

**DECISION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 24 JUIN 2025
DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT VOTEE EN L'ETAT**

DEUXIEME RESOLUTION

Sur la proposition qui lui est faite, l'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice s'élevant à 1 501 913,78 €, savoir :

| | | |
|---|----------------|--------------------|
| A la réserve légale (5 %) | | 75 100,00 € |
| Qui s'élevait à | 4 339 829,00 € | |
| Qui s'élève à | 4 414 929,00 € | |
| Solde du résultat de l'exercice | 1 426 813,78 € | |
| Solde du « Report à nouveau créditeur » | 1 445 455,63 € | |
| Pour constituer un résultat distribuable de | 2 872 269,41 € | |
| Auquel s'ajoute : | | |
| un prélèvement sur « Autres réserves » à hauteur de | 147 242,67 € | |
| Qui s'élevait à | 4 582 615,05 € | |
| Qui s'élève à | 4 435 372,38 € | |
| Les sommes à distribuer s'élevant ainsi à | 3 019 512,08 € | |

A la distribution d'un dividende (1,04 € / action) 3 019 512,08 €

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 non éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élèverait à 3 019 512,08 €, soit la totalité des dividendes mis en distribution.

Ce dividende sera mis en paiement au siège social le jeudi 3 juillet 2025.

Sont précisées, ci-dessous, les distributions de dividendes au titre des trois derniers exercices, soit par action :

| Exercice clos le | Dividende | Eligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques | Non-éligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques |
|------------------|---------------|---|---|
| 31.12.2023 | 1,04 € | 1,04 € | |
| 31.12.2022 | 1,73 € | 1,73 € | |
| 31.12.2021 | 1,04 € | 1,04 € | |

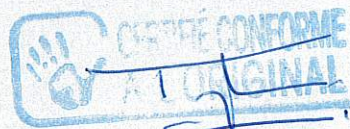
Certifiée conforme
Le Directeur Général
Thierry DUJARDIN



GROUPE IRD

40 Rue EUGENE JACQUET
59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Comptes au 31/12/2024



Thierry Dujardin
Directeur Général

Comptes annuels

| Rubriques | Montant Brut | Amort. Prov. | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Capital souscrit non appelé | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Frais d'établissement | 376 149 | 152 849 | 223 300 | 298 694 |
| Frais de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 101 053 | 101 053 | | |
| Fonds commercial | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrains | 3 939 380 | | 3 939 380 | 3 939 380 |
| Constructions | 3 492 669 | 704 326 | 2 788 343 | 2 958 972 |
| Installations techniques, matériel, outillage | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | 1 678 767 | 734 863 | 943 904 | 943 605 |
| Immobilisations en cours | | | | |
| Avances et acomptes | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | |
| Participations par mise en équivalence | | | | |
| Autres participations | 96 252 055 | 2 161 328 | 94 090 726 | 94 045 766 |
| Créances rattachées à des participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | 45 613 851 | 2 481 104 | 43 132 747 | 42 285 020 |
| Prêts | 63 467 | | 63 467 | 63 467 |
| Autres immobilisations financières | 11 300 | | 11 300 | 11 300 |
| ACTIF IMMOBILISE | 151 528 690 | 6 335 523 | 145 193 167 | 144 546 205 |
| STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| Matières premières, approvisionnements | | | | |
| En-cours de production de biens | | | | |
| En-cours de production de services | | | | |
| Produits intermédiaires et finis | | | | |
| Marchandises | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| CREANCES | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 335 944 | | 335 944 | 1 263 014 |
| Autres créances | 14 990 173 | 63 467 | 14 926 705 | 14 145 939 |
| Capital souscrit et appelé, non versé | | | | |
| DIVERS | | | | |
| Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :) | | | | |
| Disponibilités | 2 199 706 | | 2 199 706 | 660 440 |
| COMPTES DE REGULARISATION | | | | |
| Charges constatées d'avance | 224 029 | | 224 029 | 170 408 |
| ACTIF CIRCULANT | 17 749 851 | 63 467 | 17 686 383 | 16 239 800 |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler | | | | |
| Primes de remboursement des obligations | | | | |
| Ecart de conversion actif | | | | |
| TOTAL GENERAL | 169 278 541 | 6 398 991 | 162 879 550 | 160 786 005 |

| Rubriques | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------------|--------------------|
| Capital social ou individuel (dont versé : 44 276 499) | 44 276 499 | 44 276 499 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | 13 807 868 | 13 807 868 |
| Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :) | | |
| Réserve légale | 4 339 829 | 4 149 829 |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours) | | |
| Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes) | 4 582 615 | 4 582 615 |
| Report à nouveau | 1 445 456 | 950 179 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte) | 1 501 914 | 3 704 788 |
| Subventions d'investissement | 27 788 | 24 022 |
| Provisions réglementées | 795 484 | 442 566 |
| CAPITAUX PROPRES | 70 777 453 | 71 938 367 |
| Produits des émissions de titres participatifs | | |
| Avances conditionnées | | |
| AUTRES FONDS PROPRES | | |
| Provisions pour risques | 117 000 | |
| Provisions pour charges | | |
| PROVISIONS | 117 000 | |
| DETTES FINANCIERES | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | |
| Autres emprunts obligataires | 38 200 000 | 36 950 000 |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 26 816 684 | 23 298 676 |
| Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs) | 11 981 148 | 11 074 913 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | |
| DETTES D'EXPLOITATION | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 531 989 | 403 606 |
| Dettes fiscales et sociales | 461 768 | 575 460 |
| DETTES DIVERSES | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 12 330 819 | 14 996 637 |
| Autres dettes | 1 166 574 | 1 073 855 |
| COMPTES DE REGULARISATION | | |
| Produits constatés d'avance | 496 115 | 474 491 |
| DETTES | 91 985 098 | 88 847 638 |
| Ecarts de conversion passif | | |
| TOTAL GENERAL | 162 879 550 | 160 786 005 |

| Rubriques | France | Exportation | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Ventes de marchandises | | | | |
| Production vendue de biens | | | | |
| Production vendue de services | 3 252 053 | | 3 252 053 | 3 073 204 |
| CHIFFRES D'AFFAIRES NETS | 3 252 053 | | 3 252 053 | 3 073 204 |
| Production stockée | | | | |
| Production immobilisée | | | | |
| Subventions d'exploitation | | | | |
| Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges | | | 60 782 | 22 092 |
| Autres produits | | | 22 771 | 10 003 |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | 3 335 606 | 3 105 299 |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane) | | | | |
| Variation de stock (marchandises) | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane) | | | | |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements) | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | 1 426 170 | 1 471 091 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | | 224 986 | 182 091 |
| Salaires et traitements | | | 1 340 625 | 1 397 533 |
| Charges sociales | | | 661 792 | 679 424 |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION | | | | |
| Sur immo. : dot. aux amort. (Dont amort. fonds. commercial) | | | 393 021 | 385 209 |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations | | | | |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations | | | | |
| Dotations aux provisions | | | 117 000 | |
| Autres charges | | | 159 000 | 145 697 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | 4 322 594 | 4 261 043 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | | -986 989 | -1 155 744 |
| OPERATIONS EN COMMUN | | | | |
| Bénéfice attribué ou perte transférée | | | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| Produits financiers de participations | | | 4 316 483 | 6 444 852 |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | | | 556 |
| Autres intérêts et produits assimilés | | | 1 117 | |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges | | | | 134 000 |
| Différences positives de change | | | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | | 4 317 600 | 6 579 408 |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions | | | 2 093 276 | 822 155 |
| Intérêts et charges assimilées | | | 2 773 717 | 2 037 394 |
| Différences négatives de change | | | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | | |
| CHARGES FINANCIERES | | | 4 866 993 | 2 859 549 |
| RESULTAT FINANCIER | | | -549 393 | 3 719 859 |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS | | | -1 536 381 | 2 564 114 |

| Rubriques | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 4 157 | 4 687 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 3 955 838 | 5 564 648 |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges | | |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | 3 959 995 | 5 569 334 |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | | 8 392 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 578 669 | 4 146 228 |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions | 352 918 | 353 224 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 931 587 | 4 507 844 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | 3 028 408 | 1 061 490 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | -9 887 | -79 184 |
| TOTAL DES PRODUITS | 11 613 201 | 15 254 041 |
| TOTAL DES CHARGES | 10 111 287 | 11 549 253 |
| BENEFICE OU PERTE | 1 501 914 | 3 704 788 |

SA GROUPE IRD

Siège Social : 40 Rue Eugène Jacquet
59700 MARCQ EN BAROEUL
R.C.S. LILLE 456 504 877
SIRET 456 504 877 00089

ANNEXE AUX COMPTES DU 31 DECEMBRE 2024

PREAMBULE

Le GROUPE IRD est une Société Anonyme à conseil d'administration au capital de 44 276 499.25 Euros. Son siège social est situé au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 MARCQ EN BAROEUL.

Sa vocation est d'accompagner le développement, la création, les projets immobiliers, la transmission des PME-PMI du Nord Pas de Calais, de contribuer au développement économique régional, de favoriser la dynamique des territoires et offrir une gamme complète de solutions financières et de conseils pour accompagner les entreprises dans leur croissance.

Les activités du groupe s'articulent autour de 3 pôles : le capital développement, l'immobilier et l'intermédiation (transmission, transactions immobilières).

L'exercice clos le 31 décembre 2024 du GROUPE IRD a été marqué par les événements suivants :

- Perception de dividendes de NORD CROISSANCE pour 1 270K€, de IRD IMMO pour 2 005 K€, de IRD M&A pour 150 K€
- Souscription de plusieurs lignes de tirages auprès des établissements bancaires au 31/12/2024 : Société Générale pour 7 000 K€, BNP pour 2 500 K€, Crédit Agricole pour 4 000 K€, la Caisse d'Epargne pour 5 000 K€, le Crédit du Nord pour 5 000K€, et le CIC pour 3 000 K€.
- Souscription de nouveaux emprunts obligataires auprès de ADEFA pour 750 K€
- Renouvellement des emprunts obligataires auprès de CCI HDF pour 3 000K€, de NORD CROISSANCE pour 1 000 K€ en complément du renouvellement de 5 000K€ et de NORD CREATION pour 3 800K€
- Remboursement des emprunts obligataires auprès de MEDEF pour 500 K€
- Le Groupe IRD a distribué en juin 2024 un dividende unitaire de 1.04€ à ses actionnaires.
- Le contexte international actuel (guerre en Ukraine, situation sanitaire, Frais de douane) conduit à des hausses significatives de l'énergie et à une volatilité des taux dans le monde. Il n'est toutefois pas possible à l'heure actuelle d'en mesurer les enjeux sur le résultat de la société.

1.1 Principes généraux et référentiel comptable

1.1.1. - Principes généraux

Les comptes sont établis dans le respect des principes comptables :

- prudence,
- coûts historiques,
- continuité d'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes

En appliquant les méthodes d'évaluation du Code de Commerce, ainsi que celles prévues par la loi sur les sociétés commerciales.

1.1.2. - Référentiel comptable

Les comptes ont été établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur et notamment les articles L123-12 à L123-28 et R123-172 à R123-208 du code du commerce, ainsi que le plan comptable général (règlement ANC n°2014-03 modifié).

1.2 - Principales méthodes

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1.2.1. - Immobilisations incorporelles

Cette rubrique n'incorpore pas de frais de recherche et de développement, les actifs de cette rubrique sont évalués à leur coût d'acquisition, le poste était principalement composé des malis techniques de fusion.

Les malis de fusion sont affectés aux titres de participation et leur valeur est testée lors des tests de dépréciation sur titres. Suite aux changements de la réglementation comptable à compter du 01/01/2016, le mali technique que le GROUPE IRD détenait sur les titres IRD M&A (ex NORD TRANSMISSION) a été reclassé comptablement selon sa nature, soit en immobilisations financières.

1.2.2. - Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue :

| Immobilisation | Décomposition | Durée d'utilité (en année) | Mode Economique |
|--|----------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Constructions structure | 80.80 % | 45 | Linéaire |
| Constructions menuiserie ext. | 5.40 % | 20 | Linéaire |
| Constructions chauffage | 3.20 % | 12 | Linéaire |
| Constructions électricité | 4.20 % | 20 | Linéaire |
| Constructions ravalement & amélioration | 2.70 % | 12 | Linéaire |
| Constructions plomberie & sanitaires | 3.70 % | 20 | Linéaire |
| | 100% | 39.70 | |

Autres immobilisations corporelles

Les autres immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et amorties sur leur durée réelle d'utilisation. Le mode d'amortissement retenu est le mode linéaire.

Les durées d'amortissement pratiquées sont :

- matériel informatique : 3 ans
- mobilier de bureau : 10 ans

1.2.3. - Immobilisations financières

Ce poste est composé des titres de participation, des créances rattachées (prêts) aux titres de participation et de dépôts et cautionnements.

La valeur d'entrée des titres de participation correspond au coût d'acquisition des titres. Les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

A la date de clôture, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus ou moins-values latentes sur les immeubles de placement, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les experts immobiliers externes indépendants et/ou les évaluations internes.

Pour les titres de participation ayant une activité de capital investissement, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus-values latentes sur les actifs financiers sous-jacents, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les sociétés de gestion.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres retraitée des plus ou moins-values latentes.

1.2.4. - Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale.

Les risques de non-recouvrement font l'objet de provisions pour dépréciation appropriées et déterminées de façon individualisée ou sur la base de critères d'ancienneté. Dans le cas où une créance concernerait une société en situation de liquidation ou de redressement judiciaire, les montants dus seraient provisionnés à 100%.

S'agissant des comptes courants débiteurs, quand la situation nette de la filiale devient négative, un test de dépréciation est effectué sur la base de la situation nette comptable retraitée le cas échéant des plus-values latentes. Une dépréciation du compte courant débiteur de la filiale est alors constatée pour un montant correspondant au moins à la quote-part dans la situation nette négative retraitée détenue.

1.2.5. - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires. Des opérations de vendu/acheté sont réalisées en fin d'exercice en vue de :

- a) De dégager les + ou – values latentes, ce qui à pour conséquence d'amener la valeur de ces VMP à la valeur du marché. A défaut il est retenu la valeur à fin décembre 2024 communiquée par les établissements financiers détenteurs de ces valeurs.
- b) Dès lors que les intérêts courus présentent un caractère certain et définitif, ils sont intégrés dans les comptes pour la constatation du produit à recevoir. Une provision est constatée au cas où la valeur de réalisation viendrait à être inférieure à la valeur comptable, avec prise en compte des couvertures le cas échéant.

1.2.6. - Engagements de retraite

Le GROUPE IRD n'a pas retenu la méthode préférentielle qui consiste à comptabiliser l'engagement en matière d'indemnité de départ à la retraite. Toutefois, l'engagement est évalué et est repris dans l'annexe au paragraphe 5.4.

Les engagements de retraite et indemnités assimilées sont couverts par une assurance « Indemnités de fin de carrière » contractée auprès de UNION FINANCIERE DE FRANCE à hauteur de 15 K€.

1.2.7. - Provisions pour risques et charges

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques conformément aux principes du CRC 2000-06.

De même, les obligations probables de la société à l'égard des tiers, connues à la date de clôture et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable font l'objet d'une provision lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

1.2.8. - Résultat par action

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net, par le nombre d'actions en circulation à la date d'arrêté des comptes.

2 – INFORMATIONS SUR LES COMPTES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2024

2.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles (valeur brute en milliers d'euros)

Les immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

| RUBRIQUES | VALEUR BRUTE DEBUT EXERCICE | ACQUISITION | CESSION | TRANSFERT | VALEUR BRUTE FIN EXERCICE |
|---|-----------------------------|-------------|----------|-----------|---------------------------|
| Frais Augm | 376 | 0 | | | 376 |
| Logiciels | 101 | | | | 101 |
| Droits et Marques | 0 | | | | 0 |
| Mali Technique de Fusion | 0 | | | | 0 |
| Total immobilisations incorporelles | 477 | 0 | 0 | 0 | 477 |
| Terrain | 3 939 | | | | 3 939 |
| Construction et Agencements | 4 874 | 141 | | | 5 015 |
| Install. Matériel et Outillage | 0 | | | | 0 |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 151 | 7 | 2 | | 156 |
| Immobilisations en cours | 0 | | | | 0 |
| Total immobilisations corporelles | 8 964 | 148 | 2 | 0 | 9 110 |
| | | | | | |
| Total immobilisations corporelles et incorporelles | 9 441 | 148 | 2 | 0 | 9 587 |

2.2 - Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles (en milliers d'euros)

Les amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

| RUBRIQUES | AMORTISSEMENT DEBUT EXERCICE | DOTATIONS | REPRISES | TRANSFERT | AMORTISSEMENT FIN EXERCICE |
|---|------------------------------------|------------|----------|-----------|-------------------------------|
| Frais Aug K | 77 | 75 | | | 152 |
| Logiciels | 101 | | | | 101 |
| Droits et Marques | 0 | | | | 0 |
| Total immobilisations incorporelles | 178 | 75 | 0 | 0 | 253 |
| Construction+Agencement construction | 1066 | 311 | | | 1377 |
| Install. Matériel et Outillage | 0 | | | | 0 |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 56 | 6 | | | 62 |
| Total immobilisations corporelles | 1122 | 317 | 0 | 0 | 1439 |
| | | | | | |
| Total immobilisations corporelles et incorporelles | 1 300 | 392 | 0 | 0 | 1 692 |

2.3 - Immobilisations financières (en milliers d'euros)

LES PRINCIPAUX MOUVEMENTS CONCERNENT :

- Sortie partielle des titres FINOVAM 2 pour la somme de 128 K€
- Sortie partielle des titres GEI 2 pour la somme de 400 K€
- Sortie totale des titres BFCC pour la somme de 56 K€
- Acquisitions de titres FE2T pour la somme de 1 147 K€
- Acquisition de titres FPCI IRD pour la somme de 11 K€
- Acquisition de titres TEAM FOR THE PLANET pour la somme de 50 K€
- Souscription à l'augmentation de Capital de IRD SOLUTIONS pour la somme de 400 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de AVENIR ET TERRITOIRES 4 pour la somme de 1 180 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de RESALLIANCE SERVICES pour la somme de 20 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de SIDE INVEST pour la somme de 400 K€

| Titres | Nombre de titres détenus au 31/12/2024 | Titres détenus au 31/12/2023 (en K€) | Acquisition de l'exercice (en K€) | Transfert (en K€) | Cession de l'exercice (en K€) | Titres détenus au 31/12/2024 (en K€) | Pourcentage de détention directe | Provision 31/12/2024 (en K€) |
|-----------------------|--|---------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| INTRA GROUPE : | | | | | | | | |
| ADER | 5 500 | 550 | | | | 550 | 10,70% | 300 |
| BATIXIS | 1 822 608 | 42 115 | | | | 42 115 | 98,16% | |

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------|----------------|--------------|----------|------------|----------------|---------|--------------|
| CO BOOST SAS | 2 700 | 1 210 | 400 | | | 1 610 | 100,00% | 1 511 |
| CROISSANCE NORD PAS DE CALAIS | 190 916 | 37 688 | | | | 37 688 | 63,31% | |
| EC TECH | 8 500 | 850 | | | | 850 | 40,48% | 113 |
| FORELOG | 703 000 | 7 655 | | | | 7 655 | 95,00% | |
| IDEF | 700 | 272 | | | | 272 | 30,43% | 238 |
| NORD CREATION-ALLIANSYS | 94 051 | 1 475 | | | | 1 475 | 5,85% | |
| IRD M&A | 13 200 | 1 290 | | | | 1 290 | 100,00% | |
| TOUR EURAVENIR | 1 | - | | | | - | 0,00% | |
| SCI DU 36 | 4 120 | 1 030 | | | | 1 030 | 40,00% | |
| FIMMO 2007 | 1 | - | | | | - | 0,10% | |
| IRD INVEST | 693 | 1 070 | | | | 1 070 | 66,63% | |
| sous total | | 95 205 | 400 | - | - | 95 605 | | 2 162 |
| LIEES : | | | | | | | | |
| FONDS REGIONAL DE GARANTIE NPDC | 11 648 | 430 | 92 | | | 522 | 6,47% | |
| FINOVAM GESTION | 110 200 | 110 | | | | 110 | 31,49% | |
| sous total | | 540 | 92 | - | - | 632 | | 0 |
| TIAP : | | | | | | | | |
| A&T ACTIVITES | 6 000 | 600 | - | | | 600 | 10,00% | |
| AVENIR ET TERRITOIRES 2 | 4 000 | 1 000 | | | | 1 000 | 10,00% | |
| AVENIR ET TERRITOIRES 3 | 4 000 | 1 000 | | | | 1 000 | 10,00% | 63 |
| AVENIR ET TERRITOIRES 4 | 50 000 | | 1 180 | | | 1 180 | 23,60% | |
| CAP CROISSANCE | 2 000 | 280 | | | | 280 | 12,12% | |
| CAP ENTREPRENEURS 2 | 3 000 | 2 652 | | | | 2 652 | 9,09% | |
| FCPR CATHAY III | 10 000 | 300 | | | | 300 | 2,20% | |
| CATHAY IV | 10 000 | 5 000 | | | | 5 000 | 2,88% | 394 |
| FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (IRD) | 1 960 | 65 | | | | 65 | 1,45% | |
| FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (CRN) | 2 940 | 838 | | | | 838 | 2,18% | 700 |
| FE2T | 10 000 | 10 000 | 1 468 | | | 11 468 | 13,99% | |
| FINOVAM 2 | 40 000 | 4 000 | | | 128 | 3 872 | 28,57% | |
| FPCI IRD | | | 11 | | | 11 | | |
| SCP GEI | 700 | 1 | | | | 1 | 3,59% | |
| FCPR GEI 2 | 10 000 | 400 | | | 400 | - | 9,72% | |
| FPCI GEI 3 | 5 000 | 5 000 | | | | 5 000 | 4,03% | 136 |
| GOLF DE BONDUES | 3 | 1 | | | | 1 | | |
| HUMANIS CROISSANCE | 500 | 3 400 | | | | 3 400 | 10,00% | |
| LA VIGNE | 2 | - | | | | - | 0,05% | |
| FPCI REBOOST | 1 000 | 1 001 | | | | 1 001 | 4,15% | 129 |
| RESALLIANCE SERVICES | 704 | 70 | 20 | | | 90 | 5,87% | 55 |
| SABETON | 5 | - | | | | - | | |
| SHOPPING INNOVATION LAB | 16 | - | | | | - | | |
| SIDE INVEST | | 4 000 | 400 | | | 4 400 | | |
| SPARKING PARTNERS | 293 333 | 2 203 | - | | | 2 203 | 5,64% | 463 |
| TEAM FOR THE PLANET | - | - | 50 | | | 50 | | |
| VIVES II | 20 000 | 1 253 | | | | 1 253 | 4,67% | |
| sous total | | 43 064 | 3 129 | - | 528 | 45 665 | | 1 940 |
| B FCC | | 55 | 1 | | 56 | - | | |
| Mali Technique sur Nord Transmission | | 15 | | | | 15 | | |
| TITRES DE PARTICIPATION | | 138 879 | 3 622 | - | 584 | 141 917 | | 4 102 |

2.4 – TIAP

| VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE DE TIAP | | | | | | |
|--|-------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|-------------------|
| Exercice 2024 | Montant à l'ouverture de l'exercice | | | Montant à la clôture de l'exercice | | |
| | Valeur comptable brute | Valeur comptable nette | Valeur estimative | Valeur comptable brute | Valeur comptable nette | Valeur estimative |
| Décomposition de la valeur estimative | | | | | | |
| Fractions du portefeuille évaluées : | | | | | | |
| - Au coût de revient | 32 568 659 | 31 733 587 | 31 908 638 | 954 927 | 255 122 | 254 926 |
| - Au cours de bourse | | | | | | |
| - D'après la situation nette | | | | | | |
| - D'après la situation nette réestimée | | | | | | |
| - D'après une valeur de rendement ou rentabilité | 10 550 884 | 6 550 884 | 19 791 700 | 44 658 923 | 42 877 625 | 53 825 098 |
| - D'après la valorisation à l'entrée | | | | | | |
| VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE | 43 119 544 | 38 284 472 | 51 700 338 | 45 613 851 | 43 132 747 | 54 080 024 |

| VARIATION DE LA VALEUR DU PORTEFEUILLE DE "TIAP" | | | |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| | Valeur du portefeuille | Valeur comptable nette | Valeur estimative |
| Mouvements de l'exercice 2023 | | | |
| Montant à l'ouverture de l'exercice | | 42 285 020 | 55 700 887 |
| + Acquisitions de l'exercice | | 3 128 106 | 3 128 106 |
| - Cessions de l'exercice (en prix de vente) | | 4 007 855 | 4 007 855 |
| + Reprises de provisions sur titres cédés | | | 0 |
| + Plus-values sur cessions de titres | | | |
| . Détenus au début de l'exercice | | 3 373 506 | 3 373 506 |
| . Acquis dans l'exercice | | | |
| + Variation de la provision pour dépréciation du portefeuille | | -1 646 032 | -1 646 032 |
| Autres variations de plus-values latentes | | | |
| - sur titres acquis dans l'exercice | | | |
| - sur titres acquis antérieurement | | | -2 468 589 |
| Autres mouvements comptables | | | |
| Montant à la clôture | | 43 132 746 | 54 080 024 |

2.5 - Créances clients

| | Décembre 2022 | Décembre 2023 | Décembre 2024 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| Clients | 938 | 1232 | 336 |
| Factures à établir | 0 | 31 | 0 |
| TOTAL | 938 | 1263 | 336 |

2.6 - Impôts sur les résultats

A compter de 2008, le GROUPE IRD a opté pour le régime de l'intégration fiscale. Cette intégration dont IRD est la société mère est composée des structures suivantes au 31/12/2024 :

- IRD IMMO (ex Batixis) (depuis 2008)
- IRD M&A (ex Nord Transmission) (depuis 2009)
- Forelog (depuis 2010)
- Immobilière et Territoires (depuis 2010)
- Foncière de la Pilaterie (depuis 2010)
- Aménagement et Territoires Herlies (depuis 2013)
- IRD SOLUTIONS (ex SAS Coboost) (depuis le 01/01/2020)
- Crèches et entreprises (depuis le 01/01/2020)

Avec effet au 01/01/2010, la convention d'intégration fiscale stipule que les économies d'impôts générées par l'imputation du déficit de la holding sur le résultat du groupe fiscal, sont constatées directement en produit de l'exercice.

2.7 - Tableaux des échéances des créances et des dettes (en milliers d'euros)

| ETAT DES CREANCES | Montant brut | à 1 an au plus | de 1 an à 5 ans | à + de 5 ans | fraction concernant des entreprises liées |
|------------------------------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|---|
| Prêts | 63 | 63 | | | |
| Autres immobilisations financières | 11 | 11 | | | 1 |
| Autres créances clients | 336 | 336 | | | 238 |
| Personnel et comptes rattachés | 0 | 0 | | | |
| Etat et autres collectivités | 39 | 39 | | | |
| Charges constatées d'avance | 224 | 224 | | | |
| Debiteurs divers | 4 | 4 | | | |
| Groupe et associés | 14 857 | 14 857 | | | 14 857 |
| TOTAL | 15 534 | 15 534 | - | - | 15 096 |

| ETAT DES DETTES | Montant brut | à 1 an au plus | de 1 an à 5 ans | à + de 5 ans | fraction concernant des entreprises liées |
|---|--------------|----------------|-----------------|--------------|---|
| Autres emprunts obligataires | 38 200 | 4 750 | 33 450 | | 16 400 |
| Auprès des établissements de crédits | 26 817 | 26 817 | | | |
| Emprunts et dettes financières diverses | 11 981 | | 11 981 | | 9 573 |

| | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|----------|---------------|
| Fournisseurs et comptes rattachés | 532 | 532 | | | |
| Personnel et comptes rattachés | 90 | 90 | | | |
| Etat et collectivités | 229 | 229 | | | |
| Produits constatés d'avance | 496 | 496 | | | |
| Autres dettes | 1 167 | 1 167 | | | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 142 | 142 | | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 12 331 | | 12 331 | | |
| TOTAL | 91 985 | 34 222 | 57 762 | 0 | 25 973 |

2.8 - Provisions

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques.

| Provisions inscrites à l'actif en k€ | Montant au début de l'exercice | Augmentation dotation de l'exercice | Diminution reprise de l'exercice | Montant à la fin de l'exercice |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Provisions réglementées | 443 | 353 | | 796 |
| Provisions sur titres de participation | 2 549 | 2 093 | | 4 642 |
| Provisions sur comptes clients | - | - | - | - |
| Provisions pour Risques et Charges | - | 117 | | 117 |
| Autres provisions pour dépréciations | | | | |
| - Provisions pour Actions Propres | - | - | - | - |
| - Provisions dépréc. VMP | - | - | - | - |
| - Provisions s/cptes Débiteurs | 63 | - | | 63 |
| - Provision mali technique | - | - | - | - |
| Total | 3 055 | 2 563 | - | 5 619 |

La provision sur titres de participation de 2 093 K€ constatée en 2024 concerne :

| | |
|----------------------|--------|
| - ADER | 41 K€ |
| - IDEF | 14 K€ |
| - IRD SOLUTIONS | 332 K€ |
| - EC TECH | 60 K€ |
| - CATHAY 1 | 28 K€ |
| - CATHAY 4 | 394 K€ |
| - SPARKLING PARTNERS | 463 K€ |
| - GEI 3 PART A | 136 K€ |

| | |
|---------------|--------|
| - REBOOST | 21 K€ |
| - AVT3 | 63 K€ |
| - SIDE INVEST | 260 K€ |
| - FINOVAM 2 | 282 K€ |

Les provisions sur titres de participation cumulées s'élèvent à la somme de 4 642 K€ et se ventilent comme suit :

| | |
|------------------------------|----------|
| - FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY | 700 K€ |
| - CATHAY 4 | 394 K€ |
| - SPARKLING PARTNERS | 463 K€ |
| - GEI 3 PART A | 136 K€ |
| - RESALLIANCE SERVICES | 55 K€ |
| - FPCI REBOOST | 129 K€ |
| - AVT 3 | 63 K€ |
| - SIDE INVEST | 260 K€ |
| - FINOVAM 2 | 282 K€ |
| - ADER | 300 K€ |
| - IDEF | 238 K€ |
| - IRD SOLUTIONS | 1 511 K€ |
| - EC TECH | 113 K€ |

Une provision pour risque et charge de 56 K€ a été constatée au 31/12/2016. Cette dernière a fait l'objet d'une reprise en 2017 de 16 K€, de 8 K€ en 2018, de 8 K€ en 2019, de 8K€ en 2020, 8K€ en 2021 et de 8K€ en 2022.

