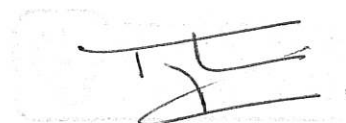



Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	3 073 204		3 073 204	2 589 583
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	3 073 204		3 073 204	2 589 583
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			22 092	355 010
Autres produits			10 003	11 003
PRODUITS D'EXPLOITATION			3 105 299	2 955 596
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			1 471 091	3 683 015
Impôts, taxes et versements assimilés			182 091	187 655
Salaires et traitements			1 397 533	1 227 885
Charges sociales			679 424	601 282
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			385 209	155 092
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions				
Autres charges			145 697	145 084
CHARGES D'EXPLOITATION			4 261 043	6 000 013
RESULTAT D'EXPLOITATION			-1 155 744	-3 044 416
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			6 444 852	775 172
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			556	195
Autres intérêts et produits assimilés				4 687
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			134 000	411 363
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			6 579 408	1 191 417
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			822 155	424 882
Intérêts et charges assimilées			2 037 394	759 418
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			2 859 549	1 184 299
RESULTAT FINANCIER			3 719 859	7 117
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			2 564 114	-3 037 299



Thierry Dujardin
Directeur Général

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4 687	19 901
Produits exceptionnels sur opérations en capital	5 564 648	11 750 527
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	5 569 334	11 770 429
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	8 392	87 656
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	4 146 228	4 825 733
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	353 224	4 847
CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 507 844	4 918 236
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 061 490	6 852 192
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-79 184	-72 303
TOTAL DES PRODUITS	15 254 041	15 917 441
TOTAL DES CHARGES	11 549 253	12 030 245
BENEFICE OU PERTE	3 704 788	3 887 196

GROUPE IRD
Société anonyme au capital de 44 276 499,25 €
Siège social : 40, rue Eugène Jacquet
59700 MARCQ-EN-BAROEUL
RCS Lille Métropole n°456 504 877


Thierry DUJARDIN
Directeur Général

**RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION SUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023
INCLUANT LE RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE**

**A L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE
DU 25 JUIN 2024**

A l'Assemblée Générale Ordinaire du 25 juin 2024.

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société et de ses filiales consolidées durant l'exercice clos le 31 décembre 2023, de soumettre à votre approbation les comptes sociaux et consolidés dudit exercice et l'affectation du résultat de la Société.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Il vous sera ensuite donné lecture des différents rapports prévus par les textes et des rapports des Commissaires aux comptes.

1 - ACTIVITE ET RESULTAT DU GROUPE

Nous vous présentons, conformément à l'article L 233-26 du Code de commerce, l'activité de l'ensemble des sociétés du Groupe comprises dans le périmètre de consolidation.

GROUPE IRD est une Société Anonyme à conseil d'administration au capital de 44 276 499,25 €. Son siège social est situé 40, rue Eugène Jacquet, 59700 MARCQ-EN-BAROEUL.

GROUPE IRD SA développe ses activités autour de quatre pôles : le capital investissement, l'immobilier, les fusions acquisitions (transmission, acquisition, négociation immobilière, recherche de financements, conseil stratégique) et le conseil (accélérateur de croissance et RSE). La Société est à prépondérance immobilière.

1- 1 PRINCIPAUX EVENEMENTS DE L'ANNEE 2023 AU SEIN DE LA SOCIETE

Principaux événements 2023

- Simplification de l'organigramme par la fusion absorption d'IRD ET ASSOCIES par GROUPE IRD
- Elaboration de la cartographie des risques au niveau du Groupe avec l'appui de de la société Quaternaire
- Une forte augmentation des taux d'intérêt qui a fortement pesé sur nos activités et sur la valorisation de nos actifs immobiliers
- Renouvellement du contrat d'intéressement pour l'année 2023

ACTIVITE

- Un niveau record pour les activités de capital investissement
- Le lancement du projet immobilier sur la zone de la Pilaterie pour la construction du siège social France de BASIC FIT
- Le développement de nos activités RSE Inside
- Constitution de la Société SIDE INVEST, société d'investissement dans le domaine du divertissement dans la région des Hauts-de-France. Cette société a été constituée aux côtés du Conseil régional et de l'AFM pour une dotation initiale de 20M€. Un premier investissement a été réalisé au sein du RC LENS

Mandats sociaux :

- Renouvellement des mandats de :
 - Madame Fabienne DEGRAVE
 - Madame Alice GUILHON
 - Madame Blandine PESSIN - BAZIL
 - La Société CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS-DE-France, représentée par Monsieur Laurent ROUBIN
En qualité d'administrateur de la Société

- Monsieur Jean-Pierre GUILLON
En qualité de censeur

1 – 2 – GROUPE IRD

Souscripteur de fonds			
	Engagement brut	Montant non libéré	Juste Valeur
<i>CAP CROISSANCE (*)</i>	280 000 €	280 000 €	961 340 €
<i>CAP ENTREPRENEURS 2</i>	2 652 000 €	570 000 €	3 131 730 €
<i>FCPR CATHAY CAPITAL 1 (*)</i>	902 910 €	161 700 €	230 888 €
<i>FCPR CATHAY CAPITAL 3</i>	299 991 €	299 991 €	2 208 900 €
<i>FCPR CATHAY CAPITAL 4</i>	5 000 000 €	1 610 749 €	5 000 000 €
<i>FE2T</i>	10 000 000 €	3 750 000 €	10 000 000 €
<i>FINOVAM 2</i>	4 000 000 €	2 600 000 €	4 000 000 €
<i>GEI</i>	0 €	0 €	1 130 290 €
<i>GEI 2</i>	400 000 €	0 €	8 111 800 €
<i>GEI 3</i>	5 000 000 €	1 750 000 €	5 000 000 €
<i>HUMANIS CROISSANCE HAUTS-DE-France (*)</i>	3 400 000 €	2 664 000 €	3 649 125 €
<i>REBOOST</i>	1 000 000 €	620 000 €	891 950 €
<i>VIVES II</i>	1 252 993 €	100 000 €	2 122 000 €
TOTAL	34 187 894 €	14 406 440 €	46 438 023 €

Les fonds en fin de période d'investissement sont surlignés en gris

(*) Solde des montants non libérés qui ne seront pas appelés

A date, le multiple de notre investissement ressort à 1,36 soit 12,250 M€ de plus-values potentielles au 31/12/2023.

A ce jour, il reste à libérer (nets des fonds en gestion extinctive) : 14 M€.

CAP CROISSANCE/CAP ENTREPRENEURS 1 (géré par UI INVESTISSEMENTS et animé par IRD INVEST en HdF) - millésime 2013 - Gestion extinctive

Le FPCI a investi dans 11 sociétés pour un montant total de 15,3 M€.

Il reste 4 lignes en portefeuille pour un montant investi de 6,4 M€. A date, le multiple souscripteur est estimé à 1,6 avec un multiple de 1,9 sur les cessions réalisées.

CAP ENTREPRENEURS 2 (géré par UI INVESTISSEMENTS et animé par IRD INVEST en HdF) – millésime 2021

Fonds successeur de CAP CROISSANCE. Engagement de 33 M€. L'engagement du Groupe IRD est de 2,6 M€ (9,09 % du fonds). L'Actif Net au 31/12/2023 est de 29,7 M€.

Le fonds poursuit son déploiement et a réalisé deux investissements et un réinvestissement sur l'année 2023 pour 6 M€. Au 31 décembre 2023, le fonds est appelé à hauteur de 81 % et a réalisé 12 investissements (11 en portefeuille et 1 cession). Trois participations sont en co-investissement avec des fonds gérés par IRD INVEST.

A date, le multiple souscripteur est de 1,20 sur le portefeuille avec un multiple de 3,76 sur la cession réalisée.

CATHAY CAPITAL 1 (géré par CATHAY CAPITAL PRIVATE EQUITY) – millésime 2007 - Gestion extinctive

Montant du fonds : 67 M€. Ce fonds est en cours de remboursement.

Sur les 17 lignes de participations que comportait ce fonds, 16 ont été cédées (dont une sur le 1^{er} semestre 2023) avec un multiple de 3,17.

L'équipe de gestion cherche des solutions de sortie concernant la ligne restante. A date, le multiple souscripteur est de 1,7.

CATHAY CAPITAL 3 (géré par CATHAY CAPITAL PRIVATE EQUITY) – millésime 2015 - Gestion extinctive

Montant du fonds 227 M€. Au 31 décembre 2023, le Fonds a réalisé 17 investissements pour 207 M€. Les fonds investis par IRD ont été intégralement remboursés. Il reste 11 lignes en portefeuille.

Le potentiel de résultat résiduel pour le GROUPE IRD est de 2,2 M€ pour un multiple souscripteur estimé à date à 1,6.

CATHAY CAPITAL 4 (géré par CATHAY CAPITAL PRIVATE EQUITY) – millésime 2021

Montant du fonds 240 M€.

Cathay Smallcap IV investit dans des PME en Europe, en Asie (Chine et Asie du Sud-Est) et en Amérique du Nord. Le fonds investit principalement dans des opérations de capital développement. Les tickets d'investissement sont de 15 à 20 millions d'euros dans des entreprises dont la valorisation est généralement inférieure à 120 millions d'euros.

Le fonds se concentre sur les soins de santé et le bien-être, les services et technologies B2B (par exemple, les logiciels SaaS / la transformation numérique) et les consommateurs (biens, services et éducation).

Le rythme d'investissement de Cathay Smallcap IV est satisfaisant avec 8 sociétés en portefeuille (2 en France, 2 en Allemagne, 1 aux USA et 3 en Chine) pour un montant de 151 M€ à fin décembre 2023.

L'investissement de GROUPE IRD dans ce fonds est de 5 M€ avec 3,4 M€ versés. L'objectif de multiple souscripteur est supérieur à 2.

FE2T (géré par IRD INVEST) – millésime 2021

Montant du fonds 79,3 M€.

Fonds de capital transformation à destination des PME/ETI régionales, le FE2T a été créé par IRD INVEST. Il regroupe des familles entrepreneuriales et des investisseurs bancaires et institutionnels.

L'originalité de son positionnement repose sur l'association d'une société de gestion (IRD INVEST), d'entrepreneurs engagés sur le territoire et d'une équipe experte en transformation d'entreprises. L'objectif est de déployer des compétences de transformation et des capacités d'investissement significatives.

Ce fonds permet au Groupe IRD de renforcer son positionnement régional sur le segment des ETI avec un projet original tant par le potentiel d'investissement que par l'approche intégrant des expertises.

LE GROUPE IRD a souscrit à ce fonds géré par IRD INVEST à hauteur de 10 M€, libéré à hauteur de 6,25 M€ au 31/12/2023.

Au 31/12/2023, le fonds a investi dans 7 sociétés (dont 5 investissements sur l'année 2023) pour un montant de 46,3 M€ (62,5 du MTS).

FINOVAM 2 (géré par FINOVAM GESTION, dont le GROUPE IRD est actionnaire à hauteur de 32 %) – millésime 2021

Montant du fonds 14 M€.

Fonds successeur de FINOVAM, ses souscripteurs sont, outre le GROUPE IRD, le Conseil Régional Hauts de France, Finorpa et Picardie Avenir (filiale de Picardie Investissement). Il intervient sur l'ensemble de la région des Hauts de France, sur des tickets d'au maximum 300 K€ en premier tour de table.

Sur 2023, FINOVAM 2 a décaissé 5 opérations pour un montant de 825 K€. Son portefeuille était constitué de 14 participations pour un montant investi de 3,274 M€.

Parallèlement, le portefeuille de FINOVAM 1 compte 21 participations représentant 8,592 M€ investis pour un actif net réévalué de 11,164 M€

GEI 1 (géré par POINCARE GESTION) – millésime 2012 – Gestion extinctive

Le fonds a levé 55,5 M€. La phase d'investissement est clôturée depuis juin 2016. – Les 10 M€ engagés par l'IRD ont été d'ores et déjà remboursés. Aucun réinvestissement n'est intervenu dans des lignes existantes. Depuis sa création, GEI 1 a investi dans 9 sociétés représentant 50,9 M€.

Au 31 décembre 2023, le portefeuille comportait 1 ligne de participation représentant un investissement initial de 5 M€. A date, le multiple souscripteur à date est de 2.

GEI 2 (géré par POINCARE GESTION) – millésime 2016 - Gestion extinctive

Le fonds a levé 104,9 M€. La phase d'investissement est clôturée depuis le 30 juin 2021. Depuis sa création, GEI 2 est intervenu auprès de 13 sociétés pour un montant investi de 94 M€. Les 10 M€ engagés par l'IRD sont désormais remboursés.

Aucune cession n'est intervenue en 2023 mais 4 sont engagées.

A fin décembre, le portefeuille comporte 9 lignes représentant un montant investi initial de 48,7 M€.

A date, le multiple souscripteur est de 1,77.

GEI 3 (géré par POINCARE GESTION) – millésime 2021

Le fonds a levé 122,2 M€. Depuis le lancement de GEI 3 en juillet 2021, 12 investissements ont été réalisés pour 72 M€, dont 3 opération sur l'année 2023 pour 14 M€

HUMANIS CROISSANCE HDF (géré par HGA et animé par IRD INVEST) – millésime 2016 - Gestion extinctive

L'engagement global du Fonds est de 50 M€ - Montant Global versé : 23 M€ sur 10 opérations - Montant non appelé : 27 M€ - Montant versé par IRD : 2,3 M€.

REBOOST (géré par FRI Gestion – GROUPE SIPAREX puis TURENNE à partir du second semestre 2023) – millésime 2020

REBOOST est un fonds de consolidation, qui vise à accompagner le repositionnement ou le développement de PME régionales ayant rencontré des difficultés conjoncturelles.

Sur un objectif final de fonds sous gestion de 30 M€, l'équipe de gestion a collecté 24,3 M€, avec, outre le GROUPE IRD, des investisseurs institutionnels (Conseil Régional, BPI France), bancaires (Crédit Mutuel Nord Europe, Caisse d'Epargne, Crédits Agricoles), assureurs ou mutualistes (Harmonie Mutuelle, Groupama) et des syndicats professionnels (UIMM, UITH).

Au 30 novembre 2023, le fonds n'a appelé que 38 % du MTS.

Depuis le lancement de REBOOST, 5 investissements ont été réalisés pour un montant d'investissements de 6,35 M€.

La reprise de la gestion par Turenne n'a pas, à ce stade, répondu aux objectifs de déploiement escomptés. Le positionnement de ce fonds suite à cette reprise en gestion nous interroge et nécessitera une mise au point au cours des prochaines semaines.

VIVES II (géré par SOPARTEC) – millésime 2015

Au 31 décembre 2023, le montant appelé est de 40,66 M€, soit 95 % de l'engagement total de souscription pour 42,8 M€

Le fonds a investi dans 17 lignes pour un montant cumulé de 31,95 M€. 9 lignes sont toujours en portefeuille après 8 sorties (dont une sortie partielle) et 3 dépréciations totales. Ces 9 lignes représentent un montant d'acquisition de 22,78 M€ pour une juste valeur de 43 M€.

Immobilier		
	Engagement brut	Juste Valeur
<i>Immeuble Entreprises et Cités</i>	25 063 027 €	23 830 000 €
TOTAL	25 063 027 €	23 830 000 €

Une évaluation par un expert indépendant a été réalisée en décembre 2023.

1 – 3 – SYNTHÈSE ACTIVITÉS DE CAPITAL INVESTISSEMENT

Le GROUPE IRD est présent sur l'ensemble des segments du capital investissement (capital amorçage, capital-risque, capital développement et capital transformation) au travers de structures filialisées ou de FPCI et de partenariats opérationnels ou stratégiques.

Structures filialisées ou FPCI :

- Sous gestion d'IRD INVEST : Nord Création (capital risque), Nord Croissance, IRD Entrepreneurs (capital développement) et le FE2T (capital transformation)
- Sous gestion de FINOVAM Gestion (dont le GROUPE IRD est actionnaire) : FINOVAM 1 et FINOVAM 2 (capital amorçage)

Partenariats opérationnels ou stratégiques que le Groupe IRD accompagne en tant que souscripteur, avec pour objectif de compléter ses capacités d'intervention :

- Sous gestion de Poincaré Gestion : GEI 1, GEI 2 et GEI 3 (capital développement)
- Sous gestion d'UI Investissements : Cap Croissance et Cap Entrepreneurs 2 (capital développement)
- Sous gestion de Turenne : Reboost (fonds de consolidation)
- Sous gestion de Sopartec : Vives II (capital risque)

1 – 3 – 1 Principaux événements marquants

Le 2^{ème} semestre 2023 a été marqué par :

- Le déploiement du FPCI FE2T avec 4 nouvelles opérations pour 35 M€ sur le 2^{ème} semestre 2023 ce qui porte le montant appelé à 62,5 % du MTS,
- La finalisation du dernier investissement du FPCI IRD ENTREPRENEURS 1,
- La fin du dispositif Obligations Relance dont IRD INVEST était distributeur dans le cadre du Groupement « Territoires de Croissance » : 4 opérations pour 11 M€ en 2023.

Sur le 2^{ème} semestre 2023, le Groupe IRD, via IRD INVEST et FINOVAM GESTION, a accompagné :

- IRD INVEST ; 17 sociétés pour 39,4 M€,
- FINOVAM GESTION ; 2 sociétés pour 0,3 M€.

Sur l'ensemble de l'année 2023, le Groupe IRD a accompagné 40 opérations pour 75,2 M€ dont

- 32 opérations par IRD INVEST pour 54,2 M€
- 7 opérations par FINOVAM 1 et 2 pour 1 M€
- 1 opération par SIDE INVEST pour 20 M€

Depuis l'origine, les sociétés développant une activité de capital investissement ont accompagné **1.086 entreprises sur les fonds dont l'IRD est actionnaire ou souscripteur et qui sont gérés par IRD INVEST, FINOVAM GESTION ou directement par l'IRD (Hors GEI 1, 2 et 3, CAP ENTREPRENEURS 1 et 2, CATHAY CAPITAL), à savoir :**

Société	Entreprises accompagnées	Société	Entreprises accompagnées
ADER	54	IDEF	21
ARTOIS EXPANSION	17	INOVAM	27
CONSTRUIRE DEMAIN	31	IRD ENTREPRENEURS	9
COTE D'OPALE EXPANSION	16	NORD CREATION	440
FINOVAM 1 et 2	51	NORD CROISSANCE	340
GRAND HAINAUT EXPANSION	38	FE2T	7
GRAND LILLE EXPANSION	26	OBLIGATIONS RELANCE	8

Enfin, IRD INVEST a engagé une démarche active en termes de RSE tant auprès des collaborateurs (l'ensemble des collaborateurs ont été sensibilisés avec l'appui de RSE INSIDE, avec la fresque du climat et avec la fresque RSE) que des participations avec des grilles d'analyse intégrées aux process d'investissement.

