

TBWA\Groupe

SAS au capital de 9.983.460 euros
Siège social : 162/164 rue de Billancourt - 92100 BOULOGNE
682.005.079 RCS NANTERRE

PROCES-VERBAL DES DELIBERATIONS
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 30 JUIN 2025

L'an deux mille vingt-cinq,
Le lundi trente juin à quatorze heures,
Au 162-164 rue de Billancourt à Boulogne 92100,

Les associés de la société TBWA\Groupe se sont réunis en Assemblée Générale ordinaire annuelle.

Il est tout d'abord procédé à la constitution du bureau.

Monsieur Benoît VACHER représentant Monsieur Guillaume PANNAUD, Président de la Société, préside la réunion.

Monsieur Jean-David SICHEL assume les fonctions de Secrétaire.

La société KPMG S.A., Commissaire aux Comptes régulièrement convoqué, est présente, en la personne de M. Xavier Troupel, associé de KPMG S.A.

La feuille de présence est arrêtée et certifiée exacte par le bureau ainsi constitué, qui constate que seul l'associé titulaire des Actions A, ayant seules droit de vote, est présent.

Sont présents les membres du Comité Social et Economique suivants : Mmes. Aline Bec, Tiffany Allenet, Véronique Desormière, MM. Bertrand Gillet et Adebisi Adesanya ; les autres membres du Comité Social et Economique, dûment convoqués, étant absents excusés.

En conséquence, l'Assemblée réunissant le quorum d'au moins le quart des actions ayant droit de vote est régulièrement constituée et peut valablement délibérer, conformément aux dispositions de l'article 20 des statuts.

Le Président met à la disposition des Associés :

- une copie de la lettre de convocation adressée à chaque associé,
- la copie de la lettre de convocation au Commissaire aux Comptes avec l'avis de réception,
- la feuille de présence,
- un exemplaire des statuts de la Société.

Il dépose également les documents suivants, qui vont être soumis à l'Assemblée :

- l'inventaire de l'actif et du passif de la Société arrêté au 31 décembre 2024,
- les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe),
- le rapport de gestion du Président,
- le rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice,
- le rapport du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées,
- le texte des projets de résolutions, et
- les statuts de la Société.

Le Président fait observer que la présente Assemblée a été convoquée conformément aux dispositions des statuts et déclare que les documents et renseignements visés ci-dessus ont été adressés aux associés ou tenus à leur disposition au siège social, depuis la convocation de l'Assemblée.

Le Président rappelle ensuite que la présente Assemblée est appelée à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Rapport de gestion du Président ;
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 ;
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées ;
- Approbation des comptes et opérations de l'exercice ;
- Quitus au Président et au Commissaire aux Comptes ;
- Affectation du résultat ;
- Pouvoirs pour formalités.

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Président et du rapport du Commissaire aux Comptes, approuve le rapport de gestion et les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 tels qu'ils lui ont été présentés.

Elle approuve en conséquence les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ces rapports.

L'Assemblée Générale constate, conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts, qu'au cours de l'exercice écoulé aucune somme n'a été enregistrée au titre des dépenses ou charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39.4 du Code général des impôts.

L'Assemblée Générale donne en conséquence au Président et au Commissaire aux Comptes quitus de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice écoulé.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée par l'associé titulaire des Actions A ayant droit de vote.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Président, décide d'affecter le bénéfice de l'exercice d'un montant de 21.129.808,35 € de la manière suivante :

Origine :

- | | |
|------------------------------|-----------------|
| • Report à nouveau antérieur | 1 718,87 € |
| • Bénéfice de l'exercice | 21 129 808,35 € |

Soit au total un bénéfice distribuable de	21 131 527,22 €
---	-----------------

Affectation :

- | | |
|-------------------------|-----------------|
| • A titre de dividendes | 21 130 000,00 € |
| • Au report à nouveau | 1 527,22 € |

Compte tenu de cette affectation le report à nouveau s'élèverait à 1.527,22 € et les capitaux propres de la société s'élèveraient à 26 272 197,71 €.

Le dividende pour cet exercice serait fixé à 31,7475 € net par action.

Ce dividende, éligible à l'abattement fiscal de 40% prévu par l'article 158.3 du Code général des Impôts, sera mis en paiement à compter de ce jour.

Conformément à l'article 243 bis du Code Général des Impôts, je vous rappelle les distributions effectuées au titre des trois précédents exercices :

Exercice 2023

- Dividendes éligibles à l'abattement de 40% : 19 366 000,00€

Exercice 2022

- Dividendes éligibles à l'abattement de 40% : 11 500 000,00 €

Exercice 2021

- Dividendes éligibles à l'abattement de 40% : 6 240 000,00 €

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée par l'associé titulaire des Actions A ayant droit de vote.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial du Commissaire aux comptes mentionnant l'absence de nouvelles conventions de la nature de celles visées à l'article L 227-10 et suivants du Code de commerce, en prend acte purement et simplement.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée par l'associé titulaire des Actions A ayant droit de vote.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait des présentes à l'effet d'effectuer toutes les formalités de publicité requises auprès du Greffe du Tribunal de Commerce du Siège Social.

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée par l'associé titulaire des Actions A ayant droit de vote.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui après lecture a été signé par les membres du bureau.

DocuSigned by:

676AD9CD380F456...

Le Président
M. Guillaume PANNAUD
Représenté par M. Benoît VACHER

DocuSigned by:

AD240E445F0A4D9...

Le Secrétaire
M. Jean-David SICHEL

BILAN ACTIF

	2024			2023
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	208 676	208 676		
Fonds commercial (1)	12 314 369	1 431 456	10 882 913	10 882 912
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	12 523 045	1 640 132	10 882 913	10 882 912
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	9 231 737	9 231 566	171	22 035
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	9 231 737	9 231 566	171	22 035
Immobilisations financières (2)				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	33 099 869	986 847	32 113 022	17 885 271
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	(135)		(135)	2 498
Autres immobilisations financières	127 456		127 456	127 456
<i>Total immobilisations financières</i>	33 227 190	986 847	32 240 343	18 015 225
ACTIF IMMOBILISE	54 981 972	11 858 545	43 123 427	28 920 172
Stocks				
Matières premières, approvisionnements	22 753		22 753	22 753
En cours de production de biens	2 905 375		2 905 375	61 832
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>	2 928 128		2 928 128	84 585
Créances (3)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés	30 376 609	11 714	30 364 896	28 374 332
Autres créances	17 224 197		17 224 197	38 332 163
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	47 600 806	11 714	47 589 093	66 706 495
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières dont actions propres				
Disponibilités	11 575		11 575	11 319
<i>Total disponibilités et divers</i>	11 575		11 575	11 319
Charges constatées d'avance	109 997		109 997	2 664 035
ACTIF CIRCULANT	50 650 507	11 714	50 638 793	69 466 434
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	38 838		38 838	17 658
TOTAL GENERAL	105 671 316	11 870 258	93 801 058	98 404 264

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

BILAN PASSIF

	2024	2023
Capital social ou individuel Dont versé :	9 983 460	9 983 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	15 247 147	15 247 146
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	998 346	998 345
Réserves statutaires ou contractuelles	388	388
Réserves réglementées	38 478	38 478
Autres réserves	2 851	2 850
Report à nouveau	1 719	1 694
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	21 129 808	19 366 024
<i>Total situation nette</i>	47 402 198	45 638 385
Subventions d'investissement		20 979
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	47 402 198	45 659 364
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	2 589 108	616 587
Provisions pour charges	3 342 979	3 990 941
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 932 088	4 607 528
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 045	4 486
Emprunts et dettes financières divers	59 708	59 707
<i>Total dettes financières</i>	61 753	64 193
Dettes d'exploitation		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4 229 526	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	25 961 463	21 826 875
Dettes fiscales et sociales	9 708 319	12 820 299
<i>Total dettes d'exploitation</i>	39 899 308	34 647 174
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	456 016	9 366 560
<i>Total dettes diverses</i>	456 016	9 366 560
Comptes de régularisation		
Produits constatés d'avance	39 816	4 009 879
DETTES	40 456 893	48 087 806
Ecart de conversion passif	9 879	49 559
TOTAL GENERAL	93 801 058	98 404 257

COMPTES DE RESULTAT

	2024			2023
	France	Export	Total	
Vente de marchandises				
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	91 999 248	12 753 778	104 753 026	110 220 600
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	91 999 248	12 753 778	104 753 026	110 220 600
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			74 300	45 500
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			2 275 028	3 320 851
Autres produits (1) (11)			351 040	1 158 815
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)			107 453 394	114 745 766
Charges externes				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			67 261 917	68 641 374
<i>Total charges externes</i>			67 261 917	68 641 374
Impôts, taxes et versements assimilés			1 099 019	1 287 835
Charges de personnel				
Salaires et traitements			20 288 904	23 783 574
Charges sociales (10)			10 119 154	11 089 296
<i>Total charges de personnel</i>			30 408 058	34 872 870
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			21 864	85 361
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			3 578 407	1 705 066
<i>Total dotations d'exploitation</i>			3 600 271	1 790 427
Autres charges (12)			766 982	92 077
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION			103 136 246	106 684 583
RESULTAT D'EXPLOITATION			4 317 148	8 061 183
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participations (5)			19 888 396	15 244 670
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)			893 748	566 208
Reprises sur provisions et transferts de charges			17 659	26 674
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS			20 799 803	15 837 552
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements et provisions			38 838	17 658
Intérêts et charges assimilées (6)			348 283	224 603
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES			387 121	242 261
RESULTAT FINANCIER			20 412 682	15 595 291
RESULTAT COURANT			24 729 830	23 656 474

