

NATIXIS INVESTMENT MANAGERS
société anonyme
au capital de 241 782 557 euros
siège social : 59, avenue Pierre Mendès-France – 75013 Paris
453 952 681 RCS Paris

Du procès-verbal de l'assemblée générale mixte de Natixis Investment Managers du 21 mai 2025, il a littéralement été extrait ce qui suit :

(...)

« PREMIERE RESOLUTION

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport annuel établi par le conseil d'administration sur la gestion de Natixis IM et du groupe au cours de l'exercice écoulé, des comptes sociaux et consolidés dudit exercice, ainsi que des rapports généraux des commissaires aux comptes sur ces comptes, approuve l'ensemble de ces documents tels qu'ils lui ont été présentés.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

Mise aux voix, cette résolution a été adoptée à l'unanimité des voix exprimées.

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir constaté qu'au 31 décembre 2024 :

- Le bénéfice social de l'exercice est de 322 853 677 euros ;
- Le report à nouveau de l'exercice est de 240 225 658 euros ;
- La réserve légale est de 24 178 256 euros ;
- Les réserves à disposition (incluant le report à nouveau) s'élèvent à 5 158 738 772 euros ;
- Le bénéfice distribuable de l'exercice 2024 formé par le bénéfice social et le report à nouveau précité s'établissant à 563 079 335 euros ;

Décide :

- De distribuer, à titre de dividende, une somme de 100 000 000 euros, prélevée sur le bénéfice distribuable, soit un dividende de 0,41 euros pour chacune des 241 782 557 actions composant le capital social ;
- D'affecter le solde du bénéfice distribuable, soit 463 079 335 euros, en report à nouveau.

L'assemblée générale ordinaire rappelle en outre qu'il a été distribué aux actionnaires, à titre de dividendes, 553 124 000 euros en 2022 au titre de l'exercice 2021, 338 672 000 euros en 2023 au titre de l'exercice 2022, 493 298 000 euros en 2024 au titre de l'exercice 2023.

Mise aux voix, cette résolution a été adoptée à l'unanimité des voix exprimées. »

(...)

« TREIZIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, après avoir pris connaissance du rapport du conseil d'administration, décide de modifier les statuts pour prendre en compte les nouvelles dispositions légales issues de la Loi n°2024-537 du 13 juin 2024 dite Loi « Attractivité » et en conséquence :

- De supprimer à l'article 32 des statuts la délégation de l'assemblée générale extraordinaire au conseil d'administration et d'ajouter à l'article 11 des statuts ce pouvoir de mise en conformité attribué au conseil d'administration, tel que suit :

Rédaction actuelle	Rédaction nouvelle proposée
Titre IV. Assemblées générales Assemblées générales extraordinaires Article 32 (Attributions) L'assemblée générale extraordinaire peut être, à toute époque, convoquée, soit par le conseil d'administration, soit encore par application de toute disposition légale en vigueur. Elle peut modifier les présents statuts dans toutes leurs dispositions, notamment augmenter ou réduire le capital, proroger la durée de la Société ou prononcer sa dissolution anticipée, mais sans pouvoir toutefois changer la nationalité de la Société, ni augmenter les engagements des actionnaires. L'Assemblée Générale Extraordinaire peut déléguer au Conseil d'administration le pouvoir d'apporter aux statuts les modifications nécessaires pour les mettre en harmonie avec les dispositions législatives et réglementaires, sous réserve de ratification de ces modifications par la prochaine Assemblée générale extraordinaire. (...)	Titre IV. Assemblées générales Assemblées générales extraordinaires Article 32 (Attributions) L'assemblée générale extraordinaire peut être, à toute époque, convoquée, soit par le conseil d'administration, soit encore par application de toute disposition légale en vigueur. Elle peut modifier les présents statuts dans toutes leurs dispositions, notamment augmenter ou réduire le capital, proroger la durée de la Société ou prononcer sa dissolution anticipée, mais sans pouvoir toutefois changer la nationalité de la Société, ni augmenter les engagements des actionnaires. (...)

Rédaction actuelle	Rédaction nouvelle proposée
Article 11 (<i>Pouvoirs du conseil d'administration</i>) Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité. Dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs expressément attribués par la loi ou les présents statuts aux assemblées, il se saisit de toutes questions intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Il peut décider la création de comités chargés d'étudier et de rapporter au conseil les questions que lui-même et son président soumet pour avis à leur examen. (...)	Article 11 (<i>Pouvoirs du conseil d'administration</i>) Le conseil d'administration détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre, conformément à son intérêt social, en prenant en considération les enjeux sociaux et environnementaux de son activité. Dans la limite de l'objet social et sous réserve des pouvoirs expressément attribués par la loi ou les présents statuts aux assemblées, il se saisit de toutes questions intéressant la bonne marche de la Société et règle par ses délibérations les affaires qui la concernent. Le conseil d'administration procède aux contrôles et vérifications qu'il juge opportuns. Il peut décider la création de comités chargés d'étudier et de rapporter au conseil les questions que lui-même et son président soumet pour avis à leur examen. Le conseil d'administration peut modifier les statuts afin de les mettre en conformité avec les dispositions législatives et réglementaires, sous réserve de ratification de ces modifications par la prochaine assemblée générale extraordinaire. (...)

- D'élargir les décisions du conseil d'administration pouvant être prises par consultation écrite, à l'article 14 des statuts :

Rédaction actuelle	Rédaction nouvelle proposée
Article 14 (<i>Consultation écrite</i>) (...) Conformément à la réglementation en vigueur, certaines décisions du conseil d'administration peuvent être prises par voie de consultation écrite.	Article 14 (<i>Consultation écrite</i>) (...) Conformément à la réglementation en vigueur, toutes les décisions du conseil d'administration peuvent être prises par voie de consultation écrite, y compris par voie électronique, sauf celles concernant :

(...)	• l'établissement des comptes annuels, du rapport sur le gouvernement d'entreprise et du rapport de gestion ; • la révocation du président du conseil d'administration, du Vice-président, du directeur général et du directeur général délégué. Tout membre du conseil peut s'opposer à ce qu'il soit recouru à cette modalité par message électronique adressé à l'auteur de la consultation écrite dans un délai de 3 jours calendaires à compter de la réception de celle-ci. (...)
-------	--

- De prévoir la tenue d'assemblées générales entièrement dématérialisées à l'article 24 des statuts :

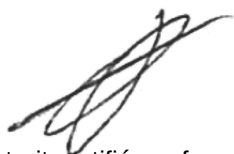
Rédaction actuelle	Rédaction nouvelle proposée
Article 24 (Admission aux assemblées – Pouvoirs) (...) Tout actionnaire peut voter par correspondance au moyen d'un formulaire établi et adressé à la Société selon les conditions fixées par la loi et les règlements en vigueur.	Article 24 (Admission aux assemblées – Pouvoirs) (...) Tout actionnaire peut voter par correspondance au moyen d'un formulaire établi et adressé à la Société selon les conditions fixées par la loi et les règlements en vigueur. Les actionnaires peuvent participer aux assemblées générales par un moyen de télécommunication permettant leur identification et garantissant leur participation effective. Ils sont réputés présents pour le calcul du quorum et de la majorité. Tout actionnaire détenant un pourcentage du capital social déterminé conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur, peut s'opposer à ce qu'une assemblée générale extraordinaire se tienne exclusivement par un moyen de télécommunication, et ce, par message électronique adressé à l'auteur de la convocation dans un délai de 2 jours calendaires à compter de la réception de celle-ci.

- D'ajouter la mention du recours à un moyen de télécommunication dans la convocation de l'assemblée générale à l'article 26 des statuts :

Rédaction actuelle	Rédaction nouvelle proposée
Article 26 <i>(Tenue des assemblées)</i> Les assemblées générales sont présidées par le président du conseil d'administration, ou en cas d'empêchement, par le vice-président s'il en a été nommé un, ou par un administrateur désigné par l'assemblée. (...)	Article 26 <i>(Tenue des assemblées)</i> Les Assemblées Générales sont réunies au siège social ou en tout autre lieu ou par un moyen de télécommunication permettant l'identification des actionnaires et garantissant leur participation effective, indiqué dans l'avis de convocation. Les assemblées générales sont présidées par le président du conseil d'administration, ou en cas d'empêchement, par le vice-président s'il en a été nommé un, ou par un administrateur désigné par l'assemblée. (...)

Le reste des articles susvisés est sans changement.

Mise aux voix, cette résolution a été adoptée à l'unanimité des voix exprimées. »



Pour extrait certifié conforme à l'original
Fait à Paris, le 20 juin 2025
Par Philippe Setbon, Directeur général

COMPTES ANNUELS

NATIXIS INVESTMENT MANAGERS

au 31 décembre 2024

Projet en cours de revue par les CAC

SOMMAIRE

	pages
Bilan	3
Compte de Résultat	4
Notes sur le bilan et le compte de résultat	5-13

ACTIF
PASSIF

(EUROS)

(EUROS)

RUBRIQUES	Montant Brut	Amortissements et Provisions	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023	RUBRIQUES	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES Concessions, brevets, droits similaires Autres Avances et acomptes					Capital social ou individuel Primes d'émission, de fusion, d'apport,... Réserve légale Réserves réglementées Autres réserves Report à nouveau Affectation de capitaux propres	241 782 557 4 918 513 114 24 178 256 240 225 658	241 782 557 4 918 513 114 24 178 256 489 769 397
IMMOBILISATIONS CORPORELLES Autres Immobilisations corporelles Avances et acomptes Immobilisations en cours					RESULTAT DE L'EXERCICE	322 853 677	243 754 261
IMMOBILISATIONS FINANCIERES Titres de participation Créances rattachées à participations Autres titres immobilisés Prêts et autres immo. financières	6 007 913 703 2 247 000 196 665 072 188 329	-12 493 000 -61 919 853	5 995 420 703 2 247 000 134 745 219 188 329	5 981 044 034 2 638 033 153 794 516 173 335	Provisions réglementées		
					CAPITAUX PROPRES	5 747 553 262	5 917 997 585
					Provisions pour risques Provisions pour charges	4 075 356	3 276 455
ACTIF IMMOBILISE	6 207 014 104	-74 412 853	6 132 601 251	6 137 649 918	PROVISIONS	4 075 356	3 276 455
Avances, acomptes versés sur commandes					DETTE FINANCIERES Emprunts obligataire convertible Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières diverses	426 206 235 35 085	254 923 008 49 521
CREANCES Créances clients et comptes rattachés Autres Créances	28 077 188 35 339 795	-550 268	27 526 920 35 339 795	29 328 615 40 946 539	DETTE D'EXPLOITATION Avance et acomptes reçus sur commandes en cours Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes fiscales Dettes sociales	51 988 198 7 753 866 26 950 643	30 468 719 7 480 013 22 952 062
DISPONIBILITES Autres titres Banque	595 69 780 989		595 69 780 989	595 30 667 770	DETTE DIVERSES Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes	1 876 989	2 569 252
Charges constatées d'avance	1 190 083		1 190 083	1 127 150			
ACTIF CIRCULANT	134 388 649	-550 268	133 838 382	102 070 669	DETTE	514 811 016	318 442 575
Ecart de conversion actif					Ecart de conversion passif		3 972
TOTAL GENERAL	6 341 402 753	-74 963 121	6 266 439 633	6 239 720 587	TOTAL GENERAL	6 266 439 633	6 239 720 587

COMPTE DE RESULTAT

RUBRIQUES	France	Export	31/12/2024	31/12/2023
Production vendue de services	29 089 044	1 781 634	30 870 678	27 646 749
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	29 089 044	1 781 634	30 870 678	27 646 749
Subventions d'exploitation			159 218	19 333
Reprises amortissements-provis., transfert charges			720 064	618 531
Autres produits			45 957	16 439
PRODUITS D'EXPLOITATION			31 795 917	28 301 052
Charges / Charges externes			-82 533 535	-54 890 789
Impôts, taxes et versements assimilés			-4 431 647	-2 743 681
Salaires et traitements			-30 672 074	-26 174 349
Charges sociales			-17 270 200	-14 648 543
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux amortissements des charges à répartir				
Dotations aux provisions sur actif circulant			-550 268	
Dotations provisions pour risques et charges			-1 004 703	-384 371
Autres charges			433 633	-98 850
CHARGES D'EXPLOITATION			-136 028 794	-98 940 583
RESULTAT D'EXPLOITATION			-104 232 877	-70 639 531
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers de participation			428 167 434	298 638 053
Produits autres valeurs mobilières, créances immobilisées			9 318 062	9 878 506
Autres intérêts et produits assimilés			1 709 896	1 059 570
Reprises sur provisions et transferts de charges			9 686 212	4 002 353
Différences positives de change			172 927	129 788
Produits nets de cession valeurs mobilières placement				
PRODUITS FINANCIERS			449 054 531	313 708 270
Dotations financières aux amortissements et provisions			-22 672 106	-13 832 262
Intérêts et charges assimilées			-9 947 946	-6 836 020
Différences négatives de change			-171 418	-192 933
Charges nettes de cession valeurs mobilières placement				
CHARGES FINANCIERES			-32 791 470	-20 861 215
RESULTAT FINANCIER			416 263 061	292 847 055
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			312 030 184	222 207 524
Produits exceptionnels sur opérations de gestion				33 249
Produits exceptionnels sur opérations en capital			52 568	12 726 011
Reprises sur provisions et transferts de charges				
PRODUITS EXCEPTIONNELS			52 568	12 759 260
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			-88 256	-1 175
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			-9 641 972	-15 933 156
Dotations exceptionnelles amortissement, provisions				
CHARGES EXCEPTIONNELLES			-9 730 228	-15 934 331
RESULTAT EXCEPTIONNEL			-9 677 660	-3 175 071
Participation des salariés			-810 585	-1 444 540
Impôts sur les bénéfices			21 311 738	26 166 347
TOTAL DES PRODUITS			480 903 017	354 768 582
TOTAL DES CHARGES			-158 049 340	-111 014 322
BENEFICE			322 853 677	243 754 261

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

La présente annexe fait partie intégrante des états financiers avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2024 de la société NATIXIS INVESTMENT MANAGERS.

Elle comporte les éléments d'information complémentaires aux comptes proprement dits, de façon à ce que l'ensemble donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société.

Les éléments d'information, exprimés en EUROS, ne sont fournis que pour autant qu'ils présentent un caractère significatif.

L'annexe est présentée sous forme de notes.

	pages
Note 1 : Faits marquants de l'exercice	5-6
Note 2 : Evénements postérieurs à la clôture	6-7
Note 3 : Règles et méthodes comptables appliquées	6-7
Note 4 : Tableau des filiales et participations	8
Note 5 : Immobilisations corporelles et incorporelles	9
Note 6 : Immobilisations financières	9
Note 7 : Créances et dettes	10
Note 8 : Provisions pour risques et charges	11
Note 9 : Valeur de marché des OPCVM	11
Note 10 : Situation nette et identité des sociétés : mère et tête de groupe	12
Note 11 : Engagements hors bilan	13
Note 12 : Répartition de l'impôt sur les sociétés	13
Note 13 : Effectifs	13

Note 1 : Faits marquants de l'exercice

1) Paiement du dividende

Natixis IM a approuvé la distribution d'un dividende de 493 298 K€ au titre des résultats de 2023. Le dividende a été intégralement payé à Natixis SA le 20 septembre 2024.

2) Ossiam

A la suite de plusieurs opérations avec les managers d'Ossiam sur le Q4 2024, le taux de contrôle et d'intérêts de NIM dans l'entité progresse respectivement à 91.24% et 91.03% (contre 90.1% et 90.6% à fin 2023).

3) Natixis Investment Managers Operating Services

Le 6 mars 2024, la société Natixis Investment Managers Participations 6 a été renommée Natixis Investment Managers Operating Services, NIM-OS.

Dans un contexte de révolution technologique et de transformation accélérée des métiers de la gestion d'actifs, Natixis Investment Managers a souhaité rassembler les équipes engagées dans les fonctions opérations, technologie, data et innovation, au sein d'une plateforme commune industrielle et technologique au service du développement de ses affiliés.

Dans le cadre de ce projet, NIM a apporté à NIM-OS ses activités de services informatiques et de market data, avec l'ensemble des moyens humains et matériels attachés.

Dans un premier temps, NIM a procédé à une augmentation du capital social de NIM-OS de 14.5 M€, en date du 29 avril 2024.

L'opération d'apport partiel d'actif a été ensuite réalisée en date du 30 juin 2024.

Enfin, le 18 décembre 2024, la société Ostrum AM, partie intégrante de ce projet, a transféré l'intégralité des titres NIM -OS qu'elle détenait, à NIM. A l'issue de cette opération, NIM détient 100 % du capital de NIM -OS.

Note 2 : Evénements postérieurs à la clôture

1) Rapprochement Natixis Investment Managers – Generali Investment Holding

Assicurazioni Generali S.p.A. ("Generali") et BPCE ont signé le 21 janvier 2025 un Protocole d'Accord (Memorandum of Understanding ou "MoU") non contraignant visant à rassembler, dans une entreprise commune, les activités de gestion d'actifs de Generali Investments Holding ("GIH") et de Natixis Investment Managers (NIM). BPCE (via Natixis IM) et GIH détiendraient chacun 50 % des activités combinées avec une gouvernance et un contrôle équilibrés.

Avec 1 900 milliards d'euros d'actifs sous gestion (données au 30 septembre 2024), le rapprochement envisagé créerait une plateforme de gestion d'actifs mondiale avec des positions de leader et une taille critique aussi bien en Europe qu'en Amérique du Nord. L'entité combinée se classerait 1ère par les revenus et 2ème par les actifs sous gestion en Europe ; 9ème par les actifs sous gestion et 1ère en gestion assurantielle au plan mondial.

La nouvelle joint-venture offrirait une gamme complète de solutions dans les classes d'actifs traditionnelles et alternatives, ce qui permettrait de répondre aux besoins de plus en plus sophistiqués des clients.