1 – 3 – 2 Activité des fonds sous mandat de gestion ou conseillés par IRD INVEST

ACTIVITE			
	Cumul		% de variation
	2023	2022	
<i>Contacts</i>	259	277	-6%
<i>Dossiers à l'étude</i>	31	37	-16%
<i>Dossiers étudiés</i>	49	43	14%
<i>Dossiers comités</i>	31	38	-18%
<i>Dossiers agréés</i>	29	37	-22%
<i>Concours versés</i>	34	35	-3%

Cette synthèse concerne :

- NORD CROISSANCE
- NORD CREATION
- CONSTRUIRE DEMAIN
- IDEF
- COTE D'OPALE EXPANSION
- GRAND HAINAUT EXPANSION
- GRAND LILLE EXPANSION
- ARTOIS EXPANSION
- IRD ENTREPRENEURS
- FE2T
- Fonds OBLIGATIONS RELANCE

EXPLOITATION			
	Cumul		% de variation
	2023	2022	
<i>Participations</i>	30 272 411 €	16 677 071 €	82%
<i>Comptes courants</i>	20 000 €	475 000 €	-96%
<i>Obligations convertibles</i>	23 929 396 €	19 664 625 €	22%
Total versements	54 221 807 €	36 816 696 €	47%

Sorties (nombre)	18	22	-18%
<i>Montants d'acquisition</i>	4 031 926 €	8 079 428 €	-50%
<i>+/- Value brute globale</i>	11 715 912 €	10 128 775 €	16%
<i>Produits de cessions</i>	15 697 739 €	18 208 203 €	-14%
<i>Reprise de provisions et garanties</i>	211 959 €	403 678 €	-47%

Les montants décaissés, par les fonds ou sociétés sous gestion d'IRD INVEST, s'établissent à 54,2 M€ contre 36,8 M€ sur 2023.

18 sorties ont été enregistrées contre 22 l'année précédente, dégageant 15,7 M€ de produits de cession et 11,7 M€ de plus-values (contre 10,1 M€ en 2022). Ces plus-values confirment la qualité du portefeuille des fonds sous gestion d'IRD INVEST malgré une conjoncture marquée au plan macro-économique par un ralentissement du marché.

PORTEFEUILLE					
	Nombre		Montants		% de variation
	2023	2022	2023	2022	
<i>Participations</i>	166	196	76 561 114 €	49 666 457 €	
<i>Comptes courants</i>	18	42	1 163 145 €	2 253 557 €	
<i>Obligations convertibles</i>	87	85	53 972 331 €	32 395 947 €	
Montant total			131 696 591 €	84 315 961 €	56%

Valorisation du portefeuille au 31.12.2023	140 658 553 €
---	----------------------

Au 31 décembre 2023, sur le périmètre IRD INVEST, l'IRD était présent au capital de 171 participations actives.

1 – 3 – 2 – 1 NORD CROISSANCE – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST PME - DEVELOPPEMENT/TRANSMISSION/REORGANISATION DE CAPITAL

- 40 contacts, 5 dossiers agréés, 8 versements.
- 5 sorties totales et 1 sortie partielle pour une plus-value brute de 6 097 K€.
- En termes de versements, 4 280 K€ ont été versés pour un objectif annuel de 3 000 K€.
- Au 31/12/2023, NORD CROISSANCE était présente au capital de 47 participations actives pour 21,75 M€ investis.

1 – 3 – 2 – 2 NORD CREATION - sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST TPE/PME – CREATION/DEVELOPPEMENT/TRANSMISSION/REORGANISATION DE CAPITAL

- 151 contacts, 15 dossiers agréés, 15 versements pour 2 810 K€.
- 10 sorties totales et 1 sortie partielle pour une plus-value de 5 614 K€.
- Au 31/12/2023, NORD CREATION était présente au capital de 77 participations actives pour 15,5 M€ investis.

1 – 3 – 2 – 3 IRD ENTREPRENEURS – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST

Le FPCI a réalisé deux versements sur 2023 pour 1,130 M€.

Son actif est composé de 9 participations pour un engagement de 15,2 M€. A fin décembre 2023, le fonds aura été appelé à hauteur de 89 %.

1 – 3 – 2 – 4 FE2T – sous délégation de gestion de la SGP IRD INVEST

Le FE2T est un fonds de capital transformation qui adresse les entreprises réalisant plus de 20 M€ de CA.

L'objectif est de déployer les 80 M€ sur 5 ans sur 10/12 d'entreprises situées principalement sur les Hauts de France mais aussi sur les régions limitrophes.

En 2023, 5 opérations ont été décaissées pour 35 M€.

Son actif est composé de 7 participations pour un engagement de 46,3 M€.

A fin décembre 2023 (soit en 2 ans – Période d'investissement initialement fixée à 4 ans), le fonds aura été appelé à hauteur de 62,5 %.

1 – 3 – 2 – 5 SOCIETES LOCALES D'INVESTISSEMENT créées en collaboration avec les CCI - ARTOIS EXPANSION, COTE D'OPALE EXPANSION, GRAND HAINAUT EXPANSION, GRAND LILLE EXPANSION – CONSTRUIRE DEMAIN créée en association avec la fédération du Bâtiment et une société regroupant des entreprises régionales.

Ces sociétés sont en gestion extinctive. Le remboursement des fonds investis a été engagé en 2022 et se poursuit en 2023 (quatre cessions de participations sont intervenues sur 2023)

1 – 3 – 2 - 6 FONDS OBLIGATIONS RELANCE

IRD INVEST est attributaire d'une enveloppe d'Obligations Relance dans le cadre du dispositif RELANCE initié par l'Etat. IRD INVEST a déployé 11 M€ sur 4 opérations sur 2023

1 – 4 ACTIVITES IMMOBILIERES (IRD IMMO)

Le Groupe IRD intervient dans trois domaines :

- L'immobilier d'entreprises avec IRD IMMO et ses filiales ou sociétés liées ou animées dont IMMOBILIERE ET TERRITOIRES, FONCIERE DE LA PILATERIE, AVENIR ET TERRITOIRES 1, 2, 3, A&T COMMERCES et A&T ACTIVITES,
- L'aménagement de parcs d'activités,
- L'immobilier d'habitat avec FORELOG qui gère un patrimoine d'appartements et maisons individuelles.

1 – 4 – 1 PÔLE IMMOBILIER

ACTIVITE			
	Cumul		% de variation
	2023	2022	
<i>Dossiers comités</i>	16	12	33%
<i>Dossiers agréés</i>	13	10	30%
<i>Dossiers mis en œuvre</i>	3	1	200%

EXPLOITATION			
	Cumul		% de réalisation
	2023	2022	
Versements	29 255 977 €	21 822 924 €	34%
<i>Terrains et Constructions</i>	29 231 701 €	21 796 398 €	34%
<i>Capital</i>	0 €	0 €	
<i>Comptes courants et obligations convertibles</i>	24 276 €	26 526 €	-8%
Sorties (en prix de vente)	7 909 269 €	27 847 338 €	-72%
<i>Terrains et Constructions</i>	7 855 088 €	21 892 743 €	-64%
<i>Capital, C/C et O/C</i>	54 180 €	5 954 595 €	-99%
<i>+/- Value brute globale</i>	1 270 433 €	6 598 688 €	-81%

	INFORMATIONS						
	Nbre	Montant BRUTE	Montant JV	Quote-part IRD	Loyers annuels*	Rentabilité locative	Vacance locative
	2023				2023		
Montant global opérations immobilières	65	309 671 698 €	236 973 851 €	130 990 322 €	20 278 995 €	7,11%	971 139 €
En participations	15	84 874 130 €		15 928 449 €	5 992 136 €	7,06%	101 806 €
Sur immeubles construits	39	199 735 975 €	206 166 359 €	94 644 698 €	14 238 259 €	7,13%	869 333 €
Sur terrains et immo en cours de construction	11	25 061 593 €	30 807 492 €	20 417 176 €	48 600 €	0,00%	0 €

* Hors franchise de loyers

AV3 ajouté mais minoritaire

A fin 2023, Le Groupe IRD était investi dans 65 opérations représentant un actif brut de 310 M€, dont quote-part IRD 131 M€, et avec une rentabilité locative moyenne de 7.1 % dont :

- 15 participations et foncières minoritaires représentant un actif brut de 85M€ dont quote-part IRD 16M€
- 39 immeubles en direct ou au travers de foncières (en consolidation) pour un actif brut de 199 M€ et une quote-part IRD de 95M€.

1 – 4 - 2 IRD IMMO

IRD IMMO exerce une triple activité :

- Investisseur, en direct ou via des SCI ou des foncières, dans des opérations immobilières. A ce titre, IRD IMMO a collecté, en 2023, 21 millions de loyers (dont 18 millions en gestion pour le compte des Foncières) et 2 958 K€ de dividendes (dont 2 592 K€ de la SCI « des deux ponts »).
- Gestion locative (Chiffre d'Affaires 2023 : 524 K€)
- Prestataires de services incluant les frais de montage, honoraires sur cession, frais de rédaction de bail et prestations techniques (Chiffre d'Affaires 2023 : 816 K€), notamment pour le compte de foncières dont le Groupe IRD est actionnaire

Dans la continuité, IRD IMMO a poursuivi et accéléré ses interventions en requalification de sites (notamment par sa filiale IMMOBILIERE ET TERRITOIRES) et dans son rôle en prestations techniques en appui et en sécurisation des projets d'investissements (Acquisition de terrains, travaux d'aménagements ou de restructuration de sites, ...) des foncières dont le Groupe IRD est actionnaire.

L'ensemble des collaborateurs ont été sensibilisés avec l'appui de RSE INSIDE, de l'ensemble de l'équipe à la fresque du climat et à la fresque RSE permettant ainsi d'intégrer l'approche RSE.

1 – 4 – 3 IMMOBILIERES ET TERRITOIRES

- Cession d'un bâtiment (Métrologie) sur le site du Parc Napoléon pour 1,7 M€ et lancement du chantier n°3
- Acquisition d'un immeuble à Petite Forêt, contigu à la parcelle déjà acquise auprès de l'entreprise ROTH
- Acquisition d'un terrain CARVIN pour y développer un parc mixte « commerce / activité » sur 4 Ha
- Acquisition terrain WILLEMS pour y développer un parc mixte « commerce / activité » sur 3 Ha
- Livraison phase 1 de PETITE FORET (4 locataires occupant les 5 cellules sur 1 024m²) et cession à A&T COMMERCES

1 – 4 – 4 AVENIR ET TERRITOIRES

- Gestion des actifs sans nouveaux investissements
- Préparation de la reconversion du Bâtiment du Sart (suite au départ de VILOGIA le 31/07/24) et négociation en cours pour vente d'un bâtiment à LAMBERSART (promesse signée début 2024)

AVENIR ET TERRITOIRES dispose d'un actif composé de 15 opérations immobilières représentant 110.6M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 51.2 M€.

1- 4 – 5 AVENIR ET TERRITOIRES 2

- Gestion des actifs sans nouveaux investissements

AVENIR ET TERRITOIRES 2 dispose de 4 opérations immobilières représentant un actif de 26,5 M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 12,7 M€.

1 – 4 – 6 AVENIR ET TERRITOIRES 3

- 3 acquisitions ont été réalisées au cours de l'année.
- 2 dossiers agréés en AG clôtureront la foncière.

AVENIR ET TERRITOIRES 3 dispose d'un actif de 16,4 M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 9.729€. Le montant restant à investir au 31 décembre 2023 est de 3,2 M€.

1 – 4 – 7 A&T COMMERCES

- Acquisition du bâtiment de PETITE FORET à IMMOBILIERES ET TERRITOIRES
- Une nouvelle acquisition a été agréée en AG

A&T COMMERCES participe à 12 opérations immobilières pour un actif de 48 M€ (valeur brute). Le montant de la dette s'élève à 23.7 M €.

Le montant restant à investir au 31 décembre 2023 est de 2,6 M€.

1- 4 – 8 A&T ACTIVITE

Suite à la réception d'un bâtiment et à l'acquisition de 2 autres immeubles dans la zone de la Pilaterie et à Avelin, A&T ACTIVITE participe à 8 opérations pour un actif de 22.4 M€ ; Le montant de la dette s'élève à 12.6M €.

Clôture des investissements sur cette foncière.

1 – 4 – 9 IMMOBILIER D'AMENAGEMENT

Suite à la fusion entre IRD IMMO et AMENAGEMENT ET TERRITOIRES, les 2 filiales d'aménagement Halluin et Herlies sont détenues directement par IRD IMMO.

Le pôle aménagement est en phase de clôture de ces projets ci-dessus mentionnés. Les délibérations de fin de concession ont été signés par la MEL pour les concessions d'aménagement d'HALLUIN et HERLIES.

1- 4 – 10 IMMOBILIER D'HABITAT - FORELOG

L'année 2023 a été marquée par :

- La vente de 2 actifs
- L'acquisition d'un actif à MARCQ EN BAROEUL

L'actif se compose de 43 logements disponibles dont 37 occupés, 5 vacants à la location – en raison de litiges avec le constructeur - et 1 vacant mis en vente.

FORELOG ne projette pas d'investissements particuliers. Elle favorisera la vente pour les logements suivant les préavis de départs.

1 – 5 PÔLE M&A (IRD M&A)

IRD M&A regroupe les activités d'intermédiation et de conseil et intervient en :

- Conseil en Acquisition et Cession d'Entreprises
- Evaluation
- Opérations de rapprochement
- Conseil stratégique
- Levée de fonds et recherche de financements

Activité – Fusion/Acquisition

IRD M&A a réalisé 9 opérations de cession sur l'exercice 2023, 8 missions de cessions et 1 mission de recombinaison capitalistique. Ces entreprises transmises emploient au total 193 personnes pour un CA de 32 M€.

Depuis 1985, IRD M&A a réalisé 379 opérations de transmission d'entreprises, ayant ainsi accompagné le transfert de 11 337 emplois représentant un CA global de 1,25 Md €.

Activité Valorisation – Conseil stratégique

11 missions d'accompagnement (essentiellement au temps passé) : valorisation, conseil stratégique, challenge BP, ont été menées au cours de l'année 2023 pour un total d'honoraires de 52K€.

Activité – Recherche de financements

8 levées de financements en 2023 ont été concrétisées en 2023, pour un total de 21M€.

Au global, IRD M&A a réalisé 1.220K€ de facturation en 2023 dont 80% sur la partie M&A et conseil stratégique.

L'année 2023 a été marquée par la montée en puissance de l'activité conseil pur (hors M&A cession) : conseil facturé au temps passé en matière de valorisation pure, conseil stratégique, révision de BP...

L'ensemble des collaborateurs ont été sensibilisés avec l'appui de RSE INSIDE, de l'ensemble de l'équipe à la fresque du climat et à la fresque RSE permettant ainsi d'intégrer l'approche RSE dans l'activité M&A.

1 – 6 PÔLE CONSEIL (IRD SOLUTIONS)

IRD SOLUTIONS est une société de prestations de services qui développe deux activités centrales dans le positionnement du GROUPE IRD :

- COBOOST : activateur de croissance, activité d'accompagnement de dirigeants de TPE/PME du territoire dans leur réflexion stratégique et la mise en œuvre de leur plan de développement ou de leur redéploiement en gouvernance, organisation, stratégie commerciale,
- RSE INSIDE : Offre de service d'accompagnement les TPE/PME et ETI dans leur diagnostic et leur démarche RSE, crée fin 2021

1 – 6 – 1 COBOOST

COBOOST continue à accompagner notamment les lignes de participations de Nord Croissance et de Nord Création, mais propose également ses interventions à des sociétés dont le Groupe IRD n'est pas actionnaire.

Son équipe, composée de 2 personnes de profils et expériences complémentaires, s'appuie sur des experts externes ou au sein d'E&C, dans divers domaines :

- L'accompagnement en stratégie,
- Le développement commercial,
- Le développement à l'international,
- L'innovation,
- Le management
- Le digital.

Par la maîtrise de différentes méthodes comme :

- Le diagnostic 360,
- L'intelligence collective (Co-dev, Co-design)
- Le coaching

COBOOST a accompagné 21 sociétés

- 6 entreprises accompagnées par Nord Création et Nord Croissance
- 10 entreprises externes
- 5 entreprises liées à l'écosystème ENTREPRISES ET CITES

COBOOST développe également des activités de co-design et co-développement :

- Poursuite de :
 - L'animation d'ateliers de managers notamment au sein d'E&C : Cycle apprenant à destination des managers du Campus Entreprises & Cités, utilisant les techniques d'intelligence collective.
 - La conception et l'animation d'ateliers pour des structures d'E&C ou des clients externes.
 - L'accompagnement en mentorat du dispositif BOOSTER PME avec l'ITEEM
 - Une activité de consulting en RH dans le cadre du dispositif Prestation Conseil en Ressources Humaines mis en place par la DREETS.
 - La nouvelle offre de formation en management en lien avec le MEDEF (FIKA : programme à destination des managers basé sur les concepts de la team academy.
- Lancement de nouvelles missions :
 - L'animation de l'accélérateur BPI HDF permettant de promouvoir les services de l'IRD et d'Entreprises et cités
 - Le lancement d'une offre RH temps partagé, ainsi que pour les fonctions DAF et DSI.
 - Lancement sous forme de promotion d'un coaching aux méthodes de vente rassemblant 4 entreprises
- Expérimentation d'un nouveau modèle économique basé sur un abonnement et une facturation à la réussite

1 – 6 – 2 RSE Inside

Fin 2021, portée à la fois par la dynamique stratégique interne et par les urgences environnementales, sociales et sociétales qui poussent les entreprises à accélérer leur transformation vers plus de sobriété énergétique, ressources/matières et vers de nouveaux modèles économiques, une nouvelle offre de service « RSE Inside » a été créée. Cette activité est hébergée au sein de la société IRD Solutions.

Une des particularités de cette offre, est la création d'un réseau d'une trentaine d'« partenaires référencés » par RSE Inside, regroupant l'ensemble des compétences et expertises issues de diverses structures, de tailles variées, majoritairement régionales, qui pourront être mobilisées en fonction du ou des besoins des entreprises qui seront

accompagnées dans leur démarche RSE. La création de ce collectif est constitutive de cette nouvelle offre qui se veut agile et collaborative afin d'apporter aux entreprises cibles ; PME, PMI et ETI principalement, de tous secteurs d'activités ; le conseil adapté à leur situation en structurant, engageant et mettant en œuvre une démarche de responsabilité sociétale des entreprises (RSE).

Cette offre de services s'appuie sur un diagnostic de la maturité RSE de l'entreprise, mais aussi sur l'ambition du dirigeant afin d'élaborer une trajectoire RSE qui lui sera propre et séquencée dans le temps. Suite à la définition de la trajectoire RSE et de ses priorités, le Client Bénéficiaire aura déterminé avec RSE Inside ses actions prioritaires.

Ces accompagnements sur-mesure sont menés par des experts référencés en fonction des différentes thématiques et sont pilotés et coordonnés par RSE Inside.

En 2023, cette offre de service s'est à la fois consolidée et déployée avec 13 diagnostics réalisés, 17 accompagnements et l'animation d'environ une quinzaine de Fresques du climat/RSE :

- le chiffre d'affaires a été multiplié par x1,9 (entre 2002 et 23)
- Développement de l'activité accompagnement RSE des entreprises, avec la multiplication des interventions, des contacts, volume de diagnostics et d'accompagnements et la diversification de nos interventions avec l'animation de Fresques du Climat et de la RSE.
- L'activité du PIA a connu une croissance avec une augmentation de porteurs de projets incubés (de 10 à 14), de nouveaux partenaires rencontrés, plus d'évènements organisés, notre présence sur VIVATECH, la multiplication de vecteurs de communication et d'abonnés sur les réseaux sociaux. Création d'un nouveau parcours d'incubation plus varié et solide, plan de sourcing des projets, plan de communication au sein du parc d'Innovation de l'Artois que RSE Inside coanime avec EY.
- Développement de l'équipe, avec l'arrivée de 2 personnes supplémentaires par rapport à 2022.

