

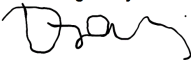
Bordereau attestant l'exactitude des informations - PARIS - 7501 - Documents comptables (B-S) -
Dépôt le 29/07/2024 - 115056 - 2001 B 09736 - 394 527 899 - A T KEARNEY

AT KEARNEY Consolidé

2 Rue des Italiens

75009 PARIS 9^e

Comptes au 31/12/2023

DocuSigned by:

285DD5DEA96143A...
Delphine Bourrilly

- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif _____ 3

Bilan - Passif _____ 4

Compte de résultat _____ 5

Annexes

Règles et méthodes comptables _____ 8

Immobilisations _____ 14

Amortissements _____ 15

Provisions et dépréciations _____ 16

Créances et dettes _____ 17

Composition du capital social _____ 18

Eléments relevant de plusieurs postes de bilan _____ 19

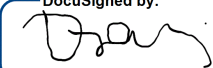
Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 519	548	971	1 541
Fonds commercial	25 232 171	25 232 171		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	7 672 294	3 418 652	4 253 642	3 873 161
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	664 926		664 926	818 323
ACTIF IMMOBILISE	33 570 910	28 651 371	4 919 539	4 693 025
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	62 647 088		62 647 088	75 203 947
Autres créances	12 681 083		12 681 083	1 264 012
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	2 109 185		2 109 185	7 229 644
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 851 228		1 851 228	2 514 559
ACTIF CIRCULANT	79 288 584		79 288 584	86 212 162
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	112 859 494	28 651 371	84 208 123	90 905 187

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Capital social ou individuel (dont versé : 1 000 000)	1 000 000	1 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)	-449 090	295 868
Réserve légale	514 547	514 547
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	10 714	10 714
Report à nouveau	28 504 509	20 409 499
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	4 779 871	8 095 010
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	34 360 551	30 325 638
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 964 394	1 964 394
Provisions pour charges	3 242 187	2 569 376
PROVISIONS	5 206 581	4 533 770
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 884 809	14 684 994
Dettes fiscales et sociales	33 112 809	32 428 139
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 961 944	2 244 290
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	2 681 429	6 688 352
DETTES	44 640 991	56 045 775
Ecarts de conversion passif		
TOTAL GENERAL	84 208 123	90 905 183

Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	56 480 706	101 236 575	157 717 281	155 317 619
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	56 480 706	101 236 575	157 717 281	155 317 619
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			150 000	2 340 574
Autres produits			298 317	243 135
PRODUITS D'EXPLOITATION			158 165 598	157 901 328
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			82 948 909	85 467 137
Impôts, taxes et versements assimilés			1 277 339	1 479 278
Salaires et traitements			47 801 563	41 711 959
Charges sociales			16 442 332	14 942 760
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immo. : dot. aux amort. (Dont amort. fonds. commercial)			626 156	405 286
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				150 000
Dotations aux provisions			898 019	280 000
Autres charges			2 698 602	3 379 210
CHARGES D'EXPLOITATION			152 692 920	147 815 630
RESULTAT D'EXPLOITATION			5 472 678	10 085 698
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			1 141 495	50 621
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			1 141 495	50 621
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			629 955	505 306
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			629 955	505 306
RESULTAT FINANCIER			511 540	-454 685
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			5 984 218	9 631 013

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		375
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		375
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		69
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		69
RESULTAT EXCEPTIONNEL		306
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	626 000	750 000
Impôts sur les bénéfices	578 347	786 306
TOTAL DES PRODUITS	159 307 093	157 952 324
TOTAL DES CHARGES	154 527 222	149 857 311
BENEFICE OU PERTE	4 779 871	8 095 013

DocuSigned by:

285DD5DEA96143A...

Delphine Bourrilly

Annexes

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC 2014-03, homologué par l'arrêté du 8 septembre 2014 et publié au Journal Officiel du 15 octobre 2014, et aux principes comptables fondamentaux (prudence, continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices) et de tous les avenants au règlement homologués à la date d'arrêté des comptes annuels.

