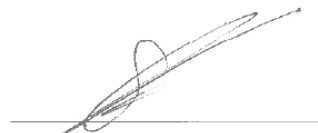


Bordereau attestant l'exactitude des informations - EVRY - 7801 - Documents comptables (B-S) -
Dépôt le 11/10/2024 - 20424 - 2001 B 00383 - 434 657 961 - A R E N A

Comptes annuels

Certifiés conformes

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'A' followed by a long horizontal stroke, positioned above a thin horizontal line.

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	794	794		
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	892 434	619 796	272 638	359 533
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				17 503
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	440 089	109 449	330 639	37 089
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	118 408		118 408	118 408
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	52 499		52 499	38 522
ACTIF IMMOBILISE	1 504 223	730 039	774 184	571 055
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	28 843		28 843	
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	14 060 372	368 969	13 691 403	13 511 500
Autres créances	1 653 282		1 653 282	6 057 439
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	3 000 000		3 000 000	7 000 000
(dont actions propres :)				
Disponibilités	4 693 529		4 693 529	7 894 816
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	220 192		220 192	103 246
ACTIF CIRCULANT	23 656 217	368 969	23 287 248	34 567 000
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	1 584		1 584	4 353
TOTAL GENERAL	25 162 025	1 099 008	24 063 016	35 142 408

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Capital social ou individuel (dont versé : 170 270)	170 270	170 270
Primes d'émission, de fusion, d'apport	376 936	376 936
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	26 526	26 526
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	4 496 947	5 178 374
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	3 018 832	4 185 718
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	8 089 511	9 937 824
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	942 618	945 387
Provisions pour charges		
PROVISIONS	942 618	945 387
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 209	894
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 116 240	23 150 150
Dettes fiscales et sociales	1 538 004	803 198
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	374 117	283 581
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance		
DETTES	15 029 568	24 237 823
Ecarts de conversion passif	1 318	21 375
TOTAL GENERAL	24 063 016	35 142 408

Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			8 000	2 000
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges				
Autres produits			9 288	559
PRODUITS D'EXPLOITATION			21 895 971	24 201 687
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			14 506 826	15 272 062
Impôts, taxes et versements assimilés			200 273	231 239
Salaires et traitements			2 312 920	2 305 113
Charges sociales			753 342	703 819
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immo. : dot. aux amort. (Dont amort. fonds. commercial)			107 849	94 255
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			171 320	
Dotations aux provisions				
Autres charges			178	622
CHARGES D'EXPLOITATION			18 052 708	18 607 109
RESULTAT D'EXPLOITATION			3 843 263	5 594 578
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			200 156	21 158
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			4 353	
Différences positives de change			22 712	45 928
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			227 221	67 087
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			1 584	4 353
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change			37 450	43 756
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			39 034	48 109
RESULTAT FINANCIER			188 187	18 978
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			4 031 449	5 613 555

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		4 239
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		4 239
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		366
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		366
RESULTAT EXCEPTIONNEL		3 873
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	1 012 617	1 431 711
TOTAL DES PRODUITS	22 123 191	24 273 012
TOTAL DES CHARGES	19 104 359	20 087 294
BENEFICE OU PERTE	3 018 832	4 185 718

Annexes

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les principes comptables fondamentaux ont été appliqués, conformément aux hypothèses de base :

- Image fidèle
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Comparabilité,
- Sincérité,
- Prudence,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement des comptes annuels.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables en France : Règlement ANC N° 2014-03 et les règlements ANC N° 2015-06 et N° 2016-07.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, qui comprend les frais accessoires (droits de mutation, honoraires, ou commissions et frais d'actes).

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire sur les durées suivantes :

- Logiciels 1 à 3 ans
- Agencements et aménagements des constructions 5 à 10 ans
- Matériel informatique 1 à 3 ans
- Matériel de bureau 5 ans
- Mobilier 5 à 10 ans

Les marques acquises, dont la durée d'utilisation n'est pas déterminée à la clôture d'un exercice, ne font pas l'objet d'un amortissement dans les comptes sociaux.

PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES IMMOBILISES

Ils sont évalués au coût d'achat historique ou à la valeur d'entrée lorsqu'il s'agit de souscription au capital d'une nouvelle filiale. Dans le cas où la valeur actuelle des titres, tenant compte notamment des perspectives de résultat, est inférieure à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée.

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à la valeur d'entrée dans le patrimoine et, le cas échéant, dépréciées par voie de provision, par comparaison entre leur valeur historique et leur valeur de marché à la clôture, qualifiée de valeur d'inventaire.

REGLES ET METHODES COMPTABLES (suite)

CREANCES

Les créances sont comptabilisées à leur valeur d'entrée dans le patrimoine et dépréciées par voie de provisions, graduées en fonction de leur nature et de leur antériorité, pour tenir compte des difficultés de recouvrement.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écart de conversion.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques, en totalité suivant les modalités réglementaires.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements relatifs aux indemnités de retraite du personnel en activité font l'objet d'une évaluation actuarielle. La société ne comptabilise pas ces engagements mais les mentionne dans une note spécifique de la présente annexe.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	794		
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	909 938		54 000
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	49 850		212 291
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	138 719		102 214
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	188 569		314 504
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	118 408		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	38 522		26 449
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	156 929		26 449
TOTAL GENERAL	1 256 230		394 953