COMPTE DE RESULTAT (Suite)

	2024	2023
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	20 979	110 857
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	20 979	110 857
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	31 036	12 500
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		158 504
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	31 036	171 004
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(10 057)	(60 147)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	856 552	1 136 607
Impôts sur les bénéfices	2 733 413	3 093 694
TOTAL DES PRODUITS	128 274 176	130 694 175
TOTAL DES CHARGES	107 144 368	111 328 149
BENEFICE ou PERTE	21 129 808	19 366 026

PRESENTATION DE LA SOCIETE

TBWA GROUPE est une SAS, est une Société par Actions Simplifiée, qui exerce l'intégralité de son activité dans le domaine de la communication publicitaire, et ce, principalement en France.

A la clôture de l'exercice 2024 la Société est une filiale à 96 % de la société française TBWA INTERNATIONAL HOLDING, dont le siège social est sis au 52 avenue Emile Zola – 92100 Boulogne Billancourt.

Les comptes de la Société sont consolidés au sein du groupe de communication américain Omnicom Group Inc, dont le siège social est au 437 Madison Avenue, New York, Etats-Unis, et qui est coté à la bourse de New York.

I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

La Société a souffert sur l'exercice 2024 de l'impact d'importantes fins de contrat (notamment sur le 3^{ème} client du Groupe). Une volumétrie d'appels d'offre sur le marché en net ralentissement n'a pas permis, malgré les gains réalisés, de compenser ces fins de contrats.

Dans ce contexte, TBWA Groupe a vu son Chiffre d'Affaires décroître de -5,0% en 2024 (soit 104,8 M€ vs 110,2 M€ en 2023). Toutes les activités de la Société ont été impactées (Publicité, RP et Brand Advocacy, Brand Content), même si la partie Design & Packaging a été stable.

L'année 2024 a en outre été une année de transition de management sur l'activité RP et Brand Advocacy, tant sur l'agence de Paris que celle de Lyon.

Malgré la maîtrise des coûts externes et de la masse salariale, le résultat d'exploitation est en recul de -3,7 M€, soit une diminution de -46,4% par rapport à 2023, restant néanmoins à un niveau supérieur au résultat d'exploitation 2022.

Le résultat financier s'inscrit en forte hausse (20,4 M€ en 2024 vs 15,6 M€ en 2023), porté par les très bonnes performances des différentes filiales du Groupe sur les 2 dernières années.

En décembre 2024, TBWA GROUPE a acquis 1 946 parts d'AUDITOIRE (soit 7,1M€) et 587 222 parts d'HOLCO MANAGER (soit 7,1M€).

En conséquence, le résultat net de la société s'inscrit en augmentation de +9,1% par rapport à l'exercice précédent, présentant un bénéfice de 21,1 M€ (vs 19,4 M€ en 2023).

II. REGLES ET METHODES COMPTABLES

A. PRINCIPES GENERAUX

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement 2014-03 modifié de l'Autorité des Normes Comptables, relatif au Plan Comptable Général. Ils ont été établis selon des règles comparables à celles appliquées à la clôture de l'exercice précédent, à savoir l'image fidèle, la comparabilité, la continuité d'exploitation, la régularité, la sincérité, la prudence et la permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, l'indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

B. UTILISATION D'ESTIMATIONS

L'établissement des états financiers nécessite l'utilisation d'hypothèses et d'estimations qui peuvent avoir une incidence sur la valeur comptable de certains éléments du bilan et compte de résultat, ainsi que sur les notes fournies dans l'annexe des comptes annuels. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et comportent certains aléas. Les principales estimations concernent les hypothèses retenues pour :

- l'évaluation et la dépréciation des actifs incorporels et corporels ;
- l'évaluation des provisions et des engagements de retraite ;
- l'évaluation de la valorisation des titres de participation.

C. ACTIFS IMMOBILISÉS

A leur date d'entrée dans le patrimoine de l'entité, la valeur des actifs est déterminée dans les conditions suivantes :

- les actifs acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ;
- les actifs produits par l'entité sont comptabilisés à leur coût de production ;
- les actifs acquis à titre gratuit ou par voie d'échange sont comptabilisés à leur valeur vénale.

Les coûts d'entrée d'une immobilisation incorporelle correspondent aux seuls coûts directs attribuables au projet.

1. Immobilisations Incorporelles

Les principales immobilisations incorporelles de l'entreprise sont les suivantes :

Fonds commercial

Les éléments incorporels constituant le fonds commercial sont issus principalement de différentes opérations de fusion absorption. Dans le cadre de la première application, au 1er janvier 2016, du Règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015 qui transpose la directive comptable européenne 2013/34/UE, une analyse relative aux fonds commerciaux et aux malis techniques a été menée. Au terme de cette analyse, l'affectation des malis techniques à ce poste n'a pas été remise en cause. Les fonds commerciaux de la société sont présumés avoir une durée d'utilisation non limitée. En conséquence, ils ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test **annuel** de dépréciation.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité devient inférieure à la valeur comptable. L'écart constaté fait l'objet d'une dépréciation. La valeur d'utilité est déterminée par rapport aux méthodes usuelles, notamment par rapport aux prévisions de flux de trésorerie sur une période de quatre ans des activités concernées avec prise en compte d'une valeur terminale, des références à des valeurs de marché et/ou des transactions récentes.

2. Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie probable d'utilisation. Les durées moyennes d'amortissement retenues pour les principaux types d'immobilisations sont les suivantes :

	Durée
• Constructions et aménagement des constructions	10 ans
• Installations générales, agencements et aménagements	3 à 10 ans
• Matériel de bureau	5 à 10 ans
• Matériel informatique	1 à 5 ans
• Mobilier de bureau	5 à 10 ans
• Matériel audiovisuel	5 ans

Les dotations aux amortissements sont incluses dans les charges d'exploitation.

3. Immobilisations Financières

Les titres de participation acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition constitué du prix d'achat augmenté des coûts directement attribuables. Les titres acquis par voie d'apport sont comptabilisés à la valeur figurant dans le traité d'apport. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité des titres devient inférieure à la valeur comptable. L'écart constaté fait l'objet d'une dépréciation des titres, puis, si nécessaire, des créances détenues sur la filiale et éventuellement complétée d'une provision pour risques et charges. La valeur d'utilité est déterminée au regard de plusieurs critères : activité, rentabilité et transactions récentes. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité apparaît inférieure au coût d'acquisition défini ci-dessus.

D. TRAVAUX EN COURS

Les travaux en cours sont évalués sur la base des factures fournisseurs refacturables aux clients ou, dans certaines conditions, des heures passées par les équipes sur des dossiers non livrés à la clôture de l'exercice. Une dépréciation est constituée si la valeur de réalisation est inférieure à la valeur comptable.

E. CLIENTS ET AUTRES ACTIFS D'EXPLOITATION

1. Créances Clients et Comptes Rattachés

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Leur valeur d'inventaire fait l'objet d'une appréciation au cas par cas. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur nominale et/ou lorsque des difficultés de recouvrement sont clairement identifiées. Les dépréciations sont évaluées en tenant compte de l'historique des pertes sur créances, de l'analyse de l'antériorité et d'une estimation détaillée des risques.

2. Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque et en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale.

F. OPÉRATIONS EN DEVISES

Les créances et dettes libellées en devises sont converties en euros sur la base des taux en vigueur à la date du bilan. Les écarts résultant de cette actualisation sont portés en écarts de conversion au bilan. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques calculée après compensation préalable des pertes et des gains latents sur les opérations exprimées dans la même devise et ayant des termes voisins.

G. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaires à l'extinction de l'obligation. En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.

1. Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires ont été comptabilisés dans le résultat exceptionnel.

Les charges et produits sur exercices antérieurs figurent dans le résultat courant.