Ils comprennent les comptes du bureau de Paris et du bureau d'Abu Dhabi, succursale de la société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'avancement.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le fonds commercial apporté par la société absorbante EDS Eurosept en 1996 pour 19.566.420€, est totalement amorti.

Le fonds commercial apporté par la société Telesis, absorbée le 1er janvier 2000 pour 5.665.750€ est totalement amorti.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue:

Installations générales, agencements, aménagements	9 ans
Matériel de bureau et informatique	3 et 4 ans
Mobilier	6 et 10 ans

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance sont composées de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

Au 31 décembre 2023, les charges constatées d'avance s'élèvent à 1.851.228 € et concernent les coûts d'assurance, de loyer, de séminaire et d'abonnements 2024.

Les produits constatés d'avance concernent de la production 2024 facturée en 2023 sur certaines missions clients et s'élèvent à 2.681.429 € en fin d'année 2023.

CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

Le total des charges à payer au 31 décembre 2023 s'élève à 27.038.969 € et se décompose comme suit:

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés = 767.493 €.
- Dettes fiscales et sociales = 26.271.476 €.
- Autres dettes = 0 €.

Le total des produits à recevoir au 31 décembre 2023 s'élève à 17.141.349 € et se décompose comme suit:

- Clients et comptes rattachés = 17.141.349 €,
- Autres créances = 0 €.

OPERATION EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la revalorisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion". Les pertes latentes non compensées font l'objet d'une provision pour risque, en totalité.

CONVERSION DES COMPTES DE L'ETABLISSEMENT D'ABU DHABI

Le bureau d'A.T. Kearney à Abu Dhabi est considéré comme un établissement autonome.

Par conséquent, la comptabilité autonome de cet établissement est intégrée dans les comptes annuels d'A.T. Kearney S.A.S. et convertie, dans le cadre de la dérogation prévue à l'article L.123-14 du Code de commerce et à l'article 121-3 du PCG, selon la méthode suivante:

- Comptes de bilan: conversion au cours de clôture bilantiel
- Comptes de résultat: conversion au cours moyen de l'exercice.
- Compte de liaison: conversion au cours historique

Les écarts de conversion sont comptabilisés au poste spécifique de capitaux propres « Ecart de conversion » dans le report à nouveau.

Les taux de change utilisés pour cette conversion sont les suivants :

- Cours de clôture bilantiel: 1€ = 1,1050 USD
- Cours moyen de l'exercice: 1€ = 1,082 USD

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges ont été évaluées selon les méthodes suivantes :
Des provisions sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation d'AT Kearney à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut-être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou découler des pratiques de la société. L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable qu'AT Kearney devra supporter pour remplir son obligation.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de départ à la retraite a été revu par un cabinet d'actuariat au 31 décembre 2023.

Le cumul de la provision au 31 décembre 2023 s'élève à 2.607.085€ pour l'entité AT Kearney SAS et 635.102 € pour l'entité AT Kearney Abu Dabi.

La variation des engagements de retraite s'explique principalement par le changement dans la manière de modéliser la fin de carrière des partners et du changement du taux d'actualisation.

Les différents paramètres nécessaires à l'établissement de cette provision pour l'entité AT Kearney SAS sont les suivants:

- Taux d'actualisation: 3,28%
- Age conventionnel de départ à la retraite (en fonction de l'année de naissance et de la catégorie professionnelle des salariés): de 62 à 65 ans
- Taux de rotation variant selon l'âge des salariés
- Taux d'augmentation des salaires: 5% pour les consultants et 3% pour les fonctions administratives
- Inflation: 3%
- Tables de mortalité utilisées sont les dernières de l'INSEE disponibles (INSEE 2017 -2019)

AUTRES INFORMATIONS

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

- en € -	31/12/2022	Affectatio n du résultat	Résultat de l'exercice	Réserve de conversion	31/12/2023
Capital social	1 000 0000				1 000 000
Réserve légale	514 547				514 547
Autres réserves	10 714				10 714
Report à nouveau	20 409 499	8 095 010			28 504 509
dont Réserve de conversion	295 868			-744 958	-449 090
Résultat	8 095 010	-8 095 010	4 779 871		4 779 871
Total Capitaux propres	30 325 640	0	4 779 871	-744 958	34 360 552

ENGAGEMENTS HORS BILAN

La société n'a pas donné ou reçu d'engagement hors bilan significatif.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération des dirigeants n'est pas communiquée, car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

ENTREPRISES LIEES

Les créances et dettes avec les entreprises liées sont détaillées sous la rubrique "Eléments relevant de plusieurs postes du bilan".

