

# COMPTES ANNUELS

2023

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

## SAS Horyzon Media

32 avenue Pierre Grenier  
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT



**DBA EXPERTISE**

36 rue du Louvre  
75001 PARIS

01.42.44.17.50

[www.fr-dba.com](http://www.fr-dba.com)

**COMPTES ANNUELS**

**2023**

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Etats de synthèse des comptes

## Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciations	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brvts, licences, logiciels, drts & val.similaires	534 474	317 778	216 696	149 870
Fonds commercial (1)	1 951 892	218 502	1 733 391	1 706 525
Autres immobilisations incorporelles	254 284		254 284	174 782
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	408 800	215 316	193 484	230 023
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations (mise en équivalence)				
Autres participations	2 322 789	509 818	1 812 971	1 821 838
Créances rattachées aux participations	30 001		30 001	30 001
Autres titres immobilisés				
Prêts	11 748		11 748	9 931
Autres immobilisations financières	236 581		236 581	226 827
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 750 570</b>	<b>1 261 414</b>	<b>4 489 157</b>	<b>4 349 797</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
<b>Créances (3)</b>				
Clients et comptes rattachés	2 844 775	1 404 858	1 439 916	3 002 295
Autres créances	2 689 924	454 292	2 235 632	1 390 203
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>Divers</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 132		1 132	12 623
Charges constatées d'avance (3)	205 081		205 081	74 623
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>5 740 912</b>	<b>1 859 150</b>	<b>3 881 762</b>	<b>4 479 743</b>
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11 491 482</b>	<b>3 120 564</b>	<b>8 370 918</b>	<b>8 829 540</b>
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)			72 034	1 523 847

## Bilan passif

	31/12/2023	31/12/2022
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	562 500	562 500
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	1 209 370	1 209 370
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	62 500	62 500
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	28 848	28 848
Report à nouveau	369 260	251 672
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-1 091 819</b>	<b>117 588</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 140 660</b>	<b>2 232 479</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires convertibles	6 724	2 350
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 368 306	308 072
Emprunts et dettes financières diverses (3)	694 846	1 220 561
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 192 712	2 253 370
Dettes fiscales et sociales	1 619 604	1 417 281
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	283 925	813 720
Autres dettes	373 135	69 927
Produits constatés d'avance	691 006	511 661
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>7 230 258</b>	<b>6 596 943</b>
Ecarts de conversion passif		118
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 370 918</b>	<b>8 829 540</b>
(1) Dont à plus d'un an (a)	806 676	649 110
(1) Dont à moins d'un an (a)	6 423 582	5 947 833
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque	316 756	67 038
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

## Compte de résultat

	France	Exportations et livraisons intracom.	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits d'exploitation (1)</b>				
Ventes de marchandises				
Production vendue (biens)	1 594 401	43 067	1 637 468	2 792 691
Production vendue (services)	3 907 520	253 018	4 160 539	5 518 445
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>5 501 921</b>	<b>296 086</b>	<b>5 798 007</b>	<b>8 311 136</b>
Production stockée				
Production immobilisée			194 738	
Subventions d'exploitation			129 746	40 000
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges			9 202	174 782
Autres produits			50 849	325 875
<b>Total produits d'exploitation (I)</b>			<b>6 182 542</b>	<b>8 851 794</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>				
Achats de marchandises				
Variations de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			18 644	6 069
Variations de stock				
Autres achats et charges externes (a)			3 454 141	5 319 521
Impôts, taxes et versements assimilés			49 229	64 866
Salaires et traitements			1 801 980	1 943 099
Charges sociales			593 539	670 037
Dotations aux amortissements et dépréciations :				
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements			123 750	119 207
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 342 330	
- Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges			23 919	148 416
<b>Total charges d'exploitation (II)</b>			<b>7 407 532</b>	<b>8 271 214</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>-1 224 991</b>	<b>580 579</b>
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>				
<b>Bénéfice attribué ou perte transférée (III)</b>				
<b>Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)</b>				
<b>Produits financiers</b>				
De participation (3)			8 283	
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)			735 608	17 051
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change			85	186
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total produits financiers (V)</b>			<b>743 976</b>	<b>17 238</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			486 110	119 500
Intérêts et charges assimilées (4)			102 693	81 416
Différences négatives de change			75	213
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total charges financières (VI)</b>			<b>588 878</b>	<b>201 129</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>			<b>155 098</b>	<b>-183 892</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>			<b>-1 069 893</b>	<b>396 688</b>

## Compte de résultat (suite)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	13 774	1 249 998
Reprises sur provisions et dépréciation et transferts de charges		
<b>Total produits exceptionnels (VII)</b>	<b>13 774</b>	<b>1 249 998</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	15 843	10 534
Sur opérations en capital	19 857	1 518 564
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>Total charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>35 701</b>	<b>1 529 098</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>-21 926</b>	<b>-279 100</b>
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>6 940 292</b>	<b>10 119 029</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>8 032 111</b>	<b>10 001 441</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-1 091 819</b>	<b>117 588</b>
(a) Y compris :		
- Redevances de crédit-bail mobilier		
- Redevances de crédit-bail immobilier		
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs		
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs		
(3) Dont produits concernant les entités liées	73 811	17 051
(4) Dont intérêts concernant les entités liées	18 772	20 214

# COMPTES ANNUELS

2023

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

## SAS Horyzon Media

32 avenue Pierre Grenier  
92100 BOULOGNE-BILLANCOURT



**DBA EXPERTISE**

36 rue du Louvre  
75001 PARIS

01.42.44.17.50

[www.fr-dba.com](http://www.fr-dba.com)

**COMPTES ANNUELS**

**2023**

Période du 01/01/2023 au 31/12/2023

Etats de synthèse des comptes

## Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciations	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brvts, licences, logiciels, drts & val.similaires	534 474	317 778	216 696	149 870
Fonds commercial (1)	1 951 892	218 502	1 733 391	1 706 525
Autres immobilisations incorporelles	254 284		254 284	174 782
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	408 800	215 316	193 484	230 023
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations (mise en équivalence)				
Autres participations	2 322 789	509 818	1 812 971	1 821 838
Créances rattachées aux participations	30 001		30 001	30 001
Autres titres immobilisés				
Prêts	11 748		11 748	9 931
Autres immobilisations financières	236 581		236 581	226 827
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 750 570</b>	<b>1 261 414</b>	<b>4 489 157</b>	<b>4 349 797</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
<b>Créances (3)</b>				
Clients et comptes rattachés	2 844 775	1 404 858	1 439 916	3 002 295
Autres créances	2 689 924	454 292	2 235 632	1 390 203
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>Divers</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 132		1 132	12 623
Charges constatées d'avance (3)	205 081		205 081	74 623
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>5 740 912</b>	<b>1 859 150</b>	<b>3 881 762</b>	<b>4 479 743</b>
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11 491 482</b>	<b>3 120 564</b>	<b>8 370 918</b>	<b>8 829 540</b>
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)			72 034	1 523 847

