

Comptes annuels

Exercice : 01/01/2024 au 31/12 2024



S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ
5-17 Rue de Corbusson ZA LE CHATELLIER II 53940 SAINT BERTHEVIN
Code Siret : 39394869000044 - APE : 7740Z

Sommaire

Sommaire	2
Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5
Compte de résultat (suite)	6
Règles et méthodes comptables	7
Immobilisations	9
Amortissements	10
Provisions	11
Etat des échéances des créan	12
Eléments relevant de plusieurs postes du bilan	14
Produits à Recevoir	15
Charges à Payer	16
Charges et produits constaté	17
Composition de capital social	18
Eléments constitutifs des r&d	19
Engagements hors bilan	20
Liste des filiales et parti (3)	21
Liste des filiales et parti (2)	22
Liste des filiales et partic	23
Effectifs	24
Honoraires des commissaires	25
Fonds Commercial	26
Mère consolidante	27
Détail des comptes	28

Bilan actif

BILAN-ACTIF	2024			2023
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0,00		0,00	0,00
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessions, brevets et droits similaires	47 043,00	40 525,30	6 517,70	0,00
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances sur immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations incorporelles	47 043,00	40 525,30	6 517,70	0,00
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel	6 927,23	1 886,49	5 040,74	6 426,19
Autres immobilisations corporelles	6 043,61	1 669,42	4 374,19	156,64
Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations corporelles	12 970,84	3 555,91	9 414,93	6 582,83
Participations selon la méthode de meq	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations financières	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Total Actif Immobilisé (II)	450 613,84	144 081,21	306 532,63	297 182,83
Matières premières, approvisionnements	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de biens	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de services	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits intermédiaires et finis	0,00	0,00	0,00	0,00
Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Stock	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes versés sur commandes	43 536,87	0,00	43 536,87	41 432,77
Clients et comptes rattachés	2 488 918,69	0,00	2 488 918,69	2 472 761,03
Autres créances	27 043 352,80	109 278,22	26 934 074,58	35 531 764,29
Capital souscrit et appelé, non versé	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Créances	29 575 808,36	109 278,22	29 466 530,14	38 045 958,09
Valeurs mobilières de placement	132 375,60	0,00	132 375,60	132 375,60
dont actions propres:				
Disponibilités	166 847,32	0,00	166 847,32	104 974,44
TOTAL Disponibilités	299 222,92	0,00	299 222,92	237 350,04
Charges constatées d'avance	363 120,81	0,00	363 120,81	361 783,32
Total Actif Circulant (III)	30 238 152,09	109 278,22	30 128 873,87	38 645 091,45
Frais d'émission d'emprunt à étailler (IV)	0,00		0,00	0,00
Prime de remboursement des obligations (V)	0,00		0,00	0,00
Ecarts de conversion actif (VI)	0,00		0,00	0,00
Total Général (I à VI)	30 688 765,93	253 359,43	30 435 406,50	38 942 274,28

Bilan passif

BILAN-PASSIF		2024	2023
Capital social ou individuel	dont versé	6 400,00	6 400,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport,		0,00	0,00
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence	0,00	0,00
Réserve légale		800,25	800,25
Réserves statutaires ou contractuelles		0,00	0,00
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours	0,00	0,00
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes	0,00	4 991 119,41
TOTAL Réserves		4 991 919,66	1 899 263,95
Report à nouveau		0,00	0,00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		5 472 349,44	3 091 855,46
Subventions d'investissement		0,00	0,00
Provisions réglementées		0,00	0,00
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)		10 470 669,10	4 998 319,66
Produit des émissions de titres participatifs		0,00	0,00
Avances conditionnées		0,00	0,00
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)		0,00	0,00
Provisions pour risques		47 000,00	47 000,00
Provisions pour charges		0,00	0,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)		47 000,00	47 000,00
Emprunts obligataires convertibles		0,00	0,00
Autres emprunts obligataires		0,00	0,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0,00	0,00
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs	0,00	17 086 739,30
TOTAL Dettes financières		17 086 739,30	32 428 215,53
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		602,53	821,34
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 661 792,55	761 104,34
Dettes fiscales et sociales		876 603,02	702 813,41
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	4 000,00
Autres dettes		288 000,00	0,00
TOTAL Dettes d'exploitation		2 830 998,10	1 468 739,09
Produits constatés d'avance		0,00	0,00
TOTAL DETTES (IV)		19 917 737,40	33 896 954,62
Ecart de conversion Passif (V)		0,00	0,00
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)		30 435 406,50	38 942 274,28

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	2024			2023
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue biens	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue services	20 213 144,53	19,58	20 213 164,11	18 285 992,14
Chiffres d'affaires nets	20 213 144,53	19,58	20 213 164,11	18 285 992,14
Production stockée			0,00	0,00
Production immobilisée			0,00	0,00
Subventions d'exploitation			3 500,00	11 999,98
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			27 651,12	57 980,99
Autres produits			32,50	39,41
		Total des produits d'exploitation (I)	20 244 347,73	18 356 012,52
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			6,00	0,00
Variation de stock (marchandises)			0,00	0,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0,00	0,00
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0,00	0,00
Autres achats et charges externes			11 672 787,67	12 445 546,69
Impôts, taxes et versements assimilés			51 772,84	49 184,17
Salaires et traitements			1 542 827,06	1 569 468,53
Charges sociales			555 745,04	553 040,87
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	3 049,20	1 289,92
		Dotations aux provisions	0,00	0,00
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	0,00	0,00
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	0,00	47 000,00
Autres charges			384 020,28	368 685,57
		Total des charges d'exploitation (II)	14 210 208,09	15 034 215,75
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			6 034 139,64	3 321 796,77
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0,00	0,00
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0,00	0,00
Produits financiers de participations			834 185,86	701 809,02
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0,00	0,00
Autres intérêts et produits assimilés			298,21	2 910,60
Reprises sur provisions et transferts de charges			0,00	0,00
Défauts et pertes de change			2,71	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
		Total des produits financiers (V)	834 486,78	704 719,62
Dotations financières aux amortissements et provisions			12 960,52	0,00
Intérêts et charges assimilées			678 416,43	609 300,34
Défauts et pertes de change			5,08	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
		Total des charges financières (VI)	691 382,03	609 300,34
RÉSULTAT FINANCIER			143 104,75	95 419,28
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			6 177 244,39	3 417 216,05

Compte de résultat (suite)

COMPTE DE RESULTAT (suite)	2024	2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 500,00	3 016,95
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0,00	0,00
Reprises sur provisions et transferts de charges	0,00	0,00
Total des produits exceptionnels (VII)	1 500,00	3 016,95
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	25 218,95	38 933,54
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0,00	0,00
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0,00	0,00
Total des charges exceptionnelles (VIII)	25 218,95	38 933,54
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	-23 718,95	-35 916,59
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0,00	0,00
Impôts sur les bénéfices (X)	681 176,00	289 444,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	21 080 334,51	19 063 749,09
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	15 607 985,07	15 971 893,63
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	5 472 349,44	3 091 855,46

- (1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme 0,00
 (2) Dont produits de locations immobilières 0,00
 (2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs 0,00
 (3) Dont crédit-bail mobilier 0,00
 (3) Dont crédit-bail immobilier 0,00
 (4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs 0,00
 (5) Dont produits concernant les entreprises liées 829838,86
 (6) Dont intérêts concernant les entreprises liées 678415,92
 (6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général 0,00
 (6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles 0,00
 (9) Dont transferts de charges 27651,12
 (10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant 0,00
 (11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits) 0,00
 (12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges) 346903,25

ANNEXE

Introduction

Annexe relative au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2024, dont le total est de 30 435 407 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 21 080 334,51 Euros et dégageant un résultat de 5 472 349,44 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024 .

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence
- Permanence des méthodes,

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont décrits ci-après..

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

Logiciel :	5 ans
Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
Matériel de transport :	5 ans
Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
Mobilier :	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

Créances

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Dettes

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits et Charges Exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

Compte personnel de formation

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF).

Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés ; ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

Frais de recherches appliquée et de développement

La société S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ n'a pas engagé de frais en matière de Recherche & Développement

IMMOBILISATIONS

	IMMOBILISATIONS	Valeur brute début 2024	Augmentations	Diminutions		Valeur brute fin 2024
				Virement	Cession	
Frais d'établissement et de développement (I)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		39 323,00	7 720,00	0,00	0,00	47 043,00
Terrains		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	Sur sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel et outillage industriels		6 927,23	0,00	0,00	0,00	6 927,23
Autres immobilisations corporielles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de bureau et mobilier informatique	1 364,61	4 679,00	0,00	0,00	6 043,61
	Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (III)	8 291,84	4 679,00	0,00	0,00	0,00	12 970,84
Participations évaluées par mise en équivalence		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations		390 600,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts et autres immobilisations financières		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (IV)	390 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	438 214,84	12 399,00	0,00	0,00	0,00	450 613,84

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE				
Immobilisations amortissables			Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'établissement et de développement (I)			0,00	0,00	0,00	0,00
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			39 323,00	1 202,30	0,00	40 525,30
Terrains			0,00	0,00	0,00	0,00
Sur sol propre			0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions			0,00	0,00	0,00	0,00
Installations générales, agencements			0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériels et outillages			501,04	1 385,45	0,00	1 886,49
Installations générales, agencements divers			0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immo. corporelles	Matériel de transport			0,00	0,00	0,00
	matériel de bureau, informatique et mobilier			1 207,97	461,45	0,00
	Emballages récupérables et divers			0,00	0,00	0,00
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)			1 709,01	1 846,90	0,00	3 555,91
TOTAL GENERAL (I + II + III)			41 032,01	3 049,20	0,00	44 081,21
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES				
Immos	DOTATIONS			REPRISES		Fin de l'exercice
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif	
Frais étab	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions :						
sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
sol autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
install.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations :						
Inst. techn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inst gén.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
M. Transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mat bureau	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Emball.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CORPO.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Acquis. de titres	0,00			0,00		0,00
TOTAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Cadre C			Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice
Frais d'émission d'emprunt à étaler			0,00	0,00	0,00	0,00
Primes de remboursement des obligations			0,00	0,00	0,00	0,00

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions investissements	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour hausse des prix	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements dérogatoires	0,00	0,00	0,00	0,00
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour prêts d'installation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (I)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour litige	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour amendes et pénalités	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour impôts	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour gros entretien	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (II)	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Provisions sur immos incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur immos corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres mis en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres de participations	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
Provisions sur autres immos financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur stocks	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur comptes clients	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour dépréciations	96 317,70	12 960,52	0,00	109 278,22
TOTAL (III)	196 317,70	12 960,52	0,00	209 278,22
TOTAL GENERAL (I + II + III)	243 317,70	12 960,52	0,00	256 278,22
Dont dotations et reprises d'exploitation		0,00	0,00	
Dont dotations et reprises financières		12 960,52	0,00	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0,00	0,00	
dépréciations des titres mis en équivalence				0,00

Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut 2024	A un an au plus	A plus d'un an	Montant brut 2023
Créances rattachées à des participations		0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immos financières		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CREANCES LIEES A L'ACTIF IMMOBILISE		0,00	0,00	0,00	0,00
Clients douteux ou litigieux		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres créances clients		2 488 918,69	2 488 918,69	0,00	2 472 761,03
Créances représentatives de titres prêtés		0,00	0,00	0,00	0,00
Personnel et comptes rattachés		39 666,51	39 666,51	0,00	33 165,12
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		2 960,48	2 960,48	0,00	2 752,72
Impôts sur les bénéfices		18 500,00	18 500,00	0,00	8 350,00
Etat et autres collectivités	Taxe sur la valeur ajoutée	62 444,27	62 444,27	0,00	13 963,78
	Autres impôts	0,00	0,00	0,00	0,00
	Etat - divers	0,00	0,00	0,00	0,00
Groupes et associés		26 917 533,34	26 917 533,34	0,00	35 569 279,37
Débiteurs divers		2 248,20	2 248,20	0,00	571,00
TOTAL CREANCES LIEES A L'ACTIF CIRCULANT		29 532 271,49	29 532 271,49	0,00	38 100 843,02
Charges constatées d'avance		363 120,81	363 120,81	0,00	361 783,32
TOTAL DES CREANCES		29 895 392,30	29 895 392,30	0,00	38 462 626,34
Prêts accordés en cours d'exercice		0,00			
Remboursements obtenus en cours d'exercice		0,00			
Prêts et avances consentis aux associés		0,00			
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut 2024	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	Montant brut 2023
Emprunts obligataires convertibles		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts obligataires		0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine		0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts et dettes financières divers		0,00	0,00	0,00	0,00
Fournisseurs et comptes rattachés		1 661 792,55	1 661 792,55	0,00	761 104,34
Personnel et comptes rattachés		126 288,35	126 288,35	0,00	115 332,57
sociaux		101 455,38	101 455,38	0,00	84 368,12
Impôts sur les bénéfices		401 882,00	401 882,00	0,00	297 794,00
Etat et autres collectivités publiques	Taxe sur la valeur ajoutée	233 648,70	233 648,70	0,00	172 294,20
	Obligations cautionnées	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres impôts	13 328,59	13 328,59	0,00	33 024,52
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	4 000,00	0,00	4 000,00
Groupes et associés		17 086 739,30	17 086 739,30	0,00	32 428 215,53
Autres dettes		288 000,00	288 000,00	0,00	0,00
Dette représentative de titres empruntés		0,00	0,00	0,00	0,00
Produits constatés d'avance		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES DETTES		19 917 134,87	19 917 134,87	0,00	33 896 133,28
Emprunts souscrits en cours d'exercice		0,00	Emprunts auprès des associés personnes physiques	0,00	
Emprunts remboursés en cours d'exercice		0,00			



Eléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2024
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	0,00	0,00	0,00
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés			
Autres créances			
Capital souscrit appelé non versé			
	0,00	0,00	0,00
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0,00	0,00	0,00
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0,00	0,00	0,00
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs			
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes			
	0,00	0,00	0,00

Produits à recevoir

Produits à Recevoir	2024	2023
Immobilisations financières		
- Crédances rattachées à des participations	0,00	0,00
- Autres immobilisations financières	0,00	0,00
<i>Total Immobilisations financière</i>	0,00	0,00
Crédances		
- Crédances clients et comptes rattachés	8 827,74	7 491,43
- Autres créances	5 208,68	3 323,72
<i>Total Crédances</i>	14 036,42	10 815,15
Disponibilités et divers		
- Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
- Disponibilités	0,00	0,00
<i>Total Disponibilités et Divers</i>	0,00	0,00
Autres		
<i>Total Autres</i>	0,00	0,00
Total	14 036,42	10 815,15

Charges à Payer

Nature des Charges	2024	2023
Dettes financières		
- Emprunts obligataires convertibles	0,00	0,00
- Autres emprunts obligataires	0,00	0,00
- Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0,00	0,00
- Emprunts et dettes financières divers	0,00	0,00
- Avances et acomptes reçus sur commande en cours	602,53	821,34
<i>Total Dettes Financières</i>	602,53	821,34
Dettes d'exploitation		
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	39 816,32	88 144,59
- Dettes fiscales et sociales	40 982,02	56 351,06
<i>Total Dettes d'Exploitation</i>	80 798,34	144 495,65
Dettes diverses		
- Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00
- Autres dettes	0,00	0,00
<i>Total Dettes Diverses</i>	4 000,00	4 000,00
Autres		
<i>Total Autres</i>	0,00	0,00
Total	85 400,87	149 316,99

Charges constatées d'avance

Nature des Charges	2024	2023
Charges D'exploitation :		
Abo plateforme WEB du 01-05-2024 au 14-04-2025	10254.17	
Forfait HMPR	360 000	
Total charges d'Exploitation	363 121	361 783
Charges Financière		
Total charges Financière		
Charges Exceptionnelles		
Total charges Exceptionnelles		
Total charges constatées d'avance	363 121	361 783
Comaratif bilan (Bilan actif : 2050 Rubrique CH)	363 121	361 783

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Produits constatés d'avance

Nature des Charges	2024	2023
Produits D'exploitation :		
Total Produits d'Exploitation	0.00	0.00
Produits Financière		
Total Produits Financier		
Produits Exceptionnels		
Total Produits exceptionnels		
Total produits constatées d'avance	0.00	0.00
Comaratif bilan (Bilan passif: 2051 Rubrique EB)	0.00	0.00
TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATEES D'AVANCES	363 120.81	361 783.32

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2024	Valeur nominale
Actions ordinaires					
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales	400,00	0,00	0,00	400,00	16,00
Certificats d'investissement					
Total	400,00	0,00	0,00	400,00	

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Détails des frais de recherche et développement

	Total valeur nette	Recherche appliquée	Développement	Autres
Dépenses sans contrepartie	0,00	0,00	0,00	0,00
N'entrant pas dans le cadre d'une dépense client	0,00			
Entreprises en fonction de clients potentiels	0,00			
Taux d'amortissement				
Dépenses spécifiques avec contreparties spécifiques	0,00	0,00	0,00	0,00
Client français	0,00			
Etat et collectivités publiques	0,00			
Autres clients	0,00			
Clients étrangers	0,00			
Taux d'amortissement				
Autres dépenses	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations parafiscales	0,00			
Subventions versées	0,00			
Acquisition de résultats de recherche	0,00			
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises Liées	Autres
Engagements donnés (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
I. Total engagements donnés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Engagements reçus (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
II. Total engagements reçus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
JURISCO	9 000	203 265,67	16,67	1 500,00	1 500,00	46 591,98		1 146 993,64	25 057,20	
BEACON & CO	2 000	50 722,73	50,00	1 000,00	1 000,00			492 435,24	13 746,03	
COGITO & CO	2 000	25 732,43	50,00	1 000,00	1 000,00			399 051,19	910,58	
IMPULSE & CO	2 000	39 879,00	50,00	1 000,00	1 000,00			304 967,71	8 935,49	
PULSING & CO	2 000	7 196,86	50,00	1 000,00	1 000,00			321 565,86	12 645,48	
SCREED & CO	2 000	43 621,56	50,00	1 000,00	1 000,00			423 657,27	10 330,58	
TOP DO IT	2 000	36 426,34	50,00	1 000,00	1 000,00			379 255,51	-16 853,67	
ECOLE DE FORMATION NOZ	9 500	1 095 024,88	84,21	8 000,00	8 000,00			2 371 347,49	-75 269,32	
IMAGINATEAM	8 000	65 376,62	50,00	4 000,00	4 000,00			895 923,91	21 056,61	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000	314 191,18	90,00	9 000,00	9 000,00	160 612,88		2 904 527,30	341 128,59	
TOP EXPERT	2 000	50 981,74	50,00	1 000,00	1 000,00			333 386,42	7 838,72	
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales francaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble)										
(3)										
Participations dans des sociétés francaises										
Participation dans des sociétés étrangères										

1.1. dont la valeur convenable excède un certain pourcentage déterminé par la réglementation du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) /2)										
TRAINER & CO	2 000	61 073,64	50,00	1 000,00	1 000,00			395 042,47	8 219,90	
INEO	10 000	-27 401,99	50,00	5 000,00	5 000,00			0,00	-21 392,10	
SUCCESS & CO	2 000	7 855,46	50,00	1 000,00	1 000,00	93 601,96		0,00	-3 643,82	
LEANFI	8 000	48 406,10	10,00	800,00	800,00	34 296,34		462 058,70	19 435,16	
TOP MIDDLE	2 000	-895,73	50,00	1 000,00	1 000,00			0,00	-3 902,57	
SOCAD	8 000	823 245,17	10,00	68 700,00	68 700,00	42 931,50		768 864,69	46 930,45	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000	392 951,83	87,50	60 200,00	60 200,00			1 158 823,09	52 055,13	
SFN MAP	8 000	2 886 419,49	30,00	2 400,00	2 400,00	7 462 706,75		9 744 072,36	1 185 024,79	
TOP DRIVE	8 000	294 757,27	50,00	22 400,00	22 400,00			349 962,15	17 805,37	
SFN CONSULTING GROUPS	8 000	301 497,12	50,00	23 400,00	23 400,00			0,00	4 749,40	
TOP SPEAK	8 000	299 008,74	50,00	15 400,00	15 400,00			422 761,26	-18 928,46	

B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.