Les produits et charges avec les entreprises liées se détaillent de la façon suivante:

- Produits financiers : 1.141.495 €
- Charges financières : 629.955 €

IMPOT SUR LES SOCIETES

Avec un résultat fiscal bénéficiaire de 4.411.822 €, l'impôt sur les sociétés en 2023 s'élève à 578.347 € après imputation des crédits d'impôts (il n'y a pas de déficits antérieurs reportables).

Pour rappel, en cas de résultat fiscal déficitaire, ce dernier serait reportable en avant sur les futurs résultats bénéficiaires.

PARTICIPATION DES SALARIES

Le calcul de la réserve spéciale de participation pour l'année 2023 donne un résultat positif de participation. Le montant de la participation 2023 est de 626.000€.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2023 des deux entités est de 220 employés : 175 salariés au bureau de Paris et 45 salariés au bureau d'Abu Dhabi.

SOCIETE CONSOLIDANTE

A.T. Kearney Holding Limited, dont le siège social est situé à Londres, Grande-Bretagne.

COMMISSAIRES AUX CCOMPTES (CAC)

Les honoraires des CAC figurant au compte de résultat de l'exercice s'élèvent à 55.000 € (50.000 € pour l'entité "Paris" et 5.000 € pour l'entité "Abu Dhabi").

EVENEMENTS POST-CLOTURE

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 233 757		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	4 632 457		754 524
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 734 036		551 275
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 366 493		1 305 799
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	818 323		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	818 323		
TOTAL GENERAL	32 418 573		1 305 799

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		66	25 233 691	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn.,matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		-1	5 386 982	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			2 285 311	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		-1	7 672 293	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		153 397	664 926	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		153 397	664 926	
TOTAL GENERAL		153 462	33 570 910	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial	25 232 171			25 232 171
Autres immobilisations incorporelles	44	504		548
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 232 215	504		25 232 719
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales,agenc.,aménagement.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 504 463	665 038		2 169 501
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	988 868	260 282		1 249 150
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 493 331	925 320		3 418 651
TOTAL GENERAL	27 725 546	925 824		28 651 370

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES							
Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							
Charges réparties sur plusieurs exercices				Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler							
Primes de remboursement des obligations							

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30 % Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges Provisions pour garanties données aux clients Provisions pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Provisions pour pensions, obligations similaires Provisions pour impôts Provisions pour renouvellement immobilisations Provisions pour gros entretiens, grandes révis. Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer Autres provisions pour risques et charges	1 964 394 2 569 376 	 672 811		1 964 394 3 242 187
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	4 533 770	672 811		5 206 581
Dépréciations immobilisations incorporelles Dépréciations immobilisations corporelles Dépréciations titres mis en équivalence Dépréciations titres de participation Dépréciations autres immobilis. financières Dépréciations stocks et en cours Dépréciations comptes clients Autres dépréciations	 150 000 		150 000	
DEPRECIATIONS	150 000		150 000	
TOTAL GENERAL	4 683 770	672 811	150 000	5 206 581
Dotations et reprises d'exploitation Dotations et reprises financières Dotations et reprises exceptionnelles Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice		898 019	150 000	