Une provision pour risque et charge de 117 K€ a été constatée au 31/12/2024.

2.9 - Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires.

Au 31/12/2024, les montants des actions propres et des disponibilités sont ventilés ainsi :

- Disponibilités : 2 199 706 €

2.10 - Comptes de régularisation

A l'actif, les produits à recevoir s'élèvent à 90 600 € et se composent :

| PRODUITS A RECEVOIR En euros | Montant En euros |
|---------------------------------|---------------------|
| Intérêts courus sur prêts | - |
| | |
| Factures à établir | - |

| | |
|--|---------------|
| Avoir à recevoir | 90 600 |
| Produits à recevoir de l'Etat | - |
| Produits à recevoir des organismes sociaux | - |
| Total | 90 600 |

A l'actif, les charges constatées d'avance s'élèvent à 224 029 € et se composent :

| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE En euros | Montant en euros |
|---|-----------------------------|
| Charges d'Exploitation | 224 029 |
| Total | 224 029 |

Au passif, les charges à payer s'élèvent à 993 439 € et se composent :

| CHARGES A PAYER En euros | Montant En euros |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| Intérêts courus et non échus | 315 771 |
| Intérêts courus sur autres emprunts | 59 807 |
| Intérêts bancaires à payer | 870 |
| Fournisseurs Factures non parvenues | 147 839 |
| Fournisseurs Immo Factures non parv. | 39 083 |
| Personnel | - |
| Personnel Congés à Payer | - |
| Personnel Charges à Payer | 75 086 |
| Etat charges à payer | 46 180 |
| Organismes sociaux à payer | 70 078 |
| Charges à payer | 238 724 |
| Total | 993 439 |

Au passif, les produits constatés d'avance s'élèvent à 496 115 € et se composent :

| Produits constatés d'avance En euros | Montant En euros |
|---|-----------------------------|
| Exploitation | 496 115 |

| | |
|--------------|---------|
| Financier | |
| Exceptionnel | |
| | |
| Total | 496 115 |

2.11 - Tableau des filiales et participations

| Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur excède 1% du capital de la société astreinte à la publication | Capital | Capitaux propres autres que le capital | Quote-part du capital détenue (en %) | Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) | Montant des prêts et avances accordés | Valeur nette comptable des participations | Chiffres d'affaires HT | Montant des dividendes encaissés en K€ |
|---|------------|--|--------------------------------------|--|---------------------------------------|---|------------------------|--|
| 1/ Filiales (détenues à + 50%) | | | | | | | | |
| Forelog | 7 400 000 | 437 104 | 95% | 596 866 | 2 381 630 | 7 654 893 | 724 229 | - |
| IRD M&A (IRD CONSEIL) | 330 000 | 403 457 | 100% | 122 735 | 44 784 | 1 289 987 | 1 116 374 | 150 |
| IRD SOLUTIONS (COBOOST SAS) | 432 100 | 332 388 | 100% | 332 306 | - | 99 712 | 982 241 | - |
| Nord Croissance | 52 467 438 | 6 397 831 | 63,31% | 1 591 369 | - | 37 688 204 | - | 1 270 |
| IRD IMMO (Batixis) | 36 893 086 | 4 586 595 | 98,16% | 209 809 | - | 42 114 821 | 2 185 538 | 2 005 |
| IRD Invest | 1 976 000 | 1 111 550 | 66,63% | 472 794 | - | 1 069 451 | 4 330 786 | - |
| 2/ Filiales (détenues de 10% à 50%) | | | | | | | | |
| IDEF | 149 730 | 40 222 | 30,43% | 39 857 | - | 34 123 | - | - |
| Sci du 36 | 2 575 000 | 987 240 | 40% | 259 819 | 4 978 433 | 1 030 000 | 955 559 | - |
| ADER | 5 182 500 | 2 513 933 | 10,70% | 462 724 | - | 250 238 | - | - |
| 3/ Filiales (détenues de 1% à 10%) | | | | | | | | |
| Nord Création-Alliansys | 21 537 800 | 3 558 501 | 5,85% | 1 118 611 | - | 1 474 944 | - | - |
| 4/ TLAP | | | | | | | | |
| Avenir et Terroires 2 | 10 000 000 | 189 991 | 10,00% | 239 053 | - | 1 000 000 | 1 971 551 | - |
| Avenir et Terroires 3 | 10 000 000 | 948 519 | 10,00% | 592 116 | - | 1 000 000 | 1 128 828 | - |
| A&T Activites | 6 000 000 | 483 822 | 10,00% | 13 752 | - | 600 000 | 1 964 857 | - |
| FINOVAM 2 | | | 28,57% | | | 3 871 802 | | |
| FE2T | | | 13,99% | | | 11 476 606 | | |
| SIDE INVEST | 22 000 000 | 1 299 043 | 20,00% | 1 299 043 | - | 4 400 000 | | |
| Avenir et Terroires 4 | 5 000 000 | | 23,60% | | | | | |
| Fonds Regional de Garantie NPDC | | | 6,47% | | | 429 815 | | |
| FCPR FRANCO CHINOIS | 81 724 574 | | 3,63% | | | 902 910 | | |
| VIVES II | 42 800 000 | | 4,67% | | | 1 252 993 | | |
| Tour Euravenir | 754 600 | 61 142 | 0,00% | 53 327 | - | 2 | - | - |
| FIMMO 2007 | 1 700 000 | 136 503 | 0,10% | 135 181 | - | 10 | 544 606 | 0 |
| Golf de bondues | | | | | | 1 029 | | |
| La Vigne | 57 000 | 193 138 | 0,05% | 6 573 | - | 400 | 1 859 | - |
| SABETON | | | 0,00% | | | 68 | | |
| SCP GEI | 19 500 | 185 | 3,59% | 6 255 | - | 700 | - | |
| CAP CROISSANCE | 16 170 806 | | 12,12% | | | 280 000 | | |
| Cathay Capital III | | | 2,20% | | | 299 991 | | |
| Cathay Capital IV | | | 2,88% | | | 5 000 000 | | |
| Finovam Gestion | | | 31,49% | | | 110 200 | | 48 |
| HUMANIS | | | 10,00% | | | 3 350 000 | | |
| Resalliance Services | 800 000 | 63 691 | 5,87% | 64 022 | - | 90 400 | 6 645 179 | - |
| FCPR GEI II | | | 9,72% | | | - | | |
| GEI 3 | | | 4,03% | | | 5 000 000 | | |
| CAP ENTREPRENEURS 2 | | | 9,09% | | | 2 652 000 | | |
| EPCI REBOOST | | | 4,15% | | | 1 000 000 | | |
| SCI LELEU 1 | | | 0,00% | | | 1 | | |
| SPARKLING PARTNERS | | | 5,64% | | | 2 202 931 | | |
| TOTAL GENERAL | | | | | 7 404 847 | 137 628 231 | | 3 473 |

2.12 - Composition du capital social

| Mouvements des titres | Nombres | Valeur nominal | Capital social |
|-------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| Titres en début d'exercice | 2 903 377 | 15,25 | 44 276 499 |
| Titres émis ou variation du nominal | | | |
| Titres remboursés ou annulés | | | |
| Titres en fin d'exercice | 2 903 377 | 15,25 | 44 276 499 |

2.13 - Variation des CAPITAUX PROPRES (en Euros)

| POSTE | Situation au début d'exercice | Fusion | Affectation Résultat | Résultat de l'exercice | Amt dérog. | Subv Invest. | Distribution sur actions propres | Situation à la Clôture |
|-------------------------------|-------------------------------|----------|----------------------|------------------------|----------------|--------------|----------------------------------|------------------------|
| Capital souscrit appelé versé | 44 276 499 | | | | | | | 44 276 499 |
| Prime de Fusion | 549 615 | | | | | | | 549 615 |
| Prime d'apport | 13 081 154 | | | | | | | 13 081 154 |
| Emission BSAAR | 177 099 | | | | | | | 177 099 |
| Réserve légale | 4 149 829 | | 190 000 | | | | | 4 339 829 |
| Autres Réserves | 4 582 615 | | | | | | | 4 582 615 |
| Report à Nouveau | 950 179 | | 495 276 | | | | | 1 445 456 |
| Résultat | 3 704 788 | | - 3 704 788 | 1 501 914 | | | | 1 501 914 |
| Subvention d'investissement | 24 023 | | | | | 3 766 | | 27 789 |
| Provisions réglementées | 442 566 | | | | 352 918 | | | 795 484 |
| Total | 71 938 368 | - | -3 019 512 | 1 501 914 | 352 918 | 3 766 | - | 70 777 454 |

2.14 - Postes du bilan relatifs aux filiales et participations

| | Montant concernant les entreprises | |
|--|------------------------------------|---|
| | liées | avec lesquelles la Société a un lien de participation |
| Capital souscrit non appelé | | |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles | | |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles | | |
| Participations | 95 054 712,00 | |
| Créances rattachées à des participations | | |
| Prêts | | |
| Comptes courants filiales | 49 823 529,24 | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | |
| Autres titres immobilisés | | |
| Autres immobilisations financières | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 321 545,60 | |
| Autres créances | | |
| Capital souscrit appelé, non versé | | |
| Valeurs mobilières de placement | | |
| Instruments de trésorerie (actif) | | |
| Disponibilités | | |
| Obligations non convertibles | 32 000 000,00 | |
| Autres emprunts obligataires | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | |
| Emprunts et dettes financières divers | | |
| Comptes courants filiales | 45 475 451,16 | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 265 925,00 | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| Autres dettes | 391 875,00 | |
| Instruments de trésorerie (passif) | | |
| Charges financières | 389 342,97 | |
| Produits financiers | 841 456,08 | |
| Dividendes reçus | 3 425 436,70 | |

2.15 - Provisions réglementées

A compter de 2009, les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

3 – INFORMATIONS SUR L'ACTIVITE DE 2024

3.1 - Effectifs

La moyenne annuelle 2024 de l'effectif du GROUPE IRD s'élève à 8.96 personnes et se ventile de la manière suivante :

| EFFECTIF MOYEN CADRE | | | | EFFECTIF MOYEN EMPLOYE | | | | MOYENNE CADRE | MOYENNE EMPLOYE | TOTAL STRUCTURE |
|----------------------|------|------|------|------------------------|------|------|------|---------------|-----------------|-----------------|
| 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 | 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 | | | |
| 5,86 | 5,86 | 5,86 | 5,86 | 3,1 | 3,1 | 3,1 | 3,1 | 5,86 | 3,10 | 8,96 |

3.2 - Résultat par action

Au 31 décembre 2024, le capital du GROUPE IRD était divisé en 2 903 377 actions. Le résultat au 31 décembre 2024 s'élevant à 1 501 914 €, le résultat par action ressort à +0.51 €.

3.3 - Résultat Financier

Le résultat financier s'élève à - 549 K€ contre + 3 720 K€ en 2024.

Il se compose des éléments suivants :

Les produits financiers : 4 318 K€

- Dividendes reçus = 3 475 K€
NORD CROISSANCE = 1 270 K€
IRD IMMO = 2 005 K€
IRD M&A = 150 K€
TIAP = 50 K€
- Intérêts de compte courant = 841 K€
- Autres Produits Financiers = 1 K€

Les charges financières : 4 867 K€

- Frais financiers sur emprunts et obligations = 2 317 K€
- Provisions financières = 2 093 K€
 - Titre CATHAY 4 = 394 K€
 - Titres ADER = 41 K€
 - Titres IDEF = 14 K€
 - Titres IRD SOLUTIONS = 332 K€
 - Titres EC TECH = 60 K€
 - Titres CATHAY 1 = 28 K€
 - Titres REBOOST = 21 K€
 - Titres AVT 3 = 63 K€
 - Titres FINOVAM 2 = 282 K€
 - Titres GEI 3 = 136 K€
 - Titres SIDE INVEST = 260 K€
 - Titres SPARKLING = 463 K€
- Intérêts de compte courant = 456 K€

3.4 - Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'élève à + 3 028K€ (contre 1 061 K€ en 2023) et correspond pour l'essentiel à :

- Résultat Cessions des titres : + 3 374 K€
 - Prix de cession 3 952 K€
 - Valeur comptable - 578 K€
- Quote part subvention investissement : + 4 K€
- Divers : - 353 K€
- Cession d'immobilisations : 0 K€
- Produits Exceptionnel sur Ope : + 4 K€

3.5 - Chiffre d'Affaires

Au 31/12/2024, le chiffre d'affaires s'élève à 3 252 K€ (contre 3 073 K€ en 2023).

- **Répartition géographique du Chiffre d'Affaires :**

L'intégralité du chiffre d'affaires du GROUPE IRD a été réalisé en France.

| |
|--------------------------------|
| 4 – AUTRES INFORMATIONS |
|--------------------------------|

Plan d'attribution d'action gratuite

Le Conseil d'Administration du 17 décembre 2024, sur délégation de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 novembre 2024, a mis en place un plan d'attributions gratuites d'actions portant sur 5 exercices à compter de l'année 2024.

Le Conseil a autorisé l'attribution maximum de 75 000 actions ordinaires, soit 2,52% du capital social de la Société, au profit de 8 bénéficiaires dont le Président et le Directeur Général.

L'attribution des AGA aux bénéficiaires ne sera définitive qu'au terme de la période d'acquisition définie comme suit :

- 60% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2027;
- 20% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2028;
- 20% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2029;

A chaque date d'émission, l'acquisition des AGA est conditionnée au respect des critères cumulatifs ci-après, dans des termes conformes au plan :

- La présence du bénéficiaire ;
- La condition de surperformance : une progression de l'ANR consolidé (base 12/2023) de plus de 6% annuelle sur la période d'acquisition

L'obligation de conservation de ces AGA par chacun des bénéficiaires est fixée comme suit :

- 3 années pour la 1ère Tranche à compter de l'Acquisition ;
- 2 années pour la 2ème Tranche à compter de l'Acquisition ;
- 1 année pour la 3ème Tranche à compter de l'Acquisition.
- L'attribution d'actions gratuites nouvelles à émettre en application de la présente décision emportera, le cas échéant, à l'issue de la Période d'Acquisition, augmentation de capital par incorporation de primes, réserves au profit des bénéficiaires desdites actions. Cette augmentation de capital sera définitivement réalisée du seul fait de l'attribution définitive des actions à leurs bénéficiaires, à l'expiration de la période d'acquisition, l'autorisation emportant, de plein droit, au profit des bénéficiaires des actions, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription. A l'occasion de l'émission des AGA, le Président aura tout pouvoir pour mettre les statuts à jour de l'émission lesdites Actions.

En parallèle, au travers de l'article 6 du pacte simplifié de décembre 2024, en cas de cessation de fonction, une promesse unilatérale de vente (call) a été donnée par les bénéficiaires à Groupe IRD, en contrepartie Groupe IRD a donné une promesse d'achats (put).

4.1 - Consolidation

Les comptes du GROUPE IRD (SIRET 456504877) sont inclus dans les comptes consolidés du Groupe IRD selon la méthode de l'intégration globale en qualité de société mère du groupe.
Ces derniers sont consultables au siège social du GROUPE IRD, soit au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 Marcq En Baroeul.

4.2 - Autres informations

Signature en 2017 d'une convention de sous-traitance avec IRD Gestion pour la réalisation de prestation de montage et de suivi de participations pour le compte de FINOVAM Gestion.

Nouvelle configuration au 1^{er} janvier 2018 du périmètre des fonctions opérationnelles et des prestations de Groupe IRD SA (les fonctions de back office seront assurées par RESALLIANCE SERVICES SAS, qui est détenue par RESALLIANCE SA à 96 % et Groupe IRD à 4 %.

4.3 - Evènements postérieurs à la clôture

Une prudence tant en Capital développement qu'en Immobilier sur l'évolution des valeurs.

- Impact des évolutions des coûts de l'énergie et des matières premières.
- Impact de l'évolution des taux d'intérêts sur les capacités de développement des entreprises.
- Impact de l'évolution des taux d'intérêt sur les rendements attendus par les investisseurs.
- Impact sur la valeur patrimoniale de l'IRD notamment sur les actifs immobilisés.

| |
|-----------------------------------|
| 5 – ENGAGEMENTS HORS BILAN |
|-----------------------------------|

5.1 – CAUTION

Ces engagements portent sur des cautionnements d'emprunts bancaires ou facilité de trésorerie qui se résument comme suit :

| CAUTIONS DONNEES PAR IRD | | | |
|---------------------------|-----------------|---|---|
| Nom de la banque / Projet | Entité | Capital restant du en euros au 31/12/2024 | |
| Emprunt Crédit Coopératif | FORELOG | 463 243 | Engagement caution à hauteur du capital restant dû + intérêts |
| Emprunt Société Générale | A ET T COMMERCE | 421 467 | |

5.2. AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

- Suite à l'acquisition des titres du FCPR CATHAY CAPITAL à NORD CROISSANCE, un engagement de partage de la plus-value a été signé. Le GROUPE IRD s'engage à rétrocéder sur la base de 10 % de la plus ou moins-value comptable constatée dans ses comptes sociaux à la clôture du FCPR ou à la date à laquelle GROUPE IRD procéderait à la cession à un tiers de tout ou partie de ses 3000 parts acquises auprès de NORD CROISSANCE. Au 31/12/2024, une rétrocession envers NORD CROISSANCE est comptabilisée pour la somme de 84 324 euros.

- Existence d'un covenant bancaire sur les 6 lignes de tirage suivantes :

- Crédit du Nord de 5 000 000 €
- Société Générale de 7 000 000 €
- CIC de 7 000 000 €
- BNP de 7 000 000 €
- Crédit Agricole de 7 000 000 €
- Caisse d'Epargne de 7 000 000 €

5.3 - ENGAGEMENTS RECUS

NEANT

5.4 - ENGAGEMENT DE RETRAITE

Une indemnité de départ en retraite est calculée sur la base de l'ancienneté du salarié à la clôture de l'exercice en fonction du temps restant à courir jusqu'à la date anniversaire de ses 65 ans et en fonction d'une table de mortalité mixte et de la probabilité pour le salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite. Le calcul s'appuie sur les dispositions propres au droit et/ou la convention collective applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé.

Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 40 %

- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise


5.5 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

| Parties liées | Nature de la convention avec la partie liée | Montant des transactions avec la partie liée | Autres informations |
|----------------------|--|---|---------------------------------|
| FORELOG | Cautionnements | 6 124 € | Rémunération à 1% |
| A&T COMMERCES | Cautionnements | 4 215 € | Rémunération à 1% |
| NORD CROISSANCE | Emprunt obligataire | 16 000 000 € | Charges financières : 379 083€ |
| NORD CREATION | Emprunt obligataire | 9 400 000 € | Charges financières : 227 500 € |

GROUPE IRD

Société anonyme au capital de 44 276 499,25 €
Siège social : 40, rue Eugène Jacquet
59700 MARCQ-EN-BAROEUL
RCS Lille Métropole n°456 504 877

Thierry Dujardin
Directeur Général



RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024 INCLUANT LE RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

A L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 24 JUIN 2025

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société et de ses filiales consolidées durant l'exercice clos le 31 décembre 2024, de soumettre à votre approbation les comptes sociaux et consolidés dudit exercice et l'affectation du résultat de la Société.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Il vous sera ensuite donné lecture des différents rapports prévus par les textes et des rapports des Commissaires aux comptes.

1 - ACTIVITE ET RESULTAT DU GROUPE

Nous vous présentons, conformément à l'article L 233-26 du Code de commerce, l'activité de l'ensemble des sociétés du Groupe comprises dans le périmètre de consolidation.

GROUPE IRD est une Société Anonyme à conseil d'administration au capital de 44 276 499,25 €. Son siège social est situé 40, rue Eugène Jacquet, 59700 MARCQ-EN-BAROEUL.

GROUPE IRD SA développe ses activités autour de quatre pôles : le capital investissement, l'immobilier, les fusions acquisitions (transmission, acquisition, négociation immobilière, recherche de financements, conseil stratégique) et le conseil (accélérateur de croissance et RSE). La Société est à prépondérance immobilière.

1- 1 PRINCIPAUX EVENEMENTS DE L'ANNEE 2024 AU SEIN DE LA SOCIETE

Principaux événements 2024

- Clôture de la période d'investissement sur le FPCI IRD ENTREPRENEURS
- Clôture des investissements sur les foncières AVENIR ET TERRITOIRES III, AVENIR ET TERRITOIRES COMMERCE et AVENIR ET TERRITOIRES ACTIVITES
- Levée de fonds pour le nouveau fonds d'investissement, FPCI IRD ENTREPRENEURS 2, à hauteur de 16,8 M€ dont 8,7 M€ hors NORD CROISSANCE
- Levée de fonds pour la foncière immobilière AVENIR ET TERRITOIRES 4 (6ème foncière lancée par le Groupe IRD), avec une capacité d'investissement de l'ordre de 35 M€ et un renouvellement quasi intégral des souscripteurs personnes physiques et familiaux, pour un engagement ferme en capital de 10 M€ auprès de 23 souscripteurs dont 6,64 M€ à date auprès de 21 souscripteurs personnes physiques et sociétés familiales

- Nouvel investissement par la Société SIDE INVEST au sein de la Société suisse JOKENATION (Production d'événements autour de l'humour francophone dont Lillarious et le Festival de Montreux) pour 1,2 M€
- Mise en place d'un plan d'attributions gratuites d'actions au bénéfice du top management

Mandats sociaux :

- Renouvellement de l'ensemble des mandats lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2024 suivi d'un tirage au sort relatif à la durée des mandats pour remettre en place une rotation des mandats effective tous les deux ans avec la sortie de Fabienne Degrave de son poste d'administrateur, conformément aux termes des statuts.
- Renforcement de la composition du Conseil par :
 - la nomination de trois nouveaux Administrateurs au cours de l'année, à savoir :
 - Madame Prune LE CORRE
 - Monsieur Yann ORPIN
 - L'Association ETHDF, représentée par Monsieur Arnaud LEFORT
 - La nomination d'un nouveau censeur :
 - Madame Geneviève VITRE CAHON

1 – 2 – GROUPE IRD – FONDS ET ACTIFS SOUSCRITS OU DETENUS EN DIRECT

| Souscripteurs de fonds | | | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| | Engagement brut | Montant non libéré | Juste Valeur |
| <i>FCPR CATHAY CAPITAL 1 (*)</i> | 902 910 € | 161 700 € | 202 909 € |
| <i>FCPR CATHAY CAPITAL 3 (*)</i> | 299 991 € | 254 991 € | 1 565 500 € |
| <i>FCPR CATHAY CAPITAL 4</i> | 5 000 000 € | 655 749 € | 4 606 100 € |
| <i>CAP CROISSANCE (*)</i> | 280 000 € | 280 000 € | 1 139 820 € |
| <i>CAP ENTREPRENEURS 2</i> | 2 652 000 € | 570 000 € | 3 058 110 € |
| <i>GEI 2</i> | 0 € | 0 € | 6 182 500 € |
| <i>GEI 3</i> | 5 000 000 € | 950 000 € | 4 863 850 € |
| <i>HUMANIS CROISSANCE HAUTS-DE-France (*)</i> | 3 350 000 € | 2 664 000 € | 3 599 125 € |
| <i>REBOOST</i> | 1 000 000 € | 510 000 € | 871 430 € |
| <i>VIVES II</i> | 1 252 993 € | 0 € | 2 017 800 € |
| <i>FINOVAM 2</i> | 3 871 802 € | 2 200 000 € | 3 590 000 € |
| <i>FE2T</i> | 11 467 606 € | 3 180 000 € | 12 182 160 € |
| TOTAL | 35 077 302 € | 11 426 440 € | 43 879 304 € |

Les fonds en fin de période d'investissement sont surlignés en gris

(*) Solde des montants non libérés qui ne seront pas appelés

Le détail du reporting de ces fonds seront transmis en marge de ce rapport.

A date, le multiple de notre investissement ressort à 1,25 soit 8,8 M€ de plus-values potentielles au 31 décembre 2024. A ce jour, il reste à libérer (nets des fonds en gestion extinctive) : 8 M€

CAP CROISSANCE/CAP ENTREPRENEURS 1 (géré par UI INVESTISSEMENTS et animé par IRD INVEST en HdF) - millésime 2013 - Gestion extinctive

Le FPCI a investi dans 11 sociétés pour un montant total de 15,3 M€.

Il reste 4 lignes en portefeuille pour un montant investi de 6,4 M€. A date, le multiple souscripteur est estimé à 1,7 avec un multiple de 1,9 sur les cessions réalisées.

CAP ENTREPRENEURS 2 (géré par UI INVESTISSEMENTS et animé par IRD INVEST en HdF) – millésime 2021

Fonds successeur de CAP CROISSANCE. Engagement de 33 M€. L'engagement du Groupe IRD est de 2,6 M€ (9,09 % du fonds). L'Actif Net au 31/12/2024 est de 25,5 M€.

Le fonds poursuit son déploiement et a réalisé un réinvestissement sur l'année 2024 pour 0,4M€. Au 31 décembre 2024, le fonds est appelé à hauteur de 81 % et a réalisé 12 investissements (11 en portefeuille et 1 cession). Trois participations sont en co-investissement avec des fonds gérés par IRD INVEST.

Au 31.12.2024, le multiple souscripteur est de 1,17 sur le portefeuille avec un multiple de 3,76 sur la cession réalisée.

Un nouvel investissement a été réalisé début 2025, ce qui clôture la période d'investissement.

CATHAY CAPITAL 1 (géré par CATHAY CAPITAL PRIVATE EQUITY) – millésime 2007 - Gestion extinctive

Montant du fonds : 67 M€.

Sur les 17 lignes de participations que comportait ce fonds, 16 ont été cédées (dont une sur le 1^{er} semestre 2023) avec un multiple de 3,17. L'équipe de gestion cherche des solutions de sortie concernant la dernière participation. A date, le multiple souscripteur est de 1,7.

CATHAY CAPITAL 3 (géré par CATHAY CAPITAL PRIVATE EQUITY) – millésime 2015 - Gestion extinctive

Montant du fonds 227 M€. Au 31 décembre 2024, le Fonds a réalisé 17 investissements pour 207 M€. Les fonds investis par IRD ont été intégralement remboursés. Il reste 10 lignes en portefeuille.

Le potentiel de résultat résiduel pour le GROUPE IRD est de 1,3 M€ pour un multiple souscripteur estimé à date à 1,5.

CATHAY CAPITAL 4 (géré par CATHAY CAPITAL PRIVATE EQUITY) – millésime 2021

Montant du fonds 240 M€.

Cathay Smallcap IV investit dans des PME en Europe, en Asie (Chine et Asie du Sud-Est) et en Amérique du Nord. Le fonds investit principalement dans des opérations de capital développement. Les tickets d'investissement sont de 15 à 20 millions d'euros dans des entreprises dont la valorisation est généralement inférieure à 120 millions d'euros.

Le fonds se concentre sur les soins de santé et le bien-être, les services et technologies B2B (par exemple, les logiciels SaaS / la transformation numérique) et les consommateurs (biens, services et éducation).

