

# RESALLIANCE

Société Coopérative à forme anonyme au capital variable  
Siège social : 40, rue Eugène Jacquet - 59708 MARCQ EN BAROEUL  
R.C.S. LILLE METROPOLE 400 263 034

## ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 25 JUIN 2025

### AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

\* \*

#### DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter la perte nette comptable de l'exercice d'un montant de – 603.124,03 € de la façon suivante :

Au compte report à nouveau débiteur		– 603.124,03 €
Qui s'élevait à	- 876.042,83 €	
Et qui s'élèverait à	- 1.479.166,86 €	
Apurement du compte report à nouveau		+ 1.479.166,86 €
Qui s'élevait à	- 1.479.166,86 €	
Et qui s'élèverait à	0 €	
Par prélèvement sur le compte « Prime d'émission »		- 1.479.166,86 €
Qui s'élevait à	+ 3.122.579,36 €	
Et qui s'élèverait à	+ 1.643.412,50 €	

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

#### Vote de l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle du 25 Juin 2025

Cette résolution, mise aux voix, est adoptée à l'unanimité des associés

Certifié conforme  
Le Président  
Jean-Pierre LETARTRE



# RESALLIANCE

40 Rue EUGENE JACQUET  
59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Comptes au 31/12/2024



Jean Pierre Letortre  
Président

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Jean Pierre Letortre".

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	418		418	418
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	35 345	7 274	28 071	2 199
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	30 589 505	3 665 870	26 923 635	26 862 268
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	12 390		12 390	24 806
Autres immobilisations financières				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>30 637 658</b>	<b>3 673 144</b>	<b>26 964 514</b>	<b>26 889 691</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	568 503		568 503	492 714
Autres créances	618 670		618 670	301 492
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement	1 044 615		1 044 615	170 511
(dont actions propres : )				
Disponibilités	49 767		49 767	296 534
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	10 623		10 623	14 278
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 292 179</b>		<b>2 292 179</b>	<b>1 275 530</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>32 929 837</b>	<b>3 673 144</b>	<b>29 256 693</b>	<b>28 165 221</b>

Rubriques		31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel	( dont versé : 17 305 281 )	17 305 281	17 305 281
Primes d'émission, de fusion, d'apport		3 122 579	3 122 579
Ecarts de réévaluation	( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale		1 484 678	1 484 678
Réserves statutaires ou contractuelles		810 045	810 045
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours	)	302	302
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes	)		
Report à nouveau		-876 043	-716 423
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>		<b>-603 124</b>	<b>-159 620</b>
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		<b>21 243 719</b>	<b>21 846 843</b>
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
<b>PROVISIONS</b>			<b>43 000</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		4 100 000	3 000 000
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs		)	3 320 808
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			2 148 106
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		353 335	856 884
Dettes fiscales et sociales		218 264	252 190
<b>DETTES DIVERSES</b>			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		7 125	7 125
Autres dettes			
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>			
Produits constatés d'avance		13 443	11 074
<b>DETTES</b>		<b>8 012 975</b>	<b>6 275 378</b>
Ecarts de conversion passif			
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>29 256 693</b>	<b>28 165 221</b>

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	6 917		6 917	9 578
Production vendue de services	1 326 546		1 326 546	1 330 833
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>1 333 463</b>		<b>1 333 463</b>	<b>1 340 410</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			858	7 371
Autres produits			4 290	4 891
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>1 338 611</b>	<b>1 352 673</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			1 250 209	1 385 388
Impôts, taxes et versements assimilés			34 287	27 773
Salaires et traitements			557 454	488 889
Charges sociales			248 630	212 481
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			5 048	491
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions				
Autres charges			1 998	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>2 097 626</b>	<b>2 115 021</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>-759 016</b>	<b>-762 348</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations			817 634	1 352 328
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			3 909	1 174
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			52 695	89 254
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>874 237</b>	<b>1 442 756</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			471 328	674 214
Intérêts et charges assimilés			247 101	231 948
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>718 429</b>	<b>906 162</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>155 809</b>	<b>536 594</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>-603 207</b>	<b>-225 754</b>

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		22 077 555
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	43 000	43 000
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>43 000</b>	<b>22 120 555</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	43 000	22 054 504
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>43 000</b>	<b>22 054 504</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>66 051</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-83	-83
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 255 848</b>	<b>24 915 983</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 858 972</b>	<b>25 075 604</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-603 124</b>	<b>-159 620</b>

# Annexes

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

Les comptes ont été établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur ainsi que le plan comptable général (en application avec le règlement ANC n°2014-03 modifié).

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations) ou à leur coût de production.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée d'utilité prévue.