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	664 926		664 926
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	62 647 088	62 647 088	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	15 108	15 108	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	11 525	11 525	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	608 833	608 833	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	722 684	722 684	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	11 127 092	11 127 092	
Débiteurs divers	195 839	195 839	
Charges constatées d'avance	1 851 229	1 851 229	
TOTAL GENERAL	77 844 324	77 179 398	664 926
Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	5 884 809	5 884 809		
Personnel et comptes rattachés	26 296 245	26 296 245		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 827 292	1 827 292		
Etat : impôt sur les bénéfices	342 055	342 055		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	4 264 805	4 264 805		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	382 412	382 412		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	2 961 943	2 961 943		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	2 681 429	2 681 429		
TOTAL GENERAL	44 640 990	44 640 990		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	80 000			12,5
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE Capital souscrit non appelé Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles Avances et acomptes sur immobilisations corporelles Participations Créances rattachées à des participations Prêts Autres titres immobilisés Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT Avances et acomptes versés sur commandes Créances clients et comptes rattachés Autres créances Capital souscrit appelé, non versé Valeurs mobilières de placement Disponibilités		20 208 029 12 683 101	
DETTES Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit Emprunts et dettes financières divers Avances et acomptes reçus sur commandes Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes		4 801 178	

A.T. KEARNEY
Société par actions simplifiée
Au capital de 1.000.000 d'euros
Siège social : 2, rue des Italiens
75009 Paris

394 527 899 R.C.S. PARIS

**EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES DÉCISIONS
DE L'ASSOCIÉ UNIQUE EN DATE DU 28 JUIN 2024**

TROISIÈME DÉCISION

(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2023)

L'associé unique, connaissance prise des termes du rapport de la Présidente, constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 font apparaître un bénéfice net comptable de 4.779.871 euros.

En conséquence de ce qui précède et constatant que la réserve légale est intégralement dotée, l'associé unique décide d'affecter le résultat de l'exercice écoulé en totalité au compte "report à nouveau", dont le solde sera porté de 28.504.509 euros à 33.284.380 euros.

.../...

Cette décision est adoptée par l'associé unique.

HUITIÈME DÉCISION

*(Non-renouvellement du mandat de Monsieur Geir OLSEN
en qualité de Directeur Général de la Société et nomination d'un nouveau Directeur Général en
remplacement)*

L'associé unique, connaissance prise des termes du rapport de la Présidente et constatant que le mandat de Directeur Général de Monsieur Geir OLSEN vient à expiration à l'issue de la présente décision, décide ne pas renouveler ledit mandat et de nommer en remplacement, avec effet à compter de ce jour, Monsieur Richard FORREST pour une durée d'une (1) année qui prendra fin à l'issue des décisions de l'associé unique statuant sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Cette décision est adoptée par l'associé unique.

.../...

NEUVIÈME DÉCISION

(Détermination de ses pouvoirs et fixation de sa rémunération)

L'associé unique, connaissance prise des termes du rapport de la Présidente et en conséquence de l'adoption de la décision précédente, rappelle que "le Directeur Général disposera des mêmes pouvoirs de direction et de représentation à l'égard des tiers que le Président. Toutefois, à titre de mesure d'ordre interne, les limitations des pouvoirs du Président, tel que prévu par l'article 13.3 des présents statuts, sont applicables au Directeur Général."

.../...

Cette décision est adoptée par l'associé unique.

ONZIÈME DÉCISION
(Pouvoirs pour formalités)

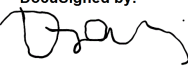
L'associé unique confère tous pouvoirs au porteur d'un original des présentes ou à "LegalVision Pro", à l'effet d'accomplir toutes formalités légales de publicité et de dépôt auprès du Tribunal de Commerce compétent.

Cette décision est adoptée par l'associé unique.

* * *

Extrait certifié conforme à l'original.

Madame Delphine BOURRILLY
Présidente

DocuSigned by:

285DD5DEA96143A...

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

Kearney

Société par actions simplifiée à associé unique
au capital de 1 000 000 €

2 rue des Italiens
75009 Paris

Grant Thornton

Société par Actions Simplifiée d'Expertise Comptable
et de Commissariat aux Comptes
au capital de 2 297 184 €
inscrite au tableau de l'Ordre de la région
Paris Ile de France et membre
de la Compagnie régionale de Versailles et du Centre
632 013 843 RCS Nanterre

29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Kearney

Exercice clos le 31 décembre 2023

A l'associé unique de la société Kearney,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Kearney relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Neuilly-sur-Seine, le 28 juin 2024