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT			794	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		71 503	892 434	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		37 479	224 661	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier		25 506	215 427	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		62 985	440 089	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			118 408	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		12 472	52 499	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		12 472	170 907	
TOTAL GENERAL		146 960	1 504 223	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	794			794
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	532 901	86 895		619 796
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	533 695	86 895		620 590
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	47 904	7 389	37 479	17 814
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	103 576	13 565	25 506	91 635
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	151 480	20 954	62 985	109 449
TOTAL GENERAL	685 175	107 849	62 985	730 039

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis. Fonds Cial Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30 % Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges Provisions pour garanties données aux clients Provisions pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Provisions pour pensions, obligations similaires Provisions pour impôts Provisions pour renouvellement immobilisations Provisions pour gros entretiens, grandes révis. Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer Autres provisions pour risques et charges	4 353 941 034	1 584	4 353	1 584 941 034
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	945 387	1 584	4 353	942 618
Dépréciations immobilisations incorporelles Dépréciations immobilisations corporelles Dépréciations titres mis en équivalence Dépréciations titres de participation Dépréciations autres immobilis. financières Dépréciations stocks et en cours Dépréciations comptes clients Autres dépréciations	197 649	171 320		368 969
DEPRECIATIONS	197 649	171 320		368 969
TOTAL GENERAL	1 143 036	172 904	4 353	1 311 587
Dotations et reprises d'exploitation Dotations et reprises financières Dotations et reprises exceptionnelles Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice		171 320 1 584	4 353	

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	52 499	52 499	
Clients douteux ou litigieux	370 120	370 120	
Autres créances clients	13 690 252	13 690 252	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	3 139	3 139	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	419 092	419 092	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 219 754	1 219 754	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	7 117	7 117	
Groupe et associés			
Débiteurs divers	4 180	4 180	
Charges constatées d'avance	220 192	220 192	
TOTAL GENERAL	15 986 345	15 986 345	

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	1 209	1 209		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	13 116 240	13 116 240		
Personnel et comptes rattachés	505 728	505 728		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	292 323	292 323		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	707 863	707 863		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	32 089	32 089		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	39 733	39 733		
Autres dettes	334 384	334 384		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL GENERAL	15 029 568	15 029 568		

Emprunts souscrits en cours d'exercice
Emprunts remboursés en cours d'exercice
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

DETAIL DES CHARGES A PAYER

Charges à payer	Montant
TOTAL	<u>11 138 855,79</u>
<u>DETTES FOURBISSEURS ET COMPTES RATTACHES</u>	<u>10 652 474,94</u>
40810000 FOURNISSEURS FNP GROUPE	7 415 627,36
40811000 FOURNISSEURS FNP HORS GROUPE	3 236 847,58
<u>AUTRES DETTES</u>	<u>0,00</u>
41981000 CLIENTS AVOIRS A ETABLIR GROUPE	0,00
<u>DETTES FISCALES ET SOCIALES</u>	<u>482 995,78</u>
42820000 DETTES PROV./CONGES PAYES	128 268,93
42860000 PERS PROV PFA + CHARGES	296 001,08
43820000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES	53 112,66
44861000 TAXE D'APPRENTISSAGE	0,00
44862000 FORMATION PROFESSIONNELLE	299,38
44865000 ETAT AUTRES CHARGES A PAYER	5 313,73
<u>AUTRES DETTES</u>	<u>2 176,36</u>
46800000 NOTE DE FRAIS	2 176,36
<u>INTERETS COURIS A PAYER</u>	<u>1 208,71</u>
51860000 INTERETS COURUS A PAYER	1208,71

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTAT. D'AVANCE	220 191,88	103 246,25	116 945,63
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		220 191,88	103 246,25	116 945,63

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FAE GROUPE	5 074,08		5 074,08
41811000	CLIENTS FAE HORS GROUPE	2 913 791,81	1 281 398,64	1 632 393,17
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		2 918 865,89	1 281 398,64	1 637 467,25
AUTRES CREANCES				
40980000	FOURN. AVOIRS A RECEVOIR GROUPE		4 765 005,75	-4 765 005,75
40981000	FOURN. AVOIR A RECEVOIR HORS GROUPE	3 237,04	18 751,17	-15 514,13
TOTAL AUTRES CREANCES		3 237,04	4 783 756,92	-4 780 519,88
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		2 922 102,93	6 065 155,56	-3 143 052,63

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	4 031 449	1 012 617	3 018 832
Résultat exceptionnel à court terme			
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	4 031 449	1 012 617	3 018 832

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2023	Total 31/12/2022	%
Chiffres d'Affaires	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127	-9,59 %
TOTAL	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127	-9,59 %

CHIFFRES D’AFFAIRES

Le chiffre d'affaires total 2023 est de 21 878 683 € et s'analyse comme suit :

- Prestations de services France : 5 946 976 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) France : 2 348 070 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) Export : 2 611 274 Euros
- Refacturations de comptoirs : 768 874 Euros
- Prestations de services Export : 9 762 820 Euros
- Refacturation de frais : 440 669 Euros

Le chiffre d'affaires réalisé avec les fournisseurs de marques Nationales pour le compte des 4 alliés membres de l'alliance est de 13 647 239 euros pour l'exercice 2023 et se répartit de la manière suivante :

- Allié n° 1 : 8 681 341 €
- Allié n° 2 : 3 545 743 €
- Allié n° 3 : 1 346 465 €
- Allié n° 4 : 73 690 €

Les revenus avec les parties liées représentent un montant de 5 734 350 euros et les charges de 12 023 800 euros.

AUTRES INFORMATIONS

1. Effectifs

Les effectifs, y compris les expatriés, sont de 19 salariés au 31 Décembre 2023 (16 cadres et 3 non-cadres).

