



RSM France
Bureau de Nantes
18 Avenue Jacques Cartier
44818 Saint-Herblain
T +33 2 51 83 30 30
www.rsmfrance.fr

SARL RSM Ouest

18 Avenue Jacques Cartier
44818 SAINT-HERBLAIN Cedex
SIRET 86480038800067

**ETATS FINANCIERS ANNUELS
du 01/07/2024 au 30/06/2025**

copie certifiée conforme

DocuSigned by:

Christophe BLANDIN

7A873CCA7D7B49C...

SAS de commissariat aux comptes et d'expertise comptable inscrite à Paris.

Siège social : 26 rue Cambacérès 75008 Paris - Capital de 100 000 € - RCS Paris 800 709 891 - Code NAF 6920Z - TVA FR54800709891

RSM France est membre du réseau RSM et exerce ses activités sous le nom RSM. RSM est le nom commercial utilisé par les membres du réseau RSM.

Chaque membre du réseau RSM est un cabinet indépendant d'audit, expertise comptable et conseil qui exerce pour son propre compte.

Le réseau RSM n'est pas une entité juridique à part entière.

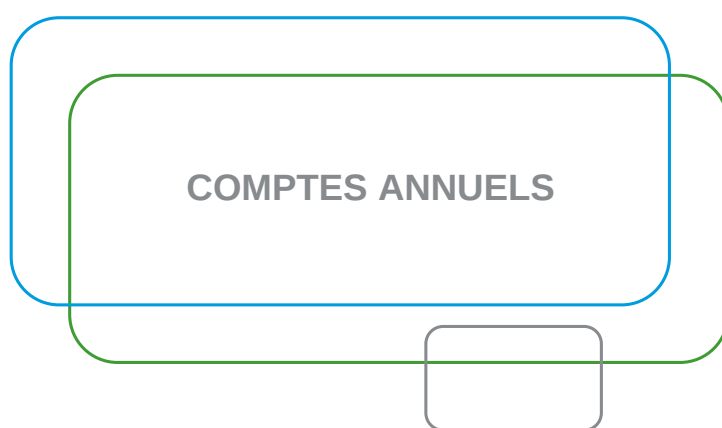
Sommaire

1. Comptes annuels

Bilan actif	3
Bilan passif	4
Compte de résultat	5
Compte de résultat (suite)	6

2. Annexe

Faits caractéristiques	8
Règles et méthodes comptables	9
Notes sur le bilan	11
Notes sur le compte de résultat	20



Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciations	Net 30/06/2025 12 mois	Net 30/06/2024 12 mois
Capital souscrit non appelé				
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brvts, licences, logiciels, drts & val.similaires				
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles	3 303 184	31 125	3 272 059	3 272 059
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	586 801	407 232	179 569	231 109
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Immobilisations financières (2)				
Participations (mise en équivalence)				
Autres participations	168	168		
Créances rattachées aux participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	80 425		80 425	106 925
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	3 970 577	438 525	3 532 053	3 610 093
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances (3)				
Clients et comptes rattachés	2 585 726	261 203	2 324 523	2 004 475
Autres créances	1 504 358		1 504 358	2 117 515
Capital souscrit et appelé, non versé				
Divers				
Valeurs mobilières de placement	434 169		434 169	1 023 217
Disponibilités	267 126		267 126	240 498
Charges constatées d'avance (3)				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	4 791 379	261 203	4 530 176	5 385 706
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	8 761 956	699 728	8 062 229	8 995 798
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				26 500
(3) Dont à plus d'un an (brut)			220 832	