Le commissaire aux comptes

Grant Thornton

Membre français de Grant Thornton International



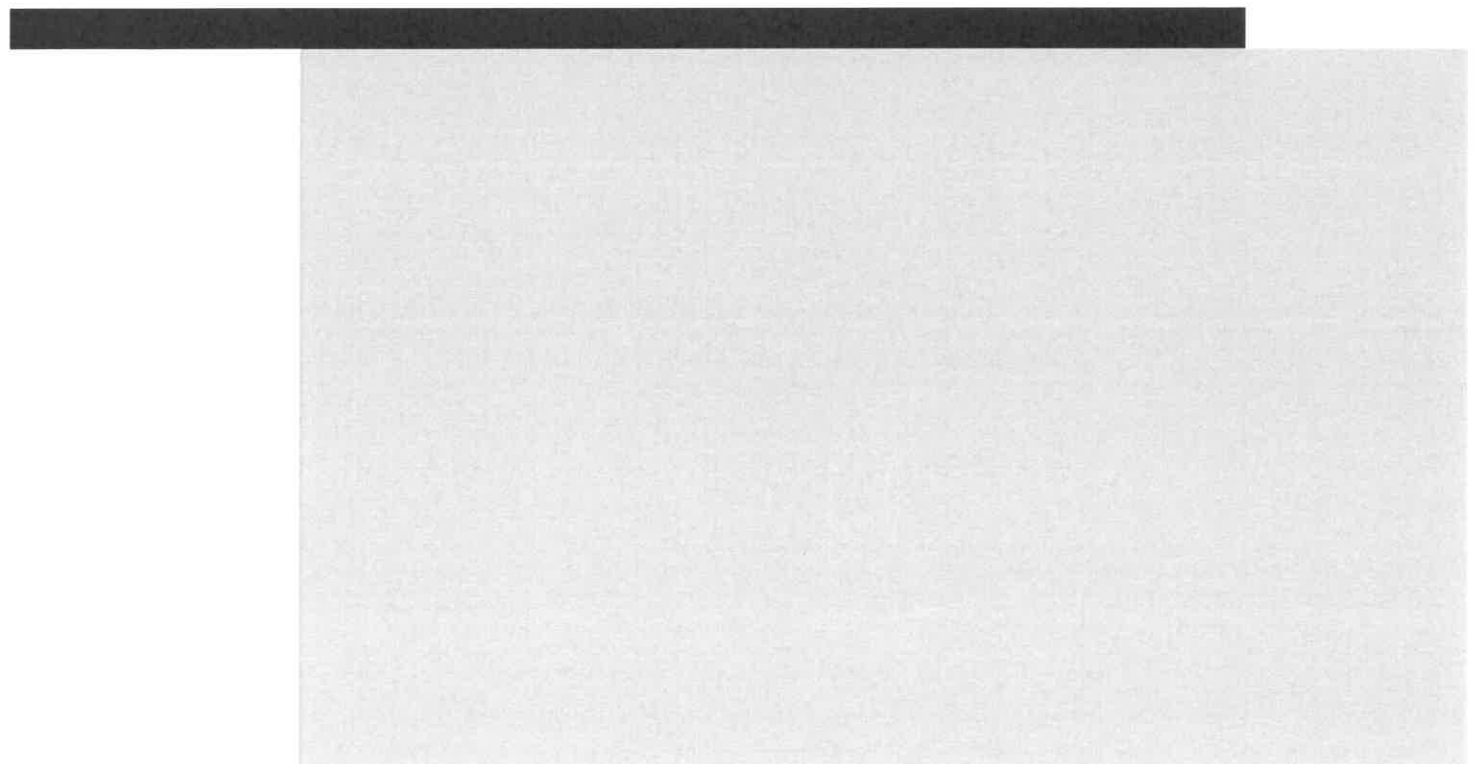
Vianney Martin
Associé

AT KEARNEY Consolidé

2 Rue des Italiens

75009 PARIS 9è

Comptes au 31/12/2023



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

Annexes

Règles et méthodes comptables	8
Immobilisations	14
Amortissements	15
Provisions et dépréciations	16
Créances et dettes	17
Composition du capital social	18
Eléments relevant de plusieurs postes de bilan	19

