



**(GROUPE) ASTEK**

**RAPPORT DE GESTION  
GROUPE ANNUEL SUR LES  
COMPTES SOCIAUX ET LES  
COMPTES CONSOLIDES  
(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024)**

(groupe) astek

Société anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Au capital de 443.512 €uros

Siège social : 77/81 Ter rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE BILLANCOURT

489 800 805 RCS NANTERRE

# SOMMAIRE

---

<b>1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE .....</b>	<b>- 7 -</b>
<b>2. COMPTES ET RESULTATS DE L'EXERCICE .....</b>	<b>- 15 -</b>
<b>3. FILIALES ET PARTICIPATIONS .....</b>	<b>- 16 -</b>
<b>4. DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE .....</b>	<b>- 20 -</b>
<b>5. INFORMATIONS RELATIVES AU CAPITAL SOCIAL .....</b>	<b>- 21 -</b>
<b>6. ACTIONNARIAT DES SALARIES .....</b>	<b>- 21 -</b>
<b>7. CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....</b>	<b>- 21 -</b>

Chers Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément aux prescriptions légales, réglementaires et statutaires, à l'effet de vous demander de bien vouloir délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion Groupe du Directoire de la Société sur les comptes sociaux et les comptes consolidés ;
- Rapport spécial du Conseil de Surveillance sur les comptes sociaux et consolidés de l'exercice, sur le rapport de gestion Groupe du Directoire et sur le gouvernement d'entreprise ;
- Rapport général des Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Affectation du résultat ;
- Approbation des comptes annuels consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Quitus aux membres du Directoire, aux membres du Conseil de Surveillance et aux Commissaires aux Comptes ;
- Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions visées aux articles L. 225-86 et suivants du Code de Commerce ; approbation de ces conventions ;
- Pouvoirs pour formalités.

De son côté, votre Commissaire aux Comptes vous rendra compte de sa mission.

Le présent rapport de gestion Groupe de la Société, le rapport du Conseil de Surveillance, les rapports de votre Commissaire aux Comptes, les comptes annuels, de même que les autres documents ou renseignements visés par la loi ont été mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions légales et réglementaires.

Par ailleurs, nous vous rappelons que bien que non tenue à l'obligation légale d'établir des comptes consolidés, la société (groupe) astek a décidé d'établir, de faire approuver et de publier des comptes consolidés au niveau de la Société, dans un souci de lisibilité et de transparence vis-à-vis de ses clients et de ses partenaires commerciaux.

A ce titre, nous vous prions de bien vouloir prendre connaissance des comptes consolidés de notre Groupe, clos le 31 décembre 2024 – comprenant un bilan consolidé, un compte de résultat consolidé et une annexe – ainsi que le rapport de votre Commissaire aux Comptes

sur lesdits comptes. Nous vous rappelons que, au 31 décembre 2024, le périmètre de consolidation du Groupe comprenait les sociétés suivantes :

Périmètre France :

Dénomination	Adresse	Pays
(groupe) astek	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
ASTEK INTERNATIONAL	85/87 avenue Pierre Grenier 92100 BOULOGNE	France
ASTEK PROJETS ET OFFRES	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
ASTEK France (ex ASTEK TECHNOLOGY)	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
CATEP	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
SEMANTYS	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
INTITEK FOR MANUFACTURING	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
AXIBLE TECHNOLOGIES	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
DREAM IT BY ASTEK	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
INCKA	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
AXYWAY	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
EMISYS	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
TEKNEUM	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
IPOK	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
IT&M STATS	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
IT&M CONSULTING	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
ASTEK RESEARCH & INNOVATION	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
MALTBERRY	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
KAMELYS	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
BYTEK	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
RAISED	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
E-HEALTH SERVICES SANOÏAS	70 Impasse Allegriat 13400 AUBAGNE	France
DATA ID	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
WHIZZER	77/81 ter rue Marcel Dassault 92100 BOULOGNE	France
ELYPAR	27 rue Haddock 59650 VILLENEUVE D'ASCQ	France
ELYSIS CONSULTING	27 rue Haddock 59650 VILLENEUVE D'ASCQ	France
ELYSIS EST	4 rue des Bonnes Gens 68100 MULHOUSE	France
ELYSIS ILE DE FRANCE	1 cour du Havre 75008 PARIS	France
ELYSIS INGENIERIE	Rue Galilée Centre Be Business 59760 GRANDE-SYNTHE	France
ELYSIS RHONE ALPES	15 rue des Cuirassiers 69003 LYON	France

Périmètre international :

Dénomination	Adresse	Pays
Astek Canada INC (anc. Via Consultants Informatiques)	900-606 rue Cathcart Montréal (Québec) H3BIK	Canada
Astek Lab	900-606 rue Cathcart Montréal (Québec) H3BIK	Canada
Astek Technologie Canada	900-606 rue Cathcart Montréal (Québec) H3BIK	Canada
Entreprise Bytek Canada	900-606 rue Cathcart Montréal (Québec) H3BIK	Canada
Astek China Innovation Technology (shanghai) CO. Ltd	Room 706A - Building 1 - No. 100 Quinzhou road SHANGHAI	Chine
Astek Interactive Technology Consulting(Shanghai) Co.,Ltd	2E, 285 Anyuan Road 200041 Shanghai	Chine
Astek Singapour Innovation Technology PTE LTD	16 Raffles Quay #38-03 - Hong Leong Building SINGAPOUR (048581)	Singapour
Astek Malaysia Services SDN. BHD	Unit NO. 20-01, Level 20, Menara Centara, NO. 360 Jalan Tuanku Abdul Rahman, 50100 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutan	Malaisie
Astek Polska	Jana Pawła II 22 Street, Warsaw, Poland	Pologne
Astek Technology Poland	Jana Pawła II 22 Street, Warsaw, Poland	Pologne
Astek (Belgique)	Rue de la Presse 4 – 1000 Bruxelles	Belgique
Astek Services LTD	Becket House, Lambeth Palace Road, London, England, SE1 7EU	Royaume Uni
Astek Middle East IT	The Regal Tower – Sheikh Zayed Road	UAE
Astek Saudi Arabia	Prince Mohammad Bin Abdulrahman Road, Building 6165 – 13521 Riyadh	Arabie Saoudite
Astek Technology Australia PTY LIMITED	25 Burton Street, Glebe NSW 2037	Australie
Astek Luxembourg SARL	10A Rue rue du Puits 2355 Luxembourg	Luxembourg
Astek Mauritius LTD	Wall Street Level 12, Tower A, One Exchange Square Ebene 72201 MAURITIUS	Maurice
ASTEK Madagascar Sarlu	Immeuble « LE COLISEE », 2ème étage Ampasanimalo Antananarivo 101	Madagascar
Astek Iberia	Calle Ramirez de Arellano nº17, 3º, 28043 Madrid	Espagne

Astek Morocco	Technology	Casablanca Nearshore Park, Shore 2, Bureau 203, CASABLANCA	Maroc
Astek US		185 Alewife Brook Parkway Suite 210 Cambridge, MA 02138	Etats-Unis
Astek Vietnam	Innovation Technology	2nd Floor, Udic Complex Building, Hoang Dao Thuy Street, Trung	Vietnam
Astek Innovation PTE Ltd	Hong-Kong Technology	10/F, Kwan Chart Tower, No.6 Tonnochy Road, Wanchai, Hong-Kong	Hong-kong
ASTEK INTERACTIVE LTD (Hong Kong)		10/F, Kwan Chart Tower, No.6 Tonnochy Road, Wanchai, Hong-Kong	Hong-kong
Business and Engineering Solutions		Chaussée de La Hulpe 120 1000 BRUXELLES	Belgique
Conmore		Ragnar Thorngrens gata 2, 431 45 Mölndal	Suède
Immune It (Belgique)		Industrielaan 4, 9320 Aalst	Belgique
Immune It (Pays Bas)		Pettelaarpark 64 - 5216 PP te's Hertogenbosch (correspondance : Postbus 3093 - 5203 DB's-Hertogenbosch)	Pays Bas
Aspire Volante Ltd		11 Bath Street, St. Helier, JE4 8UT, Jersey	Jersey
Aspire Infotech		120 Queen Rania Street -P.O.Box 840098 -Amman 11181	Jordanie
Aspire Services		120 Queen Rania Street -P.O.Box 840098 -Amman 11181	Jordanie
Sinergia Media Labs Private Ltd		Unit No 305 & 306, Third Floor, WTC-Tower A, Infopark-SEZ, Kakkanad,Infopark-Kochi, Ernakulam, Kanayannur, Kerala, 682042	Inde
Goodits Tech Private Ltd		Ground floor,Athulya SDB Building, Inforpark phase-1 SEZ, kakkanad,Ernakulam, cochin, Kerala, 682042	Inde
Cistec B.V.		Hart van Brabantlaan 12-14 Het Laken, Tilburg, 5038 JL THE NETHERLANDS	Pays-Bas
Astek Portugal		Avenida José Malhoa, n.º 27 6º Piso - 1070-157 Lisboa, freguesia de Campolide, concelho de Lisboa	Portugal
Decskill – Tecnologias de Informação, LDA		Rua Manuel Pinto de Azevedo, nº860, 2º Andar, 4100-320 Porto, PORTUGAL	Portugal
Elysis Belgique		Boulevard Sainctelette 39, 7000 MONS	Belgique
Sotec Consulting S.L.		Avenida de Brasil 17, 8, Madrid 28020	Espagne

Human Resources&Technology S.L.	Avenida de Brasil 17, 8, Madrid 28020	Espagne
Multi Action 4U S.L.	El Paseo de la Castellana, 121, , 28020 - Madrid	Espagne
Tech Tech Apps S.L.	El Paseo de la Castellana, 121, 28020 - Madrid	Espagne
Level Up Labs	El Paseo de la Castellana, 123, escalera derecha, 8°C, 28020 - Madrid	Espagne
Decskill Espana SL	Paseo de la Castellana 79, 7, 28046, Madrid	Espagne

Les comptes qui vous seront présentés ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur et en observant les principes de prudence et de sincérité.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues, telles qu'indiquées en annexe des comptes consolidés, sont identiques à celles de l'exercice précédent.

## 1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE

### 1.1 Résultats économiques et financiers

Au cours de cet exercice, notre chiffre d'affaires est de **57.368.364 €uros**, contre **43.233.091 €uros** pour l'exercice précédent.

Le total des produits d'exploitation s'est élevé à **57.942.075 €uros** contre **45.161.307 €uros** pour l'exercice précédent.

Le total des charges d'exploitation est de **47.964.525 €uros** contre **34.803.723 €uros** pour l'exercice précédent

Le résultat d'exploitation s'élève à **9.977.549 €uros**, contre **10.357.584 €uros** pour l'exercice précédent.

Compte tenu d'un résultat financier de **1.532.165 €uros** et d'un résultat exceptionnel de **(1.557.244) €uros**, nous accusons pour l'exercice écoulé un résultat bénéficiaire de **5.413.983 €uros** contre un résultat bénéficiaire de **23.333.902 €uros** pour l'exercice clos au 31 décembre 2023.

## 1.2 Analyse objective et exhaustive de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière

### ➤ Commentaires sur l'évolution des affaires

L'année 2023 était l'année de lancement de notre plan ENGAGE 2027, visant à dépasser 1 Md€ de chiffre d'affaires en 2027 : grâce à une bonne dynamique de croissance organique, le chiffre d'affaires du Groupe avait crû de plus de 20%, dépassant les 600 m€.

Afin de poursuivre sa dynamique de croissance, le Groupe Astek a renforcé ses moyens financiers en avril 2024 en levant 560 m€ auprès de 4 partenaires investisseurs : le fonds ICG pour 110 m€ et le groupement Apollo / Partners Group / HIG pour 450 m€. Ainsi 7 acquisitions ont été réalisées en 2024, venant renforcer les expertises et les capacités off-shore d'Astek : Simelabs (Inde, IT), Riversen (France, Management de Projet dans le BTP), Elysis (France et Belgique, Management de Projet dans l'Industrie), Sanoia (CRO dans les Life Sciences), Decskill (Portugal, IT), Sotec (Espagne, IT), Aspire (Jordanie, IT). Grâce à ces acquisitions, le Groupe Astek étoffe ses implantations et sa couverture métier :

- 3000 collaborateurs sur des implantations near-shore ou off-shore, dont 600 au Portugal, 300 en Espagne, 300 en Inde et 500 en Jordanie
- Une capacité forte à adresser le marché Américain grâce aux centres en Inde et Jordanie
- 1000 collaborateurs au Moyen-Orient, ce qui fait du Groupe un des leaders sur la zone
- Un renfort de la verticale Life Sciences qui compte plus de 1000 experts dans le monde en France et à l'international

Dans le même temps, malgré des incertitudes économiques et géopolitiques qui se sont accentuées en 2024, en France comme à l'international, la dynamique de croissance organique est restée au-dessus de celle des pairs, à près de 3,5%, témoignant du bon positionnement d'ASTEK.

L'année 2024 se clôture avec un chiffre d'affaires proche de 700 m€, conformément aux objectifs de notre plan ENGAGE 2027.

### ➤ Commentaires sur la situation financière

D'une manière générale, la Société présente à travers différents indicateurs, une situation financière solide et pérenne :

#### *Situation nette*

Au 31 décembre 2024, le niveau des capitaux propres s'élève à 44.320.637 €uros, contre 38.906.654 €uros au cours de l'exercice précédent.

#### *Trésorerie*

Au 31 décembre 2024, le niveau de trésorerie s'élève à 8.199.761 €uros, contre 19.244.222 €uros au cours de l'exercice précédent.

#### *Endettement financier*

Un emprunt obligataire a été souscrit en avril 2024 au niveau du Groupe, à hauteur de 560 m€, auprès de 4 partenaires investisseurs : le fonds ICG pour 110 m€ et le groupement Apollo / Partners Group / HIG pour 450 m€. Cet emprunt a permis au Groupe de poursuivre son développement par croissance externe avec 5 tirages au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024, à hauteur de 66,7 millions d'euros.

Un contrat d'Obligation Relance de 15 millions d'euros, signé avec Eurazeo, est toujours en cours au niveau de la Société.

### 1.3 Résultats économiques et financiers consolidés du Groupe

Au titre de l'exercice écoulé, le chiffre d'affaires consolidé s'élève à **651.173 K€**, contre **569.204 K€** au titre de l'exercice précédent.

Nous avons réalisé un résultat opérationnel courant de **54.459 K€**, contre **51.648 K€** au titre de l'exercice précédent.

En conséquence de ce qui précède, le résultat opérationnel s'élève à **47.670 K€** contre **49.320 K€** au titre de l'exercice précédent.

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024, le résultat s'élève à **(12.693) K€**, contre **25.023 K€** au titre de l'exercice précédent, réparti comme suit :

- part revenant au Groupe : **(13.414) K€**
- part revenant aux minoritaires : **(718) K€**

## 1.4 Faits majeurs de l'exercice

### Périmètre France

#### ➤ Absorption de la société INEAT

Aux termes d'un projet de traité de fusion simplifiée en date du 17 novembre 2023, déposé le 23 novembre 2023 au greffe du Tribunal de Nanterre, la société INEAT a fusionné avec la société ASTEK TECHNOLOGY, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Il est rappelé qu'au moment de la fusion, les deux sociétés étaient sœurs, détenues à 100% par la société (groupe) astek.

#### ➤ Absorption de la société ASTEK SA

Aux termes d'un projet de traité de fusion en date du 17 novembre 2023, déposé le 23 novembre 2023 au greffe du Tribunal de Nanterre, la société ASTEK SA a fusionné avec la société ASTEK TECHNOLOGY, avec effet au 1<sup>er</sup> janvier 2024. Il est rappelé qu'au moment de la fusion, les deux sociétés étaient sœurs, détenues à plus de 90% par la société (groupe) astek.

A cette occasion, la société ASTEK TECHNOLOGY a augmenté son capital de 5.877.375 €uros par création de 235.095 actions ordinaires, d'un montant nominal de 25 €uros chacune.

Par ailleurs, de nouveaux établissements secondaires ont été ouverts à Lille, Aix en Provence, PérOLS et Rennes afin d'y transférer les salariés à la suite de la fusion.

#### ➤ Soutien financier

Aux termes d'un Conseil de Surveillance du 23 janvier 2024, il a été décidé d'apporter le soutien de la société (groupe) astek à sa filiale, la société INEAT SOLUTION afin de lui permettre d'exécuter ses obligations et de poursuivre normalement son activité.

#### ➤ Apport de titres de la Société

Dans le cadre d'un projet d'organisation du Groupe, les actionnaires de la Société ont apporté le 25 avril 2024 les titres qu'ils détenaient au sein de la Société à la société FINANCIERE ASTEK. Il est rappelé que le Conseil de Surveillance de la Société a agréé la société FINANCIERE ASTEK en qualité de nouvel actionnaire le 13 mars 2024.

#### ➤ Rachat du Groupe ELYSIS

Le 16 mai 2024, la Société a pris le contrôle du Groupe ELYSIS, en opérant le rachat de la totalité des actions de la société ELYPAR et de sa filiale à 100%, la société ELYSIS CONSULTING.

Lors du rachat la société ELYSIS CONSULTING contrôlait les sociétés suivantes :

- ELYSIS ILE DE FRANCE à hauteur de 87,5% ;
- ELYSIS Belgique à hauteur de 87,5% ;
- ELYSIS INGENIERIE à hauteur de 93,04%
- ELYSIS EST à hauteur de 100%
- ELYSIS RHONES ALPES à hauteur de 100%.

Grace à cette opération, le Groupe Astek a été en mesure de renforcer encore sa couverture territoriale en France et en Belgique. L'acquisition du Groupe ELYSIS a permis également au Groupe ASTEK de se renforcer sur les métiers de la gestion de projet dans l'industrie.

➤ Absorption de la société INEAT SOLUTION

Par une décision d'Associé Unique en date du 12 juin 2024, il a été décidé de la dissolution sans liquidation de la société INEAT SOLUTION, avec effet au 13 juillet 2024.

Nous vous précisons qu'aucune opposition n'a été formée dans le délai légal.

➤ Absorption de la société IT&M HOLDING

Par une décision d'Associé Unique en date du 30 juillet 2024, il a été décidé de la dissolution sans liquidation de la société IT&M HOLDING, avec effet au 31 août 2024.

Nous vous précisons qu'aucune opposition n'a été formée dans le délai légal.

### Zone Amérique du Nord

➤ Fusion de la société ACQUISICO

Le 1er janvier 2024, ACQUISICO a été absorbée par la société ASTEK CANADA, en même temps que 9473840 Canada Inc, Groupe Darsi, 9302-5799 Québec Inc. A ce jour, la société ASTEK INTERNATIONAL détient 100% des titres de la société ASTEK CANADA.

➤ Changement de nom de la société INEAT CANADA

Par une décision en date du 7 février 2024, il a été procédé au changement de dénomination sociale de la société INEAT CANADA, qui se dénomme désormais ASTEK LAB.

## Zone Asie / Océanie

### ➤ Acquisition de la société SINERGIA MEDIA LABS

Aux termes d'un acte sous seing privé en date du 4 janvier 2024, il a été procédé au rachat de 73% du capital de la société SINERGIA MEDIA LABS PRIVATED LIMITED, société à responsabilité limitée de droit indien ayant son siège social à Unit No 305 & 306, Third Floor, WTC-Tower A, Infopark-SEZ, Kakkanad Infopark, Kanayannur, Kochi, Ernakulam 682042, Kerala, (Inde), le rachat des 27% restant devant intervenir ultérieurement.

La société SINERGIA MEDIA LABS détient elle-même la totalité des actions de la société GOODBITS TECH PRIVATE LIMITED.

Messieurs Jean-Luc BERNARD, Julien GAVALDON et Martin de la CHESNAIS ont été nommés Director de la société SINERGIA MEDIA LABS. Messieurs Julien GAVALDON et Martin de la CHESNAIS ont été nommés Director de la société GOODBITS TECH PRIVATE.

## 1.5 Evènements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date de l'Assemblée

## Périmètre France

### ➤ Absorption de la société ELYPAR

Par une décision d'Associé Unique en date du 7 février 2025, il a été décidé de la dissolution sans liquidation de la société ELYPAR, avec effet au 27 mars 2025.

Nous vous précisons qu'aucune opposition n'a été formée dans le délai légal.

## Zone Asie / Océanie

### ➤ Souscription au Prêt Intragroupe n°7

Aux termes d'une décision de l'Associé Unique de la société ASTEK INTERNATIONAL en date du 3 avril 2025, il a été décidé d'autoriser la souscription du Prêt Intragroupe n°7, pour un montant de 1.700.000 €uros, de permettant le financement de l'acquisition de 9% supplémentaire du capital social et des droits de vote de la société SINERGIA MEDIA LABS PRIVATE LIMITED.

## 1.6 Activité de la société en matière de recherche et de développement

Au cours de l'exercice, notre Société a retenu plusieurs projets éligibles au titre du Crédit Impôt Recherche. Les dépenses allouées s'élèvent à **562.355 €uros**. La créance d'impôt correspondante est de **168.707 €uros**.

## 1.7 Principaux risques et incertitudes

La Société procède régulièrement à une revue des risques qui pourraient avoir un effet défavorable sur son activité.

### ➤ Risques liés au marché

Dans une activité de services confrontée à des besoins clients toujours nouveaux et à la rareté de certaines compétences, la Société reste attentive aux risques liés aux ressources humaines.

Ainsi, la Société attache une importance particulière à son système de recrutement et de gestion des carrières, associé à la mise en avant des valeurs et de l'ambition du Groupe à travers le programme « ASTEK CARE ».

Par ailleurs, la Société intervient sur un marché très concurrentiel dans lequel les ventes de prestations de services technologiques ou informatiques sont liées aux investissements de ses clients. Des risques inhérents à la conjoncture économique peuvent conduire à différer ou annuler certains projets.

### ➤ Risques financiers

#### *Risques de liquidité*

La Société peut potentiellement être soumise à un risque de liquidité. Afin de prévenir ce risque, le Groupe dispose :

- D'un reporting de trésorerie mensuel,
- D'une centralisation de trésorerie sur le périmètre France permettant d'utiliser les excédents de certaines filiales pour couvrir le besoin des autres,
- D'une ligne de crédit court terme auprès de la BNP et de la Société Générale.

#### *Risques de crédit*

La Société peut potentiellement être soumise à un risque de crédit de ses clients. Néanmoins, le Groupe peut compter à la fois sur la présence de Grands Comptes parmi ses principaux clients, sur une diversification sectorielle forte – avec la présence d'une multitude

de petits acteurs – et sur une assurance-crédit souscrite dans le cadre du contrat d'affacturage.

#### *Risque de taux*

Le Groupe a signé le 4 juin 2024 avec la Société Générale une couverture de taux afin de couvrir le risque de hausse des taux d'intérêts dans le cadre de son financement de l'emprunt obligataire avec ICG.

L'instrument financier dérivé est un contrat de SWAP FLOORE couvrant 100% du notionnel pendant 4 ans avec un indice Euribor 3M (échéance 30 juin 2028).

#### *Risques de change*

La Société n'est pas exposée aux risques de change de manière significative.

#### *Risques sur actions et placements*

Au 31 décembre 2024, la Société a ouvert des comptes de placement court-terme (non bloqué) auprès de la Société Générale.

#### ➤ Gestion des risques

Les risques afférents à l'activité même de la Société qui découlent de son objet social sont régulièrement assurés (responsabilité civile exploitation, multirisques, etc. ...).

## 1.8 Evolution prévisible et perspectives d'avenir

L'année 2025 débute dans un contexte très incertain, marqué par la forte chute des indices boursiers et une visibilité réduite quant à une reprise de l'économie mondiale. Ainsi, dans ce contexte, nos clients vont chercher à améliorer leur compétitivité et ASTEK va se positionner pour les aider à réaliser des gains de productivité.

Néanmoins, les sujets adressés par ASTEK, centrés sur la transformation numérique et la transition industrielle, restent au cœur des priorités de nos clients : la demande va rester importante sur des thématiques telles que l'intelligence artificielle, l'industrie 4.0 ou la cybersécurité.

Nous prévoyons donc une croissance organique comprise entre 1 et 3% à l'échelle du Groupe et nous allons poursuivre notre politique d'acquisitions sur des expertises et des géographies clefs.

## 2. COMPTES ET RESULTATS DE L'EXERCICE

---

### 2.1 Comptes de l'exercice

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

L'exercice écoulé se traduit par un résultat de **5.413.983 €uros**, que nous vous proposons d'affecter entièrement au compte report à nouveau.

Sous réserve de l'approbation de l'affectation proposée précédemment, le compte report à nouveau serait porté de **23.717.901 à 29.131.884 €uros**.

### 2.2 Montant des dividendes des trois derniers exercices

Nous vous rappelons, conformément à l'article 243 bis du Code Général des Impôts, que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

Exercice	Dividende par action	Eligible à l'abattement	Non éligible à l'abattement	Nombre d'actions
2021	0 €uro	n/a	n/a	422.349
2022	11 €uros	602.635 €uros	4.275.997 €uros	443.512
2023	0 €uro	n/a	n/a	443.512

### 2.3 Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R.225-102 du Code de Commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des derniers exercices (**Annexe 1**).