Filiales françaises (ensemble)

Filiales étrangères (ensemble) (3)

Participations dans des sociétés françaises

Participation dans des sociétés étrangères

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage déterminé par la réglementation du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avais données par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Filiales (+ de 50% du capital détenu par la société)										
TOP KEY	8 000	-32 833,77	50,00	4 000,00	4 000,00			355 888,82	17 025,74	
TOP LOGIK	8 000	81 957,74	50,00	6 400,00	6 400,00			406 773,98	11 245,67	
TOP PILOTE	8 000	175 181,20	50,00	7 400,00	7 400,00			261 175,66	23 595,75	
TOP BOOSTER	8 000	39 680,49	50,00	4 400,00	4 400,00			408 824,28	10 509,44	
IN CONSULTING SECURIT	8 000	-61 201,11	70,00	5 600,00	5 600,00	55 092,25		0,00	-6 229,01	
OREA	8 000	49 612,01	10,00	800,00	800,00	50 850,30		425 085,00	16 755,13	
TOP REACH	8 000	249 485,57	50,00	30 400,00	30 400,00			299 333,20	-13 746,75	
ILYCO VOYAGES	200 000	-610 291,62	50,00	100 000,00	100 000,00	109 278,22		0,00	-12 811,51	
GHRIN	8 000	198 446,26	10,00	800,00	800,00			436 345,03	23 809,20	
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble) (3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										

(1) Dont la valeur ou valeur excédent par rapport au capital de la société astraitement à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des compagnies étrangères conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ E) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Effectifs

Effectif	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres						
Agents de maîtrise						
Employés et techniciens						
Ouvriers						
Autres	6,27	6,80			6,27	6,80
TOTAL	6,27	6,80	0,00	0,00	6,27	6,80

L'effectif moyen du personnel est de : 6

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires versés aux commissaires aux comptes :

	Montant
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	9 380,00
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal	
Honoraires totaux	9 380,00

Eléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur Brute début d'exercie	Augmentation	Diminutions	Valeur Brute à la fin d'exercie
Droit au bail				
Eléments achetés avec protection juridique				
Eléments achetés sans protection juridique				
Eléments dont l'inscription résulte d'une réévaluation				
Eléments reçus en apport				
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

*Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé,
l'information complémentaire suivante est fournie.*

Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique	Capital	% de détention

Détail du Bilan actif

Rubriques	Libellés	31/12/2024	31/12/2023
2050 AFNet	Concessions,brevets et droits similaires	6 517,70	
	205000 Concession, brevets, licences, marques, logiciels,..	47 043,00	39 323,00
	280500 Amortis. Concession, licences, brevetes	-40 525,30	-39 323,00
2050 ARNet	Installations techniques, matériel	5 040,74	6 426,19
	215400 Materiels et outillages	6 927,23	6 927,23
	281540 Amortis. materiel & outillage	-1 886,49	-501,04
2050 ATNet	Autres immobilisations corporelles	4 374,19	156,64
	218300 materiel de bureau & informatique	5 377,00	698,00
	218400 mobilier	666,61	666,61
	281830 amortis.mat de bureau & info	-1 026,13	-698,00
	281840 amortis. mobilier	-643,29	-509,97
2050 CUNet	Autres participations	290 600,00	290 600,00
	261000 Titres de participation	390 600,00	390 600,00
	296100 provis.pour dépréciat.titres de particip.	-100 000,00	-100 000,00
2050 TOTIINet	Total Actif Immobilisé	306 532,63	297 182,83
2050 BVNet	Avances et acomptes versés sur commandes	43 536,87	41 432,77
	409100 Fournisseurs débiteurs avances & acomptes	43 536,87	41 432,77
2050 BXNet	Clients et comptes rattachés (3)*	2 488 918,69	2 472 761,03
	411000 Clients	2 480 090,95	2 465 269,60
	418100 Clients factures à établir	8 827,74	7 491,43
2050 BZNet	Autres créances	26 934 074,58	35 531 764,29
	409800 Fournisseurs avoirs à recevoir	2 248,20	571,00
	425115 Personnel-avances paie négatives	8 640,77	1 986,43
	425200 avances de frais temporaires	3 839,74	785,69
	425201 avances de frais permanentes	27 186,00	30 393,00
	438720 Remboursement IJSS	2 960,48	2 752,72
	444930 état-Credit impot famille	18 500,00	8 350,00
	445666 TVA déductible sur paiement	8 043,16	
	445860 tva sur factures frs non parvenues	6 401,11	13 913,78
	445865 TVA sur AAE	48 000,00	50,00
	451009 C/C SFN MAT (1711)	7 462 706,75	35 180 340,78
	451010 C/C ARBIS	18 861 571,16	
	451040 C/C ILYCO VOYAGES (1708)	109 278,22	104 596,27
	455248 C/C HORIZON CONSTRUCTION (1728)	160 612,88	
	455269 C/C JURISCO (1734)	46 591,98	27 459,38
	455342 C/C SFN CONSULTING SECURITY (1741)	55 092,25	53 729,74
	455414 C/C SOCAD (1067)	42 931,50	35 876,29
	455711 C/C SUCCESS & CO (1782)	93 601,96	92 227,32
	455737 C/C LEANFI (1783)	34 296,34	29 452,54

	455742 C/C OREA (1784)	50 850,30	45 597,05
	495500 provisions pour dépréciation des CC Associés	-109 278,22	-96 317,70
2050 CDNet	Valeurs mobilières de placement	132 375,60	132 375,60
	508100 Placements USD	132 375,60	132 375,60
2050 CFNet	Disponibilités	166 847,32	104 974,44
	511707 ARKEA_REMUNERATEUR (ex BCME)	185,21	
	512139 SG 2 Société Générale fusion CDN EUR	1 177,80	2 195,17
	512200 CIO	124,19	170,59
	512310 CMU - Crédit Mutuel	114 582,43	102 608,68
	512700 ARKEA (ex BCME)	527,69	
	512707 ARKEA_REMUNERATEUR (ex BCME)	50 250,00	
2050 CHNet	Charges constatées d'avance	363 120,81	361 783,32
	486000 Charges constatées d'avance	363 120,81	361 783,32
2050 CJNet	TOTAL Actif circulant	30 128 873,87	38 645 091,45
2050 CONet	Total Général	30 435 406,50	38 942 274,28

Détail du bilan Passif

Rubriques	Libellés	31/12/2024	31/12/2023
2051 DA	Capital social ou individuel	6 400,00	6 400,00
	101300 Capital souscrit – appelé, versé	6 400,00	6 400,00
2051 DAV	dont versé	6 400,00	6 400,00
	101300 Capital souscrit – appelé, versé	6 400,00	6 400,00
2051 DD	Réserve légale	800,25	800,25
	106110 Réserve légale	800,25	800,25
2051 DG	Autres réserves	4 991 119,41	1 899 263,95
	106800 Autres réserves	4 991 119,41	1 899 263,95
2051 DI	RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	5 472 349,44	3 091 855,46
2051 DL	TOTAL CAPITAUX PROPRES	10 470 669,10	4 998 319,66
2051 DP	Provisions pour risques	47 000,00	47 000,00
	151100 Provision pour litige	47 000,00	47 000,00
2051 DR	TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	47 000,00	47 000,00
2051 DV	Emprunts et dettes financières divers	17 086 739,30	32 428 215,53
	451003 C/C EFN (1013)	738 713,50	708 639,34
	451004 C/C HORIZON DEVELOPPEMENT (1069)	449 148,80	431 105,77
	451005 C/C FUTURA FINANCES (1010)	10,28	
	451010 C/C ARBIS		706 708,65
	451011 C/C ZEPHIRA	621 111,23	605 750,26
	451048 C/C BANYAN	740 366,17	21 281 837,46
	451568 C/C IMAGINATEAM (1062)	952 359,97	506 983,78
	455157 C/C GHRIN (ex STICAL) (1709)	139 689,55	142 228,23
	455245 C/C TOP DRIVE (1725)	919 192,87	551 383,89
	455246 C/C SFN CONSULTING OUEST (1726)	82 412,84	80 374,65
	455248 C/C HORIZON CONSTRUCTION (1728)		196 083,84
	455266 C/C TOP REACH (1707)	965 014,46	639 942,83
	455280 C/C TOP SPEAK (1735)	990 885,72	559 614,50
	455281 C/C TOP KEY (1736)	758 757,89	453 420,76
	455310 C/C TOP LOGIK (1737)	891 533,20	518 620,54
	455311 C/C TOP PILOTE (1738)	768 228,40	482 544,10
	455312 C/C SFN CONSULTING NORD (1739)	774 746,55	388 642,65
	455511 C/C BEACON &CO (1766)	1 059 575,58	527 427,97
	455512 C/C COGITO & CO (1767)	840 082,08	427 966,41
	455513 C/C IMPULSE & CO (1768)	906 993,77	558 147,62
	455514 C/C PULSING & CO (1769)	844 384,29	480 693,96
	455515 C/C SCREED & CO (1770)	897 939,88	483 227,78
	455516 C/C TOP DO-IT (1771)	815 225,78	498 519,00
	455517 C/C TOP EXPERT (1772)	887 028,79	522 053,91
	455518 C/C TRAINER & CO (1773)	836 781,05	475 789,69
	455705 C/C iNEO(1780)	182 358,35	176 908,13
	455784 C/C TOP MIDDLE (1801)	24 198,30	23 599,81

2051 DW	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	602,53	821,34
	419100 Clients créditeurs avances & acomptes	602,53	821,34
2051 DX	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 661 792,55	761 104,34
	401100 Fournisseurs-achats biens & prest. Service	1 621 976,23	672 959,75
	408100 Fournisseurs-factures non parvenues	38 736,32	87 064,59
	408101 fournisseurs fact h. juridique n.parv.(622600)	1 080,00	1 080,00
2051 DY	Dettes fiscales et sociales	876 603,02	702 813,41
	421000 Personnel-rémunérations dues	103 045,76	86 181,99
	425000 Personnel-avances & acomptes		7 502,22
	427000 Personnel-oppositions	388,36	447,57
	428200 Dettes provisionnées pour congés à payer	21 860,96	21 200,79
	428215 dettes provisionnées pour prime précarité	993,27	
	431000 Sécurité sociale	65 351,61	56 636,33
	437100 Retraite salariés non cadres	13 828,25	12 330,33
	437400 prévoyance cadre	10 475,16	7 562,12
	437460 Mutuelle obligatoire	2 355,08	1 751,90
	438200 Autres Charges sociales	6 018,17	4 706,69
	438215 charges sociales sur prime précarité	106,05	
	438610 organic-contribution sociale de solidarité	1 941,06	
	438651 Formation continue à payer	1 380,00	1 380,75
	442100 Prélèvement à la source	4 646,08	3 961,69
	444000 état-impôt sur les bénéfices	401 882,00	297 794,00
	445510 TVA à décaisser	231 802,72	123 587,64
	445666 TVA déductible sur paiement		47 361,26
	445870 TVA sur factures clients à établir	1 471,28	1 295,30
	445875 TVA sur AAR	374,70	50,00
	448200 Charges fiscales sur congés payés	278,98	275,62
	448215 charges fiscales sur primes précarité	12,91	
	448301 cotisation APCDNA	195,62	166,61
	448601 état- taxe professionnelle CVAE	5 890,00	26 936,00
	448670 état-divers charges à payer	2 305,00	1 684,60
2051 DZ	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00
	269000 Verst restant à effectuer	4 000,00	4 000,00
2051 EA	Autres dettes	288 000,00	
	419800 clients avoirs à établir	288 000,00	
2051 EC	TOTAL DETTES	19 917 737,40	33 896 954,62
2051 EE	TOTAL GÉNÉRAL - PASSIF	30 435 406,50	38 942 274,28