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	1 519	548	971	1 541
Fonds commercial	25 232 171	25 232 171		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	7 672 294	3 418 652	4 253 642	3 873 161
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	664 926		664 926	818 323
ACTIF IMMOBILISE	33 570 910	28 651 371	4 919 539	4 693 025
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	62 647 088		62 647 088	75 203 947
Autres créances	12 681 083		12 681 083	1 264 012
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	2 109 185		2 109 185	7 229 644
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 851 228		1 851 228	2 514 559
ACTIF CIRCULANT	79 288 584		79 288 584	86 212 162
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	112 859 494	28 651 371	84 208 123	90 905 187

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Capital social ou individuel (dont versé : 1 000 000)	1 000 000	1 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)	-449 090	295 868
Réserve légale	514 547	514 547
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	10 714	10 714
Report à nouveau	28 504 509	20 409 499
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	4 779 871	8 095 010
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	34 360 551	30 325 638
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 964 394	1 964 394
Provisions pour charges	3 242 187	2 569 376
PROVISIONS	5 206 581	4 533 770
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5 884 809	14 684 994
Dettes fiscales et sociales	33 112 809	32 428 139
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	2 961 944	2 244 290
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	2 681 429	6 688 352
DETTES	44 640 991	56 045 775
Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL	84 208 123	90 905 183

Compte de résultat

Déclaration au 31/12/2023

Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	56 480 706	101 236 575	157 717 281	155 317 619
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	56 480 706	101 236 575	157 717 281	155 317 619
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			150 000	2 340 574
Autres produits			298 317	243 135
PRODUITS D'EXPLOITATION			158 165 598	157 901 328
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			82 948 909	85 467 137
Impôts, taxes et versements assimilés			1 277 339	1 479 278
Salaires et traitements			47 801 563	41 711 959
Charges sociales			16 442 332	14 942 760
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immo. : dot. aux amort. (Dont amort. fonds. commercial)			626 156	405 286
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				150 000
Dotations aux provisions			898 019	280 000
Autres charges			2 698 602	3 379 210
CHARGES D'EXPLOITATION			152 692 920	147 815 630
RESULTAT D'EXPLOITATION			5 472 678	10 085 698
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			1 141 495	50 621
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			1 141 495	50 621
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			629 955	505 306
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			629 955	505 306
RESULTAT FINANCIER			511 540	-454 685
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			5 984 218	9 631 013

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		375
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		375
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		69
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		69
RESULTAT EXCEPTIONNEL		306
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	626 000	750 000
Impôts sur les bénéfices	578 347	786 306
TOTAL DES PRODUITS	159 307 093	157 952 324
TOTAL DES CHARGES	154 527 222	149 857 311
BENEFICE OU PERTE	4 779 871	8 095 013

Annexes

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC 2014-03, homologué par l'arrêté du 8 septembre 2014 et publié au Journal Officiel du 15 octobre 2014, et aux principes comptables fondamentaux (prudence, continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices) et de tous les avenants au règlement homologués à la date d'arrêté des comptes annuels.

Ils comprennent les comptes du bureau de Paris et du bureau d'Abu Dhabi, succursale de la société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'avancement.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le fonds commercial apporté par la société absorbante EDS Eurosept en 1996 pour 19.566.420€, est totalement amorti.

Le fonds commercial apporté par la société Telesis, absorbée le 1er janvier 2000 pour 5.665.750€ est totalement amorti.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue:

Installations générales, agencements, aménagements	9 ans
Matériel de bureau et informatique	3 et 4 ans
Mobilier	6 et 10 ans

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance sont composées de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

Au 31 décembre 2023, les charges constatées d'avance s'élèvent à 1.851.228 € et concernent les coûts d'assurance, de loyer, de séminaire et d'abonnements 2024.

Les produits constatés d'avance concernent de la production 2024 facturée en 2023 sur certaines missions clients et s'élèvent à 2.681.429 € en fin d'année 2023.

CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR

Le total des charges à payer au 31 décembre 2023 s'élève à 27.038.969 € et se décompose comme suit:

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés = 767.493 €.
- Dettes fiscales et sociales = 26.271.476 €.
- Autres dettes = 0 €.