2. Engagements de retraite

Les indemnités légales et conventionnelles sont évaluées pour chacun des salariés présents au 31 décembre 2023 en fonction de leur ancienneté théorique le jour de leur départ en retraite, conformément à la recommandation n° 2013-02 de l'autorité des Normes Comptables.

Les engagements de retraite sont calculés selon une méthode actuarielle prospective (unités de crédit projetées), en retenant les hypothèses suivantes :

- Taux d'augmentation de salaire 3.0% pour les cadres, 2.5% pour les AGM, 2.0% pour les employés,
- Turnover : taux dégressif en fonction de l'âge
- Taux d'actualisation : 3.30 %
- Taux de charges patronales : 47 % pour les cadres, 42 % pour les agents de maîtrises et 38 % pour les employés
- Age de départ à la retraite : 65 ans pour les cadres, 64 ans pour les non-cadres.

L'engagement calculé au 31 décembre 2023 sur la base de ces hypothèses s'élève à 443 764 euros (311 558 euros au 31 décembre 2022).

3. Honoraires et commissariat aux comptes

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023 s'élève à 16 500 euros.

4. Identité de la société mère consolidant les comptes

La société mère consolidant les comptes de la société est la SAS Les Mousquetaires, 24 rue Chabrières 75015 PARIS.

5. Evènements postérieurs à la clôture

Aucun évènement important n'est survenu depuis l'ouverture de l'exercice au 1er janvier 2024.

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		9 937 824
Distributions sur résultats antérieurs		4 867 145
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		5 070 679
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		3 018 832
	SOLDE	3 018 832
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		8 089 511

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	17 027			10
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

- 1- A.R.E.N.A. Consulting Shanghai Co., Ltd, société créée le 20 mai 2010 et détenue à 100% par ARENA SAS.

Elle a réalisé au titre de l'année 2023 un chiffre d'Affaires de 28 390 597 RMB Yuan (3 616 222 euros), et un bénéfice de -6 248 639 RMB Yuan (-795 914 euros).

Les capitaux propres au 31 décembre 2023 sont de 7 989 757 RMB (1 017 687 euros).

A.R.E.N.A.
Société par actions simplifiée au capital de 170.270 euros
Siège social : Immeuble Carnot-Plaza - 16 avenue Carnot - 91300 MASSY
434 657 961 RCS EVRY

EXTRAIT DU PROCES-VERBAL
DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 19 JUIN 2024

.../...

TROISIEME RESOLUTION

L'assemblée générale, connaissance prise du rapport de gestion du conseil d'administration et du Président, constatant que d'une part la réserve légale est dotée à hauteur d'un montant supérieur au dixième du capital social et que d'autre part, les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 font apparaître un bénéfice net comptable de 3.018.832,38 euros, décide d'affecter ce bénéfice de la manière suivante :

- résultat bénéficiaire de l'exercice écoulé :	3.018.832 €
- auquel s'ajoute le montant du poste « autres réserves » :	4.496.947 €
- représentant un bénéfice distribuable s'élevant à :	7.515.779 €
- distribution à titre de dividendes :	3.816.949 €
- solde au poste « autres réserves » :	3.698.830 €

Il serait distribué à chacune des 17.027 actions composant le capital de la Société, un dividende d'environ **224,1704 euros**, n'ouvrant pas droit à abattement dans la mesure où les associés sont des personnes morales soumises à l'impôt sur les sociétés.

Les dividendes seront mis en paiement à compter de ce jour selon les formes et délais légaux.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du CGI, il a été distribué les dividendes suivants au titre des trois exercices précédents :

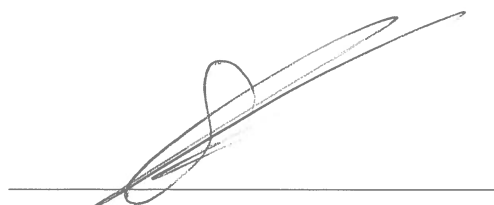
Exercice	Dividende global	Dividende distribué par action
2020	4.386.778 euros (*)	257,636 euros
2021	6.285.283 euros (*)	369,14 euros
2022	4.867.145 euros (*)	285,849 euros

(*)(non éligible à abattement)

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

.../...

Extrait certifié conforme
Monsieur Frank Staffeld
Président



A.R.E.N.A.
Société par actions simplifiée au capital de 170.270 euros
Siège social : Immeuble Carnot-Plaza - 16 avenue Carnot - 91300 MASSY
434 657 961 RCS EVRY

RAPPORT DE GESTION

Exercice clos le 31 décembre 2023

Chers associés,

Conformément aux dispositions du Code de commerce et des statuts de la société A.R.E.N.A. (ci-après la « **Société** »), le présent rapport de gestion a été établi afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de la Société et de ses résultats, au cours de l'exercice social clos le 31 décembre 2023, et soumettre à votre approbation les comptes de cet exercice.

Vous trouverez joints au présent rapport le bilan, le compte de résultat et l'annexe de l'exercice écoulé.

L'annexe donne les indications permettant l'analyse des documents comptables, notamment en ce qui concerne les règles et méthodes comptables utilisées, les échéances des créances et des dettes, et les engagements financiers dont la Société pourrait répondre.

Nous vous précisons que les états financiers ont été établis dans le respect des dispositions du plan comptable français, et en observant les principes de prudence et de sincérité.

Enfin, votre commissaire aux comptes relate dans son rapport l'accomplissement de sa mission.

Toutes les pièces et documents, prévus par la réglementation en vigueur, ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux, afin que vous puissiez en prendre connaissance.