2. Indemnités de départ en retraite

Les indemnités de départ en retraite devant être allouées aux collaborateurs de la société aux termes de la convention collective de la Publicité ont été provisionnées. En application de la recommandation ANC 2013 R02, les engagements de retraite ou d'indemnité de fin de carrière sont provisionnés selon la méthode préférentielle, avec la connaissance des écarts actuariels par résultat amortis selon la méthode du corridor. La provision ainsi calculée n'est pas déduite de l'impôt sur les sociétés

3. Options d'achat d'actions et Restricted Stock

Des dirigeants de la société bénéficient de droits - dénommés « Restricted Stock » - à se voir remettre des actions de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement généralement sur une période de cinq ans (d'autres périodes d'étalement existent), à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. Par contrat avec TBWA GROUPE, Omnicom Group Inc refacture la charge calculée au cours du jour de la livraison des actions. A la date de clôture, une provision pour charges est constituée prorata temporis pour les droits attribués et non encore exercés. Au 31/12/2024 cette provision a été réévaluée conformément au règlement comptable CRC 2008-15.

H. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le revenu de la société est essentiellement constitué d'honoraires et de commissions perçus en rémunération des conseils et services rendus dans le domaine de la communication publicitaire. Ces services comprennent également la stratégie média, le planning et l'achat d'espaces publicitaires.

Le revenu est comptabilisé à la date de réalisation des services ou à la date de diffusion ou de publication dans les médias.

Par ailleurs, certains accords contractuels prévoient une rémunération supplémentaire basée sur la réalisation des objectifs définis, tant qualitatifs que quantitatifs.

La société reconnaît cette rémunération additionnelle dès lors que les objectifs fixés sont atteints conformément aux accords contractuels.

I. INTEGRATION FISCALE

La Société est membre du groupe fiscal dont TBWA INTERNATIONAL HOLDING est la société-mère.

Aux termes de la convention d'intégration fiscale, la société verse à TBWA INTERNATIONAL HOLDING l'impôt dont elle serait redevable si elle était imposée séparément.

IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2024	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	12 523 045			12 523 045
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	12 523 045			12 523 045
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagement des const				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	7 702 043			7 702 043
- Matériel de transport	3 009			3 009
- Matériel de bureau et mobilier informatique	1 526 684			1 526 684
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	9 231 737			9 231 737
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	18 872 117	14 227 752		33 099 869
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	129 954		2 633	127 321
<i>Total immobilisations financières</i>	19 002 072	14 227 752	2 633	33 227 190
TOTAL GENERAL	40 756 853	14 227 752	2 633	54 981 972

Le poste « Autres postes d'immobilisations incorporelles comprends notamment 12 314 369 € de fonds de commerce. Il correspond :

- à des apports effectués par la société TBWA (absorbée par BDDP\TBWA en 1998, la société ayant changé de dénomination sociale en 2001 pour devenir TBWA\Paris puis TBWA\Groupe) à hauteur de € 6 970 000 et des apports issus de la fusion de la société MAFIA en 1987 à hauteur de € 1 524 369 (soit un montant total de € 8 494 369).
- à des fonds de commerce apportés suite aux TUPs réalisées en 2017 des sociétés absorbées suivantes dans TBWA\Groupe : TBWA Corporate d'une valeur de € 900 000, Being d'une valeur € 500 000 (soit un montant total de € 1 400 000).
- à un fonds de commerce Social Média racheté à ICI BARBES (soit un montant de € 2 420 000).

AMORTISSEMENTS

Immobilisations amortissables	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	162 941			162 941
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	162 941			162 941
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	7 682 145	19 731		7 701 876
- Matériel de transport	3 009			3 009
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	1 524 547	2 133		1 526 680
- Emballages récupérables et divers				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	9 209 701	21 864		9 231 566
TOTAL GENERAL	9 372 643	21 864		9 394 507

Charges réparties sur plusieurs exercices	Montant début 2024	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2024
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

STOCKS ET EN COURS	2024			2023
	Brut	Dépréciations	Net	Net
Matières premières et autres approvisionnements	22 753		22 753	22 753
En-cours de production de biens	2 905 375		2 905 375	61 832
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL	2 928 128		2 928 128	84 585

ETAT DES CREANCES

CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
Actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)	(135)	(135)		2 498
Autres immobilisations financières	127 456		127 456	127 456
<i>Total actif immobilisé</i>	<i>127 321</i>	<i>(135)</i>	<i>127 456</i>	<i>129 954</i>
Actif circulant				
Clients douteux ou litigieux	14 081		14 081	14 080
Autres créances clients	30 362 529	30 362 529		28 371 965
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	971 197	971 197		592 653
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	17 792	17 792		40 913
Impôts sur les bénéfices	391 571	391 571		
Taxe sur la valeur ajoutée	4 381 834	4 381 834		3 305 991
Autres impôts, taxes et versements assimilés				
Divers				
Groupe et associés (2)	5 531 444	5 531 444		29 644 700
Débiteurs divers	5 930 359	5 930 359		4 747 905
<i>Total actif circulant</i>	<i>47 600 807</i>	<i>47 586 726</i>	<i>14 081</i>	<i>66 718 207</i>
Charges constatées d'avance	109 997	109 997		2 664 035
TOTAL DES CREANCES	47 838 125	47 696 589	141 537	69 512 196

La société fait partie du pool de trésorerie du groupe Omnicom, et à ce titre, place la totalité de sa trésorerie auprès d'Omnicom Capital Inc. Le montant ainsi placé s'élève à 5 322 191 € au 31/12/2024, comptabilisé sur la ligne "Groupe et associés" ci-dessus et dans le poste "Autres créances" à l'actif du bilan.

ETAT DES DETTES

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum	2 045	2 045			4 486
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	59 708			59 708	59 707
Avances et Acomptes reçus sur ocmmandes en cours	4 229 526	4 229 526			
Fournisseurs et comptes rattachés	25 961 463	25 961 463			21 826 875
Personnel et comptes rattachés	2 075 024	2 075 024			4 843 870
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 705 246	1 705 246			1 412 400
Impôts sur les bénéfices					1 248 092
Taxe sur la valeur ajoutée	5 375 938	5 375 938			4 690 500
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	541 209	541 209			625 436
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	69 908	69 908			8 856 951
Autres dettes	397 010	397 010			509 609
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	39 816	39 816			4 009 879
TOTAL DES DETTES	40 456 893	40 397 186		59 708	48 087 805

A la suite du changement de système comptable au cours de l'exercice, la Société comptabilise désormais les factures clients émises au cours de l'exercice mais relatives à l'exercice suivant en « Avances et acomptes reçus sur commandes en cours » et non plus en « Produits constatés d'avance ».

PRODUITS A RECEVOIR

Produits à recevoir	2024	2023
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<i>Total immobilisations financières</i>		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	10 013 669	7 910 415
Autres créances		
<i>Total créances</i>	10 013 669	7 910 415
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<i>Total disponibilités et divers</i>		
Autres		
Fournisseurs - Avoirs à recevoir	1 364 669	301 568
Personnel - Produits à recevoir	17 792	40 913
Dividendes des SNC à recevoir	4 503 069	4 384 463
Impôts et taxes produits à recevoir	391 571	
<i>Total autres</i>	6 277 101	4 726 944
TOTAL	16 290 770	12 637 359

CHARGES A PAYER

Nature des charges	2024	2023
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	4 229 526	
<i>Total dettes financières</i>	4 229 526	
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 595 990	11 252 568
Dettes fiscales et sociales	267 543	2 482 005
<i>Total dettes d'exploitation</i>	19 863 533	13 734 573
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>		
Autres		
Clients- Avoirs à émettre	57 401	402 660
Congés payés	947 785	2 247 944
Participation	1 027 862	1 363 929
Frais financiers à payer	2 000	2 000
<i>Total autres dettes</i>	2 035 049	4 016 533
TOTAL	26 128 109	17 751 106

Le poste « dettes fournisseurs et comptes rattachés » inclut notamment les éléments suivants :

Des dirigeants de la société bénéficient de droits dénommés « Restricted Stock » des actions gratuites de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement sur une période de cinq ans, à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. Le nombre total des actions Omnicom Group Inc pouvant être émises au titre des plans de stock options, restricted stock et autres plans au sein de toutes les filiales à travers le monde est de 7 781 173 (source : rapport annuel Omnicom 2024 section F21).

La provision constituée en application du règlement comptable CRC 2008-15 s'élève à 673 694€ au 31 décembre 2024.