La plateforme combinée serait également particulièrement bien placée pour continuer à développer ses activités pour compte de tiers en Europe, en Amérique du Nord et dans les régions à fort potentiel de croissance en Asie, en s'appuyant sur un réseau de distribution mondial intégrant une plateforme de distribution centralisée performante ainsi que des partenariats multicanaux de proximité.

Les instances représentatives du personnel des différentes parties concernées seront consultées avant la signature définitive des accords relatifs à la transaction.

La réalisation effective de l'opération dépendra de l'obtention des autorisations réglementaires usuelles, avec une date de réalisation attendue début 2026.

2) Acquisition Vega

Le 1er janvier 2025, NIM a acquis 19.22% des titres de Vega IM pour un montant de 58.9M€. Le même jour, Natixis Investment Managers International (NIMI) a apporté ses activités de gestion et de développement dédiées aux réseaux du Groupe BPCE, et de gestion de fonds d'épargne salariale à Vega Investment Managers. Cet apport a été rémunéré par une augmentation de capital conduisant à une détention de 31.78% du capital par NIMI. Suite à ces opérations le groupe NIM détient 51% de Vega Investment Solutions, la société a été ainsi renommée.

Note 3 : Règles et méthodes comptables appliquées

L'ANC a adopté le 05 juin 2014 le règlement n° 2014-03 de l'ANC relatif au Plan Comptable Général, il remplace le règlement CRC n°99-03, correspondant à l'ancien Plan Comptable Général et tous les autres règlements publiés depuis 1999. La société applique ce nouveau Plan Comptable Général dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont résumées ci après :

a) Immobilisations incorporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production.

Les logiciels sont amortis sur une durée de 3 à 5 ans en linéaire et sur une durée d'1 an fiscalement.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements sont calculés en mode linéaire selon la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

	Durées d'amortissements
Installations générales, agencements, aménagements	10 ans Linéaire
Matériel de bureau	5 ans Linéaire
Mobilier de bureau	5 ans Linéaire
Matériel informatique	3 à 5 ans Linéaire

c) Participations et autres titres

Les titres sont comptabilisés à leur prix d'achat. Les frais éventuels d'acquisition sont comptabilisés en charge.

En fin d'exercice, la valeur d'inventaire est appréciée en fonction de la catégorie de titres concernés :

1) titres de participation

La valorisation en fin d'exercice des titres détenus s'appuie sur leur valeur d'utilité pour l'entreprise. Cette valeur d'utilité est déterminée à l'aide de différentes méthodes en fonction des caractéristiques de l'activité des sociétés et de leur mode d'entrée dans le portefeuille titres. Des dépréciations sont constituées en cas de perte durable de la valeur d'utilité de la société.

2) autres titres immobilisés et titres de placement

Ils correspondent à des investissements réalisés de façon régulière avec pour objectif d'en retirer un gain en capital à moyen terme sans intention d'investir durablement dans le développement du fonds de commerce, ni de participer activement à la gestion opérationnelle de l'entreprise émettrice.

La valeur d'inventaire est appréciée en fonction des cours de clôture ou sur la base de la dernière valeur liquidative. Par ailleurs, la société réalise sa propre évaluation des investissements tenant compte des informations disponibles à la date de clôture des comptes et des prévisions de la durée de détention des actifs. Sur cette base, elle comptabilise des ajustements par rapport à la dernière valeur liquidative, si nécessaire.

Les moins values latentes sur autres titres immobilisés ou de placement font l'objet d'une dépréciation. Les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées.

d) Opérations en devises

Les créances, dettes et disponibilités figurent au bilan pour leur contrevalet en euros au cours de clôture de l'exercice.

Lorsque pour des opérations dont les termes sont voisins, les pertes et les gains latents sont

considérés comme concourant à une position globale de change, le montant de la dotation est limité à l'excédent des pertes sur les gains.

Les titres de participation figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours historique de la transaction.

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur en euros au cours de la transaction.

e) Provisions

Les risques sociaux et fiscaux, liés à l'activité et identifiés à la date d'arrêté des comptes, font l'objet de provisions. Elles sont établies conformément aux règles du Plan Comptable Général et au règlement CRC n°2000-06 relatifs aux passifs, à savoir, qu'il existe une obligation juridique ou implicite liée à un événement survenu avant la clôture, qu'il existe un coût sans contrepartie équivalente attendue du tiers autre que celle d'éteindre l'obligation et enfin la possibilité d'évaluer de manière fiable le coût à supporter.

Ceux-ci sont révisés à chaque arrêté des comptes.

f) Engagement en matière de retraite

Les provisions sont calculées selon les normes françaises avec l'application du "corridor" selon les recommandations ANC 2013-02 du 7 novembre 2013 modifiée le 5 novembre 2021.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- Indemnités de Fin de Carrière :
 - Taux d'actualisation au 31/12/2023 : 3.15%
 - Taux d'actualisation au 31/12/2024 : 3.39%
 - Taux d'inflation : 2.30%
 - Taux de croissance des salaires : 2.71%
 - Taux de rendement brut attendu des actifs au 31/12/2023 : 2.18%
 - Taux de rendement brut attendu des actifs au 31/12/2024 : 2.76%
 - Duration : 11.22
- Médailles du travail :
 - Taux d'actualisation au 31/12/2023 : 2.96%
 - Taux d'actualisation au 31/12/2024 : 3.07%
 - Taux d'inflation : 2.30%
 - Taux de croissance des salaires : 2.71%
 - Duration : 6.8

Le montant des engagements de retraite, réévalué au 31/12/2024, fait l'objet d'une couverture partielle, auprès d'un organisme d'assurance (AXA).

La provision se décompose de la façon suivante :

	En millier d'euros
Engagement Total au 31/12/2024	3 542
Actif en couverture	514
Provision retraite au 31/12/2024	3 028

g) Informations relatives aux transactions entre parties liées

Toutes les transactions avec les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché. Les conditions peuvent être considérées comme normales lorsqu'elles sont habituellement pratiquées par l'établissement dans les rapports avec les tiers de sorte que le bénéficiaire de la convention n'en retire pas un avantage par rapport aux conditions faites à un tiers quelconque de la société, compte tenu des conditions d'usage dans les sociétés du même secteur.

Conformément aux règlements ANC n° 2010-4 du 7 octobre 2010, il n'y a pas d'opérations au titre des parties liées qui soient d'une part conclues à des conditions anormales de marché ou d'autre part en dehors de toutes opérations avec les entreprises liées mentionnées dans les annexes détaillées par poste.

h) Dépenses en Recherche et Développement

Néant.

i) Divers

Les dividendes à recevoir et à payer sont constatés dès lors que la décision de distribution par les organes compétents des sociétés est intervenue.

j) Honoraires de commissariat aux comptes

Pour l'exercice 2024, le montant des honoraires des commissaires aux comptes s'élève à 495 986 euros (hors taxes) selon la répartition suivante :

	Mazars	PWC
Certification des comptes	249 785 €	246 201 €

Note 4 : LISTE DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS

En Kdevise	dev	Forme juridique	Capital social (K dev)	Réserves et reports à nouveau avant affectation du résultat (K dev)	Quote part du capital detenu en %	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés en K€	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice écoulé (K dev)	Résultats nets du dernier exercice (K dev)	Dividendes encaissés par la sté au cours de l'exercice en K€	Observations
						brute K€	nette K€						
<u>Filiales</u>													
Natixis IM Participations 1	EUR	SA	198 775	3 210 442	100%	3 390 720	3 390 720			0	234 483	210 000	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis IM Participations 3	EUR	SA	1 083	902 861	100%	609 114	609 114			0	63 240	100 000	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis IM Innovation	EUR	SAS	12 830	-5 525	100%	12 783	7 652			0	-1 300		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis IM Participations 2	EUR	SA	150	-59	100%	150	150			0	-37		Données sociales au 31/12/2024 // ok titre non consolidé
Natixis Private Equity	EUR	SA	404 851	237 321	100%	403 939	403 939			0	43 857	50 925	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
NIM International	EUR	SA	94 128	203 171	100%	248 235	248 235			749 351	32 795		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Naxicap Partners	EUR	SA	1 639	59 027	92%	22 086	22 086			79 342	22 804		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
OSTRUM AM	EUR	SA	50 939	166 365	100%	275 222	275 222			216 568	30 193	4 777	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Flexstone Partners SAS	EUR	SAS	2 728	30 677	84%	25 509	25 509			16 597	7 870	4 984	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
OSSIAM	EUR	SA	288	15 564	91%	37 243	37 243			21 076	1 580	460	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Darius Capital Conseil	EUR	SA	321	832	70%	8 170	808			0	-4		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
AEW Europe SA	EUR	SA	28 376	148 509	100%	172 778	172 778			152 291	1 145		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Seventure Partners	EUR	SA	363	8 693	59%	5 746	5 746			17 817	3 260	1 885	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis Interépargne	EUR	SA	8 891	53 396	100%	30 495	30 495			88 852	39 414	32 251	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
NIM OS	EUR	SAS	2 373	28 646	100%	18 888	18 888			0	-5 483		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
<u>Participations</u>													
NIM US	USD	Corp.	0	2 712 291	13%	746 725	746 725			1 983 563	286 885	22 879	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
DNCA Finance	EUR	SCS	1 634	234 155	0%	113	113			388 777	155 542	6	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024

Note 5 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

	31/12/2023	ACQUISITIONS	CESSIONS	POSTE A POSTE	31/12/2024
IMMO. INCORPORELLES Concessions, brevets, licences Autres					
IMMO. CORPORELLES Installations générales, agencs... matériel et mobilier de bureau Immobilisations en cours					
TOTAL IMMOBILISATIONS					

AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	31/12/2023	DOTATIONS	REPRISES	POSTE A POSTE	31/12/2024
IMMO. INCORPORELLES Amort. concessions, brevets, licences					
IMMO. CORPORELLES Amort. installations générales, agencs.. Amort. matériel et mobilier de bureau					
TOTAL AMORTISSEMENTS					

Note 6 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	31/12/2023	ACQUISITIONS	CESSIONS	POSTE A POSTE	31/12/2024
Titres de participation	5 988 518 034	19 858 109	-462 441		6 007 913 702
Créances rattachées à des titres de participations	2 638 033	2 247 000	-2 638 033		2 247 000
Autres titres Immobilisés	207 747 475	436 772	-11 519 175		196 665 072
Prêts et autres immob financ.	173 335	129 985	-114 991		188 329
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	6 199 076 877	22 671 866	-14 734 640		6 207 014 103

La variation des titres de participation s'explique principalement par :

- L'acquisition complémentaire de titres OSSIAM pour 0.8 M€
- La prise de participation dans NIM OS pour 19 M€

Au 31/12/2024, le montant de 2.2 M€ en créances rattachées à des titres de participations correspond aux intérêts courus sur le prêt obligataire AEW Global Luxembourg.

Les variations des autres titres immobilisés concernent principalement les investissements en seed money immobilière AEW et le prêt obligataire AEW Global Luxembourg (financement de la seed money immobilière AEW)

- Souscription à l'émission d'obligations indexées pour le fonds Ullis pour 423 k€
- Liquidation du fonds PBWII pour - 9.6 M€
- Remboursement de capital du fonds EVP pour - 1.8 M€

DEPRECIATIONS DES IMMO. FINANCIERES	31/12/2023	DOTATION	REPRISE	31/12/2024
Titres de participation	7 474 000	5 131 000	-112 000	12 493 000
Créances rattachées à des titres de participation				
Autres titres Immobilisés	53 952 958	17 545 396	-9 578 502	61 919 853
Prêts et autres immob financ.				
TOTAL DEPRECIATIONS DES IMMO. FINANCIERES	61 426 958	22 676 396	-9 690 502	74 412 853

Les dotations pour dépréciation des titres de participation concernent principalement :

- Nim Innovation : 5.1 M€

Et les reprises :

- Darius Capital Conseil : - 0.1 M€

Les dotations pour dépréciation des autres titres concernent principalement :

- Logists : 8.4 M€
- Celsuis : 6.2 M€
- Prêt obligataire finançant la Seed money immobilière AEW: 2.6 M€

Et les reprises :

- PBWII : - 9.6 M€ suite à sa liquidation.

Note 7 : CRÉANCES ET DETTES

ETAT DES CRÉANCES	Montant brut	A 1 an au plus	> à 1 an, < à 5 ans	A plus de 5 ans
Créances rattachées à des participations				
Créances clients et comptes rattachés	27 526 920	23 557 421	3 969 499	
Autres créances (1)	35 339 795	35 339 795		
Comptes de régularisation (2)	1 190 083	1 190 083		
TOTAL GENERAL	64 056 798	60 087 299	3 969 499	

(1) dont :

- Comptes courants des fonds immobiliers AEW : 17.1 M€
- Créances d'Impôts dans le cadre de l'intégration fiscale NIM : 7.7 M€

(2) Charges constatées d'avance

DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR (inclus dans les postes du bilan)

RUBRIQUES	Montant au 31/12/2023	Montant au 31/12/2024
Fournisseurs - avoirs à recevoir		
Clients - factures à établir	20 564 325	19 554 581
Organismes sociaux, fiscaux - produits à recevoir		
Intérêts courus ou échus à recevoir	5 329 372	5 625 009
TOTAL GENERAL	25 893 697	25 179 590

DETAIL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

RUBRIQUES	Montant au 31/12/2023	Montant au 31/12/2024
Charges prépayées		
Loyer - charges locales		532 778
Maintenance	403 560	243 651
Cotisations	4 341	46 408
Abonnements	9 657	31 221
Divers	11 798	3 390
Bases de données	541 921	319 049
Publicité	155 873	
Frais scolarité		13 586
TOTAL GENERAL	1 127 150	1 190 083

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	+1an, 5 ans au +	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	426 206 235	426 206 235		
Emprunts et dettes financières divers	35 085	35 085		
Intérêts courus ou échus à payer				
Fournisseurs et comptes rattachés	51 988 198	51 188 199	799 999	
Dettes fiscales	7 753 866	7 753 866		
Dettes sociales	26 950 643	26 950 643		
Autres dettes	1 876 989	1 876 989		
TOTAL GENERAL	514 811 016	514 011 017	799 999	

Les emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :

- Emprunt souscrit auprès de KFL 2 dans le cadre de la convention de cash pooling : 425 M€

Les emprunts et dettes divers correspondent à la réserve spéciale de participation placée sur le compte courant bloqué.

- Les dettes fiscales sont essentiellement une dette de TVA : 4.3 M€

DETAIL DES CHARGES A PAYER (inclues dans les postes du bilan)

RUBRIQUES	Montant au 31/12/2023	Montant au 31/12/2024
Fournisseurs - factures non parvenues	30 163 781	51 835 457
Dettes fiscales	274 856	496 233
Dettes sociales		
Clients, avoirs à établir		
Divers charges à payer	536 211	105 984
TOTAL GENERAL	30 974 848	52 437 674

Note 8 : PROVISIONS

Provisions pour risques et charges	Solde au 31/12/2023	DOTATION	REPRISE UTILISEE	REPRISE NON UTILISEE	POSTE A POSTE	Solde au 31/12/2024
Provisions pour autres risques						
Provisions pour garanties						
Provisions perte de change						
Provisions charges de personnel	54 040	760 000				814 040
Provisions amendes et pénalités						
Provisions contrôle fiscal						
Provisions autres charges*	3 222 415	275 175			-236 274	3 261 316
TOTAL GENERAL	3 276 455	1 035 175			-236 274	4 075 356

Les provisions pour autres charges sont relatives aux Médailles du travail et Indemnités de Fin de carrière. Le poste à poste correspond au transfert d'activité à NIM OS.

Note 9 : VALEUR DE MARCHÉ DES OPCVM

La valeur de marché du portefeuille d'O.P.C.V.M. détenu par NATIXIS IM s'élève au 31 décembre 2024 à 593.09 euros pour une valeur au bilan de 595 euros.

VMP	Bilan	Marché
Fructifrance immobilier	100	88
Flexible court terme	495	505
TOTAL GENERAL	595	593

Note 10 : SITUATION NETTE ET IDENTITE DE LA SOCIETE MERE

La variation de la situation nette au 31 décembre 2024 s'analyse ainsi :

EN EUROS	CAPITAL	PRIME EMISSION OU FUSION	RESERVE LEGALE	REPORT A NOUVEAU	RESULTAT DE L'EXERCICE	PROVISION REGLEMENTEES	SITUATION NETTE
Situation au 31/12/2023	241 782 557	4 918 513 114	24 178 256	489 769 397	243 754 261		5 917 997 585
Augmentation de capital							
Affectation du résultat				243 754 261	-243 754 261		
Dividendes				-493 298 000			-493 298 000
Résultat					322 853 677		322 853 677
provisions réglementées							
Situation au 31/12/2024	241 782 557	4 918 513 114	24 178 256	240 225 658	322 853 677		5 747 553 262

Composition du capital social

Au 31 décembre 2024, le capital social de Natixis Investment Managers est composé de 241 782 557 actions d'une valeur nominale de un euro.

Natixis Investment Managers est détenue à 100 % par Natixis.

Natixis IM est consolidée par le sous groupe Natixis et le Groupe BPCE pour son plus haut niveau.

NATIXIS SA, 7 promenade Germaine Sablon - 75013 Paris, RCS Paris 542 044 524.

Note 11 - ENGAGEMENTS HORS BILAN*En milliers d'euros*

Engagements donnés	31/12/2024	31/12/2023
- Engagement financement Curzon Capital Partners II, LP	0	2 690
- Engagement financement PBWII Real Estate Fund SA	0	1 388
- Engagement de financement Celsius	4 778	4 778
- Engagement de financement Scozia	3 360	3 360
Total Engagements donnés	8 138	12 216

Engagements reçus	31/12/2024	31/12/2023
Total Engagements reçus	0	0

Note 12 - REPARTITION DE L'IMPOT SUR LES BENEFICES

REPARTITION	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat net après impôt
Résultat courant avant impôts *	312 030 184	21 311 738	333 341 922
Résultat exceptionnel	-9 677 660		-9 677 660
Participation des salariés	-810 585		-810 585
RESULTAT COMPTABLE	301 541 939	21 311 738	322 853 677

La holding NIM est la tête de groupe de la sous-intégration fiscale NIM.