I. ACTIVITE DE LA SOCIETE

1.1. Situation et activité de la Société au cours du dernier exercice écoulé

La Société a clos son exercice social d'une durée de douze mois, couvrant la période du 1^{er} janvier 2023 au 31 décembre 2023.

Au cours de l'exercice écoulé la Société a vu son chiffre d'affaires baisser de 9,6 % par rapport à l'exercice précédent.

Au 31 décembre 2023, le capital social est de 170.270 euros, divisé en 17.027 actions de 10 euros de nominal chacune. Il est composé de 15.000 actions à droit de vote quintuple et 2.027 actions à droit de vote simple.

1.2. Résultats de l'exercice écoulé – Progrès réalisés

Les résultats de l'exercice écoulé ressortent ainsi qu'il suit :

Résultats de la Société (en euros)	Ex. clos le 31 déc. 2023	Ex. clos le 31 déc. 2022
Chiffre d'affaires net	21.878.683	24.199.127
Produits d'exploitation	21.895.971	24.201.686
Charges d'exploitation	18.052.708	18.607.109
Résultat d'exploitation	3.843.263	5.594.577
Produits financiers	227.221	67.086
Charges financières	39.034	48.109
Résultat financier	188.187	18.977
Résultat courant av. Impôt	4.031.449	5.613.555
Produits exceptionnels	4.239	4.238
Charges exceptionnelles	366	365
Résultat exceptionnel	3.873	3.873
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	0	0
Impôts sur les bénéfices	1.012.617	1.431.710
Résultat	3.018.832	4.185.717

Au 31 décembre 2023 :

- le total du bilan est de 24.063.016 euros,
- les capitaux propres ressortent à 8.089.511 euros pour un capital social de 170.270 euros,
- les effectifs, y compris les expatriés, sont composés de 19 salariés au 31 décembre 2023 (16 cadres et 3 non-cadres).

1.3. Activité de la Société en matière de recherche et de développement

La Société n'a eu aucune activité en matière de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

1.4. Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice écoulé – Evolution prévisible et perspectives d'avenir

La guerre en Ukraine continue d'avoir un impact sur les opérations de la Société. Elle n'a toujours pas pu reprendre son activité avec son allié Baucenter (arrêt depuis mars 2022).

II. PRESENTATION DES COMPTES ET AFFECTATION DU RESULTAT

2.1. Dépenses de nature somptuaire

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts (CGI), nous vous informons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal (autres charges et dépenses somptuaires) visées à l'article 39-4 du CGI, s'élevant à 11.584 euros.

2.2. Affectation du résultat

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2023 de 3.018.832 euros comme il suit, étant préalablement précisé que le montant de la réserve légale de 26.526,30 euros est supérieur au dixième du capital social :

- résultat bénéficiaire de l'exercice écoulé :	3.018.832 €
- auquel s'ajoute le montant du poste « autres réserves » :	4.496.947 €
- représentant un bénéfice distribuable s'élevant à :	7.515.779 €
- distribution à titre de dividendes :	3.816.949 €
- solde au poste « autres réserves » :	3.698.830 €

Il serait distribué à chacune des 17.027 actions composant le capital de la Société, un dividende d'environ **224,1704 euros**, n'ouvrant pas droit à abattement dans la mesure où les associés sont des personnes morales soumises à l'impôt sur les sociétés.

Les dividendes seront mis en paiement à compter de ce jour selon les formes et délais légaux.

2.3. Rappel des dividendes antérieurement distribués

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du CGI, nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les trois exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercice	Dividende global	Dividende distribué par action
2020	4.386.778 euros (*)	257,636 euros
2021	6.285.283 euros (*)	369,14 euros
2022	4.867.145 euros (*)	285,849 euros

(*) (non éligible à abattement)

2.4. Consolidation

Nous vous rappelons que les comptes de la Société sont intégrés selon la méthode de l'intégration proportionnelle dans les comptes consolidés de la Société :

- Dénomination sociale	SAS Les Mousquetaires.
- Forme juridique	société par actions simplifiée.
- Capital social	442.924.875,00 euros.
- Siège social	24 rue Auguste Chabrières, 75015 Paris.
- RCS	789 169 323 RCS Paris.

2.5. Informations sur les délais de paiement

En application des dispositions des articles L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, nous vous indiquons **en Annexe**, conformément aux modèles établis par l'arrêté du 20 mars 2017, la décomposition des délais de paiement de nos fournisseurs et clients, faisant apparaître :

- les factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu,
- les factures reçues et émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice.

III. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Au cours de l'exercice écoulé, la Société n'a pris aucune participation dans le capital d'autres sociétés en France ou à l'étranger.

Au 31 décembre 2023, la Société détenait la filiale suivante :

- | | |
|--------------------------|--|
| - Dénomination sociale : | ARENA Consulting Shanghai Co., Ltd |
| - Date de création | 20 mai 2010 |
| - % de détention : | 100% |
| - Chiffre d'affaires | 28 390 597 RMB Yuan (en euros : 3 616 222) |
| - Résultat (bénéfice) | -6 248 639 RMB Yuan (en euros : -795 914) |

IV. SUCCURSALES

Néant.

V. PRETS INTERENTREPRISES

Conformément aux dispositions de l'article L. 511-6 du Code monétaire et financier, nous vous signalons que la Société n'a consenti aucun prêt à moins de deux ans, à titre accessoire à son activité principale, à des micro-entreprises, des PME ou à des entreprises de taille intermédiaire avec lesquelles elle entretient des liens économiques le justifiant.

