spécialisés augmentent le nombre de prêts accordés et la baisse des taux permet d'améliorer la marge.

Malgré un marché instable, le pôle finance a su une nouvelle fois démontrer sa solidité en maintenant un niveau de charges adapté au volume d'activité et en se préparant à la reprise d'activité soutenue.

Les actionnaires ont poursuivi leur soutien financier en injectant 20 millions d'euros afin de respecter les ratios financiers.

L'année 2024 a également été marquée par des créations, une fusion et une cession.

Le pôle a cédé sa participation dans Global Courtage, l'entité Immoprêt a fusionné avec ACE Patrimoine et deux sociétés ont été créées : Groupe Empruntis Académie et Courtier 2024.

2.2 Nouveaux financements bancaires et remboursements

En 2024, l'activité du Groupe a connu une évolution significative de ses activités, avec pour objectif prioritaire l'atteinte du point d'équilibre pour les pôles en cours de développement.

L'accompagnement de partenaires financiers a de nouveau été sollicité.

Un crédit in fine à hauteur de 20 millions d'euros a été débloqué en 2024 à hauteur de 17.5 millions d'euros sur Mentor (dont 6 millions placés en support de placement comme garantie).

Par ailleurs, pour la société Spartim, la tranche non-confirmée d'un montant maximum en principal égal à 20 millions d'euros a été tirée à hauteur de 11 millions d'euros.

Celle-ci est destinée à refinancer partiellement l'Endettement Intragroupe tel qu'existant à la date de tirage de la tranche non-confirmée.

2.3 Cession du pôle dématérialisé

A fin 2024, la société D.ONE et sa filiale PRAGMA ont été cédés à 100% au directeur général et associé. Le groupe a souhaité recentrer ces activités sur son savoir-faire. L'impact de ces cessions sur le résultat net 2024 s'élève à - 3 699 K€, moins-value sur la vente des titres. En 2023, ces sociétés avaient généré un chiffre d'affaires et un résultat d'exploitation de respectivement 10 566 K€ et - 459 K€.

2.4 Evénements postérieures à la clôture

Pôle Industrie et Machines Autonomes

Le groupe a investi pendant de nombreuses années dans le pôle Apitech, spécialisée dans la fabrication de machines autonomes, notamment de pizzas. Les résultats ont été excellents avec une forte demande de ce produit. Le développement s'est poursuivi dans ce pôle avec la création de Just Queen, exploitant ces mêmes distributeurs sur le territoire français.

Ceci a conduit à un fort investissement, financé principalement par Mentor. La fabrication des machines a été soutenue, mais les ouvertures des ateliers de fabrications de pizzas ont accumulé de nombreux mois de retard. La mise en exploitation du parc de distributeurs récemment fabriqués s'est ainsi vue retardée, générant un stock dormant de plus de 1 600 machines et immobilisant une part significative de la trésorerie investie.

Le point d'équilibre de trésorerie a été repoussé à plusieurs reprises, dans un contexte de baisse de la consommation globale. Faute de pouvoir mobiliser de nouveaux investisseurs ou financeurs pour accompagner le projet jusqu'à sa maturité, Mentor a pris la décision de ne plus assurer les apports réguliers de trésorerie nécessaires à l'exploitation du groupe Apitech, afin de préserver sa solidité financière.

Après une période d'observation de plusieurs mois, sans amélioration notable de la situation, le groupe Apitech a été placé en liquidation judiciaire le 28 juillet 2025.

Un repreneur a été identifié pour reprendre une partie des actifs, principalement le service après-vente, afin d'assurer la continuité d'exploitation pour les propriétaires de distributeurs automatiques déjà déployés.

Cette liquidation, intervenue post-clôture, a engendré une modification des comptes 2024 des sociétés impactées, notamment Apitech, Just Queen, Apismart Finance, et Mentor. De nombreuses dépréciations et provisions ont été passées afin de tenir compte de cet événement majeur de 2025.

Continuité d'exploitation

Le contexte de départ

La société Mentor a soutenu financièrement le pôle Apitech jusqu'au deuxième trimestre 2025, principale source de consommation de trésorerie du groupe. À la suite de sa mise en liquidation, Mentor a engagé un plan général de réorganisation pour adapter sa structure à la nouvelle situation.

Cautions et garanties Mentor

Le passif d'Apitech et ses filiales, cautionné par Mentor, est estimé à 34 M€ dont 22 M€ pour les fournisseurs / leaseurs et 12 M€ pour les banques.

Les cautions fournisseurs / leaseurs sont calculées en fonction des factures déjà émises, des engagements pris, des baux commerciaux, et des crédits baux en date du 30 juin 2025.

Les cautions bancaires sont calculées en fonction du capital restant dû au 30 juin 2025 et des intérêts à payer jusqu'à la fin du remboursement, selon les échéanciers initiaux.

Des négociations sont en cours entre la direction du groupe et les partenaires concernés, pour un remboursement total qui sera échelonné de 2027 à 2030.

La démarche de restructuration

La direction du groupe, accompagnée par un cabinet d'audit indépendant, a mobilisé l'ensemble des fonctions clés du groupe, directions financières, administratives, commerciales, communication et IT pour mener une restructuration financière et ressources humaines à l'échelle de toutes ses filiales.

Cette démarche repose sur une stratégie claire : atteindre l'équilibre financier sur chaque entité. Le groupe a ainsi fait le choix de privilégier la recherche de cash-flow positif à court terme, plutôt que de poursuivre une croissance rapide interne et externe.

Ce repositionnement stratégique est motivé par une contrainte de trésorerie disponible nécessaire à un développement intensif à court terme. Mentor a toujours privilégié une position ultra-majoritaire dans ses filiales, assumant seul les apports financiers.

La démarche de recherche de liquidité

Mentor avait entrepris un développement autour de l'immobilier et de l'activité en crowdfundind sous forme de prêt obligataire.

La cession de ces lignes pour un montant de plusieurs dizaines de millions d'euros devrait s'étaler de 2025 à 2028 pour la majorité. Une ou plusieurs lignes de refinancement pourraient prendre le relais à court terme.

Les filiales concernées par la restructuration

Le pôle Médical sera à l'équilibre à horizon fin 2026, avec un remboursement du compte courant Mentor dès 2027.

Pour le pôle Recrutement et l'entité Cairus, la génération de flux de trésorerie devrait être suffisante pour commencer à rembourser les comptes courants Mentor dès 2026. Et 2027 pour le pôle Communication.

Les activités non concernées

Les autres activités du groupe ne sont pas incluses dans cette restructuration, car elles suivent un développement maîtrisé. C'est notamment le cas de l'activité de crédit portée par le groupe Empruntis, qui devrait générer plus de 16 M€ d'EBITDA en 2025, avec un objectif pouvant atteindre 25 M€ en 2026.

Le cas spécifique de SPARTIM

L'activité de réméré gérée par Spartim ne consomme aucun besoin en fonds de roulement. Au contraire, elle génère une trésorerie excédentaire très importante, qui est contractuellement indisponible pour Mentor en raison de la fiducie en place.

Le remboursement complet des financements en cours sur Spartim conditionnera le remboursement des comptes courants Mentor et la remontée des résultats.

Une nouvelle levée de fonds obtenue en août 2025 pour un montant de 160M€, va encore booster cette activité pour les années à venir générant d'importants résultats.

La conclusion

Face à la liquidation du pôle Apitech, Mentor a engagé une réorganisation stratégique et financière globale pour préserver sa solidité et recentrer ses ressources. Cette restructuration, menée avec l'appui du cabinet d'audit indépendant et l'ensemble des directions du groupe, repose sur une logique visant la génération rapide de cash-flow plutôt qu'une croissance intensive du chiffre d'affaires.

De nombreuses filiales, notamment Harry Hope et 755NM, sont désormais orientées vers un retour à l'équilibre dès 2026, avec des perspectives concrètes de remboursement des comptes courants Mentor. Les autres activités, telles que Empruntis et Spartim, poursuivent leur développement maîtrisé et génèrent des résultats significatifs, bien que partiellement indisponibles à court terme pour la holding.

Au 30 novembre 2025, la trésorerie disponible au niveau du Groupe, hors nantissement et hors garantie, s'élève à 28 M€.

Au regard de tous ces éléments, le principe de continuité d'exploitation a été retenu dans la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2024. Des négociations sont en cours par rapport au passif d'Apitech et ses filiales, ainsi que pour les emprunts de la société Mentor. Au jour de l'arrêté des comptes de la société Mentor, il existe une incertitude significative sur la continuité d'exploitation de la société. Néanmoins, la finalisation prochaine des négociations en cours assurera, avec toutes les actions détaillées précédemment, la continuité d'exploitation de la société.

Cette stratégie permet à Mentor de consolider ses positions majoritaires, de sécuriser ses flux de trésorerie et de préparer un cycle de remboursement progressif tout en maintenant la continuité opérationnelle des actifs clés.

3. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent la SAS Mentor, ses filiales directes et indirectes et les sociétés sur lesquelles elle exerce directement ou indirectement un contrôle conjoint ou une influence notable (l'ensemble constituant le « Groupe »).

3.1 Méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent, par intégration globale, les comptes des filiales dont le groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif ou le contrôle exclusif en substance pour les sociétés dites Ad hoc. Cette méthode consiste à retenir dans les états financiers du groupe l'intégralité des éléments comptables des filiales, tant au niveau des comptes de bilan que des comptes de résultats après retraitements et éliminations nécessaires. Les capitaux propres se ventilent entre la part revenant au groupe et la part détenue par les minoritaires.

Les états financiers consolidés regroupent, par mise en équivalence, les comptes des sociétés sur lesquelles la société consolidante exerce une influence notable. Cette méthode consiste à substituer à la valeur comptable des titres une quote-part de capitaux propres de l'entreprise mise en équivalence et reprendre au compte de résultat consolidé une quote-part du résultat net de ces entreprises.

Les états financiers consolidés regroupent, par intégration proportionnelle, les comptes des sociétés sur lesquelles la société consolidante exerce un contrôle conjoint. Cette méthode consiste à retenir dans les états financiers du groupe les éléments comptables des filiales, tant au niveau des comptes de bilan que des comptes de résultats après retraitements et éliminations nécessaires, à hauteur de la fraction représentative de ses intérêts, sans intérêt minoritaire.

3.2 Consolidation par paliers

La méthode par paliers vise à suivre une démarche ascendante. Dans un premier palier la filiale va intégrer dans ses comptes la sous filiale. Puis dans un second palier la société mère va intégrer la filiale qui a au préalable intégré la sous filiale.

Le contrôle conjoint nécessite un partage du contrôle par un nombre limité d'actionnaires ou d'associés, et un accord contractuel. Le contrôle conjoint n'est pas lié au pourcentage de droits de vote détenus et il ne suppose pas obligatoirement un partage égalitaire des droits de vote.

L'accord contractuel doit prévoir l'exercice du contrôle conjoint sur l'activité économique de l'entité exploitée en commun et établir toutes les décisions essentielles à la réalisation des objectifs de l'entité exploitée en commun qui nécessitent le consentement de tous les associés ou actionnaires participant au contrôle conjoint.

Au 31 décembre 2024, Mentor est détentrice de 40,56 % du capital et des droits de vote de la société Holding Empruntis, à la suite d'une cession et un apport de titres de la société Spartfin en 2022. Un associé détient 55 %, et le reste est réparti entre plusieurs actionnaires.

Un accord contractuel existe, matérialisé par un pacte d'associés, pour partager explicitement le contrôle conjoint entre ces actionnaires en nombre limité.

Holding Empruntis constitue un groupe via la détention à 100 % de Groupe Empruntis, qui détient elle-même plusieurs sociétés dont Spartfin et ses anciennes filiales.

Un palier de consolidation a été établi pour Holding Empruntis. La méthode de consolidation retenue est donc l'intégration proportionnelle du sous palier de consolidation Holding Empruntis ou « Pôle Finance ».

3.3 Principales variations de périmètre

Entrées dans le périmètre

<i>Janvier 2024 :</i>	Création de Spartim 2 détenue à 100 % par Spartim Holding
<i>Janvier 2024 :</i>	Création de Valence74 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Février 2024 :</i>	Création de la filiale Idrogenia détenue à 100 % par Mentor. Capital 1000 000 €. Société d'exploration, exploitation, vente, transport, protection de l'environnement dans le secteur de l'hydrogène blanc dit natif.
<i>Mars 2024 :</i>	Prise de participation dans la société Terrensis. Société d'exploration-Production d'hydrogène brut dit natif. Permis de recherche d'hydrogène, détenue à 12 % par Idrogenia
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Spartim 3 détenue à 100 % par Spartim Holding
<i>Avril 2024 :</i>	Prise de participation dans la SARL Partenaires Particuliers (CESAR HUB) société de Formation et d'enseignement en cybersécurité détenue à 95 % par Lunarr
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Sartrouville76 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Just Queen Allemagne, filiale détenue à 100 % par Apitech Allemagne
<i>Avril 2024 :</i>	Création de la société Courtier 2024 (intermédiaire en opération de banque et assurance) en avril 2024 détenue à 100 % par Groupe Empruntis France. Président Groupe Empruntis France.
<i>Avril 2024 :</i>	Création de la société Groupe Empruntis Académie (Formation continue) en avril 2024 détenue à 100 % par Groupe Empruntis France. Président Groupe Empruntis France.
<i>Mai 2024 :</i>	Création de Nantes77 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Juin 2024 :</i>	Création de Mentor Maroc filiale détenue à 100 % par Mentor
<i>Juin 2024 :</i>	Création de Harry Hope Allemagne filiale détenue à 100 % par Harry Hope
<i>Août 2024 :</i>	Création de Nancy0 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Octobre 2024 :</i>	Création de Paris75 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)

Changements de dénomination sociale

<i>Avril 2024 :</i>	Transformation de SPARTFIN en GROUPE EMPRUNTIS FRANCE
<i>Mai 2024 :</i>	Transformation de URBALUX HOLDING en MENTOR Luxembourg
<i>Juillet 2024 :</i>	Transformation de la société Cesar Hub en SAS CESARR

Sorties du périmètre :

<i>Juin 2024</i>	Cession par Partners Finances de Global Courtage au profit de Kereis technologies.
<i>Juillet 2024 :</i>	Cession des parts détenues par Cairus dans la Sarl Triple A Financement
<i>Octobre 2024 :</i>	Dissolution Dyanorys
<i>Octobre 2024 :</i>	Dissolution Apismart Manufacture
<i>Décembre 2024 :</i>	Cession de l'intégralité des parts que détenait Mentor dans D.ONE et PRAGMA

Variations dans le périmètre

<i>Décembre 2024 :</i>	Reprise de l'intégralité des parts de D.ONE Telecom par Mentor, devenue Mentor Telecom
<i>Décembre 2024 :</i>	Cession des titres que détenait Pierre MICHAUX dans Harry Hope à Mentor. Nouvelle répartition capitalistique : Mentor 90 % et 10 % répartis entre les 4 actionnaires minoritaires
<i>Décembre 2024 :</i>	Cession des titres que détenait Sébastien DUDOIT dans Promafi Bâtiment et Génie Civil à Promafi. Nouvelle répartition capitalistique : Promafi 45 % et Promaco 55 %

Augmentations et réductions de capital

<i>Juillet 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Holding Empruntis. Le capital social est fixé à 4 457 911,76 €
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Axelia de 182 500 € via émission de 365 actions de 500 € chacune pour le porter à 183 500 €, détenu à 100% par Promagora
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Estudia de 66 000 € via émission de 132 actions de 500 € chacune pour le porter à 67 000 €, détenu à 100% par Promagora
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Novelia de 765 000 € via émission de 1 530 actions de 500 € chacune pour le porter à 766 000 €, détenu à 100% par Promagora
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Apismart Finance de 1 775 000 € via émission de 1 775 actions de 1 000 € chacune pour le porter à 1 875 000 €, détenu à 100% par Mentor
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Just Queen de 1 830 000 € via émission de 1 830 000 actions de 1 € chacune pour le porter à 8 000 000 €, détenu à 100% par Apitech

Transmissions Universelles de Patrimoines

<i>Avril 2024 :</i>	ACE PATRIMOINE a absorbée la société IMMOPRET France, et a modifié sa dénomination sociale afin de devenir IMMOPRET
<i>Décembre 2024 :</i>	CINNA a tупée avec SOLIMO
<i>Décembre 2024 :</i>	ARCHEA a tупée avec PROMAGORA

Autres opérations juridiques

Fiducie Apitech : En 2024, la société Apitech a reçu 5 M € d'un fonds d'investissement, via une fiducie. La couverture en garantie de la dette s'est faite par le transfert de propriété de 150% du montant en machines ainsi qu'une garantie à première demande. Cela représente environ 215 machines à pizzas stockées, avec une augmentation régulière chaque année prévue au contrat pour compenser la vétusté. Suite à la liquidation d'Apitech en 2025, Mentor, étant caution, devra rembourser la fiducie.

3.4 Liste des entités consolidées

31/12/2024

Nom société	Pays	% détention directe	% d'intérêt	Méthode de consolidation	Date de clôture	Pôle d'activité
Mentor	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Deutshland GmbH	Allemagne	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Belgique	Belgique	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Switzerland	Suisse	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Telecom	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Viaevista	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Luxembourg	Luxembourg	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Maroc	Maroc	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Norway AS	Norvège	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Group Mentor Consulting Sverige AB	Suède	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Development Uk Limited	UK	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor USA Corp.	USA	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Aleo Agency	France	75,00%	75,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle comm et marketing
Acquys	France	99,99%	99,99%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Actima	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Axelia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Cyben SCI	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Esthia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Estudia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Fenetlux	France	95,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Florea SCCV	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foch 62 SCI	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foncéa	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foncima	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foncy Investissement	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Gestive Holding	France	50,00%	49,91%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Halleria	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Haussea SCCV	France	70,00%	70,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Inv Estim	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Leopold SCI	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Logia	France	99,82%	99,82%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Magea SCCV	France	80,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Maisons Promafi	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Ment Renov	France	60,00%	60,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Novelia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Partner Investissement	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
SCI Peoben Invest	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promafi Batiment & Génie Civil	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promaco	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promafi	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promagora	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Saflor	France	100,00%	51,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Sansonnia SCCV	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Solimo	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Sopames	France	51,00%	51,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim II	France	100,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim III	France	100,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim Holding	France	80,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim	France	80,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Wagram SCI	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Harry Hope Deutschland	Allemagne	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope Belgique	Belgique	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Cabinet de recrutement Harry Hope inc.	Canada	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope Espana	Espagne	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope	France	90,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Jane Hope	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope Luxembourg	Luxembourg	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement

Nom société	Pays	% détention directe	% d'intérêt	Méthode de consolidation	Date de clôture	Pôle d'activité
Api Tech Allemagne	Allemagne	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Just Queen Deutschland	Allemagne	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech Belgique	Belgique	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Just Queen Belgique	Belgique	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech Switzerland	Suisse	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Logistique	France	95,00%	90,25%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Apismart Finance	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech	France	95,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Just Queen	France	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Pizzao	France	80,00%	76,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech Smart Solutions UK	UK	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Happy JQ Limited	UK	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech North America Inc.	USA	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
SAS 4T Medical	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
755NM	France	90,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Angoulême71 - A71	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Aix-En-Provence9-AEP9	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Agen12 - AGN12	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Albi33 - ALBI33	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Amiens8 - AM8	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Annecy36 - ANC36	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Angers49 - ANG49	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Arras17 - ARS17	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Auxerre23 - AUX23	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Avignon53 - AV53	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Besançon5 (ex.BVBesancon)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bourges62 - B62	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Boulogne-Billancourt55 - BB55	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bourg-En-Bresse25 - BEB25	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bergerac48 - BGC48	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS BriveLaGaillarde46- BLG46	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Brest39 - BRT39	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Beauvais32 - BV32	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bordeaux13- BX13	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Béziers27 - BZ27	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Biarritz50 - BZ50	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Cannes65 - C65	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Chambéry21 - CHB21	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Charleville-Mézières7 - CHM7	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Chartres31 - CHT31	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
CIME	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Compiègne59 - CP59	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Châlon-Sur-Saône22 - CSS22	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Dijon66- D66	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Dax26 - DAX26	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Dunkerque10 - DK10	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Epinal4 (ex.RCEpinal)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Forbach56 - F56	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS GAP14 - GAP14	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Grenoble15 - GNB15	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Limoges68- L68	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS LeHavre41 - LH41	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Lille18- LIL18	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS LeMans37 - LM37	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Ligue Médicale Laser	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Lorient47 - LOR47	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Larocheville61 - LR61	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Marseille45 - M45	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Metz57 - M57	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Macon64 - MC64	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Mont de Marsan11 - MDM11	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Melun35 - ML35	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montluçon58 - MLC58	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montpellier40 - MPL40	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Mérignac54 - MRC54	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montauban19 - MTB19	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montélimar34 - MTL34	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical

Nom société	Pays	% détention directe	% d'intérêt	Méthode de consolidation	Date de clôture	Pôle d'activité
SAS Nancy0 - N0	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nantes77 - N77	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Narbonne24 - NBN24	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nice44 - NI44	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nîmes38 - NIM38	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nevers63 - NV63	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Orléans51 - ORL51	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Poitiers28 - P28	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Pau70- P70	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Paris75 - P75	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Perpignan43 - PPG43	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Quimper29 - QP29	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Reims3 (ex.CCReims)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Rennes52 - R52	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Rouen60 - R60	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Rodez73 - R73	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Saintes67- S67	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Sartrouville76 - S76	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS StBrieuc42 - SB42	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Saint-Quentin2 (ex.NMStrasbourg)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS St Etienne16 - STE16	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Troyes1 (ex.ALGTroyes)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Tours20 - T20	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Toulouse72 - T72	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Tarbes6 (ex.JDDijon)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Vichy69 - V69	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Valence74 - V74	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Cesarr	France	95,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Idrogenia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Lunarr	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Mentor Institut	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 1	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 2	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 3	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 4	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 5	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Cairus	France	64,51%	64,51%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Cairus Alsace	France	60,00%	38,70%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
1Holding Empruntis	France	40,56%	40,56%	Intégration proportionnelle	31 décembre	Pôle finance
Les Agents d'Aujourd'hui	France	48,75%	48,75%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Chèvre Haie	France	50,00%	25,50%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Entrepiere	France	50,00%	50,00%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Imvalor	France	48,75%	48,75%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Milleria	France	30,00%	30,00%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
N1	France	25,00%	22,50%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle médical
Lorraine Loisirs Aventures	France	49,00%	49,00%	Mise en équivalence	31 mars	Pôle incubation
Previas	France	30,00%	30,00%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle incubation

3.5 Liste des entités non consolidées

Les sociétés suivantes ne font pas partie du périmètre de consolidation du Groupe Mentor. En effet, leur consolidation représente un intérêt négligeable dans le cadre de l'image fidèle des comptes consolidés du Groupe.

- La SCI Brother
- La SCI Esteben
- La société M2.I (Anatole France)
- La SCI Michaux-Corbin
- La société Ader
- Le fonds de dotation Apis And Love
- Le fonds de dotation Alliance Entreprendre
- La société Terrensis

4. Principes et méthodes

4.1 Référentiel comptable

Les comptes du Groupe sont consolidés dans le respect des principes comptables français et sont établis conformément au règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 relatif aux comptes consolidés.

Les méthodes comptables exposées ci-après ont été appliquées d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés et de manière uniforme par les entités du Groupe. Les comptes consolidés sont présentés en milliers d'euros avec une décimale, arrondis à la décimale la plus proche, sauf précision contraire. Dans certaines circonstances, cette présentation peut entraîner des différences négligeables entre la somme des données chiffrées et les sous-totaux indiqués dans les tableaux.

4.2 Conversion des états financiers en devises étrangères

Les entités du Groupe hors zone euro ont généralement pour monnaie de fonctionnement leur monnaie nationale.

Toutes les entités du Groupe convertissent leurs états financiers dans la monnaie de présentation du Groupe (l'Euro) sur la base :

- des cours annuels moyens pour les produits et les charges du compte de résultat
- du cours de change en vigueur au 31 décembre pour les actifs et passifs du bilan.

Le Groupe ne consolide aucune société dont la devise fonctionnelle est celle d'une économie hyper inflationniste.

Les différences de conversion qui en résultent sont comptabilisées dans les « Ecart de conversion » dans les capitaux propres. La part revenant aux intérêts minoritaires est présentée dans les « Intérêts minoritaires » dans les capitaux propres.

Ces montants sont intégralement reclassés en résultat lorsque la participation concernée est : (i) intégralement cédée ou liquidée, ou (ii) partiellement cédée (le Groupe perd le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable). En cas de cession partielle sans conséquence économique significative, un reclassement partiel et proportionnel de la « Réserve de conversion » est effectué.

Les cours moyens et de clôture utilisés pour la conversion des états financiers dans la monnaie de présentation sont les suivants :

Devise / Euro			Taux moyen 12 mois		Taux de clôture	
			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Pologne	Zloty	PLN	4,31	4,54	4,28	4,34
Angleterre	Livre Sterling	GBP	0,85	0,87	0,83	0,87
République Tchèque	Couronne tchèque	CZK	25,12	24,01	25,16	24,74
USA	Dollar	USD	1,08	1,08	1,04	1,11
Canada	Dollar Canadien	CAD	1,48	1,46	1,49	1,46
Suisse	Franc Suisse	CHF	0,95	0,97	0,94	0,93
Norvège	Couronne Norvégienne	NOK	11,64	11,42	11,83	11,25
Suède	Couronne Suédoise	SEK	11,44	11,48	11,49	11,15
Maroc	Dirham Marocain	MAD	10,89		10,48	

4.3 Recours à des estimations et à des jugements

Lors de la préparation des comptes consolidés du Groupe, la direction recourt à des estimations ou à des jugements, car de nombreux éléments inclus dans les comptes ne peuvent être évalués avec précision. La direction revoit ces estimations et ces jugements lorsque les circonstances évoluent ou à la lumière d'informations nouvelles ou de l'expérience. En conséquence, les estimations et jugements retenus pour préparer les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont sujets à modification au cours des périodes futures.

Dans le cadre de l'établissement des états financiers au 31 décembre 2024, la Direction a exercé son jugement, notamment au regard de la valeur recouvrable des actifs, de la reconnaissance du chiffre d'affaires, de l'estimation des provisions et l'appréciation des passifs éventuels, de la comptabilisation des actifs et passifs d'impôt, et de l'évaluation du risque clients.

La Direction a également exercé son jugement sur les données financières de la SAS Spartim, dont les titres ont été transférés à un fiduciaire en 2023 mais qui reste néanmoins consolidée à 100% dans le Groupe.

4.4 Opérations réciproques

Les transactions entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé, ont été éliminés.

5. Notes annexes au compte de résultat

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du Groupe Mentor est en partie composé de ventes de produits finis et de marchandises. Il est reconnu dès lors que le contrôle des biens a été transféré au client.

Il est également composé de prestations de services. Dans ce cas, le chiffre d'affaires est reconnu au moment de la réalisation de la prestation ou au fur et à mesure de l'avancement de l'exécution de ces prestations (pour les activités de promotion immobilière de certaines entités notamment).

Les remises, ristournes et retours de produits sont comptabilisés en déduction du chiffre d'affaires.

La répartition du chiffre d'affaires par pôle d'activité et par zone géographique est la suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le				
	31/12/2023	31/12/2024	France	Europe (hors France)	Hors Europe
Holdings	1 009,0	2 832,7	2 812,1	20,6	
Pôle communication & marketing	4 627,8	4 483,7	4 483,7		
Pôle immobilier	24 011,8	23 334,0	23 334,0		
Pôle recrutement et services RH	16 851,2	16 458,6	15 599,4	843,0	16,2
Pôle industrie et machines autonomes	26 791,3	92 994,9	89 839,8	2 502,9	652,2
Pôle médical	1 366,9	2 723,3	2 723,3		
Pôle incubation	11 932,7	3 609,6	3 609,6		
Pôle finance	31 435,1	38 526,0	38 526,0		
CHIFFRE D'AFFAIRES	118 025,8	184 962,8	180 927,9	3 366,5	668,4

5.2 Les autres produits d'exploitation

La ventilation des autres produits d'exploitation est la suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Production stockée	5 125,5	35 487,5
Production immobilisée	30 111,0	17 103,2
Subvention d'exploitation	169,7	433,8
Reprises amort & prov	2 044,6	1 311,4
Transferts de charges	204,1	720,1
Autres produits	519,4	108,0
Total produits exploitation	38 174,3	55 164,0

5.3 Honoraires versés aux commissaires aux comptes

Le montant des honoraires versés au titre de l'année 2024 est de 137 K€ (vs 119 K€ en 2023) hors sous palier Holding Empruntis.

Les honoraires du sous palier de consolidation sont de 313 K€ pour l'année 2024 (vs 238 K€ en 2023).