Compte de résultat - Détail des comptes

Rubriques	Libellés	31/12/2024	31/12/2023
2052 FI	Production vendue services	20 213 164,11	18 285 992,14
	Montant saisi par l'utilisateur	20 213 164,11	
2052 FG	Production vendue services-France	18 285 992,14	
	706000 Prestation de service	17 660 707,49	
	708809 refacturation petit outillage (606300)	772,00	
	708812 refacturation fournitures bureau (606400)	18,81	
	708813 refacturation locations véhicules (613500-505)	4 243,93	
	708814 refacturation entret.biens immobiliers (615200)	120 727,56	
	708818 refacturation entret.biens mobiliers (615510)	-1 935,52	
	708819 refacturation entret.rep. véhicules (615500)	7 308,50	
	708823 refacturation location immobilière (613205)	504,69	
	708836 Refacturation frais formation (618500)	490,00	
	708840 refacturation personnel prêté (621400)	11 989,60	
	708843 refacturation frais postaux (626100)	132 181,68	
	708847 refacturation frais déplacement 625100	6 540,01	
	708849 refacturation honoraires avocats (622605)	1 025,00	
	708851 refacturation honoraire notaire, agent im (622610)	720,36	
	708855 refacturation sacem (651100)	101 602,90	
	708857 refacturation honoraires autres prest (622640)	4 800,00	
	708860 refacturation publicité-salons (623100-623300)	128 168,30	
	708862 refacturation transport échantillons (624400)	102 677,55	
	708867 refacturation taxes (637910 - 625115 - ...)	32,80	
	708876 refact. frais déplacement voiture 625105	0,75	
	708889 Refact Déplac. Repas 625125/ 625700	2 870,16	
	708899 Refacturation locations véhicules (613506)	545,57	
2052 FH	Production vendue services-Export	19,58	
2052 FL	Chiffres d'affaires nets	20 213 164,11	18 285 992,14
2052 FO	Subventions d'exploitation	3 500,00	11 999,98
	740100 Subvention contrats aidés	3 500,00	11 999,98
2052 FP	Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges	27 651,12	57 980,99
	781500 Reprise provis. pour risques & charges d'exploit	37 000,00	
	791000 transfert de charges	3,77	
	791013 refacturation locations véhicules (613500-505)	23 519,97	22 083,02
	791099 remboursement cpam - prévoyance	768,18	-1 102,03
	791100 remboursement des assurances	3 359,20	
2052 FQ	Autres produits	32,50	39,41
	756000 Gains de changes commerciale	14,74	
	758000 Produits divers de gestion courante	17,76	39,41
2052 FS	Achats de marchandises (y compris droits de douane)	6,00	
	608700 Frais accessoires sur achats droits douane	6,00	

2052 FW	Autres achats et charges externes	11 672 787,67	12 445 546,69
604220 Sous-traitance transports / flux interne	179,60		
606120 carburant véhicules	105 690,53	112 835,43	
606300 fournitures entretien pts équipements	2 908,86	1 032,20	
606305 Fournitures entretien pts équipements (SFN)	2 260,77	3 871,06	
606310 vêtements de travail		638,92	
606315 vêtements de travail (SFN)	8 713,93	489,33	
606400 fournitures de bureau	1 641,62	1 269,92	
606405 Fournitures de bureau (SFN)	8 947,50	8 129,66	
606810 Achats non stockés alimentation	644,26		
613200 locations immobilières (inter-sociétés)	580 895,58	1 141 729,97	
613205 locations immobilières (autres sociétés)	13 786,11	30 078,97	
613299 Taxe foncière	124 203,65	236 402,78	
613300 Location gérance	4 000,00		
613500 locations véhicules utilitaires	66 862,42	74 505,73	
613505 location véhicules tourisme	28 892,13	29 506,19	
613506 locations véhicules Tourisme externe	5 547,41	545,57	
613510 locations mobilières (inter-sociétés)	18 170,72	22 130,22	
614000 Charges locatives & de co-propriétés	29 591,66	48 043,87	
614100 Taxe d'enlèvement des ordures ménagères (TEOM)	20 659,87	28 790,59	
615200 entretien réparation biens immobiliers	242 186,53	160 835,51	
615201 entretien intérieur magasins	1 758,00	6 504,00	
615202 entretien extérieur magasins	6 980,00	2 880,00	
615204 Prestation de service HC	45 045,74		
615500 entretien réparation des véhicules	39 604,89	30 061,71	
615510 Entretien réparation autres biens mobiliers		-1 935,52	
615520 traitement des déchets - locations des bennes	-1 759,61	1 759,61	
616300 assurance véhicules	9 319,76	11 112,58	
616410 responsabilité des mandataires sociaux	7,37	7,27	
616415 responsabilité civile manutention, entreposage	2 100,58	1 459,24	
618100 documentation technique & générale	2 119,26	5 901,75	
618500 Frais de formation, séminaires	38 133,87	3 466,75	
618505 Frais de formation - conseil EFN	57 937,40	18 231,35	
621100 Personnel intérimaire		3 925,74	
622600 Honoraires juridiques	1 050,00	1 500,00	
622605 Honoraires avocats	31 508,69	6 651,77	
622610 Honoraires notaire, huissier,agent immob, greffe	3 419,80	6 015,60	
622615 honoraires commissaires aux comptes	9 425,56	9 994,00	
622620 honoraires, prestations informatiques	19 278,11	251,42	
622625 honoraires maître d'œuvre, architecte & géomètre		2 000,00	
622635 honoraires contrôle sécurité	1 100,00		
622640 honoraires, autres prestataires	438 397,42	393 176,89	
622650 honoraires conseils,audit	31 740,64	29 134,00	
622660 honoraires conseil	52 340,69	63 364,86	
622666 honoraires conseil -déplacement	12 224,94		
622700 frais d'actes et de contentieux	4 919,62	4 191,55	
622828 prestations commerciales (marketing)	1 772,00	6 472,00	
623100 Insertions presse et prospectus publicitaires	210 959,99	149 970,59	
623300 foires, salons	21 972,56	23 324,22	
623800 dons, pourboires, cadeaux au personnel	25 488,58	16 044,03	
624400 Transport échantillons & autres	105 044,77	102 677,55	
625100 Déplacements repas,hôtel	346 723,02	277 756,95	
625105 Déplacements voiture	84 538,62	77 111,24	

625110 déplacements avion	3 739,07	1 104,36	
625115 déplacement train	3 462,12	1 421,60	
625125 Frais de repas	161 864,97	122 202,73	
625700 Missions & réception	51 881,56	70 352,75	
626100 Frais postaux	142 778,42	132 245,34	
626200 frais de téléphone fixe	3 784,95	3 176,88	
626205 frais de téléphone portable	4 242,96	5 672,76	
627800 Com enc. CB	120,23	61,13	
627806 Frais VIRT emis	54,46	1,64	
627821 Frais divers	11 971,59	2 217,37	
628101 Prestations de gestion & management	2 400,00	2 400,00	
628102 prestation développement (horizon développement)	1 153 723,00	1 038 399,00	
628108 prestations de services sfn consulting	287 067,00	462 268,00	
628109 prestations administratives veo	344 813,90	317 171,36	
628110 prestations administratives (RAE)	739 893,90	508 238,90	
628113 prestations SFN Consulting Est	322 470,00	413 845,81	
628115 cotisations diverses	12 707,79	12 478,86	
628122 Prestations SFN COR	384 347,00	420 645,00	
628123 Prestations SFN METIER	310 373,00	434 628,00	
628125 Prestations SFN CONSULTING CENTRE	333 775,00	399 689,00	
628126 Prestations SFN CONSULTING SUD-OUEST	249 186,00	343 574,00	
628127 Prestations SFN CONSULTING NORD	337 029,00	336 969,00	
628129 Prestations informatiques (RAE)	207 947,12	214 965,60	
628138 Prestation interne BEACON&CO(1766)	478 636,00	435 011,00	
628139 Prestation interne COGITO&CO(1767)	364 528,00	361 898,00	
628140 Prestation interne IMPULSE&CO(1768)	304 036,00	426 868,00	
628141 Prestation interne PULSING&CO(1769)	320 353,00	404 751,00	
628142 Prestation interne SCREED&CO(1770)	367 908,00	385 868,00	
628143 Prestation interne TOP DO IT(1771)	292 919,00	421 504,00	
628144 Prestation interne TOP EXPERT(1772)	317 309,00	437 052,88	
628145 Prestation interne TRAINER&CO(1773)	313 958,00	390 210,00	
628147 Prestation communication	405 861,25	317 538,85	
628149 Prestation de service HMPR	485 400,96	428 385,55	
628160 Indemnité d'occupation précaire		510,00	
628162 Prestation GIFTEO - contrat	4 410,00		
628405 frais de recrutement (interne)	78 900,00	38 373,25	
2052 FX	Impôts, taxes et versements assimilés	51 772,84	49 184,17
633300 participation à la formation continue	19 166,11	19 247,58	
633800 charges fiscales sur provisions CP	3,36	231,29	
633815 charges fiscales sur provision précarité	12,91		
635110 C.E.T.	1 792,00	1 132,00	
635111 Charge avec CVAE	26 552,00	26 936,00	
635140 taxe sur les véhicules de société	2 305,40	1 684,59	
635800 Autres droits		65,50	
637100 contribution sociale de solidarité	1 941,06		
637815 taxe communale sur les enseignes		-112,79	
2052 FY	Salaires et traitements	1 542 827,06	1 569 468,53
641100 Salaires bruts	1 537 461,12	1 553 626,86	
641115 salaires bruts sur provisions précarité	993,27		
641220 salaires bruts sur provisions CP	660,17	17 125,94	
641400 Indemnités et avantages divers		-1 284,27	