VI. SITUATION DES MANDATS

6.1. Président de la Société

Nous vous rappelons que les statuts de la Société disposent que le Président de la Société doit être obligatoirement choisi en alternance parmi les représentants de chacun des associés titulaires d'actions à droit de vote quintuple, à tour de rôle, pour une durée de deux ans.

Monsieur **Frank Staffeld** représentant de la société hagebau Auslandsbeteiligungsgesellschaft mbH, a été nommé par assemblée générale ordinaire annuelle du 22 juin 2023 pour une durée de 2 ans soit jusqu'à l'assemblée générale des associés appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024. Il n'y a donc pas lieu de statuer sur ce mandat.

6.2. Conseil d'Administration

Connaissance prise de la démission de Monsieur Laurent Pussat, il est proposé de nommer en remplacement, en qualité de membre du Conseil d'Administration représentant la société ITM ENTREPRISES, pour une durée indéterminée :

Monsieur Pascal Prugneau

né le 28 octobre 1964 à Moulins
demeurant 15 route de l'abbaye 44760 Les Moutiers en Retz

Monsieur Pascal Prugneau exercera ses fonctions de membre du Conseil d'Administration dans le cadre des dispositions statutaires.

De même, connaissance prise de la démission de Monsieur Torsten Kreft, il est proposé de nommer en remplacement en qualité de membre du Conseil d'Administration représentant la société hagebau Auslandsbeteiligungsgesellschaft mbH, pour une durée indéterminée :

Monsieur Nils Lorenz

né le 16 décembre 1980 à Hambourg
demeurant Roßberg 15, 22089 Hambourg (Allemagne)

Monsieur Nils Lorenz exercera ses fonctions de membre du Conseil d'Administration dans le cadre des dispositions statutaires.

En conséquence, le conseil d'administration est composé désormais comme suit :

Nils Lorenz	Représentant hagebau Auslandsbeteiligungsgesellschaft mbH
Frank Staffeld	Représentant hagebau Auslandsbeteiligungsgesellschaft mbH
Pascal Prugneau	Représentant ITM Entreprises
Vincent Maïquès	Représentant ITM Entreprises
Alessio Leonardi	Représentant Bricofer Italia SPA
Andreas Siegmann	Représentant Coop Genossenschaft

6.3. Commissaires aux comptes

Le mandat de commissaire aux comptes de la société KPMG S.A. a été renouvelé lors de l'assemblée générale du 13 juin 2019 et arrivera à expiration à l'issue de l'assemblée générale ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Il n'y a donc pas lieu de statuer sur le mandat du commissaire aux comptes.

VII. CONVENTIONS REGLEMENTEES

Nous vous rappelons que l'état des conventions réglementées, entrant dans le champ d'application de l'article L. 227-10 du Code de commerce, fait l'objet du rapport spécial du commissaire aux comptes, dont lecture va vous être donnée dans un instant.

Nous vous informons qu'aucune convention visée à l'article L. 227-10 du Code de commerce n'a été conclue.

VIII. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous rappelons qu'aucune action de la Société n'est détenue, dans le cadre des régimes de gestion collective de titres visés par ce texte, par des salariés de la Société ou des sociétés qui lui seraient liées.

Le Conseil d'administration et le Président

A handwritten signature in dark ink, consisting of a large, stylized 'S' followed by a diagonal stroke.

Annexe

Décomposition des délais de paiement fournisseurs et clients de la Société au 31 décembre 2023

1. Informations sur les délais de paiement

En application des articles L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, il est indiqué ci-dessous la décomposition des dettes de la Société à l'égard de ses fournisseurs (y compris les factures non parvenues et hors fournisseur débiteurs) par dates d'échéance et ce à la clôture des deux derniers exercices.

FOURNISSEURS 2022 PAR ECHEANCE	
Fournisseurs à payer (échus) (1)	5.246.966,71 euros
Fournisseurs à échéance 10 janvier 2023	13.147,70 euros
Fournisseurs à échéance 20 janvier 2023	1.010.063,11 euros
Fournisseurs à échéance 31 janvier 2023	341,12 euros
Fournisseurs à échéance 10 Février 2023	165.211,45 euros
Fournisseurs à échéance 20 février 2023	219.220,00 euros
Fournisseurs à échéance 28 février 2023	42.051,32 euros
Fournisseurs à échéance 20 mars 2023	291.803,06 euros
Fournisseurs à échéance 31 mars 2023	87.717,46 euros
Fournisseurs (factures non parvenues au 31/12/22)	16 .073.627,75 euros
Total	23.150.149,68 euros

(1) Le montant des fournisseurs à payer échus est composé essentiellement par hagebau Gmbh & Co. KG pour 328 830 euros (montant payé le 17 avril 2023), et SAS Equipement de la maison pour 4 765 005.75 euros (montant payé le 17 avril 2023 pour 4 343 932 euros).

FOURNISSEURS 2023 PAR ECHEANCE	
Fournisseurs à payer (échus) (1)	597.963,07 euros
Fournisseurs à échéance 10 janvier 2024	3.381,12 euros
Fournisseurs à échéance 20 janvier 2024	858.976,63 euros
Fournisseurs à échéance 31 janvier 2024	243.897,63 euros
Fournisseurs à échéance 20 Février 2024	219.582,21 euros
Fournisseurs à échéance 28 février 2024	189.900,00 euros
Fournisseurs à échéance 10 mars 2024	10.052,04 euros
Fournisseurs à échéance 31 mars 2024	340.011,86 euros
Fournisseurs (factures non parvenues au 31/12/23)	10.652.474,94 euros
Total	13.116.239,50 euros

(1) Le montant des fournisseurs à payer échus est composé essentiellement par hagebau Gmbh & Co. KG pour 379 800 euros, Casa Por ITM SA pour 130.662,41 euros.