Le rythme d'investissement de Cathay Smallcap IV est satisfaisant avec 10 sociétés en portefeuille dont 2 investissements en 2024 (Au total : 4 en France, 2 en Allemagne, 1 aux USA et 3 en Chine) pour un montant de 188 M€ à fin décembre 2024.

L'investissement de GROUPE IRD dans ce fonds est de 5 M€ avec 4,3 M€ versés. L'objectif de multiple souscripteur est supérieur à 2.

FE2T (géré par IRD INVEST) – millésime 2021

Montant du fonds 79,3 M€.

Fonds de capital transformation à destination des PME/ETI régionales, le FE2T a été créé par IRD INVEST. Il regroupe des familles entrepreneuriales et des investisseurs bancaires et institutionnels.

L'originalité de son positionnement repose sur l'association d'une société de gestion (IRD INVEST), d'entrepreneurs engagés sur le territoire et d'une équipe experte en transformation d'entreprises. L'objectif est de déployer des compétences de transformation et des capacités d'investissement significatives.

Ce fonds permet au Groupe IRD de renforcer son positionnement régional sur le segment des ETI avec un projet original tant par le potentiel d'investissement que par l'approche intégrant des expertises.

En 2024, 1 opération a été décaissée pour 7 M€ et son actif est composé de 8 participations pour un engagement de 53,3 M€ soit 73,5 % du MTS.

FINOVAM 2 (géré par FINOVAM GESTION, dont le GROUPE IRD est actionnaire à hauteur de 32 %) – millésime 2021

Montant du fonds 14 M€.

Fonds successeur de FINOVAM, ses souscripteurs sont, outre le GROUPE IRD, le Conseil Régional Hauts de France, Finorpa et Picardie Avenir (filiale de Picardie Investissement). Il intervient sur l'ensemble de la région des Hauts de France, sur des tickets d'au maximum 300 K€ en premier tour de table.

Sur 2024, FINOVAM 2 a décaissé 4 opérations pour un montant de 0,6 M€. Son portefeuille était constitué de 17 participations pour un montant investi de 3,7 M€.

Parallèlement, le portefeuille de FINOVAM 1 compte 16 participations pour un actif net réévalué de 4,4 M€, la baisse significative de l'ANR par rapport à 2023 s'expliquant par la dépréciation très significative de l'investissement dans la société Alzprotect.

GEI 1 (géré par POINCARE GESTION) – millésime 2011– Fonds soldé**GEI 2 (géré par POINCARE GESTION) – millésime 2016 - Gestion extinctive**

Le fonds a levé 104,9 M€. La phase d'investissement est clôturée depuis le 30 juin 2021. Depuis sa création, GEI 2 est intervenu auprès de 13 sociétés pour un montant investi de 94 M€. Les 10 M€ engagés par l'IRD sont désormais remboursés.

Une cession partielle est intervenue en 2024 et plusieurs participations sont sous mandat de recherche de sortie.

A fin décembre, le portefeuille comportait 9 participations pour 47,5 M€ investis. Le multiple souscripteur projeté est de 1,8 soit une plus-value potentielle complémentaire de 6,2 M€ pour Groupe IRD.

GEI 3 (géré par POINCARE GESTION) – millésime 2021

Le fonds a levé 122,2 M€. Depuis son lancement en juillet 2021, 14 investissements ont été réalisés pour 88,6 M€, dont 2 opérations sur l'année 2024. Une cession pourrait être réalisée en 2025.

HUMANIS CROISSANCE HDF (géré par HGA et animé par IRD INVEST) – millésime 2016 - Gestion extinctive

L'engagement global du Fonds est de 50 M€ - Montant Global versé : 23 M€ sur 10 opérations - Montant non appelé : 27 M€ - Sur le montant versé par IRD soit 2,3 M€, 1,65 M€ ont été remboursés.

La valorisation du fonds est de 0,82 M€ pour une valeur d'actif de 0,69 M€

REBOOST (géré par FRI Gestion – GROUPE SIPAREX puis TURENNE à partir du second semestre 2023) – millésime 2020

REBOOST est un fonds de consolidation, qui vise à accompagner le repositionnement ou le développement de PME régionales ayant rencontré des difficultés conjoncturelles.

Sur un objectif final de fonds sous gestion de 30 M€, l'équipe de gestion a collecté 24,3 M€, avec, outre le GROUPE IRD, des investisseurs institutionnels (Conseil Régional, BPI France), bancaires (Crédit Mutuel Nord Europe, Caisse d'Epargne, Crédits Agricoles), assureurs ou mutualistes (Harmonie Mutuelle, Groupama) et des syndicats professionnels (UIMM, UITH).

Au 30 novembre 2024, le fonds n'a appelé que 49 % du MTS.

Depuis le lancement de REBOOST, 8 investissements ont été réalisés pour un montant d'investissements de 9,4 M€.

VIVES II (géré par SOPARTEC) – millésime 2015

Au 31 décembre 2024, le montant appelé est de 42,8 M€, soit la totalité de l'engagement de souscription.

Le fonds a investi dans 17 lignes pour un montant cumulé de 32,15 M€. 9 lignes sont toujours en portefeuille après 8 sorties (dont une sortie partielle) et 3 dépréciations totales. Ces 9 lignes représentent un montant d'acquisition de 22 M€ pour une juste valeur de 40,25 M€.

| Immobilier | | |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| | Engagement brut | Juste Valeur |
| <i>Immeuble Entreprises et Cités</i> | 25 203 795 € | 23 100 000 € |
| TOTAL | 25 203 795 € | 23 100 000 € |

Une évaluation par un expert indépendant a été réalisée en octobre 2024.

1 – 3 – SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS DE CAPITAL INVESTISSEMENT

Le GROUPE IRD est présent sur l'ensemble des segments du capital investissement (capital amorce, capital-risque, capital développement et capital transformation) au travers de structures filiales ou de FPCI et de partenariats opérationnels ou stratégiques.

Structures filiales ou FPCI :

- Sous gestion d'IRD INVEST : Nord Création (capital risque), Nord Croissance, IRD Entrepreneurs et IRD Entrepreneurs 2 (capital développement) et le FE2T (capital transformation)
- Sous gestion de Finovam Gestion (dont le GROUPE IRD est actionnaire) : Finovam 1 et Finovam 2 (capital amorce)

Partenariats opérationnels ou stratégiques que le Groupe IRD accompagne en tant que souscripteur, avec pour objectif de compléter ses capacités d'intervention :

- Sous gestion de Poincaré Gestion : GEI 1, GEI 2 et GEI 3 (capital développement)
- Sous gestion d'UI Investissements : Cap Croissance et Cap Entrepreneurs 2 (capital développement)
- Sous gestion de Turenne : Reboost (fonds de consolidation)
- Sous gestion de Sopartec : Vives II (capital risque)

1 – 3 – 1 Principaux événements marquants

L'année 2024 a été marquée par :

- Une activité au ralenti en termes de versements
 - IRD INVEST avec 25 opérations pour un montant de 14 M€,
 - SIDE INVEST avec 1 opération pour un montant de 1,2 M€
- Parallèlement, FINOVAM GESTION n'a réalisé que 4 opérations pour un montant de 0,6 M€.
- Lancement du fonds IRD Entrepreneurs 2 avec 16,8 M€ levés au 31 décembre 2024 par 32 souscripteurs avec 2 investissements pour 2,3 M€
- 8^{ème} investissement du FE2T pour 7 M€

Depuis l'origine, les sociétés développant une activité de capital investissement ont accompagné 1.103 entreprises sur les fonds dont l'IRD est actionnaire ou souscripteur et qui sont gérés par IRD INVEST, FINOVAM GESTION ou directement par l'IRD (Hors GEI 1, 2 et 3, CAP ENTREPRENEURS 1 et 2, REBOOST, VIVES II, CATHAY CAPITAL).

Enfin, IRD INVEST a engagé une démarche active en termes de RSE tant auprès des collaborateurs (l'ensemble des collaborateurs ont été sensibilisés avec l'appui de RSE INSIDE, avec la fresque du climat et avec la fresque RSE) que des participations avec des grilles d'analyse intégrées aux process d'investissement et la réalisation du 1^{er} rapport ESG sur le FE2T.

1 – 3 – 2 Activité des fonds sous mandat de gestion ou conseillés par IRD INVEST

| ACTIVITE | | | |
|---------------------------|-------|------|----------------|
| | Cumul | | % de variation |
| | 2024 | 2023 | |
| <i>Contacts</i> | 194 | 259 | -25% |
| <i>Dossiers à l'étude</i> | 42 | 31 | 35% |
| <i>Dossiers comités</i> | 28 | 31 | -10% |
| <i>Dossiers agréés</i> | 26 | 29 | -10% |
| <i>Concours versés</i> | 25 | 34 | -26% |

Cette synthèse concerne :

NORD CROISSANCE, NORD CREATION, CONSTRUIRE DEMAIN, IDEF, GRAND HAINAUT EXPANSION, GRAND LILLE EXPANSION, ARTOIS EXPANSION, IRD ENTREPRENEURS 1 et 2, FE2T

| EXPLOITATION | | | |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| | Cumul | | % de variation |
| | 2024 | 2023 | |
| <i>Participations</i> | 10 521 541 € | 30 272 411 € | -65% |
| <i>Comptes courants</i> | 230 000 € | 20 000 € | 1050% |
| <i>Obligations convertibles</i> | 3 246 721 € | 23 929 396 € | -86% |
| Total versements | 13 998 262 € | 54 221 807 € | -74% |

| | | | |
|---|-------------|--------------|------|
| Sorties (nombre) | 19 | 18 | 6% |
| <i>Montants d'acquisition</i> | 4 729 950 € | 4 031 926 € | 17% |
| <i>+/- Value brute globale</i> | 4 883 259 € | 11 715 912 € | -58% |
| <i>Produits de cessions</i> | 9 613 209 € | 15 697 739 € | -39% |
| <i>Reprise de provisions et garanties</i> | 701 248 € | 211 959 € | 231% |

Les montants décaissés, par les fonds ou sociétés sous gestion d'IRD INVEST, s'établissent à 14 M€ contre 54 M€ (dont 11 M€ via le fonds OR) sur l'année 2023.

19 sorties totales ont été enregistrées contre 18 en 2023, dégagant 4,9 M€ de plus-values (contre 11,7 M€ en 2023).

| PORTEFEUILLE | | | | | |
|---------------------------------|--------|------|----------------------|----------------------|----------------|
| | Nombre | | Montants | | % de variation |
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | |
| <i>Participations</i> | 184 | 166 | 84 050 982 € | 76 561 114 € | |
| <i>Comptes courants</i> | 35 | 18 | 1 752 157 € | 1 163 145 € | |
| <i>Obligations convertibles</i> | 80 | 87 | 53 790 764 € | 53 972 331 € | |
| Montant total | | | 139 593 903 € | 131 696 591 € | 6% |

Au 31 décembre 2024, sur le périmètre IRD INVEST, le pôle capital développement était présent au capital de 153 participations actives il faut ajouter les participations au travers des FPCI, hors gestion d'IRD INVEST, dont le GROUPE IRD est souscripteur, et généralement animateur en région Hauts de France.

**1 – 3 – 2 – 1 NORD CROISSANCE – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST
PME - DEVELOPPEMENT/TRANSMISSION/REORGANISATION DE CAPITAL**

- 28 contacts, 5 dossiers agréés, 7 versements pour 2,5 M€.
- 5 sorties totales et 3 sorties partielles pour un prix de cession de 7,1 M€ et une plus-value brute de 3 M€.
- Rendement annuel moyen sur les 5 dernières années : 7,62 %
- Au 31/12/2024, NORD CROISSANCE était présente au capital de 45 sociétés actives pour 19,8 M€ investis.

**1 – 3 – 2 – 2 NORD CREATION - sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST
TPE/PME – CREATION/DEVELOPPEMENT/TRANSMISSION/REORGANISATION DE CAPITAL**

- 141 contacts, 16 dossiers agréés, 16 versements pour 2,2 M€ (dont 7 nouvelles participations)
- 8 sorties totales pour un prix de sortie de 2,2 M€ et une plus-value de 1 M€
- Rendement annuel moyen sur les 5 dernières années : 1,61 %
- Au 31/12/2024, NORD CREATION était présente au capital de 67 sociétés actives pour 14,9 M€ investis.

**1 – 3 – 2 – 3 IRD ENTREPRENEURS – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST
CLOTURE DES INVESTISSEMENTS EN 2024**

- La fin de la période d'investissement du fonds est intervenue au 24 juin 2024. Aucun versement n'est intervenu sur l'exercice 2024.
- Son actif est composé de 9 participations pour un engagement de 15,2 M€. Une sortie a été négociée en 2024 et finalisée début 2025 avec un TRI de 32 %, permettant un premier retour de cash aux souscripteurs.

1 – 3 – 2 – 4 FE2T – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST

- En 2024, 1 opération a été décaissée pour 7 M€.
- Son actif est composé de 8 participations pour un engagement de 53,3 M€ soit 73,5 % du MTS.

1 – 3 – 2 – 5 SOCIETES LOCALES D'INVESTISSEMENT créées en collaboration avec les CCI - ARTOIS EXPANSION, COTE D'OPALE EXPANSION, GRAND HAINAUT EXPANSION, GRAND LILLE EXPANSION – CONSTRUIRE DEMAIN créée en association avec la fédération du Bâtiment et une société regroupant des entreprises régionales.

- Ces sociétés sont en gestion extinctive. Le remboursement des fonds investis, engagé en 2022, se poursuit (7 cessions de participations sont intervenues sur 2024 pour une plus-value 0,9 M€)

1 – 3 – 2 – 6 FONDS OBLIGATIONS RELANCE

- IRD INVEST a été attributaire d'une enveloppe d'Obligations Relance dans le cadre du dispositif RELANCE initié par l'Etat, dont la période d'investissement s'est arrêtée en décembre 2023 (Pour rappel, IRD INVEST avait décaissé 11 M€ sur 4 opérations sur 2023).

1 – 3 – 2 – 7 IRD ENTREPRENEURS 2 – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST

- Fonds successeur d'IRD ENTREPRENEURS qui bénéficie de l'appui de RSE Inside (Trajectoire RSE) et de CoBoost (Développement commercial).
- Le premier closing en octobre 2024 s'est établi 16,5 M€ dont 8,5 M€ hors NORD CROISSANCE pour atteindre un montant de 16,8 M€ au 31 décembre 2024. Plusieurs nouvelles souscriptions ont été obtenues depuis, dont la dont BPN 1,5 M€. A date, 34 souscripteurs dont 32 personnes physiques ou Family office se sont engagées.
- 2 opérations ont été décaissées fin 2024 pour 2,3 M€. Une troisième opération pour 1 M€ a été mise en place en mars 2025.

1 – 4 ACTIVITES IMMOBILIERES (IRD IMMO)

Le Groupe IRD intervient dans trois domaines :

- L'immobilier d'entreprises avec IRD IMMO et ses filiales ou sociétés liées ou animées dont IMMOBILIERE ET TERRITOIRES, FONCIERE DE LA PILATERIE, AVENIR ET TERRITOIRES 1, 2, 3, 4, A&T COMMERCES et A&T ACTIVITES,
- L'aménagement de parcs d'activités (finalisation des opérations en 2024 et liquidation des structures dédiées),
- L'immobilier d'habitat avec FORELOG qui gère un patrimoine d'appartements et maisons individuelles.

1 – 4 – 1 PÔLE IMMOBILIER

| ACTIVITE | | | |
|------------------------------|-------|------|----------------|
| | Cumul | | % de variation |
| | 2024 | 2023 | |
| <i>Dossiers comités</i> | 3 | 16 | -81% |
| <i>Dossiers agréés</i> | 6* | 13 | -77% |
| <i>Dossiers mis en œuvre</i> | 4 | 3 | -67% |

*3 dossiers ont été validé directement en Assemblée Générale (un sur A&T COMMERCE et deux lors de l'AG constitutive d'A&T 4)

La baisse significative du nombre de dossiers présentés et par voie de conséquence le nombre de dossiers agréés s'explique par :

- La fin des capacités d'investissement des foncières (A&T ACTIVITES, A&T COMMERCES et A&T3) avec des dossiers passés en comité sur le dernier trimestre 2023 qui ont finalement abouti en 2024 et 2025 mais qui ont finalisé les foncières existantes (Avelin, Douvrin, Petite Synthe, Henin Beaumont et Famars).
- La création d'A&T 4 en octobre 2024 avec 2 dossiers investis en décembre 2024 (Lezennes et Carvin).
- De manière générale, une moindre qualité des dossiers proposés par les brokers ne permettant pas d'offrir aux foncières les rendements attendus.

| EXPLOITATION | | | |
|---|---------------------|---------------------|------------------|
| | Cumul | | % de réalisation |
| | 2eme semestre 2024 | 2eme semestre 2023 | |
| Versements | 28 331 132 € | 29 255 977 € | -3% |
| <i>Terrains et Constructions</i> | 28 304 271 € | 29 231 701 € | -3% |
| <i>Capital</i> | 0 € | 0 € | |
| <i>Comptes courants et obligations convertibles</i> | 26 862 € | 24 276 € | 11% |
| Sorties (en prix de vente) | 13 280 493 € | 4 919 269 € | 170% |
| <i>Terrains et Constructions</i> | 12 968 798 € | 4 865 088 € | 167% |
| <i>Capital, C/C et O/C</i> | 311 695 € | 54 180 € | 475% |
| <i>+/- Value brute globale</i> | 3 151 647 € | 727 161 € | 333% |

| INFORMATIONS | | | | | | | |
|--|--------|---------------|---------------|----------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| | Nombre | Montant BRUTE | Montant JV | Quote-part IRD | Loyers annuels* | Rentabilité locative | Vacance locative |
| | | | | | 2eme semestre 2024 | | 2eme semestre 2024 |
| <i>Montant global opérations immobilières</i> | 61 | 333 530 519 € | 234 849 882 € | 148 563 666 € | 20 594 581 € | 6.64% | 2 187 497 € |
| <i>Sur SCI</i> | 11 | 97 150 496 € | | 19 775 149 € | 6 583 187 € | 6.78% | 101 806 € |
| <i>Sur immeubles construits</i> | 40 | 212 441 954 € | 209 601 688 € | 110 158 697 € | 13 952 774 € | 6.57% | 2 085 691 € |
| <i>Sur terrains et immo en cours de construction</i> | 10 | 23 938 069 € | 26 248 214 € | 18 589 819 € | -6 603 € | 0.00% | 0 € |

A fin 2024, Le Groupe IRD était investi dans 61 opérations représentant un actif brut de 334 M€, dont quote-part IRD 149 M€, et avec une rentabilité locative moyenne de 6.64 % dont :

- 11 participations dans des SCI ou des foncières en position minoritaire pour un actif brut de 97 M€ dont quote-part IRD 20 M€
- 40 immeubles en direct ou au travers de foncières (en consolidation globale) pour un actif brut de 212 M€ et une quote-part IRD de 110 M€
- 21 M€ de loyers.

1 – 4 – 2 - IRD IMMO

IRD IMMO exerce une triple activité :

- Investisseur, en direct ou via des SCI ou des foncières, dans des opérations immobilières. A ce titre, IRD IMMO a collecté, en 2024, 14,8 millions de loyers en gestion pour le compte des Foncières et 568 K€ de dividendes
- Gestion locative (Chiffre d'Affaires 2024 : 614 K€ dont 477k€ pour les 6 Foncières A&T)
- Prestataire de services incluant les frais de montage, honoraires sur cession, frais de rédaction de bail et prestations d'assistance à maîtrise d'ouvrage (Chiffre d'Affaires 2024 : 1.367 K€), notamment pour le compte de foncières dont le Groupe IRD est actionnaire minoritaire.

Dans la continuité, conformément à la stratégie définie il y a plusieurs années, IRD IMMO a poursuivi et accéléré ses interventions en requalification de sites (notamment par sa filiale IMMOBILIERE ET TERRITOIRES) afin d'aménager et de valoriser par des projets immobiliers les 13 ha de terrains appartenant au groupe en appui et en sécurisation des projets d'investissements (Acquisition de terrains, travaux d'aménagements ou de restructuration de sites, ...) des foncières dont le Groupe IRD est actionnaire.

L'ensemble des collaborateurs ont été sensibilisés avec l'appui de RSE INSIDE aux enjeux RSE, avec la fresque du climat et la fresque RSE. Une mission de diagnostic de maturité RSE a été lancée fin 2024.

1 – 4 – 3 - IMMOBILIERES ET TERRITOIRES

- Cession d'un bâtiment pour 3,7 M€ à A&T 4 situé sur le terrain du Parc Napoléon à Lezennes
- Cession d'une VEFA à A&T 4 pour 2,1 M€ (58%) situé sur le terrain de Carvin

1 – 4 – 4 - AVENIR ET TERRITOIRES

- Gestion des actifs sans nouveaux investissements
- Cession d'un bâtiment générant une plus-value de 2,5 M€
- Préparation de la reconversion du Bâtiment du Sart (à la suite du départ de VILOGIA le 31/07/24).
- Constitution d'un comité de suivi des actifs afin d'arbitrer le calendrier des cessions sur les prochaines années en fonction des renouvellements de baux.

AVENIR ET TERRITOIRES dispose de 14 actifs immobiliers représentant 105,2 M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 44,4 M€. L'écart entre juste valeur et valeur nette comptable est de 31,1 M€.

1– 4 – 5 - AVENIR ET TERRITOIRES 2

- Gestion des actifs sans nouveaux investissements

AVENIR ET TERRITOIRES 2 dispose de 4 actifs immobiliers représentant un montant de 26,5 M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 11,6 M€. L'écart entre juste valeur et valeur nette comptable est de 0,2 M€.

1 – 4 – 6 - AVENIR ET TERRITOIRES 3

- 1 acquisition d'un immeuble à DOUVRIN pour 1,4 M€
- Signature d'une VEFA à PETITE SYNTHÉ, dont la livraison prévue en mars 2025 pour 6,5 M€

AVENIR ET TERRITOIRES 3 est composé de 5 actifs immobiliers représentant un montant de 18,5 M€ (valeur brute) ainsi que d'immobilisations en cours pour 6,5 M€. Le montant de la dette s'élève à 14,7 M€. L'écart entre juste valeur et valeur nette comptable est de 0,3 M€.

1 – 4 – 7 - A&T COMMERCES

- Acquisition d'un bâtiment à HENIN BEAUMONT pour 4,4 M€
- Acquisition d'une boulangerie à FAMARS pour 0,7 M€

A&T COMMERCES dispose de 14 actifs immobiliers pour un montant de 53,1 M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 25,1 M€. L'écart entre juste valeur et valeur nette comptable est de 13,5 M€.

1– 4 – 8 - A&T ACTIVITE

- Gestion des actifs sans nouveaux investissements

A&T ACTIVITE dispose de 8 actifs immobiliers pour un montant de 22,5 M€ ; Le montant de la dette s'élève à 11,8 M €. L'écart entre juste valeur et valeur nette comptable est de 3,9 M€.

1- 4 – 9 - AVENIR ET TERRITOIRES IV

- Acquisition d'un bâtiment à HELLEMES, Parc Napoléon
- Acquisition d'une VEFA à CARVIN

Le 1^{er} exercice d'AVENIR ET TERRITOIRES IV sera clôturé le 31 décembre 2025.

1- 4 – 10 IMMOBILIER D'HABITAT - FORELOG

L'année 2024 a été marquée par :

- La vente de 3 actifs
- La signature d'un compromis de vente en décembre 2024

L'actif se compose de 40 logements disponibles dont 33 occupés, 6 vacants à la vente et 1 vacant à la location.

FORELOG ne projette pas d'investissements particuliers. Les ventes seront favorisées suivant les préavis de départs.

La valorisation du parc FORELOG est de 14,9 M€ en valeur brute pour une valorisation à 17,2 M€ en juste valeur.

1- 4 – 11 FONCIERE DE LA PILATERIE

L'année 2024 a été marquée par la livraison du siège social de Basic Fit en décembre 2024, sans retard malgré les intempéries, qui a été évalué par expert à 13,7 M pour une valeur brute de 11,9 M€ €, ce qui permet une création de valeur à la livraison de 1,8 M€, avec une économie de 0,8 M€ sur le coût des travaux initialement budgétés, ce qui démontre la pertinence et la performance des équipes techniques et financières.

1 – 5 PÔLE M&A (IRD M&A)

IRD M&A regroupe les activités d'intermédiation et de conseil et intervient en :

- Conseil en Acquisition et Cession d'Entreprises (NORD TRANSMISSION)
- Evaluation
- Opérations de rapprochement
- Diagnostic stratégique
- Levée de financements et de fonds et recherche de financements structurés (NORD FINANCEMENT)
- Négociations immobilières (SOREX IMMO).

Activité – Fusion/Acquisition

IRD M&A a réalisé 9 opérations sur l'exercice 2024 : 6 en cessions et 3 en acquisitions. Les 6 entreprises cédées emploient au total 143 personnes pour un chiffre d'affaires de 22,9 M€. Les 3 entreprises accompagnées en acquisitions emploient au total 22 personnes pour un chiffre d'affaires de 3,8 M€.

Depuis 1985, IRD M&A a réalisé 388 opérations de transmission d'entreprises, ayant ainsi accompagné le transfert de 11 502 emplois représentant un CA global de 1,3 Md €.

Activité Valorisation – Conseil stratégique

10 missions d'accompagnement (essentiellement au temps passé) : Valorisation, conseil stratégique, challenge des business plans, ont été menées au cours de l'année 2024 pour un total d'honoraires de 104 K€ dont en réponse à des appels d'offre de la Mel.

Activité – Recherche de financements

7 levées de financements ont été concrétisées en 2024, pour un total de 15,4 M€.

L'année 2024 a été marquée par

- La montée en puissance de l'activité conseil pur (hors M&A cession) : conseil facturé au temps passé en matière de valorisation pure, conseil stratégique, révision de BP...
- Trois opérations d'acquisition pour un total de facturation de 162 K€, avec la montée en maturité de l'équipe.
- Trois missions de valorisation dont une portant sur un groupe de 15 sociétés. Cette expertise s'appuie notamment sur l'acquisition d'une licence d'un logiciel de valorisation.
- Elaboration de la charte RSE d'IRD M&A.
- Refonte du site internet IRD M&A dans une logique de véritable référencement SEO.

1 – 6 PÔLE CONSEIL (IRD SOLUTIONS)

IRD SOLUTIONS développe deux activités centrales dans le positionnement du GROUPE IRD :

- COBOOST : activateur de croissance, activité d'accompagnement de dirigeants de TPE/PME dans leur réflexion stratégique et la mise en œuvre de leur plan de développement ou de leur redéploiement en gouvernance, organisation, stratégie commerciale,
- RSE INSIDE : Offre de service d'accompagnement les TPE/PME et ETI dans leur diagnostic et leur démarche RSE, crée fin 2021

1 – 6 – 1 COBOOST

COBOOST continue à accompagner notamment les lignes de participations de Nord Croissance et de Nord Création, mais propose également ses interventions à des sociétés dont le Groupe IRD n'est pas actionnaire.

Son équipe s'appuie sur des experts externes ou au sein d'E&C, dans divers domaines :

- L'accompagnement en stratégie,
- Le développement commercial,
- Le management
- Le digital, ...

Par la maîtrise de différentes méthodes comme le diagnostic 360, l'intelligence collective (Co-dev, Co-design) et le coaching, notamment sur les forces de vente

COBOOST a accompagné 15 sociétés

- 7 entreprises accompagnées par Nord Création et Nord Croissance
- 8 entreprises externes

COBOOST développe également des activités de co-design et co-développement avec

- La conception et l'animation d'ateliers pour des structures d'E&C ou des clients externes, notamment sur la transformation
- La nouvelle offre de formation en management en lien avec le MEDEF (FIKA : programme à destination des managers basé sur les concepts de la team academy.
- L'activité de RH en temps partagé (2 entreprises externes accompagnées)
- L'accompagnement au développement commercial et à la structuration des forces de vente (8 missions)
- L'animation de l'accélérateur PME BPI Hauts de France qui permet de relayer les offres du Groupe et d'Entreprises et Cités. Cette animation a porté ses fruits notamment avec le pôle M&A, le recrutement d'investisseurs dans nos foncières immobilières, les offres RSE et l'intervention de IRD Invest auprès des dirigeants.

1 – 6 – 2 RSE Inside

Fin 2021, portée à la fois par la dynamique stratégique interne et par les urgences environnementales, sociales et sociétales qui poussent les entreprises à accélérer leur transformation vers plus de sobriété énergétique et vers de nouveaux modèles économiques, une nouvelle offre de service « RSE Inside » a été créée.

Une des particularités de cette offre, est la création d'un réseau d'une vingtaine de « partenaires référencés » par RSE Inside, qui viennent compléter les compétences de l'équipe de RSE Inside. Ce collectif a été constitutif de cette nouvelle offre qui est à la fois agile et collaborative afin d'apporter aux entreprises cibles (PME, PMI et ETI), de tous secteurs d'activités, le conseil adapté à leur situation, leur marché et leur ambition, en structurant, engageant et mettant en œuvre une démarche de responsabilité sociétale des entreprises (RSE).