Les taux les plus couramment pratiqués sont les suivants (L = linéaire ; D = dégressif) :

<b>Immobilisations corporelles/incorporelles</b>	<b>Amortissements Pour Dépréciation</b>	<b>Amortissements Fiscalement Pratiqués</b>
logiciels	3-5ans / L	3-5ans / L
Install. Générales agencés, aménagés	10ans / L	10ans / L
Matériel informatique	3-5ans / L	3-5ans / L

### **PARTICIPATIONS, AUTRES TITRES IMMOBILISES ET VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENTS**

La valeur brute est constituée du coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire, calculée à partir de la quote-part dans la situation nette comptable du bilan, ajustée éventuellement par des éléments hors bilan dont la valeur peut être estimée avec fiabilité suffisante, est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

Lors de leur cession, les titres de participations et autres titres immobilisés sont évalués au coût unitaire moyen pondéré, les valeurs mobilières de placements sont évaluées suivant la méthode FIFO.

### **CREANCES**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur nette comptable.

applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé.  
Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

Au 31/12/2024, cet engagement s'élève pour les salariés à la somme de 53 500 €.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 50.67 %
- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- hypothèse d'actualisation de 3,6%
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise.

### **FORMATION DU PERSONNEL**

A compter du 1er Janvier 2015, les heures acquises par les salariés au titre du Droit Individuel à la Formation (DIF) ont été transférées dans un Compte Professionnel de Formation (CPF) à l'initiative des salariés qui en assument désormais eux-mêmes le suivi auprès de l'OPCA et de la CDC.

### **REPARTITION DES EFFECTIFS**

Les effectifs moyens de 2024 s'élèvent à 3,33 personnes.

EFFECTIF MOYEN CADRE/ EMPLOYE				TOTAL STRUCTURE
1T2024	2T2024	3T2024	4T2024	
3.33	3.33	3.33	3.33	3.33

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	418		
Terrains			
	Dont composants		
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	2 730		
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 695		30 920
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>4 425</b>		<b>30 920</b>
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	30 109 505		480 000
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	24 806		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>30 134 311</b>		<b>480 000</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>30 139 154</b>		<b>510 920</b>

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
<b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			418	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			2 730	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			32 615	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			<b>35 345</b>	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			30 589 505	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		12 416	12 390	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>		<b>12 416</b>	<b>30 601 895</b>	
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>12 416</b>	<b>30 637 658</b>	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 503	274		1 777
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	723	4 774		5 497
Emballages récupérables, divers				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 226</b>	<b>5 048</b>		<b>7 274</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 226</b>	<b>5 048</b>		<b>7 274</b>

**VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES**

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	

Frais établis.  
Fonds Cial  
Autres. INC.

**INCORPOREL.**

Terrains  
Construct.  
- sol propre  
- sol autrui  
- installations  
Install. Tech.  
Install. Gén.  
Mat. Transp.  
Mat bureau  
Embal récup.

**CORPOREL.**

**Acquis. titre**

**TOTAL**

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
---	------------------	---------------	-----------	----------------

Frais d'émission d'emprunts à étaler  
Primes de remboursement des obligations

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
<b>PROVISIONS REGLEMENTEES</b>				
Provisions pour litiges				
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	43 000		43 000	
<b>PROVISIONS RISQUES ET CHARGES</b>	<b>43 000</b>		<b>43 000</b>	
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation	3 247 237	471 328	52 695	3 665 870
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients				
Autres dépréciations				
<b>DEPRECIATIONS</b>	<b>3 247 237</b>	<b>471 328</b>	<b>52 695</b>	<b>3 665 870</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>3 290 237</b>	<b>471 328</b>	<b>95 695</b>	<b>3 665 870</b>
Dotations et reprises d'exploitation				
Dotations et reprises financières		471 328	52 695	
Dotations et reprises exceptionnelles			43 000	
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts	12 390	12 390	
Autres immobilisations financières			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	568 503	568 503	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	12 740	12 740	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	88 105	88 105	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	517 825	517 825	
Débiteurs divers			
Charges constatées d'avance	10 623	10 623	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 210 186</b>	<b>1 210 186</b>	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice	
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	12 416
Prêts et avances consentis aux associés	

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine	4 100 000	4 100 000		
Emprunts et dettes financières divers	3 320 808	2 868 125	452 684	
Fournisseurs et comptes rattachés	353 335	353 335		
Personnel et comptes rattachés	50 252	50 252		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	53 582	53 582		
Etat : impôt sur les bénéfices	9 657	9 657		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	94 702	94 702		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	10 072	10 072		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	7 125	7 125		
Groupe et associés				
Autres dettes				
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	13 443	13 443		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 012 975</b>	<b>7 560 291</b>	<b>452 684</b>	

Emprunts souscrits en cours d'exercice	10 600 000
Emprunts remboursés en cours d'exercice	9 500 000
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés	