5.4 Les charges de personnel

Les charges de personnel se ventilent comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Montant des salaires bruts	57 540,7	48 157,0
Participations des salariés	109,0	
Charges sociales	20 828,0	16 756,4
Salaires et charges sociales	78 477,7	64 913,4

L'effectif du groupe par catégories est le suivant :

Nombre ETP	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Cadres	177	135
Agents de maîtrise	436	421
Employés	391	270
Ouvriers	183	172
Pôle finance	663	673
Total effectif en ETP (équivalents temps plein)	1 850	1 671

5.5 Détail de calcul de l'Ebitda

L'Ebitda (bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement) a été calculé comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA	(74 650,7)	(3 038,9)
Dotations aux amortissements et aux provisions	71 896,5	9 160,3
Dépréciation de l'écart d'acquisition	8 778,6	
Reprises dotations aux amort., dépréciations et provisions d'exploitation	(2 044,6)	(1 311,4)
Intérêts	0,0	0,0
Ebitda	3 979,8	4 809,9
% du CA	2,2%	4,1%
Dont Groupe Mentor - Hors sous palier Holding Empruntis	342,1	5 032,3
Dont Sous palier Holding Empruntis	3 637,7	(222,4)

Les impôts exclus du calcul de l'Ebitda sont les impôts sur les sociétés et les impôts différés, lesquels n'appartiennent pas au résultat d'exploitation. En effet, l'Ebitda est un ratio d'évaluation de la rentabilité de l'exploitation courante d'une entreprise ; il inclut donc les impôts et taxes d'exploitation appartenant au résultat d'exploitation.

5.6 Le résultat financier

Le résultat financier du Groupe se découpe comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	Total 31/12/2024	Total 31/12/2023
Intérêts et produits assimilés	6 228,0	5 139,5
Reprises provisions financières	154,9	1 872,4
Diff. & gains de change	692,6	140,4
Produits nets sur cession de VMP	7 127,1	1 108,5
Autres produits financiers	715,7	1 288,2
Total produits financiers	14 918,3	9 549,0
Intérêts et charges assimilés	16 588,8	12 240,7
Dot. amort. et aux prov.	55 154,3	843,5
Diff. & pertes de change	107,9	412,8
Autres charges financières	427,0	181,7
Total charges financières	72 278,0	13 678,7
RESULTAT FINANCIER	(57 359,7)	(4 129,7)

Le résultat financier se compose essentiellement :

- des intérêts et produits nets de cession des VMP détenues par Mentor à hauteur de 10 984.6 K€
- des charges d'intérêts liées aux emprunts à hauteur de 16 575.5 K€ dont 796.2 K€ sont afférentes aux charges d'intérêts liées au crédit-bail
- de provisions sur charges à hauteur de 23 631 K€ au titre des engagements pris sur le groupe Apitech et 29 428 K€ en lien avec des mouvements de comptes courants en 2025

5.7 Le résultat exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels sont constitués des produits et charges anormaux et peu fréquents.

Ils comprennent notamment les dépréciations d'actifs, les frais de restructuration, les frais ou paiements relatifs à des litiges significatifs, les résultats de cession d'immobilisations et les conséquences des évolutions de périmètre.

Le résultat exceptionnel du Groupe se détaille de la manière suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	Total 31/12/2024	Total 31/12/2023
sur op. de gestion	553,9	481,9
sur op. en capital	3 940,0	2 146,8
Reprises prov	200,4	2 015,8
Autres produits except.	53,3	25,1
Total produits except.	4 747,6	4 669,6
sur op. de gestion	2 063,0	4 471,5
sur op. en capital	6 546,4	1 795,5
Dot. amort. et aux prov.	188 196,8	795,3
Autres charges except.	271,3	938,4
Total charges except.	197 077,5	8 000,7
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(192 329,9)	(3 331,1)

Le résultat exceptionnel comprends principalement les provisions et dépréciations du groupe Apitech (185 960 K€).

5.8 Impôts sur les résultats

Le Groupe calcule ses impôts sur le résultat conformément aux législations fiscales en vigueur dans les pays où les résultats sont taxables.

Les impôts différés actif ou passif reflètent les différences temporaires entre l'imposition des charges et des produits retenus pour établir les comptes consolidés et l'imposition effective dans les comptes sociaux des sociétés consolidées. Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement des différences temporelles déductibles.

La méthode du report variable a été retenue.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés au titre des pertes fiscales reportables lorsqu'il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales non utilisées pourront être imputées.

La ventilation de l'impôt sur les résultats impactant le compte de résultat du Groupe est la suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	Total 31/12/2024	Total 31/12/2023
Impôts exigibles	412,4	3 703,3
Impôts différés	5 220,9	1 287,7
TOTAL IMPOTS	5 633,3	4 991,0

La preuve d'impôt se détaille comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Total 31/12/2024
Résultat consolidé après impôts	(329 851,8)
Impôt exigible	412,4
Impôt différé	5 220,9
Résultat net consolidé avant impôts des sociétés intégrées	(324 218,5)
Impôt théorique (taux de 25%)	(81 054,6)
Ecart à expliquer	86 687,9
Entités mises en équivalence	(30,5)
Entités à l'impôt sur le revenu	113,3
Incidence des décalages permanents	(5 201,6)
Imputation déficits reportables antérieurs	(1 629,0)
Déficits fiscaux de l'entreprise non activés	26 298,0
Déficits fiscaux de l'entreprise activés	2 763,9
Différence de taux (taux réduit ou taux entités étrangères)	(18 057,2)
Autres ajustements sur l'impôt exigible dont IF	80 236,3
Autres ajustements sur l'impôt différé dont EA	2 194,7
Impôt théorique	86 687,9

Les impôts différés passifs sont principalement calculés sur les éliminations de résultats internes du pôle Industrie et Machines autonomes ainsi que sur les différences temporaires sur le pôle Holding.

Le total des déficits reportables non activés au 31/12/2024 s'élèvent à 1 013 M€, dont 342 M€ pour le sous palier Holding Empruntis et 262 M€ pour le pôle Apitech.

6. Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (MEE)

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le 31/12/2024		
	Valeur titres chez détentrices	Impact actif consolidé	Impact résultat consolidé
Entrepierre	5,0	0,0	0,0
Imvalor	3,9	61,1	4,1
Les Agents d'Aujourd'hui	3,9	129,9	84,8
Previas	2,4	26,9	(4,8)
Milleria	2,5	0,0	0,0
LLA	249,9	0,0	0,0
Chèvre Haie	425,0	211,7	46,6
N1	1 200,0	44,9	(1,2)
Holding Empruntis		50,3	(7,7)
Total	1 892,6	524,8	121,8

Concernant Holding Empruntis, les montants au bilan et au résultat proviennent du sous palier de consolidation, avec la présence de sociétés mises en équivalence. Il n'y a donc pas lieu d'indiquer une valeur de titres.

La SCI Chèvre Haie a versé des dividendes au Groupe à hauteur de 15.5 K€ au cours de l'année 2024.

La Selarl N1 a également versé des dividendes au Groupe à hauteur de 36 K€ et la SAS Previas à hauteur de 3 K€.

Ces montants tiennent déjà compte du pourcentage de détention, ils ne représentent donc que la part réellement versée au Groupe Mentor.

7. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées selon leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue : dont logiciels amortis de 3 à 7 ans.

Les fonds commerciaux n'ont pas de durée limitée dans le temps. En conséquence, ils ne sont plus amortis à compter du 01/01/2016 et font l'objet d'un test de dépréciation.

7.1 Les immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes, des amortissements et des valeurs nettes sont les suivantes :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Frais de recherche et développement	4 465,6	147,4	0,0	(864,9)	1 931,0	5 679,0
Concessions, licences, logiciels, droits similaires	15 248,9	1 639,8	(229,3)	(2 402,1)	1 025,6	15 282,9
Droit au bail	67,4	80,8	0,0	(0,0)	0,0	148,2
Fonds commercial	929,4	0,0	0,0	(30,0)	0,0	899,4
Autres immobilisations incorporelles	379,2	1 864,3	(0,2)	(0,2)	826,9	3 070,1
Immobilisations incorporelles en cours	5 486,4	9 205,2	(21,0)	(0,2)	(7 503,9)	7 166,5
Avances et acomptes s/immo. incorp.	227,9	209,6	(2,2)	0,0	(253,4)	181,8
Ecart d'acquisition	43 785,8	0,0	(902,1)	(22,0)	0,0	42 861,7
TOTAL Valeurs brutes	70 590,6	13 147,1	(1 154,8)	(3 319,5)	(3 973,8)	75 289,6

Amortissements & Dépréciations (en milliers d'euros)	Ouverture	Amort. / dépréciations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Frais de recherche et développement	(2 347,0)	(3 546,5)	0,0	934,4	0	(4 959,1)
Concessions, licences, logiciels, droits similaires	(4 826,0)	(925,5)	0,0	830,9	745	(4 175,4)
Droit au bail	(0,4)	(101,4)	0,0	0,0	0	(101,8)
Fonds commercial	(153,4)	(149,0)	0,0	0,0	0	(302,5)
Autres immobilisations incorporelles	(117,7)	(2 227,8)	0,0	(77,3)	(0)	(2 423,2)
Immobilisations incorporelles en cours	0,0	(5 770,9)	0,0	0,0	0	(5 770,9)
Avances et acomptes s/immo. incorp.	0,0	(150,0)	0,0	0,0	0	(150,0)
Ecart d'acquisition	(2 408,2)	(8 778,6)	0,0	55,3	0,0	(11 131,5)
TOTAL Amortissements & Dépréciations	(9 852,8)	(21 649,6)	0,0	1 743,3	744,8	(29 014,4)

Sur 2024, les tests ont donné lieu à une dépréciation du fonds de commerce dans Promafi Bâtiment et Génie Civil pour 149 K€.

D.One et Pragma ayant été cédées sur l'exercice, l'impact en variation de périmètre des valeurs brutes est de 3 200 K€.

Les dépréciations de l'actif du groupe Apitech représentent 7 989 K€.

Les dépréciations des écarts d'acquisitions du groupe Apitech sont de 6 428 K€.

Montants nets (en milliers d'euros)	Ouverture	Clôture
Frais de recherche et développement	2 118,6	720,0
Concessions, licences, logiciels, droits similaires	10 422,9	11 107,5
Droit au bail	67,0	46,3
Fonds commercial	776,0	597,0
Autres immobilisations incorporelles	261,4	646,9
Immobilisations incorporelles en cours	5 486,4	1 395,6
Avances et acomptes s/immo. incorp.	227,9	31,8
Ecart d'acquisition	41 377,6	31 730,2
TOTAL Valeurs nettes	60 737,8	46 275,2

7.2 Les écarts d'acquisition

Lors d'une entrée en périmètre, la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition.

L'évaluation des actifs et passifs identifiables est faite en fonction de la situation existant à la date d'entrée de l'entreprise dans le périmètre de consolidation, sans que les événements ultérieurs puissent être pris en considération. On appelle « écart d'évaluation » la différence entre la valeur d'entrée dans le bilan consolidé et la valeur comptable du même élément dans le bilan de l'entité contrôlée retraité aux normes comptables du groupe.

Pour des raisons pratiques, l'entreprise consolidante dispose cependant d'un délai se terminant à la clôture du premier exercice ouvert postérieurement à l'acquisition, au cours duquel elle peut procéder aux analyses et expertises nécessaires en vue de cette évaluation. Néanmoins, lors de la première clôture suivant l'acquisition, une évaluation provisoire doit être faite pour les éléments dont l'estimation est suffisamment fiable.

Si de nouvelles informations conduisent, avant la fin du premier exercice qui suit l'entrée dans le périmètre de consolidation, à une nouvelle appréciation des valeurs fixées lors de l'entrée dans le bilan consolidé, celles-ci doivent être modifiées et il en découle automatiquement une modification de la valeur brute et des amortissements cumulés de l'écart d'acquisition.

Au-delà de ce délai, les valeurs d'entrée qui se révèlent injustifiées par suite d'une erreur (et non par suite d'un changement d'estimation) lors de la première consolidation doivent être corrigées, avec pour contrepartie, une modification rétroactive de l'écart d'acquisition.

Lors de la première consolidation d'une entreprise contrôlée exclusivement depuis plusieurs exercices, les valeurs d'entrée et l'écart d'acquisition sont déterminés comme si cette première consolidation était intervenue effectivement à la date de la prise de contrôle. Les résultats accumulés par cette entreprise depuis la prise de contrôle sont inscrits en résultat consolidé, après déduction des dividendes reçus par le groupe et amortissement et dépréciation de l'écart d'acquisition.

Les écarts d'acquisition n'ont pas de durée limitée dans le temps, en conséquence, ils ne sont plus amortis à compter du 1^{er} janvier 2016 et font l'objet d'un test de dépréciation.

Les écarts d'acquisition sont désormais présentés par pôle d'activité (Unités Génératrices de Trésorerie ou UGT), pour tenir compte des différentes activités du Groupe et sont inclus dans le poste d'immobilisations incorporelles.

Chaque écart d'acquisition est affecté aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou aux groupes d'UGT susceptibles de bénéficier du regroupement d'entreprises qui a donné lieu à l'écart d'acquisition. Le test est effectué au niveau du plus petit groupe d'UGT à partir duquel l'activité est suivie et gérée par la direction.

Les variations au cours de l'exercice des principaux écarts d'acquisition sont les suivantes :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Entrée périmètre	Autres	Clôture
Pôle communication & marketing	5 261,2	0,0	0,0	5 261,2
Pôle immobilier	2 732,5	0,0	0,0	2 732,5
Pôle recrutement et services RH	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle industrie et machines autonomes	6 428,2	0,0	0,0	6 428,2
Pôle médical	4 516,5	0,0	0,0	4 516,5
Pôle incubation	2 106,9	0,0	0,0	2 106,9
Pôle finance	22 740,5	0,0	(924,1)	21 816,4
TOTAL Valeurs brutes	43 785,8	0,000	(924,1)	42 861,7

Les variations des amortissements et dépréciations sont les suivantes :

Amortissements & Dépréciations (en milliers d'euros)	Ouverture	Amort. / dépréciations	Variations de périmètre	Clôture
Pôle communication & marketing	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle immobilier	(2 408,2)	0,0	0,0	(2 408,2)
Pôle recrutement et services RH	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle industrie et machines autonomes	0,0	(6 428,2)	0,0	(6 428,2)
Pôle médical	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle incubation	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle finance	0,0	(2 350,4)	55,3	(2 295,1)
TOTAL Amortissements & Dépréciations	(2 408,2)	(8 778,6)	55,3	(11 131,5)

En détail, les dépréciations sont de 5 723.8 K€ pour Apitech, 704.3 K€ pour Pizzao, et 2 295.1 K€ pour Raizers.

Les variations des valeurs nettes sont les suivantes :

Montants nets (en milliers d'euros)	Ouverture	Clôture
Pôle communication & marketing	5 261,2	5 261,2
Pôle immobilier	324,3	324,3
Pôle recrutement et services RH	-	-
Pôle industrie et machines autonomes	6 428,2	-
Pôle médical	4 516,5	4 516,5
Pôle incubation	2 106,9	2 106,9
Pôle finance	22 740,5	19 521,3
TOTAL Valeurs nettes	41 377,6	31 730,2

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue :

- Terrains (droit d'usage) : 20 ans
- Constructions : 20 à 30 ans
- Matériel et outillage : 3 à 5 ans
- Agencement, aménagement : 5 à 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Matériel de bureau : 3 à 5 ans
- Mobilier : 10 ans

Immobilisations en crédit-bail

Les immobilisations dont le groupe dispose, en vertu de contrats de location financement, sont considérées comme si elles avaient été acquises à crédit.

Le bilan et le compte de résultat sont retraités en conséquence (comptabilisation d'un actif immobilisé avec contrepartie dette ou diminution du cash, et au compte de résultat comptabilisation d'un amortissement et d'intérêts financiers en lieu et place du loyer).

La durée d'amortissement retenue pour les smart machines en crédit-bail est de 15 ans.

Réévaluation

Une entreprise consolidée peut être conduite à pratiquer dans ses comptes individuels une réévaluation de droit commun (comme celle autorisée en France par l'article L123-18 du Code de commerce) ou une réévaluation libre autorisée par la législation nationale du pays où elle est située.

Dans ce cas, le règlement ANC 2020-01 laisse le choix entre deux solutions permettant de respecter le principe d'homogénéité des méthodes :

- soit éliminer au niveau des comptes consolidés les opérations de réévaluation pratiquées dans les comptes individuels
- soit étendre la réévaluation à l'ensemble des entreprises consolidées et à l'ensemble des immobilisations corporelles et financières.

En 2008, la société Foncima a procédé à une réévaluation de ses biens immobiliers et financiers dans ses comptes sociaux pour une valeur brute de 1 393 194€.

Au 31 décembre 2024, les impacts de cette opération ont été éliminés dans les comptes consolidés :

- Montant de la valeur brute éliminée à hauteur de 305 911 €
- Montant de l'amortissement cumulé éliminé : 49 298 €
- Soit élimination de l'écart de réévaluation pour une valeur nette de 256 613 €, se répartissant de la manière suivante :
 - Diminution de la valeur des terrains de 34 072 €
 - Diminution de la valeur des constructions de 99 346 €
 - Diminution de la valeur des titres de participations de 123 195 €

La variation des valeurs brutes est la suivante :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Terrains, agencements et construction	26 634,9	389,2	(1 761,6)	(0,0)	403,2	25 665,6
Installations techniques, matériel & outillage	28 050,3	68 689,5	(17 710,7)	(240,1)	12 275,4	91 064,5
<i>Dont location financement</i>	8 772,1	22 040,9	0,0	0,0	0,0	30 813,0
Installations générales, agencements, aménagements divers	11 685,3	2 862,7	(338,5)	(13,9)	28 961,3	43 156,9
Matériel de transport, bureau & informatique	9 754,3	1 705,5	(387,4)	(59,7)	1 285,2	12 297,9
<i>Dont location financement</i>	2 581,1	848,8	0,0	0,0	484,3	3 914,2
Autres immobilisations corporelles	1 019,6	961,7	(88,3)	(0,4)	50,8	1 943,4
<i>Dont location financement</i>	444,0	0,0	(79,2)	(0,4)	0,0	364,3
Immobilisations corporelles en cours	23 336,5	29 080,8	(428,9)	0,0	(33 800,7)	18 187,8
Avances et acomptes s/inmo. corp.	4 233,4	1 667,7	(33,7)	0,0	(4 847,2)	1 020,2
TOTAL Valeurs brutes	104 714,4	105 357,1	(20 749,1)	(314,2)	4 328,1	193 336,3

La forte augmentation de certains postes s'explique notamment par le reclassement des immobilisations en cours, ainsi que les machines à pizzas sur Just Queen (20 788 K€ via les crédits baux) et sur Apismart Finance (21 682 K€). Les immobilisations en cours augmentent également sur Just Queen pour 22 284 K€ et sur le pôle médical pour 3 711 K€.

La variation des amortissements et dépréciations est la suivante :

Amortissements & Dépréciations (en milliers d'euros)	Ouverture	Amort. / dépréciations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Terrains, agencements et construction	(7 966,4)	(1 226,3)	0,0	0,0	625	(8 567,8)
Installations techniques, matériel & outillage	(3 373,4)	(72 929,7)	0,0	234,7	870	(75 198,5)
<i>Dont location financement</i>	(1 267,6)	(17 455,6)	0,0	0,0	0	(18 723,2)
Installations générales, agencements, aménagements divers	(2 197,3)	(33 496,6)	0,0	6,1	171	(35 517,0)
Matériel de transport, bureau & informatique	(5 370,1)	(2 958,0)	0,0	49,2	222	(8 056,9)
<i>Dont location financement</i>	(966,9)	(1 308,4)	0,0	0,0	84	(2 190,8)
Autres immobilisations corporelles	(273,4)	(1 594,4)	0,0	0,3	158	(1 709,3)
<i>Dont location financement</i>	(282,3)	(130,2)	0,0	0,3	181	(230,9)
Immobilisations corporelles en cours	0,0	(17 196,7)	0,0	0,0	0	(17 196,7)
Avances et acomptes s/inmo. corp.	0,0	(723,5)	0,0	0,0	0	(723,5)
TOTAL Amortissements & Dépréciations	(19 180,7)	(130 125,1)	0,0	290,3	2 045,7	(146 969,8)

Les dépréciations et amortissements à 100% de l'actif immobilisé du groupe Apitech représentent 112 425 K€ sur les 146 970 K€.

La variation des valeurs nettes est la suivante :

Montants nets (en milliers d'euros)	Ouverture	Clôture
Terrains, agencements et construction	18 668,5	17 097,8
Installations techniques, matériel & outillage	24 676,9	15 866,0
<i>Dont location financement</i>	7 504,52	12 089,9
Installations générales, agencements, aménagements divers	9 488,0	7 639,9
Matériel de transport, bureau & informatique	4 384,2	4 241,0
<i>Dont location financement</i>	1 614,3	1 723,4
Autres immobilisations corporelles	746,2	234,1
<i>Dont location financement</i>	161,7	133,4
Immobilisations corporelles en cours	23 336,5	991,1
Avances et acomptes s/inmo. corp.	4 233,4	296,7
TOTAL Valeurs nettes	85 533,7	46 366,6

9. Immobilisations financières et Mises en équivalence

La valeur brute est constituée par le cout d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les immobilisations financières se ventilent comme suit :

Montants nets (en milliers d'eur	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Reprise	Dotations	Variations de périmètre (*)	Conversion et autres (**)	Clôture
Participations et titres immobilisés	2 884,6	2 558,3	(3 773,4)	0,0	(974,0)	3 589,2	(4,1)	4 280,5
Autres immobilisations financières	25 569,6	8 454,0	(319,0)	0,0	(9 117,5)	(216,4)	6 956,6	31 327,5
Titres mis en équivalence	543,7	126,9	(45,8)	0,0	0,0	(75,0)	(24,9)	524,9
TOTAL Valeurs brutes	28 997,9	11 139,3	(4 138,2)	0,0	(10 091,5)	3 297,8	6 927,5	36 132,8

Les autres immobilisations financières sont constituées à hauteur de 26 575 K€ d'une créance rattachée à la participation du groupe dans le sous palier Holding Empruntis (à hauteur des 59.4% non intégrés). Il y a également la créance née en 2024 de 7 526 K€ sur Apitech au titre de la fiducie, dépréciée à 100% en date de clôture, représentant 215 machines à pizzas stockées et dont la propriété a été transmise au fiduciaire.

Les immobilisations financières sont dépréciées à hauteur de 10 098 K€ en clôture, dont 8 889 K€ en lien avec le groupe Apitech.

10. Capitaux propres consolidés

La baisse importante des capitaux propres s'explique par les dépréciations des actifs du pôle industrie, notamment immobilisations et stocks. Elle s'explique également par les provisions faites sur les mouvements de certains comptes courants en 2025 et sur les garanties données par Mentor

11. Besoin en fonds de roulement

Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute, déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus, et la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur brute est supérieure à l'autre terme énoncé.

Les marges internes au groupe contenues dans les stocks ont été annulées.

Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Etalement des frais d'émission d'emprunts

Les coûts d'emprunts sont inscrits à l'actif dans le poste « Autres créances et comptes rattachés » et amortis linéairement en tant que charges d'exploitation ou charge financière sur la durée de vie de chaque emprunt.

Imposition exigible et différée

Le Groupe calcule ses impôts sur le résultat conformément aux législations fiscales en vigueur dans les pays où les résultats sont taxables.

Les impôts différés actif ou passif reflètent les différences temporaires entre l'imposition des charges et des produits retenus pour établir les comptes consolidés et l'imposition effective dans les comptes sociaux des sociétés consolidées.

La méthode du report variable a été retenue.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés au titre des pertes fiscales reportables lorsqu'il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales non utilisées pourront être imputées.

Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement des différences temporelles déductibles.

11.1 Détail des comptes de BFR

Le détail des comptes composant le BFR est le suivant, en valeurs brutes :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Avances et acomptes versés	769,7	1 974,6
Stocks	206 900,0	218 759,9
Créances clients	30 980,2	28 996,5
Créances fiscales et sociales	12 388,0	16 442,4
Autres créances	4 987,5	12 509,8
Comptes de régularisation actif	7 597,5	3 513,8
Sous-total actif	263 622,9	282 197,0
Avances et acomptes reçus	199,2	107,0
Dettes fournisseurs (hors dettes sur immobilisations)	14 479,6	16 506,9
Dettes fiscales et sociales	23 131,2	17 945,9
Autres dettes	3 251,0	7 370,8
Comptes de régularisation passif	6 659,0	4 988,9
Sous-total passif	47 720,0	46 919,5
Total Besoin en fond de roulement	215 902,9	235 277,5

Les dettes sur immobilisations sont incluses dans les autres dettes à hauteur de 880.4 K€.

Les comptes de régularisation à l'actif sont constitués de charges constatées d'avance dans le cadre normal des activités du Groupe, et de charges à répartir pour 3 127,9 K€.

Ceux au passif sont uniquement constitués de produits constatés d'avance.

11.2 Echancier des créances et des dettes de l'actif circulant

L'échéancier des créances (valeurs brutes) et des dettes est le suivant :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Montant brut	A 1 an au plus	A plus de 1 an
Avances et acomptes versés	769,7	769,7	
Créances clients	30 980,2	25 158,2	5 822,0
Créances fiscales et sociales	12 388,0	12 388,0	
Autres créances	4 987,5	4 496,3	491,2
Impôts différés actifs	9 051,7	9 051,7	
Comptes de régularisation actif	7 597,5	7 597,5	
Sous-total actif	65 774,6	59 461,4	6 313,2
Avances et acomptes reçus	199,2	199,2	
Dettes fournisseurs (hors dettes sur immobilisations)	14 479,6	14 479,6	
Dettes fiscales et sociales	23 131,2	23 131,2	
Autres dettes	3 251,0	3 251,0	
Impôts différés passifs	16 641,3	16 641,3	
Comptes de régularisation passif	6 659,0	6 659,0	
Sous-total passif	64 361,3	64 361,3	0,0

11.3 Tableau de variation des provisions sur actifs circulants

La variation des provisions sur actifs circulants est la suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Ouverture	Dotations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Stocks	2 832,4	116 965,6	(916,8)	0,0	151,8	119 032,9
Créances clients	2 611,3	3 483,1	(252,9)	29,0	9,5	5 822,0
Autres créances	110,4	501,3	(120,4)	0,0	(0,1)	491,3
VMP	159,1	515,8	(154,8)	0,0	0,0	520,1
Total provision actif circulant	5 713,1	121 465,9	(1 444,9)	29,0	161,2	125 866,3
Dont dotations/reprises d'exploitation		26 677,0	(1 290,1)			
Dont dotations/reprises financières		1 017,1	(154,8)			
Dont dotations/reprises exceptionnelles		93 771,8	0,0			

12. Trésorerie et dettes financières

12.1 Trésorerie active

La trésorerie active se détaille comme suit (valeur nette) :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Valeurs mobilières de placement *	89 835,5	157 638,5
Disponibilités	36 392,8	25 951,2
Total trésorerie active	126 228,3	183 589,7
Dont Groupe Mentor hors sous palier Holding Empruntis	119 203,4	179 616,8
Dont sous palier Holding Empruntis	7 024,9	3 972,9

*inclus les dépréciations à hauteur de 520.1 K€ en 2024 et 159.1 K€ en 2023 (pas de dépréciation dans le sous palier Holding Empruntis).

Sur les 126 M€ de trésorerie active, la part non disponible (placements donnés en garantie) est d'environ 90 M€.

12.2 Dettes financières

Les variations des dettes financières sur l'exercice sont les suivantes :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Emissions/ Tirages	Rembt	Variations de périmètre (*)	Conversion et autres (**)	Clôture
Emprunts obligataires	82 535,9	5 000,0	0,0	(72,5)	4 010,7	91 474,1
Emprunts auprès établis. de crédit	158 059,1	29 267,6	(6 682,5)	(21,6)	0,0	180 622,6
Emprunts - crédit bail	8 334,5	20 788,0	(3 742,0)	(0,1)	1 900,1	27 280,8
Emprunts participatifs	0,0	2 534,0	(117,0)	0,0	0,0	2 417,0
Concours bancaires (trésorerie passive)	3 819,6	0,0	0,0	0,0	(346,9)	3 472,7
Autres dettes financières	17 533,3	12 290,9	(2 175,0)	(12,3)	(17 020,7)	10 616,2
TOTAL Valeurs brutes	270 282,4	69 880,6	(12 716,5)	(106,6)	(11 456,8)	315 883,5
						Dont Groupe Mentor hors sous palier Holding Empruntis 202 697,5
						Dont sous palier Holding Empruntis 113 186,0

Le montant de la trésorerie nette (trésorerie active – concours bancaires passifs) s'établit à 122 755.5 K€ au 31 décembre 2024 (dont 115 730.6 K€ hors sous palier Holding Empruntis).

Les concours bancaires passifs incluent les crédits promoteurs octroyés sur les entités de promotion immobilière à hauteur de 3 472.7 K€ au 31 décembre 2024. La variation de ces derniers est présentée sur une ligne distincte dans les « flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement » du tableau de trésorerie du Groupe (- 333.6 K€ en 2024) ; le montant de la trésorerie de clôture retraitée figurant dans le tableau de flux de trésorerie du Groupe est donc de 126 215.2 K€ au 31 décembre 2024.

Les nouveaux emprunts ont essentiellement été contractés par les SAS Mentor et Spartim.

Par ailleurs en juillet 2025, les prêteurs du sous palier ont consenti à la demande de waiver de Groupe Empruntis.

12.3 Echancier des dettes financières

(EN MILLIERS D'EUROS)	Montant brut	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Emprunts obligataires	91 474,1	5 549,0	5 000,0	80 925,1
Emprunts auprès établiss. de crédit	180 622,6	4 260,5	127 490,9	48 871,2
Emprunts - crédit bail	27 280,8	6 855,9	20 272,9	152,0
Emprunts participatifs	2 417,0	184,0	2 233,0	0,0
Concours bancaires (trésorerie passive)	3 472,7	998,2	2 474,5	0,0
Autres dettes financières	10 616,2	1 914,2	8 702,0	0,0
TOTAL Valeurs brutes	315 883,5	19 761,9	166 173,3	129 948,3

Les emprunts obligataires exigibles à moins de 1 an de 5 549 K€ concernent exclusivement les entités SPV RZS1, RZS 2, RZS 3, RZS 4 et RZS 5.