Bilan passif

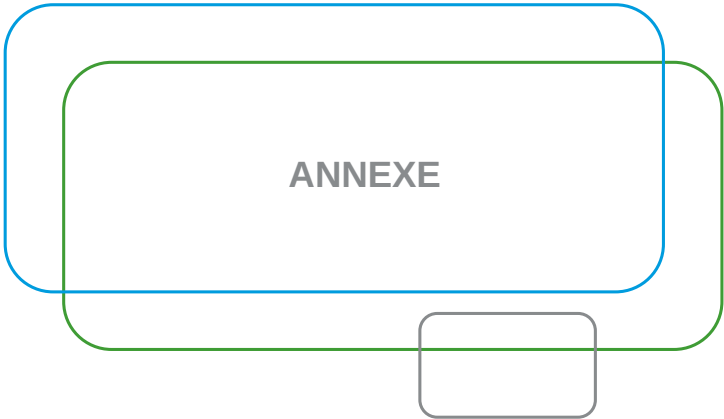
	30/06/2025 12 mois	30/06/2024 12 mois
CAPITAUX PROPRES		
Capital	3 050 000	3 050 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	148 846	487 700
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	305 000	305 000
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	611 390	750 100
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	1 174 822	1 287 775
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES	5 290 057	5 880 575
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		5 000
Provisions pour charges		
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		5 000
DETTES (1)		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	407 853	592 085
Emprunts et dettes financières diverses (3)	482 566	638 941
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	3 300	4 020
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	947 087	1 058 631
Dettes fiscales et sociales	511 993	722 295
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	289 562	4 187
Produits constatés d'avance	129 810	90 063
TOTAL DETTES	2 772 171	3 110 223
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	8 062 229	8 995 798
(1) Dont à plus d'un an (a)	339 878	486 603
(1) Dont à moins d'un an (a)	2 428 993	2 619 600
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque		
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

Compte de résultat

	France	Exportations et livraisons intracom.	30/06/2025 12 mois	30/06/2024 12 mois
Produits d'exploitation (1)				
Ventes de marchandises				
Production vendue (biens)				
Production vendue (services)	6 264 783		6 264 783	6 250 070
Chiffre d'affaires net	6 264 783		6 264 783	6 250 070
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			-833	1 333
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges			2 230 078	2 609 427
Autres produits			5 075	42
Total produits d'exploitation (I)			8 499 103	8 860 872
Charges d'exploitation (2)				
Achats de marchandises				
Variations de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variations de stock				
Autres achats et charges externes (a)			4 984 183	4 945 330
Impôts, taxes et versements assimilés			3 375	11 700
Salaires et traitements			1 103 569	1 275 020
Charges sociales			632 460	758 447
Dotations aux amortissements et dépréciations :				
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements			50 279	59 432
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			138 844	81 320
- Pour risques et charges : dotations aux provisions				5 000
Autres charges			40 365	107 149
Total charges d'exploitation (II)			6 953 075	7 243 397
RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)			1 546 027	1 617 475
Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)				
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)				
Produits financiers				
De participation (3)				
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)			23 470	34 136
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total produits financiers (V)			23 470	34 136
Charges financières				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				
Intérêts et charges assimilées (4)				
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
Total charges financières (VI)				
RESULTAT FINANCIER (V-VI)			23 470	34 136
RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)			1 569 497	1 651 611

Compte de résultat (suite)

	30/06/2025 12 mois	30/06/2024 12 mois
Produits exceptionnels		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	938	9 750
Reprises sur provisions et dépréciation et transferts de charges		
Total produits exceptionnels (VII)	938	9 750
Charges exceptionnelles		
Sur opérations de gestion	9 627	
Sur opérations en capital	1 557	660
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Total charges exceptionnelles (VIII)	11 185	660
RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)	-10 247	9 090
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)	384 428	372 926
Total des produits (I+III+V+VII)	8 523 510	8 904 758
Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)	7 348 688	7 616 983
BENEFICE OU PERTE	1 174 822	1 287 775
(a) Y compris : - Redevances de crédit-bail mobilier - Redevances de crédit-bail immobilier (1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs (2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs (3) Dont produits concernant les entités liées (4) Dont intérêts concernant les entités liées		



Faits caractéristiques

Faits essentiels de l'exercice ayant une incidence comptable

L'exercice a été marqué par les faits majeurs suivants :

- réduction de capital le 30/06/2025 de 339 k€ pour le ramener de 3 050 k€ à 2 711 k€, par rachat en vue de les annuler de 19 578 parts sociales au prix global de 938 k€, la différence étant imputée sur les autres réserves.
- augmentation de capital le 30/06/2025 de 339 k€ pour le ramener de 2 711 k€ à 3 050 k€, par prélèvement sur le poste prime d'émission, venant ainsi augmenter la valeur nominale des parts sociales.