## Bilan passif

	31/12/2023	31/12/2022
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	562 500	562 500
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	1 209 370	1 209 370
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	62 500	62 500
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	28 848	28 848
Report à nouveau	369 260	251 672
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-1 091 819</b>	<b>117 588</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 140 660</b>	<b>2 232 479</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires convertibles	6 724	2 350
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 368 306	308 072
Emprunts et dettes financières diverses (3)	694 846	1 220 561
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 192 712	2 253 370
Dettes fiscales et sociales	1 619 604	1 417 281
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	283 925	813 720
Autres dettes	373 135	69 927
Produits constatés d'avance	691 006	511 661
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>7 230 258</b>	<b>6 596 943</b>
Ecarts de conversion passif		118
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 370 918</b>	<b>8 829 540</b>
(1) Dont à plus d'un an (a)	806 676	649 110
(1) Dont à moins d'un an (a)	6 423 582	5 947 833
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque	316 756	67 038
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

## Compte de résultat

	France	Exportations et livraisons intracom.	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits d'exploitation (1)</b>				
Ventes de marchandises				
Production vendue (biens)	1 594 401	43 067	1 637 468	2 792 691
Production vendue (services)	3 907 520	253 018	4 160 539	5 518 445
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>5 501 921</b>	<b>296 086</b>	<b>5 798 007</b>	<b>8 311 136</b>
Production stockée				
Production immobilisée			194 738	
Subventions d'exploitation			129 746	40 000
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges			9 202	174 782
Autres produits			50 849	325 875
<b>Total produits d'exploitation (I)</b>			<b>6 182 542</b>	<b>8 851 794</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>				
Achats de marchandises				
Variations de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			18 644	6 069
Variations de stock				
Autres achats et charges externes (a)			3 454 141	5 319 521
Impôts, taxes et versements assimilés			49 229	64 866
Salaires et traitements			1 801 980	1 943 099
Charges sociales			593 539	670 037
Dotations aux amortissements et dépréciations :				
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements			123 750	119 207
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 342 330	
- Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges			23 919	148 416
<b>Total charges d'exploitation (II)</b>			<b>7 407 532</b>	<b>8 271 214</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>-1 224 991</b>	<b>580 579</b>
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>				
<b>Bénéfice attribué ou perte transférée (III)</b>				
<b>Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)</b>				
<b>Produits financiers</b>				
De participation (3)			8 283	
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)			735 608	17 051
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change			85	186
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total produits financiers (V)</b>			<b>743 976</b>	<b>17 238</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			486 110	119 500
Intérêts et charges assimilées (4)			102 693	81 416
Différences négatives de change			75	213
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total charges financières (VI)</b>			<b>588 878</b>	<b>201 129</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>			<b>155 098</b>	<b>-183 892</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>			<b>-1 069 893</b>	<b>396 688</b>

## Compte de résultat (suite)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	13 774	1 249 998
Reprises sur provisions et dépréciation et transferts de charges		
<b>Total produits exceptionnels (VII)</b>	<b>13 774</b>	<b>1 249 998</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	15 843	10 534
Sur opérations en capital	19 857	1 518 564
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>Total charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>35 701</b>	<b>1 529 098</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>-21 926</b>	<b>-279 100</b>
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>6 940 292</b>	<b>10 119 029</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>8 032 111</b>	<b>10 001 441</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-1 091 819</b>	<b>117 588</b>
(a) Y compris :		
- Redevances de crédit-bail mobilier		
- Redevances de crédit-bail immobilier		
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs		
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs		
(3) Dont produits concernant les entités liées	73 811	17 051
(4) Dont intérêts concernant les entités liées	18 772	20 214



*ARICE* A.C.A.

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX  
COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS AU  
31 DECEMBRE 2023

**HORYZON MEDIA**

32 avenue Pierre Grenier

SAS Au Capital de 562 500 €

## I. Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société " **HORIZON MEDIA**" relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous sommes dans l'impossibilité de certifier que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice. En effet, en raison de l'importance des points décrits dans la partie « Fondement de l'impossibilité de certifier », nous n'avons pas été en mesure de collecter les éléments suffisants et appropriés pour fonder une opinion d'audit sur ces comptes.

## II. Fondement de l'opinion

### *Fondement de l'impossibilité de certifier*

La filiale WARM UP INTERACTIVE n'est pas en mesure de payer ses dettes et d'assurer la continuité de son exploitation. A l'actif du bilan de HORIZON MEDIA au 31/12/2023,

- le poste « clients et comptes rattachés » comporte une créance client WARM UP INTERACTIVE de 1 772 533€ TTC dépréciée à hauteur des factures émises avant le 01/01/2023, soit pour un montant total de 1 225 127€ HT. La créance client WARM UP INTERACTIVE non dépréciée s'élève à 251 983€
- le poste « autres créances » comporte une créance en compte courant de 1 193 095€ non dépréciée et des intérêts courus de 30 268€ sur cette créance qui n'ont pas été dépréciés non plus
- Le « poste autres participations comporte les titres WARM UP INTERACTIVE pour une valeur de 1 250 000€ qui n'ont pas été dépréciés.

L'actif net de HORIZON MEDIA au 31/12/2023 est donc surévalué de 2 725 346€.

En outre, comme indiqué dans la note « Evènements postérieurs à la clôture » de l'annexe, la société envisage l'ouverture d'une procédure de mandat ad hoc, une conciliation ou une procédure de sauvegarde. Aucun élément définitif d'appréciation ne permet à ce jour de prévoir la solution qui sera retenue et son issue. Il résulte de cette situation une incertitude significative susceptible de mettre en cause la continuité d'exploitation. Selon l'issue de la procédure envisagée, l'application des règles et principes comptables français dans un contexte normal de poursuite des activités concernant notamment l'évaluation des actifs et des passifs, pourrait s'avérer inappropriée.

### III. Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que nous ne formulons pas d'appréciation complémentaire aux points décrits dans la partie « Fondement de l'impossibilité de certifier ».

### IV. Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

#### *Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires*

La sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires appellent de notre part les mêmes constatations que celles formulées dans la partie « Fondement de l'impossibilité de certifier. »

## V. Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

## VI. Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'effectuer un audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et d'établir un rapport sur les comptes annuels.

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Fait à Paris le 28 juin 2024

Pour la S.A.S. ARICE

Commissaire aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de Paris

David BENFREDJ

Commissaire aux Comptes

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'David Benfredj', with a horizontal line underneath.