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Nature des produits	2024	2023
Produits d'exploitation :		
Produits constatés d'avance de gestion		3 908 445
Produits constatés d'avance de frais généraux	39 816	101 434
<i>Total produits d'exploitation</i>	39 816	4 009 879
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	39 816	4 009 879

A la suite du changement de système comptable en cours d'exercice, la Société comptabilise désormais les factures clients émises au cours de l'exercice mais relatives à l'exercice suivant en « Avances et acomptes reçus sur commandes en cours » et non plus en « Produits constatés d'avance »

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Nature des charges	2024	2023
Charges d'exploitation :		
Charges constatées d'avance gestion		2 153 827
Autres charges constatées d'avance- Frais généraux	109 997	510 209
<i>Total charges d'exploitation</i>	109 997	2 664 036
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	109 997	2 664 036

COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Catégories de titres	Nombre de titres			Total	Valeur nominale
	Clôture N-1	créés pendant l'exercice N	remboursés pendant l'exercice N		
Actions ordinaires	638 942			638 942	15,00
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire					
Actions préférentielles	26 622			26 622	15,00
Parts sociales					
Certificats d'investissements					
Total	665 564			665 564	

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	01/01/2024	Augmentation de capital	Diminution de capital	Affectation résultat N-1	Autres mouvements	Résultat N	31/12/2024
Capital en nombre d'actions	665 564						665 564
Valeur nominale	15						15
Capital social ou individuel	9 983 460						9 983 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	15 247 146						15 247 147
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	998 345						998 346
Réserves statutaires ou contractuelles	388						388
Réserves réglementées	38 478						38 478
Autres réserves	2 850						2 851
Report à nouveau	1 694			25			1 719
Résultat de l'exercice	19 366 024			(19 366 025)		21 129 808	21 129 808
Subventions d'investissement	20 979				(20 979)		
Provisions réglementées							
Dividendes versés				19 366 000			
Total capitaux propres	45 659 364				(20 979)	21 129 808	47 402 198

La société a procédé à une distribution de dividendes à hauteur de 19 366 000,00 €.

PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2024	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2024
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change	17 659	38 838		17 659	17 659	38 838
<i>Sous total provisions pour risques</i>	17 659	38 838		17 659	17 659	38 838
Provisions pour pensions et obligations similaires	2 533 376			647 962	647 962	1 885 414
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	2 533 376			647 962	647 962	1 885 414
Autres provisions pour risques et charges	2 056 494	3 578 407	1 627 066			4 007 835
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 607 529	3 617 245	1 627 066	665 621	665 621	5 932 088
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles	1 477 191					1 477 191
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	986 847					986 847
Sur autres immobilisations financières						
<i>Sous total sur immobilisations</i>	2 464 038					2 464 038
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	11 714					11 714
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	2 475 751					2 475 751
TOTAL GENERAL	7 083 281	3 617 245	1 627 066	665 621	665 621	8 407 839

Le poste « Autres provisions pour risques et charges » d'un montant de 4 007 835 € au 31 décembre 2024 comprend :

-2 550 270 euros au titre des litiges sociaux et autres provisions pour risques et charges concernant principalement des procédures de licenciement en cours.

- 1 457 565 euros au titre de plans d'actions gratuites.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Détail du chiffre d'affaires	2024			2023			Variation
	France	Export et livraisons intracom	Total	France	Export et livraisons intracom	Total	%
Chiffres d'affaires	91 999 248	12 753 778	104 753 026	95 357 699	14 862 900	110 220 599	-4,96%
TOTAL	91 999 248	12 753 778	104 753 026	95 357 699	14 862 900	110 220 599	-4,96%

ENTREPRISES LIÉES ET PARTICIPATIONS

Postes	2024				Total
	Entreprises liées	participation	Total	Total Bilan	2023
Immobilisations financières					
Avances et acomptes sur immobilisations					
Participations		32 113 022	32 113 022	32 113 022	18 872 117
Créances rattachées à des participations					
Prêts				(135)	
<i>Total immobilisations financières</i>		32 113 022	32 113 022	32 112 887	18 872 117
Créances					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances clients et comptes rattachés		5 318 871	5 318 871	30 364 896	7 044 226
Autres créances	10 034 513		10 034 513	17 224 197	34 032 163
Capital souscrit appelé non versé					
<i>Total créances</i>	10 034 513	5 318 871	15 353 384	47 589 093	41 076 389
Dettes					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des états de crédit				2 045	
Emprunts et dettes financières divers				59 708	
Avances et acptes reçus sur commandes en cours				4 229 526	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 374 944		6 374 944	25 961 463	7 272 994
Autres dettes				456 016	8 859 952
<i>Total dettes</i>	6 374 944		6 374 944	30 708 758	16 132 946
BILAN	16 409 457	37 431 893	53 841 350	110 410 738	76 081 452
Éléments financiers					
Produits de participation	19 888 396		19 888 396	19 888 396	
Autres produits financiers	893 748		893 748	911 407	15 809 140
Charges financières	348 283		348 283	387 121	224 721
<i>Total éléments financiers</i>	21 130 427		21 130 427	21 186 924	15 584 419
Autres					
<i>Total autres</i>					
COMPTE DE RESULTAT	21 130 427		21 130 427	21 186 924	15 584 419

Les produits de participation s'élèvent à 19 888 936 € en 2024, correspondant aux quotes-parts des résultats de SNC à hauteur de 4 503 067 € et aux dividendes versés par les filiales à hauteur de 15 385 329 €.

Les statuts des SNC dont la société détient des parts prévoyant l'affectation systématique des résultats aux associés, la société enregistre en résultat financier sa quote-part desdits résultats au cours du même exercice de référence.

RESULTAT EXCEPTIONNEL

	2024			2023		
	Produits	Charges	Résultat	Produits	Charges	Résultat
Résultat exceptionnel sur opérations de gestion		31 036	(31 036)		12 500	(12 500)
Résultat sur exercices antérieurs						
Résultat sur cessions d'éléments d'actifs				110 857	158 504	(47 647)
Résultat sur autres éléments exceptionnels	20 979		20 979			
Résultat exceptionnel hors dépréciations et provisions	20 979	31 036	(10 057)	110 857	171 004	(60 147)
QP des subvention d'investissement virée au résultat						
Dépréciations exceptionnelles						
Transferts de charges exceptionnelles						
<u>Autres :</u>						
Provisions pour risques et charges exceptionnels						
TOTAL	20 979	31 036	(10 057)	110 857	171 004	(60 147)

HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Catégories	Montants
Honoraires dans le cadre de la certification des comptes annuels	162 000
Autres honoraires	
TOTAL	162 000

Situation Fiscale

La Société est membre du groupe fiscal dont TBWA INTERNATIONAL HOLDING est la société-mère. Elle acquitte son impôt sur les sociétés à cette dernière comme si elle était imposée séparément.

Résultat intégration fiscale						
Participation des salariés	856 552		856 552		856 552	1 136 607
Créances d'impôt						
<i>Total</i>	23 863 221		23 863 221	2 733 413	21 129 808	19 366 025

DETTE FUTURE D'IMPOT DIFFERE

Allègements de la dette future d'impôt	Montant	Impôt correspondant
Provisions non déductibles l'année de leur dotation :		
Provisions pour congés payés		
Participation des salariés	856 552	214 138
Effort construction		
Contribution sociale de solidarité		
Taxes sur les surfaces commerciales		
Provisions pour risques et charges	2 589 108	647 277
Provisions pour dépréciation des stocks		
<u>Autres provisions non déductibles</u>		
Provision pour indemnité de départ en retraite	1 885 414	471 354
Ecart de conversion passif	9 879	2 470
TOTAL	5 340 954	1 335 238

Engagements hors bilan

Engagement donné

Cautions, avals et garanties conclues au cours d'exercices antérieurs et reconduites au cours de l'exercice 2024

Dans le cadre du renouvellement du bail portant sur les locaux sis au rez-de-chaussée du 160 rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a mis en place une caution bancaire au profit du Bailleur, la SARL NIEPCE, mandataire de Madame Castagnetti, pour un montant de 34.575 euros. Cette caution est valable pour la durée du bail.

Dans le cadre d'un contrat d'agence de productions relatif à des prestations Factory dites de « Asset Production », conclu entre les sociétés PSA Automobiles, Automobiles Peugeot d'une part et Proximity d'autre part, la Société a accordé une lettre de confort à sa société sœur Proximity par laquelle elle se porte garante de la bonne exécution des obligations à la charge de Proximity et des filiales/agences au titre ce contrat, au bénéfice de PSA Automobiles et Automobiles Peugeot. Cette garantie a été approuvée par résolutions de l'Assemblée Générale de la Société en date du 23 novembre 2020.

Dans le cadre de la conclusion d'un nouveau bail commercial dérogatoire portant sur les locaux sis 160-162-164 rue de Billancourt à Boulogne 92100 (hors locaux du rez-de-chaussée du 160 rue de Billancourt), la Société a été amenée à solliciter auprès de HSBC Continental Europe une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société SNC Boulogne Billancourt pour un montant maximum de EUR 428,053,14 (quatre cent vingt-huit mille cinquante-trois euros et quatorze cents). Cette caution est valable pour une durée d'un an, soit jusqu'au 31 décembre 2023 et sera renouvelée deux fois pour être alignée avec la durée du bail dont l'échéance est le 31 décembre 2025.

Cette garantie est contractuellement prévue par le bail signé le 23 décembre 2022, la garantie ayant été émise par HSBC le 3 mars 2023.

Cautions, avals et garanties conclues au cours de l'exercice 2024

Néant

Engagements reçus au cours de l'exercice 2024

Néant

Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas fournie dans l'annexe car cela reviendrait à donner une information individuelle.