Mentor représente 40% des emprunts auprès des établissements de crédit exigibles à moins de 1 an soit 1 700 K€.

Les emprunts bancaires et obligataires à rembourser entre 1 et 5 ans sont détaillés par année dans le tableau ci-dessous :

(EN MILLIERS D'EUROS)	1 à 5 ans	2026	2027	2028	2029
Emprunts obligataires	5 000,0				5 000,0
Emprunts auprès établiss. de crédit	127 490,9	5 507,3	64 514,3	3 561,1	53 908,2
TOTAL Valeurs brutes	132 490,9	5 507,3	64 514,3	3 561,1	58 908,2

L'échéance de 63 M€ d'un emprunt à rembourser en 2027 sera couvert par des VMP disponibles la même année et pour le même montant.

13. Provisions pour risques et charges

13.1 Variations

Les variations des provisions sont les suivantes :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Ouverture	Dotations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Provisions pour litiges	1 385,1	732,8	(415,2)	(0,6)	(28,6)	1 673,4
Provisions pour pertes à terminaison	241,1	29,9	(222,8)	0,0	0,0	48,1
Provisions pour pensions et retraite	626,1	147,3	(51,6)	(6,0)	0,0	715,8
Provisions pour garanties	356,4	84,9	0,0	0,0	0,0	441,3
Autres provisions	1 421,2	39 134,5	(161,3)	(36,0)	29,2	40 387,6
Total provision risques & charges	4 029,9	40 129,3	(851,0)	(42,6)	0,6	43 266,2
Dont dotations/reprises d'exploitation		928,4	(695,8)			
Dont dotations/reprises financières		39 058,4	0,0			
Dont dotations/reprises exceptionnelles		142,5	(155,2)			

Les provisions pour litiges concernent principalement les pôles suivants :

- Pôle industrie à hauteur de 435.5 K€
- Sous palier Holding Empruntis à hauteur de 920.6 K€

Les autres provisions sont liées aux pôles suivants :

- Pôle holding à hauteur de 36 963.8 K€ (mouvements de comptes courants sur 2025 et garanties du pôle industrie)
- Pôle médical à hauteur de 1 846.7 K€

13.2 Provision pour indemnités de départ à la retraite

Les engagements de départ à la retraite ne concernent que la France.

Les provisions pour IDR s'élèvent à 715.7 K€ et concernent principalement le sous palier Holding Empruntis (228 K€) ainsi que le pôle industrie et machines autonomes (239 K€).

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

2024	France
Age de départ à la retraite	65 ans
Taux de charges sociales	50%
Taux d'actualisation	3,38%
Taux de progression des salaires	2%
Taux de rotation du personnel	propre à chaque société

14. Notes annexes hors bilan et autres informations

Les principaux engagements hors bilan, hors sous palier de consolidation Holding Empruntis, concernent des garanties bancaires émises ou reçues dans le cadre de l'octroi de prêts bancaires.

(EN MILLIERS D'EUROS)	Total 31/12/2024
Cautiion Mentor	23 113,3
Nantissement titres financiers	69 000,0
Nantissement titres des sociétés consolidées	28 578,9
Hypothèques et privilèges	5 176,0
Total engagements donnés	125 868,2
Garantie de l'Etat (PGE, BPI, ...)	407,1
Cautiion Mentor	465,3
Garantie actionnaires minoritaires	1 883,6
Total engagements reçus	2 756,0

Pour information, la SAS Mentor n'a aucun engagement hors bilan vis-à-vis de la Holding Empruntis et/ou de l'une de ses filiales.

MENTOR

Société par actions simplifiée

au capital de 500 000 000 euros

Siège social : 16 rue De Malzeville, 54130 DOMMARTEMONT

419415617 RCS NANCY

Rapports du président

II - RAPPORT DU PRESIDENT SUR LA SITUATION DU GROUPE MENTOR AU TITRE DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2024

Chers actionnaires,

Notre société établissant des comptes consolidés, ces derniers vous sont présentés, conformément à l'article 28 des statuts.

Présentation des comptes consolidés

Les états financiers consolidés ont été établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France (règlement 99.02 du C.R.C. et règlement ANC 2020-01).

Il est fait application des règlements CRC 2004-06 du 23/11/2004 relatif à la définition, comptabilisation et évaluation des actifs et CRC 2002-10 du 12/12/2002 relatif à l'amortissement et à la dépréciation des actifs.

Au 1^{er} janvier 2017, le nouveau règlement 2015-05 relatif aux instruments financiers à terme et aux opérations de couverture est entré en vigueur. Au vu des transactions réalisées sur l'exercice, l'application de ce règlement n'a pas d'impact significatif sur les comptes consolidés.

L'activité de la société au cours de l'exercice se trouve résumée dans le tableau qui suit, regroupant les postes les plus significatifs du compte de résultat, ainsi que leur évolution par rapport à l'exercice précédent :

		Exercice clos le	
(EN MILLIERS D'EUROS)	Notes	31/12/2024	31/12/2023
Chiffre d'affaires	5.1	184 962,8	118 025,8
Autres produits d'exploitation	5.2	38 174,3	55 164,0
Achats consommés		(84 976,0)	(57 731,6)
Autres achats et charges externes		(47 388,4)	(39 760,8)
Impôts, taxes et versements assimilés		(5 480,7)	(4 513,3)
Salaires et charges sociales	5.4	(78 477,7)	(64 913,4)
Dotations aux amortissements et aux provisions		(71 896,5)	(9 160,3)
Autres charges		(789,9)	(149,4)
EBITDA	5.5	3 979,8	4 809,9
% du CA		2,2%	4,1%
Résultat d'exploitation avant dépréciation de l'écart d'acquisition		(65 872,1)	(3 038,9)
Dépréciation de l'écart d'acquisition		(8 778,6)	0,0
Résultat d'exploitation après dépréciation de l'écart d'acquisition		(74 650,7)	(3 038,9)
% du CA		-40,4%	-2,6%
Résultat financier	5.6	(57 359,7)	(4 129,7)
Résultat courant avant impôts		(132 010,4)	(7 168,6)
Résultat exceptionnel	5.7	(192 329,9)	(3 331,1)
Impôt sur le résultat	5.8	(5 633,3)	(4 991,0)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence	6	121,8	(182,1)
RESULTAT NET		(329 851,8)	(15 672,8)
<i>Dont part du groupe</i>		<i>(330 314,7)</i>	<i>(16 205,7)</i>
<i>Dont part du hors groupe</i>		<i>462,9</i>	<i>533,0</i>

		Exercice clos le			
(EN MILLIERS D'EUROS)	Notes	31/12/2024 Valeurs brutes	31/12/2024 Amort & Dépréciations	31/12/2024 Valeurs nettes	31/12/2023
Immobilisations incorporelles	7.1	75 289,6	(29 014,4)	46 275,2	60 737,8
<i>dont écarts d'acquisition</i>	7.2	42 861,7	(11 131,5)	31 730,2	41 377,6
Immobilisations corporelles	8	193 336,3	(146 969,7)	46 366,6	85 533,7
Immobilisations financières	9	45 706,4	(10 098,5)	35 607,9	28 454,2
Titres mis en équivalence	9	524,9	0,0	524,9	543,7
Actif immobilisé		314 857,2	(186 082,6)	128 774,6	175 269,3
Stocks	11	206 900,0	(119 032,9)	87 867,1	215 927,5
Clients	11	30 980,2	(5 822,0)	25 158,2	26 385,2
Autres créances	11	25 742,7	(491,2)	25 251,5	34 330,2
Impôts différés actifs	5.8	9 051,7	0,0	9 051,7	1 193,4
Valeurs mobilières de placement	12	90 355,5	(520,0)	89 835,5	157 638,5
Disponibilités	12	36 392,8	0,0	36 392,8	25 951,2
Actif Circulant		399 422,9	(125 866,1)	273 556,8	461 426,0
ACTIF		714 280,1	(311 948,7)	402 331,4	636 695,3

		Exercice clos le	
(EN MILLIERS D'EUROS)	Notes	31/12/2024	31/12/2023
Capital social		500 000,0	500 000,0
Primes et écarts d'évaluation		0,0	0,0
Réserves	10	(191 589,3)	(172 442,9)
Écarts de conversion		(394,3)	122,8
Résultat consolidé - part du groupe		(330 314,7)	(16 205,7)
Capitaux propres - part du groupe		(22 298,3)	311 474,2
Intérêts minoritaires		1 118,8	794,1
Provisions pour risques et charges	13	43 266,2	4 029,9
Emprunts et dettes financières	12	315 883,4	270 282,4
Fournisseurs et comptes rattachés	11	14 479,6	16 506,9
Autres dettes	11	33 240,4	30 412,6
Impôts différés passifs	5.8	16 641,3	3 195,3
Autres dettes		380 244,7	320 397,2
PASSIF		402 331,4	636 695,3

Situation et activité du groupe au cours de l'exercice

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 184 962 828 € contre 118 025 840 € pour l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation consolidé ressort à -74 650 700 € contre -3 038 921 € pour l'exercice précédent.

Le résultat financier consolidé s'élève à -57 359 700 € contre -4 129 654 € pour l'exercice précédent.

Le résultat exceptionnel s'élève à un montant de – 192 329 900 € contre -3 331 144 € pour l'exercice précédent.

Au regard du résultat de l'exercice, l'impôt sur les sociétés se solde par une charge de 5 633 300 €.

Compte tenu des produits et charges de toutes natures, l'activité de l'exercice écoulé se traduit ainsi par un résultat net de l'ensemble consolidé négatif de 329 851 800 €.

Faits marquants de l'exercice

1. Sous palier de consolidation Holding Empruntis

En 2024, l'activité et les performances du pôle finance continuent de s'améliorer.

Les partenaires bancaires spécialisés augmentent le nombre de prêts accordés et la baisse des taux permet d'améliorer la marge.

Malgré un marché instable, le pôle finance a su une nouvelle fois démontrer sa solidité en maintenant un niveau de charges adapté au volume d'activité et en se préparant à la reprise d'activité soutenue.

Les actionnaires ont poursuivi leur soutien financier en injectant 20 millions d'euros afin de respecter les ratios financiers.

L'année 2024 a également été marquée par des créations, une fusion et une cession.

Le pôle a cédé sa participation dans Global Courtage, l'entité Immoprêt a fusionné avec ACE Patrimoine et deux sociétés ont été créées : Groupe Empruntis Académie et Courtier 2024.

2. Nouveaux financements bancaires et remboursements

En 2024, l'activité du Groupe a connu une évolution significative de ses activités, avec pour objectif prioritaire l'atteinte du point d'équilibre pour les pôles en cours de développement.

L'accompagnement de partenaires financiers a de nouveau été sollicité.

Un crédit in fine à hauteur de 20 millions d'euros a été débloqué en 2024 à hauteur de 17.5 millions d'euros sur Mentor (dont 6 millions placés en support de placement comme garantie).

Par ailleurs, pour la société Spartim, la tranche non-confirmée d'un montant maximum en principal égal à 20 millions d'euros a été tirée à hauteur de 11 millions d'euros.

Celle-ci est destinée à refinancer partiellement l'Endettement Intragroupe tel qu'existant à la date de tirage de la tranche non-confirmée.

3. Cession du pôle dématérialisé

A fin 2024, la société D.ONE et sa filiale PRAGMA ont été cédés à 100% au directeur général et associé. Le groupe a souhaité recentrer ces activités sur son savoir-faire. L'impact de ces cessions sur le résultat net 2024 s'élève à - 3 699 K€, moins-value sur la vente des titres. En 2023, ces sociétés avaient généré un chiffre d'affaires et un résultat d'exploitation de respectivement 10 566 K€ et - 459 K€.

4. Changements de dénomination sociale

Au titre de l'exercice 2024, les changements de dénomination sociale suivants sont à constater :

- la Société SPARTFIN devient GROUPE EMPRUNTIS France
- la Société URBALUX HOLDING prend la dénomination suivante : MENTOR URBALUX
- la Société CESAR HUB est désormais identifiée sous la dénomination CESARR.

5. Augmentations et réductions de capital

Juillet 2024 : Augmentation du capital social de la société Holding Empruntis. Le capital social est fixé à 4 457 911,76 €

Décembre 2024 : Augmentation du capital social de la société Axelia de 182 500 € via émission de 365 actions de 500 € chacune pour le porter à 183 500 €, détenu à 100% par Promagora

Décembre 2024 : Augmentation du capital social de la société Estudia de 66 000 € via émission de 132 actions de 500 € chacune pour le porter à 67 000 €, détenu à 100% par Promagora

Décembre 2024 : Augmentation du capital social de la société Novelia de 765 000 € via émission de 1 530 actions de 500 € chacune pour le porter à 766 000 €, détenu à 100% par Promagora

Décembre 2024 : Augmentation du capital social de la société Apismart Finance de 1 775 000 € via émission de 1 775 actions de 1 000 € chacune pour le porter à 1 875 000 €, détenu à 100% par Mentor

Décembre 2024 : Augmentation du capital social de la société Just Queen de 1 830 000 € via émission de 1 830 000 actions de 1 € chacune pour le porter à 8 000 000 €, détenu à 100% par Apitech

6. Transferts internes de titres

La Société MENTOR a repris l'intégralité des titres composant le capital social de la société D.ONE TELECOM

La Société détient désormais 90% des titres de la Société HARRY HOPE.

7. Transmissions universelles de patrimoines et liquidations

La Société PARTNERS FINANCES a absorbé les sociétés suivantes :

- VIAEXA
- CLP
- EPARGNE CONCEPT
- IRregroup

La Société EMPRUNTIS a absorbé la Société EMPRUNTIS L'AGENCE.

La Société ACE PATRIMOINE a absorbé la Société IMMOPRET France et a ensuite modifié sa dénomination sociale afin de devenir IMMOPRET.

La Société SOLIMO a absorbé la Société CINNA.

La Société PROMAGORA a absorbé la société ARCHEA.

8. Autres variations de périmètre

Le groupe MENTOR a connu les variations suivantes au titre de l'exercice 2024 :

Entrées dans le périmètre

<i>Janvier 2024 :</i>	Création de Spartim 2 détenue à 100 % par Spartim Holding
<i>Janvier 2024 :</i>	Création de Valence74 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Février 2024 :</i>	Création de la filiale Idrogenia détenue à 100 % par Mentor. Capital 1000 000 €. Société d'exploration, exploitation, vente, transport, protection de l'environnement dans le secteur de l'hydrogène blanc dit natif.
<i>Mars 2024 :</i>	Prise de participation dans la société Terrensis. Société d'exploration-Production d'hydrogène brut dit natif. Permis de recherche d'hydrogène, détenue à 12 % par Idrogenia
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Spartim 3 détenue à 100 % par Spartim Holding
<i>Avril 2024 :</i>	Prise de participation dans la SARL Partenaires Particuliers (CESAR HUB) société de Formation et d'enseignement en cybersécurité détenue à 95 % par Lunarr
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Sartrouville76 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Just Queen Allemagne, filiale détenue à 100 % par Apitech Allemagne
<i>Avril 2024 :</i>	Création de la société Courtier 2024 (intermédiaire en opération de banque et assurance) en avril 2024 détenue à 100 % par Groupe Empruntis France. Président Groupe Empruntis France.

Avril 2024 : Création de la société Groupe Empruntis Académie (Formation continue) en avril 2024 détenue à 100 % par Groupe Empruntis France. Président Groupe Empruntis France.

Mai 2024 : Création de Nantes77 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)

Juin 2024 : Création de Mentor Maroc filiale détenue à 100 % par Mentor

Juin 2024 : Création de Harry Hope Allemagne filiale détenue à 100 % par Harry Hope

Août 2024 : Création de Nancy0 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)

Octobre 2024 : Création de Paris75 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)

Sortie du périmètre :

Juin 2024 Cession par Partners Finances de Global Courtage au profit de Kereis technologies.

Juillet 2024 : Cession des parts détenues par Cairus dans la Sarl Triple A Financement

Octobre 2024 : Dissolution Dyanorys

Octobre 2024 : Dissolution Apismart Manufacture

Décembre 2024 : Cession de l'intégralité des parts que détenait Mentor dans D.ONE et PRAGMA

9. Autres opérations juridiques

Les faits suivants sont également à noter :

Fiducie sur APITECH

En 2024, la société Apitech a reçu 5 M € d'un fonds d'investissement, via une fiducie. La couverture en garantie de la dette s'est faite par le transfert de propriété de 150% du montant en machines ainsi qu'une garantie à première demande. Cela représente environ 215 machines à pizzas stockées, avec une augmentation régulière chaque année prévue au contrat pour compenser la vétusté. Suite à la liquidation d'Apitech en 2025, Mentor, étant caution, devra rembourser la fiducie.

Janvier 2024 : Changement date de clôture MENTOR DEVELOPMENT UK Limited et HAPPY JQ Limited.

Juillet 2024 : Changement de forme juridique de la Succursale SUPLEOR en SASU Mentor Maroc au capital de 100.000 DHS, détenue à 100 % par Mentor.

Octobre 2024 : Transformation des sociétés INV ESTIM et ACTIMA en SAS

Décembre 2024 : Promafi Bâtiment et Génie Civil : Arrêt de l'activité.

10. Evènements postérieures à la clôture

Pôle Industrie et Machines Autonomes

Le groupe a investi pendant de nombreuses années dans le pôle Apitech, spécialisée dans la fabrication de machines autonomes, notamment de pizzas. Les résultats ont été excellents avec une forte demande de ce produit. Le développement s'est poursuivi dans ce pôle avec la création de Just Queen, exploitant ces mêmes distributeurs sur le territoire français.

Ceci a conduit à un fort investissement, financé principalement par Mentor. La fabrication des machines a été soutenue, mais les ouvertures des ateliers de fabrications de pizzas ont accumulé de nombreux mois de retard. La mise en

exploitation du parc de distributeurs récemment fabriqués s'est ainsi vue retardé, générant un stock dormant de plus de 1 600 machines et immobilisant une part significative de la trésorerie investie.

Le point d'équilibre de trésorerie a été repoussé à plusieurs reprises, dans un contexte de baisse de la consommation globale. Faute de pouvoir mobiliser de nouveaux investisseurs ou financeurs pour accompagner le projet jusqu'à sa maturité, Mentor a pris la décision de ne plus assurer les apports réguliers de trésorerie nécessaires à l'exploitation du groupe Apitech, afin de préserver sa solidité financière.

Après une période d'observation de plusieurs mois, sans amélioration notable de la situation, le groupe Apitech a été placé en liquidation judiciaire le 28 juillet 2025.

Un repreneur a été identifié pour reprendre une partie des actifs, principalement le service après-vente, afin d'assurer la continuité d'exploitation pour les propriétaires de distributeurs automatiques déjà déployés.

Cette liquidation, intervenue post-clôture, a engendré une modification des comptes 2024 des sociétés impactées, notamment Apitech, Just Queen, Apismart Finance, et Mentor. De nombreuses dépréciations et provisions ont été passées afin de tenir compte de cet événement majeur de 2025.

Continuité d'exploitation

Le contexte de départ

La société Mentor a soutenu financièrement le pôle Apitech jusqu'au deuxième trimestre 2025, principale source de consommation de trésorerie du groupe. À la suite de sa mise en liquidation, Mentor a engagé un plan général de réorganisation pour adapter sa structure à la nouvelle situation.

Cautions et garanties Mentor

Le passif d'Apitech et ses filiales, cautionné par Mentor, est estimé à 34 M€ dont 22 M€ pour les fournisseurs / leaseurs et 12 M€ pour les banques.

Les cautions fournisseurs / leaseurs sont calculées en fonction des factures déjà émises, des engagements pris, des baux commerciaux, et des crédits baux en date du 30 juin 2025.

Les cautions bancaires sont calculées en fonction du capital restant dû au 30 juin 2025 et des intérêts à payer jusqu'à la fin du remboursement, selon les échéanciers initiaux.

Des négociations sont en cours entre la direction du groupe et les partenaires concernés, pour un remboursement total qui sera échelonné de 2027 à 2030.

La démarche de restructuration

La direction du groupe, accompagnée par un cabinet d'audit indépendant, a mobilisé l'ensemble des fonctions clés du groupe, directions financières, administratives, commerciales, communication et IT pour mener une restructuration financière et ressources humaines à l'échelle de toutes ses filiales.

Cette démarche repose sur une stratégie claire : atteindre l'équilibre financier sur chaque entité. Le groupe a ainsi fait le choix de privilégier la recherche de cash-flow positif à court terme, plutôt que de poursuivre une croissance rapide interne et externe.

Ce repositionnement stratégique est motivé par une contrainte de trésorerie disponible nécessaire à un développement intensif à court terme. Mentor a toujours privilégié une position ultra-majoritaire dans ses filiales, assumant seul les apports financiers.

La démarche de recherche de liquidité

Mentor avait entrepris un développement autour de l'immobilier et de l'activité en crowdfundind sous forme de prêt obligataire.

La cession de ces lignes pour un montant de plusieurs dizaines de millions d'euros devrait s'étaler de 2025 à 2028 pour la majorité. Une ou plusieurs lignes de refinancement pourraient prendre le relais à court terme.

Les filiales concernées par la restructuration

Le pôle Médical sera à l'équilibre à horizon fin 2026, avec un remboursement du compte courant Mentor dès 2027.

Pour le pôle Recrutement et l'entité Cairus, la génération de flux de trésorerie devrait être suffisante pour commencer à rembourser les comptes courants Mentor dès 2026. Et 2027 pour le pôle Communication.

Les activités non concernées

Les autres activités du groupe ne sont pas incluses dans cette restructuration, car elles suivent un développement maîtrisé. C'est notamment le cas de l'activité de crédit portée par le groupe Empruntis, qui devrait générer plus de 16 M€ d'EBITDA en 2025, avec un objectif pouvant atteindre 25 M€ en 2026.

Le cas spécifique de SPARTIM

L'activité de réméré gérée par Spartim ne consomme aucun besoin en fonds de roulement. Au contraire, elle génère une trésorerie excédentaire très importante, qui est contractuellement indisponible pour Mentor en raison de la fiducie en place.

Le remboursement complet des financements en cours sur Spartim conditionnera le remboursement des comptes courants Mentor et la remontée des résultats.

Une nouvelle levée de fonds obtenue en août 2025 pour un montant de 160M€, va encore booster cette activité pour les années à venir générant d'importants résultats.

La conclusion

Face à la liquidation du pôle Apitech, Mentor a engagé une réorganisation stratégique et financière globale pour préserver sa solidité et recentrer ses ressources. Cette restructuration, menée avec l'appui du cabinet d'audit indépendant et l'ensemble des directions du groupe, repose sur une logique visant la génération rapide de cash-flow plutôt qu'une croissance intensive du chiffre d'affaires.

De nombreuses filiales, notamment Harry Hope et 755NM, sont désormais orientées vers un retour à l'équilibre dès 2026, avec des perspectives concrètes de remboursement des comptes courants Mentor. Les autres activités, telles que Empruntis et Spartim, poursuivent leur développement maîtrisé et génèrent des résultats significatifs, bien que partiellement indisponibles à court terme pour la holding.

Au 30 novembre 2025, la trésorerie disponible au niveau du Groupe, hors nantissement et hors garantie, s'élève à 28 M€.

Au regard de tous ces éléments, le principe de continuité d'exploitation a été retenu dans la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2024. Des négociations sont en cours par rapport au passif d'Apitech et ses filiales, ainsi que pour les emprunts de la société Mentor. Au jour de l'arrêté des comptes de la société Mentor, il existe une incertitude significative sur la continuité d'exploitation de la société. Néanmoins, la finalisation prochaine des négociations en cours assurera, avec toutes les actions détaillées précédemment, la continuité d'exploitation de la société.

Cette stratégie permet à Mentor de consolider ses positions majoritaires, de sécuriser ses flux de trésorerie et de préparer un cycle de remboursement progressif tout en maintenant la continuité opérationnelle des actifs clés.

Conclusion

Vous trouverez ci-joint au présent rapport, les comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2024 ainsi que le rapport des commissaires aux comptes sur lesdits comptes.

Le président

MENTOR

Société par actions simplifiée
au capital de 500 000 000 euros
Siège social : 16 rue De Malzeville, 54130 DOMMARTEMONT
419415617 RCS NANCY

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 30 décembre 2025

résolution d'affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024
adoptée

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale décide d'affecter le déficit de l'exercice clos le 31 décembre 2024 s'élevant à 307 729 916.49 euros de la manière suivante :

Perte de l'exercice :	-307 729 916.49 euros
Report à nouveau antérieur :	568 664,33 euros
Solde	-307 161 252.16 euros
Au compte « report à nouveau »	

Copie certifiée conforme

COPIE CERTIFIEE CONFORME			1 - BILAN ACTIF			DGFIP N° 2050 2025			
Désignation de l'entreprise : MENTOR			Durée de l'exercice exprimée en nombre de mois			12			
Adresse de l'entreprise : 16 RUE DE MALZEVILLE 54130 DOMMARTEMONT			Durée de l'exercice précédent			12			
			si déposé néant, cochez la case :			☐			
					Exercice N clos le, 31/12/2024		Exercice N-1		
			Brut 1		Amortissements, provisions 2		Net 3		
							Net 4		
Capital souscrit non appelé (I)			AA						
ACTIF IMMOBILISÉ *	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	Frais d'établissement	AB	1 354,86	AC	722,59	632,27	865,07	
		Frais de développement	CX		CQ				
		Concessions, brevets et droits similaires	AF	213 941,17	AG	4 382,61	209 558,56		
		Fonds commercial (1)	AH		AI			388,74	
		Autres immobilisations incorporelles	AJ	183 231,21	AK		183 231,21	122 817,60	
		Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles	AL		AM				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	Terrains	AN	874 964,00	AO		874 964,00	874 964,00	
		Constructions	AP	4 095 391,49	AQ	910 749,84	3 184 641,65	3 313 544,84	
		Installations techniques, matériel et outillage industriels	AR		AS				
		Autres immobilisations corporelles	AT	1 428 906,05	AU	471 378,44	957 527,61	1 035 914,63	
		Immobilisations en cours	AV		AW				
		Avances et acomptes	AX		AY				
		IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES (2)	Participations évaluées selon la méthode de mise en équivalence	CS		CT			
			Autres participations	CU	226 375 531,09	CV	21 154 564,00	205 220 967,09	217 316 148,16
			Créances rattachées à des participations	BB		BC			
			Autres titres immobilisés	BD	3 700 845,69	BE	974 000,00	2 726 845,69	821,69
			Prêts	BF	18 050 352,36	BG		18 050 352,36	29 897 443,59
			Autres immobilisations financières	BH	324 500,00	BI		324 500,00	423 019,68
			TOTAL (II)	BJ	255 249 017,92	BK	23 515 797,48	231 733 220,44	252 985 928,00
ACTIF CIRCULANT	STOCKS *	Matières premières, approvisionnements	BL		BM				
		En cours de production de biens	BN		BO			63 800,56	
		En cours de production de services	BP		BQ				
		Produits intermédiaires et finis	BR		BS				
		Marchandises	BT	71 844,68	BU		71 844,68	6 905,59	
	CRÉANCES	Avances et acomptes versés sur commandes	BV	2 040,00	BW		2 040,00	85 606,29	
		Clients et comptes rattachés (3)	BX	6 946 984,25	BY	1 759 004,03	5 187 980,22	5 147 864,61	
		Autres créances (3)	BZ	363 820 746,33	CA	259 520 329,43	104 300 416,90	267 194 720,41	
		Capital souscrit et appelé, non versé	CB		CC				
	DIVERS	Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)	CD	90 156 418,57	CE	515 811,00	89 640 607,57	157 382 000,77	
		Disponibilités	CF	19 666 039,94	CG		19 666 039,94	6 129 209,54	
		Charges constatées d'avance (3)	CH	255 302,36	CI		255 302,36	203 720,86	
		TOTAL (III)	CJ	480 919 376,13	CK	261 795 144,46	219 124 231,67	436 213 828,63	
Frais d'émission d'emprunt à évaluer (IV)		CW	72 917,00			72 917,00			
Primes de remboursement des obligations (V)		CM							
Ecarts de conversion actif (VI)		CN	2 646,34			2 646,34			
TOTAL GÉNÉRAL (I à VI)		CO	736 243 957,39	1A	285 310 941,94	450 933 015,45	689 199 756,63		
Renvois : (1) Dont droit au bail		(2) part à moins d'un an des immobilisations financières nettes :		CP	(3) Part à plus d'un an :		CR		
Clause de réserve de propriété : Immobilisations :		Stocks :		Créances :					