## Bilan actif

	Brut	Amortissement Dépréciations	Net 31/12/2023	Net 31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Concessions, brvts, licences, logiciels, drts & val.similaires	534 474	317 778	216 696	149 870
Fonds commercial (1)	1 951 892	218 502	1 733 391	1 706 525
Autres immobilisations incorporelles	254 284		254 284	174 782
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	408 800	215 316	193 484	230 023
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations (mise en équivalence)				
Autres participations	2 322 789	509 818	1 812 971	1 821 838
Créances rattachées aux participations	30 001		30 001	30 001
Autres titres immobilisés				
Prêts	11 748		11 748	9 931
Autres immobilisations financières	236 581		236 581	226 827
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 750 570</b>	<b>1 261 414</b>	<b>4 489 157</b>	<b>4 349 797</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks et en-cours</b>				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<b>Avances et acomptes versés sur commandes</b>				
<b>Créances (3)</b>				
Clients et comptes rattachés	2 844 775	1 404 858	1 439 916	3 002 295
Autres créances	2 689 924	454 292	2 235 632	1 390 203
Capital souscrit et appelé, non versé				
<b>Divers</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	1 132		1 132	12 623
Charges constatées d'avance (3)	205 081		205 081	74 623
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>5 740 912</b>	<b>1 859 150</b>	<b>3 881 762</b>	<b>4 479 743</b>
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11 491 482</b>	<b>3 120 564</b>	<b>8 370 918</b>	<b>8 829 540</b>
(1) Dont droit au bail				
(2) Dont à moins d'un an (brut)				
(3) Dont à plus d'un an (brut)			72 034	1 523 847

## Bilan passif

	31/12/2023	31/12/2022
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	562 500	562 500
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...	1 209 370	1 209 370
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	62 500	62 500
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	28 848	28 848
Report à nouveau	369 260	251 672
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>	<b>-1 091 819</b>	<b>117 588</b>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 140 660</b>	<b>2 232 479</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges		
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
<b>DETTES (1)</b>		
Emprunts obligataires convertibles	6 724	2 350
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2)	1 368 306	308 072
Emprunts et dettes financières diverses (3)	694 846	1 220 561
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 192 712	2 253 370
Dettes fiscales et sociales	1 619 604	1 417 281
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	283 925	813 720
Autres dettes	373 135	69 927
Produits constatés d'avance	691 006	511 661
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>7 230 258</b>	<b>6 596 943</b>
Ecarts de conversion passif		118
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 370 918</b>	<b>8 829 540</b>
(1) Dont à plus d'un an (a)	1 090 601	649 110
(1) Dont à moins d'un an (a)	6 132 933	5 947 833
(2) Dont concours bancaires et soldes créditeurs de banque	316 756	67 038
(3) Dont emprunts participatifs		
(a) A l'exception des avances et acomptes reçus sur commandes en cours		

## Compte de résultat

	France	Exportations et livraisons intracom.	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits d'exploitation (1)</b>				
Ventes de marchandises				
Production vendue (biens)	1 594 401	43 067	1 637 468	2 792 691
Production vendue (services)	3 907 520	253 018	4 160 539	5 518 445
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>5 501 921</b>	<b>296 086</b>	<b>5 798 007</b>	<b>8 311 136</b>
Production stockée				
Production immobilisée			194 738	
Subventions d'exploitation			129 746	40 000
Reprises sur provisions (et amortissements), transferts de charges			9 202	174 782
Autres produits			50 849	325 875
<b>Total produits d'exploitation (I)</b>			<b>6 182 542</b>	<b>8 851 794</b>
<b>Charges d'exploitation (2)</b>				
Achats de marchandises				
Variations de stock				
Achats de matières premières et autres approvisionnements			18 644	6 069
Variations de stock				
Autres achats et charges externes (a)			3 454 141	5 319 521
Impôts, taxes et versements assimilés			49 229	64 866
Salaires et traitements			1 801 980	1 943 099
Charges sociales			593 539	670 037
Dotations aux amortissements et dépréciations :				
- Sur immobilisations : dotations aux amortissements			123 750	119 207
- Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
- Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			1 342 330	
- Pour risques et charges : dotations aux provisions				
Autres charges			23 919	148 416
<b>Total charges d'exploitation (II)</b>			<b>7 407 532</b>	<b>8 271 214</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>			<b>-1 224 991</b>	<b>580 579</b>
<b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b>				
<b>Bénéfice attribué ou perte transférée (III)</b>				
<b>Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)</b>				
<b>Produits financiers</b>				
De participation (3)			8 283	
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (3)				
Autres intérêts et produits assimilés (3)			735 608	17 051
Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges				
Différences positives de change			85	186
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total produits financiers (V)</b>			<b>743 976</b>	<b>17 238</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions			486 110	119 500
Intérêts et charges assimilées (4)			102 693	81 416
Différences négatives de change			75	213
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>Total charges financières (VI)</b>			<b>588 878</b>	<b>201 129</b>
<b>RESULTAT FINANCIER (V-VI)</b>			<b>155 098</b>	<b>-183 892</b>
<b>RESULTAT COURANT avant impôts (I-II+III-IV+V-VI)</b>			<b>-1 069 893</b>	<b>396 688</b>

## Compte de résultat (suite)

	31/12/2023	31/12/2022
<b>Produits exceptionnels</b>		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital	13 774	1 249 998
Reprises sur provisions et dépréciation et transferts de charges		
<b>Total produits exceptionnels (VII)</b>	<b>13 774</b>	<b>1 249 998</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Sur opérations de gestion	15 843	10 534
Sur opérations en capital	19 857	1 518 564
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>Total charges exceptionnelles (VIII)</b>	<b>35 701</b>	<b>1 529 098</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>	<b>-21 926</b>	<b>-279 100</b>
Participation des salariés aux résultats (IX)		
Impôts sur les bénéfices (X)		
<b>Total des produits (I+III+V+VII)</b>	<b>6 940 292</b>	<b>10 119 029</b>
<b>Total des charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>	<b>8 032 111</b>	<b>10 001 441</b>
<b>BENEFICE OU PERTE</b>	<b>-1 091 819</b>	<b>117 588</b>
(a) Y compris :		
- Redevances de crédit-bail mobilier		
- Redevances de crédit-bail immobilier		
(1) Dont produits afférents à des exercices antérieurs		
(2) Dont charges afférentes à des exercices antérieurs		
(3) Dont produits concernant les entités liées	73 811	17 051
(4) Dont intérêts concernant les entités liées	18 772	20 214

**COMPTES ANNUELS**

**2023**

**Période du 01/01/2023 au 31/12/2023**

Annexe

## Règles et méthodes comptables

Désignation de la société : SAS Horizon Media

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2023, dont le total est de 8 370 918 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte de 1 091 819 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2023 au 31/12/2023.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.  
Ces comptes annuels ont été arrêtés le 12/04/2024 par les dirigeants de l'entreprise.