(*) L'impôt société, au 31/12/2024 au taux de droit commun de 25 %, comprend un boni d'intégration fiscale de 20.9 M€.

Note 13 - EFFECTIFS

Au 31 décembre 2024, la société compte cent quatre-vingt cinq salariés.

La rémunération versée aux mandataires sociaux, aux membres du Conseil d'administration et de direction ne peut être communiquée sans que la ou les personnes concernées puissent être identifiées.

Natixis Investment Managers

**Rapport des commissaires aux comptes
sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2024

PricewaterhouseCoopers Audit
63, rue de Villiers
92208 Neuilly-sur-Seine Cedex

Forvis Mazars SA
61, rue Henri Regnault
92075 Paris La Défense Cedex

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'assemblée générale
Natixis Investment Managers
59 AV PIERRE MENDES FRANCE
75013 Paris

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Natixis Investment Managers relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Natixis Investment Managers

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024 - Page 2

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues ainsi que sur la présentation d'ensemble des comptes, notamment pour ce qui concerne :

Valorisation des titres de participation :

Les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité en retenant une approche multicritère telle que décrite dans la note 3.c.1 des règles et méthodes comptables de l'annexe.

Nous avons procédé à l'appréciation de l'approche retenue par la société dans la détermination des valeurs d'utilité et mis en oeuvre des tests pour vérifier par sondage l'application de cette méthode.

Valorisation des titres immobilisés de l'activité de portefeuille et titres de placement :

La valeur d'inventaire des titres immobilisés de l'activité de portefeuille et titres de placement est évaluée en fonction des cours de clôture ou sur la base de la dernière valeur liquidative. Par ailleurs, la société réalise sa propre évaluation des investissements tenant compte des informations disponibles à la date de clôture des comptes et des prévisions de la durée de détention des actifs. Sur cette base, elle comptabilise le cas échéant des ajustements par rapport à la dernière valeur liquidative tel que décrit dans la note 3.c.2 des règles et méthodes comptables de l'annexe. Les moins-values latentes font l'objet d'une dépréciation. Dans le cadre de notre appréciation de ces estimations, nous avons examiné les éléments ayant conduit à la détermination des valeurs d'inventaire ajustées pour les principaux titres en portefeuille. Nous nous sommes assurés du caractère raisonnable de ces estimations à la date de clôture.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Natixis Investment Managers

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024 - Page 3

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

Natixis Investment Managers

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024 - Page 4

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

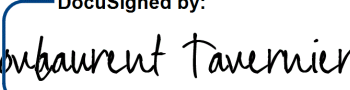
Fait à Neuilly sur Seine et Paris La Défense, le 6 mai 2025

Les commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers Audit

Signé par :

2936B6A01EC7413...
Anna Maslova

DocuSigned by:

4975E21FA73F4F7...
Laurent Tavernier

Forvis Mazars SA

DocuSigned by:

4A34CE8D4F924A8...
Olivier Gatard

DocuSigned by:

D09720BF74954DB...
Emmanuel Thierry



COMPTES ANNUELS

**NATIXIS INVESTMENT
MANAGERS**

au 31 décembre 2024

SOMMAIRE

	pages
Bilan	3
Compte de Résultat	4
Notes sur le bilan et le compte de résultat	5-13

ACTIF**PASSIF**

(EUROS)

(EUROS)

RUBRIQUES	Montant Brut	Amortissements et Provisions	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023	RUBRIQUES	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					Capital social ou individuel	241 782 557	241 782 557
Concessions, brevets, droits similaires					Primes d'émission, de fusion, d'apport,...	4 918 513 114	4 918 513 114
Autres					Réserve légale	24 178 256	24 178 256
Avances et acomptes					Réserves réglementées		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					Autres réserves		
Autres Immobilisations corporelles					Report à nouveau	240 225 658	489 769 397
Avances et acomptes					Affectation de capitaux propres		
Immobilisations en cours							
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					RESULTAT DE L'EXERCICE	322 853 677	243 754 261
Titres de participation	6 007 913 703	-12 493 000	5 995 420 703	5 981 044 034	Provisions réglementées		
Créances rattachées à participations	2 247 000		2 247 000	2 638 033			
Autres titres immobilisés	196 665 072	-61 919 853	134 745 219	153 794 516	CAPITAUX PROPRES	5 747 553 262	5 917 997 585
Prêts et autres immo. financières	188 329		188 329	173 335	Provisions pour risques		
					Provisions pour charges	4 075 356	3 276 455
ACTIF IMMOBILISE	6 207 014 104	-74 412 853	6 132 601 251	6 137 649 918	PROVISIONS	4 075 356	3 276 455
Avances, acomptes versés sur commandes					DETTES FINANCIERES		
CREANCES					Emprunts obligataire convertible		
Créances clients et comptes rattachés	28 077 188	-550 268	27 526 920	29 328 615	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	426 206 235	254 923 008
Autres Créances	35 339 795		35 339 795	40 946 539	Emprunts et dettes financières diverses	35 085	49 521
DISPONIBILITES					DETTES D'EXPLOITATION		
Autres titres	595		595	595	Avance et acomptes reçus sur commandes en cours		
Banque	69 780 989		69 780 989	30 667 770	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	51 988 198	30 468 719
					Dettes fiscales	7 753 866	7 480 013
					Dettes sociales	26 950 643	22 952 062
Charges constatées d'avance	1 190 083		1 190 083	1 127 150	DETTES DIVERSES		
					Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
					Autres dettes	1 876 989	2 569 252
ACTIF CIRCULANT	134 388 649	-550 268	133 838 382	102 070 669	DETTES	514 811 016	318 442 575
Ecart de conversion actif					Ecart de conversion passif		3 972
TOTAL GENERAL	6 341 402 753	-74 963 121	6 266 439 633	6 239 720 587	TOTAL GENERAL	6 266 439 633	6 239 720 587

COMPTE DE RESULTAT

RUBRIQUES	France	Export	31/12/2024	31/12/2023
Production vendue de services	29 089 044	1 781 634	30 870 678	27 646 749
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	29 089 044	1 781 634	30 870 678	27 646 749
Subventions d'exploitation			159 218	19 333
Reprises amortissements-provis., transfert charges			720 064	618 531
Autres produits			45 957	16 439
PRODUITS D'EXPLOITATION			31 795 917	28 301 052
Charges / Charges externes			-82 533 535	-54 890 789
Impôts, taxes et versements assimilés			-4 431 647	-2 743 681
Salaires et traitements			-30 672 074	-26 174 349
Charges sociales			-17 270 200	-14 648 543
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux amortissements des charges à répartir				
Dotations aux provisions sur actif circulant			-550 268	
Dotations provisions pour risques et charges			-1 004 703	-384 371
Autres charges			433 633	-98 850
CHARGES D'EXPLOITATION			-136 028 794	-98 940 583
RESULTAT D'EXPLOITATION			-104 232 877	-70 639 531
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers de participation			428 167 434	298 638 053
Produits autres valeurs mobilières, créances immobilisées			9 318 062	9 878 506
Autres intérêts et produits assimilés			1 709 896	1 059 570
Reprises sur provisions et transferts de charges			9 686 212	4 002 353
Différences positives de change			172 927	129 788
Produits nets de cession valeurs mobilières placement				
PRODUITS FINANCIERS			449 054 531	313 708 270
Dotations financières aux amortissements et provisions			-22 672 106	-13 832 262
Intérêts et charges assimilées			-9 947 946	-6 836 020
Différences négatives de change			-171 418	-192 933
Charges nettes de cession valeurs mobilières placement				
CHARGES FINANCIERES			-32 791 470	-20 861 215
RESULTAT FINANCIER			416 263 061	292 847 055
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			312 030 184	222 207 524
Produits exceptionnels sur opérations de gestion				33 249
Produits exceptionnels sur opérations en capital			52 568	12 726 011
Reprises sur provisions et transferts de charges				
PRODUITS EXCEPTIONNELS			52 568	12 759 260
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			-88 256	-1 175
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			-9 641 972	-15 933 156
Dotations exceptionnelles amortissement, provisions				
CHARGES EXCEPTIONNELLES			-9 730 228	-15 934 331
RESULTAT EXCEPTIONNEL			-9 677 660	-3 175 071
Participation des salariés			-810 585	-1 444 540
Impôts sur les bénéfices			21 311 738	26 166 347
TOTAL DES PRODUITS			480 903 017	354 768 582
TOTAL DES CHARGES			-158 049 340	-111 014 322
BENEFICE			322 853 677	243 754 261

La présente annexe fait partie intégrante des états financiers avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2024 de la société NATIXIS INVESTMENT MANAGERS.

Elle comporte les éléments d'information complémentaires aux comptes proprement dits, de façon à ce que l'ensemble donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société.

Les éléments d'information, exprimés en EUROS, ne sont fournis que pour autant qu'ils présentent un caractère significatif.

L'annexe est présentée sous forme de notes.

	pages
Note 1 : Faits marquants de l'exercice	5
Note 2 : Evénements postérieurs à la clôture	6
Note 3 : Règles et méthodes comptables appliquées	6-7
Note 4 : Tableau des filiales et participations	8
Note 5 : Immobilisations corporelles et incorporelles	9
Note 6 : Immobilisations financières	9
Note 7 : Créances et dettes	10
Note 8 : Provisions pour risques et charges	11
Note 9 : Valeur de marché des OPCVM	11
Note 10 : Situation nette et identité des sociétés : mère et tête de groupe	12
Note 11 : Engagements hors bilan	13
Note 12 : Répartition de l'impôt sur les sociétés	13
Note 13 : Effectifs	13

Note 1 : Faits marquants de l'exercice

1) Paiement du dividende

Natixis IM a approuvé la distribution d'un dividende de 493 298 K€ au titre des résultats de 2023. Le dividende a été intégralement payé à Natixis SA le 20 septembre 2024.

2) Ossiam

A la suite de plusieurs opérations avec les managers d'Ossiam sur le Q4 2024, le taux de contrôle et d'intérêts de NIM dans l'entité progresse respectivement à 91.24% et 91.03% (contre 90.1% et 90.6% à fin 2023).

3) Natixis Investment Managers Operating Services

Le 6 mars 2024, la société Natixis Investment Managers Participations 6 a été renommée Natixis Investment Managers Operating Services, NIM-OS.

Dans un contexte de révolution technologique et de transformation accélérée des métiers de la gestion d'actifs, Natixis Investment Managers a souhaité rassembler les équipes engagées dans les fonctions opérations, technologie, data et innovation, au sein d'une plateforme commune industrielle et technologique au service du développement de ses affiliés. Dans le cadre de ce projet, NIM a apporté à NIM-OS ses activités de services informatiques et de market data, avec l'ensemble des moyens humains et matériels attachés.

Dans un premier temps, NIM a procédé à une augmentation du capital social de NIM-OS de 14.5 M€, en date du 29 avril 2024. L'opération d'apport partiel d'actif a été ensuite réalisée en date du 30 juin 2024.

Enfin, le 18 décembre 2024, la société Ostrum AM, partie intégrante de ce projet, a transféré l'intégralité des titres NIM -OS qu'elle détenait, à NIM. A l'issue de cette opération, NIM détient 100 % du capital de NIM -OS.

4) Collectif Porteurs H2O

Fin décembre 2023, 6 077 personnes physiques et morales, membres d'une association dénommée « Collectif porteurs H2O », ont assigné la société de droit français Natixis Investment Managers devant le Tribunal de commerce de Paris, au côté de cinq défenderesses, pour obtenir réparation de dommages qu'ils subiraient, en qualité d'investisseurs dans sept fonds communs de placement (OPCVM) gérés par les entités anglaise H2O AM LLP, puis française H2O AM Europe, entre 2015 et 2021. Fin mai 2024, 2929 nouveaux demandeurs, se disant également membres du « Collectif porteur H2O » sont intervenus volontairement à l'instance.

Ensemble, les demandeurs sollicitent la condamnation solidaire de Natixis Investment Managers avec ses co-défenderesses, en ce compris les gestionnaires, dépositaire et commissaire aux comptes des sept fonds, pour un montant total de 751.408.855 euros. Natixis Investment Managers considère que les demandes formulées à son encontre sont sans fondement et les contestera vigoureusement.

Note 2 : Evénements postérieurs à la clôture

1) Rapprochement Natixis Investment Managers – Generali Investment Holding

Assicurazioni Generali S.p.A. ("Generali") et BPCE ont signé le 21 janvier 2025 un Protocole d'Accord (Memorandum of Understanding ou "MoU") non contraignant visant à rassembler, dans une entreprise commune, les activités de gestion d'actifs de Generali Investments Holding ("GIH") et de Natixis Investment Managers (NIM). BPCE (via Natixis IM) et GIH détiendraient chacun 50 % des activités combinées avec une gouvernance et un contrôle équilibrés.

Avec 1 900 milliards d'euros d'actifs sous gestion (données au 30 septembre 2024), le rapprochement envisagé créerait une plateforme de gestion d'actifs mondiale avec des positions de leader et une taille critique aussi bien en Europe qu'en Amérique du Nord. L'entité combinée se classerait 1ere par les revenus et 2eme par les actifs sous gestion en Europe ; 9eme par les actifs sous gestion et 1ere en gestion assurantielle au plan mondial.

La nouvelle joint-venture offrirait une gamme complète de solutions dans les classes d'actifs traditionnelles et alternatives, ce qui permettrait de répondre aux besoins de plus en plus sophistiqués des clients.

La plateforme combinée serait également particulièrement bien placée pour continuer à développer ses activités pour compte de tiers en Europe, en Amérique du Nord et dans les régions à fort potentiel de croissance en Asie, en s'appuyant sur un réseau de distribution mondial intégrant une plateforme de distribution centralisée performante ainsi que des partenariats multicanaux de proximité.

Les instances représentatives du personnel des différentes parties concernées seront consultées avant la signature définitive des accords relatifs à la transaction.

La réalisation effective de l'opération dépendra de l'obtention des autorisations réglementaires usuelles, avec une date de réalisation attendue début 2026.

2) Acquisition Vega

Le 1er janvier 2025, NIM a acquis 19.22% des titres de Vega IM pour un montant de 58.9M€. Le même jour, Natixis Investment Managers International (NIMI) a apporté ses activités de gestion et de développement dédiées aux réseaux du Groupe BPCE, et de gestion de fonds d'épargne salariale à Vega Investment Managers. Cet apport a été rémunéré par une augmentation de capital conduisant à une détention de 31,78% du capital par NIMI. Suite à ces opérations le groupe NIM détient 51% de Vega Investment Solutions, la société a été ainsi renommée.

Note 3 : Règles et méthodes comptables appliquées

L'ANC a adopté le 05 juin 2014 le règlement n° 2014-03 de l'ANC relatif au Plan Comptable Général, il remplace le règlement CRC n°99-03, correspondant à l'ancien Plan Comptable Général et tous les autres règlements publiés depuis 1999. La société applique ce nouveau Plan Comptable Général dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité d'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices,

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont résumées ci après :

a) Immobilisations incorporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production.
Les logiciels sont amortis sur une durée de 3 à 5 ans en linéaire et sur une durée d'1 an fiscalement.

b) Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production.

Les amortissements sont calculés en mode linéaire selon la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

	Durées d'amortissements
Installations générales, agencements, aménagements	10 ans Linéaire
Matériel de bureau	5 ans Linéaire
Mobilier de bureau	5 ans Linéaire
Matériel informatique	3 à 5 ans Linéaire

c) Participations et autres titres

Les titres sont comptabilisés à leur prix d'achat. Les frais éventuels d'acquisition sont comptabilisés en charge.
En fin d'exercice, la valeur d'inventaire est appréciée en fonction de la catégorie de titres concernés :

1) titres de participation

La valorisation en fin d'exercice des titres détenus s'appuie sur leur valeur d'utilité pour l'entreprise. Cette valeur d'utilité est déterminée à l'aide de différentes méthodes en fonction des caractéristiques de l'activité des sociétés et de leur mode d'entrée dans le portefeuille titres. Des dépréciations sont constituées en cas de perte durable de la valeur d'utilité de la société.

2) autres titres immobilisés et titres de placement

Ils correspondent à des investissements réalisés de façon régulière avec pour objectif d'en retirer un gain en capital à moyen terme sans intention d'investir durablement dans le développement du fonds de commerce, ni de participer activement à la gestion opérationnelle de l'entreprise émettrice.
La valeur d'inventaire est appréciée en fonction des cours de clôture ou sur la base de la dernière valeur liquidative. Par ailleurs, la société réalise sa propre évaluation des investissements tenant compte des informations disponibles à la date de clôture des comptes et des prévisions de la durée de détention des actifs. Sur cette base, elle comptabilise des ajustements par rapport à la dernière valeur liquidative, si nécessaire.
Les moins values latentes sur autres titres immobilisés ou de placement font l'objet d'une dépréciation. Les plus-values latentes ne sont pas comptabilisées.

d) Opérations en devises

Les créances, dettes et disponibilités figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours de clôture de l'exercice.
Lorsque pour des opérations dont les termes sont voisins, les pertes et les gains latents sont considérés comme concourant à une position globale de change, le montant de la dotation est limité à l'excédent des pertes sur les gains.

Les titres de participation figurent au bilan pour leur contre-valeur en euros au cours historique de la transaction.

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur en euros au cours de la transaction.

e) Provisions

Les risques sociaux et fiscaux, liés à l'activité et identifiés à la date d'arrêté des comptes, font l'objet de provisions. Elles sont établies conformément aux règles du Plan Comptable Général et au règlement CRC n°2000-06 relatifs aux passifs, à savoir, qu'il existe une obligation juridique ou implicite liée à un événement survenu avant la clôture, qu'il existe un coût sans contrepartie équivalente attendue du tiers autre que celle d'éteindre l'obligation et enfin la possibilité d'évaluer de manière fiable le coût à supporter.

Ceux-ci sont révisés à chaque arrêté des comptes.

f) Engagement en matière de retraite

Les provisions sont calculées selon les normes françaises avec l'application du "corridor" selon les recommandations ANC 2013-02 du 7 novembre 2013 modifiée le 5 novembre 2021.