### 2.4 Dépenses et charges non déductibles

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts, il est précisé que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles fiscalement.

## 3. FILIALES ET PARTICIPATIONS

---

### 3.1 Prises de participation et de contrôle

➤ Acquisition d'actions la société DREAM IT

Le 13 mai 2024, la Société a procédé à l'acquisition de 37.050 actions supplémentaires de la société DREAM IT, portant sa participation de 51% à 75,70% du capital.

➤ Acquisition de la société ELYPAR

Le 16 mai 2024, la Société a procédé à l'acquisition de la totalité des titres de la société ELYPAR.

➤ Acquisition de la société E-HEALTH SERVICES SANOÏA

Le 26 juin 2024, la Société a procédé à l'acquisition 70% des titres de la société E-HEALTH SERVICES SANOÏA.

➤ Immatriculation de la société RAISED

A la suite de la signature des statuts constitutifs le 13 juin 2024, il a été procédé à l'immatriculation d'une société dénommée RAISED, Société par Actions Simplifiée au capital de 100.000 €uros, dont le siège social est situé au Bâtiment D – Les Patios, 77-81 Ter Rue Marcel Dassault – 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

Au 31 décembre 2024, la société (groupe) astek détenait 100% des titres de la société RAISED.

➤ Immatriculation de la société BYTEK

A la suite de la signature des statuts constitutifs le 22 juin 2024, il a été procédé le 1<sup>er</sup> juillet 2024 à l'immatriculation d'une société dénommée BYTEK, Société par Actions Simplifiée au capital de 100.000 €uros, dont le siège social est situé au Bâtiment D – Les Patios, 77-81 Ter Rue Marcel Dassault – 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

Au 31 décembre 2024, la société (groupe) astek détenait 100% des titres de la société BYTEK.

➤ Immatriculation de la société DATA ID

A la suite de la signature des statuts constitutifs le 29 octobre 2024, il a été procédé à l'immatriculation d'une société dénommée DATA ID, Société par Actions Simplifiée au capital de 100.000 €uros, dont le siège social est situé au Bâtiment D – Les Patios, 77-81 Ter Rue Marcel Dassault – 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

AU 31 décembre 2024, la société (groupe) astek détenait 100% des titres de la société DATA ID.

➤ Immatriculation de la société WHIZZER

A la suite de la signature des statuts constitutifs le 3 décembre 2024, il a été procédé à l'immatriculation d'une société dénommée WHIZZER, Société par Actions Simplifiée au capital de 100.000 €uros, dont le siège social est situé au Bâtiment D – Les Patios, 77-81 Ter Rue Marcel Dassault – 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT.

AU 31 décembre 2024, la société (groupe) astek détenait 100% des titres de la société WHIZZER.

### 3.2. Cession de participations

La Société n'a procédé à aucune cession de participations au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

### 3.3. Sociétés contrôlées

Au 31 décembre 2024, la société (groupe) astek détenait les filiales suivantes, en France et à l'étranger :

Renseignements concernant les filiales ci-dessus	Val. Brute Titres	Capital	QP du capital	Capitaux propres au 31.12.2024	Résultat au 31.12.2024	CA HT au 31.12.2024
<i>Périmètre France</i>						
ASTEK FRANCE	108 772 497 €	9 157 126 €	99,99%	53 504 185 €	(13 457 124) €	301 967 950 €
ASTEK PROJET ET OFFRES	4 115 379 €	100 000 €	100%	889 491 €	130 087 €	3 786 295 €
SEMANTYS	1 152 500 €	50 000 €	100%	1 045 723 €	295 041 €	4 293 949 €
CATEP	5 484 230 €	100 000 €	100%	(298 692) €	(157 165) €	1 561 359 €
DREAM IT	6 535 513 €	150 000 €	75,70%	3 370 077 €	415 532 €	25 640 125 €
ASTEK INTERNATIONAL	928 800 €	37 000 €	100%	6 708 408 €	(1 974 910) €	2 277 488 €
INTITEK FOR MANUFACTURING	630 000 €	367 200 €	100%	(1 966 346) €	(169 990) €	1 186 466 €
AXIBLE TECHNOLOGIES*	n/c	94 705 €	99,99%	n/c	n/c	n/c
INCKA	20 000 €	20 000 €	100%	751 926 €	453 260 €	10 328 925 €
AXYWAY	179 848 €	100 000 €	85%	47 802 €	(70 907) €	98 055 €
TEKNEUM	81 000 €	100 000 €	81%	353 201 €	1 961 €	4 015 423€
EMISYS	8 368 334 €	1 953 000 €	100%	2 301 996 €	(235 876) €	17 286 898 €
IPOK	70 000 €	100 000 €	70%	152 980 €	60 822 €	1 290 171 €
ASTEK Research & Innovation	1 229 393 €	26 000 €	100%	282 395 €	21 686 €	2 748 506 €
IT&M Stats	15 914 102 €	10 000 €	100%	2 105 045 €	1 376 181 €	8 979 302 €
IT&M Consulting	1 931 135 €	52 000 €	100%	515 102 €	(462 453) €	16 963 636 €
MALTBERRY	23 172 199 €	200 030 €	100%	3 895 486 €	882 635 €	11 349 210 €
KAMELYS		50 000 €	100%	2 559 988 €	323 438 €	2 745 224 €
ELYPAR	10 784 532 €	17 401 €	100%	853 879 €	476 544 €	0€
ELYSIS CONSULTING **		100 000 €	100%	2 107 090 €	598 526 €	10 843 018 €
ELISYS ILE DE FRANCE		22 222 €	87,50%	1 116 110 €	421 436 €	4 867 751 €
ELISYS EST		10 000 €	100%	(1 716) €	30 802 €	845 143 €
ELISYS RHONE ALPES		10 000 €	100%	(97 484) €	13 038 €	140 140 €
ELYSIS INGENIERIE		10 250 €	97,56%	256 341 €	201 271 €	2 549 073 €
E-HEALTH SERVICES SANOÏA	2 238 551 €	8 000 €	70%	1 369 230 €	458 652 €	2 184 369 €
RAISED***	100 000 €	100 000 €	100%	n/c	n/c	n/c
BYTEK***	100 000 €	100 000 €	100%	n/c	n/c	n/c
DATA ID***	100 000 €	100 000 €	100%	n/c	n/c	n/c
WHIZZER***	100 000 €	100 000 €	100%	n/c	n/c	n/c

\*en cours de liquidation judiciaire

\*\*La société ELYSIS CONSULTING détient 87,50% des titres de la société ELYSIS BELGIQUE.

\*\*\* Clôture du premier exercice fixée au 31 décembre 2025

La société BYTEK détient 100% des titres de la société BYTEK CANADA.

*Périmètre International*

Renseignements concernant les filiales ci-dessus	Val. Brute Titres	Capital	QP du capital	Capitaux propres au 31.12.2024	Résultat au 31.12.2024	CA HT au 31.12.2024
<b>Zone Europe</b>						
ASTEK POLSKA*	3 393 847 €	11 696 €	100%	13 714 059 €	9 546 614€	87 753 184 €
ASTEK SERVICES LTD	1 €	1 206 €	100%	383 273 €	321 794 €	2 689 000 €
IMMUNE IT (Pays Bas)	12 394 880 €	24 082 €	100%	2 376 997 €	473 087 €	11 769 124 €
IMMUNE IT (Belgique)	2 305 683 €	18 550 €	100%	696 846 €	37 874 €	5 116 220 €
ASTEK Belgique	2 €	61 500 €	100%	-530 248 €	-11 970 €	0€
ASTEK IBERIA	142 500 €	150 000 €	95%	453 435 €	320 637 €	3 667 168 €
CONMORE INGENJÖRSBYRÅ AB	11 651 517 €	8 737 €	100%	4 048 756 €	705 739 €	17 053 792 €
ASTEK PORTUGAL	100 000 €	100 000 €	100%	-102 161 €	-42 860 €	247 068 €
ASTEK LUXEMBOURG	50 000 €	60 000 €	100%	75 998 €	34 891 €	480 918 €
BES (Belgique)	4 406 874 €	500 000 €	95%	1 956 117 €	544 006 €	8 685 483 €
CISTEC	765 €	1 500	51%	-158 379	-159 879 €	135 605 €
DECSKILL TECHNOLOGIAS DE INFORMACAO LDA**	14 623 648 €	130 000 €	60%	2 376 190 €	108 123 €	14 028 265 €
SOTEC CONSULTING, S.L.***	11 473 930 €	3 005 €	100%	1 137 310 €	484 797 €	3 524 300 €
<b>Zone Asie / Océanie</b>						
ASTEK TECHNOLOGY AUSTRALIA	1 €	1 €	100%	-340 231 €	-34 706 €	103 787 €
ASTEK CHINA	103 880 €	128 469 €	100%	772 942 €	-1 925 €	1 064 987 €
ASTEK INFORMATION TECHNOLOGY (SHANGHAI)****	283 993 €	275 699 €	100%	85 369 €	26 512 €	32 891 €
ASTEK SINGAPOUR INNOVATION TECHNOLOGY PTE*****	191 105 €	211 805 €	100%	1 624 210 €	652 499 €	7 151 812 €
ASTEK HONG-KONG INNOVATION TECHNOLOGY	1 112 €	1 239 €	100%	688 927 €	109 445 €	552 681 €
ASTEK INTERACTIVE LTD (Hong Kong)	418 280 €	468 977 €	100%	-118 044 €	-3920 €	0 €

ASTEK MALAYSIA SERVICES SDN	1 €	1 €	100%	-9 001 €	26 579 €	407 004 €
ASTEK VIETNAM	134 650 €	95 074 €	91%	503 800 €	273 843 €	1 128 113 €
SINERGIA MEDIA LABS*1	13 580 333 €	16 867 €	73%	4 795 705 €	1 892 807 €	7 325 138 €
<b>Zone Afrique / Middle East</b>						
ASTEK MIDDLE EAST IT LLC	32 915 €	79 210 €	100%	-2 374 307 €	-83 731 €	1 740 789 €
ASTEK SAUDI ARABIA	23 850 €	25 710 €	100%	4 444 023 €	1 985 181 €	26 094 745 €
ASTEK MAURITUS*****	499 523 €	414 530 €	100%	2 719 335 €	671 560 €	3 774 520 €
ASTEK TECHNOLOGY MOROCCO	102 850 €	104 860 €	99%	160 037 €	53 018 €	1 217 575 €
ASPIRE VOLANTE LIMITED*****	24 068 915 €	13 628 €	70%	-109 257 €	-842 €	0 €
<b>Zone Amérique du Nord</b>						
ASTEK US INC	1 €	10 €	100%	142 165 €	-66 828 €	365 630 €
INEAT CANADA astek lab	1 €	1 €	100%	-72 153 €	518 871 €	4 196 810 €
ASTEK CANADA	16 943 915 €	1 508 571 €	100%	13 608 119 €	2 344 687 €	67 027 851 €
ASTEK TECHNOLOGIE CANADA	69 343 €	66 899 €	100%	8 443 €	-10 713 €	1 163 462 €

\*La société ASTEK POLSKA détient 100% des titres de la société ASTEK TECHNOLOGY POLAND.

\*\*La société DECKSILL TECHNOLOGIAS DE INFORMACAO LDA détient 100% des titres de la société DECKSILLS ESPAGNA S.L.

\*\*\*La société SOTEC CONSULTING S.L. détient 100% des titres des sociétés HUMAN RESOURCES TECHNOLOGY S.L., MULTI ACTION 4U S.L., TECH TECH APPS S.L. et LEVEL UP LABS.

\*\*\*\*La société ASTEK SHANGHAI INFORMATION TECHNOLOGY détient 100% des titres de la société ASTEK INTERACTIVE TECHNOLOGY CONSULTING(SHANGHAI).

\*\*\*\*\*La société ASTEK SINGAPOUR INNOVATION TECHNOLOGY détient 90,82% des titres de la société ASTEK VIETNAM INNOVATION TECHNOLOGY.

\*1 La société SINERGIA MEDIA LABS détient 100% des titres de la société GOODBITS TECH PRIVATE LIMITED.

\*\*\*\*\*La société ASTEK MAURITUS LTD détient 100% des titres de la société ASTEK Madagascar Sarlu.

\*\*\*\*\* La société ASPIRE VOLANTE LIMITED détient 100% des titres des sociétés ASPIRE INFOTECH et ASPIRE SERVICES

### 3.4. Actions d'auto-contrôle

Au 31 décembre 2024, la Société ne détenait pas d'actions d'auto-contrôle.

## 4. DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE

Nous vous rappelons qu'il a été établi au niveau du Groupe une déclaration de performance extra-financière conformément aux dispositions de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce.

Dans ce cadre vous trouverez en annexe 2 du présent rapport la déclaration de performance extra-financière de notre Société présentant les informations sur la manière dont notre Société prend en compte les conséquences sociales et environnementales de son activité conformément aux dispositions légales et réglementaires.

## 5. INFORMATIONS RELATIVES AU CAPITAL SOCIAL

---

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 du Code de Commerce, nous vous indiquons ci-après l'identité des Actionnaires possédant au 31 décembre 2024 plus du vingtième, du dixième, du cinquième, du tiers, de la moitié ou des deux tiers du capital social ou des droits de vote :

- **FINANCIERE ASTEK** possède plus des deux tiers du capital social ou des droits de vote de la Société ;

## 6. ACTIONNARIAT DES SALARIES

---

Conformément à l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous informons qu'il n'existe aucune participation des salariés au capital de la Société.

Par ailleurs, aucun plan d'option de souscription ou d'achat d'actions n'a été mis en place.

## 7. CONTROLE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

---

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition les rapports généraux et spéciaux de votre Commissaire aux Comptes.

Compte tenu des explications qui précèdent et après lecture des rapports présentés par votre Commissaire aux Comptes, nous vous remercions de bien vouloir approuver les résolutions qui vous sont proposées.

**Julien GAVALDON**  
Président du Directoire

## ANNEXE 1

 Tableau faisant apparaître les résultats de la Société  
 Au cours de chacun des derniers exercices

 GRASTE - (GROUPE) ASTEK  
 77 ter r. MARCEL DASSAULT  
 92100 BOULOGNE BILLANCOURT

**Résultat des 5 derniers exercices**

Déclaration au 31/12/2024

Date d'arrêté	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	443 512	443 512	435 512	422 349	502 349
Nombre d'actions					
- ordinaires	441 606	441 606	433 606	422 349	502 349
- à dividende prioritaire	1 906	1 906	1 906		
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	57 368 364	43 233 091	30 452 109	23 985 450	52 939 575
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	13 983 300	23 714 445	11 341 141	-4 346 500	11 465 816
Impôts sur les bénéfices	4 538 487	-165 090	-2 344 934	-3 188 508	-2 097 029
Participation des salariés		89 179			
Dot. Amortissements et provisions	4 030 830	456 454	5 783 362	5 171 909	-3 714 556
Résultat net	5 413 984	23 333 902	8 091 293	-6 329 901	18 211 810
Résultat distribué					
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	21,39	53,87	32	-7,43	28,86
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	12,26	52,84	18,66	-14,99	36,25
Dividende attribué	0	0	0	0	0
<b>PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés	232	165	131	443	499
Masse salariale	12 430 743	11 121 992	9 331 055	6 985 329	23 381 582
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	5 639 978	5 454 186	4 974 716	3 749 552	10 018 402

## ANNEXE 2

### Déclaration de performance extra-financière

RAPPORT FINANCIER ANNUEL  
DES COMPTES CONSOLIDES  
GROUPE ASTEK  
31 DECEMBRE 2024



**ASTEK**

## Table des matières

I.	ETATS FINANCIER .....	- 5 -
1.1.	Etat de situation financière – Bilan Consolidé.....	- 5 -
1.2.	Compte de résultat consolidé.....	- 6 -
1.3.	Tableau de flux de trésorerie consolidé .....	- 8 -
1.4.	Tableau de variation des capitaux propres consolidés.....	- 9 -
2.	REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITE DE CONSOLIDATION, METHODE ET REGLES D'EVALUATION .....	- 10 -
2.1.	Faits marquants de l'exercice .....	- 10 -
2.1.1.	Refinancement du Groupe.....	- 10 -
2.1.2.	Acquisition de SINERGIA MEDIA LABS (Simelabs).....	- 11 -
2.1.3.	Acquisition du Groupe Elysis .....	- 11 -
2.1.4.	Prise de participations majoritaire Sanoïa.....	- 12 -
2.1.5.	Acquisition du groupe SOTEC .....	- 12 -
2.1.6.	Acquisition du groupe Decskill.....	- 12 -
2.1.7.	Acquisition du groupe Aspire.....	- 13 -
2.1.8.	Restructuration des filiales en France.....	- 13 -
2.2.	La société.....	- 13 -
2.3.	Référentiel comptable .....	- 14 -
2.3.1.	Le Référentiel.....	- 14 -
2.3.2.	Nouvelles normes et interprétations IFRS .....	- 14 -
2.4.	Modalités de consolidation .....	- 15 -
2.4.1.	Filiales.....	- 15 -
2.4.2.	Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées .....	- 16 -
2.5.	Méthodes et règles d'évaluation.....	- 16 -
2.5.1.	Utilisation d'estimations et exercice du jugement.....	- 16 -
2.5.2.	Regroupement d'entreprise et écart d'acquisition.....	- 17 -
2.5.3.	Autres immobilisations incorporelles .....	- 18 -
2.5.4.	Immobilisations corporelles .....	- 19 -
2.5.5.	Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles.....	- 19 -
2.5.6.	Actifs financiers.....	- 20 -
2.5.7.	Créances clients et autres créances courantes .....	- 20 -
2.5.8.	Trésorerie et équivalents.....	- 20 -
2.5.9.	Opérations en devises – méthodes de conversion .....	- 21 -



2.5.10.	Résultat par action .....	- 21 -
2.5.11.	Provisions pour risques et charges et passifs éventuels .....	- 22 -
2.5.12.	Emprunts et autres passifs financiers .....	- 22 -
2.5.13.	Impôts différés .....	- 22 -
2.5.14.	Crédit impôt recherche .....	- 23 -
2.5.15.	Engagements de retraite et prestations assimilées .....	- 23 -
2.5.16.	Subventions d'investissements .....	- 24 -
2.5.17.	Fait générateur du chiffre d'affaires .....	- 24 -
2.5.18.	Autres produits et charges opérationnels .....	- 25 -
2.5.19.	Instruments financiers .....	- 25 -
2.5.20.	Contrat d'affacturage .....	- 25 -
2.5.21.	Actions propres .....	- 26 -
2.5.22.	Paiements en action .....	- 26 -
3.	PERIMETRE DE CONSOLIDATION .....	- 27 -
3.1.	Présentation de la maison mère .....	- 27 -
3.2.	Identité des sociétés du groupe et détention .....	- 27 -
4.	DETAIL DES COMPTES DU BILAN .....	- 29 -
4.1.	Ecart d'acquisition .....	- 29 -
4.2.	Droit d'utilisation IFRS 16 et dettes de location .....	- 30 -
4.3.	Immobilisations incorporelles .....	- 31 -
4.4.	Immobilisations corporelles .....	- 31 -
4.5.	Immobilisations financières .....	- 32 -
4.6.	Créances .....	- 32 -
4.7.	Emprunts et dettes financières et ventilation par échéance .....	- 33 -
4.8.	Autres dettes .....	- 34 -
4.9.	Provision pour risques et charges .....	- 34 -
4.10.	Impôts différés .....	- 35 -
5.	DETAIL DES COMPTES DU RESULTAT .....	- 36 -
5.1.	Charges de personnel .....	- 36 -
5.2.	Les charges externes .....	- 36 -
5.3.	Les autres produits et charges d'exploitations .....	- 37 -
5.4.	Les autres produits et charges opérationnels .....	- 37 -
5.5.	Résultat financier .....	- 37 -

5.6.	Impôts .....	- 38 -
6.	AUTRES INFORMATIONS ANNEXES .....	- 39 -
6.1.	Gestion des risques financiers .....	- 39 -
6.1.1.	Risque de change .....	- 39 -
6.1.2.	Risque de taux.....	- 39 -
6.1.3.	Risque de liquidité .....	- 39 -
6.1.4.	Risque actions.....	- 39 -
6.2.	Transactions avec les parties liées.....	- 40 -
6.3.	Engagements hors bilan.....	- 40 -
6.4.	Effectif fin d'année .....	- 40 -
6.5.	Evènements post clôture .....	- 41 -
6.5.1.	Restructuration du sous-groupe Elysis .....	- 41 -
6.5.2.	Autres événements post-clôture.....	- 41 -

# 1. ETATS FINANCIER

## 1.1. Etat de situation financière - Bilan Consolidé

<b>ACTIF</b>	Note	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
<i>En milliers d'euros</i>			
Ecart d'acquisition	4.1	269 027	188 525
Droit d'utilisation - IFRS 16	4.2	20 146	20 223
Immobilisations incorporelles	4.3	185	165
Immobilisations corporelles	4.4	5 318	3 631
Autres actifs financiers	4.5	5 188	2 861
Impôts différés		2 573	2 583
Autres actifs long terme		375	1 003
<b>Total Actifs non-courants</b>		<b>302 812</b>	<b>218 991</b>
Stocks et en-cours		267	346
Clients et autres débiteurs	4.6	212 826	158 384
Créances d'impôt	4.6	10 087	26 507
Autres actifs courants	4.6	3 977	7 002
VMP et autres placements		942	451
Disponibilités		55 220	45 298
<b>Total des Actifs courants</b>		<b>283 320</b>	<b>237 988</b>
<b>Total Actif</b>		<b>586 133</b>	<b>456 979</b>
<b>PASSIF</b>			
<i>En milliers d'euros</i>			
Capital		444	444
Primes liées au capital		14 623	14 623
Actions propres		0	0
Autres réserves		-722	-917
Résultats accumulés		43 269	56 668
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>		<b>57 613</b>	<b>70 817</b>
Intérêts minoritaires		5 055	3 185
<b>Total des capitaux propres</b>	1.4	<b>62 668</b>	<b>74 003</b>
Emprunts et dettes financières	4.7	334 638	223 498
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	4.7	15 593	16 647
Engagements envers le personnel	4.9	2 642	2 372
Autres provisions	4.9	2 734	4 723
Impôts différés	4.10	527	467
Autres passifs long terme		906	7 465
<b>Total passifs non courants</b>		<b>357 041</b>	<b>255 172</b>
Emprunts et concours bancaires (yc. Emprunt factor)	4.7	12 150	1 131
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	4.7	5 723	4 131
Fournisseurs et autres créditeurs	4.8	122 295	105 835
Dettes d'impôt	4.8	950	213
Autres passifs courants	4.8	25 305	16 494
<b>Total passifs courants</b>		<b>166 423</b>	<b>127 805</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>523 464</b>	<b>382 977</b>
<b>Total Passif</b>		<b>586 133</b>	<b>456 979</b>

## 1.2. Compte de résultat consolidé

<b>COMPTE DE RESULTAT</b>			
<i>En milliers d'euros</i>	Note	2024.12	2023.12
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>651 173</b>	<b>569 204</b>
Autres produits de l'activité		197	286
Achats consommés	5.2	-1 832	-2 270
Charges externes	5.2	-207 230	-185 801
Charges de personnel	5.1	-373 877	-327 224
Impôts et taxes		-8 147	-7 042
Dotations aux amortissements sur immobilisations		-8 707	-6 273
Dotation aux dépréciations et provisions		-3 456	-2 812
Variation des stocks d'en-cours et produits finis		-52	-118
Autres produits et charges d'exploitation	5.3	6 389	13 698
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>54 459</b>	<b>51 648</b>
Autres produits et charges opérationnels	5.4	-6 789	-2 328
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>47 670</b>	<b>49 320</b>
Coût de l'endettement financier net	5.5	-28 192	-14 934
Autres produits et charges financiers	5.5	363	-436
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>19 841</b>	<b>33 950</b>
Impôts sur les bénéfices	5.6	-32 537	-8 927
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>-12 696</b>	<b>25 023</b>
Intérêts minoritaires		-718	-1 748
<b>Résultat net Part du groupe</b>		<b>-13 414</b>	<b>23 275</b>

Au cours de l'exercice 2024, (groupe) ASTEK a poursuivi sa stratégie de croissance externe. Il a pris le contrôle à 100% du Groupe Elysis avec ses filiales ELYPAR, ELYSIS Consulting, ELYSIS Ile-De-France, ELYSIS Belgique, ELYSIS Ingénierie, ELYSIS Est et ELYSIS Rhône-Alpes (mai 2024). (Groupe) Astek a effectué une autre acquisition en France en prenant le contrôle majoritaire pour 70% de la société E-Health Services Sanoia (juin 2024)

La société ASTEK INTERNATIONAL a renforcé sa présence en Jordanie, au Portugal, en Espagne et en Inde respectivement avec les acquisitions des groupes ASPIRE en septembre 2024 (70% des filiales Aspire Volante Ltd., Aspire Services et Aspire Infotech), DECSKILL en juillet 2024 (60% des sociétés DECSKILL Technologias de Informacoa LDA et Decskill Espana SL), SOTEC en juillet 2024 (100% des filiales Sotec Consulting, Human Resources Technology S.L., Multi Action 4U S.L., Tech Tech Apps S.L. et Level Up Labs) et SINERGIA (73% des filiales Sinergia Media Labs Private Ltd. et Goodbits Tech Private Ltd.).