Cette offre de services s'étend de la sensibilisation à l'obtention d'un Label en passant potentiellement par un diagnostic de la maturité RSE de l'entreprise, du coaching des dirigeants et des équipes. Les missions déployées sont sur-mesure et s'adaptent aux attentes et à l'ambition du dirigeant, de toutes tailles de sociétés et de tous secteurs.

Ces accompagnements sur-mesure sont menés par les consultants issus de l'équipe et selon les besoins, par des experts référencés en fonction des différentes thématiques.

En 2024, cette offre de service s'est beaucoup étoffée avec l'arrivée en mars 2024 de 2 consultant.es.

En termes de missions, l'équipe a réalisé 41 missions pour 35 entreprises et animé une vingtaine de Fresques du Climat et 5 de la RSE afin de sensibiliser plus de 700 personnes aux enjeux climatiques et/ou RSE, dont 24 nouveaux clients. 34 porteurs de projets ont été accompagnés (préincubations, incubations et accélérations) sur le PIA.

L'année 2024 a été marquée par les événements suivants :

- Multiplication du chiffre d'affaires par x1,2 entre 2023 et 2024
- Développement de l'activité accompagnement RSE des entreprises, avec la multiplication des interventions, des contacts, du volume des diagnostics et d'accompagnements et la diversification des interventions avec l'animation de Fresques du Climat et de la RSE, avec en moyenne 15 missions traitées en parallèle,
- L'activité du PIA, pour sa troisième année, a connu une croissance avec une augmentation de porteurs de projets pré incubés et incubés (de 15 à 20), de nouveaux partenaires rencontrés, plus d'événements organisés, notre présence sur VIVATECH avec 10 startups, la multiplication de vecteurs de communication et d'abonnés sur les réseaux sociaux.
- Consolidation de l'équipe, avec l'arrivée de 2 personnes supplémentaires par rapport à l'année précédente. (Une consultante RSE sénior comptant 15 ans d'expérience en accompagnement RSE et une autre consultante confirmée avec 5 ans d'expérience).

1- 7 – PERSPECTIVES ET OBJECTIFS 2025

1- 7 -1 CAPITAL DEVELOPPEMENT

L'exercice 2025 devrait être supérieur à 2024 en termes d'investissements. Nous estimons une production de 28 M€ :

- Nord Création : 2,5 M€
- Nord Croissance : 3 M€
- IRD Entrepreneurs 2 : 6 M€
- FE2T : 15 M€
- Une enveloppe dédiée aux startups industrielles fera l'objet d'investissements à hauteur de 2 M€ en 2025

Sur le plan des sorties, plusieurs cessions sont en cours de négociation en particulier sur Nord Croissance et le FE2T. A noter la cession d'une participation d'IRD Entrepreneurs début 2025 avec un TRI de 32 %.

Sur le plan de nos développements :

- Le fonds IRD Entrepreneurs 2 continue sa période de souscription avec un objectif de MTS à 25 M€
- La structuration de la relation souscripteurs à travers une personne dédiée à cette fonction.

1- 7 -2 IMMOBILIER D'ENTREPRISES

Sur l'immobilier, les indexations de loyers corrélées à l'évolution de l'inflation ont entraîné un déphasage entre croissance des activités et coût des locaux (ILAT + 20% sur les 4 dernières années contre 14% sur les 10 années précédents). Cela a engendré soit des renégociations de baux par anticipation ou des congés ou des retards de paiement.

Le reflux de l'inflation a permis à la BCE de réaliser 4 baisses de taux qui ont eu un impact immédiat sur les taux courts. Cependant l'impact sur les taux longs n'a pas été de la même ampleur, les banques en ayant profité pour améliorer leurs marges. 2 nouvelles baisses de 2x25 points de base ont eu lieu depuis le début de l'année.

Après 2 années de dépréciation forte des actifs immobiliers compensée par les effets de levier dans les foncières, il semble que 2025 devrait permettre dans le contexte de stabiliser les justes valeurs des actifs immobiliers, voire de les réapprécier selon leur qualité.

Le contexte géopolitique actuel, fragilisant les positions européennes, et la situation politique française créent de l'incertitude et de l'indécision au niveau des directions générales devant s'engager sur le long terme notamment dans le cadre de signature de baux longs ou d'acquisition d'actifs immobiliers.

Cependant, de nouveaux projets émergent ou reviennent sur le marché, ce qui va accélérer le deal flow potentiel avec une meilleure adéquation financière pour les investisseurs liée aux baisses des taux d'emprunt LT permettant de rétablir des TRI compatibles avec les attentes des souscripteurs.

Après avoir conclu ses derniers investissements fin 2024, la foncière Avenir & Territoires III a laissé la place à Avenir & Territoires IV, dotée d'un capital de 10 millions d'euros, et créée en octobre 2024, avec une capacité d'investissement de l'ordre de 35 M€.

Trois objectifs majeurs rythmeront l'année 2025 :

- Les cessions d'actifs sur AVENIR et TERRITOIRES (2 en cours, 3 à l'étude)
- Poursuivre la valorisation des fonciers acquis (environ 13 ha) par des opérations immobilières compatibles avec le marché des investisseurs
- Poursuivre les investissements par la foncière A&T IV
- Préparer la création d'A&T V

1 - 7 - 3 PÔLE M&A

Plusieurs sujets de réflexion sont en cours :

- Renforcement des moyens humains en matière d'analyse,
- Développement de l'expertise conseil et notamment structuration d'informations financières (BP), en soustrayant une partie au besoin,
- Développement de l'activité « restructuring »,
- Activation des partenariats bancaires,
- Animation du site internet IRD M&A et mesure du travail SEO qui a été finalisé fin 2024.

1 - 7 - 4 PÔLE CONSEIL

Objectifs 2025 COBOOST :

- Renforcer l'accompagnement des entreprises du périmètre de Nord Création et Nord Croissance en développement du chiffre d'affaires (7 entreprises accompagnées sur le 1er trimestre), l'organisation et la digitalisation.
- Continuer l'activité à destination des entreprises hors périmètre IRD INVEST.
- Continuer la promotion des offres transverses notamment en faisant la promotion des offres au niveau des promotions de l'accélérateur BPI (3 promotions en cours – 60 dirigeants)

Objectifs 2025 RSE Inside :

En 2025, le développement se poursuivra avec un renforcement du nombre des ventes en accompagnements RSE de tout type (sensibilisation, diagnostics, accompagnements thématiques ou vers un label) et une concentration de l'activité de RSE Inside sur l'accompagnement RSE des entreprises régionales. A noter la non-reconduction du marché d'animation du Parc d'innovation de l'Artois.

- Objectifs : 55 interventions RSE : diagnostics, accompagnements, animations ...
- Grâce au référencement de membres de l'équipe, ajout de l'accompagnement vers un label supplémentaire qui se développe actuellement : Positive Compagny.
- Activation des partenariats signés en 2024 pour développer les prescriptions (ClubE6, Agrosphères, UIMM...)
- Avec la dynamique interne d'E&C et IRD, poursuite des démarches vers le Label Lucie Progress pour
 - La Cité des Echanges
 - Le MEDEF Lille Métropole
 - Et poursuite des démarches de diagnostics et d'accompagnement des métiers d'investissements (IRD Invest) et d'immobilier (IRD Immo).

2- COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE

2- 1 COMPTE DE RESULTAT GROUPE

| Compte de Résultat en K€ | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-----------------|-----------------|
| Chiffre d'affaires | 23 669 | 24 426 |
| Résultat de l'activité de portefeuille | - 1 577 | - 110 |
| Autres Produits opérationnels | 1 213 | 731 |
| TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS | 23 304 | 25 047 |
| Variation stock immobilier | - 5 713 | - 6 544 |
| Autres achats et charges externes | - 6 562 | - 6 293 |
| Charges de personnel | - 7 727 | - 7 309 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | - 1 946 | - 2 075 |
| Dotations aux Provisions | 28 | 1 |
| Dotations aux Amortissements | - 44 | - 37 |
| Autres Charges opérationnelles | - 329 | - 321 |
| TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES | - 22 292 | - 22 580 |
| RESULTAT OPERATIONNEL | 1 012 | 2 467 |
| Produits Financiers | 390 | 437 |
| Charges Financières | - 3 211 | - 2 757 |
| RESULTAT FINANCIER | - 2 820 | - 2 320 |
| RESULTAT COURANT | - 1 808 | 147 |
| Part dans le résultat net des MEE | - 2 720 | - 554 |
| RESULTAT AVANT IMPOT | - 4 528 | 407 |
| Impôts | 551 | 577 |
| Résultat des activités destinées à être cédées | - | - |
| RESULTAT DE LA PERIODE | - 3 977 | 169 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | - 1 563 | 154 |
| Résultat des propriétaires de la société | - 2 414 | 15 |

Compte de résultat consolidé par activités

| Compte de Résultat 31/12/24 en K€ | TOTAL ACTIVITE | CAPITAL INVESTISSEMENT | CONSEIL | IMMOBILIER | IRD |
|---|-----------------|------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 23 669 | 2 454 | 1 713 | 19 095 | 407 |
| Résultat de l'activité de portefeuille | - 1 577 | 3 294 | - | 4 314 | - 557 |
| Autres Produits opérationnels | 1 213 | 59 | 7 | 1 085 | 63 |
| TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS | 23 304 | 5 807 | 1 720 | 15 866 | - 88 |
| Variation stock immobilier | - 5 713 | - | - | 5 713 | - |
| Autres achats et charges externes | - 6 562 | - 1 766 | - 602 | - 2 879 | - 1 315 |
| Charges de personnel | - 7 727 | - 2 329 | - 1 525 | - 1 365 | - 2 508 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | - 1 946 | - 360 | - 22 | - 1 495 | - 70 |
| Dotations aux Provisions | 28 | 106 | 37 | 28 | 13 |
| Dotations aux Amortissements | - 44 | - 16 | 8 | 14 | 6 |
| Autres Charges opérationnelles | - 329 | 292 | 300 | - 1 213 | 292 |
| TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES | - 22 292 | - 4 072 | - 1 894 | - 12 706 | - 3 621 |
| RESULTAT OPERATIONNEL | 1 012 | 1 735 | - 174 | 3 160 | - 3 708 |
| Produits Financiers | 390 | 67 | - | 322 | 1 |
| Charges Financières | - 3 211 | - 2 | - | - 1 538 | - 1 671 |
| RESULTAT FINANCIER | - 2 820 | 66 | - | - 1 216 | - 1 670 |
| Part dans le résultat net des MEE | - 2 720 | - 2 850 | - 44 | 174 | - |
| RESULTAT AVANT IMPOT | - 4 528 | - 1 049 | - 218 | 2 118 | - 5 378 |
| Impôts | 551 | - 153 | - 42 | - 334 | 1 082 |
| Résultat des activités destinées à être cédées | - | - | - | - | - |
| RESULTAT DE LA PERIODE | - 3 977 | - 1 203 | - 260 | 1 783 | - 4 297 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | - 1 563 | - 1 638 | - | 76 | - |
| Résultat des propriétaires de la société | - 2 414 | 436 | - 260 | 1 708 | - 4 297 |

Nota : Ventilation IRD Conseil : IRD M&A + 119 K€ / IRD Solutions – 335 K€

**Compte de résultat consolidé par activités
Rappel 31/12/2023**

| Compte de Résultat 31/12/2023 en K€ | TOTAL ACTIVITE | CAPITAL INVESTISSEMENT | CONSEIL | IMMOBILIER | IRD |
|---|-----------------|------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 24 426 | 2 543 | 1 720 | 19 870 | 292 |
| Résultat de l'activité de portefeuille | - 110 | 5 266 | - 1 | - 5 926 | 551 |
| Autres Produits opérationnels | 731 | 298 | 12 | 387 | 33 |
| TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS | 25 047 | 8 107 | 1 732 | 14 331 | 877 |
| Variation stock immobilier | - 6 544 | - | - | - 6 544 | - |
| Autres achats et charges externes | - 6 293 | - 2 170 | - 631 | - 2 097 | - 1 394 |
| Charges de personnel | - 7 309 | - 2 520 | - 1 445 | - 1 267 | - 2 077 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | - 2 075 | - 440 | - 19 | - 1 569 | - 47 |
| Dotations aux Provisions | - 1 | 189 | - 51 | - 42 | - 96 |
| Dotations aux Amortissements | - 37 | - 15 | - 3 | - 13 | - 6 |
| Autres Charges opérationnelles | - 321 | - 67 | - 272 | - 649 | - 122 |
| TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES | - 22 580 | - 5 023 | - 1 879 | - 12 181 | - 3 497 |
| RESULTAT OPERATIONNEL | 2 467 | 3 084 | - 146 | 2 149 | 2 620 |
| Produits Financiers | 437 | 90 | - | 347 | - |
| Charges Financières | - 2 757 | - | - | - 1 511 | - 1 246 |
| RESULTAT FINANCIER | - 2 320 | 90 | - | - 1 164 | - 1 246 |
| Part dans le résultat net des MEE | - 554 | - 525 | - 49 | 20 | - |
| RESULTAT AVANT IMPOT | - 407 | 2 649 | - 195 | 1 005 | - 3 866 |
| Impôts | 577 | - 152 | - 74 | 198 | 604 |
| Résultat des activités destinées à être cédées | - | - | - | - | - |
| RESULTAT DE LA PERIODE | 169 | 2 497 | - 269 | 1 204 | - 3 262 |
| Participations ne donnant pas le contrôle | 154 | 111 | - | 43 | - |
| Résultat des propriétaires de la société | 15 | 2 386 | - 269 | 1 161 | - 3 262 |

Nota : Ventilation IRD Conseil : IRD M&A + 180 K€ / IRD Solutions – 449 K€

Compte de résultat

- Chiffre d'Affaires de 23.7 M€ (-0.8 M€)
 - Immobilier 19,1 M€ (-0,8 M€ / 2023)
 - Conseil 1,7 M€ (idem / 2023)
 - Capital Investissement 2,5 M€ (idem / 2023)
 - IRD 0,4 M€ (+0,1 M€ /2023)

La baisse du Chiffre d'Affaires immobilier est de deux natures :

- Baisse des revenus locatifs de 1,4 M€ liés à des vacances locatives intervenues en 2024.
- Augmentation de 0,6 M€ de cessions d'opérations de promotion.

- Résultat d'activité de portefeuille à -1,6 M€ contre -0,1 M€ en 12/2023
 - Capital Investissement 3,3 M€ (- 2,0 M€ /2023)
 - Immobilier - 4,3 M€ (+1,6 M€ /2023)
 - Holding - 0,6 M€ (-1,1 M€ /2023)

- Autres Produits Opérationnels de 1,2 M€ dont 0,9 M€ correspondant à des indemnités d'assurance sur quatre constructions de maisons sur la commune de Wasquehal, à la suite de malfaçons lors de la construction :
 - 0,6 M€ d'indemnités de perte de loyers
 - 0,3 M€ d'indemnités de remise en état des logements
- Une stabilité des charges externes, retraités des travaux sur les logements (indemnisés) de 0,3 M€.
- Une hausse du poste frais de personnels de 0.4M€ pour s'établir à 7.7 M€.
 - En neutralisant la provision sur les AGA pour 0.5M€, les charges de personnel ont légèrement diminué, malgré plusieurs embauches en cours d'année 2024 chez RSE Inside (2) et IRD Invest (3).
- **Un bénéfice opérationnel de 1 M€.**
- Un coût financier de 2,8 M€
 - Immobilier 1,2 M€ (1,2 M€ en 2023)
 - Holding 1,7 M€ (1,2 M€ en 2023)
 L'augmentation est liée à un recours un plus important aux lignes de tirages tout au long de l'exercice 2024.
- Un résultat des titres mis en équivalence de -2,7 M€ contre -0,6 M€ en 2023. Une forte dégradation au sein du portefeuille de FINOVAM (en raison de la dégradation du portefeuille) explique en quasi-totalité cette perte.
- Un produit d'impôt de 0,6 M€ dans les mêmes proportions qu'au cours de l'exercice 2023. La baisse des Justes Valeurs Immobilières a eu pour conséquence une diminution dans le même temps de la valorisation des Impôts Différés Passifs qui se répercutent au niveau du compte de résultat.
- **Une perte consolidée de 4 M€ contre un bénéfice consolidé en 2023 de 0,2 M€**
 - Le résultat consolidé se répartit :

| | | | |
|--------------------------|-------------|-------------------|--------------------------|
| • Capital Investissement | : -1,2 M€ | (+2,5 M€ en 2023) | avec un impact des fonds |
| hors gestion IRD Invest | de -3,4 M€. | | |
| • Immobilier | : +1,8 M€ | (+1,2 M€ en 2023) | |
| • Conseil | : -0,3 M€ | (-0,3 M€ en 2023) | |
| • Holding | : -4.3 M€ | (-3.3 M€ en 2023) | |
- **Un résultat de la part des propriétaires de -2,4 M€.**

2 – 2 BILAN CONSOLIDE

| ACTIF en K€ | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Goodwill | 391 | 391 |
| Autres Immobilisations incorporelles | 154 | 156 |
| Immeubles de placement | 173 452 | 169 780 |
| Autres Immobilisations corporelles | 332 | 240 |
| Titres évalués par mise en équivalence | 12 980 | 15 936 |
| Actifs financiers évalués à la juste valeur | 118 354 | 115 652 |
| Produits dérivés ayant une juste valeur positive | 636 | 912 |
| Impôts différés actifs | 70 | 38 |
| Autres actifs non courants | 659 | 620 |
| ACTIF NON COURANT | 307 030 | 303 725 |
| Stock, produits et services en cours | 9 665 | 11 197 |
| Clients et comptes rattachés | 2 780 | 5 663 |
| Autres actifs courants | 4 179 | 4 034 |
| Impôts Courants | 19 | 625 |
| Trésorerie et équivalent de trésorerie | 7 943 | 7 304 |
| Actifs destinés à être cédés | 682 | 6 223 |
| ACTIF COURANT | 25 269 | 35 046 |
| TOTAL ACTIF | 332 299 | 338 770 |

| PASSIF en K€ | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Capital souscrit | 44 276 | 44 276 |
| Primes d'émission | 13 735 | 13 735 |
| Réserves | 65 790 | 68 657 |
| Résultat | - 2 414 | 15 |
| Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société | 121 387 | 126 683 |
| Réserves Minoritaires Instruments dérivés | 73 927 | 76 697 |
| Résultat des participations ne donnant pas le contrôle | - 1 563 | 154 |
| Capitaux Propres | 193 751 | 203 534 |
| Emprunts long-terme | 47 084 | 49 360 |
| Produits dérivés ayant une juste valeur négative | - | - |
| Provisions non courantes | 567 | 513 |
| Impôts différés passifs | 9 626 | 11 558 |
| Autres passifs non courants | 12 510 | 8 247 |
| Passif non courant | 69 787 | 69 678 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 5 397 | 4 906 |
| Impôts Courants | 473 | 225 |
| Dettes financières courantes | 45 167 | 41 540 |
| Provisions courantes | - | - |
| Autres passifs courants | 17 724 | 18 887 |
| Passif Courant | 68 761 | 65 558 |
| TOTAL PASSIF | 332 299 | 338 770 |

ACTIF

- Une augmentation du poste « Immeubles de Placement » à 173 M€ (+3,7 M€)
 - Investissements + 10,1 M€
 - Cessions - 1,2 M€
 - Transfert en Actifs destinés à être cédés - 0,7 M€
 - Variation des Justes Valeurs - 4,5 M€
- Une hausse des « Actifs Financiers Evalués à la JV » à 118 M€ (+2,7 M€) :
 - Cessions d'actifs - 16,5 M€
 - Investissements + 17,1 M€
 - Variation de juste valeur + 2,1 M€
- Une forte baisse des « Titres évalués par mise en équivalence » à 13 M€ (-3 M€)
 - Cette baisse est principalement liée à la baisse de valorisation d'une ligne de participation au sein du Fonds FINOVAM pour 3 M€ - cf supra
- Une diminution de 1,5 M€ du niveau des stocks :
 - Investissements v+ 4,4 M€
 - Cessions v - 6,0 M€
- Une trésorerie de 7,9 M€
- Des Actifs Destinés à être cédés de 0,7 M€, relatifs à la cession d'un logement intervenu au cours du 1^{er} trimestre 2025.

PASSIF

- Diminution des fonds propres totaux : -9,8 M€
 - Résultat Consolidé - 4,0 M€
 - Plan Attribution Actions Gratuite +0,4 M€
 - Dividendes - 3,7 M€
 - Variations de périmètre - 2,2 M€
 - Variation de la couverture des taux - 0,3 M€
- Une juste valeur du groupe qui passe de 43,63 € l'action à 41,81 € soit une baisse de 4,17 %. En neutralisant le dividende (1,04€ par action en 2024), la baisse du titre est de 1,79%.
- Légère hausse de l'endettement financier : +1,3 M€
 - Souscription d'emprunts +4,9 M€
 - Utilisation de lignes de tirage +3,5 M€
 - Emissions obligataires +0,8 M€
 - Remboursement financements bancaires - 7,4 M€
 - Remboursement obligations - 0,5 M€

Ratio d'endettement passant de 35,01% à 36,84% (limite 90%)

L'endettement financier est le reflet de deux postes :

- Emprunts long termes : 47,084 M€
- Dette financière courante : 45,167 M€

COMPTES SOCIAUX DU GROUPE

3 – 1 COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE IRD SOCIAL

| En milliers d'euros | 2024 | 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 3 252 | 3 073 |
| Autres Produits d'exploitations | 83 | 32 |
| PRODUITS EXPLOITATIONS | 3 335 | 3 105 |
| Charges externes | - 1 426 | - 1 471 |
| Charges de personnel | - 2 003 | - 2 077 |
| Autres Charges d'exploitations | - 159 | - 146 |
| Impôts et taxes | - 225 | - 182 |
| Dotations aux Amortissements et aux Provisions | - 510 | - 385 |
| CHARGES D'EXPLOITATIONS | - 4 323 | - 4 261 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | - 987 | - 1 156 |
| Produits Financiers | 4 318 | 6 579 |
| Charges Financières | - 4 867 | - 2 860 |
| RESULTAT FINANCIER | - 549 | 3 720 |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOT | - 1 536 | 2 564 |
| Produits Exceptionnels | 3 960 | 5 569 |
| Charges Exceptionnelles | - 932 | - 4 508 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | 3 028 | 1 061 |
| Impôts sur les Sociétés | 10 | 79 |
| RESULTAT NET | 1 502 | 3 705 |

Comptes de résultat social

- Un Chiffre d'Affaires en augmentation (+6%)
 - Facturation de commission d'accompagnement concernant le dossier SIDE Invest pour une partie significative de l'augmentation.
- Une baisse des charges externes de – 3%.
- Une baisse des charges de personnel de -3,6%
- Une hausse des provisions de 117 K€ concernant le forfait social qui pourrait être engagé potentiellement dans le cadre du plan d'attribution d'actions gratuites.
- Une perte d'exploitation qui diminue significativement de -1 156 K€ à -987 K€ (-15%)
- Un Résultat Financier de -549 K€
 - Des produits financiers : 4 318 K€
 - Dividendes Nord Croissance : 1 270 K€
 - Dividendes IRD Immo : 2 005 K€
 - Dividendes IRD M&A / 150 K€
 - Dividendes Finovam : 50 K€
 - Intérêts de Compte Courant : 841 K€

- Des charges financières : 4 867 K€
 - Charges Financières Obligations et lignes de tirages : 2 318 K€
 - Intérêts sur Compte Courant : 456 K€
 - Provisions sur titres : 2 093 K€
 - Sparkling 463 K€
 - Cathay 4 394 K€
 - IRD Solutions 332 K€
 - Finovam 2 282 K€
 - SIDE Invest 260 K€
 - GEI3 136 K€
 - AVT3 63 K€
 - ECTECH 60 K€
 - ADER 41 K€
 - Cathay 1 28 K€
 - Reboost 21 K€
 - IDEF 13 K€
 -
- Un Résultat Exceptionnel de : +3 028 K€
 - Plus-values GEI 3 : 2 500 K€
 - Plus-values Cathay 3 : 482 K€
 - Plus-values GEI 1 : 365 K€
 - Plus-values Cathay 1 : 27 K€
 - Produits divers : 7 K€
 - Amortissements Dérogatoires : -353 K€
- **Un résultat net de 1,5 M€ impacté par les provisions sur les TIAP hors périmètre gestion IRD (-1,4 M€)**
 - 2023 +3,7 M€
 - 2022 +3,9 M€

3 – 2 BILAN DU GROUPE IRD SOCIAL

| Actif en milliers d'euros | 2024 | | | 2023 |
|--|----------------|--------------|----------------|----------------|
| | Montant Brut | Amort / Prov | Montant Net | Montant Net |
| ACTIF IMMOBILISE | | | | |
| Ecart d'acquisition | - | - | - | - |
| Immobilisations Incorporelles | 477 | 254 | 223 | 298 |
| Immobilisations Corporelles | 9 111 | 1 439 | 7 672 | 7 842 |
| Titres de participations | 96 252 | 2 161 | 94 091 | 94 046 |
| Autres Immobilisations financières | 45 689 | 2 481 | 43 208 | 42 360 |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE | 151 529 | 6 335 | 145 193 | 144 546 |
| ACTIF CIRCULANT | | | | |
| Stock et Encours | - | - | - | - |
| Clients et comptes rattachés | 336 | - | 336 | 1 263 |
| Autres créances et comptes de régularisation | 15 214 | 63 | 15 151 | 14 317 |
| Placements et Disponibilités | 2 200 | - | 2 200 | 660 |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT | 17 750 | 63 | 17 687 | 16 240 |
| Charges à répartir | - | - | - | - |
| TOTAL DE L'ACTIF | 169 279 | 6 398 | 162 880 | 160 786 |

| Passif en milliers d'euros | 2024 | 2023 |
|---|----------------|----------------|
| CAPITAUX PROPRES | | |
| Capital | 44 276 | 44 276 |
| Réserves | 22 730 | 22 540 |
| Report à nouveau | 1 446 | 950 |
| Résultat | 1 502 | 3 705 |
| Autres Fonds Propres | 823 | 467 |
| TOTAL CAPITAUX PROPRES | 70 777 | 71 938 |
| Provisions pour risques et charges | 117 | - |
| DETTES | | |
| Emprunts et dettes financières Etab de crédit | 65 017 | 60 249 |
| Emprunts et dettes financières groupe | 11 981 | 11 075 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 532 | 404 |
| Dettes fiscales et sociales | 462 | 575 |
| Autres dettes et comptes de régularisation | 13 995 | 16 545 |
| TOTAL DETTES | 92 104 | 88 848 |
| TOTAL PASSIF | 162 880 | 160 786 |

3 – 3 PROPOSITION D’AFFECTATION DU RESULTAT

Votre Conseil vous propose d’affecter résultat net comptable de **1 501 913,78 €** de la façon suivante :

| | | |
|---|----------------|--------------------|
| A la réserve légale (5 %) | | 75 100,00 € |
| Qui s'élevait à | 4 339 829,00 € | |
| Qui s'élèvera à | 4 414 929,00 € | |
| Solde du résultat de l'exercice | | 1 426 813,78 € |
| Solde du « Report à nouveau créditeur » | | 1 445 455,63 € |
| Pour constituer un résultat distribuable de | | 2 872 269,41 € |
| Auquel s'ajoute : | | |
| un prélèvement sur « Autres réserves » à hauteur de | | 147 242,67 € |
| Qui s'élevait à | 4 582 615,05 € | |
| Qui s'élèvera à | 4 435 372,38 € | |
| Les sommes à distribuer s'élevant ainsi à | | 3 019 512,08 € |

A la distribution d'un dividende (1,04 € / action) 3 019 512,08 €

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 non éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élèverait à 3 019 512,08 €, soit la totalité des dividendes mis en distribution.

Ce dividende sera mis en paiement au siège social le **jeudi 3 juillet 2025**.

Sont précisées, ci-dessous, les distributions de dividendes au titre des trois derniers exercices, soit par action :

| Exercice clos le | Dividende | Eligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques | Non-éligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques |
|------------------|---------------|---|---|
| 31.12.2023 | 1,04 € | 1,04 € | |
| 31.12.2022 | 1,73 € | 1,73 € | |
| 31.12.2021 | 1,04 € | 1,04 € | |

3 – 4 DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal :

- Autres charges et dépenses somptuaires visées à l'article 39-4 du CGI : le montant des amortissements non déductibles au titre des véhicules de société réintégrés au 31/12/2024 est 31 498,58 €.

3 – 5 TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est annexé le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au titre des cinq derniers exercices.