1- 7 – PERSPECTIVES ET OBJECTIFS 2024

1- 7 -1 CAPITAL DEVELOPPEMENT

L'année 2024 est sous le signe du suivi de nos participations et du renforcement des positions d'IRD INVEST par la levée de nouveaux fonds.

- Suivi de nos participations : après 3 années très fortes en investissement et dans une année 2024 de transition sur le plan économique, nous n'escomptons pas des niveaux d'investissement analogues à ceux des années précédentes. En revanche, nous accorderons une attention toute particulière au suivi de nos lignes pour leur apporter les conseils utiles aux défis actuels notamment en matière de RSE, de digital et de ressources humaines. Nous accorderons également une attention toute particulière aux croissances externes que peuvent faire nos participations.
- Levée d'IRD ENTREPRENEURS 2 (successeur d'IRD ENTREPRENEURS 1) : ce fonds en cours de levée a pour objectif d'investir dans une dizaine d'entreprises pour des tickets compris entre 1 et 4 M€. La taille cible du fonds est de 27 M€. A fin avril, nous cibons 15 M€ de levée, ce qui nous permettra de faire le 1^{er} closing sur le 2^{ème} trimestre 2024. Ce fonds sera un fonds d'entrepreneurs à l'instar du 1^{er} et s'appuiera sur un réseau d'experts pour apporter les expertises et les compétences des dirigeants parties prenantes aux entreprises cibles.
- Levée du fonds Startups Industrielles IRD 1 : ce fonds vise les startups industrielles qui ont d'ores et déjà finalisé ou choisi une technologie et dont la preuve de concept est acceptée par les clients. Le fonds sera d'une taille de 12 M€. Il a vocation à accompagner une dizaine d'entreprises pour des tickets d'1 M€ unitaire. La valeur ajoutée de ce fonds est de mettre à disposition de ces entreprises un écosystème régional de renom : Poclain, Verkor, Innovafeed, Westlake Plastics, Minafin, etc.

1- 7 -2 IMMOBILIER D'ENTREPRISES

2023 a été une année marquée par une hausse constante des taux, ce qui a forcément impacté l'activité immobilière. Cependant, grâce à des acquisitions réalisées il y a plusieurs années, nous disposons de fonciers pour répondre à la demande de régénération urbaine.

Dans la période difficile actuelle, IRD IMMO bénéficie d'une fenêtre de respiration car après la montée brutale des taux bancaires, ils semblent se stabiliser.

Après avoir conclu ses derniers investissements fin 2023, la foncière Avenir & Territoires III va laisser la place à Avenir & Territoires IV, dotée d'un capital de 10 millions d'euros. Avenir et Territoires IV sera lancée en avril 2024 avec la particularité d'avoir déjà plusieurs projets identifiés.

Trois objectifs majeurs rythmeront l'année 2024 :

- La création de ce nouvel outil d'investissement Avenir et Territoires IV
- Préparer le plan de cession sur les 4 prochaines années des premiers actifs logés dans la foncière Avenir & Territoires
- Livrer le siège de BASIC FIT France dans les délais (décembre 24), porté par la Foncière de la Pilaterie, en faisant la démonstration de la performance des équipes sur les plans techniques et financiers

IRD IMMO continuera en parallèle être à l'écoute du marché, de ses clients mais aussi des tendances de la société. Actuellement, les lieux de travail s'envisagent comme des lieux de vie attractifs et épanouissants pour les collaborateurs, avec un impact écologique le plus faible possible.

IRD IMMO adapte ses ressources et ses savoir-faire pour y répondre. L'équipe pluridisciplinaire, présente depuis 20 ans sur le territoire assure le suivi complet de l'actif sur toute la chaîne de valeur immobilière, de l'acte de construire à la cession, en passant par la gestion locative, l'asset et le property management.

1 – 7 – 3 PÔLE M&A

Plusieurs sujets de réflexion sont en cours :

- Renforcement d'une personne sur la partie élaboration de dossiers / analyse
- Renforcement par une présence sur le territoire Sud des Hauts de France
- Investissement dans un outil de valorisation financière
- Meilleure visibilité du site internet (recrutements prospects) en lien avec le service communication
- Activation du partenariat avec un partenaire bancaire signé début 2024
- Partenariat avec ALVO et le MEDEF LILLE METROPOLE relativement au traitement des opérations de petites tailles
- Recherche de partenariats avec des acteurs nationaux ou internationaux

1 – 7 – 4 PÔLE CONSEIL

Objectifs 2023 COBOOST :

- Renforcer l'accompagnement des entreprises du périmètre de Nord Création où la demande autour des méthodes de vente est forte
- Développer l'activité à destination des entreprises hors périmètre IRD INVEST.
- Participer au lancement de la première promotion FIKA
- Continuer la promotion des offres transverses

Objectifs 2024 RSE Inside :

En 2024, le développement se poursuivra avec l'arrivée de deux nouveaux collaborateurs expérimentés capables de réaliser à la fois la vente de diagnostics, d'accompagnements et leur production.

- Objectifs : 65 interventions de tout type : diagnostics, accompagnements, animations ...
- Grâce au référencement de membres de l'équipe, déploiement de labels RSE (Lucie 26000, ECOVADIS et Bcorp)
- Le référencement par des organisations professionnelles qui peuvent devenir souscripteurs voire financeurs de nos démarches (ex : Pôle d'excellence Plastium, CCI Amiens-Picardie, UIMM...)
- Avec la dynamique interne d'E&C, il est prévu de poursuivre les démarches de la Cité des Echanges, du MEDEF Lille Métropole notamment.

2- COMPTES CONSOLIDES DU GROUPE

2- 1 COMPTE DE RESULTAT GROUPE

Compte de Résultat en K€	31/12/2023	31/12/2022
Chiffre d'affaires	24 426	24 586
Résultat de l'activité de portefeuille	- 110	13 887
Autres Produits opérationnels	731	1 714
TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS	25 047	40 187
Autres achats et charges externes	- 12 837	- 14 152
Charges de personnel	- 7 309	- 6 375
Impôts, taxes et versements assimilés	- 2 075	- 2 014
Dotations aux Provisions	- 1	89
Dotations aux Amortissements	- 37	- 19
Autres Charges opérationnelles	- 321	- 1 004
TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES	- 22 580	- 23 476
RESULTAT OPERATIONNEL	2 467	16 711
Produits Financiers	437	22
Charges Financières	- 2 757	- 1 667
RESULTAT FINANCIER	- 2 320	- 1 645
RESULTAT COURANT	147	15 066
Part dans le résultat net des MEE	- 554	641
RESULTAT AVANT IMPOT	- 407	15 707
Impôts	577	- 1 327
Résultat des activités destinées à être cédées	-	-
RESULTAT DE LA PERIODE	169	14 380
Participations ne donnant pas le contrôle	154	5 840
Résultat des propriétaires de la société	15	8 540

Compte de résultat consolidé par activités

Compte de Résultat 31/12/2023 en K€	TOTAL ACTIVITE	CAPITAL INVESTISSEMENT	CONSEIL	IMMOBILIER	IRD
Chiffre d'affaires	24 426	2 543	1 720	19 870	292
Résultat de l'activité de portefeuille	- 110	5 266	- 1	- 5 926	551
Autres Produits opérationnels	731	298	12	387	33
TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS	25 047	8 107	1 732	14 331	877
Autres achats et charges externes	- 12 837	- 2 170	- 631	- 8 641	- 1 394
Charges de personnel	- 7 309	- 2 520	- 1 445	- 1 267	- 2 077
Impôts, taxes et versements assimilés	- 2 075	- 440	- 19	- 1 569	- 47
Dotations aux Provisions	- 1	189	- 51	42	96
Dotations aux Amortissements	- 37	- 15	- 3	- 13	- 6
Autres Charges opérationnelles	- 321	- 67	272	- 649	122
TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES	- 22 580	- 5 023	- 1 879	- 12 181	- 3 497
RESULTAT OPERATIONNEL	2 467	3 084	- 146	2 149	- 2 620
Produits Financiers	437	90	-	347	-
Charges Financières	- 2 757	-	-	- 1 511	- 1 246
RESULTAT FINANCIER	- 2 320	90	-	- 1 164	- 1 246
Part dans le résultat net des MEE	- 554	- 525	- 49	20	-
RESULTAT AVANT IMPOT	- 407	2 649	- 195	1 005	- 3 866
Impôts	577	- 152	- 74	198	604
Résultat des activités destinées à être cédées	-	-	-	-	-
RESULTAT DE LA PERIODE	169	2 497	- 269	1 204	- 3 262
Participations ne donnant pas le contrôle	154	111	-	43	-
Résultat des propriétaires de la société	15	2 386	- 269	1 161	- 3 262

Nota : Ventilation IRD Conseil : IRD M&A + 180 K€ / IRD Solutions – 449 K€

**Compte de résultat consolidé par activités
Rappel 31/12/2022**

Compte de Résultat 31/12/2022 en K€	TOTAL ACTIVITE	CAPITAL INVESTISSEMENT	CONSEIL	IMMOBILIER	IRD
Chiffre d'affaires	24 586	2 372	1 429	20 735	50
Résultat de l'activité de portefeuille	13 887	12 940	- 1	1 068	- 121
Autres Produits opérationnels	1 714	74	6	1 320	314
TOTAL PRODUITS OPERATIONNELS	40 187	15 387	1 434	23 123	243
Autres achats et charges externes	- 14 152	- 1 771	- 467	- 9 920	- 1 995
Charges de personnel	- 6 375	- 2 176	- 1 315	- 1 055	- 1 829
Impôts, taxes et versements assimilés	- 2 014	- 405	- 16	- 1 541	- 52
Dotations aux Provisions	89	12	4	78	5
Dotations aux Amortissements	- 19	- 10	- 2	- 3	- 4
Autres Charges opérationnelles	- 1 004	- 499	267	- 1 420	648
TOTAL CHARGES OPERATIONNELLES	- 23 476	- 4 850	- 1 528	- 13 861	- 3 236
RESULTAT OPERATIONNEL	16 711	10 536	- 94	9 262	- 2 993
Produits Financiers	22	8	-	13	-
Charges Financières	- 1 667	-	-	- 1 143	- 524
RESULTAT FINANCIER	- 1 645	8	-	- 1 129	- 524
Part dans le résultat net des MEE	641	- 85	-	725	-
RESULTAT AVANT IMPOT	15 707	10 459	- 94	8 858	- 3 517
Impôts	- 1 327	- 136	- 47	- 1 794	650
Résultat des activités destinées à être cédées	-	-	-	-	-
RESULTAT DE LA PERIODE	14 380	10 324	- 141	7 064	- 2 867
Participations ne donnant pas le contrôle	5 840	3 932	-	1 908	-
Résultat des propriétaires de la société	8 540	6 392	- 141	5 156	- 2 867

Nota : Ventilation IRD Conseil : IRD M&A + 179 K€ / IRD Solutions – 320 K€

Compte de résultat

- Chiffre d'Affaires de 24.4 M€ (-0.2 M€)
 - Immobilier 19.9 M€ (-0.9 M€ / 2022)
 - Conseil 1.7 M€ (+0.3 M€ / 2022)
 - Capital Investissement 2.5 M€ (+0.2 M€ / 2022)
 - IRD 0.3 M€ (+0.2 M€ / 2022)
- Un Chiffre d'Affaires stable : -0.2 M€ / 2022
 - Activité Foncière en hausse de 0.7 M€
 - Activité Promotion en hausse de 0.3 M€
 - Activité Aménagement en baisse de 1.9 M€, par suite de la commercialisation en totalité en 2022 du programme se situant sur la commune d'Halluin.
 - Augmentation des commissions de gestion d'IRD INVEST pour 0.2 M€
 - Augmentation des honoraires de l'activité Conseil pour 0.3 M€, liée à la hausse d'activité de la structure IRD Solutions à travers ses marques Coboost et RSE Inside.
 - Augmentation du chiffre d'affaires du Holding liée au dossier Side Invest.
- Résultat d'activité de portefeuille à -0.1 M€ contre 13.9 M€ en 12/2022
 - Capital Investissement 5.3 M€ (vs 12,9 M€ en 2022)
 - Immobilier -5.9 M€ (vs 1,1 M€ en 2022)
 - Holding 0.5 M€ (vs -0,1 M€ en 2022)
- Une diminution de 1.3 M€ des charges externes :
 - Baisse des déstockages sur les opérations immobilières : -1.3 M€
 - Baisse des honoraires en 2023 par suite des opérations exceptionnelles de 2022 sur la sortie de cotation et la refonte des marques : -0.6 M€
 - Hausse du recours à des prestataires externes au sein des structures IRD INVEST et IRD Solutions : +0.6 M€
- Une augmentation des frais de personnel de 0.9 M€
 - Impact du renforcement des équipes des pôles Conseil et Capital Investissement en année pleine
 - Versement de primes plus importantes liées au résultat 2022
- **Un bénéfice opérationnel de 2.5 M€.**
- Un coût financier de 2.3 M€
 - Immobilier 1.2 M€ (1.1 M€ en 2022)
 - Holding 1.1 M€ (0.5 M€ en 2022)
 - Forte hausse liée d'une part à un recours un plus important aux lignes de tirages et surtout à la très forte augmentation du taux Euribor (E1M au 31/12/2022 : 1.88% ; E1M au 31/12/2023 : 3.85%)
- Un résultat des titres mis en équivalence de -0.6 M€ contre +0.6 M€ en 2022. Une dégradation principalement dû à la valorisation du portefeuille de FINOVAM.
- Un produit d'impôt de 0.6 M€ contre une charge d'impôt de 1.4 M€ en 2022. La baisse des Justes Valeurs Immobilières a eu pour conséquence une diminution dans le même temps de la valorisation des Impôts Différés Passifs qui se répercutent au niveau du compte de résultat.

Un bénéfice consolidé de 0.2 M€ contre 14.4 M€ en 2022

- Le résultat consolidé se répartit :
 - Capital Investissement : + 2.5 M€ (10.3 M€ en 2022)
 - Immobilier : +1.2 M€ (7.1 M€ en 2022)
 - Conseil : -0.3 M€ (équilibre en 2022)
 - Holding : -3.3 M€ (-2.9 M€ en 2022)
 -

Un résultat de la part des propriétaires de 15 K€

2 – 2 BILAN CONSOLIDE

ACTIF en K€	31/12/2023	31/12/2022
Goodwill	391	391
Autres Immobilisations incorporelles	156	152
Immeubles de placement	169 780	178 213
Autres Immobilisations corporelles	240	209
Titres évalués par mise en équivalence	15 936	16 292
Actifs financiers évalués à la juste valeur	115 652	119 977
Produits dérivés ayant une juste valeur positive	912	1 464
Impôts différés actifs	38	78
Autres actifs non courants	620	619
ACTIF NON COURANT	303 725	317 395
Stock, produits et services en cours	11 197	12 376
Clients et comptes rattachés	5 663	3 703
Autres actifs courants	4 034	5 678
Impôts Courants	625	6
Trésorerie et équivalent de trésorerie	7 304	14 991
Actifs destinés à être cédés	6 223	3 075
ACTIF COURANT	35 046	39 829
TOTAL ACTIF	338 770	357 224

PASSIF en K€	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit	44 276	44 275
Primes d'émission	13 735	13 185
Réserves	68 657	65 326
Résultat	15	8 540
Capitaux propres attribuables aux propriétaires de la société	126 683	131 326
Réserves Minoritaires Instruments dérivés	76 697	74 039
Résultat des participations ne donnant pas le contrôle	154	5 840
Capitaux Propres	203 534	211 205
Emprunts long-terme	49 360	53 421
Produits dérivés ayant une juste valeur négative	-	-
Provisions non courantes	513	500
Impôts différés passifs	11 558	13 164
Autres passifs non courants	8 247	15 882
Passif non courant	69 678	82 967
Fournisseurs et comptes rattachés	4 906	2 908
Impôts Courants	225	964
Dettes financières courantes	41 540	37 776
Provisions courantes	-	-
Autres passifs courants	18 887	21 403
Passif Courant	65 558	63 051
TOTAL PASSIF	338 770	357 224

Bilan

ACTIF

- Une diminution du poste « Immeubles de Placement » à 169.8 M€ (-8.4 M€)
 - Investissements + 4.5 M€
 - Cessions - 0.3 M€
 - Transfert en Actifs destinés à être cédés - 6.2 M€
 - Variation des Justes Valeurs - 6.4 M€

- Une baisse de 4.4 M€ des « Actifs Financiers Evalués à la JV » :
 - Cessions d'actifs - 21.4M€
 - Investissements + 14.9 M€
 - Variation de juste valeur +3.1 M€
 - Reclassement - 0.9 M€

- Des produits dérivés ayant une juste valeur positive de 0.9 M€, impact de la remontée des taux d'intérêts sur nos couvertures de taux :

- Une diminution de 1.2 M€ du niveau des stocks :
 - Investissements + 5.3 M€
 - Cessions - 6.5 M€

- Une trésorerie de 7 M€

- Des Actifs Destinés à être cédés de 6.2 M€, relatifs à la cession d'un immeuble qui interviendra en 05/2024.