2. Informations sur les délais d'encaissements

En application des articles L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, il est indiqué ci-dessous la décomposition des encaissements de la Société à l'égard de ses clients (y compris les factures à établir) par dates d'échéance et ce à la clôture des deux derniers exercices.

CLIENTS 2022 PAR ECHEANCE	
Clients à encaisser (échus)	5.295.556,79 euros
Clients à échéance 10 janvier 2023	82 016,63 euros
Clients à échéance 20 janvier 2023	164.904,32 euros
Clients à échéance 31 janvier 2023	1.450.832,03 euros
Clients à échéance 10 février 2023	1.910.864,27 euros
Clients à échéance 20 février 2023	2.126.990,75 euros
Clients à échéance 28 février 2023	488.724,40 euros
Clients à échéance 10 mars 2023	364.739,54 euros
Clients à échéance 20 mars 2023	9.062,71 euros
Clients à échéance 31 mars 2023	335.258,72 euros
Clients (factures à établir au 31/12/22)	1.281.398,64 euros
Total	13.510.348,80 euros

CLIENTS 2023 PAR ECHEANCE	
Clients à encaisser (échus)	3.366.079,98 euros
Clients à échéance 10 janvier 2024	596.663,99 euros
Clients à échéance 20 janvier 2024	184.731,13 euros
Clients à échéance 31 janvier 2024	2.179.849,14 euros
Clients à échéance 10 février 2024	1.954.094,28 euros
Clients à échéance 20 février 2024	697.331,72 euros
Clients à échéance 28 février 2024	992.613,63 euros
Clients à échéance 10 mars 2024	469.764,21 euros
Clients à échéance 20 mars 2024	160.678,90 euros
Clients à échéance 31 mars 2024	169.578,85 euros
Clients (factures à établir au 31/12/23)	2.918.865,89 euros
Total	13.690.251,72 euros



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

A.R.E.N.A. S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

A.R.E.N.A. S.A.S.

16 Avenue Carnot - 91300 MASSY

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

A.R.E.N.A. S.A.S.

16 Avenue Carnot - 91300 MASSY

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'Assemblée générale de la société A.R.E.N.A. S.A.S.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société A.R.E.N.A. S.A.S. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 14 juin 2024

KPMG SA

Jean-Charles SIMON

Associé

A.R.E.N.A. S.A.S.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels
Exercice clos le 31 décembre 2023

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	794	794		
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	892 434	619 796	272 638	359 533
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				17 503
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	440 089	109 449	330 639	37 089
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	118 408		118 408	118 408
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	52 499		52 499	38 522
ACTIF IMMOBILISE	1 504 223	730 039	774 184	571 055
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes	28 843		28 843	
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	14 060 372	368 969	13 691 403	13 511 500
Autres créances	1 653 282		1 653 282	6 057 439
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement	3 000 000		3 000 000	7 000 000
(dont actions propres :)				
Disponibilités	4 693 529		4 693 529	7 894 816
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	220 192		220 192	103 246
ACTIF CIRCULANT	23 656 217	368 969	23 287 248	34 567 000
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif	1 584		1 584	4 353
TOTAL GENERAL	25 162 025	1 099 008	24 063 016	35 142 408

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Capital social ou individuel (dont versé : 170 270)	170 270	170 270
Primes d'émission, de fusion, d'apport	376 936	376 936
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	26 526	26 526
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	4 496 947	5 178 374
Report à nouveau		
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	3 018 832	4 185 718
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	8 089 511	9 937 824
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	942 618	945 387
Provisions pour charges		
PROVISIONS	942 618	945 387
DETTE FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	1 209	894
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTE D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	13 116 240	23 150 150
Dettes fiscales et sociales	1 538 004	803 198
DETTE DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	374 117	283 581
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance		
DETTE	15 029 568	24 237 823
Ecart de conversion passif	1 318	21 375
TOTAL GENERAL	24 063 016	35 142 408

Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			8 000	2 000
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges				
Autres produits			9 288	559
PRODUITS D'EXPLOITATION			21 895 971	24 201 687
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			14 506 826	15 272 062
Impôts, taxes et versements assimilés			200 273	231 239
Salaires et traitements			2 312 920	2 305 113
Charges sociales			753 342	703 819
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immo. : dot. aux amort. (Dont amort. fonds. commercial)			107 849	94 255
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			171 320	
Dotations aux provisions				
Autres charges			178	622
CHARGES D'EXPLOITATION			18 052 708	18 607 109
RESULTAT D'EXPLOITATION			3 843 263	5 594 578
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations				
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			200 156	21 158
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			4 353	
Différences positives de change			22 712	45 928
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			227 221	67 087
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			1 584	4 353
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change			37 450	43 756
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			39 034	48 109
RESULTAT FINANCIER			188 187	18 978
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			4 031 449	5 613 555

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		4 239
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		4 239
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		366
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		366
RESULTAT EXCEPTIONNEL		3 873
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	1 012 617	1 431 711
TOTAL DES PRODUITS	22 123 191	24 273 012
TOTAL DES CHARGES	19 104 359	20 087 294
BENEFICE OU PERTE	3 018 832	4 185 718

Annexes

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les principes comptables fondamentaux ont été appliqués, conformément aux hypothèses de base :

- Image fidèle
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Comparabilité,
- Sincérité,
- Prudence,
- Indépendance des exercices, conformément aux règles générales d'établissement des comptes annuels.