EFFECTIFS

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2024	2023
Cadres	303	318
Agents de maîtrise	40	41
Employés et techniciens	9	15
<u>Autres :</u>		
TOTAL	352	374

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et re- port à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
4GOOD	50 000		100	27 895	27 895			39 096 050	1 120 863	
AUDITOIRE	417 000	2 080 033	58	8 550 002	8 550 002			125 093 573	15 983 575	7 804 667
LES PRESIDENTS	40 000	4 001	100	2 657 847	1 671 000			5 556 012	652 626	754 634
PROXIMITY	133 440	5 973 126	100	8 781 000	8 781 000			27 020 517	(79 091)	4 160 052
TBWA PROD	55 360	2 977 521	100	2 552 910	2 552 910			13 891 733	2 474 589	
TBWA G1	180 000	18 001	80	144 000	144 000			22 672 725	362 714	1 075 750
DDB HEALTH PARIS	93 000	9 342	95	917 861	917 861			4 495 283	297 793	284 148
TBWA ADELPHI	100 000		55	161 301	161 301			7 783 629	1 651 142	
HOLDCO MANAGER	1 483 171		40	7 123 004	7 123 004					
OMG	65 328		33	2 172 685	2 172 685					1 306 078
TMPF	52 500		17	11 297	11 297					
EWBA	37 500	612		15	15			1 861 497	520 596	
DIVERS				53	53					

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant



KPMG S.A.
Tour EQHO
2, avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

TBWA\Groupe S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

TBWA\Groupe S.A.S.

162-164, rue de Billancourt - 92100 Boulogne-Billancourt

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2, avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG S.A.
Tour EQHO
2, avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

TBWA\Groupe S.A.S.

162-164, rue de Billancourt - 92100 Boulogne-Billancourt

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'Assemblée générale de la société TBWA\Groupe S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société TBWA\Groupe S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Les titres de participation, dont le montant net figurant au bilan au 31 décembre 2024 s'établit à 32 113 milliers d'euros, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'utilité selon les modalités décrites dans le paragraphe C.3 « Immobilisations financières » de la note « II. Règles et méthodes comptables » de l'annexe.

Dans le cadre de nos appréciations des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 26 juin 2025

KPMG S.A.

Xavier Troupel

Associé

BILAN ACTIF

	2024			2023
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
Capital souscrit non appelé				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	208 676	208 676		
Fonds commercial (1)	12 314 369	1 431 456	10 882 913	10 882 912
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	12 523 045	1 640 132	10 882 913	10 882 912
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	9 231 737	9 231 566	171	22 035
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	9 231 737	9 231 566	171	22 035
Immobilisations financières (2)				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	33 099 869	986 847	32 113 022	17 885 271
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	(135)		(135)	2 498
Autres immobilisations financières	127 456		127 456	127 456
<i>Total immobilisations financières</i>	33 227 190	986 847	32 240 343	18 015 225
ACTIF IMMOBILISE	54 981 972	11 858 545	43 123 427	28 920 172
Stocks				
Matières premières, approvisionnements	22 753		22 753	22 753
En cours de production de biens	2 905 375		2 905 375	61 832
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>	2 928 128		2 928 128	84 585
Créances (3)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Clients et comptes rattachés	30 376 609	11 714	30 364 896	28 374 332
Autres créances	17 224 197		17 224 197	38 332 163
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	47 600 806	11 714	47 589 093	66 706 495
Disponibilités et divers				
Valeurs mobilières dont actions propres				
Disponibilités	11 575		11 575	11 319
<i>Total disponibilités et divers</i>	11 575		11 575	11 319
Charges constatées d'avance	109 997		109 997	2 664 035
ACTIF CIRCULANT	50 650 507	11 714	50 638 793	69 466 434
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	38 838		38 838	17 658
TOTAL GENERAL	105 671 316	11 870 258	93 801 058	98 404 264

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

BILAN PASSIF

	2024	2023
Capital social ou individuel Dont versé :	9 983 460	9 983 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	15 247 147	15 247 146
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	998 346	998 345
Réserves statutaires ou contractuelles	388	388
Réserves réglementées	38 478	38 478
Autres réserves	2 851	2 850
Report à nouveau	1 719	1 694
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	21 129 808	19 366 024
<i>Total situation nette</i>	47 402 198	45 638 385
Subventions d'investissement		20 979
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	47 402 198	45 659 364
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	2 589 108	616 587
Provisions pour charges	3 342 979	3 990 941
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 932 088	4 607 528
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	2 045	4 486
Emprunts et dettes financières divers	59 708	59 707
<i>Total dettes financières</i>	61 753	64 193
Dettes d'exploitation		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	4 229 526	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	25 961 463	21 826 875
Dettes fiscales et sociales	9 708 319	12 820 299
<i>Total dettes d'exploitation</i>	39 899 308	34 647 174
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	456 016	9 366 560
<i>Total dettes diverses</i>	456 016	9 366 560
Comptes de régularisation		
Produits constatés d'avance	39 816	4 009 879
DETTES	40 456 893	48 087 806
Ecart de conversion passif	9 879	49 559
TOTAL GENERAL	93 801 058	98 404 257

COMPTES DE RESULTAT

	2024			2023
	France	Export	Total	
Vente de marchandises				
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	91 999 248	12 753 778	104 753 026	110 220 600
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	91 999 248	12 753 778	104 753 026	110 220 600
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			74 300	45 500
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			2 275 028	3 320 851
Autres produits (1) (11)			351 040	1 158 815
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)			107 453 394	114 745 766
Charges externes				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			67 261 917	68 641 374
<i>Total charges externes</i>			67 261 917	68 641 374
Impôts, taxes et versements assimilés			1 099 019	1 287 835
Charges de personnel				
Salaires et traitements			20 288 904	23 783 574
Charges sociales (10)			10 119 154	11 089 296
<i>Total charges de personnel</i>			30 408 058	34 872 870
Dotations d'exploitation				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			21 864	85 361
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges			3 578 407	1 705 066
<i>Total dotations d'exploitation</i>			3 600 271	1 790 427
Autres charges (12)			766 982	92 077
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION			103 136 246	106 684 583
RESULTAT D'EXPLOITATION			4 317 148	8 061 183
Opérations en commun				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
Produits financiers				
Produits financiers de participations (5)			19 888 396	15 244 670
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)			893 748	566 208
Reprises sur provisions et transferts de charges			17 659	26 674
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS			20 799 803	15 837 552
Charges financières				
Dotations financières aux amortissements et provisions			38 838	17 658
Intérêts et charges assimilées (6)			348 283	224 603
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES			387 121	242 261
RESULTAT FINANCIER			20 412 682	15 595 291
RESULTAT COURANT			24 729 830	23 656 474

COMPTE DE RESULTAT (Suite)

	2024	2023
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	20 979	110 857
Reprises sur provisions et transferts de charges		
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS	20 979	110 857
Charges exceptionnelles		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	31 036	12 500
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		158 504
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES	31 036	171 004
RESULTAT EXCEPTIONNEL	(10 057)	(60 147)
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	856 552	1 136 607
Impôts sur les bénéfices	2 733 413	3 093 694
TOTAL DES PRODUITS	128 274 176	130 694 175
TOTAL DES CHARGES	107 144 368	111 328 149
BENEFICE ou PERTE	21 129 808	19 366 026

PRESENTATION DE LA SOCIETE

TBWA GROUPE est une SAS, est une Société par Actions Simplifiée, qui exerce l'intégralité de son activité dans le domaine de la communication publicitaire, et ce, principalement en France.

A la clôture de l'exercice 2024 la Société est une filiale à 96 % de la société française TBWA INTERNATIONAL HOLDING, dont le siège social est sis au 52 avenue Emile Zola – 92100 Boulogne Billancourt.

Les comptes de la Société sont consolidés au sein du groupe de communication américain Omnicom Group Inc, dont le siège social est au 437 Madison Avenue, New York, Etats-Unis, et qui est coté à la bourse de New York.

I. FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

La Société a souffert sur l'exercice 2024 de l'impact d'importantes fins de contrat (notamment sur le 3^{ème} client du Groupe). Une volumétrie d'appels d'offre sur le marché en net ralentissement n'a pas permis, malgré les gains réalisés, de compenser ces fins de contrats.

Dans ce contexte, TBWA Groupe a vu son Chiffre d'Affaires décroître de -5,0% en 2024 (soit 104,8 M€ vs 110,2 M€ en 2023). Toutes les activités de la Société ont été impactées (Publicité, RP et Brand Advocacy, Brand Content), même si la partie Design & Packaging a été stable.

L'année 2024 a en outre été une année de transition de management sur l'activité RP et Brand Advocacy, tant sur l'agence de Paris que celle de Lyon.

Malgré la maîtrise des coûts externes et de la masse salariale, le résultat d'exploitation est en recul de -3,7 M€, soit une diminution de -46,4% par rapport à 2023, restant néanmoins à un niveau supérieur au résultat d'exploitation 2022.

Le résultat financier s'inscrit en forte hausse (20,4 M€ en 2024 vs 15,6 M€ en 2023), porté par les très bonnes performances des différentes filiales du Groupe sur les 2 dernières années.