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
<b>CHARGES A PAYER</b>				
<b>EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>				
16888000	INT COURUS / AUTRES EMPRUNTS	15 015,89	17 960,23	-2 944,34
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>		<b>15 015,89</b>	<b>17 960,23</b>	<b>-2 944,34</b>
<b>DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH</b>				
40810000	FOURNISSEURS FNP	32 374,15	5 049,60	27 324,55
408G0000	FACTURES FRS NON PARV.GROUPE	172,84	286,67	-113,83
<b>TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH</b>		<b>32 546,99</b>	<b>5 336,27</b>	<b>27 210,72</b>
<b>DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>				
42820000	PROVISION CONGES A PAYER	40 689,83	35 461,65	5 228,18
43820000	PROV.CHGES SOC./ C.P	20 616,85	18 160,06	2 456,79
44860000	ETAT CHARGES A PAYER		68,00	-68,00
<b>TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES</b>		<b>61 306,68</b>	<b>53 689,71</b>	<b>7 616,97</b>
<b>TOTAL CHARGES A PAYER</b>		<b>108 869,56</b>	<b>76 986,21</b>	<b>31 883,35</b>

## Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
<b>CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>				
48600000	CHARGES CONSTATEES AVANCE	2 240,88	3 012,72	-771,84
486G0000	CHARGES CONST.AVCE GROUPE	8 382,34	11 265,22	-2 882,88
<b>TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		<b>10 623,22</b>	<b>14 277,94</b>	<b>-3 654,72</b>
<b>PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>				
48700000	PDTS CONSTATES AVANCE	-13 442,73	-11 073,90	-2 368,83
<b>TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		<b>-13 442,73</b>	<b>-11 073,90</b>	<b>-2 368,83</b>

Compte	Libellé	31/12/2024	31/12/2023	Ecart
<b>PRODUITS A RECEVOIR</b>				
<b>CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>				
41810000	CLIENTS FACTURES A ETABLIR	112 460,40	151 074,00	-38 613,60
418G0000	FACT CLIENTS A ETABLIR GROUPE	65 390,40	118 978,80	-53 588,40
<b>TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES</b>		<b>177 850,80</b>	<b>270 052,80</b>	<b>-92 202,00</b>
<b>AUTRES CREANCES</b>				
4098G000	GROUPE AVOIR A RECEVOIR		11 520,00	-11 520,00
<b>TOTAL AUTRES CREANCES</b>			<b>11 520,00</b>	<b>-11 520,00</b>
<b>VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>				
50880000	INT COURUS NON ECHUS		511,28	-511,28
<b>TOTAL VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT</b>			<b>511,28</b>	<b>-511,28</b>
<b>TOTAL PRODUITS A RECEVOIR</b>		<b>177 850,80</b>	<b>282 084,08</b>	<b>-104 233,28</b>

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	2 860 377			6,05
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

<b>Situation à l'ouverture de l'exercice</b>		<b>Solde</b>
--	--	--------------

Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		21 846 843
Distributions sur résultats antérieurs		
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		21 846 843

<b>Variations en cours d'exercice</b>	<b>En moins</b>	<b>En plus</b>
---------------------------------------	-----------------	----------------

Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice	603 124	

---

<b>SOLDE</b>	<b>603 124</b>
--------------	----------------

<b>Situation à la clôture de l'exercice</b>		<b>Solde</b>
---	--	--------------

Capitaux propres avant répartition		21 243 719
------------------------------------	--	------------

Dénomination Siège Social	Capital Capitaux Propres	Q.P. Détenue Divid.encaiss.	Val. brute Val. nette	Titres Titres	Prêts, avances Cautions	Chiffre d'affaires Résultat
<b>FILIALES (plus de 50%)</b>						
CITE DES ECHANGES 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	1 904 013 960 784	100	2 950 147	960 784		5 564 858 -464 779
RESALLIANCE SERVICES 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	800 000 863 691	96	2 169 600	829 143		6 645 179 64 022
SCI DU 36 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	2 575 000 3 562 240	60	3 047 016	3 047 016		955 559 259 819
LA VIGNE 40 RUE EUGENE JACQUET 59700	57 000 250 138	99,63	585 266	249 216		1 859 -6 573
		0,00				
		0,00				
<b>PARTICIPATIONS (10 à 50%)</b>						
FILLIALES - 50%		0,00	21 837 475			
		808 833	21 837 475			
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
<b>AUTRES PARTICIPATIONS</b>						
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				
		0,00				

## RESALLIANCE

Société Coopérative à forme Anonyme au capital variable  
40, rue Eugène Jacquet - 59708 MARCQ EN BAROEUL  
R.C.S. LILLE METROPOLE 400 263 034

### RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

Messieurs

Nous vous avons convoqués en Assemblée Générale Ordinaire, en conformité des prescriptions légales et statutaires, à l'effet de soumettre à votre approbation les comptes et le bilan de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Votre commissaire aux comptes vous donnera dans son rapport toutes informations quant à la régularité des comptes qui vous sont présentés.

De notre côté, nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions et tous renseignements complémentaires que vous souhaiteriez.

Votre société a une activité de société Holding détenant des participations dans divers secteurs d'activité : immobilier, prestations et conseils, conciergeries, organisation de manifestations publiques ou privées, GROUPE IRD, sociétés d'HLM...