Ces sociétés ont été intégrées aux comptes consolidés.

Si la prise de contrôle avait eu lieu au 1er janvier de l'exercice, soit une année complète, les principaux indicateurs du compte de résultat auraient été les suivants :

<i>En milliers d'euros</i>	2024 Publié	2024 Proforma
Chiffres d'affaires	651 173	696 515
Résultat Opérationnel courant	54 459	60 470
Résultat Net de l'ensemble consolidé -	12 696	-7 440

## 1.3. Tableau de flux de trésorerie consolidé

TABLEAU DE FLUX DE TRESORIE	2024.12	2023.12
<i>En milliers d'euros</i>		
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>-12 696</b>	<b>25 023</b>
Ajustements :		
Elim. des amortissements et provisions	10 844	4 377
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-5 018	-77
Elim. des produits de dividendes	-17	-26
Autres prod. et chges sans incidence trésorerie	-1 777	-736
<b>Capacité d'auto-financement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>-8 664</b>	<b>28 560</b>
Elim. de la charge (produit) d'impôt	32 537	8 927
Elim. du coût de l'endettement financier net	28 192	14 934
Capacité d'auto-financement avant coût de l'endettement financier net et impôt	52 066	52 421
Incidence de la variation des stocks	79	180
Incidence de la variation des créances	-26 442	-11 413
Incidence de la variation des dettes	2 504	4 419
Incidence de la variation des frais d'émission d'emprunts	0	-1 261
Impôts payés	-14 844	-16 482
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>13 363</b>	<b>27 864</b>
Incidence des variations de périmètre	-75 473	-37 480
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-6 023	-11 510
Acquisition d'actifs financiers	-104	-18
Variation des prêts et avances consentis	-1 944	-269
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 965	148
Cession d'actifs financiers	0	0
Dividendes reçus	17	26
Autres flux liés aux opérations d'investissement	1 320	0
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-80 242</b>	<b>-49 102</b>
Augmentation de capital	919	4 573
Emission d'emprunts	304 943	62 768
Remboursement d'emprunts	-219 651	-14 438
Intérêts financiers nets versés	-9 472	-14 934
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	0	-4 867
Dividendes payés aux minoritaires	0	-601
Autres flux liés aux opérations de financement	-17	11
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>76 723</b>	<b>32 512</b>
Incidence liaison haut de bilan	0	0
Incidence de la variation des taux de change	424	217
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>10 268</b>	<b>11 491</b>
Trésorerie d'ouverture	45 787	34 300
Trésorerie de clôture	56 055	45 787
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>56 200</b>	<b>45 787</b>
VMP - Equivalents de trésorerie	980	489
Disponibilités	55 192	45 298
Intérêts courus non échus s/ dispo.	28	0
<b>Trésorerie Passif</b>	<b>146</b>	<b>0</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>56 055</b>	<b>45 787</b>

La notion de trésorerie nette utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie immédiatement disponible, au sens de la norme IAS 7 et du tableau de flux de trésorerie.

Les incidences de variations de périmètre se décompose de 88,3 millions d'euros d'investissements diminués de 12,9 millions d'euros de trésorerie nette acquise.

## 1.4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

CAPITAUX PROPRES <i>en milliers d'euros</i>	Capital	Primes liées au Capital	Réserves et Reports	Résultat	Capitaux propres part Groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres total
<b>CAPITAUX PROPRES 2022</b>	<b>436</b>	<b>22 183</b>	<b>7 967</b>	<b>17 631</b>	<b>48 217</b>	<b>4 983</b>	<b>53 201</b>
Opération sur le capital	8	4 608			4 608		4 608
Affectation du résultat N-1		-12 168	29 799	-17 631			
Dividendes versés			-4 867		-4 867	-601	-5 468
Résultat de la période				23 275	23 275	1 748	25 023
Ecart de conversion			416		416	231	647
Autres retraitements			-831		-831	-3 176	-4 007
<b>CAPITAUX PROPRES 2023</b>	<b>444</b>	<b>14 623</b>	<b>32 475</b>	<b>23 275</b>	<b>70 817</b>	<b>3 185</b>	<b>74 003</b>
Opération sur le capital							0
Affectation du résultat N-1			23 275	-23 275			
Dividendes versés							0
Résultat de la période				-13 414	-13 414	718	-12 696
Ecart de conversion			471		471	146	617
Autres retraitements			-261		-261	1 005	744
<b>CAPITAUX PROPRES 2024</b>	<b>444</b>	<b>14 623</b>	<b>55 960</b>	<b>-13 414</b>	<b>57 613</b>	<b>5 055</b>	<b>62 668</b>

## 2. REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITE DE CONSOLIDATION, METHODE ET REGLES D'EVALUATION

### 2.1. Faits marquants de l'exercice

Après une année 2023 marquant le lancement du plan ENGAGE 2027, l'année 2024 marque un tournant stratégique dans l'évolution du Groupe avec notamment un financement historique de 560 millions d'euros permettant un nouveau cycle de croissance. Grâce à la mobilisation de tous, le Groupe a poursuivi son ascension, affichant une performance de premier plan, et est entré dans une nouvelle dimension, devenant un acteur majeur de la transformation digitale des entreprises.

Dans un contexte macroéconomique incertain (inflation élevée, instabilité politique interne et tensions géopolitiques), le Groupe a poursuivi son développement avec une performance solide. Le chiffre d'affaires a ainsi progressé de 14%, porté par notamment par des acquisitions externes stratégiques. Le chiffre d'affaires pro forma atteint les 697 millions d'euros. Ce résultat témoigne d'une croissance soutenue, qui reste alignée avec nos objectifs à long terme, tout en renforçant notre position dans des secteurs clés comme le Life Sciences et en consolidant notre présence à l'international.

<i>en milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>	<b>Croissance 24-23</b>
France	377 798	342 913	10,2%
Europe	156 198	119 657	30,5%
Amérique	69 045	80 811	-14,6%
Asie	15 734	5 723	175,0%
Afrique	1 599	877	82,4%
Océanie	104	23	347,8%
Moyen orient	30 695	19 202	59,9%
<b>TOTAL</b>	<b>651 173</b>	<b>569 204</b>	<b>14,4%</b>

#### 2.1.1. Refinancement du Groupe

Le 25 avril 2024, le Groupe sécurise un financement historique de 560 millions € et s'associe à ICG pour accélérer sa croissance organique et poursuivre ses acquisitions.

Le Groupe renforce ses capacités financières afin de poursuivre ses ambitions de croissance et sa politique active d'acquisitions ciblées. Astek accueille en effet ICG, investisseur de long terme et partenaire stratégique, qui apporte un financement de 110 M€ au Groupe.

Parallèlement, grâce à l'appui de partenaires de premier plan, Astek sécurise un financement obligataire pouvant s'élever jusqu'à 450 m€ réunissant les fonds H.I.G. CAPITAL, partenaire financier du Groupe depuis 2021, APOLLO CAPITAL MANAGEMENT et PARTNERS GROUP.

### 2.1.2. Acquisition de SINERGIA MEDIA LABS (Simelabs)

Astek a fait l'acquisition de Simelabs, société indienne fondée en 2014, spécialisée en ingénierie logicielle, et franchit une étape stratégique dans sa croissance mondiale : Astek s'implante en Inde et voit son empreinte largement renforcée aux États-Unis, Simelabs réalisant la majorité de son chiffre d'affaires sur le marché américain. En parallèle, Astek consolide de manière significative le positionnement auprès de ces clients Life Sciences sur un secteur en pleine croissance grâce à l'expertise reconnue de Simelabs auprès de ses clients du secteur pharmaceutique, MedTech et HealthTech.

Simelabs est une société indienne, basée à Kochi, spécialisée en IT et solutions digitales offrant des solutions innovantes depuis 2014. En mettant l'accent sur une approche numérique d'abord, la société s'efforce d'offrir une expérience client exceptionnelle pour stimuler une croissance accélérée, en particulier pour les sociétés pharmaceutiques et des sciences de la vie en Amérique du Nord.

Le montant du goodwill est de 12 millions d'euros.

### 2.1.3. Acquisition du Groupe Elysis

Astek a fait l'acquisition de la société française Elysis, société reconnue dans le domaine du conseil spécialisé en pilotage et en maîtrise de projets. Cette acquisition permet à Astek d'enrichir son offre en ingénierie de projet.

Avec l'intégration d'Elysis, Astek renforce sa présence en France et sa capacité à répondre aux besoins de gestion de projet de ses clients, tous secteurs d'activité confondus, y compris pour les grands projets industriels.

Fondé en 2011, Elysis compte 200 collaborateurs, répartis sur 6 agences en France et en Belgique, pour un chiffre d'affaires de 17,6 millions d'euros. La société a initialement établi sa réputation dans les secteurs de l'industrie automobile et ferroviaire, notamment en région Hauts-de-France, grâce à sa maîtrise des enjeux économiques et technologiques. Cette solide base lui a permis de diversifier ses secteurs d'intervention. Aujourd'hui, Elysis opère également dans des domaines variés tels que l'énergie, l'aéronautique, la santé, les infrastructures, et le retail.

Le montant du goodwill est de 7,8 millions d'euros.

### 2.1.4. Prise de participations majoritaire Sanoïa

Le Groupe Astek a effectué une prise de participation majoritaire dans Sanoïa, Real World Digital CRO (Contract Research Organization) pour compléter son offre Life Sciences. En fort développement, Sanoïa, leader sur le marché français de la digitalisation des études cliniques en vie réelle et de l'intégration de l'expérience patients, bénéficie d'une expertise combinant science, numérique et intelligence artificielle qui a su conquérir les industriels de la santé depuis plus de 14 ans.

Créé en 2010 à Aubagne avec des activités sur l'ensemble de la France et en Europe, Sanoïa a développé un savoir-faire sur toutes les étapes des études en vie réelle, de la conception à la mise en place, et sur l'infrastructure numérique dans des domaines thérapeutiques clés.

Le montant du goodwill est de 1,4 million d'euros.

### 2.1.5. Acquisition du groupe SOTEC

Astek se renforce sur le marché espagnol avec l'acquisition de la société Sotec Consulting. Ce rapprochement permet au Groupe Astek de notamment accéder à de nouveaux clients en Espagne, principalement dans le secteur de la Banque et de la Finance avec des institutions de premier plan.

Sotec Consulting est une société de conseil en informatique avec plus de 20 ans d'expérience, spécialisée dans les technologies de l'information, la gestion stratégique et la transformation digitale. Engagée dans l'innovation, l'entreprise offre des services de gestion de projet pour les principaux secteurs d'activité. Sotec Consulting se distingue par son approche axée sur le talent et la technologie, visant à relever les défis de ses clients. Grâce à des pratiques reconnues et des méthodologies telles que ITIL, CMMi et AGILE, Sotec Consulting garantit la réussite de ses projets.

Le montant du goodwill est de 10,7 millions d'euros.

### 2.1.6. Acquisition du groupe Decskill

Fondée à Lisbonne, Decskill est un fournisseur de solutions IT spécialisé dans l'externalisation et la transformation numérique, particulièrement reconnu pour ses compétences en développement de logiciels, gestion d'infrastructures IT et services cloud. Avec 640 collaborateurs répartis entre le Portugal et l'Espagne, Decskill génère un chiffre d'affaires annuel de plus de 30 millions d'euros. Son expertise lui permet d'opérer dans les secteurs stratégiques de l'énergie, de la finance et des télécommunications, grâce à des partenariats de long terme avec des clients prestigieux tels que BNP, Electricité Du Portugal, Nos, Siemens et Altice.

Le montant du goodwill est de 13 millions d'euros.

### 2.1.7. Acquisition du groupe Aspire

Créée il y a 22 ans, Aspire est une société spécialisée dans l'ingénierie logicielle, les services cloud, le DevOps et le conseil en transformation digitale, comptant aujourd'hui plus de 350 consultants pour un chiffre d'affaires prévisionnel de près de 20 millions de dollars en 2024. Basée à Amman en Jordanie, Aspire apporte à Astek une nouvelle capacité de livraison offshore, élargissant ainsi son portefeuille de clients aux Etats-Unis. Cette acquisition stratégique permet également de renforcer la présence du Groupe au Moyen-Orient, avec désormais 1.000 collaborateurs sur la zone, et propose une réponse unique aux besoins croissants de pays tels que l'Arabie Saoudite.

Le montant du goodwill est de 20 millions d'euros.

### 2.1.8. Restructuration des filiales en France

Aux termes d'un projet de traité de fusion simplifiée en date du 17 novembre 2023, déposé le 23 novembre 2023 au greffe du Tribunal de Nanterre, la société INEAT a fusionné avec la Société ASTEK TECHNOLOGY, avec effet au 1er janvier 2024. Il est rappelé qu'au moment de la fusion, les deux sociétés étaient sœurs, détenues à 100% par la société (groupe) ASTEK.

Aux termes d'un projet de traité de fusion en date du 17 novembre 2023, déposé le même jour au greffe du Tribunal de Nanterre, la société ASTEK SA a fusionné avec la Société ASTEK TECHNOLOGY, avec effet au 1er janvier 2024. Il est rappelé qu'au moment de la fusion, les deux sociétés étaient sœurs, détenues à plus de 90% par la société (groupe) ASTEK.

A cette occasion, la société ASTEK TECHNOLOGY a augmenté son capital de 5.877.375 €uros par création de 235.095 actions ordinaires, d'un montant nominal de 25 €uros chacune.

La société ASTEK TECHNOLOGY a été renommée ASTEK France à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

## 2.2. La société

Les états financiers consolidés ci-joint présentent les opérations de la société (groupe) Astek et de ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées.

Son siège social est situé à Boulogne-Billancourt.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2024 ont été arrêtés par le Directoire le 14 mai 2025 et le conseil de surveillance le 19 mai 2025. Les comptes ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée Générale ordinaire des actionnaires.

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros arrondis au millier d'euros le plus proche.

Conformément aux prescriptions IFRS, les états financiers consolidés du Groupe sont préparés sur la base du coût historique à l'exception de certains actifs et passifs financiers qui sont évalués et enregistrés à leur juste valeur.

Les actifs destinés à être cédés ou consommés au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe, les actifs détenus dans les perspectives d'une cession dans les douze mois suivant la clôture de la période ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie constituent des actifs courants. Tous les autres actifs sont non courants.

Les dettes échues au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe ou dans les douze mois suivant la clôture de la période constituent des dettes courantes. Toutes les autres dettes sont non courantes.

## 2.3. Référentiel comptable

### 2.3.1. Le Référentiel

En application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe ont été établis en conformité avec les normes comptables internationales telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2024 et qui sont d'application obligatoire à cette date, avec, en comparatif, l'exercice 2023 établi selon le même référentiel.

Les normes internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards), les interprétations de l'IFRS IC (International Financial Reporting Standard Interpretation Committee) et du SIC (Standard Interpretations Committee).

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission européenne à l'adresse suivante : [European Commission, official website - European Commission](#)

### 2.3.2. Nouvelles normes et interprétations IFRS

Les nouvelles normes et amendements aux normes existantes, entrant en vigueur au 1er janvier 2024 n'ont pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe.

- amendements à IAS 1 – Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants
- amendements à IAS 1 – Dettes non courantes avec covenant
- amendements à IFRS 16 – Passif de location dans le cadre d'une cession-bail

- amendements à IAS 7 et IFRS 7 – Accords de financements fournisseurs ;

Les principes comptables retenus sont conformes à ceux utilisés lors de la préparation des états financiers consolidés pour la période close le 31 décembre 2024.

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée de normes, amendements et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2024. Leurs analyses préliminaires n'ont pas permis d'identifier à ce stade des dispositions contraires aux pratiques comptables actuelles du Groupe.

## 2.4. Modalités de consolidation

L'intégration globale est pratiquée pour toutes les filiales dont le Groupe détient directement et indirectement le contrôle exclusif.

Dans le cas de sociétés, sous influence notable (en règle générale une détention inférieure à la moitié des droits de vote) la méthode de mise en équivalence est retenue.

Au 31 décembre 2024, les entreprises sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux retraités pour être mis en conformité avec les principes comptables retenus par le Groupe.

Toutes les transactions significatives entre les Sociétés consolidées ainsi que les profits internes non réalisés, sont éliminés.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises à compter de leur date d'acquisition. Pour les filiales cédées en cours d'exercice ou dont le contrôle a été perdu, seuls les résultats de la période antérieure à la date de cession sont retenus dans le compte de résultat consolidé.

Le Groupe ne contrôle pas d'entités ad hoc.

### 2.4.1. Filiales

Les filiales sont des entreprises contrôlées par le Groupe. Le contrôle existe lorsque le Groupe détient le pouvoir de diriger, directement ou indirectement, les politiques financières et opérationnelles de l'entreprise de manière à obtenir des avantages des activités de celle-ci. Le contrôle est généralement présumé exister si le Groupe détient plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise contrôlée.

Les sociétés contrôlées de manière exclusive, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Les états financiers des filiales significatives sont inclus dans les états financiers consolidés à compter de la date du transfert du contrôle effectif jusqu'à la date où le contrôle cesse d'exister.

(Groupe) Astek détient plus de la moitié des droits de vote dans toutes les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation.

La liste des sociétés appartenant au périmètre de consolidation est précisée en note 4.

Après identification des opérations intragroupes, l'ensemble des créances et dettes ainsi que des charges et des produits relatifs à ces opérations ont été éliminés des comptes consolidés.

## 2.4.2. Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les états financiers couvrent une période 12 mois.

La société (groupe) Astek ainsi que ses filiales clôturent leur exercice social le 31 décembre.

## 2.5. Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes d'évaluation appliqués par le groupe sont détaillés dans les paragraphes suivants.

### 2.5.1. Utilisation d'estimations et exercice du jugement

La préparation des états financiers nécessite de la part de la Direction, l'exercice du jugement, l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur les montants d'actifs et de passifs à la clôture ainsi que sur les éléments de résultat de la période et sur les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels en date de l'arrêté. Ces estimations tiennent compte de données économiques susceptibles de variations dans le temps et comportent des aléas.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables aux vues des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement.

Elles concernent principalement :

- L'évaluation de la valeur recouvrable des goodwill qui font au minimum annuellement l'objet d'un test de perte de valeur

- La reconnaissance du chiffre d'affaires sur les contrats et des coûts associés liés aux contrats à long terme dont les volumes de production sont fondés sur des hypothèses opérationnelles
- La reconnaissance d'impôts différés actifs
- Les tests de valeurs les provisions courantes et non courantes et des engagements de retraite

Le Groupe a pris en considération l'environnement économique et financier dans ses estimations notamment pour l'élaboration de ses business plans et dans les différents taux d'actualisation utilisés à la fois pour les tests de valeur et les calculs des provisions.

## 2.5.2. Regroupement d'entreprise et écart d'acquisition

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition conformément à IFRS 3 révisée.

Le coût d'une acquisition correspond à la contrepartie transférée (complément de prix inclus), mesurée à la juste valeur le jour de l'acquisition, majorée du montant de toute participation ne donnant pas le contrôle et le cas échéant de la juste valeur de la participation antérieurement détenue.

Pour chaque regroupement d'entreprises, l'acquéreur a le choix d'évaluer les participations ne donnant pas le contrôle, soit à la juste valeur (écart d'acquisition complet) soit pour la quote-part dans la juste valeur de l'actif net de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition supportés sont comptabilisés en charges de la période au cours de laquelle les services correspondants sont reçus.

Lorsque le Groupe acquiert une entreprise, il évalue les actifs et passifs de l'entité acquise à leur juste valeur à la date d'acquisition. Cette juste valeur constitue la valeur d'entrée des actifs et passifs acquis, qui sont ensuite évalués conformément aux différentes normes auxquelles ils se rattachent.

Le goodwill est déterminé par différence entre le coût d'acquisition tel que défini ci-dessus, et la juste valeur des actifs et passifs acquis.

Lorsque le regroupement d'entreprises est réalisé par étapes, l'investissement détenu par l'acquéreur antérieurement à la prise de contrôle est mesuré à sa juste valeur à la date d'acquisition et la différence avec sa valeur comptable antérieure est reconnue en résultat.

Les compléments de prix sont reconnus à leur juste valeur à la date d'acquisition. Tout ajustement de ces compléments de prix postérieurement à l'acquisition est comptabilisé en résultat de période, sauf s'il intervient pendant le délai d'affectation (soit 1 an après la date d'acquisition) et qu'il résulte de nouvelles informations permettant d'affiner l'évaluation à la date de prise du contrôle. Dans ce cas, l'ajustement est comptabilisé en contrepartie de l'écart d'acquisition.

### 2.5.3. Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition (immobilisations incorporelles acquises auprès d'un tiers) ou de production (immobilisations générales en interne) selon la norme IAS 38.

Les immobilisations incorporelles peuvent être amorties, le cas échéant, sur des périodes qui correspondent à leur protection légale ou à leur durée d'utilisation prévue.

#### 2.5.3.1. Dépenses de recherche et de développement

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les dépenses de recherche appliquée supportées en vue d'acquérir une compréhension et des connaissances scientifiques ou techniques nouvelles sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les dépenses de développement, c'est-à-dire découlant de l'application des résultats de la recherche à un plan ou un modèle en vue de la fabrication de produits et procédés nouveaux ou substantiellement améliorés, sont comptabilisées en tant qu'immobilisation les critères suivants sont remplis :

- Démonstration de la faisabilité technique du projet et de la disponibilité des ressources pour achever le développement
- Son intention d'achever l'actif incorporel et de l'utiliser ou de le vendre
- Sa capacité à l'utiliser ou la vendre
- La manière dont l'actif génèrera des avantages économiques futurs ainsi que le chiffrage de ces avantages économiques futurs
- La disponibilité actuelle ou future des ressources nécessaires pour réaliser le projet
- Sa capacité à mesurer de manière fiable les dépenses liées à cet actif.

Les dépenses ainsi portées à l'actif comprennent notamment les coûts de la main d'œuvre directe et les frais de sous-traitance. Les autres dépenses de développement sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les dépenses de développement portées à l'actif sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur éventuelles. Elles sont amorties sur la durée probable d'utilisation.

Ces frais de recherche et développement sont amortis sur une durée maximale de 5 ans.

#### 2.5.3.2. Autres immobilisations incorporelles

Les logiciels sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement sur leur durée d'utilité, soit 1 à 3 ans.

## 2.5.4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à l'actif du bilan, en tenant compte des conditions prévues par la norme IAS16, à leur coût historique amorti, diminué des pertes de valeur. Elles ne font l'objet d'aucune réévaluation.

Les dépenses ultérieures (dépenses de remplacement et dépenses de mise en conformité) sont immobilisées et amorties sur la durée d'utilité restante de l'immobilisation à laquelle elles se rattachent. Les coûts d'entretien courant et de maintenance sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Comme le prévoit la norme IAS 16, chaque partie d'une immobilisation corporelle ayant un coût significatif par rapport au coût total de l'élément est amorti séparément (amortissement par composants). L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations. Il est calculé sur la base du prix d'acquisition, sous déduction d'une valeur résiduelle éventuelle.

Les immobilisations sont amorties selon leur durée d'utilité, comme suit :

Agencements et aménagements .....	3 à 10 ans
Installations techniques .....	10 ans
Matériel et outillage industriel .....	3 ans
Matériel bureautique et informatique .....	3 à 5 ans
Matériels de transport .....	3 ans

Les valeurs résiduelles et les durées d'utilité attendues sont revues à chaque clôture.

Les plus ou moins-values de cession résultent de la différence entre le prix de vente et la valeur nette comptable des éléments d'actif cédés.

## 2.5.5. Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles

La valeur d'utilité des immobilisations incorporelles et corporelles est testée dès lors qu'il existe des indices de perte de valeur à la date d'établissement des comptes, et au moins une fois par an en ce qui concerne les goodwill et les immobilisations incorporelles non mises en service à la date d'arrêt.

Le test de valeur consiste en l'évaluation de la valeur recouvrable de chaque entité générant ses flux propres de trésorerie (Unités Génératrices de Trésorerie). Ces entités correspondent à des filiales ou des zones géographiques dans lesquelles le Groupe est implanté, dont l'activité continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. L'évaluation de la valeur recouvrable de chaque UGT, s'appuyant notamment sur la méthode des flux nets futurs de trésorerie actualisée, est effectuée sur la base de paramètres issus du processus

budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 7 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel le Groupe exerce son activité, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs flux propres de trésorerie.

Lorsque la valeur recouvrable d'une UGT est inférieure à sa valeur nette comptable, la perte de valeur correspondante est affectée en priorité aux goodwill, puis à la réduction des autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'unité, et reconnue en résultat opérationnel.

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'un goodwill ne peut être reprise.