	641410 indemnités de licenciement	3 712,50	
2052 FZ	Charges sociales	555 745,04	553 040,87
	645100 Cotisations Urssaf	408 775,50	415 090,42
	645200 Cotisations régime de prévoyance	33 079,66	27 229,13
	645300 Cotisations retraite salariés	7 677,91	4 697,04
	645310 cotisations retraite cadres	91 971,37	93 867,19
	645400 cotisations Assédic	11 887,44	9 998,96
	645800 Charges sociales sur provisions CP	1 311,48	3 740,39
	645810 charges sociales - autres provisions		-2 312,16
	645815 charges sociales sur provisions précarité	106,05	
	647100 Indemnité transport obligatoire	136,83	
	647500 médecine du travail & pharmacie	798,80	729,90
2052 GA	Dotations aux amortissements	3 049,20	1 289,92
	681110 dotations immobilisations incorporelles	1 202,30	655,56
	681120 dotations immobilisations corporelles	1 846,90	634,36
2052 GD	Pour risques et charges : dotations aux provisions	47 000,00	
	681500 dotations aux provis. pour risques & charges		47 000,00
2052 GE	Autres charges	384 020,28	368 685,57
	651100 redevances Sacem	98 705,83	104 532,42
	651130 redevances publicité (noz)	248 197,42	247 430,06
	656000 Pertes de change sur créances et dettes commercial	21,90	
	658000 Charges diverses de gestion courante	37 095,13	16 723,09
2052 GG	RÉSULTAT D'EXPLOITATION	6 034 139,64	3 321 796,77
2052 GJ	Produits financiers de participations	834 185,86	701 809,02
	761100 Revenus des titres de participation	4 347,00	
	761700 revenus des créances rattach. À des particip.	829 838,86	701 809,02
2052 GL	Autres intérêts et produits assimilés	298,21	2 910,60
	768000 Produits financiers	298,21	2 910,60
2052 GN	Déficiences positives de change	2,71	
	766000 Gains de changes		2,71
2052 GQ	Dotations financières aux amortissements et provisions	12 960,52	
	686500 dotations provis. pour risques& charges financiers		12 960,52
2052 GR	Intérêts et charges assimilées	678 416,43	609 300,34
	661500 Intérêts des comptes courants de sociétés	678 415,92	609 300,34
	661600 intérêts de découvert bancaires	0,51	
2052 GS	Déficiences négatives de change	5,08	
	666000 Perte de change financières		5,08
2052 GU	Total des charges financières	691 382,03	609 300,34
2052 GV	RÉSULTAT FINANCIER	143 104,75	95 419,28

2052 GW	RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	6 177 244,39	3 417 216,05
2053 HA	Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 500,00	3 016,95
	771800 produits exception.s/oper.de gestion	1 500,00	3 016,95
2053 HE	Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	25 218,95	38 933,54
	671800 charges exceptionnelles s/op.de gestion	25 218,95	38 933,54
2053 HI	RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-23 718,95	-35 916,59
2053 HK	Impôts sur les bénéfices	681 176,00	289 444,00
	695000 Impôts sur les bénéfices	705 976,00	297 794,00
	699201 reduction d'impot	-6 300,00	
	699300 Produits - Crédit d'impôt famille	-18 500,00	-8 350,00
2053 HN	BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	5 472 349,44	3 091 855,46

S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Société par Actions Simplifiée
au capital de 6.400 €uros

Siège social : 5 et 17 rue de Corbusson
ZA le Châtellier II
53940 SAINT BERTHEVIN

393 948 690 R.C.S. LAVAL

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS

DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

Messieurs les associés,

Vous avez été réunis en Assemblée Générale en application des statuts et de l'article L. 227-9 du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 décembre 2024**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Les convocations à la présente assemblée ont été régulièrement adressées et tous les documents prévus par la loi et les statuts ont été tenus à votre disposition.

1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos le 31 décembre 2024 se traduit par la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 20.213.164,11 €uros, contre 18.285.992,14 €uros pour l'exercice précédent.

Cet exercice a été marqué par un fort développement du chiffre d'affaires de nos franchises et plus particulièrement par le développement du concept de la gérance-mandat qui s'est poursuivi sur l'exercice 2024.

L'exercice écoulé a été également marqué par les évènements suivants :

- Au cours de l'exercice 2024, il a été procédé à plusieurs changements de directeurs généraux.

2. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES

En dehors du développement de notre chiffre d'affaires, il n'y a pas lieu à d'observation particulière.

3. EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Aucun évènement important n'est à relever entre la date de la clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport est établi.

4. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard à l'article L 232-1 du Code de commerce, il est précisé que la société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé et n'a comptabilisé à l'actif de son bilan aucune somme à ce titre.

5. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Pour l'exercice en cours, nous estimons que notre chiffre d'affaires devrait continuer de se développer avec l'accroissement de notre réseau de gérance-mandat et l'ouverture programmée de nos points de vente.

Notre résultat devrait se maintenir, voire progresser raisonnablement.

Aucun investissement particulier n'est envisagé pour l'exercice en cours.

6. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Les filiales et participations, à hauteur de 10 à 100 % du capital, sont détaillées dans les tableaux ci-après annexés.

7. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, il est précisé que le personnel salarié ne détient aucune participation au capital de la société dans le cadre d'un dispositif d'épargne salariale.

8. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2024 :

- le chiffre d'affaires H.T. s'est élevé à 20.213.164,11 €uros (contre 18.285.992,14 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- le total des produits d'exploitation s'élève à 20.244.347,73 €uros (contre 18.356.012,52 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 14.210.208,09 €uros (contre 15.034.215,75 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation ressort à 6.034.139,64 €uros (contre 3.321.796,77 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des traitements et salaires s'élève à 1.542.827,06 €uros (contre 1.569.468,53 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des charges sociales s'élève à 555.745,04 €uros (contre 553.040,87 €uros au titre de l'exercice précédent).

L'effectif salarié moyen est de 7 personnes, comme au titre de l'exercice précédent.

Compte tenu d'un résultat financier de 143.104,75 €uros contre 95.419,28 €uros au titre de l'exercice précédent, le résultat courant avant impôts de l'exercice ressort à 6.177.244,39 €uros contre 3.417.216,05 €uros pour l'exercice précédent.

Au regard des éléments ci-dessus, et de l'impôt sur les bénéfices de 681.176,00 €uros, le résultat de l'exercice se solde par un bénéfice de 5.472.349,44 €uros (contre un bénéfice de 3.091.855,46 €uros pour l'exercice précédent).

Au 31 décembre 2024, le total du bilan de la société s'élevait à 30.435.406,50 €uros, contre 38.942.274,28 €uros, pour l'exercice précédent.

9. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE

Au cours de l'exercice 2024, nous avons réalisé pour 4.679,00 €uros d'investissements en matériel de bureau et mobilier informatique.

Ces acquisitions ont été autofinancées.

Aucune cession d'immobilisation n'a été constatée.

Le montant des capitaux propres au 31 décembre 2024 ressort à 10.470.669,10 €uros.

La trésorerie n'appelle pas d'observation particulière.

10. PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 qui sont soumis à votre approbation, ont été établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07.

11. AFFECTATION DU RESULTAT

Je vous propose d'affecter le bénéfice de l'exercice, soit 5.472.349,44 €uros, de la manière suivante :

- **Report à Nouveau** 72.349,44 €uros
Dont le solde ressort dès lors à 5.063.468,85 €uros
- **Distribution de Dividendes** 5.400.000,00 €uros
Soit un dividende de 13.500,00 €uros par action

L'Assemblée Générale prend acte qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois derniers exercices.

12. RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUÉS

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, je vous rappelle qu'il n'a pas été procédé à une distribution de dividendes au titre des trois derniers exercices.

13. DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Les comptes de l'exercice écoulé ne font mention d'aucune charge non déductible du résultat fiscal au regard de l'article 39-4 du C.G.I.

14. UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 font état de valeurs mobilières de placement pour 132.375,60 €uros.

15. DELAI DE REGLEMENT DE FOURNISSEURS ET DE CLIENTS

Conformément aux dispositions des articles L441-6-1 et D441-4 du Code de Commerce, je vous précise la décomposition, à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances clients, par date d'échéance, dont le tableau est ci-après annexé.

Le rapport du Commissaire aux Comptes contiendra, le cas échéant, ses observations sur la sincérité et la concordance des informations données dans ledit tableau avec les comptes annuels.

16. SITUATION DES MANDATS SOCIAUX

Je vous précise que les mandats de la Présidente, des Directeurs Généraux et du commissaire aux comptes n'arrivent pas à expiration avec la présente Assemblée Générale.

17. DROITS DE VOTE

Je vous rappelle que le capital de la société est composé de 400 actions ordinaires chacune disposant d'une voix.

Le nombre total de droits de vote s'établit donc à 400.

Il n'a pas été modifié depuis la dernière assemblée générale.

18. CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Je vais maintenant vous donner lecture du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels et de son rapport spécial sur les conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce.

La Présidente vous invite, après la lecture des rapports présentés par votre Commissaire aux Comptes, à adopter les résolutions qu'elle soumet à votre vote.

POUR COPIE
CONFORME
La Présidente



Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
JURISCO	9 000	203 265,67	16,67	1 500,00	1 500,00	46 591,98		1 146 993,64	25 057,20	
BEACON & CO	2 000	50 722,73	50,00	1 000,00	1 000,00			492 435,24	13 746,03	
COGITO & CO	2 000	25 732,43	50,00	1 000,00	1 000,00			399 051,19	910,58	
IMPULSE & CO	2 000	39 879,00	50,00	1 000,00	1 000,00			304 967,71	8 935,49	
PULSING & CO	2 000	7 196,86	50,00	1 000,00	1 000,00			321 565,86	12 645,48	
SCREED & CO	2 000	43 621,56	50,00	1 000,00	1 000,00			423 657,27	10 330,58	
TOP DO IT	2 000	36 426,34	50,00	1 000,00	1 000,00			379 255,51	-16 853,67	
ECOLE DE FORMATION NO	9 500	1 095 024,88	84,21	8 000,00	8 000,00			2 371 347,49	-75 269,32	
IMAGINATEAM	8 000	65 376,62	50,00	4 000,00	4 000,00			895 923,91	21 056,61	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000	314 191,18	90,00	9 000,00	9 000,00	160 612,88		2 904 527,30	341 128,59	
TOP EXPERT	2 000	50 981,74	50,00	1 000,00	1 000,00			333 386,42	7 838,72	
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble)										
(3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avais données par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1)/(2)										
TRAINER & CO	2 000	61 073,64	50,00	1 000,00	1 000,00			395 042,47	8 219,90	
INEO	10 000	-27 401,99	50,00	5 000,00	5 000,00			0,00	-21 392,10	
SUCCESS & CO	2 000	7 855,46	50,00	1 000,00	1 000,00	93 601,96		0,00	-3 643,82	
LEANFI	8 000	48 406,10	10,00	800,00	800,00	34 296,34		462 058,70	19 435,16	
TOP MIDDLE	2 000	-895,73	50,00	1 000,00	1 000,00			0,00	-3 902,57	
SOCAD	8 000	823 245,17	10,00	68 700,00	68 700,00	42 931,50		768 864,69	46 930,45	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000	392 951,83	87,50	60 200,00	60 200,00			1 158 823,09	52 055,13	
SFN MAT	8 000	2 886 419,49	30,00	2 400,00	2 400,00	7 462 706,75		9 744 072,36	1 185 024,79	
TOP DRIVE	8 000	294 757,27	50,00	22 400,00	22 400,00			349 962,15	17 805,37	
SFN CONSULTING OUES	8 000	301 497,12	50,00	23 400,00	23 400,00			0,00	4 749,40	
TOP SPEAK	8 000	299 008,74	50,00	15 400,00	15 400,00			422 761,26	-18 928,46	
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble) (3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										

(1) Donc la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursées	Cautions et avais donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
Top KEY	8 000	-32 833,77	50,00	4 000,00	4 000,00				355 888,82	17 025,74
TOP LOGIK	8 000	81 957,74	50,00	6 400,00	6 400,00				406 773,98	11 245,67
TOP PILOTE	8 000	175 181,20	50,00	7 400,00	7 400,00				261 175,66	23 595,75
TOP BOOSTER	8 000	39 680,49	50,00	4 400,00	4 400,00				408 824,28	10 509,44
SFN CONSULTING SECU	8 000	-61 201,11	70,00	5 600,00	5 600,00	55 092,25			0,00	-6 229,01
OREA	8 000	49 612,01	10,00	800,00	800,00	50 850,30			425 085,00	16 755,13
TOP REACH	8 000	249 485,57	50,00	30 400,00	30 400,00				299 333,20	-13 746,75
ILYCO VOYAGES	200 000	-610 291,62	50,00	100 000,00	100 000,00	109 278,22			0,00	-12 811,51
GHRIN	8 000	198 446,26	10,00	800,00	800,00				436 345,03	23 809,20
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble) (3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société assise à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

DELAI DE RÈGLEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

S.F.N.