En décembre 2024, TBWA GROUPE a acquis 1 946 parts d'AUDITOIRE (soit 7,1M€) et 587 222 parts d'HOLCO MANAGER (soit 7,1M€).

En conséquence, le résultat net de la société s'inscrit en augmentation de +9,1% par rapport à l'exercice précédent, présentant un bénéfice de 21,1 M€ (vs 19,4 M€ en 2023).

II. REGLES ET METHODES COMPTABLES

A. PRINCIPES GENERAUX

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement 2014-03 modifié de l'Autorité des Normes Comptables, relatif au Plan Comptable Général. Ils ont été établis selon des règles comparables à celles appliquées à la clôture de l'exercice précédent, à savoir l'image fidèle, la comparabilité, la continuité d'exploitation, la régularité, la sincérité, la prudence et la permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, l'indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels. La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

B. UTILISATION D'ESTIMATIONS

L'établissement des états financiers nécessite l'utilisation d'hypothèses et d'estimations qui peuvent avoir une incidence sur la valeur comptable de certains éléments du bilan et compte de résultat, ainsi que sur les notes fournies dans l'annexe des comptes annuels. Ces estimations tiennent compte de données économiques et d'hypothèses susceptibles de variations dans le temps et comportent certains aléas. Les principales estimations concernent les hypothèses retenues pour :

- l'évaluation et la dépréciation des actifs incorporels et corporels ;
- l'évaluation des provisions et des engagements de retraite ;
- l'évaluation de la valorisation des titres de participation.

C. ACTIFS IMMOBILISÉS

A leur date d'entrée dans le patrimoine de l'entité, la valeur des actifs est déterminée dans les conditions suivantes :

- les actifs acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ;
- les actifs produits par l'entité sont comptabilisés à leur coût de production ;
- les actifs acquis à titre gratuit ou par voie d'échange sont comptabilisés à leur valeur vénale.

Les coûts d'entrée d'une immobilisation incorporelle correspondent aux seuls coûts directs attribuables au projet.

1. Immobilisations Incorporelles

Les principales immobilisations incorporelles de l'entreprise sont les suivantes :

Fonds commercial

Les éléments incorporels constituant le fonds commercial sont issus principalement de différentes opérations de fusion absorption. Dans le cadre de la première application, au 1er janvier 2016, du Règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015 qui transpose la directive comptable européenne 2013/34/UE, une analyse relative aux fonds commerciaux et aux malis techniques a été menée. Au terme de cette analyse, l'affectation des malis techniques à ce poste n'a pas été remise en cause. Les fonds commerciaux de la société sont présumés avoir une durée d'utilisation non limitée. En conséquence, ils ne sont pas amortis mais font l'objet d'un test **annuel** de dépréciation.

Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité devient inférieure à la valeur comptable. L'écart constaté fait l'objet d'une dépréciation. La valeur d'utilité est déterminée par rapport aux méthodes usuelles, notamment par rapport aux prévisions de flux de trésorerie sur une période de quatre ans des activités concernées avec prise en compte d'une valeur terminale, des références à des valeurs de marché et/ou des transactions récentes.

2. Immobilisations Corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires) ou à leur coût de production. Elles sont amorties linéairement sur la durée de vie probable d'utilisation. Les durées moyennes d'amortissement retenues pour les principaux types d'immobilisations sont les suivantes :

	Durée
• Constructions et aménagement des constructions	10 ans
• Installations générales, agencements et aménagements	3 à 10 ans
• Matériel de bureau	5 à 10 ans
• Matériel informatique	1 à 5 ans
• Mobilier de bureau	5 à 10 ans
• Matériel audiovisuel	5 ans

Les dotations aux amortissements sont incluses dans les charges d'exploitation.

3. Immobilisations Financières

Les titres de participation acquis à titre onéreux sont comptabilisés à leur coût d'acquisition constitué du prix d'achat augmenté des coûts directement attribuables. Les titres acquis par voie d'apport sont comptabilisés à la valeur figurant dans le traité d'apport. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité des titres devient inférieure à la valeur comptable. L'écart constaté fait l'objet d'une dépréciation des titres, puis, si nécessaire, des créances détenues sur la filiale et éventuellement complétée d'une provision pour risques et charges. La valeur d'utilité est déterminée au regard de plusieurs critères : activité, rentabilité et transactions récentes. Une dépréciation est constatée lorsque la valeur d'utilité apparaît inférieure au coût d'acquisition défini ci-dessus.

D. TRAVAUX EN COURS

Les travaux en cours sont évalués sur la base des factures fournisseurs refacturables aux clients ou, dans certaines conditions, des heures passées par les équipes sur des dossiers non livrés à la clôture de l'exercice. Une dépréciation est constituée si la valeur de réalisation est inférieure à la valeur comptable.

E. CLIENTS ET AUTRES ACTIFS D'EXPLOITATION

1. Créances Clients et Comptes Rattachés

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Leur valeur d'inventaire fait l'objet d'une appréciation au cas par cas. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire d'une créance est inférieure à sa valeur nominale et/ou lorsque des difficultés de recouvrement sont clairement identifiées. Les dépréciations sont évaluées en tenant compte de l'historique des pertes sur créances, de l'analyse de l'antériorité et d'une estimation détaillée des risques.

2. Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque et en caisse ont été évaluées à leur valeur nominale.

F. OPÉRATIONS EN DEVISES

Les créances et dettes libellées en devises sont converties en euros sur la base des taux en vigueur à la date du bilan. Les écarts résultant de cette actualisation sont portés en écarts de conversion au bilan. Les pertes de change latentes donnent lieu à la constitution d'une provision pour risques calculée après compensation préalable des pertes et des gains latents sur les opérations exprimées dans la même devise et ayant des termes voisins.

G. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaires à l'extinction de l'obligation. En fin d'exercice, cette estimation est faite en fonction des informations connues à la date d'établissement des comptes.

1. Notion de résultat courant et de résultat exceptionnel

Seuls les éléments ne se rapportant pas aux activités ordinaires ont été comptabilisés dans le résultat exceptionnel.

Les charges et produits sur exercices antérieurs figurent dans le résultat courant.

2. Indemnités de départ en retraite

Les indemnités de départ en retraite devant être allouées aux collaborateurs de la société aux termes de la convention collective de la Publicité ont été provisionnées. En application de la recommandation ANC 2013 R02, les engagements de retraite ou d'indemnité de fin de carrière sont provisionnés selon la méthode préférentielle, avec la connaissance des écarts actuariels par résultat amortis selon la méthode du corridor. La provision ainsi calculée n'est pas déduite de l'impôt sur les sociétés

3. Options d'achat d'actions et Restricted Stock

Des dirigeants de la société bénéficient de droits - dénommés « Restricted Stock » - à se voir remettre des actions de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement généralement sur une période de cinq ans (d'autres périodes d'étalement existent), à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. Par contrat avec TBWA GROUPE, Omnicom Group Inc refacture la charge calculée au cours du jour de la livraison des actions. A la date de clôture, une provision pour charges est constituée prorata temporis pour les droits attribués et non encore exercés. Au 31/12/2024 cette provision a été réévaluée conformément au règlement comptable CRC 2008-15.

H. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le revenu de la société est essentiellement constitué d'honoraires et de commissions perçus en rémunération des conseils et services rendus dans le domaine de la communication publicitaire. Ces services comprennent également la stratégie média, le planning et l'achat d'espaces publicitaires.

Le revenu est comptabilisé à la date de réalisation des services ou à la date de diffusion ou de publication dans les médias.

Par ailleurs, certains accords contractuels prévoient une rémunération supplémentaire basée sur la réalisation des objectifs définis, tant qualitatifs que quantitatifs.

La société reconnaît cette rémunération additionnelle dès lors que les objectifs fixés sont atteints conformément aux accords contractuels.

I. INTEGRATION FISCALE

La Société est membre du groupe fiscal dont TBWA INTERNATIONAL HOLDING est la société-mère.

Aux termes de la convention d'intégration fiscale, la société verse à TBWA INTERNATIONAL HOLDING l'impôt dont elle serait redevable si elle était imposée séparément.

IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2024	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	12 523 045			12 523 045
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	12 523 045			12 523 045
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagement des const				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	7 702 043			7 702 043
- Matériel de transport	3 009			3 009
- Matériel de bureau et mobilier informatique	1 526 684			1 526 684
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	9 231 737			9 231 737
Immobilisations financières				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	18 872 117	14 227 752		33 099 869
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	129 954		2 633	127 321
<i>Total immobilisations financières</i>	19 002 072	14 227 752	2 633	33 227 190
TOTAL GENERAL	40 756 853	14 227 752	2 633	54 981 972

Le poste « Autres postes d'immobilisations incorporelles comprends notamment 12 314 369 € de fonds de commerce. Il correspond :

- à des apports effectués par la société TBWA (absorbée par BDDP\TBWA en 1998, la société ayant changé de dénomination sociale en 2001 pour devenir TBWA\Paris puis TBWA\Groupe) à hauteur de € 6 970 000 et des apports issus de la fusion de la société MAFIA en 1987 à hauteur de € 1 524 369 (soit un montant total de € 8 494 369).
- à des fonds de commerce apportés suite aux TUPs réalisées en 2017 des sociétés absorbées suivantes dans TBWA\Groupe : TBWA Corporate d'une valeur de € 900 000, Being d'une valeur € 500 000 (soit un montant total de € 1 400 000).
- à un fonds de commerce Social Média racheté à ICI BARBES (soit un montant de € 2 420 000).