Les comptes annuels sont établis conformément aux dispositions législatives et réglementaires applicables en France : Règlement ANC N° 2014-03 et les règlements ANC N° 2015-06 et N° 2016-07.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, qui comprend les frais accessoires (droits de mutation, honoraires, ou commissions et frais d'actes).

Les immobilisations sont amorties suivant le mode linéaire sur les durées suivantes :

- Logiciels 1 à 3 ans
- Agencements et aménagements des constructions 5 à 10 ans
- Matériel informatique 1 à 3 ans
- Matériel de bureau 5 ans
- Mobilier 5 à 10 ans

Les marques acquises, dont la durée d'utilisation n'est pas déterminée à la clôture d'un exercice, ne font pas l'objet d'un amortissement dans les comptes sociaux.

PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES IMMOBILISES

Ils sont évalués au coût d'achat historique ou à la valeur d'entrée lorsqu'il s'agit de souscription au capital d'une nouvelle filiale. Dans le cas où la valeur actuelle des titres, tenant compte notamment des perspectives de résultat, est inférieure à la valeur d'inventaire, une provision pour dépréciation est constituée.

VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à la valeur d'entrée dans le patrimoine et, le cas échéant, dépréciées par voie de provision, par comparaison entre leur valeur historique et leur valeur de marché à la clôture, qualifiée de valeur d'inventaire.

REGLES ET METHODES COMPTABLES (suite)

CREANCES

Les créances sont comptabilisées à leur valeur d'entrée dans le patrimoine et dépréciées par voie de provisions, graduées en fonction de leur nature et de leur antériorité, pour tenir compte des difficultés de recouvrement.

OPERATIONS EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écart de conversion.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques, en totalité suivant les modalités réglementaires.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements relatifs aux indemnités de retraite du personnel en activité font l'objet d'une évaluation actuarielle. La société ne comptabilise pas ces engagements mais les mentionne dans une note spécifique de la présente annexe.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT	794		
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	909 938		54 000
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	49 850		212 291
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	138 719		102 214
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	188 569		314 504
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations	118 408		
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	38 522		26 449
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	156 929		26 449
TOTAL GENERAL	1 256 230		394 953

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT			794	
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		71 503	892 434	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		37 479	224 661	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier		25 506	215 427	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		62 985	440 089	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations			118 408	
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		12 472	52 499	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		12 472	170 907	
TOTAL GENERAL		146 960	1 504 223	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement	794			794
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	532 901	86 895		619 796
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	533 695	86 895		620 590
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	47 904	7 389	37 479	17 814
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	103 576	13 565	25 506	91 635
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	151 480	20 954	62 985	109 449
TOTAL GENERAL	685 175	107 849	62 985	730 039

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis. Fonds Cial Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30 % Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges Provisions pour garanties données aux clients Provisions pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Provisions pour pensions, obligations similaires Provisions pour impôts Provisions pour renouvellement immobilisations Provisions pour gros entretiens, grandes révis. Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer Autres provisions pour risques et charges	4 353 941 034	1 584	4 353	1 584 941 034
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	945 387	1 584	4 353	942 618
Dépréciations immobilisations incorporelles Dépréciations immobilisations corporelles Dépréciations titres mis en équivalence Dépréciations titres de participation Dépréciations autres immobilis. financières Dépréciations stocks et en cours Dépréciations comptes clients Autres dépréciations	197 649	171 320		368 969
DEPRECIATIONS	197 649	171 320		368 969
TOTAL GENERAL	1 143 036	172 904	4 353	1 311 587
Dotations et reprises d'exploitation Dotations et reprises financières Dotations et reprises exceptionnelles Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice		171 320 1 584	4 353	

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	52 499	52 499	
Clients douteux ou litigieux	370 120	370 120	
Autres créances clients	13 690 252	13 690 252	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	3 139	3 139	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	419 092	419 092	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	1 219 754	1 219 754	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses	7 117	7 117	
Groupe et associés			
Débiteurs divers	4 180	4 180	
Charges constatées d'avance	220 192	220 192	
TOTAL GENERAL	15 986 345	15 986 345	
Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine	1 209	1 209		
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	13 116 240	13 116 240		
Personnel et comptes rattachés	505 728	505 728		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	292 323	292 323		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	707 863	707 863		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	32 089	32 089		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés	39 733	39 733		
Autres dettes	334 384	334 384		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance				
TOTAL GENERAL	15 029 568	15 029 568		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Nature des produits	Montant	Imputation au compte
TOTAL		

DETAIL DES CHARGES A PAYER

Charges à payer	Montant
TOTAL	<u>11 138 855,79</u>
<u>DETTES FOURBISSEURS ET COMPTES RATTACHES</u>	<u>10 652 474,94</u>
40810000 FOURNISSEURS FNP GROUPE	7 415 627,36
40811000 FOURNISSEURS FNP HORS GROUPE	3 236 847,58
<u>AUTRES DETTES</u>	<u>0,00</u>
41981000 CLIENTS AVOIRS A ETABLIR GROUPE	0,00
<u>DETTES FISCALES ET SOCIALES</u>	<u>482 995,78</u>
42820000 DETTES PROV./CONGES PAYES	128 268,93
42860000 PERS PROV PFA + CHARGES	296 001,08
43820000 CHARGES SOCIALES SUR CONGES PAYES	53 112,66
44861000 TAXE D'APPRENTISSAGE	0,00
44862000 FORMATION PROFESSIONNELLE	299,38
44865000 ETAT AUTRES CHARGES A PAYER	5 313,73
<u>AUTRES DETTES</u>	<u>2 176,36</u>
46800000 NOTE DE FRAIS	2 176,36
<u>INTERETS COURIS A PAYER</u>	<u>1 208,71</u>
51860000 INTERETS COURUS A PAYER	1208,71