### 2.5.6. Actifs financiers

Les placements et autres dépôts et cautionnements ayant une échéance fixée supérieure à un an, que le Groupe a l'intention et la capacité de conserver jusqu'à l'échéance, sont classés en tant qu'actifs non courants. Les participations dans les sociétés non consolidées sont analysées comme des actifs financiers disponibles à la vente. Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, en l'absence de marché actif ne permettant pas de déterminer leur juste valeur de façon fiable. En cas de baisse significative ou durable de leur valeur d'utilité une perte de valeur est constatée. La valeur d'utilité est déterminée en fonction des critères financiers les plus appropriés à la situation de chaque société. Les critères généralement retenus sont la quote-part des capitaux propres et les perspectives de rentabilité.

### 2.5.7. Créances clients et autres créances courantes

Les créances d'exploitation comprennent principalement des créances clients qui correspondent à la juste valeur de la contrepartie à recevoir. La valeur nominale d'origine des créances est diminuée le cas échéant du montant des pertes de valeur liées au risque d'irrécouvrabilité partielle ou totale des créances.

Les créances échues font l'objet des dépréciations suivantes :

- Les créances de plus de douze mois ou en statut contentieux sont provisionnées à 100%
- Les créances échues depuis plus de 6 mois sont provisionnées à 60%
- Les créances échues depuis plus de 3 mois sont provisionnées à 30%

### 2.5.8. Trésorerie et équivalents

La ligne « Trésorerie et équivalents » inclut les liquidités ainsi que les placements monétaires immédiatement disponibles soumis à un risque négligeable de variation de valeur. Les placements monétaires sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture, les

variations de valeur étant enregistrées en « produits de trésorerie ». La trésorerie nette retenue pour le tableau des flux financiers inclut également les découverts bancaires et les lignes de trésorerie court terme.

## 2.5.9. Opérations en devises – méthodes de conversion

### 2.5.9.1. Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties en euros en appliquant le cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères à la date de clôture sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les différences de change qui résultent de ces opérations sont comptabilisées en produits ou en charges.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères sont enregistrés et conservés au cours historique en vigueur à la date de la transaction.

### 2.5.9.2. États financiers libellés en devises

Les actifs et les passifs des sociétés intégrées au périmètre et exprimés en devises étrangères, sont convertis en euros en utilisant le cours de change à la date de clôture, à l'exception de la situation nette qui est conservée à sa valeur historique. Les produits et les charges de ces sociétés, sont convertis en euros en utilisant les taux moyens de la période.

Les écarts de change résultant des conversions sont comptabilisés en réserve de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

## 2.5.10. Résultat par action

### 2.5.10.1. Résultat de base par action

Le résultat de la période (part du Groupe) est rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période après déduction des actions propres détenues au cours de la période. Le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation est une moyenne annuelle pondérée ajustée du nombre d'actions ordinaires remboursées ou émises au cours de la période et calculée en fonction de la date d'émission des actions au cours de l'exercice.

### 2.5.10.2. Résultat dilué par action

Le résultat de la période (part du Groupe) ainsi que le nombre moyen pondéré d'actions en circulation, pris en compte pour le calcul du résultat de base par action, sont ajustés des effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives : options de souscription d'actions et actions gratuites.

<b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère au 31.12.2024</b>	<b>-13 414</b>
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	443 512
Actions dilutives	0
Nombre moyen pondéré d'actions après exercice des droits des instruments dilutifs	443 512
<b>Résultat net par action au 31.12.2024 (en euros)</b>	<b>-30</b>
<b>Résultat net dilué par action au 31.12.2024 (en euros)</b>	<b>-30</b>

### 2.5.11. Provisions pour risques et charges et passifs éventuels

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » une provision est constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'évènements passés qui génèrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente et que les sorties futures de trésorerie peuvent être estimées de manière fiable.

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain découlant de litiges commerciaux, prud'homaux ou d'autres risques.

De manière générale, chacun des litiges connus dans lesquels la société est impliquée a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par la direction, et après avis des conseils externes le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés.

### 2.5.12. Emprunts et autres passifs financiers

Les emprunts et autres passifs financiers comprennent les emprunts auprès des établissements de crédit (banques et organismes de location financement ainsi que les emprunts obligataires). Les passifs financiers sont enregistrés au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE). Dans le cas des dettes d'exploitation, elles ont des échéances inférieures à un an à l'origine, leur valeur nominale constitue donc une bonne approximation de ces dettes.

### 2.5.13. Impôts différés

Les impôts différés sont constatés dans le compte de résultat et au bilan pour tenir compte du décalage temporel entre les valeurs comptables et les valeurs fiscales de certains actifs et passifs.

Les impôts différés sont comptabilisés selon l'approche bilancielle de la méthode du report variable. Les impôts différés sont évalués en tenant compte de l'évolution connue des taux d'impôt (et des réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. L'effet des éventuelles variations du taux d'imposition sur les impôts différés antérieurement constatés en compte de résultat ou en capitaux propres, est respectivement enregistré en compte de résultat ou en capitaux propres au cours de l'exercice où ces changements de taux deviennent effectifs.

Les impôts différés sont comptabilisés respectivement en compte de résultat ou en capitaux propres au cours de l'exercice, selon qu'ils se rapportent à des éléments eux-mêmes enregistrés en compte de résultat ou en capitaux propres.

Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'il est probable que des bénéfices imposables seront réalisés, permettant à l'actif d'impôt différé d'être utilisé. La valeur comptable des actifs d'impôts différés est revue à chaque clôture, de sorte que celle-ci sera réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre d'utiliser l'avantage de tout ou partie de ces actifs impôts différés. Inversement, une telle réduction sera reprise dans la mesure où il devient probable que des bénéfices imposables suffisants seront disponibles.

Les actifs et passifs d'impôt différés sont compensés si, et seulement si les filiales ont le droit de compenser les actifs et passifs d'impôt exigible et lorsque ceux-ci concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même autorité fiscale et simultanément.

#### 2.5.14. Crédit impôt recherche

Le crédit d'impôt recherche est considéré comme relevant de la norme IAS 20 Subventions publiques. La part du crédit impôt recherche, affectable aux frais de développement comptabilisés en immobilisations incorporelles, est comptabilisée en diminution de cet actif.

Le produit de crédit impôt recherche relatif aux frais de recherche et éventuellement aux frais de développement ne répondant pas aux critères d'activation est comptabilisé au fur et à mesure de l'engagement des dépenses en autres produits d'exploitation.

#### 2.5.15. Engagements de retraite et prestations assimilées

Le Groupe est essentiellement soumis à des régimes de retraite à cotisations définies.

Les régimes à cotisations définies font l'objet de versements par les salariés et par les sociétés du Groupe auprès d'organismes habilités à gérer de tels fonds de retraite. Les obligations du Groupe se limitent au paiement de ces cotisations qui sont donc enregistrées en compte de résultat dès qu'elles sont encourues.

Le groupe est également soumis à des régimes de retraite à prestations définies. Les régimes à prestations définies concernent les avantages postérieurs à l'emploi qui garantissent à

certaines catégories de salariés des ressources complémentaires pour lesquelles le Groupe est engagé. Ces engagements font l'objet d'un calcul de provision, effectué en estimant le montant des avantages que les employés auront accumulé en contrepartie des services rendus, selon la méthode des unités de crédit projetées. Au sein du Groupe, les régimes à prestations définies correspondent aux indemnités de départ en retraite. Les indemnités de départ en retraite sont directement liées à l'application de la convention collective.

Elles concernent les indemnités à verser en cas de départ volontaire ou de mise en retraite des salariés. Les prestations ainsi calculées sont actualisées et comptabilisées au bilan.

Les engagements en matière de départ à la retraite sont provisionnés au 31 décembre 2024 après prise en compte d'un coefficient d'actualisation de 3,38 %.

Ce montant est déterminé en fonction des conditions conventionnelles de départ, l'ancienneté des salariés étant calculée à la date de leur départ éventuel à la retraite à l'âge de 67 ans. Il tient compte de la probabilité que le salarié quitte la société avant d'atteindre l'âge du départ en retraite.

L'ensemble de ces coûts, charges sociales incluses, est provisionné et systématiquement pris en compte dans le résultat sur la durée d'activité des salariés.

## 2.5.16. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissement représentent l'ensemble des subventions accordées au groupe dans le cadre du développement de son activité.

## 2.5.17. Fait générateur du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est comptabilisé conformément aux dispositions de la norme IFRS 15.

Le chiffre d'affaires provenant de la majorité des contrats est comptabilisé comme une obligation de performance unique dont le transfert du contrôle est effectué au fur et à mesure de l'avancement des contrats.

### 2.5.17.1. Ventes de marchandises

Les produits provenant de la vente de biens sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur.

### 2.5.17.2. Prestations de services

Pour l'ensemble des typologies de contrats (Régie, Forfait ou Unités d'œuvre), le chiffre d'affaires et la marge sont constatés en fonction de l'avancement de chacune des affaires.

Pour les affaires au forfait, les prestations sont évaluées sur la base des travaux réalisés en tenant compte d'une estimation du reste à faire pour achever le contrat.

Le revenu des contrats au forfait dont l'exécution est effectuée sur plusieurs exercices est évalué à la clôture selon la méthode de l'avancement, sous déduction des éventuelles pertes à terminaison et comptabilisé en factures à établir.

Pour tous les types d'affaires, lorsque la production réalisée est supérieure à la facturation émise, la différence est enregistrée en « facture à établir » à l'actif du bilan sous la rubrique « Clients et comptes rattachés ». A l'inverse, lorsque la facturation est supérieure à la production réalisée, la différence est enregistrée en « produits constaté d'avance » au passif du bilan sous la rubrique « Fournisseurs et autres débiteurs ».

### 2.5.17.3. Commissions

Les ventes réalisées à travers un mandat de facturation donnent lieu à un chiffre d'affaires équivalent à la marge brute générée .

### 2.5.18. Autres produits et charges opérationnels

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles le groupe est engagé dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Les autres « produits et charges opérationnels » sont constitués des produits et charges qui sont inhabituels, anormaux et peu fréquents, de montant particulièrement significatif que le Groupe présente de manière distincte pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante. La présentation de ces éléments est effectuée selon la recommandation 2013-03 de l'ANC.

### 2.5.19. Instruments financiers

Comptabilisation des dérivés non qualifiés de couverture

Les dérivés qui ne sont pas qualifiés d'opérations de couverture sont initialement et ultérieurement évalués à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées en « Autres produits financiers » ou « Autres charges financières » au compte de résultat.

### 2.5.20. Contrat d'affacturage

La cession des créances commerciales, dans le cadre du contrat d'affacturage doit être analysée par référence à la norme IAS 39 qui prescrit une analyse en substance du contrat

en fonction de trois critères principaux de déconsolidation des actifs financiers, applicables notamment aux cessions de créances, à savoir :

- L'expiration ou le transfert des droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif
- Le transfert de la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif
- La perte du contrôle de l'actif.

Le Groupe ne remplit pas ces critères l'obligeant à présenter dans ces comptes la mobilisation de créances qui se traduit par :

- L'enregistrement de la créance cédée dans un compte courant, la contrepartie est en compte de dettes.

### 2.5.21. Actions propres

Les actions propres détenues par le groupe sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres.

Tout impact lié aux actions propres au-delà du prix d'acquisition (frais, plus ou moins-value de cession des actions propres, effet impôt) est directement imputé en réserves consolidées.

### 2.5.22. Paiements en action

Les dirigeants du groupe peuvent bénéficier d'attribution gratuite d'actions.

La norme IFRS 2 impose la comptabilisation d'une charge correspondant au coût des services reçus par l'entreprise en contrepartie des options attribuées. Le montant de cette charge est déterminé par référence à la valeur de l'option de souscription à la date d'attribution (cette charge n'est pas réévaluée au cours de la vie de l'option). La date d'attribution correspond à la date d'octroi des options.

Les attributions gratuites d'actions tiennent compte des conditions attachées à l'attribution et font l'objet d'un enregistrement linéaire entre la date d'attribution d'origine et la date d'acquisition définitive par les salariés, tout en intégrant la probabilité de présence des bénéficiaires à la date d'acquisition des droits.

Les avantages ainsi calculés sont comptabilisés en charges de personnel dans le compte de résultat en contrepartie des capitaux propres au passif des comptes consolidés.

## 3. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

### 3.1. Présentation de la maison mère

(groupe) Astek est une Société Anonyme à Directoire et Conseil de surveillance. Son capital social est de 443.512 €, composé de 443.512 actions à 1€ de nominal (443.512 € en 2023).

### 3.2. Identité des sociétés du groupe et détention

Unité	2024.12				2023.12			
	Méthode Clôture	Tx d'intégré. Clôture	Tx d'intérêt Clôture	Tx de contrôle Clôture	Méthode Ouverture	Tx d'intégré. Ouverture	Tx d'intérêt Ouverture	Tx de contrôle Ouverture
AS - Astek SA		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
CANINC - Canada Inc. 9473840 (Holding GMBH)		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
DARSI - Groupe Darsi Inc.		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
INLILLE - INEAT		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
INSOL - INEAT SOLUTION		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
ITMHOLD - IT&M HOLDING		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
QHOLD - Quebec Inc. 9492-7217		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
QUEBEC - Quebec Inc 9302-5799		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
ASPINF - Aspire Infotech	IG	100%	70%	100%		0%	0%	0%
ASPSEV - Aspire Services	IG	100%	70%	100%		0%	0%	0%
ASPVOL - Aspire Volante	IG	100%	70%	70%		0%	0%	0%
BYTCAN - Entreprise Bytek Canada	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
BYTNEW - Bytek	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
CISTEC - IMMUNE-IT BV (Netherlands)	IG	100%	51%	51%		0%	0%	0%
DATAID - Dataid	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
DECESP - Decskill Espana SL	IG	100%	60%	100%		0%	0%	0%
DECPRT - Decskill Technologias de Informacia LDA	IG	100%	60%	60%		0%	0%	0%
ELYBEL - Elysis Belgique	IG	100%	88%	88%		0%	0%	0%
ELYCON - Elysis Consulting	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
ELYEST - Elysis Est	IG	100%	95%	95%		0%	0%	0%
ELYIDF - Elysis Ile-de-France	IG	100%	96%	96%		0%	0%	0%
ELYING - Elysis IngÅ©nierie	IG	100%	98%	98%		0%	0%	0%
ELYPAR - ELYPAR SAS	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
ELYRHA - Elysis RhÅ©ne-Alpes	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
GOODBITS - Goodbits Tech Private Ltd (India)	IG	100%	73%	100%		0%	0%	0%
RAISED - RAISED	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SANOIA - E-HEALTH SANOÅ©A	IG	100%	70%	70%		0%	0%	0%
SML - Sinergia Media Labs Private Ltd (India)	IG	100%	73%	73%		0%	0%	0%
SOTCON - Sotec Consulting	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTHRT - Human Ressources & Technology SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTLUA - Level Up Labs SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTMAC - Multi Actions 4U SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTTTA - Tech Tech Apps SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
WHIZ - Whizzer	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
GPAS - Groupe Astek	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
AINT - Astek International	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ALLI - Astek Projets et Offres	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASAUDI - Astek Saudi Arabia	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASAUSTRALIA - Astek Technology Australia PTY LTD	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%

Unité	2024.12			2023.12				
	Méthode Clôture	Tx d'intégrat. Clôture	Tx d'intérêt Clôture	Tx de contrôle Clôture	Méthode Ouverture	Tx d'intégrat. Ouverture	Tx d'intérêt Ouverture	Tx de contrôle Ouverture
ASBELGIQUE - Astek Belgique	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASCONMORRE - Conmorre AB (Sweden)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASHK - ASTEK HONG-KONG	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASLUX - Astek Luxembourg	IG	100%	100%	100%	IG	100%	76%	76%
ASMADA - ASTEK MADAGASCAR	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASMALAYSIA - Astek Malaysia Services	IG	100%	100%	100%	IG	100%	0%	0%
ASMAURICIUS - Astek Mauricius	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASMIDDLEEAST - Astek Middle East IT (Dubai)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASMOROCCO - Astek Technology Morocco	IG	100%	100%	100%	IG	100%	99%	99%
ASPOLSKA - Astek Polska	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASPORTUGAL - Astek Portugal	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASSHANGAI - Astek China (China)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASSINGAPORE - Astek Singapour Innovation Technology	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASTC - Astek Technology Canada	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASTP - Astek Technology Poland	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASUK - Astek Services Ltd (UK)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASVIETNAM - Astek Viet Nam Innovation Technology	IG	100%	91%	91%	IG	100%	91%	91%
ATE - ASTEK France (Astek Technology)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
BES - Business & Engineering Solutions	IG	100%	95%	95%	IG	100%	95%	95%
BYTEK - Axyway	IG	100%	85%	85%	IG	100%	100%	100%
CATE - CATEP	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
DIT - DREAM IT	IG	100%	76%	76%	IG	100%	51%	51%
EMIHOLD - EMISYS	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
IFM - INTITEK FOR MANUFACTURING	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
IMTBELGIQUE - IMMUNE-IT BV (Belgium)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
IMTPAYSBAS - IMMUNE-IT BV (Netherlands)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
INC - Astek Lab (Canada)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
INCHI - Astek Interactive Shanghai (Shanghai) Consulting Co., Ltd	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
INCKA - INCKA	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
INHK - ASTEK INTERACTIVE LTD (HKG)	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
INTIAMERICA - Astek US	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
INTIIBERICA - Astek Iberica	IG	100%	95%	95%	IG	100%	95%	95%
IPOK - IPOK	IG	100%	70%	70%	IG	100%	70%	70%
ITMCONSU - IT&M CONSULT	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ITMINNO - Astek Research & Innovation	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ITMSTAT - It&M Stats	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
KAMELYS - KAMELYS	IG	100%	100%	100%	IG	100%	70%	100%
MALTBERRY - MALTBERRY	IG	100%	100%	100%	IG	100%	70%	70%
SEMA - SEMANTYS	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
TEKNEUM - Tekneum	IG	100%	81%	81%	IG	100%	81%	81%
VIACONSULT - Astek Canada	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%

Nomenclature des méthodes de consolidation : « NI » signifie Non Intégré, « IG » signifie Intégration Globale, « MEE » signifie Mise en équivalence et « FME » signifie Fausse Mise en Equivalence.

## 4. DETAIL DES COMPTES DU BILAN

### 4.1. Ecart d'acquisition

en milliers d'euros	2023.12	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Var. du taux d'intégration	Dotations de l'exercice	Cours de change	Autres	2024.12
Ecart d'acquisition	194 281	64 667	0	15 547		-20	308	274 783
Amt/Pertes val. écart d'acquisition	-5 756							-5 756
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>188 525</b>	<b>64 667</b>	<b>0</b>	<b>15 547</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>	<b>308</b>	<b>269 027</b>

Dont le détail s'analyse comme suit :

GOODWILL En milliers d'euros	2024.12			2023.12
	Brut	Provision	Net	Net
UGT Ineat	10 052	-	10 052	10 052
UGT Emisys	6 561	-	6 561	6 741
UGT Astek SA	-	-	-	9 710
UGT Astek Technology	84 412	1 643	82 769	79 901
UGT Astek Projets & Offres	4 067	4 067	-	-
UGT Semantys	1 260	-	1 260	1 260
UGT Astek Serivcios	46	46	-	-
UGT Astek Mauricius	72	-	72	72
UGT Astek Polska	5 484	-	5 484	5 484
UGT Astek Canada	17 829	-	17 829	17 829
UGT Immune IT	13 138	-	13 138	13 138
UGT IT&M	13 777	-	13 777	16 645
UGT Conmore	9 120	-	9 120	8 966
UGT BES	6 645	-	6 645	6 645
UGT Dream IT	12 595	-	12 595	6 456
UGT Riversen	17 872	-	17 872	15 170
UGT Aspire	19 790	-	19 790	-
UGT Decskill	13 083	-	13 083	-
UGT Elysis	9 909	-	9 909	-
UGT SML	16 793	-	16 793	-
UGT Sotec	10 748	-	10 748	-
UGT Sanoia	1 385	-	1 385	-
<b>TOTAL</b>	<b>274 638</b>	<b>5 756</b>	<b>268 882</b>	<b>198 069</b>
Ecart de Conversion	145		145	166
<b>TOTAL</b>	<b>274 783</b>	<b>5 756</b>	<b>269 027</b>	<b>198 235</b>

Il est précisé que :

- Les goodwill de sociétés acquises au cours de l'exercice sont comptabilisés en normes IFRS avec en particulier la comptabilisation à la juste valeur selon la norme IFRS 3 de tous les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables des sociétés entrant dans le périmètre.

- Les goodwill concernant la société ASTEK générés avant le 31/12/05 ont été évalués sur la base des capitaux propres consolidés de ce sous-groupe à cette date. C'est cette même valeur qui a été retenue comme valeur d'apport lors de la création de (GROUPE) ASTEK.

Les écarts d'acquisition sont regroupés par Unités Génératrices de Trésorerie qui sont le niveau auquel sont effectués les tests de dépréciation.

Les goodwill ont fait l'objet de tests de dépréciation reposant sur une combinaison des méthodes suivantes :

- Evaluation par les cash-flows actualisés des sociétés, les principaux paramètres étant :  
Prévision sur 5 ans puis projection à l'infini  
Taux d'actualisation avant impôt médian à 10%  
Taux de croissance avant impôt à l'infini médian à 1,5%
- Accompagnés d'une vérification de la cohérence :  
Du poids relatif de la valeur terminale  
Calcul de sensibilité effectué
- Multiples de sociétés comparables

La mise en œuvre de ce test n'a abouti à aucune dépréciation des UGT sur l'exercice 2024.

## 4.2. Droit d'utilisation IFRS 16 et dettes de location

Au 31 décembre 2024, à la date de transition et au cours de l'exercice, les principales incidences liées à l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » sont les suivantes :

En milliers d'euros	2023.12	Acquisit.	Cessions et Sorties	Dotations de l'exercice	Ecart de conversion	Périmètre	Reclassements Mises au rebut	Changements de méthodes	2024.12
Droit d'utilisation (Droit au bail)	34 259	4 873	-1 238		36	4 174	0	0	42 104
<b>Total Immobilisations corps</b>	<b>34 259</b>	<b>4 873</b>	<b>-1 238</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>4 174</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 104</b>
Amt/Dép. droit d'utilisation	-14 009		359	-6 822	-47	-1 409	0	0	-21 927
<b>Total Amt/dép. immobilisations corps</b>	<b>-14 009</b>	<b>0</b>	<b>359</b>	<b>-6 822</b>	<b>-47</b>	<b>-1 409</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-21 927</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>20 250</b>	<b>4 873</b>	<b>-879</b>	<b>-6 822</b>	<b>-11</b>	<b>2 765</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 177</b>

  

En milliers d'euros	2023.12	Nouveaux emprunts	Rembours. d'emprunts	Périmètre (F70)	Ecart de conversion	Reclassement	Changement de méthode	2024.12
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	16 647	3 511	-674	2 091	-34	-5 357	-591	15 593
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>16 647</b>	<b>3 511</b>	<b>-674</b>	<b>2 091</b>	<b>-34</b>	<b>-5 357</b>	<b>-591</b>	<b>15 593</b>
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	3 959	1 353	-8 090	748	5	5 357	2 239	5 571
Intérêts courus sur emprunts - courant - Location	172	0	-46	17	-0	-	10	153
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>4 131</b>	<b>1 353</b>	<b>-8 136</b>	<b>766</b>	<b>4</b>	<b>5 357</b>	<b>2 249</b>	<b>5 723</b>
<b>Dettes Financières</b>	<b>20 778</b>	<b>4 864</b>	<b>-8 810</b>	<b>2 856</b>	<b>-30</b>	<b>0</b>	<b>1 658</b>	<b>21 317</b>

### Tableau des flux de trésorerie consolidé :

L'application d'IFRS 16 n'a pas d'impact sur le total des flux de trésorerie consolidés mais conduit à améliorer la marge brute d'autofinancement et in fine les flux générés par l'activité au détriment des flux liés aux opérations de financement. En 2024, la ligne « flux net de trésorerie liés aux opérations de financement » intègre les décaissements relatifs aux

contrats de location pour un montant de 9,5 M€ (soit 8,1 M€ au titre du remboursement du principal de la dette de location et 1,4 M€ au titre des intérêts financiers versés).

### Compte de résultat consolidé :

L'application d'IFRS 16 a un impact faible sur le compte de résultat consolidé. Sur l'exercice 2024, le résultat net est impacté à hauteur de +0,2 M€ (avec un impact de +1,4 M€ sur le résultat opérationnel, de -1,4 M€ sur le résultat financier et +0,2M).