Les hypothèses retenues sont les suivantes :

- Indemnités de Fin de Carrière :
 - Taux d'actualisation au 31/12/2023 : 4.07%
 - Taux d'actualisation au 31/12/2024 : 3.39%
 - Taux d'inflation : 2.30%
 - Taux de croissance des salaires : 2.71%
 - Taux de rendement brut attendu des actifs au 31/12/2023 : 2.18%
 - Taux de rendement brut attendu des actifs au 31/12/2024 : 2.76%
 - Duration : 11.22
- Médailles du travail :
 - Taux d'actualisation au 31/12/2023 : 3.86%
 - Taux d'actualisation au 31/12/2024 : 3.07%
 - Taux d'inflation : 2.30%
 - Taux de croissance des salaires : 2.71%
 - Duration : 6.8

Le montant des engagements de retraite, réévalué au 31/12/2024, fait l'objet d'une couverture partielle, auprès d'un organisme d'assurance (AXA).

La provision se décompose de la façon suivante :

	En millier d'euros
Engagement Total au 31/12/2024	3 542
Actif en couverture	514
Provision retraite au 31/12/2024	3 028

g) Informations relatives aux transactions entre parties liées

Toutes les transactions avec les parties liées ont été conclues à des conditions normales de marché.
Les conditions peuvent être considérées comme normales lorsqu'elles sont habituellement pratiquées par l'établissement dans les rapports avec les tiers de sorte que le bénéficiaire de la convention n'en retire pas un avantage par rapport aux conditions faites à un tiers quelconque de la société, compte tenu des conditions d'usage dans les sociétés du même secteur.

Conformément aux règlements ANC n° 2010-4 du 7 octobre 2010, il n'y a pas d'opérations au titre des parties liées qui soient d'une part conclues à des conditions anormales de marché ou d'autre part en dehors de toutes opérations avec les entreprises liées mentionnées dans les annexes détaillées par poste.

h) Dépenses en Recherche et Développement

Néant.

i) Divers

Les dividendes à recevoir et à payer sont constatés dès lors que la décision de distribution par les organes compétents des sociétés est intervenue.

j) Honoraires de commissariat aux comptes

Pour l'exercice 2024, le montant des honoraires des commissaires aux comptes s'élève à 495 986 euros (hors taxes) selon la répartition suivante :

	Forvis Mazars	PWC
Certification des comptes	249 785 €	246 201 €

Note 4 : LISTE DES FILIALES ET DES PARTICIPATIONS

En Kdevise	dev	Forme juridique	Capital social (K dev)	Réserves et reports à nouveau avant affectation du résultat (K dev)	Quote part du capital detenu en %	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés en K€	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice écoulé (K dev)	Résultats nets du dernier exercice (K dev)	Dividendes encaissés par la sté au cours de l'exercice en K€	Observations
						brute K€	nette K€						
<u>Filiales</u>													
Natixis IM Participations 1	EUR	SA	198 775	3 210 442	100%	3 390 720	3 390 720			0	234 483	210 000	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis IM Participations 3	EUR	SA	1 083	902 861	100%	609 114	609 114			0	63 240	100 000	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis IM Innovation	EUR	SAS	12 830	-5 525	100%	12 783	7 652			0	-1 300		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis IM Participations 2	EUR	SA	150	-59	100%	150	150			0	-37		Données sociales au 31/12/2024 // ok titre non consolidé
Natixis Private Equity	EUR	SA	404 851	237 321	100%	403 939	403 939			0	43 857	50 925	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
NIM International	EUR	SA	94 128	203 171	100%	248 235	248 235			749 351	32 795		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Naxicap Partners	EUR	SA	1 639	59 027	92%	22 086	22 086			79 342	22 804		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
OSTRUM AM	EUR	SA	50 939	166 365	100%	275 222	275 222			216 568	30 193	4 777	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Flexstone Partners SAS	EUR	SAS	2 728	30 677	84%	25 509	25 509			16 597	7 870	4 984	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
OSSIAM	EUR	SA	288	15 564	91%	37 243	37 243			21 076	1 580	460	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Darius Capital Conseil	EUR	SA	321	832	70%	8 170	808			0	-4		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
AEW Europe SA	EUR	SA	28 376	148 509	100%	172 778	172 778			152 291	1 145		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Seventure Partners	EUR	SA	363	8 693	59%	5 746	5 746			17 817	3 260	1 885	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
Natixis Interépargne	EUR	SA	8 891	53 396	100%	30 495	30 495			88 852	39 414	32 251	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
NIM OS	EUR	SAS	2 373	28 646	100%	18 888	18 888			0	-5 483		Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
<u>Participations</u>													
NIM US	USD	Corp.	0	2 712 291	13%	746 725	746 725			1 983 563	286 885	22 879	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024
DNCA Finance	EUR	SCS	1 634	234 155	0%	113	113			388 777	155 542	6	Données consolidées en format IFRS au 31/12/2024

Note 5 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

	31/12/2023	ACQUISITIONS	CESSIONS	POSTE A POSTE	31/12/2024
IMMO. INCORPORELLES Concessions, brevets, licences Autres IMMO. CORPORELLES Installations générales, agencets... matériel et mobilier de bureau Immobilisations en cours					
TOTAL IMMOBILISATIONS					

AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS	31/12/2023	DOTATIONS	REPRISES	POSTE A POSTE	31/12/2024
IMMO. INCORPORELLES Amort. concessions, brevets, licences IMMO. CORPORELLES Amort. installations générales, agencets.. Amort. matériel et mobilier de bureau					
TOTAL AMORTISSEMENTS					

Note 6 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	31/12/2023	ACQUISITIONS	CESSIONS	POSTE A POSTE	31/12/2024
Titres de participation Créances rattachées à des titres de participations Autres titres Immobilisés Prêts et autres immob financ.	5 988 518 034 2 638 033 207 747 475 173 335	19 858 109 2 247 000 436 772 129 985	-462 441 -2 638 033 -11 519 175 -114 991		6 007 913 702 2 247 000 196 665 072 188 329
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	6 199 076 877	22 671 866	-14 734 640		6 207 014 103

La variation des titres de participation s'explique principalement par :

- L'acquisition complémentaire de titres OSSIAM pour 0.8 M€
- La prise de participation dans NIM OS pour 19 M€

Au 31/12/2024, le montant de 2.2 M€ en créances rattachées à des titres de participations correspond aux intérêts courus sur le prêt obligataire AEW Global Luxembourg.

Les variations des autres titres immobilisés concernent principalement les investissements en seed money immobilière AEW et le prêt obligataire AEW Global Luxembourg (financement de la seed money immobilière AEW)

- Souscription à l'émission d'obligations indexées pour le fonds Ullis pour 423 k€
- Liquidation du fonds PBWII pour - 9.6 M€
- Remboursement de capital du fonds EVP pour - 1.8 M€

DEPRECIATIONS DES IMMO. FINANCIERES	31/12/2023	DOTATION	REPRISE	31/12/2024
Titres de participation Créances rattachées à des titres de participation Autres titres Immobilisés Prêts et autres immob financ.	7 474 000 53 952 958	5 131 000 17 545 396	-112 000 -9 578 502	12 493 000 61 919 853
TOTAL DEPRECIATIONS DES IMMO. FINANCIERES	61 426 958	22 676 396	-9 690 502	74 412 853

Les dotations pour dépréciation des titres de participation concernent principalement :

- Nim Innovation : 5.1 M€

Et les reprises :

- Darius Capital Conseil : - 0.1 M€

Les dotations pour dépréciation des autres titres concernent principalement :

- Logistis : 8.4 M€
- Celsuis : 6.2 M€
- Prêt obligataire finançant la Seed money immobilière AEW: 2.6 M€

Et les reprises :

- PBWII : - 9.6 M€ suite à sa liquidation.

Note 7 : CREANCES ET DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	> à 1 an, < à 5 ans	A plus de 5 ans
Créances rattachées à des participations				
Créances clients et comptes rattachés	27 526 920	23 557 421	3 969 499	
Autres créances (1)	35 339 795	35 339 795		
Comptes de régularisation (2)	1 190 083	1 190 083		
TOTAL GENERAL	64 056 798	60 087 299	3 969 499	

(1) dont :
- Comptes courants des fonds immobiliers AEW : 17.1 M€
- Créances d'impôts dans le cadre de l'intégration fiscale NIM : 7.7 M€
(2) Charges constatées d'avance

DETAIL DES PRODUITS A RECEVOIR (inclus dans les postes du bilan)

RUBRIQUES	Montant au 31/12/2023	Montant au 31/12/2024
Fournisseurs - avoirs à recevoir		
Clients - factures à établir	20 564 325	19 554 581
Organismes sociaux, fiscaux - produits à recevoir		
Intérêts courus ou échus à recevoir	5 329 372	5 625 009
TOTAL GENERAL	25 893 697	25 179 590

DETAIL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

RUBRIQUES	Montant au 31/12/2023	Montant au 31/12/2024
Charges prépayées		
Loyer - charges locatives		532 778
Maintenance	403 560	243 651
Cotisations	4 341	46 408
Abonnements	9 657	31 221
Divers	11 798	3 390
Bases de données	541 921	319 049
Publicité	155 873	
Frais scolarité		13 586
TOTAL GENERAL	1 127 150	1 190 083

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	+1an, 5 ans au +	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	426 206 235	426 206 235		
Emprunts et dettes financières divers	35 085	35 085		
Intérêts courus ou échus à payer				
Fournisseurs et comptes rattachés	51 988 198	51 144 999	843 199	
Dettes fiscales	7 753 866	7 753 866		
Dettes sociales	26 950 643	26 950 643		
Autres dettes	1 876 989	1 876 989		
TOTAL GENERAL	514 811 016	513 967 817	843 199	

Les emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :
- Emprunt souscrit auprès de KFL 2 dans le cadre de la convention de cash pooling : 425 M€
Les emprunts et dettes divers correspondent à la réserve spéciale de participation placée sur le compte courant bloqué.
- Les dettes fiscales sont essentiellement une dette de TVA : 4.3 M€

DETAIL DES CHARGES A PAYER (inclues dans les postes du bilan)

RUBRIQUES	Montant au 31/12/2023	Montant au 31/12/2024
Fournisseurs - factures non parvenues	30 163 781	51 835 457
Dettes fiscales	274 856	496 233
Dettes sociales		
Clients, avoirs à établir		
Divers charges à payer	536 211	105 954
TOTAL GENERAL	30 974 848	52 437 644

Note 8 : PROVISIONS

Provisions pour risques et charges	Solde au 31/12/2023	DOTATION	REPRISE UTILISEE	REPRISE NON UTILISEE	POSTE A POSTE	Solde au 31/12/2024
Provisions pour autres risques						
Provisions pour garanties						
Provisions perte de change						
Provisions charges de personnel	54 040	760 000				814 040
Provisions amendes et pénalités						
Provisions contrôle fiscal						
Provisions autres charges*	3 222 415	275 175			-236 274	3 261 316
TOTAL GENERAL	3 276 455	1 035 175			-236 274	4 075 356

Les provisions pour autres charges sont relatives aux Médailles du travail et Indemnités de Fin de carrière. Le poste à poste correspond au transfert d'activité à NIM OS.

Note 9 : VALEUR DE MARCHÉ DES OPCVM

La valeur de marché du portefeuille d'O.P.C.V.M. détenu par NATIXIS IM s'élève au 31 décembre 2024 à 593.09 euros pour une valeur au bilan de 595 euros.

VMP	Bilan	Marché
Fructifrance immobilier	100	88
Flexible court terme	495	505
TOTAL GENERAL	595	593

Note 10 : SITUATION NETTE ET IDENTITE DE LA SOCIETE MERE

La variation de la situation nette au 31 décembre 2024 s'analyse ainsi :

EN EUROS	CAPITAL	PRIME EMISSION OU FUSION	RESERVE LEGALE	REPORT A NOUVEAU	RESULTAT DE L'EXERCICE	PROVISION REGLEMENTEES	SITUATION NETTE
Situation au 31/12/2023	241 782 557	4 918 513 114	24 178 256	489 769 397	243 754 261		5 917 997 585
Augmentation de capital							
Affectation du résultat				243 754 261	-243 754 261		
Dividendes				-493 298 000			-493 298 000
Résultat					322 853 677		322 853 677
provisions réglementées							
Situation au 31/12/2024	241 782 557	4 918 513 114	24 178 256	240 225 658	322 853 677		5 747 553 262

Composition du capital social

Au 31 décembre 2024, le capital social de Natixis Investment Managers est composé de 241 782 557 actions d'une valeur nominale de un euro.

Natixis Investment Managers est détenue à 100 % par Natixis.

Natixis IM est consolidée par le sous groupe Natixis et le Groupe BPCE pour son plus haut niveau.

NATIXIS SA, 7 promenade Germaine Sablon - 75013 Paris, RCS Paris 542 044 524.

BPCE SA, 7 promenade Germaine Sablon - 75013 Paris, RCS 493 455 042.

Note 11 - ENGAGEMENTS HORS BILAN*En milliers d'euros*

Engagements donnés	31/12/2024	31/12/2023
- Engagement financement Curzon Capital Partners II, LP	0	2 690
- Engagement financement PBWII Real Estate Fund SA	0	1 388
- Engagement de financement Celsius	4 778	4 778
- Engagement de financement Scozia	3 360	3 360
Total Engagements donnés	8 138	12 216

Engagements reçus	31/12/2024	31/12/2023
Total Engagements reçus	0	0

Note 12 - REPARTITION DE L'IMPOT SUR LES BENEFICES

REPARTITION	Résultat avant impôt	Impôt	Résultat net après impôt
Résultat courant avant impôts *	312 030 184	21 311 738	333 341 922
Résultat exceptionnel	-9 677 660		-9 677 660
Participation des salariés	-810 585		-810 585
RESULTAT COMPTABLE	301 541 939	21 311 738	322 853 677

La holding NIM est la tête de groupe de la sous-intégration fiscale NIM.

(*) L'impôt société, au 31/12/2024 au taux de droit commun de 25 %, comprend un boni d'intégration fiscale de 20.9 M€.

Note 13 - EFFECTIFS

Au 31 décembre 2024, la société compte cent quatre-vingt cinq salariés.

La rémunération versée aux mandataires sociaux, aux membres du Conseil d'administration et de direction ne peut être communiquée sans que la ou les personnes concernées puissent être identifiées.

NATIXIS INVESTMENT MANAGERS
Société Anonyme au capital de 241 782 557 euros
Siège Social : 59 avenue Pierre Mendès-France 75013 Paris
453 952 681 RCS PARIS

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31/12/2024

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en assemblée générale mixte en application des statuts et des dispositions du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la société Natixis Investment Managers (« Natixis IM » ou la « Société ») au cours de l'exercice clos le 31/12/2024, des résultats de cette activité, des perspectives et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice. Ces comptes sont joints au présent rapport.

I. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

1. Evènements marquants de l'exercice

Dans un environnement de marchés complexe et contrasté en termes de classes d'actifs et de zones géographiques, où les investisseurs cherchent à optimiser leur rendement et leur profil de risques, la Société a adopté son plan stratégique 2030, le 12 juin 2024, construit sur quatre piliers :

- Le renforcement et l'adaptation du modèle de distribution avec une approche « client centric » ;
- Le renforcement de l'offre d'investissement avec pour objectif d'atteindre une taille critique pour les expertises et les sociétés de gestion affiliées ;
- La conclusion de partenariats stratégiques afin de bénéficier de réseaux de distribution captifs ou de bilans captifs, en vue, également, d'atteindre l'objectif de taille critique ;
- La rationalisation du modèle opérationnel pour le rendre plus simple et accroître son efficacité.

Il est prévu de déployer ces quatre piliers, avec l'appui des plateformes de distribution et des plateformes technologiques, au sein de trois pôles d'expertise :

- Un pôle Solutions « industrielles » ;
- Un pôle Stratégies de Conviction spécialisées et multi-actifs ;
- Un pôle Actifs Privés (actifs réels, private equity, dette et solutions/plateforme).

Au cours de l'exercice 2024, il a été procédé aux opérations suivantes :

En Europe :

- En février 2024 :
 - Loomis Sayles (Netherlands) B.V. (Pays-Bas) a ouvert une succursale à Paris, en France, afin d'accueillir notamment les activités de gestion européennes d'Asset-Backed Securities (ABS) d'Ostrum AM.
 - Vauban Infrastructure Partners (France) a ouvert une succursale à Munich, en Allemagne.

- Natixis Investment Managers Innovation (France) a participé à la levée de fonds de la société Smart Pension Limited (Royaume-Uni) dans laquelle elle a une participation minoritaire.
- En avril 2024 :
 - Natixis Investment Managers S.A. (Luxembourg) a été fusionnée dans Natixis Investment Managers International (France). Les opérations de Natixis Investment Managers S.A. et de sa succursale en Belgique se poursuivent par le biais de deux nouvelles succursales de Natixis Investment Managers International au Luxembourg et en Belgique.
 - Natixis Investment Managers Participations 1 (France) a vu sa participation dans Mirova (France) baissée à 93,07% du fait d'un programme d'actions gratuites.
- En juillet 2024 :
 - Ostrum Asset Management (France), Natixis Investment Managers International (France) et la Société ont apporté certaines de leurs activités à Natixis Investment Managers Operating Services (France), laquelle gère dorénavant, de façon mutualisée, les activités informatiques et technologiques de la Société et de certains affiliés.
 - La répartition des droits financiers dans DNCA entre la Société et la Société des Cadres DNCA a été réévalué. Les dividendes distribués au titre des exercices 2024 et suivants sont dorénavant partagés à 85% pour Natixis Investment Managers Participations 3 (France) et à 15% pour la Société des Cadres DNCA. La répartition actionnariale demeure inchangée.
- En septembre 2024, la succursale néerlandaise de Loomis, Sayles & Company (L.P.) a été fermée. Son activité historique est désormais exercée par la filiale de Loomis, Sayles & Company aux Pays-Bas, Loomis Sayles (Netherlands) B.V.
- En octobre 2024, SunFunder East Africa Ltd (Kenya) et Mirova SunFunder Inc. (Delaware) ont été respectivement renommée Mirova (Kenya) Ltd et Mirova Africa Inc.
- En novembre 2024 :
 - Natixis Investment Managers Canada Holdings Ltd (Canada), qui avait servi historiquement de holding de détention de la société Fiera Capital (participation non consolidée cédée en 2022), a été dissoute.
 - Natixis Interépargne (France) a acquis HSBC Epargne Entreprise (France). Cette société a été fusionnée avec Natixis Interépargne en janvier 2025.
- En décembre 2024, Natixis Investment Managers Participations 1 (France) a porté sa participation dans Thematics Asset Management (France) à 58,4 % à la suite du rachat des parts d'un fondateur.