#### **II - ACTIVITE DE LA SOCIETE - FILIALES ET PARTICIPATIONS**

La société est une holding qui détient les participations suivantes :

27 % de GROUPE IRD SA - 33 % d'IRD INVEST SAS – 100 % de CITE DES ECHANGES SAS – 96 % de RESALLIANCE SERVICES – 60 % de la SCI DU 36 – 14 % de LÜMAN – 100 % de LA VIGNE SARL

Ci-dessous, activité des principales filiales.

##### **- IRD INVEST**

- Un chiffre d'affaires de 4.330 K€
- Un bénéfice net comptable de 472.793,85 € contre un bénéfice net comptable de 493.985,73 € au titre du précédent exercice.

Sur 2024 :

- 14 M€ investis en Hauts-de-France
- 1.103 participations depuis 1991
- Une poursuite des engagements RSE (rapport ESG sur FE2T, ....)

##### **- CITE DES ECHANGES**

- Les fonds propres s'élèvent au 31/12/2024 à 961 K€ contre 1.426 K€ fin 2023.



#### Fin 2024 :

- La trésorerie s'élève à 172 K€
- La dette bancaire s'élève à 553 K€
- Autre dette pour un montant de 196 K€
- Une augmentation de capital de 500 K€ sera réalisée en 2025 par la société RESALLIANCE SA

#### - **RESALLIANCE SERVICES**

- Des produits d'exploitation de 6.752 K€ en hausse de 7 %
- Des charges d'exploitation de 6.661 K€ en hausse de 3 %
- Un résultat d'exploitation bénéficiaire de 91 K€
- Un bénéfice d'exploitation qui s'élève à 91 K€ (1,4 % du CA)
  - . 2021 - 233 K€
  - . 2022 - 179 K€
  - . 2023 - 140 K€
- Un résultat financier de + 48 K€
  - . Intérêts de compte courant : 54 K€
  - . Intérêts sur le Prêt Garanti par l'Etat : - 6 K€
- Une perte exceptionnelle de 78 K€
- Un bénéfice net de 64 K€

#### Situation Financière

- Des fonds propres de 864 K€ (pour un capital social de 800 K€)
- Trésorerie : 2.493 K€

#### - **SCI DU 36**

- Un chiffre d'affaires de 956 K€
- Un résultat net à 260 K€

#### - **LÜMAN**

- Un chiffre d'affaires de 1.098 K€, en baisse de 4,8 %
- Une stabilité de la masse salariale et une baisse du recours à la sous-traitance
- Un résultat d'exploitation de 181 K€ (contre 189 K€ en 2023)
- Un bénéfice net de 149 K€ (contre 166 K€ en 2023)
- Des fonds propres de 850 K€ pour un capital de 360 K€
- Une trésorerie de 626 K€
- Aucune dette financière

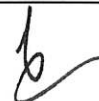
#### - **LA VIGNE SARL**

- Un CA 2024 de 1.859 € contre 1.766 € en 2023
- Une perte nette comptable de - 6.573 € contre une perte nette comptable de - 5.420 € pour 2023

#### ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Compte tenu de la nature de l'activité de la société, aucune information n'est à signaler en matière de recherche ou de développement.

#### PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS ET AFFECTATION DU RESULTAT



## Examen des comptes et résultats

Les comptes annuels de notre société, soumis ainsi à votre approbation, ont été établis conformément aux règles et méthodes comptables légales.

Au cours de l'exercice écoulé, les produits d'exploitation se sont élevés à 1.338.611 €, les charges d'exploitation s'élevant à 2.097.626 € se décomposant comme suit :

Achats et charges externes .....	1.250.209 €
Impôts et taxes .....	34.287 €
Salaires et traitements .....	557.454 €
Charges sociales.....	248.630 €
Dotations aux amortissements.....	5.048 €
Autres charges.....	1.998 €

Le résultat d'exploitation est déficitaire pour un montant de – 759.016 €.

Après 874.237 € de produits financiers et 718.429 € de charges financières, le résultat financier s'élève à 155.809 €.

Le résultat courant avant impôt ressort à – 603.207 €.

Après 43.000 € de produits exceptionnels (reprises de provisions) et de 43.000 € de charges exceptionnelles, le résultat exceptionnel est nul.

L'exercice se solde par une perte nette comptable de – 603.124,03 €.

A l'actif, les principaux éléments concernent :

- Autres immobilisations corporelles pour 28.071 €
- Des titres de participation net pour 26.923.635 €
- Prêts pour 12.390 €
- Des créances clients pour 568.503 €
- D'autres créances pour 618.670 €
- Valeurs mobilières de placement pour 1.044.615 €
- 49.767 € de disponibilités
- 10.000 € de compte de régularisation

Au passif, les principaux éléments concernent :

- Des capitaux propres pour 21.243.719 €,
- Emprunt bancaire pour 4.100.000 €
- Autre emprunt pour 3.320.000 €
- Des dettes sociales et fiscales pour 218.264 €
- Au titre de la gestion centralisée de trésorerie 2.853 K€

## Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons d'affecter la perte de l'exercice qui s'élève à – 603.124,03 €.de la manière suivante :

Au compte report à nouveau débiteur		– 603.124,03 €
Qui s'élevait à	- 876.042,83 €	
Et qui s'élèverait à	- 1.479.166,86 €	
Apurement du compte report à nouveau		+ 1.479.166,86 €
Qui s'élevait à	- 1.479.166,86 €	



Et qui s'élèverait à	0 €	
Par prélèvement sur le compte « Prime d'émission »		- 1.479.166,86 €
Qui s'élevait à	+ 3.122.579,36 €	
Et qui s'élèverait à	+ 1.643.412,50 €	

### **RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES**

Nous vous rappelons qu'aucun dividende n'a été distribué au cours des trois exercices précédents.