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)

	Art <input checked="" type="checkbox"/> D. 441 I-1° : Factures reçues non réglées à la date de				Art <input type="checkbox"/> D. 441 I-2° : Factures émises non réglées à la date de							
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiements												
Nombre de factures concernées	250					310	1791					92
Montant total des factures concernées h.t.	826 480	584 474	28 345	440	1 858	615 117	1 990 598	57 238	14 918	285	2 424	74 864
Pourcentage du montant total des achats h.t. de l'exercice	57,33%	40,54%	1,97%	0,03%	0,13%	42,67%						
Pourcentage du chiffre d'affaires h.t. de l'exercice												
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées												
Nombre de factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant total des factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code du commerce)												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiements	<input type="checkbox"/>	Délais contractuels : (préciser)	<input checked="" type="checkbox"/>	Délais contractuels : 30 jours fdm	<input checked="" type="checkbox"/>	Délais légaux : 45 jours fdm						



Être bien entouré, ça change tout !

AUDIT & COMMISSARIAT AUX COMPTES

SAS SFN SOCIETE FRANCHISE NOZ
393 948 690 R.C.S. LAVAL
5 et 17 Rue de Corbusson
Z.A. Le Châtellier II
53940 SAINT-BERTHEVIN

ALTONEO AUDIT

15 rue des Bordagers Changé - CS 92107 - 53063 LAVAL Cedex 9
Tél. 02 43 53 81 61

Capital de 260 665 € - 499 885 333 RCS LAVAL
N° TVA intracommunautaire : FR 24 499 885 333

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES
COMPTES ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024



SAS S.F.N. SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

**Au capital de 6 400 €uros
5 Rue de Corbusson
53940 SAINT BERTHEVIN
393 948 690 R.C.S. Laval**

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2024

SAS S.F.N. SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'Assemblée Générale de la société S.F.N. SOCIETE DE FRANCHISE NOZ,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société S.F.N. SOCIETE DE FRANCHISE NOZ relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le Code de commerce et par le Code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, notamment pour ce qui concerne les créances clients et le chiffre d'affaires.



Être bien entouré, ça change tout !

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion de la Présidente et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du Code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français, ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Présidente.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

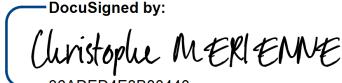
En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Laval, le 14 février 2025

Le Commissaire aux Comptes,

ALTONEO AUDIT

DocuSigned by:

Christophe MERIENNE
36ADED4E3B80440...
Christophe MERIENNE
Associé

BILAN-ACTIF	2024			2023
	Brut	Amort.	Net	Net
Capital souscrit non appelé (I)	0,00		0,00	0,00
Frais d'établissement	0,00	0,00	0,00	0,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Concessions,brevets et droits similaires	47 043,00	40 525,30	6 517,70	0,00
Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances sur immobilisations incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations incorporelles	47 043,00	40 525,30	6 517,70	0,00
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel	6 927,23	1 886,49	5 040,74	6 426,19
Autres immobilisations corporelles	6 043,61	1 669,42	4 374,19	156,64
Immobilisations en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations corporelles	12 970,84	3 555,91	9 414,93	6 582,83
Participations selon la méthode de meq	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Créances rattachées à des participations	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immobilisations financières	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL immobilisations financières	390 600,00	100 000,00	290 600,00	290 600,00
Total Actif Immobilisé (II)	450 613,84	144 081,21	306 532,63	297 182,83
Matières premières, approvisionnements	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de biens	0,00	0,00	0,00	0,00
En cours de production de services	0,00	0,00	0,00	0,00
Produits intermédiaires et finis	0,00	0,00	0,00	0,00
Marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Stock	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes versés sur commandes	43 536,87	0,00	43 536,87	41 432,77
Clients et comptes rattachés	2 488 918,69	0,00	2 488 918,69	2 472 761,03
Autres créances	27 043 352,80	109 278,22	26 934 074,58	35 531 764,29
Capital souscrit et appelé, non versé	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL Créances	29 575 808,36	109 278,22	29 466 530,14	38 045 958,09
Valeurs mobilières de placement	132 375,60	0,00	132 375,60	132 375,60
dont actions propres:				
Disponibilités	166 847,32	0,00	166 847,32	104 974,44
TOTAL Disponibilités	299 222,92	0,00	299 222,92	237 350,04
Charges constatées d'avance	363 120,81	0,00	363 120,81	361 783,32
Total Actif Circulant (III)	30 238 152,09	109 278,22	30 128 873,87	38 645 091,45
Frais d'émission d'emprunt à étaler (IV)	0,00		0,00	0,00
Prime de remboursement des obligations (V)	0,00		0,00	0,00
Ecart de conversion actif (VI)	0,00		0,00	0,00
Total Général (I à VI)	30 688 765,93	253 359,43	30 435 406,50	38 942 274,28

Bilan passif

BILAN-PASSIF		2024	2023
Capital social ou individuel	dont versé : 6 400,00	6 400,00	6 400,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport,		0,00	0,00
Ecarts de réévaluation	dont écart d'équivalence 0,00	0,00	0,00
Réserve légale		800,25	800,25
Réserves statutaires ou contractuelles		0,00	0,00
Réserves réglementées	dont réserve des prov. fluctuation des cours : 0,00	0,00	0,00
Autres réserves	dont réserve achat d'œuvres originales d'artistes : 0,00	4 991 119,41	1 899 263,95
TOTAL Réserves		4 991 919,66	1 900 064,20
Report à nouveau		0,00	0,00
RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		5 472 349,44	3 091 855,46
Subventions d'investissement		0,00	0,00
Provisions réglementées		0,00	0,00
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	10 470 669,10	4 998 319,66	
Produit des émissions de titres participatifs		0,00	0,00
Avances conditionnées		0,00	0,00
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (II)	0,00	0,00	
Provisions pour risques		47 000,00	47 000,00
Provisions pour charges		0,00	0,00
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (III)	47 000,00	47 000,00	
Emprunts obligataires convertibles		0,00	0,00
Autres emprunts obligataires		0,00	0,00
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		0,00	0,00
Emprunts et dettes financières divers	dont emprunts participatifs : 0,00	17 086 739,30	32 428 215,53
TOTAL Dettes financières		17 086 739,30	32 428 215,53
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		602,53	821,34
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 661 792,55	761 104,34
Dettes fiscales et sociales		876 603,02	702 813,41
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	4 000,00
Autres dettes		288 000,00	0,00
TOTAL Dettes d'exploitation		2 830 998,10	1 468 739,09
Produits constatés d'avance		0,00	0,00
TOTAL DETTES (IV)	19 917 737,40	33 896 954,62	
Ecart de conversion Passif (V)		0,00	0,00
TOTAL GENERAL - PASSIF (I à V)	30 435 406,50	38 942 274,28	

Compte de résultat

COMPTE DE RESULTAT	2024			2023
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue biens	0,00	0,00	0,00	0,00
Production vendue services	20 213 144,53	19,58	20 213 164,11	18 285 992,14
Chiffres d'affaires nets	20 213 144,53	19,58	20 213 164,11	18 285 992,14
Production stockée			0,00	0,00
Production immobilisée			0,00	0,00
Subventions d'exploitation			3 500,00	11 999,98
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges			27 651,12	57 980,99
Autres produits			32,50	39,41
Total des produits d'exploitation (I)	20 244 347,73		18 356 012,52	
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			6,00	0,00
Variation de stock (marchandises)			0,00	0,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)			0,00	0,00
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)			0,00	0,00
Autres achats et charges externes			11 672 787,67	12 445 546,69
Impôts, taxes et versements assimilés			51 772,84	49 184,17
Salaires et traitements			1 542 827,06	1 569 468,53
Charges sociales			555 745,04	553 040,87
Dotations d'exploitation	sur immobilisations	Dotations aux amortissements	3 049,20	1 289,92
		Dotations aux provisions	0,00	0,00
		Sur actif circulant : dotations aux provisions	0,00	0,00
		Pour risques et charges : dotations aux provisions	0,00	47 000,00
Autres charges			384 020,28	368 685,57
Total des charges d'exploitation (II)	14 210 208,09		15 034 215,75	
RÉSULTAT D'EXPLOITATION			6 034 139,64	3 321 796,77
Bénéfice attribué ou perte transférée (III)			0,00	0,00
Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)			0,00	0,00
Produits financiers de participations			834 185,86	701 809,02
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			0,00	0,00
Autres intérêts et produits assimilés			298,21	2 910,60
Reprises sur provisions et transferts de charges			0,00	0,00
Différences positives de change			2,71	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
Total des produits financiers (V)	834 486,78		704 719,62	
Dotations financières aux amortissements et provisions			12 960,52	0,00
Intérêts et charges assimilées			678 416,43	609 300,34
Différences négatives de change			5,08	0,00
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement			0,00	0,00
Total des charges financières (VI)	691 382,03		609 300,34	
RÉSULTAT FINANCIER			143 104,75	95 419,28
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS (I-II+III-IV+V-VI)			6 177 244,39	3 417 216,05

COMPTE DE RESULTAT (suite)	2024	2023
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	1 500,00	3 016,95
Produits exceptionnels sur opérations en capital	0,00	0,00
Reprises sur provisions et transferts de charges	0,00	0,00
Total des produits exceptionnels (VII)	1 500,00	3 016,95
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	25 218,95	38 933,54
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	0,00	0,00
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	0,00	0,00
Total des charges exceptionnelles (VIII)	25 218,95	38 933,54
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII -VIII)	-23 718,95	-35 916,59
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise (IX)	0,00	0,00
Impôts sur les bénéfices (X)	681 176,00	289 444,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V + VII)	21 080 334,51	19 063 749,09
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VIII + IX + X)	15 607 985,07	15 971 893,63
BÉNÉFICE OU PERTE (total des produits - total des charges)	5 472 349,44	3 091 855,46

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme	0,00
(2) Dont produits de locations immobilières	0,00
(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs	0,00
(3) Dont crédit-bail mobilier	0,00
(3) Dont crédit-bail immobilier	0,00
(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs	0,00
(5) Dont produits concernant les entreprises liées	829838,86
(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées	678415,92
(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général	0,00
(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles	0,00
(9) Dont transferts de charges	27651,12
(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant	0,00
(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)	0,00
(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)	346903,25

ANNEXE**Introduction**

Annexe relative au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2024, dont le total est de 30 435 407 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 21 080 334,51 Euros et dégageant un résultat de 5 472 349,44 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024 .