Le total des produits à recevoir au 31 décembre 2023 s'élève à 17.141.349 € et se décompose comme suit:

- Clients et comptes rattachés = 17.141.349 €,
- Autres créances = 0 €.

OPERATION EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la revalorisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion". Les pertes latentes non compensées font l'objet d'une provision pour risque, en totalité.

CONVERSION DES COMPTES DE L'ETABLISSEMENT D'ABU DHABI

Le bureau d'A.T. Kearney à Abu Dhabi est considéré comme un établissement autonome.

Par conséquent, la comptabilité autonome de cet établissement est intégrée dans les comptes annuels d'A.T. Kearney S.A.S. et convertie, dans le cadre de la dérogation prévue à l'article L.123-14 du Code de commerce et à l'article 121-3 du PCG, selon la méthode suivante:

- Comptes de bilan: conversion au cours de clôture bilantiel
- Comptes de résultat: conversion au cours moyen de l'exercice.
- Compte de liaison: conversion au cours historique

Les écarts de conversion sont comptabilisés au poste spécifique de capitaux propres « Ecart de conversion » dans le report à nouveau.

Les taux de change utilisés pour cette conversion sont les suivants :

- Cours de clôture bilantiel: 1€ = 1,1050 USD
- Cours moyen de l'exercice: 1€ = 1,082 USD

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges ont été évaluées selon les méthodes suivantes :
Des provisions sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation d'AT Kearney à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut-être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou découler des pratiques de la société. L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable qu' AT Kearney devra supporter pour remplir son obligation.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de départ à la retraite a été revu par un cabinet d'actuariat au 31 décembre 2023.

Le cumul de la provision au 31 décembre 2023 s'élève à 2.607.085€ pour l'entité AT Kearney SAS et 635.102 € pour l'entité AT Kearney Abu Dabi.

La variation des engagements de retraite s'explique principalement par le changement dans la manière de modéliser la fin de carrière des partners et du changement du taux d'actualisation.

Les différents paramètres nécessaires à l'établissement de cette provision pour l'entité AT Kearney SAS sont les suivants:

- Taux d'actualisation: 3,28%
- Age conventionnel de départ à la retraite (en fonction de l'année de naissance et de la catégorie professionnelle des salariés): de 62 à 65 ans
- Taux de rotation variant selon l'âge des salariés
- Taux d'augmentation des salaires: 5% pour les consultants et 3% pour les fonctions administratives
- Inflation: 3%
- Tables de mortalité utilisées sont les dernières de l'INSEE disponibles (INSEE 2017 -2019)

AUTRES INFORMATIONS

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

- en € -	31/12/2022	Affectatio n du résultat	Résultat de l'exercice	Réserve de conversion	31/12/2023
Capital social	1 000 0000				1 000 000
Réserve légale	514 547				514 547
Autres réserves	10 714				10 714
Report à nouveau	20 409 499	8 095 010			28 504 509
<i>dont Réserve de conversion</i>	295 868			-744 958	-449 090
Résultat	8 095 010	-8 095 010	4 779 871		4 779 871
Total Capitaux propres	30 325 640	0	4 779 871	-744 958	34 360 552

ENGAGEMENTS HORS BILAN

La société n'a pas donné ou reçu d'engagement hors bilan significatif.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération des dirigeants n'est pas communiquée, car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

ENTREPRISES LIEES

Les créances et dettes avec les entreprises liées sont détaillées sous la rubrique "Eléments relevant de plusieurs postes du bilan".

Les produits et charges avec les entreprises liées se détaillent de la façon suivante:

- Produits financiers : 1.141.495 €
- Charges financières : 629.955 €

IMPOT SUR LES SOCIETES

Avec un résultat fiscal bénéficiaire de 4.411.822 €, l'impôt sur les sociétés en 2023 s'élève à 578.347 € après imputation des crédits d'impôts (il n'y a pas de déficits antérieurs reportables).

Pour rappel, en cas de résultat fiscal déficitaire, ce dernier serait reportable en avant sur les futurs résultats bénéficiaires.