3 – 6 ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Nous vous précisons, conformément à la loi, que notre Société n'a pas d'activité en matière de recherche et de développement, et qu'à ce titre elle n'a engagé aucune dépense.

4- PRINCIPAUX ELEMENTS ET POLITIQUE EN MATIERE DE GESTION DES RISQUES **- PROCEDURES DE CONTRÔLE INTERNE**

4 – 1 POLITIQUES EN MATIERE DE GESTION DES RISQUES

Le Groupe exerce son activité dans quatre pôles distincts d'activité : le capital investissement, l'immobilier, les fusions acquisitions (transmission, acquisition, négociation immobilière, recherche de financements, conseil stratégique) et le conseil (accélérateur de croissance et RSE). Ces activités exposent le Groupe à différentes natures de risques : financiers, juridiques, techniques, opérationnels, réglementaires...

La situation géopolitique ainsi que les tensions sur les prix de l'énergie ou des matières premières et les tensions sur les taux peuvent engendrer des risques complémentaires notamment sur nos actifs financiers et immobiliers. Le Groupe déploie les mesures pour anticiper et mesurer au mieux les impacts de ces risques. Ces risques font l'objet d'analyses au fil de l'eau et leurs impacts éventuels sont actualisés à l'occasion des arrêtés semestriels des comptes.

4 – 1 – 1 Risques liés aux activités du Groupe

Risques liés à la capacité d'investissement de la Société

Dans le cadre de la gestion de ses actifs et de ses passifs, la Direction Générale définit les politiques d'investissement et de liquidité du Groupe à l'occasion des exercices budgétaires annuels sur la base de prévisionnels de trésorerie sur 12 mois et 5 ans. Ils tiennent compte des rotations d'actifs envisageables selon les hypothèses travaillées avec les équipes métier. Un comité financier qui se réunit mensuellement, composé des dirigeants du Groupe, permet de suivre la situation de trésorerie et d'ajuster les objectifs d'investissement, en fonction notamment de la rotation des actifs.

En 2020, un Comité de la stratégie financière (annuel) a été créé. Il est présidé par le Président du Conseil d'Administration et est composé de trois à cinq administrateurs. Il a pour objet est de présenter et valider les plans prévisionnels de trésorerie pour adapter les stratégies d'allocations des ressources voire la politique d'investissement. Ces plans de trésorerie (intégrant les hypothèses d'investissement et les politiques de financement) sont également présentés annuellement au Conseil d'Administration du Groupe IRD et font l'objet de débats contradictoires.

Risques liés à l'évolution de l'environnement juridique, fiscal et réglementaire

GROUPE IRD exerce ses activités dans un environnement réglementé. Le service juridique suit les évolutions réglementaires pouvant impacter les activités de l'IRD et assure une veille sur les évolutions juridiques en discussion.

Risques inhérents à l'activité de Capital-Investissement

L'activité de capital-investissement présente un certain nombre de risques spécifiques et notamment un risque de perte financière de l'investissement réalisé lors de la prise de participations dans une société.

Compte tenu de la stratégie d'investissement du Groupe, consistant dans la prise de participations de type capital-risque et capital-développement, ou à l'occasion de reprises d'entreprises, il ne peut être donné de garantie quant à la réalisation des objectifs de cession des participations, de plus-values ou même de remboursement du capital investi.

La politique de division des risques des sociétés d'investissement du Groupe dont les interventions unitaires ne dépassent jamais 5 à 15 % des fonds gérés, selon les règles spécifiques validés pour chaque fonds par les actionnaires ou souscripteurs, permet de limiter l'impact des défaillances des participations sur les résultats des structures.

Par ailleurs, certaines sociétés de Capital-Investissement, dont le Groupe est actionnaire, sont agréées par BPI France qui est sollicitée au travers de conventions. Dans ce cadre, les interventions peuvent bénéficier d'une garantie des fonds engagés allant de 50 à 70 % selon les opérations. Les évolutions enregistrées des conditions de garantie de BPI France ont conduit à des ajustements dans la politique d'investissement de façon à renforcer la division des risques.

Les opérations peuvent également bénéficier de la garantie du Fonds Régional de Garantie, notamment pour les dossiers relatifs à des reprises d'entreprises, typologie d'investissements non couverts par les conventions BPI France.

Avec la SGP IRD INVEST, l'organisation des conditions d'engagement et de suivi des risques diffère selon les types de sociétés ou fonds d'investissement :

- Selon la réglementation AIFM, FE2T, IRD ENTREPRENEURS, NORD CROISSANCE et NORD CREATION sont des « Autres FIA » en raison de la taille des fonds gérés, de leur actionariat, de la typologie de leurs interventions, Cette classification au regard de la réglementation impose les règles suivantes :
 - Délégation de gestion à la société de gestion IRD INVEST qui est agréée par l'AMF.
 - Recours à un dépositaire qui s'assure de la correcte utilisation des fonds et garantit ainsi les souscripteurs/actionnaires des fonds ou sociétés
- Les autres fonds ou sociétés sont en gestion extinctive (Artois Expansion, Grand Hainaut Expansion, Grand Lille Expansion, Construire Demain, Idef et Inovam) et sont considérés comme des « holdings » en raison du nombre limité des actionnaires de la participation de l'ensemble des associés aux process de décision, et de leur objet social (rôle de développement territorial ou sectoriel). De ce fait, la convention de Conseil en Investissement qui a été signée avec IRD INVEST maintient la compétence de décision au niveau des actionnaires ou souscripteurs de ces sociétés ou de ces fonds.
- L'IRD a aussi souscrit au fond de dette Humanis Croissance Hauts de France géré par HGA (Humanis Gestion d'Actifs), aux FPCI GEI 1, 2 et 3 gérés par Poincaré Gestion et au FPCI Cap Croissance et Cap Entrepreneur 2 gérés par UI Gestion. Ces souscriptions s'inscrivent dans le cadre de partenariats permettant à l'IRD d'accroître indirectement son champ d'action. Ces fonds sont gérés par les sociétés de gestion précédemment citées dont les missions et les obligations relèvent de la réglementation l'AMF.

Il est à noter enfin qu'IRD INVEST a signé un contrat de prestation avec la société OPADEO, qui l'accompagne dans la rédaction des procédures et dans l'analyse du respect des règles de contrôle interne et de conformité au travers du rapport annuel de contrôle permanent

Risques inhérents à l'activité de prise de participations

Le Groupe dispose en interne de professionnels expérimentés dans les opérations de capital-investissement qui sont salariés depuis le 1^{er} juillet 2017 de la SGP IRD INVEST. En tant qu'actionnaire dans des fonds d'investissement ainsi que de la société de gestion IRD INVEST, le Groupe IRD est soumis aux risques inhérents à l'activité de prise de participations : valorisation de la participation, conditions et modalités de financement de la participation, modification des conditions d'exploitation, contentieux

Les opérations font donc l'objet d'un processus d'analyse et de validation par IRD INVEST qui s'appuie :

- Sur les compétences et l'expérience des équipes d'IRD INVEST (financières, techniques et juridiques) dans l'analyse et le montage des opérations, avec également appel à des experts externes si besoin.
- Sur des Pré-comités au sein d'IRD INVEST qui se réunissent de façon régulière, et qui ont pour objectifs de valider et/ou préciser les orientations, voire d'émettre des préconisations à destination des comités d'investissement (audit, plan de financement, ...).
- Sur des comités d'investissement auxquels sont associés des experts et des chefs d'entreprises, reconnus pour leurs compétences et leur expérience. Ces comités émettent un avis consultatif pour FE2T, IRD Entrepreneurs, IRD Entrepreneurs 2, NORD CROISSANCE et NORD CREATION, les décisions d'investissement revenant au comité de direction de la SGP IRD INVEST dans le cadre de la convention de délégation de gestion. En revanche, pour toutes les autres sociétés d'investissement (Sociétés locales ou sectorielles d'investissement), le comité d'investissement/désinvestissement est souverain dans ses décisions et la SGP doit appliquer les décisions.

Le process de décaissement est encadré par une procédure, qui précise les responsabilités de contrôle des conditions de mise en place des opérations. Les procédures d'étude, de décision et de décaissement s'inscrivent dans une logique de stricte séparation des fonctions.

A noter également que la SGP IRD INVEST dispose d'un Responsable de la Conformité et du Contrôle Interne (RCCI) en charge des contrôles de deuxième niveau, conformément à la réglementation AMF en vigueur. Ce RCCI appuie ses travaux sur une société externe (OPADEO), retenue pour ses compétences et son expérience.

La création de la SGP IRD INVEST et les obligations réglementaires liées à son agrément par l'AMF ont renforcé ces dispositifs de surveillance et de contrôle, avec des obligations de reporting à destination de l'AMF. Les rapports du cabinet OPADEO en charge de nous accompagner dans la mise en œuvre de ces obligations réglementaires et des Contrôles second niveau confirment le respect des obligations réglementaires et la qualité des contrôles réalisés et permettent de faire évoluer les procédures et leurs conditions d'application pour répondre au mieux à ces obligations.

Enfin, les mandats de délégation de gestion signés entre IRD INVEST et les fonds sous gestion prévoient la possibilité de les dénoncer par anticipation, moyennant un préavis ou une indemnisation, en cas notamment de désaccord sur la stratégie d'investissement.

Risques liés à l'estimation de la valeur des participations du portefeuille du Groupe – Risque de liquidité

Durant leur détention dans les portefeuilles du GROUPE IRD ou dans les portefeuilles sous gestion ou sous conseil d'IRD INVEST, les participations font l'objet d'évaluations semestrielles selon les règles définies dans les procédures de suivi des participations mises en place par la Société qui intègrent les méthodes de valorisation préconisées par les associations professionnelles du capital-investissement.

L'application de ces méthodes et les valorisations retenues font l'objet d'un audit par les Commissaires aux comptes du Groupe. Des réunions fréquentes ont lieu entre les équipes d'investissement et les dirigeants des sociétés détenues en portefeuille pour évaluer les perspectives d'évolution des participations.

Des réunions contradictoires entre les équipes de la SGP et la Direction Générale du GROUPE IRD permettent de conforter ces analyses, dans le respect de l'indépendance d'IRD INVEST mais aussi de la responsabilité de la Direction Générale du GROUPE IRD pour l'établissement des comptes consolidés.

Les fonds ou sociétés d'investissement dont le Groupe IRD est souscripteur ou actionnaire intervenants uniquement dans des sociétés non cotées, les investissements sont soumis au risque spécifique attaché à ces actifs notamment en raison d'un marché moins liquide que pour les titres cotés.

Risques liés à la détention de participations minoritaires

Compte tenu de son positionnement, de la stratégie d'investissement des fonds dont il est actionnaire ou souscripteur et enfin des statuts fiscaux certaines structures (NORD CROISSANCE et NORD CREATION - SCR), le Groupe IRD a demandé à la société de gestion IRD INVEST de privilégier le statut d'actionnaire minoritaire.

Cette position d'investisseur minoritaire – bien que prise en compte dans les valorisations retenues et malgré les termes des pactes d'actionnaires qui préservent les intérêts des actionnaires et souscripteurs des fonds – peut être un frein à la plus-value et aux négociations de sortie. Cette position est intégrée lors du processus d'évaluation des participations. Cependant, ces mesures ne prémunissent pas les fonds contre les risques de liquidité ou de valeur des participations.

Risques inhérents à l'activité Immobilière

Pour rappel, les activités immobilières du GROUPE IRD sont animées par les équipes de IRD IMMO, société d'investissement également prestataire de services, détenue à 99,99% par l'IRD. A ce titre, IRD IMMO peut intervenir, dans le respect de la réglementation en vigueur, en tant que prestataire, animateur ou en support technique, de sociétés immobilières dans lesquelles le GROUPE IRD est investisseur minoritaire voire de sociétés immobilières tierces.

Risques liés aux acquisitions

La stratégie d'acquisition d'actifs immobiliers ou des sociétés les détenant comporte plusieurs risques susceptibles d'affecter l'activité, les résultats ou la situation financière du Groupe :

- Une surestimation des rendements attendus ou du potentiel d'accroissement de valeur des actifs : Toutefois la majorité des investissements immobiliers significatifs du Groupe sont réalisés sur la base d'engagements de location signés sur des durées longues. Les conditions de rendement locatif sont validées par des comités d'investissement, en fonction de la qualité de l'immeuble, de l'emplacement, de la solvabilité du locataire et de la nature du bail.
- L'existence de défauts cachés sur les actifs : La présence dans les équipes du pôle immobilier d'ingénieurs du bâtiment, ainsi que l'intervention de la direction juridique du Groupe en amont des projets, limite ces risques.

Les études présentées aux comités d'investissement incluent une analyse du risque locataire, du risque immobilier – sur la base d'une étude technique réalisée par l'équipe d'ingénieurs de IRD IMMO - d'une analyse de la qualité du programme, de son emplacement et de sa capacité à se valoriser ainsi que du potentiel de liquidité à terme.

Risques liés à la construction

Le Groupe confie la construction des immeubles qu'il réalise à des entreprises tierces. L'équipe technique de IRD IMMO assure le suivi technique de la construction, de l'élaboration du permis de construire à la livraison du bien et à sa maintenance.

Risques liés à l'estimation de la valeur des actifs

Le portefeuille d'immeubles du Groupe ou des foncières dont il est actionnaire est évalué semestriellement par la méthode du rendement (méthode documentée intégrant les rendements minimums attendus par des investisseurs complétés de paramètres spécifiques tels que la qualité de l'emplacement, la fongibilité de l'immeuble, sa capacité à se valoriser dans le temps ou encore la qualité du locataire ou la durée du bail).

Cependant, pour les actifs immobiliers ayant une valeur d'investissement supérieur à 10 M€, une expertise immobilière est systématiquement réalisée chaque année. Cette expertise est par ailleurs comparée aux résultats obtenus selon les méthodes internes de rendement appliquées sur les autres immeubles, permettant ainsi de vérifier la méthodologie interne de valorisation des actifs immobiliers et éventuellement la faire évoluer.

Une rotation des experts est également effectuée pour chaque immeuble.

Ces modalités de valorisation des actifs immobiliers sont définies dans une note de procédure qui est actualisée régulièrement pour tenir compte de l'évolution des conditions de marché (immobilier ou financier). La méthodologie retenue et les résultats sont audités par les Commissaires aux Comptes dans le cadre de leurs travaux de certification ainsi que par le Comité d'Audit du Groupe IRD.

Enfin, dans la période actuelle, une attention particulière est exercée sur l'évolution des taux en rapport avec l'inflation, et le renchérissement des matières premières qui peut impacter le coût de la construction.

Risques d'insolvabilité des locataires et liés au taux d'occupation des immeubles

La stratégie du Groupe consiste, sauf exception, à ne lancer la construction d'un immeuble ou à n'acquérir un bien que lorsqu'un locataire de qualité a été trouvé et un bail signé. Dans ce cadre, l'analyse du risque locataire est un élément déterminant des décisions d'investissement.

Les investissements les plus significatifs du Groupe sont réalisés sur des immeubles de bureaux avec des locataires de premier plan (E&C, KILOUTOU, EIFFAGE, Basic Fit,...), et avec des baux longs qui vont jusqu'à 15 ans fermes

L'échelonnement des échéances des baux permet au Groupe ou aux foncières dont il est actionnaire d'anticiper les risques et les solutions dans l'hypothèse où les locataires pas procéderaient pas à leur renouvellement.

Risques liés à la sous-traitance

Le Groupe ou les foncières dont il est actionnaire font appel à des prestataires extérieurs mais l'équipe de IRD IMMO, constituée d'ingénieurs en bâtiment, a en charge le suivi de ces prestataires, permettant ainsi de limiter les risques.

Risques liés aux évolutions réglementaires

Le Groupe et les foncières dont il est actionnaire sont tenus de respecter de nombreuses réglementations notamment relatives à la construction, l'entretien et la rénovation des bâtiments, l'hygiène, la sécurité, l'environnement, l'aménagement et l'urbanisme. Des normes professionnelles nouvelles, des pratiques validées par les professions, des labels de qualité ou des certifications encadrent certaines activités ou imposent des objectifs techniques non réglementaires demandés par les clients (HQE, BBC, LEED, BREEAM, Patrimoine Habitat & Environnement).

Le Groupe et les foncières dont il est actionnaire ont adopté une politique volontariste en matière de qualité de construction, en anticipant en particulier les obligations réglementaires en matière de consommation énergétique. Cette politique volontariste, adoptée pour toutes les opérations de montant significatif, doit permettre de limiter les risques de dévalorisation des actifs, liée à l'entrée en vigueur de nouvelles réglementations.

4 – 1 - 2 Risques liés à la Société

Risques liés à la dépendance à l'égard du dirigeant et des collaborateurs clés

Dans le cadre de son développement, le Groupe IRD a renforcé, depuis plusieurs années, ses structures de direction. Le Directeur Général s'appuie sur

- Un comité de direction qui se réunit mensuellement et regroupe les compétences métiers du groupe (Immobilier, capital investissement, services financiers) et back office (juridique, financier, RH, ...). A cette occasion, sont examinés en particulier l'activité et les résultats des différentes activités du groupe, le suivi des plans d'actions ainsi que tout sujet à caractère transversal. Ce comité de direction est complété tous les mois par un comité financier, en y intégrant les responsables de la trésorerie et des relations bancaires.
- Un comité d'audit qui intervient lors des procédures semestrielles d'arrêtés des comptes mais aussi pour la supervision des travaux réalisés dans le cadre des procédures de contrôle interne. Le rapport du comité d'audit est établi en toute indépendance et est commenté lors des Conseils d'Administration du Groupe IRD.
- Un Comité stratégique semestriel dont l'objet est de présenter la stratégie et l'activité des différents métiers, analyser les évolutions de l'environnement de la société et de réfléchir aux orientations stratégiques au travers des besoins des entreprises. Il est composé du Président, du Directeur Général, du Directeur Général Adjoint, des responsables métiers et de 3 à 5 membres nommés par le Conseil d'Administration.
- Un Comité de stratégie financière annuel dont l'objet est de présenter et valider les plans prévisionnels de trésorerie pour adapter les stratégies d'allocations des ressources voire la politique d'investissement. Il est composé du Président, du Directeur Général, du Directeur Général Adjoint, du Directeur Financier, du Responsable Juridique et de 3 à 5 membres nommés par le Conseil d'Administration.

Le Directeur Général est secondé par :

- Un Directeur Général Adjoint,
- Un Directeur Administratif et Financier,
- Une Responsable Juridique,
- Les Responsables Métiers du groupe.

Risques liés aux faits exceptionnels et litiges

A la connaissance du groupe, il n'existe pas de litige ou arbitrage ayant eu dans un passé récent ou susceptible d'avoir un impact défavorable significatif sur l'activité, la situation financière ou les résultats du groupe.

4 – 1 – 3 Risques de marché

Risque sur actions et de change

Le Groupe IRD privilégie des placements à garantie en capital qui permettent de sécuriser la trésorerie du Groupe IRD et de ses filiales, dans le respect de leurs missions. Le Groupe n'est pas exposé au risque de change, aucune opération n'étant réalisée dans une devise différente de l'euro.

Risque de taux

La majorité des financements à taux variable du Groupe a fait l'objet de contrats de couverture de taux sur des durées moyennes initiales de 7 ans. Le risque de taux est donc limité.

A noter cependant que le Groupe IRD est exposé à un risque lié à l'évolution des taux sur les marchés financiers par leur impact éventuel sur les rendements attendus par les investisseurs de marché, notamment sur le secteur immobilier. Ainsi, une augmentation de 0,25 % des rendements attendus par les investisseurs sur le secteur immobilier aurait un impact négatif de l'ordre de 4 M€ sur la valeur patrimoniale de l'IRD, part des actionnaires (selon les normes IFRS retenues pour l'établissement des comptes consolidés).

L'impact de ces risques sont partiellement limité par la mise en place de baux longs sur des locataires de qualité.

Risque de liquidité

La situation de liquidité du Groupe et des différentes sociétés est examinée de façon mensuelle sur 12 mois et de façon annuelle par une extrapolation sur 5 ans. Cette analyse permet d'ajuster éventuellement la politique d'investissement, en fonction de l'évolution des marchés mais aussi des disponibilités du Groupe. Ces plans de trésorerie sont présentés au Comité Stratégique Financier et au Conseil d'Administration. A noter que le Groupe IRD dispose de lignes de financement qui lui permettent d'assurer le développement de ses activités.

Les principaux crédits dont bénéficie le Groupe IRD sont assortis de dispositions contractuelles relatives au respect de certains ratios financiers ou au cas de changement de contrôle, qui influent sur les conditions de rémunération ou les clauses d'exigibilité anticipée de ces crédits. Le respect de ces ratios fait l'objet d'un contrôle semestriel des Commissaires aux Comptes.

Risques de contrepartie financière

Dans le cadre de ses opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, le Groupe IRD utilise des instruments dérivés.

Le Groupe IRD ne travaille, sur ses opérations de placement ou de couverture, qu'avec des acteurs financiers français de premier rang. Il assure un suivi régulier de ses encours auprès de ses partenaires bancaires de façon à répartir de façon optimale ses engagements dans une double logique de répartition de risques de contrepartie financière et de partenariat sur le long terme.

4 – 1 – 4 Risques financiers liés aux effets du changement climatique

Le groupe IRD ayant une activité "tertiaire" de capital investissement, de conseil et de gestion d'actifs immobiliers, son activité n'a pas d'impact direct sur l'air, l'eau et le sol affectant l'environnement. Concernant la branche immobilière, les démarches d'évaluation et de certification en matière d'environnement s'illustrent essentiellement au sein des filiales IRD IMMO et AVENIR ET TERRITOIRES qui investissent principalement dans des projets à forte valeur environnementale : RT2000 – DPE B-C, RT2005 – DPE B, RT 2012, RT 2020.

La société n'a pas identifié de risques financiers associés au changement climatique. Néanmoins, le Groupe IRD a entamé une étude liée aux impacts du décret tertiaire.

4 – 1 – 5 Assurance et couverture des risques

Les contrats d'assurance souscrits par la Société et le Groupe couvrent les risques liés à l'exploitation de la Société et de ses filiales et notamment pour leurs immeubles d'exploitation ou de placement (assurances multirisques), de fraude et responsabilité civile ainsi que de responsabilité des mandataires sociaux.

4 – 2 PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE

Les activités de back-office, assurées antérieurement par GROUPE IRD, ont été transférées au 1^{er} janvier 2018 à la société RESALLIANCE SERVICES.

A noter que GROUPE IRD S.A., en qualité de holding active, assure au bénéfice des filiales les fonctions de supervision, contrôle interne, gestion de trésorerie, consolidation, back office immobilier, prestations juridiques relatives au pôle capital investissement.

Les procédures mises en place par le Groupe s'inspirent du cadre de référence de l'AMF. Elles couvrent l'ensemble de la société mère et des sociétés consolidées.

Elles impliquent :

- le respect des politiques de gestion,
- la sauvegarde des actifs,
- la prévention et la détection des fraudes et erreurs,
- l'exactitude et l'exhaustivité des enregistrements comptables,
- l'établissement d'informations comptables et financières fiables.

Elles ont pour but de s'assurer de la fiabilité des comptes et de la gestion financière, et de la maîtrise des risques inhérents à l'activité de la Société.

D'une manière générale, les procédures de contrôle interne reposent essentiellement sur des contrôles hiérarchiques de niveau 1 et 2, avec appui de procédures codifiées. L'organisation des différents métiers et activités « support » intègre une séparation des responsabilités entre les fonctions étude, engagement et contrôle des opérations.

Description synthétique du système comptable

La production des informations comptables et financières de la Société est sous la responsabilité de la Direction Financière. Ce service assure également le suivi et la gestion de la trésorerie du groupe constitué de la Société et de ses filiales.

Les équipes de la direction financière utilisent les outils informatiques suivants :

- TALENTIA – Comptabilité générale et analytique et analyse budgétaire
- PROGILAD – Dématérialisation de la comptabilisation des factures fournisseurs
- FCRS-Consolidation IFRS
- C-TRESO-Suivi et prévisions de trésorerie
- PROGIDOC-Dématérialisation et suivi des flux de validation de paiement des fournisseurs
- EVEN-Gestion locative

L'ensemble de ces outils permet de formaliser et de fiabiliser les différents flux financiers et économiques. Ils permettent également de respecter la piste d'audit.

Les comptabilités de la Société et de ses principales filiales sont soumises aux contrôles des commissaires aux comptes dans le cadre de leur mission légale.

Procédures de contrôle interne

Le dispositif de Gestion des risques, mis en place en avril 2010 au sein du Groupe, s'inspire du cadre de référence de l'AMF.

Son application se décompose selon les étapes suivantes :

- Déterminer les zones à risques
- Mettre en place un dispositif de gestion des risques et l'optimiser
- Faire fonctionner ce dispositif
- Améliorer la performance des différents processus

Le dispositif de gestion des risques s'applique au périmètre de consolidation du Groupe.

Il a pour objectif de prévenir et de maîtriser les risques résultant de l'activité notamment les risques financiers et comptables, mais aussi les risques opérationnels divers.

Plusieurs chantiers significatifs ont été engagés en 2022 et poursuivies en 2023 et 2024 avec notamment :

- La rénovation de l'outil financier
- L'actualisation de la cartographie des risques pour l'ensemble des activités qui a été finalisée fin 2023
 - Un plan d'action est en cours d'élaboration. Sa mise en œuvre sera assurée par une prestation externe.
- La poursuite de la dématérialisation des process administratifs
- La gestion dématérialisée des documents des Conseils d'Administration.

5 – VARIATION DES PARTICIPATIONS

Nous vous signalons qu'au cours de l'exercice 2024, les participations de la Société ont varié dans les conditions décrites dans l'annexe des comptes.

6 - CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES L. 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons, conformément à l'article L 22-10-13 du Code de commerce, d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, et conclues au cours de l'exercice écoulé après avoir été régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration.

Vos Commissaires aux Comptes ont été dûment avisés de ces conventions. Ils procéderont à la lecture du Rapport Spécial sur les Conventions et Engagements Réglementés qui décrit les nouvelles conventions soumises à autorisation et qui, seules, sont soumises au vote de l'assemblée, ainsi que les conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

7 - PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL

Nous vous précisons qu'aucun salarié ne détient d'actions de la Société au titre de la participation des salariés.

Néanmoins, il est précisé que le Conseil d'Administration du 17 décembre 2024, sur délégation de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 novembre 2024, a mis en place un plan d'attributions gratuites d'actions portant sur 5 exercices à compter de l'année 2024.

Le Conseil a autorisé l'attribution maximum de 75 000 actions ordinaires, soit 2,52% du capital social de la Société, au profit de 8 bénéficiaires dont le Président et le Directeur Général.

L'attribution des AGA aux bénéficiaires ne sera définitive qu'au terme de la période d'acquisition définie comme suit :

- 60% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2027;
- 20% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2028;
- 20% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2029;

A chaque date d'émission, l'acquisition des AGA est conditionnée au respect des critères cumulatifs ci-après, dans des termes conformes au plan : La présence du bénéficiaire ; La condition de surperformance.

L'obligation de conservation de ces AGA par chacun des bénéficiaires est fixée comme suit :

- 3 années pour la 1ère Tranche à compter de l'Acquisition ;
- 2 années pour la 2ème Tranche à compter de l'Acquisition ;
- 1 année pour la 3ème Tranche à compter de l'Acquisition.

L'attribution sera réalisée au moyen d'actions existantes et/ou par l'émission d'actions. A cet égard :

- Le Conseil d'Administration pourra, le cas échéant, procéder au rachat d'actions de la Société afin de les attribuer gratuitement ;
- L'attribution d'actions gratuites nouvelles à émettre en application de la présente décision emportera, le cas échéant, à l'issue de la Période d'Acquisition, augmentation de capital par incorporation de primes, réserves au profit des bénéficiaires desdites actions. Cette augmentation de capital sera définitivement réalisée du seul fait de l'attribution définitive des actions à leurs bénéficiaires, à l'expiration de la période d'acquisition, l'autorisation emportant, de plein droit, au profit des bénéficiaires des actions, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription. A l'occasion de l'émission des AGA, le Président aura tout pouvoir pour mettre les statuts à jour de l'émission lesdites Actions.

Conformément à l'article L225-197-4 du Code de Commerce, à compter de la première période d'attribution (30 juin 2027), un rapport spécial sur les actions gratuites sera adressé par le Conseil d'Administration aux actionnaires.

8 – INFORMATIONS SOCIETALES ET ENVIRONNEMENTALES

GRUPE IRD est dispensé de Déclaration de Performance Extra-Financière, ne dépassant pas les seuils pour l'établissement de la déclaration.

Cependant, vous trouverez, ci-dessous, un condensé des informations concernant cette rubrique.

8 – 1 - DONNEES SOCIALES

Au niveau de la société GROUPE IRD SA, les charges de personnel de l'exercice 2024 se sont élevées à 2 003 K€ (contre 2 077k € en 2023), dont 1 341 K€ au titre des rémunérations brutes (contre 1 398 K€ en 2023) et 656 K€ au titre des charges sociales (contre 680 K€ en 2023).