En Amérique du Nord :

- Au 1er janvier 2024, Natixis Investment Managers US Holdings LLC, holding de tête des activités de la Société aux Etats-Unis, a absorbé Natixis Investment Managers LLC, sous-holding détentrice directe des affiliés américains, ainsi que Natixis ASG Holdings Inc, filiale de NIM LLC, détentrice auparavant d'Alpha Simplex (ancien affilié américain, cédé à un tiers en 2023). A la suite de ces opérations, Natixis Investment Managers US Holdings LLC a été renommée Natixis Investment Managers LLC.

En Asie :

- En janvier 2024, Natixis Investment Managers International Hong Kong Limited (Hong Kong) a été cédée par Natixis Investment Managers Participations 1 (France) à AEW Europe SA (France), dans le cadre de la réorganisation de l'activité Private Debt Real Assets (PDRA) sous le contrôle d'AEW (France). Natixis Investment Managers International Hong Kong Limited (Hong Kong) a ensuite été renommée AEW Private Debt Hong Kong Limited.

La Société a également poursuivi son rôle en matière de *seed money* et de *sponsoring* au bénéfice de ses filiales, destiné à promouvoir leurs nouvelles expertises, constituer un track record des fonds, leur donner une taille suffisante pour accélérer leur mise en marché et rassurer les investisseurs sur l'implication de la Société.

2. Activité en matière de recherche et développement

Eu égard à l'article L. 232-1 du Code de commerce, nous vous informons que la Société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

3. Evènements intervenus depuis la clôture de l'exercice

Rapprochement Natixis Investment Managers – Generali Investment Holding

Assicurazioni Generali S.p.A. ("Generali") et BPCE ont signé le 21 janvier 2025 un Protocole d'Accord (Memorandum of Understanding ou "MoU") non contraignant visant à rassembler, dans une entreprise commune, les activités de gestion d'actifs de Generali Investments Holding ("GIH") et de la Société. BPCE et GIH détiendraient chacun 50 % des activités combinées avec une gouvernance et un contrôle équilibrés. A l'avenir, la participation détenue dans la filiale commune serait comptabilisée par la méthode de la mise en équivalence, en raison du contrôle conjoint.

Avec 1 900 milliards d'euros d'actifs sous gestion (données au 30 septembre 2024), le rapprochement envisagé créerait une plateforme de gestion d'actifs mondiale avec des positions de leader et une taille critique aussi bien en Europe qu'en Amérique du Nord. L'entité combinée se classerait 1^{ère} par les revenus et 2^{ème} par les actifs sous gestion en Europe ; 9^{ème} par les actifs sous gestion et 1^{ère} en gestion assurantielle sur le plan mondial.

La nouvelle filiale commune offrirait une gamme complète de solutions dans les classes d'actifs traditionnelles et alternatives, ce qui permettrait de répondre aux besoins de plus en plus sophistiqués des clients.

La plateforme combinée serait également particulièrement bien positionnée pour continuer à développer ses activités pour compte de tiers en Europe, en Amérique du Nord et dans les régions à fort potentiel de croissance en Asie, en s'appuyant sur un réseau de distribution mondial intégrant une plateforme de distribution centralisée performante ainsi que des partenariats multicanaux de proximité.

La signature des accords engageants interviendra après la consultation des instances représentatives du personnel des différentes parties concernées.

La réalisation effective de l'opération dépendra de l'obtention des autorisations réglementaires usuelles, avec une date de réalisation attendue début 2026.

Acquisition de Vega IM

Le 1^{er} janvier 2025, Natixis Investment Managers International (France) a apporté ses activités de gestion et de développement dédiées aux réseaux du Groupe BPCE, et de gestion de fonds d'épargne salariale à Vega Investment Managers. Ce transfert porte les encours de Vega IM, renommée Vega Investment Solutions, à environ 70 milliards d'euros. Parallèlement, la structure actionnariale a évolué, la Société ayant pris une participation majoritaire de 51 % dans Vega Investment Solutions, tandis que Natixis Wealth Management réduit sa participation à 49 %.

Cession de MV Credit

Au cours du 3ème trimestre 2024, Natixis Investment Managers Participations 1 (France) a conclu un accord avec Clearlake Capital, société d'investissement américaine, en vue de céder 100% de sa participation dans MV Credit Limited, la holding de son affilié spécialisé dans la gestion de dettes privées.

Le contrat signé prévoyait, sous réserve de l'approbations des régulateurs, la cession à Clearlake Capital de :

- l'intégralité de la participation dans la société de gestion MV Credit (Palier MV Credit Ltd) ;
- l'intégralité du portefeuille de seed money MV Credit non consolidé détenu par Natixis Private Equity ;
- la totalité de la rétention de capital dans le CLO III, détenue via le fonds de rétention MV Credit CLO Equity Sarl.

La cession est intervenue le 31 janvier 2025. Au 31 décembre 2024, les activités de la société de gestion (Palier MV Credit Ltd) et du fonds de rétention (MV Credit CLO Equity Sarl) ont été comptabilisés dans les comptes consolidés de la Société selon la norme IFRS 5 « Actifs non courants détenus en vue de la vente et activités abandonnées ».

4. Evolution prévisible de la situation de la société et perspectives d'avenir

L'objectif est de poursuivre l'accroissement régulier du champ des expertises pour répondre aux attentes des clients, et de continuer à renforcer le réseau global de distribution, en mettant l'accent sur le conseil et la capacité à offrir des solutions sur mesure.

II. COMPTES ET RESULTATS DE L'EXERCICE

1. Présentation des comptes sociaux annuels

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31/12/2024 que nous soumettons à votre approbation ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur et identiques à celles adoptées pour les exercices précédents. Vous trouverez dans l'annexe toutes explications complémentaires.

Au 31 décembre 2024, le total du bilan de Natixis IM s'élève à 6 266 439 633 €. Les capitaux propres avant distribution s'élèvent à 5 747 553 262 €, soit près de 92% du total de bilan.

Vous trouverez, ci-après, le détail des comptes annuels que nous soumettons à votre approbation.

Les commissaires aux comptes relatent dans leur rapport général l'accomplissement de leur mission.

ACTIF

(EUROS)

RUBRIQUES	Montant Brut	Amort. et Provisions	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Concessions, brevets, droits similaires				
Autres				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Autres Immobilisations corporelles				
Avances et acomptes				
Immobilisations en cours				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Titres de participation	6 007 913 703	-12 493 000	5 995 420 703	5 981 044 034
Créances rattachées à participations	2 247 000		2 247 000	2 638 033
Autres titres immobilisés	196 665 072	-61 919 853	134 745 219	153 794 516
Prêts et autres immo. financières	188 329		188 329	173 335
ACTIF IMMOBILISE	6 207 014 104	-74 412 853	6 132 601 251	6 137 649 918
Avances, acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	28 077 188	-550 268	27 526 920	29 328 615
Autres Créances	81 173 892		81 173 892	40 946 539
DISPONIBILITES				
Autres titres	595		595	595
Banque	69 780 989		69 780 989	30 667 770
Charges constatées d'avance	1 190 083		1 190 083	1 127 150
ACTIF CIRCULANT	180 222 746	-550 268	179 672 479	102 070 669
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	6 387 236 850	-74 963 121	6 312 273 730	6 239 720 587

PASSIF

(EUROS)

RUBRIQUES	Net au 31/12/2024	Net au 31/12/2023
Capital social ou individuel	241 782 557	241 782 557
Primes d'émission, de fusion, d'apport,...	4 918 513 114	4 918 513 114
Réserve légale	24 178 256	24 178 256
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Report à nouveau	240 225 658	489 769 397
Affectation de capitaux propres		
RESULTAT DE L'EXERCICE	322 853 677	243 754 261
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	5 747 553 262	5 917 997 585
Provisions pour risques	3 028 450	
Provisions pour charges	1 046 906	3 276 455
PROVISIONS	4 075 356	3 276 455
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataire convertible		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	426 206 235	254 923 008
Emprunts et dettes financières diverses	35 085	49 521
DETTES D'EXPLOITATION		
Avance et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	51 988 198	30 468 719
Dettes fiscales	53 587 963	7 480 013
Dettes sociales	26 950 643	22 952 062
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 876 989	2 569 252
DETTES	560 645 113	318 442 575
Ecarts de conversion passif		3 972
TOTAL GENERAL	6 312 273 730	6 239 720 587

Le résultat de l'exercice s'établit à +322,9 M€ en 2024 contre +243,8 M€ en 2023.

Ce résultat net est décomposé comme suit :

COMPTE DE RESULTAT

RUBRIQUES	France	Export	31/12/2024	31/12/2023
Production vendue de services	29 089 044	1 781 634	30 870 678	27 646 749
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	29 089 044	1 781 634	30 870 678	27 646 749
Subventions d'exploitation			159 218	19 333
Reprises amortissements-provis., transfert charges			720 064	618 531
Autres produits			45 957	16 439
PRODUITS D'EXPLOITATION			31 795 917	28 301 052
Charges / Charges externes			-82 533 535	-54 890 789
Impôts, taxes et versements assimilés			-4 431 647	-2 743 681
Salaires et traitements			-30 672 074	-26 174 349
Charges sociales			-17 270 200	-14 648 543
Dotations aux amortissements sur immobilisations				
Dotations aux amortissements des charges à répartir				
Dotations aux provisions sur actif circulant			-550 268	
Dotations provisions pour risques et charges			-1 004 703	-384 371
Autres charges			433 633	-98 850
CHARGES D'EXPLOITATION			-136 028 794	-98 940 583
RESULTAT D'EXPLOITATION			-104 232 877	-70 639 531
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers de participation			428 167 434	298 638 053
Produits autres valeurs mobilières, créances immobilisées			9 318 062	9 878 506
Autres intérêts et produits assimilés			1 709 896	1 059 570
Reprises sur provisions et transferts de charges			9 686 212	4 002 353
Différences positives de change			172 927	129 788
Produits nets de cession valeurs mobilières placement				
PRODUITS FINANCIERS			449 054 531	313 708 270
Dotations financières aux amortissements et provisions			-22 672 106	-13 832 262
Intérêts et charges assimilées			-9 947 946	-6 836 020
Différences négatives de change			-171 418	-192 933
Charges nettes de cession valeurs mobilières placement				
CHARGES FINANCIERES			-32 791 470	-20 861 215
RESULTAT FINANCIER			416 263 061	292 847 055
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			312 030 184	222 207 524

Produits exceptionnels sur opérations de gestion		33 249
Produits exceptionnels sur opérations en capital	52 568	12 726 011
Reprises sur provisions et transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	52 568	12 759 260
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	-88 256	-1 175
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	-9 641 972	-15 933 156
Dotations exceptionnelles amortissement, provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	-9 730 228	-15 934 331
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-9 677 660	-3 175 071
Participation des salariés	-810 585	-1 444 540
Impôts sur les bénéfices	21 311 738	26 166 347
TOTAL DES PRODUITS	480 903 017	354 768 582
TOTAL DES CHARGES	-158 049 340	-111 014 322
BENEFICE	322 853 677	243 754 261

Affectation du résultat et distribution du dividende

L'exercice écoulé se traduit par un bénéfice statutaire de 322 853 677 euros, étant précisé qu'au 31 décembre 2024 :

- la réserve légale, porté au dixième du capital social, est de 24 178 256 euros
- le report à nouveau de l'exercice est de 240 225 658 euros
- les réserves à disposition (incluant le report à nouveau) s'élèvent à 5 158 738 772 euros

Propose :

- de distribuer, à titre de dividende, une somme de 100 000 000 euros, prélevée sur la totalité du bénéfice distribuable, soit un dividende de 0,41 euros pour chacune des 241 782 557 actions composant le capital social.

2. Montant des dividendes des trois derniers exercices

Nous vous rappelons en outre qu'il a été distribué aux actionnaires, à titre de dividendes, 553 124 000 euros en 2022 au titre de l'exercice 2021, 338 672 000 euros en 2023 au titre de l'exercice 2022 et 493 298 000 euros en 2024 au titre de l'exercice 2023.

Exercice	Dividende net par action	Montant global du dividende distribué
2021	2,333 €	553 124 000 €
2022	1,401 €	338 672 000 €
2023	2,04 €	493 298 000 €

3. Comptes consolidés

Les principes comptables retenus par Natixis Investment Managers pour la préparation des comptes consolidés au 31 décembre 2024 sont conformes à l'ensemble des normes adoptées et entrées en vigueur dans l'Union Européenne à la clôture de l'exercice.

Ces comptes consolidés, que nous soumettons à votre approbation, font ressortir des produits des activités ordinaires de 3 673,1 M€ et un résultat net consolidé (part de Natixis IM) de 536,7 M€.

Vous trouverez toutes les informations complémentaires aux comptes consolidés 2024 dans leurs notes annexes.

4. Dépenses somptuaires et charges non déductibles

La société ne réalise aucune dépense somptuaire.

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge une somme de 35 905 euros, correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement.

La Société ne supporte, à ce titre, aucun impôt supplémentaire car le résultat fiscal de l'exercice 2024 est déficitaire.

5. Information sur les délais de paiement

Conformément aux dispositions des articles L. 441-6-1 alinéa 1 et D. 441-4 du Code de commerce, nous vous indiquons, dans le tableau suivant, la décomposition des délais de paiement des fournisseurs et des clients :

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

	Article D.441-4 I.-1° : Factures <u>fournisseurs</u> reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D.441-4 I.-2° : Factures <u>clients</u> émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement												
Nombre de factures concernées	14.00					27.00	1.00					143.00
Montant total TTC des factures concernées	65 704.96	31 274.88	55 760.62			152 740.46	11 616.00	2 150 063.05	329 175.51	88 043.10	5 943 709.89	8 522 607.55
% du montant total TTC des achats de l'exercice	0.07%	0.03%	0.06%	0.00%	0.00%	0.15%						
% du chiffre d'affaires TTC de l'exercice							0.03%	6.48%	0.99%	0.27%	17.90%	25.67%
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre des factures exclues	0						0					
Montant total TTC des factures exclues	0,00						0,00					
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : 30 jours						Délais contractuels : 60 jours					
	Délais légaux : 30 jours						Délais légaux : 30 jours					

6. Tableau des cinq derniers exercices

Vous trouverez en annexe 1, le tableau prévu par l'article R.223-34 du Code de commerce faisant apparaître les résultats de la société au cours des cinq derniers exercices.

7. Risques et incertitudes

En tant que société holding de pilotage du métier de la gestion d'actifs de Natixis, Natixis IM est soumise à des risques juridiques liés au non-respect de la législation et de la réglementation générale applicables aux sociétés, ainsi qu'aux engagements contractuels qu'elle prend (accords de confidentialité, prestation de services, ...).

Natixis IM est également soumise à un risque d'image ou de réputation par le biais de ses filiales opérationnelles. A cet effet, Natixis IM a mis en place différents outils et procédures de maîtrise des risques, incluant notamment une cartographie des risques opérationnels et différents comités.

Enfin, une partie significative des activités opérationnelles de Natixis IM étant réalisée à l'étranger, les comptes consolidés de Natixis IM sont très sensibles au risque de change et en particulier à la variation du taux du dollar.

III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Nous vous rappelons que les filiales et participations de Natixis IM au sens des articles L. 233-1 et L. 233-2 du code de commerce sont les suivantes :

<i>Dénomination sociale</i>	Détention directe (arrondie)	
	<i>En capital</i>	<i>En droits de vote</i>
AEW Europe SA	100%	100%
Darius Capital Conseil	70%	70%
Flexstone Partners SAS	84%	84%
Natixis Interépargne	100%	100%
Natixis Investment Managers Innovation	100%	100%
Natixis Investment Managers International	100%	100%
Natixis Investment Managers Operating Services	100%	100%
Natixis Investment Managers Participations 1	100%	100%
Natixis Investment Managers Participations 2	100%	100%
Natixis Investment Managers Participations 3	100%	100%
Natixis Investment Managers U.S. Holdings, LLC	13%	13%
Natixis Private Equity	100%	100%
Naxicap Partners	92%	92%
Ossiam	91%	91%
Ostrum Asset Management	100%	100%
Seventure Partners	59%	59%

Nous vous rappelons que Natixis IM ne dispose pas de succursale à l'étranger. La société dispose cependant d'un bureau de représentation dénommé :

Natixis Investment Managers Beijing - République Populaire de Chine.

IV. SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES

1. Activités et résultat des filiales et sociétés contrôlées :

Le tableau figurant dans les comptes sociaux vous donne toute information concernant le résultat des filiales et participations de Natixis IM au 31 décembre 2024.

Encours sous gestion

La collecte nette sur la période s'élève à +40,4 Mds€, dont +2,1 Md€ sur les produits monétaires (principalement Ecofi, Solutions et OSSIAM, partiellement contrebalancés par Ostrum) et +38,3 Md€ sur les produits long terme, dont +10,7 Md€ de dividendes réinvestis (principalement chez Loomis et Harris). En conséquence, la collecte hors dividendes réinvestis atteint +27,6 Mds€ sur l'année, dont +13,1 Md€ pour les affiliés Active Fundamentals (dont +21,5 Md€ chez Loomis et +5,8 Md€ chez DNCA, partiellement contrebalancés par -12,6 Mds€ chez Harris), +7,4 Md€ chez Ostrum et +9,5 Md€ chez Solutions, partiellement contrebalancés par -2,9 Md€ au sein des stratégies Quant (dont -2,1 Md€ chez Ossiam et -0,7 Md€ chez Gateway) et +0,5 Md€ au sein de la gamme Private Assets (mené par +1,3 Md€ chez Naxicap, +0,6 Md€ chez Vauban et +0,4 M€ chez AEW Europe, partiellement compensés par -1,3 Md€ chez AEW CM et -0,9 Md€ chez MV Credit).