### **INFORMATION SUR LES DELAIS DE PAIEMENT**

Voir tableau en annexe

### **DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT** Art. 223 Quater du C.G.I

Nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal

### **TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

Au présent rapport est annexé le tableau faisant apparaître les résultats de la société au cours des cinq derniers exercices.

### **CONVENTIONS DE L'ARTICLE L. 225-38 DU CODE DE COMMERCE**

Nous vous informons, conformément à l'article L. 225-38 du Code de commerce, que quatre conventions entrant dans le champ d'application dudit article ont été conclues au cours de l'exercice écoulé.

Le Commissaire aux Comptes a été dûment informé pour l'établissement de son rapport spécial.

### **GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

#### **Choix des modalités d'exercice de la Direction Générale**

En application de l'article 14 des statuts de la Société et conformément aux dispositions de l'article L. 225-51-1 du Code de commerce, le Conseil d'Administration en sa réunion du 03 mars 2020, a décidé de ne pas dissocier les fonctions de Présidence du Conseil d'Administration et de Direction Générale, confiées à Monsieur Jean-Pierre LETARTRE.

#### **Liste des mandats et fonctions**

Nous vous présentons en annexe du présent rapport la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute Société par chacun des mandataires sociaux.

#### **▫ Expiration de mandats**

Nous vous informons que le mandat d'Administrateur de MEDEF LILLE METROPOLE et les mandats des Commissaires aux Comptes arrive à expiration à l'issue de la présente Assemblée Générale Annuelle.

#### **- Proposition de renouvellement du MEDEF LILLE METROPOLE dont le mandat d'administrateur vient à expiration**

Le mandat d'Administrateur de MEDEF LILLE METROPOLE arrivant à expiration lors de la prochaine Assemblée Générale Annuelle, nous vous proposons le renouvellement de celui-ci, pour une durée de six (6) années, devant prendre fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans l'année 2031



pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030.

**- Mandats des Commissaires aux Comptes arrivant à expiration**

Les mandats de Monsieur Didier HAZEBROUCK, Commissaire aux Comptes titulaire, et de Monsieur Julien POULET, Commissaire aux Comptes suppléant, arrivant à expiration à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale, nous vous proposons :

- le renouvellement de Monsieur Didier HAZEBROUCK Commissaire aux Comptes titulaire pour une durée de six (6) années, devant prendre fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans l'année 2031 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030.
- la nomination de Monsieur Dominique SUAUD en qualité de nouveau Commissaire aux Comptes suppléant en remplacement de Monsieur Julien POULET pour une durée de six (6) années, devant prendre fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans l'année 2031 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2030.

**Conventions visées à l'article L 225.37-4 2° du Code de Commerce**

NEANT

**REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL – INFORMATION SUR LE CAPITAL**

Actionnaire détenant plus de 5 % du capital :

ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION – 85,11 %

ENTREPRISES ET CITES – 14,89 %

Depuis la constitution de la société, le montant le plus élevé du capital s'est établi à 17.305.280,85 €.

Au 31 décembre 2024 son montant était de 17.305.280,85 €.

**PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL**

Il n'y a pas de participation des salariés au capital de la société.

**Le Conseil d'Administration**

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'D' followed by a horizontal line that curves upwards at the end.

	Article D. 441-II : 1° : Factures reçues ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>						
Nombre cumulé de factures concernées	27					9
Montant cumulé des factures concernées H.T.	261 841	4 866	286	294	37	5 482
Pourcentage du montant total H. T. des factures reçues dans l'année	20,97	0,39	0,02	0,02		0,44
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisés</b>						
Nombre de factures	5					27 122
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement (article L. 441-6 ou article L. 433-1 du code de commerce)</b>						
Délais contractuels (préciser)	30 JOURS					
Délais légaux (préciser)	30 JOURS					

	Article D. 441-II : 2° : Factures émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total 1 jour et plus
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>						
Nombre cumulé de factures concernées	86					6
Montant cumulé des factures concernées H.T.	312 004			12 997	542	13 540
Pourcentage du montant total H.T. des factures émises dans l'année	22,07			0,92	0,04	0,96
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisés</b>						
Nombre de factures	25					147 496
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés pour le calcul des retards de paiement (article L. 441-6 ou article L. 433-1 du code de commerce)</b>						
Délais contractuels (préciser)	40 JOURS					
Délais légaux (préciser)	40 JOURS					

Date d'arrêté	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
Capital social	17 305 281	17 305 281	17 305 281	17 305 281	17 305 281
Nombre d'actions					
- ordinaires					
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	1 333 463	1 340 410	1 074 158	960 824	981 509
Résultat avant impôt, participation, dot. amortissements et provisions	-222 526	382 748	-122 589	-314 652	-1 432 738
Impôts sur les bénéfices	-83	-83	-83	-83	-83
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	380 681	542 451	454 718	81 007	413 535
Résultat net	-603 124	-159 620	-577 224	-395 576	-1 846 189
Résultat distribué					
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>					
Résultat après impôt, participation, avant dot. amortissements, provisions	0	0	0	0	0
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	0	0	0	0	0
Dividende attribué	0	0	0	0	0
<b>PERSONNEL</b>					
Effectif moyen des salariés					
Masse salariale	557 454	488 889	381 448	270 719	216 754
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	248 630	212 481	162 552	122 665	101 613



## LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Jean-Pierre LETARTRE  
Né le : 20 avril 1956 à LILLE (59)  
Domicilié : 5 rue d'Angleterre  
59000 LILLE

### MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2030

### AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

#### DANS LES SOCIETES ANONYMES

##### ❖ MANDATS DE DIRECTION

**Président du Conseil d'administration :**

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

**Président du Comité d'Audit :**

- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

**Directeur Général de :**

- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

##### ❖ MANDATS DE GESTION

**Administrateur de :**

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020
- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

##### ❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

---

#### AUTRES MANDATS

##### ❖ MANDATS DE DIRECTION

**Président de :**

- JPL Conseil SASU depuis le 22 juillet 2019
- EC-Tech SAS depuis le 24 juin 2022
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ENTREPRISES ET CITES (Asso) depuis le 17 novembre 2024

**Gérant de :**

- CHATOU SARL

##### ❖ MANDATS DE GESTION

**Administrateur de :**



- LOXAM SAS depuis juin 2020
- CMI SAS en qualité de représentant de ENTREPRISES ET CITES - FONDS DE DOTATION depuis le 16 septembre 2020
- BECOMING SAS
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'employeurs (Asso) depuis le 26 mai 2020
- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso)
- IFA (Institut français des administrateurs) (Asso) depuis le 25 novembre 2020
- RESEAU ALLIANCES (Asso)

## ❖ **MANDATS DE CONTROLE**

### **Membre du Conseil de Surveillance, représentant permanent de :**

- NORD CREATION SAS au sein du Conseil de Surveillance de FINOVAM – SAS jusqu'au 06 mars 2023

### **Membre du Conseil de Surveillance, de :**

- IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS depuis le 31 mars 2020
- EURATECHNOLOGIES SEML – depuis le 30 juin 2022



## Liste des mandats au 31/12/2024

Monsieur Philippe-Alexis DERAY  
Né le : 1 juin 1972 à LILLE (59)  
Domicilié : 5 allée de la Champreuille  
59700 MARCQ EN BAROEUL

**REPRESENTANT PERMANENT DU MEDEF LILLE METROPOLE AU SEIN DU CONSEIL  
D'ADMINISTRATION DE RESALLIANCE S.A DEPUIS LE 15 DECEMBRE 2017**

**AUTRES MANDATS ET FONCTIONS :**

**I - Président :**

- extremIT SAS, 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- SYSTEAME SAS - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- extremIT DIGITAL SAS - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- LA BONNE PAYE SAS - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq

**II - Vice Président :**

- MEDEF SERVICES

**III - Gérant :**

- YARDE SARL - 16 rue du Carrousel 59650 Villeneuve d'Ascq
- CIMAISE 1618 SCI – 5 allée de la Champreuille 59700 Marcq en Baroeul

**IV - Administrateur de :**

- RESALLIANCE SA (REPRESENTANT PERMANENT DE MEDEF LILLE METROPOLE) depuis le 15 décembre 2017
- GSC (Association)
- MEDEF LILLE METROPOLE (Trésorier & en charge des Mandats)
- MEDEF SERVICES



## LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024

Monsieur Marc VERLY  
Né le : 07 avril 1951 à LA GORGUE (59)  
Domicilié : 88 corniche des Roches Roses - Aiguebelle  
83980 – LE LAVANDOU

### **MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA**

*MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 27 DECEMBRE 2007  
JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE  
2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027*

### **AUTRES MANDATS ET FONCTIONS**

#### **DANS LES SOCIETES ANONYMES**

##### **❖ MANDATS DE DIRECTION**

NEANT

##### **❖ MANDATS DE GESTION**

**Administrateur de :**

- GROUPE IRD SA
- RESALLIANCE SA

##### **❖ MANDATS DE CONTROLE**

NEANT

---

#### **AUTRES MANDATS**

##### **AU SEIN DU GROUPE IRD**

##### **❖ MANDATS DE DIRECTION AU SEIN DU GROUPE IRD**

**Président de SAS de :**

- AVENIR ET TERRITOIRES
- IRD IMMO (ex BATIXIS) jusqu'au 18 avril 2024
- FONCIERE DE LA PILATERIE