Charges et produits constatés d'avance

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
CHARGES CONSTATEES D'AVANCE				
48600000	CHARGES CONSTAT. D'AVANCE	220 191,88	103 246,25	116 945,63
TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE		220 191,88	103 246,25	116 945,63

Compte	Libellé	31/12/2023	31/12/2022	Ecart
PRODUITS A RECEVOIR				
CLIENTS ET COMPTES RATTACHES				
41810000	CLIENTS FAE GROUPE	5 074,08		5 074,08
41811000	CLIENTS FAE HORS GROUPE	2 913 791,81	1 281 398,64	1 632 393,17
TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES		2 918 865,89	1 281 398,64	1 637 467,25
AUTRES CREANCES				
40980000	FOURN. AVOIRS A RECEVOIR GROUPE		4 765 005,75	-4 765 005,75
40981000	FOURN. AVOIR A RECEVOIR HORS GROUPE	3 237,04	18 751,17	-15 514,13
TOTAL AUTRES CREANCES		3 237,04	4 783 756,92	-4 780 519,88
TOTAL PRODUITS A RECEVOIR		2 922 102,93	6 065 155,56	-3 143 052,63

Répartition	Résultat avant impôt	Impôt dû	Résultat net après impôt
Résultat courant	4 031 449	1 012 617	3 018 832
Résultat exceptionnel à court terme			
Résultat exceptionnel à long terme			
Participation des salariés			
Créance d'impôt à raison des bénéfices fiscaux antérieurs			
RESULTAT COMPTABLE	4 031 449	1 012 617	3 018 832

Rubriques	Chiffre d'affaires France	Chiffre d'affaires Export	Total 31/12/2023	Total 31/12/2022	%
Chiffres d'Affaires	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127	-9,59 %
TOTAL	9 149 282	12 729 401	21 878 683	24 199 127	-9,59 %

CHIFFRES D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires total 2023 est de 21 878 683 € et s'analyse comme suit :

- Prestations de services France : 5 946 976 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) France : 2 348 070 Euros
- Prestations de services (rémunérations conventions) Export : 2 611 274 Euros
- Refacturations de comptoirs : 768 874 Euros
- Prestations de services Export : 9 762 820 Euros
- Refacturation de frais : 440 669 Euros

Le chiffre d'affaires réalisé avec les fournisseurs de marques Nationales pour le compte des 4 alliés membres de l'alliance est de 13 647 239 euros pour l'exercice 2023 et se répartit de la manière suivante :

- Allié n° 1 : 8 681 341 €
- Allié n° 2 : 3 545 743 €
- Allié n° 3 : 1 346 465 €
- Allié n° 4 : 73 690 €

Les revenus avec les parties liées représentent un montant de 5 734 350 euros et les charges de 12 023 800 euros.

AUTRES INFORMATIONS

1. Effectifs

Les effectifs, y compris les expatriés, sont de 19 salariés au 31 Décembre 2023 (16 cadres et 3 non-cadres).

2. Engagements de retraite

Les indemnités légales et conventionnelles sont évaluées pour chacun des salariés présents au 31 décembre 2023 en fonction de leur ancienneté théorique le jour de leur départ en retraite, conformément à la recommandation n° 2013-02 de l'autorité des Normes Comptables.

Les engagements de retraite sont calculés selon une méthode actuarielle prospective (unités de crédit projetées), en retenant les hypothèses suivantes :

- Taux d'augmentation de salaire 3.0% pour les cadres, 2.5% pour les AGM, 2.0% pour les employés,
- Turnover : taux dégressif en fonction de l'âge
- Taux d'actualisation : 3.30 %
- Taux de charges patronales : 47 % pour les cadres, 42 % pour les agents de maîtrises et 38 % pour les employés
- Age de départ à la retraite : 65 ans pour les cadres, 64 ans pour les non-cadres.

L'engagement calculé au 31 décembre 2023 sur la base de ces hypothèses s'élève à 443 764 euros (311 558 euros au 31 décembre 2022).

3. Honoraires et commissariat aux comptes

Le montant des honoraires de commissariat aux comptes au titre de l'exercice clos au 31 décembre 2023 s'élève à 16 500 euros.

4. Identité de la société mère consolidant les comptes

La société mère consolidant les comptes de la société est la SAS Les Mousquetaires, 24 rue Chabrières 75015 PARIS.

5. Evénements postérieurs à la clôture

Aucun événement important n'est survenu depuis l'ouverture de l'exercice au 1er janvier 2024.

Situation à l'ouverture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs		9 937 824
Distributions sur résultats antérieurs		4 867 145
Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs		5 070 679
Variations en cours d'exercice	En moins	En plus
Variations du capital		
Variations des primes liées au capital		
Variations des réserves		
Variations des subventions d'investissement		
Variations des provisions réglementées		
Autres variations		
Résultat de l'exercice		3 018 832
	SOLDE	3 018 832
Situation à la clôture de l'exercice		Solde
Capitaux propres avant répartition		8 089 511

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	17 027			10
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

- 1- A.R.E.N.A. Consulting Shanghai Co., Ltd, société créée le 20 mai 2010 et détenue à 100% par ARENA SAS.

Elle a réalisé au titre de l'année 2023 un chiffre d'Affaires de 28 390 597 RMB Yuan (3 616 222 euros), et un bénéfice de -6 248 639 RMB Yuan (-795 914 euros).

Les capitaux propres au 31 décembre 2023 sont de 7 989 757 RMB (1 017 687 euros).