Au niveau du groupe, les charges de personnel de l'exercice 2024 se sont élevées à 7 727 K€ (contre 7 309 K€ en 2023).

L'effectif salarié du groupe selon le périmètre de consolidation s'établit désormais à 58 personnes contre 53 en 2023, soit 50,63 ETP contre 47,27 ETP en 2023, réparties comme suit :

| Répartition du nombre de salarié par activité | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|---|------------|------------|------------|
| IRD IMMO | 12 | 12 | 9 |
| IRD INVEST | 18 | 16 | 17 |
| IRD M&A | 7 | 5 | 6 |
| IRD SOLUTIONS | 9 | 8 | 7 |
| Activités transversales (Direction Générale, Direction Financière, Direction Juridique) | 12 | 12 | 10 |
| Total | 58 | 53 | 49 |

| Répartition du nombre de salariés du groupe par catégories socioprofessionnelles au 31/12/2024 | Hommes | Femmes | Total |
|--|--------|--------|-------|
| Cadres | 52% | 22% | 74% |
| Employés | 10% | 16% | 26% |
| Total | 62% | 38% | 100% |

L'ensemble des salariés du groupe est régi par les mêmes textes et conventions, en ce qui concerne les embauches, offres d'emploi, sanctions disciplinaires ou licenciements.

Par ailleurs, les salariés bénéficient de régimes de prévoyance et de complémentaire santé, quel que soit leur statut.

La convention collective SYNTEC est appliquée pour l'ensemble du personnel du groupe IRD.

Depuis le 1^{er} décembre 2021, le contrat de retraite sur complémentaire PERO (ex Article 83), mis en place pour l'ensemble du personnel dès le 1^{er} janvier 2018.

Un entretien annuel est organisé chaque fin d'année pour l'ensemble des collaborateurs. A cette occasion, le bilan de l'activité est réalisé.

L'entretien professionnel a été mis en place, conformément à la loi du 7 mars 2014 sur la formation professionnelle. Les entretiens professionnels ont été déployés pour l'ensemble des collaborateurs début 2016. L'entretien professionnel est organisé tous les 2 ans, ou au retour d'absence. Les besoins de formation sont évoqués lors de l'entretien professionnel, quand il se tient, et à défaut, à l'occasion de l'entretien annuel.

Les salariés sont sensibilisés dans le cadre de la formation professionnelle continue aux régimes existants (au Compte Personnel de Formation – CPF, au CIF).

Depuis novembre 2021, un parcours de formation composé de trois ateliers ; communication non violente, feedback et courbe du changement, a été proposé à l'ensemble des salariés. Ces formations sont maintenues pour les nouveaux embauchés. Cette formation a été complétée d'un module « Ecoute active » en 2024.

Un accord d'intéressement est conclu pour une durée de 1 an, courant à compter de l'exercice ouvert au 1^{er} janvier 2021. L'exercice social des entreprises du périmètre s'étend du 01.01 au 31.12. Une prime d'intéressement basée sur une participation collective aux résultats financiers des entreprises du périmètre de l'accord et à l'atteinte des objectifs annuels de chaque unité de travail sera calculée selon les modalités exposées dans l'accord et versée à l'ensemble des salariés bénéficiaires de l'entreprise. Lors de chaque versement, les bénéficiaires de l'intéressement sont informés, par un avis d'option, envoyé par lettre simple, des sommes qui lui sont attribuées au titre de l'intéressement et du montant dont il peut demander tout ou partie le versement. Cette demande doit être formulée dans un délai de 15 jours à compter de la date à laquelle il a été informé du montant qui lui est attribué.

La société a mis en place différentes actions afin d'augmenter la qualité de vie de ses salariés : conciergerie d'entreprise, réservation de berceaux au sein de crèches interentreprises, séances de sport deux fois par semaine, notamment.

Les conditions de santé et de sécurité au travail font l'objet d'une étude actualisée annuellement dans le document unique de gestion des risques.

Aucun accord spécifique en matière de santé et sécurité au travail n'a été signé.

L'entreprise met en place annuellement une campagne de vaccination contre la grippe saisonnière.

Aucun accident de travail, ni de maladie professionnelle, n'ont été déclarés en 2024.

8-2 - POLITIQUE EN MATIERE DE RSE

Le Groupe IRD poursuit une politique volontariste en matière de responsabilité environnementale et sociétale.

Les 3 filiales IRD INVEST, IRD IMMO et IRD M&A ont continué en 2024 à déployer leur politique RSE, à savoir :

Pour IRD INVEST :

- L'accompagnement des participations et le suivi des questionnaires ESG
- La rédaction d'un premier rapport ESG sur le fonds FE2T
- Travail sur la raison d'être de la société de gestion

Pour IRD M&A :

- Rédaction d'une chartre RSE
- L'intégration d'un questionnaire RSE lors de la signature d'un mandat

Pour IRD IMMO :

- Réalisation d'un diagnostic complet comprenant des axes collaboratifs avec les collaborateurs, de la montée en compétence RSE et des interviews des parties prenantes
- Création d'une association dont l'objet est de permettre l'autoconsommation collective de l'énergie produite à partir des panneaux solaires installés sur ses bâtiments.

Plus généralement, le Groupe a maintenu ses différentes actions, à savoir :

- Le déploiement d'une offre de services via RSE Inside tant en interne qu'à destination des entreprises clientes
- La sensibilisation de tous les salariés au travers de sessions d'information et de formations et notamment de fresque du climat, ou d'autres types de fresque en fonction des métiers (exemple fresque du numérique)
- La politique d'investissement répondant aux dernières normes en matière environnementale et La mise en œuvre de l'article 8 du règlement SFDR pour les nouveaux fonds de capital investissement
- La politique salariale visant à récompenser la contribution des salariés aux résultats du Groupe
- Le régime de retraite complémentaire ouvert à tous les salariés
- Des dispositifs d'accompagnement psychologiques, et de coaching
- La politique environnementale gérée en partie par un collectif de collaborateurs « Campus vert » (tri sélectif, ruches, mobilité verte, politique zéro déchet, mise en place de points de collecte spécifiques comme pour les piles, les ampoules, le matériels informatiques, anciens téléphones portables, cartouches de toner en lien avec des prestataires de revalorisation.
- Le suivi des réglementations environnementales concernant ses actifs immobiliers (bornes électriques, ombrières, ...) et test d'une boucle d'autoconsommation locale d'électricité produite par panneaux solaires

9 - ETAT DE L'ACTIONNARIAT AU 31.12.24

Au 31 décembre 2024, l'actionnariat de GROUPE IRD SA se présente comme suit :

| Actionnaires | Détention | Actions |
|--|------------------|------------------|
| RESALLIANCE SA coopérative à capital variable | 26,79% | 777 724 |
| ENTREPRISES ET CITES (ex GPI – CITE DES ENTREPRISES Association) | 25,51% | 740 678 |
| CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS-DE-France | 13,28% | 385 613 |
| GIPEL Association | 12,60% | 365 833 |
| HOLDING MALAKOFF HUMANIS | 7,27% | 211 063 |
| UITH Association | 7,15% | 207 590 |
| ETHDF Association | 5,00% | 145 170 |
| MEDEF LILLE METROPOLE Association | 1,37% | 39 767 |
| FDD E&C | 1,00% | 28 905 |
| ALLIANCE EMPLOI Association | 0,02% | 517 |
| EMPLOI &HANDICAP Association | 0,02% | 517 |
| Total | 100,00% | 2 903 377 |

10 – MANDATS DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

Aucun mandat n'arrive à terme à la présente Assemblée Générale.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE - EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

I – STRUCTURE DE GOUVERNANCE

1.1 Présidence et Direction Générale

En date du 23 avril 2024, le Conseil d'administration a reconduit la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et celles de Directeur Général de la Société.

Monsieur Jean-Pierre LETARTRE assure le mandat de Président du Conseil d'administration, pour la durée de son mandat d'administrateur qui prend fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui se tiendra en 2030.

M. Thierry DUJARDIN, a été confirmé dans ses fonctions de Directeur Général qui ont pris fin à l'issue de la réunion du Conseil d'administration appelée à arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et tenue en 2024. Son mandat a été renouvelé pour une durée de 6 ans qui prendra fin à l'issue de la réunion du Conseil d'Administration appelé à arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029 et tenue en 2030.

1.2 Composition du Conseil d'administration au 31.12.24

| Nombre | NOM | Représentant permanent | TERME DU MANDAT |
|---------------|---|-------------------------------|------------------------|
| 1 | JP LETARTRE Président du CA | | AGO 2030 |
| 2 | Fabienne DEGRAVE Présidente Comité d'Audit | | 31.12.2024 |
| 3 | Alice GUILHON | | AGO 2028 |
| 4 | Isabelle HOTTEBART-DE GRAEVE | | AGO 2030 |
| 5 | Prune LE CORRE | | AGO 2030 |
| 6 | Odile MAUDENS | | AGO 2026 |
| 7 | Blandine PESSIN - BAZIL | | AGO 2030 |
| 8 | Caroline POISSONINER - BRYLA | | AGO 2026 |
| 9 | Yann ORPIN | | AGO 2030 |
| 10 | Marc VERLY | | AGO 2028 |
| 11 | CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS-DE-FRANCE | L ROUBIN | AGO 2026 |
| 12 | ENTREPRISES ET CITES (ex G.P.I.) | G MEAUXSOONE | AGO 2030 |
| 13 | ETHDF | A.LEFORT | AGO 2028 |
| 14 | HOLDING MALAKOFF HUMANIS | P BORDE | AGO 2030 |
| 15 | GIPEL | P MALBRANQUE | AGO 2026 |
| 16 | RESALLIANCE | P BOULANGER | AGO 2026 |
| 17 | UITH | B VANDERSCHOTTEN | AGO 2028 |

Les Administrateurs sont rééligibles.

1.3 Censeur

La Société compte deux Censeurs :

- Monsieur Jean-Pierre GUILLON,
- Madame Geneviève VITRE-CAHON.

Il est précisé qu'en conséquence de la cooptation, en remplacement de Madame Fabienne DEGRAVE, de la Société ALIXIS, représentée par Madame Geneviève VITRE-CAHON, en qualité d'Administratrice, cette dernière a démissionné de son mandat de censeur en date du 1^{er} janvier 2025.

Les Censeurs exercent leur mandat et perçoivent une rémunération dans le cadre des dispositions légales et de l'article 20 des statuts.

Vous trouverez, en annexe au présent rapport, la liste des mandats de chacune des personnes physiques mentionnées ci-dessus.

II – MANDATS A TERME A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 24 JUIN 2025 :

2.1 Administrateurs

Aucun mandat d'administrateur n'arrive à terme à la présente Assemblée Générale. Néanmoins, il est rappelé que Madame Fabienne DEGRAVE atteinte par la limite d'âge fixée par les statuts est donc réputée démissionnaire de son mandat d'Administrateur au 31 décembre 2024.

Le Conseil d'Administration, lors de la réunion du 17 décembre 2024, a procédé à la cooptation, à compter du 1^{er} janvier 2025, en qualité d'administrateur de la Société ALIXIS, représentée par Madame Geneviève VITRE-CAHON pour la durée restant à courir de sa prédécesseur, soit jusqu'à l'AGO tenue en 2028 et statuant sur les comptes 2027.

2.2 Censeurs

Aucun mandat de Censeur n'arrive à échéance.

III - REMUNERATION MANDATAIRES SOCIAUX

Comme pour les exercices précédents, il vous est proposé de verser une rémunération aux administrateurs. Il est d'usage dans la société de les répartir en fonction de l'assiduité aux réunions. Une rémunération double est attribuée au Président du Conseil et aux membres du Comité d'audit.

Les administrateurs ne perçoivent pas d'autre rémunération, à l'exception du Président du Conseil.

Nous vous rappelons la rémunération votée au bénéfice des administrateurs au titre des 5 derniers exercices :

| 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|--------|--------|--------|--|--|
| 110 K€ | 110 K€ | 150 K€ | Enveloppe maximum de 180 K€ pour un versement effectif de 136 K€ | Enveloppe maximum de 190 K€ pour un versement effectif de 150 K€ |

Le Conseil d'administration vous propose de fixer le montant global maximum de la rémunération allouée aux membres du Conseil d'administration à la somme de 200 000,00 €, pour la période du 1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025.

IV – CONVENTIONS DE L'ARTICLE L 225-37-4-2° DU CODE DE COMMERCE (actionnaire significatif, mandataire social)

- Convention de gestion locative conclue prestée par la société IRD IMMO au bénéfice de la société AVENIR ET TERRITOIRES et ses filiales. La convention a été conclue moyennant une rémunération annuelle HT de 3% des loyers encaissés du périmètre consolidé d'AVENIR ET TERRITOIRES. Par avenant, l'assiette de fixation des redevances dues a été étendue au montant de toutes indemnités compensatrices versées par le preneur au propriétaire bailleur dans le cadre de la révision de sa situation locative.

- Convention de prestation de services fournie par la société OXALIS CONSULTING, dont Monsieur Marc VERLY est le Gérant, à la sociétés AVENIR ET TERRITOIRES, moyennant une rémunération annuelle HT de 2% des loyers encaissés du périmètre consolidé d'AVENIR ET TERRITOIRES.

CONCLUSION

En conclusion, nous souhaitons que les propositions que nous vous soumettons recueillent votre approbation et que vous acceptiez de donner aux membres du Conseil d'administration et au Directeur Général de la Société, quitus de l'exécution de leur mandat pour l'exercice social et consolidé 2024, sur lesquels vous devez vous prononcer.

Votre Conseil d'administration vous invite, après avoir pris connaissance du rapport de gestion contenant le rapport sur le gouvernement d'entreprise ainsi que des rapports de vos Commissaires aux comptes, à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à MARCQ-EN-BAROEUL

Le 29 Avril 2025

Le Conseil d'administration

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur **Jean-Pierre LETARTRE**
Né le : 20 avril 1956 à LILLE (59)
Domicilié : 5 rue d'Angleterre
 59000 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président du Conseil d'administration :

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

Président du Comité d'Audit :

- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

Directeur Général de :

- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020
- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de :

- JPL Conseil SASU depuis le 22 juillet 2019

- EC-Tech SAS depuis le 24 juin 2022
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso) depuis le 17 novembre 2024

Gérant de :

- CHATOU SARL

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- LOXAM SAS depuis juin 2020
- CMI SAS en qualité de représentant de ENTREPRISES ET CITES - FONDS DE DOTATION depuis le 16 septembre 2020
- BECOMING SAS
- VISIONS D'AVENIR BY ALLIANCE EMPLOI SAS depuis le 20 décembre 2024
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'employeurs (Asso) depuis le 26 mai 2020
- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso)
- IFA (Institut français des administrateurs) (Asso) depuis le 25 novembre 2020
- RESEAU ALLIANCES (Asso)
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso)

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance, représentant permanent de :

- NORD CREATION SAS au sein du Conseil de Surveillance de FINOVAM – SAS jusqu'au 06 mars 2023

Membre du Conseil de Surveillance, de :

- IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS depuis le 31 mars 2020
- EURATECHNOLOGIES SEML – depuis le 30 juin 2022

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame Fabienne DEGRAVE épouse LEIGNEL
Née le : 20 septembre 1949 à STEENVOORDE (59)
Domiciliée : 11 Place Gilleson
59000 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 25 AVRIL 2017 JUSQU'AU 31 DECEMBRE 2024

PRESIDENTE DU COMITE D'AUDIT DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 25 AVRIL 2017 JUSQU'AU 31 DECEMBRE 2024

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

VILOGIA HOLDING

- Membre du Conseil de Surveillance depuis le 27 mai 2021
- Présidente du Comité d'Audit du Groupe VILOGIA

TERRITOIRES 2 PERFORMANCES, Société de coordination /Nordlogia

- Administrateur depuis le 10 mars 2022

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame **Alice GUILHON LANFRANCHI**
Née le : 30 mai 1967 à NICE (06)
Domiciliée : Villa Malice
 235 chemin de Saquier
 06 NICE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 19 SEPTEMBRE 2013 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

NEANT

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame Isabelle HOTTEBART-DEGRAVE
Née le : 28 juillet 1959 à ROUBAIX (59)
Domiciliée : 61 avenue du Plat Pays
59910 BONDUES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 17 DECEMBRE 2014 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame Odile MAUDENS-D'HONDT
Née le : 24 Novembre 1962 à BAPAUME (62)
Domiciliée : 14 rue Fagard
02110 BOHAIN EN VERMANDOIS

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 20 JUIN 2017 JUSQU'À L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Présidente (bénévole) de :

- Association locale ADMR de BOHAIN, FRESNOY & ENVIRONS depuis septembre 2024 (pour 4 ans)

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame **Blandine PESSIN née BAZIL**
Née le : 07 mars 1972 à PARIS (75017)
Domiciliée : 7 Rue Jeanne d'Arc
 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 29 SEPTEMBRE 2020 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Administratrice de :

- PAPREC HOLDING SA (RCS PARIS n° 753.994.805) depuis le 09 décembre 2021
- ALTAVIA SA (RCS PARIS n° 327.168.332) depuis le 09 mars 2023
- HERA Compagnie (RSC LISIEUX n°503 292 575) depuis le 27 mai 2024

Censeur au sein du Conseil de Surveillance de :

- GROUPE PETIT FORESTIER SAS (RCS BOBIGNY n° 498.923.747) depuis le 14 décembre 2021

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame **POISSONNIER née BRYLA Caroline**
Née le : 06 octobre 1984 à ARMENTIERES (59)
Domiciliée : 112B, rue de la Gare
 59189 STEENBECQUE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 29 SEPTEMBRE 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Membre du Conseil d'administration de SOFIE depuis Septembre 2020

Membre du Conseil d'administration du FBN depuis Juin 2019

Membre du Conseil d'administration du CIC depuis 2022

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Marc VERLY

Né le : 07 avril 1951 à LA GORGUE (59)

Domicilié : 88 corniche des Roches Roses - Aiguebelle
83980 – LE LAVANDOU

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 27 DECEMBRE 2007 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GROUPE IRD SA
- RESALLIANCE SA

❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

AUTRES MANDATS

AU SEIN DU GROUPE IRD

❖ MANDATS DE DIRECTION AU SEIN DU GROUPE IRD

Président de SAS de :

- AVENIR ET TERRITOIRES
- IRD IMMO (ex BATIXIS) jusqu'au 18 avril 2024
- FONCIERE DE LA PILATERIE

Membre du Directoire de :

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS jusqu'au 18 avril 2024

Président du Conseil de Surveillance de :

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 18 avril 2024

Gérant de :

- Représentant d'AVENIR ET TERRITOIRES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI
- Représentant de IRD IMMO (ex BATIXIS) au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI jusqu'au 18 avril 2024
- SCI DU 36

❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE AU SEIN DU GROUPE IRD

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 18 avril 2024

Administrateur de :

- AVENIR ET TERRITOIRES SAS
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) SASU

Censeur de :

- CRECHES ET ENTREPRISES SAS jusqu'au 17 mai 2024
- FORELOG SAS

HORS GROUPE IRD

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de SAS de :

- A&T ACTIVITES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- A&T COMMERCES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- AVENIR ET TERRITOIRES II en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- AVENIR ET TERRITOIRES III en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)

Gérant de :

- OXALIS SC
- OXALIS CONSULTING SARL à Associée Unique
- ATEMPOLIVING SARL à Associée Unique
- Représentant d'A&T COMMERCES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI

❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE

Administrateur de :

- CITE DES ECHANGES SASU depuis le 21 juin 2019
- VISIONS D'AVENIR BY ALLIANCE EMPLOI SAS depuis le 20 décembre 2024

➤

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Pascal BOULANGER
Né le : 11/04/1963 à VALENCIENNES (59)
Domicilié : 42, bis avenue Bailly Ducroquet
59130 LAMBERSART

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE RESALLIANCE SA ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 22 NOVEMBRE 2016 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- RESALLIANCE SA (RCS 400.263.034)
- GROUPE IRD SA (RCS 456.504.877) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de SAS de :

- GROUPE PASCAL BOULANGER (RCS 388.888.190)
- SIGLA NEUF (RCS 418.690.467)
- PRO IMPEC (RCS 379.129.497)
- LA LAITERIE (RCS 443.645.585) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PBI (PASCAL BOULANGER INVESTISSEMENTS) (RCS 753.266.212)
- SOCAM (RCS 423.371.574)
- L'ARBRE (RCS 351.776.422) depuis le 12 août 2017 en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PRO ACTYS (RCS 848 269 973) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PRO CLASSICS (RCS 920 121 712) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)

- PBI 2 (RCS 892 342 551) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- GPB PROMOTION (RCS 952 873 008) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS président de SIGLA NEUF SAS

Président de :

- FBC (FLANDRES BUSINESS CLUB)
- FPI FRANCE depuis le 1^{er} juillet 2021
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE depuis le 06 décembre 2021

Vice-Président de :

- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis le 05 novembre 2019

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- CITE DES ECHANGES SAS depuis le 21 juin 2019
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'Employeurs
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso)
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA
- MEDEF LILLE METROPOLE
- Fonds de dotation du CHRU
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE
- ACTION LOGEMENT GROUPE (Asso)

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD INVEST (anciennement dénommé IRD GESTION) SAS en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

Membre du Bureau de :

- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso) depuis le 04 juillet 2019

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Laurent ROUBIN
 Né le : 02 Novembre 1969 à PARIS (75008)
 Domicilié : 612 rue de la Chaude Rivière
 59800 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE LA CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS DE FRANCE SA - ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 14 DECEMBRE 2021 MAIS A EFFET DU 1^{ER} JANVIER 2022 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

| SOCIETES | FORME | ORGANE |
|---|-------------|--|
| Caisse d'Épargne et de Prévoyance Hauts de France | SA COS | Président du Directoire Pôle Stratégie Impact et International |
| Natixis | SA | Membre du Conseil d'Administration Membre du Comité des Risques Membre du Comité des Nominations Membre du Comité Stratégique |
| FNCE | Association | Vice-Président Membre du Conseil d'Administration |
| SNC ECUREUIL 5 RUE MASSERAN | SNC | Représentant la Caisse d'Épargne Hauts de France (Gérante) |
| SIA HABITAT | SA | Président du Conseil d'Administration |
| SIGH | SA | Président du Conseil d'Administration |
| Groupe Habitat en Région | SAS | Membre du Conseil d'Administration Membre du Comité des Rémunérations |
| Groupe IRD | SAS | Membre du Conseil d'Administration Président du Comité des Nominations et des Rémunérations Membre du Comité Stratégique Financier |

LISTE DES MANDATS GPE IRD AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Gérard MEAUXSOONE
Né le : 18 juin 1954 à LILLE (59)
Domicilié Vagevuurstraat 67
8930 REKKEM (Belgique)

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DU GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT D'ENTREPRISES ET CITES, ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur :

- GROUPE IRD SA en qualité de représentant permanent d'ENTREPRISES ET CITES à compter du 23 juin 2020
- NORDLOGIA SA
- VILOGIA PREMIUM (SACP D'HLM)

❖ MANDATS DE CONTROLE

Président et membre du Conseil de Surveillance :

- VILOGIA HOLDING SA D'HLM

Vice-Président du Conseil de Surveillance :

- VILOGIA SA D'HLM depuis le 17 octobre 2018

Membre du Conseil de Surveillance :

- VILOGIA SA D'HLM depuis le 31 mai 2018
- OPALOGIA HABITAT, société de coordination SA

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

GRUPEMENT INTERPROFESSIONNEL PARITAIRE POUR L'EMPLOI ET LE LOGEMENT (GIPEL), Association enregistrée à la Préfecture du Nord sous le n° W595001636, dont le siège social est sis 445 boulevard Gambetta - Immeuble Mercure - 59200 TOURCOING dont le représentant permanent est :

Monsieur Patrick MALBRANQUE
Né le : 17 mai 1959 à HENIN BEAUMONT (62)
Domicilié : 43 avenue de la Mame
59700 MARCQ EN BAROEUL

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DU GROUPEMENT INTERPROFESSIONNEL PARITAIRE POUR L'EMPLOI ET LE LOGEMENT (GIPEL) ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 13 DECEMBRE 2016 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Gérant :

- CHABELOU SCI

Administrateur :

- NORD CROISSANCE SAS en qualité de représentant du GIPEL
- NORD CREATION SAS en qualité de représentant du GIPEL

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Philippe BORDE
Né le : 07 janvier 1965 à BRIVE LA GAILLARDE (19)
Domicilié : 7 Allée Jacques Daguerre
94300 VINCENNES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE HOLDING MALAKOFF HUMANIS SA ANCIENNEMENT DENOMMEE MALAKOFF MEDERIC ASSURANCES SA ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 29 SEPTEMBRE 2020 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Président et Membre des Comités d'Audit et des Risques de :

- ESENS (SA) – 538.045.964 RCS PARIS depuis le 23 mars 2022 jusqu'au 31 décembre 2024

Administrateur de :

- ESENS (SA) – 538.045.964 RCS PARIS depuis le 09 juin 2021 jusqu'au 31 décembre 2024

Membre du Conseil d'administration de :

- FONCIERE HOSPI GRAND OUEST (SAS) – 531.323.517 RCS NANTES en qualité de représentant de HOLDING MALAKOFF HUMANIS SA

Membre du Conseil d'investissement (nomination le 22/04/2024) :

- MALAKOFF HUMANIS INVESTISSEMENT PRIVES – 439 274 366 PARIS en qualité de membre du comité d'investissement

Représentant permanent :

- Société de la Tour Eiffel – 571 182 269 PARIS en qualité de représentant de MH Puccini, Administrateur

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

UNION DES INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT (UITH) anciennement dénommée UNION DES INDUSTRIES TEXTILES DU NORD (UIT NORD) dont le siège 41, rue des Métissages – CS 70314 - 59336 TOURCOING CEDEX dont le représentant permanent est, depuis le 17 avril 2018 :

Monsieur Bernard VANDERSCHOOTEN
Né le : 09 septembre 1960 à ARMENTIERES (59)
Domicilié : 15 rue du Maréchal Foch
59280 ARMENTIERES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE L'UNION DES INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT (UITH) anciennement dénommée UNION DES INDUSTRIES TEXTILES DU NORD (UIT NORD), ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 17 AVRIL 2018 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Gérant de :

- SC MAISON 6
- SCI VDS IMMOBILIERE
- SC FINANCIERE VDS
- SARL VDS MANAGEMENT

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Jean-Pierre GUILLON
Né le : 03 novembre 1944 à PARIS (75)
Domicilié : 127 D avenue de la Marne
59700 MARCQ EN BARŒUL

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

CENSEUR DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- VILOGIA PREMIUM – SCP HLM

Administrateur, représentant permanent de :

- VILOGIA SA au sein du Conseil d'administration de VILOGIA PREMIUM PAYS DE LA LOIRE – SCIC HLM
- VILOGIA SA au sein du Conseil d'administration de VILOGIA PREMIUM AUVERGNE-RHONE-ALPES – SCIC HLM
- VILOGIA SA au sein du Conseil d'administration de VILOGIA PREMIUM NOUVELLE AQUITAINE – SCIC HLM

❖ MANDATS DE CONTROLE

Président et membre du Conseil de Surveillance de :

- VILOGIA Société Anonyme d'HLM – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Vice-Président et Membre du Conseil de Surveillance de :

- VILOGIA HOLDING (anciennement dénommée LOGIS DES FLANDRES INTERIEURE ET MARITIME (LOGIFIM) – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- VILOGIA LOGIFIM – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Membre du Conseil de Surveillance de :

- OPALOGIA HABITAT, SOCIETE DE COORDINATION – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- SOLIHA « BATISSEURS DE LOGEMENTS D'INSERTION HAUTS DE France » - Société Coopérative à forme anonyme, Directoire et Conseil de Surveillance

Administrateur de :

- NORDLOGIA SA

AUTRES MANDATS

❖ **MANDATS DE DIRECTION**

Président de :

- JEAN-PIERRE GUILLON CONSEILS – SASU
- GPI-CITE DES ENTREPRISES (Asso) jusqu'au 18 novembre 2024
- COMITE D'ENTRAIDE FAMILIALE (Asso)

❖ **MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE**

Administrateur de :

- U.C.H – GIE
- La META – GIE
- GIPEL
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION
- ALLIANCE EMPLOI (Asso)
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso)

Administrateur, représentant permanent de :

- NORD CREATION au sein du Conseil d'Administration de INOVAM – SAS jusqu'au 19 mars 2024

❖ **AUTRES**

Censeur :

- au sein du Conseil d'Administration de la société GROUPE IRD – SA depuis le 23 juin 2020

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Louis-Arnault LEFORT
Né le : 06 septembre 1959 à ROUBAIX (59)
Domicilié : 118, Chemin de la Fontaine
59262 SAINGHIN EN MELANTOIS