PARTICIPATION DES SALARIES

Le calcul de la réserve spéciale de participation pour l'année 2023 donne un résultat positif de participation. Le montant de la participation 2023 est de 626.000€.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2023 des deux entités est de 220 employés : 175 salariés au bureau de Paris et 45 salariés au bureau d'Abu Dhabi.

SOCIETE CONSOLIDANTE

A.T. Kearney Holding Limited, dont le siège social est situé à Londres, Grande-Bretagne.

COMMISSAIRES AUX CCOMPTES (CAC)

Les honoraires des CAC figurant au compte de résultat de l'exercice s'élèvent à 55.000 € (50.000 € pour l'entité "Paris" et 5.000 € pour l'entité "Abu Dhabi").

EVENEMENTS POST-CLOTURE

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 233 757		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	4 632 457		754 524
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 734 036		551 275
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 366 493		1 305 799
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	818 323		
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	818 323		
TOTAL GENERAL	32 418 573		1 305 799

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES		66	25 233 691	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers		-1	5 386 982	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier			2 285 311	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		-1	7 672 293	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières		153 397	664 926	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES		153 397	664 926	
TOTAL GENERAL		153 462	33 570 910	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial	25 232 171			25 232 171
Autres immobilisations incorporelles	44	504		548
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 232 215	504		25 232 719

Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 504 463	665 038		2 169 501
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	988 868	260 282		1 249 150
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 493 331	925 320		3 418 651
TOTAL GENERAL	27 725 546	925 824		28 651 370

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							

INCORPOREL.

Terrains
Construct.
- sol propre
- sol autrui
- installations
Install. Tech.
Install. Gén.
Mat. Transp.
Mat bureau
Embal récup.

CORPOREL.

Acquis. titre

TOTAL

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers				
Provisions pour investissement				
Provisions pour hausse des prix				
Amortissements dérogatoires				
Dont majorations exceptionnelles de 30 %				
Provisions pour prêts d'installation				
Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges	1 964 394			1 964 394
Provisions pour garanties données aux clients				
Provisions pour pertes sur marchés à terme				
Provisions pour amendes et pénalités				
Provisions pour pertes de change				
Provisions pour pensions, obligations similaires	2 569 376	672 811		3 242 187
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement immobilisations				
Provisions pour gros entretiens, grandes révis.				
Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges				
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	4 533 770	672 811		5 206 581
Dépréciations immobilisations incorporelles				
Dépréciations immobilisations corporelles				
Dépréciations titres mis en équivalence				
Dépréciations titres de participation				
Dépréciations autres immobilis. financières				
Dépréciations stocks et en cours				
Dépréciations comptes clients	150 000		150 000	
Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS	150 000		150 000	
TOTAL GENERAL	4 683 770	672 811	150 000	5 206 581
Dotations et reprises d'exploitation		898 019	150 000	
Dotations et reprises financières				
Dotations et reprises exceptionnelles				
Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice				

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	664 926		664 926
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	62 647 088	62 647 088	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	15 108	15 108	
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	11 525	11 525	
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	608 833	608 833	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	722 684	722 684	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés			
Etat, autres collectivités : créances diverses			
Groupe et associés	11 127 092	11 127 092	
Débiteurs divers	195 839	195 839	
Charges constatées d'avance	1 851 229	1 851 229	
TOTAL GENERAL	77 844 324	77 179 398	664 926

Montant des prêts accordés en cours d'exercice
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice
Prêts et avances consentis aux associés

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	5 884 809	5 884 809		
Personnel et comptes rattachés	26 296 245	26 296 245		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 827 292	1 827 292		
Etat : impôt sur les bénéfices	342 055	342 055		
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	4 264 805	4 264 805		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	382 412	382 412		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	2 961 943	2 961 943		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	2 681 429	2 681 429		
TOTAL GENERAL	44 640 990	44 640 990		

Emprunts souscrits en cours d'exercice
Emprunts remboursés en cours d'exercice
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	80 000			12,5
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	20 208 029		
Autres créances	12 683 101		
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	4 801 178		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			