### Règles générales

Les comptes annuels de l'exercice au 31/12/2023 sont établis en conformité avec les dispositions du code de Commerce (articles L123-12 à L128-28) et conformément aux dispositions du Règlement 2014-03 de l'autorité des normes comptables (ANC) et règlements subséquents lorsqu'ils sont applicables.

Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en euros.

### Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition, sont rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue.

- \* Concessions, logiciels et brevets : 1 à 5 ans
- \* Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 ans
- \* Matériel de transport : 4 à 5 ans
- \* Matériel de bureau : 5 à 10 ans
- \* Matériel informatique : 3 ans
- \* Mobilier : 10 ans

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'entreprise a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle.

## Règles et méthodes comptables

Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière, si l'actif continue à être utilisé, est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Toutefois, lorsque la valeur actuelle n'est pas jugée notablement, c'est à dire de manière significative, inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est maintenue au bilan.

La comptabilisation d'une dépréciation modifie de manière prospective la base amortissable de l'actif déprécié.

### Fonds commercial

---

Dans le cadre de l'application du règlement ANC n°2015-06, l'entreprise considère que l'usage de son fonds commercial n'est pas limité dans le temps. Mais pour autant, l'entreprise a opté pour l'amortissement du fonds commercial suivant les possibilités offertes par le règlement. L'entreprise a apprécié l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur. En cas d'indice de perte de valeur, l'entreprise a réalisé un test de dépréciation. Ce test est réalisé sur la base de critères de rentabilité économique, d'usages dans la profession.

### Créances

---

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### Produits et charges exceptionnels

---

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

### Opérations en devises

---

Lors d'acquisition d'actif en monnaie étrangère, le taux de conversion utilisé est le taux de change à la date d'entrée ou, le cas échéant, celui de la couverture si celle-ci a été prise avant l'opération. Les frais engagés pour mettre en place les couvertures sont également intégrés au coût d'acquisition.

Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de l'actualisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en écart de conversion.

Les pertes latentes de change non compensées font l'objet d'une provision pour risques, en totalité suivant les modalités réglementaires.

## Faits caractéristiques

### Faits essentiels de l'exercice ayant une incidence comptable

---

Informations sur les filiales en liquidation judiciaire :

La société BUT EDITIONS SOCIETE NOUVELLE est en cessation de paiement en date du 07/11/2023. Une dépréciation a été passée sur l'ensemble des créances avec cette filiale pour un total de 557 867 euros et une dépréciation des titres de participation pour 31 726 euros.

La société 191 Media est en cessation de paiement en date du 19/01/2024. Une dépréciation des titres de participation a été passée pour 2 euros.

En date du 25/10/2023, le Greffe du Tribunal de Commerce de Nanterre a prononcé l'ouverture de la procédure de liquidation judiciaire de la société Freeway. La société Freeway est en cessation de paiement en date du 14/04/2023. Une dépréciation des titres de participation a été passée pour 90 euros.

Informations sur les régularisations :

Au cours de l'exercice, la société Horyzon Média a régularisé certaines opérations relatives au rachat de la filiale Warm Up Interactive (WUI), qui avait eu lieu en 2016.

En 2016, WUI possédait une dette en compte courant de 661 797€ envers la société PACO, qui a été cédée à Horyzon Média par un acte de cession de créance daté du 26/05/2016, pour la somme de 1 euro.

Toutefois, Horyzon Média avait omis de comptabiliser cette créance en compte courant avec sa filiale WUI, tout en enregistrant l'acte de cession de la créance avec la société PACO.

En 2023, Horyzon Média a rectifié cette omission en reconnaissant la créance en compte courant avec sa filiale WUI et en enregistrant un produit financier suite au contrat de cession du 26/05/2016 entre Horyzon Média (le Cessionnaire) et Paco (le Cédant) . Cette opération de régularisation majore les produits financiers et donc le résultat financier de 661 796 euros qui correspond à la différence entre le montant de la créance et le prix de son acquisition.

### Evènements postérieurs à la clôture

---

L'ouverture d'une procédure de mandat ad hoc, de conciliation ou de sauvegarde est envisagée. Le choix et l'issue de cette procédure est incertaine à ce jour. En conséquence, l'application des règles et principes comptables français dans un contexte normal de poursuite des activités concernant notamment l'évaluation des actifs et passifs pourrait s'avérer inappropriée.

## Notes sur le bilan

## Actif immobilisé

## Tableau des immobilisations

	Au début d'exercice	Augmentation	Diminution	En fin d'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial	1 889 429			1 951 892
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	594 021	372 437	115 235	788 759
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>2 483 450</b>	<b>372 437</b>	<b>115 235</b>	<b>2 740 651</b>
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers	183 738	1 820		185 558
- Matériel de transport	8 249			8 249
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	213 607	1 385		214 993
- Emballages récupérables et divers				
- Immobilisations corporelles en cours				
- Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>405 594</b>	<b>3 205</b>		<b>408 800</b>
- Participations évaluées par mise en équivalence				
- Autres participations	2 329 839	32 056	9 105	2 352 790
- Autres titres immobilisés				
- Prêts et autres immobilisations financières	236 758	11 571		248 329
<b>Immobilisations financières</b>	<b>2 566 597</b>	<b>43 628</b>	<b>9 105</b>	<b>2 601 120</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>5 455 641</b>	<b>419 269</b>	<b>124 340</b>	<b>5 750 570</b>

## Notes sur le bilan

Les flux s'analysent comme suit :

	Immobilisations incorporelles	Immobilisations corporelles	Immobilisations financières	Total
<b>Ventilation des augmentations</b>				
Virements de poste à poste				
Virements de l'actif circulant				
Acquisitions	372 437	3 205	43 628	419 269
Apports				
Créations				
Réévaluations				
<b>Augmentations de l'exercice</b>	<b>372 437</b>	<b>3 205</b>	<b>43 628</b>	<b>419 269</b>
<b>Ventilation des diminutions</b>				
Virements de poste à poste	115 235			115 235
Virements vers l'actif circulant				
Cessions			9 105	9 105
Scissions				
Mises hors service				
<b>Diminutions de l'exercice</b>	<b>115 235</b>		<b>9 105</b>	<b>124 340</b>

Les immobilisations incorporelles ont progressé de 372 437 euros et se décomposent comme suit :

- Immobilisations en cours incorporelles 194 737.54 euros
- Développement du site internet HORYZON MEDIA 115 235.47 euros
- Dette abonnée FREEWAY 62 463.96 euros

Ces immobilisations incorporelles correspondent au développement et à l'amélioration des plateformes digitales du groupe HORYZON MEDIA. Une augmentation des audiences et des abonnés est attendue sur les 5 prochaines années.