2 - BILAN PASSIF avant répartition

DGFip N° 2051 2025

Désignation de l'entreprise : MENTOR

Néant

					Exercice N		Exercice N-1	
CAPITAUX PROPRES	Capital social ou individuel (1)			(Dont versé : 500 000 000,00)	DA	500 000 000,00	500 000 000,00	
	Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...				DB			
	Écarts de réévaluation (2)			(dont écart d'équivalence : EK)	DC			
	Réserve légale (3)				DD	1 947 929,70	1 918 000,00	
	Réserves statutaires ou contractuelles				DE			
	Réserves réglementées (3)			Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours B1)	DF			
	Autres réserves			Dont réserve relative à l'achat d'oeuvres originales d'artistes vivants EJ)	DG	87 141 930,39	87 141 930,39	
	Report à nouveau				DH	568 664,33		
	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)				DI	(307 729 916,49)	598 594,03	
	Subventions d'investissement				DJ			
	Provisions réglementées				DK	1 646 705,03	1 019 347,63	
	TOTAL (I)				DL	283 575 312,96	590 677 872,05	
	Autres fonds propres	Produit des émissions de titres participatifs				DM		
Avances conditionnées				DN				
TOTAL (II)				DO				
Provisions pour risques et charges	Provisions pour risques				DP	63 591 843,11		
	Provisions pour charges				DQ			
	TOTAL (III)				DR	63 591 843,11		
DETTES (4)	Emprunts obligataires convertibles				DS			
	Autres emprunts obligataires				DT			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)				DU	98 452 211,59	95 177 185,00	
	Emprunts et dettes financières divers (Dont emprunts participatifs			EI)	DV	523 341,60	843 240,52	
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours				DW			
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés				DX	2 300 403,59	757 104,00	
	Dettes fiscales et sociales				DY	1 479 539,30	1 477 267,97	
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				DZ			
	Autres dettes				EA	996 552,95	220 869,89	
Compte régul.	Produits constatés d'avance (4)				EB	13 639,52	46 217,20	
	TOTAL (IV)				EC	103 765 688,55	98 521 884,58	
	Écarts de conversion passif (V)				ED	170,83		
	TOTAL GÉNÉRAL (I à V)				EE	450 933 015,45	689 199 756,63	
RENOIS	(1)	Écart de réévaluation incorporé au capital			1B			
	(2)	Dont	Réserve spéciale de réévaluation (1959)		1C			
			Écart de réévaluation libre		1D			
			Réserve de réévaluation (1976)		1E			
	(3)	Dont réserve spéciale des plus-values à long terme			EF			
	(4)	Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an			EG	8 531 799,04	17 681 008,69	
	(5)	Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP			EH		11 420 605,53	

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

3 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (en liste)

DGFip N° 2052 2025

Désignation de l'entreprise : MENTOR

Néant

			Exercice N						Exercice N-1
			France		Exportations et livraisons intracommunautaires		Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION	Ventes de marchandises		FA	1 717 210,33	FB		FC	1 717 210,33	
	Production vendue	biens	FD		FE		FF		
		services	FG	3 283 790,83	FH	1 052 204,12	FI	4 335 994,95	3 849 928,27
	Chiffres d'affaires nets		FJ	5 001 001,16	FK	1 052 204,12	FL	6 053 205,28	3 849 928,27
	Production stockée						FM	(66 616,05)	63 800,56
	Production immobilisée						FN	50 995,39	
	Subventions d'exploitation						FO	37 255,42	11 500,00
	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)						FP	3 272,00	19 494,06
	Autres produits (1) (11)						FQ	40,49	22 854,64
	Total des produits d'exploitation (2) (I)						FR	6 078 152,53	3 967 577,53
CHARGES D'EXPLOITATION	Achats de marchandises (y compris droits de douane)						FS	1 781 844,68	6 905,59
	Variation de stock (marchandises)						FT	(64 634,35)	(6 905,59)
	Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)						FU		
	Variation de stock (matières premières et approvisionnements)						FV		
	Autres achats et charges externes (3)						FW	3 187 427,42	2 877 315,69
	Impôts, taxes et versements assimilés						FX	189 906,26	205 545,80
	Salaires et traitements						FY	2 113 302,83	1 550 494,70
	Charges sociales (10)						FZ	711 454,68	519 358,19
	DOTATIONS D'EXPLOITATION	Sur immobilisations	- dotations aux amortissements *				GA	302 443,86	281 664,70
			- dotations aux provisions				GB		
		Sur actif circulant : dotations aux provisions				GC	1 751 534,53	5 969,50	
		Pour risques et charges : dotations aux provisions				GD			
	Autres charges (12)						GE	373 209,01	5 866,52
	Total des charges d'exploitation (4) (II)						GF	10 346 488,92	5 446 215,10
	1 - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)						GG	(4 268 336,39)	(1 478 637,57)
	opérations en commun	Bénéfice attribué ou perte transférée (III)						GH	
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)						GI			
PRODUITS FINANCIERS	Produits financiers de participations (5)						GJ	16 174 101,42	10 246 366,18
	Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)						GK	3 866 376,29	
	Autres intérêts et produits assimilés (5)						GL	23 773,68	4 389 097,64
	Reprises sur provisions et transferts de charges						GM	9 269 690,96	1 958 080,00
	Différences positives de change						GN	1 184,46	390,45
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement						GO	7 296 245,89	139 735 259,97
	Total des produits financiers (V)						GP	36 631 372,70	156 329 194,24
CHARGES FINANCIÈRES	Dotations financières aux amortissements et provisions						GQ	315 530 173,69	11 092 606,62
	Intérêts et charges assimilées (6)						GR	13 893 425,17	2 460 228,76
	Différences négatives de change						GS	6 558,47	787,57
	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement						GT	178 047,56	138 626 738,19
	Total des charges financières (VI)						GU	329 608 204,89	152 180 361,14
2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)						GV	(292 976 832,19)	4 148 833,10	
3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)						GW	(297 245 168,58)	2 670 195,53	

4 - COMPTE DE RÉSULTAT DE L'EXERCICE (suite)

DGFIP N° 2053 2025

Désignation de l'entreprise : MENTOR										Néant			
										Exercice N		Exercice N-1	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	Produits exceptionnels sur opérations de gestion									HA	41 473,64	7 191,50	
	Produits exceptionnels sur opérations en capital									HB	218 519,99	187 594,34	
	Reprises sur provisions et transferts de charges									HC			
	Total des produits exceptionnels (7) (VII)									HD	259 993,63	194 785,84	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion (6 bis)									HE	6 362 095,77	2 984 426,67	
	Charges exceptionnelles sur opérations en capital									HF	4 035 416,37	352 331,28	
	Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions									HG	627 357,40	627 357,39	
	Total des charges exceptionnelles (7) (VIII)									HH	11 024 869,54	3 964 115,34	
4 - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII - VIII)										HI	(10 764 875,91)	(3 769 329,50)	
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)										HJ			
Impôts sur les bénéfices (X)										HK	(280 128,00)	(1 697 728,00)	
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)										HL	42 969 518,86	160 491 557,61	
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)										HM	350 699 435,35	159 892 963,58	
5 - BÉNÉFICE OU PERTE (Total des produits - total des charges)										HN	(307 729 916,49)	598 594,03	
RENVOIS	(1)	Dont produits nets partiels sur opérations à long terme								HO			
	(2)	Dont	produits de locations immobilières							HY	158 229,00	261 065,38	
			produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)							IG	20 816,69		
	(3)	Dont	- Crédit-bail mobilier							HP	134 157,03		
			- Crédit-bail immobilier							HQ			
	(4)	Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs (à détailler au (8) ci-dessous)								IH	14 328,74		
	(5)	Dont produits concernant les entreprises liées								IJ			
	(6)	Dont intérêts concernant les entreprises liées								IK			
	(6 bis)	Dont dons faits aux organismes d'intérêt général (art. 238 bis du C.G.I.)								HX			
	(6 ter)	Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes (art. 217 octies)							RC				
		Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles (art. 39 quinquies D)							RD				
	(9)	Dont transferts de charges								A1		19 494,06	
	(10)	Dont cotisations personnelles de l'exploitant (dont montant des cotisations sociales obligatoires hors CSG / CRDS)							A5				
	(11)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)								A3			
	(12)	Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)								A4	371 151,38		
	(13)	Dont primes et cotisations complémentaires personnelles ?		A6		obligatoires		A9					
		Dont cotisations facultatives Madelin				A7							
		Dont cotisations facultatives aux nouveaux plans d'épargne retraite				A8							
	(14)	Dont montant de l'amortissement du fonds de commerce (article 39, 1-2°, al.3)								HS			
	(7)	Détail des produits et charges exceptionnels (Si le nombre de lignes est insuffisant, reproduire le cadre (7) et le joindre en annexe) :								Exercice N			
									Charges exceptionnelles	Produits exceptionnels			
TOTAL GENERAL										11 024 869,54	259 993,63		
(8)	Détail des produits et charges sur exercices antérieurs :								Exercice N				
									Charges antérieures	Produits antérieurs			
TOTAL GENERAL													

DGFIP N° 2053 2025

Extension 1

MENTOR

© Regnology - Formulaire TDFC - non réglementaire pour les dépôts papier

DGFIP N° 2053 2025

Extension 2

MENTOR

[illegible]



SAS MENTOR

16 RUE DE MALZEVILLE
54130 DOMMARTEMONT

SIREN : 419415617

COMPTES SOCIAUX ET ANNEXES

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

SOMMAIRE

BILAN ET COMPTE DE RESULTAT	3
- Bilan Actif -	1
- Bilan Passif -	2
Compte de résultat (Partie 1)	3
Compte de résultat (Partie 2)	4
ANNEXES.....	1
PRESENTATION GENERALE	2
- Chiffres clés -	2
- Règles et méthodes comptables –	3
Règles générales	3
Immobilisations incorporelles et corporelles	3
Participations, autres titres immobilisés	4
Stocks	4
Créances	4
Valeurs mobilières de placement.....	5
Produits et charges exceptionnels	5
- Autres –	6
Société mère consolidante	6
Intégration fiscale	6
Faits caractéristiques de l'exercice	6
Continuité d'exploitation	7
Evénements post clôture.....	9
- Tableau des immobilisations -	11
- Tableau des Amortissements –	12
- Etat des Provisions -	13
- Etat des Créances -	15
- État des Dettes –	16
- Produits à recevoir –	17
- Charges à payer -	18
- Charges à répartir -	19
- Composition du capital social et variation des capitaux propres -	20
- Dépréciations des titres de participation –	21
Non dépréciation des titres Holding Empruntis	23
- Dépréciations des comptes courants –	24
- Ventilation du chiffre d'affaires -	26
- Charges exceptionnelles -	27
- Produits exceptionnels –	28
- Charges et produits financiers –	29
Charges financières	29
Produits financiers.....	29
- Engagements financiers –	30
Engagements de retraite	31

- Effectif moyen –	32
- Tableau des filiales et participations –	33
– Honoraires des commissaires aux comptes –	35

A blue parallelogram shape with a white text overlay.

BILAN ET COMPTE DE RESULTAT

- Bilan Actif -

	Brut	Amortissements et dépréciations	Net 2024	Net 2023
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement	1 354,86	722,59	632,27	865,07
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	213 941,17	4 382,61	209 558,56	
Fonds commercial				388,74
Autres immobilisations incorporelles	183 231,21		183 231,21	122 817,60
Avances et acomptes sur immobilisation incorporelles				
Total immobilisations incorporelles	398 527,24	5 105,20	393 422,04	124 071,41
Immobilisations corporelles				
Terrains	874 964,00		874 964,00	874 964,00
Constructions	4 095 391,49	910 749,84	3 184 641,65	3 313 544,84
Installations techniques, mat. et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	1 428 906,05	471 378,44	957 527,61	1 035 914,63
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
Total immobilisations corporelles	6 399 261,54	1 382 128,28	5 017 133,26	5 224 423,47
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	226 375 531,09	21 154 564,00	205 220 967,09	217 316 148,16
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	3 700 845,69	974 000,00	2 726 845,69	821,69
Prêts	18 050 352,36		18 050 352,36	29 897 443,59
Autres immobilisations financières	324 500,00		324 500,00	423 019,68
Total immobilisations financières	248 451 229,14	22 128 564,00	226 322 665,14	247 637 433,12
ACTIF IMMOBILISE	<u>255 249 017,92</u>	<u>23 515 797,48</u>	<u>231 733 220,44</u>	<u>252 985 928,00</u>
Stocks				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				63 800,56
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	71 844,68		71 844,68	6 905,59
Total des stocks	71 844,68		71 844,68	70 706,15
Créances				
Avances et acomptes versés sur commandes	2 040,00		2 040,00	85 606,29
Clients et comptes rattachés	6 946 984,25	1 759 004,03	5 187 980,22	5 147 864,61
Autres créances	363 820 746,33	259 520 329,43	104 300 416,90	267 194 720,41
Capital souscrit et appelé, non versé				
Total des créances	370 769 770,58	261 279 333,46	109 490 437,12	272 428 191,31
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières dont actions propres :	90 156 418,57	515 811,00	89 640 607,57	157 382 000,77
Disponibilités	19 666 039,94		19 666 039,94	6 129 209,54
Charges constatées d'avance	255 302,36		255 302,36	203 720,86
Total disponibilités et divers	109 822 458,51	515 811,00	109 306 647,51	163 511 210,31
ACTIF CIRCULANT	480 919 376,13	261 795 144,46	219 052 386,99	436 213 828,63
Frais d'émission d'emprunt à étaler	72 917,00		72 917,00	
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif	2 646,34		2 646,34	
TOTAL GENERAL	736 243 957,39	285 310 941,94	450 933 015,45	689 199 756,63

- Bilan Passif -

		2024	2023
Capital social ou individuel	Dont versé : 500 000 000,00	500 000 000,00	500 000 000,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			
Écarts de réévaluation			
Réserve légale		1 947 929,70	1 918 000,00
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves		87 141 930,39	87 141 930,39
Report à nouveau		568 664,33	
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)		-307 729 916,49	598 594,03
Total situation nette		281 928 607,93	589 658 524,42
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées		1 646 705,03	1 019 347,63
CAPITAUX PROPRES		283 575 312,96	590 677 872,05
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques		63 591 843,11	
Provisions pour charges			
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		63 591 843,11	
Dettes financières			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		98 452 211,59	95 177 185,00
Emprunts et dettes financières divers		523 341,60	843 240,52
Total dettes financières		98 975 553,19	96 020 425,52
Dettes d'exploitation			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 300 403,59	757 104,00
Dettes fiscales et sociales		1 479 539,30	1 477 267,97
Total dettes d'exploitation		3 779 942,89	2 234 371,97
Dettes diverses			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes		996 552,95	220 869,89
Total dettes diverses		996 552,95	220 869,89
Comptes de régularisation			
Produits constatés d'avance		13 639,52	46 217,20
TOTAL DES DETTES		103 765 688,55	98 521 884,58
Ecarts de conversion passif		170,83	
TOTAL GENERAL		450 933 015,45	689 199 756,63

Compte de résultat (Partie 1)

	France	Export	Net 2024	Net 2023
Vente de marchandises	1 717 210,33		1 717 210,33	
Production vendue de biens				
Production vendue de services	3 283 790,83	1 052 204,12	4 335 994,95	3 849 928,27
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	5 001 001,16	1 052 204,12	6 053 205,28	3 849 928,27
Production stockée			-66 616,05	63 800,56
Production immobilisée			50 995,39	
Subventions d'exploitation			37 255,42	11 500,00
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			3 272,00	19 494,06
Autres produits			40,49	22 854,64
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION			6 078 152,53	3 967 577,53
Charges externes				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)			1 781 844,68	6 905,59
Variation de stock (marchandises)			-64 634,35	-6 905,59
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			3 187 427,42	2 877 315,69
Total charges externes			4 904 637,75	2 877 315,69
Impôts, taxes et assimilés			189 906,26	205 545,80
Charges de personnel				
Salaires et traitements			2 113 302,83	1 550 494,70
Charges sociales			711 454,68	519 358,19
Total charges de personnel			2 824 757,51	2 069 852,89
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			302 443,86	281 664,70
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant			1 751 534,53	5 969,50
Dotations aux provisions pour risques et charges				
Total dotations d'exploitation			2 053 978,39	287 634,20
Autres charges d'exploitation			373 209,01	5 866,52
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION			10 346 488,92	5 446 215,10
RESULTAT D'EXPLOITATION			-4 268 336,39	-1 478 637,57

Compte de résultat (Partie 2)

	Net 2024	Net 2023
RESULTAT D'EXPLOITATION	-4 268 336,39	-1 478 637,57
Opérations en commun		
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
Produits financiers		
Produits financiers de participations	16 174 101,42	10 246 366,18
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	3 866 376,29	
Autres intérêts et produits assimilés	23 773,68	4 389 097,64
Reprises sur provisions et transferts de charges	9 269 690,96	1 958 080,00
Différences positives de change	1 184,46	390,45
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	7 296 245,89	139 735 259,97
Total des produits financiers	36 631 372,70	156 329 194,24
Charges financières		
Dotations financières aux amortissements et provisions	315 530 173,69	11 092 606,62
Intérêts et charges assimilées	13 893 425,17	2 460 228,76
Différences négatives de change	6 558,47	787,57
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	178 047,56	138 626 738,19
Total des charges financières	329 608 204,89	152 180 361,14
RESULTAT FINANCIER	-292 976 832,19	4 148 833,10
RESULTAT COURANT	- 297 245 168,58	2 670 195,53
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	41 473,64	7 191,50
Produits exceptionnels sur opérations en capital	218 519,99	187 594,34
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Total des produits exceptionnels	259 993,63	194 785,84
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 362 095,77	2 984 426,67
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	4 035 416,37	352 331,28
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	627 357,40	627 357,39
Total des charges exceptionnelles	11 024 869,54	3 964 115,34
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-10 764 875,91	-3 769 329,50
Participation des salariés aux résultats		
Impôts sur les bénéfices	-280 128,00	-1 697 728,00
TOTAL DES PRODUITS	42 929 518,86	160 491 557,61
TOTAL DES CHARGES	350 699 435,35	159 892 963,58
BENEFICE ou PERTE	-307 729 916,49	598 594,03

Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs
Dont charges afférentes à des exercices antérieurs
Dont produits concernant les entreprises liées
Dont intérêts concernant les entreprises liées

20 816,69
14 328,74

ANNEXES

PRESENTATION GENERALE

- Chiffres clés -

Société : MENTOR

Exercice du 01/01/2024 au 31/12/2024

- Durée de l'exercice : 12 mois
- Total du Bilan : 450 933 015,45
- Résultat avant répartition : -307 729 916,49

Les notes et les tableaux présentés ci-après font partie intégrante des comptes annuels de la société MENTOR.

– Règles et méthodes comptables –

Désignation de la société : SAS MENTOR

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2024 ont été établis suivant les dispositions du règlement 2014-03 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 08 Septembre 2014 relatif au plan comptable général, en application des articles L.123-12 à L. 123-28 et R. 123-172 à R. 123-208 du code de commerce.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Immobilisations incorporelles et corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- Constructions : jusqu'à 100 ans
- Agencements des constructions : 10 à 30 ans
- Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 ans
- Matériel de transport : 4 à 5 ans
- Matériel de bureau : 5 à 10 ans
- Matériel informatique : 3 ans
- Mobilier : 10 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

immobilisations dont la durée d'utilisation comptable est plus longue que la durée d'usage fiscale.

Participations, autres titres immobilisés

Les titres de participation ainsi que les autres titres immobilisés ont été évalués au prix pour lequel ils ont été acquis, incluant les frais d'acquisition.

Une provision pour dépréciation est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur d'acquisition.

Sur l'exercice 2024, Mentor a été le bénéficiaire exclusif de l'augmentation de capital APISMART FINANCE pour 1 775 000€.

Les acquisitions d'immobilisations financières suivantes ont eu lieu :

- APISMART FINANCE : 1 775 000 €
- HARRY HOPE : 2 000 €
- MENTOR MAROC : 9 679,83 €
- IDROGENIA : 1 000 000 €
- MENTOR TELECOM : 1 €

Stocks

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis.

Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du premier entré, premier sorti. Pour des raisons pratiques et sauf écart significatif, le dernier prix d'achat connu a été retenu.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur brute est supérieure à l'autre terme énoncé.

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation est comptabilisée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement ont été comptabilisées à leur cours de clôture.

En cas de cession portant sur un ensemble de titres de même nature conférant les mêmes droits, la valeur des titres cédés a été estimée selon la méthode du premier entré, premier sorti.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

– Autres –

Société mère consolidante

La société Mentor SAS sis 16 Rue de Malzéville (SIREN 419 415 617) est la société mère du groupe des comptes consolidés.

Intégration fiscale

La société SAS MENTOR est la société tête de groupe de son groupe fiscal, elle est donc comprise dans le périmètre d'intégration fiscale du Groupe Fiscal SAS Mentor.

Faits caractéristiques de l'exercice

A compter de l'exercice 2024, les refacturations intragroupes sans application de marge sont désormais comptabilisées au crédit des comptes de charges correspondant.

La société DYNAORYS a été liquidée en date du 27/11/2024, les titres ont été sortis pour un montant de 10 000€.

Des conventions d'abandon de compte courant avec clause de retour à meilleure fortune ont été conclues pour un total de 14 649 217€ au profit des sociétés suivantes :

- Cairus : 1 622 500€
- Apitech : 2 120 000€
- Aleo Agency : 5 692 874€
- D.one : 5 213 843€
- Investim : 777 500,18€

Continuité d'exploitation

Le contexte de départ :

La société Mentor a soutenu financièrement le pôle Apitech jusqu'au deuxième trimestre 2025, principale source de consommation de trésorerie du groupe. À la suite de sa mise en liquidation, Mentor a engagé un plan général de réorganisation pour adapter sa structure à la nouvelle situation.

Cautions et garanties Mentor :

Le passif d'Apitech et ses filiales, cautionné par Mentor, est estimé à 34 M€ dont 22 M€ pour les fournisseurs / leaseurs et 12 M€ pour les banques.

Les cautions fournisseurs / leaseurs sont calculées en fonction des factures déjà émises, des engagements pris, des baux commerciaux, et des crédits baux en date du 30 juin 2025.

Les cautions bancaires sont calculées en fonction du capital restant dû au 30 juin 2025 et des intérêts à payer jusqu'à la fin du remboursement, selon les échéanciers initiaux.

Des négociations sont en cours entre la direction du groupe et les partenaires concernés, pour un remboursement total qui sera échelonné de 2027 à 2030.

La démarche de restructuration :

La direction du groupe, accompagnée par un cabinet d'audit indépendant, a mobilisé l'ensemble des fonctions clés du groupe, directions financières, administratives, commerciales, communication et IT pour mener une restructuration financière et ressources humaines à l'échelle de toutes ses filiales.

Cette démarche repose sur une stratégie claire : atteindre l'équilibre financier sur chaque entité. Le groupe a ainsi fait le choix de privilégier la recherche de cash-flow positif à court terme, plutôt que de poursuivre une croissance rapide interne et externe.

Ce repositionnement stratégique est motivé par une contrainte de trésorerie disponible nécessaire à un développement intensif à court terme. Mentor a toujours privilégié une position ultra-majoritaire dans ses filiales, assumant seul les apports financiers.

La démarche de recherche de liquidité :

Mentor avait entrepris un développement autour de l'immobilier et de l'activité en crowdfunding sous forme de prêt obligataire.

La cession de ces lignes pour un montant de plusieurs dizaines de millions d'euros devrait s'étaler de 2025 à 2028 pour la majorité. Une ou plusieurs lignes de refinancement pourraient prendre le relais à court terme.

Les filiales concernées par la restructuration :

Le pôle Médical sera à l'équilibre à horizon fin 2026, avec un remboursement du compte courant Mentor dès 2027.

Pour le pôle Recrutement et l'entité Cairus, la génération de flux de trésorerie devrait être suffisante pour commencer à rembourser les comptes courants Mentor dès 2026. Et 2027 pour le pôle Communication.

Les activités non concernées :

Les autres activités du groupe ne sont pas incluses dans cette restructuration, car elles suivent un développement maîtrisé. C'est notamment le cas de l'activité de crédit portée par le groupe Empruntis, qui devrait générer plus de 16 M€ d'EBITDA en 2025, avec un objectif pouvant atteindre 25 M€ en 2026.

Le cas spécifique de SPARTIM :

L'activité de réméré gérée par Spartim ne consomme aucun besoin en fonds de roulement. Au contraire, elle génère une trésorerie excédentaire très importante, qui est contractuellement indisponible pour Mentor en raison de la fiducie en place.

Le remboursement complet des financements en cours sur Spartim conditionnera le remboursement des comptes courants Mentor et la remontée des résultats.

Une nouvelle levée de fonds obtenue en août 2025 pour un montant de 160M€, va encore booster cette activité pour les années à venir générant d'importants résultats.

La conclusion :

Face à la liquidation du pôle Apitech, Mentor a engagé une réorganisation stratégique et financière globale pour préserver sa solidité et recentrer ses ressources. Cette restructuration, menée avec l'appui du cabinet d'audit indépendant et l'ensemble des directions du groupe, repose sur une logique visant la génération rapide de cash-flow plutôt qu'une croissance intensive du chiffre d'affaires.

De nombreuses filiales, notamment Harry Hope et 755NM, sont désormais orientées vers un retour à l'équilibre dès 2026, avec des perspectives concrètes de remboursement des comptes courants Mentor. Les autres activités, telles que Empruntis et Spartim, poursuivent leur développement maîtrisé et génèrent des résultats significatifs, bien que partiellement indisponibles à court terme pour la holding.

Au 30 novembre 2025, la trésorerie disponible au niveau du Groupe, hors nantissement et hors garantie, s'élève à 28 M€.

Au regard de tous ces éléments, le principe de continuité d'exploitation a été retenu dans la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2024. Des négociations sont en cours par rapport au passif d'Apitech et ses filiales, ainsi que pour les emprunts de la société Mentor. Au jour de l'arrêté des comptes de la société Mentor, il existe une incertitude significative sur la continuité d'exploitation de la société. Néanmoins, la finalisation prochaine des négociations en cours assurera, avec toutes les actions détaillées précédemment, la continuité d'exploitation de la société.

Cette stratégie permet à Mentor de consolider ses positions majoritaires, de sécuriser ses flux de trésorerie et de préparer un cycle de remboursement progressif tout en maintenant la continuité opérationnelle des actifs clés.

Evénements post clôture

Une Garantie d'Actif et de Passif est en cours à la suite de l'acquisition de 75% des parts de la société ALEO AGENCY par la société MENTOR SAS le 26/04/2022. Le plafond de garantie a été fixé à 866 250€. Une première indemnisation a eu lieu le 20/10/2023 pour 484 578,25€. Un protocole d'accord est en cours sur 2025 pour un montant de 165 109,75€.

Liquidation du groupe Apitech :

Le groupe a investi pendant de nombreuses années dans le pôle Apitech, spécialisée dans la fabrication de machines autonomes, notamment de pizzas. Le développement s'est poursuivi dans ce pôle avec la création de Just Queen, exploitant ces mêmes distributeurs sur le territoire français.

Ceci a conduit à un fort investissement, financé principalement par Mentor. La fabrication des machines a été soutenue, mais les ouvertures des ateliers de fabrications de pizzas ont accumulé de nombreux mois de retard. La mise en exploitation du parc de distributeurs récemment fabriqués s'est

ainsi vue retardé, générant un stock dormant de plus de 1 600 machines et immobilisant une part significative de la trésorerie investie.

Le point d'équilibre de trésorerie a été repoussé à plusieurs reprises, dans un contexte de baisse de la consommation globale. Faute de pouvoir mobiliser de nouveaux investisseurs ou financeurs pour accompagner le projet jusqu'à sa maturité, Mentor a pris la décision de ne plus assurer les apports réguliers de trésorerie nécessaires à l'exploitation du groupe Apitech, afin de préserver sa solidité financière.

Après une période d'observation de plusieurs mois, sans amélioration notable de la situation, le groupe Apitech a été placé en liquidation judiciaire le 28 juillet 2025.

Un repreneur a été identifié pour reprendre une partie des actifs, principalement le service après-vente, afin d'assurer la continuité d'exploitation pour les propriétaires de distributeurs automatiques déjà déployés.

Cette liquidation, intervenue post-clôture, a engendré une modification des comptes 2024 de Mentor. De nombreuses dépréciations et provisions ont été passées afin de tenir compte de cet événement majeur de 2025.

- Tableau des immobilisations -

Immobilisations	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement	1 297,60	57,26		1 354,86
Autres postes d'immobilisations incorporelles (1)	123 206,34	450 171,00	171 777,00	397 172,38*
Total des immobilisations incorporelles	124 503,94	450 228,26	171 777,00	398 527,24
Immobilisations corporelles				
Terrains	874 964,00			874 964,00
Constructions sur sol propre	2 649 852,40			2 649 852,40
Constructions sur sol d'autrui				
Insta. générales, agencements des constructions	1 445 539,09			1 445 539,09
Inst. techniques, mat. , et outillages industriels				
Inst. générales, agencnts, aménagements divers	489 802,33	69 417,00		563 647,29*
Matériel de transport	248 630,24		40 990,00	207 640,24
Matériel de bureau et mobilier informatique	614 493,42	42 733,00	1 107,00	656 119,35
Emballages récupérables et divers	1 499,17			1 499,17
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Total des immobilisations corporelles	6 324 780,65	112 150,00	42 097,00	6 399 261,54
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	227 298 287,16	2 786 683,00	3 709 439,00	226 375 531,09
Autres titres immobilisés	2 830 822,00	870 024,00		3 700 845,69
Prêts et autres immobilisations financières (2)	30 320 463,27	1 735 419,00	13 681 030,00	18 374 852,36
Total des immobilisations financières	260 449 272,43	5 392 126,00	17 390 469,00	248 451 229,14
TOTAL GENERAL	266 898 557,02	5 954 504,26	17 604 343,00	255 249 017,92

(1) dont : - logiciels : 396 784€

- fonds de commerce (hors mali technique) : xx

- mali technique de fusion : xx

- marque : xx

- droit au bail : xx

(2) dont dépôts et cautionnements versés à plus d'un an xx

* Une immobilisation en cours corporelles de 4 427€ a été comptabilisée en immobilisation en cours incorporelles en N-1. Cette dernière a été activée cette année.