PASSIF

- Diminution des fonds propres totaux : -7.7 M€
 - Résultat Consolidé +0.2 M€
 - Dividendes - 7.6 M€
 - Variations de périmètre - 0.3 M€

- Une juste valeur du groupe qui passe de 45.23 € l'action à 43.63 €.
- Rappel : versement dividende de 5 M€ en novembre 2023 soit 1,72 € par action

- Diminution de l'endettement financier : -0.3 M€
 - Souscription d'emprunts +2.2 M€
 - Utilisation de lignes de tirage +4.0 M€
 - Remboursement financements bancaires - 6.5 M€

Ratio d'endettement passant de 28.26% à 35.01% (limite 90%)

- **- COMPTES SOCIAUX DU GROUPE**

3 – 1 COMPTE DE RESULTAT DU GROUPE IRD SOCIAL

En milliers €	2023	2022
Chiffre d'affaires	3 073	2 589
Autres Produits d'exploitations	32	366
PRODUITS EXPLOITATION	3 105	2 955
Charges externes	1 471	3 683
Charges de personnel	2 077	1 829
Autres Charges d'exploitations	146	145
Impôts et taxes	182	188
Dotations aux Amortissements et aux Provisions	385	155
CHARGES D'EXPLOITATION	4 261	6 000
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 156	-3 045
Produits Financiers	6 579	1 191
Charges Financières	2 860	1 184
RESULTAT FINANCIER	3 719	7
RESULTAT AVANT IMPOT	2 564	-3 038
Charges et Produits Exceptionnels	1 061	6 852
Impôts sur les Sociétés	79	72
RESULTAT NET	3 705	3 887

Comptes de résultat social

- Un Chiffre d'Affaires en augmentation (+18%)
 - Facturation de commission d'accompagnement concernant le dossier Side Invest pour une partie significative de l'augmentation (0,3 M€).
- Une très forte baisse des Charges Externes de près de 60% (-2.212 K€)
 - Plus de redevances de Crédit-bail par suite du remboursement par anticipation intervenu en 12/2022 : -1.614 K€
 - Dépenses exceptionnelles intervenues en 2022 non reconduites en 2023 :
 - Honoraires de sortie de côte : -220 K€
 - Refonte de la marque : -187 K€
 - Diminution du poste travaux sur le Campus : -136 K€
- Une hausse des Charges de Personnel (+248 K€) provenant d'une part des primes plus importantes versées en 2023 sur base du résultat 2022 et de l'impact en année pleine des embauches réalisées en 2022.
- Une perte d'exploitation qui diminue fortement, passant de -3.045 K€ à -1.156 K€

- Un Résultat Financier de +3.719 K€
 - Des produits financiers : 6.579 K€
 - Dividendes Nord Croissance : 4.298 K€
 - Dividendes IRD Immo : 1.504 K€
 - Intérêts de Compte Courant : 643 K€
 - Reprise de provision IRD M&A : 134 K€
 - Des charges financières : 2.860 K€
 - Charges Financières Obligations et lignes de tirages : 1.633 K€
 - Intérêts sur Compte Courant : 405 K€
 - Provisions sur titres : 822 K€
 - IRD Solutions : 400 K€
 - Cathay 1 : 170 K€
 - Reboost : 108 K€
 - Ader : 69 K€
 - EC TECH : 53 K€
 - Resalliance Services : 20 K€
- Un Résultat Exceptionnel de : +1.061 K€
 - Plus-values Cathay 3 : +972 K€
 - Plus-values Cap Croissance 2 : +410 K€
 - Plus-values Cathay 1 : +37 K€
 - Mais un report des plus-values attendues de GEI1
 - Amortissements Dérogatoires : -353 K€
- **Un résultat net de 3.7 M€**
 - 2021 +2.7 M€
 - 2022 +3.9 M€

3 – 2 BILAN DU GROUPE IRD SOCIAL

Actif en milliers d'euros	2 023			2022
	Montant Brut	Amort / Prov	Montant Net	Montant Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations Incorporelles	477	178	299	-
		1	7	8
Immobilisations Corporelles	8 964	122	842	030
		1		
Titres de participations	95 760	714	94 046	88 522
Autres Immobilisations financières	43 194	835	42 359	42 899
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	148 395	3 849	144 546	139 451
ACTIF CIRCULANT				
Stock et Encours			1	
Clients et comptes rattachés	1263		263	938
Autres créances et comptes de régularisation	14 381	63	14 317	13 578
				2
Placements et Disponibilités	660		660	136
TOTAL ACTIF CIRCULANT	16 304	63	16 240	16 652
Charges à répartir				
TOTAL DE L'ACTIF	164 699	3 912	160 786	156 103

Passif en milliers d'euros	2023	2022
CAPITAUX PROPRES		
Capital	44 276	44 275
Réserves	22 540	23 127
Report à nouveau	950	950
Résultat	3 705	3 887
Autres Fonds Propres	467	116
TOTAL CAPITAUX PROPRES	71 938	72 355
Provisions pour risques et charges	0	0
DETTES		
Emprunts et dettes financières Etab de crédit	60 249	48 141
Emprunts et dettes financières groupe	11 075	10 583
Fournisseurs et comptes rattachés	404	461
Autres dettes et comptes de régularisation	17 120	24 562
TOTAL DETTES	88 848	83 747
TOTAL PASSIF	160 786	156 103

3 – 3 PROPOSITION D’AFFECTATION DU RESULTAT

Votre Conseil vous propose d’affecter résultat net comptable de **3.704.788,45 €** de la façon suivante :

A la réserve légale (5 %)		190 000,00 €
Qui s'élevait à	4 149 829,00 €	
Qui s'élèvera à	4 339 829,00 €	
Solde du résultat de l'exercice	3 514 788,45 €	
Solde du report à nouveau créditeur	950 179,26 €	
Bénéfice distribuable :	4 464 967,71 €	
A la distribution d'un dividende (1,04 € / action)		3 019 512,08 €
Le solde au crédit du compte « Report à nouveau »		495 276,37 €
Qui s'élevait à	950 179,26 €	
Qui s'élèvera à	1 445 455,63 €	

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 non éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élèverait à 3 019 512,08 €, soit la totalité des dividendes mis en distribution.

Ce dividende sera mis en paiement au siège social le **mercredi 3 juillet 2024**.

Il est rappelé qu'aux termes de décisions de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 Novembre 2023, un dividende brut par action de 1,73 €, soit pour un montant total de 5 022 842,21 €, par prélèvement sur le compte « Autres Réserves », a été versé le 24 novembre 2023.

Sont précisées, ci-dessous, les distributions de dividendes au titre des trois derniers exercices, soit par action :

Exercice clos le	Dividende	Éligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques	Non-éligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques
31.12.2022	0 €	0 €	
31.12.2021	1,04 €	1,04 €	
31.12.2020	1,04 €	1,04 €	

3 – 4 DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous précisons que les comptes de l'exercice écoulé prennent en charge des dépenses non déductibles du résultat fiscal :

- Autres charges et dépenses somptuaires visées à l'article 39-4 du CGI : le montant des amortissements non déductibles au titre des véhicules de société réintégrés au 31/12/2023 est 23 542,85 €.

3 – 5 TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Au présent rapport est annexé le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au titre des cinq derniers exercices.

3 – 6 ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Nous vous précisons, conformément à la loi, que notre Société n'a pas d'activité en matière de recherche et de développement, et qu'à ce titre elle n'a engagé aucune dépense.

4- PRINCIPAUX ELEMENTS ET POLITIQUE EN MATIERE DE GESTION DES RISQUES **- PROCEDURES DE CONTRÔLE INTERNE**

4 – 1 POLITIQUES EN MATIERE DE GESTION DES RISQUES

Le Groupe exerce son activité dans quatre pôles distincts d'activité : le capital investissement, l'immobilier, les fusions acquisitions (transmission, acquisition, négociation immobilière, recherche de financements, conseil stratégique) et le conseil (accélérateur de croissance et RSE).

Ces activités exposent le Groupe à différentes natures de risques : financiers, juridiques, techniques, opérationnels, réglementaires...

La situation géopolitique ainsi que les tensions sur les prix de l'énergie ou des matières premières et les tensions sur les taux peuvent engendrer des risques complémentaires notamment sur nos actifs financiers et immobiliers.

Le Groupe déploie les mesures pour anticiper et mesurer au mieux les impacts de ces risques. Ces risques font l'objet d'analyses au fil de l'eau et leurs impacts éventuels sont actualisés à l'occasion des arrêtés semestriels des comptes.

4 – 1 – 1 Risques liés aux activités du Groupe

Risques liés à la capacité d'investissement de la Société

Dans le cadre de la gestion de ses actifs et de ses passifs, la Direction Générale définit les politiques d'investissement et de liquidité du Groupe à l'occasion des exercices budgétaires annuels sur la base de prévisionnels de trésorerie sur 12 mois et 5 ans. Ils tiennent compte des rotations d'actifs envisageables selon les hypothèses travaillées avec les équipes métier. Un comité financier qui se réunit trimestriellement et qui est composé des principaux dirigeants du Groupe, permet de suivre la situation de trésorerie et d'ajuster les objectifs d'investissement, en fonction notamment de la rotation des actifs.

En 2020, un Comité de stratégie financière (annuel) a été créé. Il est présidé par le Président du Conseil d'Administration et est composé de trois à cinq administrateurs. Il a pour objet est de présenter et valider les plans prévisionnels de trésorerie pour adapter les stratégies d'allocations des ressources voire la politique d'investissement. Ces plans de trésorerie (intégrant les hypothèses d'investissement et les politiques de financement) sont également présentés annuellement au Conseil d'Administration du Groupe IRD et font l'objet de débats contradictoires.

Ce plan financier est actualisé chaque année, mais pourrait aussi être ajusté, si besoin, notamment en fonction de la situation des marchés financiers.

Risques liés à l'évolution de l'environnement juridique, fiscal et réglementaire

GRUPE IRD exerce ses activités dans un environnement réglementé. Des modifications législatives et réglementaires sont susceptibles d'avoir un effet sur l'activité, les résultats et la situation financière de la Société ou des sociétés de son portefeuille. Le service juridique du Groupe suit de façon attentive les évolutions réglementaires et assure une veille sur les principales évolutions juridiques en discussion.

Risques inhérents à l'activité de Capital-Investissement

L'activité de capital-investissement présente un certain nombre de risques spécifiques et notamment un risque de perte financière de l'investissement réalisé lors de la prise de participations dans une société.

Compte tenu de la stratégie d'investissement du Groupe, consistant dans la prise de participations de type capital-amorçage, capital-risque et capital-développement, ou à l'occasion de reprises d'entreprises, il ne peut être donné de garantie quant à la réalisation des objectifs de cession des participations, de plus-values ou même de remboursement du capital investi.

La stratégie du Groupe sur le pôle Capital-Investissement qui a pour objectif la réalisation de plus-values par la cession des participations détenues dans ses portefeuilles et la politique de division des risques des sociétés d'investissement du Groupe dont les interventions unitaires ne dépassent jamais 5 à 15 % des fonds gérés, selon les règles spécifiques validés pour chaque fonds par les actionnaires ou souscripteurs, permet de limiter l'impact des défaillances des participations sur les résultats des structures.

Par ailleurs, certaines sociétés de Capital-Investissement, dont le Groupe est actionnaire, sont agréées par BPI France qui est sollicitée au travers de conventions. Dans ce cadre, les interventions peuvent bénéficier d'une garantie des fonds engagés allant de 50 à 70 % selon les opérations. Les évolutions enregistrées des conditions de garantie de BPI France ont conduit à des ajustements dans la politique d'investissement de façon à renforcer la division des risques. Les opérations peuvent également bénéficier de la garantie du Fonds Régional de Garantie, notamment pour les dossiers relatifs à des reprises d'entreprises, typologie de dossiers non couverts par les conventions BPI France.

Avec la SGP IRD INVEST, l'organisation des conditions d'engagement et de suivi des risques a évolué et diffère selon les types de sociétés ou fonds :

- Selon la réglementation AIFM, FE2T, IRD ENTREPRENEURS, NORD CROISSANCE et NORD CREATION sont des « Autres FIA » en raison de la taille des fonds gérés, de leur actionnariat, de la typologie de leurs interventions, Cette classification au regard de la réglementation en vigueur impose des évolutions dont les principales sont :
 - Délégation de gestion à une société de gestion agréée par l'AMF qui précise les missions et obligations de la SGP et les conditions de contrôle de son exercice.
 - Recours à un dépositaire qui s'assure de la correcte utilisation des fonds et garantit ainsi les souscripteurs/actionnaires des fonds ou sociétés
- Les autres fonds ou sociétés (Artois Expansion (gestion extinctive), Côte d'Opale Expansion (gestion extinctive), Grand Hainaut Expansion (gestion extinctive), Grand Lille Expansion (gestion extinctive), Construire Demain (arrêt des investissements), Idef (gestion extinctive) et Inovam (gestion extinctive)) sont considérés comme des « holdings » en raison du nombre limité des actionnaires de la participation de l'ensemble des associés aux processus de décision, et de leur objet social (rôle de développement territorial ou sectoriel). De ce fait, la convention de Conseil en Investissement qui a été signée maintient la compétence de décision au niveau des actionnaires ou souscripteurs de ces sociétés ou de ces fonds.
- L'IRD a aussi souscrit au fond de dette Humanis Croissance Hauts de France géré par HGA (Humanis Gestion d'Actifs), aux FPCI GEI 1, 2 et 3 gérés par Poincaré Gestion et au FPCI Cap Croissance et Cap Entrepreneur 2 gérés par UI Gestion. Ces souscriptions s'inscrivent dans le cadre de partenariats permettant à l'IRD d'accroître indirectement son champ d'action. Ces fonds sont gérés par les sociétés de gestion précédemment citées dont les missions et les obligations relèvent de la réglementation l'AMF. IRD gestion a pour mission de déployer ces fonds en Haut de France sous le contrôle indépendant des sociétés gestionnaires des fonds. A noter qu'à l'exception de Cap Entrepreneur 2 et de GEI 3, les autres fonds sont en phase de désinvestissement, suite à la clôture de la période d'investissement.

Il est à noter enfin qu'IRD INVEST a signé un contrat de prestation avec la société OPADEO, qui l'accompagne dans la rédaction des procédures et dans l'analyse du respect des procédures de contrôle interne et de conformité au travers du rapport annuel de contrôle permanent

Risques inhérents à l'activité de prise de participations

Le Groupe dispose en interne de professionnels expérimentés dans les opérations de capital-investissement qui sont salariés depuis le 1^{er} juillet 2017 de la SGP IRD INVEST. En tant qu'actionnaire dans des fonds d'investissement ainsi que de la société de gestion IRD INVEST, le Groupe IRD est soumis aux risques inhérents à l'activité de prise de participations dans d'autres sociétés : valorisation de la participation, conditions et modalités de financement de la participation, modification des conditions d'exploitation, contentieux

Les opérations font donc, avant engagement, l'objet d'un processus d'analyse et de validation par IRD Gestion qui s'appuie :

- Sur les compétences et l'expérience des équipes d'IRD INVEST (financières, techniques et juridiques) dans l'analyse et le montage des opérations, avec également appel à des experts externes si besoin.
- Sur des Pré-comités au sein d'IRD INVEST qui se réunissent de façon régulière, et qui ont pour objectifs de valider et/ou préciser les orientations, voire d'émettre des préconisations à destination des comités d'investissement (audit, plan de financement, ...).
- Sur des comités d'investissement auxquels sont associés des experts, sollicités ponctuellement sur les opérations, et des chefs d'entreprises, reconnus pour leurs compétences et leur expérience. Depuis le 1^{er} juillet 2017, ces comités d'investissement émettent un avis consultatif pour FE2T, IRD Entrepreneurs, NORD CROISSANCE et NORD CREATION, les décisions d'investissement revenant au comité de direction de la SGP IRD INVEST dans le cadre de la convention de délégation de gestion. En revanche, pour toutes les autres sociétés d'investissement (Sociétés locales ou sectorielles d'investissement), le comité d'investissement/désinvestissement est souverain dans ses décisions et la SGP doit appliquer les décisions prises.

Le process de décaissement est encadré par une procédure, qui précise les responsabilités de contrôle des conditions de mise en place des opérations. Les procédures d'étude, de décision et de décaissement s'inscrivent dans une logique de stricte séparation des fonctions.

A noter également que la SGP IRD INVEST dispose d'un Responsable de la Conformité et du Contrôle Interne (RCCI) en charge des contrôles de deuxième niveau, conformément à la réglementation AMF en vigueur. Ce RCCI appuie ses travaux sur une société externe (OPADEO), retenue pour ses compétences.

La création de la SGP IRD INVEST et les obligations réglementaires liées à son agrément par l'AMF ont encore renforcé ces dispositifs de surveillance et de contrôle, avec des obligations de reporting à destination de l'AMF et de formalisation des procédures existantes. Les rapports du cabinet OPADEO en charge de nous accompagner dans la mise en œuvre de ces obligations réglementaires et des Contrôles second niveau confirment le respect des obligations réglementaires et la qualité des contrôles réalisés et permettent de faire évoluer les procédures et leurs conditions d'application pour répondre au mieux à ces obligations réglementaires.

Enfin, les mandats de délégation de gestion signés entre IRD INVEST et les fonds sous gestion prévoient la possibilité de les dénoncer par anticipation, moyennant un préavis ou une indemnisation, en cas notamment de désaccord sur la stratégie d'investissement.

Risques liés à l'estimation de la valeur des participations du portefeuille du Groupe – Risque de liquidité

Durant leur détention dans les portefeuilles du GROUPE IRD ou dans les portefeuilles sous gestion ou sous conseil d'IRD INVEST, les participations font l'objet d'évaluations semestrielles selon les règles définies dans les procédures de suivi des participations mises en place par la Société et qui font l'objet d'évolutions régulières en fonction des pratiques professionnelles. En fonction de l'évolution de la situation économique, comme en 2020 lors de la crise Covid 19, les grilles d'analyse sont complétées par des sondages spécifiques. Ces évaluations sont assurées depuis le 1^{er} juillet 2017 par la SGP IRD INVEST.

IRD INVEST applique les méthodes de valorisation préconisées par les associations professionnelles du capital-investissement. L'application de ces méthodes et les valorisations retenues font l'objet d'un audit par les Commissaires aux comptes du Groupe. Des réunions fréquentes ont lieu entre les équipes d'investissement et les dirigeants des sociétés détenues en portefeuille pour évaluer les perspectives d'évolution des participations. Des réunions contradictoires entre les équipes de la SGP et la Direction Générale du GROUPE IRD permettent de conforter ces analyses, dans le respect de l'indépendance d'IRD INVEST mais aussi de la responsabilité de la Direction Générale du GROUPE IRD pour l'établissement des comptes consolidés.

Les fonds ou sociétés d'investissement dont le Groupe IRD est souscripteur ou actionnaire intervenants uniquement dans des sociétés non cotées, les investissements sont soumis au risque spécifique attaché à ces actifs notamment en raison d'un marché moins liquide que pour les titres cotés.

Le retour sur les capitaux investis et la réalisation de plus-values, résultent essentiellement de la cession totale ou partielle des participations voire d'opérations de refinancement secondaire. Or, la cession d'une participation dans une société non cotée peut être plus ou moins difficile à réaliser et n'intervient généralement que plusieurs années après son acquisition, rendant ainsi plus difficile sa valorisation.

Risques liés à la détention de participations minoritaires

Compte tenu de son positionnement, de la stratégie d'investissement des fonds dont il est actionnaire ou souscripteur et enfin des statuts fiscaux certaines structures (NORD CROISSANCE et NORD CREATION - SCR), le Groupe IRD a demandé à la société de gestion IRD INVEST de privilégier le statut d'actionnaire minoritaire (yc pour FE2T et IRD ENTREPRENEURS, compte tenu du positionnement du GROUPE IRD) et de mettre en place les mesures nécessaires pour protéger ses investissements et notamment prévoir leur liquidité à un horizon déterminé à travers un pacte d'associés prévoyant des engagements de sortie conjointe, clauses de rendez-vous ou de liquidité, date de négociation de sortie et toute autre modalité permettant de sécuriser son engagement.

La position d'investisseur minoritaire – bien que prise en compte dans les valorisations retenues et malgré les termes des pactes d'actionnaires qui préservent les intérêts du actionnaires et souscripteurs des fonds – peut être un modérateur de la plus-value et un frein aux négociations de sortie. Cette position est systématiquement intégrée lors du process d'évaluation des lignes de participation.

Cependant, ces mesures ne prémunissent pas toujours les fonds contre les risques de perte sur investissement ou de valeur des participations.

Risques inhérents à l'activité Immobilière

Pour rappel, les activités immobilières du GROUPE IRD sont animées par les équipes de IRD IMMO, société d'investissement également prestataire de services, détenue à 99,99% par l'IRD. A ce titre, IRD IMMO peut également intervenir, dans le respect de la réglementation en vigueur, en tant que prestataire, en animation ou en support technique, de sociétés immobilières dans lesquelles le GROUPE IRD est investisseur minoritaire voire de sociétés immobilières tierces.