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

Règles et méthodes comptables

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence
- Permanence des méthodes,

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont décrits ci-après..

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

Logiciel :	5 ans
Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
Matériel de transport :	5 ans
Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
Mobilier :	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le cout d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

Créances

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Être tenu à la provision pour la perte lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Dettes

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits et Charges Exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

Compte personnel de formation

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF).

Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés : ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

Frais de recherches appliquée et de développement

La société S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ n'a pas engagé de frais en matière de Recherche & Développement

IMMOBILISATIONS

	IMMOBILISATIONS	Valeur brute début 2024	Augmentations		Diminutions		Valeur brute fin 2024
					Virement	Cession	
Frais d'établissement et de développement (I)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)		39 323,00	7 720,00	0,00	0,00	0,00	47 043,00
Terrains		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions	Sur sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Installations générales, agencements et aménagements des constructions	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations techniques, matériel et outillage industriels		6 927,23	0,00	0,00	0,00	0,00	6 927,23
Autres immobilisations corporelles	Installations générales, agencements, aménagements divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Matériel de bureau et mobilier informatique	1 364,61	4 679,00	0,00	0,00	0,00	6 043,61
	Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (III)	8 291,84	4 679,00	0,00	0,00			12 970,84
Participations évaluées par mise en équivalence		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres participations		390 600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390 600,00
Autres titres immobilisés		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts et autres immobilisations financières		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (IV)	390 600,00	0,00	0,00	0,00			390 600,00
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	438 214,84	12 399,00	0,00	0,00			450 613,84

Amortissements

Cadre A		SITUATION ET MOUVEMENTS DES AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE						
Immobilisations amortissables			Début d'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'établissement et de développement (I)			0,00	0,00	0,00	0,00		
Autres postes d'immobilisations incorporelles (II)			39 323,00	1 202,30	0,00	40 525,30		
Terrains			0,00	0,00	0,00	0,00		
Constructions	Sur sol propre		0,00	0,00	0,00	0,00		
	Sur sol d'autrui		0,00	0,00	0,00	0,00		
	Installations générales, agencements		0,00	0,00	0,00	0,00		
Installations techniques, matériels et outillages			501,04	1 385,45	0,00	1 886,49		
Autres immo. corporelles	Installations générales, agencements divers		0,00	0,00	0,00	0,00		
	Matériel de transport		0,00	0,00	0,00	0,00		
	Matériel de bureau, informatique et mobilier		1 207,97	461,45	0,00	1 669,42		
Emballages récupérables et divers			0,00	0,00	0,00	0,00		
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES (III)			1 709,01	1 846,90	0,00	3 555,91		
TOTAL GENERAL (I + II + III)			41 032,01	3 049,20	0,00	44 081,21		
Cadre B		VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES						
Immos	DOTATIONS			REPRISES		Fin de l'exercice		
	Différentiel de durée	Mode dégressif	Amort fiscal exceptionnel	Différentiel de durée	Mode dégressif			
Frais étab	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Constructions :								
sol propre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
sol autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
install.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Autres immobilisations :								
Inst. techn.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Inst gén.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
M.Transport	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Mat bureau.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Emball.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
CORPO.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
Acquis. de titres	0,00			0,00		0,00		
TOTAL	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		
Cadre C			Début de l'exercice	Augment.	Diminutions	Fin de l'exercice		
Frais d'émission d'emprunt à étaler			0,00	0,00	0,00	0,00		
Primes de remboursement des obligations			0,00	0,00	0,00	0,00		

Être bien entouré, ça change tout !

Provisions inscrites au Bilan

Nature des provisions	Début de l'exercice	Dotations	Reprises	Fin de l'exercice
Provisions gisements miniers et pétroliers	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions investissements	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour hausse des prix	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortissements dérogatoires	0,00	0,00	0,00	0,00
- Dont majorations exceptionnelles de 30%	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger avant 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions implantation étranger après 1.1.1992	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour prêts d'installation	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (I)	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour litige	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Frais de développement	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes sur marchés à terme	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour amendes et pénalités	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes de change	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pensions	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour impôts	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour renouvellement des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour gros entretien	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour charges soc et fisc sur congés à payer	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour risques et charges	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL (II)	47 000,00	0,00	0,00	47 000,00
Provisions sur immos incorporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur immos corporelles	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres mis en équivalence	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur titres de participations	100 000,00	0,00	0,00	100 000,00
Provisions sur autres immos financières	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur stocks	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions sur comptes clients	0,00	0,00	0,00	0,00
Autres provisions pour dépréciations	96 317,70	12 960,52	0,00	109 278,22
TOTAL (III)	196 317,70	12 960,52	0,00	209 278,22
TOTAL GENERAL (I + II + III)	243 317,70	12 960,52	0,00	256 278,22
Dont dotations et reprises d'exploitation		0,00	0,00	
Dont dotations et reprises financières		12 960,52	0,00	
Dont dotations et reprises exceptionnelles		0,00	0,00	
dépréciations des titres mis en équivalence				0,00

Être bien entouré, ça change tout !
Etats des échéances des créances et des dettes

Cadre A	Etat des créances	Montant brut 2024	A un an au plus	A plus d'un an	Montant brut 2023
Créances rattachées à des participations		0,00	0,00	0,00	0,00
Prêts		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres immos financières		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES CRÉANCES LIÉES À L'ACTIF IMMOBILISÉ		0,00	0,00	0,00	0,00
Clients douteux ou litigieux		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres créances clients		2 488 918,69	2 488 918,69	0,00	2 472 761,03
Créances représentatives de titres prêtés		0,00	0,00	0,00	0,00
Personnel et comptes rattachés		39 666,51	39 666,51	0,00	33 165,12
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		2 960,48	2 960,48	0,00	2 752,72
Etat et autres collectivités	Impôts sur les bénéfices	18 500,00	18 500,00	0,00	8 350,00
	Taxe sur la valeur ajoutée	62 444,27	62 444,27	0,00	13 963,78
	Autres impôts	0,00	0,00	0,00	0,00
	Etat - divers	0,00	0,00	0,00	0,00
Groupes et associés		26 917 533,34	26 917 533,34	0,00	35 569 279,37
Débiteurs divers		2 248,20	2 248,20	0,00	571,00
TOTAL CRÉANCES LIÉES À L'ACTIF CIRCULANT		29 532 271,49	29 532 271,49	0,00	38 100 843,02
Charges constatées d'avance		363 120,81	363 120,81	0,00	361 783,32
TOTAL DES CRÉANCES		29 895 392,30	29 895 392,30	0,00	38 462 626,34
Prêts accordés en cours d'exercice		0,00			
Remboursements obtenus en cours d'exercice		0,00			
Prêts et avances consentis aux associés		0,00			
Cadre B	Etat des dettes	Montant brut 2024	A un an au plus	A plus d'un an et - de cinq ans	Montant brut 2023
Emprunts obligataires convertibles		0,00	0,00	0,00	0,00
Autres emprunts obligataires		0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts auprès des établissements de crédits moins de 1 an à l'origine		0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts auprès des établissements de crédits plus de 1 an à l'origine		0,00	0,00	0,00	0,00
Emprunts et dettes financières divers		0,00	0,00	0,00	0,00
Étateurs et comptes rattachés		1 661 792,55	1 661 792,55	0,00	0,00
Personnel et comptes rattachés		126 288,35	126 288,35	0,00	0,00
Sécurité sociale et autres organismes sociaux		101 455,38	101 455,38	0,00	0,00
Etat et autres collectivités publiques	Impôts sur les bénéfices	401 882,00	401 882,00	0,00	297 794,00
	Taxe sur la valeur ajoutée	233 648,70	233 648,70	0,00	172 294,20
	Obligations cautionnées	0,00	0,00	0,00	0,00
	Autres impôts	13 328,59	13 328,59	0,00	33 024,52
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	4 000,00	0,00	4 000,00
Groupes et associés		17 086 739,30	17 086 739,30	0,00	32 428 215,53
Autres dettes		288 000,00	288 000,00	0,00	0,00
Dettes représentatives de titres empruntés		0,00	0,00	0,00	0,00
Produits constatés d'avance		0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL DES DETTES		19 917 134,87	19 917 134,87	0,00	33 896 133,28
Emprunts souscrits en cours d'exercice		0,00	Emprunts auprès des associés personnes physiques	0,00	
Emprunts remboursés en cours d'exercice		0,00			



Être bien entouré, ça change tout !