La valorisation des montants de la succursale au Maroc est incluse dans la colonne augmentation.

- Tableau des Amortissements –

Amortissements	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.	432,53	290,06		722,59
Autres postes d'immobilisations incorporelles		4 382,61		4 382,61
Total des immobilisations incorporelles	432,53	4 672,67		5 105,20
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions sur sol propre	166 069,19	38 162,71		204 231,90
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements des constr.	615 777,46	90 740,48		706 517,94
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Installations générales, agencements, aménagements	88 985,26	55 002,07		143 987,33
Matériel de transport	61 876,12	49 726,05	17 921,74	93 680,43
Matériel de bureau et informatique, mobilier	167 649,15	66 076,91	15,38	233 710,68
Emballages récupérables et divers				
Total des immobilisations corporelles	1 100 357,18	299 708,22	17 937,12	1 382 128,28
TOTAL GENERAL	1 100 789,71	304 380,89	17 937,12	1 387 233,48

- Etat des Provisions -

Nature des provisions	Montant au début 2024	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : Reprises de l'exercice	Montant à fin 2024
Provisions réglementées				
Provisions pour reconstitution des gisements				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires	1 019 347,63	627 357,40		1 646 705,03
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
Total des provisions règlementées	1 019 347,63	627 357,40		1 646 705,03
Provisions pour risques et charges				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change		2 646,34		2 646,34
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretien et grandes révisions				
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges(1)		63 589 196,77		
Total des provisions pour risques et charges		63 591 843,11		63 591 843,11
Provisions pour dépréciation				
Sur immobilisations incorporelles				
Sur immobilisations corporelles				
Sur immobilisation de titres mis en équivalence				
Sur immobilisation de titres de participation	12 812 139,00	12 041 864,00	3 699 439,00	21 154 564,00
Sur autres immobilisations financières		974 000,00		974 000,00
Sur stocks et en-cours				
Sur comptes clients	10 741,50	1 751 534,53	3 272,00	1 759 004,03
Autres provisions dépréciations	26 701 009,00	238 905 383,27	5 570 251,84	260 036 140,43
Total des provisions pour dépréciation	39 523 888,50	253 672 781,80	9 272 692,84	283 923 708,46
TOTAL GENERAL	40 543 236,13	317 891 982,31	9 272 962,84	349 162 256,60
<i>Dont dotations et reprises d'exploitation</i>		<i>1 751 534,53</i>	<i>3 272,00</i>	
<i>Dont dotations et reprises financières</i>		<i>315 513 090,38</i>	<i>9 269 690,84</i>	
<i>Dont dotations et reprises exceptionnelles</i>		<i>627 357,40</i>		

(1) Détail des autres provisions pour risques et charges :

Provisions pour risques et charges	Montant au début 2024	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions : Reprises de l'exercice	Montant à fin 2024
Provisions cautions banques		12 162 758,57		
Provisions cautions fournisseurs		21 997 738,78		
Provisions apports Apitech 2025		10 041 308,42		
Provisions apports Apismart Finance 2025		5 687 391,00		
Cession crédit vendeur Bridgepoint	Erreur ! Signet non défini.	13 700 000		
Total des provisions règlementées		63 589 196,77		63 589 196,77€

- Etat des Créances -

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
Actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)	18 050 352,36	507 244,86	17 543 107,50	29 897 443,59
Autres immobilisations financières	324 500,00		324 500,00	423 019,68
Total actif immobilisé	18 374 852,36	507 244,86	17 867 607,50	30 320 463,27
Actif circulant				
Clients douteux ou litigieux	2 037 537,00		2 037 537,00	12 861,40
Autres créances clients	4 909 447,25	4 909 447,25		5 145 744,71
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	383,86	383,86		254,53
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices	1 369 561,00	1 369 561,00		1 854 472,00
Taxe sur la valeur ajoutée	437 314,03	437 314,03		1 396 434,25
Autres impôts, taxes et versements assimilés				
Divers	8 490,00	8 490,00		
Groupe et associés (2)	361 601 852,33		361 601 852,33	289 020 882,97
Débiteurs divers	403 145,11	403 145,11		1 469 725,35
Total actif circulant	370 767 730,58	7 128 341,25	363 639 389,33	298 900 375,21
Charges constatées d'avance	255 302,36	255 302,36		203 720,86
TOTAL DES CREANCES	389 397 885,30	7 890 888,47	381 506 966,83	329 424 559,34
(1) Prêts accordés en cours d'exercice	1 730 919,00			
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice	13 578 070,00			
(2) Prêts et avances consentis aux associés	361 601 852,33			

- État des Dettes –

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit à un an maxi					11 420 605,53
à + de un an	98 452 211,59	3 675 201,45	93 584 181,34	1 192 828,80	83 756 579,47
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	523 341,60	523 341,60			224 725,45
Fournisseurs et comptes rattachés	2 300 403,59	2 300 403,59			757 104,00
Personnel et comptes rattachés	88 972,29	88 972,29			75 795,41
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	140 184,62	140 184,62			121 988,81
Impôts sur les bénéfices					6 473,00
Taxe sur la valeur ajoutée	1 188 690,15	1 188 690,15			706 209,23
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	61 692,24	61 692,24			107 896,28
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	942 975,61	486 096,24		456 879,37	1 077 420,31
Autres dettes	53 577,34	53 577,34			220 869,89
Dettes représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	13 639,52	13 639,52			46 217,20
TOTAL DES DETTES	103 765 688,55	8 531 799,04	93 584 181,34	1 649 708,17	98 521 884,58
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice	17 500 000,00				
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice	2 915 703,61				
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés	942 975,61				

- Produits à recevoir –

PRODUITS A RECEVOIR	Net 2024	Net 2023
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participation		
Autres immobilisations financières		
Total immobilisations financières		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	706 079,03	385 255
Autres créances	316 886,00	
Total créances	1 022 965,03	385 255
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
Total disponibilités et divers		
Autres		
Fournisseurs – RRR à obtenir		10 350
Fournisseurs – Avoirs à recevoir	3 034,00	
Banque – intérêts à recevoir		456 905
Etat – Produits à recevoir	8 490	
Total autres	11 524,00	467 255
TOTAL	1 034 489,03	852 510

- Charges à payer -

Nature des charges	Net 2024	Net 2023
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	568 797,00	420 606
Emprunts et dettes financières divers	111 335,73	224 725
Avances et acomptes reçus sur commande en cours		
Total dettes financières	680 132,73	645 331
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	651 595,01	204 493
Dettes fiscales et sociales	147 669,00	158 960
Total dettes d'exploitation	799 264,01	363 453
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
Total dettes diverses		
Autres		
Total autres dettes		
TOTAL	1 479 396,74	1 008 784

- Charges à répartir -

Nature des charges	Montant net au début de l'exercice	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant net à la fin de l'exercice
Charges différées :				
Frais d'émission d'emprunt à étaler		90 000,00	17 083,00	72 917,00
Total charges différée		90 000,00	17 083,00	72 917,00
Frais d'acquisition des immobilisations :				
Total frais d'acquisition des immobilisations				
Frais d'émission des emprunts :				
Total frais d'émission d'emprunts				
Charges à étaler :				
Total charges à étaler				
TOTAL		90 000,00	17 083,00	72 917,00

- Composition du capital social et variation des capitaux propres -

	01/01/2024	Augmentati on de capital	Diminution de capital	Affectation résultat N-1	Autres mouvements	Résultat N	31/12/2024
Capital en nombre d'actions	19 180 000						
Valeur nominale	26,07						
Capital social ou individuel	500 000 000,00						500 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...							
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	1 918 000,00			29 929,70			1 947 929,70
Réserves statutaires ou contractuelles							
Réserves réglementées							
Autres réserves	87 141 930,39						87 141 930,39
Report à nouveau				568 664,33			568 664,33
Résultat de l'exercice	598 594,03			-598 594,03		-307 729 916,49	-307 729 916,49
Subventions d'investissement							
Provisions règlementées	1 019 347,63				627 357,40		1 646 705,03
Dividendes versés							
Total capitaux propres	590 677 872,05						283 575 312,96

- Dépréciations des titres de participation –

Titres	Valeur brute	Dépréciation				VNC
		01/01/2024	Dotation	Reprise	31/12/2024	
755NM	3 120 602				0	3 120 602
ACQUYS	1 523 186	1 523 186			1 523 186	0
LES AGENTS D'AUJOURD'HUI	3 900				0	3 900
ALEO	5 334 236				0	5 334 236
ASPIMART FINANCE	1 875 000		1 875 000		1 875 000	0
APITECH	6 120 000		6 120 000		6 120 000	0
CAIRUS	2 249 782				0	2 249 782
D.ONE	0	3 699 439		3 699 439	0	0
DYANORYS	0				0	0
ENTREPIERRE	5 000	5 000			5 000	0
FOCH62	500				0	500
FONCIMA	11 499 976	4 062 738	3 310 408		7 373 146	4 126 830
FONCY INVESTISSEMENT	899 998				0	899 998
HARRY HOPE	9 000				0	9 000
HOLDING EMPRUNTIS	183 798 376				0	183 798 376
IDROGENIA	1 000 000				0	1 000 000
IMVALOR	3 900				0	3 900
INVESTIM	29 999	29 999			29 999	0
LOGIA	107 085				0	107 085
LUNARR	100		100		100	0
MENTOR INSTITUT	50 000				0	50 000
MENTOR Belgique	10 000		10 000		10 000	0
MENTOR SUISSE	21 342		21 342		21 342	0
MENTOR DEUTSCHLAND	25 000		25 000		25 000	0
MENTOR Luxembourg	2		2		2	0
MENTOR MAROC	9 680		9 680		9 680	-0
MENTOR NORVEGE	2 662		2 662		2 662	-0
MENTOR SUEDE	2 177		2 177		2 177	0
MENTOR TELECOM	1		1		1	0
MENTOR UK	11 455		11 455		11 455	0
MENTOR US	1		1		1	0
MICHAUX CORBIN	15				0	15
MILLERIA	2 500	2 500			2 500	0
PARTNER INVESTISSEMENT	999 996				0	999 996

Titres	Valeur brute	Dépréciation				VNC
		01/01/2024	Dotation	Reprise	31/12/2024	
PREVIAS	2 400				0	2 400
PROMACO	57 982	57 982			57 982	0
PROMAFI	358 062	358 062			358 062	0
PROMAGORA	5 399 998	3 073 233	320 054		3 393 287	2 006 711
SOPAMES	255 000				0	255 000
SPARTIM HOLDING	800				0	800
SPARTIM	404 000				0	404 000
SPVRZS1	100				0	100
SPVRZS2	100				0	100
SPVRZS3	100				0	100
SPVRZS4	100				0	100
SPVRZS5	100				0	100
VIAEVISTA	1 156 317		333 983		333 983	822 334
TOTAL	226 350 531	12 812 139	12 041 865	3 699 439	21 154 565	205 195 966

Non dépréciation des titres Holding Empruntis

Pour rappel :

- La valeur des titres Holding Empruntis dans les comptes sociaux Mentor est de 183 798 376 €
- Les capitaux propres consolidés d'Holding Empruntis au 31/12/2024 sont de 16 475 289 € soit 6 682 377 € détenus par Mentor

Il faut noter que ces valeurs ne correspondent pas à des conditions normales d'activité en raison de la crise financière intervenue depuis la mi-année 2022 et dont les effets se font toujours ressentir actuellement, bien que la tendance reparte à la hausse depuis 2024.

En effet, depuis Juillet 2022, le volume de prêts accordé par les banques est ralenti, expliqué par l'effet ciseaux entre la forte hausse du coût de l'argent et par le plafond (taux d'usure) imposé aux prêteurs sur les prêts accordés aux clients emprunteurs.

D'ailleurs, le chiffre d'affaires et l'EBITDA justifient bien la situation :

	2022	2023	2024
Chiffre d'affaires	139 M€	77 M€	95 M€
EBITDA	25 M€	0 M€	9 M€

La valeur potentielle des titres Holding Empruntis étant principalement basée sur un multiple de l'EBITDA, les prévisions de ce dernier pour les prochains exercices sont attendues en hausse jusqu'en 2029, dépassant nettement la référence d'acquisition de 2022, permettant ainsi de considérer que la valeur d'entreprise à cet horizon pourra être supérieure à la valeur des titres à l'actif du bilan justifiant ainsi l'absence de dépréciation à ce jour.

Une variation de plus de 5% de l'Ebitda projeté entraînerait une dépréciation.

- Dépréciations des comptes courants –

Compte courant	Valeur brute	Dépréciation				VNC
		01/01/2024	Dotation	Reprise	31/12/2024	
4T MEDICAL	695,11				0,00	695,11
755NM	27 682 935,25		7 332 807,25		7 332 807,25	20 350 128,00
ACQUYS	3 977 093,60		360 026,99		360 026,99	3 617 066,61
LES AGENTS D'AUJOURD'HUI	52,52				0,00	52,52
ALEO	3 257 358,46	4 745 874,00	1 628 679,23	4 745 874,00	1 628 679,23	1 628 679,23
APIS&LOVE	24 425,92				0,00	24 425,92
APISMART FINANCE	75 855 614,76		71 855 614,76		71 855 614,76	4 000 000,00
APITECH	152 570 012,78		152 570 012,78		152 570 012,78	0,00
CAIRUS	664 913,68				0,00	664 913,68
CIME	178,69				0,00	178,69
DYANORYS	0,00	59,00		59,00	0,00	0,00
ENTREPIERRE	108 005,44	104 961,00	3 044,00		108 005,00	0,44
ESTHIA	289,65				0,00	289,65
FOCH62	43 303,70				0,00	43 303,70
FONCEA	62,88				0,00	62,88
FONCIMA	3 664 298,90				0,00	3 664 298,90
FONCY INVESTISSEMENT	200 582,18				0,00	200 582,18
HARRY HOPE	8 679 328,21				0,00	8 679 328,21
HOLDING EMPRUNTIS	44 707 777,91				0,00	44 707 777,91
IDROGENIA	596 561,51				0,00	596 561,51
IMVALOR	25 495,23				0,00	25 495,23
INVESTIM	262 658,40	705 477,00		670 359,00	35 118,00	227 540,40
JUST QUEEN	78,71		78,71		78,71	0,00
LML	121,06				0,00	121,06
LOGIA	15 513,73				0,00	15 513,73
LUNARR	714 915,58		714 916,00		714 916,00	-0,42
MAISONS PROMAFI	10 325,92		10 325,92		10 325,92	0,00
MENTOR INSTITUT	440 875,95				0,00	440 875,95
MENTOR Belgique	211 053,07		211 053,07		211 053,07	0,00
MENTOR SUISSE	5 466,41		5 466,41		5 466,41	0,00
MENTOR DEUTSCHLAND	171 519,45		171 519,45		171 519,45	0,00
MENTOR MAROC	135 309,42		135 309,42		135 309,42	0,00
MENTOR NORVEGE	2 685,33		1 434,33		1 434,33	1 251,00
MENTOR SUEDE	49 858,97		49 858,97		49 858,97	0,00
MENTOR TELECOM	129 949,06		0,00		0,00	129 949,06

SAS MENTOR – COMPTES ANNUELS 31/12/2024

Compte courant	Valeur brute	Dépréciation				VNC
		01/01/2024	Dotation	Reprise	31/12/2024	
MENTOR UK	32 855,70		32 855,70		32 855,70	0,00
MENTOR US	550 985,90		550 985,90		550 985,90	0,00
MILLERIA	89 664,21	78 614,00	5 218,59		83 832,59	5 831,62
N1	1 185,00				0,00	1 185,00
PARTNER INVESTISSEMENT	988 074,81				0,00	988 074,81
PEOBEN	4 000,00				0,00	4 000,00
PROMAFI BGC	30 566,10		30 566,10		30 566,10	0,00
PROMACO	2 020 551,46	1 963 605,00	56 946,71		2 020 551,71	-0,25
PROMAFI	23 595 070,35	18 948 459,00	958 129,44		19 906 588,44	3 688 481,91
PREVIAS	3 000,00				0,00	3 000,00
SPARTIM HOLDING	5 435 082,07				0,00	5 435 082,07
VIAEVISTA	1 405 652,29		1 405 652,29		1 405 652,29	0,00
	357 910 668,73	26 547 049,00	238 090 501,60	5 416 291,84	259 221 258,76	98 689 409,97

- Ventilation du chiffre d'affaires -

Détail du chiffre d'affaires	2024			2023		
	France	Export	Total	France	Export	Total
Ventes de marchandises	1 710 000,00	7 210,00	1 717 210,00			
Prestations de services	3 283 790,83	1 052 204,12	4 335 994,95	3 317 132	532 795	3 849 928
TOTAL	4 993 790,83	1 059 414,12	6 053 205,28	3 317 132	532 795	3 849 928

- Charges exceptionnelles -

Nature des charges	Net 2024	Net 2023
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Pénalités sur marchés		
Pénalités et amendes fiscales et pénales	4 318,08	875,84
Dons, libéralités	11 000,00	15 000,00
Créances devenues irrécouvrables dans l'exercice		
Subventions accordées		
Rappels d'impôts		
Autres charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 332 448,95	2 951 909,00
Total charges exceptionnelles sur opérations de gestion	6 347 767,03	2 967 784,84
Charges sur exercices antérieurs	14 328,74	16 487,13
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés		
Immobilisations incorporelles	171 777,19	18 193,79
Immobilisations corporelles	24 160,18	
Immobilisations financières	3 699 439,00	150 472,08
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
Total valeurs comptables des éléments d'actifs cédés	3 895 376,37	168 665,87
Autres charges exceptionnelles		
Malis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Malis provenant du rachat de titres propres		
Charges exceptionnelles diverses	140 040,00	183 820,11
Total autres charges exceptionnelles	140 040,00	183 820,11
Autres		
Total autres		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions	627 357,40	627 357,39
Total des charges exceptionnelles	11 024 869,54	3 964 115,34

- Produits exceptionnels –

Nature des produits	Net 2024	Net 2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Dédits et pénalités perçus sur achats et ventes		
Libéralités reçues		
Rentrées sur créances amorties		
Subventions d'équilibre		
Dégrèvements d'impôts (autres qu'impôts sur les bénéfices)		
Autres produits exceptionnels sur opérations de gestion	20 656,95	813,21
Total produits exceptionnels sur opérations de gestion	20 656,95	813,21
Produits sur exercices antérieurs	20 816,69	6 378,29
Produits des cessions d'éléments d'actif		
Immobilisations incorporelles	170 060,99	164 786,94
Immobilisations corporelles	27 107,30	21 570,00
Immobilisations financières		1 237,40
Autres éléments d'actif (sauf stocks et valeurs mobilières)		
Total produits des cessions d'éléments d'actif	197 168,29	187 594,34
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat		
Autres produits exceptionnels		
Bonis provenant de clauses d'indexation		
Lots		
Bonis provenant de rachat ou de ventes de titres propres		
Produits exceptionnels divers	21 351,70	
Total autres produits exceptionnels	21 351,70	
Autres		
Total autres		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL	259 993,63	194 785,84

- Charges et produits financiers –

Charges financières

Nature des charges	Net 2024	Net 2023
Charges d'intérêts		
Intérêts des emprunts et dettes	1 997 238,72	1 512 813,78
dont : intérêts des emprunts et dettes assimilées		
dont : Intérêts des emprunts et dettes rattachées à des participation		
Intérêts des emprunts pour la trésorerie		
Intérêts des comptes courants et des dépôts créditeurs	13 414,96	41 899,08
Intérêts bancaires et sur opérations de financement (escompte,...)	1 405 317,62	905 515,90
Intérêts des obligations cautionnées		
Intérêts des autres dettes		
dont : Intérêts des dettes commerciales		
dont : Intérêts des dettes diverses		
Total charges d'intérêts	3 415 971,30	2 460 228,76
Pertes sur créances liées à des participations		
Escomptes accordés		
Pertes de change	6 558,47	787,57
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	178 047,56	1 885 023,00
Autres charges financières	10 477 453,87	
Dotations financières aux amortissements et provisions	315 530 173,69	11 092 606,62
Total des charges financières	329 608 204,89	15 438 645,95

Produits financiers

Nature des produits	Net 2024	Net 2023
Produits de participations		
Revenus des titres de participation	16 174 101,42	10 246 366,18
Revenus sur autres formes de participation		
Revenus des créances rattachées à des participations		
Total produits de participations	16 174 101,42	10 246 366,18
Produits des autres immobilisations financières		
Revenus des titres immobilisés	1 400 000,00	
Revenus des prêts		
Revenus des créances immobilisées		
Total produits des autres immobilisations financières	1 400 000,00	
Revenus des autres créances		
Revenus des créances commerciales		
Revenus des créances diverses	3,82	
Total revenus des autres créances	3,82	
Revenus des valeurs mobilières de placement	2 466 372,47	
Escomptes obtenus		
Gains de change	1 184,46	390,45
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	7 296 245,89	2 993 544,00
Autres produits financiers	23 773,68	4 389 097,64
Reprises sur provisions et transferts de charges	9 269 690,96	1 958 080,00
Total des produits financiers	36 631 372,70	19 587 478,27

- Engagements financiers –

Engagements donnés	Total
Cautions Spartim (CRCA)	18 016 563,45
Cautions solidaire Foncy Investissement (CRCA)	500 000
Cautions solidaire Foncy Investissement (BPL)	123 750
Cautions solidaire Foncy Investissement (BPL)	533 610
Cautions solidaire Wagram (BPL)	800 000
Cautions solidaire Lunarr (Banque Palatine)	175 000
Cautions solidaire 755NM (CIC)	375 000
Cautions solidaire 755NM (BPL)	375 000
Cautions solidaire 755NM (CRCA)	300 000
Cautions solidaire 755NM (BPL)	300 000
Cautions solidaire Epinal4 (BPL)	36 350
Cautions solidaire Reims3 (CRCA)	87 000
Cautions solidaire Saint-Quentin2 (CRCA)	43 000
Cautions solidaire Troyes1 (CRCA)	50 000
Cautions solidaire Apitech (BNP)	4 000 000
GAPD Apitech (Delta Alternative Management)	6 354 583,33
Cautions solidaire Apitech (BPL)	250 000
Cautions solidaire Apitech (CIC)	120 000
Cautions solidaire Apitech (CRCA)	638 362
Garantie loyer Apitech USA (CACIB)	962 556,55
Cautions solidaire Apitech (Banque Postale)	1 500 000
Aval Apitech (BNP)	1 000 000
Cautions solidaire Pizzao (CRCA)	160 000
Cautions Acquys	227 656
Avals et Cautions :	36 928 431,33
Garanties :	
Hypothèque (BPI)	915 000
Hypothèque (CRCA)	300 000
Nantissement 80 actions Apitech (BNP)	6 000 000
Nantissement 75% actions 755NM (CIC)	1 937 500
Nantissement compte bancaire (CIC)	1 500 000
Nantissement 75% actions 755NM (CRCA)	1 937 500
Nantissement 75% actions 755NM (BPL)	1 937 500
Nantissement actions 755NM (BPL)	1 500 000
Gage espèces (BPI)	250 000
Hypothèque (CRCA)	381 000
Nantissement actions Apismart Finance (Arkéa)	17 500 000
Nantissement titres Arkéa (Arkéa)	6 000 000
Nantissement compte titres (CIC)	63 000 000
GAPD (BPL)	150 000
Autres :	103 308 500
TOTAL	140 236 931,33

Engagements reçus	Total
Avals :	
Caution solidaire Benoît Michaux	2 211 300
Caution solidaire Benoît Michaux	789 750
Caution diverse trésorerie ESE (CRCA)	2 000
Cautions :	3 003 050
Garantie BPI France	2 500 000
Garanties :	2 500 000
Autres :	
TOTAL	5 503 050

Engagements de retraite

Montant des engagements pris en matière de pensions, compléments de retraite et indemnités assimilées : 27 353 euros

Ce montant n'a pas fait l'objet d'une provision à la clôture de l'exercice.

Il n'existe pas de régime interne en matière de retraites complémentaires.

Les indemnités de départ à la retraite éventuellement versées au personnel sont prises en charges au cours de l'exercice de départ du personnel et ne font pas l'objet de provisions.

- Effectif moyen –

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2024	2023
Cadres	14,06	11,27
Agents de maîtrise	19,78	2,34
Employés et techniciens	1,26	14,27
Autres		
Total	35,10	27,88

- Tableau des filiales et participations –

Sociétés	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable brute des titres détenus	Valeur comptable nette des titres détenus	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
Filiales (détention > 50%)										
SAS ALEO AGENCY	50 000	-764 995	75	5 334 236	5 334 236	3 257 358		4 552 948	4 030 879	
SASU APISMART FINANCE	1 875 000	-77 894 630	100	1 875 000	0	75 855 615		57 497 791	-78 009 956	
SAS APITECH	4 000 000	-174 383 466	95	6 120 000	0	152 570 013	13 447 583	38 762 898	-186 622 861	
SAS CAIRUS	36 090	13	64,51	2 249 782	2 249 782	664 914		3 206 716	13	
SAS 755NM	100 000	-2 425 319	90	3 120 602	3 120 602	27 682 935	1 350 000	1 834 651	-1 645 227	
SARL FONCIMA	11 500 000	-6 589 127	99,99	11 499 976	4 126 830	3 664 299		438 137	-948 046	
SARL FONCY INVESTISSEMENT	900 000	64 067	99,99	899 998	899 998	200 582	1 157 360	258 395	89 503	
SAS HARRY HOPE	10 000	-1 493 796	90	9 000	9 000	8 679 328		16 476 210	-871 344	
SAS IDROGENIA	1 000 000	-96 834	100	1 000 000	1 000 000	596 562		0	-96 834	
SAS LOGIA	165 000	114 469	99,82	107 085	107 085	15 514		303 783	-424 065	
SASU LUNARR	100	-884 266	100	100	0	714 916	175 000	97 176	-876 955	
SAS MENTOR INSTITUT	50 000	-491 591	100	50 000	50 000	440 876		266 876	-233 892	
MENTOR Belgique	10 000	-23 886	100	10 000	0	211 053		186 699	-1 610	
MENTOR Suisse	20 572	4 389	100	21 342	0	5 466		40 223	21 907	
MENTOR Deutschland	25 000	-205 531	100	25 000	0	171 519		2 729	-190 216	
MENTOR Luxembourg	120 000	-269 683	100	2	0	0		3 723	-21 722	
MENTOR Maroc	9 185	-45 535	100	9 680	0	135 309		0	-44 179	
MENTOR Norvège	2 626	-15 394	100	2 662	0	2 685		0	-4 940	
MENTOR Suède	2 177	92	100	2 177	0	49 859		62 147	5 223	
MENTOR TELECOM SE	120 000	4 342	95	1	0	129 949		596 811	-28 375	
MENTOR DEVELOPMENT UK	11 491	4 508	100	11 455	0	32 856		54 281	7 083	
MENTOR USA CORP	1	-36 930	100	1	0	550 986		295 775	25 141	
SAS PARTNER INVESTISSEMENT	1 000 000	230 123	99,99	999 996	999 996	988 075		501 973	138 915	1 732 951
SASU PROMACO	10 000	-2 032 404	100	57 982	0	2 020 551		0	-56 478	
SASU PROMAFI	450 000	-20 356 588	100	358 062	0	23 595 070		116 208	-958 129	
SAS PROMAGORA	5 000 000	-3 195 358	99,99	5 399 998	2 006 711	0	439 758	407 878	96 499	
SARL SOPAMES	500 000	904 209	51	255 000	255 000	0		0	-12 652	
SAS SPARTIM HOLDING	1 000	-62 100	80	800	800	5 435 082		153 817	-62 100	
SPV RZS 1	100	-4 517	100	100	100	0		0	-4 138	
SPV RZS 2	100	-567	100	100	100	0		0	-130	
SPV RZS 3	100	-1 508	100	100	100	0		0	-958	

SAS MENTOR – COMPTES ANNUELS 31/12/2024

Sociétés	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable brute des titres détenus	Valeur comptable nette des titres détenus	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
Filiales (détention > 50%)										
SPV RZS 4	100	-177	100	100	100	0		0	30	
SPV RZS 5	100	-179	100	100	100	0		0	-130	
SAS VIAVISTA	290 000	532 332	99,99	1 156 317	822 334	1 405 652		1 760 200	-650 623	
SAS INVESTIM	30 000	-771 158	100	29 999	0	1 040 159		173 739	-37 679	
SAS SPARTIM*	500 000	1 413 779	80	404 000	404 000	17 073 062	18 016 563	13 774 219	172 092	953 349
SAS ACQUYS	100 002	-729 906	99,99	1 523 186	0	3 977 094		1 461 322	2 083	

Sociétés	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable brute des titres détenus	Valeur comptable nette des titres détenus	Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
Filiales (détention entre 10% et 50%)										
SARL LES AGENTS D'AUJOUR'HUI	8 000	266 557	48,75	3 900	3 900	0		1 086 900	173 551	
SARL ENTREPIERRE	10 000	-171 250	50	5 000	0	108 005		0	-8 517	
SCI FOCH 62	1 000	91 853	50	500	500	43 304		27 940	2 721	
SAS HOLDING EMPRUNTIS	4 458 112	12 017 177	40,56	183 798 376	183 798 376	44 707 778		94 992 273	-207 950 000	
SAS MILLERIA	10 000	-93 832	25	2 500	0	89 664		0	-5 218	
SARL PREVIAS	8 000	81 681	30	2 400	2 400	3 000		92 182	-16 210	3 000
SARL IMVALOR	8 000	117 850	48,75	3 900	3 900	25 495		355 875	5 734	

* Les titres Spartim sont placés en fiducie. Le prêt consenti est un prêt obligataire et non un compte courant.