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT D'ENTREPRISES ET TERRITOIRES HAUTS DE FRANCE, ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 25 JUIN 2024 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Président de :

- MEDEF SERVICES (Asso)
- CITE APPRENANTE-ESPACE FORMATION (Asso)
- CLUBSTER ECOLE-ENTREPRISE DES HAUTS DE FRANCE (Asso)
- Delta Box SAS
- Indelec SAS (COSTRAT)

Administrateur de :

- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso)
- MEDEF SERVICES (Asso)
- CLUBSTER ECOLE-ENTREPRISE DES HAUTS DE FRANCE (Asso)
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION

Membre du Comité de Directeur de :

- CITE APPRENANTE-ESPACE FORMATION (Asso)

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame Prune LE CORRE-BLEIN
Née le : 18 Novembre 1976 à LYON (69)
Domiciliée : 17 bis rue d'Isly
59420 MOUVAUX

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 18 NOVEMBRE 2024 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :
➤ MOBILIS BANQUE SA

AUTRES MANDATS

Gérante de :

- SARL ENJOY
- SARL L'ETOILE
- SCI LA BADIANE
- SCI PRUNELLE
- SCI MIM
- SCI PB
- SCI LGE
- SC BROADWAY
- SC LEXINGTON
- SC MADISON
- SC KALINKA

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Yann ORPIN
Né le : 16 Avril 1974 à LESQUIN (59)
Domicilié 18 rue Saint Venant
59520 MARQUETTE LEZ LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 18 NOVEMBRE 2024 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- LA FABRIQUE DE L'EMPLOI – SA depuis le 16 mars 2021
- GROUPE IRD SA depuis le 18 novembre 2024

AUTRES MANDATS

Président et Administrateur de :

- ACCOMPR – SAS depuis le 04 avril 2008
- STRADEM – SASU depuis le 07 octobre 2015
- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso)

Administrateur Collège Membre de droit MEDEF LILLE METROPOLE :

- MEDEF SERVICES (Président MEDEF LILLE METROPOLE) (Asso)

Administrateur :

- RESEAU ALLIANCES

Administrateur - Trésorier :

- ACTION PME (Asso)

Membre du Comité Directeur - Secrétaire :

- CITE APPRENANTE-ESPACE FORMATION (Asso)

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Madame Geneviève VITRE épouse CAHON
Née le : 13 Juin 1964 à CARHAIX-PLOUGUER (29)
Domiciliée : 12 rue de Thionville
59000 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

CENSEUR DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 25 JUIN 2024 JUSQU'AU 31 DECEMBRE 2024

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de :

- ALIXIS SAS (RCS LILLE METROPOLE N° 934.776.717)

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- TISSERIN SA (RCS LILLE METROPOLE N° 457.510.360)

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

DIRECTEUR GENERAL NON ADMINISTRATEUR DE GROUPE IRD SA

Monsieur **Thierry DUJARDIN**
Né le : 11 octobre 1963 à LILLE (59)
Domicilié : 79 avenue de l'Europe
 59139 WATTIGNIES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

DIRECTEUR GENERAL DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 17 AVRIL 2018 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GRAND HAINAUT EXPANSION – SA, anciennement dénommée : NORD DE FRANCE EXPANSION – SAMBRE AVESNOIS EXPANSION
- FONDS REGIONAL DE GARANTIE NORD PAS DE CALAIS – SA en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA

❖ MANDATS DE DIRECTION

Directeur Général de :

- GROUPE IRD – SA depuis le 17 avril 2018

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de :

- NORD FRANCE AMORCAGE – SASU
- INVESTISSEMENT POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENARIAT EN FRANCHISE – IDEF – SAS
- RESALLIANCE SERVICES – SAS depuis le 28 mai 2018
- CITE DES ECHANGES – SASU depuis le 21 juin 2019
- NORD CREATION SAS depuis le 08 avril 2020

- AVENIR ET TERRITOIRES IV en qualité de représentant permanent de GROUPE IRD SA depuis le 09 octobre 2024
- AMBITION HAUTS DE France (Asso) – SIRET 920.852.142 DEPUIS LE 27 JUILLET 2021

Directeur Général de :

- GRAND LILLE EXPANSION – SAS

Gérant de :

- LA VIGNE SARL depuis le 07 avril 2021

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- COTE D'OPALE EXPANSION – SAS jusqu'au 29 mai 2024
- INOVAM SAS en qualité de représentant permanent de NORD CROISSANCE depuis le 25 mai 2018
- NORD CREATION SAS depuis le 08 avril 2020
- NORD CROISSANCE SAS en qualité de représentant permanent de GROUPE IRD SA depuis le 07 avril 2022
- CITE DES ECHANGES – SASU depuis le 21 juin 2019
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) – SASU en qualité de représentant permanent de GROUPE IRD SA depuis le 01 février 2019
- AVENIR ET TERRITOIRES SAS en qualité de représentant permanent d'IRD IMMO depuis le 20 juin 2019
- VISIONS D'AVENIR BY ALLIANCE EMPLOI SAS depuis le 20 décembre 2024

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA depuis le 20 novembre 2018
- IRD IMMO (ex BATIXIS) – SAS en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA depuis le 17 décembre 2018
- FINOVAM – SAS en qualité de représentant permanent de NORD CROISSANCE depuis le 25 mai 2018

| Date d'arrêté | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Durée de l'exercice (mois) | 12 | 12 | 12 | 12 | 12 |
| CAPITAL EN FIN D'EXERCICE | | | | | |
| Capital social | 44 276 499 | 44 276 499 | 44 274 913 | 44 274 913 | 44 274 913 |
| Nombre d'actions | | | | | |
| - ordinaires | 2 903 377 | 2 903 377 | 2 903 273 | 2 903 273 | 2 903 273 |
| - à dividende prioritaire | | | | | |
| Nombre maximum d'actions à créer | | | | | |
| - par conversion d'obligations | | | | | |
| - par droit de souscription | | | | | |
| OPERATIONS ET RESULTATS | | | | | |
| Chiffre d'affaires hors taxes | 3 252 053 | 3 073 204 | 2 589 583 | 2 497 230 | 2 599 841 |
| Résultat avant impôt, participation, dot, amortissements et provisions | 4 448 242 | 5 052 193 | 3 980 398 | 2 350 620 | 2 603 779 |
| Impôts sur les bénéfices | -9 887 | -79 184 | -72 303 | -771 276 | -225 152 |
| Participation des salariés | | | | | |
| Dot. Amortissements et provisions | 2 956 215 | 1 426 588 | 165 505 | 428 061 | 624 552 |
| Résultat net | 1 501 914 | 3 704 788 | 3 887 196 | 2 693 835 | 2 204 379 |
| Résultat distribué | | | | | |
| RESULTAT PAR ACTION | | | | | |
| Résultat après impôt, participation, avant dot, amortissements, provisions | 1,54 | 1,77 | 1,4 | 1,08 | 0,97 |
| Résultat après impôt, participation dot, amortissements et provisions | 0,52 | 1,28 | 1,34 | 0,93 | 0,76 |
| Dividende attribué | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PERSONNEL | | | | | |
| Effectif moyen des salariés | 9 | 9 | 7 | | |
| Masse salariale | 1 340 625 | 1 397 533 | 1 227 885 | 977 696 | 775 799 |
| Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...) | 661 792 | 679 424 | 601 282 | 464 881 | 407 466 |



KPMG SA
36, rue Eugène Jacquet
59700 Marcq en Barœul



Membre Français de Grant Thornton International
91 rue Nationale
59045 Lille cedex
France

Groupe IRD SA

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Thierry Dujardin
Directeur Général

Exercice clos le 31 décembre 2024
Groupe IRD SA
40, rue Eugène Jacquet - 59700 Marcq en Barœul

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts-comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre. Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Taux ECHO
2 avenue Gambetta
CS 80055
92086 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 725 417 RCS Nanterre

SAS GRANT THORNTON
Société de commissariat aux comptes
Siège social : 29 rue du Port
92200 Neuilly-sur-Seine
N° SIREN 632 013 843
632 013 843 R.C.S. Nanterre



KPMG SA
36, rue Eugène Jacquet
59700 Marcq en Baroeul



Membre Français de Grant Thornton International
91 rue Nationale
59045 Lille cedex
France

Groupe IRD SA

40, rue Eugène Jacquet - 59700 Marcq en Baroeul

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'Assemblée générale de la société Groupe IRD,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Groupe IRD SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les immobilisations financières, et notamment les titres de participation, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'inventaire selon les modalités décrites dans la note 1.2.3 de l'annexe aux comptes annuels. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont principalement consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Marcq en Barœul, le 6 juin 2025

KPMG SA

Signé par
Arnaud Delpierre
62396566623562352d6564636..

Arnaud Delpierre
Associé

Lille, le 6 juin 2025

Grand Thornton

Signé par
Didier Hazebrouck
35656466326530392d3639303..

Didier Hazebrouck
Associé

| Rubriques | Montant Brut | Amort. Prov. | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|--|--------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| Capital souscrit non appelé | | | | |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES | | | | |
| Frais d'établissement | 376 149 | 152 849 | 223 300 | 298 694 |
| Frais de développement | | | | |
| Concessions, brevets et droits similaires | 101 053 | 101 053 | | |
| Fonds commercial | | | | |
| Autres immobilisations incorporelles | | | | |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles | | | | |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES | | | | |
| Terrains | 3 939 380 | | 3 939 380 | 3 939 380 |
| Constructions | 3 492 669 | 704 326 | 2 788 343 | 2 958 972 |
| Installations techniques, matériel, outillage | | | | |
| Autres immobilisations corporelles | 1 678 767 | 734 863 | 943 904 | 943 605 |
| Immobilisations en cours | | | | |
| Avances et acomptes | | | | |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES | | | | |
| Participations par mise en équivalence | | | | |
| Autres participations | 96 252 055 | 2 161 328 | 94 090 726 | 94 045 766 |
| Créances rattachées à des participations | | | | |
| Autres titres immobilisés | 45 613 851 | 2 481 104 | 43 132 747 | 42 285 020 |
| Prêts | 63 467 | | 63 467 | 63 467 |
| Autres immobilisations financières | 11 300 | | 11 300 | 11 300 |
| ACTIF IMMOBILISE | 151 528 690 | 6 335 523 | 145 193 167 | 144 546 205 |
| STOCKS ET EN-COURS | | | | |
| Matières premières, approvisionnements | | | | |
| En-cours de production de biens | | | | |
| En-cours de production de services | | | | |
| Produits intermédiaires et finis | | | | |
| Marchandises | | | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | | | |
| CREANCES | | | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 335 944 | | 335 944 | 1 263 014 |
| Autres créances | 14 990 173 | 63 467 | 14 926 705 | 14 145 939 |
| Capital souscrit et appelé, non versé | | | | |
| DIVERS | | | | |
| Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :) | | | | |
| Disponibilités | 2 199 706 | | 2 199 706 | 660 440 |
| COMPTES DE REGULARISATION | | | | |
| Charges constatées d'avance | 224 029 | | 224 029 | 170 408 |
| ACTIF CIRCULANT | 17 749 851 | 63 467 | 17 686 383 | 16 239 800 |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler | | | | |
| Primes de remboursement des obligations | | | | |
| Ecarts de conversion actif | | | | |
| TOTAL GENERAL | 169 278 541 | 6 398 991 | 162 879 550 | 160 786 005 |

| Rubriques | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|--------------------|--------------------|
| Capital social ou individuel (dont versé : 44 276 499) | 44 276 499 | 44 276 499 |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | 13 807 868 | 13 807 868 |
| Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :) | | |
| Réserve légale | 4 339 829 | 4 149 829 |
| Réserves statutaires ou contractuelles | | |
| Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours) | | |
| Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes) | 4 582 615 | 4 582 615 |
| Report à nouveau | 1 445 456 | 950 179 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte) | 1 501 914 | 3 704 788 |
| Subventions d'investissement | 27 788 | 24 022 |
| Provisions réglementées | 795 484 | 442 566 |
| CAPITAUX PROPRES | 70 777 453 | 71 938 367 |
| Produits des émissions de titres participatifs | | |
| Avances conditionnées | | |
| AUTRES FONDS PROPRES | | |
| Provisions pour risques | 117 000 | |
| Provisions pour charges | | |
| PROVISIONS | 117 000 | |
| DETTES FINANCIERES | | |
| Emprunts obligataires convertibles | | |
| Autres emprunts obligataires | 38 200 000 | 36 950 000 |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | 26 816 684 | 23 298 676 |
| Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs) | 11 981 148 | 11 074 913 |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours | | |
| DETTES D'EXPLOITATION | | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 531 989 | 403 606 |
| Dettes fiscales et sociales | 461 768 | 575 460 |
| DETTES DIVERSES | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 12 330 819 | 14 996 637 |
| Autres dettes | 1 166 574 | 1 073 855 |
| COMPTES DE REGULARISATION | | |
| Produits constatés d'avance | 496 115 | 474 491 |
| DETTES | 91 985 098 | 88 847 638 |
| Ecarts de conversion passif | | |
| TOTAL GENERAL | 162 879 550 | 160 786 005 |

| Rubriques | France | Exportation | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|------------------|-------------|-------------------|-------------------|
| Ventes de marchandises | | | | |
| Production vendue de biens | | | | |
| Production vendue de services | 3 252 053 | | 3 252 053 | 3 073 204 |
| CHIFFRES D'AFFAIRES NETS | 3 252 053 | | 3 252 053 | 3 073 204 |
| Production stockée | | | | |
| Production immobilisée | | | | |
| Subventions d'exploitation | | | | |
| Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges | | | 60 782 | 22 092 |
| Autres produits | | | 22 771 | 10 003 |
| PRODUITS D'EXPLOITATION | | | 3 335 606 | 3 105 299 |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane) | | | | |
| Variation de stock (marchandises) | | | | |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane) | | | | |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements) | | | | |
| Autres achats et charges externes | | | 1 426 170 | 1 471 091 |
| Impôts, taxes et versements assimilés | | | 224 986 | 182 091 |
| Salaires et traitements | | | 1 340 625 | 1 397 533 |
| Charges sociales | | | 661 792 | 679 424 |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION | | | | |
| Sur immo. : dot. aux amort. (Dont amort. fonds. commercial) | | | 393 021 | 385 209 |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations | | | | |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations | | | | |
| Dotations aux provisions | | | 117 000 | |
| Autres charges | | | 159 000 | 145 697 |
| CHARGES D'EXPLOITATION | | | 4 322 594 | 4 261 043 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION | | | -986 989 | -1 155 744 |
| OPERATIONS EN COMMUN | | | | |
| Bénéfice attribué ou perte transférée | | | | |
| Perte supportée ou bénéfice transféré | | | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | | | |
| Produits financiers de participations | | | 4 316 483 | 6 444 852 |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé | | | | 556 |
| Autres intérêts et produits assimilés | | | 1 117 | |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges | | | | 134 000 |
| Différences positives de change | | | | |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | | |
| PRODUITS FINANCIERS | | | 4 317 600 | 6 579 408 |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions | | | 2 093 276 | 822 155 |
| Intérêts et charges assimilées | | | 2 773 717 | 2 037 394 |
| Différences négatives de change | | | | |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement | | | | |
| CHARGES FINANCIERES | | | 4 866 993 | 2 859 549 |
| RESULTAT FINANCIER | | | -549 393 | 3 719 859 |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS | | | -1 536 381 | 2 564 114 |

| Rubriques | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion | 4 157 | 4 687 |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital | 3 955 838 | 5 564 648 |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges | | |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS | 3 959 995 | 5 569 334 |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion | | 8 392 |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital | 578 669 | 4 146 228 |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions | 352 918 | 353 224 |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES | 931 587 | 4 507 844 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL | 3 028 408 | 1 061 490 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise | | |
| Impôts sur les bénéfices | -9 887 | -79 184 |
| TOTAL DES PRODUITS | 11 613 201 | 15 254 041 |
| TOTAL DES CHARGES | 10 111 287 | 11 549 253 |
| BENEFICE OU PERTE | 1 501 914 | 3 704 788 |

SA GROUPE IRD

Siège Social : 40 Rue Eugène Jacquet
59700 MARCQ EN BAROEUL
R.C.S. LILLE 456 504 877
SIRET 456 504 877 00089

ANNEXE AUX COMPTES DU 31 DECEMBRE 2024

PREAMBULE

Le GROUPE IRD est une Société Anonyme à conseil d'administration au capital de 44 276 499.25 Euros. Son siège social est situé au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 MARCQ EN BAROEUL.

Sa vocation est d'accompagner le développement, la création, les projets immobiliers, la transmission des PME-PMI du Nord Pas de Calais, de contribuer au développement économique régional, de favoriser la dynamique des territoires et offrir une gamme complète de solutions financières et de conseils pour accompagner les entreprises dans leur croissance.

Les activités du groupe s'articulent autour de 3 pôles : le capital développement, l'immobilier et l'intermédiation (transmission, transactions immobilières).

L'exercice clos le 31 décembre 2024 du GROUPE IRD a été marqué par les événements suivants :

- Perception de dividendes de NORD CROISSANCE pour 1 270K€, de IRD IMMO pour 2 005 K€, de IRD M&A pour 150 K€
- Souscription de plusieurs lignes de tirages auprès des établissements bancaires au 31/12/2024 : Société Générale pour 7 000 K€, BNP pour 2 500 K€, Crédit Agricole pour 4 000 K€, la Caisse d'Épargne pour 5 000 K€, le Crédit du Nord pour 5 000K€, et le CIC pour 3 000 K€.
- Souscription de nouveaux emprunts obligataires auprès de ADEFA pour 750 K€
- Renouvellement des emprunts obligataires auprès de CCI HDF pour 3 000K€, de NORD CROISSANCE pour 1 000 K€ en complément du renouvellement de 5 000K€ et de NORD CREATION pour 3 800K€
- Remboursement des emprunts obligataires auprès de MEDEF pour 500 K€
- Le Groupe IRD a distribué en juin 2024 un dividende unitaire de 1.04€ à ses actionnaires.
- Le contexte international actuel (guerre en Ukraine, situation sanitaire, Frais de douane) conduit à des hausses significatives de l'énergie et à une volatilité des taux dans le monde. Il n'est toutefois pas possible à l'heure actuelle d'en mesurer les enjeux sur le résultat de la société.

1.1 Principes généraux et référentiel comptable

1.1.1. - Principes généraux

Les comptes sont établis dans le respect des principes comptables :

- prudence,
- coûts historiques,
- continuité d'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes

En appliquant les méthodes d'évaluation du Code de Commerce, ainsi que celles prévues par la loi sur les sociétés commerciales.

1.1.2. - Référentiel comptable

Les comptes ont été établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur et notamment les articles L.123-12 à L.123-28 et R123-172 à R123-208 du code du commerce, ainsi que le plan comptable général (règlement ANC n°2014-03 modifié).

1.2 - Principales méthodes

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1.2.1. - Immobilisations incorporelles

Cette rubrique n'incorpore pas de frais de recherche et de développement, les actifs de cette rubrique sont évalués à leur coût d'acquisition, le poste était principalement composé des malis techniques de fusion.

Les malis de fusion sont affectés aux titres de participation et leur valeur est testée lors des tests de dépréciation sur titres. Suite aux changements de la réglementation comptable à compter du 01/01/2016, le mali technique que le GROUPE IRD détenait sur les titres IRD M&A (ex NORD TRANSMISSION) a été reclassé comptablement selon sa nature, soit en immobilisations financières.

1.2.2. - Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue :

| Immobilisation | Décomposition | Durée d'utilité (en année) | Mode Economique |
|--|----------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| Constructions structure | 80.80 % | 45 | Linéaire |
| Constructions menuiserie ext. | 5.40 % | 20 | Linéaire |
| Constructions chauffage | 3.20 % | 12 | Linéaire |
| Constructions électricité | 4.20 % | 20 | Linéaire |
| Constructions ravalement & amélioration | 2.70 % | 12 | Linéaire |
| Constructions plomberie & sanitaires | 3.70 % | 20 | Linéaire |
| | 100% | 39.70 | |

Autres immobilisations corporelles

Les autres immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et amorties sur leur durée réelle d'utilisation. Le mode d'amortissement retenu est le mode linéaire.

Les durées d'amortissement pratiquées sont :

- matériel informatique : 3 ans
- mobilier de bureau : 10 ans

1.2.3. - Immobilisations financières

Ce poste est composé des titres de participation, des créances rattachées (prêts) aux titres de participation et de dépôts et cautionnements.

La valeur d'entrée des titres de participation correspond au coût d'acquisition des titres. Les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

A la date de clôture, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus ou moins-values latentes sur les immeubles de placement, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les experts immobiliers externes indépendants et/ou les évaluations internes.

Pour les titres de participation ayant une activité de capital investissement, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus-values latentes sur les actifs financiers sous-jacents, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les sociétés de gestion.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres retraitée des plus ou moins-values latentes.

1.2.4. - Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale.

Les risques de non-recouvrement font l'objet de provisions pour dépréciation appropriées et déterminées de façon individualisée ou sur la base de critères d'ancienneté. Dans le cas où une créance concernerait une société en situation de liquidation ou de redressement judiciaire, les montants dus seraient provisionnés à 100%.

S'agissant des comptes courants débiteurs, quand la situation nette de la filiale devient négative, un test de dépréciation est effectué sur la base de la situation nette comptable retraitée le cas échéant des plus-values latentes. Une dépréciation du compte courant débiteur de la filiale est alors constatée pour un montant correspondant au moins à la quote-part dans la situation nette négative retraitée détenue.

1.2.5. - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires. Des opérations de vendu/acheté sont réalisées en fin d'exercice en vue de :

- a) De dégager les + ou - values latentes, ce qui a pour conséquence d'amener la valeur de ces VMP à la valeur du marché. A défaut il est retenu la valeur à fin décembre 2024 communiquée par les établissements financiers détenteurs de ces valeurs.
- b) Dès lors que les intérêts courus présentent un caractère certain et définitif, ils sont intégrés dans les comptes pour la constatation du produit à recevoir. Une provision est constatée au cas où la valeur de réalisation viendrait à être inférieure à la valeur comptable, avec prise en compte des couvertures le cas échéant.

1.2.6. - Engagements de retraite

Le GROUPE IRD n'a pas retenu la méthode préférentielle qui consiste à comptabiliser l'engagement en matière d'indemnité de départ à la retraite. Toutefois, l'engagement est évalué et est repris dans l'annexe au paragraphe 5.4.

Les engagements de retraite et indemnités assimilées sont couverts par une assurance « Indemnités de fin de carrière » contractée auprès de UNION FINANCIERE DE FRANCE à hauteur de 15 K€.

1.2.7. - Provisions pour risques et charges

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques conformément aux principes du CRC 2000-06.

De même, les obligations probables de la société à l'égard des tiers, connues à la date de clôture et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable font l'objet d'une provision lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

1.2.8. - Résultat par action

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net, par le nombre d'actions en circulation à la date d'arrêté des comptes.

2 – INFORMATIONS SUR LES COMPTES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2024

2.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles (valeur brute en milliers d'euros)

Les immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

| RUBRIQUES | VALEUR BRUTE DEBUT EXERCICE | ACQUISITION | CESSION | TRANSFERT | VALEUR BRUTE FIN EXERCICE |
|---|-----------------------------|-------------|----------|-----------|---------------------------|
| Frais Augm | 376 | 0 | | | 376 |
| Logiciels | 101 | | | | 101 |
| Droits et Marques | 0 | | | | 0 |
| Mali Technique de Fusion | 0 | | | | 0 |
| Total immobilisations incorporelles | 477 | 0 | 0 | 0 | 477 |
| Terrain | 3 939 | | | | 3 939 |
| Construction et Agencements | 4 874 | 141 | | | 5 015 |
| Install. Matériel et Outillage | 0 | | | | 0 |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 151 | 7 | 2 | | 156 |
| Immobilisations en cours | 0 | | | | 0 |
| Total immobilisations corporelles | 8 964 | 148 | 2 | 0 | 9 110 |
| Total immobilisations corporelles et incorporelles | 9 441 | 148 | 2 | 0 | 9 587 |

2.2 - Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles (en milliers d'euros)

Les amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

| RUBRIQUES | AMORTISSEMENT DEBUT EXERCICE | DOTATIONS | REPRISES | TRANSFERT | AMORTISSEMENT FIN EXERCICE |
|---|------------------------------------|------------|----------|-----------|-------------------------------|
| Frais Aug K | 77 | 75 | | | 152 |
| Logiciels | 101 | | | | 101 |
| Droits et Marques | 0 | | | | 0 |
| Total immobilisations incorporelles | 178 | 75 | 0 | 0 | 253 |
| Construction+Agencement construction | 1066 | 311 | | | 1377 |
| Install. Matériel et Outillage | 0 | | | | 0 |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier | 56 | 6 | | | 62 |
| Total immobilisations corporelles | 1122 | 317 | 0 | 0 | 1439 |
| Total immobilisations corporelles et incorporelles | 1 300 | 392 | 0 | 0 | 1 692 |

2.3 - Immobilisations financières (en milliers d'euros)

LES PRINCIPAUX MOUVEMENTS CONCERNENT :

- Sortie partielle des titres FINOVAM 2 pour la somme de 128 K€
- Sortie partielle des titres GEI 2 pour la somme de 400 K€
- Sortie totale des titres BFCC pour la somme de 56 K€
- Acquisitions de titres FE2T pour la somme de 1 147 K€
- Acquisition de titres FPCI IRD pour la somme de 11 K€
- Acquisition de titres TEAM FOR THE PLANET pour la somme de 50 K€
- Souscription à l'augmentation de Capital de IRD SOLUTIONS pour la somme de 400 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de AVENIR ET TERRITOIRES 4 pour la somme de 1 180 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de RESALLIANCE SERVICES pour la somme de 20 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de SIDE INVEST pour la somme de 400 K€

| Titres | Nombre de titres détenus au 31/12/2024 | Titres détenus au 31/12/2023 (en K€) | Acquisition de l'exercice (en K€) | Transfert (en K€) | Cession de l'exercice (en K€) | Titres détenus au 31/12/2024 (en K€) | Pourcentage de détention directe | Provision 31/12/2024 (en K€) |
|-----------------------|--|--------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|------------------------------|
| INTRA GROUPE : | | | | | | | | |
| ADER | 5 500 | 550 | | | | 550 | 10,70% | 300 |
| BATIXIS | 1 822 606 | 42 115 | | | | 42 115 | 98,16% | |

| | | | | | | | | |
|--------------------------------------|---------|----------------|--------------|----------|------------|----------------|---------|--------------|
| CO BOOST SAS | 2 700 | 1 210 | 400 | | | 1 610 | 100,00% | 1 511 |
| CROISSANCE NORD PAS DE CALAIS | 180 916 | 37 698 | | | | 37 698 | 63,31% | |
| EC TECH | 8 500 | 850 | | | | 850 | 40,49% | 113 |
| FORELOG | 703 000 | 7 655 | | | | 7 655 | 95,00% | |
| IDEF NORD CREATION-ALUANSYS | 700 | 272 | | | | 272 | 30,43% | 238 |
| 94 051 | | 1 475 | | | | 1 475 | 5,85% | |
| IRD M&A | 13 200 | 1 290 | | | | 1 290 | 100,00% | |
| TOUR EURAVENIR | 1 | - | | | | - | 0,00% | |
| SCI DU 98 | 4 120 | 1 000 | | | | 1 000 | 40,00% | |
| FIMMO 2007 | 1 | - | | | | - | 0,10% | |
| IRD INVEST | 693 | 1 070 | | | | 1 070 | 66,53% | |
| sous total | | 96 205 | 400 | - | - | 95 605 | | 2 162 |
| LIEES : | | | | | | | | |
| FONDS REGIONAL DE GARANTIE NPOC | 11 646 | 430 | 92 | | | 522 | 6,47% | |
| FINOVAM GESTION | 110 200 | 110 | | | | 110 | 31,49% | |
| sous total | | 540 | 92 | - | - | 632 | | 0 |
| TIAP : | | | | | | | | |
| A&T ACTIVITES | 6 000 | 600 | | | | 600 | 10,00% | |
| AVENIR ET TERRITOIRES 2 | 4 000 | 1 000 | | | | 1 000 | 10,00% | |
| AVENIR ET TERRITOIRES 3 | 4 000 | 1 000 | | | | 1 000 | 10,00% | 63 |
| AVENIR ET TERRITOIRES 4 | 50 000 | | 1 180 | | | 1 180 | 23,80% | |
| CAP CROISSANCE | 2 000 | 280 | | | | 280 | 12,12% | |
| CAP ENTREPRENEURS 2 | 3 000 | 2 652 | | | | 2 652 | 9,09% | |
| FCPR CATHAY III | 10 000 | 300 | | | | 300 | 2,20% | |
| CATHAY IV | 10 000 | 5 000 | | | | 5 000 | 2,88% | 394 |
| FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (IRD) | 1 860 | 65 | | | | 65 | 1,45% | |
| FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (CRN) | 2 940 | 838 | | | | 838 | 2,18% | 700 |
| FE2T | 10 000 | 10 000 | 1 468 | | | 11 468 | 13,99% | |
| FINOVAM 2 | 40 000 | 4 000 | | 128 | | 3 872 | 28,57% | |
| FPCI IRD | | | 11 | | | 11 | | |
| SCP GEI | 700 | 1 | | | | 1 | 3,59% | |
| FCPR GEI 2 | 10 000 | 400 | | 400 | | - | 9,72% | |
| FPCI GEI 3 | 5 000 | 5 000 | | | | 5 000 | 4,03% | 136 |
| GOLF DE BONDUES | 3 | 1 | | | | 1 | | |
| HUMANIS CROISSANCE | 500 | 3 400 | | | | 3 400 | 10,00% | |
| LA VIGNE | 2 | - | | | | - | 0,05% | |
| FPCI REBOOST | 1 000 | 1 001 | | | | 1 001 | 4,15% | 129 |
| RESALLIANCE SERVICES | 704 | 70 | 20 | | | 90 | 5,87% | 55 |
| SABETON | 5 | - | | | | - | | |
| SHOPPING INNOVATION LAB | 16 | - | | | | - | | |
| SIDE INVEST | | 4 000 | 400 | | | 4 400 | | |
| SPARKING PARTNERS | 203 333 | 2 203 | - | | | 2 203 | 5,64% | 463 |
| TEAM FOR THE PLANET | - | - | 50 | | | 50 | | |
| VIVES II | 20 000 | 1 253 | | | | 1 253 | 4,67% | |
| sous total | | 43 064 | 3 120 | - | 528 | 45 665 | | 1 940 |
| BPOC | | 55 | 1 | | 56 | - | | |
| Mall Technique sur Nord Transmission | | 15 | | | | 15 | | |
| TITRES DE PARTICIPATION | | 138 879 | 3 622 | - | 584 | 141 917 | | 4 102 |