Risques liés aux acquisitions

La stratégie d'acquisition d'actifs immobiliers ou des sociétés les détenant comporte plusieurs risques susceptibles d'affecter l'activité, les résultats ou la situation financière du Groupe :

- Une surestimation des rendements attendus ou du potentiel d'accroissement de valeur des actifs ; toutefois la majorité des investissements immobiliers significatifs du Groupe sont réalisés sur la base d'engagements de location signés sur des durées longues. Les conditions de rendement locatif sont validées par des comités d'investissement, en fonction de la qualité de l'immeuble, de l'emplacement, de la solvabilité du locataire et de la nature du bail.
- L'existence de défauts cachés sur les actifs ; la présence dans les équipes du pôle immobilier d'ingénieurs du bâtiment, ainsi que l'intervention de la direction juridique du Groupe lors des études de projets, limitent ces risques ;

Les études présentées aux comités d'investissement incluent une analyse du risque locataire, du risque immobilier – sur la base d'une étude technique réalisée par l'équipe d'ingénieurs en bâtiment de IRD IMMO au sein du Groupe IRD et d'une analyse de la qualité du programme, de son emplacement et de sa capacité à se valoriser – et du potentiel de liquidité à terme.

Risques liés à la construction

Le Groupe confie la construction des immeubles qu'il réalise à des entreprises tierces. L'équipe technique de IRD IMMO assure le suivi technique de la construction, de l'élaboration du permis de construire à la livraison du bien et à sa maintenance.

Risques liés à l'estimation de la valeur des actifs

Le portefeuille d'immeubles du Groupe ou des foncières dont il est actionnaire est évalué semestriellement dans le cadre de l'arrêté des comptes par la méthode du rendement (méthode documentée intégrant les rendements minimums attendus par des investisseurs complétés de paramètres spécifiques tels que la qualité de l'emplacement, la fongibilité de l'immeuble, sa capacité à se valoriser dans le temps ou encore la qualité du locataire ou la durée du bail). Cependant, pour les actifs immobiliers ayant une valeur d'investissement supérieur à 10 M€, une expertise immobilière est systématiquement réalisée chaque année.

Cette expertise est par ailleurs comparée aux résultats obtenus selon les méthodes de rendement appliquées sur les autres immeubles, permettant ainsi de vérifier la méthodologie interne de valorisation des actifs immobiliers. Une rotation des experts est également effectuée pour chaque immeuble.

Ces modalités de valorisation des actifs immobiliers sont définies dans une note de procédure qui est actualisée régulièrement pour tenir compte de l'évolution des conditions de marché (immobilier ou financier). La méthodologie retenue et les résultats sont examinés par les Commissaires aux Comptes dans le cadre de leurs travaux de certification ainsi que par le Comité d'Audit du Groupe IRD.

Enfin, dans la période actuelle, une attention particulière est exercée sur l'évolution des taux en rapport avec l'inflation, le renchérissement des matières premières impactant le coût de la construction et la situation géopolitique.

Risques d'insolvabilité des locataires et liés au taux d'occupation des immeubles

La stratégie du Groupe consiste, pour l'essentiel, à ne lancer la construction d'un immeuble ou à n'acquérir un bien que lorsqu'un locataire de qualité a été trouvé et un bail signé. Dans ce cadre, l'analyse du risque locataire est un élément déterminant des décisions d'investissement.

Les investissements les plus significatifs du Groupe sont réalisés sur des immeubles de bureaux avec des locataires de premier plan (ADEO, Entreprises et Cités, THALES, KILOUTOU, SUEZ, EIFFAGE, ...), et avec des baux longs qui vont jusqu'à 12 ans fermes

L'échelonnement des échéances des baux permet au Groupe ou aux foncières dont il est actionnaire d'anticiper les risques et de mettre en place les solutions nécessaires dans l'hypothèse où les locataires ne souhaiteraient pas procéder à leur renouvellement.

Risques liés à la sous-traitance

Le Groupe ou les foncières dont il est actionnaire font appel à des prestataires extérieurs mais l'équipe technique de IRD IMMO, constituée d'ingénieurs en bâtiment, a en charge le suivi de ces prestataires. La compétence de ces ingénieurs permet de limiter l'impact de ces risques.

Risques liés aux évolutions réglementaires

Le Groupe et les foncières dont il est actionnaire sont tenus de respecter de nombreuses réglementations contraignantes notamment relatives à la construction, l'entretien et la rénovation des bâtiments, l'hygiène, la sécurité, l'environnement, l'aménagement et l'urbanisme.

Des normes professionnelles nouvelles, des pratiques validées par les professions, des labels de qualité ou des certifications encadrent certaines activités ou imposent des objectifs techniques non réglementaires demandés par les clients du Groupe (HQE, BBC, LEED, BREEAM, Patrimoine Habitat & Environnement).

Le Groupe et les foncières dont il est actionnaire ont adopté une politique volontariste en matière de qualité de construction, en anticipant en particulier les obligations réglementaires en matière de consommation énergétique. Cette politique volontariste, adoptée pour toutes les opérations de montant significatif, doit permettre de limiter les risques de dévalorisation des actifs, liée à l'entrée en vigueur de cette nouvelle réglementation.

4 – 1 - 2 Risques liés à la Société

Risques liés à la dépendance à l'égard du dirigeant et des collaborateurs clés

Dans le cadre de son développement, le Groupe IRD a renforcé, depuis plusieurs années, ses structures de direction.

Le directeur général s'appuie sur

- Un comité de direction qui se réunit mensuellement et regroupe les compétences métiers du groupe (Immobilier, capital investissement, services financiers) et back office (juridique, financier, RH, ...). A cette occasion, sont examinés en particulier l'activité et les résultats des différentes activités du groupe, le suivi des plans d'actions ainsi que tout sujet à caractère transversal en particulier concernant l'évolution de l'environnement du Groupe. Ce comité de direction se subdivise trimestriellement en comité financier, en y intégrant les responsables de la trésorerie et des relations bancaires.
- Un comité d'audit qui intervient lors des procédures semestrielles d'arrêté des comptes mais aussi pour la supervision des travaux réalisés dans le cadre des procédures de contrôle interne. Le rapport du comité d'audit est établi en toute indépendance et est commenté lors des Conseils d'Administration du Groupe IRD.
- Un Comité stratégique semestriel dont l'objet est de présenter la stratégie et l'activité des différents métiers, analyser les évolutions de l'environnement de la société et de réfléchir aux orientations stratégiques au travers des besoins des entreprises. Il est composé du Président, du Directeur Général, du Directeur Général Adjoint, des responsables métiers et de 3 à 5 membres nommés par le Conseil d'Administration.
- Un Comité de stratégie financière annuel dont l'objet est de présenter et valider les plans prévisionnels de trésorerie pour adapter les stratégies d'allocations des ressources voire la politique d'investissement. Il est composé du Président, du Directeur Général, du Directeur Général Adjoint, du Directeur Financier, du Responsable Juridique et de 3 à 5 membres nommés par le Conseil d'Administration.

Le Directeur Général est secondé par :

- Un Directeur Général Adjoint,
- Un Directeur Administratif et Financier,
- Une Responsable Juridique,
- Les Responsables Métiers du groupe.

Risques liés aux faits exceptionnels et litiges

A la connaissance du groupe, il n'existe pas de litige ou arbitrage ayant eu dans un passé récent ou susceptible d'avoir un impact défavorable significatif sur l'activité, la situation financière ou les résultats du groupe.

4 – 1 – 3 Risques de marché

Risque sur actions et de change

Le Groupe IRD privilégie des placements à garantie certaine en capital, dont les rendements sont certes particulièrement faibles actuellement mais qui permettent de sécuriser la trésorerie du Groupe IRD et de ses filiales, dans le respect de leurs missions.

Aucune opération n'est réalisée dans une devise différente de l'euro ; en conséquence le Groupe n'est pas exposé au risque de change.

Risque de taux

La majorité des financements à taux variable du Groupe a fait l'objet de contrats de couverture de taux sur des durées moyennes initiales de 7 ans. Le risque de taux est donc limité.

A noter cependant que le Groupe IRD est exposé à un risque lié à l'évolution des taux sur les marchés financiers par leur impact éventuel sur les rendements attendus par les investisseurs de marché, notamment sur le secteur immobilier. Ainsi, une augmentation de 0,25 % des rendements attendus par les investisseurs sur le secteur immobilier aurait un

impact négatif de l'ordre de 2,7 M€ sur la valeur patrimoniale de l'IRD, part des actionnaires (selon les normes IFRS retenues pour l'établissement des comptes consolidés). Ces risques sont partiellement sécurisés par la mise en place de baux longs sur des locataires de qualité. Néanmoins, le Groupe IRD demeure très attentif lors des expertises immobilières à limiter l'impact de ces risques et également à l'impact que pourrait générer une augmentation de l'inflation ou des taux d'intérêts.

Risque de liquidité

La situation de liquidité du Groupe et des différentes sociétés est examinée de façon trimestrielle, sur la base d'un plan de trésorerie annuel et de façon bisannuelle par une extrapolation sur 5 ans. Cette analyse permet d'ajuster éventuellement la politique et les objectifs d'investissement, en fonction de l'évolution des marchés mais aussi des disponibilités du Groupe. Ces plans de trésorerie, après échanges avec le Comité d'Audit, le Comité Stratégique Financier et le Conseil d'Administration, sont régulièrement présentés aux partenaires bancaires qui jusqu'à présent en ont validé les hypothèses et conséquences notamment en termes de covenants qui ont d'ailleurs fait l'objet d'ajustements.

Les principaux crédits dont bénéficie le Groupe IRD sont assortis de dispositions contractuelles relatives au respect de certains ratios financiers ou au cas de changement de contrôle, qui influent sur les conditions de rémunération ou les clauses d'exigibilité anticipée de ces crédits.

Le Groupe IRD dispose de lignes de financement qui lui permette d'assurer le développement de ses activités.

Par ailleurs, les engagements du Groupe, tant en Capital-Investissement qu'en Immobilier, comportent généralement des clauses d'obtention de crédits qui lui permettent de se rétracter si les conditions de liquidité sur les marchés se dégradent ou si les financements prévus lors de l'accord ou à la signature d'un protocole ne sont pas respectées.

Risques de contrepartie financière

Dans le cadre de ses opérations financières, notamment de couverture du risque de taux, le Groupe IRD utilise des instruments dérivés.

Le Groupe IRD ne travaille, sur ses opérations de placement ou de couverture, qu'avec des acteurs financiers français de premier rang. Par ailleurs, le comité financier examine trimestriellement la répartition des engagements et des encours (prêts, instruments de couverture, placements) par contrepartie de façon à assurer une division équilibrée de ses engagements.

Il assure un suivi régulier de ses encours auprès de ses partenaires bancaires de façon à répartir de façon optimale ses engagements dans une double logique de répartition de risques de contrepartie financière et de partenariat sur le long terme.

4 – 1 – 4 Risques financiers liés aux effets du changement climatique

Le groupe IRD ayant une activité "tertiaire" de capital investissement, de conseil et de gestion d'actifs immobiliers, son activité n'a pas d'impact direct sur l'air, l'eau et le sol affectant l'environnement.

Concernant la branche immobilière, les démarches d'évaluation et de certification en matière d'environnement s'illustrent essentiellement au sein des filiales IRD IMMO et AVENIR ET TERRITOIRES qui investissent principalement dans des projets à forte valeur environnementale : RT2000 – DPE B-C, RT2005 – DPE B, RT 2012, RT 2020.

En raison de son activité de services et de la localisation dans les HAUTS DE FRANCE des projets gérés ou financés par le groupe, la société n'a pas identifié de risques financiers associés au changement climatique.

Néanmoins, le GROUPE IRD a engagé une réflexion sur les engagements attendus de ses clients et sur le suivi des critères identifiés. De la même manière le Groupe IRD a entamé une étude liée aux impacts du décret tertiaire.

4 – 1 – 5 Assurance et couverture des risques

Les contrats d'assurance souscrits par la Société et le Groupe couvrent les risques liés à l'exploitation de la Société et de ses filiales et notamment pour leurs immeubles d'exploitation ou de placement (assurances multirisques), de fraude et responsabilité civile ainsi que de responsabilité des mandataires sociaux.

Enfin pour 2022, le Groupe IRD s'est engagé à diligenter avec un intervenant extérieur une cartographie de ses risques à des fins de contrôle interne.

4 – 2 PROCEDURES DE CONTROLE INTERNE

Dans le cadre du transfert au 1^{er} janvier 2018 des activités de back-office, assurées antérieurement par GROUPE IRD, à la société RESALLIANCE SERVICES, la responsable du contrôle interne s'est attachée à assurer la pertinence et le contrôle du système de facturation des prestations facturée par RESALLIANCE SERVICES.

A noter que GROUPE IRD S.A., en qualité de holding active, assure au bénéfice des filiales les fonctions de supervision, contrôle interne, gestion de trésorerie, consolidation, back office immobilier, prestations juridiques relatives au pôle capital investissement.

Les procédures mises en place par le Groupe s'inspirent du cadre de référence de l'AMF. Elles couvrent l'ensemble de la société mère et des sociétés consolidées.

Elles impliquent :

- le respect des politiques de gestion,
- la sauvegarde des actifs,
- la prévention et la détection des fraudes et erreurs,
- l'exactitude et l'exhaustivité des enregistrements comptables,
- l'établissement d'informations comptables et financières fiables.

Elles ont pour but de s'assurer de la fiabilité des comptes et de la gestion financière, et de la maîtrise des risques inhérents à l'activité de la Société.

D'une manière générale, les procédures de contrôle interne reposent essentiellement sur des contrôles hiérarchiques de niveau 1 et 2, avec appui de procédures codifiées. L'organisation des différents métiers et activités « support » intègre une séparation des responsabilités entre les fonctions étude, engagement et contrôle des opérations.

Description synthétique du système comptable

Les principaux éléments ci-après précisent l'organisation dans laquelle s'inscrit l'élaboration de l'information financière et comptable destinée aux actionnaires.

La production des informations comptables et financières de la Société est sous la responsabilité de la Direction Financière. Ce service assure également le suivi et la gestion de la trésorerie du groupe constitué de la Société et de ses filiales.

Les équipes de la direction financière utilisent les outils informatiques suivants :

- TALENTIA – Comptabilité générale et analytique et analyse budgétaire
- PROGILAD – Dématérialisation de la comptabilisation des factures fournisseurs
- FCRS-Consolidation IFRS
- C-TRESO-Suivi et prévisions de trésorerie
- PROGIDOC-Dématérialisation et suivi des flux de validation de paiement des fournisseurs
- EVEN-Gestion locative

L'ensemble de ces outils permet de formaliser et de fiabiliser les différents flux financiers et économiques. Ils permettent également de respecter la piste d'audit.

Les comptabilités de la Société et de ses principales filiales sont soumises aux contrôles des commissaires aux comptes dans le cadre de leur mission légale.

Procédures de contrôle interne

Le dispositif de Gestion des risques, mis en place en avril 2010 au sein du Groupe, s'inspire du cadre de référence de l'AMF.

Son application se décompose selon les étapes suivantes :

- Déterminer les zones à risques
- Mettre en place un dispositif de gestion des risques et l'optimiser
- Faire fonctionner ce dispositif
- Améliorer la performance des différents processus

Le dispositif de gestion des risques s'applique au périmètre de consolidation du Groupe.

Il a pour objectif de prévenir et de maîtriser les risques résultant de l'activité notamment les risques financiers et comptables, mais aussi les risques opérationnels divers.

Plusieurs chantiers significatifs ont été engagés en 2022 et poursuivies en 2023 et notamment :

- o La rénovation de l'outil financier
- o L'actualisation de la cartographie des risques pour l'ensemble des activités qui a été finalisée fin 2023
 - o Un plan d'action est en cours d'élaboration. Sa mise en œuvre sera assurée par une prestation externe.
- o La poursuite de la dématérialisation des process administratifs
- o La gestion dématérialisée des documents des Conseils d'Administration.

5 – VARIATION DES PARTICIPATIONS

Nous vous signalons qu'au cours de l'exercice 2023, les participations de la Société ont varié dans les conditions décrites dans l'annexe des comptes.

6 - CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES L. 225-38 ET SUIVANTS DU CODE DE COMMERCE

Nous vous demandons, conformément à l'article L 22-10-13 du Code de commerce, d'approuver les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, et conclues au cours de l'exercice écoulé après avoir été régulièrement autorisées par votre Conseil d'administration.

Vos Commissaires aux Comptes ont été dûment avisés de ces conventions. Ils procéderont à la lecture du Rapport Spécial sur les Conventions et Engagements Réglementés qui décrit les nouvelles conventions soumises à autorisation et qui, seules, sont soumises au vote de l'assemblée, ainsi que les conventions approuvées au cours d'exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

7 - PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL SOCIAL

Nous vous précisons qu'aucun salarié ne détient d'actions de la Société au titre de la participation des salariés.

8 – INFORMATIONS SOCIETALES ET ENVIRONNEMENTALES

GROUPE IRD est dispensé de Déclaration de Performance Extra-Financière, ne dépassant pas les seuils pour l'établissement de la déclaration.

Cependant, vous trouverez, ci-dessous, un condensé des informations concernant cette rubrique.

8 – 1 - DONNEES SOCIALES

Au niveau de la société GROUPE IRD SA, les charges de personnel de l'exercice 2023 se sont élevées à 2 077K€ (contre 1 829 k € en 2022), dont 1 398 K€ au titre des rémunérations brutes (contre 1 228 K€ en 2022) et 679 K€ au titre des charges sociales (contre 601 K€ en 2022).

Au niveau du groupe, les charges de personnel de l'exercice 2023 se sont élevées à 7 309 K€ (contre 6 375 K€ en 2022).

L'effectif salarié du groupe selon le périmètre de consolidation s'établit désormais à 53 personnes réparties comme suit :

Répartition du nombre de salarié par activité	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
IRD IMMO	12	9	9
IRD INVEST	16	17	15
IRD M&A	5	6	8
IRD SOLUTIONS	8	7	4
Activités transversales (Direction Générale, Direction Financière, Direction Juridique)	12	10	9
Total	53	49	48

Répartition du nombre de salariés du groupe par catégories socioprofessionnelles au 31/12/2023	Hommes	Femmes	Total
Cadres	55%	17%	72%
Employés	11%	17%	28%
Total	66%	34%	100%

L'ensemble des salariés du groupe est régi par les mêmes textes et conventions, en ce qui concerne les embauches, offres d'emploi, sanctions disciplinaires ou licenciements.

Par ailleurs, les salariés bénéficient de régimes de prévoyance et de complémentaire santé, quel que soit leur statut. La convention collective SYNTEC est appliquée pour l'ensemble du personnel du groupe IRD.

Depuis le 1^{er} décembre 2021, le contrat de retraite sur complémentaire dit Article 83, mis en place pour l'ensemble du personnel dès le 1^{er} janvier 2018 devient PERO.

Un entretien annuel est organisé chaque fin d'année pour l'ensemble des collaborateurs. A cette occasion, le bilan de l'activité est réalisé.