Les immobilisations en cours ont été réduites le 01/09/2023 par une première activation du site internet HORYZON MEDIA pour 115 235.47 euros. Ce site est amorti sur 5 ans. L'amortissement de 2023 s'élève à 7 682 euros.

Au 31/12/2023, le développement des sites internet du groupe HORYZON MEDIA non encore active s'élève à 254 284.17 euros.

### Immobilisations incorporelles

Fonds commercial

	Achetés	Réévalués	Reçus en apport	Global
MEN SQUARE	111 564			111 564
MENITY	167 584			167 584
AUTO MOTO	1	1 015 280		1 015 281
FREEWAY	595 000	62 464		657 464
<b>Total</b>	<b>874 149</b>	<b>1 077 744</b>		<b>1 851 893</b>

FOOT NATIONAL a fait l'objet d'une acquisition en 2019 de 192 655€ se décomposant comme suit :

- Marque 100 000€, non amortie
- Site internet 87 655€, amorti sur 5 ans
- Fonds de commerce 0€ (nanté)

## Notes sur le bilan

- Immobilisations corporelles 5 000€

Le fonds de commerce AUTO-MOTO a été acquis en 2021 pour 1€ assorti de compléments de prix plafonnés à 2 M€ devant être versés entre 2022 et 2025. Un premier complément de prix de 493 404€ a été versé en 2022 sur le résultat 2021. L'acquisition de ce fonds de commerce est complétée en 2022 par le rachat de la dette abonnés d'une valeur de 521 875€.

Aucun complément de prix n'a été versé en 2023 au titre de l'exercice 2022.

FREEWAY magazine a été acquis en 2022 et se décompose comme suit :

- Fonds de commerce : 595 000 €

- Eléments corporels : 5 000 €.

Le fonds de commerce est complété en 2023 apr le rachat de la dette abonnée d'une valeur de 62 464 euros.

## Notes sur le bilan

## Liste des filiales et participations

Tableau réalisé en Kilo-euros

**(1)** Capital - **(2)** Capitaux propres autres que le capital - **(3)** Quote-part du capital détenue (en pourcentage)**(4)** Valeur comptable brute des titres détenus - **(5)** Valeur comptable nette des titres détenus**(6)** Prêts et avances consentis par l'entreprise et non encore remboursés - **(7)** Montants des cautions et avals donnés par l'entreprise**(8)** Chiffre d'affaires hors taxes du dernier exercice écoulé - **(9)** Résultat du dernier exercice clos**(10)** Dividendes encaissés par l'entreprise au cours de l'exercice

	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
<b>A. RENSEIGNEMENTS DETAILLES SUR CHAQUE TITRE</b>										
- Filiales (détenues à + 50 %)										
SAS WARM UP INTERACTIVE	135	-3 056	100,00	1 250	1 250			782	-316	
SAS FRANCE 2.0	7		69,83	478						
HORIZON DIGITAL SERVICES	3	-1	90,00	3	3			49	-2	
SAS BUT EDITIONS SOCIETE NOU FREEWAY	76	-1 152	100,00	32				253	-602	
TRIBELEADR	4	-250	100,00	200	200			196	-68	
SAS LE BLOG AUTO.COM	50	-10	51,00	26	26			52	-5	
191 MEDIA	120		100,00							
- Participations (détenues entre 10 et 50% )										
SAS KOOL MEDIA	10	-170	32,50	3	3			24	-78	
MARKETING INSIGHT	1	60	20,00	75	75			305	17	
PRACHE MEDIA	60		20,00	256	256					
<b>B. RENSEIGNEMENTS GLOBAUX SUR LES AUTRES TITRES</b>										
- Autres filiales françaises										
- Autres filiales étrangères										
- Autres participations françaises										
- Autres participations étrangères										

Les sociétés BUT Editions Société Nouvelle, Freeway, 191 Media et France 2.0 ont une procédure de liquidation en cours. À ce titre, aucun exercice n'a été clôturé en 2023.

La filiale UPTOGO a été cédée en 2023.

## Notes sur le bilan

## Amortissements des immobilisations

	Au début de l'exercice	Augmentation	Diminutions	A la fin de l'exercice
- Frais d'établissement et de développement				
- Fonds commercial	182 905	35 597		218 502
- Autres postes d'immobilisations incorporelles	269 369	48 409		317 778
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>452 274</b>	<b>84 006</b>		<b>536 280</b>
- Terrains				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
- Installations techniques, matériel et outillage industriels				
- Installations générales, agencements aménagements divers	11 774	17 955		29 729
- Matériel de transport	8 249			8 249
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	155 548	21 790		177 338
- Emballages récupérables et divers				
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>175 571</b>	<b>39 744</b>		<b>215 316</b>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>627 845</b>	<b>123 750</b>		<b>751 595</b>

Le fonds de commerce AUTO-MOTO et le fonds de commerce de FREEWAY sont présumés avoir une durée de vie non limitée, la décision a donc été prise de ne pas les amortir.

## Notes sur le bilan

## Actif circulant

## Etat des créances

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 6 018 110 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations	30 001		30 001
Prêts	11 748		11 748
Autres	236 581		236 581
<b>Créances de l'actif circulant :</b>			
Créances Clients et Comptes rattachés	2 844 775	2 772 741	72 034
Autres	2 689 924	2 689 924	
Capital souscrit - appelé, non versé			
Charges constatées d'avance	205 081	205 081	
<b>Total</b>	<b>6 018 110</b>	<b>5 667 746</b>	<b>350 364</b>
Prêts accordés en cours d'exercice	1 817		
Prêts récupérés en cours d'exercice			

Le montant des créances concernant les entreprises liées au 31/12/2023 est de 3 616 381 €, dont 2 995 896 € pour la société WARM UP INTERACTIVE qui se détaille comme suit :

- Créance client : 1 772 533 euros
- Compte courant d'associé : 1 193 095 euros
- Intérêts sur compte courant d'associé : 30 268 euros.

## Produits à recevoir

	Montant
CLIENTS - FACT A ETABLIR	308 061
FOURNIS. AVOIRS A RECEVOIR	1 320
PRODUITS A RECEVOIR	5 737
INTERETS COURUS C/C KOOL	5 554
INTERETS COURUS TARACORLINI	16 873
INTERET COURUS WUI	30 268
INTERET COURUS BUT	14 166
INTERETS COURUS C/C POSITIVR	5 838
<b>Total</b>	<b>387 818</b>

## Notes sur le bilan

## Dépréciation des actifs

Les flux s'analysent comme suit :

	Dépréciations au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Dépréciations à la fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles				
Immobilisations corporelles				
Immobilisations financières	478 000	31 818		509 818
Stocks				
Créances et Valeurs mobilières	64 937	1 796 622	2 409	1 859 150
<b>Total</b>	<b>542 937</b>	<b>1 828 441</b>	<b>2 409</b>	<b>2 368 969</b>
<b>Répartition des dotations et reprises :</b>				
Exploitation		1 342 330	2 409	
Financières		31 818		
Exceptionnelles				

## Dépréciation des créances

Tableau des dépréciations par catégorie :

	Montant
Dépréciation sur les créances clients	1 404 858
Dépréciation compte courant BUT EDITONS SOCIETE NOUVELLE	454 292
<b>TOTAL</b>	<b>1 859 150</b>

La dépréciation sur les créances clients pour 1 404 858 euros comprend une dépréciation de 1 225 127 euros sur les créances clients avec la filiale Warm Up Interactive correspondant aux factures émises avant le 01/01/2023. Les créances clients correspondants aux factures émises à partir du 01/01/2023 s'élèvent à 251 983 euros HT.