– Honoraires des commissaires aux comptes –

Catégories	Montants
Honoraires dans le cadre de la certification des comptes annuels	60 840,99
Autres honoraires	
TOTAL	60 840,99

17 - COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL
(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
détenant directement au moins 10 % du capital de la société)

DGFIP N° 2059-F 2025

Néant ☐

EXERCICE CLOS LE

N° SIRET

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

ADRESSE (voie)

CODE POSTAL VILLE

Nombre total d'associés ou actionnaires personnes morales de l'entreprise	P1		Nombre total parts ou actions correspondantes	P3	
---	----	----------------------	---	----	----------------------

Nombre total d'associés ou actionnaires personnes physiques de l'entreprise	P2	5,00	Nombre total parts ou actions correspondantes	P4	19 180 946,00
---	----	-----------------------------------	---	----	--

Total des lignes P1 + P2	P5	5,00	Total des lignes P3 + P4	P6	19 180 946,00
--------------------------	----	-----------------------------------	--------------------------	----	--

I - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES MORALES :

Forme juridique Dénomination

N° SIREN (si société établie en France) % de détention Nb de parts ou actions

Adresse : N° Voie

Code Postal Commune Pays

Forme juridique Dénomination

N° SIREN (si société établie en France) % de détention Nb de parts ou actions

Adresse : N° Voie

Code Postal Commune Pays

Forme juridique Dénomination

N° SIREN (si société établie en France) % de détention Nb de parts ou actions

Adresse : N° Voie

Code Postal Commune Pays

Forme juridique Dénomination

N° SIREN (si société établie en France) % de détention Nb de parts ou actions

Adresse : N° Voie

Code Postal Commune Pays

II - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES PHYSIQUES :

Titre Nom de famille

Nom d'usage % de détention Nb de parts ou actions

Naissance : Date N° Département Commune Pays

Adresse : N° Voie

Code postal Commune Pays

Titre Nom de famille

Nom d'usage % de détention Nb de parts ou actions

Naissance : Date N° Département Commune Pays

Adresse : N° Voie

Code postal Commune Pays

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

17 - COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL
(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
détenant directement au moins 10 % du capital de la société)

DGFIP N° 2059-F 2025

Néant ☐

EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

N° SIRET 41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE MENTOR

ADRESSE (voie) 16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL 54130 VILLE DOMMARTEMONT

Nombre total d'associés ou actionnaires personnes morales de l'entreprise	P1		Nombre total parts ou actions correspondantes	P3	
---	----	--	---	----	--

Nombre total d'associés ou actionnaires personnes physiques de l'entreprise	P2		Nombre total parts ou actions correspondantes	P4	
---	----	--	---	----	--

Total des lignes P1 + P2	P5		Total des lignes P3 + P4	P6	
--------------------------	----	--	--------------------------	----	--

I - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES MORALES :

Forme juridique		Dénomination			
-----------------	--	--------------	--	--	--

N° SIREN (si société établie en France)		% de détention		Nb de parts ou actions	
---	--	----------------	--	------------------------	--

Adresse :	N°		Voie		
-----------	----	--	------	--	--

Code Postal		Commune		Pays	
-------------	--	---------	--	------	--

Forme juridique		Dénomination			
-----------------	--	--------------	--	--	--

N° SIREN (si société établie en France)		% de détention		Nb de parts ou actions	
---	--	----------------	--	------------------------	--

Adresse :	N°		Voie		
-----------	----	--	------	--	--

Code Postal		Commune		Pays	
-------------	--	---------	--	------	--

Forme juridique		Dénomination			
-----------------	--	--------------	--	--	--

N° SIREN (si société établie en France)		% de détention		Nb de parts ou actions	
---	--	----------------	--	------------------------	--

Adresse :	N°		Voie		
-----------	----	--	------	--	--

Code Postal		Commune		Pays	
-------------	--	---------	--	------	--

Forme juridique		Dénomination			
-----------------	--	--------------	--	--	--

N° SIREN (si société établie en France)		% de détention		Nb de parts ou actions	
---	--	----------------	--	------------------------	--

Adresse :	N°		Voie		
-----------	----	--	------	--	--

Code Postal		Commune		Pays	
-------------	--	---------	--	------	--

II - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES PHYSIQUES :

Titre	M	Nom de famille	MICHAUX Loïc		
-------	---	----------------	--------------	--	--

Nom d'usage		% de détention	31,66	Nb de parts ou actions	6 072 721,00
-------------	--	----------------	-------	------------------------	--------------

Naissance :	Date	20/03/1990	N° Département	54200	Commune	TOUL	Pays	
-------------	------	------------	----------------	-------	---------	------	------	--

Adresse :	N°	0047	Voie	0047 avenue de la Libération		
-----------	----	------	------	------------------------------	--	--

Code postal	54520	Commune	LAXOU	Pays	
-------------	-------	---------	-------	------	--

Titre		Nom de famille			
-------	--	----------------	--	--	--

Nom d'usage		% de détention		Nb de parts ou actions	
-------------	--	----------------	--	------------------------	--

Naissance :	Date		N° Département		Commune		Pays	
-------------	------	--	----------------	--	---------	--	------	--

Adresse :	N°		Voie			
-----------	----	--	------	--	--	--

Code postal		Commune		Pays	
-------------	--	---------	--	------	--

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

18 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2059-G 2025

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant

EXERCICE CLOS LE

31/12/2024

N° SIRET

41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

MENTOR

ADRESSE (voie)

16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL

54130

VILLE

DOMMARTEMONT

NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE

P5

34,00

Forme juridique

SAS

Dénomination

PROMAGORA

N° SIREN (si société établie en France)

490797271

% de détention

99,99

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

S

Dénomination

MENTOR SUEDE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0000

Voie

0000

Code Postal

99

Commune

STOCKHOLM

Pays

SE

Forme juridique

SAS

Dénomination

755NM

N° SIREN (si société établie en France)

903604890

% de détention

90,00

Adresse :

N°

46

Voie

RUE STANISLAS

Code Postal

54000

Commune

NANCY

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

MENTOR INSTITUT

N° SIREN (si société établie en France)

922299532

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SPV

Dénomination

RZS 5

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

IMVALOR

N° SIREN (si société établie en France)

439432741

% de détention

48,75

Adresse :

N°

59

Voie

RUE RAYMOND POINCARE

Code Postal

54000

Commune

NANCY

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

LES AGENTS D'AUJOURD'HUI

N° SIREN (si société établie en France)

438891665

% de détention

48,75

Adresse :

N°

2

Voie

RUE ANNE LIEGEOIS

Code Postal

88130

Commune

CHARMES

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

MENTOR SUISSE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0000

Voie

0000

Code Postal

99

Commune

GENEVE

Pays

CH

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

18 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2059-G 2025

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant

EXERCICE CLOS LE

31/12/2024

N° SIRET

41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

MENTOR

ADRESSE (voie)

16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL

54130

VILLE

DOMMARTEMONT

NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE

P5

Forme juridique

S

Dénomination

MENTOR USA CORP

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

1411

Voie

BROADWAY

Code Postal

99

Commune

NEW YORK

Pays

US

Forme juridique

S

Dénomination

MENTOR NORVEGE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0000

Voie

0000

Code Postal

99

Commune

OSLO

Pays

NO

Forme juridique

SAS

Dénomination

ACQUYS

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

99,99

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

SOPAMES

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

51,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

ENTREPIERRE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

50,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

PREVIAS

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

30,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

S

Dénomination

MENTOR BELGIQUE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0023

Voie

0023 RUE DE LA LOI

Code Postal

1040

Commune

BRUXELLES

Pays

BE

Forme juridique

SAS

Dénomination

HARRY HOPE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

90,00

Adresse :

N°

49

Voie

COURS LEOPOLD

Code Postal

54000

Commune

NANCY

Pays

18 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2059-G 2025

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant

EXERCICE CLOS LE

31/12/2024

N° SIRET

41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

MENTOR

ADRESSE (voie)

16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL

54130

VILLE

DOMMARTEMONT

NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE

P5

Forme juridique

SCI

Dénomination

FOCH 62

N° SIREN (si société établie en France)

518466032

% de détention

50,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

PROMAFI

N° SIREN (si société établie en France)

481399194

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

S

Dénomination

MENTOR DEVELOPMENT UK LIMITED

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0000

Voie

0000 BECKET HOUSE C/O CCFGB 1 LAMBETH PALACE ROAD

Code Postal

99

Commune

LONDON

Pays

GB

Forme juridique

SAS

Dénomination

PARTNER INVESTISSEMENT

N° SIREN (si société établie en France)

489807321

% de détention

99,99

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

API TECH

N° SIREN (si société établie en France)

451972483

% de détention

95,00

Adresse :

N°

11 B

Voie

AVENUE DU GENERAL DE GAULE

Code Postal

54280

Commune

SEICHAMPS

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

ALEO AGENCY

N° SIREN (si société établie en France)

800525602

% de détention

75,00

Adresse :

N°

1

Voie

PASSAGE ANNETTE ZELMAN

Code Postal

54000

Commune

NANCY

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

SPARTIM HOLDING

N° SIREN (si société établie en France)

982102972

% de détention

80,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SPV

Dénomination

RZS 4

N° SIREN (si société établie en France)

951843465

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

18 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2059-G 2025

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant

EXERCICE CLOS LE

31/12/2024

N° SIRET

41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

MENTOR

ADRESSE (voie)

16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL

54130

VILLE

DOMMARTEMONT

NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE

P5

Forme juridique

SAS

Dénomination

LUNARR

N° SIREN (si société établie en France)

980390793

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SRL

Dénomination

INV ESTIM

N° SIREN (si société établie en France)

491197604

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

LOGIA

N° SIREN (si société établie en France)

353751480

% de détention

99,82

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

FONCY INVESTISSEMENT

N° SIREN (si société établie en France)

538699307

% de détention

99,99

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

MENTOR LUXEMBOURG

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

241

Voie

ROUTE DE LONGWY

Code Postal

99

Commune

LUXEMBOURG

Pays

LU

Forme juridique

SPV

Dénomination

RZS 3

N° SIREN (si société établie en France)

918382599

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SPV

Dénomination

RZS 1

N° SIREN (si société établie en France)

911050276

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

MILLERIA

N° SIREN (si société établie en France)

812434496

% de détention

25,00

Adresse :

N°

0026

Voie

0026 chemin de Verzelle

Code Postal

54700

Commune

JEZAINVILLE

Pays

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

18 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2059-G 2025

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant

EXERCICE CLOS LE

31/12/2024

N° SIRET

41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

MENTOR

ADRESSE (voie)

16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL

54130

VILLE

DOMMARTEMONT

NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE

P5

Forme juridique

SAS

Dénomination

VIAEVISTA

N° SIREN (si société établie en France)

490185865

% de détention

99,99

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

PROMACO

N° SIREN (si société établie en France)

810199687

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0016

Voie

0016 rue de Malzeville

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

S

Dénomination

MENTOR ALLEMAGNE

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0000

Voie

0000

Code Postal

99

Commune

FRANCFORT/MAIN

Pays

DE

Forme juridique

SPV

Dénomination

RZS 2

N° SIREN (si société établie en France)

915050611

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

75003

Commune

PARIS

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

CAIRUS

N° SIREN (si société établie en France)

797882818

% de détention

64,51

Adresse :

N°

0011

Voie

0011 avenue de l'Europe

Code Postal

67300

Commune

SCHILTIGHEIM

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

IDROGENIA

N° SIREN (si société établie en France)

984352310

% de détention

100,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SARL

Dénomination

FONCIMA

N° SIREN (si société établie en France)

489119404

% de détention

99,99

Adresse :

N°

0016

Voie

0016 rue De Malzeville

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

APISMART FINANCE

N° SIREN (si société établie en France)

840197313

% de détention

100,00

Adresse :

N°

0016

Voie

0016 rue de Malzeville

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

[Cliquer sur ce lien pour accéder à la notice 2032-NOT-SD](#)

18 - FILIALES ET PARTICIPATIONS

DGFIP N° 2059-G 2025

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait
dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

Néant

EXERCICE CLOS LE

31/12/2024

N° SIRET

41941561700036

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE

MENTOR

ADRESSE (voie)

16 RUE DE MALZEVILLE

CODE POSTAL

54130

VILLE

DOMMARTEMONT

NOMBRE TOTAL DE FILIALES DÉTENUES PAR L'ENTREPRISE

P5

Forme juridique

SAS

Dénomination

HOLDING EMPRUNTIS

N° SIREN (si société établie en France)

908267743

% de détention

40,56

Adresse :

N°

21

Voie

AVENUE KLEBER

Code Postal

75116

Commune

PARIS

Pays

Forme juridique

SAS

Dénomination

MENTOR MAROC

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

100,00

Adresse :

N°

30

Voie

LOTISSEMENT TANGIER OFFSHORE

Code Postal

99

Commune

TANGER

Pays

MA

Forme juridique

SE

Dénomination

MENTOR TELECOM

N° SIREN (si société établie en France)

842792269

% de détention

95,00

Adresse :

N°

16

Voie

RUE DE MALZEVILLE

Code Postal

54130

Commune

DOMMARTEMONT

Pays

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Code Postal

Commune

Pays

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Code Postal

Commune

Pays

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Code Postal

Commune

Pays

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Code Postal

Commune

Pays

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Code Postal

Commune

Pays

SECEF

ERNST & YOUNG et Autres

Mentor

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

SECEF
3, rue de Turique
54000 Nancy
S.A.S. au capital de € 1 000 000
759 800 451 R.C.S. Nancy

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de l'Est

ERNST & YOUNG et Autres
12, rue des Pontonniers
CS 80004
67081 Strasbourg cedex
S.A.S. à capital variable
438 476 913 R.C.S. Nanterre

Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie
régionale de Versailles et du Centre

Mentor

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Aux Associés de la société Mentor,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Mentor relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur l'incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la continuité d'exploitation décrite dans le paragraphe « Continuité d'exploitation » de la note 2.4 de l'annexe des comptes consolidés.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, outre le point décrit dans la partie « Incertitude significative liée à la continuité d'exploitation », nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;

- ▶ concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Nancy et Strasbourg, le 18 décembre 2025

Les Commissaires aux Comptes

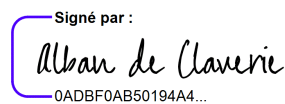
SECEF

ERNST & YOUNG et Autres

Signé par :

6E1F3EE0275141D...

Olivier Dietsch

Signé par :

0ADB0AB50194A4...

Alban de Claverie

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)		Exercice clos le	
		31/12/2024	31/12/2023
	Notes		
Chiffre d'affaires	5.1	184 962,8	118 025,8
Autres produits d'exploitation	5.2	38 174,3	55 164,0
Achats consommés		(84 976,0)	(57 731,6)
Autres achats et charges externes		(47 388,4)	(39 760,8)
Impôts, taxes et versements assimilés		(5 480,7)	(4 513,3)
Salaires et charges sociales	5.4	(78 477,7)	(64 913,4)
Dotations aux amortissements et aux provisions		(71 896,5)	(9 160,3)
Autres charges		(789,9)	(149,4)
EBITDA	5.5	3 979,8	4 809,9
% du CA		2,2%	4,1%
Résultat d'exploitation avant dépréciation de l'écart d'acquisition		(65 872,1)	(3 038,9)
Dépréciation de l'écart d'acquisition		(8 778,6)	0,0
Résultat d'exploitation après dépréciation de l'écart d'acquisition		(74 650,7)	(3 038,9)
% du CA		-40,4%	-2,6%
Résultat financier	5.6	(57 359,7)	(4 129,7)
Résultat courant avant impôts		(132 010,4)	(7 168,6)
Résultat exceptionnel	5.7	(192 329,9)	(3 331,1)
Impôt sur le résultat	5.8	(5 633,3)	(4 991,0)
Quote-part de résultat des entreprises mises en équivalence	6	121,8	(182,1)
RESULTAT NET		(329 851,8)	(15 672,8)
Dont part du groupe		(330 314,7)	(16 205,7)
Dont part du hors groupe		462,9	533,0

BILAN CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)		Exercice clos le			
		31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2023
	Notes	Valeurs brutes	Amort & Dépréciations	Valeurs nettes	
Immobilisations incorporelles	7.1	75 289,6	(29 014,4)	46 275,2	60 737,8
<i>dont écarts d'acquisition</i>	7.2	42 861,7	(11 131,5)	31 730,2	41 377,6
Immobilisations corporelles	8	193 336,3	(146 969,7)	46 366,6	85 533,7
Immobilisations financières	9	45 706,4	(10 098,5)	35 607,9	28 454,2
Titres mis en équivalence	9	524,9	0,0	524,9	543,7
Actif immobilisé		314 857,2	(186 082,6)	128 774,6	175 269,3
Stocks	11	206 900,0	(119 032,9)	87 867,1	215 927,5
Clients	11	30 980,2	(5 822,0)	25 158,2	26 385,2
Autres créances	11	25 742,7	(491,2)	25 251,5	34 330,2
Impôts différés actifs	5.8	9 051,7	0,0	9 051,7	1 193,4
Valeurs mobilières de placement	12	90 355,5	(520,0)	89 835,5	157 638,5
Disponibilités	12	36 392,8	0,0	36 392,8	25 951,2
Actif Circulant		399 422,9	(125 866,1)	273 556,8	461 426,0
ACTIF		714 280,1	(311 948,7)	402 331,4	636 695,3

(EN MILLIERS D'EUROS)		Exercice clos le	
		31/12/2024	31/12/2023
	Notes		
Capital social		500 000,0	500 000,0
Primes et écarts d'évaluation		0,0	0,0
Réserves	10	(191 589,3)	(172 442,9)
Écarts de conversion		(394,3)	122,8
Résultat consolidé - part du groupe		(330 314,7)	(16 205,7)
Capitaux propres - part du groupe		(22 298,3)	311 474,2
Intérêts minoritaires		1 118,8	794,1
Provisions pour risques et charges	13	43 266,2	4 029,9
Emprunts et dettes financières	12	315 883,4	270 282,4
Fournisseurs et comptes rattachés	11	14 479,6	16 506,9
Autres dettes	11	33 240,4	30 412,6
Impôts différés passifs	5.8	16 641,3	3 195,3
Autres dettes		380 244,7	320 397,2
PASSIF		402 331,4	636 695,3

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)	Capitaux propres - part du groupe	Capitaux propres - intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
31/12/2022	331 401,7	(2 233,3)	329 168,4
Résultat net	(16 205,7)	533,0	(15 672,8)
Dividendes versés	(595,9)	(436,1)	(1 032,0)
Variation de capital	0,0	4,3	4,3
Variation du périmètre	(74,1)	258,3	184,3
Ecarts de conversion	122,9	4,5	127,5
Autres mouvements	(3 174,7)	2 663,3	(511,4)
31/12/2023	311 474,2	794,0	312 268,2
Résultat net	(330 314,7)	462,9	(329 851,8)
Dividendes versés	3 709,4	62,8	3 772,2
Variation de capital	70,5	(89,2)	(18,7)
Variation du périmètre	(3 812,5)	112,5	(3 700,0)
Ecarts de conversion	(449,9)	(24,0)	(473,9)
Autres mouvements	(2 975,3)	(200,3)	(3 175,6)
31/12/2024	(22 298,3)	1 118,8	(21 179,5)

La variation de périmètre est essentiellement constituée des sorties Apismart Manufacture, D.One, et Pragma.

L'écart de conversion le plus significatif est lié à la variation du dollar américain (USD).

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDÉ GROUPE MENTOR

(EN MILLIERS D'EUROS)	Notes	Exercice clos le	
		31/12/2024	31/12/2023
Résultat net		(329 851,8)	(15 672,8)
Résultat des sociétés mises en équivalence		(121,8)	182,1
Amortissements et provisions		200 572,4	5 608,1
Variation des impôts différés		5 221,0	1 287,7
Plus-values de cession		18 462,4	(249,2)
Autres éléments sans incidence sur la trésorerie		1 622,7	3 925,0
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées		(104 095,1)	(4 919,1)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence			
Var. des comptes de BFR		131 550,3	(122 684,2)
Flux net de trésorerie généré par l'activité		27 455,2	(127 603,3)
Acquisitions d'immobilisations		(130 140,7)	(58 197,8)
Cessions d'immobilisations, nettes d'impôt		4 584,2	3 044,7
Incidence des variations de périmètre		(1 614,8)	(980,3)
Autres opérations		4 512,7	3 775,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement		(122 658,6)	(52 358,3)
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère		1 013,9	(474,7)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées		(185,6)	(364,3)
Augmentation et diminution de capital en numéraire		(138,7)	(4,4)
Actionnaires : capital appelé non versé			(10,5)
Variation des crédits promoteurs		(333,6)	(817,9)
Emissions d'emprunts		62 405,1	116 320,8
Remboursements d'emprunts		(12 716,5)	(9 507,4)
Variation nette des concours bancaires		(12 212,7)	11 416,9
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement		37 831,9	116 558,3
Incidence des variations des cours de devises		23,3	76,5
Variations de trésorerie		(57 348,2)	(63 326,9)
TRESORERIE D'OUVERTURE		183 563,4	246 890,3
TRESORERIE DE CLOTURE		126 215,2	183 563,4

1. Présentation du Groupe

1.1 Informations sur le Groupe MENTOR

La société Mentor, société mère du Groupe Mentor, est une Société par Actions Simplifiée (SAS) soumise aux dispositions du livre II du Code du commerce, ainsi qu'à toutes les autres dispositions légales applicables aux sociétés commerciales françaises.

Elle a été constituée en 1998 pour une durée de 99 ans.

Elle est régie par les dispositions légales et réglementaires, en vigueur et à venir, applicables aux sociétés par actions simplifiée et par ses statuts.

Son siège est domicilié au 16, rue de Malzéville, 54130 Dommartemont (France).

Les états financiers consolidés définitifs seront approuvés lors de l'Assemblée Générale ordinaire des actionnaires qui se tiendra en décembre 2025.

1.2 Les activités du Groupe

Le « Groupe » ou « MENTOR » désigne les différentes activités de la SAS Mentor et de ses filiales.

MENTOR se développe autour de 7 pôles d'activités :

- Le pôle communication & marketing
- Le pôle immobilier
- Le pôle recrutement & services RH
- Le pôle industrie & machines autonomes
- Le pôle médical
- Le pôle incubation
- Le pôle finance

Le pôle finance est constitué des entités du sous palier Holding Empruntis depuis 2022 : voir note 3.2.

1.3 Exercice

L'exercice de référence du Groupe est du 1er janvier au 31 décembre.

Toutes les sociétés ont clôturé leurs comptes au 31 décembre 2024, exception faite de Lorraine Loisirs Aventures qui clôture en mars. Nous avons donc retenu les comptes du 31 mars 2024 dans notre consolidation 2024.

2. Faits marquants

2.1 Sous palier de consolidation Holding Empruntis

En 2024, l'activité et les performances du pôle finance continuent de s'améliorer.

Les partenaires bancaires spécialisés augmentent le nombre de prêts accordés et la baisse des taux permet d'améliorer la marge.

Malgré un marché instable, le pôle finance a su une nouvelle fois démontrer sa solidité en maintenant un niveau de charges adapté au volume d'activité et en se préparant à la reprise d'activité soutenue.

Les actionnaires ont poursuivi leur soutien financier en injectant 20 millions d'euros afin de respecter les ratios financiers.

L'année 2024 a également été marquée par des créations, une fusion et une cession.

Le pôle a cédé sa participation dans Global Courtage, l'entité Immoprêt a fusionné avec ACE Patrimoine et deux sociétés ont été créées : Groupe Empruntis Académie et Courtier 2024.

2.2 Nouveaux financements bancaires et remboursements

En 2024, l'activité du Groupe a connu une évolution significative de ses activités, avec pour objectif prioritaire l'atteinte du point d'équilibre pour les pôles en cours de développement.

L'accompagnement de partenaires financiers a de nouveau été sollicité.

Un crédit in fine à hauteur de 20 millions d'euros a été débloqué en 2024 à hauteur de 17.5 millions d'euros sur Mentor (dont 6 millions placés en support de placement comme garantie).

Par ailleurs, pour la société Spartim, la tranche non-confirmée d'un montant maximum en principal égal à 20 millions d'euros a été tirée à hauteur de 11 millions d'euros.

Celle-ci est destinée à refinancer partiellement l'Endettement Intragroupe tel qu'existant à la date de tirage de la tranche non-confirmée.

2.3 Cession du pôle dématérialisé

A fin 2024, la société D.ONE et sa filiale PRAGMA ont été cédés à 100% au directeur général et associé. Le groupe a souhaité recentrer ces activités sur son savoir-faire. L'impact de ces cessions sur le résultat net 2024 s'élève à - 3 699 K€, moins-value sur la vente des titres. En 2023, ces sociétés avaient généré un chiffre d'affaires et un résultat d'exploitation de respectivement 10 566 K€ et - 459 K€.

2.4 Evènements postérieures à la clôture

Pôle Industrie et Machines Autonomes

Le groupe a investi pendant de nombreuses années dans le pôle Apitech, spécialisée dans la fabrication de machines autonomes, notamment de pizzas. Les résultats ont été excellents avec une forte demande de ce produit. Le développement s'est poursuivi dans ce pôle avec la création de Just Queen, exploitant ces mêmes distributeurs sur le territoire français.

Ceci a conduit à un fort investissement, financé principalement par Mentor. La fabrication des machines a été soutenue, mais les ouvertures des ateliers de fabrications de pizzas ont accumulé de nombreux mois de retard. La mise en exploitation du parc de distributeurs récemment fabriqués s'est ainsi vue retardée, générant un stock dormant de plus de 1 600 machines et immobilisant une part significative de la trésorerie investie.

Le point d'équilibre de trésorerie a été repoussé à plusieurs reprises, dans un contexte de baisse de la consommation globale. Faute de pouvoir mobiliser de nouveaux investisseurs ou financeurs pour accompagner le projet jusqu'à sa maturité, Mentor a pris la décision de ne plus assurer les apports réguliers de trésorerie nécessaires à l'exploitation du groupe Apitech, afin de préserver sa solidité financière.

Après une période d'observation de plusieurs mois, sans amélioration notable de la situation, le groupe Apitech a été placé en liquidation judiciaire le 28 juillet 2025.

Un repreneur a été identifié pour reprendre une partie des actifs, principalement le service après-vente, afin d'assurer la continuité d'exploitation pour les propriétaires de distributeurs automatiques déjà déployés.

Cette liquidation, intervenue post-clôture, a engendré une modification des comptes 2024 des sociétés impactées, notamment Apitech, Just Queen, Apismart Finance, et Mentor. De nombreuses dépréciations et provisions ont été passées afin de tenir compte de cet événement majeur de 2025.

Continuité d'exploitation

Le contexte de départ

La société Mentor a soutenu financièrement le pôle Apitech jusqu'au deuxième trimestre 2025, principale source de consommation de trésorerie du groupe. À la suite de sa mise en liquidation, Mentor a engagé un plan général de réorganisation pour adapter sa structure à la nouvelle situation.

Cautions et garanties Mentor

Le passif d'Apitech et ses filiales, cautionné par Mentor, est estimé à 34 M€ dont 22 M€ pour les fournisseurs / leaseurs et 12 M€ pour les banques.

Les cautions fournisseurs / leaseurs sont calculées en fonction des factures déjà émises, des engagements pris, des baux commerciaux, et des crédits baux en date du 30 juin 2025.

Les cautions bancaires sont calculées en fonction du capital restant dû au 30 juin 2025 et des intérêts à payer jusqu'à la fin du remboursement, selon les échéanciers initiaux.

Des négociations sont en cours entre la direction du groupe et les partenaires concernés, pour un remboursement total qui sera échelonné de 2027 à 2030.

La démarche de restructuration

La direction du groupe, accompagnée par un cabinet d'audit indépendant, a mobilisé l'ensemble des fonctions clés du groupe, directions financières, administratives, commerciales, communication et IT pour mener une restructuration financière et ressources humaines à l'échelle de toutes ses filiales.

Cette démarche repose sur une stratégie claire : atteindre l'équilibre financier sur chaque entité. Le groupe a ainsi fait le choix de privilégier la recherche de cash-flow positif à court terme, plutôt que de poursuivre une croissance rapide interne et externe.

Ce repositionnement stratégique est motivé par une contrainte de trésorerie disponible nécessaire à un développement intensif à court terme. Mentor a toujours privilégié une position ultra-majoritaire dans ses filiales, assumant seul les apports financiers.

La démarche de recherche de liquidité

Mentor avait entrepris un développement autour de l'immobilier et de l'activité en crowdfundind sous forme de prêt obligataire.

La cession de ces lignes pour un montant de plusieurs dizaines de millions d'euros devrait s'étaler de 2025 à 2028 pour la majorité. Une ou plusieurs lignes de refinancement pourraient prendre le relais à court terme.

Les filiales concernées par la restructuration

Le pôle Médical sera à l'équilibre à horizon fin 2026, avec un remboursement du compte courant Mentor dès 2027.