## 4.3. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	2023.12	Acquisitions	Cessions	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Périmètre	Reclassements et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	2024.12
Concessions, brevets & droits similaires	11	0	0	0	0	50	0	0	60
Logiciels	1 400	6	-29	0	0	29	0	0	1 406
Clientèle	21	0	0	0	1	0	0	0	21
Autres immobilisations incorporelles	731	32	-29	0	6	439	2	0	1 181
<b>Total Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 162</b>	<b>38</b>	<b>-59</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>518</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2 668</b>
Amt/Dép. conc, brevets & dts similaires	-11	0	0	-3	0	-37	0	0	-51
Amt/Dép. logiciels	-1 335	0	29	-23	1	11	0	0	-1 317
Amt/Dép. autres immos incorp.	-652	0	29	-56	-9	-426	0	0	-1 115
<b>Total Amt/dép. immobilisations incorporelles</b>	<b>-1 998</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>-83</b>	<b>-8</b>	<b>-452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 483</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>165</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>-83</b>	<b>-2</b>	<b>66</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>185</b>

## 4.4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se décomposent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2023.12	Acquisit.	Cessions	Sortie de contrat	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Périmètre	Reclassements et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	2024.12
Installations tech, matériel & outillage	5 052	651	-82	-69	0	57	2 056	335	0	8 000
Matériel de bureau	1 650	232	-23	0	0	42	713	270	0	2 883
Matériel de transport	65	41	-106	0	0	10	590	0	0	599
Matériel informatique	3 126	148	-23	-20	0	116	2 632	55	0	6 033
Droit d'utilisation	34 259	4 873	-771	-467	0	36	4 174	0	0	42 104
Immobilisations corporelles en cours	51	0	0	0	0	1	314	-353	0	12
Autres immobilisations corporelles	495	22	-13	0	0	3	224	-313	0	418
<b>Total Immobilisations corps</b>	<b>44 696</b>	<b>5 967</b>	<b>-1 019</b>	<b>-557</b>	<b>0</b>	<b>264</b>	<b>10 703</b>	<b>-6</b>	<b>0</b>	<b>60 048</b>
Amt/Dép. Matériel de bureau	-1 027	0	23	-1	-251	-29	-480	-147	0	-1 912
Amt/Dép. Matériel transport	-37	0	84	0	-32	-8	-446	0	0	-439
Amt/Dép. Matériel informatique	-2 592	0	21	0	-389	-93	-1 740	-43	0	-4 837
Amt/Dép. install tech, matériel & outill.	-2 925	0	81	4	-904	-51	-1 491	-4	0	-5 290
Amt/Dép. autres immobilisations corp.	-253	0	13	0	-67	-1	-77	205	0	-179
Amt/Dép. droit d'utilisation	-14 009	0	0	359	-6 822	-47	-1 409	0	0	-21 927
<b>Total Amt/dép. immobilisations corps</b>	<b>-20 842</b>	<b>0</b>	<b>221</b>	<b>361</b>	<b>-8 465</b>	<b>-229</b>	<b>-5 642</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>-34 584</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>23 854</b>	<b>5 967</b>	<b>-797</b>	<b>-196</b>	<b>-8 465</b>	<b>35</b>	<b>5 061</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>25 465</b>

## 4.5. Immobilisations financières

Les immobilisations financières correspondent essentiellement aux dépôts versés dans le cadre des contrats de location immobilière.

En milliers d'euros	2023.12	Acquisit.	Cessions	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Périmètre	Reclassements et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	2024.12
Titres de participation	2 167	104		0	0	0		-112	2 160
Créances rattachées à des part. - courant	4								4
Titres immobilisés (ats - non courant)	18	0	0	0	0	20	0	0	38
Prêts, cautionnements et autres créances - non courants	2 771	1 869	-244	0	37	334	0	0	4 766
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>4 960</b>	<b>1 973</b>	<b>-244</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>354</b>	<b>-112</b>		<b>6 967</b>
Dépréciations des titres	-2 095								-2 095
Dép. des titres immobilisés - courant	-4								-4
<b>Total Dép. immobilisations financières</b>	<b>-2 099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>-2 099</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>2 861</b>	<b>1 973</b>	<b>-244</b>	<b>0</b>	<b>36</b>	<b>354</b>	<b>-112</b>	<b>0</b>	<b>4 868</b>

Les titres non consolidés s'analysent comme suit : Astek Madrid (55 k€), Axones Tunisie (52k€), BAG SAS (5 k€), Astek Mexique (3 k€) et AXIBLE (1 897 k€ - société en cours de liquidation).

Ces titres sont dépréciés à 100% à l'exception d'Axones Tunisie, non provisionnés.

## 4.6. Créances

L'analyse des créances se présente comme suit :

En milliers d'euros	2024.12	2023.12
Clients et comptes rattachés	149 539	128 853
Factures à établir	25 821	21 334
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	3 664	1 108
<b>Total Clients et comptes rattachés</b>	<b>179 023</b>	<b>151 295</b>
Créances sur personnel & org. sociaux	929	994
Créances fiscales - hors IS - courant	14 104	7 453
Comptes courants Groupe actif - courant	24 834	4 489
Autres créances - courant	1 948	1 730
<b>Total Autres créances</b>	<b>41 815</b>	<b>14 666</b>
Dép. Clients et comptes rattachés	-3 740	-3 245
Dép. comptes courants	-4 272	-4 332
<b>Total Clients et comptes rattachés</b>	<b>-8 012</b>	<b>-7 577</b>
<b>Total Clients et autres débiteurs</b>	<b>212 826</b>	<b>158 384</b>
Etat, Impôt sur les bénéfices - créances - courant	10 087	26 507
<b>Créances d'impôts</b>	<b>10 087</b>	<b>26 507</b>
Autres actifs courants	3 977	7 002
<b>Autres actifs courants</b>	<b>3 977</b>	<b>7 002</b>

Les créances clients « France » ont été cédées à des tiers, dans le cadre de conventions de cession de créances, conclues avec un organisme d'affacturage.

Au 31 décembre 2024, le solde des créances cédées et non réglées s'élève à 18 913 k€ (cf. §2.5 – Contrat d'affacturage).

Les normes groupe imposent la dépréciation des créances en risque de recouvrement. Il n'existe donc pas de créance échue significative et non dépréciée au 31 décembre 2024.

Hormis les créances d'impôts, il s'agit de créances court terme à moins d'un an. La ventilation des créances d'impôts par échéance est la suivante :

	2024.12	Moins de 1 an	2 ans	3 ans	4 ans	5 ans
Etat, Impôts sur les bénéfices - créances	10 087	4 463	179	1 728	3 718	-

## 4.7. Emprunts et dettes financières et ventilation par échéance

En milliers d'euros	2023.12	Nouveaux emprunts	Rembours. d'emprunts	Ecart de conversion	Périmètre	Reclas. & Chgt. méthode IFRS	2024.12
Emprunts contrats de location financements							
Emprunts obligataires	215 001	287 101	-202 975	14	2 050	-178	300 858
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	16 647	3 551	-6 661	-34	2 091		15 593
Autres emprunts	8 497	1 932	-4 713	3	9 345		15 219
Intérêts courus sur emprunts	0	18 716					18 716
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>240 146</b>	<b>292 584</b>	<b>-214 350</b>	<b>-17</b>	<b>13 486</b>	<b>-178</b>	<b>350 386</b>
Emprunts auprès des établissements financiers - courant	352	0	-5 972	10	5 713	0	103
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	3 959	1 353	-494	5	748	0	5 571
Dettes Factor	761	10 990		-7			11 745
Intérêts courus sur emprunts	172		-46	0	17	10	153
Concours bancaires	18	146	-17	0	0		147
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>5 262</b>	<b>12 489</b>	<b>-6 530</b>	<b>8</b>	<b>6 479</b>	<b>10</b>	<b>17 719</b>
<b>Dettes Financières</b>	<b>245 408</b>	<b>305 073</b>	<b>-220 879</b>	<b>-9</b>	<b>19 965</b>	<b>-168</b>	<b>368 105</b>

En milliers d'euros	2024.12	2023.12	Moins de 1 an	1 et 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires	300 858	215 001			300 858
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	15 593	16 647		15 593	
Autres emprunts	15 219	8 497		15 219	
Intérêts courus sur emprunts	18 716	0	18 716		
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>350 386</b>	<b>240 145</b>	<b>18 716</b>	<b>30 812</b>	<b>300 858</b>
Emprunts auprès des établissements financiers - courant	103	352		103	
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	5 571	3 959		5 571	
Dettes Factor	11 745	761		11 745	
Intérêts courus sur emprunts	153	172		153	
Concours bancaires	147	18		147	
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>17 719</b>	<b>5 262</b>	<b>17 615</b>	<b>103</b>	<b>0</b>
<b>Dettes Financières</b>	<b>368 105</b>	<b>245 408</b>	<b>36 331</b>	<b>30 916</b>	<b>300 858</b>

Dans le cadre du financement des acquisitions, le Groupe a effectué des tirages complémentaires de sa dette auprès de ses partenaires financiers.

## 4.8. Autres dettes

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Dettes fournisseurs	28 888	20 809
Factures non parvenues	9 061	6 212
<b>Total dettes et comptes rattachés</b>	<b>37 949</b>	<b>27 022</b>
Dettes sociales - courant	42 658	39 452
Dettes provisionnées Participation des salariés	520	2 831
Dettes fiscales (hors IS) - courant	39 760	34 977
Dividendes à payer	92	93
Autres dettes - courant	1 316	1 461
<b>Total autres dettes</b>	<b>84 346</b>	<b>78 814</b>
<b>Total Fournisseurs et autres débiteurs</b>	<b>122 295</b>	<b>105 835</b>
Etat, Impôt sur les bénéfices - dettes - courant	950	213
<b>Dettes d'impôts</b>	<b>950</b>	<b>213</b>
Clients avances et acomptes reçus	253	112
Clients - Avoirs et RRR	71	314
Autres passifs courants	24 980	15 430
<i>dont Dettes s/ acquis. d'actifs incorporels</i>	<i>16 303</i>	<i>8 182</i>
<b>Total des autres passifs courants</b>	<b>25 305</b>	<b>15 855</b>

Il s'agit de dettes court terme dont l'échéance est à moins d'un an.

## 4.9. Provision pour risques et charges

<i>En milliers d'euros</i>	2023.12	Dotations de l'exercice	Reprise (prov. utilisée)	Reprise (prov. non utilisée)	Cours de changes	Périmètre	Effet de l'actualisation	2024.12
Provisions pour litiges - non courant	4 723	791	-	1 378	-	1	-	2 682
Provisions pour litiges - courant								
<b>Total Provisions pour risques</b>	<b>4 723</b>	<b>791</b>	<b>-</b>	<b>1 378</b>	<b>-</b>	<b>1 453</b>	<b>-</b>	<b>2 682</b>
Provisions pour pensions et retraites - non courant	2 372	303	-	32	-	0	-	2 642
Autres provisions pour charges - courant	3	95	-	199	-	7	149	52
<b>Total Provisions pour charges</b>	<b>2 375</b>	<b>398</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>2 694</b>

Les provisions pour litiges correspondent à des litiges prud'hommaux au 31.12.2024.

## 4.10. Impôts différés

<i>en milliers d'euros</i>	2023.12	Incidence résultat	Cours de change	Variations de périmètre	Autres	2024.12
Impôts différés - actif	2 583	-24	12	8	-5	2 573
Impôts différés - passif	471	67	1	-1	-5	533
<b>Solde net d'impôt différé</b>	<b>2 113</b>	<b>-92</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2 040</b>
<b>Ventilation de l'impôt différé par nature</b>						<b>2024.12</b>
Données de liasse	496	-133	14	18	86	481
Autres retraitements	560	260	-1	-39	-86	693
différences temporaires	19	-311	-1	8	0	-285
annulation provisions réglementées	-12	0	0	0	0	-12
annulation frais d'établissement	1	15	0	-1	0	15
annul. des écarts de conv. & prov. de change	6	0	0	0	0	6
retraitement des engagements de retraite	585	66	0	-4	0	647
retraitement du crédit-bail locataire	77	0	0	0	0	77
autres retraitements (automatique)	425	12	-1	28	0	463
retrait. juste valeur instrum. financiers	-45	0	0	0	0	-45
<b>Total impôt différé par nature</b>	<b>2 113</b>	<b>-92</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2 040</b>

## 5. DETAIL DES COMPTES DU RESULTAT

### 5.1. Charges de personnel

Les charges de personnel s'analysent de la manière suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Rémunérations du personnel	-277 249	-240 960
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	-85 441	-76 454
Autres charges de personnel (dont intéressement)	-10 607	-7 758
Participation des salariés	-317	-2 183
Dot./Prov. engagements de retraite	-296	-186
Rep./Prov. engagements de retraite	32	318
<b>TOTAL des charges de Personnel</b>	<b>-373 877</b>	<b>-327 224</b>

### 5.2. Les charges externes

L'analyse des charges par nature est la suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Achats consommés	-1 832	-2 270
Sous-traitance générale	-172 406	-158 185
Locations et charges locatives (*)	-5 381	-5 268
Personnel mis à disposition	-111	-148
Honoraires	-4 492	-6 425
Déplacements, missions	-10 532	-8 371
Publicités	-2 632	-2 083
Frais postaux	-2 667	-1 286
Entretiens et réparations	-1 612	-1 083
Primes d'assurance	-853	-742
Services bancaires	-683	-439
Autres charges externes	-5 861	-1 772
<b>TOTAL des charges externes</b>	<b>-209 062</b>	<b>-188 071</b>

(\*) En 2024 comme en 2023, uniquement des charges locatives, des contrats d'une durée inférieure à 12 mois et des prestations de service conformément à l'application d'IFRS 16.

### 5.3. Les autres produits et charges d'exploitations

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Crédit d'impôt recherche / Mécénat	8 027	11 103
Subventions d'exploitation	258	46
Conseil de surveillance	-648	-648
Autres charges	-1 097	-1 009
Rep./dép. des créances (actif circulant)	1 743	154
Rep. aux prov. d'exploitation	2 084	4 052
<b>TOTAL des Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>6 389</b>	<b>13 698</b>
<b>TOTAL des Dot. aux provisions</b>	<b>-3 456</b>	<b>-2 812</b>

### 5.4. Les autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels comprennent les opérations inhabituelles et de montants significatifs pouvant nuire à la lisibilité de la performance opérationnelle du Groupe.

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Honoraires liés à l'acquisition de nouvelles sociétés	-1 772	-1 204
Honoraires liés au refinancement de la dette	-1 114	0
Redressement fiscaux et sociaux	-657	-949
Autres produits et charges opérationnels	-3 902	-175
<b>TOTAL des autres produits et charges opérationnels</b>	<b>-6 789</b>	<b>-2 328</b>

### 5.5. Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Coût de l'endettement financier	-27 155	-13 640
Pertes de change sur autres dettes et créances	-1 317	-1 149
Gains de change sur autres dettes et créances	2 047	1 806
Dividendes	17	26
Autres produits et charges financières	-1 421	-2 414
<b>Résultat Financier</b>	<b>-27 829</b>	<b>-15 370</b>

## 5.6. Impôts

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Résultat net	-12 696	25 023
Charges d'impôts	-32 537	-8 927
RESULTAT AVANT IMPOT	19 841	33 950
<b>Charges d'impôt théorique</b>	<b>-4 960</b>	<b>-8 487</b>
Charge d'impôt consolidée	-32 537	-8 927
CVAE	789	1 174
Crédit d'impôt : CIR & CICE	-2 007	-2 776
IS sur exercices antérieur Dream IT	863	
Filiales étrangères	2 091	482
Déficits nets utilisés sur les filiales	-102	-220
Pénalités sur exercices antérieurs	23 552	0
Autres	2 390	1 779
<b>TOTAL</b>	<b>-4 960</b>	<b>-8 487</b>

## 6. AUTRES INFORMATIONS ANNEXES

---

### 6.1. Gestion des risques financiers

#### 6.1.1. Risque de change

Compte tenu de sa présence internationale, le groupe est exposé au risque de change sur ses flux d'exploitation ainsi que sur ses investissements dans les filiales étrangères. Aucune couverture n'est contractée dans les filiales qu'elles soient françaises ou internationales.

#### 6.1.2. Risque de taux

Le risque de taux d'intérêts est notamment induit par la dette du groupe portant intérêts. Cette dette est libellée en euro et gérée de façon centralisée. La gestion du risque de taux vise essentiellement à minimiser le coût des emprunts financiers du Groupe et à réduire l'exposition à ce risque. Pour cela, le Groupe a signé une nouvelle couverture de taux afin de couvrir le risque de hausse des taux d'intérêts dans le cadre de son financement de l'emprunt obligataire avec H.I.G Whitehorse, Apollo et Partners Group.

Le Groupe a signé le 4 juin 2024 avec la Société Générale une couverture de taux afin de couvrir le risque de hausse des taux d'intérêts dans le cadre de son financement de l'emprunt obligataire avec ICG.

L'instrument financier dérivé est un contrat de SWAP FLOORE couvrant 100% du notionnel pendant 4 ans avec un indice Euribor 3M (échéance 30 juin 2028). Le contrat a été signé par la société mère de Groupe Astek.

#### 6.1.3. Risque de liquidité

Le Groupe estime ne pas être exposé à un risque de liquidité de manière significative.

#### 6.1.4. Risque actions

Compte tenu de la nature de ses placements (Sicav monétaires), la société n'est pas confrontée aux risques actions.

## 6.2. Transactions avec les parties liées

L'objet de la présente note est de mettre en évidence les relations entre le groupe et les actionnaires (ou représentants). Il n'existe, en effet, pas de société sur lesquelles le groupe exerce une influence notable ou un contrôle conjoint qui pourraient être concernées par la norme IAS 24.

Il n'y aucune partie liée identifiée.

## 6.3. Engagements hors bilan

Les principaux engagements hors bilan du Groupe sont les suivants :

- Des garanties maison-mère à première demande d'un montant global de 2.1 millions d'euros (EUR) 2,8 m EUR ont été émises suite à la mise en place d'un découvert et d'un contrat d'affacturage en Pologne.
- Une garantie maison-mère à première demande d'un montant global de 3 millions de dollars canadien (CAD)m CAD a été émise suite à la mise en place d'un découvert bancaire au Canada.
- Des garanties maison-mère à première demande d'un montant global de 2m SAR ont été émises suite à la mise en place d'un découvert bancaire en Arabie Saoudite.

Et la société (groupe) Astek s'est engagée à respecter les covenants financiers suivants (sur la base des comptes consolidés) :

- Ratio de levier : Dettes financières nettes consolidées / EBITDA Consolidé

Au 31 décembre 2024, le Groupe respecte ces ratios.

## 6.4. Effectif fin d'année

	2024.12	2023.12
Employés	276	295
Cadres	6 368	5 453
Sous-traitants	1 461	2 051
	8 105	7 800

## 6.5. Evènements post clôture

### 6.5.1. Restructuration du sous-groupe Elysis

Aux termes d'une Assemblée Générale Ordinaire en date du 20 novembre 2024, il a été décidé de la fusion des sociétés ELYSIS INGENIERIE, ELYSIS LYON, ELYSIS IDF avec la société ELYSIS CONSULTING, avec effet au 1er janvier 2025.

### 6.5.2. Autres événements post-clôture

Immune IT et Conmore changent officiellement de nom pour devenir Astek. Ce changement marque une nouvelle étape dans notre développement et notre engagement à offrir des services de haute qualité à nos clients à travers le monde.

Pour accélérer son développement et se renforcer dans les secteurs et activités stratégiques, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance externe ciblée.

**(groupe) astek**  
Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance  
Au capital de 443.512 €uros  
Siège social : 77/81 Ter rue Marcel Dassault  
Les Patios – Bâtiment D  
92100 BOULOGNE BILLANCOURT  
489 800 805 RCS NANTERRE

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL**  
**DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE**  
**EN DATE DU 17 JUIN 2025**

L'an deux mille vingt-cinq,  
Le dix-sept juin,  
A quinze heures

[.../...]

**PREMIERE RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport du Directoire sur la gestion de la Société pendant l'exercice clos au 31 décembre 2024, du rapport du Conseil de Surveillance sur le rapport de gestion du Directoire, et du rapport des Commissaires aux Comptes sur l'exécution de leur mission, approuve les comptes annuels dudit exercice, à savoir le compte de résultat, le bilan et son annexe, tels qu'ils ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Par ailleurs, l'Assemblée Générale constate qu'il n'a été engagé, au titre de l'exercice écoulé, aucune dépenses ou charges non déductibles fiscalement visée à l'article 39-4 du Code Général des Impôts..

**Résolution ADOPTÉE à l'unanimité**

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion Groupe du Directoire, décide d'affecter le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024, d'un montant de **5.413.983 €uros €uros** au compte report à nouveau.

Après affectation le compte, le compte « report à nouveau » est porté de **23.717.901** à **29.131.884 €uros**.

Conformément à l'article 243 bis du Code Général des Impôts, l'Assemblée Générale prend acte que les dividendes versés au titre des trois derniers exercices ont été les suivants :

<b>Exercice</b>	<b>Dividende par action</b>	<b>Eligible à l'abattement</b>	<b>à Non éligible à l'abattement</b>	<b>Nombre d'actions</b>
2021	0 €uros	n/a	n/a	422.349

2022	11€uros	602.635 €uros	4.275.997 €uros	443.512
2023	0 €uros	n/a	n/a	443.512

**Résolution ADOPTÉE à l'unanimité**

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Directoire, du Conseil de Surveillance et des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés, approuve, tels qu'ils ont été présentés, les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ainsi que les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.

**Résolution ADOPTÉE à l'unanimité**

[.../...]

**POUR EXTRAIT CERTIFIE CONFORME**

**Monsieur Julien GAVALDON**  
Président du Directoire

# A d n P a r i s

Société de Commissariat aux Comptes Membre de la Compagnie Régionale de Paris

109, rue de Courcelles - 75017 PARIS

4, rue du Bulloz - PAE Les Glaisins - 74940 ANNECY LE VIEUX

## (groupe) astek

Société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 443.512 €uros

Siège social : Les Patios - Bâtiment D - 77 - 81 ter, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE

489 800 805 RCS NANTERRE

## Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes consolidés

(exercice clos le 31 décembre 2024)

# (groupe) astek

Société anonyme à directoire et conseil de surveillance au capital de 422.349 Euros

Siège social : Les Patios - Bâtiment D - 77 - 81 ter, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE

489.800.805 RCS NANTERRE

## Rapport du Commissaire aux Comptes

### sur les comptes consolidés

(exercice clos le 31 décembre 2024)

A l'assemblée générale de la société groupe (astek).

#### Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société (groupe) astek relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

#### Fondement de l'opinion

##### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

##### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

## Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

- Ecarts d'acquisition : le paragraphe « *Regroupement d'entreprise et écart d'acquisition* » de la note 2.5.2 « *Méthodes et règles d'évaluation* » et la note 4.1 « *Ecarts d'acquisition* » de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives à la valorisation des écarts d'acquisition. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre groupe, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes et des informations fournies en annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.
- Créances clients : le paragraphe « *Créances clients et autres créances courantes* » de la note 2.5.7 et la note 4.6 « *Créances* » de l'annexe exposent les règles et méthodes comptables relatives à la valorisation des créances clients. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre groupe, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes et des informations fournies en annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

## Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe du directoire.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément au référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la Direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas

échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

### *Objectif et démarche d'audit*

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative.

Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Paris, le 26 mai 2025.