Éléments relevant de plusieurs postes du bilan

	Montant concernant les entreprises		31/12/2024
	liées	avec un lien de participation	Dettes/créances représ. par effets de commerce
Avances et acomptes versés sur immobilisations			
Incorporelles			
Corporelles			
	0,00	0,00	0,00
Immobilisations financières			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
	0,00	0,00	0,00
Créances			
Fournisseurs : avances et acomptes versés			
Créances clients et comptes rattachés			
Autres créances			
Capital souscrit appelé non versé			
	0,00	0,00	0,00
Disponibilités			
Comptes courants financiers			
	0,00	0,00	0,00
Dettes financières diverses			
Dettes rattachées à des participations			
Emprunts et dettes financières divers			
Comptes courants financiers			
	0,00	0,00	0,00
Clients : avances et acomptes reçus			
Dettes fournisseurs			
Dettes sur immobilisations			
Autres dettes			
	0,00	0,00	0,00

Produits à recevoir

Produits à Recevoir	2024	2023
Immobilisations financières		
- Crédits rattachés à des participations	0,00	0,00
- Autres immobilisations financières	0,00	0,00
Total Immobilisations financière	0,00	0,00
Crédits		
- Crédits clients et comptes rattachés	8 827,74	7 491,43
- Autres crédits	5 208,68	3 323,72
Total Crédits	14 036,42	10 815,15
Disponibilités et divers		
- Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
- Disponibilités	0,00	0,00
Total Disponibilités et Divers	0,00	0,00
Autres		
Total Autres	0,00	0,00
Total	14 036,42	10 815,15

Charges à Payer

Nature des Charges	2024	2023
Dettes financières		
- Emprunts obligataires convertibles	0,00	0,00
- Autres emprunts obligataires	0,00	0,00
- Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0,00	0,00
- Emprunts et dettes financières divers	0,00	0,00
- Avances et acomptes reçus sur commande en cours	602,53	821,34
Total Dettes Financières	602,53	821,34
Dettes d'exploitation		
- Dettes fournisseurs et comptes rattachés	39 816,32	88 144,59
- Dettes fiscales et sociales	40 982,02	56 351,06
Total Dettes d'Exploitation	80 798,34	144 495,65
Dettes diverses		
- Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00
- Autres dettes	0,00	0,00
Total Dettes Diverses	4 000,00	4 000,00
Autres		
Total Autres	0,00	0,00
Total	85 400,87	149 316,99

Charges constatées d'avance

Nature des Charges	2024	2023
Charges D'exploitation :		
Abo plateforme WEB du 01-05-2024 au 14-04-2025	10254.17	
Forfait HMPR	360 000	
Total charges d'Exploitation	363 121	361 783
Charges Financière		
Total charges Financière		
Charges Exceptionnelles		
Total charges Exceptionnelles		
Total charges constatées d'avance	363 121	361 783
Comaratif bilan (Bilan actif : 2050 Rubrique CH)	363 121	361 783

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Produits constatés d'avance

Nature des Charges	2024	2023
Produits D'exploitation :		
Total Prduits d'Exploitation	0,00	0,00
Prduits Financière		
Total Produits Finanier		
Prduits Exceptionnels		
Total Produits exceptionnels		
Total produits constatées d'avance	0,00	0,00
Comaratif bilan (Bilan passif: 2051 Rubrique EB)	0,00	0,00
TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATEES D'AVANCES	363 120,81	361 783,32

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Être bien entouré, ça change tout !

Nombre et valeur nominale des composants du capital social

	Nombre au début de l'exercice	Créés au cours de l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice	Nombre au 31/12/2024	Valeur nominale
Actions ordinaires					
Actions amorties					
Actions à dividendes prioritaires (sans droit de vote)					
Actions préférentielles					
Parts sociales	400,00	0,00	0,00	400,00	16,00
Certificats d'investissement					
Total	400,00	0,00	0,00	400,00	

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Être bien entouré, ça change tout !

Détails des frais de recherche et développement

	Total valeur nette	Recherche appliquée	Développement	Autres
Dépenses sans contrepartie	0,00	0,00	0,00	0,00
N'entrant pas dans le cadre d'une dépense client	0,00			
Entreprises en fonction de clients potentiels	0,00			
Taux d'amortissement				
Dépenses spécifiques avec contreparties spécifiques	0,00	0,00	0,00	0,00
Client français	0,00			
Etat et collectivités publiques	0,00			
Autres clients	0,00			
Clients étrangers	0,00			
Taux d'amortissement				
Autres dépenses	0,00	0,00	0,00	0,00
Cotisations parafiscales	0,00			
Subventions versées	0,00			
Acquisition de résultats de recherche	0,00			
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Engagements hors bilan

Catégorie d'engagement	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises Liées	Autres
Engagements donnés (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
	0,00					
I. Total engagements donnés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Engagements reçus (à détailler)						
Avals :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Cautions :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Garanties :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
Autres :	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
-	0,00					
	0,00					
II. Total engagements reçus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserves et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus		Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avals donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice	Résultat du dernier exercice clos
				Brute	Nette					
A. Renseignements détaillés(1) (2)										
JURISCO	9 000	203 265,67	16,67	1 500,00	1 500,00	46 591,98		1 146 993,64	25 057,20	
BEACON & CO	2 000	50 722,73	50,00	1 000,00	1 000,00			492 435,24	13 746,03	
COGITO & CO	2 000	25 732,43	50,00	1 000,00	1 000,00			399 051,19	910,58	
IMPULSE & CO	2 000	39 879,00	50,00	1 000,00	1 000,00			304 967,71	8 935,49	
PULSING & CO	2 000	7 196,86	50,00	1 000,00	1 000,00			321 565,86	12 645,48	
SCREED & CO	2 000	43 621,56	50,00	1 000,00	1 000,00			423 657,27	10 330,58	
TOP DO IT	2 000	36 426,34	50,00	1 000,00	1 000,00			379 255,51	-16 853,67	
ECOLE DE FORMATION NO	9 500	1 095 024,88	84,21	8 000,00	8 000,00			2 371 347,49	-75 269,32	
IMAGINATEAM	8 000	65 376,62	50,00	4 000,00	4 000,00			895 923,91	21 056,61	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000	314 191,18	90,00	9 000,00	9 000,00	160 612,88		2 904 527,30	341 128,59	
TOP EXPERT	2 000	50 981,74	50,00	1 000,00	1 000,00			333 386,42	7 838,72	
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.										
Filiales françaises (ensemble)										
Filiales étrangères (ensemble)										
(3)										
Participations dans des sociétés françaises										
Participation dans des sociétés étrangères										

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserve et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus	Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avais donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
A. Renseignements détaillés(1) (2)									
TRAINER & CO	2 000	61 073,64	50,00	1 000,00	1 000,00			395 042,47	8 219,90
INEO	10 000	-27 401,99	50,00	5 000,00	5 000,00			0,00	-21 392,10
SUCCESS & CO	2 000	7 855,46	50,00	1 000,00	1 000,00	93 601,96		0,00	-3 643,82
LEANFI	8 000	48 406,10	10,00	800,00	800,00	34 296,34		462 058,70	19 435,16
TOP MIDDLE	2 000	-895,73	50,00	1 000,00	1 000,00			0,00	-3 902,57
SOCAD	8 000	823 245,17	10,00	68 700,00	68 700,00	42 931,50		768 864,69	46 930,45
HORIZON DÉVELOPPEM	8 000	392 951,83	87,50	60 200,00	60 200,00			1 158 823,09	52 055,13
SFN MAT	8 000	2 886 419,49	30,00	2 400,00	2 400,00	7 462 706,75		9 744 072,36	1 185 024,79
TOP DRIVE	8 000	294 757,27	50,00	22 400,00	22 400,00			349 962,15	17 805,37
SFN CONSULTING OUES	8 000	301 497,12	50,00	23 400,00	23 400,00			0,00	4 749,40
TOP SPEAK	8 000	299 008,74	50,00	15 400,00	15 400,00			422 761,26	-18 928,46
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.									
Filiales françaises (ensemble)									
Filiales étrangères (ensemble) (3)									
Participations dans des sociétés françaises									
Participation dans des sociétés étrangères									

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Liste des filiales et des participations

Filiales et participations	Capital (4)	Réserve et report à nouveau avant affectations (4)	Quote-part du capital détenu	Valeurs comptables des titres détenus	Prêts et avances consentis non encore remboursés	Cautions et avais donnés par la société	Chiffre d'affaires hors taxe du dernier exercice écoulé	Résultat du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par la société en cours d'exercice
A. Renseignements détaillés(1) (2)									
TOP KEY	8 000	-32 833,77	50,00	4 000,00	4 000,00			355 888,82	17 025,74
TOP LOGIK	8 000	81 957,74	50,00	6 400,00	6 400,00			406 773,98	11 245,67
TOP PILOTE	8 000	175 181,20	50,00	7 400,00	7 400,00			261 175,66	23 595,75
TOP BOOSTER	8 000	39 680,49	50,00	4 400,00	4 400,00			408 824,28	10 509,44
SFN CONSULTING SECU	8 000	-61 201,11	70,00	5 600,00	5 600,00	55 092,25	0,00	0,00	-6 229,01
OREA	8 000	49 612,01	10,00	800,00	800,00	50 850,30	425 085,00	16 755,13	
TOP REACH	8 000	249 485,57	50,00	30 400,00	30 400,00			299 333,20	-13 746,75
ILYCO VOYAGES	200 000	610 291,62	50,00	100 000,00	100 000,00	109 278,22	0,00	-12 811,51	
GHRIN	8 000	198 446,26	10,00	800,00	800,00			436 345,03	23 809,20
B. Renseignements globaux concernant les autres filiales et participations non reprises au A.									
Filiales françaises (ensemble)									
Filiales étrangères (ensemble) (3)									
Participations dans des sociétés françaises									
Participation dans des sociétés étrangères									

(1) Dont la valeur d'inventaire excède un certain pourcentage (déterminé par la réglementation) du capital de la société astreinte à la publication. Lorsque la société a annexé à son bilan, un bilan des comptes consolidés conformément à la réglementation, cette société ne donne des renseignements que globalement (§ B) en distinguant (a) filiales françaises (ensemble) et (b) filiales étrangères (ensemble).

(2) Pour chaque filiale et entité avec laquelle la société a un lien de participation indiquer la dénomination et le siège social.

(3) Les filiales et participations étrangères qui, par suite d'une dérogation, ne seraient pas inscrites au § A sont inscrites sous ces rubriques.

(4) Dans la monnaie locale d'opération.

Effectif

Effectif	Effectif moyen salarié		Effectif moyen mis à la disposition de l'entreprise		Effectif moyen global	
	N	N-1	N	N-1	N	N-1
Ingénieurs et Cadres						
Agents de maîtrise						
Employés et techniciens						
Ouvriers						
Autres	6,27	6,80			6,27	6,80
TOTAL	6,27	6,80	0,00	0,00	6,27	6,80

L'effectif moyen du personnel est de : 6

Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé, l'information complémentaire suivante est fournie.

Honoraires des commissaires aux comptes

Honoraires versés aux commissaires aux comptes :

	Montant
Au titre de la mission de contrôle légal des comptes	9 380,00
Au titre des conseils et prestations de services entrant dans les diligences directement liées à la mission de contrôle légal	
Honoraires totaux	9 380,00

Être bien entouré ça change tout!

Éléments constitutifs du fonds commercial

Le fonds commercial se décompose de la manière suivante :

	Valeur Brute début d'exercice	Augmentation	Diminutions	Valeur Brute à la fin d'exercice
Droit au bail				
Eléments achetés avec protection juridique				
Eléments achetés sans protection juridique				
Eléments dont l'inscription résulte d'une réévaluation				
Eléments reçus en apport				
Autres	0,00	0,00	0,00	0,00
Total	0,00	0,00	0,00	0,00

*Afin que le lecteur des comptes annuels puisse porter un jugement avisé,
l'information complémentaire suivante est fournie.*

Être bien entouré, ça change tout!
Société établissant des comptes consolidés

Dénomination et siège social	Forme juridique	Capital	% de détention