## Notes sur le bilan

## Capitaux propres

## Composition du capital social

	Nombre	Valeur nominale
Titres composant le capital social au début de l'exercice	4 800	104
Titres émis pendant l'exercice		
Titres remboursés pendant l'exercice		
Titres composant le capital social à la fin de l'exercice	4 800	104

## Affectation du résultat

## Tableau de variation des capitaux propres

	Solde au 01/01/2023	Affectation des résultats	Augmentations	Diminutions	Solde au 31/12/2023
Capital	562 500				562 500
Primes d'émission	1 209 370				1 209 370
Réserve légale	62 500				62 500
Réserves générales	28 848				28 848
Report à Nouveau	251 672	369 260	369 260	251 672	369 260
Résultat de l'exercice	117 588	-117 588	-1 091 819	117 588	-1 091 819
<b>Total Capitaux Propres</b>	<b>2 232 479</b>	<b>251 672</b>	<b>-722 559</b>	<b>369 260</b>	<b>1 140 660</b>

## Notes sur le bilan

## Dettes

## Etat des dettes

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 7 230 258 euros et le classement détaillé par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Echéances à moins d'un an	Echéances à plus d'un an	Echéances à plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles (*)	6 724	6 724		
Autres emprunts obligataires (*)				
Emprunts (*) et dettes auprès des établissements de crédit dont :				
- à 1 an au maximum à l'origine	316 756	316 756		
- à plus de 1 an à l'origine	1 051 550	548 607	502 943	
Emprunts et dettes financières divers (*) (**)	423 733	120 000	303 733	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	2 192 712	2 192 712		
Dettes fiscales et sociales	1 619 604	1 619 604		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	283 925		283 925	
Autres dettes (**)	644 248	644 248		
Produits constatés d'avance	691 006	691 006		
<b>Total</b>	<b>7 230 258</b>	<b>6 132 933</b>	<b>1 090 601</b>	
(*) Emprunts souscrits en cours d'exercice	900 000			
(*) Emprunts remboursés sur l'exercice	238 877			
(**) Dont envers les associés	271 113			

Le montant des dettes concernant les entreprises liées au 31/12/2023 est de 431 701 € dont 327 044 € pour la société WARM UP INTERACTIVE.

Des échéanciers sont régulièrement négociés avec les créanciers afin d'organiser le paiement des dettes.

Les dettes fournisseurs prescrites en 2023 ont donné lieu à l'enregistrement d'un produit d'exploitation de 50 K€.

## Notes sur le bilan

## Charges à payer

	Montant
FNP FOURNISSEURS FACTURE NON P	125 755
ICNE CREDIT PRENEUR 6PACK	6 724
ICNE EMPRUNT DELUBAC	602
ICNE EMPRUNT LBP 500 K	3 977
ICNE EMPRUNT LBP 400 K	2 281
Banque - Intérêts courus à payer	6 712
INTERETS COURUS CAJAL	5 875
Intérêts CC Arthur Media Group	36 000
INTERETS COURUS C/C 191	3 898
DETTES PROV POUR CONGES PAYES	128 872
CHARGES SOC. SUR CONGES PAYES	44 559
CHARGES A PAYER - FPC	16 660
CVAE	5 230
TAXE D APPRENTISSAGE	7 686
FORMATION PROF. CONTINUE	9 691
TAXE VEHICULES STE A PAYER	1 300
ETAT CHARGES A PAYER	90
AAE CLIENTS FR	46 136
<b>Total</b>	<b>452 047</b>

## Comptes de régularisation

## Charges constatées d'avance

	Charges d'exploitation	Charges Financières	Charges Exceptionnelles
CHARGES CONSTATEES D AVANCE	205 081		
<b>Total</b>	<b>205 081</b>		

## Produits constatés d'avance

	Produits d'exploitation	Produits Financiers	Produits Exceptionnels
PCA - DETTES ABONNES AUTO MOTO	497 392		
PCA - DETTES ABONNES ONZE	125 852		
PCA - DETTES ABONNES FREEWAY	67 761		
<b>Total</b>	<b>691 006</b>		

Dette abonnés :

## Notes sur le bilan

Depuis l'acquisition du fonds de commerce AUTO-MOTO, le mécanisme de la dette abonnés est enregistré dans les comptes, le montant initial est de 521 875 €.

## Notes sur le compte de résultat

### Chiffre d'affaires

	France	Etranger	Total
Ventes de produits finis	1 594 401	43 067	1 637 468
Ventes de produits intermédiaires			
Ventes de produits résiduels			
Travaux			
Etudes	-840		-840
Prestations de services	3 565 401	253 018	3 818 419
Ventes de marchandises			
Produits des activités annexes	342 959		342 959
<b>TOTAL</b>	<b>5 501 922</b>	<b>296 085</b>	<b>5 798 007</b>

### Charges et produits d'exploitation et financiers

#### Rémunération des commissaires aux comptes

##### Commissaire aux comptes Titulaire

Honoraire de certification des comptes : 12 000 euros

Honoraire des autres services : 0 euros

### Charges et Produits exceptionnels

#### Résultat exceptionnel

Résultat exceptionnel

	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	13 774	1 249 998
Reprises sur provisions et transferts de charge		
<b>Total des produits exceptionnels</b>	<b>13 774</b>	<b>1 249 998</b>
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	15 843	10 534
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	19 857	1 518 564
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
<b>Total des charges exceptionnelles</b>	<b>35 701</b>	<b>1 529 098</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>-21 926</b>	<b>-279 100</b>

## Notes sur le compte de résultat

Opérations de l'exercice

	Charges	Produits
Pénalités sur marchés	10 040	
Pénalités, amendes fiscales et pénales	5 803	
Valeurs comptables des éléments d'actif cédés	9 105	
Autres charges	10 752	
Produits des cessions d'éléments d'actif		9 105
Autres produits		4 669
<b>TOTAL</b>	<b>35 701</b>	<b>13 774</b>

### Impôts sur les bénéfices - Intégration fiscale

A partir de l'exercice ouvert au 01/01/2022, la société SAS Horyzon Media est comprise dans le périmètre d'intégration fiscale du groupe SAS Horyzon Media. Elle agit en qualité de tête de groupe.