Règles et méthodes comptables

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 30/06/2025, dont le total est de 8 062 229 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant un bénéfice de 1 174 822 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/07/2024 au 30/06/2025.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 30/06/2025 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 5 juin 2014.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (y compris les frais accessoires) pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Amortissements

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- * Concessions, logiciels et brevets :
 - Logiciels informatiques : 1 à 5 ans
- * Installations générales, agencements et aménagements divers : 5 à 10 ans
- * Matériel de bureau : 3 à 5 ans
- * Matériel informatique : 1 à 3 ans
- * Mobilier : 5 à 10 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

Titres de participations

Les titres de participation sont évalués à leur coût d'acquisition hors frais accessoires.

La valeur d'inventaire des titres correspond à la valeur d'utilité pour l'entreprise. Elle est déterminée en fonction de l'actif net de la filiale, de sa rentabilité et de ses perspectives d'avenir. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure au coût d'acquisition, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Règles et méthodes comptables

Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Provisions

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

Notes sur le bilan

Actif immobilisé

Tableau des immobilisations

	Au début d'exercice	Augmentation	Diminution	En fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	3 303 184			3 303 184
Immobilisations incorporelles	3 303 184			3 303 184
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers	372 179	299	196 393	176 085
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	454 210		43 495	410 715
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours				
- Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles	826 389	299	239 888	586 801
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations	168			168
- Autres titres immobilisés				
- Prêts et autres immobilisations financières	106 925		26 500	80 425
Immobilisations financières	107 093		26 500	80 593
ACTIF IMMOBILISE	4 236 666	299	266 388	3 970 577

Notes sur le bilan

Immobilisations incorporelles

La clientèle n'est pas amortie, mais fait l'objet d'un test de dépréciation au minimum une fois par an et dès qu'il existe un indice de perte de valeur. Ce test conduit à constater une dépréciation lorsque la valeur d'usage de la clientèle est inférieure à sa valeur comptable.

- Le montant figurant au bilan pour 3 272 059 € provient :
- de la valeur nette comptable telle qu'elle apparaissait dans les comptes de la société SAGEC BLIN & ASSOCIES, absorbée au 30/09/1998, pour 444 290 € ;
 - de diverses acquisitions, au prix d'achat de 243 504 € ;
 - de la valeur nette comptable telle qu'elle apparaissait dans les comptes de la société CB Audit & Expertise, absorbée au 01/01/2009, pour 99 397 € ;
 - du mali de confusion de la T.U.P. du cabinet CB Audit & Expertise au 01/01/2009, pour 86 949 € ;
 - de la valeur nette comptable telle qu'elle apparaissait dans les comptes de la société SOFIA, absorbée au 01/10/2013, pour 58 251 € ;
 - du mali de fusion de la société SOFIA au 01/10/2013, pour 442 670 € ;
 - de la valeur nette comptable telle qu'elle apparaissait dans les comptes de la société ACOREX CONSEIL, absorbée au 01/10/2014, pour 640 149 € ;
 - du mali de fusion de la société ACOREX CONSEIL au 01/10/2014, pour 558 953 €;
 - du mali de fusion de la société RSM Ouest Audit au 01/10/2021, pour 697 895 €.