2.4 – TIAP

| VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE DE TIAP | | | | | | |
|--|-------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------------------|------------------------|-------------------|
| Exercice 2024 | Montant à l'ouverture de l'exercice | | | Montant à la clôture de l'exercice | | |
| | Valeur comptable brute | Valeur comptable nette | Valeur estimative | Valeur comptable brute | Valeur comptable nette | Valeur estimative |
| Décomposition de la valeur estimative | | | | | | |
| Fractions du portefeuille évaluées : | | | | | | |
| - Au coût de revient | 32 568 659 | 31 733 587 | 31 908 638 | 954 927 | 255 122 | 254 926 |
| - Au cours de bourse | | | | | | |
| - D'après la situation nette | | | | | | |
| - D'après la situation nette réestimée | | | | | | |
| - D'après une valeur de rendement ou rentabilité | 10 550 884 | 6 550 884 | 19 791 700 | 44 658 923 | 42 877 625 | 53 825 098 |
| - D'après la valorisation à l'entrée | | | | | | |
| VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE | 43 119 544 | 38 284 472 | 51 700 338 | 45 613 851 | 43 132 747 | 54 080 024 |

| VARIATION DE LA VALEUR DU PORTEFEUILLE DE "TIAP" | | | |
|---|------------------------|------------------------|-------------------|
| | Valeur du portefeuille | Valeur comptable nette | Valeur estimative |
| Mouvements de l'exercice 2023 | | | |
| Montant à l'ouverture de l'exercice | | 42 285 020 | 55 700 887 |
| + Acquisitions de l'exercice | | 3 128 106 | 3 128 106 |
| - Cessions de l'exercice (en prix de vente) | | 4 007 855 | 4 007 855 |
| + Reprises de provisions sur titres cédés | | | 0 |
| + Plus-values sur cessions de titres | | | |
| . Détenus au début de l'exercice | | 3 373 506 | 3 373 506 |
| . Acquis dans l'exercice | | | |
| + Variation de la provision pour dépréciation du portefeuille | | -1 646 032 | -1 646 032 |
| Autres variations de plus-values latentes | | | |
| - sur titres acquis dans l'exercice | | | |
| - sur titres acquis antérieurement | | | -2 468 589 |
| Autres mouvements comptables | | | |
| Montant à la clôture | | 43 132 746 | 54 080 024 |

2.5 - Créances clients

| | Décembre 2022 | Décembre 2023 | Décembre 2024 |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|
| Clients | 938 | 1232 | 336 |
| Factures à établir | 0 | 31 | 0 |
| TOTAL | 938 | 1263 | 336 |

2.6 - Impôts sur les résultats

A compter de 2008, le GROUPE IRD a opté pour le régime de l'intégration fiscale. Cette intégration dont IRD est la société mère est composée des structures suivantes au 31/12/2024 :

- IRD IMMO (ex Batixis) (depuis 2008)
- IRD M&A (ex Nord Transmission) (depuis 2009)
- Forelog (depuis 2010)
- Immobilière et Territoires (depuis 2010)
- Foncière de la Pilaterie (depuis 2010)
- Aménagement et Territoires Herlies (depuis 2013)
- IRD SOLUTIONS (ex SAS Coboost) (depuis le 01/01/2020)
- Crèches et entreprises (depuis le 01/01/2020)

Avec effet au 01/01/2010, la convention d'intégration fiscale stipule que les économies d'impôts générées par l'imputation du déficit de la holding sur le résultat du groupe fiscal, sont constatées directement en produit de l'exercice.

2.7 - Tableaux des échéances des créances et des dettes (en milliers d'euros)

| ETAT DES CREANCES | Montant brut | à 1 an au plus | de 1 an à 5 ans | à + de 5 ans | fraction concernant des entreprises liées |
|------------------------------------|---------------|----------------|-----------------|--------------|---|
| Prêts | 63 | 63 | | | |
| Autres immobilisations financières | 11 | 11 | | | 1 |
| Autres créances clients | 336 | 336 | | | 238 |
| Personnel et comptes rattachés | 0 | 0 | | | |
| Etat et autres collectivités | 39 | 39 | | | |
| Charges constatées d'avance | 224 | 224 | | | |
| Debiteurs divers | 4 | 4 | | | |
| Groupe et associés | 14 857 | 14 857 | | | 14 857 |
| TOTAL | 15 534 | 15 534 | - | - | 15 096 |

| ETAT DES DETTES | Montant brut | à 1 an au plus | de 1 an à 5 ans | à + de 5 ans | fraction concernant des entreprises liées |
|---|--------------|----------------|-----------------|--------------|---|
| Autres emprunts obligataires | 38 200 | 4 750 | 33 450 | | 16 400 |
| Auprès des établissements de crédits | 26 817 | 26 817 | | | |
| Emprunts et dettes financières diverses | 11 981 | | 11 981 | | 9 573 |

| | | | | | |
|---|---------------|---------------|---------------|----------|---------------|
| Fournisseurs et comptes rattachés | 532 | 532 | | | |
| Personnel et comptes rattachés | 90 | 90 | | | |
| Etat et collectivités | 229 | 229 | | | |
| Produits constatés d'avance | 496 | 496 | | | |
| Autres dettes | 1 167 | 1 167 | | | |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux | 142 | 142 | | | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 12 331 | | 12 331 | | |
| TOTAL | 91 985 | 34 222 | 57 762 | 0 | 25 973 |

2.8 - Provisions

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques.

| Provisions inscrites à l'actif en k€ | Montant au début de l'exercice | Augmentation dotation de l'exercice | Diminution reprise de l'exercice | Montant à la fin de l'exercice |
|--|--------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Provisions réglementées | 443 | 353 | | 796 |
| Provisions sur titres de participation | 2 549 | 2 093 | | 4 642 |
| Provisions sur comptes clients | - | - | - | - |
| Provisions pour Risques et Charges | - | 117 | | 117 |
| Autres provisions pour dépréciations | | | | |
| - Provisions pour Actions Propres | - | - | - | - |
| - Provisions dépréc. VMP | - | - | - | - |
| - Provisions s/cptes Débiteurs | 63 | - | | 63 |
| - Provision mali technique | - | - | - | - |
| Total | 3 055 | 2 563 | - | 5 619 |

La provision sur titres de participation de 2 093 K€ constatée en 2024 concerne :

| | |
|----------------------|--------|
| - ADER | 41 K€ |
| - IDEF | 14 K€ |
| - IRD SOLUTIONS | 332 K€ |
| - EC TECH | 60 K€ |
| - CATHAY 1 | 28 K€ |
| - CATHAY 4 | 394 K€ |
| - SPARKLING PARTNERS | 463 K€ |
| - GEI 3 PART A | 136 K€ |

| | |
|---------------|--------|
| - REBOOST | 21 K€ |
| - AVT3 | 63 K€ |
| - SIDE INVEST | 260 K€ |
| - FINOVAM 2 | 282 K€ |

Les provisions sur titres de participation cumulées s'élèvent à la somme de 4 642 K€ et se ventilent comme suit :

| | |
|------------------------------|----------|
| - FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY | 700 K€ |
| - CATHAY 4 | 394 K€ |
| - SPARKLING PARTNERS | 463 K€ |
| - GEI 3 PART A | 136 K€ |
| - RESALLIANCE SERVICES | 55 K€ |
| - FPCI REBOOST | 129 K€ |
| - AVT 3 | 63 K€ |
| - SIDE INVEST | 260 K€ |
| - FINOVAM 2 | 282 K€ |
| - ADER | 300 K€ |
| - IDEF | 238 K€ |
| - IRD SOLUTIONS | 1 511 K€ |
| - EC TECH | 113 K€ |

Une provision pour risque et charge de 56 K€ a été constatée au 31/12/2016. Cette dernière a fait l'objet d'une reprise en 2017 de 16 K€, de 8 K€ en 2018, de 8 K€ en 2019, de 8K€ en 2020, 8K€ en 2021 et de 8K€ en 2022.

Une provision pour risque et charge de 117 K€ a été constatée au 31/12/2024.

2.9 - Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires.

Au 31/12/2024, les montants des actions propres et des disponibilités sont ventilés ainsi :

- Disponibilités : 2 199 706 €

2.10 - Comptes de régularisation

A l'actif, les produits à recevoir s'élèvent à 90 600 € et se composent :

| PRODUITS A RECEVOIR En euros | Montant En euros |
|---------------------------------|---------------------|
| Intérêts courus sur prêts | - |
| Factures à établir | - |

| | |
|--|---------------|
| Avoir à recevoir | 90 600 |
| Produits à recevoir de l'Etat | - |
| Produits à recevoir des organismes sociaux | - |
| Total | 90 600 |

A l'actif, les charges constatées d'avance s'élèvent à 224 029 € et se composent :

| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE En euros | Montant en euros |
|---|-----------------------------|
| Charges d'Exploitation | 224 029 |
| Total | 224 029 |

Au passif, les charges à payer s'élèvent à 993 439 € et se composent :

| CHARGES A PAYER En euros | Montant En euros |
|--------------------------------------|-----------------------------|
| Intérêts courus et non échus | 315 771 |
| Intérêts courus sur autres emprunts | 59 807 |
| Intérêts bancaires à payer | 870 |
| Fournisseurs Factures non parvenues | 147 839 |
| Fournisseurs Immo Factures non parv. | 39 083 |
| Personnel | - |
| Personnel Congés à Payer | - |
| Personnel Charges à Payer | 75 086 |
| Etat charges à payer | 46 180 |
| Organismes sociaux à payer | 70 078 |
| Charges à payer | 238 724 |
| Total | 993 439 |

Au passif, les produits constatés d'avance s'élèvent à 496 115 € et se composent :

| Produits constatés d'avance En euros | Montant En euros |
|---|-----------------------------|
| Exploitation | 496 115 |

| | |
|--------------|----------------|
| Financier | |
| Exceptionnel | |
| | |
| Total | 496 115 |

2.11 - Tableau des filiales et participations

| Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur excède 1% du capital de la société astreinte à la publication | Capital | Capitaux propres autres que le capital | Quote-part du capital détenue (en %) | Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos) | Montant des prêts et avances accordés | Valeur nette comptable des participations | Chiffres d'affaires HT | Montant des dividendes encaissés en K€ |
|---|------------|--|--------------------------------------|--|---------------------------------------|---|------------------------|--|
| 1/ Filiales (détenues à + 50%) | | | | | | | | |
| Forelog | 7 400 000 | 437 104 | 95% | 596 866 | 2 381 630 | 7 654 893 | 724 229 | - |
| IRD M&A (IRD CONSEIL) | 330 000 | 403 457 | 100% | 122 735 | 44 784 | 1 289 987 | 1 116 374 | 150 |
| IRD SOLUTIONS (COBOOST SAS) | 432 100 | 332 388 | 100% | 332 306 | - | 99 712 | 982 241 | - |
| Nord Croissance | 52 467 438 | 6 397 831 | 63,31% | 1 591 369 | - | 37 688 204 | - | 1 270 |
| IRD IMMO (Batias) | 36 693 086 | 4 586 595 | 98,16% | 209 809 | - | 42 114 821 | 2 185 538 | 2 005 |
| IRD Invest | 1 976 000 | 1 111 550 | 66,63% | 472 794 | - | 1 069 451 | 4 330 786 | - |
| 2/ Filiales (détenues de 10% à 50%) | | | | | | | | |
| IDEF | 149 730 | 40 222 | 30,43% | 39 857 | - | 34 123 | - | - |
| Sci du 16 | 2 575 000 | 987 240 | 40% | 259 819 | 4 978 433 | 1 030 000 | 955 559 | - |
| ADER | 5 182 500 | 2 513 933 | 10,70% | 462 724 | - | 250 238 | - | - |
| 3/ Filiales (détenues de 1% à 10%) | | | | | | | | |
| Nord Création-Alliansys | 21 537 800 | 3 558 501 | 5,83% | 1 118 611 | - | 1 474 944 | - | - |
| 4/ TIAP | | | | | | | | |
| Avenir et Territoires 2 | 10 000 000 | 189 991 | 10,00% | 239 053 | - | 1 000 000 | 1 971 551 | - |
| Avenir et Territoires 3 | 10 000 000 | 948 519 | 10,00% | 592 116 | - | 1 000 000 | 1 128 838 | - |
| A&T Activités | 6 000 000 | 483 822 | 10,00% | 13 752 | - | 600 000 | 1 964 857 | - |
| FINOVAM 2 | - | - | 28,57% | - | - | 3 871 802 | - | - |
| FEIT | - | - | 13,99% | - | - | 11 476 606 | - | - |
| SIDE INVEST | 22 000 000 | 1 299 043 | 20,00% | 1 299 043 | - | 4 400 000 | - | - |
| Avenir et Territoires 4 | 5 000 000 | - | 23,60% | - | - | - | - | - |
| Fonds Regional de Garantie NPDC | - | - | 6,47% | - | - | 429 815 | - | - |
| FCPR FRANCO CHINOIS | 81 724 574 | - | 3,63% | - | - | 902 910 | - | - |
| VIVES II | 42 800 000 | - | 4,67% | - | - | 1 252 993 | - | - |
| Tour Euravenir | 754 600 | 61 142 | 0,00% | 53 327 | - | 2 | - | - |
| FIMMO 2007 | 1 700 000 | 136 503 | 0,10% | 135 181 | - | 10 | 544 606 | 0 |
| Golf de bordures | | | | | | | | |
| La Vigne | 57 000 | 193 138 | 0,05% | 6 573 | - | 400 | 1 859 | - |
| SABETON | - | - | 0,00% | - | - | 68 | - | - |
| SCP GEI | 19 500 | 185 | 3,39% | 6 255 | - | 700 | - | - |
| CAP CROISSANCE | 16 170 806 | - | 12,12% | - | - | 280 000 | - | - |
| Cathay Capital III | - | - | 2,20% | - | - | 299 991 | - | - |
| Cathay Capital IV | - | - | 2,89% | - | - | 5 000 000 | - | - |
| Finovam Gestion | - | - | 31,49% | - | - | 110 200 | - | 48 |
| HUMANIS | - | - | 10,00% | - | - | 3 350 000 | - | - |
| Resalliance Services | 800 000 | 63 691 | 5,87% | 64 022 | - | 90 400 | 6 645 179 | - |
| FCPR GEI II | - | - | 9,72% | - | - | - | - | - |
| GEI 3 | - | - | 4,03% | - | - | 5 000 000 | - | - |
| CAP ENTREPRENEURS 2 | - | - | 9,09% | - | - | 2 652 000 | - | - |
| FPCI REBOOST | - | - | 4,15% | - | - | 1 000 000 | - | - |
| SCI LELEU 1 | - | - | 0,00% | - | - | 1 | - | - |
| SPARKLING PARTNERS | - | - | 5,64% | - | - | 2 202 931 | - | - |
| TOTAL GENERAL | | | | | 7 404 847 | 137 628 231 | | 3 473 |

2.12 - Composition du capital social

| Mouvements des titres | Nombres | Valeur nominal | Capital social |
|-------------------------------------|-----------|----------------|----------------|
| Titres en début d'exercice | 2 903 377 | 15,25 | 44 276 499 |
| Titres émis ou variation du nominal | | | |
| Titres remboursés ou annulés | | | |
| Titres en fin d'exercice | 2 903 377 | 15,25 | 44 276 499 |

2.13 - Variation des CAPITAUX PROPRES (en Euros)

| POSTE | Situation au début d'exercice | Fusion | Affectation Résultat | Résultat de l'exercice | Amt dérog. | Subv Invest. | Distribution sur actions propres | Situation à la Clôture |
|-------------------------------|-------------------------------|----------|----------------------|------------------------|----------------|--------------|----------------------------------|------------------------|
| Capital souscrit appelé versé | 44 276 499 | | | | | | | 44 276 499 |
| Prime de Fusion | 549 615 | | | | | | | 549 615 |
| Prime d'apport | 13 081 154 | | | | | | | 13 081 154 |
| Emission BSAAR | 177 099 | | | | | | | 177 099 |
| Réserve légale | 4 149 829 | | 190 000 | | | | | 4 339 829 |
| Autres Réserves | 4 582 615 | | | | | | | 4 582 615 |
| Report à Nouveau | 950 179 | | 495 276 | | | | | 1 445 456 |
| Résultat | 3 704 788 | | - 3 704 788 | 1 501 914 | | | | 1 501 914 |
| Subvention d'investissement | 24 023 | | | | | 3 766 | | 27 789 |
| Provisions réglementées | 442 566 | | | | 352 918 | | | 795 484 |
| Total | 71 938 368 | - | -3 019 512 | 1 501 914 | 352 918 | 3 766 | - | 70 777 454 |

2.14 - Postes du bilan relatifs aux filiales et participations

| | Montant concernant les entreprises | |
|--|------------------------------------|---|
| | liées | avec lesquelles la Société a un lien de participation |
| Capital souscrit non appelé | | |
| Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles | | |
| Avances et acomptes sur immobilisations corporelles | | |
| Participations | 95 054 712,00 | |
| Créances rattachées à des participations | | |
| Prêts | | |
| Comptes courants filiales | 49 823 529,24 | |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille | | |
| Autres titres immobilisés | | |
| Autres immobilisations financières | | |
| Avances et acomptes versés sur commandes | | |
| Créances clients et comptes rattachés | 321 545,60 | |
| Autres créances | | |
| Capital souscrit appelé, non versé | | |
| Valeurs mobilières de placement | | |
| Instruments de trésorerie (actif) | | |
| Disponibilités | | |
| Obligations non convertibles | 32 000 000,00 | |
| Autres emprunts obligataires | | |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit | | |
| Emprunts et dettes financières divers | | |
| Comptes courants filiales | 45 475 451,16 | |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés | 265 925,00 | |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | | |
| Autres dettes | 391 875,00 | |
| Instruments de trésorerie (passif) | | |
| Charges financières | 389 342,97 | |
| Produits financiers | 841 456,08 | |
| Dividendes reçus | 3 425 436,70 | |

2.15 - Provisions réglementées

A compter de 2009, les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

3 – INFORMATIONS SUR L'ACTIVITE DE 2024

3.1 - Effectifs

La moyenne annuelle 2024 de l'effectif du GROUPE IRD s'élève à 8.96 personnes et se ventile de la manière suivante :

| EFFECTIF MOYEN CADRE | | | | EFFECTIF MOYEN EMPLOYE | | | | MOYENNE CADRE | MOYENNE EMPLOYE | TOTAL STRUCTURE |
|----------------------|------|------|------|------------------------|------|------|------|---------------|-----------------|-----------------|
| 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 | 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 | | | |
| 5,86 | 5,86 | 5,86 | 5,86 | 3,1 | 3,1 | 3,1 | 3,1 | 5,86 | 3,10 | 8,96 |

3.2 - Résultat par action

Au 31 décembre 2024, le capital du GROUPE IRD était divisé en 2 903 377 actions. Le résultat au 31 décembre 2024 s'élevant à 1 501 914 €, le résultat par action ressort à +0.51 €.

3.3 - Résultat Financier

Le résultat financier s'élève à - 549 K€ contre + 3 720 K€ en 2024.

Il se compose des éléments suivants :

Les produits financiers : 4 318 K€

- Dividendes reçus = 3 475 K€
NORD CROISSANCE = 1 270 K€
IRD IMMO = 2 005 K€
IRD M&A = 150 K€
TIAP = 50 K€
- Intérêts de compte courant = 841 K€
- Autres Produits Financiers = 1 K€

Les charges financières : 4 867 K€

- Frais financiers sur emprunts et obligations = 2 317 K€
- Provisions financières = 2 093 K€
 - Titre CATHAY 4 = 394 K€
 - Titres ADER = 41 K€
 - Titres IDEF = 14 K€
 - Titres IRD SOLUTIONS = 332 K€
 - Titres EC TECH = 60 K€
 - Titres CATHAY 1 = 28 K€
 - Titres REBOOST = 21 K€
 - Titres AVT 3 = 63 K€
 - Titres FINOVAM 2 = 282 K€
 - Titres GEI 3 = 136 K€
 - Titres SIDE INVEST = 260 K€
 - Titres SPARKLING = 463 K€
- Intérêts de compte courant = 456 K€

3.4 - Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'élève à + 3 028K€ (contre 1 061 K€ en 2023) et correspond pour l'essentiel à :

- Résultat Cessions des titres : + 3 374 K€
 - Prix de cession 3 952 K€
 - Valeur comptable - 578 K€
- Quote part subvention investissement : + 4 K€
- Divers : - 353 K€
- Cession d'immobilisations : 0 K€
- Produits Exceptionnel sur Ope : + 4 K€

3.5 - Chiffre d'Affaires

Au 31/12/2024, le chiffre d'affaires s'élève à 3 252 K€ (contre 3 073 K€ en 2023).

- **Répartition géographique du Chiffre d'Affaires :**

L'intégralité du chiffre d'affaires du GROUPE IRD a été réalisé en France.

| |
|--------------------------------|
| 4 – AUTRES INFORMATIONS |
|--------------------------------|

Plan d'attribution d'action gratuite

Le Conseil d'Administration du 17 décembre 2024, sur délégation de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 18 novembre 2024, a mis en place un plan d'attributions gratuites d'actions portant sur 5 exercices à compter de l'année 2024.

Le Conseil a autorisé l'attribution maximum de 75 000 actions ordinaires, soit 2,52% du capital social de la Société, au profit de 8 bénéficiaires dont le Président et le Directeur Général.

L'attribution des AGA aux bénéficiaires ne sera définitive qu'au terme de la période d'acquisition définie comme suit :

- 60% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2027;
- 20% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2028;
- 20% des AGA seront définitivement acquises au 30 juin 2029;

A chaque date d'émission, l'acquisition des AGA est conditionnée au respect des critères cumulatifs ci-après, dans des termes conformes au plan :

- La présence du bénéficiaire ;
- La condition de surperformance : une progression de l'ANR consolidé (base 12/2023) de plus de 6% annuelle sur la période d'acquisition

L'obligation de conservation de ces AGA par chacun des bénéficiaires est fixée comme suit :

- 3 années pour la 1ère Tranche à compter de l'Acquisition ;
- 2 années pour la 2ème Tranche à compter de l'Acquisition ;
- 1 année pour la 3ème Tranche à compter de l'Acquisition.

- L'attribution d'actions gratuites nouvelles à émettre en application de la présente décision emportera, le cas échéant, à l'issue de la Période d'Acquisition, augmentation de capital par incorporation de primes, réserves au profit des bénéficiaires desdites actions. Cette augmentation de capital sera définitivement réalisée du seul fait de l'attribution définitive des actions à leurs bénéficiaires, à l'expiration de la période d'acquisition, l'autorisation emportant, de plein droit, au profit des bénéficiaires des actions, renonciation des actionnaires à leur droit préférentiel de souscription. A l'occasion de l'émission des AGA, le Président aura tout pouvoir pour mettre les statuts à jour de l'émission lesdites Actions.

En parallèle, au travers de l'article 6 du pacte simplifié de décembre 2024, en cas de cessation de fonction, une promesse unilatérale de vente (call) a été donnée par les bénéficiaires à Groupe IRD, en contrepartie Groupe IRD a donné une promesse d'achats (put).

4.1 - Consolidation

Les comptes du GROUPE IRD (SIRET 456504877) sont inclus dans les comptes consolidés du Groupe IRD selon la méthode de l'intégration globale en qualité de société mère du groupe.
Ces derniers sont consultables au siège social du GROUPE IRD, soit au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 Marcq En Baroeul.

4.2 - Autres informations

Signature en 2017 d'une convention de sous-traitance avec IRD Gestion pour la réalisation de prestation de montage et de suivi de participations pour le compte de FINOVAM Gestion.

Nouvelle configuration au 1^{er} janvier 2018 du périmètre des fonctions opérationnelles et des prestations de Groupe IRD SA (les fonctions de back office seront assurées par RESALLIANCE SERVICES SAS, qui est détenue par RESALLIANCE SA à 96 % et Groupe IRD à 4 %.

4.3 - Evènements postérieurs à la clôture

Une prudence tant en Capital développement qu'en Immobilier sur l'évolution des valeurs.

- Impact des évolutions des coûts de l'énergie et des matières premières.
- Impact de l'évolution des taux d'intérêts sur les capacités de développement des entreprises.
- Impact de l'évolution des taux d'intérêt sur les rendements attendus par les investisseurs.
- Impact sur la valeur patrimoniale de l'IRD notamment sur les actifs immobilisés.

5 – ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.1 – CAUTION

Ces engagements portent sur des cautionnements d'emprunts bancaires ou facilité de trésorerie qui se résument comme suit :

| CAUTIONS DONNEES PAR IRD | | | |
|---------------------------|------------------|---|---|
| Nom de la banque / Projet | Entité | Capital restant du en euros au 31/12/2024 | |
| Emprunt Crédit Coopératif | FORELOG | 463 243 | Engagement caution à hauteur du capital restant dû + intérêts |
| Emprunt Société Générale | A ET T COMMERCES | 421 467 | |

5.2. AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

- Suite à l'acquisition des titres du FCPR CATHAY CAPITAL à NORD CROISSANCE, un engagement de partage de la plus-value a été signé. Le GROUPE IRD s'engage à rétrocéder sur la base de 10 % de la plus ou moins-value comptable constatée dans ses comptes sociaux à la clôture du FCPR ou à la date à laquelle GROUPE IRD procéderait à la cession à un tiers de tout ou partie de ses 3000 parts acquises auprès de NORD CROISSANCE. Au 31/12/2024, une rétrocession envers NORD CROISSANCE est comptabilisée pour la somme de 84 324 euros.

- Existence d'un covenant bancaire sur les 6 lignes de tirage suivantes :

- Crédit du Nord de 5 000 000 €
- Société Générale de 7 000 000 €
- CIC de 7 000 000 €
- BNP de 7 000 000 €
- Crédit Agricole de 7 000 000 €
- Caisse d'Epargne de 7 000 000 €

5.3 - ENGAGEMENTS RECUS

NEANT

5.4 - ENGAGEMENT DE RETRAITE

Une indemnité de départ en retraite est calculée sur la base de l'ancienneté du salarié à la clôture de l'exercice en fonction du temps restant à courir jusqu'à la date anniversaire de ses 65 ans et en fonction d'une table de mortalité mixte et de la probabilité pour le salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite. Le calcul s'appuie sur les dispositions propres au droit et/ou la convention collective applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé.

Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 40 %

- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise

5.5 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

| Parties liées | Nature de la convention avec la partie liée | Montant des transactions avec la partie liée | Autres informations |
|----------------------|--|---|---------------------------------|
| FORELOG | Cautionnements | 6 124 € | Rémunération à 1% |
| A&T COMMERCE | Cautionnements | 4 215 € | Rémunération à 1% |
| NORD CROISSANCE | Emprunt obligataire | 16 000 000 € | Charges financières : 379 083€ |
| NORD CREATION | Emprunt obligataire | 9 400 000 € | Charges financières : 227 500 € |