Pour le pôle Recrutement et l'entité Cairus, la génération de flux de trésorerie devrait être suffisante pour commencer à rembourser les comptes courants Mentor dès 2026. Et 2027 pour le pôle Communication.

Les activités non concernées

Les autres activités du groupe ne sont pas incluses dans cette restructuration, car elles suivent un développement maîtrisé. C'est notamment le cas de l'activité de crédit portée par le groupe Empruntis, qui devrait générer plus de 16 M€ d'EBITDA en 2025, avec un objectif pouvant atteindre 25 M€ en 2026.

Le cas spécifique de SPARTIM

L'activité de réméré gérée par Spartim ne consomme aucun besoin en fonds de roulement. Au contraire, elle génère une trésorerie excédentaire très importante, qui est contractuellement indisponible pour Mentor en raison de la fiducie en place.

Le remboursement complet des financements en cours sur Spartim conditionnera le remboursement des comptes courants Mentor et la remontée des résultats.

Une nouvelle levée de fonds obtenue en août 2025 pour un montant de 160M€, va encore booster cette activité pour les années à venir générant d'importants résultats.

La conclusion

Face à la liquidation du pôle Apitech, Mentor a engagé une réorganisation stratégique et financière globale pour préserver sa solidité et recentrer ses ressources. Cette restructuration, menée avec l'appui du cabinet d'audit indépendant et l'ensemble des directions du groupe, repose sur une logique visant la génération rapide de cash-flow plutôt qu'une croissance intensive du chiffre d'affaires.

De nombreuses filiales, notamment Harry Hope et 755NM, sont désormais orientées vers un retour à l'équilibre dès 2026, avec des perspectives concrètes de remboursement des comptes courants Mentor. Les autres activités, telles que Empruntis et Spartim, poursuivent leur développement maîtrisé et génèrent des résultats significatifs, bien que partiellement indisponibles à court terme pour la holding.

Au 30 novembre 2025, la trésorerie disponible au niveau du Groupe, hors nantissement et hors garantie, s'élève à 28 M€.

Au regard de tous ces éléments, le principe de continuité d'exploitation a été retenu dans la préparation des états financiers consolidés au 31 décembre 2024. Des négociations sont en cours par rapport au passif d'Apitech et ses filiales, ainsi que pour les emprunts de la société Mentor. Au jour de l'arrêté des comptes de la société Mentor, il existe une incertitude significative sur la continuité d'exploitation de la société. Néanmoins, la finalisation prochaine des négociations en cours assurera, avec toutes les actions détaillées précédemment, la continuité d'exploitation de la société.

Cette stratégie permet à Mentor de consolider ses positions majoritaires, de sécuriser ses flux de trésorerie et de préparer un cycle de remboursement progressif tout en maintenant la continuité opérationnelle des actifs clés.

3. Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent la SAS Mentor, ses filiales directes et indirectes et les sociétés sur lesquelles elle exerce directement ou indirectement un contrôle conjoint ou une influence notable (l'ensemble constituant le « Groupe »).

3.1 Méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent, par intégration globale, les comptes des filiales dont le groupe détient directement ou indirectement le contrôle exclusif ou le contrôle exclusif en substance pour les sociétés dites Ad hoc. Cette méthode consiste à retenir dans les états financiers du groupe l'intégralité des éléments comptables des filiales, tant au niveau des comptes de bilan que des comptes de résultats après retraitements et éliminations nécessaires. Les capitaux propres se ventilent entre la part revenant au groupe et la part détenue par les minoritaires.

Les états financiers consolidés regroupent, par mise en équivalence, les comptes des sociétés sur lesquelles la société consolidante exerce une influence notable. Cette méthode consiste à substituer à la valeur comptable des titres une quote-part de capitaux propres de l'entreprise mise en équivalence et reprendre au compte de résultat consolidé une quote-part du résultat net de ces entreprises.

Les états financiers consolidés regroupent, par intégration proportionnelle, les comptes des sociétés sur lesquelles la société consolidante exerce un contrôle conjoint. Cette méthode consiste à retenir dans les états financiers du groupe les éléments comptables des filiales, tant au niveau des comptes de bilan que des comptes de résultats après retraitements et éliminations nécessaires, à hauteur de la fraction représentative de ses intérêts, sans intérêt minoritaire.

3.2 Consolidation par paliers

La méthode par paliers vise à suivre une démarche ascendante. Dans un premier palier la filiale va intégrer dans ses comptes la sous filiale. Puis dans un second palier la société mère va intégrer la filiale qui a au préalable intégré la sous filiale.

Le contrôle conjoint nécessite un partage du contrôle par un nombre limité d'actionnaires ou d'associés, et un accord contractuel. Le contrôle conjoint n'est pas lié au pourcentage de droits de vote détenus et il ne suppose pas obligatoirement un partage égalitaire des droits de vote.

L'accord contractuel doit prévoir l'exercice du contrôle conjoint sur l'activité économique de l'entité exploitée en commun et établir toutes les décisions essentielles à la réalisation des objectifs de l'entité exploitée en commun qui nécessitent le consentement de tous les associés ou actionnaires participant au contrôle conjoint.

Au 31 décembre 2024, Mentor est détentrice de 40,56 % du capital et des droits de vote de la société Holding Empruntis, à la suite d'une cession et un apport de titres de la société Spartfin en 2022. Un associé détient 55 %, et le reste est réparti entre plusieurs actionnaires.

Un accord contractuel existe, matérialisé par un pacte d'associés, pour partager explicitement le contrôle conjoint entre ces actionnaires en nombre limité.

Holding Empruntis constitue un groupe via la détention à 100 % de Groupe Empruntis, qui détient elle-même plusieurs sociétés dont Spartfin et ses anciennes filiales.

Un palier de consolidation a été établi pour Holding Empruntis. La méthode de consolidation retenue est donc l'intégration proportionnelle du sous palier de consolidation Holding Empruntis ou « Pôle Finance ».

3.3 Principales variations de périmètre

Entrées dans le périmètre

<i>Janvier 2024 :</i>	Création de Spartim 2 détenue à 100 % par Spartim Holding
<i>Janvier 2024 :</i>	Création de Valence74 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Février 2024 :</i>	Création de la filiale Idrogenia détenue à 100 % par Mentor. Capital 1000 000 €. Société d'exploration, exploitation, vente, transport, protection de l'environnement dans le secteur de l'hydrogène blanc dit natif.
<i>Mars 2024 :</i>	Prise de participation dans la société Terrensis. Société d'exploration-Production d'hydrogène brut dit natif. Permis de recherche d'hydrogène, détenue à 12 % par Idrogenia
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Spartim 3 détenue à 100 % par Spartim Holding
<i>Avril 2024 :</i>	Prise de participation dans la SARL Partenaires Particuliers (CESAR HUB) société de Formation et d'enseignement en cybersécurité détenue à 95 % par Lunarr
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Sartrouville76 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Avril 2024 :</i>	Création de Just Queen Allemagne, filiale détenue à 100 % par Apitech Allemagne
<i>Avril 2024 :</i>	Création de la société Courtier 2024 (intermédiaire en opération de banque et assurance) en avril 2024 détenue à 100 % par Groupe Empruntis France. Président Groupe Empruntis France.
<i>Avril 2024 :</i>	Création de la société Groupe Empruntis Académie (Formation continue) en avril 2024 détenue à 100 % par Groupe Empruntis France. Président Groupe Empruntis France.
<i>Mai 2024 :</i>	Création de Nantes77 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Juin 2024 :</i>	Création de Mentor Maroc filiale détenue à 100 % par Mentor
<i>Juin 2024 :</i>	Création de Harry Hope Allemagne filiale détenue à 100 % par Harry Hope
<i>Août 2024 :</i>	Création de Nancy0 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)
<i>Octobre 2024 :</i>	Création de Paris75 filiale détenue à 100 % par la ligue Médicale Laser (plateau)

Changements de dénomination sociale

<i>Avril 2024 :</i>	Transformation de SPARTFIN en GROUPE EMPRUNTIS FRANCE
<i>Mai 2024 :</i>	Transformation de URBALUX HOLDING en MENTOR Luxembourg
<i>Juillet 2024 :</i>	Transformation de la société Cesar Hub en SAS CESARR

Sorties du périmètre :

<i>Juin 2024</i>	Cession par Partners Finances de Global Courtage au profit de Kereis technologies.
<i>Juillet 2024 :</i>	Cession des parts détenues par Cairus dans la Sarl Triple A Financement
<i>Octobre 2024 :</i>	Dissolution Dyanorys
<i>Octobre 2024 :</i>	Dissolution Apismart Manufacture
<i>Décembre 2024 :</i>	Cession de l'intégralité des parts que détenait Mentor dans D.ONE et PRAGMA

Variations dans le périmètre

<i>Décembre 2024 :</i>	Reprise de l'intégralité des parts de D.ONE Telecom par Mentor, devenue Mentor Telecom
<i>Décembre 2024 :</i>	Cession des titres que détenait Pierre MICHAUX dans Harry Hope à Mentor. Nouvelle répartition capitalistique : Mentor 90 % et 10 % répartis entre les 4 actionnaires minoritaires
<i>Décembre 2024 :</i>	Cession des titres que détenait Sébastien DUDOIT dans Promafi Bâtiment et Génie Civil à Promafi. Nouvelle répartition capitalistique : Promafi 45 % et Promaco 55 %

Augmentations et réductions de capital

<i>Juillet 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Holding Empruntis. Le capital social est fixé à 4 457 911,76 €
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Axelia de 182 500 € via émission de 365 actions de 500 € chacune pour le porter à 183 500 €, détenu à 100% par Promagora
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Estudia de 66 000 € via émission de 132 actions de 500 € chacune pour le porter à 67 000 €, détenu à 100% par Promagora
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Novelia de 765 000 € via émission de 1 530 actions de 500 € chacune pour le porter à 766 000 €, détenu à 100% par Promagora
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Apismart Finance de 1 775 000 € via émission de 1 775 actions de 1 000 € chacune pour le porter à 1 875 000 €, détenu à 100% par Mentor
<i>Décembre 2024 :</i>	Augmentation du capital social de la société Just Queen de 1 830 000 € via émission de 1 830 000 actions de 1 € chacune pour le porter à 8 000 000 €, détenu à 100% par Apitech

Transmissions Universelles de Patrimoines

<i>Avril 2024 :</i>	ACE PATRIMOINE a absorbée la société IMMOPRET France, et a modifié sa dénomination sociale afin de devenir IMMOPRET
<i>Décembre 2024 :</i>	CINNA a tупée avec SOLIMO
<i>Décembre 2024 :</i>	ARCHEA a tупée avec PROMAGORA

Autres opérations juridiques

Fiducie Apitech : En 2024, la société Apitech a reçu 5 M € d'un fonds d'investissement, via une fiducie. La couverture en garantie de la dette s'est faite par le transfert de propriété de 150% du montant en machines ainsi qu'une garantie à première demande. Cela représente environ 215 machines à pizzas stockées, avec une augmentation régulière chaque année prévue au contrat pour compenser la vétusté. Suite à la liquidation d'Apitech en 2025, Mentor, étant caution, devra rembourser la fiducie.

3.4 Liste des entités consolidées

31/12/2024

Nom société	Pays	% détention directe	% d'intérêt	Méthode de consolidation	Date de clôture	Pôle d'activité
Mentor	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Deutshland GmbH	Allemagne	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Belgique	Belgique	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Switzerland	Suisse	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Telecom	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Viaevista	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Luxembourg	Luxembourg	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Maroc	Maroc	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Norway AS	Norvège	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Group Mentor Consulting Sverige AB	Suède	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor Development Uk Limited	UK	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Mentor USA Corp.	USA	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Holding
Aleo Agency	France	75,00%	75,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle comm et marketing
Acquys	France	99,99%	99,99%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Actima	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Axelia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Cyben SCI	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Esthia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Estudia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Fenetlux	France	95,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Florea SCCV	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foch 62 SCI	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foncéa	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foncima	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Foncy Investissement	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Gestive Holding	France	50,00%	49,91%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Halleria	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Haussea SCCV	France	70,00%	70,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Inv Estim	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Leopold SCI	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Logia	France	99,82%	99,82%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Magea SCCV	France	80,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Maisons Promafi	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Ment Renov	France	60,00%	60,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Novelia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Partner Investissement	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
SCI Peoben Invest	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promafi Batiment & Génie Civil	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promaco	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promafi	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Promagora	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Saflor	France	100,00%	51,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Sansonnia SCCV	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Solimo	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Sopames	France	51,00%	51,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim II	France	100,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim III	France	100,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim Holding	France	80,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Spartim	France	80,00%	80,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Wagram SCI	France	50,00%	50,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle immobilier
Harry Hope Deutschland	Allemagne	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope Belgique	Belgique	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Cabinet de recrutement Harry Hope inc.	Canada	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope Espana	Espagne	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope	France	90,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Jane Hope	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement
Harry Hope Luxembourg	Luxembourg	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle recrutement

31/12/2024

Nom société	Pays	% détention directe	% d'intérêt	Méthode de consolidation	Date de clôture	Pôle d'activité
Api Tech Allemagne	Allemagne	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Just Queen Deutschland	Allemagne	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech Belgique	Belgique	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Just Queen Belgique	Belgique	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech Switzerland	Suisse	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Logistique	France	95,00%	90,25%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Apismart Finance	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech	France	95,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Just Queen	France	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Pizzao	France	80,00%	76,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech Smart Solutions UK	UK	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Happy JQ Limited	UK	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
Api Tech North America Inc.	USA	100,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle industrie et mach autonomes
SAS 4T Medical	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
755NM	France	90,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Angoulême71 - A71	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Aix-En-Provence9-AEP9	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Agen12 - AGN12	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Albi33 - ALBI33	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Amiens8 - AM8	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Annecy36 - ANC36	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Angers49 - ANG49	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Arras17 - ARS17	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Auxerre23 - AUX23	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Avignon53 - AV53	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Besançon5 (ex.BVBesancon)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bourges62 - B62	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Boulogne-Billancourt55 - BB55	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bourg-En-Bresse25 - BEB25	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bergerac48 - BGC48	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS BriveLaGaillarde46- BLG46	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Brest39 - BRT39	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Beauvais32 - BV32	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Bordeaux13- BX13	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Béziers27 - BZ27	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Biarritz50 - BZ50	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Cannes65 - C65	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Chambéry21 - CHB21	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Charleville-Mézières7 - CHM7	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Chartres31 - CHT31	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
CIME	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Compiègne59 - CP59	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Châlon-Sur-Saône22 - CSS22	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Dijon66- D66	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Dax26 - DAX26	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Dunkerque10 - DK10	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Epinal4 (ex.RCEpinal)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Forbach56 - F56	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS GAP14 - GAP14	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Grenoble15 - GNB15	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Limoges68- L68	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS LeHavre41 - LH41	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Lille18- LIL18	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS LeMans37 - LM37	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Ligue Médicale Laser	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Lorient47 - LOR47	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Larocheville61 - LR61	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Marseille45 - M45	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Metz57 - M57	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Macon64 - MC64	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Mont de Marsan11 - MDM11	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Melun35 - ML35	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montluçon58 - MLC58	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montpellier40 - MPL40	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Mérignac54 - MRC54	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montauban19 - MTB19	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Montélimar34 - MTL34	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical

Nom société	Pays	% détention directe	% d'intérêt	Méthode de consolidation	Date de clôture	Pôle d'activité
SAS Nancy0 - N0	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nantes77 - N77	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Narbonne24 - NBN24	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nice44 - NI44	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nîmes38 - NIM38	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Nevers63 - NV63	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Orléans51 - ORL51	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Poitiers28 - P28	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Pau70- P70	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Paris75 - P75	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Perpignan43 - PPG43	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Quimper29 - QP29	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Reims3 (ex.CCReims)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Rennes52 - R52	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Rouen60 - R60	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Rodez73 - R73	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Saintes67- S67	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Sartrouville76 - S76	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS StBrieuc42 - SB42	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Saint-Quentin2 (ex.NMStrasbourg)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS St Etienne16 - STE16	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Troyes1 (ex.ALGTroyes)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Tours20 - T20	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Toulouse72 - T72	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Tarbes6 (ex.JDDijon)	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Vichy69 - V69	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
SAS Valence74 - V74	France	100,00%	90,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle médical
Cesarr	France	95,00%	95,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Idrogenia	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Lunarr	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Mentor Institut	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 1	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 2	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 3	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 4	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
SAS SPV RZS 5	France	100,00%	100,00%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Cairus	France	64,51%	64,51%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
Cairus Alsace	France	60,00%	38,70%	Intégration globale	31 décembre	Pôle incubation
1Holding Empruntis	France	40,56%	40,56%	Intégration proportionnelle	31 décembre	Pôle finance
Les Agents d'Aujourd'hui	France	48,75%	48,75%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Chèvre Haie	France	50,00%	25,50%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Entrepiere	France	50,00%	50,00%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Imvalor	France	48,75%	48,75%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
Milleria	France	30,00%	30,00%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle immobilier
N1	France	25,00%	22,50%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle médical
Lorraine Loisirs Aventures	France	49,00%	49,00%	Mise en équivalence	31 mars	Pôle incubation
Previas	France	30,00%	30,00%	Mise en équivalence	31 décembre	Pôle incubation

3.5 Liste des entités non consolidées

Les sociétés suivantes ne font pas partie du périmètre de consolidation du Groupe Mentor. En effet, leur consolidation représente un intérêt négligeable dans le cadre de l'image fidèle des comptes consolidés du Groupe.

- La SCI Brother
- La SCI Esteben
- La société M2.I (Anatole France)
- La SCI Michaux-Corbin
- La société Ader
- Le fonds de dotation Apis And Love
- Le fonds de dotation Alliance Entreprendre
- La société Terrensis

4. Principes et méthodes

4.1 Référentiel comptable

Les comptes du Groupe sont consolidés dans le respect des principes comptables français et sont établis conformément au règlement ANC 2020-01 du 9 octobre 2020 relatif aux comptes consolidés.

Les méthodes comptables exposées ci-après ont été appliquées d'une façon permanente à l'ensemble des périodes présentées dans les états financiers consolidés et de manière uniforme par les entités du Groupe. Les comptes consolidés sont présentés en milliers d'euros avec une décimale, arrondis à la décimale la plus proche, sauf précision contraire. Dans certaines circonstances, cette présentation peut entraîner des différences négligeables entre la somme des données chiffrées et les sous-totaux indiqués dans les tableaux.

4.2 Conversion des états financiers en devises étrangères

Les entités du Groupe hors zone euro ont généralement pour monnaie de fonctionnement leur monnaie nationale.

Toutes les entités du Groupe convertissent leurs états financiers dans la monnaie de présentation du Groupe (l'Euro) sur la base :

- des cours annuels moyens pour les produits et les charges du compte de résultat
- du cours de change en vigueur au 31 décembre pour les actifs et passifs du bilan.

Le Groupe ne consolide aucune société dont la devise fonctionnelle est celle d'une économie hyper inflationniste.

Les différences de conversion qui en résultent sont comptabilisées dans les « Ecart de conversion » dans les capitaux propres. La part revenant aux intérêts minoritaires est présentée dans les « Intérêts minoritaires » dans les capitaux propres.

Ces montants sont intégralement reclassés en résultat lorsque la participation concernée est : (i) intégralement cédée ou liquidée, ou (ii) partiellement cédée (le Groupe perd le contrôle, le contrôle conjoint ou l'influence notable). En cas de cession partielle sans conséquence économique significative, un reclassement partiel et proportionnel de la « Réserve de conversion » est effectué.

Les cours moyens et de clôture utilisés pour la conversion des états financiers dans la monnaie de présentation sont les suivants :

Devise / Euro			Taux moyen 12 mois		Taux de clôture	
			31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Pologne	Zloty	PLN	4,31	4,54	4,28	4,34
Angleterre	Livre Sterling	GBP	0,85	0,87	0,83	0,87
République Tchèque	Couronne tchèque	CZK	25,12	24,01	25,16	24,74
USA	Dollar	USD	1,08	1,08	1,04	1,11
Canada	Dollar Canadien	CAD	1,48	1,46	1,49	1,46
Suisse	Franc Suisse	CHF	0,95	0,97	0,94	0,93
Norvège	Couronne Norvégienne	NOK	11,64	11,42	11,83	11,25
Suède	Couronne Suédoise	SEK	11,44	11,48	11,49	11,15
Maroc	Dirham Marocain	MAD	10,89		10,48	

4.3 Recours à des estimations et à des jugements

Lors de la préparation des comptes consolidés du Groupe, la direction recourt à des estimations ou à des jugements, car de nombreux éléments inclus dans les comptes ne peuvent être évalués avec précision. La direction revoit ces estimations et ces jugements lorsque les circonstances évoluent ou à la lumière d'informations nouvelles ou de l'expérience. En conséquence, les estimations et jugements retenus pour préparer les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 sont sujets à modification au cours des périodes futures.

Dans le cadre de l'établissement des états financiers au 31 décembre 2024, la Direction a exercé son jugement, notamment au regard de la valeur recouvrable des actifs, de la reconnaissance du chiffre d'affaires, de l'estimation des provisions et l'appréciation des passifs éventuels, de la comptabilisation des actifs et passifs d'impôt, et de l'évaluation du risque clients.

La Direction a également exercé son jugement sur les données financières de la SAS Spartim, dont les titres ont été transférés à un fiduciaire en 2023 mais qui reste néanmoins consolidée à 100% dans le Groupe.

4.4 Opérations réciproques

Les transactions entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé, ont été éliminés.

5. Notes annexes au compte de résultat

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires du Groupe Mentor est en partie composé de ventes de produits finis et de marchandises. Il est reconnu dès lors que le contrôle des biens a été transféré au client.

Il est également composé de prestations de services. Dans ce cas, le chiffre d'affaires est reconnu au moment de la réalisation de la prestation ou au fur et à mesure de l'avancement de l'exécution de ces prestations (pour les activités de promotion immobilière de certaines entités notamment).

Les remises, ristournes et retours de produits sont comptabilisés en déduction du chiffre d'affaires.

La répartition du chiffre d'affaires par pôle d'activité et par zone géographique est la suivante :

Exercice clos le					
(EN MILLIERS D'EUROS)	31/12/2023	31/12/2024	France	Europe (hors France)	Hors Europe
Holdings	1 009,0	2 832,7	2 812,1	20,6	
Pôle communication & marketing	4 627,8	4 483,7	4 483,7		
Pôle immobilier	24 011,8	23 334,0	23 334,0		
Pôle recrutement et services RH	16 851,2	16 458,6	15 599,4	843,0	16,2
Pôle industrie et machines autonomes	26 791,3	92 994,9	89 839,8	2 502,9	652,2
Pôle médical	1 366,9	2 723,3	2 723,3		
Pôle incubation	11 932,7	3 609,6	3 609,6		
Pôle finance	31 435,1	38 526,0	38 526,0		
CHIFFRE D'AFFAIRES	118 025,8	184 962,8	180 927,9	3 366,5	668,4

5.2 Les autres produits d'exploitation

La ventilation des autres produits d'exploitation est la suivante :

Exercice clos le		
(EN MILLIERS D'EUROS)	31/12/2024	31/12/2023
Production stockée	5 125,5	35 487,5
Production immobilisée	30 111,0	17 103,2
Subvention d'exploitation	169,7	433,8
Reprises amort & prov	2 044,6	1 311,4
Transferts de charges	204,1	720,1
Autres produits	519,4	108,0
Total produits exploitation	38 174,3	55 164,0

5.3 Honoraires versés aux commissaires aux comptes

Le montant des honoraires versés au titre de l'année 2024 est de 137 K€ (vs 119 K€ en 2023) hors sous palier Holding Empruntis.

Les honoraires du sous palier de consolidation sont de 313 K€ pour l'année 2024 (vs 238 K€ en 2023).

5.4 Les charges de personnel

Les charges de personnel se ventilent comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Montant des salaires bruts	57 540,7	48 157,0
Participations des salariés	109,0	
Charges sociales	20 828,0	16 756,4
Salaires et charges sociales	78 477,7	64 913,4

L'effectif du groupe par catégories est le suivant :

Nombre ETP	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Cadres	177	135
Agents de maîtrise	436	421
Employés	391	270
Ouvriers	183	172
Pôle finance	663	673
Total effectif en ETP (équivalents temps plein)	1 850	1 671

5.5 Détail de calcul de l'Ebitda

L'Ebitda (bénéfice d'exploitation avant intérêts, impôts, dépréciation et amortissement) a été calculé comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Résultat d'exploitation après dotations aux amort. et dép. EA	(74 650,7)	(3 038,9)
Dotations aux amortissements et aux provisions	71 896,5	9 160,3
Dépréciation de l'écart d'acquisition	8 778,6	
Reprises dotations aux amort., dépréciations et provisions d'exploitation	(2 044,6)	(1 311,4)
Intérêts	0,0	0,0
Ebitda	3 979,8	4 809,9
% du CA	2,2%	4,1%
Dont Groupe Mentor - Hors sous palier Holding Empruntis	342,1	5 032,3
Dont Sous palier Holding Empruntis	3 637,7	(222,4)

Les impôts exclus du calcul de l'Ebitda sont les impôts sur les sociétés et les impôts différés, lesquels n'appartiennent pas au résultat d'exploitation. En effet, l'Ebitda est un ratio d'évaluation de la rentabilité de l'exploitation courante d'une entreprise ; il inclut donc les impôts et taxes d'exploitation appartenant au résultat d'exploitation.

5.6 Le résultat financier

Le résultat financier du Groupe se découpe comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	Total 31/12/2024	Total 31/12/2023
Intérêts et produits assimilés	6 228,0	5 139,5
Reprises provisions financières	154,9	1 872,4
Diff. & gains de change	692,6	140,4
Produits nets sur cession de VMP	7 127,1	1 108,5
Autres produits financiers	715,7	1 288,2
Total produits financiers	14 918,3	9 549,0
Intérêts et charges assimilés	16 588,8	12 240,7
Dot. amort. et aux prov.	55 154,3	843,5
Diff. & pertes de change	107,9	412,8
Autres charges financières	427,0	181,7
Total charges financières	72 278,0	13 678,7
RESULTAT FINANCIER	(57 359,7)	(4 129,7)

Le résultat financier se compose essentiellement :

- des intérêts et produits nets de cession des VMP détenues par Mentor à hauteur de 10 984.6 K€
- des charges d'intérêts liées aux emprunts à hauteur de 16 575.5 K€ dont 796.2 K€ sont afférentes aux charges d'intérêts liées au crédit-bail
- de provisions sur charges à hauteur de 23 631 K€ au titre des engagements pris sur le groupe Apitech et 29 428 K€ en lien avec des mouvements de comptes courants en 2025

5.7 Le résultat exceptionnel

Les produits et charges exceptionnels sont constitués des produits et charges anormaux et peu fréquents.

Ils comprennent notamment les dépréciations d'actifs, les frais de restructuration, les frais ou paiements relatifs à des litiges significatifs, les résultats de cession d'immobilisations et les conséquences des évolutions de périmètre.

Le résultat exceptionnel du Groupe se détaille de la manière suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	Total 31/12/2024	Total 31/12/2023
sur op. de gestion	553,9	481,9
sur op. en capital	3 940,0	2 146,8
Reprises prov	200,4	2 015,8
Autres produits except.	53,3	25,1
Total produits except.	4 747,6	4 669,6
sur op. de gestion	2 063,0	4 471,5
sur op. en capital	6 546,4	1 795,5
Dot. amort. et aux prov.	188 196,8	795,3
Autres charges except.	271,3	938,4
Total charges except.	197 077,5	8 000,7
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(192 329,9)	(3 331,1)

Le résultat exceptionnel comprends principalement les provisions et dépréciations du groupe Apitech (185 960 K€).

5.8 Impôts sur les résultats

Le Groupe calcule ses impôts sur le résultat conformément aux législations fiscales en vigueur dans les pays où les résultats sont taxables.

Les impôts différés actif ou passif reflètent les différences temporaires entre l'imposition des charges et des produits retenus pour établir les comptes consolidés et l'imposition effective dans les comptes sociaux des sociétés consolidées. Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement des différences temporelles déductibles.

La méthode du report variable a été retenue.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés au titre des pertes fiscales reportables lorsqu'il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales non utilisées pourront être imputées.

La ventilation de l'impôt sur les résultats impactant le compte de résultat du Groupe est la suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	Total 31/12/2024	Total 31/12/2023
Impôts exigibles	412,4	3 703,3
Impôts différés	5 220,9	1 287,7
TOTAL IMPOTS	5 633,3	4 991,0

La preuve d'impôt se détaille comme suit :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Total 31/12/2024
Résultat consolidé après impôts	(329 851,8)
Impôt exigible	412,4
Impôt différé	5 220,9
Résultat net consolidé avant impôts des sociétés intégrées	(324 218,5)
Impôt théorique (taux de 25%)	(81 054,6)
Ecart à expliquer	86 687,9
Entités mises en équivalence	(30,5)
Entités à l'impôt sur le revenu	113,3
Incidence des décalages permanents	(5 201,6)
Imputation déficits reportables antérieurs	(1 629,0)
Déficits fiscaux de l'entreprise non activés	26 298,0
Déficits fiscaux de l'entreprise activés	2 763,9
Différence de taux (taux réduit ou taux entités étrangères)	(18 057,2)
Autres ajustements sur l'impôt exigible dont IF	80 236,3
Autres ajustements sur l'impôt différé dont EA	2 194,7
Impôt théorique	86 687,9

Les impôts différés passifs sont principalement calculés sur les éliminations de résultats internes du pôle Industrie et Machines autonomes ainsi que sur les différences temporaires sur le pôle Holding.