L'entretien professionnel a été mis en place, conformément à la loi du 7 mars 2014 sur la formation professionnelle. Les entretiens professionnels ont été déployés pour l'ensemble des collaborateurs début 2016. L'entretien professionnel est organisé tous les 2 ans, ou au retour d'absence. Les besoins de formation sont évoqués lors de l'entretien professionnel, quand il se tient, et à défaut, à l'occasion de l'entretien annuel.

Les salariés sont sensibilisés dans le cadre de la formation professionnelle continue aux régimes existants (au Compte Personnel de Formation – CPF, au CIF).

L'ensemble des managers bénéficie, depuis 2019, d'ateliers de co-design et de partages d'expériences entre pairs, dans le prolongement des formations en management qui avaient été organisées ces dernières années. Depuis novembre 2021, un parcours de formation composé de trois ateliers ; communication non violente, feedback et courbe du changement, a été proposé à l'ensemble des salariés. Ces formations sont maintenues pour les nouveaux embauchés. Une formation « Ecoute active » est planifiée pour l'exercice 2024.

Un accord d'intéressement est conclu pour une durée de 1 an, courant à compter de l'exercice ouvert au 1^{er} janvier 2021. L'exercice social des entreprises du périmètre s'étend du 01.01 au 31.12. Une prime d'intéressement basée sur une participation collective aux résultats financiers des entreprises du périmètre de l'accord et à l'atteinte des objectifs annuels de chaque unité de travail sera calculée selon les modalités exposées dans l'accord et versée à l'ensemble des salariés bénéficiaires de l'entreprise. Lors de chaque versement, les bénéficiaires de l'intéressement sont informés, par un avis d'option, envoyé par lettre simple, des sommes qui lui sont attribuées au titre de l'intéressement et du montant dont il peut demander tout ou partie le versement. Cette demande doit être formulée dans un délai de 15 jours à compter de la date à laquelle il a été informé du montant qui lui est attribué.

La société a mis en place différentes actions afin d'augmenter la qualité de vie de ses salariés : conciergerie d'entreprise, réservation de berceaux au sein de crèches interentreprises, jardin participatif, notamment. Les séances de sport bihebdomadaires sont organisées sur le lieu de travail depuis 2016 et se poursuivent avec succès.

Les conditions de santé et de sécurité au travail font l'objet d'une étude actualisée annuellement dans le document unique de gestion des risques.

Aucun accord spécifique en matière de santé et sécurité au travail n'a été signé.

L'entreprise met en place annuellement une campagne de vaccination contre la grippe saisonnière.

Aucun accident de travail, ni de maladie professionnelle, n'ont été déclarés en 2023.

8-2 - POLITIQUE EN MATIERE DE RSE

Le Groupe IRD poursuit une politique volontariste en matière de responsabilité environnementale et sociétale :

- Sensibilisation de tous les salariés au travers de sessions d'information et de formations et notamment de fresque du climat, ou d'autres types de fresque en fonction des métiers (exemple fresque du numérique)
- Option article 8 du règlement SFDR pour les nouveaux fonds d'investissement
- Déploiement d'une offre de services via RSE Inside tant en interne qu'à destination des entreprises clientes et partenaires
- Déploiement du dispositif « Goodwill Management », destiné à mesurer l'empreinte des entreprises sur leur territoire
- Politique d'investissement répondant aux dernières normes en matière environnementale
- Politique salariale visant à récompenser la contribution des salariés aux résultats du Groupe
- Régime de retraite complémentaire ouvert à tous les salariés
- Dispositifs d'accompagnement psychologiques, et de coaching
- Politique environnementale gérée en partie par un collectif de collaborateurs « Campus vert » (tri sélectif, ruches, mobilité verte, politique zéro déchet, mise en place de points de collecte spécifiques comme pour les piles, les ampoules, le matériels informatiques, anciens téléphones portables, cartouches de toner en lien avec des prestataires de revalorisation.
- Suivi des réglementations environnementales concernant ses actifs immobiliers (bornes électriques, ombrières, ...) et test d'une boucle d'autoconsommation locale d'électricité produite par panneaux solaires

9 - ETAT DE L'ACTIONNARIAT AU 31.12.23

Au 31 décembre 2023, l'actionnariat de GROUPE IRD SA se présente comme suit :

Actionnaires	Détention	Actions
RESALLIANCE SA coopérative à capital variable	26,79%	777 724
GPI – CITE DES ENTREPRISES Association	25,51%	740 678
CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS-DE-France	13,28%	385 613
GIPEL Association	12,60%	365 833
HOLDING MALAKOFF HUMANIS	7,27%	211 063
UIITH Association	7,15%	207 590
ETHDF Association	5,00%	145 170
MEDEF LILLE METROPOLE Association	1,37%	39 767
FDD E&C	1,00%	28 905
ALLIANCE EMPLOI Association	0,02%	517
EMPLOI &HANDICAP Association	0,02%	517
Total	100,00%	2 903 377

10 – MANDATS DE COMMISSAIRES AUX COMPTES

Aucun mandat n'arrive à terme à la présente Assemblée Générale.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE - EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

I – STRUCTURE DE GOUVERNANCE

1.1 Présidence et Direction Générale

En date du 23 avril 2024, le Conseil d'administration a reconduit la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'administration et celles de Directeur Général de la Société.

Monsieur Jean-Pierre LETARTRE assure le mandat de Président du Conseil d'administration, pour la durée de son mandat d'administrateur qui prend fin à l'issue de l'assemblée générale ordinaire annuelle qui se tiendra en 2026.

M. Thierry DUJARDIN, a été confirmé dans ses fonctions de Directeur Général qui ont pris fin à l'issue de la réunion du Conseil d'administration appelée à arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et tenue en 2024. Son mandat a été renouvelé pour une durée de 6 ans qui prendra fin à l'issue de la réunion du Conseil d'Administration appelé à arrêter les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2029 et tenue en 2030.

1.2 Composition du Conseil d'administration au 31.12.23

Nombre	NOM	Représentant permanent	TERME DU MANDAT
1	JP LETARTRE Président du CA		AGO 2026
2	Fabienne DEGRAVE Présidente Comité d'Audit		AGO 2029
3	Alice GUILHON		AGO 2029
4	Isabelle HOTTEBART-DE GRAEVE		AGO 2028
5	Odile MAUDENS		AGO 2028
6	Blandine PESSIN - BAZIL		AGO 2029
7	Caroline POISSONINER - BRYLA		AGO 2025
8	Marc VERLY		AGO 2025
9	RESALLIANCE	P BOULANGER	AGO 2024
10	G.P.I – CITE DES ENTREPRISES	G MEAUXSOONE	AGO 2028
11	CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS-DE-FRANCE	L ROUBIN	AGO 2029
12	GIPEL	P MALBRANQUE	AGO 2028
13	HOLDING MALAKOFF HUMANIS	P BORDE	AGO 2028
14	UITH	B VANDERSCHOTTEN	AGO 2028

Les Administrateurs sont rééligibles.

1.3 Censeur

La Société compte un Censeur :

- Monsieur Jean-Pierre GUILLON. M. GUILLON est Président du GPI-CITE DES ENTREPRISES. Le Conseil a souhaité pouvoir continuer à bénéficier de ses conseils avisés.

Le Censeur exerce son mandat et perçoit une rémunération dans le cadre des dispositions légales et de l'article 20 des statuts.

Vous trouverez, en annexe au présent rapport, la liste des mandats de chacune des personnes physiques mentionnées ci-dessus.

II – MANDATS A TERME A L'ASSEMBLEE GENERALE DU 25 JUIN 2024 :

2.1 Administrateurs

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale de renouveler le mandat arrivant à terme de :

- La Société RESALLIANCE SA représenté par Pascal BOULANGER

2.2 Proposition de nomination d'un nouvel Administrateur

Conformément à l'article 12 des statuts « *Chaque actionnaire détenant au moins 5% des droits de vote dispose du droit de nommer un membre du Conseil d'Administration* ». L'Association ETHDF, détenant 5 % des droits de vote a exprimé le souhait d'être représentée au sein du Conseil.

Le Conseil d'Administration propose à l'Assemblée Générale de nommer en qualité de nouvel Administrateur :

- L'Association ETHDF représentée par Monsieur Arnaud LEFORT

2.3 Proposition de nomination d'un nouveau censeur

Le Conseil d'Administration propose de nommer en qualité de nouveau Censeur :

- Madame Geneviève VITRE – CAHON pour une durée de 3 ans., soit jusqu'à l'AGO tenue en 2027 et statuant sur les comptes 2026.

2.4 Proposition de refonte de la durée des mandats des administrateurs par tirage au sort en vue de rétablir la rotation des mandats

Il est prévu à l'article 12 des statuts que « *Le renouvellement des membres du Conseil d'Administration s'opérera par roulement. Le président du Conseil d'Administration a la charge d'organiser un tirage au sort afin de déterminer l'ordre de sortie pour un renouvellement d'un tiers des membres du Conseil tous les deux ans. Une fois le roulement établi, les renouvellements s'effectueront par ancienneté de nomination et la durée du mandat de chaque administrateur redeviendra également à six ans.* »

Depuis la mise en place de ce process, la rotation s'est disloquée, aussi le Conseil d'Administration propose de procéder à un nouveau tirage au sort portant sur la durée des mandats.

Pour la mise en place de cette nouvelle rotation :

- 1 Lors du Conseil d'Administration du 23 avril 2024, l'ensemble des Administrateurs ont accepté de démissionner à l'issue de l'Assemblée Générale du 25 juin 2024
- 2 L'Assemblée Générale du 25 juin 2024 :
 - prendra acte de la démission de l'ensemble des Administrateurs
 - procédera à la nomination de l'ensemble des Administrateurs pour une durée comprise entre 2 et 6 ans
- 3 Un Conseil d'Administration se réunira à l'issue de l'Assemblée Générale
 - afin de nommer le Président du Conseil
 - qui pourra procéder à l'issue de sa nomination au tirage au sort qui déterminera la durée des mandats (2, 4 ou 6 ans) afin de retrouver une rotation des mandats effective.

Ces décisions feront l'objet d'une assemblée générale extraordinaire. La nomination des Administrateurs en assemblée se faisant pour une durée comprise entre 2 et 6 ans, déroge à la durée statutaire des mandats de 6 ans.

III - REMUNERATION MANDATAIRES SOCIAUX

Comme pour les exercices précédents, il vous est proposé de verser une rémunération aux administrateurs. Il est d'usage dans la société de les répartir en fonction de l'assiduité aux réunions. Une rémunération double est attribuée au Président du Conseil et aux membres du Comité d'audit.

Les administrateurs ne perçoivent pas d'autre rémunération, à l'exception du Président du Conseil.

Nous vous rappelons la rémunération votée au bénéfice des administrateurs au titre des 5 derniers exercices :

2019	2020	2021	2022	2023
110 K€	110 K€	110 K€	150 K€	Enveloppe maximum de 180 K€ pour un versement effectif de 136 K€

Le Conseil d'administration vous propose de fixer le montant global maximum de la rémunération allouée aux membres du Conseil d'administration à la somme de 190 000,00 €, pour la période du 1^{er} janvier 2024 au 31 décembre 2024.

IV – CONVENTIONS DE L'ARTICLE L 225-37-4-2° DU CODE DE COMMERCE (actionnaire significatif, mandataire social)

- Convention de gestion locative conclue prestée par la société IRD IMMO au bénéfice de la société AVENIR ET TERRITOIRES et ses filiales. La convention a été conclue moyennant une rémunération annuelle HT de 3% des loyers encaissés du périmètre consolidé d'AVENIR ET TERRITOIRES. Par avenant, l'assiette de fixation des redevances dues a été étendue au montant de toutes indemnités compensatrices versées par le preneur au propriétaire bailleur dans le cadre de la révision de sa situation locative.
- Convention de prestation de services fournie par la société OXALIS CONSULTING, dont Monsieur Marc VERLY est le Gérant, à la sociétés AVENIR ET TERRITOIRES, moyennant une rémunération annuelle HT de 2% des loyers encaissés du périmètre consolidé d'AVENIR ET TERRITOIRES.

CONCLUSION

En conclusion, nous souhaitons que les propositions que nous vous soumettons recueillent votre approbation et que vous acceptiez de donner aux membres du Conseil d'administration et au Directeur Général de la Société, quitus de l'exécution de leur mandat pour l'exercice social et consolidé 2023, sur lesquels vous devez vous prononcer.

Votre Conseil d'administration vous invite, après avoir pris connaissance du rapport de gestion contenant le rapport sur le gouvernement d'entreprise ainsi que des rapports de vos Commissaires aux comptes, à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Fait à MARCQ-EN-BAROEUL
Le 23 avril 2024
Le Conseil d'administration

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur **Jean-Pierre LETARTRE**
Né le : **20 avril 1956 à LILLE (59)**
Domicilié : **5 rue d'Angleterre**
59000 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

PRESIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président du Conseil d'administration :

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

Président du Comité d'Audit :

- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

Directeur Général de :

- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GROUPE IRD SA depuis le 23 juin 2020
- RESALLIANCE SA depuis le 03 mars 2020
- PAPREC HOLDING SA depuis le 05 février 2020

❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de :

- ✔ JPL Conseil SASU depuis le 22 juillet 2019
- ✔ EC-Tech SAS depuis le 24 juin 2022
- ✔ IRD ET ASSOCIES SAS du 28 septembre 2022 jusqu'au 31 octobre 2023
- ✔ ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ✔ RESEAU ALLIANCES (Asso)

Gérant de :

- ✔ CHATOU SARL

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- ✔ LOXAM SAS depuis juin 2020
- ✔ CMI SAS en qualité de représentant de ENTREPRISES ET CITES - FONDS DE DOTATION depuis le 16 septembre 2020
- ✔ BECOMING SAS
- ✔ ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis décembre 2016
- ✔ ALLIANCE EMPLOI Groupement d'employeurs (Asso) depuis le 26 mai 2020
- ✔ MEDEF LILLE METROPOLE (Asso)
- ✔ IFA (Institut français des administrateurs) (Asso) depuis le 25 novembre 2020
- ✔ RESEAU ALLIANCES (Asso)

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance, représentant permanent de :

- ✔ NORD CREATION SAS au sein du Conseil de Surveillance de FINOVAM – SAS jusqu'au 06 mars 2023

Membre du Conseil de Surveillance, de :

- ✔ IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS depuis le 31 mars 2020
- ✔ EURATECHNOLOGIES SEML – depuis le 30 juin 2022

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Madame Fabienne DEGRAVE épouse LEIGNEL
Née le : 20 septembre 1949 à STEENVOORDE (59)
Domiciliée : 11 Place Gilleson
59000 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 25 AVRIL 2017 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2029 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2028

PRESIDENTE DU COMITE D'AUDIT DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 25 AVRIL 2017

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

VILOGIA HOLDING

- Membre du Conseil de Surveillance depuis le 27 mai 2021
- Présidente du Comité d'Audit du Groupe VILOGIA

CARTONNERIES DE GONDARDENNES SA

- Administrateur de Juin 2017 à juin 2023

TERRITOIRES 2 PERFORMANCES, Société de coordination /Nordlogia

- Administrateur depuis le 10 mars 2022

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Madame Alice GUILHON LANFRANCHI
Née le : 30 mai 1967 à NICE (06)
Domiciliée : Villa Malice
235 chemin de Saquier
06 NICE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 19 SEPTEMBRE 2013 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2029 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2028

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

NEANT

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Madame Isabelle HOTTEBART-DEGRAVE
Née le : 28 juillet 1959 à ROUBAIX (59)
Domiciliée : 61 avenue du Plat Pays
59910 BONDUES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 17 DECEMBRE 2014 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Madame Odile MAUDENS-D'HONDT
Née le : 24 Novembre 1962 à BAPAUME (62)
Domiciliée : 14 rue Fagard
02110 BOHAIN EN VERMANDOIS

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 20 JUIN 2017 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

- TROCME VALLART EMBALLAGE SAS – 80740 LE RONSSOY (Directrice Administrative et Financière) jusqu'au 1^{er} février 2023

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Madame **Blandine PESSIN née BAZIL**
Née le : **07 mars 1972 à PARIS (75017)**
Domiciliée : **7 Rue Jeanne d'Arc**
 59650 VILLENEUVE D'ASCQ

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 29 SEPTEMBRE 2020 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2029 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2028

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Administratrice de :

- PAPREC HOLDING SA (RCS PARIS n° 753.994.805) depuis le 09 décembre 2021
- ALTAVIA SA (RCS PARIS n° 327.168.332) depuis le 09 mars 2023

Censeur au sein du Conseil de Surveillance de :

- GROUPE PETIT FORESTIER SAS (RCS BOBIGNY n° 498.923.747) depuis le 14 décembre 2021

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Madame POISSONNIER née BRYLA Caroline
Née le : 06 octobre 1984 à ARMENTIERES (59)
Domiciliée : 112B, rue de la Gare
59189 STEENBECQUE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 29 SEPTEMBRE 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2025 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Membre du Conseil d'administration de SOFIE depuis Septembre 2020

Membre du Conseil d'administration du FBN depuis Juin 2019

Membre du Conseil d'administration du CIC depuis 2022

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur Marc VERLY

Né le : 07 avril 1951 à LA GORGUE (59)

Domicilié : 88 corniche des Roches Roses - Aiguebelle
83980 – LE LAVANDOU

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

MEMBRE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 27 DECEMBRE 2007 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2025 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GROUPE IRD SA
- RESALLIANCE SA

❖ MANDATS DE CONTROLE

NEANT

AUTRES MANDATS

AU SEIN DU GROUPE IRD

❖ MANDATS DE DIRECTION AU SEIN DU GROUPE IRD

Président de SAS de :

- Avenir ET Territoires
- IRD IMMO (ex BATIXIS)
- FONCIERE DE LA PILATERIE

Membre du Directoire de :

- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS

Gérant de :

- Représentant d'AVENIR ET TERRITOIRES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI
- Représentant de IRD IMMO (ex BATIXIS) au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI
- SCI DU 36

❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE AU SEIN DU GROUPE IRD

Administrateur de :

- Avenir ET Territoires SAS
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) SASU

Censeur de :

- CRECHES ET ENTREPRISES SAS
- FORELOG SAS

HORS GROUPE IRD

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de SAS de :

- A&T ACTIVITES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- A&T COMMERCES en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- AVENIR ET TERRITOIRES II en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)
- AVENIR ET TERRITOIRES III en qualité de représentant d'OXALIS CONSULTING (SARL à AU)

Gérant de :

- OXALIS SC
- OXALIS CONSULTING SARL à Associée Unique
- ATEMPOLIVING SARL à Associée Unique
- Représentant d'A&T COMMERCES au titre de la Gérance de ses filiales sous forme de SCI

❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE

Administrateur de :

- CITE DES ECHANGES SASU depuis le 21 juin 2019

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur Pascal BOULANGER
Né le : 11/04/1963 à VALENCIENNES (59)
Domicilié : 42, bis avenue Bailly Ducroquet
59130 LAMBERSART

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE RESALLIANCE SA ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 22 NOVEMBRE 2016 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2024 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- RESALLIANCE SA (RCS 400.263.034)
- GROUPE IRD SA (RCS 456.504.877) en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de SAS de :