Les plateformes de distribution ont enregistré une collecte nette de +17,9 Md€ (dont +14,3 Md€ aux États-Unis, +4,5 Md€ sur la zone ELAME et -0,9 Md€ en APAC), tandis que les affiliés ont enregistré une collecte nette directe de +9,7 Md€ (principalement Loomis, Ostrum, DNCA, Naxicap et Mirova, partiellement contrebalancés par Harris, Ossiam, Solutions, WCM, MV Credit et AEW CM).

L'effet marché représente +67,5 Mds€ principalement porté par les actions (+51,1 Mds€), l'assurance vie (+8,6 Mds€), les produits diversifiés (+5,0 Mds€), les produits monétaires (+2,6 Mds€) et les produits alternatifs (+1,9 Mds€).

Les autres flux (+3,8Md€) comprennent le transfert des encours gérés par la Banque Palatine vers Ostrum (+4,1 Md€ d'encours principalement sur les produits monétaires) partiellement contrebalancés par des régularisations sur les encours de dette privée real assets transférés vers AEW (-0,4 Md€).

Les encours sur l'année 2024 atteignent ainsi 1 316,9Md€, en hausse de +9,3 %, +111,7Md€ euros constant (+12,9 % en euros courants / +150,5Md€ en raison d'un fort effet de change positif de 38,8Md€).

Les faits marquants de l'activité et des résultats des affiliés, plateforme de distribution et de la holding Natixis IM en 2024 sont exposés ci-après. Toutes les données de gestion sont présentées en normes IFRS.

A. Activités en Amérique du Nord

Le PNB des activités de gestion d'actifs en Amérique du Nord atteint 1 760,4M\$ à fin décembre 2024, en hausse de +126M\$ (+8%) par rapport à l'année précédente.

Les charges d'exploitation atteignent 1 196,8M\$ à fin décembre 2024, en augmentation de +43,9M\$ (+4%) par rapport à l'année antérieure.

En conséquence, le RBE (hors charges de restructuration) atteint 563,6\$M à fin décembre 2024, en hausse de +82,2M\$ (+17%) par rapport à l'année précédente.

Le RBE d'**Harris Associates** à 251,0 M\$ (ou 232,1 M€) est en hausse de +9,4 M\$ (+4 %) par rapport à 2023, grâce à l'augmentation des revenus bruts (+18,2 M\$ /+3 %) en lien avec la hausse des commissions liées aux encours (+19,4 M\$ /+3 %), partiellement corrigée par l'augmentation des rémunération variables (+4,1 M\$ ou +2 %).

Le RBE de **Loomis Sayles & Co** à 189,0 M\$ (soit 174,6 M€) est en hausse de +60,1 M\$ (+47 %). La hausse du RBE est liée à la croissance du PNB (+104,9 M\$ /+15 %) portée par une hausse des commissions liées aux encours (+109,2 M\$ ou +16 %), partiellement corrigée par la baisse des commissions de performance (-5,3 M\$). Les charges d'exploitation nettes ont augmenté de +44,8 M\$ (+8 %), en raison de la hausse des rémunération variables (+32,6 M\$) et des coûts indirects internes (+9,5 M\$, principalement de NIM-OS), des données de marché (+6,1 M\$), des coûts IT (+3,4 M\$), des commissions sur vente (+3,3 M\$) et des frais de missions et déplacements (+1,2 M\$), partiellement contrebalancés par la baisse des honoraires (-8,7 M\$) et des avantages sociaux (-2,3 M\$).

Le RBE de **Vaughan Nelson** atteint 20,3 M\$ (soit 18,7 M€) en hausse de +3,8 M\$ (+23 %) comparé à décembre 2023. Les charges d'exploitation nettes ont augmenté de +5,1 M\$ (+12 %), portées par la hausse des rémunération variables (+5,8 M\$) et des rémunérations fixes (+0,6 M\$), compensées en partie par la baisse des indemnités de départ (-1,1 M\$).

Le RBE d'**AEW US** à 17,1 M\$ (soit 15,9 M€) est en baisse de -20,0 M\$ (-54 %). Les revenus nets ont diminué de -5,6 M\$ (-3 %), en raison de la baisse des commissions liées aux encours (-7,3 M\$), compensées en partie par la hausse des commissions de performance (+4,0 M\$). Les charges nettes d'exploitation augmentent de +14,4 M\$ (+9 %) résultant d'une hausse des rémunérations variables (+12,4 M\$, due à un supplément de bonus en lien avec la restructuration des équipes).

B. Asset Management en Europe et en Asie

Le RBE d'**AEW Europe** à +9M€ est en baisse de -7,1M€ (-44%) par rapport à 2023 (hors coûts de restructuration et incluant AEW Private Debt Hong Kong Limited et l'activité PDRA). La baisse du PNB (-10,4M€) est principalement liée à celle des commissions nettes de transactions (-7,5M€), des commissions de mouvements (-2,2M€, baisse de l'activité sur les particuliers), des autres revenus (-0,4M€), et des revenus financiers (-0,6M€). Cette baisse est partiellement compensée par une hausse des commissions de performance (+1,1M€, ajustement tardif sur 2023 Logistics UK Promote) et une diminution des charges opérationnelles de -3,2M€ (-2,6M€ reprise de provision sur EPISO et -0,6M€ charges de personnel).

Le RBE de **DNCA Finance** au 31 décembre 2024 s'élève à +156,6M€ et est en hausse de +31,1M€ par rapport à 2023. La hausse du PNB de +43,6M€ est principalement expliquée par une hausse des commissions de gestion (+33,5M€, hausse des encours sous gestions), commissions de performance (+8M€, principalement sur DNCA Value Europe et Evolutif) et revenus financiers (+1,5M€, gains de placement de trésorerie). Cette augmentation des revenus s'accompagne d'une hausse de +12,6M€ (+15%) des charges opérationnelles dont +9,6M€ de charges de personnel (bonus liés à la hausse des commissions de performance, partiellement compensée par la baisse des indemnités de départ) et d'une hausse des autres charges opérationnelles de +3M€ (coûts informatiques de la mise à niveau de CRD et projet Performance, coûts marketing et réserve sur contrôle fiscal TVA).

Le RBE d'**Investors Mutual Limited** à +10,2M€, affiche une baisse de -0.9M€ en euros constants par rapport à 2023, expliquée par une diminution du PNB (-0,4M€) principalement due à une baisse des commissions de gestion nettes (-0,7M€ neutralisé par les frais de résiliation du mandat QVE de +1,3M€) et des revenus financiers (+0,4M€). Les charges sont en hausse de +0,5M€ dues à une hausse des autres charges opérationnelles (+0,3M€, charges locatives, informatiques et honoraires de conseil) et une hausse des charges de personnel (+0,2M€, charges fixes de rémunération et de primes).

Le RBE de **Mirova** à +44,4M€, est en baisse de -9,3M€ par rapport à l'exercice précédent. Le PNB est impacté par une diminution des commissions de performances (-19,3M€ reportés sur MEF3), des commissions de transaction (-0,9M€) et des commissions de conseil (-0,7M€) compensées par la hausse des commissions sur encours (+17,4M€ augmentation des encours sous gestions et des commissions de rattrapage sur Gigaton et MET6) et autres revenus (+2,2M€ Sunfunder milestone update).

Les autres charges opérationnelles augmentent de +8,4M€ dont +7M€ de charges de personnel (rémunération fixe liée à l'augmentation des ETP, indemnités de départ et participations aux bénéfices), +1,4M€ de charges d'exploitations (augmentation des coûts indirect internes imputés à NIM Singapour et NIM OS et des loyers, partiellement compensée par une baisse des honoraires de conseil).

Le RBE d'**Ostrum AM** proforma NIM OS s'élève à +35,7M€ et est en hausse de +10,9M€ par rapport à 2023. Le PNB est en hausse de +20,8M€ essentiellement expliqué par la hausse des commissions de gestion nettes pour +14,7M€ (hausse des taux sur les fonds monétaires), des commissions de performance pour +3M€, des autres revenus pour +1,5M€, des revenus financiers pour +2,3M€ (cessions de titres Ostrum ISR Money et Ostrum Sustainable Trésorerie), des commissions de conseil (+1,5M€) et autres revenus (+0,4M€).

Cette croissance du PNB s'accompagne d'une hausse des charges opérationnelles de +9,9M€ dont +1,7M€ de coûts des données de marché et autres taxes et +8,1M€ de charges de personnel (primes et indemnités de départ).

Le RBE de **Thematics Asset Management** s'élève à +12,2M€ en hausse de +1M€ (+9%) par rapport à l'exercice 2023 expliquée par une augmentation du PNB (+4,7M€) principalement due à celle des commissions nettes sur encours (+6,3M€) partiellement contrebalancée par une baisse des commissions de transactions (-1,5M€, convertie en commissions de gestion). Les charges de personnel sont en augmentation de +3,5M€ (charges de rémunération variables, intéressement et indemnité de départ) les charges opérationnelles augmentent de +0,2M€ (données de marché).

C. Private Equity

Le pôle Private Equity regroupe les sociétés de gestion Naxicap, Seventure, Flexstone, MV Credit et Vauban Infrastructure Partners, ainsi que les activités de Sponsoring présentes au sein de Natixis Private Equity et les trois véhicules de titrisations, gérés par MV Credit, consolidés au sein de NIM, Purple CLO 1, Purple CLO 2 et MV Credit CLO 3.

Le RBE global atteint 149,6M€ en 2024, vs un RBE 2023 de 104,1M€, soit une hausse de +44%. Le RBE se décompose en 106,9M€ au titre des sociétés de gestion, +52,6M€ au titre du véhicule de sponsoring (vs +11,7M€ en 2023, soit une hausse de +40,9M€) et -9,9M€ au titre des trois CLO.

Le RBE des sociétés de gestion à 106,M€, est en hausse de +9,8M€, soit +10% par rapport à 2023, notamment en raison d'une forte hausse du RBE de Naxicap (+7.2M€) (nouveaux closings de NIO III et nouveaux fonds de co-invest) et du RBE de Vauban (+9,9M€) (suite au closing final de CIF IV à 2.2Md€ et des commissions de performance en hausse), alors que le RBE de MV Credit est en baisse de -4,9M€, celui de Flexstone en baisse de -2,2M€ et celui de Seventure stable.

Les revenus des sociétés de gestion atteignent 262,2M€, en hausse de 23,9M€, soit +10% par rapport à 2023, (dont +12,8M€ chez Naxicap, +10,9M€ chez Vauban, -1,2M€ liés à Seventure, +1,2M€ au niveau de Flexstone, stables pour MV Credit) avec une hausse des commissions de gestion nettes et des commissions de conseil, et une hausse des commissions de performance (chez Vauban).

Les charges à 155,3M€, augmentent de +10% par rapport à 2023 (+14.1M€), dont +5,6M€ au titre de Naxicap et +5M€ chez MV Credit (en raison de charges exceptionnelles liées à la cession). La hausse des dépenses concerne les rémunérations fixes (impact des recrutements), ainsi que les rémunérations variables corrélées à l'évolution du RBE. Les autres charges n'augmentent que faiblement, avec une

hausse de loyers (nouveaux baux), une hausse des dépenses liées aux équipements et prestations informatiques (implémentation de nouveaux outils chez certains affiliés), alors que les honoraires de prestations externes (due diligence sur opérations, pour les levées de fonds, ou honoraires juridiques) sont globalement en baisse, hors honoraires juridiques exceptionnels liés à la cession de MV Credit.

Le RBE du **Sponsoring** est en hausse de +40,9M€ sous l'effet de la hausse de valorisation et de distributions de dividendes (notamment sur BP Développement, sur certains fonds Venture et sur les fonds de fonds en Asie).

Le RBE des CLO est en diminution de -5,2M€ en 2024, avec le remboursement du CLO Purple I.

Le RBE de **Flexstone** s'élève à +9,4M€ et est en baisse de -2,2M€ par rapport à 2023 (incluant Flexstone partners Singapour). Le PNB est en hausse de +1,2M€ essentiellement expliqué par la hausse des commissions sur encours de +0,9M€ (dont +1,4 M€ de commissions de rattrapage sur la clôture finale du MMS III, contre des commissions de rattrapage en 2023 sur la clôture finale de GO IV de +2,1 M€).

Cette croissance du PNB s'accompagne d'une hausse des charges opérationnelles de +3,4M€ dont +2,1M€ de charges de rémunération (l'impact hausse des ETP et du périmètre Asie et +1,5 M€ de bonus supplémentaire).

Le RBE de **Naxicap** est à +31,4M€ en hausse de +7,2M€ (+30%) par rapport à l'exercice 2023 expliquée par une augmentation du PNB (+12,8M€) principalement due aux commissions liées aux encours (+13,4M€) partiellement contrebalancée par une baisse des commissions sur transactions (-0,4M€), les autres revenus étant en hausse de +0,4M€. Les charges opérationnelles sont en baisse de -0,1M€ malgré une hausse de +1M€ des honoraires professionnels (principalement pour les partenaires opérationnels externes), compensée par -0,3M€ sur les honoraires de conseil (baisse des commissions de transaction due à une diminution de l'activité d'investissement), -0,2M€ d'autres impôts, -0,5M€ de charges exceptionnelles (réserves), -0,1M€ de coûts indirects (refacturation des coûts de holding) et -0,1M€ d'autres charges.

Le RBE de **Vauban** à +53M€ affiche une croissance de +9,9M€ en euros constants par rapport à 2023, expliquée par une augmentation du PNB (+10,9M€) principalement due à une hausse des commissions de gestion nettes (+6,7M€, hausse des commissions de gestion et baisse des commissions de distribution) ainsi que +3,3 M€ de commissions de surperformance, -1,9 M€ de commissions de conseil (revenus non récurrents en 2023) et +2,8 M€ d'autres revenus (produits financiers, dividendes des GP et réévaluation d'amorçage).

Les charges sont en hausse +1M€ dont +4,3M€ des charges de rémunération (rémunérations variables et avantages et bonus supplémentaire de 0,8M€), +0,4M€ de dépenses informatiques, et +0,5M€ de données de marché, en partie neutralisée par une baisse de -3,2M€ des autres charges opérationnelles avec -2,6M€ d'honoraires professionnels (compensation des charges refacturées aux fonds depuis fin 2023 et reclassement de certaines charges dans les données de marché), -0,6M€ en frais de marketing et -0,1 M€ de déplacement.

D. Distribution

Le RBE consolidé de la **distribution à l'international** (y compris Solution et hors activité de dette privée) s'établit à -65,6M€. Ce résultat négatif s'est amélioré de +27,5M€ (+29,3%) par rapport à l'exercice précédent.

Le PNB est en hausse de +31M€ par rapport à l'exercice précédent. Cette progression est le résultat d'une hausse des commissions sur encours de +21,6M€ (liée à la hausse des taux d'intérêts) et d'une hausse revenus financiers de +9M€ (impact favorable de la réévaluation de taux de change et de la hausse des revenus de trésorerie).

Les charges d'exploitation sont en hausse de +3,5M€, cette évolution s'explique de la manière suivante :

- +4,2M€ d'autres charges (refacturations internes NIM OS et reprise de provision l'année dernière sur les échéances de paiement et provision fiscale cette année),
- +2,7M€ de coûts IT (hausse des tarifs des postes de travail et des systèmes logiciels DSI),
- +2M€ d'impôts (liée à la TVA et mise à jour des prix de transfert),
- +0,4M€ de frais de mission et déplacements
- +0,3M€ de recrutement et de formation du personnel

Ces augmentations de charges sont compensées par une diminution des dépenses de marketing (-1,3M€ sur les coûts événementiel), des loyers (-0,9M€ bureaux au Royaume-Uni, baisse de l'espace occupée en France), des honoraires de conseil (-0,5M€) et de l'externalisation (baisse des coûts d'administration des fonds). Les charges de rémunérations baissent de -2,2M€ dont -4,5M€ sur les avantages sociaux et -1M€ de participation aux bénéfices, partiellement corrigées par une augmentation des rémunération variables (+2,7M€), des indemnités de départ et des commissions sur vente (+0,4M€).

Le RBE de la **distribution US** s'élève à +23,1M€, soit +18,6M€ par rapport à 2023.

Le PNB est en hausse de +36,9M€, essentiellement due à l'augmentation des commissions de gestion nettes pour +33,6M€, des autres revenus pour +2,5M€ et des revenus financiers pour +0,8M€. Cette hausse de PNB est accompagnée d'une hausse des charges opérationnelles de +18,6M€ dont +11,6M€ de charge de rémunération (rémunération variable +6,5M€ et +3,9M€ de commissions de ventes), +2M de rémunération fixe (retour des effectifs de NIM OS vers Distribution US), partiellement compensée par une baisse de -1M€ des indemnités de départ. Les autres charges d'exploitation sont en hausse de +6,8M€ avec +2,9M€ d'honoraires Vestmark (liés aux encours), +2M€ de coûts informatiques (augmentation des honoraires des consultants projet, principalement PwBI), +1,1M€ coûts marketing (augmentation des prix et du volume des conférences et séminaires), +1M€ données de marché (augmentation des coûts d'abonnement S&P et Factset), +0,5M€ de frais d'interimaires et +0,3M€ respectivement sur les loyers, et l'externalisation (hausse des frais d'administration des fonds communs de placement due à une croissance des encours sous gestion). Cette augmentation des charges est partiellement compensée par une baisse de -1,1M€ des autres charges (diminution des coûts refacturés de NIM-OS expliquée par le retour des effectifs à la Distribution US).

E. Global Holding

Le RBE de la Holding s'établit à -99,8M€ en 2024, en baisse de -40,9M€ par rapport à l'année précédente.

Les revenus sont en hausse de +1,5M€, du fait d'un impact de +4,1M€ de réévaluation de change positif (+7M€ d'impact de change sur les transactions opérationnelles contrebalancé par un impact négatif de -3M€ sur les transactions de financements), +5,5M€ de revenus financiers nets (cash pooling, impacts IFRS 16 et autres prêts) et +1,3M€ sur les autres revenus (reprise de complément de prix sur Ecofi) partiellement contrebalancés par -9,4M€ d'impact sur la seed money (-4,5M€ sur les titres cotés et -4,9M€ sur le non coté).

Les charges opérationnelles sont en augmentation de +42,3M€ (+43%) principalement expliqué par une hausse des autres charges opérationnelles de +28M€ dont :

- +26,5M€ d'honoraires de conseil (projets de développement de l'entreprise ; Projet Sky ; et honoraires liés au prix de transfert, CRR, CSRD, contentieux H2O)
- +3,9M€ d'honoraires professionnels (projet conformité : LoD1, US AML, SEC Rule, Finance et frais d'audit interne),
- +2,5M€ d'impact marketing et publicitaire (timing de facturation des Jeux Olympiques et projet Marque NIM),
- +1M€ coûts IT (reprise de provision en 2023 sur la refacturation BPCE, projets risques IT, Finance data platform, outils RSE et charges sur autres projets IT),

Lesquelles sont partiellement compensées par une diminution de -4,3M€ des autres charges (due à la hausse des revenus sur les coûts indirects internes liés au cut-off positif), -1,4M€ de baisse des autres impôts (annulation et remboursements de la CVAE et impact du prorata de la TVA), -0,2M€ de baisse des données de marché.

Les charges de personnel sont en augmentation de +14,3M€ :

- augmentation de +10,3M€ des variables incluant les charges sociales (augmentation bonus pool, augmentation des bénéfices du groupe),
- +3,4M€ de rémunération fixe (effet de volume sur les ETP partiellement compensés par les transferts au sein de NIM-OS),
- +1,3M€ d'indemnités de départ, +0,4M€ de participation aux bénéfices en hausse, partiellement compensés par -1M€ sur les avantages sociaux.

2. Sociétés consolidées

La liste des sociétés faisant partie du périmètre de consolidation de Natixis IM au 31 décembre 2024 figure en annexe 2 du présent rapport.

(A) Situation

Les principes comptables retenus par Natixis Investment Managers pour la préparation des comptes consolidés au 31 décembre 2024 sont conformes à l'ensemble des normes adoptées et entrées en vigueur dans l'Union Européenne à la clôture de l'exercice.

ACTIF – Données consolidées en milliers d'euros

	31/12/2024	31/12/2023
Ecarts d'acquisition	2 624 858	2 552 851
Immobilisations incorporelles	287 938	242 624
Immobilisations corporelles	404 487	411 369
Titres mis en équivalence	86 871	78 867
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	674 327	891 929
Titres à la juste valeur par le résultat	1 547 666	1 499 592
Autres actifs financiers	249 540	475 432
Actifs non courants destinés à être cédés	389 736	0
Impôts différés actifs	118 789	104 025
ACTIF NON COURANT	6 384 212	6 256 689
Créances clients	651 842	623 688
Créances d'impôts	35 992	76 873
Autres actifs courants	1 758 537	2 659 407
Titres à la juste valeur par le résultat	355 028	310 293
Disponibilités	2 092 547	1 359 086
ACTIF COURANT	4 893 946	5 029 347
TOTAL GENERAL	11 278 158	11 286 036

PASSIF – Données consolidées en milliers d’euros

	31/12/2024	31/12/2023
Capital social	241 783	241 783
Prime d'émission et réserve légale	4 942 692	4 942 692
Réserves Natixis IM	-737 385	-742 709
Résultat Natixis IM	536 743	428 392
Ecart de conversion Natixis IM	653 811	511 994
CAPITAUX PROPRES NATIXIS IM	5 637 644	5 382 152
Part des intérêts ne donnant pas le contrôle	78 692	57 340
CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	5 716 336	5 439 492
Provisions	0	0
Avantages au personnel	260 815	255 991
Emprunts et dettes financières	854 124	1 307 910
Autres passifs	367 727	379 893
Dettes sur actifs non courants destinés à être cédés	311 844	0
Impôts différés passifs	437 909	391 324
PASSIFS NON COURANTS	2 232 419	2 335 118
Provisions	36 911	30 761
Emprunts et dettes financières	291 783	114 394
Dettes fournisseurs	496 715	414 169
Dettes d'impôts	28 945	14 340
Autres passifs	2 475 049	2 937 762
PASSIFS COURANTS	3 329 403	3 511 426
TOTAL GENERAL	11 278 158	11 286 036

COMPTE DE RESULTAT – Données consolidées en milliers d’euros

	31/12/2024	31/12/2023
Commissions de gestion et de conseil	3 438 219	3 168 719
Commissions de distribution et de mouvement	113 470	134 546
Autres revenus opérationnels	121 388	100 894
Produits des activités ordinaires	3 673 077	3 404 159
Plus ou moins-value de cession d’actifs corporels ou incorporels	75	5
Charges opérationnelles	-1 198 413	-1 160 080
Charges de personnel	-1 747 003	-1 623 021
Dotations nettes aux amortissements et aux provisions	-114 124	-107 273
Résultat opérationnel	613 612	513 789
Produits de trésorerie et d’actifs financiers	230 090	196 533
Coût de l’endettement financier brut	-201 620	-184 523
Coût de l’endettement financier net	28 471	12 010
Autres produits et charges financiers	149 848	136 516
Impôts sur le résultat	-192 484	-178 475
Quote-part des sociétés mise en équivalence	-382	-3 014
Résultat des activités en cours de cession	0	0
Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles	-8 696	-10 212
Résultat net de l’ensemble consolidé	590 369	470 613
Part des intérêts ne donnant pas le contrôle	-53 625	-42 221
Résultat net (part Natixis IM)	536 743	428 392

Le résultat opérationnel atteint 613,6 M€ en 2024, contre 513,8 M€ en 2023, soit une hausse de 20%.

Le coût de l’endettement financier atteint +28,5 M€ en 2024 (contre +12,0 M€ en 2023).

Le résultat net ressort à 536,7 M€ en 2024, contre 428,4 M€ en 2023, soit une hausse de 25%.

3. Information en matière de durabilité

Le Natixis Investment Managers et ses filiales bénéficient d'une exemption en termes d'application des exigences légales et réglementaires résultant de la transposition de la directive européenne sur la publication d'informations en matière de durabilité des entreprises (Corporate Sustainability Reporting Directive ou « Directive CSRD »).

En effet, Natixis Investment Managers et ses filiales ne sont pas émettrices de titres sur un marché réglementé et sont consolidées au sein du Groupe Natixis, qui publie ces informations au regard des exigences qui lui sont appliquées.

Par conséquent, les informations en matière de durabilité de Natixis Investment Managers et de ses filiales sont intégrées au document d'enregistrement universel du Groupe Natixis, dont le siège social de la société mère, Natixis SA, est domicilié au 7, promenade Germaine Sablon, 75013 Paris.

Les informations en matière de durabilité du Groupe Natixis et le rapport de certification sont présentés à la Section 7 « Rapport de durabilité » de son document d'enregistrement universel, disponible au lien suivant : https://natixis.groupebpce.com/wp-content/uploads/2025/03/NATIXIS_URD_2024_VF.pdf

V. ACTIONNARIAT

Le capital social de la société s'élève à 241 782 557 euros au 31 décembre 2024, composé de 241 782 557 actions de 1 euro de valeur nominale.

Conformément aux dispositions de l'article L. 233-13 du Code de commerce, nous vous précisons que le capital social et les droits de vote aux assemblées générales sont détenus à hauteur de 100 % par Natixis (dont 241 782 556 actions sont détenues en direct et 1 action est prêtée à un administrateur).

VI. SITUATION DES MANDATS DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que :

Le conseil d'administration du 12 juin 2024 a pris acte de la désignation de Mme. Corinne Cipièrre en qualité de représentante permanente de BPCE, en remplacement de Mme. Hélène Madar.

Lors de ce même conseil, M. Fouad Chehady, Président du directoire de la Caisse d'Epargne Loire-Centre, a été coopté provisoirement, sous réserve de ratification par la plus prochaine assemblée générale, pour succéder à M. Fabrice Gourgeonnet, en qualité d'administrateur et de membre du comité d'audit et des comptes. Ce dernier ayant démissionné en vue d'assumer les nouvelles fonctions de directeur général du pôle Solutions et Expertises Financières (SEF) et membre du comité de direction générale de BPCE, à compter du 1er septembre.

Le conseil d'administration du 10 décembre 2023 a coopté M. Nicolas Namias provisoirement, sous réserve de ratification par la plus prochaine assemblée générale, afin de succéder à Mme. Stéphanie Paix, qui a remis sa démission le même jour.

M. Nicolas Namias a été élu Président du conseil d'administration, le même jour.

A date, le conseil d'administration est ainsi constitué de 12 membres :

- M. Nicolas Namias, Président du conseil d'administration ;
- M. Jacques Beyssade ;
- M. Fouad Chehady ;
- Mme. Corinne Cipièrre, représentante permanente de BPCE ;
- Mme. Sophie Elkrief ;
- M. Michel Grass ;
- M. Christophe Le Pape ;
- M. Michel Manent ;
- M. Stéphane Morin, représentant permanent de Natixis ;
- M. Bernard Oppetit ;
- M. Pascal Pouyet ;
- Mme. Isabelle Rodney.

Le comité d'audit et des comptes est composé de :

- Mme Sophie Elkrief (Présidente) ;
- M. Fouad Chehady ;
- M. Stéphane Morin ;
- Mme Isabelle Rodney.

Le comité Conformité, Risques et Contrôle interne est composé de :

- M. Bernard Oppetit (Président) ;
- M. Stéphane Morin ;
- M. Jacques Beyssade ;
- M. Michel Grass ;
- M. Michel Manent.

VII. SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Après examen de la situation des mandats des commissaires aux comptes titulaires, il est constaté que leurs mandats ne prendront fin qu'à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2027.

VIII. RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

1. Modalité d'exercice de la direction générale (article L.225-51-1)

Conformément à la loi et aux statuts de la Société, lors du conseil d'administration du 1^{er} mars 2007, les administrateurs ont choisi de dissocier les fonctions de Président du conseil d'administration et de directeur général tant que le conseil d'administration n'en aura pas décidé autrement.

M. Philippe Setbon a été nommé directeur général de Natixis IM lors du conseil d'administration du 13 décembre 2023, pour une durée illimitée.

2. Conventions réglementées et conventions conclues par un dirigeant ou un actionnaire significatif de la société mère avec une filiale

Nous avons transmis aux commissaires aux comptes toutes les indications utiles pour leur permettre de présenter leur rapport spécial sur les conventions visées par l'article L.225-38 du Code de commerce.

Par ailleurs, conformément à la réglementation en vigueur, le conseil a passé en revue l'ensemble des conventions réglementées, dont la conclusion a été autorisée par le conseil au cours d'exercices précédents, et qui ont continué à produire des effets au cours de l'exercice.

3. Informations concernant les mandataires sociaux

- *Liste des mandats*

Conformément aux dispositions de l'article L.225-37-4 du code de commerce, la liste des mandats et fonctions exercés dans toute société par les mandataires et dirigeants sociaux de Natixis IM au 31/12/2023 figure en annexe 3 au présent rapport.

- *Rémunération des mandataires sociaux et des administrateurs*

(A) Rémunération des mandataires sociaux

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du code de commerce, nous vous rendons compte en annexe 4 du montant des rémunérations et des avantages de toute nature versés, durant l'exercice écoulé, aux mandataires sociaux visés par ledit article.

(B) Rémunération des administrateurs (anciennement Jetons de présence)

En retenant les critères de répartition suivants, à savoir :

- (i) 1 800 euros pour le président du conseil et 1 500 euros pour un administrateur par présence effective aux séances du conseil (5 réunions rémunérées maximum) ; et (ii) 10 000 euros annuels forfaitaires et 2 000 euros par séance pour le président d'un comité et 1 200 euros pour un membre du comité par présence effective aux séances du comité (4 réunions rémunérées maximum) ; étant précisé qu'en application des règles de gouvernance du Groupe BPCE et des modalités de répartition au sein de Natixis IM, les personnels de BPCE et Natixis, ainsi que les

sociétés Natixis et BPCE n'ont pas été pris en compte pour cette répartition, ces administrateurs exercent leur mandat de membre du conseil ou de membre de comités à titre gratuit.

Le 30 janvier 2025, le conseil d'administration usant des pouvoirs qui lui ont été conférés par l'assemblée générale ordinaire du 1^{er} mars 2007 et modifiés par l'assemblée générale ordinaire du 30 juin 2022, a décidé de distribuer aux administrateurs au titre de l'exercice 2024, en rémunération de leur activité, au titre de leur participation aux conseils et aux comités, une somme globale de 118 200 euros brute des contributions et prélèvement fiscaux et sociaux.

Le projet de texte des résolutions ordinaires qui vont vous être soumis reprend les principaux points de ce rapport, nous vous remercions de bien vouloir les adopter.



Fait à Paris,
Le 21 mars 2025,
Par le conseil d'administration,
Sous la signature de son Président, M. Nicolas Namias

ANNEXE 1 - TABLEAU DES RESULTATS DE NATIXIS IM

AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES CLOS DEPUIS SA CONSTITUTION (*Article D. 148*)

NATURE DES INDICATIONS	2024	2023	2022	2021	2020
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE (en Euros)					
- Capital social libéré	241 782 557	241 782 557	241 782 557	237 087 487	237 087 487
- Nombre d'actions total	241 782 557	241 782 557	241 782 557	237 087 487	237 087 487
OPERATION ET RESULTATS DE L'EXERCICE (en Euros)					
- Chiffre d'affaire hors taxes	30 870 678	27 646 749	61 167 670	47 970 422	40 847 310
- Résultat avant impôts, participation des salariés, dotation amortissements & provisions	316 173 325	228 628 203	766 112 574	12 329 784	489 497 968
- Impôt sur les bénéfices	21 311 738	26 166 347	71 620 476	0	0
- Résultat après impôts, participation des salariés et dotation amortissements et provision	322 853 677	243 754 261	828 441 397	10 879 276	473 415 253
- Résultat distribué	100 000 000	493 298 000	338 672 000	553 124 000	132 115 000
- Participation des salariés due au titre de l'exercice	-810 585	-1 444 540	-448 612	-320 405	-758 211
RESULTAT PAR ACTION (en Euros)					
- Résultat avant impôts, participation des salariés, dotation amortissements & provisions	1.31	0.95	3.17	0.05	2.06
- Résultat après impôts, participation des salariés et dotation amortissements et provision	1.34	1.01	3.43	0.05	2.00
- Dividende distribué	0.41	2.04	1.38	2.33	0.56
PERSONNEL (en Euros)					
- Effectif au 31 décembre	185	201	177	161	140
- Masse salariale	30 672 074	26 174 349	32 249 815	29 295 145	25 193 730
- Sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	17 270 200	14 648 543	16 252 846	15 267 595	12 590 253

ANNEXE 2

PERIMETRE DE CONSOLIDATION DE NATIXIS IM AU 31.12.2024

Code Package Natixis IM	Dénomination	Nationalité	Méthode	% contrôle	% intérêt	% contrôle	% intérêt
			conso	31/12/2024		31/12/2023	
RU001	Natixis Investment Managers	France	IG	100%	100%	100%	100%
	France						
RU145	AEW Europe SA (ex-AEW SA)	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU195	Natixis Investment Managers Innovation	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU141	Natixis Investment Managers Participations 1	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU186	Natixis TradEx Solutions (ex-Natixis Asset Management Finance)	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU199	OSSIAM	France	IG	91%	91%	90%	91%
RU143	Natixis Investment Managers Participations 3	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU208	Darius Capital Conseil	France	IG	70%	70%	70%	70%
RU216	Mirova	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU229	Seventure Partners	France	IG	59%	59%	59%	59%
RU230	Naxicap Partners	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU231	Flexstone Partners SAS (ex- Euro Private Equity France)	France	IG	84%	84%	84%	84%
RU183	Dorval Asset Management	France	IG	100%	100%	99%	99%
RU242	DNCA Finance	France	IG	100%	85%	100%	87%
RU246	AEW (ex-AEW Ciloger)	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU257	Natixis Private Equity	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU264	Natixis Investment Managers International	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU267	Ostrum AM	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU274	Thematics Asset Management	France	IG	58%	58%	50%	50%
RU286	Vauban Infrastructure Partners	France	IG	51%	45%	51%	45%
RU298	Natixis Interépargne	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU301	MV Credit SARL, succursale France	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU315	CAPRE (ex-Loomis Sayles Capital Re)	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU318	Ecofi Investissements	France	MEE	25%	25%	25%	25%
RU319	Natixis Investment Managers Operating Services (ex-NIM P6)	France	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles (Netherlands) B.V., French Branch	France	IG	100%	100%	0%	0%
RU326	HSBC Epargne Entreprise	France	IG	100%	100%	0%	0%
	Europe						
RU114	Natixis Investment Managers UK Limited	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU159	Natixis Investment Managers S.A.	Luxembourg	NC	0%	0%	100%	100%
RU317	Kennedy Financement Luxembourg	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU213	Kennedy Financement Luxembourg 2	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%

RU147	AEW Europe Sarl	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Global Advisors (Europe) Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU149	AEW Global Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU150	AEW Global UK Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU194	AEW Europe LLP	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU202	AEW Europe Investment Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU203	AEW Europe Holding Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Investments Limited (UK)	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU180	Natixis Investment Managers, Switzerland Sarl	Suisse	IG	100%	100%	100%	100%
RU197	Natixis Investment Managers S.A., Zweigniederlassung Deutschland	Allemagne	NC	0%	0%	100%	100%
RU181	AEW Central Europe	Pologne	IG	100%	100%	100%	100%
RU215	AEW UK Investment Management LLP	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU232	Flexstone Partners SARL (ex-Euro Private Equity)	Suisse	IG	100%	84%	100%	84%
RU242	DNCA Finance succursale Luxembourg	Luxembourg	IG	100%	85%	100%	87%
RU242	DNCA Finance succursale Milan	Italie	IG	100%	85%	100%	87%
RU246	AEW Italian Branch (ex-AEW Ciloger Italian Branch)	Italie	IG	100%	100%	100%	100%
RU181	AEW Central Europe CZECH	Rep Tchèque	IG	100%	100%	100%	100%
RU254	AEW Europe Global Lux	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU253	Mirova UK Limited (ex-Mirova Natural Capital Limited)	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU273	MV Credit Limited	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU261	MV Credit LLP	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU311	MV Credit SARL	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU275	AEW Invest Gmbh	Allemagne	IG	85%	100%	85%	100%
RU100	AEW Value Investors Asia II GP Limited	Jersey	NC	0%	0%	100%	100%
RU100	AEW Value Investors Asia III GP Limited	Jersey	IG	100%	100%	100%	100%
RU194	AEW Europe LLP succursale Espagne	Espagne	IG	100%	100%	100%	100%
RU289	AEW Promote LP Ltd	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU288	Natixis Investment Managers S.A., Belgian Branch	Belgique	NC	0%	0%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Alpha Luxembourg, LLC	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles & Company, LP, Dutch Branch	Pays-Bas	NC	0%	0%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles (Netherlands) B.V.	Pays-Bas	IG	100%	100%	100%	100%
RU293	Natixis Investment Managers UK (Funds) Limited (UK)	Royaume-Uni	NC	0%	0%	100%	100%
RU100	AEW VIA IV GP Partners S.à r.l	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW APREF GP S.à r.l.	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU246	AEW - Dutch Branch	Pays-Bas	IG	100%	100%	100%	100%
RU216	Mirova Sweden filial	Suède	IG	100%	100%	100%	100%
RU308	AEW EVP GP LLP	Royaume-Uni	IG	100%	100%	100%	100%
RU303	Natixis Investment Managers International, Nederlands	Pays-Bas	IG	100%	100%	100%	100%
RU305	Natixis Investment Managers International, Succursale Italiana	Italie	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW APREF Investors, L.P.	Jersey	IG	100%	100%	100%	100%
RU306	Natixis Investment Managers International, Sucursal en Espana	Espagne	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW VIA V GP Partners S.à r.l	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU267	Ostrum Asset Management Italia	Italie	IG	100%	100%	100%	100%
RU312	Natixis Investment Managers International,	Allemagne	IG	100%	100%	100%	100%

	Zweigniederlassung Deutschland						
RU215	AEW UK Investment Management LLP succursale Espagne	Espagne	IG	100%	100%	100%	100%
RU320	MV Credit CLO Equity SARL	Luxembourg	IG	100%	100%	100%	100%
RU322	Natixis Investment Managers International, Belgian branch	Belgique	IG	100%	100%	0%	0%
RU323	Natixis Investment Managers International, Luxembourg branch	Luxembourg	IG	100%	100%	0%	0%
RU286	Vauban Infrastructure Partners, German Branch	Allemagne	IG	100%	45%	0%	0%
RU296	Purple Finance CLO 1 [Fonds]	Irlande	IG	58%	58%	58%	58%
RU297	Purple Finance CLO 2 [Fonds]	Irlande	IG	71%	71%	71%	71%
RU299	MV Credit Euro CLO III [Fonds]	Irlande	IG	100%	100%	100%	100%
RU700	Loomis Sayles Sakorum Long Short Growth Equity [Fonds]	Luxembourg	IG	55%	55%	70%	70%
RU700	Loomis Sayles Global Allocation [Fonds]	Luxembourg	IG	57%	57%	0%	0%
	Amérique du Nord						
RU193	Natixis Investment Managers LLC (ex-NIMUSH)	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Capital Management, Inc.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Capital Management, LP	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Partners V Inc	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Partners VI, Inc	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Partners VII, Inc.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU125	Aurora Investment Management LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU206	EPISO SLP LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU175	Gateway Investment Advisers, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU126	Harris Associates LP	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU126	Harris Associates Securities LP	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU126	Harris Associates, Inc.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles & Company, Inc.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles & Company, LP	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Distributors, Inc.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Distributors, LP	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Alpha, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Trust Company, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU176	Natixis ASG Holdings, Inc	Etats-Unis	NC	0%	0%	100%	100%
RU107	Natixis Advisors, LLC (ex-Natixis Advisors, L.P.)	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU237	Flexstone Partners LLC (ex-Caspian Private Equity, LLC)	Etats-Unis	IG	100%	84%	100%	84%
RU107	Natixis Distribution, LLC (ex-Natixis Distribution, L.P.)	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU127	Natixis Investment Managers LLC (ex-NIM LP)	Etats-Unis	NC	0%	0%	100%	100%
RU105	Natixis Investment Managers International, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU133	Vaughan Nelson Investment Management, Inc.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU133	Vaughan Nelson Investment Management, LP	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Senior Housing Investors II Inc	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU269	Ostrum AM US LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Partners Real Estate Fund VIII LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%

RU100	AEW Senior Housing Investors III LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Senior Housing Investors IV LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU282	Mirova US LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU283	Natixis IM Canada Holdings Ltd	Canada	NC	0%	0%	100%	100%
RU100	AEW Partners Real Estate Fund IX LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	Seaport Strategic Property Program I Co-Investors, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU316	NIM-os, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Cold Ops MM, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW EHF GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU313	Mirova US Holdings LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU314	Mirova Africa Inc. (ex-SunFunder Inc.)	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Partners X GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	NIM-os Technologies Inc.	Canada	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Value Investors U.S. GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW European Property Securities Absolute Return GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Global Property GP, L.L.C.	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Global Investment Fund GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW SHI V GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Red Fund GP, LLC	Etats-Unis	IG	100%	100%	100%	100%
	International Autres						
RU210	Natixis Investment Managers Hong Kong Limited	Hong Kong	IG	100%	100%	100%	100%
RU160	Natixis Investment Managers Middle East, a branch of Natixis Investment Managers UK Limited	Emirats Arabes Unis	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Asia Pte Ltd.	Singapour	IG	100%	100%	100%	100%
RU111	Natixis Investment Managers Japan co., Ltd	Japon	IG	100%	100%	100%	100%
RU294	Natixis Investment Managers Singapore Limited (ex-Ostrum AM Asia Ltd)	Singapour	IG	100%	100%	100%	100%
RU105	Asahi Natixis Investment Managers Co. Ltd	Japon	MEE	49%	49%	49%	49%
RU182	Natixis Investment Managers Securities Investment Consulting (Taipei) Co., Ltd	Taiwan	IG	100%	100%	100%	100%
RU129	Loomis Sayles Investments Asia Pte. Ltd.	Singapour	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Asia Limited	Hong Kong	IG	100%	100%	100%	100%
RU221	Natixis Investment Managers Uruguay S.A.	Uruguay	IG	100%	100%	100%	100%
RU118	Natixis Investment Managers Australia Pty Limited	Australie	IG	100%	100%	100%	100%
RU252	Investors Mutual Limited	Australie	IG	76%	76%	76%	76%
RU236	Natixis IM Mexico, S. de R.L. de C.V.	Mexique	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Japan Corporation	Japon	IG	100%	100%	100%	100%
RU271	AEW Private Debt Hong Kong Limited (ex-NIMI Hong Kong Ltd)	Hong Kong	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Korea LLC	Corée du Sud	IG	100%	100%	100%	100%
RU314	Mirova Kenya Limited (ex-SunFunder East Africa Ltd)	Kenya	IG	100%	100%	100%	100%
RU309	Natixis Investment Managers Korea Limited (ex-Natixis IM Korea Limited)	Corée du Sud	IG	100%	100%	100%	100%
RU100	AEW Australia Pty Ltd	Australie	IG	100%	100%	100%	100%
RU284	Flexstone Partners Pte Ltd	Singapour	IG	100%	84%	100%	84%

ANNEXE 3

LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS DES MANDATAIRES SOCIAUX (Article L.225-37-4 du code de commerce)

Conformément à l'article **L.225-37-4**, figure ci-après la liste des mandats et fonctions des mandataires sociaux de la Société, en fonction au 31 décembre 2024, au cours de l'exercice écoulé ou à la clôture de celui-ci :

NICOLAS NAMIAS	
Natixis	PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Natixis	ADMINISTRATEUR
Natixis Investment Managers	PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
Natixis Investment Managers	ADMINISTRATEUR
BPCE	PRESIDENT DU DIRECTOIRE
BPCE	MEMBRE DU DIRECTOIRE
CNP ASSURANCES	ADMINISTRATEUR ET MEMBRE DU COMITE STRATEGIQUE
CNP ASSURANCES HOLDING	ADMINISTRATEUR ET MEMBRE DU COMITE STRATEGIQUE
ODDO BHF	CENSEUR DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
FBF	MEMBRE DU COMITE EXECUTIF
AFB	MEMBRE DU COMITE D'ADMINISTRATION
AROP	ADMINISTRATEUR
ESBG	PRESIDENT
SCI NANTUCKET	GERANT
LES AMIS DE L'EGLISE D'ARS EN RE	MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
STEPHANE MORIN	
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	REPRESENTANT PERMANENT DE NATIXIS, ADMINISTRATEUR, MEMBRE DU COMITE D'AUDIT ET DES COMPTES, MEMBRE DU COMITE CONFORMITE, RISQUES ET CONTROLE INTERNE
BPCE SERVICES	REPRESENTANT PERMANENT DE NATIXIS, ADMINISTRATEUR
CORINNE CIPERE	
BPCE VIE	PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
BPCE ASSURANCES IARD	PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SAS ECUREUIL VIE DEVELOPPEMENT	ADMINISTRATRICE

SURASSUR	PRESIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
BPCE IARD	PRESIDENTE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
BPCE ASSURANCES	DIRECTRICE GENERALE ET ADMINISTRATRICE
NA	DIRECTRICE GENERALE ET ADMINISTRATRICE
FONDS STRATEGIQUE DE PARTICIPATIONS	REPRESENTANT PERMANENT DE BPCE VIE, ADMINISTRATEUR
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	REPRESENTANT PERMANENT DE BPCE, ADMINISTRATEUR
MICHEL GRASS	
LA BANQUE POPULAIRE BOURGOGNE FRANCHE-COMTE	PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR MEMBRE DU COMITE CONFORMITE, RISQUES ET CONTROLE INTERNE
SCET SCE CONSEIL EXPERTISES TERRITOIRES	ADMINISTRATEUR PRESIDENT DU COMITE D'AUDIT ET RISQUES
ISABELLE RODNEY	
CASDEN BANQUE POPULAIRE	DIRECTRICE GENERALE
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR MEMBRE DU COMITE D'AUDIT ET DES COMPTES
FONDATION BP	ADMINISTRATEUR
JACQUES BEYSSADE	
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR MEMBRE DU COMITE CONFORMITE, RISQUES ET CONTROLE INTERNE
HEXARQ	ADMINISTRATEUR
WORLD SAVINGS AND RETAIL BANKING INSTITUTE (WSBI)	VICE-PRÉSIDENT
FOUAD CHEHADY	
CAISSE D'EPARGNE LOIRE CENTRE	PRESIDENT DU DIRECTOIRE
BPCE LEASE SA	ADMINISTRATEUR
BPCE ACHATS (GIE)	ADMINISTRATEUR
SNC BPCE SOLUTIONS INFORMATIQUES	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CELC, ADMINISTRATEUR
GIE BPCE IT	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CELC, ADMINISTRATEUR
ALBIANT-IT S.A.	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CELC, ADMINISTRATEUR
SCI FMI	GERANT

SCI CFC	GERANT
FNCE - FEDERATION NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CELC, ADMINISTRATEUR
CCIR CENTRE-VAL DE LOIRE	MEMBRE ASSOCIE
FONDATION D'ENTREPRISE CELC	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CELC, ADMINISTRATEUR
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR
MICHEL MANENT	
FNCE - FEDERATION NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE	ADMINISTRATEUR
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR MEMBRE DU COMITE CONFORMITE, RISQUES ET CONTROLE INTERNE
SLE LYON	PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
CAISSE D'EPARGNE RHONE ALPES	PRESIDENT DU CONSEIL D'ORIENTATION ET DE SURVEILLANCE
FONDATION D'ENTREPRISE CERA	ADMINISTRATEUR
CRIDON DE LYON	DIRECTEUR GENERAL
AVENIR NOTAIRE	DIRECTEUR GENERAL
PASCAL POUYET	
CREDIT COOPERATIF	DIRECTEUR GENERAL
BTP BANQUE	PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE COMMISSION AUDIT & COMPTES COMMISSION DES RISQUES COMMISSION NOMINATION COMMISSION REMUNERATION COMMISSION D'ORIENTATION STRATEGIQUE
ECOFI INVESTISSEMENTS	REPRESENTANT PERMANENT DU CREDIT COOPERATIF AU CONSEIL DE SURVEILLANCE
ESFIN GESTION	REPRESENTANT PERMANENT DU CREDIT COOPERATIF AU CONSEIL DE SURVEILLANCE
IMPACT COOPERATIF	REPRESENTANT PERMANENT DU CREDIT COOPERATIF AU COMITE STRATEGIQUE
USCC	PRESIDENT
INPULSE INVESTMENT MANAGER	REPRESENTANT PERMANENT DU CREDIT COOPERATIF AU CA
BPCE-SI	REPRESENTANT PERMANENT DU CREDIT COOPERATIF AU CA
NATIXIS INVESTMENT MANAGER	ADMINISTRATEUR
BANQUE EDEL	MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
FNBP - FEDERATION NATIONALE DES BANQUES POPULAIRES	ADMINISTRATEUR

SCI ARAUCA	GERANT
SCI CUBURA	GERANT
SOPHIE ELKRIEF	
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR PRESIDENTE DU COMITE D'AUDIT ET DES COMPTES
ANDERA PARTNERS	ASSOCIEE
YOUNITED CREDIT	ADMINISTRATEUR
BERNARD OPPETIT	
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR PRESIDENT DU COMITE CONFORMITE, RISQUES ET CONTROLE INTERNE
CNOVA	ADMINISTRATEUR
CHRISTOPHE LE PAPE	
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR
CAISSE D'EPARGNE MIDI-PYRENEES	PRESIDENT DU DIRECTOIRE
CAPITOLE FINANCE-TOFINSO	PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
MIDI FONCIERE	PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
SOTEL	VICE-PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
IRDI SORIDEC	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CEMP, ADMINISTRATEUR ET VICE-PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
GROUPE HABITAT EN REGION	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CEMP, ADMINISTRATEUR
FNCE – FEDERATION NATIONALE DES CAISSES D'EPARGNE	ADMINISTRATEUR
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	ADMINISTRATEUR
COMITE REGIONAL DES BANQUES DE LA FEDERATION BANCAIRE FRANCAISE (FBF) OCCITANIE	MEMBRE DU BUREAU ET PRESIDENT
COZYENERGY HOLDING	REPRESENTANT PERMANENT DE LA CEMP, MEMBRE DU CONSEIL STRATEGIQUE
LES HALLES (SASU)	PRESIDENT

**LISTE DES MANDATS ET FONCTIONS EXERCES PAR MONSIEUR PHILIPPE SETBON, DIRECTEUR GENERAL,
AU 31/12/2024
(ARTICLE L. 225-102-1, ALINEA 4 DU CODE DE COMMERCE)**

SOCIETE	MANDATS
AEW EUROPE	PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION
AEW CAPITAL MANAGEMENT INC.	ADMINISTRATEUR
AFG (ASSOCIATION PROFESSIONNELLE)	PRESIDENT DEPUIS JUIN 2022
DNCA FINANCE	PRESIDENT DU COMITE DE SURVEILLANCE
HARRIS ASSOCIATES INC.	ADMINISTRATEUR
LACERA	ASSOCIE GERANT
LOOMIS SAYLES & COMPANY INC.	ADMINISTRATEUR
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS	DIRECTEUR GENERAL
NATIXIS INVESTMENT MANAGERS PARTICIPATIONS 3	REPRESENTANT PERMANENT DE NATIXIS IM, PRESIDENTE
NATIXIS TRADEX SOLUTIONS	ADMINISTRATEUR (DEMISSION LE 06/11/2024)
SOCIETE DES CADRES DNCA	REPRESENTANT PERMANENT DE NATIXIS IM, PRESIDENTE

ANNEXE 4

INFORMATION SUR LA REMUNERATION DE CERTAINS MANDATAIRES SOCIAUX EN 2024

Tableau récapitulatif des rémunérations de Nicolas Namias

Président du directoire	Exercice 2023		Exercice 2024	
	Montants attribués	Montants versés	Montants attribués	Montants versés
Rémunération fixe	1 200 000 €	1 200 000 €	1 200 000 €	1 200 000 €
Rémunération variable annuelle	1 314 960 € ⁽¹⁾	43 637 € ⁽²⁾	1 271 160 € ⁽³⁾	540 040 € ⁽⁴⁾
Rémunération variable pluriannuelle	0 €	0 €	116 760 € ⁽⁵⁾	0 €
Rémunération exceptionnelle	0 €	0 €	0 €	0 €
Avantages en nature (voiture, logement, autre...)	10 540 € ⁽⁶⁾	10 540 € ⁽⁶⁾	10 540 € ⁽⁶⁾	10 540 € ⁽⁶⁾
Jetons de présence	0 €	0 €	0 €	0 €
Autres rémunérations	0 €	0 €	0 €	0 €
TOTAL	2 525 500 €	1 254 177 €	2 598 460 €	1 750 580 €
Autres rémunérations de Nicolas Namias au titre de fonctions occupées chez BPCE antérieurement à sa date de nomination en tant que président du directoire	0 €	141 405 € ⁽⁷⁾	0 €	40 801 € ⁽⁸⁾
Autres rémunérations de Nicolas Namias au titre de ses fonctions chez Natixis ⁽⁹⁾	0 €	787 256 €	0 €	458 587 €