**Pour Adn Paris,**  
Société de Commissaires aux Comptes :



**Philippe SIXDENIER,**  
Mandataire social

# I. ETATS FINANCIER

## I.1. Etat de situation financière – Bilan Consolidé

<b>ACTIF</b>	Note	2024.12	2023.12
<i>En milliers d'euros</i>			
Ecart d'acquisition	4.1	269 027	188 525
Droit d'utilisation - IFRS 16	4.2	20 146	20 223
Immobilisations incorporelles	4.3	185	165
Immobilisations corporelles	4.4	5 318	3 631
Autres actifs financiers	4.5	5 188	2 861
Impôts différés		2 573	2 583
Autres actifs long terme		375	1 003
<b>Total Actifs non-courants</b>		<b>302 812</b>	<b>218 991</b>
Stocks et en-cours		267	346
Clients et autres débiteurs	4.6	212 826	158 384
Créances d'impôt	4.6	10 087	26 507
Autres actifs courants	4.6	3 977	7 002
VMP et autres placements		942	451
Disponibilités		55 220	45 298
<b>Total des Actifs courants</b>		<b>283 320</b>	<b>237 988</b>
<b>Total Actif</b>		<b>586 133</b>	<b>456 979</b>
<b>PASSIF</b>			
<i>En milliers d'euros</i>			
Capital		444	444
Primes liées au capital		14 623	14 623
Actions propres		0	0
Autres réserves		-722	-917
Résultats accumulés		43 269	56 668
<b>Total Capitaux propres, part du groupe</b>		<b>57 613</b>	<b>70 817</b>
Intérêts minoritaires		5 055	3 185
<b>Total des capitaux propres</b>	1.4	<b>62 668</b>	<b>74 003</b>
Emprunts et dettes financières	4.7	334 638	223 498
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	4.7	15 593	16 647
Engagements envers le personnel	4.9	2 642	2 372
Autres provisions	4.9	2 734	4 723
Impôts différés	4.10	527	467
Autres passifs long terme		906	7 465
<b>Total passifs non courants</b>		<b>357 041</b>	<b>255 172</b>
Emprunts et concours bancaires (yc. Emprunt factor)	4.7	12 150	1 131
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	4.7	5 723	4 131
Fournisseurs et autres créditeurs	4.8	122 295	105 835
Dettes d'impôt	4.8	950	213
Autres passifs courants	4.8	25 305	16 494
<b>Total passifs courants</b>		<b>166 423</b>	<b>127 805</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>523 464</b>	<b>382 977</b>
<b>Total Passif</b>		<b>586 133</b>	<b>456 979</b>

## 1.2. Compte de résultat consolidé

COMPTE DE RESULTAT En milliers d'euros	Note	2024.12	2023.12
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>651 173</b>	<b>569 204</b>
Autres produits de l'activité		197	286
Achats consommés	5.2	-1 832	-2 270
Charges externes	5.2	-207 230	-185 801
Charges de personnel	5.1	-373 877	-327 224
Impôts et taxes		-8 147	-7 042
Dotations aux amortissements sur immobilisations		-8 707	-6 273
Dotations aux dépréciations et provisions		-3 456	-2 812
Variation des stocks d'en-cours et produits finis		-52	-118
Autres produits et charges d'exploitation	5.3	6 389	13 698
<b>Résultat opérationnel courant</b>		<b>54 459</b>	<b>51 648</b>
Autres produits et charges opérationnels	5.4	-6 789	-2 328
<b>Résultat opérationnel</b>		<b>47 670</b>	<b>49 320</b>
Coût de l'endettement financier net	5.5	-28 192	-14 934
Autres produits et charges financiers	5.5	363	-436
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>19 841</b>	<b>33 950</b>
Impôts sur les bénéfices	5.6	-32 537	-8 927
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>-12 696</b>	<b>25 023</b>
Intérêts minoritaires		-718	-1 748
<b>Résultat net Part du groupe</b>		<b>-13 414</b>	<b>23 275</b>

Au cours de l'exercice 2024, (groupe) ASTEK a poursuivi sa stratégie de croissance externe. Il a pris le contrôle à 100% du Groupe Elysis avec ses filiales ELYPAR, ELYSIS Consulting, ELYSIS Ile-De-France, ELYSIS Belgique, ELYSIS Ingénierie, ELYSIS Est et ELYSIS Rhône-Alpes (mai 2024). (Groupe) Astek a effectué une autre acquisition en France en prenant le contrôle majoritaire pour 70% de la société E-Health Services Sanoia (juin 2024)

La société ASTEK INTERNATIONAL a renforcé sa présence en Jordanie, au Portugal, en Espagne et en Inde respectivement avec les acquisitions des groupes ASPIRE en septembre 2024 (70% des filiales Aspire Volante Ltd., Aspire Services et Aspire Infotech), DECSKILL en juillet 2024 (60% des sociétés DECSKILL Technologias de Informacoa LDA et Decskill Espana SL), SOTEC en juillet 2024 (100% des filiales Sotec Consulting, Human Resources Technology S.L., Multi Action 4U S.L., Tech Tech Apps S.L. et Level Up Labs) et SINERGIA (73% des filiales Sinergia Media Labs Private Ltd. et Goodbits Tech Private Ltd.).

Ces sociétés ont été intégrées aux comptes consolidés.

Si la prise de contrôle avait eu lieu au 1er janvier de l'exercice, soit une année complète, les principaux indicateurs du compte de résultat auraient été les suivants :

<i>En milliers d'euros</i>	2024 Publié	2024 Proforma
Chiffres d'affaires	651 173	696 515
Résultat Opérationnel courant	54 459	60 470
Résultat Net de l'ensemble consolidé -	12 696	-7 440

## 1.3. Tableau de flux de trésorerie consolidé

TABLEAU DE FLUX DE TRESORIE En milliers d'euros	2024.12	2023.12
<b>Résultat net total consolidé</b>	<b>-12 696</b>	<b>25 023</b>
Ajustements :		
Elim. des amortissements et provisions	10 844	4 377
Elim. des résultats de cession et des pertes et profits de dilution	-48	-77
Elim. des produits de dividendes	-17	-26
Autres prod. et chocs sans incidence trésorerie	-1 777	-736
<b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>3 694</b>	<b>28 560</b>
Elim. de la charge (produit) d'impôt	32 537	8 927
Elim. du coût de l'endettement financier net	28 192	14 934
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>57 036</b>	<b>52 421</b>
Incidence de la variation des stocks	79	180
Incidence de la variation des créances	-26 442	-11 413
Incidence de la variation des dettes	2 504	4 419
Incidence de la variation des frais d'émission d'emprunts	0	-1 261
Impôts payés	-14 844	-16 482
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>	<b>18 333</b>	<b>27 884</b>
Incidence des variations de périmètre	-80 442	-37 480
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	-6 023	-11 510
Acquisition d'actifs financiers	-104	-18
Variation des prêts et avances consentis	-1 944	-269
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	1 965	148
Cession d'actifs financiers	0	0
Dividendes recus	17	26
Autres flux liés aux opérations d'investissement	1 320	0
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>	<b>-85 212</b>	<b>-49 102</b>
Augmentation de capital	919	4 573
Emission d'emprunts	304 943	62 768
Remboursement d'emprunts	-219 651	-14 438
Intérêts financiers nets versés	-9 472	-14 934
Dividendes payés aux actionnaires du groupe	0	-4 867
Dividendes payés aux minoritaires	0	-601
Autres flux liés aux opérations de financement	-17	11
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>	<b>76 723</b>	<b>32 512</b>
Incidence liaison haut de bilan	0	0
Incidence de la variation des taux de change	424	217
<b>Variation de la trésorerie</b>	<b>10 268</b>	<b>11 491</b>
Trésorerie d'ouverture	45 787	34 300
Trésorerie de clôture	56 055	45 787
<b>Trésorerie Actif</b>	<b>56 200</b>	<b>45 787</b>
VMP - Equivalents de trésorerie	980	489
Disponibilités	55 192	45 298
Intérêts courus non échus s/ dispo.	28	0
<b>Trésorerie Passif</b>	<b>146</b>	<b>0</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>56 055</b>	<b>45 787</b>

La notion de trésorerie nette utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie immédiatement disponible, au sens de la norme IAS 7 et du tableau de flux de trésorerie.

Les incidences de variations de périmètre se décompose de 88,3 millions d'euros d'investissements diminués de 12,9 millions d'euros de trésorerie nette acquise.

## 1.4. Tableau de variation des capitaux propres consolidés

CAPITAUX PROPRES <i>en milliers d'euros</i>	Capital	Primes liées au Capital	Réserves et Reports	Résultat	Capitaux propres part Groupe	Intérêts minoritaires	Capitaux propres total
<b>CAPITAUX PROPRES 2022</b>	438	22 483	7 987	17 651	48 559	4 008	53 201
Opération sur le capital	8	4 608			4 608		4 608
Affectation du résultat N-1		-12 168	29 799	-17 631			
Dividendes versés			-4 867		-4 867	-601	-5 468
Résultat de la période				23 275	23 275	1 748	25 023
Ecart de conversion			416		416	231	647
Autres retraitements			-831		-831	-3 178	-4 007
<b>CAPITAUX PROPRES 2023</b>	444	14 623	32 475	23 275	70 817	3 185	74 003
Opération sur le capital							0
Affectation du résultat N-1			23 275	-23 275			
Dividendes versés							0
Résultat de la période				-13 414	-13 414	718	-12 696
Ecart de conversion			471		471	146	617
Autres retraitements			-281		-261	1 005	744
<b>CAPITAUX PROPRES 2024</b>	444	14 623	55 960	-13 414	57 613	5 055	62 668

## 2. REFERENTIEL COMPTABLE, MODALITE DE CONSOLIDATION, METHODE ET REGLES D'EVALUATION

### 2.1. Faits marquants de l'exercice

Après une année 2023 marquant le lancement du plan ENGAGE 2027, l'année 2024 marque un tournant stratégique dans l'évolution du Groupe avec notamment un financement historique de 560 millions d'euros permettant un nouveau cycle de croissance. Grâce à la mobilisation de tous, le Groupe a poursuivi son ascension, affichant une performance de premier plan, et est entré dans une nouvelle dimension, devenant un acteur majeur de la transformation digitale des entreprises.

Dans un contexte macroéconomique incertain (inflation élevée, instabilité politique interne et tensions géopolitiques), le Groupe a poursuivi son développement avec une performance solide. Le chiffre d'affaires a ainsi progressé de 14%, porté par notamment par des acquisitions externes stratégiques. Le chiffre d'affaires pro forma atteint les 697 millions d'euros. Ce résultat témoigne d'une croissance soutenue, qui reste alignée avec nos objectifs à long terme, tout en renforçant notre position dans des secteurs clés comme le Life Sciences et en consolidant notre présence à l'international.

<i>en milliers d'euros</i>	2024.12	2023.12	Croissance 24-23
France	377 798	342 913	10,2%
Europe	156 198	119 657	30,5%
Amérique	69 045	80 811	-14,6%
Asie	15 734	5 723	175,0%
Afrique	1 599	877	82,4%
Océanie	104	23	347,8%
Moyen orient	30 695	19 202	59,9%
<b>TOTAL</b>	<b>651 173</b>	<b>569 204</b>	<b>14,4%</b>

### 2.1.1. Refinancement du Groupe

Le 25 avril 2024, le Groupe sécurise un financement historique de 560 millions € et s'associe à ICG pour accélérer sa croissance organique et poursuivre ses acquisitions.

Le Groupe renforce ses capacités financières afin de poursuivre ses ambitions de croissance et sa politique active d'acquisitions ciblées. Astek accueille en effet ICG, investisseur de long terme et partenaire stratégique, qui apporte un financement de 110 M€ au Groupe.

Parallèlement, grâce à l'appui de partenaires de premier plan, Astek sécurise un financement obligataire pouvant s'élever jusqu'à 450 m€ réunissant les fonds H.I.G. CAPITAL, partenaire financier du Groupe depuis 2021, APOLLO CAPITAL MANAGEMENT et PARTNERS GROUP.

### 2.1.2. Acquisition de SINERGIA MEDIA LABS (Simelabs)

Astek a fait l'acquisition de Simelabs, société indienne fondée en 2014, spécialisée en ingénierie logicielle, et franchit une étape stratégique dans sa croissance mondiale : Astek s'implante en Inde et voit son empreinte largement renforcée aux États-Unis, Simelabs réalisant la majorité de son chiffre d'affaires sur le marché américain. En parallèle, Astek consolide de manière significative le positionnement auprès de ces clients Life Sciences sur un secteur en pleine croissance grâce à l'expertise reconnue de Simelabs auprès de ses clients du secteur pharmaceutique, MedTech et HealthTech.

Simelabs est une société indienne, basée à Kochi, spécialisée en IT et solutions digitales offrant des solutions innovantes depuis 2014. En mettant l'accent sur une approche numérique d'abord, la société s'efforce d'offrir une expérience client exceptionnelle pour stimuler une croissance accélérée, en particulier pour les sociétés pharmaceutiques et des sciences de la vie en Amérique du Nord.

Le montant du goodwill est de 12 millions d'euros.

### 2.1.3. Acquisition du Groupe Elysis

Astek a fait l'acquisition de la société française Elysis, société reconnue dans le domaine du conseil spécialisé en pilotage et en maîtrise de projets. Cette acquisition permet à Astek d'enrichir son offre en ingénierie de projet.

Avec l'intégration d'Elysis, Astek renforce sa présence en France et sa capacité à répondre aux besoins de gestion de projet de ses clients, tous secteurs d'activité confondus, y compris pour les grands projets industriels.

Fondé en 2011, Elysis compte 200 collaborateurs, répartis sur 6 agences en France et en Belgique, pour un chiffre d'affaires de 17,6 millions d'euros. La société a initialement établi sa réputation dans les secteurs de l'industrie automobile et ferroviaire, notamment en région Hauts-de-France, grâce à sa maîtrise des enjeux économiques et technologiques. Cette solide base lui a permis de diversifier ses secteurs d'intervention. Aujourd'hui, Elysis opère également dans des domaines variés tels que l'énergie, l'aéronautique, la santé, les infrastructures, et le retail.

Le montant du goodwill est de 7,8 millions d'euros.

#### 2.1.4. Prise de participations majoritaire Sanoia

Le Groupe Astek a effectué une prise de participation majoritaire dans Sanoia, Real World Digital CRO (Contract Research Organization) pour compléter son offre Life Sciences. En fort développement, Sanoia, leader sur le marché français de la digitalisation des études cliniques en vie réelle et de l'intégration de l'expérience patients, bénéficie d'une expertise combinant science, numérique et intelligence artificielle qui a su conquérir les industriels de la santé depuis plus de 14 ans.

Créé en 2010 à Aubagne avec des activités sur l'ensemble de la France et en Europe, Sanoia a développé un savoir-faire sur toutes les étapes des études en vie réelle, de la conception à la mise en place, et sur l'infrastructure numérique dans des domaines thérapeutiques clés.

Le montant du goodwill est de 1,4 million d'euros.

#### 2.1.5. Acquisition du groupe SOTEC

Astek se renforce sur le marché espagnol avec l'acquisition de la société Sotec Consulting. Ce rapprochement permet au Groupe Astek de notamment accéder à de nouveaux clients en Espagne, principalement dans le secteur de la Banque et de la Finance avec des institutions de premier plan.

Sotec Consulting est une société de conseil en informatique avec plus de 20 ans d'expérience, spécialisée dans les technologies de l'information, la gestion stratégique et la transformation digitale. Engagée dans l'innovation, l'entreprise offre des services de gestion de projet pour les principaux secteurs d'activité. Sotec Consulting se distingue par son approche axée sur le talent et la technologie, visant à relever les défis de ses clients. Grâce à des pratiques reconnues et des méthodologies telles que ITIL, CMMi et AGILE, Sotec Consulting garantit la réussite de ses projets.

Le montant du goodwill est de 10,7 millions d'euros.

#### 2.1.6. Acquisition du groupe Decskill

Fondée à Lisbonne, Decskill est un fournisseur de solutions IT spécialisé dans l'externalisation et la transformation numérique, particulièrement reconnu pour ses compétences en développement de logiciels, gestion d'infrastructures IT et services cloud. Avec 640 collaborateurs répartis entre le Portugal et l'Espagne, Decskill génère un chiffre d'affaires annuel de plus de 30 millions d'euros. Son expertise lui permet d'opérer dans les secteurs stratégiques de l'énergie, de la finance et des télécommunications, grâce à des partenariats de long terme avec des clients prestigieux tels que BNP, Electricité Du Portugal, Nos, Siemens et Altice.

Le montant du goodwill est de 13 millions d'euros.

### 2.1.7. Acquisition du groupe Aspire

Créée il y a 22 ans, Aspire est une société spécialisée dans l'ingénierie logicielle, les services cloud, le DevOps et le conseil en transformation digitale, comptant aujourd'hui plus de 350 consultants pour un chiffre d'affaires prévisionnel de près de 20 millions de dollars en 2024. Basée à Amman en Jordanie, Aspire apporte à Astek une nouvelle capacité de livraison offshore, élargissant ainsi son portefeuille de clients aux Etats-Unis. Cette acquisition stratégique permet également de renforcer la présence du Groupe au Moyen-Orient, avec désormais 1.000 collaborateurs sur la zone, et propose une réponse unique aux besoins croissants de pays tels que l'Arabie Saoudite.

Le montant du goodwill est de 20 millions d'euros.

### 2.1.8. Restructuration des filiales en France

Aux termes d'un projet de traité de fusion simplifiée en date du 17 novembre 2023, déposé le 23 novembre 2023 au greffe du Tribunal de Nanterre, la société INEAT a fusionné avec la Société ASTEK TECHNOLOGY, avec effet au 1er janvier 2024. Il est rappelé qu'au moment de la fusion, les deux sociétés étaient sœurs, détenues à 100% par la société (groupe) ASTEK.

Aux termes d'un projet de traité de fusion en date du 17 novembre 2023, déposé le même jour au greffe du Tribunal de Nanterre, la société ASTEK SA a fusionné avec la Société ASTEK TECHNOLOGY, avec effet au 1er janvier 2024. Il est rappelé qu'au moment de la fusion, les deux sociétés étaient sœurs, détenues à plus de 90% par la société (groupe) ASTEK.

A cette occasion, la société ASTEK TECHNOLOGY a augmenté son capital de 5.877.375 €uros par création de 235.095 actions ordinaires, d'un montant nominal de 25 €uros chacune.

La société ASTEK TECHNOLOGY a été renommée ASTEK France à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2024.

## 2.2. La société

Les états financiers consolidés ci-joint présentent les opérations de la société (groupe) Astek et de ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées.

Son siège social est situé à Boulogne-Billancourt.

Les états financiers consolidés au 31 décembre 2024 ont été arrêtés par le Directoire le 14 mai 2025 et le conseil de surveillance le 19 mai 2025. Les comptes ne seront définitifs qu'après leur approbation par l'Assemblée Générale ordinaire des actionnaires.

Les états financiers sont présentés en milliers d'euros arrondis au millier d'euros le plus proche.

Conformément aux prescriptions IFRS, les états financiers consolidés du Groupe sont préparés sur la base du coût historique à l'exception de certains actifs et passifs financiers qui sont évalués et enregistrés à leur juste valeur.

Les actifs destinés à être cédés ou consommés au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe, les actifs détenus dans les perspectives d'une cession dans les douze mois suivant la clôture de la période ainsi que la trésorerie et les équivalents de trésorerie constituent des actifs courants. Tous les autres actifs sont non courants.

Les dettes échues au cours du cycle d'exploitation normal du Groupe ou dans les douze mois suivant la clôture de la période constituent des dettes courantes. Toutes les autres dettes sont non courantes.

## 2.3. Référentiel comptable

### 2.3.1. Le Référentiel

En application du règlement européen n°1606/2002 du 19 juillet 2002, les états financiers consolidés du groupe ont été établis en conformité avec les normes comptables internationales telles qu'adoptées par l'Union Européenne au 31 décembre 2024 et qui sont d'application obligatoire à cette date, avec, en comparatif, l'exercice 2023 établi selon le même référentiel.

Les normes internationales comprennent les IFRS (International Financial Reporting Standards), les IAS (International Accounting Standards), les interprétations de l'IFRS IC (International Financial Reporting Standard interpretation Committee) et du SIC (Standard Interpretations Committee).

L'ensemble des textes adoptés par l'Union Européenne est disponible sur le site internet de la Commission européenne à l'adresse suivante : [European Commission, official website - European Commission](https://ec.europa.eu/economy_finance/economy_finance_en)

### 2.3.2. Nouvelles normes et interprétations IFRS

Les nouvelles normes et amendements aux normes existantes, entrant en vigueur au 1er janvier 2024 n'ont pas eu d'impact significatif sur les comptes du Groupe.

- amendements à IAS 1 – Classement des passifs en tant que passifs courants et non courants
- amendements à IAS 1 – Dettes non courantes avec covenant
- amendements à IFRS 16 – Passif de location dans le cadre d'une cession-bail

■ amendements à IAS 7 et IFRS 7 – Accords de financements fournisseurs ;

Les principes comptables retenus sont conformes à ceux utilisés lors de la préparation des états financiers consolidés pour la période close le 31 décembre 2024.

Le Groupe n'a pas opté pour une application anticipée de normes, amendements et interprétations dont l'application n'est pas obligatoire au 1er janvier 2024. Leurs analyses préliminaires n'ont pas permis d'identifier à ce stade des dispositions contraires aux pratiques comptables actuelles du Groupe.

## 2.4. Modalités de consolidation

L'intégration globale est pratiquée pour toutes les filiales dont le Groupe détient directement et indirectement le contrôle exclusif.

Dans le cas de sociétés, sous influence notable (en règle générale une détention inférieure à la moitié des droits de vote) la méthode de mise en équivalence est retenue.

Au 31 décembre 2024, les entreprises sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux retraités pour être mis en conformité avec les principes comptables retenus par le Groupe.

Toutes les transactions significatives entre les Sociétés consolidées ainsi que les profits internes non réalisés, sont éliminés.

Le compte de résultat consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises à compter de leur date d'acquisition. Pour les filiales cédées en cours d'exercice ou dont le contrôle a été perdu, seuls les résultats de la période antérieure à la date de cession sont retenus dans le compte de résultat consolidé.

Le Groupe ne contrôle pas d'entités ad hoc.

### 2.4.1. Filiales

Les filiales sont des entreprises contrôlées par le Groupe. Le contrôle existe lorsque le Groupe détient le pouvoir de diriger, directement ou indirectement, les politiques financières et opérationnelles de l'entreprise de manière à obtenir des avantages des activités de celle-ci. Le contrôle est généralement présumé exister si le Groupe détient plus de la moitié des droits de vote de l'entreprise contrôlée.

Les sociétés contrôlées de manière exclusive, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Les états financiers des filiales significatives sont inclus dans les états financiers consolidés à compter de la date du transfert du contrôle effectif jusqu'à la date où le contrôle cesse d'exister.

(Groupe) Astek détient plus de la moitié des droits de vote dans toutes les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation.

La liste des sociétés appartenant au périmètre de consolidation est précisée en note 4.

Après identification des opérations intragroupes, l'ensemble des créances et dettes ainsi que des charges et des produits relatifs à ces opérations ont été éliminés des comptes consolidés.

## 2.4.2. Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les états financiers couvrent une période 12 mois.

La société (groupe) Astek ainsi que ses filiales clôturent leur exercice social le 31 décembre.

## 2.5. Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes d'évaluation appliqués par le groupe sont détaillés dans les paragraphes suivants.

### 2.5.1. Utilisation d'estimations et exercice du jugement

La préparation des états financiers nécessite de la part de la Direction, l'exercice du jugement, l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui peuvent avoir un impact sur les montants d'actifs et de passifs à la clôture ainsi que sur les éléments de résultat de la période et sur les informations figurant en annexe sur les actifs et passifs éventuels en date de l'arrêté. Ces estimations tiennent compte de données économiques susceptibles de variations dans le temps et comportent des aléas.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables aux vues des circonstances. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenues directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement.

Elles concernent principalement :

- L'évaluation de la valeur recouvrable des goodwill qui font au minimum annuellement l'objet d'un test de perte de valeur

- La reconnaissance du chiffre d'affaires sur les contrats et des coûts associés liés aux contrats à long terme dont les volumes de production sont fondés sur des hypothèses opérationnelles
- La reconnaissance d'impôts différés actifs
- Les tests de valeurs les provisions courantes et non courantes et des engagements de retraite

Le Groupe a pris en considération l'environnement économique et financier dans ses estimations notamment pour l'élaboration de ses business plans et dans les différents taux d'actualisation utilisés à la fois pour les tests de valeur et les calculs des provisions.

## 2.5.2. Regroupement d'entreprise et écart d'acquisition

Les regroupements d'entreprises sont comptabilisés selon la méthode de l'acquisition conformément à IFRS 3 révisée.

Le coût d'une acquisition correspond à la contrepartie transférée (complément de prix inclus), mesurée à la juste valeur le jour de l'acquisition, majorée du montant de toute participation ne donnant pas le contrôle et le cas échéant de la juste valeur de la participation antérieurement détenue.

Pour chaque regroupement d'entreprises, l'acquéreur a le choix d'évaluer les participations ne donnant pas le contrôle, soit à la juste valeur (écart d'acquisition complet) soit pour la quote-part dans la juste valeur de l'actif net de l'entité acquise.

Les frais d'acquisition supportés sont comptabilisés en charges de la période au cours de laquelle les services correspondants sont reçus.

Lorsque le Groupe acquiert une entreprise, il évalue les actifs et passifs de l'entité acquise à leur juste valeur à la date d'acquisition. Cette juste valeur constitue la valeur d'entrée des actifs et passifs acquis, qui sont ensuite évalués conformément aux différentes normes auxquelles ils se rattachent.

Le goodwill est déterminé par différence entre le coût d'acquisition tel que défini ci-dessus, et la juste valeur des actifs et passifs acquis.

Lorsque le regroupement d'entreprises est réalisé par étapes, l'investissement détenu par l'acquéreur antérieurement à la prise de contrôle est mesuré à sa juste valeur à la date d'acquisition et la différence avec sa valeur comptable antérieure est reconnue en résultat.

Les compléments de prix sont reconnus à leur juste valeur à la date d'acquisition. Tout ajustement de ces compléments de prix postérieurement à l'acquisition est comptabilisé en résultat de période, sauf s'il intervient pendant le délai d'affectation (soit 1 an après la date d'acquisition) et qu'il résulte de nouvelles informations permettant d'affiner l'évaluation à la date de prise du contrôle. Dans ce cas, l'ajustement est comptabilisé en contrepartie de l'écart d'acquisition.

### 2.5.3. Autres immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition (immobilisations incorporelles acquises auprès d'un tiers) ou de production (immobilisations générales en interne) selon la norme IAS 38.

Les immobilisations incorporelles peuvent être amorties, le cas échéant, sur des périodes qui correspondent à leur protection légale ou à leur durée d'utilisation prévue.