AMORTISSEMENTS

Immobilisations amortissables	Montant début 2024	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2024
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	162 941			162 941
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	162 941			162 941
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions :				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
Autres immobilisations corporelles :				
- Installations générales, agencements, amén. divers	7 682 145	19 731		7 701 876
- Matériel de transport	3 009			3 009
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	1 524 547	2 133		1 526 680
- Emballages récupérables et divers				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	9 209 701	21 864		9 231 566
TOTAL GENERAL	9 372 643	21 864		9 394 507

Charges réparties sur plusieurs exercices	Montant début 2024	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2024
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

STOCKS ET EN COURS	2024			2023
	Brut	Dépréciations	Net	Net
Matières premières et autres approvisionnements	22 753		22 753	22 753
En-cours de production de biens	2 905 375		2 905 375	61 832
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
TOTAL	2 928 128		2 928 128	84 585

ETAT DES CREANCES

CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
Actif immobilisé				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)	(135)	(135)		2 498
Autres immobilisations financières	127 456		127 456	127 456
<i>Total actif immobilisé</i>	<i>127 321</i>	<i>(135)</i>	<i>127 456</i>	<i>129 954</i>
Actif circulant				
Clients douteux ou litigieux	14 081		14 081	14 080
Autres créances clients	30 362 529	30 362 529		28 371 965
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	971 197	971 197		592 653
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	17 792	17 792		40 913
Impôts sur les bénéfices	391 571	391 571		
Taxe sur la valeur ajoutée	4 381 834	4 381 834		3 305 991
Autres impôts, taxes et versements assimilés				
Divers				
Groupe et associés (2)	5 531 444	5 531 444		29 644 700
Débiteurs divers	5 930 359	5 930 359		4 747 905
<i>Total actif circulant</i>	<i>47 600 807</i>	<i>47 586 726</i>	<i>14 081</i>	<i>66 718 207</i>
Charges constatées d'avance	109 997	109 997		2 664 035
TOTAL DES CREANCES	47 838 125	47 696 589	141 537	69 512 196

La société fait partie du pool de trésorerie du groupe Omnicom, et à ce titre, place la totalité de sa trésorerie auprès d'Omnicom Capital Inc. Le montant ainsi placé s'élève à 5 322 191 € au 31/12/2024, comptabilisé sur la ligne "Groupe et associés" ci-dessus et dans le poste "Autres créances" à l'actif du bilan.

ETAT DES DETTES

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum	2 045	2 045			4 486
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)	59 708			59 708	59 707
Avances et Acomptes reçus sur ocmmandes en cours	4 229 526	4 229 526			
Fournisseurs et comptes rattachés	25 961 463	25 961 463			21 826 875
Personnel et comptes rattachés	2 075 024	2 075 024			4 843 870
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 705 246	1 705 246			1 412 400
Impôts sur les bénéfices					1 248 092
Taxe sur la valeur ajoutée	5 375 938	5 375 938			4 690 500
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	541 209	541 209			625 436
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés					
Groupe et associés (2)	69 908	69 908			8 856 951
Autres dettes	397 010	397 010			509 609
Dette représentative de titres empruntés					
Produits constatés d'avance	39 816	39 816			4 009 879
TOTAL DES DETTES	40 456 893	40 397 186		59 708	48 087 805

A la suite du changement de système comptable au cours de l'exercice, la Société comptabilise désormais les factures clients émises au cours de l'exercice mais relatives à l'exercice suivant en « Avances et acomptes reçus sur commandes en cours » et non plus en « Produits constatés d'avance ».

PRODUITS A RECEVOIR

Produits à recevoir	2024	2023
Immobilisations financières		
Créances rattachées à des participations		
Autres immobilisations financières		
<i>Total immobilisations financières</i>		
Créances		
Créances clients et comptes rattachés	10 013 669	7 910 415
Autres créances		
<i>Total créances</i>	10 013 669	7 910 415
Disponibilités et divers		
Valeurs mobilières de placement		
Disponibilités		
<i>Total disponibilités et divers</i>		
Autres		
Fournisseurs - Avoirs à recevoir	1 364 669	301 568
Personnel - Produits à recevoir	17 792	40 913
Dividendes des SNC à recevoir	4 503 069	4 384 463
Impôts et taxes produits à recevoir	391 571	
<i>Total autres</i>	6 277 101	4 726 944
TOTAL	16 290 770	12 637 359

CHARGES A PAYER

Nature des charges	2024	2023
Dettes financières		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	4 229 526	
<i>Total dettes financières</i>	4 229 526	
Dettes d'exploitation		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	19 595 990	11 252 568
Dettes fiscales et sociales	267 543	2 482 005
<i>Total dettes d'exploitation</i>	19 863 533	13 734 573
Dettes diverses		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>		
Autres		
Clients- Avoirs à émettre	57 401	402 660
Congés payés	947 785	2 247 944
Participation	1 027 862	1 363 929
Frais financiers à payer	2 000	2 000
<i>Total autres dettes</i>	2 035 049	4 016 533
TOTAL	26 128 109	17 751 106

Le poste « dettes fournisseurs et comptes rattachés » inclut notamment les éléments suivants :

Des dirigeants de la société bénéficient de droits dénommés « Restricted Stock » des actions gratuites de la société mère, Omnicom Group Inc. Ces actions sont livrées linéairement sur une période de cinq ans, à hauteur de 20% par an, et ce, sous condition de présence. Le nombre total des actions Omnicom Group Inc pouvant être émises au titre des plans de stock options, restricted stock et autres plans au sein de toutes les filiales à travers le monde est de 7 781 173 (source : rapport annuel Omnicom 2024 section F21).

La provision constituée en application du règlement comptable CRC 2008-15 s'élève à 673 694€ au 31 décembre 2024.

PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Nature des produits	2024	2023
Produits d'exploitation :		
Produits constatés d'avance de gestion		3 908 445
Produits constatés d'avance de frais généraux	39 816	101 434
<i>Total produits d'exploitation</i>	39 816	4 009 879
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	39 816	4 009 879

A la suite du changement de système comptable en cours d'exercice, la Société comptabilise désormais les factures clients émises au cours de l'exercice mais relatives à l'exercice suivant en « Avances et acomptes reçus sur commandes en cours » et non plus en « Produits constatés d'avance »

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE

Nature des charges	2024	2023
Charges d'exploitation :		
Charges constatées d'avance gestion		2 153 827
Autres charges constatées d'avance- Frais généraux	109 997	510 209
<i>Total charges d'exploitation</i>	109 997	2 664 036
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE	109 997	2 664 036

COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Catégories de titres	Nombre de titres			Total	Valeur nominale
	Clôture N-1	créés pendant l'exercice N	remboursés pendant l'exercice N		
Actions ordinaires	638 942			638 942	15,00
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire					
Actions préférentielles	26 622			26 622	15,00
Parts sociales					
Certificats d'investissements					
Total	665 564			665 564	

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	01/01/2024	Augmentation de capital	Diminution de capital	Affectation résultat N-1	Autres mouvements	Résultat N	31/12/2024
Capital en nombre d'actions	665 564						665 564
Valeur nominale	15						15
Capital social ou individuel	9 983 460						9 983 460
Primes d'émission, de fusion, d'apport ...	15 247 146						15 247 147
Ecart de réévaluation							
Réserve légale	998 345						998 346
Réserves statutaires ou contractuelles	388						388
Réserves réglementées	38 478						38 478
Autres réserves	2 850						2 851
Report à nouveau	1 694			25			1 719
Résultat de l'exercice	19 366 024			(19 366 025)		21 129 808	21 129 808
Subventions d'investissement	20 979				(20 979)		
Provisions réglementées							
Dividendes versés				19 366 000			
Total capitaux propres	45 659 364				(20 979)	21 129 808	47 402 198

La société a procédé à une distribution de dividendes à hauteur de 19 366 000,00 €.

PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2024	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2024
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES						
Provisions pour risques et charges						
Provisions pour litiges						
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change	17 659	38 838		17 659	17 659	38 838
<i>Sous total provisions pour risques</i>	17 659	38 838		17 659	17 659	38 838
Provisions pour pensions et obligations similaires	2 533 376			647 962	647 962	1 885 414
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>	2 533 376			647 962	647 962	1 885 414
Autres provisions pour risques et charges	2 056 494	3 578 407	1 627 066			4 007 835
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 607 529	3 617 245	1 627 066	665 621	665 621	5 932 088
Provisions pour dépréciation						
Sur immobilisations incorporelles	1 477 191					1 477 191
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	986 847					986 847
Sur autres immobilisations financières						
<i>Sous total sur immobilisations</i>	2 464 038					2 464 038
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients	11 714					11 714
Autres provisions dépréciations						
TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION	2 475 751					2 475 751
TOTAL GENERAL	7 083 281	3 617 245	1 627 066	665 621	665 621	8 407 839

Le poste « Autres provisions pour risques et charges » d'un montant de 4 007 835 € au 31 décembre 2024 comprend :

-2 550 270 euros au titre des litiges sociaux et autres provisions pour risques et charges concernant principalement des procédures de licenciement en cours.

- 1 457 565 euros au titre de plans d'actions gratuites.

CHIFFRE D'AFFAIRES

Détail du chiffre d'affaires	2024			2023			Variation
	France	Export et livraisons intracom	Total	France	Export et livraisons intracom	Total	%
Chiffres d'affaires	91 999 248	12 753 778	104 753 026	95 357 699	14 862 900	110 220 599	-4,96%
TOTAL	91 999 248	12 753 778	104 753 026	95 357 699	14 862 900	110 220 599	-4,96%

ENTREPRISES LIÉES ET PARTICIPATIONS

Postes	2024				Total
	Entreprises liées	participation	Total	Total Bilan	2023
Immobilisations financières					
Avances et acomptes sur immobilisations					
Participations		32 113 022	32 113 022	32 113 022	18 872 117
Créances rattachées à des participations					
Prêts				(135)	
<i>Total immobilisations financières</i>		32 113 022	32 113 022	32 112 887	18 872 117
Créances					
Avances et acomptes versés sur commandes					
Créances clients et comptes rattachés		5 318 871	5 318 871	30 364 896	7 044 226
Autres créances	10 034 513		10 034 513	17 224 197	34 032 163
Capital souscrit appelé non versé					
<i>Total créances</i>	10 034 513	5 318 871	15 353 384	47 589 093	41 076 389
Dettes					
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des états de crédit				2 045	
Emprunts et dettes financières divers				59 708	
Avances et acptes reçus sur commandes en cours				4 229 526	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	6 374 944		6 374 944	25 961 463	7 272 994
Autres dettes				456 016	8 859 952
<i>Total dettes</i>	6 374 944		6 374 944	30 708 758	16 132 946
BILAN	16 409 457	37 431 893	53 841 350	110 410 738	76 081 452
Éléments financiers					
Produits de participation	19 888 396		19 888 396	19 888 396	
Autres produits financiers	893 748		893 748	911 407	15 809 140
Charges financières	348 283		348 283	387 121	224 721
<i>Total éléments financiers</i>	21 130 427		21 130 427	21 186 924	15 584 419
Autres					
<i>Total autres</i>					
COMPTE DE RESULTAT	21 130 427		21 130 427	21 186 924	15 584 419

Les produits de participation s'élèvent à 19 888 936 € en 2024, correspondant aux quotes-parts des résultats de SNC à hauteur de 4 503 067 € et aux dividendes versés par les filiales à hauteur de 15 385 329 €.

Les statuts des SNC dont la société détient des parts prévoyant l'affectation systématique des résultats aux associés, la société enregistre en résultat financier sa quote-part desdits résultats au cours du même exercice de référence.

RESULTAT EXCEPTIONNEL

	2024			2023		
	Produits	Charges	Résultat	Produits	Charges	Résultat
Résultat exceptionnel sur opérations de gestion		31 036	(31 036)		12 500	(12 500)
Résultat sur exercices antérieurs						
Résultat sur cessions d'éléments d'actifs				110 857	158 504	(47 647)
Résultat sur autres éléments exceptionnels	20 979		20 979			
Résultat exceptionnel hors dépréciations et provisions	20 979	31 036	(10 057)	110 857	171 004	(60 147)
QP des subvention d'investissement virée au résultat						
Dépréciations exceptionnelles						
Transferts de charges exceptionnelles						
<u>Autres :</u>						
Provisions pour risques et charges exceptionnels						
TOTAL	20 979	31 036	(10 057)	110 857	171 004	(60 147)

HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Catégories	Montants
Honoraires dans le cadre de la certification des comptes annuels	162 000
Autres honoraires	
TOTAL	162 000

Situation Fiscale

La Société est membre du groupe fiscal dont TBWA INTERNATIONAL HOLDING est la société-mère. Elle acquitte son impôt sur les sociétés à cette dernière comme si elle était imposée séparément.

Résultat intégration fiscale						
Participation des salariés	856 552		856 552		856 552	1 136 607
Créances d'impôt						
<i>Total</i>	23 863 221		23 863 221	2 733 413	21 129 808	19 366 025

DETTE FUTURE D'IMPOT DIFFERE

Allègements de la dette future d'impôt	Montant	Impôt correspondant
Provisions non déductibles l'année de leur dotation :		
Provisions pour congés payés		
Participation des salariés	856 552	214 138
Effort construction		
Contribution sociale de solidarité		
Taxes sur les surfaces commerciales		
Provisions pour risques et charges	2 589 108	647 277
Provisions pour dépréciation des stocks		
<u>Autres provisions non déductibles</u>		
Provision pour indemnité de départ en retraite	1 885 414	471 354
Ecart de conversion passif	9 879	2 470
TOTAL	5 340 954	1 335 238

Engagements hors bilan

Engagement donné

Cautions, avals et garanties conclues au cours d'exercices antérieurs et reconduites au cours de l'exercice 2024

Dans le cadre du renouvellement du bail portant sur les locaux sis au rez-de-chaussée du 160 rue de Billancourt à Boulogne 92100, la Société a mis en place une caution bancaire au profit du Bailleur, la SARL NIEPCE, mandataire de Madame Castagnetti, pour un montant de 34.575 euros. Cette caution est valable pour la durée du bail.

Dans le cadre d'un contrat d'agence de productions relatif à des prestations Factory dites de « Asset Production », conclu entre les sociétés PSA Automobiles, Automobiles Peugeot d'une part et Proximity d'autre part, la Société a accordé une lettre de confort à sa société sœur Proximity par laquelle elle se porte garante de la bonne exécution des obligations à la charge de Proximity et des filiales/agences au titre ce contrat, au bénéfice de PSA Automobiles et Automobiles Peugeot. Cette garantie a été approuvée par résolutions de l'Assemblée Générale de la Société en date du 23 novembre 2020.

Dans le cadre de la conclusion d'un nouveau bail commercial dérogatoire portant sur les locaux sis 160-162-164 rue de Billancourt à Boulogne 92100 (hors locaux du rez-de-chaussée du 160 rue de Billancourt), la Société a été amenée à solliciter auprès de HSBC Continental Europe une garantie à première demande à émettre au profit du Bailleur, la société SNC Boulogne Billancourt pour un montant maximum de EUR 428,053,14 (quatre cent vingt-huit mille cinquante-trois euros et quatorze cents). Cette caution est valable pour une durée d'un an, soit jusqu'au 31 décembre 2023 et sera renouvelée deux fois pour être alignée avec la durée du bail dont l'échéance est le 31 décembre 2025.

Cette garantie est contractuellement prévue par le bail signé le 23 décembre 2022, la garantie ayant été émise par HSBC le 3 mars 2023.

Cautions, avals et garanties conclues au cours de l'exercice 2024

Néant

Engagements reçus au cours de l'exercice 2024

Néant

Rémunération des dirigeants

Cette information n'est pas fournie dans l'annexe car cela reviendrait à donner une information individuelle.

EFFECTIFS

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2024	2023
Cadres	303	318
Agents de maîtrise	40	41
Employés et techniciens	9	15
<u>Autres :</u>		
TOTAL	352	374

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et re- port à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
4GOOD	50 000		100	27 895	27 895			39 096 050	1 120 863	
AUDITOIRE	417 000	2 080 033	58	8 550 002	8 550 002			125 093 573	15 983 575	7 804 667
LES PRESIDENTS	40 000	4 001	100	2 657 847	1 671 000			5 556 012	652 626	754 634
PROXIMITY	133 440	5 973 126	100	8 781 000	8 781 000			27 020 517	(79 091)	4 160 052
TBWA PROD	55 360	2 977 521	100	2 552 910	2 552 910			13 891 733	2 474 589	
TBWA G1	180 000	18 001	80	144 000	144 000			22 672 725	362 714	1 075 750
DDB HEALTH PARIS	93 000	9 342	95	917 861	917 861			4 495 283	297 793	284 148
TBWA ADELPHI	100 000		55	161 301	161 301			7 783 629	1 651 142	
HOLDCO MANAGER	1 483 171		40	7 123 004	7 123 004					
OMG	65 328		33	2 172 685	2 172 685					1 306 078
TMPF	52 500		17	11 297	11 297					
EWBA	37 500	612		15	15			1 861 497	520 596	
DIVERS				53	53					

EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant