

AXA INVESTMENT MANAGERS
Société anonyme au capital de 55.543.245 €
Siège social : Tour Majunga - La Défense 9
6, Place de la Pyramide - 92800 Puteaux
393 051 826 R.C.S. Nanterre

**AFFECTATION DU RESULTAT PROPOSEE, VOTEE ET ADOPTEE PAR
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 16 JUIN 2025**

DEUXIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, après avoir constaté que le montant du bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2024 s'élève à 200.427.211,58 €, décide sur proposition du conseil d'administration, d'affecter ce bénéfice au poste « report à nouveau ».

L'assemblée générale prend acte que les dividendes unitaires mis en distribution au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

EXERCICES	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Nombres d'actions	3 465 086	3 465 086	3 465 086
Dividende par action	62,63 €	102,74 €	0,00 €
Dividende éligible à l'abattement	62,63 €	102,74 €	0,00 €
Dividende non éligible à l'abattement			



Le Président Directeur Général

M. Marco MORELLI

AXA INVESTMENT MANAGERS
Société anonyme au capital de 55.543.245 €
Siège social : Tour Majunga - La Défense 9
6, Place de la Pyramide - 92800 Puteaux
393 051 826 R.C.S. Nanterre

COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024



Certifiés conformes
Le Président Directeur Général
M. Marco MORELLI

Comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

AXA INVESTMENT MANAGERS

SOMMAIRE

	N° de page
BILAN	2
COMPTE DE RESULTAT	5
ANNEXE	8
NOTE 1. REGLES ET METHODES COMPTABLES	9
NOTE 2. FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE	11
NOTE 3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	12
NOTE 4. MOUVEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE	13
NOTE 5. ETAT DES CREANCES	15
NOTE 6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	15
NOTE 7. ECART DE CONVERSION	15
NOTE 8. INSTRUMENTS DE TRESORERIE	16
NOTE 9. CAPITAUX PROPRES	16
NOTE 10. TABLEAU DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	17
NOTE 11. ETAT DES DETTES	18
NOTE 12. PRODUITS A RECEVOIR	19
NOTE 13. CHARGES A PAYER	19
NOTE 14. CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	19
NOTE 15. COMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES	19
NOTE 16. RESULTAT D'EXPLOITATION	19
NOTE 17. RESULTAT FINANCIER	20
NOTE 18. RESULTAT EXCEPTIONNEL	20
NOTE 19. VENTILATION DE L'IMPOT ET DETTE FUTURE D'IMPOT	21
NOTE 20. AUTRES INFORMATIONS	21
NOTE 21. ENGAGEMENTS HORS BILAN	22
NOTE 22. FILIALES ET PARTICIPATIONS	25

BILAN

BILAN ACTIF

Rubriques	Montant brut	Amortissement Provision	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Capital souscrit non appelé					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Frais d'établissement					
Frais de développement					
Concessions,brevets,droits similaires	128 180 647	96 708 802	31 471 845	39 563 354	4.1 / 4.2
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles	168 099 522		168 099 522	166 029 857	4.1
Avances,acomptes immob. Incorporelles					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terrains					
Constructions					
Installations techniq., matériel, outillage					
Autres immobilisations corporelles	40 163 836	23 990 827	16 173 009	2 608 201	4.1 / 4.2
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Participations par mise en équivalence					
Autres participations	1 911 956 966	255 990 302	1 655 966 664	1 296 006 932	2.1 / 2.2 / 4.1 / 4.3 / 10 / 23
Créances rattachées à participations					
Autres titres immobilisés	475 654 326	28 278 724	447 375 602	433 414 451	2.3 / 4.1 / 4.3 / 10
Prêts					4.1 / 5
Autres immobilisations financières	161 555		161 555	118 982	4.1 / 5
ACTIF IMMOBILISE	2 724 216 852	404 968 655	2 319 248 197	1 937 741 777	
STOCKS ET EN-COURS					
Matières premières, approvisionnements					
En-cours de production de biens					
En-cours de production de services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises					
Avances,acomptes versés/commandes	378 350		378 350	1 815 727	
CREANCES					
Créances clients & cptes rattachés	68 239 552	267 396	67 972 156	98 654 113	5 / 12
Autres créances	776 252 701		776 252 701	687 823 290	2.4 / 5 / 12
Capital souscrit et appelé, non versé					
DIVERS					
Valeurs mobilières de placement (dt actions propres : 28 583 844)	28 583 844		28 583 844	27 484 202	6
Instruments de trésorerie				94 873	8
Disponibilités	85 007 393		85 007 393	60 794 112	
COMPTES DE REGULARISATION					
Charges constatées d'avance	19 100 355		19 100 355	19 632 811	5 / 14
ACTIF CIRCULANT	977 562 195	267 396	977 294 799	896 299 128	
Frais émission d'emprunts à étaler					
Primes rembours des obligations					
Ecart de conversion actif	39 378 965		39 378 965	24 775 676	7
TOTAL GENERAL	3 741 158 013	405 236 051	3 335 921 962	2 858 816 580	

BILAN PASSIF

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Capital social ou individuel (dont versé: 52 842 562)	51 936 147	52 842 562	9.1
Primes d'émission, de fusion, d'apport	640 711 801	640 711 801	
Ecart de réévaluation			
Réserve légale	5 284 256	5 284 256	
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves	630 388 642	633 462 597	
Report à nouveau	279 965 317	8 706 393	
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	200 427 212	271 258 924	
Subventions d'investissements			
Provisions réglementées			
CAPITAUX PROPRES	1 808 713 376	1 612 266 533	9.2
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques	4 922 048	2 273 905	
Provisions pour charges	22 943 991	27 157 002	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	27 866 039	29 430 907	10
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts, dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	75 682 090	62 770 451	11 / 13
Dettes fiscales et sociales	52 659 543	58 997 679	11 / 13
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 169 580	395 632	11
Autres dettes	1 296 904 471	1 044 419 051	2.3 / 11 / 13
Instruments de trésorerie	36 732 355	24 075 955	
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance			
DETTES	1 463 148 038	1 190 658 768	
Ecart de conversion passif	36 194 509	26 460 372	7
TOTAL GENERAL	3 335 921 962	2 858 816 580	

Résultat de l'exercice en centimes 200 427 211,58 € 271 258 924,20 €

Total du bilan en centimes 3 335 921 961,71 € 2 858 816 580,41 €

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Ventes de marchandises					
Production vendue de biens					
Production vendue de services	121 129 603	79 010 064	200 139 668	177 605 636	
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	121 129 603	79 010 064	200 139 668	177 605 636	15
Production stockée					
Production immobilisée			9 034 591	13 805 495	
Subventions d'exploitation					
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			8 560 255	16 431 685	10
Autres produits			21 452	30 692	
PRODUITS D'EXPLOITATION			217 755 965	207 873 507	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					
Variation de stock (marchandises)					
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)					
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					
Autres achats et charges externes			173 056 540	148 643 274	
Impôts, taxes et versements assimilés			2 963 636	2 141 214	
Salaires et traitements			48 433 512	45 892 824	
Charges sociales			23 176 140	22 081 526	
DOTATIONS D'EXPLOITATION					
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			16 207 086	27 861 661	4.2
Sur immobilisations : dotations aux provisions					
Sur actif circulant : dotations aux provisions			267 396		
Pour risques et charges : dotations aux provisions			8 159 486	16 080 158	10
Autres charges			1 913 742	2 225 813	
CHARGES D'EXPLOITATION			274 177 539	264 926 471	
RESULTAT D'EXPLOITATION			(56 421 574)	(57 052 964)	16
OPERATIONS EN COMMUN					
Bénéfice attribué ou perte transférée					
Perte supportée ou bénéfice transféré					
OPERATIONS EN COMMUN					
PRODUITS FINANCIERS					
Produits financiers de participations			269 321 833	386 084 215	17
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			33 078 566	26 951 545	
Autres intérêts et produits assimilés			9 305 414	8 824 942	
Reprises sur provisions et transferts de charges			13 365 141	8 807 251	4.3 / 10
Différences positives de change			30	885 639	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
PRODUITS FINANCIERS			325 070 984	431 553 593	17
Dotations financières aux amortissements et provisions			27 800 225	58 407 065	4.3 / 10
Intérêts et charges assimilées			46 461 618	37 637 883	
Différences négatives de change			686 454	43 795	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
CHARGES FINANCIERES			74 948 297	96 088 743	17
RESULTAT FINANCIER			250 122 687	335 464 850	17
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			193 701 112	278 411 886	

COMPTE DE RESULTAT (suite)

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	9 613		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	11 886 259	3 218 956	
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 846 421	462 878	10
PRODUITS EXCEPTIONNELS	15 742 292	3 681 834	18
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	3 726 836	211 960	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	3 623 822	2 189 878	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		7 152 744	10
CHARGES EXCEPTIONNELLES	7 350 658	9 554 582	18
RESULTAT EXCEPTIONNEL	8 391 634	(5 872 748)	18
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	1 174 814	818 443	
Impôts sur les bénéfices	490 721	461 771	19.1
TOTAL DES PRODUITS	558 569 241	643 108 934	
TOTAL DES CHARGES	358 142 029	371 850 009	
BENEFICE OU PERTE	200 427 212	271 258 924	

ANNEXE

NOTE 1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis suivant les principes généraux édictés par le règlement ANC 2014-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les données chiffrées sont en euros sauf indication contraire.

1.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition et sont amorties selon la nature des biens concernés. Les frais d'acquisitions éventuels sont inclus dans le coût d'entrée des immobilisations.

Les taux d'amortissement retenus pour le calcul de la dépréciation annuelle des immobilisations sont les suivants :

Nature	Durée d'amortissement	Mode d'amortissement
Logiciel	1 à 11 ans	Linéaire
Logiciel créés par l'entreprise	3 à 10 ans	Linéaire
Matériel informatique	2 à 9 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	4 à 12 ans	Linéaire
Installations et agencements	5 à 12 ans	Linéaire

1.2. PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

Les immobilisations financières sont valorisées au coût historique d'acquisition. La valeur d'inventaire des titres correspond à la valeur actuelle pour l'entreprise.

Dans l'hypothèse d'une valeur actuelle inférieure au prix d'acquisition, une dépréciation est comptabilisée.

Un test de dépréciation est effectué afin de déterminer la valeur d'utilité des actifs à la date d'inventaire en appliquant plusieurs méthodes selon l'entité : (i) la méthode DCF (Discounted Cash Flow), en calculant la valeur nette des cash flows futurs des filiales, (ii) la méthode des comparables boursiers (multiples de earnings P/E) ou (iii) la quote-part des fonds propres.

Lorsque la méthode DCF est retenue, les taux d'actualisation sont calculés selon les données suivantes :

- Le Beta du secteur approprié
- Le taux sans risque par pays
- La prime de risque par pays

Les business plans retenus pour déterminer les flux de trésorerie futurs sont élaborés sur la base des hypothèses de marchés sur lesquels opèrent la société et ses filiales, de ses ambitions commerciales et des évolutions de son business model le cas échéant.

Les investissements dans les fonds sont comptabilisés au coût historique. Dans l'hypothèse où leurs valeurs actuelles calculées sur la base de la dernière valeur liquidative connue, sont inférieures à leurs coûts historiques, une provision pour dépréciation est comptabilisée.

1.3. CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation sur les créances est constatée dès qu'apparaît une perte probable sur la créance. Elle est calculée, compte tenu des circonstances et du principe de prudence, pour le montant constatant la meilleure appréciation du risque de non-recouvrement.

1.4. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement (VMP) sont valorisées au coût historique d'acquisition. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur d'inventaire des VMP (correspondant à la valeur d'utilité pour l'entreprise) est inférieure au prix d'acquisition.

Pour les actions propres détenues par AXA Investment Managers, la valeur d'inventaire est déterminée selon la méthode des multiples.

1.5. OPERATIONS EN DEVICES

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont ajustées au cours de clôture, avec comme contrepartie un compte d'écart de conversion actif lorsque la différence correspond à une perte latente, et un compte d'écart de conversion passif dans le cas de gain latent. Ces comptes de régularisation n'entrent pas dans la formation du résultat, mais une provision pour risque de change est constituée pour appréhender les pertes latentes liées aux écarts de conversion actifs.

1.6. DISPONIBILITES EN DEVICES

Les liquidités et exigibilités immédiates en devises existant à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale sur la base du dernier cours de change au comptant et les écarts de conversion constatés sont compris dans le résultat de l'exercice, sauf en cas d'application des dispositions relatives aux opérations de couverture

1.7. COUVERTURE DE CHANGE

La Société applique le règlement ANC n°2015-05 depuis le 1^{er} janvier 2017.

Les produits et charges (latents ou réalisés) relatifs aux instruments de couverture sont reconnus au compte de résultat de manière symétrique au mode de comptabilisation des produits et charges sur l'élément couvert. Ainsi, les variations de valeur des instruments de couverture ne sont pas reconnues au bilan, sauf si la reconnaissance en partie ou en totalité de ces variations permet d'assurer un traitement symétrique avec l'élément couvert.

Par symétrie, le résultat de la couverture est présenté dans le même poste ou à défaut dans la même rubrique du compte de résultat que celui de l'élément couvert.

En matière d'options de devises, la prime payée lors de l'acquisition est inscrite à l'actif du bilan dans le compte « instruments de trésorerie ». Lors de l'exercice de l'option, la prime est comptabilisée en résultat. Il en est de même en cas de non exercice de l'option à son terme.

Pour les éléments couverts dont les règles d'évaluation imposent de calculer une dépréciation, il est tenu compte des effets de la couverture dans le calcul des éventuelles dépréciations.

1.8. REMUNERATION DIFFEREE

Deferred Incentive Plan (DIP)

Le DIP est un plan de rémunération attribué aux salariés éligibles à la rémunération différée selon les principes établis dans la Politique Globale de Rémunération d'AXA Investment Managers (Cf notes 10, 20.2 et 22).

Pour faire suite aux modifications apportées à la réglementation applicable aux sociétés de gestion (AIFM), AXA Investment Managers a fait évoluer sa politique de rémunération sur l'ensemble des entités du groupe.

La provision DIP est étalée en fonction des conditions de présence. Les plans 2022 et 2023 ont été comptabilisés intégralement dès l'attribution aux salariés en l'absence des conditions de présence dans le règlement de ces deux plans.

Les engagements DIP relatifs aux plans des années 2020 à 2024 sont indexés sur la performance d'un panel de fonds mixtes existants. Depuis 2023, le DIP est également indexé sur un indice de performance ESG. Les engagements de DIP 2020 à 2024 sont revalorisés à la dernière valeur liquidative connue au 31 décembre 2024.

Plans d'attribution gratuite d'actions AXA Investment Managers sous condition de performance

Jusqu'en 2020, le conseil d'administration d'AXA Investment Managers a autorisé l'attribution gratuite d'actions au profit de certains salariés et/ou mandataires sociaux éligibles d'AXA Investment Managers ou des sociétés liées au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de Commerce dans les conditions prévues aux termes de son Règlement du Plan d'attribution gratuite d'actions AXA Investment Managers, sous critère de performance. (Cf notes 5.3 et 8).

Les principales caractéristiques des plans sont les suivantes :

- Les attributions gratuites d'actions ont été effectuées sur la base de rachat d'actions existantes. L'attribution gratuite d'actions permet aux bénéficiaires de rétrocéder à AXA Investment Managers, à l'issue de la période d'acquisition, les actions AXA Investment Managers qui leur ont été attribuées dans le cadre du plan.
- La période d'acquisition est de quatre ans pour le dernier plan 2020 pour tous les bénéficiaires quelle que soit leur résidence fiscale. A l'issue de la période d'acquisition, les actions définitivement acquises peuvent être cédées.

Plans d'attribution gratuite d'actions AXA sous condition de performance

Le conseil d'administration d'AXA autorise chaque année l'attribution gratuite d'actions AXA au profit de certains salariés et/ou mandataires sociaux éligibles du Groupe AXA dans les conditions prévues par les Règlements de Plans d'attribution gratuite d'actions AXA, sous critère de performance.

Les principales caractéristiques des plans sont les suivantes :

- L'attribution gratuite d'actions AXA permet aux bénéficiaires d'acquérir, à l'issue de la période d'acquisition, les actions AXA qui leur ont été attribuées dans le cadre du plan
- La période d'acquisition est de trois ans pour tous les bénéficiaires d'AXA IM quelle que soit leur résidence fiscale. A l'issue de la période d'acquisition, les actions définitivement acquises peuvent être cédées.

1.9. PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS SOCIAUX

Les engagements reconnus au bilan au titre des régimes à prestations définies correspondent à la valeur actuelle de l'obligation à la date de clôture diminuée, le cas échéant, de la valeur de marché des actifs de couverture, toutes deux ajustées des écarts actuariels et coût des services passés non reconnus.

La valeur actuelle de l'obligation est calculée annuellement avec la méthode des unités de crédit projetées. Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues sur la base de taux de marché d'obligations d'entreprise de première catégorie de même monnaie que celle des prestations qui seront à payer, et de durée comparable à l'obligation sous-jacente.

Les écarts actuariels issus des ajustements liés à l'expérience et des effets de changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés en charges ou en produits sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour leur fraction excédant 10 % de la plus grande valeur entre la valeur actuelle de l'obligation et la valeur de marché des actifs de couverture. Ce traitement est conforme à la méthode 1 de la recommandation n° 2013-02 du 7 novembre 2013 de l'ANC.

Le coût des services passés généré lors de l'adoption ou de la modification d'un régime à prestations définies est reconnu en charges, selon un mode linéaire, sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime.

1.10. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les montants portés en résultat exceptionnel représentent les éléments qui ne se rapportent pas aux activités courantes, et certains éléments exceptionnels de par leur nature.

NOTE 2. FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE

2.1. PRISE DE PARTICIPATION

AXA Investment Managers a pris une participation complémentaire dans la société Iceberg Data Lab pour un montant de 0,5 millions d'euros en février 2024.

En novembre 2024, AXA Investment Managers a acquis une participation complémentaire dans la société Atalante pour un montant de 44,6 millions d'euros.

AXA Investment Managers a pris une participation dans la société Atalante Invest 1 pour un montant de 54,7 millions d'euros en novembre 2024.

AXA Investment Managers a pris une participation dans la société Atalante Invest 2 pour un montant de 15,3 millions d'euros en novembre 2024.

AXA Investment Managers a pris une participation dans la société Atalante Invest 3 pour un montant de 9 millions d'euros en novembre 2024.

2.2. SOUTIEN CAPITALISTIQUE AUX FILIALES

Durant l'exercice 2024, AXA Investment Managers a procédé à des augmentations de capital de ses filiales comme suit :

- AXA Investment Managers Asia Limited pour un montant de 10,6 millions d'euros (90 millions de HKD),
- AXA Investment Managers Asia SG pour un montant de 3,4 millions d'euros (5 millions de SGD),
- AXA Investment Managers Mexico pour un montant de 1,1 millions d'euros (20 millions de MXN),
- AXA Investment Managers Architas pour un montant de 129,4 millions d'euros,
- AXA Investment Managers IF pour un montant de 0,1 millions d'euros,
- AXA Investment Managers US Group Holding pour un montant de 117,8 millions d'euros (126 millions d'USD).

2.3. PROJET DE CESSIION D'AXA INVESTMENT MANAGERS

Le 1er août 2024, AXA a annoncé être entré en négociation exclusive en vue de la cession de son gestionnaire d'actifs AXA Investment Managers (AXA IM) à BNP Paribas.

A l'issue de la procédure d'information-consultation auprès des instances représentatives du personnel des groupes AXA et BNP Paribas, AXA a conclu en décembre 2024 un contrat d'achat d'actions avec BNP Paribas Cardif en vue de la cession d'AXA IM.

La réalisation de la transaction est assujettie aux conditions de clôture habituelles, y compris la réception des approbations réglementaires, et devrait avoir lieu vers la fin du deuxième trimestre 2025.

2.4. RUPTURE CONVENTIONNELLE COLLECTIVE

En juillet 2023, la Direction d'AXA Investment Managers a annoncé son intention de restructurer ses activités en France et au UK, l'objectif étant de simplifier son organisation, optimiser ses processus d'investissement ainsi que de d'accroître la qualité et l'optimisation de l'offre de services et enfin améliorer le contrôle de l'ensemble de la chaîne de valeur. La modification d'une partie de son organisation concerne AXA IM Core et les équipes opérationnelles. Le plan de transformation prévoit également d'importantes économies grâce à la mise en place d'une Rupture Conventiionnelle Collective (« RCC ») impactant AXA Investment Managers et ses filiales en France.

Le projet de la nouvelle organisation a été présenté au CSE et un accord collectif ayant pour objet de définir les contours et les modalités de mise en œuvre du RCC a été signé par les organisations syndicales. L'accord a ensuite été validé par l'administration du travail, la Direction Régionale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (« DREETS »), le 9 novembre 2023 permettant ainsi le lancement de la phase de volontariat au départ. Deux commissions de validation des projets se sont tenues fin novembre 2023 afin d'examiner l'ensemble des candidatures.

Une provision pour restructuration, initialement enregistrée dans les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2023, a été actualisée sur l'exercice 2024 et s'élève à 3 306 323 euros au 31 décembre 2024 (cf note 10).

NOTE 3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Dans le cadre de l'assemblée générale extraordinaire du 25 mars 2025, les actionnaires de la Société ont décidé de procéder à une augmentation du capital de la Société en numéraire pour un montant total de 337 747 345,52 euros dont 3 607 097,75 à titre d'augmentation de capital et 334 140 247,77 euros à titre de prime d'émission.

AXA Investment Managers a par ailleurs procédé à l'acquisition de la société AXA IM Select France le 31 mars 2025 pour un montant de 190 millions d'euros.

NOTE 4. MOUVEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE**4.1. ACTIF IMMOBILISE – VALEUR BRUTE**

IMMOBILISATIONS	Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentations	
		par réévaluation au cours de l'exercice	acquisitions, créations apports, virements
Frais établissement et de développement			
Autres postes immobilisations incorporelles			
- logiciels achetés	36 571 253		
- logiciels créés	126 347 691		19 831 503
- production de logiciels en cours	17 209 857		9 034 591
- certificats et droits similaires	302 500		
- autres immobilisations incorporelles	148 820 000		
Terrains			
- sur sol propre			
Constructions - sur sol d'autrui			
- installations générales			
Installation technique, matériel, outillage industriel			
- installations générales, agencmts, aménag.	760 554		10 489 177
Autres immob. corporelles - matériel de transport			
- matériel de bureau et informatique, mobilier	25 521 142		4 276 790
- emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	355 532 996		43 632 060
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	1 526 879 330		387 357 380
Autres titres immobilisés	475 058 316		3 666 640
Prêts et autres immobilisations financières	118 982		42 573
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 002 056 629		391 066 593
TOTAL GENERAL	2 357 589 625		434 698 653

IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice
	par virement de poste à poste	par cession, mise HS, mise en équivalence	
Frais établissement et développement			
Autres postes immobilisations incorporelles			
- logiciels achetés		2	36 571 251
- logiciels créés		54 872 298	91 306 896
- production de logiciels en cours		6 964 925	19 279 522
- certificats et droits similaires			302 500
- autres immobilisations incorporelles			148 820 000
Terrains			
- sur sol propre			
Constructions - sur sol d'autrui			
Install.techn.,matériel,outillage indust.			
- installations générales, agencmts, aménag.			11 249 731
Autres immob. corporelles - matériel de transport			
- matériel de bureau et informatique, mobilier		883 826	28 914 105
- emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES		62 721 052	336 444 005
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	1 801 159	478 585	1 911 956 966
Autres titres immobilisés		3 070 630	475 654 326
Prêts et autres immobilisations financières			161 555
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 801 159	3 549 215	2 387 772 848
TOTAL GENERAL	1 801 159	66 270 267	2 724 216 852

La diminution des logiciels créés de 54 millions d'euros se compose principalement du projet Viking pour 50 millions d'euros, du projet Simcorp pour 5 millions d'euros.

Les autres immobilisations incorporelles correspondent principalement au droit de gestion des actifs Montepaschi Vita et Montepaschi Life Insurance pour 149 millions.

La hausse de la valeur brute des titres de participation de 387,4 millions d'euros s'explique principalement par les acquisitions de titres Atalante et Atalante Invest 1,2 et 3 (123,6 millions d'euros) et les augmentations de capital dans ses filiales (262,4 millions d'euros). Les titres de participations sont détaillés en note 22.

Les autres titres immobilisés passent de 475 millions d'euros au 31 décembre 2023 à 475,7 millions d'euros au 31 décembre 2024.

4.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES – AMORTISSEMENTS

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS				
Immobilisations amortissables	Amortissements début exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Reprises	Amortissements fin exercice
Frais établissement, développement				
Autres immobilisations incorporelles				
- logiciels achetés	34 440 046	1 187 366		35 627 412
- logiciels créés	88 915 544	13 869 067	42 005 720	60 778 890
- certificats et droits similaires	302 500			302 500
AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	123 658 090	15 056 433	42 005 720	96 708 802
Terrains				
- sur sol propre				
Constructions - sur sol d'autrui				
- installations générales				
Installation technique, matériel, outillage industriel				
- installations générales, agencmts, aménag.	290 968	172 176		463 144
Autres immob. corporelles				
- matériel de transport				
- matériel de bureau et informatique, mobilier	23 382 528	978 477	833 322	23 527 683
- emballages récupérables et divers				
AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES	23 673 496	1 150 653	833 322	23 990 827
TOTAL GENERAL	147 331 585	16 207 086	42 839 043	120 699 629

La variation de l'amortissements des logiciels créés pour -28,1 millions d'euros inclus principalement une reprise de 42 millions d'euros sur le projet SimCorp et des dotations pour 13,9 millions d'euros.

4.3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES - PROVISIONS

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES PROVISIONS				
	31/12/2023	Augmentation	Diminution	31/12/2024
AXA Investment Managers Asia Ltd	152 860 436	15 558 503		168 418 939
AXA Investment Managers Hong Kong Ltd	29 698 051			29 698 051
AXA Investment Managers Asia Singapour	30 928 475			30 928 475
AXA Investment Managers Mexico	10 121 730	524 477		10 646 207
AXA Framlington Group		5 834 355		5 834 355
AXA Technology Services	664 049			664 049
Dreams Nordic AB	6 599 657	3 200 569		9 800 226
PROVISIONS SUR TITRES DE PARTICIPATION	230 872 398	25 117 904		255 990 302
Master Seeder Fund	41 390 998		13 197 711	28 193 287
Autres titres	252 867		167 430	85 437
PROVISIONS SUR AUTRES TITRES	41 643 865		13 365 141	28 278 724
TOTAL GENERAL	272 516 263	25 117 904	13 365 141	284 269 026

AXA Investment Managers a procédé à l'actualisation de la valorisation de ses filiales qui l'a conduit à la dépréciation de 15,6 millions d'euros des titres AXA Investment Managers Asia Ltd, de 0,5 millions d'euros des titres AXA Investment Managers Mexico, de 5,8 millions d'euros des titres AXA Framlington Group et de 3,2 millions d'euros des titres Dreams Nordic AB.

NOTE 5. ETAT DES CREANCES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an	Notes
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières - dépôt et cautionnement	161 555	161 555		
Clients douteux ou litigieux	267 396			
Autres créances clients	67 972 156	65 184 755	2 787 402	1
Créance représent. titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	202 478	202 478		
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux				
- impôt sur les bénéfices				
Etat et autres	19 872 975	19 872 975		
- taxe sur la valeur ajoutée	10 073			
- autres impôts, taxes, versements assimilés	19 204	19 204		
- divers				
Groupe et associés	2 507 643			
Débiteurs divers	753 640 328	95 885 928	657 754 400	2
Charges constatées d'avance	19 100 355	19 100 355		
TOTAL	863 754 163	200 427 250	660 541 802	

(1) Les autres créances clients sont composées principalement de la refacturation des fonctions partagées IT et business aux filiales d'AXA Investment Managers pour un montant de 68 millions d'euros dont 2,8 millions d'euros de franchises de loyer Majunga des sous-locataires à plus d'un an.

(2) Les débiteurs divers sont composés principalement au 31 décembre 2024 des prêts pour 733 millions d'euros détaillés comme suit :

	31/12/2023	Emission	Remboursement	Variation écart de conversion	31/12/2024	Dont à 1 an au plus
AXA Investment Managers Inc.	233 078 725	122 654 427	- 46 652 983	4 895 064	313 975 233	60 220 833
AXA SA	404 000 000				404 000 000	
AXA Real Estate Investment Managers SA	15 000 000				15 000 000	15 000 000
TOTAL PRETS	652 078 725	122 654 427	- 46 652 983	4 895 064	732 975 233	75 220 833

NOTE 6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Le solde des valeurs mobilières de placement a augmenté de 1,1 millions d'euros suite au rachat aux salariés pour 9,4 millions d'euros de 8 800 actions diminués des attributions aux salariés de 7 759 actions pour 4,4 millions d'euros et de l'annulation de 59 437 actions pour 4 millions d'euros.

NOTE 7. ECART DE CONVERSION

L'écart de conversion actif s'élève à 39,4 millions d'euros au 31 décembre 2024 et est principalement composé d'un écart de 2,6 millions d'euros sur un prêt accordé à AXA Investment Managers UK Ltd (40 millions de livres sterling) et de différences d'évaluation sur les instruments de trésorerie pour un montant de 36,7 millions d'euros.

L'écart de conversion passif de 36,2 millions d'euros au 31 décembre 2024 porte essentiellement sur un écart de 12,5 millions d'euros sur des prêts accordés à AXA Investment Managers Inc. (173,7 millions de dollars US), d'un écart de 22,8 millions d'euros sur l'emprunt contracté auprès d'AXA Life Japan Insurance (16,34 milliards de YEN) et d'un écart de 0,8 millions d'euros sur les investissements dans les fonds AXA IM FIIS US et AXA WF US (7,1 millions de dollars US).

NOTE 8. INSTRUMENTS DE TRESORERIE

Les instruments de trésorerie au 31 décembre 2024 sont détaillés comme suit :

Cross currency swap USD

Afin de couvrir les investissements dans les CLO d'AXA Investment Managers Inc. en USD, AXA Investment Managers a acquis dix cross currency swaps pour un montant total de 173,7 millions de dollars. Les dates de maturité de ces instruments sont comprises entre janvier 2025 et septembre 2033.

Au 31 décembre 2024, les cross currency swaps ont une valorisation de -14,7 millions d'euros.

Cross currency swap JPY

Afin de couvrir le montant de l'emprunt renouvelé le 16 décembre 2015 auprès d'AXA Life Insurance Japan pour 16,34 milliards de yen, AXA Investment Managers a contracté un cross currency swap dont l'échéance est le 16 décembre 2025.

Au 31 décembre 2024, le cross currency swap a une valorisation de -22 millions d'euros.

NOTE 9. CAPITAUX PROPRES

9.1. CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2024, le capital social s'élève à 51 936 147,25 euros (entièrement libéré et versé), divisé en 3 405 649 actions de 15,25 euros chacune.

9.2. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	31/12/2023	Affectation du résultat 2023	Annulation titres auto détenus	Résultat 2024	31/12/2024
Capital social	52 842 562		- 906 414		51 936 147
Report à nouveau	8 706 393	271 258 924			279 965 317
Prime d'émission	49 609 462				49 609 462
Prime d'apport	591 102 339				591 102 339
Réserve légale	5 284 256				5 284 256
Autres réserves	633 462 597		- 3 073 955		630 388 642
Bénéfice de l'exercice	271 258 924	(271 258 924)		200 427 212	200 427 212
TOTAL	1 612 266 533		- 3 980 369	200 427 212	1 808 713 376

NOTE 10. TABLEAU DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Dotations	Reprises sans objet	Reprises avec utilisation	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour litiges (1)	100 678		3 694	30 484	66 500
Provisions pour pertes de change (2)	2 173 227	2 682 321			4 855 548
Autres provisions pour risques					
PROVISIONS POUR RISQUES	2 273 905	2 682 321	3 694	30 484	4 922 048
Provisions pour engagements de retraite (3)	2 416 084	222 193			2 638 277
Provisions Deferred Incentive Plan (4)	9 789 802	4 623 980	720 567	2 983 184	10 710 031
Provisions pour attribution gratuite d'actions aux salariés (5)	6 902 372	3 313 313	1 371 753	2 554 573	6 289 360
Autres provisions pour charges (6)	8 048 744		1 025 555	3 716 866	3 306 323
PROVISIONS POUR CHARGES	27 157 002	8 159 486	3 117 875	9 254 623	22 943 991
Dépréciation des titres de participation (7)	230 872 398	25 117 904			255 990 302
Dépréciation des autres immobilisations financières (7)	41 643 865		13 365 141		28 278 724
Dépréciation des créances clients		267 396			267 396
AUTRES PROVISIONS	272 516 263	25 385 300	13 365 141		284 536 422
TOTAL GENERAL DES PROVISIONS	301 947 170	36 227 107	16 486 709	9 285 107	312 402 461
	Dont dotations et reprises d'exploitation	8 426 882		8 560 255	
	Dont dotations et reprises financières	27 800 225		13 365 141	
	Dont dotations et reprises exceptionnelles			3 846 421	

(1) Les provisions pour litiges incluent les coûts estimés au titre de litiges, contentieux et réclamations.

(2) Les provisions pour pertes de change pour un montant de 2,7 millions d'euros sont constituées des pertes de change latentes nettes des instruments de couverture de 2,7 millions d'euros sur les prêts accordés à AXA Investment managers Inc.

(3) Cf Notes 1.8 et 21.1.

(4) et (5) Cf notes 1.7, 21.1.

Au 31 décembre 2024, la répartition des actions gratuites AXA Investment Managers attribuées aux salariés se décompose de la manière suivante :

Plan	Date du conseil d'administration	Nombre d'actions attribuées au 31/12/2024	
		Pour l'ensemble des bénéficiaires	Aux salariés d'AXA Investment Managers SA
Plan 2020	05/03/2020	8 198	1 126
Total		8 198	1 126

A la fin de l'exercice 2024, AXA Investment Managers détient 26 346 actions propres (0,77% du capital social).

Au 31 décembre 2024, la répartition des actions gratuites AXA attribuées aux salariés se décompose de la manière suivante :

Plan	Droits à actions AXA attribués non encore acquis - Groupe AXA IM	Droits à actions AXA attribués non encore acquis - AXA IM SA
PS 2022	207 599	59 303
PS 2023	158 420	50 987
PS 2024	142 160	47 118
Total	508 179	157 408

(6) Les autres provisions pour risques et charges sont constituées d'une provision pour restructuration de 3 306 323.

(7) Les dépréciations des titres de participation et autres immobilisations financières sont détaillées en note 4.3.

NOTE 11. ETAT DES DETTES

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d' 1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans	Notes
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts, dettes - à 1 an maximum					
Etablissement de crédit - à plus de 1 an					
Emprunts, dettes financières divers					
Fournisseurs, comptes rattachés	75 682 090	64 320 389	11 361 701		1
Personnel et comptes rattachés	28 707 572	28 707 572			
Sécurité sociale, autres organismes sociaux	11 925 856	11 925 856			
- impôt bénéfices					
Etat et autres collectivités - T.V.A.	11 482 051	11 482 051			
- oblig.cautionnées					
- autres impôts	544 064	544 064			
Dettes immobilisées comptes rattachés	1 169 580	1 019 580	150 000		
Groupe et associés					
Autres dettes	1 296 904 471	344 112 777	540 405 000	412 386 694	2
Dettes représent.titres emprunt.					
Produits constatés d'avance					
TOTAL	1 426 415 683	462 112 288	551 916 701	412 386 694	3

(1) Les dettes fournisseurs et comptes rattachés pour 75,7 millions d'euros incluent 16,9 millions d'euros de factures non parvenues de loyer dont la franchise des loyers étalée sur la durée du bail, dont 11,4 millions d'euros à plus d'un an.

(2) Les autres dettes sont composées principalement au 31 décembre 2024 des emprunts pour 1 287 millions d'euros détaillés comme suit :

	31/12/2023	Souscription	Remboursement	Variation écart de conversion	31/12/2024	Dont à 1 an au plus
AXA France Vie	60 000 000				60 000 000	
AXA Belgium	75 000 000	31 287 694			106 287 694	
AXA Seguros	65 000 000	17 000 000			82 000 000	
Axa Investment Managers Deutschland	15 000 000				15 000 000	
Axa Investment Managers Paris	136 500 000	23 500 000			160 000 000	
AXA France IARD	198 257 983	43 500 000	(46 652 983)		195 105 000	55 700 000
AXA Investment Managers UK Limited	46 160 060			2 047 230	48 207 290	48 207 291
AXA Life Insurance Japan	104 922 801			(4 516 752)	100 406 049	100 406 049
AXA Versicherung AG	75 000 000				75 000 000	
AXA Lebensversicherung AG	25 000 000				25 000 000	
AGER Lebensversicherung AG		14 700 000			14 700 000	
AXA Quixa Assicurazioni S.P.A		4 000 000			4 000 000	
AXA MPS Assicurazioni Danni S.P.A		12 199 000			12 199 000	
AXA Assicurazioni	72 000 000				72 000 000	
AXA Aurora Vida	30 000 000				30 000 000	
AXA Insurance UK Plc	27 200 000				27 200 000	
AXA SA	107 000 000	258 000 000	(128 000 000)		237 000 000	130 000 000
REIM SGP		23 000 000			23 000 000	
TOTAL EMPRUNTS	1 037 040 844	427 186 694	(174 652 983)	(2 469 522)	1 287 105 033	334 313 340

(3) Les dettes passent de 1 166,6 millions d'euros au 31 décembre 2023 à 1 426,4 millions d'euros au 31 décembre 2024. Cette augmentation de 259,8 millions d'euros s'explique principalement par l'augmentation des emprunts pour 250,1 millions d'euros dont les variations sont décrites au point (2) ci-dessus et par l'augmentation des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes fiscales et sociales et des dettes sur immobilisations et comptes rattachés pour 9,7 millions d'euros.

NOTE 12. PRODUITS A RECEVOIR

	31/12/2024
Refacturation business, IT et market data	29 723 640
Avances et acomptes divers	31 444
Impôt sur les sociétés	287 436
TVA sur factures non parvenues	9 510 294
Intérêts courus sur prêts	13 912 568
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	53 465 382

NOTE 13. CHARGES A PAYER

	31/12/2024
Intérêts courus sur emprunts	7 824 815
Provision congés payés	6 815 817
Intéressement et participation des salariés	4 411 393
Taxes diverses liées aux salaires	161 290
Autres provisions liées aux salaires (bonus)	28 040 410
Total charges à payer liées au personnel	39 428 910
Refacturation des fonctions partagées	8 483 731
TVA sur factures à établir	4 333 390
Honoraires	9 848 943
Market data	10 008 423
Maintenance & matériel informatique	5 955 264
Loyer	16 884 688
Autres charges	17 091 512
Autres charges d'exploitation	72 605 951
TOTAL CHARGES A PAYER	119 859 676

NOTE 14. CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

	31/12/2024
Coût d'obtention des données économiques et financière	19 100 355
TOTAL CHARGES CONSTATES D'AVANCE	19 100 355
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	Néant

NOTE 15. COMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est composé essentiellement de la refacturation aux filiales des fonctions globales et s'élève à 200 139 668 euros au 31 décembre 2024 dont 121 129 603 euros réalisés en France.

NOTE 16. RESULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation 2024 est déficitaire de 56,3 millions d'euros contre un résultat d'exploitation déficitaire 2023 de 57,1 millions d'euros.

NOTE 17. RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier d'AXA Investment Managers s'analyse comme suit :

	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Dividendes des filiales	269 321 833	386 084 215	(116 762 382)
Dividendes d'autres fonds	1 451 153	392 882	1 058 271
Dividendes reçus	270 772 986	386 477 097	(115 704 111)
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Asia Limited	(15 558 503)	(17 662 496)	2 103 993
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Asia Singapour		(17 552 135)	17 552 135
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Hong Kong Holding (AXA IM Chorus)		(7 472 661)	7 472 661
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Mexico	(524 477)	(10 121 730)	9 597 253
Dépréciation des titres Dreams Nordic AB	(3 200 569)	(4 069 137)	868 568
Dépréciation des titres AXA Framlington Group	(5 834 355)		(5 834 355)
Reprise de dépréciation des fonds Master Seeder Funds	13 197 711	7 774 254	5 423 456
Reprise de dépréciation des autres titres	167 430	1 032 997	(865 567)
Dépréciation des actifs financiers	(11 752 763)	(48 070 908)	36 318 144
Variation provision perte de change latente sur ligne de crédit avec AXA Investment Managers UK Ltd	(2 047 231)	(599 379)	(1 447 852)
Variation provision perte de change latente DIP FUND		25 339	(25 339)
Variation provision perte de change latente sur ligne de crédit avec AXA Investment Managers Inc	(635 090)	(954 866)	319 776
Impact des effets de change latent	(2 682 321)	(1 528 906)	(1 153 415)
Sur lignes de crédit avec les filiales du Groupe pour le financement de la souscription au Master Seeder Fund (MSF)	(8 915 575)	(8 132 031)	(783 544)
Sur ligne de crédit avec AXA Life Insurance (Japan)	(923 962)	(914 957)	(9 004)
Sur lignes de crédit avec AXA France IARD et AXA Insurance Uk Plc et de prêts avec AXA IM Inc pour le financement des CLO	3 331 755	3 939 082	(607 327)
Sur les autres lignes de crédit et prêts	1 730 423	4 052 049	(2 321 626)
Intérêts liés au financement (emprunts/prêts)	(4 777 359)	(1 055 858)	(3 721 502)
Intérêts sur instruments de couverture	(4 447 711)	(5 183 325)	735 614
Autres pertes et gains de change	(686 424)	841 844	(1 528 268)
Pertes et gains de change	(686 424)	841 844	(1 528 268)
Autres charges et produits financiers	3 696 279	3 984 805	(288 525)
TOTAL RESULTAT FINANCIER	250 122 687	335 464 750	(85 342 063)

NOTE 18. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel au 31 décembre 2024 est un produit de 8,4 millions d'euros et comprend essentiellement :

- La moins-value de cession sur les autres titres pour un montant de 0,4 millions d'euros,
- La plus-value de cession des titres de participation pour un montant de 7,5 millions d'euros,
- Une régularisation de la TVA sur immobilisations pour 0,4 millions d'euros,
- Une reprise de provision pour restructuration de 3,8 millions d'euros,
- Les paiements liés à la restructuration pour 3,7 millions d'euros,

NOTE 19. VENTILATION DE L'IMPOT ET DETTE FUTURE D'IMPOT**19.1. VENTILATION DE L'IMPÔT**

La ventilation de l'impôt se détaille comme suit :

VENTILATION DE L'IMPOT	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	193 701 112		193 701 112
Retenue à la source sur dividendes		(672 762)	(672 762)
Résultat exceptionnel	8 391 634		8 391 634
Participations des salariés aux fruits de l'expansion	(1 174 814)		(1 174 814)
Crédit d'impôt 2024		182 041	182 041
	200 917 932	(490 721)	200 427 212

19.2. DETTE FUTURE D'IMPÔT

SITUATION FISCALE DIFFEREE ET LATENTE	31/12/2024
IMPOT DU SUR :	
A réintégrer ultérieurement :	
Ecart de conversion actif	683 487
Moins-value latente sur les instruments financiers	9 486 131
TOTAL ACCROISSEMENTS	10 169 618
IMPOT PAYE D'AVANCE SUR :	
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :	
Participation des salariés	552 046
A déduire ultérieurement :	
Provision pour perte de change	1 253 945
Ecart de conversion passif	9 347 232
Provision pour engagements sociaux	681 335
Provision pour Long Term Incentive Plan / Management provision	7 317 536
Plus-value latente sur les autres titres	1 341 017
Plus-value latente sur les instruments financiers	
TOTAL ALLEGEMENTS	20 493 111
SITUATION FISCALE DIFFEREE NETTE	(10 323 493)
IMPOT DU SUR :	
CREDIT A IMPUTER SUR :	
Déficits reportables	91 736 945
Effet de la sortie de l'intégration fiscale	- 91 736 945
SITUATION FISCALE LATENTE NETTE	

Le taux d'impôt sur les sociétés utilisé est de 25,83%.

Au titre de l'exercice 2024, le résultat fiscal d'AXA Investment Managers est un déficit de 49,9 millions d'euros.

NOTE 20. AUTRES INFORMATIONS**20.1. REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS**

Les jetons de présence au titre de 2024 s'élèvent à 0,3 million d'euros.

20.2. NOM DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

La société AXA Investment Managers est consolidée selon la méthode de l'intégration globale au niveau de la société AXA (Siret 572 093 920 00047) dont le siège social est situé au 25 avenue de Matignon 75008 PARIS.

Le sous-groupes AXA Investment Managers n'émet pas de comptes consolidés conformément à l'exception permise par le Code de commerce à l'article L233-17, AXA Investment Managers étant « elle-même sous le contrôle d'une entreprise qui l'inclut dans ses comptes consolidés ».

20.3. INTEGRATION FISCALE

La société AXA Investment Managers est une filiale d'AXA, société mère du groupe d'intégration fiscale constitué depuis le 1^{er} janvier 2008.

20.4. EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen d'AXA Investment Managers sur l'exercice 2024 est de 388 personnes et se décompose comme suit :

- Nombre moyen de salariés en contrat à durée indéterminée : 358
- Nombre moyen de salariés en contrat à durée déterminée : 2
- Nombre moyen de stagiaires : 26
- Nombre moyen de personnes mises à la disposition de la Société : 2

NOTE 21. ENGAGEMENTS HORS BILAN

21.1. ENGAGEMENTS LIES AU PERSONNEL

Rémunération différée

Le DIP (Deferred Incentive Plan) et les plans d'attribution gratuite d'actions sont des plans de rémunération attribués aux salariés éligibles à la rémunération différée selon les principes établis dans la Politique Globale de Rémunération AXA Investment Managers (cf note 1.8, 10 et 20.2).

Les montants non constatés au bilan de la part résiduelle attribuable aux bénéficiaires sont de 7,2 millions d'euros pour les DIP.

Engagements de retraite

Les montants des engagements bruts et des actifs du régime s'élèvent respectivement à 10,1 millions d'euros et 7,3 millions d'euros au 31 décembre 2024. Le montant des écarts actuariels sur les engagements bruts non constatés au bilan, en application de la méthode du corridor et de la prise en compte progressive des services passés, s'élève à 13 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Engagements sur retraites des sociétés du groupe AXA Investment Managers Ltd

Dans le cadre de la simplification des structures anglaises démarrée en 2009, les fonds de retraites des salariés d'AXA Framlington a souhaité obtenir d'AXA Investment Managers, actionnaire du nouvel employeur AXA IM Ltd qui est une société de services, une garantie. Les termes de cette garantie ont été modifiés le 09 décembre 2011. Le montant de cette garantie au 31 décembre 2024 est de 30,1 millions d'euros (25 millions de livres sterling) et la durée est illimitée avec une possibilité de résiliation anticipée sur la base d'un préavis de 4 mois.

21.2. AUTRES ENGAGEMENTS

Nantissement des titres Master Seeder Fund

Dans le cadre du financement des souscriptions aux parts Master Seeder Fund, AXA Investment Managers a nanti des parts du fonds Master Seeder Fund au bénéfice des entités du Groupe AXA afin de garantir le remboursement des emprunts. Le détail des nantissements est le suivant :

Entités bénéficiaires	Nombre de parts nanties	Valeur au 31/12/2024 Millions d'euros
AXA Belgium	7 133	69
AXA Aurora vida	3 270	31
AXA Seguros	7 085	68
AXA Lebensversicherung AG	2 465	24
AXA Versicherung AG	7 395	71
AXA France Vie	3 120	30
TOTAL PARTS NANTIES	30 468	293

Lignes de crédit non utilisées

Une convention de crédit renouvelable à plusieurs devises d'un montant de 165 millions d'euros a été signée le 15 avril 2014 au bénéfice d'AXA Investment Managers (l'emprunteur). AXA (le prêteur) a mis à la disposition de l'emprunteur jusqu'au 22 décembre 2025 cette ligne de crédit aux fins du refinancement des prêts internes accordés à l'emprunteur par les filiales dans le cas où elles en demanderaient le remboursement. Au 31 décembre 2024, cette ligne de crédit n'a pas été utilisée.

Le dernier amendement de la convention de crédit renouvelable à plusieurs devises du 11 juillet 2011 de 230 millions d'euros a été signé le 15 avril 2014 et a ramené le montant de la ligne de crédit à 50 millions d'euros au bénéfice d'AXA Investment Managers (l'emprunteur). AXA (le prêteur) a mis à la disposition de l'emprunteur jusqu'au 22 décembre 2025 cette ligne de crédit quel que soit son utilisation. Au 31 décembre 2024, cette ligne de crédit n'a pas été utilisée.

Garantie donnée en responsabilité du mandat de gestion d'AXA Investment Managers Paris

AXA Investment Managers a en sa qualité de société-mère émis en faveur du fonds de pension Stichting Pensioenfond ING une garantie, similaire à un cautionnement tel que défini en droit français, des engagements pris par sa filiale AXA Investment Managers Paris au titre de la clause de responsabilité du mandat de gestion.

Cette garantie ne peut être applicable qu'en cas de défaut de paiement par AXA Investment Managers Paris suite à un dommage subi par le fonds de pension Stichting Pensioenfond ING au titre de la clause de responsabilité du contrat. Pour que la garantie soit actionnable, le montant du dommage doit être convenu entre AXA Investment Managers Paris et le fonds de pension Stichting Pensioenfond ING, ou déterminé par un jugement définitif d'un tribunal compétent.

Garantie SACRA – SAKKARAH 3

Pour mémoire SACRA est une compagnie d'assurance représentant 2 milliards d'euros d'actifs. Dans le cadre du transfert à AXA IM Paris de la gestion du fonds dédié « SAKKARAH 3 », AXA Investment Managers octroie à la société SACRA la garantie de ne pas réduire sa participation dans sa filiale AXA IM Paris en dessous de 50%.

Garantie Framlington

Reprise de la garantie accordée par Throgmoton PLC, ancienne société mère d'AXA Framlington Group Ltd dans le cadre du bail sis au 155 Bishopgate afin de couvrir toutes les obligations du locataire conformément au bail y compris le paiement des loyers.

Garantie Equitable Financial Life Insurance Company of America et Equitable Life Insurance Company

AXA Real Estate Investment Managers US est actuellement partie à deux contrats de mandat (Amended and restated real estate mortgage investment advisor and master servicer agreements) conclus, respectivement, avec les sociétés Equitable Financial Life Insurance Company of America et Equitable Life Insurance Company (ensemble "Equitable") en mars 2020.

Lors de la conclusion de ces Mandats, AXA Real Estate Investment Managers a accepté d'être responsable conjointement avec sa filiale, AXA REIM US, de la bonne exécution de ses obligations au titre des Mandats et de tout accord s'y rapportant. Cette garantie avait vocation à rassurer Equitable sur la solidité financière d'AXA REIM US en cas de réclamation en lien avec les Mandats.

Suite à la fusion en 2021 d'AXA Real Estate Investment Managers US au sein d'AXA Investment Managers Inc. et avec le transfert des mandats, le conseil a approuvé le remplacement de la garantie initialement consentie par AXA Real Estate Investment Managers par une garantie similaire portée par AXA Investment Managers.

Cette garantie au bénéfice d'Equitable engage la responsabilité d'AXA Investment Managers SA conjointement avec sa filiale US, de la bonne exécution des obligations de ladite filiale au titre des Mandats et de tout accord s'y rapportant (responsabilité pour la durée des Mandats et sans limitation spécifique).

Garantie donnée à AXA Real Estate Investment Managers Singapore Private Limited dans le cadre de sa liquidation

AXA Investment Managers, en sa qualité de société-mère, s'est engagée en faveur de sa filiale AXA Real Estate Investment Managers Singapore Private Limited, détenue indirectement, à couvrir toutes les dettes exigibles auprès de ses créanciers ou liées à sa liquidation en cas d'insuffisance des actifs disponibles de sa filiale. Cette garantie donnée est limitée à un montant de 500 mille euros et pour une durée de 2 ans à compter du 14 juin 2023.

Garantie donnée à AXA Investment Managers Asia Holdings Private Limited dans le cadre de sa liquidation

AXA Investment Managers, en sa qualité de société-mère, s'est engagée en faveur de sa filiale AXA Investment Managers Asia Holdings Private Limited, détenue indirectement, à couvrir toutes les dettes exigibles auprès de ses créanciers ou liées à sa liquidation en cas d'insuffisance des actifs disponibles de sa filiale. Cette garantie donnée est limitée à un montant de 500 mille euros et pour une durée de 2 ans à compter du 16 mars 2023.

GARANTIES RECUES

Dans le cadre de la novation du contrat de bail au 27 juillet 2023 portant sur la cession du bail entre AXA Investment Managers Paris et AXA Investment Managers SA de divers locaux dépendant d'un immeuble dénommé la « Tour Majunga » situé à Puteaux (92 800), AXA Investment Managers SA (le locataire) a remis au bailleur une garantie autonome à première demande à payer, émise par AXA toutes sommes de quelque nature que ce soit à concurrence d'un montant maximum de 5 070 938 euros en cas de défaut de paiement d'AXA Investment Managers Paris. Cette garantie est entrée en vigueur le 27 juillet 2023 jusqu'au 31 janvier 2029.

NOTE 22. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Filiales	Capitaux propres en milliers d'euros	Quote-part de capital détenue	Valeur brute comptable des titres en euros	Valeur nette comptable des titres en euros	Prêts et avances consentis et non encore remboursés en milliers d'euros	Chiffre d'affaires HT du dernier exercice écoulé en milliers d'euros	Résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	Dividendes encaissés en 2024 en milliers d'euros
Filiales détenues à + de 10 %								
Axa Investment Managers Paris Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	264 842	100,00%	88 633 714	88 633 714		1 021 764	129 875	83 804
AXA Investment Managers Asia Limited (2) Suites 3603-05, One Taikoo Place - Hong Kong	20 260	100,00%	189 634 692	21 215 753		9 829	(15 701)	
Axa Investment Managers Deutschland GMBH Thurn-und-Taxis-Platz 6 - 60313 Frankfurt - Allemagne	40 917	89,90%	16 547 479	16 547 479		126 319	15 918	22 809
Axa Investment Managers Benelux 1 Place du Trône - 1000 - Brussels - Belgique	9 958	99,99%	35 746 621	35 746 621		55 171	8 498	7 666
Axa Investment Managers Limited (1) 22 Bishopsgate - EC2N 4BQ - London - Royaume-Uni	38 229	100,00%	28 341 263	28 341 263			9 280	29 156
Axa Investment Managers GS Limited (1) 22 Bishopsgate - EC2N 4BQ - London - Royaume-Uni	11 341	100,00%	10 051 308	10 051 308		7 933	2 804	2 133
AXA Real Estate Investment Managers SA Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	153 499	100,00%	184 475 393	184 475 393	15 000	448	24 928	40 014
AXA Investment Managers Prime Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	31 074	100,00%	9 825 108	9 825 108		77 370	20 388	
AXA IM Architas Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	144 571	100,00%	129 365 350	129 365 350			15 206	
AXA Investment Managers IF Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	14 636	100,00%	3 339 720	3 339 720		28 385	6 908	
AXA IM US GROUP HOLDING inc. 251 Little falls Drive - Wainington 19808 - United States	692 250	99,99%	380 123 861	380 123 861			12 138	18 397
AXA Investment Managers Luxembourg 2-4 rue Eugene Ruppert L-2453 Luxembourg	35 208	98,94%	3 846	3 846		48 562	32 696	
AXA Investment Managers Ireland Limited (1) 33 John Rogerson's Quay D02 XK09 Dublin - Ireland	2 007	100,00%	125 000	125 000		5 176	197	2 000
AXA Investment Managers Japan Limited (4) 1-17-3 Shirokane, Minato-Ku, NBF Platinum Tower 14F Tokyo 108-0072 - Japon	21 533	100,00%	20 051 370	20 051 370		31 978	3 929	3 642
AXA Investment Managers UK Holdings Limited (1) 22 Bishopsgate - EC2N 4BQ - London - Royaume-Uni	71 707	100,00%	356 970 653	351 136 298				
AXA Investment Managers Switzerland AG (5) Affolternstrasse 42, Postfach 6949 8050 Zurich - Suisse	87 051	100,00%	12 294 830	12 294 830		106 232	36 807	36 498
Kyobo AXA Investment Managers Company Limited (9) 15th FL, Kyobo Building, 1 Jongro-1ga, Jongro-gu 110-714 Seoul - Corée	21 887	50,00%	24 088 565	24 088 565			4 759	4 229
AXA SPDB Investment Managers Company Limited (8) Room 316, Building 3, 981 Pudong Avenue, Pudong New Area 200020 Shanghai - Chine	148 288	39,00%	57 615 606	57 615 606			12 775	4 996
AXA Investment Managers Chorus Limited (2) Suites 3603-05, One Taikoo Place - Hong Kong	3 817	100,00%	33 150 800	3 452 749			107	
AXA Investment Managers Hong Kong Limited (2) Suites 3603-05, One Taikoo Place - Hong Kong	25	100,00%	0	0				
AXA Investment Managers Asia SG (6) 1003 Bukit Merah Central - #06-07 159836 Singapore	3 379	100,00%	37 723 268	6 794 793		2 295	(3 352)	
AXA Investment Managers Mexico (7) Felix Cuevas 366, Piso 1-E. Col. Tlacoquemécatl Ak. Benito Juarez CP 11560 Mexico, D.F.	2 901	100,00%	13 526 947	2 880 740		2 882	1 799	
Atalante 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	69 828	75,18%	188 752 743	188 752 743		14 021	1 814	13 167
Atalante Invest 1 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	2 759	80,67%	54 738 402	54 738 402			1 211	
Atalante Invest 2 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	9 115	37,52%	15 283 883	15 283 883			688	
Atalante Invest 3 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	(451)	50,88%	9 000 000	9 000 000			(245)	
Dreams AB (10) Brahagatan 9 SE-114 37 Stockholm - Suède	13 588	12,92%	9 800 226	0		4	(100)	
Filiales détenues à - de 10 %								
Autres filiales (AXA Technology Services, AXA REIM France, AXA REIM SGP, Iceberg Data Lab)			2 746 319	2 082 270				2
Total Titres de participation			1 911 956 966	1 655 966 664				268 514

Taux de devises utilisés pour le chiffre d'affaires et le résultat net :

(1) Livre Sterling : 1,14982486

(2) Dollars Hong Kong : 0,11812102

(3) Dollars Américain : 0,92475749

(4) Yen Japonais : 0,00657764

(5) Francs Suisse : 1,02930104

(6) Dollars Singapourien : 0,68857699

(7) Mexican Peso : 0,05213997

(8) Yuan Chinois : 0,13052894

(9) Korean Won : 0,00070779

(10) Couronne Suédoise : 0,08713245



AXA Investment Managers

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

ERNST & YOUNG Audit



AXA Investment Managers

Exercice clos le 31 décembre 2024

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

A l'Assemblée Générale de la société AXA Investment Managers,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société AXA Investment Managers relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

■ Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

■ Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 821-53 et R. 821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

■ Estimations comptables

Votre société procède à des estimations dans le cadre habituel de la préparation de ses comptes annuels, qui portent, notamment, sur la valorisation des participations et les autres immobilisations incorporelles dont le droit de gestion des actifs Montepaschi Vita et Montepaschi Life Insurance (note « 1.2. Participations et autres titres » de l'annexe aux comptes annuels). Nous avons examiné les hypothèses retenues, et apprécié que ces estimations comptables s'appuient sur des méthodes documentées conformes aux principes décrits dans la note « 1.2. Participations et autres titres » de l'annexe aux comptes annuels.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

■ Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du Code de commerce.

■ Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L. 225-37-4 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- ▶ il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- ▶ il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- ▶ il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;



- ▶ il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- ▶ il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris-La Défense, le 16 mai 2025

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG Audit

David Koestner

Olivier Durand

Comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

AXA INVESTMENT MANAGERS

SOMMAIRE

	N° de page
BILAN	2
COMPTE DE RESULTAT	5
ANNEXE	8
NOTE 1. REGLES ET METHODES COMPTABLES	9
NOTE 2. FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE	11
NOTE 3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE	12
NOTE 4. MOUVEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE	13
NOTE 5. ETAT DES CREANCES	15
NOTE 6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	15
NOTE 7. ECART DE CONVERSION	15
NOTE 8. INSTRUMENTS DE TRESORERIE	16
NOTE 9. CAPITAUX PROPRES	16
NOTE 10. TABLEAU DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	17
NOTE 11. ETAT DES DETTES	18
NOTE 12. PRODUITS A RECEVOIR	19
NOTE 13. CHARGES A PAYER	19
NOTE 14. CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	19
NOTE 15. COMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES	19
NOTE 16. RESULTAT D'EXPLOITATION	19
NOTE 17. RESULTAT FINANCIER	20
NOTE 18. RESULTAT EXCEPTIONNEL	20
NOTE 19. VENTILATION DE L'IMPOT ET DETTE FUTURE D'IMPOT	21
NOTE 20. AUTRES INFORMATIONS	21
NOTE 21. ENGAGEMENTS HORS BILAN	22
NOTE 22. FILIALES ET PARTICIPATIONS	25

BILAN

BILAN ACTIF

Rubriques	Montant brut	Amortissement Provision	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Capital souscrit non appelé					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Frais d'établissement					
Frais de développement					
Concessions,brevets,droits similaires	128 180 647	96 708 802	31 471 845	39 563 354	4.1 / 4.2
Fonds commercial					
Autres immobilisations incorporelles	168 099 522		168 099 522	166 029 857	4.1
Avances,acomptes immob. Incorporelles					
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Terrains					
Constructions					
Installations techniq., matériel, outillage					
Autres immobilisations corporelles	40 163 836	23 990 827	16 173 009	2 608 201	4.1 / 4.2
Immobilisations en cours					
Avances et acomptes					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES					
Participations par mise en équivalence					
Autres participations	1 911 956 966	255 990 302	1 655 966 664	1 296 006 932	2.1 / 2.2 / 4.1 / 4.3 / 10 / 23
Créances rattachées à participations					
Autres titres immobilisés	475 654 326	28 278 724	447 375 602	433 414 451	2.3 / 4.1 / 4.3 / 10
Prêts					4.1 / 5
Autres immobilisations financières	161 555		161 555	118 982	4.1 / 5
ACTIF IMMOBILISE	2 724 216 852	404 968 655	2 319 248 197	1 937 741 777	
STOCKS ET EN-COURS					
Matières premières, approvisionnements					
En-cours de production de biens					
En-cours de production de services					
Produits intermédiaires et finis					
Marchandises					
Avances,acomptes versés/commandes	378 350		378 350	1 815 727	
CREANCES					
Créances clients & cptes rattachés	68 239 552	267 396	67 972 156	98 654 113	5 / 12
Autres créances	776 252 701		776 252 701	687 823 290	2.4 / 5 / 12
Capital souscrit et appelé, non versé					
DIVERS					
Valeurs mobilières de placement (dt actions propres : 28 583 844)	28 583 844		28 583 844	27 484 202	6
Instruments de trésorerie				94 873	8
Disponibilités	85 007 393		85 007 393	60 794 112	
COMPTES DE REGULARISATION					
Charges constatées d'avance	19 100 355		19 100 355	19 632 811	5 / 14
ACTIF CIRCULANT	977 562 195	267 396	977 294 799	896 299 128	
Frais émission d'emprunts à étaler					
Primes rembours des obligations					
Ecart de conversion actif	39 378 965		39 378 965	24 775 676	7
TOTAL GENERAL	3 741 158 013	405 236 051	3 335 921 962	2 858 816 580	

BILAN PASSIF

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Capital social ou individuel (dont versé: 52 842 562)	51 936 147	52 842 562	9.1
Primes d'émission, de fusion, d'apport	640 711 801	640 711 801	
Ecart de réévaluation			
Réserve légale	5 284 256	5 284 256	
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves	630 388 642	633 462 597	
Report à nouveau	279 965 317	8 706 393	
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	200 427 212	271 258 924	
Subventions d'investissements			
Provisions réglementées			
CAPITAUX PROPRES	1 808 713 376	1 612 266 533	9.2
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques	4 922 048	2 273 905	
Provisions pour charges	22 943 991	27 157 002	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	27 866 039	29 430 907	10
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts, dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	75 682 090	62 770 451	11 / 13
Dettes fiscales et sociales	52 659 543	58 997 679	11 / 13
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 169 580	395 632	11
Autres dettes	1 296 904 471	1 044 419 051	2.3 / 11 / 13
Instruments de trésorerie	36 732 355	24 075 955	
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance			
DETTES	1 463 148 038	1 190 658 768	
Ecart de conversion passif	36 194 509	26 460 372	7
TOTAL GENERAL	3 335 921 962	2 858 816 580	

Résultat de l'exercice en centimes 200 427 211,58 € 271 258 924,20 €

Total du bilan en centimes 3 335 921 961,71 € 2 858 816 580,41 €

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT

Rubriques	France	Exportation	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Ventes de marchandises					
Production vendue de biens					
Production vendue de services	121 129 603	79 010 064	200 139 668	177 605 636	
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	121 129 603	79 010 064	200 139 668	177 605 636	15
Production stockée					
Production immobilisée			9 034 591	13 805 495	
Subventions d'exploitation					
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			8 560 255	16 431 685	10
Autres produits			21 452	30 692	
PRODUITS D'EXPLOITATION			217 755 965	207 873 507	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)					
Variation de stock (marchandises)					
Achats matières premières, autres approvisionnements (et droits de douane)					
Variations de stock (matières premières et approvisionnements)					
Autres achats et charges externes			173 056 540	148 643 274	
Impôts, taxes et versements assimilés			2 963 636	2 141 214	
Salaires et traitements			48 433 512	45 892 824	
Charges sociales			23 176 140	22 081 526	
DOTATIONS D'EXPLOITATION					
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			16 207 086	27 861 661	4.2
Sur immobilisations : dotations aux provisions					
Sur actif circulant : dotations aux provisions			267 396		
Pour risques et charges : dotations aux provisions			8 159 486	16 080 158	10
Autres charges			1 913 742	2 225 813	
CHARGES D'EXPLOITATION			274 177 539	264 926 471	
RESULTAT D'EXPLOITATION			(56 421 574)	(57 052 964)	16
OPERATIONS EN COMMUN					
Bénéfice attribué ou perte transférée					
Perte supportée ou bénéfice transféré					
OPERATIONS EN COMMUN					
PRODUITS FINANCIERS					
Produits financiers de participations			269 321 833	386 084 215	17
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			33 078 566	26 951 545	
Autres intérêts et produits assimilés			9 305 414	8 824 942	
Reprises sur provisions et transferts de charges			13 365 141	8 807 251	4.3 / 10
Différences positives de change			30	885 639	
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement					
PRODUITS FINANCIERS			325 070 984	431 553 593	17
Dotations financières aux amortissements et provisions			27 800 225	58 407 065	4.3 / 10
Intérêts et charges assimilées			46 461 618	37 637 883	
Différences négatives de change			686 454	43 795	
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
CHARGES FINANCIERES			74 948 297	96 088 743	17
RESULTAT FINANCIER			250 122 687	335 464 850	17
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			193 701 112	278 411 886	

COMPTE DE RESULTAT (suite)

Rubriques	31/12/2024	31/12/2023	Notes
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	9 613		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	11 886 259	3 218 956	
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 846 421	462 878	10
PRODUITS EXCEPTIONNELS	15 742 292	3 681 834	18
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	3 726 836	211 960	
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	3 623 822	2 189 878	
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		7 152 744	10
CHARGES EXCEPTIONNELLES	7 350 658	9 554 582	18
RESULTAT EXCEPTIONNEL	8 391 634	(5 872 748)	18
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	1 174 814	818 443	
Impôts sur les bénéfices	490 721	461 771	19.1
TOTAL DES PRODUITS	558 569 241	643 108 934	
TOTAL DES CHARGES	358 142 029	371 850 009	
BENEFICE OU PERTE	200 427 212	271 258 924	

ANNEXE

NOTE 1. REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été établis suivant les principes généraux édictés par le règlement ANC 2014-03.

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base : continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les données chiffrées sont en euros sauf indication contraire.

1.1. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

Les immobilisations incorporelles et corporelles figurent au bilan pour leur coût d'acquisition et sont amorties selon la nature des biens concernés. Les frais d'acquisitions éventuels sont inclus dans le coût d'entrée des immobilisations.

Les taux d'amortissement retenus pour le calcul de la dépréciation annuelle des immobilisations sont les suivants :

Nature	Durée d'amortissement	Mode d'amortissement
Logiciel	1 à 11 ans	Linéaire
Logiciel créés par l'entreprise	3 à 10 ans	Linéaire
Matériel informatique	2 à 9 ans	Linéaire
Mobilier de bureau	4 à 12 ans	Linéaire
Installations et agencements	5 à 12 ans	Linéaire

1.2. PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES

Les immobilisations financières sont valorisées au coût historique d'acquisition. La valeur d'inventaire des titres correspond à la valeur actuelle pour l'entreprise.

Dans l'hypothèse d'une valeur actuelle inférieure au prix d'acquisition, une dépréciation est comptabilisée.

Un test de dépréciation est effectué afin de déterminer la valeur d'utilité des actifs à la date d'inventaire en appliquant plusieurs méthodes selon l'entité : (i) la méthode DCF (Discounted Cash Flow), en calculant la valeur nette des cash flows futurs des filiales, (ii) la méthode des comparables boursiers (multiples de earnings P/E) ou (iii) la quote-part des fonds propres.

Lorsque la méthode DCF est retenue, les taux d'actualisation sont calculés selon les données suivantes :

- Le Beta du secteur approprié
- Le taux sans risque par pays
- La prime de risque par pays

Les business plans retenus pour déterminer les flux de trésorerie futurs sont élaborés sur la base des hypothèses de marchés sur lesquels opèrent la société et ses filiales, de ses ambitions commerciales et des évolutions de son business model le cas échéant.

Les investissements dans les fonds sont comptabilisés au coût historique. Dans l'hypothèse où leurs valeurs actuelles calculées sur la base de la dernière valeur liquidative connue, sont inférieures à leurs coûts historiques, une provision pour dépréciation est comptabilisée.

1.3. CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Une dépréciation sur les créances est constatée dès qu'apparaît une perte probable sur la créance. Elle est calculée, compte tenu des circonstances et du principe de prudence, pour le montant constatant la meilleure appréciation du risque de non-recouvrement.

1.4. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement (VMP) sont valorisées au coût historique d'acquisition. Une dépréciation est comptabilisée si la valeur d'inventaire des VMP (correspondant à la valeur d'utilité pour l'entreprise) est inférieure au prix d'acquisition.

Pour les actions propres détenues par AXA Investment Managers, la valeur d'inventaire est déterminée selon la méthode des multiples.

1.5. OPERATIONS EN DEVICES

Les créances et les dettes en monnaies étrangères sont ajustées au cours de clôture, avec comme contrepartie un compte d'écart de conversion actif lorsque la différence correspond à une perte latente, et un compte d'écart de conversion passif dans le cas de gain latent. Ces comptes de régularisation n'entrent pas dans la formation du résultat, mais une provision pour risque de change est constituée pour appréhender les pertes latentes liées aux écarts de conversion actifs.

1.6. DISPONIBILITES EN DEVICES

Les liquidités et exigibilités immédiates en devises existant à la clôture de l'exercice sont converties en monnaie nationale sur la base du dernier cours de change au comptant et les écarts de conversion constatés sont compris dans le résultat de l'exercice, sauf en cas d'application des dispositions relatives aux opérations de couverture

1.7. COUVERTURE DE CHANGE

La Société applique le règlement ANC n°2015-05 depuis le 1^{er} janvier 2017.

Les produits et charges (latents ou réalisés) relatifs aux instruments de couverture sont reconnus au compte de résultat de manière symétrique au mode de comptabilisation des produits et charges sur l'élément couvert. Ainsi, les variations de valeur des instruments de couverture ne sont pas reconnues au bilan, sauf si la reconnaissance en partie ou en totalité de ces variations permet d'assurer un traitement symétrique avec l'élément couvert.

Par symétrie, le résultat de la couverture est présenté dans le même poste ou à défaut dans la même rubrique du compte de résultat que celui de l'élément couvert.

En matière d'options de devises, la prime payée lors de l'acquisition est inscrite à l'actif du bilan dans le compte « instruments de trésorerie ». Lors de l'exercice de l'option, la prime est comptabilisée en résultat. Il en est de même en cas de non exercice de l'option à son terme.

Pour les éléments couverts dont les règles d'évaluation imposent de calculer une dépréciation, il est tenu compte des effets de la couverture dans le calcul des éventuelles dépréciations.

1.8. REMUNERATION DIFFEREE

Deferred Incentive Plan (DIP)

Le DIP est un plan de rémunération attribué aux salariés éligibles à la rémunération différée selon les principes établis dans la Politique Globale de Rémunération d'AXA Investment Managers (Cf notes 10, 20.2 et 22).

Pour faire suite aux modifications apportées à la réglementation applicable aux sociétés de gestion (AIFM), AXA Investment Managers a fait évoluer sa politique de rémunération sur l'ensemble des entités du groupe.

La provision DIP est étalée en fonction des conditions de présence. Les plans 2022 et 2023 ont été comptabilisés intégralement dès l'attribution aux salariés en l'absence des conditions de présence dans le règlement de ces deux plans.

Les engagements DIP relatifs aux plans des années 2020 à 2024 sont indexés sur la performance d'un panel de fonds mixtes existants. Depuis 2023, le DIP est également indexé sur un indice de performance ESG. Les engagements de DIP 2020 à 2024 sont revalorisés à la dernière valeur liquidative connue au 31 décembre 2024.

Plans d'attribution gratuite d'actions AXA Investment Managers sous condition de performance

Jusqu'en 2020, le conseil d'administration d'AXA Investment Managers a autorisé l'attribution gratuite d'actions au profit de certains salariés et/ou mandataires sociaux éligibles d'AXA Investment Managers ou des sociétés liées au sens de l'article L. 225-197-2 du Code de Commerce dans les conditions prévues aux termes de son Règlement du Plan d'attribution gratuite d'actions AXA Investment Managers, sous critère de performance. (Cf notes 5.3 et 8).

Les principales caractéristiques des plans sont les suivantes :

- Les attributions gratuites d'actions ont été effectuées sur la base de rachat d'actions existantes. L'attribution gratuite d'actions permet aux bénéficiaires de rétrocéder à AXA Investment Managers, à l'issue de la période d'acquisition, les actions AXA Investment Managers qui leur ont été attribuées dans le cadre du plan.
- La période d'acquisition est de quatre ans pour le dernier plan 2020 pour tous les bénéficiaires quelle que soit leur résidence fiscale. A l'issue de la période d'acquisition, les actions définitivement acquises peuvent être cédées.

Plans d'attribution gratuite d'actions AXA sous condition de performance

Le conseil d'administration d'AXA autorise chaque année l'attribution gratuite d'actions AXA au profit de certains salariés et/ou mandataires sociaux éligibles du Groupe AXA dans les conditions prévues par les Règlements de Plans d'attribution gratuite d'actions AXA, sous critère de performance.

Les principales caractéristiques des plans sont les suivantes :

- L'attribution gratuite d'actions AXA permet aux bénéficiaires d'acquérir, à l'issue de la période d'acquisition, les actions AXA qui leur ont été attribuées dans le cadre du plan
- La période d'acquisition est de trois ans pour tous les bénéficiaires d'AXA IM quelle que soit leur résidence fiscale. A l'issue de la période d'acquisition, les actions définitivement acquises peuvent être cédées.

1.9. PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS SOCIAUX

Les engagements reconnus au bilan au titre des régimes à prestations définies correspondent à la valeur actuelle de l'obligation à la date de clôture diminuée, le cas échéant, de la valeur de marché des actifs de couverture, toutes deux ajustées des écarts actuariels et coût des services passés non reconnus.

La valeur actuelle de l'obligation est calculée annuellement avec la méthode des unités de crédit projetées. Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues sur la base de taux de marché d'obligations d'entreprise de première catégorie de même monnaie que celle des prestations qui seront à payer, et de durée comparable à l'obligation sous-jacente.

Les écarts actuariels issus des ajustements liés à l'expérience et des effets de changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés en charges ou en produits sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour leur fraction excédant 10 % de la plus grande valeur entre la valeur actuelle de l'obligation et la valeur de marché des actifs de couverture. Ce traitement est conforme à la méthode 1 de la recommandation n° 2013-02 du 7 novembre 2013 de l'ANC.

Le coût des services passés généré lors de l'adoption ou de la modification d'un régime à prestations définies est reconnu en charges, selon un mode linéaire, sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime.

1.10. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les montants portés en résultat exceptionnel représentent les éléments qui ne se rapportent pas aux activités courantes, et certains éléments exceptionnels de par leur nature.

NOTE 2. FAITS MAJEURS DE L'EXERCICE

2.1. PRISE DE PARTICIPATION

AXA Investment Managers a pris une participation complémentaire dans la société Iceberg Data Lab pour un montant de 0,5 millions d'euros en février 2024.

En novembre 2024, AXA Investment Managers a acquis une participation complémentaire dans la société Atalante pour un montant de 44,6 millions d'euros.

AXA Investment Managers a pris une participation dans la société Atalante Invest 1 pour un montant de 54,7 millions d'euros en novembre 2024.

AXA Investment Managers a pris une participation dans la société Atalante Invest 2 pour un montant de 15,3 millions d'euros en novembre 2024.

AXA Investment Managers a pris une participation dans la société Atalante Invest 3 pour un montant de 9 millions d'euros en novembre 2024.

2.2. SOUTIEN CAPITALISTIQUE AUX FILIALES

Durant l'exercice 2024, AXA Investment Managers a procédé à des augmentations de capital de ses filiales comme suit :

- AXA Investment Managers Asia Limited pour un montant de 10,6 millions d'euros (90 millions de HKD),
- AXA Investment Managers Asia SG pour un montant de 3,4 millions d'euros (5 millions de SGD),
- AXA Investment Managers Mexico pour un montant de 1,1 millions d'euros (20 millions de MXN),
- AXA Investment Managers Architas pour un montant de 129,4 millions d'euros,
- AXA Investment Managers IF pour un montant de 0,1 millions d'euros,
- AXA Investment Managers US Group Holding pour un montant de 117,8 millions d'euros (126 millions d'USD).

2.3. PROJET DE CESSION D'AXA INVESTMENT MANAGERS

Le 1er août 2024, AXA a annoncé être entré en négociation exclusive en vue de la cession de son gestionnaire d'actifs AXA Investment Managers (AXA IM) à BNP Paribas.

A l'issue de la procédure d'information-consultation auprès des instances représentatives du personnel des groupes AXA et BNP Paribas, AXA a conclu en décembre 2024 un contrat d'achat d'actions avec BNP Paribas Cardif en vue de la cession d'AXA IM.

La réalisation de la transaction est assujettie aux conditions de clôture habituelles, y compris la réception des approbations réglementaires, et devrait avoir lieu vers la fin du deuxième trimestre 2025.

2.4. RUPTURE CONVENTIONNELLE COLLECTIVE

En juillet 2023, la Direction d'AXA Investment Managers a annoncé son intention de restructurer ses activités en France et au UK, l'objectif étant de simplifier son organisation, optimiser ses processus d'investissement ainsi que de d'accroître la qualité et l'optimisation de l'offre de services et enfin améliorer le contrôle de l'ensemble de la chaîne de valeur. La modification d'une partie de son organisation concerne AXA IM Core et les équipes opérationnelles. Le plan de transformation prévoit également d'importantes économies grâce à la mise en place d'une Rupture Conventionnelle Collective (« RCC ») impactant AXA Investment Managers et ses filiales en France.

Le projet de la nouvelle organisation a été présenté au CSE et un accord collectif ayant pour objet de définir les contours et les modalités de mise en œuvre du RCC a été signé par les organisations syndicales. L'accord a ensuite été validé par l'administration du travail, la Direction Régionale de l'Economie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (« DREETS »), le 9 novembre 2023 permettant ainsi le lancement de la phase de volontariat au départ. Deux commissions de validation des projets se sont tenues fin novembre 2023 afin d'examiner l'ensemble des candidatures.

Une provision pour restructuration, initialement enregistrée dans les comptes de l'exercice clos au 31 décembre 2023, a été actualisée sur l'exercice 2024 et s'élève à 3 306 323 euros au 31 décembre 2024 (cf note 10).

NOTE 3. EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Dans le cadre de l'assemblée générale extraordinaire du 25 mars 2025, les actionnaires de la Société ont décidé de procéder à une augmentation du capital de la Société en numéraire pour un montant total de 337 747 345,52 euros dont 3 607 097,75 à titre d'augmentation de capital et 334 140 247,77 euros à titre de prime d'émission.

AXA Investment Managers a par ailleurs procédé à l'acquisition de la société AXA IM Select France le 31 mars 2025 pour un montant de 190 millions d'euros.

NOTE 4. MOUVEMENTS DE L'ACTIF IMMOBILISE**4.1. ACTIF IMMOBILISE – VALEUR BRUTE**

IMMOBILISATIONS	Valeur brute des immobilisations au début de l'exercice	Augmentations	
		par réévaluation au cours de l'exercice	acquisitions, créations apports, virements
Frais établissement et de développement			
Autres postes immobilisations incorporelles			
- logiciels achetés	36 571 253		
- logiciels créés	126 347 691		19 831 503
- production de logiciels en cours	17 209 857		9 034 591
- certificats et droits similaires	302 500		
- autres immobilisations incorporelles	148 820 000		
Terrains			
- sur sol propre			
Constructions - sur sol d'autrui			
- installations générales			
Installation technique, matériel, outillage industriel			
- installations générales, agencmts, aménag.	760 554		10 489 177
Autres immob. corporelles - matériel de transport			
- matériel de bureau et informatique, mobilier	25 521 142		4 276 790
- emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES	355 532 996		43 632 060
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	1 526 879 330		387 357 380
Autres titres immobilisés	475 058 316		3 666 640
Prêts et autres immobilisations financières	118 982		42 573
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 002 056 629		391 066 593
TOTAL GENERAL	2 357 589 625		434 698 653

IMMOBILISATIONS	Diminutions		Valeur brute des immobilisations à la fin de l'exercice
	par virement de poste à poste	par cession, mise HS, mise en équivalence	
Frais établissement et développement			
Autres postes immobilisations incorporelles			
- logiciels achetés		2	36 571 251
- logiciels créés		54 872 298	91 306 896
- production de logiciels en cours		6 964 925	19 279 522
- certificats et droits similaires			302 500
- autres immobilisations incorporelles			148 820 000
Terrains			
- sur sol propre			
Constructions - sur sol d'autrui			
Install.techn.,matériel,outillage indust.			
- installations générales, agencmts, aménag.			11 249 731
Autres immob. corporelles - matériel de transport			
- matériel de bureau et informatique, mobilier		883 826	28 914 105
- emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES		62 721 052	336 444 005
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	1 801 159	478 585	1 911 956 966
Autres titres immobilisés		3 070 630	475 654 326
Prêts et autres immobilisations financières			161 555
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 801 159	3 549 215	2 387 772 848
TOTAL GENERAL	1 801 159	66 270 267	2 724 216 852

La diminution des logiciels créés de 54 millions d'euros se compose principalement du projet Viking pour 50 millions d'euros, du projet Simcorp pour 5 millions d'euros.

Les autres immobilisations incorporelles correspondent principalement au droit de gestion des actifs Montepaschi Vita et Montepaschi Life Insurance pour 149 millions.

La hausse de la valeur brute des titres de participation de 387,4 millions d'euros s'explique principalement par les acquisitions de titres Atalante et Atalante Invest 1,2 et 3 (123,6 millions d'euros) et les augmentations de capital dans ses filiales (262,4 millions d'euros). Les titres de participations sont détaillés en note 22.

Les autres titres immobilisés passent de 475 millions d'euros au 31 décembre 2023 à 475,7 millions d'euros au 31 décembre 2024.

4.2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES – AMORTISSEMENTS

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS				
Immobilisations amortissables	Amortissements début exercice	Augmentations Dotations	Diminutions Reprises	Amortissements fin exercice
Frais établissement, développement				
Autres immobilisations incorporelles				
- logiciels achetés	34 440 046	1 187 366		35 627 412
- logiciels créés	88 915 544	13 869 067	42 005 720	60 778 890
- certificats et droits similaires	302 500			302 500
AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	123 658 090	15 056 433	42 005 720	96 708 802
Terrains				
- sur sol propre				
Constructions - sur sol d'autrui				
- installations générales				
Installation technique, matériel, outillage industriel				
- installations générales, agencements, aménagements	290 968	172 176		463 144
Autres immob. corporelles				
- matériel de transport				
- matériel de bureau et informatique, mobilier	23 382 528	978 477	833 322	23 527 683
- emballages récupérables et divers				
AMORTISSEMENTS SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES	23 673 496	1 150 653	833 322	23 990 827
TOTAL GENERAL	147 331 585	16 207 086	42 839 043	120 699 629

La variation de l'amortissements des logiciels créés pour -28,1 millions d'euros inclus principalement une reprise de 42 millions d'euros sur le projet SimCorp et des dotations pour 13,9 millions d'euros.

4.3. IMMOBILISATIONS FINANCIERES - PROVISIONS

SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES PROVISIONS				
	31/12/2023	Augmentation	Diminution	31/12/2024
AXA Investment Managers Asia Ltd	152 860 436	15 558 503		168 418 939
AXA Investment Managers Hong Kong Ltd	29 698 051			29 698 051
AXA Investment Managers Asia Singapour	30 928 475			30 928 475
AXA Investment Managers Mexico	10 121 730	524 477		10 646 207
AXA Framlington Group		5 834 355		5 834 355
AXA Technology Services	664 049			664 049
Dreams Nordic AB	6 599 657	3 200 569		9 800 226
PROVISIONS SUR TITRES DE PARTICIPATION	230 872 398	25 117 904		255 990 302
Master Seeder Fund	41 390 998		13 197 711	28 193 287
Autres titres	252 867		167 430	85 437
PROVISIONS SUR AUTRES TITRES	41 643 865		13 365 141	28 278 724
TOTAL GENERAL	272 516 263	25 117 904	13 365 141	284 269 026

AXA Investment Managers a procédé à l'actualisation de la valorisation de ses filiales qui l'a conduit à la dépréciation de 15,6 millions d'euros des titres AXA Investment Managers Asia Ltd, de 0,5 millions d'euros des titres AXA Investment Managers Mexico, de 5,8 millions d'euros des titres AXA Framlington Group et de 3,2 millions d'euros des titres Dreams Nordic AB.

NOTE 5. ETAT DES CREANCES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an	Notes
Créances rattachées à des participations				
Prêts				
Autres immobilisations financières - dépôt et cautionnement	161 555	161 555		
Clients douteux ou litigieux	267 396			
Autres créances clients	67 972 156	65 184 755	2 787 402	1
Créance représent. titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	202 478	202 478		
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux				
- impôt sur les bénéfices				
Etat et autres	19 872 975	19 872 975		
- taxe sur la valeur ajoutée	10 073			
- autres impôts, taxes, versements assimilés	19 204	19 204		
- divers				
Groupe et associés	2 507 643			
Débiteurs divers	753 640 328	95 885 928	657 754 400	2
Charges constatées d'avance	19 100 355	19 100 355		
TOTAL	863 754 163	200 427 250	660 541 802	

(1) Les autres créances clients sont composées principalement de la refacturation des fonctions partagées IT et business aux filiales d'AXA Investment Managers pour un montant de 68 millions d'euros dont 2,8 millions d'euros de franchises de loyer Majunga des sous-locataires à plus d'un an.

(2) Les débiteurs divers sont composés principalement au 31 décembre 2024 des prêts pour 733 millions d'euros détaillés comme suit :

	31/12/2023	Emission	Remboursement	Variation écart de conversion	31/12/2024	Dont à 1 an au plus
AXA Investment Managers Inc.	233 078 725	122 654 427	- 46 652 983	4 895 064	313 975 233	60 220 833
AXA SA	404 000 000				404 000 000	
AXA Real Estate Investment Managers SA	15 000 000				15 000 000	15 000 000
TOTAL PRETS	652 078 725	122 654 427	- 46 652 983	4 895 064	732 975 233	75 220 833

NOTE 6. VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Le solde des valeurs mobilières de placement a augmenté de 1,1 millions d'euros suite au rachat aux salariés pour 9,4 millions d'euros de 8 800 actions diminués des attributions aux salariés de 7 759 actions pour 4,4 millions d'euros et de l'annulation de 59 437 actions pour 4 millions d'euros.

NOTE 7. ECART DE CONVERSION

L'écart de conversion actif s'élève à 39,4 millions d'euros au 31 décembre 2024 et est principalement composé d'un écart de 2,6 millions d'euros sur un prêt accordé à AXA Investment Managers UK Ltd (40 millions de livres sterling) et de différences d'évaluation sur les instruments de trésorerie pour un montant de 36,7 millions d'euros.

L'écart de conversion passif de 36,2 millions d'euros au 31 décembre 2024 porte essentiellement sur un écart de 12,5 millions d'euros sur des prêts accordés à AXA Investment Managers Inc. (173,7 millions de dollars US), d'un écart de 22,8 millions d'euros sur l'emprunt contracté auprès d'AXA Life Japan Insurance (16,34 milliards de YEN) et d'un écart de 0,8 millions d'euros sur les investissements dans les fonds AXA IM FIIS US et AXA WF US (7,1 millions de dollars US).

NOTE 8. INSTRUMENTS DE TRESORERIE

Les instruments de trésorerie au 31 décembre 2024 sont détaillés comme suit :

Cross currency swap USD

Afin de couvrir les investissements dans les CLO d'AXA Investment Managers Inc. en USD, AXA Investment Managers a acquis dix cross currency swaps pour un montant total de 173,7 millions de dollars. Les dates de maturité de ces instruments sont comprises entre janvier 2025 et septembre 2033.

Au 31 décembre 2024, les cross currency swaps ont une valorisation de -14,7 millions d'euros.

Cross currency swap JPY

Afin de couvrir le montant de l'emprunt renouvelé le 16 décembre 2015 auprès d'AXA Life Insurance Japan pour 16,34 milliards de yen, AXA Investment Managers a contracté un cross currency swap dont l'échéance est le 16 décembre 2025.

Au 31 décembre 2024, le cross currency swap a une valorisation de -22 millions d'euros.

NOTE 9. CAPITAUX PROPRES

9.1. CAPITAL SOCIAL

Au 31 décembre 2024, le capital social s'élève à 51 936 147,25 euros (entièrement libéré et versé), divisé en 3 405 649 actions de 15,25 euros chacune.

9.2. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	31/12/2023	Affectation du résultat 2023	Annulation titres auto détenus	Résultat 2024	31/12/2024
Capital social	52 842 562		- 906 414		51 936 147
Report à nouveau	8 706 393	271 258 924			279 965 317
Prime d'émission	49 609 462				49 609 462
Prime d'apport	591 102 339				591 102 339
Réserve légale	5 284 256				5 284 256
Autres réserves	633 462 597		- 3 073 955		630 388 642
Bénéfice de l'exercice	271 258 924	(271 258 924)		200 427 212	200 427 212
TOTAL	1 612 266 533		- 3 980 369	200 427 212	1 808 713 376

NOTE 10. TABLEAU DES PROVISIONS ET DEPRECIATIONS

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Dotations	Reprises sans objet	Reprises avec utilisation	Montant à la fin de l'exercice
Provisions pour litiges (1)	100 678		3 694	30 484	66 500
Provisions pour pertes de change (2)	2 173 227	2 682 321			4 855 548
Autres provisions pour risques					
PROVISIONS POUR RISQUES	2 273 905	2 682 321	3 694	30 484	4 922 048
Provisions pour engagements de retraite (3)	2 416 084	222 193			2 638 277
Provisions Deferred Incentive Plan (4)	9 789 802	4 623 980	720 567	2 983 184	10 710 031
Provisions pour attribution gratuite d'actions aux salariés (5)	6 902 372	3 313 313	1 371 753	2 554 573	6 289 360
Autres provisions pour charges (6)	8 048 744		1 025 555	3 716 866	3 306 323
PROVISIONS POUR CHARGES	27 157 002	8 159 486	3 117 875	9 254 623	22 943 991
Dépréciation des titres de participation (7)	230 872 398	25 117 904			255 990 302
Dépréciation des autres immobilisations financières (7)	41 643 865		13 365 141		28 278 724
Dépréciation des créances clients		267 396			267 396
AUTRES PROVISIONS	272 516 263	25 385 300	13 365 141		284 536 422
TOTAL GENERAL DES PROVISIONS	301 947 170	36 227 107	16 486 709	9 285 107	312 402 461
	Dont dotations et reprises d'exploitation	8 426 882	8 560 255		
	Dont dotations et reprises financières	27 800 225	13 365 141		
	Dont dotations et reprises exceptionnelles		3 846 421		

(1) Les provisions pour litiges incluent les coûts estimés au titre de litiges, contentieux et réclamations.

(2) Les provisions pour pertes de change pour un montant de 2,7 millions d'euros sont constituées des pertes de change latentes nettes des instruments de couverture de 2,7 millions d'euros sur les prêts accordés à AXA Investment managers Inc.

(3) Cf Notes 1.8 et 21.1.

(4) et (5) Cf notes 1.7, 21.1.

Au 31 décembre 2024, la répartition des actions gratuites AXA Investment Managers attribuées aux salariés se décompose de la manière suivante :

Plan	Date du conseil d'administration	Nombre d'actions attribuées au 31/12/2024	
		Pour l'ensemble des bénéficiaires	Aux salariés d'AXA Investment Managers SA
Plan 2020	05/03/2020	8 198	1 126
Total		8 198	1 126

A la fin de l'exercice 2024, AXA Investment Managers détient 26 346 actions propres (0,77% du capital social).

Au 31 décembre 2024, la répartition des actions gratuites AXA attribuées aux salariés se décompose de la manière suivante :

Plan	Droits à actions AXA attribués non encore acquis - Groupe AXA IM	Droits à actions AXA attribués non encore acquis - AXA IM SA
PS 2022	207 599	59 303
PS 2023	158 420	50 987
PS 2024	142 160	47 118
Total	508 179	157 408

(6) Les autres provisions pour risques et charges sont constituées d'une provision pour restructuration de 3 306 323.

(7) Les dépréciations des titres de participation et autres immobilisations financières sont détaillées en note 4.3.

NOTE 11. ETAT DES DETTES

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d' 1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans	Notes
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts, dettes - à 1 an maximum					
Etablissement de crédit - à plus de 1 an					
Emprunts, dettes financières divers					
Fournisseurs, comptes rattachés	75 682 090	64 320 389	11 361 701		1
Personnel et comptes rattachés	28 707 572	28 707 572			
Sécurité sociale, autres organismes sociaux	11 925 856	11 925 856			
- impôt bénéfiques					
Etat et autres collectivités - T.V.A.	11 482 051	11 482 051			
- oblig.cautionnées					
- autres impôts	544 064	544 064			
Dettes immobilisées comptes rattachés	1 169 580	1 019 580	150 000		
Groupe et associés					
Autres dettes	1 296 904 471	344 112 777	540 405 000	412 386 694	2
Dettes représent.titres emprunt.					
Produits constatés d'avance					
TOTAL	1 426 415 683	462 112 288	551 916 701	412 386 694	3

(1) Les dettes fournisseurs et comptes rattachés pour 75,7 millions d'euros incluent 16,9 millions d'euros de factures non parvenues de loyer dont la franchise des loyers étalée sur la durée du bail, dont 11,4 millions d'euros à plus d'un an.

(2) Les autres dettes sont composées principalement au 31 décembre 2024 des emprunts pour 1 287 millions d'euros détaillés comme suit :

	31/12/2023	Souscription	Remboursement	Variation écart de conversion	31/12/2024	Dont à 1 an au plus
AXA France Vie	60 000 000				60 000 000	
AXA Belgium	75 000 000	31 287 694			106 287 694	
AXA Seguros	65 000 000	17 000 000			82 000 000	
Axa Investment Managers Deutschland	15 000 000				15 000 000	
Axa Investment Managers Paris	136 500 000	23 500 000			160 000 000	
AXA France IARD	198 257 983	43 500 000	(46 652 983)		195 105 000	55 700 000
AXA Investment Managers UK Limited	46 160 060			2 047 230	48 207 290	48 207 291
AXA Life Insurance Japan	104 922 801			(4 516 752)	100 406 049	100 406 049
AXA Versicherung AG	75 000 000				75 000 000	
AXA Lebensversicherung AG	25 000 000				25 000 000	
AGER Lebensversicherung AG		14 700 000			14 700 000	
AXA Quixa Assicurazioni S.P.A		4 000 000			4 000 000	
AXA MPS Assicurazioni Danni S.P.A		12 199 000			12 199 000	
AXA Assicurazioni	72 000 000				72 000 000	
AXA Aurora Vida	30 000 000				30 000 000	
AXA Insurance UK Plc	27 200 000				27 200 000	
AXA SA	107 000 000	258 000 000	(128 000 000)		237 000 000	130 000 000
REIM SGP		23 000 000			23 000 000	
TOTAL EMPRUNTS	1 037 040 844	427 186 694	(174 652 983)	(2 469 522)	1 287 105 033	334 313 340

(3) Les dettes passent de 1 166,6 millions d'euros au 31 décembre 2023 à 1 426,4 millions d'euros au 31 décembre 2024. Cette augmentation de 259,8 millions d'euros s'explique principalement par l'augmentation des emprunts pour 250,1 millions d'euros dont les variations sont décrites au point (2) ci-dessus et par l'augmentation des dettes fournisseurs et comptes rattachés, des dettes fiscales et sociales et des dettes sur immobilisations et comptes rattachés pour 9,7 millions d'euros.

NOTE 12. PRODUITS A RECEVOIR

	31/12/2024
Refacturation business, IT et market data	29 723 640
Avances et acomptes divers	31 444
Impôt sur les sociétés	287 436
TVA sur factures non parvenues	9 510 294
Intérêts courus sur prêts	13 912 568
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR	53 465 382

NOTE 13. CHARGES A PAYER

	31/12/2024
Intérêts courus sur emprunts	7 824 815
Provision congés payés	6 815 817
Intéressement et participation des salariés	4 411 393
Taxes diverses liées aux salaires	161 290
Autres provisions liées aux salaires (bonus)	28 040 410
Total charges à payer liées au personnel	39 428 910
Refacturation des fonctions partagées	8 483 731
TVA sur factures à établir	4 333 390
Honoraires	9 848 943
Market data	10 008 423
Maintenance & matériel informatique	5 955 264
Loyer	16 884 688
Autres charges	17 091 512
Autres charges d'exploitation	72 605 951
TOTAL CHARGES A PAYER	119 859 676

NOTE 14. CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

	31/12/2024
Coût d'obtention des données économiques et financière	19 100 355
TOTAL CHARGES CONSTATES D'AVANCE	19 100 355
TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE	Néant

NOTE 15. COMPOSITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est composé essentiellement de la refacturation aux filiales des fonctions globales et s'élève à 200 139 668 euros au 31 décembre 2024 dont 121 129 603 euros réalisés en France.

NOTE 16. RESULTAT D'EXPLOITATION

Le résultat d'exploitation 2024 est déficitaire de 56,3 millions d'euros contre un résultat d'exploitation déficitaire 2023 de 57,1 millions d'euros.

NOTE 17. RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier d'AXA Investment Managers s'analyse comme suit :

	31/12/2024	31/12/2023	Variation
Dividendes des filiales	269 321 833	386 084 215	(116 762 382)
Dividendes d'autres fonds	1 451 153	392 882	1 058 271
Dividendes reçus	270 772 986	386 477 097	(115 704 111)
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Asia Limited	(15 558 503)	(17 662 496)	2 103 993
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Asia Singapour		(17 552 135)	17 552 135
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Hong Kong Holding (AXA IM Chorus)		(7 472 661)	7 472 661
Dépréciation des titres AXA Investment Managers Mexico	(524 477)	(10 121 730)	9 597 253
Dépréciation des titres Dreams Nordic AB	(3 200 569)	(4 069 137)	868 568
Dépréciation des titres AXA Framlington Group	(5 834 355)		(5 834 355)
Reprise de dépréciation des fonds Master Seeder Funds	13 197 711	7 774 254	5 423 456
Reprise de dépréciation des autres titres	167 430	1 032 997	(865 567)
Dépréciation des actifs financiers	(11 752 763)	(48 070 908)	36 318 144
Variation provision perte de change latente sur ligne de crédit avec AXA Investment Managers UK Ltd	(2 047 231)	(599 379)	(1 447 852)
Variation provision perte de change latente DIP FUND		25 339	(25 339)
Variation provision perte de change latente sur ligne de crédit avec AXA Investment Managers Inc	(635 090)	(954 866)	319 776
Impact des effets de change latent	(2 682 321)	(1 528 906)	(1 153 415)
Sur lignes de crédit avec les filiales du Groupe pour le financement de la souscription au Master Seeder Fund (MSF)	(8 915 575)	(8 132 031)	(783 544)
Sur ligne de crédit avec AXA Life Insurance (Japan)	(923 962)	(914 957)	(9 004)
Sur lignes de crédit avec AXA France IARD et AXA Insurance Uk Plc et de prêts avec AXA IM Inc pour le financement des CLO	3 331 755	3 939 082	(607 327)
Sur les autres lignes de crédit et prêts	1 730 423	4 052 049	(2 321 626)
Intérêts liés au financement (emprunts/prêts)	(4 777 359)	(1 055 858)	(3 721 502)
Intérêts sur instruments de couverture	(4 447 711)	(5 183 325)	735 614
Autres pertes et gains de change	(686 424)	841 844	(1 528 268)
Pertes et gains de change	(686 424)	841 844	(1 528 268)
Autres charges et produits financiers	3 696 279	3 984 805	(288 525)
TOTAL RESULTAT FINANCIER	250 122 687	335 464 750	(85 342 063)

NOTE 18. RESULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel au 31 décembre 2024 est un produit de 8,4 millions d'euros et comprend essentiellement :

- La moins-value de cession sur les autres titres pour un montant de 0,4 millions d'euros,
- La plus-value de cession des titres de participation pour un montant de 7,5 millions d'euros,
- Une régularisation de la TVA sur immobilisations pour 0,4 millions d'euros,
- Une reprise de provision pour restructuration de 3,8 millions d'euros,
- Les paiements liés à la restructuration pour 3,7 millions d'euros,

NOTE 19. VENTILATION DE L'IMPOT ET DETTE FUTURE D'IMPOT**19.1. VENTILATION DE L'IMPÔT**

La ventilation de l'impôt se détaille comme suit :

VENTILATION DE L'IMPOT	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	193 701 112		193 701 112
Retenue à la source sur dividendes		(672 762)	(672 762)
Résultat exceptionnel	8 391 634		8 391 634
Participations des salariés aux fruits de l'expansion	(1 174 814)		(1 174 814)
Crédit d'impôt 2024		182 041	182 041
	200 917 932	(490 721)	200 427 212

19.2. DETTE FUTURE D'IMPÔT

SITUATION FISCALE DIFFEREE ET LATENTE	31/12/2024
IMPOT DU SUR :	
A réintégrer ultérieurement :	
Ecart de conversion actif	683 487
Moins-value latente sur les instruments financiers	9 486 131
TOTAL ACCROISSEMENTS	10 169 618
IMPOT PAYE D'AVANCE SUR :	
Charges non déductibles temporairement (à déduire l'année suivante) :	
Participation des salariés	552 046
A déduire ultérieurement :	
Provision pour perte de change	1 253 945
Ecart de conversion passif	9 347 232
Provision pour engagements sociaux	681 335
Provision pour Long Term Incentive Plan / Management provision	7 317 536
Plus-value latente sur les autres titres	1 341 017
Plus-value latente sur les instruments financiers	
TOTAL ALLEGEMENTS	20 493 111
SITUATION FISCALE DIFFEREE NETTE	(10 323 493)
IMPOT DU SUR :	
CREDIT A IMPUTER SUR :	
Déficits reportables	91 736 945
Effet de la sortie de l'intégration fiscale	- 91 736 945
SITUATION FISCALE LATENTE NETTE	

Le taux d'impôt sur les sociétés utilisé est de 25,83%.

Au titre de l'exercice 2024, le résultat fiscal d'AXA Investment Managers est un déficit de 49,9 millions d'euros.

NOTE 20. AUTRES INFORMATIONS**20.1. REMUNERATION DES ADMINISTRATEURS**

Les jetons de présence au titre de 2024 s'élèvent à 0,3 million d'euros.

20.2. NOM DE LA SOCIETE CONSOLIDANTE

La société AXA Investment Managers est consolidée selon la méthode de l'intégration globale au niveau de la société AXA (Siret 572 093 920 00047) dont le siège social est situé au 25 avenue de Matignon 75008 PARIS.

Le sous-groupes AXA Investment Managers n'émet pas de comptes consolidés conformément à l'exception permise par le Code de commerce à l'article L233-17, AXA Investment Managers étant « elle-même sous le contrôle d'une entreprise qui l'inclut dans ses comptes consolidés ».

20.3. INTEGRATION FISCALE

La société AXA Investment Managers est une filiale d'AXA, société mère du groupe d'intégration fiscale constitué depuis le 1^{er} janvier 2008.

20.4. EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen d'AXA Investment Managers sur l'exercice 2024 est de 388 personnes et se décompose comme suit :

- Nombre moyen de salariés en contrat à durée indéterminée : 358
- Nombre moyen de salariés en contrat à durée déterminée : 2
- Nombre moyen de stagiaires : 26
- Nombre moyen de personnes mises à la disposition de la Société : 2

NOTE 21. ENGAGEMENTS HORS BILAN

21.1. ENGAGEMENTS LIES AU PERSONNEL

Rémunération différée

Le DIP (Deferred Incentive Plan) et les plans d'attribution gratuite d'actions sont des plans de rémunération attribués aux salariés éligibles à la rémunération différée selon les principes établis dans la Politique Globale de Rémunération AXA Investment Managers (cf note 1.8, 10 et 20.2).

Les montants non constatés au bilan de la part résiduelle attribuable aux bénéficiaires sont de 7,2 millions d'euros pour les DIP.

Engagements de retraite

Les montants des engagements bruts et des actifs du régime s'élèvent respectivement à 10,1 millions d'euros et 7,3 millions d'euros au 31 décembre 2024. Le montant des écarts actuariels sur les engagements bruts non constatés au bilan, en application de la méthode du corridor et de la prise en compte progressive des services passés, s'élève à 13 millions d'euros au 31 décembre 2024.

Engagements sur retraites des sociétés du groupe AXA Investment Managers Ltd

Dans le cadre de la simplification des structures anglaises démarrée en 2009, les fonds de retraites des salariés d'AXA Framlington a souhaité obtenir d'AXA Investment Managers, actionnaire du nouvel employeur AXA IM Ltd qui est une société de services, une garantie. Les termes de cette garantie ont été modifiés le 09 décembre 2011.

Le montant de cette garantie au 31 décembre 2024 est de 30,1 millions d'euros (25 millions de livres sterling) et la durée est illimitée avec une possibilité de résiliation anticipée sur la base d'un préavis de 4 mois.

21.2. AUTRES ENGAGEMENTS

Nantissement des titres Master Seeder Fund

Dans le cadre du financement des souscriptions aux parts Master Seeder Fund, AXA Investment Managers a nanté des parts du fonds Master Seeder Fund au bénéfice des entités du Groupe AXA afin de garantir le remboursement des emprunts. Le détail des nantissements est le suivant :

Entités bénéficiaires	Nombre de parts nanties	Valeur au 31/12/2024 Millions d'euros
AXA Belgium	7 133	69
AXA Aurora vida	3 270	31
AXA Seguros	7 085	68
AXA Lebensversicherung AG	2 465	24
AXA Versicherung AG	7 395	71
AXA France Vie	3 120	30
TOTAL PARTS NANTIES	30 468	293

Lignes de crédit non utilisées

Une convention de crédit renouvelable à plusieurs devises d'un montant de 165 millions d'euros a été signée le 15 avril 2014 au bénéfice d'AXA Investment Managers (l'emprunteur). AXA (le prêteur) a mis à la disposition de l'emprunteur jusqu'au 22 décembre 2025 cette ligne de crédit aux fins du refinancement des prêts internes accordés à l'emprunteur par les filiales dans le cas où elles en demanderaient le remboursement. Au 31 décembre 2024, cette ligne de crédit n'a pas été utilisée.

Le dernier amendement de la convention de crédit renouvelable à plusieurs devises du 11 juillet 2011 de 230 millions d'euros a été signé le 15 avril 2014 et a ramené le montant de la ligne de crédit à 50 millions d'euros au bénéfice d'AXA Investment Managers (l'emprunteur). AXA (le prêteur) a mis à la disposition de l'emprunteur jusqu'au 22 décembre 2025 cette ligne de crédit quel que soit son utilisation. Au 31 décembre 2024, cette ligne de crédit n'a pas été utilisée.

Garantie donnée en responsabilité du mandat de gestion d'AXA Investment Managers Paris

AXA Investment Managers a en sa qualité de société-mère émis en faveur du fonds de pension Stichting Pensioenfond ING une garantie, similaire à un cautionnement tel que défini en droit français, des engagements pris par sa filiale AXA Investment Managers Paris au titre de la clause de responsabilité du mandat de gestion.

Cette garantie ne peut être applicable qu'en cas de défaut de paiement par AXA Investment Managers Paris suite à un dommage subi par le fonds de pension Stichting Pensioenfond ING au titre de la clause de responsabilité du contrat. Pour que la garantie soit actionnable, le montant du dommage doit être convenu entre AXA Investment Managers Paris et le fonds de pension Stichting Pensioenfond ING, ou déterminé par un jugement définitif d'un tribunal compétent.

Garantie SACRA – SAKKARAH 3

Pour mémoire SACRA est une compagnie d'assurance représentant 2 milliards d'euros d'actifs. Dans le cadre du transfert à AXA IM Paris de la gestion du fonds dédié « SAKKARAH 3 », AXA Investment Managers octroie à la société SACRA la garantie de ne pas réduire sa participation dans sa filiale AXA IM Paris en dessous de 50%.

Garantie Framlington

Reprise de la garantie accordée par Throgmoton PLC, ancienne société mère d'AXA Framlington Group Ltd dans le cadre du bail sis au 155 Bishopgate afin de couvrir toutes les obligations du locataire conformément au bail y compris le paiement des loyers.

Garantie Equitable Financial Life Insurance Company of America et Equitable Life Insurance Company

AXA Real Estate Investment Managers US est actuellement partie à deux contrats de mandat (Amended and restated real estate mortgage investment advisor and master servicer agreements) conclus, respectivement, avec les sociétés Equitable Financial Life Insurance Company of America et Equitable Life Insurance Company (ensemble "Equitable") en mars 2020.

Lors de la conclusion de ces Mandats, AXA Real Estate Investment Managers a accepté d'être responsable conjointement avec sa filiale, AXA REIM US, de la bonne exécution de ses obligations au titre des Mandats et de tout accord s'y rapportant. Cette garantie avait vocation à rassurer Equitable sur la solidité financière d'AXA REIM US en cas de réclamation en lien avec les Mandats.

Suite à la fusion en 2021 d'AXA Real Estate Investment Managers US au sein d'AXA Investment Managers Inc. et avec le transfert des mandats, le conseil a approuvé le remplacement de la garantie initialement consentie par AXA Real Estate Investment Managers par une garantie similaire portée par AXA Investment Managers.

Cette garantie au bénéfice d'Equitable engage la responsabilité d'AXA Investment Managers SA conjointement avec sa filiale US, de la bonne exécution des obligations de ladite filiale au titre des Mandats et de tout accord s'y rapportant (responsabilité pour la durée des Mandats et sans limitation spécifique).

Garantie donnée à AXA Real Estate Investment Managers Singapore Private Limited dans le cadre de sa liquidation

AXA Investment Managers, en sa qualité de société-mère, s'est engagée en faveur de sa filiale AXA Real Estate Investment Managers Singapore Private Limited, détenue indirectement, à couvrir toutes les dettes exigibles auprès de ses créanciers ou liées à sa liquidation en cas d'insuffisance des actifs disponibles de sa filiale. Cette garantie donnée est limitée à un montant de 500 mille euros et pour une durée de 2 ans à compter du 14 juin 2023.

Garantie donnée à AXA Investment Managers Asia Holdings Private Limited dans le cadre de sa liquidation

AXA Investment Managers, en sa qualité de société-mère, s'est engagée en faveur de sa filiale AXA Investment Managers Asia Holdings Private Limited, détenue indirectement, à couvrir toutes les dettes exigibles auprès de ses créanciers ou liées à sa liquidation en cas d'insuffisance des actifs disponibles de sa filiale. Cette garantie donnée est limitée à un montant de 500 mille euros et pour une durée de 2 ans à compter du 16 mars 2023.

GARANTIES RECUES

Dans le cadre de la novation du contrat de bail au 27 juillet 2023 portant sur la cession du bail entre AXA Investment Managers Paris et AXA Investment Managers SA de divers locaux dépendant d'un immeuble dénommé la « Tour Majunga » situé à Puteaux (92 800), AXA Investment Managers SA (le locataire) a remis au bailleur une garantie autonome à première demande à payer, émise par AXA toutes sommes de quelque nature que ce soit à concurrence d'un montant maximum de 5 070 938 euros en cas de défaut de paiement d'AXA Investment Managers Paris. Cette garantie est entrée en vigueur le 27 juillet 2023 jusqu'au 31 janvier 2029.

NOTE 22. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Filiales	Capitaux propres en milliers d'euros	Quote-part de capital détenue	Valeur brute comptable des titres en euros	Valeur nette comptable des titres en euros	Prêts et avances consentis et non encore remboursés en milliers d'euros	Chiffre d'affaires HT du dernier exercice écoulé en milliers d'euros	Résultat du dernier exercice clos en milliers d'euros	Dividendes encaissés en 2024 en milliers d'euros
Filiales détenues à + de 10 %								
Axa Investment Managers Paris Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	264 842	100,00%	88 633 714	88 633 714		1 021 764	129 875	83 804
AXA Investment Managers Asia Limited (2) Suites 3603-05, One Taikoo Place - Hong Kong	20 260	100,00%	189 634 692	21 215 753		9 829	(15 701)	
Axa Investment Managers Deutschland GMBH Thurn-und-Taxis-Platz 6 - 60313 Frankfurt - Allemagne	40 917	89,90%	16 547 479	16 547 479		126 319	15 918	22 809
Axa Investment Managers Benelux 1 Place du Trône - 1000 - Brussels - Belgique	9 958	99,99%	35 746 621	35 746 621		55 171	8 498	7 666
Axa Investment Managers Limited (1) 22 Bishopsgate - EC2N 4BQ - London - Royaume-Uni	38 229	100,00%	28 341 263	28 341 263			9 280	29 156
Axa Investment Managers GS Limited (1) 22 Bishopsgate - EC2N 4BQ - London - Royaume-Uni	11 341	100,00%	10 051 308	10 051 308		7 933	2 804	2 133
AXA Real Estate Investment Managers SA Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	153 499	100,00%	184 475 393	184 475 393	15 000	448	24 928	40 014
AXA Investment Managers Prime Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	31 074	100,00%	9 825 108	9 825 108		77 370	20 388	
AXA IM Architas Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	144 571	100,00%	129 365 350	129 365 350			15 206	
AXA Investment Managers IF Tour Majunga - La Défense 9 - 6 place de la Pyramide 92800 Puteaux - France	14 636	100,00%	3 339 720	3 339 720		28 385	6 908	
AXA IM US GROUP HOLDING inc. 251 Little falls Drive - Wamington 19808 - United States	692 250	99,99%	380 123 861	380 123 861			12 138	18 397
AXA Investment Managers Luxembourg 2-4 rue Eugene Ruppert L-2453 Luxembourg	35 208	98,94%	3 846	3 846		48 562	32 696	
AXA Investment Managers Ireland Limited (1) 33 John Rogerson's Quay D02 XK09 Dublin - Ireland	2 007	100,00%	125 000	125 000		5 176	197	2 000
AXA Investment Managers Japan Limited (4) 1-17-3 Shirokane, Minato-Ku, NBF Platinum Tower 14F Tokyo 108-0072 - Japon	21 533	100,00%	20 051 370	20 051 370		31 978	3 929	3 642
AXA Investment Managers UK Holdings Limited (1) 22 Bishopsgate - EC2N 4BQ - London - Royaume-Uni	71 707	100,00%	356 970 653	351 136 298				
AXA Investment Managers Switzerland AG (5) Affolternstrasse 42, Postfach 6949 8050 Zurich - Suisse	87 051	100,00%	12 294 830	12 294 830		106 232	36 807	36 498
Kyobo AXA Investment Managers Company Limited (9) 15th FL, Kyobo Building, 1 Jongro-1ga, Jongro-gu 110-714 Seoul - Corée	21 887	50,00%	24 088 565	24 088 565			4 759	4 229
AXA SPDB Investment Managers Company Limited (8) Room 316, Building 3, 981 Pudong Avenue, Pudong New Area 200020 Shanghai - Chine	148 288	39,00%	57 615 606	57 615 606			12 775	4 996
AXA Investment Managers Chorus Limited (2) Suites 3603-05, One Taikoo Place - Hong Kong	3 817	100,00%	33 150 800	3 452 749			107	
AXA Investment Managers Hong Kong Limited (2) Suites 3603-05, One Taikoo Place - Hong Kong	25	100,00%	0	0				
AXA Investment Managers Asia SG (6) 1003 Bukit Merah Central - #06-07 159836 Singapore	3 379	100,00%	37 723 268	6 794 793		2 295	(3 352)	
AXA Investment Managers Mexico (7) Felix Cuevas 366, Piso 1-E. Col. Tlacoquemécatl Ak. Benito Juarez CP 11560 Mexico, D.F.	2 901	100,00%	13 526 947	2 880 740		2 882	1 799	
Atalante 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	69 828	75,18%	188 752 743	188 752 743		14 021	1 814	13 167
Atalante Invest 1 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	2 759	80,67%	54 738 402	54 738 402			1 211	
Atalante Invest 2 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	9 115	37,52%	15 283 883	15 283 883			688	
Atalante Invest 3 103 rue de Grenelle 75007 Paris - France	(451)	50,88%	9 000 000	9 000 000			(245)	
Dreams AB (10) Brahagatan 9 SE-114 37 Stockholm - Suède	13 588	12,92%	9 800 226	0		4	(100)	
Filiales détenues à - de 10 %								
Autres filiales (AXA Technology Services, AXA REIM France, AXA REIM SGP, Iceberg Data Lab)			2 746 319	2 082 270				2
Total Titres de participation			1 911 956 966	1 655 966 664				268 514

Taux de devises utilisés pour le chiffre d'affaires et le résultat net :

(1) Livre Sterling : 1,14982486

(2) Dollars Hong Kong : 0,11812102

(3) Dollars Américain : 0,92475749

(4) Yen Japonais : 0,00657764

(5) Francs Suisse : 1,02930104

(6) Dollars Singapourien : 0,68857699

(7) Mexican Peso : 0,05213997

(8) Yuan Chinois : 0,13052894

(9) Korean Won : 0,00070779

(10) Couronne Suédoise : 0,08713245

AXA INVESTMENT MANAGERS
Société anonyme au capital de 55.543.245 €
Siège social : Tour Majunga - La Défense 9
6, Place de la Pyramide - 92800 Puteaux
393 051 826 R.C.S. Nanterre

INFORMATIONS PUBLIEES AU TITRE DU REGLEMENT IFR
ANNEE 2024



Certifié conforme
Le Président Directeur Général
M. Marco MORELLI



Informations

publiées au titre du

Règlement IFR

Année 2024

IFR : Règlement (UE) 2019/2033 concernant les exigences prudentielles applicables aux entreprises d'investissement

Table des matières

1	Champs d'application	2
2	Composition des fonds propres réglementaires	2
3	Conclusion.....	3

1 Champs d'application

Le Règlement (UE) 2019/2033 relatif aux exigences prudentielles applicables aux entreprises d'investissement, ci-après « Règlement IFR », entré en vigueur le 26 juin 2021, établit des exigences prudentielles uniformes applicables aux entreprises d'investissement dont notamment des exigences de fonds propres, de liquidité et de publication.

L'article 6 du Règlement IFR précise que les « compagnies holding d'investissement mères dans l'Union » doivent se conformer à certaines obligations sur la base de leur situation consolidée.

La société AXA INVESTMENT MANAGERS (AXA IM), société mère de la société d'investissement AXA INVESTMENT MANAGERS IF (AXA IM IF), est soumise à cette réglementation et doit communiquer les informations relatives à ses fonds propres réglementaires.

2 Composition des fonds propres réglementaires

		(a)	(b)
		Amounts	Source basée sur les numéros/lettres de référence du bilan dans les états financiers audités
Fonds propres de base de catégorie 1 (CET1): instruments et réserves			
1	FONDS PROPRES	1 357 586 703	
2	FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 1	1 357 586 703	
3	FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1 (CET1)	1 357 586 703	
4	Instruments de capital entièrement libérés	51 936 147	
5	Prime d'émission	640 711 801	
6	Résultats non distribués	279 965 317	
7	Résultats non distribués des exercices précédents	279 965 317	
8	Profits ou pertes éligibles	0	
9	Autres éléments du résultat global accumulés	0	
10	Autres réserves	635 672 899	
11	Ajustements des CET1 découlant de filtres prudentiels	0	
12	Autres fonds	0	
13	(-) TOTAL DES DÉDUCTIONS SUR LES FONDS PROPRES DE BASE DE CATÉGORIE 1	-250 699 461	
14	(-) Propres instruments CET1	-28 583 844	
15	(-) Résultats négatifs de l'exercice en cours	0	
16	(-) Goodwill	0	
17	(-) Autres immobilisations incorporelles	-199 571 367	
18	(-) Actifs d'impôt différé dépendant de bénéfices futurs et ne résultant pas de différences temporelles après déduction des passifs d'impôt associés	0	
19	(-) Participation qualifiée détenue hors du secteur financier et dépassant 15 % des fonds propres	-22 544 251	
20	(-) Total des participations qualifiées dans des entreprises autres que des entités du secteur financier dépassant 60 % des fonds propres	0	

21	(-) Instruments CET1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'entreprise d'investissement ne détient pas d'investissement important	0	
22	(-) Actifs de fonds de pension à prestations définies	0	
23	(-) Autres déductions	0	
24	CET1 : Autres éléments de fonds propres, déductions et ajustements	0	
25	FONDS PROPRES ADDITIONNELS DE CATÉGORIE 1	0	
26	Instruments de capital directement émis entièrement libérés	0	
27	Prime d'émission	0	
28	(-) TOTAL DES DÉDUCTIONS SUR LES FONDS PROPRES ADDITIONNELS DE CATÉGORIE 1	0	
29	(-) Propres instruments AT1	0	
30	(-) Instruments AT1 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'entreprise d'investissement ne détient pas d'investissement important	0	
31	(-) Autres déductions	0	
32	Fonds propres additionnels de catégorie 1 (AT1): Autres éléments de fonds propres, déductions et ajustements	0	
33	FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 2	0	
34	Instruments de capital directement émis entièrement libérés	0	
35	Prime d'émission	0	
36	(-) TOTAL DES DÉDUCTIONS SUR LES FONDS PROPRES DE CATÉGORIE 2	0	
37	(-) Propres instruments T2	0	
38	(-) Instruments T2 d'entités du secteur financier dans lesquelles l'entreprise d'investissement ne détient pas d'investissement important	0	
39	Fonds propres de catégorie 2 (T2): Autres éléments de fonds propres, déductions et ajustements	0	

3 Conclusion

Par cette communication, AXA IM satisfait aux obligations de déclaration et de publication des éléments permettant d'apprécier ses fonds propres, la limitation de son risque de concentration et sa liquidité.

Les éléments reportés ci-dessus permettent ainsi de s'assurer de l'adéquation des fonds propres d'AXA IM au regard des exigences du Règlement IFR.

Pour information, le montant total d'exigence des capitaux propres réglementaires au sens de l'article 8.4 du Règlement (UE) 2019/2033, correspond à la somme des capitaux propres réglementaires des filiales réglementées d'AXA IM qui s'élève à 353 985 570 euros, telle que reportée à l'ACPR sur la base du 31/12/2024.