## Autres informations

### Evènements postérieurs à la clôture

En date du 14/03/2024, le Greffe du Tribunal de Commerce de Nanterre à prononcé la résolution du plan de redressement et la liquidation judiciaire de la société BUT Editions Société Nouvelle.

En date du 06/02/2024, le Greffe du Tribunal de Commerce de Paris à prononcé l'ouverture de la liquidation judiciaire de la société 191 Média.

### Effectif

Effectif moyen du personnel : 38 personnes.

### Engagements financiers

#### Engagements donnés

	Montant en euros
Effets escomptés non échus	
Avals et cautions	
Engagements en matière de pensions	
Engagements de crédit-bail mobilier	
Engagements de crédit-bail immobilier	
<i>Nantissement du fonds de commerce d'HORIZON</i>	120 000
Autres engagements donnés	120 000
<b>Total</b>	<b>120 000</b>
Dont concernant :	
Les dirigeants	
Les filiales	
Les participations	
Les autres entreprises liées	
Engagements assortis de suretés réelles	

La société HORIZON a nantis le fonds de commerce d'HORIZON au profit ARTHUR MEDIA GROUP à hauteur de 120 000 € pour garantir une avance de trésorerie de 120 000 €.

**PROCES VERBAL DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 28 JUIN 2024**

Le 28 juin 2024 à 10h, au siège social de la Société, les associés se sont réunis en Assemblée Générale sur convocation du Président, effectuée conformément aux statuts et notamment par tout moyen.

Il a été établi une feuille de présence qui a été émargée par chaque associé présent.

David BENFREDJ, du Cabinet ARICE, Commissaire aux comptes, dûment convoqué est absent et excusé.

L'Assemblée est présidée par Monsieur Éric ADERDOR représentant la Présidente TARACORLINI.

La feuille de présence, certifiée sincère et exacte par le président, permet de constater que les actionnaires présents ou représentés, représentent plus de 50% des droits de vote et que de ce fait, l'Assemblée peut valablement délibérer.

Le Président met à la disposition des associés les documents suivants :

- Les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexes) de l'exercice clos le 31 décembre 2023,
- Les rapports du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice
- Le rapport du Commissaire aux comptes sur les conventions réglementées
- Le texte des projets de résolutions
- Tous autres documents dont la communications aux associés est requise par la loi ou les règlements

Le Président déclare que les projets de résolutions ainsi que tous les autres documents et renseignements prévus par la loi et les règlements ont été tenus à la disposition des associés dans les conditions légales et réglementaires.

Le président déclare ensuite la séance ouverte et rappelle à l'Assemblée qu'elle a été convoquée à l'effet de délibérer sur l'ordre du jour suivant :

1. Approbation des opérations et des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023
2. Affectation du résultat
3. Approbation des conventions visées à l'article L227-10 du code de commerce
4. Quitus au Président et au commissaire aux comptes
5. Nomination du Commissaire aux comptes
6. Démission du Directeur Général
7. Transfert de siège social
8. Pouvoir au porteur

Le Président donne ensuite lecture de son rapport de gestion et des rapports du Commissaire aux Comptes.

Enfin le Président déclare la discussion ouverte. Le Président met aux voix les résolutions figurant à l'ordre du jour :

#### **PREMIÈRE RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023, approuve, tels qu'ils ont été présentés, les comptes de cet exercice se soldant par une perte de 1.091.819 €.

Elle approuve également les opérations traduites par ces comptes ou résumées dans ce rapport.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

#### **DEUXIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale approuve la proposition du Président et décide d'affecter la totalité de la perte de l'exercice, soit 1.091.819 €, au compte « report à nouveau ».

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

#### **TROISIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale approuve les conventions réglementées par l'article L 227-10 alinéa 4 du Code de commerce, figurant dans le rapport spécial du Commissaire aux comptes établi à cet effet.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

#### **QUATRIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale donne quitus au Président et au Commissaire aux comptes de l'exécution de leurs mandats pour l'exercice écoulé.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

#### **CINQUIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale nomme le cabinet ARICE en tant que commissaire aux comptes de la société, pour une durée de trois ans en application de l'article L 823-3-2 du Code de Commerce.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

#### **SIXIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale prend acte de la démission de Monsieur Stéphan Huyvenaar de ses fonctions de Directeur Général et le remercie chaleureusement pour le travail accompli.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

#### **SEPTIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale décide du transfert du siège social au 70 rue Rivay, 92.300 Levallois-Perret, les statuts étant modifiés en conséquence.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

## HUITIEME RÉSOLUTION

L'Assemblée Générale donne tous pouvoirs pour effectuer toutes formalités au porteur des présentes.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

Plus rien n'étant à l'ordre du jour, la séance est levée à 11h.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal qui, après relecture, a été signé par le Président.



**TARACORLINI**

Représentée de Monsieur Éric ADERDOR



*HORYZON MEDIA*  
*SAS au capital de 562.500 €*  
*32 Avenue Pierre Grenier 92100 Boulogne-Billancourt*  
*452 172 786 RCS NANTERRE*

## **RAPPORT DE GESTION DE LA PRESIDENTE**

La société TARACORLINI, Présidente de la société HORYZON MEDIA, a établi le présent rapport de gestion sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2023, aux fins d'approbation des comptes de cet exercice.

### **1- ACTIVITÉ AU COURS DE L'EXERCICE ÉCOULÉ**

L'exercice a été marqué par une triple modification des conditions du marché, à savoir l'accroissement du coût du papier, l'augmentation du coût des énergies de production et l'affaiblissement des investissements publicitaires numériques. De ce fait, le secteur a été impacté sensiblement.

Certaines filiales du groupe HORYZON MEDIA ont été frappées durablement par cette modification des conditions du marché.

### **2- INDICATEURS DE L'EXERCICE**

Ainsi, notre chiffre d'affaires hors taxes au titre de l'exercice s'est élevé à 5.798.007 €.

L'analyse de l'activité se traduit par les résultats suivants :

- Résultat d'exploitation : -1.224.991 €
- Résultat courant avant impôt : -1.069.893 €
- Résultat financier : 155.098 €
- Résultat exceptionnel : -21.926 €

Les charges de l'exercice sont les suivantes :

- Salaires et traitements : 1.801.980 €
- Impôts et taxes : 49.229 €
- Dotations aux amortissements : 123.750 €
- Dotations aux dépréciations : 1 342 330 €
- Charges exceptionnelles : 35.701 €

Ainsi la perte de l'exercice est de -1.091.819 €.