Amortissements des immobilisations

	Au début de l'exercice	Augmentation	Diminutions	A la fin de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial				
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	31 125			31 125
Immobilisations incorporelles	31 125			31 125
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers	291 441	14 837	194 833	111 445
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	303 839	35 443	43 495	295 787
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles	595 280	50 279	238 328	407 232
ACTIF IMMOBILISE	626 405	50 279	238 328	438 357

Notes sur le bilan

Actif circulant

Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 4 170 508 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
Créances de l'actif immobilisé :			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres	80 425		80 425
Créances de l'actif circulant :			
Créances Clients et Comptes rattachés	2 585 726	2 364 894	220 832
Autres	1 504 358	1 504 358	
Capital souscrit - appelé, non versé			
Charges constatées d'avance			
Total	4 170 508	3 869 252	301 257
Prêts accordés en cours d'exercice			
Prêts récupérés en cours d'exercice			

Produits à recevoir

	Montant
Clients factures à établir	1 103 983
Intérêts à recevoir	34 169
Total	1 138 153

Notes sur le bilan

Dépréciation des actifs

Les flux s'analysent comme suit :

	Dépréciations au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Dépréciations à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières	168			168
Stocks				
Créances et Valeurs mobilières	206 443	138 844	84 084	261 203
Total	206 611	138 844	84 084	261 371
Répartition des dotations et reprises :				
Exploitation		138 844	84 084	
Financières				
Exceptionnelles				

Notes sur le bilan

Capitaux propres

Composition du capital social

Capital social d'un montant de 3 050 007,71 euros décomposé en 156 642 titres d'une valeur nominale de 19,47 euros.

	Nombre	Valeur nominale
Titres composant le capital social au début de l'exercice	176 220	17,31
Titres émis pendant l'exercice	-19 578	19,47
Titres remboursés pendant l'exercice		
Titres composant le capital social à la fin de l'exercice	156 642	19,47

Affectation du résultat

Décision de l'assemblée générale du 19/12/2024.

	Montant
Report à Nouveau de l'exercice précédent	
Résultat de l'exercice précédent	1 287 775
Prélèvements sur les réserves	
Total des origines	1 287 775
Affectations aux réserves	460 435
Distributions	827 340
Autres répartitions	
Report à Nouveau	
Total des affectations	1 287 775

Notes sur le bilan

Tableau de variation des capitaux propres

	Solde au 01/07/2024	Affectation des résultats	Augmentations	Diminutions	Solde au 30/06/2025
Capital	3 050 000		338 854	338 854	3 050 000
Primes d'émission	487 700			338 854	148 846
Réserve légale	305 000				305 000
Réserves générales	750 100	460 435	460 435	599 146	611 390
Résultat de l'exercice	1 287 775	-1 287 775	1 174 822	1 287 775	1 174 822
Dividendes		827 340			
Total Capitaux Propres	5 880 575		1 974 112	2 564 630	5 290 057

Notes sur le bilan

Provisions

Tableau des provisions

	Provisions au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises utilisées de l'exercice	Reprises non utilisées de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice
Litiges	5 000		5 000		
Garanties données aux clients					
Pertes sur marchés à terme					
Amendes et pénalités					
Pertes de change					
Pensions et obligations similaires					
Pour impôts					
Renouvellement des immobilisations					
Gros entretien et grandes révisions					
Charges sociales et fiscales					
sur congés à payer					
Autres provisions pour risques et charges					
Total	5 000		5 000		
Répartition des dotations et des reprises de l'exercice :					
Exploitation			5 000		
Financières					
Exceptionnelles					

Notes sur le bilan

Dettes

Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 2 768 871 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (*)				
Autres emprunts obligataires (*)				
Emprunts (*) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine				
- à plus de 1 an à l'origine	407 853	146 725	261 128	
Emprunts et dettes financières divers (*) (**)	482 566	403 816		78 750
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	947 087	947 087		
Dettes fiscales et sociales	511 993	511 993		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes (**)	289 562	289 562		
Produits constatés d'avance	129 810	129 810		
Total	2 768 871	2 428 993	261 128	78 750
(*) Emprunts souscrits en cours d'exercice				
(*) Emprunts remboursés sur l'exercice	184 233			
(**) Dont envers les associés	403 816			