- GROUPE PASCAL BOULANGER (RCS 388.888.190)
- SIGLA NEUF (RCS 418.690.467)
- PRO IMPEC (RCS 379.129.497)
- LA LAITERIE (RCS 443.645.585) en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)
- PBI (PASCAL BOULANGER INVESTISSEMENTS (RCS 753.266.212)
- SOCAM (RCS 423.371.574)
- L'ARBRE (RCS 351.776.422) depuis le 12 août 2017 en qualité de représentant légal de GROUPE PASCAL BOULANGER SAS (Président)

Président de :

- FBC (FLANDRES BUSINESS CLUB)
- FPI FRANCE depuis le 1^{er} juillet 2021
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE depuis le 06 décembre 2021

Vice-Président de :

- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION depuis le 05 novembre 2019

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- CITE DES ECHANGES SAS depuis le 21 juin 2019
- ALLIANCE EMPLOI Groupement d'Employeurs
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso)
- GPI-CITE DES ENTREPRISES (Asso)
- MEDEF LILLE METROPOLE
- Fonds de dotation du CHRU
- L'INSTITUT DE RECHERCHE CONTRE LE CANCER DE LILLE
- ACTION LOGEMENT GROUPE (Asso)

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD INVEST (anciennement dénommé IRD GESTION) SAS en qualité de représentant permanent de RESALLIANCE SA

Membre du Bureau de :

- MEDEF LILLE METROPOLE (Asso) depuis le 04 juillet 2019

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur Laurent ROUBIN
 Né le : 02 Novembre 1969 à PARIS (75008)
 Domicilié : 612 rue de la Chaude Rivière
 59800 LILLE

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE LA CAISSE D'EPARGNE ET DE PREVOYANCE HAUTS DE FRANCE SA - ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 14 DECEMBRE 2021 MAIS A EFFET DU 1^{ER} JANVIER 2022 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2029 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2028

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

SOCIETES	FORME	ORGANE
Caisse d'Epargne et de Prévoyance Hauts de France	SA COS	Président du Directoire Pôle Stratégie, Risques et Communication
Natixis	SA	Membre du Conseil d'Administration Membre du Comité des Risques Membre du Comité des Nominations Membre du Comité Stratégique
FNCE	Association	Vice-Président Membre du Conseil d'Administration
SNC ECUREUIL 5 RUE MASSERAN	SNC	Représentant la Caisse d'Epargne Hauts de France (Gérante)
SIA HABITAT	SA	Président du Conseil d'Administration
SIGH	SA	Président du Conseil de Surveillance Président du Comité des Rémunérations
Groupe Habitat en Région	SAS	Membre du Conseil d'Administration Membre du Comité des Rémunérations et des Nominations
Groupe IRD	SA	Membre du Conseil d'Administration Président du Comité des Nominations et des Rémunérations Membre du Comité Stratégique Financier

LISTE DES MANDATS GPE IRD AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur Gérard MEAUXSOONE
Né le : 18 juin 1954 à LILLE (59)
Domicilié Vagevuurstraat 67
8930 REKKEM (Belgique)

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DU GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE GPI-CITE DES ENTREPRISES, ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur :

- GROUPE IRD SA en qualité de représentant permanent de GPI-CITE DES ENTREPRISES à compter du 23 juin 2020
- NORDLOGIA SA
- VILOGIA PREMIUM (SACP D'HLM)

❖ MANDATS DE CONTROLE

Président et membre du Conseil de Surveillance :

- VILOGIA HOLDING SA D'HLM

Vice-Président du Conseil de Surveillance :

- VILOGIA SA D'HLM depuis le 17 octobre 2018

Membre du Conseil de Surveillance :

- VILOGIA SA D'HLM depuis le 31 mai 2018

- OPALOGIA HABITAT, société de coordination SA

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président :

- CMI SAS depuis le 29 octobre 2019
- MEO SAS
- GROUPEMENT INTERPROFESSIONNEL PARITAIRE EMPLOI LOGEMENT (GIPEL) (Asso) depuis le 15 décembre 2022

Directeur Général et membre du Directoire :

- MEO-FICHAUX SAS

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur :

- CMI SAS depuis le 29 octobre 2019
- GPI-CITE DES ENTREPRISES (Asso) – Secrétaire du bureau et Représentant de la société Groupe IRD SA
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) SASU depuis le 1^{er} février 2019
- AVENIR ET TERRITOIRES SAS depuis le 20 juin 2019
- ENTREPRISES & CITES – FONDS DE DOTATION depuis le 29 septembre 2020
- PUISSANCE 3 SAS
- GROUPEMENT INTERPROFESSIONNEL PARITAIRE EMPLOI LOGEMENT (GIPEL) (Asso) depuis décembre 2020
- Syndicat Français du Café
- COMITE D'ENTRAIDE FAMILIALE (Asso)
- GIE LA META

❖ MANDATS DE CONTROLE

Président et Membre du Conseil de Surveillance :

- IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS depuis le 07 décembre 2018
- IRD IMMO (ex BATIXIS) SAS depuis le 17 décembre 2018

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

GROUPEMENT INTERPROFESSIONNEL PARITAIRE POUR L'EMPLOI ET LE LOGEMENT (GIPEL), Association enregistrée à la Préfecture du Nord sous le n° W595001636, dont le siège social est sis 445 boulevard Gambetta - Immeuble Mercure - 59200 TOURCOING dont le représentant permanent est :

Monsieur Patrick MALBRANQUE
Né le : 17 mai 1959 à HENIN BEAUMONT (62)
Domicilié : 43 avenue de la Marne
59700 MARCQ EN BAROEUL

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DU GROUPEMENT INTERPROFESSIONNEL PARITAIRE POUR L'EMPLOI ET LE LOGEMENT (GIPEL) ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 13 DECEMBRE 2016 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Gérant :

- CHABELOU SCI

Administrateur :

- NORD CROISSANCE SAS en qualité de représentant du GIPEL
- NORD CREATION SAS en qualité de représentant du GIPEL

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur Philippe BORDE
Né le : 07 janvier 1965 à BRIVE LA GAILLARDE (19)
Domicilié : 7 Allée Jacques Daguerre
94300 VINCENNES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE HOLDING MALAKOFF HUMANIS SA ANCIENNEMENT DENOMMEE MALAKOFF MEDERIC ASSURANCES SA ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD S.A DEPUIS LE 29 SEPTEMBRE 2020 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Président et Membre des Comités d'Audit et des Risques de :

- EPSENS (SA) – 538.045.964 RCS PARIS depuis le 23 mars 2022

Administrateur de :

- EPSENS (SA) – 538.045.964 RCS PARIS depuis le 09 juin 2021

Membre du Conseil d'administration de :

- FONCIERE HOSPI GRAND OUEST (SAS) – 531.323.517 RCS NANTES en qualité de représentant de HOLDING MALAKOFF HUMANIS SA

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

UNION DES INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT (UITH) anciennement dénommée UNION DES INDUSTRIES TEXTILES DU NORD (UIT NORD) dont le siège 41, rue des Métissages – CS 70314 - 59336 TOURCOING CEDEX dont le représentant permanent est, depuis le 17 avril 2018 :

Monsieur Bernard VANDERSCHOOTEN
Né le : 09 septembre 1960 à ARMENTIERES (59)
Domicilié : 15 rue du Maréchal Foch
59280 ARMENTIERES

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

REPRESENTANT PERMANENT DE L'UNION DES INDUSTRIES TEXTILES ET HABILLEMENT (UITH) anciennement dénommée UNION DES INDUSTRIES TEXTILES DU NORD (UIT NORD), ADMINISTRATEUR AU SEIN DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE GROUPE IRD SA *DEPUIS LE 17 AVRIL 2018 JUSQU' A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE A TENIR DANS L'ANNEE 2028 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2027*

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

Gérant de :

- SC MAISON 6
- SCI VDS IMMOBILIERE
- SC FINANCIERE VDS
- SARL VDS MANAGEMENT

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

CENSEUR GROUPE IRD SA – NON ADMINISTRATEUR

Monsieur Gilbert HENNIQUE

Né le : 217 décembre 1941 à CAMBRONNE-LES-RIBECOURT (60)

Domicilié : Villa Tamaris
21 boulevard de la Marne
59420 MOUVAUX

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

CENSEUR DE GROUPE IRD SA JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2023 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2022 SOIT JUSQU'AU 27 JUIN 2023

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Gérant de :

- LES CANAUX DE LA METROPOLE – S. C. I.

❖ MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE

Administrateur de :

- NORD CREATION – SAS, anciennement dénommée ALLIANSYS jusqu'au 21 avril 2023
- NORD CROISSANCE – SAS jusqu'au 24 avril 2023

Administrateur, représentant permanent de :

- GIPEL au sein du Conseil d'administration d'INOVAM SAS jusqu'au 02 mars 2023
- GIPEL au sein de COMPAGNIE METROPOLITAINE D'INVESTISSEMENT - CMI SAS jusqu'au 02 mars 2023

Censeur :

au sein du Conseil d'Administration de la société GROUPE IRD – SA jusqu'au 27 juin 2023

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

Monsieur Jean-Pierre GUILLO
Né le : 03 novembre 1944 à PARIS (75)
Domicilié : 127 D avenue de la Marne
59700 MARCQ EN BARŒUL

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

CENSEUR DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 23 JUIN 2020 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2026 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2025

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE DIRECTION

NEANT

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- VILOGIA PREMIUM – SCP HLM

Administrateur, représentant permanent de :

- VILOGIA SA au sein du Conseil d'administration de VILOGIA PREMIUM PAYS DE LA LOIRE – SCIC HLM
- VILOGIA SA au sein du Conseil d'administration de VILOGIA PREMIUM AUVERGNE-RHONE-ALPES – SCIC HLM
- VILOGIA SA au sein du Conseil d'administration de VILOGIA PREMIUM NOUVELLE AQUITAINE – SCIC HLM

❖ MANDATS DE CONTROLE

Président et membre du Conseil de Surveillance de :

- VILOGIA Société Anonyme d'HLM – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Vice-Président et Membre du Conseil de Surveillance de :

- VILOGIA HOLDING (anciennement dénommée LOGIS DES FLANDRES INTERIEURE ET MARITIME (LOGIFIM) – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance
- VILOGIA LOGIFIM – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Membre du Conseil de Surveillance de :

- OPALOGIA HABITAT, SOCIETE DE COORDINATION – Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

Vice-Président et Administrateur de :

- NORDLOGIA SA

AUTRES MANDATS

❖ **MANDATS DE DIRECTION**

Président de :

- JEAN-PIERRE GUILLON CONSEILS – SASU
- GPI-CITE DES ENTREPRISES (Asso)
- COMITE D'ENTRAIDE FAMILIALE (Asso)

❖ **MANDATS DE GESTION / DE CONTROLE**

Administrateur de :

- U.C.H – GIE
- La META – GIE
- GIPEL
- ENTREPRISES ET CITES – FONDS DE DOTATION
- ALLIANCE EMPLOI (Asso)
- CONNEXION EMPLOI PLUS (Asso)

Administrateur, représentant permanent de :

- NORD CREATION au sein du Conseil d'Administration de INOVAM – SAS

❖ **AUTRES**

Censeur :

- au sein du Conseil d'Administration de la société GROUPE IRD – SA depuis le 23 juin 2020

LISTE DES MANDATS AU 31 DECEMBRE 2023

DIRECTEUR GENERAL NON ADMINISTRATEUR DE GROUPE IRD SA

Monsieur **Thierry DUJARDIN**
Né le : **11 octobre 1963 à LILLE (59)**
Domicilié : **52 rue de Boufflers**
59130 LAMBERSART

MANDATS ET FONCTIONS AU SEIN DE GROUPE IRD SA

DIRECTEUR GENERAL DE GROUPE IRD SA DEPUIS LE 17 AVRIL 2018 JUSQU'A L'ISSUE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE A TENIR DANS L'ANNEE 2024 APPELEE A STATUER SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2023

AUTRES MANDATS ET FONCTIONS

DANS LES SOCIETES ANONYMES

❖ MANDATS DE GESTION

Administrateur de :

- GRAND HAINAUT EXPANSION – SA, anciennement dénommée : NORD DE FRANCE EXPANSION – SAMBRE AVESNOIS EXPANSION
- FONDS REGIONAL DE GARANTIE NORD PAS DE CALAIS – SA en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA

❖ MANDATS DE DIRECTION

Directeur Général de :

- GROUPE IRD – SA depuis le 17 avril 2018

AUTRES MANDATS

❖ MANDATS DE DIRECTION

Président de :

- NORD FRANCE AMORCAGE – SASU
- INVESTISSEMENT POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ENTREPRENARIAT EN FRANCHISE – IDEF – SAS

- RESALLIANCE SERVICES – SAS depuis le 28 mai 2018
- CITE DES ECHANGES – SASU depuis le 21 juin 2019
- NORD CREATION SAS depuis le 08 avril 2020
- SIDE INVEST SAS du 24 août 2023 au 21 décembre 2023

Directeur Général de :

- GRAND LILLE EXPANSION – SAS

Gérant de :

- LA VIGNE SARL depuis le 07 avril 2021

❖ **MANDATS DE GESTION**

Administrateur de :

- COTE D'OPALE EXPANSION – SAS
- GRAND LILLE EXPANSION – SAS
- INOVAM SAS en qualité de représentant permanent de NORD CROISSANCE depuis le 25 mai 2018
- NORD CREATION SAS depuis le 08 avril 2020
- NORD CROISSANCE SAS en qualité de représentant permanent de GROUPE IRD SA depuis le 07 avril 2022
- CITE DES ECHANGES – SASU depuis le 21 juin 2019
- IRD M&A (ex IRD CONSEIL) – SASU en qualité de représentant permanent de GROUPE IRD SA depuis le 01 février 2019

❖ **MANDATS DE CONTROLE**

Membre du Conseil de Surveillance de :

- IRD INVEST (ex IRD GESTION) SAS en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA depuis le 20 novembre 2018
- IRD IMMO (ex BATIXIS) – SAS en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA depuis le 17 décembre 2018
- FINOVAM – SAS en qualité de représentant permanent de NORD CROISSANCE depuis le 25 mai 2018
- FINOVAM GESTION – SAS en qualité de représentant permanent de la société GROUPE IRD SA jusqu'au 08 décembre 2023

Date d'arrêté	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Durée de l'exercice (mois)	12	12	12	12	12
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
Capital social	44 276 499	44 274 913	44 274 913	44 274 913	44 274 913
Nombre d'actions					
- ordinaires	2 903 377	2 903 273	2 903 273	2 903 273	2 903 273
- à dividende prioritaire					
Nombre maximum d'actions à créer					
- par conversion d'obligations					
- par droit de souscription					
OPERATIONS ET RESULTATS					
Chiffre d'affaires hors taxes	3 073 204	2 589 583	2 497 230	2 599 841	2 581 745
Résultat avant impôt, participation, dot, amortissements et provisions	5 052 193	3 980 398	2 300 700	2 603 779	2 106 336
Impôts sur les bénéfices	-79 184	-72 303	-771 276	-225 152	-329 029
Participation des salariés					
Dot. Amortissements et provisions	1 426 588	165 505	428 061	624 552	5 453
Résultat net	3 704 788	3 887 196	2 643 915	2 204 379	2 429 912
Résultat distribué					
RESULTAT PAR ACTION					
Résultat après impôt, participation, avant dot.amortissements, provisions	1,77	1,4	1,06	0,97	0,84
Résultat après impôt, participation dot. amortissements et provisions	1,28	1,34	0,91	0,76	0,84
Dividende attribué	0	0	0	0	0
PERSONNEL					
Effectif moyen des salariés	9	7			
Masse salariale	1 397 533	1 227 885	977 696	775 799	656 488
Sommes versées en avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres sociales...)	679 424	601 282	464 881	407 466	389 630

GROUPE IRD

40 Rue EUGENE JACQUET
59700 MARCQ-EN-BAROEUL

Comptes au 31/12/2023



Thierry Dujardin
Directeur Général

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	376 149	77 455	298 694	
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	101 053	101 053		
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	3 939 380		3 939 380	3 939 380
Constructions	3 472 361	513 389	2 958 972	3 112 621
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	1 552 311	608 706	943 605	947 904
Immobilisations en cours				30 229
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	95 759 851	1 714 084	94 045 766	88 522 385
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	43 120 092	835 072	42 285 020	42 819 252
Prêts	63 467		63 467	63 467
Autres immobilisations financières	11 300		11 300	16 094
ACTIF IMMOBILISE	148 395 963	3 849 758	144 546 205	139 451 333
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	1 263 014		1 263 014	937 876
Autres créances	14 209 406	63 467	14 145 939	13 507 315
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	660 440		660 440	2 136 199
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	170 408		170 408	70 181
ACTIF CIRCULANT	16 303 268	63 467	16 239 800	16 651 572
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	164 699 231	3 913 226	160 786 005	156 102 904

Rubriques		31/12/2023	31/12/2022
Capital social ou individuel	(dont versé : 44 276 499)	44 276 499	44 274 913
Primes d'émission, de fusion, d'apport		13 807 868	13 258 253
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale		4 149 829	3 954 829
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	4 582 615	5 913 261
Report à nouveau		950 179	950 179
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		3 704 788	3 887 196
Subventions d'investissement		24 022	26 844
Provisions réglementées		442 566	89 342
CAPITAUX PROPRES		71 938 367	72 354 817
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
PROVISIONS			
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires		36 950 000	28 950 000
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		23 298 676	19 191 232
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	11 074 913	10 582 989
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
DETTES D'EXPLOITATION			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		403 606	461 089
Dettes fiscales et sociales		575 460	1 335 077
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		14 996 637	21 761 440
Autres dettes		1 073 855	1 021 786
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance		474 491	444 475
DETTES		88 847 638	83 748 087
Ecarts de conversion passif			
TOTAL GENERAL		160 786 005	156 102 904

GROUPE IRD
Société anonyme au capital de 44 276 499,25 €
40, rue Eugène Jacquet – 59700 MARCQ-EN-BAROEUL
RCS LILLE METROPOLE n°456 504 877

**DECISION DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 25 JUIN 2024
DECISION D'AFFECTATION DU RESULTAT VOTEE EN L'ETAT**

DEUXIEME RESOLUTION

Sur la proposition qui lui est faite, l'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice net comptable de l'exercice s'élevant à 3 704 788,45 €, savoir :

A la réserve légale (5 %)		190 000,00 €
Qui s'élevait à	4 149 829,00 €	
Qui s'élève à	4 339 829,00 €	
Solde du résultat de l'exercice	3 514 788,45 €	
Solde du report à nouveau créditeur	950 179,26 €	
Bénéfice distribuable :	4 464 967,71 €	
A la distribution d'un dividende (1,04 € / action)		3 019 512,08 €
Le solde au crédit du compte « Report à nouveau »		495 276,37 €
Qui s'élevait à	950 179,26 €	
Qui s'élève à	1 445 455,63 €	

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2023 non éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élèverait à 3 019 512,08 €, soit la totalité des dividendes mis en distribution.

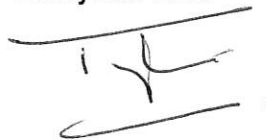
Ce dividende sera mis en paiement au siège social le mercredi 3 juillet 2024.

Il est rappelé qu'aux termes de décisions de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 23 Novembre 2023, un dividende brut par action de 1,73 €, soit pour un montant total de 5 022 842,21 €, par prélèvement sur le compte « Autres Réserves », a été versé le 24 novembre 2023.