**Membre du Directoire de :**

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS jusqu'au 18 avril 2024

**Président du Conseil de Surveillance de :**

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 18 avril 2024



**Gérant de :**

- Représentant d'AVENIR ET TERRITOIRES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI
- Représentant de IRD IMMO (ex BATIXIS) au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI jusqu'au 18 avril 2024
- SCI DU 36

❖ **MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE AU SEIN DU GROUPE IRD**

**Membre du Conseil de Surveillance de :**

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 18 avril 2024

**Administrateur de :**

- AVENIR ET TERRITOIRES SAS
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) SASU

**Censeur de :**

- CRECHES ET ENTREPRISES SAS jusqu'au 17 mai 2024
- FORELOG SAS

**HORS GROUPE IRD**

❖ **MANDATS DE DIRECTION**

**Président de SAS de :**

- A&T ACTIVITES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- A&T COMMERCES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- AVENIR ET TERRITOIRES II en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- AVENIR ET TERRITOIRES III en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)

**Gérant de :**

- OXALIS SC
- OXALIS CONSULTING SARL à Associée Unique
- ATEMPOLIVING SARL à Associée Unique
- Représentant d'A&T COMMERCES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI

❖ **MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE**

**Administrateur de :**

- CITE DES ECHANGES SASU depuis le 21 juin 2019
- VISIONS D'AVENIR BY ALLIANCE EMPLOI SAS depuis le 20 décembre 2024



## **LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2024**

Monsieur Pascal BOULANGER  
Né le : 11/04/1963 à VALENCIENNES (59)  
Domicilié : 42, bis avenue Bailly Ducroquet  
59130 LAMBERSART

### **MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA**

REPRESENTANT PERMANENT DE RESALLIANCE SA ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 22 NOVEMBRE 2016 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2030 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2029

### **AUTRES MANDATS ET FONCTIONS**

#### **DANS LES SOCIETES ANONYMES**

##### **❖ MANDATS DE DIRECTION**

##### **❖ MANDATS DE GESTION**

###### **Administrateur de :**

- RESALLIANCE SA (RCS 400.263.034)
- GROUPE IRD SA (RCS 456.504.877) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

#### **AUTRES MANDATS**

##### **❖ MANDATS DE DIRECTION**

###### **Président de SAS de :**

- GROUPE PASCAL BOULANGER (RCS 388.888.190)
- SIGLA NEUF (RCS 418.690.467)
- PRO IMPEC (RCS 379.129.497)
- LA LAITERIE (RCS 443.645.585) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PBI (PASCAL BOULANGER INVESTISSEMENTS) (RCS 753.266.212)
- SOCAM (RCS 423.371.574)
- L'ARBRE (RCS 351.776.422) depuis le 12 août 2017 en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PRO ACTYS (RCS 848 269 973) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PRO CLASSICS (RCS 920 121 712) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PBI 2 (RCS 892 342 551) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- GPB PROMOTION (RCS 952 873 008) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS président de SIGLA NEUF SAS



**Président de :**

- FBC (FLANDRES BUSINESS CLUB)
- FPI FRANCE depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2021
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE depuis le 06 décembre 2021

**Vice-Président de :**

- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis le 05 novembre 2019

❖ **MANDATS DE GESTION**

**Administrateur de :**

- CITE DES ECHANGES SAS depuis le 21 juin 2019
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'Employeurs
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso)
- ENTREPRISES ET CITES (ex GPI-CITE DES ENTREPRISES) (Asso) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA
- MEDEF LILLE METROPOLE
- Fonds de dotation du CHRU
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE
- ACTION LOGEMENT GROUPE (Asso)

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

**Membre du Conseil de Surveillance de :**

- IRD INVEST (anciennement dénommé IRD GESTION) SAS en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

**Membre du Bureau de :**

- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso) depuis le 04 juillet 2019



DIDIER HAZEBROUCK

Commissaire aux comptes & membre de la Compagnie Régionale de Douai  
Expert-Comptable inscrit au tableau de l'Ordre de la Région de Lille  
Expert de Justice près de la Cour d'Appel de Douai

RESALLIANCE

Rapport du commissaire aux comptes sur  
les comptes annuels

Assemblée générale du 25 juin 2025

Exercice clos le 31 décembre 2024



Jean Pierre Letartre  
Président

**Didier Hazebrouck**  
Commissaire aux Comptes  
91 rue Nationale 59045 Lille Cedex

## **RESALLIANCE**

Société Anonyme  
40 rue Eugène Jacquet  
59700 MARCQ EN BAROEUL

### **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS Exercice clos le 31 décembre 2024**

Aux actionnaires de la SA RESALLIANCE,

#### **OPINION**

En exécution de la mission qui m'a été confiée par l'assemblée générale j'ai effectué l'audit des comptes annuels de la SA RESALLIANCE relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### **FONDEMENT DE L'OPINION**

##### ***Référentiel d'audit***

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

##### ***Indépendance***

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de mon rapport.