#### 2.5.3.1. Dépenses de recherche et de développement

Les dépenses de recherche sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les dépenses de recherche appliquée supportées en vue d'acquérir une compréhension et des connaissances scientifiques ou techniques nouvelles sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les dépenses de développement, c'est-à-dire découlant de l'application des résultats de la recherche à un plan ou un modèle en vue de la fabrication de produits et procédés nouveaux ou substantiellement améliorés, sont comptabilisées en tant qu'immobilisation les critères suivants sont remplis :

- Démonstration de la faisabilité technique du projet et de la disponibilité des ressources pour achever le développement
- Son intention d'achever l'actif incorporel et de l'utiliser ou de le vendre
- Sa capacité à l'utiliser ou la vendre
- La manière dont l'actif générera des avantages économiques futurs ainsi que le chiffrage de ces avantages économiques futurs
- La disponibilité actuelle ou future des ressources nécessaires pour réaliser le projet
- Sa capacité à mesurer de manière fiable les dépenses liées à cet actif.

Les dépenses ainsi portées à l'actif comprennent notamment les coûts de la main d'œuvre directe et les frais de sous-traitance. Les autres dépenses de développement sont comptabilisées en charges lorsqu'elles sont encourues.

Les dépenses de développement portées à l'actif sont comptabilisées à leur coût diminué du cumul des amortissements et du cumul des pertes de valeur éventuelles. Elles sont amorties sur la durée probable d'utilisation.

Ces frais de recherche et développement sont amortis sur une durée maximale de 5 ans.

#### 2.5.3.2. Autres immobilisations incorporelles

Les logiciels sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement sur leur durée d'utilité, soit 1 à 3 ans.

## 2.5.4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont inscrites à l'actif du bilan, en tenant compte des conditions prévues par la norme IAS16, à leur coût historique amorti, diminué des pertes de valeur. Elles ne font l'objet d'aucune réévaluation.

Les dépenses ultérieures (dépenses de remplacement et dépenses de mise en conformité) sont immobilisées et amorties sur la durée d'utilité restante de l'immobilisation à laquelle elles se rattachent. Les coûts d'entretien courant et de maintenance sont comptabilisés en charges au moment où ils sont encourus.

Comme le prévoit la norme IAS 16, chaque partie d'une immobilisation corporelle ayant un coût significatif par rapport au coût total de l'élément est amorti séparément (amortissement par composants). L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations. Il est calculé sur la base du prix d'acquisition, sous déduction d'une valeur résiduelle éventuelle.

Les immobilisations sont amorties selon leur durée d'utilité, comme suit :

Agencements et aménagements .....	3 à 10 ans
Installations techniques .....	10 ans
Matériel et outillage industriel .....	3 ans
Matériel bureautique et informatique .....	3 à 5 ans
Matériels de transport .....	3 ans

Les valeurs résiduelles et les durées d'utilité attendues sont revues à chaque clôture.

Les plus ou moins-values de cession résultent de la différence entre le prix de vente et la valeur nette comptable des éléments d'actif cédés.

## 2.5.5. Dépréciation des immobilisations incorporelles et corporelles

La valeur d'utilité des immobilisations incorporelles et corporelles est testée dès lors qu'il existe des indices de perte de valeur à la date d'établissement des comptes, et au moins une fois par an en ce qui concerne les goodwill et les immobilisations incorporelles non mises en service à la date d'arrêt.

Le test de valeur consiste en l'évaluation de la valeur recouvrable de chaque entité générant ses flux propres de trésorerie (Unités Génératrices de Trésorerie). Ces entités correspondent à des filiales ou des zones géographiques dans lesquelles le Groupe est implanté, dont l'activité continue génère des entrées de trésorerie qui sont largement indépendantes des entrées de trésorerie générées par d'autres actifs ou groupes d'actifs. L'évaluation de la valeur recouvrable de chaque UGT, s'appuyant notamment sur la méthode des flux nets futurs de trésorerie actualisée, est effectuée sur la base de paramètres issus du processus

budgétaire et prévisionnel, étendus sur un horizon de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Des taux d'actualisation et de croissance à long terme sur la période au-delà de 7 ans, appréciés à partir d'analyses du secteur dans lequel le Groupe exerce son activité, sont appliqués à l'ensemble des évaluations des entités générant leurs flux propres de trésorerie.

Lorsque la valeur recouvrable d'une UGT est inférieure à sa valeur nette comptable, la perte de valeur correspondante est affectée en priorité aux goodwill, puis à la réduction des autres actifs de l'unité au prorata de la valeur comptable de chaque actif de l'unité, et reconnue en résultat opérationnel.

Une perte de valeur comptabilisée au titre d'un goodwill ne peut être reprise.

### 2.5.6. Actifs financiers

Les placements et autres dépôts et cautionnements ayant une échéance fixée supérieure à un an, que le Groupe a l'intention et la capacité de conserver jusqu'à l'échéance, sont classés en tant qu'actifs non courants. Les participations dans les sociétés non consolidées sont analysées comme des actifs financiers disponibles à la vente. Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition, en l'absence de marché actif ne permettant pas de déterminer leur juste valeur de façon fiable. En cas de baisse significative ou durable de leur valeur d'utilité une perte de valeur est constatée. La valeur d'utilité est déterminée en fonction des critères financiers les plus appropriés à la situation de chaque société. Les critères généralement retenus sont la quote-part des capitaux propres et les perspectives de rentabilité.

### 2.5.7. Créances clients et autres créances courantes

Les créances d'exploitation comprennent principalement des créances clients qui correspondent à la juste valeur de la contrepartie à recevoir. La valeur nominale d'origine des créances est diminuée le cas échéant du montant des pertes de valeur liées au risque d'irrécouvrabilité partielle ou totale des créances.

Les créances échues font l'objet des dépréciations suivantes :

- Les créances de plus de douze mois ou en statut contentieux sont provisionnées à 100%
- Les créances échues depuis plus de 6 mois sont provisionnées à 60%
- Les créances échues depuis plus de 3 mois sont provisionnées à 30%

### 2.5.8. Trésorerie et équivalents

La ligne « Trésorerie et équivalents » inclut les liquidités ainsi que les placements monétaires immédiatement disponibles soumis à un risque négligeable de variation de valeur. Les placements monétaires sont évalués à leur valeur de marché à la date de clôture, les

variations de valeur étant enregistrées en « produits de trésorerie ». La trésorerie nette retenue pour le tableau des flux financiers inclut également les découverts bancaires et les lignes de trésorerie court terme.

## 2.5.9. Opérations en devises – méthodes de conversion

### 2.5.9.1. Transactions libellées en devises étrangères

Les transactions en devises étrangères sont converties en euros en appliquant le cours de change en vigueur à la date de la transaction. Les actifs et passifs monétaires libellés en devises étrangères à la date de clôture sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les différences de change qui résultent de ces opérations sont comptabilisées en produits ou en charges.

Les actifs et passifs non monétaires libellés en devises étrangères sont enregistrés et conservés au cours historique en vigueur à la date de la transaction.

### 2.5.9.2. États financiers libellés en devises

Les actifs et les passifs des sociétés intégrées au périmètre et exprimés en devises étrangères, sont convertis en euros en utilisant le cours de change à la date de clôture, à l'exception de la situation nette qui est conservée à sa valeur historique. Les produits et les charges de ces sociétés, sont convertis en euros en utilisant les taux moyens de la période.

Les écarts de change résultant des conversions sont comptabilisés en réserve de conversion, en tant que composante distincte des capitaux propres.

## 2.5.10. Résultat par action

### 2.5.10.1. Résultat de base par action

Le résultat de la période (part du Groupe) est rapporté au nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période après déduction des actions propres détenues au cours de la période. Le nombre moyen d'actions ordinaires en circulation est une moyenne annuelle pondérée ajustée du nombre d'actions ordinaires remboursées ou émises au cours de la période et calculée en fonction de la date d'émission des actions au cours de l'exercice.

## 2.5.10.2. Résultat dilué par action

Le résultat de la période (part du Groupe) ainsi que le nombre moyen pondéré d'actions en circulation, pris en compte pour le calcul du résultat de base par action, sont ajustés des effets de toutes les actions ordinaires potentiellement dilutives : options de souscription d'actions et actions gratuites.

<b>Résultat net attribuable aux propriétaires de la société mère au 31.12.2024</b>	<b>13 414</b>
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	443 512
Actions dilutives	0
Nombre moyen pondéré d'actions après exercice des droits des instruments dilutifs	443 512
<b>Résultat net par action au 31.12.2024 (en euros)</b>	<b>30</b>
<b>Résultat net dilué par action au 31.12.2024 (en euros)</b>	<b>30</b>

## 2.5.11. Provisions pour risques et charges et passifs éventuels

Conformément à la norme IAS 37 « Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels » une provision est constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'évènements passés qui génèrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente et que les sorties futures de trésorerie peuvent être estimées de manière fiable.

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain découlant de litiges commerciaux, prud'homaux ou d'autres risques.

De manière générale, chacun des litiges connus dans lesquels la société est impliquée a fait l'objet d'un examen à la date d'arrêté des comptes par la direction, et après avis des conseils externes le cas échéant, les provisions jugées nécessaires ont été constituées pour couvrir les risques estimés.

## 2.5.12. Emprunts et autres passifs financiers

Les emprunts et autres passifs financiers comprennent les emprunts auprès des établissements de crédit (banques et organismes de location financement ainsi que les emprunts obligataires). Les passifs financiers sont enregistrés au coût amorti calculé à l'aide du taux d'intérêt effectif (TIE). Dans le cas des dettes d'exploitation, elles ont des échéances inférieures à un an à l'origine, leur valeur nominale constitue donc une bonne approximation de ces dettes.

## 2.5.13. Impôts différés

Les impôts différés sont constatés dans le compte de résultat et au bilan pour tenir compte du décalage temporel entre les valeurs comptables et les valeurs fiscales de certains actifs et passifs.

Les impôts différés sont comptabilisés selon l'approche bilancielle de la méthode du report variable. Les impôts différés sont évalués en tenant compte de l'évolution connue des taux d'impôt (et des réglementations fiscales) qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture. L'effet des éventuelles variations du taux d'imposition sur les impôts différés antérieurement constatés en compte de résultat ou en capitaux propres, est respectivement enregistré en compte de résultat ou en capitaux propres au cours de l'exercice où ces changements de taux deviennent effectifs.

Les impôts différés sont comptabilisés respectivement en compte de résultat ou en capitaux propres au cours de l'exercice, selon qu'ils se rapportent à des éléments eux-mêmes enregistrés en compte de résultat ou en capitaux propres.

Les actifs d'impôts différés sont comptabilisés dès lors qu'il est probable que des bénéfices imposables seront réalisés, permettant à l'actif d'impôt différé d'être utilisé. La valeur comptable des actifs d'impôts différés est revue à chaque clôture, de sorte que celle-ci sera réduite dans la mesure où il n'est plus probable qu'un bénéfice imposable suffisant sera disponible pour permettre d'utiliser l'avantage de tout ou partie de ces actifs impôts différés. Inversement, une telle réduction sera reprise dans la mesure où il devient probable que des bénéfices imposables suffisants seront disponibles.

Les actifs et passifs d'impôt différés sont compensés si, et seulement si les filiales ont le droit de compenser les actifs et passifs d'impôt exigible et lorsque ceux-ci concernent des impôts sur le résultat prélevés par la même autorité fiscale et simultanément.

#### 2.5.14. Crédit impôt recherche

Le crédit d'impôt recherche est considéré comme relevant de la norme IAS 20 Subventions publiques. La part du crédit impôt recherche, affectable aux frais de développement comptabilisés en immobilisations incorporelles, est comptabilisée en diminution de cet actif.

Le produit de crédit impôt recherche relatif aux frais de recherche et éventuellement aux frais de développement ne répondant pas aux critères d'activation est comptabilisé au fur et à mesure de l'engagement des dépenses en autres produits d'exploitation.

#### 2.5.15. Engagements de retraite et prestations assimilées

Le Groupe est essentiellement soumis à des régimes de retraite à cotisations définies.

Les régimes à cotisations définies font l'objet de versements par les salariés et par les sociétés du Groupe auprès d'organismes habilités à gérer de tels fonds de retraite. Les obligations du Groupe se limitent au paiement de ces cotisations qui sont donc enregistrées en compte de résultat dès qu'elles sont encourues.

Le groupe est également soumis à des régimes de retraite à prestations définies. Les régimes à prestations définies concernent les avantages postérieurs à l'emploi qui garantissent à

certaines catégories de salariés des ressources complémentaires pour lesquelles le Groupe est engagé. Ces engagements font l'objet d'un calcul de provision, effectué en estimant le montant des avantages que les employés auront accumulé en contrepartie des services rendus, selon la méthode des unités de crédit projetées. Au sein du Groupe, les régimes à prestations définies correspondent aux indemnités de départ en retraite. Les indemnités de départ en retraite sont directement liées à l'application de la convention collective.

Elles concernent les indemnités à verser en cas de départ volontaire ou de mise en retraite des salariés. Les prestations ainsi calculées sont actualisées et comptabilisées au bilan.

Les engagements en matière de départ à la retraite sont provisionnés au 31 décembre 2024 après prise en compte d'un coefficient d'actualisation de 3,38 %.

Ce montant est déterminé en fonction des conditions conventionnelles de départ, l'ancienneté des salariés étant calculée à la date de leur départ éventuel à la retraite à l'âge de 67 ans. Il tient compte de la probabilité que le salarié quitte la société avant d'atteindre l'âge du départ en retraite.

L'ensemble de ces coûts, charges sociales incluses, est provisionné et systématiquement pris en compte dans le résultat sur la durée d'activité des salariés.

## 2.5.16. Subventions d'investissements

Les subventions d'investissement représentent l'ensemble des subventions accordées au groupe dans le cadre du développement de son activité.

## 2.5.17. Fait générateur du chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires est comptabilisé conformément aux dispositions de la norme IFRS 15.

Le chiffre d'affaires provenant de la majorité des contrats est comptabilisé comme une obligation de performance unique dont le transfert du contrôle est effectué au fur et à mesure de l'avancement des contrats.

### 2.5.17.1. Ventes de marchandises

Les produits provenant de la vente de biens sont comptabilisés dans le compte de résultat lorsque les risques et avantages significatifs inhérents à la propriété des biens ont été transférés à l'acheteur.

### 2.5.17.2. Prestations de services

Pour l'ensemble des typologies de contrats (Régie, Forfait ou Unités d'œuvre), le chiffre d'affaires et la marge sont constatés en fonction de l'avancement de chacune des affaires.

Pour les affaires au forfait, les prestations sont évaluées sur la base des travaux réalisés en tenant compte d'une estimation du reste à faire pour achever le contrat.

Le revenu des contrats au forfait dont l'exécution est effectuée sur plusieurs exercices est évalué à la clôture selon la méthode de l'avancement, sous déduction des éventuelles pertes à terminaison et comptabilisé en factures à établir.

Pour tous les types d'affaires, lorsque la production réalisée est supérieure à la facturation émise, la différence est enregistrée en « facture à établir » à l'actif du bilan sous la rubrique « Clients et comptes rattachés ». A l'inverse, lorsque la facturation est supérieure à la production réalisée, la différence est enregistrée en « produits constaté d'avance » au passif du bilan sous la rubrique « Fournisseurs et autres débiteurs ».

### 2.5.17.3. Commissions

Les ventes réalisées à travers un mandat de facturation donnent lieu à un chiffre d'affaires équivalent à la marge brute générée .

### 2.5.18. Autres produits et charges opérationnels

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles le groupe est engagé dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Les autres « produits et charges opérationnels » sont constitués des produits et charges qui sont inhabituels, anormaux et peu fréquents, de montant particulièrement significatif que le Groupe présente de manière distincte pour faciliter la compréhension de la performance opérationnelle courante. La présentation de ces éléments est effectuée selon la recommandation 2013-03 de l'ANC.

### 2.5.19. Instruments financiers

Comptabilisation des dérivés non qualifiés de couverture

Les dérivés qui ne sont pas qualifiés d'opérations de couverture sont initialement et ultérieurement évalués à leur juste valeur.

Les variations de juste valeur sont comptabilisées en « Autres produits financiers » ou « Autres charges financières » au compte de résultat.

### 2.5.20. Contrat d'affacturage

La cession des créances commerciales, dans le cadre du contrat d'affacturage doit être analysée par référence à la norme IAS 39 qui prescrit une analyse en substance du contrat

en fonction de trois critères principaux de déconsolidation des actifs financiers, applicables notamment aux cessions de créances, à savoir :

- L'expiration ou le transfert des droits contractuels sur les flux de trésorerie liés à l'actif
- Le transfert de la quasi-totalité des risques et avantages inhérents à la propriété de l'actif
- La perte du contrôle de l'actif.

Le Groupe ne remplit pas ces critères l'obligeant à présenter dans ces comptes la mobilisation de créances qui se traduit par :

- L'enregistrement de la créance cédée dans un compte courant, la contrepartie est en compte de dettes.

### 2.5.21. Actions propres

Les actions propres détenues par le groupe sont comptabilisées pour leur coût d'acquisition en diminution des capitaux propres.

Tout impact lié aux actions propres au-delà du prix d'acquisition (frais, plus ou moins-value de cession des actions propres, effet impôt) est directement imputé en réserves consolidées.

### 2.5.22. Paiements en action

Les dirigeants du groupe peuvent bénéficier d'attribution gratuite d'actions.

La norme IFRS 2 impose la comptabilisation d'une charge correspondant au coût des services reçus par l'entreprise en contrepartie des options attribuées. Le montant de cette charge est déterminé par référence à la valeur de l'option de souscription à la date d'attribution (cette charge n'est pas réévaluée au cours de la vie de l'option). La date d'attribution correspond à la date d'octroi des options.

Les attributions gratuites d'actions tiennent compte des conditions attachées à l'attribution et font l'objet d'un enregistrement linéaire entre la date d'attribution d'origine et la date d'acquisition définitive par les salariés, tout en intégrant la probabilité de présence des bénéficiaires à la date d'acquisition des droits.

Les avantages ainsi calculés sont comptabilisés en charges de personnel dans le compte de résultat en contrepartie des capitaux propres au passif des comptes consolidés.

## 3. PERIMETRE DE CONSOLIDATION

### 3.1. Présentation de la maison mère

(groupe) Astek est une Société Anonyme à Directoire et Conseil de surveillance. Son capital social est de 443.512 €, composé de 443.512 actions à 1€ de nominal (443.512 € en 2023).

### 3.2. Identité des sociétés du groupe et détention

Unité	2024.12			2023.12				
	Méthode Clôture	Tx d'intégrat. Clôture	Tx d'intégrat. Clôture	Tx de contrôle Clôture	Méthode Ouverture	Tx d'intégrat. Ouverture	Tx d'intégrat. Ouverture	Tx de contrôle Ouverture
AS - Astek SA		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
CAHINC - Canada Inc. 9473840 (Holding GMBH)		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
DARSI - Groupe Darai Inc.		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
INLILLE - INEAT		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
INSOL - INEAT SOLUTION		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
ITMHOLD - IT&M HOLDING		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
QHOLD - Quebec Inc. 9492-7217		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
QUEBEC - Quebec Inc 9302-5799		0%	0%	0%	IG	100%	100%	100%
ASPIRE - Aspire Infotech	IG	100%	70%	100%		0%	0%	0%
ASPIRE - Aspire Services	IG	100%	70%	100%		0%	0%	0%
ASPIRE - Aspire Volante	IG	100%	70%	70%		0%	0%	0%
BYTCAN - Entreprise Bytek Canada	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
BYTEW - Bytek	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
CISTEC - IMMUNE-IT BV (Netherlands)	IG	100%	51%	51%		0%	0%	0%
DATAID - Dataid	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
DECSKILL - Decskill Espana SL	IG	100%	60%	100%		0%	0%	0%
DECSKILL - Decskill Technologies de informacia LDA	IG	100%	60%	60%		0%	0%	0%
ELYSIS - Elysis Belgique	IG	100%	88%	88%		0%	0%	0%
ELYSIS - Elysis Consulting	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
ELYSIS - Elysis Est	IG	100%	95%	95%		0%	0%	0%
ELYSIS - Elysis Ile-de-France	IG	100%	96%	96%		0%	0%	0%
ELYSIS - Elysis Ingénierie	IG	100%	98%	98%		0%	0%	0%
ELYPAR - ELYPAR SAS	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
ELYSIS - Elysis Rhône-Alpes	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
GOODBITS - Goodbits Tech Private Ltd (India)	IG	100%	73%	100%		0%	0%	0%
RAISED - RAISED	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SANOIA - E-HEALTH SANQAA	IG	100%	70%	70%		0%	0%	0%
SML - Sinergia Media Labs Privata Ltd (India)	IG	100%	73%	73%		0%	0%	0%
SOTEC - Sotec Consulting	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTHRT - Human Resources & Technology SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTLUA - Level Up Labs SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTMAC - Multi Actions AU SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
SOTTTA - Tech Tech Apps SL	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
WHIZ - Whizzer	IG	100%	100%	100%		0%	0%	0%
GPAS - Groupe Astek	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
AINI - Astek International	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ALLI - Astek Projects et Offres	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASAUDI - Astek Saudi Arabia	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%
ASAUSTRIA - Astek Technology Australia PTY LTD	IG	100%	100%	100%	IG	100%	100%	100%

Unité	2024.12			2023.12		
	Méthode Clôture	Tx d'intégrat Clôture	Tx d'intégrat Clôture	Méthode Ouverture	Tx d'intégrat Ouverture	Tx de contrôle Ouverture
ASBELGIQUE - Astek Belgique	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASCONMORRE - Conmorre AB (Sweden)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASHK - ASTEK HONG-KONG	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASLUX - Astek Luxembourg	IG	100%	100%	IG	100%	76%
ASMADA - ASTEK MADAGASCAR	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASMALAYSIA - Astek Malaysia Services	IG	100%	100%	IG	100%	0%
ASMAURICIUS - Astek Mauricius	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASMIDDLEEAST - Astek Middle East IT (Dubai)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASMOROCCO - Astek Technology Morocco	IG	100%	100%	IG	100%	99%
ASPOLSKA - Astek Polska	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASPORTUGAL - Astek Portugal	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASSHANGAI - Astek China (China)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASSINGAPORE - Astek Singapore Innovation Technology	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASTC - Astek Technology Canada	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASTP - Astek Technology Poland	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASUK - Astek Services Ltd (UK)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ASVIETNAM - Astek Viet Nam Innovation Technology	IG	100%	91%	IG	100%	91%
ATE - ASTEK France (Astek Technology)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
BES - Business & Engineering Solutions	IG	100%	95%	IG	100%	95%
BYTEK - Axyway	IG	100%	85%	IG	100%	100%
CATE - CATEP	IG	100%	100%	IG	100%	100%
DIT - DREAM IT	IG	100%	76%	IG	100%	51%
EMIHOLD - EMISYS	IG	100%	100%	IG	100%	100%
IFM - INTITEK FOR MANUFACTURING	IG	100%	100%	IG	100%	100%
IMTBELGIQUE - IMMUNE-IT BV (Belgium)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
IMTPAYSBAS - IMMUNE-IT BV (Netherlands)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
INC - Astek Lab (Canada)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
INCHI - Astek Interactive Shanghai (Shanghai) Consulting Co., Ltd	IG	100%	100%	IG	100%	100%
INCKA - INCKA	IG	100%	100%	IG	100%	100%
INHK - ASTEK INTERACTIVE LTD (HKG)	IG	100%	100%	IG	100%	100%
INTIAMERICA - Astek US	IG	100%	100%	IG	100%	100%
INTIIBERICA - Astek Iberica	IG	100%	95%	IG	100%	95%
IPOK - IPOK	IG	100%	70%	IG	100%	70%
ITMCONSUL - IT&M CONSULT	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ITMINNO - Astek Research & Innovation	IG	100%	100%	IG	100%	100%
ITMSTAT - IT&M Stats	IG	100%	100%	IG	100%	100%
KAMELYS - KAMELYS	IG	100%	100%	IG	100%	70%
MALTBERRY - MALTBERRY	IG	100%	100%	IG	100%	70%
SEMA - SEMANTYS	IG	100%	100%	IG	100%	100%
TEKNEUM - Tekneum	IG	100%	81%	IG	100%	81%
VIACONSULT - Astek Canada	IG	100%	100%	IG	100%	100%

Nomenclature des méthodes de consolidation : « NI » signifie Non Intégré, « IG » signifie Intégration Globale, « MEE » signifie Mise en équivalence et « FME » signifie Fausse Mise en Equivalence.