Charges à payer

	Montant
Fourn factures non parvenues	15 679
Org.sociaux charges à payer	843
Charges sociales associés à payer	42 505
Etat charges à payer	340
Total	59 368

Notes sur le bilan

Comptes de régularisation

Produits constatés d'avance

	Produits d'exploitation	Produits Financiers	Produits Exceptionnels
Produits constatés d'avance	129 810		
Total	129 810		

Notes sur le compte de résultat

Charges et produits d'exploitation et financiers

Transferts de charges d'exploitation et financières

Les transferts de charges d'exploitation sont principalement constituées de refacturations à RSM France.

RSM Ouest
Société à responsabilité limitée au capital de 3 050 000 €
Siège social : 18 avenue Jacques CARTIER – 44800 SAINT-HERBLAIN
RCS NANTES 864 800 388

RESOLUTION D’AFFECTATION DU RESULTAT

EXERCICE CLOS LE 30/06/2025

ASSEMBLEE GENERALE DU 08/12/2025

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve la proposition de la gérance et décide d'affecter le résultat bénéficiaire de l'exercice clos au 30 juin 2025 s'élevant à 1 174 821,95 euros de la manière suivante :

- Dividende précipitaire de la société ACE, soit 115 000.00 €
- Dividende précipitaire de la société CAT, soit 115 000.00 €
- Dividende précipitaire de la société VAGUE, soit 115 000.00 €
- Dividende précipitaire de la société SAEL, soit..... 130 000.00 €
- Dividende précipitaire de la société ERG FINANCE, soit 130 000.00 €
- Dividende hors précipitaire (1.80 € par part), soit 92 340.00 €
- Le solde au compte « Autres Réserves »

Le paiement des dividendes sera effectué en décembre 2025 par inscription en compte courant d'associés.

Il est précisé que :

- Le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 30 juin 2025 éligibles à l'abattement de 40 % s'élève à la totalité des dividendes mis en distribution, étant toutefois précisé que seules les personnes physiques bénéficient dudit abattement,
- Conformément aux dispositions de l'article 10.1 des statuts, les titres ouvrant droit au dividende précipitaire ne peuvent bénéficier de l'affectation du dividende décidé postérieurement à celui-ci,
- Conformément aux dispositions de l'article 10.2 des statuts, les titres de la société RSM Holding France n'ouvrent pas droit à la perception de dividendes sur le résultat courant.

L'Assemblée Générale prend acte que les associés ont été informés que :

- les revenus distribués supportent dès leur versement un prélèvement forfaitaire unique (PFU ou "flat tax") de 30%, soit 12,8% au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2% de prélèvements sociaux,

- peuvent demander à être dispensées du prélèvement de 12,8% au titre de l'impôt sur le revenu les personnes physiques appartenant à un foyer fiscal dont le revenu fiscal de référence de l'avant-dernière année est inférieur à 50 000 euros (contribuables célibataires, divorcés ou veufs) ou 75 000 euros (contribuables soumis à une imposition commune); la demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'associé, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende,
- l'option pour une imposition du dividende au barème progressif reste possible et doit être indiquée sur la déclaration de revenus ; dans ce cas, le prélèvement forfaitaire de 12,8% sera déduit de l'impôt dû. L'abattement de 40% sera maintenu mais les prélèvements sociaux seront assis sur le montant avant abattement.

Conformément à la loi, l'Assemblée Générale prend acte que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

EXERCICE	DISTRIBUTION GLOBALE	ABATTEMENT 40%
30/09/2022	385 656.16 €	Sur la totalité du montant distribué
30/06/2023	881 340.00 €	Sur la totalité du montant distribué
30/06/2024	827 340.00 €	Sur la totalité du montant distribué

Résultat du vote :

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Copie certifiée conforme

La gérance

DocuSigned by:
Christophe BLANDIN
7A873CCA7D7B49C...