## JUSTIFICATION DES APPRECIATIONS

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et tout particulièrement concernant le poste "titres de participation".

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

## VERIFICATIONS SPECIFIQUES

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

### ***Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires***

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

J'atteste de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

### ***Autres informations***

En application de la loi, je me suis assuré que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

### ***Informations relatives au gouvernement d'entreprise***

J'atteste de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration sur le gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.



## RESPONSABILITES DE LA DIRECTION ET DES PERSONNES CONSTITUANT LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE RELATIVES AUX COMPTES ANNUELS

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

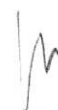
## RESPONSABILITES DU COMMISSAIRE AUX COMPTES RELATIVES A L'AUDIT DES COMPTES ANNUELS

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

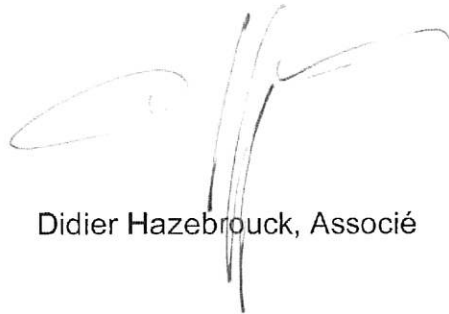
- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;



- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par à la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par à la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Le 23 mai 2025 à Lille

Le commissaire aux comptes



Didier Hazebrouck, Associé

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2024	31/12/2023
Capital souscrit non appelé				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	418		418	418
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	35 345	7 274	28 071	2 199
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	30 589 505	3 665 870	26 923 635	26 862 268
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts	12 390		12 390	24 806
Autres immobilisations financières				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>30 637 658</b>	<b>3 673 144</b>	<b>26 964 514</b>	<b>26 889 691</b>
<b>STOCKS ET EN-COURS</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
<b>CREANCES</b>				
Créances clients et comptes rattachés	568 503		568 503	492 714
Autres créances	618 670		618 670	301 492
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>DIVERS</b>				
Valeurs mobilières de placement	1 044 615		1 044 615	170 511
(dont actions propres : )				
Disponibilités	49 767		49 767	296 534
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>				
Charges constatées d'avance	10 623		10 623	14 278
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 292 179</b>		<b>2 292 179</b>	<b>1 275 530</b>
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>32 929 837</b>	<b>3 673 144</b>	<b>29 256 693</b>	<b>28 165 221</b>

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Capital social ou individuel ( dont versé : 17 305 281 )	17 305 281	17 305 281
Primes d'émission, de fusion, d'apport	3 122 579	3 122 579
Ecarts de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )		
Réserve légale	1 484 678	1 484 678
Réserves statutaires ou contractuelles	810 045	810 045
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )	302	302
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )		
Report à nouveau	-876 043	-716 423
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-603 124</b>	<b>-159 620</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>21 243 719</b>	<b>21 846 843</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques		43 000
Provisions pour charges		
<b>PROVISIONS</b>		<b>43 000</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	4 100 000	3 000 000
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs )	3 320 808	2 148 106
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
<b>DETTES D'EXPLOITATION</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	353 335	856 884
Dettes fiscales et sociales	218 264	252 190
<b>DETTES DIVERSES</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	7 125	7 125
Autres dettes		
<b>COMPTES DE REGULARISATION</b>		
Produits constatés d'avance	13 443	11 074
<b>DETTES</b>	<b>8 012 975</b>	<b>6 275 378</b>
Ecarts de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>29 256 693</b>	<b>28 165 221</b>

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens	6 917		6 917	9 578
Production vendue de services	1 326 546		1 326 546	1 330 833
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>1 333 463</b>		<b>1 333 463</b>	<b>1 340 410</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			858	7 371
Autres produits			4 290	4 891
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>			<b>1 338 611</b>	<b>1 352 673</b>
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			1 250 209	1 385 388
Impôts, taxes et versements assimilés			34 287	27 773
Salaires et traitements			557 454	488 889
Charges sociales			248 630	212 481
<b>DOTATIONS D'EXPLOITATION</b>				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			5 048	491
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions				
Autres charges			1 998	
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>2 097 626</b>	<b>2 115 021</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>-759 016</b>	<b>-762 348</b>
<b>OPERATIONS EN COMMUN</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>				
Produits financiers de participations			817 634	1 352 328
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			3 909	1 174
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			52 695	89 254
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>874 237</b>	<b>1 442 756</b>
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			471 328	674 214
Intérêts et charges assimilés			247 101	231 948
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>CHARGES FINANCIERES</b>			<b>718 429</b>	<b>906 162</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>155 809</b>	<b>536 594</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>-603 207</b>	<b>-225 754</b>

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		22 077 555
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges	43 000	43 000
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>43 000</b>	<b>22 120 555</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	43 000	22 054 504
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>43 000</b>	<b>22 054 504</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>66 051</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-83	-83
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 255 848</b>	<b>24 915 983</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 858 972</b>	<b>25 075 604</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-603 124</b>	<b>-159 620</b>