## 4. DETAIL DES COMPTES DU BILAN

### 4.1. Ecart d'acquisition

en milliers d'euros	2023.12	Entrées de périmètre	Sorties de périmètre	Var. du taux d'intégration	Dotations de l'exercice	Cours de change	Autres	2024.12
Ecart d'acquisition	194 281	64 667	0	15 547		-20	308	274 783
Amort/Pertes val. écart d'acquisition	-5 756							-5 756
<b>Total Valeur Nettes</b>	<b>188 525</b>	<b>64 667</b>	<b>0</b>	<b>15 547</b>	<b>0</b>	<b>20</b>	<b>308</b>	<b>269 027</b>

Dont le détail s'analyse comme suit :

GOODWILL En milliers d'euros	2024.12			2023.12
	Brut	Provision	Net	Net
UGT France	161 890	5 710	156 180	136 391
UGT Pologne	5 484	0	5 484	5 484
UGT Amérique du Nord	17 829	0	17 829	17 829
UGT Europe	52 780	46	52 734	28 749
UGT Asie	16 865	0	16 865	72
UGT Middle East	19 935	0	19 935	0
<b>TOTAL</b>	<b>274 783</b>	<b>5 756</b>	<b>269 027</b>	<b>188 525</b>

Il est précisé que :

- Les goodwill de sociétés acquises au cours de l'exercice sont comptabilisés en normes IFRS avec en particulier la comptabilisation à la juste valeur selon la norme IFRS 3 de tous les actifs, passifs et passifs éventuels identifiables des sociétés entrant dans le périmètre.
- Les goodwill concernant la société ASTEK générés avant le 31/12/05 ont été évalués sur la base des capitaux propres consolidés de ce sous-groupe à cette date. C'est cette même valeur qui a été retenue comme valeur d'apport lors de la création de (GROUPE) ASTEK.

Les écarts d'acquisition sont regroupés par Unités Génératrices de Trésorerie qui sont le niveau auquel sont effectués les tests de dépréciation.

Les goodwill ont fait l'objet de tests de dépréciation reposant sur une combinaison des méthodes suivantes :

- Evaluation par les cash-flows actualisés des sociétés, les principaux paramètres étant :
  - Prévision sur 5 ans puis projection à l'infini
  - Taux d'actualisation avant impôt médian à 10%
  - Taux de croissance avant impôt à l'infini médian à 1,5%
- Accompagnés d'une vérification de la cohérence :

Du poids relatif de la valeur terminale  
Calcul de sensibilité effectué

- Multiples de sociétés comparables

La mise en œuvre de ce test n'a abouti à aucune dépréciation des UGT sur l'exercice 2024.

## 4.2. Droit d'utilisation IFRS 16 et dettes de location

Au 31 décembre 2024, à la date de transition et au cours de l'exercice, les principales incidences liées à l'application de la norme IFRS 16 « Contrats de location » sont les suivantes :

En millions d'euros	2023.12	Acquisit.	Cessions et Sorties	Dotations de l'exercice	Ecart de conversion	Périmètre	Reclassements Mises au rebut	Changements de méthodes	2024.12
Droit d'utilisation / Droit au bail	34 259	4 879	-1 238		36	4 174	0	0	42 104
Total Immobilisations corporelles	74 259	4 879	-1 238	0	36	4 174	0	0	82 104
Amortiss. droit d'utilisation	-14 009		359	-5 822	-47	-1 409	0	0	-23 927
Total Amortiss. immobilisations corporelles	-14 009	0	359	-5 822	-47	-1 409	0	0	-23 927
Total Valeur Nette	20 250	4 879	879	-6 022	-11	2 765	0	0	28 177

  

En millions d'euros	2023.12	Nouveaux emprunts	Rembours. d'emprunts	Périmètre (P70)	Ecart de conversion	Reclassement	Changement de méthode	2024.12
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	16 647	3 511	-674	2 091	-34	-5 357	-591	15 593
Dettes financières non courantes	16 647	3 511	-674	2 091	-34	-5 357	-591	15 593
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	3 959	1 359	-8 090	748	5	5 357	2 239	5 571
Intérêts courus sur emprunts - courant - Location	172	0	-46	17	0	-	10	153
Dettes financières courantes	4 131	1 359	-8 136	765	4	5 357	2 249	5 723
Dettes Financières	20 778	4 864	-8 810	2 856	-30	0	1 600	21 317

### Tableau des flux de trésorerie consolidé :

L'application d'IFRS 16 n'a pas d'impact sur le total des flux de trésorerie consolidés mais conduit à améliorer la marge brute d'autofinancement et in fine les flux générés par l'activité au détriment des flux liés aux opérations de financement. En 2024, la ligne « flux net de trésorerie liés aux opérations de financement » intègre les décaissements relatifs aux contrats de location pour un montant de 9,5 M€ (soit 8,1 M€ au titre du remboursement du principal de la dette de location et 1,4 M€ au titre des intérêts financiers versés).

### Compte de résultat consolidé :

L'application d'IFRS 16 a un impact faible sur le compte de résultat consolidé. Sur l'exercice 2024, le résultat net est impacté à hauteur de +0,2 M€ (avec un impact de +1,4 M€ sur le résultat opérationnel, de -1,4 M€ sur le résultat financier et +0,2M).

### 4.3. Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles s'analysent comme suit :

En milliers d'euros	2023.12	Acquisitions	Cessions	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Périmètre	Reclassements et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	2024.12
Concessions, brevets & droits similaires	11	0	0	0	0	50	0	0	60
Logiciels	1 400	6	-29	0	0	29	0	0	1 406
Clientèle	21	0	0	0	1	0	0	0	21
Autres immobilisations incorporelles	731	32	-29	0	8	439	2	0	1 181
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>2 162</b>	<b>38</b>	<b>-59</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>518</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2 668</b>
Am/Dép. conc. brevets & ds similaires	-11	0	0	-3	0	-37	0	0	-51
Am/Dép. logiciels	-1 335	0	29	-23	1	11	0	0	-1 317
Am/Dép. autres Immos incorp.	-652	0	29	-58	-9	-426	0	0	-1 115
<b>Total Am/Dép. immobilisations incorporelles</b>	<b>-1 998</b>	<b>0</b>	<b>58</b>	<b>-83</b>	<b>-8</b>	<b>-452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 483</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>165</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>-83</b>	<b>2</b>	<b>66</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>185</b>

### 4.4. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles se décomposent de la façon suivante :

En milliers d'euros	2023.12	Acquisit.	Cessions	Sortie de contrat	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Périmètre	Reclassements et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	2024.12
Installations tech, matériel & outillage	5 052	651	-82	-99	0	57	2 056	335	0	8 000
Matériel de bureau	1 650	232	-23	0	0	42	713	270	0	2 683
Matériel de transport	65	41	-106	0	0	10	590	0	0	599
Matériel informatique	3 125	148	-23	-20	0	116	2 832	55	0	6 033
Droit d'utilisation	34 259	4 873	-771	-487	0	36	4 174	0	0	42 104
Immobilisations corporelles en cours	51	0	0	0	0	1	314	-363	0	12
Autres immobilisations corporelles	495	22	-13	0	0	3	224	-313	0	418
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>44 638</b>	<b>5 967</b>	<b>-1 048</b>	<b>-587</b>	<b>0</b>	<b>261</b>	<b>10 703</b>	<b>335</b>	<b>0</b>	<b>60 043</b>
Am/Dép. Matériel de bureau	-1 027	0	23	-1	-251	-29	-480	-147	0	-1 912
Am/Dép. Matériel transport	-37	0	84	0	-32	-8	-446	0	0	-439
Am/Dép. Matériel informatique	-2 592	0	21	0	-369	-93	-1 740	-43	0	-4 837
Am/Dép. install tech, matériel & outil.	-2 925	0	81	4	-904	-51	-1 491	-4	0	-5 290
Am/Dép. autres immobilisations corp.	-253	0	13	0	-67	-1	-77	205	0	-179
Am/Dép. droit d'utilisation	-14 009	0	0	359	-6 822	-47	-1 409	0	0	-21 927
<b>Total Am/Dép. immobilisations corporelles</b>	<b>-20 842</b>	<b>0</b>	<b>221</b>	<b>361</b>	<b>-8 465</b>	<b>-221</b>	<b>-5 632</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>-34 684</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>23 796</b>	<b>5 967</b>	<b>797</b>	<b>196</b>	<b>-8 465</b>	<b>35</b>	<b>5 071</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>25 465</b>

### 4.5. Immobilisations financières

Les immobilisations financières correspondent essentiellement aux dépôts versés dans le cadre des contrats de location immobilière.

En milliers d'euros	2023.12	Acquisit.	Cessions	Dotations de l'exercice	Variations des cours de change	Périmètre	Reclassement s et mises au rebut	Incidence des changements de méthodes	2024.12
Titres de participation	2 167	104	0	0	0	0	-112	0	2 160
Créances rattachées à des part. - courant	4	0	0	0	0	0	0	0	4
Titres immobilisés (ais - non courant)	18	0	0	0	0	20	0	0	38
Prêts, cautionnements et autres créances - non courants	2 771	1 869	-244	0	37	334	0	0	4 766
<b>Total Immobilisations financières</b>	<b>4 959</b>	<b>1 973</b>	<b>-244</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>354</b>	<b>-112</b>	<b>0</b>	<b>6 967</b>
Dépréciations des titres	-2 095	0	0	0	0	0	0	0	-2 095
Dép. des titres immobilisés - courant	-4	0	0	0	0	0	0	0	-4
<b>Total Dép. immobilisations financières</b>	<b>-2 099</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2 099</b>
<b>Total Valeur Nette</b>	<b>2 860</b>	<b>1 973</b>	<b>-244</b>	<b>0</b>	<b>37</b>	<b>354</b>	<b>-112</b>	<b>0</b>	<b>4 868</b>

Les titres non consolidés s'analysent comme suit : Astek Madrid (55 k€), Axones Tunisie (52k€), BAG SAS (5 k€), Astek Mexique (3 k€) et AXIBLE (1 897 k€ - société en cours de liquidation).

Ces titres sont dépréciés à 100% à l'exception d'Axones Tunisie, non provisionnés.

## 4.6. Créances

L'analyse des créances se présente comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Clients et comptes rattachés	149 539	128 853
Factures à établir	25 821	21 334
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	3 664	1 108
<b>Total Clients et comptes rattachés</b>	<b>179 023</b>	<b>151 295</b>
Créances sur personnel & org. sociaux	929	994
Créances fiscales - hors IS - courant	14 104	7 453
Comptes courants Groupe actif - courant	24 834	4 489
Autres créances - courant	1 948	1 730
<b>Total Autres créances</b>	<b>41 815</b>	<b>14 666</b>
Dép. Clients et comptes rattachés	-3 740	-3 245
Dép. comptes courants	-4 272	-4 332
<b>Total Clients et comptes rattachés</b>	<b>-8 012</b>	<b>-7 577</b>
<b>Total Clients et autres débiteurs</b>	<b>212 826</b>	<b>158 384</b>
Etat, Impôt sur les bénéfices - créances - courant	10 087	26 507
<b>Créances d'impôts</b>	<b>10 087</b>	<b>26 507</b>
Autres actifs courants	3 977	7 002
<b>Autres actifs courants</b>	<b>3 977</b>	<b>7 002</b>

Les créances clients « France » ont été cédées à des tiers, dans le cadre de conventions de cession de créances, conclues avec un organisme d'affacturage.

Au 31 décembre 2024, le solde des créances cédées et non réglées s'élève à 18 913 k€ (cf. §2.5 – Contrat d'affacturage).

Les normes groupe imposent la dépréciation des créances en risque de recouvrement. Il n'existe donc pas de créance échue significative et non dépréciée au 31 décembre 2024.

Hormis les créances d'impôts, il s'agit de créances court terme à moins d'un an. La ventilation des créances d'impôts par échéance est la suivante :

	<b>2024.12</b>	<b>Moins de 1 an</b>	<b>2 ans</b>	<b>3 ans</b>	<b>4 ans</b>	<b>5 ans</b>
Etat, Impôts sur les bénéfices - créances	10 087	4 463	179	1 728	3 718	-

## 4.7. Emprunts et dettes financières et ventilation par échéance

En milliers d'euros	2023.12	Nouveaux emprunts	Rembours. d'emprunts	Ecart de conversion	Périmètre	Recas. & Chgt. méthode IFRS	2024.12
<b>Emprunts contrats de location financements</b>							
Emprunts obligataires	215 001	287 101	-202 975	14	2 050	-178	300 858
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	16 647	3 551	-6 661	-34	2 091		15 598
Autres emprunts	8 497	1 932	-4 713	3	9 845		15 219
Intérêts courus sur emprunts	0	18 716					18 716
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>240 146</b>	<b>292 584</b>	<b>-214 350</b>	<b>-17</b>	<b>13 986</b>	<b>-178</b>	<b>350 386</b>
<b>Emprunts auprès des établissements financiers - courant</b>							
Emprunts auprès des établissements financiers - courant	352	0	-5 972	10	5 713	0	103
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	3 959	1 353	-494	5	748	0	5 571
Dettes Factor	761	10 990		-7			11 745
Intérêts courus sur emprunts	172		-46	0	17	10	153
Concours bancaires	18	146	-17	0	0		147
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>5 262</b>	<b>12 489</b>	<b>-5 830</b>	<b>8</b>	<b>6 479</b>	<b>10</b>	<b>17 719</b>
<b>Dettes Financières</b>	<b>245 408</b>	<b>305 073</b>	<b>-220 879</b>	<b>-9</b>	<b>19 965</b>	<b>-168</b>	<b>368 105</b>

En milliers d'euros	2024.12	2023.12	Moins de 1 an	1 et 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires	300 858	215 001			300 858
Dettes de loyers IFRS 16 - non courant	15 598	16 647		15 598	
Autres emprunts	15 219	8 497		15 219	
Intérêts courus sur emprunts	18 716	0		18 716	
<b>Dettes financières non courantes</b>	<b>350 386</b>	<b>240 146</b>	<b>18 716</b>	<b>30 812</b>	<b>300 858</b>
<b>Emprunts auprès des établissements financiers - courant</b>					
Emprunts auprès des établissements financiers - courant	103	352		103	
Dettes de loyers IFRS 16 - courant	5 571	3 959		5 571	
Dettes Factor	11 745	761		11 745	
Intérêts courus sur emprunts	153	172		153	
Concours bancaires	147	18		147	
<b>Dettes financières courantes</b>	<b>17 719</b>	<b>5 262</b>	<b>17 615</b>	<b>103</b>	<b>0</b>
<b>Dettes Financières</b>	<b>368 105</b>	<b>245 408</b>	<b>36 331</b>	<b>30 916</b>	<b>300 858</b>

Dans le cadre du financement des acquisitions, le Groupe a effectué des tirages complémentaires de sa dette auprès de ses partenaires financiers.

## 4.8. Autres dettes

<i>En milliers d'euros</i>	2024.12	2023.12
Dettes fournisseurs	28 888	20 809
Factures non parvenues	9 061	6 212
<b>Total dettes et comptes rattachés</b>	<b>37 949</b>	<b>27 022</b>
Dettes sociales - courant	42 658	39 452
Dettes provisionnées Participation des salariés	520	2 831
Dettes fiscales (hors IS) - courant	39 760	34 977
Dividendes à payer	92	93
Autres dettes - courant	1 316	1 461
<b>Total autres dettes</b>	<b>84 346</b>	<b>78 314</b>
<b>Total Fournisseurs et autres débiteurs</b>	<b>122 295</b>	<b>105 835</b>
Etat, Impôt sur les bénéfices - dettes - courant	950	213
<b>Dettes d'impôts</b>	<b>950</b>	<b>213</b>
Clients avances et acomptes reçus	253	112
Clients - Avoirs et RRR	71	314
Autres passifs courants	24 980	15 430
<i>dont Dettes s/ acquis. d'actifs incorporels</i>	<i>16 303</i>	<i>8 182</i>
<b>Total des autres passifs courants</b>	<b>25 305</b>	<b>15 855</b>

Il s'agit de dettes court terme dont l'échéance est à moins d'un an.

## 4.8. Provision pour risques et charges

<i>En milliers d'euros</i>	2023.12	Dotations de l'exercice	Reprise (prov. utilisée)	Reprise (prov. non utilisée)	Cours de changes	Périmètre	Effet de l'actualisation	2024.12
Provisions pour litiges - non courant	4 723	791	1 378	1 453	1	-	-	2 682
Provisions pour litiges - courant	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Provisions pour litiges</b>	<b>4 723</b>	<b>791</b>	<b>1 378</b>	<b>1 453</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2 682</b>
Provisions pour pensions et retraites - non courant	2 372	303	32	-	0	-	-	2 642
Autres provisions pour charges - courant	3	95	199	-	7	149	-	52
<b>Total Provisions pour charges</b>	<b>2 375</b>	<b>398</b>	<b>32</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>149</b>	<b>-</b>	<b>2 698</b>

Les provisions pour litiges correspondent à des litiges prud'hommaux au 31.12.2024.

## 4.10. Impôts différés

<i>en milliers d'euros</i>	2023.12	Incidence résultat	Cours de change	Variations de périmètre	Autres	2024.12
Impôts différés - actif	2 583	-24	12	8	-5	2 573
Impôts différés - passif	471	67	1	-1	-5	533
<b>Solde net d'impôt différé</b>	<b>2 113</b>	<b>-92</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2 040</b>
<b>Ventilation de l'impôt différé par nature</b>						<b>2024.12</b>
Données de liasse	496	-133	14	18	86	481
Autres retraitements	560	260	-1	-39	-86	693
différences temporaires	19	-311	-1	8	0	-285
annulation provisions réglementées	-12	0	0	0	0	-12
annulation frais d'établissement	1	15	0	-1	0	15
annul. des écarts de conv. & prov. de change	6	0	0	0	0	6
retraitement des engagements de retraite	585	66	0	-4	0	647
retraitement du crédit-bail locataire	77	0	0	0	0	77
autres retraitements (automatique)	425	12	-1	28	0	463
retrait. juste valeur instrum. financiers	-45	0	0	0	0	-45
<b>Total impôt différé par nature</b>	<b>2 113</b>	<b>-92</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2 040</b>

## 5. DETAIL DES COMPTES DU RESULTAT

### 5.1. Charges de personnel

Les charges de personnel s'analysent de la manière suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Rémunérations du personnel	-277 249	-240 960
Charges de sécurité soc. et de prévoy.	-85 441	-76 454
Autres charges de personnel (dont intéressement)	-10 607	-7 758
Participation des salariés	-317	-2 183
Dot./Prov. engagements de retraite	-296	-186
Rep./Prov. engagements de retraite	32	318
<b>TOTAL des charges de Personnel</b>	<b>-373 877</b>	<b>-327 224</b>

### 5.2. Les charges externes

L'analyse des charges par nature est la suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Achats consommés	-1 832	-2 270
Sous-traitance générale	-172 406	-158 185
Locations et charges locatives (*)	-5 381	-5 268
Personnel mis à disposition	-111	-148
Honoraires	-4 492	-6 425
Déplacements, missions	-10 532	-8 371
Publicités	-2 632	-2 083
Frais postaux	-2 667	-1 286
Entretiens et réparations	-1 612	-1 083
Primes d'assurance	-853	-742
Services bancaires	-683	-439
Autres charges externes	-5 851	-1 772
<b>TOTAL des charges externes</b>	<b>-209 067</b>	<b>-188 071</b>

(\*) En 2024 comme en 2023, uniquement des charges locatives, des contrats d'une durée inférieure à 12 mois et des prestations de service conformément à l'application d'IFRS 16.

### 5.3. Les autres produits et charges d'exploitations

<i>En milliers d'euros</i>	2024.12	2023.12
Crédit d'impôt recherche / Mécénat	8 027	11 103
Subventions d'exploitation	258	46
Conseil de surveillance	-648	-648
Autres charges	-1 097	-1 009
Rep./dép. des créances (actif circulant)	1 743	154
Rep. aux prov. d'exploitation	2 084	4 052
<b>TOTAL des Autres produits et charges d'exploitation</b>	<b>6 389</b>	<b>13 698</b>
<b>TOTAL des Dot. aux provisions</b>	<b>-3 456</b>	<b>-2 812</b>

### 5.4. Les autres produits et charges opérationnels

Les autres produits et charges opérationnels comprennent les opérations inhabituelles et de montants significatifs pouvant nuire à la lisibilité de la performance opérationnelle du Groupe.

<i>En milliers d'euros</i>	2024.12	2023.12
Honoraires liés à l'acquisition de nouvelles sociétés	-1 772	-1 204
Honoraires liés au refinancement de la dette	-1 114	0
Redressement fiscaux et sociaux	-657	-949
Autres produits et charges opérationnels	-3 902	-175
<b>TOTAL des autres produits et charges opérationnels</b>	<b>-6 789</b>	<b>-2 328</b>

### 5.6. Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	2024.12	2023.12
Coût de l'endettement financier	-27 155	-13 640
Pertes de change sur autres dettes et créances	-1 317	-1 149
Gains de change sur autres dettes et créances	2 047	1 806
Dividendes	17	25
Autres produits et charges financières	-1 421	-2 414
<b>Résultat Financier</b>	<b>-27 829</b>	<b>-15 370</b>

## 5.6. Impôts

La charge d'impôt s'analyse comme suit :

<i>En milliers d'euros</i>	<b>2024.12</b>	<b>2023.12</b>
Résultat net	-12 696	25 023
Charges d'impôts	-32 537	-8 927
<b>RESULTAT AVANT IMPOT</b>	<b>19 841</b>	<b>33 950</b>
<b>Charges d'impôt théorique</b>	<b>-4 960</b>	<b>-8 487</b>
Charge d'impôt consolidée	-32 537	-8 927
CVAE	789	1 174
Crédit d'impôt : CIR & CICE	-2 007	-2 776
IS sur exercices antérieur Dream IT	863	
Filiales étrangères	2 091	482
Déficits nets utilisés sur les filiales	-102	-220
Redressement sur exercices antérieurs	23 552	0
Autres	2 390	1 779
<b>TOTAL</b>	<b>-4 960</b>	<b>-8 487</b>
dont Impôt différé	-228	398

## 6. AUTRES INFORMATIONS ANNEXES

---

### 6.1. Gestion des risques financiers

#### 6.1.1. Risque de change

Compte tenu de sa présence internationale, le groupe est exposé au risque de change sur ses flux d'exploitation ainsi que sur ses investissements dans les filiales étrangères. Aucune couverture n'est contractée dans les filiales qu'elles soient françaises ou internationales.

#### 6.1.2. Risque de taux

Le risque de taux d'intérêts est notamment induit par la dette du groupe portant intérêts. Cette dette est libellée en euro et gérée de façon centralisée. La gestion du risque de taux vise essentiellement à minimiser le coût des emprunts financiers du Groupe et à réduire l'exposition à ce risque. Pour cela, le Groupe a signé une nouvelle couverture de taux afin de couvrir le risque de hausse des taux d'intérêts dans le cadre de son financement de l'emprunt obligataire avec H.I.G Whitehorse, Apollo et Partners Group.

Le Groupe a signé le 4 juin 2024 avec la Société Générale une couverture de taux afin de couvrir le risque de hausse des taux d'intérêts dans le cadre de son financement de l'emprunt obligataire avec ICG.

L'instrument financier dérivé est un contrat de SWAP FLOORE couvrant 100% du notionnel pendant 4 ans avec un indice Euribor 3M (échéance 30 juin 2028). Le contrat a été signé par la société mère de Groupe Astek.

#### 6.1.3. Risque de liquidité

Le Groupe estime ne pas être exposé à un risque de liquidité de manière significative.

#### 6.1.4. Risque actions

Compte tenu de la nature de ses placements (Sicav monétaires), la société n'est pas confrontée aux risques actions.

## 6.2. Transactions avec les parties liées

L'objet de la présente note est de mettre en évidence les relations entre le groupe et les actionnaires (ou représentants). Il n'existe, en effet, pas de société sur lesquelles le groupe exerce une influence notable ou un contrôle conjoint qui pourraient être concernées par la norme IAS 24.

Il n'y a aucune partie liée identifiée.

## 6.3. Engagements hors bilan

Les principaux engagements hors bilan du Groupe sont les suivants :

- Des garanties maison-mère à première demande d'un montant global de 2,1 millions d'euros (EUR) 2,8 m EUR ont été émises suite à la mise en place d'un découvert et d'un contrat d'affacturage en Pologne.
- Une garantie maison-mère à première demande d'un montant global de 3 millions de dollars canadien (CAD)m CAD a été émise suite à la mise en place d'un découvert bancaire au Canada.
- Des garanties maison-mère à première demande d'un montant global de 2m SAR ont été émises suite à la mise en place d'un découvert bancaire en Arabie Saoudite.

Et la société (groupe) Astek s'est engagée à respecter les covenants financiers suivants (sur la base des comptes consolidés) :

- Ratio de levier : Dettes financières nettes consolidées / EBITDA Consolidé

Au 31 décembre 2024, le Groupe respecte ces ratios.

## 6.4. Effectif fin d'année

	2024.12	2023.12
Employés	276	295
Cadres	6 696	5 453
Sous-traitants	1 829	2 051
	8 801	7 800

## 6.5. Evénements post clôture

### 6.5.1. Restructuration du sous-groupe Elysis

Aux termes d'une Assemblée Générale Ordinaire en date du 20 novembre 2024, il a été décidé de la fusion des société ELYSIS INGENIERIE, ELYSIS LYON, ELYSIS IDF avec la société ELYSIS CONSULTING, avec effet au 1er janvier 2025.

### 6.5.2. Autres événements post-clôture

Immune IT et Conmore changent officiellement de nom pour devenir Astek. Ce changement marque une nouvelle étape dans notre développement et notre engagement à offrir des services de haute qualité à nos clients à travers le monde.

Pour accélérer son développement et se renforcer dans les secteurs et activités stratégiques, le Groupe poursuit sa stratégie de croissance externe ciblée.