### **3- ÉVOLUTIONS PREVISIBLES ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Après une année 2023 de structuration et d'augmentation du prix du papier et après avoir arrêté les activités non contributives à la MB. L'ordre est maintenant de travailler l'Ebitda et le résultat net de l'entreprise tout en réduisant les charges à commencer par le loyer qui est un gros poste de dépense. Le nouveau bail vient d'être signé avec un gain substantiel de -45K€/mois et une réduction d'effectif qui n'est plus en phase avec le CA de l'entreprise pour -30/40K€ mensuels.

Par ailleurs, la marche des affaires en ce début 2024 montre des signes encourageants avec quelques belles signatures comme Spvie pour 300K€ et Banque des Territoires pour 80K€/an pendant 4 ans.

L'autre signe encourageant est le développement de la partie programmatique avec une croissance de +70% depuis le mois de mai ainsi que les campagnes Vidéos très rémunératrice qui viennent enrichir notre CA. Notre enjeu à court terme est de renflouer notre trésorerie afin de réinvestir dans nos médias et le poids du corp est dorénavant mis sur le commercial avec le recrutement d'une directrice commerciale senior pour développer le CA. En résumé, un plan de réduction des charges et une croissance du chiffre d'affaires nous permettra de regarder l'avenir avec sérénité.

#### **4- ACTIVITÉ EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT**

Aucun événement n'est développé en matière de recherche et de développement.

#### **5- RÉSULTATS - AFFECTATION**

L'exercice écoulé fait ressortir une perte de 1.091.819 €, que nous vous proposons d'affecter en totalité en report à nouveau.

#### **6- ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS DEPUIS LA CLÔTURE DE L'EXERCICE AU 31/12/2023 JUSQU'À CE JOUR**

Outre la difficulté actuelle liée à l'absence de trésorerie, il est à noter que, depuis la clôture de l'exercice 2023, HORYZON MEDIA, dans le cadre du plan d'assainissement du groupe, a cessé de soutenir financièrement BUT et 191 MEDIA, ces liquidations constituant un allègement des charges pour le groupe.

#### **7- MONTANT DES DIVIDENDES VERSÉS AU TITRE DE 3 DERNIERS EXERCICES ET AVOIR FISCAL OU ABATTEMENTS CORRESPONDANTS**

Au titre des 3 dernières exercices il a été procédé aux distributions suivantes :

- exercice clos le 31/12/2022 : 0 €
- exercice clos le 31/12/2021 : 0 €
- exercice clos le 31/12/2020 : 0 €

#### **8- FILIALES ET PARTICIPATIONS**

Il est rappelé que notre Société détient une participation dans les sociétés en activité ci-après mentionnées, à savoir :

- WARM UP INTERACTIVE, SAS au capital de 134.900 €, dont le siège social est 32 avenue Pierre Grenier 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT, RCS 401 048 715, à concurrence de 100 % du capital social.

Cette société a clôturé son dernier exercice social le 31 décembre 2023 :

- Chiffre d'affaires : 782 K€
- Résultat de l'exercice : -316 K€

- TRIBLEADR, SAS au capital de 4.000 €, dont le siège social est 32 avenue Pierre Grenier 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT, RCS 753 495 316 à concurrence de 100% du capital social.

Cette société a clôturé son dernier exercice social le 31 décembre 2023 :

- Chiffre d'affaires : 196 K€
- Résultat de l'exercice : -68 K€

- LEBLOGAUTO.COM, SAS au capital de 50.000 €, dont le siège social est 32 Avenue Pierre Grenier 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT, RCS 482 054 376 à concurrence de 51% du capital social.

Cette société a clôturé son dernier exercice social le 31 décembre 2023 :

- Chiffre d'affaires : 52 K€
- Résultat de l'exercice : -5 K€

- KOOL MEDIA, SAS au capital de 10.000 €, dont le siège social est 32 Avenue Pierre Grenier 92100 BOULOGNE-BILLANCOURT, RCS 901 417 394 à concurrence de 32,5% du capital social.

Cette société a clôturé son dernier exercice social le 31 décembre 2023 :

- Chiffre d'affaires : 24 K€
- Résultat de l'exercice : -78 K€

## **9- ACTIONNARIAT DES SALARIES**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons qu'il n'y a pas de participation des salariés au capital social.

## **10- DEPENSES ET CHARGES NON DEDUCTIBLES**

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous demandons de vous prononcer sur le montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement que nous avons engagées au cours de l'exercice écoulé, dont le montant global s'élève à 0 €.

Nous sommes à votre disposition pour vous donner toutes précisions complémentaires ou explications que vous jugerez utiles. Nous vous invitons à voter le texte des résolutions que nous soumettons maintenant à votre approbation.

## **11- CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Le Commissaire aux comptes a émis ses rapports portant sur les comptes annuels et sur les conventions règlementées visées à l'article L 225-38 du Code de commerce.

## **12- DELAIS DE PAIEMENT**

Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

	Article D. 441 I.-1e : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu				
	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>					
Nombre de factures concernées					1317
Montant total des factures concernées TTC	108 944 €	145 725 €	115 597 €	1 432 678 €	1 802 944 €
Pourcentage du montant total des achats HT de l'exercice	3.14 %	4.20 %	3.33 %	41.25 %	
Pourcentage du chiffre d'affaires TTC de l'exercice					
<b>(B) Factures exclus du (A) relatives à des dettes et créances litigieuse ou non comptabilisées</b>					
Nombre des factures exclues	0				
Montant total des factures exclues	0				
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b>					
Délai de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : 30 jours				

Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

### 13- PRESENTATION DES COMPTES ET METHODES D'EVALUATION

L'ouverture d'une procédure de mandat ad hoc, de conciliation ou de sauvegarde est envisagée. Le choix est l'issue de cette procédure est incertaine à ce jour. En conséquence, l'application des règles et principes comptables français dans un contexte normal de poursuite des activités concernant notamment l'évaluation des actifs et des passifs, pourraient s'avérer inappropriée.

Fait à Boulogne-Billancourt, le 30 mai 2024

TARACORLINI  
Monsieur Eric ADERDOR

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Eric Aderdor', written in a cursive style.

	Article D. 441 I.-1e : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu				
	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiement</b>					
Nombre de factures concernées					552
Montant total des factures concernées TTC	897 659 €	367 354 €	334 460 €	2 812 844 €	4 412 318 €
Pourcentage du montant total des achats TTC de l'exercice	18.69 %	7.65 %	6.96 %	58.56 %	
Pourcentage du chiffre d'affaires HT de l'exercice					
<b>(B) Factures exclus du (A) relatives à des dettes et créances litigieuse ou non comptabilisées</b>					
Nombre des factures exclues	0				
Montant total des factures exclues	0				
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code de commerce)</b>					
Délai de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels : 30 jours				

A