Le total des déficits reportables non activés au 31/12/2024 s'élèvent à 1 013 M€, dont 342 M€ pour le sous palier Holding Empruntis et 262 M€ pour le pôle Apitech.

6. Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (MEE)

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le 31/12/2024		
	Valeur titres chez détentrices	Impact actif consolidé	Impact résultat consolidé
Entrepierre	5,0	0,0	0,0
Imvalor	3,9	61,1	4,1
Les Agents d'Aujourd'hui	3,9	129,9	84,8
Previas	2,4	26,9	(4,8)
Milleria	2,5	0,0	0,0
LLA	249,9	0,0	0,0
Chèvre Haie	425,0	211,7	46,6
N1	1 200,0	44,9	(1,2)
Holding Empruntis		50,3	(7,7)
Total	1 892,6	524,8	121,8

Concernant Holding Empruntis, les montants au bilan et au résultat proviennent du sous palier de consolidation, avec la présence de sociétés mises en équivalence. Il n'y a donc pas lieu d'indiquer une valeur de titres.

La SCI Chèvre Haie a versé des dividendes au Groupe à hauteur de 15.5 K€ au cours de l'année 2024.

La Selarl N1 a également versé des dividendes au Groupe à hauteur de 36 K€ et la SAS Previas à hauteur de 3 K€.

Ces montants tiennent déjà compte du pourcentage de détention, ils ne représentent donc que la part réellement versée au Groupe Mentor.

7. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées selon leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue : dont logiciels amortis de 3 à 7 ans.

Les fonds commerciaux n'ont pas de durée limitée dans le temps. En conséquence, ils ne sont plus amortis à compter du 01/01/2016 et font l'objet d'un test de dépréciation.

7.1 Les immobilisations incorporelles

Les variations des valeurs brutes, des amortissements et des valeurs nettes sont les suivantes :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Frais de recherche et développement	4 465,6	147,4	0,0	(864,9)	1 931,0	5 679,0
Concessions, licences, logiciels, droits similaires	15 248,9	1 639,8	(229,3)	(2 402,1)	1 025,6	15 282,9
Droit au bail	67,4	80,8	0,0	(0,0)	0,0	148,2
Fonds commercial	929,4	0,0	0,0	(30,0)	0,0	899,4
Autres immobilisations incorporelles	379,2	1 864,3	(0,2)	(0,2)	826,9	3 070,1
Immobilisations incorporelles en cours	5 486,4	9 205,2	(21,0)	(0,2)	(7 503,9)	7 166,5
Avances et acomptes s/immo. incorp.	227,9	209,6	(2,2)	0,0	(253,4)	181,8
Ecart d'acquisition	43 785,8	0,0	(902,1)	(22,0)	0,0	42 861,7
TOTAL Valeurs brutes	70 590,6	13 147,1	(1 154,8)	(3 319,5)	(3 973,8)	75 289,6

Amortissements & Dépréciations (en milliers d'euros)	Ouverture	Amort. / dépréciations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Frais de recherche et développement	(2 347,0)	(3 546,5)	0,0	934,4	0	(4 959,1)
Concessions, licences, logiciels, droits similaires	(4 826,0)	(925,5)	0,0	830,9	745	(4 175,4)
Droit au bail	(0,4)	(101,4)	0,0	0,0	0	(101,8)
Fonds commercial	(153,4)	(149,0)	0,0	0,0	0	(302,5)
Autres immobilisations incorporelles	(117,7)	(2 227,8)	0,0	(77,3)	(0)	(2 423,2)
Immobilisations incorporelles en cours	0,0	(5 770,9)	0,0	0,0	0	(5 770,9)
Avances et acomptes s/immo. incorp.	0,0	(150,0)	0,0	0,0	0	(150,0)
Ecart d'acquisition	(2 408,2)	(8 778,6)	0,0	55,3	0,0	(11 131,5)
TOTAL Amortissements & Dépréciations	(9 852,8)	(21 649,6)	0,0	1 743,3	744,8	(29 014,4)

Sur 2024, les tests ont donné lieu à une dépréciation du fonds de commerce dans Promafi Bâtiment et Génie Civil pour 149 K€.

D.One et Pragma ayant été cédées sur l'exercice, l'impact en variation de périmètre des valeurs brutes est de 3 200 K€.

Les dépréciations de l'actif du groupe Apitech représentent 7 989 K€.

Les dépréciations des écarts d'acquisitions du groupe Apitech sont de 6 428 K€.

Montants nets (en milliers d'euros)	Ouverture	Clôture
Frais de recherche et développement	2 118,6	720,0
Concessions, licences, logiciels, droits similaires	10 422,9	11 107,5
Droit au bail	67,0	46,3
Fonds commercial	776,0	597,0
Autres immobilisations incorporelles	261,4	646,9
Immobilisations incorporelles en cours	5 486,4	1 395,6
Avances et acomptes s/immo. incorp.	227,9	31,8
Ecart d'acquisition	41 377,6	31 730,2
TOTAL Valeurs nettes	60 737,8	46 275,2

7.2 Les écarts d'acquisition

Lors d'une entrée en périmètre, la différence entre le coût d'acquisition des titres et l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition constitue l'écart d'acquisition.

L'évaluation des actifs et passifs identifiables est faite en fonction de la situation existant à la date d'entrée de l'entreprise dans le périmètre de consolidation, sans que les événements ultérieurs puissent être pris en considération. On appelle « écart d'évaluation » la différence entre la valeur d'entrée dans le bilan consolidé et la valeur comptable du même élément dans le bilan de l'entité contrôlée retraité aux normes comptables du groupe.

Pour des raisons pratiques, l'entreprise consolidante dispose cependant d'un délai se terminant à la clôture du premier exercice ouvert postérieurement à l'acquisition, au cours duquel elle peut procéder aux analyses et expertises nécessaires en vue de cette évaluation. Néanmoins, lors de la première clôture suivant l'acquisition, une évaluation provisoire doit être faite pour les éléments dont l'estimation est suffisamment fiable.

Si de nouvelles informations conduisent, avant la fin du premier exercice qui suit l'entrée dans le périmètre de consolidation, à une nouvelle appréciation des valeurs fixées lors de l'entrée dans le bilan consolidé, celles-ci doivent être modifiées et il en découle automatiquement une modification de la valeur brute et des amortissements cumulés de l'écart d'acquisition.

Au-delà de ce délai, les valeurs d'entrée qui se révèlent injustifiées par suite d'une erreur (et non par suite d'un changement d'estimation) lors de la première consolidation doivent être corrigées, avec pour contrepartie, une modification rétroactive de l'écart d'acquisition.

Lors de la première consolidation d'une entreprise contrôlée exclusivement depuis plusieurs exercices, les valeurs d'entrée et l'écart d'acquisition sont déterminés comme si cette première consolidation était intervenue effectivement à la date de la prise de contrôle. Les résultats accumulés par cette entreprise depuis la prise de contrôle sont inscrits en résultat consolidé, après déduction des dividendes reçus par le groupe et amortissement et dépréciation de l'écart d'acquisition.

Les écarts d'acquisition n'ont pas de durée limitée dans le temps, en conséquence, ils ne sont plus amortis à compter du 1^{er} janvier 2016 et font l'objet d'un test de dépréciation.

Les écarts d'acquisition sont désormais présentés par pôle d'activité (Unités Génératrices de Trésorerie ou UGT), pour tenir compte des différentes activités du Groupe et sont inclus dans le poste d'immobilisations incorporelles.

Chaque écart d'acquisition est affecté aux unités génératrices de trésorerie (UGT) ou aux groupes d'UGT susceptibles de bénéficier du regroupement d'entreprises qui a donné lieu à l'écart d'acquisition. Le test est effectué au niveau du plus petit groupe d'UGT à partir duquel l'activité est suivie et gérée par la direction.

Les variations au cours de l'exercice des principaux écarts d'acquisition sont les suivantes :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Entrée périmètre	Autres	Clôture
Pôle communication & marketing	5 261,2	0,0	0,0	5 261,2
Pôle immobilier	2 732,5	0,0	0,0	2 732,5
Pôle recrutement et services RH	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle industrie et machines autonomes	6 428,2	0,0	0,0	6 428,2
Pôle médical	4 516,5	0,0	0,0	4 516,5
Pôle incubation	2 106,9	0,0	0,0	2 106,9
Pôle finance	22 740,5	0,0	(924,1)	21 816,4
TOTAL Valeurs brutes	43 785,8	0,000	(924,1)	42 861,7

Les variations des amortissements et dépréciations sont les suivantes :

Amortissements & Dépréciations (en milliers d'euros)	Ouverture	Amort. / dépréciations	Variations de périmètre	Clôture
Pôle communication & marketing	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle immobilier	(2 408,2)	0,0	0,0	(2 408,2)
Pôle recrutement et services RH	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle industrie et machines autonomes	0,0	(6 428,2)	0,0	(6 428,2)
Pôle médical	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle incubation	0,0	0,0	0,0	0,0
Pôle finance	0,0	(2 350,4)	55,3	(2 295,1)
TOTAL Amortissements & Dépréciations	(2 408,2)	(8 778,6)	55,3	(11 131,5)

En détail, les dépréciations sont de 5 723.8 K€ pour Apitech, 704.3 K€ pour Pizzao, et 2 295.1 K€ pour Raizers.

Les variations des valeurs nettes sont les suivantes :

Montants nets (en milliers d'euros)	Ouverture	Clôture
Pôle communication & marketing	5 261,2	5 261,2
Pôle immobilier	324,3	324,3
Pôle recrutement et services RH	-	-
Pôle industrie et machines autonomes	6 428,2	-
Pôle médical	4 516,5	4 516,5
Pôle incubation	2 106,9	2 106,9
Pôle finance	22 740,5	19 521,3
TOTAL Valeurs nettes	41 377,6	31 730,2

8. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées selon leur coût d'acquisition.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation prévue :

- Terrains (droit d'usage) : 20 ans
- Constructions : 20 à 30 ans
- Matériel et outillage : 3 à 5 ans
- Agencement, aménagement : 5 à 10 ans
- Matériel de transport : 5 ans
- Matériel de bureau : 3 à 5 ans
- Mobilier : 10 ans

Immobilisations en crédit-bail

Les immobilisations dont le groupe dispose, en vertu de contrats de location financement, sont considérées comme si elles avaient été acquises à crédit.

Le bilan et le compte de résultat sont retraités en conséquence (comptabilisation d'un actif immobilisé avec contrepartie dette ou diminution du cash, et au compte de résultat comptabilisation d'un amortissement et d'intérêts financiers en lieu et place du loyer).

La durée d'amortissement retenue pour les smart machines en crédit-bail est de 15 ans.

Réévaluation

Une entreprise consolidée peut être conduite à pratiquer dans ses comptes individuels une réévaluation de droit commun (comme celle autorisée en France par l'article L123-18 du Code de commerce) ou une réévaluation libre autorisée par la législation nationale du pays où elle est située.

Dans ce cas, le règlement ANC 2020-01 laisse le choix entre deux solutions permettant de respecter le principe d'homogénéité des méthodes :

- soit éliminer au niveau des comptes consolidés les opérations de réévaluation pratiquées dans les comptes individuels
- soit étendre la réévaluation à l'ensemble des entreprises consolidées et à l'ensemble des immobilisations corporelles et financières.

En 2008, la société Foncima a procédé à une réévaluation de ses biens immobiliers et financiers dans ses comptes sociaux pour une valeur brute de 1 393 194€.

Au 31 décembre 2024, les impacts de cette opération ont été éliminés dans les comptes consolidés :

- Montant de la valeur brute éliminée à hauteur de 305 911 €
- Montant de l'amortissement cumulé éliminé : 49 298 €
- Soit élimination de l'écart de réévaluation pour une valeur nette de 256 613 €, se répartissant de la manière suivante :
 - Diminution de la valeur des terrains de 34 072 €
 - Diminution de la valeur des constructions de 99 346 €
 - Diminution de la valeur des titres de participations de 123 195 €

La variation des valeurs brutes est la suivante :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Terrains, agencements et construction	26 634,9	389,2	(1 761,6)	(0,0)	403,2	25 665,6
Installations techniques, matériel & outillage	28 050,3	68 689,5	(17 710,7)	(240,1)	12 275,4	91 064,5
<i>Dont location financement</i>	8 772,1	22 040,9	0,0	0,0	0,0	30 813,0
Installations générales, agencements, aménagements divers	11 685,3	2 862,7	(338,5)	(13,9)	28 961,3	43 156,9
Matériel de transport, bureau & informatique	9 754,3	1 705,5	(387,4)	(59,7)	1 285,2	12 297,9
<i>Dont location financement</i>	2 581,1	848,8	0,0	0,0	484,3	3 914,2
Autres immobilisations corporelles	1 019,6	961,7	(88,3)	(0,4)	50,8	1 943,4
<i>Dont location financement</i>	444,0	0,0	(79,2)	(0,4)	0,0	364,3
Immobilisations corporelles en cours	23 336,5	29 080,8	(428,9)	0,0	(33 800,7)	18 187,8
Avances et acomptes s/inmo. corp.	4 233,4	1 667,7	(33,7)	0,0	(4 847,2)	1 020,2
TOTAL Valeurs brutes	104 714,4	105 357,1	(20 749,1)	(314,2)	4 328,1	193 336,3

La forte augmentation de certains postes s'explique notamment par le reclassement des immobilisations en cours, ainsi que les machines à pizzas sur Just Queen (20 788 K€ via les crédits baux) et sur Apismart Finance (21 682 K€). Les immobilisations en cours augmentent également sur Just Queen pour 22 284 K€ et sur le pôle médical pour 3 711 K€.

La variation des amortissements et dépréciations est la suivante :

Amortissements & Dépréciations (en milliers d'euros)	Ouverture	Amort. / dépréciations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Terrains, agencements et construction	(7 966,4)	(1 226,3)	0,0	0,0	625	(8 567,8)
Installations techniques, matériel & outillage	(3 373,4)	(72 929,7)	0,0	234,7	870	(75 198,5)
<i>Dont location financement</i>	(1 267,6)	(17 455,6)	0,0	0,0	0	(18 723,2)
Installations générales, agencements, aménagements divers	(2 197,3)	(33 496,6)	0,0	6,1	171	(35 517,0)
Matériel de transport, bureau & informatique	(5 370,1)	(2 958,0)	0,0	49,2	222	(8 056,9)
<i>Dont location financement</i>	(966,9)	(1 308,4)	0,0	0,0	84	(2 190,8)
Autres immobilisations corporelles	(273,4)	(1 594,4)	0,0	0,3	158	(1 709,3)
<i>Dont location financement</i>	(282,3)	(130,2)	0,0	0,3	181	(230,9)
Immobilisations corporelles en cours	0,0	(17 196,7)	0,0	0,0	0	(17 196,7)
Avances et acomptes s/inmo. corp.	0,0	(723,5)	0,0	0,0	0	(723,5)
TOTAL Amortissements & Dépréciations	(19 180,7)	(130 125,1)	0,0	290,3	2 045,7	(146 969,8)

Les dépréciations et amortissements à 100% de l'actif immobilisé du groupe Apitech représentent 112 425 K€ sur les 146 970 K€.

La variation des valeurs nettes est la suivante :

Montants nets (en milliers d'euros)	Ouverture	Clôture
Terrains, agencements et construction	18 668,5	17 097,8
Installations techniques, matériel & outillage	24 676,9	15 866,0
<i>Dont location financement</i>	7 504,52	12 089,9
Installations générales, agencements, aménagements divers	9 488,0	7 639,9
Matériel de transport, bureau & informatique	4 384,2	4 241,0
<i>Dont location financement</i>	1 614,3	1 723,4
Autres immobilisations corporelles	746,2	234,1
<i>Dont location financement</i>	161,7	133,4
Immobilisations corporelles en cours	23 336,5	991,1
Avances et acomptes s/inmo. corp.	4 233,4	296,7
TOTAL Valeurs nettes	85 533,7	46 366,6

9. Immobilisations financières et Mises en équivalence

La valeur brute est constituée par le cout d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Les immobilisations financières se ventilent comme suit :

Montants nets (en milliers d'eur	Ouverture	Acquisitions	Cessions	Reprise	Dotations	Variations de périmètre (*)	Conversion et autres (**)	Clôture
Participations et titres immobilisés	2 884,6	2 558,3	(3 773,4)	0,0	(974,0)	3 589,2	(4,1)	4 280,5
Autres immobilisations financières	25 569,6	8 454,0	(319,0)	0,0	(9 117,5)	(216,4)	6 956,6	31 327,5
Titres mis en équivalence	543,7	126,9	(45,8)	0,0	0,0	(75,0)	(24,9)	524,9
TOTAL Valeurs brutes	28 997,9	11 139,3	(4 138,2)	0,0	(10 091,5)	3 297,8	6 927,5	36 132,8

Les autres immobilisations financières sont constituées à hauteur de 26 575 K€ d'une créance rattachée à la participation du groupe dans le sous palier Holding Empruntis (à hauteur des 59.4% non intégrés). Il y a également la créance née en 2024 de 7 526 K€ sur Apitech au titre de la fiducie, dépréciée à 100% en date de clôture, représentant 215 machines à pizzas stockées et dont la propriété a été transmise au fiduciaire.

Les immobilisations financières sont dépréciées à hauteur de 10 098 K€ en clôture, dont 8 889 K€ en lien avec le groupe Apitech.

10. Capitaux propres consolidés

La baisse importante des capitaux propres s'explique par les dépréciations des actifs du pôle industrie, notamment immobilisations et stocks. Elle s'explique également par les provisions faites sur les mouvements de certains comptes courants en 2025 et sur les garanties données par Mentor

11. Besoin en fonds de roulement

Stocks

Les stocks sont évalués au prix de revient.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute, déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus, et la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur brute est supérieure à l'autre terme énoncé.

Les marges internes au groupe contenues dans les stocks ont été annulées.

Créances et dettes d'exploitation

Les créances et dettes sont évaluées pour leur valeur nominale.

Les créances ont, le cas échéant, été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu.

Etalement des frais d'émission d'emprunts

Les coûts d'emprunts sont inscrits à l'actif dans le poste « Autres créances et comptes rattachés » et amortis linéairement en tant que charges d'exploitation ou charge financière sur la durée de vie de chaque emprunt.

Imposition exigible et différée

Le Groupe calcule ses impôts sur le résultat conformément aux législations fiscales en vigueur dans les pays où les résultats sont taxables.

Les impôts différés actif ou passif reflètent les différences temporaires entre l'imposition des charges et des produits retenus pour établir les comptes consolidés et l'imposition effective dans les comptes sociaux des sociétés consolidées.

La méthode du report variable a été retenue.

Des actifs d'impôt différé sont comptabilisés au titre des pertes fiscales reportables lorsqu'il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales non utilisées pourront être imputées.

Les impôts différés sont revus à chaque arrêté pour tenir compte notamment des incidences des changements de législation fiscale et des perspectives de recouvrement des différences temporelles déductibles.

11.1 Détail des comptes de BFR

Le détail des comptes composant le BFR est le suivant, en valeurs brutes :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Avances et acomptes versés	769,7	1 974,6
Stocks	206 900,0	218 759,9
Créances clients	30 980,2	28 996,5
Créances fiscales et sociales	12 388,0	16 442,4
Autres créances	4 987,5	12 509,8
Comptes de régularisation actif	7 597,5	3 513,8
Sous-total actif	263 622,9	282 197,0
Avances et acomptes reçus	199,2	107,0
Dettes fournisseurs (hors dettes sur immobilisations)	14 479,6	16 506,9
Dettes fiscales et sociales	23 131,2	17 945,9
Autres dettes	3 251,0	7 370,8
Comptes de régularisation passif	6 659,0	4 988,9
Sous-total passif	47 720,0	46 919,5
Total Besoin en fond de roulement	215 902,9	235 277,5

Les dettes sur immobilisations sont incluses dans les autres dettes à hauteur de 880.4 K€.

Les comptes de régularisation à l'actif sont constitués de charges constatées d'avance dans le cadre normal des activités du Groupe, et de charges à répartir pour 3 127,9 K€.

Ceux au passif sont uniquement constitués de produits constatés d'avance.

11.2 Echancier des créances et des dettes de l'actif circulant

L'échéancier des créances (valeurs brutes) et des dettes est le suivant :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Montant brut	A 1 an au plus	A plus de 1 an
Avances et acomptes versés	769,7	769,7	
Créances clients	30 980,2	25 158,2	5 822,0
Créances fiscales et sociales	12 388,0	12 388,0	
Autres créances	4 987,5	4 496,3	491,2
Impôts différés actifs	9 051,7	9 051,7	
Comptes de régularisation actif	7 597,5	7 597,5	
Sous-total actif	65 774,6	59 461,4	6 313,2
Avances et acomptes reçus	199,2	199,2	
Dettes fournisseurs (hors dettes sur immobilisations)	14 479,6	14 479,6	
Dettes fiscales et sociales	23 131,2	23 131,2	
Autres dettes	3 251,0	3 251,0	
Impôts différés passifs	16 641,3	16 641,3	
Comptes de régularisation passif	6 659,0	6 659,0	
Sous-total passif	64 361,3	64 361,3	0,0

11.3 Tableau de variation des provisions sur actifs circulants

La variation des provisions sur actifs circulants est la suivante :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Ouverture	Dotations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Stocks	2 832,4	116 965,6	(916,8)	0,0	151,8	119 032,9
Créances clients	2 611,3	3 483,1	(252,9)	29,0	9,5	5 822,0
Autres créances	110,4	501,3	(120,4)	0,0	(0,1)	491,3
VMP	159,1	515,8	(154,8)	0,0	0,0	520,1
Total provision actif circulant	5 713,1	121 465,9	(1 444,9)	29,0	161,2	125 866,3
Dont dotations/reprises d'exploitation		26 677,0	(1 290,1)			
Dont dotations/reprises financières		1 017,1	(154,8)			
Dont dotations/reprises exceptionnelles		93 771,8	0,0			

12. Trésorerie et dettes financières

12.1 Trésorerie active

La trésorerie active se détaille comme suit (valeur nette) :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Exercice clos le	
	31/12/2024	31/12/2023
Valeurs mobilières de placement *	89 835,5	157 638,5
Disponibilités	36 392,8	25 951,2
Total trésorerie active	126 228,3	183 589,7
Dont Groupe Mentor hors sous palier Holding Empruntis	119 203,4	179 616,8
Dont sous palier Holding Empruntis	7 024,9	3 972,9

*inclus les dépréciations à hauteur de 520.1 K€ en 2024 et 159.1 K€ en 2023 (pas de dépréciation dans le sous palier Holding Empruntis).

Sur les 126 M€ de trésorerie active, la part non disponible (placements donnés en garantie) est d'environ 90 M€.

12.2 Dettes financières

Les variations des dettes financières sur l'exercice sont les suivantes :

Montants bruts (en milliers d'euros)	Ouverture	Emissions/ Tirages	Rembt	Variations de périmètre (*)	Conversion et autres (**)	Clôture
Emprunts obligataires	82 535,9	5 000,0	0,0	(72,5)	4 010,7	91 474,1
Emprunts auprès établis. de crédit	158 059,1	29 267,6	(6 682,5)	(21,6)	0,0	180 622,6
Emprunts - crédit bail	8 334,5	20 788,0	(3 742,0)	(0,1)	1 900,1	27 280,8
Emprunts participatifs	0,0	2 534,0	(117,0)	0,0	0,0	2 417,0
Concours bancaires (trésorerie passive)	3 819,6	0,0	0,0	0,0	(346,9)	3 472,7
Autres dettes financières	17 533,3	12 290,9	(2 175,0)	(12,3)	(17 020,7)	10 616,2
TOTAL Valeurs brutes	270 282,4	69 880,6	(12 716,5)	(106,6)	(11 456,8)	315 883,5

Dont Groupe Mentor hors sous palier Holding Empruntis 202 697,5

Dont sous palier Holding Empruntis 113 186,0

Le montant de la trésorerie nette (trésorerie active – concours bancaires passifs) s'établit à 122 755.5 K€ au 31 décembre 2024 (dont 115 730.6 K€ hors sous palier Holding Empruntis).

Les concours bancaires passifs incluent les crédits promoteurs octroyés sur les entités de promotion immobilière à hauteur de 3 472.7 K€ au 31 décembre 2024. La variation de ces derniers est présentée sur une ligne distincte dans les « flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement » du tableau de trésorerie du Groupe (- 333.6 K€ en 2024) ; le montant de la trésorerie de clôture retraitée figurant dans le tableau de flux de trésorerie du Groupe est donc de 126 215.2 K€ au 31 décembre 2024.

Les nouveaux emprunts ont essentiellement été contractés par les SAS Mentor et Spartim.

Par ailleurs en juillet 2025, les prêteurs du sous palier ont consenti à la demande de waiver de Groupe Empruntis.

12.3 Echancier des dettes financières

(EN MILLIERS D'EUROS)	Montant brut	< 1 an	1 à 5 ans	> 5 ans
Emprunts obligataires	91 474,1	5 549,0	5 000,0	80 925,1
Emprunts auprès établiss. de crédit	180 622,6	4 260,5	127 490,9	48 871,2
Emprunts - crédit bail	27 280,8	6 855,9	20 272,9	152,0
Emprunts participatifs	2 417,0	184,0	2 233,0	0,0
Concours bancaires (trésorerie passive)	3 472,7	998,2	2 474,5	0,0
Autres dettes financières	10 616,2	1 914,2	8 702,0	0,0
TOTAL Valeurs brutes	315 883,5	19 761,9	166 173,3	129 948,3

Les emprunts obligataires exigibles à moins de 1 an de 5 549 K€ concernent exclusivement les entités SPV RZS1, RZS 2, RZS 3, RZS 4 et RZS 5.

Mentor représente 40% des emprunts auprès des établissements de crédit exigibles à moins de 1 an soit 1 700 K€.

Les emprunts bancaires et obligataires à rembourser entre 1 et 5 ans sont détaillés par année dans le tableau ci-dessous :

(EN MILLIERS D'EUROS)	1 à 5 ans	2026	2027	2028	2029
Emprunts obligataires	5 000,0				5 000,0
Emprunts auprès établiss. de crédit	127 490,9	5 507,3	64 514,3	3 561,1	53 908,2
TOTAL Valeurs brutes	132 490,9	5 507,3	64 514,3	3 561,1	58 908,2

L'échéance de 63 M€ d'un emprunt à rembourser en 2027 sera couvert par des VMP disponibles la même année et pour le même montant.

13. Provisions pour risques et charges

13.1 Variations

Les variations des provisions sont les suivantes :

(EN MILLIERS D'EUROS)	Ouverture	Dotations	Reprises	Variations de périmètre	Conversion et autres	Clôture
Provisions pour litiges	1 385,1	732,8	(415,2)	(0,6)	(28,6)	1 673,4
Provisions pour pertes à terminaison	241,1	29,9	(222,8)	0,0	0,0	48,1
Provisions pour pensions et retraite	626,1	147,3	(51,6)	(6,0)	0,0	715,8
Provisions pour garanties	356,4	84,9	0,0	0,0	0,0	441,3
Autres provisions	1 421,2	39 134,5	(161,3)	(36,0)	29,2	40 387,6
Total provision risques & charges	4 029,9	40 129,3	(851,0)	(42,6)	0,6	43 266,2
Dont dotations/reprises d'exploitation		928,4	(695,8)			
Dont dotations/reprises financières		39 058,4	0,0			
Dont dotations/reprises exceptionnelles		142,5	(155,2)			

Les provisions pour litiges concernent principalement les pôles suivants :

- Pôle industrie à hauteur de 435.5 K€
- Sous palier Holding Empruntis à hauteur de 920.6 K€

Les autres provisions sont liées aux pôles suivants :

- Pôle holding à hauteur de 36 963.8 K€ (mouvements de comptes courants sur 2025 et garanties du pôle industrie)
- Pôle médical à hauteur de 1 846.7 K€

13.2 Provision pour indemnités de départ à la retraite

Les engagements de départ à la retraite ne concernent que la France.

Les provisions pour IDR s'élèvent à 715.7 K€ et concernent principalement le sous palier Holding Empruntis (228 K€) ainsi que le pôle industrie et machines autonomes (239 K€).

Les principales hypothèses actuarielles retenues sont les suivantes :

2024	France
Age de départ à la retraite	65 ans
Taux de charges sociales	50%
Taux d'actualisation	3,38%
Taux de progression des salaires	2%
Taux de rotation du personnel	propre à chaque société

14. Notes annexes hors bilan et autres informations

Les principaux engagements hors bilan, hors sous palier de consolidation Holding Empruntis, concernent des garanties bancaires émises ou reçues dans le cadre de l'octroi de prêts bancaires.

(EN MILLIERS D'EUROS)	Total 31/12/2024
Cautio n Mentor	23 113,3
Nantissement titres financiers	69 000,0
Nantissement titres des sociétés consolidées	28 578,9
Hypothèques et privilèges	5 176,0
Total engagements donnés	125 868,2
Garantie de l'Etat (PGE, BPI, ...)	407,1
Cautio n Mentor	465,3
Garantie actionnaires minoritaires	1 883,6
Total engagements reçus	2 756,0

Pour information, la SAS Mentor n'a aucun engagement hors bilan vis-à-vis de la Holding Empruntis et/ou de l'une de ses filiales.