Sont précisées, ci-dessous, les distributions de dividendes au titre des trois derniers exercices, soit par action :

Exercice clos le	Dividende	Eligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques	Non-éligible à la réfaction bénéficiant aux personnes physiques
31.12.2022	0 €	0 €	
31.12.2021	1,04 €	1,04 €	
31.12.2020	1,04 €	1,04 €	

**Certifiée conforme
Le Directeur Général
Thierry DUJARDIN**



SA GROUPE IRD

Siège Social : 40 Rue Eugène Jacquet
59700 MARCQ EN BAROEUL
R.C.S. LILLE 456 504 877
SIRET 456 504 877 00089

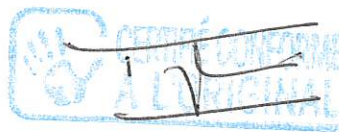
ANNEXE AUX COMPTES DU 31 DECEMBRE 2023

PREAMBULE

Le GROUPE IRD est une Société Anonyme à conseil d'administration au capital de 44 276 499.25 Euros. Son siège social est situé au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 MARCQ EN BAROEUL.

Sa vocation est d'accompagner le développement, la création, les projets immobiliers, la transmission des PME-PMI du Nord Pas de Calais, de contribuer au développement économique régional, de favoriser la dynamique des territoires et offrir une gamme complète de solutions financières et de conseils pour accompagner les entreprises dans leur croissance.

Les activités du groupe s'articulent autour de 3 pôles : le capital développement, l'immobilier et l'intermédiation (transmission, transactions immobilières).



Thierry Dujardin
Directeur Général

L'exercice clos le 31 décembre 2023 du GROUPE IRD a été marqué par les événements suivants :

- Fusion à effet rétroactif au 01/01/2023 avec IRD Associés en date du 31/10/2023. Cela a engendré une augmentation du capital social de 1 586 € le passant à 44 276 K€ ainsi qu'une prime de fusion de 549 615 €
- Perception de dividendes de NORD CROISSANCE pour 4 298 K€, de IRD IMMO pour 1 504 K€.
- Souscription de plusieurs lignes de tirages auprès des établissements bancaires au 31/12/2023 : Société Générale pour 5 000 K€, BNP pour 6 000 K€, Crédit Agricole pour 4 000 K€, la Caisse d'Epargne pour 2 000 K€, le Crédit du Nord pour 2 000K€, et le CIC pour 4 000 K€.
- Souscription de nouveaux emprunts obligataires auprès de NORD CROISSANCE (10 000 K€) et de NORD CREATION (5 600 K€).
- Renouvellement des emprunts obligataires auprès de GIPEL (5 000 K€), EMPLOI ET HANDICAP (2 000 K€) et de MEDEF (1 500 K€)
- Le Groupe IRD a distribué en juillet 2023 un dividende unitaire de 1,73€ à ses actionnaires.
- Le contexte international actuel (guerre en Ukraine, situation sanitaire) conduit à des hausses significatives de l'énergie et à une volatilité des taux dans le monde. Il n'est toutefois pas possible à l'heure actuelle d'en mesurer les enjeux sur le résultat de la société.

1 – PRINCIPES ET METHODES

1.1 Principes généraux et référentiel comptable

1.1.1. - Principes généraux

Les comptes sont établis dans le respect des principes comptables :

- prudence,
- coûts historiques,
- continuité d'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes

En appliquant les méthodes d'évaluation du Code de Commerce, ainsi que celles prévues par la loi sur les sociétés commerciales.

1.1.2. - Référentiel comptable

Les comptes ont été établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur et notamment les articles L123-12 à L123-28 et R123-172 à R123-208 du code du commerce, ainsi que le plan comptable général (règlement ANC n°2014-03 modifié).

1.2 - Principales méthodes

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1.2.1. - Immobilisations incorporelles

Cette rubrique n'incorpore pas de frais de recherche et de développement, les actifs de cette rubrique sont évalués à leur coût d'acquisition, le poste était principalement composé des malis techniques de fusion.

Les malis de fusion sont affectés aux titres de participation et leur valeur est testée lors des tests de dépréciation sur titres. Suite aux changements de la réglementation comptable à compter du 01/01/2016, le mali technique que le GROUPE IRD détenait sur les titres IRD M&A (ex NORD TRANSMISSION) a été reclassé comptablement selon sa nature, soit en immobilisations financières.

1.2.2. - Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue :

Immobilisation	Décomposition	Durée d'utilité (en année)	Mode Economique
Constructions structure	80.80 %	45	Linéaire
Constructions menuiserie ext.	5.40 %	20	Linéaire
Constructions chauffage	3.20 %	12	Linéaire
Constructions électricité	4.20 %	20	Linéaire
Constructions ravalement & amélioration	2.70 %	12	Linéaire
Constructions plomberie & sanitaires	3.70 %	20	Linéaire
	100%	39.70	

Autres immobilisations corporelles

Les autres immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et amorties sur leur durée réelle d'utilisation. Le mode d'amortissement retenu est le mode linéaire.

Les durées d'amortissement pratiquées sont :

- matériel informatique : 3 ans
- mobilier de bureau : 10 ans

1.2.3. - Immobilisations financières

Ce poste est composé des titres de participation, des créances rattachées (prêts) aux titres de participation et de dépôts et cautionnements.

La valeur d'entrée des titres de participation correspond au coût d'acquisition des titres. Les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

A la date de clôture, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus ou moins-values latentes sur les immeubles de placement, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les experts immobiliers externes indépendants et/ou les évaluations internes.

Pour les titres de participation ayant une activité de capital investissement, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus-values latentes sur les actifs financiers sous-jacents, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les sociétés de gestion.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres retraitée des plus ou moins-values latentes.

1.2.4. - Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale.

Les risques de non-recouvrement font l'objet de provisions pour dépréciation appropriées et déterminées de façon individualisée ou sur la base de critères d'ancienneté. Dans le cas où une créance concernerait une société en situation de liquidation ou de redressement judiciaire, les montants dus seraient provisionnés à 100%.

S'agissant des comptes courants débiteurs, quand la situation nette de la filiale devient négative, un test de dépréciation est effectué sur la base de la situation nette comptable retraitée le cas échéant des plus-values latentes. Une dépréciation du compte courant débiteur de la filiale est alors constatée pour un montant correspondant au moins à la quote-part dans la situation nette négative retraitée détenue.

1.2.5. - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires. Des opérations de vendu/acheté sont réalisées en fin d'exercice en vue de :

- a) De dégager les + ou – values latentes, ce qui à pour conséquence d'amener la valeur de ces VMP à la valeur du marché. A défaut il est retenu la valeur à fin décembre 2023 communiquée par les établissements financiers détenteurs de ces valeurs.
- b) Dès lors que les intérêts courus présentent un caractère certain et définitif, ils sont intégrés dans les comptes pour la constatation du produit à recevoir. Une provision est constatée au cas où la valeur de réalisation viendrait à être inférieure à la valeur comptable, avec prise en compte des couvertures le cas échéant.

1.2.6. - Engagements de retraite

Le GROUPE IRD n'a pas retenu la méthode préférentielle qui consiste à comptabiliser l'engagement en matière d'indemnité de départ à la retraite. Toutefois, l'engagement est évalué et est repris dans l'annexe au paragraphe 5.4.

Les engagements de retraite et indemnités assimilées sont couverts par une assurance « Indemnités de fin de carrière » contractée auprès de UNION FINANCIERE DE FRANCE à hauteur de 13 K€.

1.2.7. - Provisions pour risques et charges

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques conformément aux principes du CRC 2000-06.

De même, les obligations probables de la société à l'égard des tiers, connues à la date de clôture et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable font l'objet d'une provision lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

1.2.8. - Résultat par action

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net, par le nombre d'actions en circulation à la date d'arrêté des comptes.

2 – INFORMATIONS SUR LES COMPTES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2023

2.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles (valeur brute en milliers d'euros)

Les immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

RUBRIQUES	VALEUR BRUTE DEBUT EXERCICE	ACQUISITION	CESSION	TRANSFERT	VALEUR BRUTE FIN EXERCICE
Logiciels	101				101
Droits et Marques	0				0
Mali Technique de Fusion	0				0
Total immobilisations incorporelles	101	0	0	0	101
Terrain	3 939				3 939
Construction et Agencements	4 727	147			4 874
Install. Matériel et Outillage	0				0
Matériel de bureau, informatique, mobilier	145	6			151
Immobilisations en cours	30	77	0	-107	0
Total immobilisations corporelles	8 842	230	0	-107	8 965
Total immobilisations corporelles et incorporelles	8 943	230	0	-107	9 066

2.2 - Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles (en milliers d'euros)

Les amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

RUBRIQUES	AMORTISSEMENT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS	REPRISES	TRANSFERT	AMORTISSEMENT FIN EXERCICE
Frais Aug K		77			77
Logiciels	101				101
Droits et Marques	0				0
Total immobilisations incorporelles	101	0	0	0	101
Construction+Agencement construction	762	304			1066
Install. Matériel et Outillage	0				0
Matériel de bureau, informatique, mobilier	50	6			56
Total immobilisations corporelles	812	310	0	0	1122
Total immobilisations corporelles et incorporelles	913	310	0	0	1 223

2.3 - Immobilisations financières (en milliers d'euros)

LES PRINCIPAUX MOUVEMENTS CONCERNENT :

- Sortie partielle des titres IDEF pour la somme de 154 K€
- Sortie partielle des titres CATHAY 3 pour la somme de 2 467 K€
- Sortie partielle des titres GEI 2 pour la somme de 370 K€
- Sortie partielle des titres VIVES 2 pour la somme de 72 K€
- Sortie partielle des titres CAP CROISSANCE pour la somme de 420 K€

- Sortie partielle de titres HUMANIS CROISSANCE pour la somme de 660 k€
- Acquisitions de titres CROISSANCE NPDC pour la somme de 4 289 K€
- Acquisition de titres IRD INVEST pour la somme de 627 K€
- Acquisition de titres SIDE INVEST pour la somme de 4 000 K€
- Souscription à l'augmentation de Capital de IRD SOLUTIONS pour la somme de 300 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de AVENIR ET TERRITOIRES 3 pour la somme de 600 K€

Titres	Nombre de titres détenus au 31/12/2023	Titres détenus au 31/12/2022 (en K€)	Acquisition de l'exercice (en K€)	Transfert (en K€)	Cession de l'exercice (en K€)	Titres détenus au 31/12/2023 (en K€)	Pourcentage de détention directe	Provision 31/12/2023 (en K€)
INTRA GROUPE :								
ADER	5 500	550				550	10,70%	259
IRD IMMO	1 822 608	42 115				42 115	98,16%	
IRD SOLUTIONS	2 700	910	300			1 210	100,00%	1 178
CROISSANCE NORD PAS DE CALAIS	171 911	33 399	4 289			37 688	61,26%	
EC TECH	8 500	850				850	40,48%	53
FORELOG	703 000	7 655				7 655	95,00%	
IDEF	700	426			154	272	30,43%	224
NORD CREATION-ALLIANSYS	94 051	1 475				1 475	5,85%	
IRD M&A	13 200	1 290				1 290	100,00%	
TOUR EURAVENIR	1	-				-	0,00%	
SIRS	1	-				-	0,05%	
SCI DU 36	4 120	1 030				1 030	40,00%	
FIMMO 2007	1	-				-	0,10%	
IRD INVEST	418	443	627			1 070	55,00%	
sous total		90 143	5 216	-	154	95 205		1 714
LIEES :								
FONDS REGIONAL DE GARANTIE NPDC	11 648	430				430	6,47%	
FINOVAM GESTION	110 200	110				110	31,49%	
sous total		540	-	-	-	540		0
TIAP :								
AVENIR ET TERRITOIRES 2	4 000	1 000				1 000	10,00%	
FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (IRD)	1 960	65				65	1,45%	
FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (CRN)	2 940	838				838	2,18%	672
FCPR CATHAY III	10 000	2 767			2 467	300	2,20%	
GOLF DE BONDUJES	3	1				1		
LA VIGNE	2	-				-	0,05%	
FCPR GEI 2	10 000	770			370	400	9,72%	
SABETON	5	-				-		
A&T ACTIVITES	6 000	600	-			600	10,00%	
VIVES II	20 000	1 325			72	1 253	4,67%	
FCPR GEI (parts B)	8 285	-				-	9,00%	
SCP GEI	700	1				1	3,59%	

CAP CROISSANCE	2 000	700			420	280	12,12%	
RESALLIANCE SERVICES	704	70				70	5,87%	55
HUMANIS CROISSANCE	500	4 060			660	3 400	10,00%	
CAP ENTREPRENEURS 2	3 000	2 652				2 652	9,09%	
FPCI REBOOST	1 000	1 000	1			1 001	4,15%	108
AVENIR ET TERRITOIRES 3	4 000	400	600			1 000	10,00%	
FINOVAM 2	40 000	4 000				4 000	28,57%	
CATHAY IV	10 000	5 000				5 000	2,88%	
FE2T	10 000	10 000				10 000	13,99%	
FPCI GEI 3	5 000	5 000				5 000	4,03%	
SPARKING PARTNERS	293 333	2 200	3			2 203	5,64%	
SIDE INVEST		-	4 000			4 000		
SHOPPING INNOVATION LAB	16	-				-		
						-		
sous total		42 449	4 604	-	3 989	43 064		835
BFCG		55	1			56		
Mali Technique sur Nord Transmission		15				15		
TITRES DE PARTICIPATION		133 202	9 821	-	4 143	138 880		2 549

2.4 – TIAP

VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE DE TIAP						
Exercice 2023	Montant à l'ouverture de l'exercice			Montant à la clôture de l'exercice		
	Valeur comptable brute	Valeur comptable nette	Valeur estimative	Valeur comptable brute	Valeur comptable nette	Valeur estimative
Décomposition de la valeur estimative						
Fractions du portefeuille évaluées :						
- Au coût de revient	33 475 726	32 940 235	32 927 473	32 568 659	31 733 587	31 908 638
- Au cours de bourse						
- D'après la situation nette						
- D'après la situation nette réestimée						
- D'après une valeur de rendement ou rentabilité	9 879 017	9 879 017	22 980 150	10 550 884	10 551 433	23 792 249
- D'après la valorisation à l'entrée						
VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE	43 354 743	42 819 252	55 907 623	43 119 544	42 285 020	55 700 887

VARIATION DE LA VALEUR DU PORTEFEUILLE DE "TIAP"			
Mouvements de l'exercice 2023	Valeur du portefeuille	Valeur comptable	valeur estimative
Montant à l'ouverture de l'exercice		42 819 252	55 907 623
+ Acquisitions de l'exercice		4 604 002	4 604 002
- Cessions de l'exercice (en prix de vente)		5 845 201	5 845 201
+ Reprises de provisions sur titres cédés			0
+ Plus-values sur cessions de titres			
. détenus au début de l'exercice		1 006 547	481 906
. acquis dans l'exercice			
+ Variation de la provision pour dépréciation du portefeuille		-299 581	-299 581
Autres variations de plus-values latentes			
- sur titres acquis dans l'exercice			
- sur titres acquis antérieurement			852 136
Autres mouvements comptables			
Montant à la clôture		42 285 020	55 700 887

2.5 - Créances clients

	Décembre 2022	Décembre 2023
Clients	938	1 232
Factures à établir	0	31
TOTAL	938	1 263

2.6 - Impôts sur les résultats

A compter de 2008, le GROUPE IRD a opté pour le régime de l'intégration fiscale. Cette intégration dont IRD est la société mère est composée des structures suivantes au 31/12/2023 :

- IRD IMMO (ex Batixis) (depuis 2008)
- IRD M&A (ex Nord Transmission) (depuis 2009)
- Forelog (depuis 2010)
- Immobilière et Territoires (depuis 2010)
- Foncière de la Pilaterie (depuis 2010)
- Aménagement et Territoires Herlies (depuis 2013)
- Aménagement et Territoires Halluin (depuis le 01/01/2016)
- IRD SOLUTIONS (ex SAS Coboost) (depuis le 01/01/2020)
- Crèches et entreprises (depuis le 01/01/2020)

Avec effet au 01/01/2010, la convention d'intégration fiscale stipule que les économies d'impôts générées par l'imputation du déficit de la holding sur le résultat du groupe fiscal, sont constatées directement en produit de l'exercice.

2.7 - Tableaux des échéances des créances et des dettes (en milliers d'euros)

ETAT DES CREANCES	Montant brut	à 1 an au plus	de 1 an à 5 ans	à + de 5 ans	fraction concernant des entreprises liées
Prêts	63	63			
Autres immobilisations financières	11	11			1
Autres créances clients	1 232	1 232			233
Personnel et comptes rattachés	3	3			
Etat et autres collectivités	651	651			
Charges constatées d'avance	170	170			
Debiteurs divers	-	-			
Groupe et associés	13 462	13 462			13 462
TOTAL	15 593	15 593	-	-	13 697

ETAT DES DETTES	Montant brut	à 1 an au plus	de 1 an à 5 ans	à + de 5 ans	fraction concernant des entreprises liées
Autres emprunts obligataires	36 950	8 000	28 950		16 400
Auprès des établissements de crédits	23 299	23 299			157
Emprunts et dettes financières diverses	11 075		11 075		9 573
Fournisseurs et comptes rattachés	404	404			9
Personnel et comptes rattachés	109	109			
Etat et collectivités	333	333			
Produits constatés d'avance	474	474			
Autres dettes	1 074	1 074			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	134	134			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	14 605	7 157	7 448		
TOTAL	88 456	40 983	47 473	0	26 139

2.8 - Provisions

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques.

Provisions inscrites à l'actif en k€	Montant au début de l'exercice	Augmentation dotation de l'exercice	Diminution reprise de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
--------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------	----------------------------------	--------------------------------

Provisions réglementées	89	353		443
Provisions sur titres de participation	1 861	822	134	2 549
Provisions sur comptes clients	-	-	-	-
Provisions pour Risques et Charges	-	-		-
Autres provisions pour dépréciations				
- Provisions pour Actions Propres	-	-	-	-
- Provisions dépréc. VMP	-	-	-	-
- Provisions s/cptes Débiteurs	63	-		63
- Provision mali technique	-	-	-	-
Total	2 014	1 175	134	3 055

La provision sur titres de participation de 822 K€ constatée en 2023 concerne :

- ADER	69 K€
- IDEF	0.218 K€
- IRD SOLUTIONS	400 K€
- EC TECH	53 K€
- RESALLIANCE SERVICES	21 K€
- CATHAY 1	171 K€
- REBOOST	108 K€

La reprise de provision sur titres de participation de 134 K€ constatée en 2023 concerne :

- IRD M&A	134 K€
-----------	--------

Les provisions sur titres de participation cumulées s'élèvent à la somme de 2 549 K€ et se ventilent comme suit :

- FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY	672 K€
- EC TECH	53 K€
- RESALLIANCE SERVICES	55 K€
- FPCI REBOOST	108 K€
- ADER	259 K€
- IDEF	224 K€
- IRD SOLUTIONS	1 178 K€

Une provision pour risque est charge de 56 K€ a été constatée au 31/12/2016. Cette dernière a fait l'objet d'une reprise en 2017 de 16 K€, de 8 K€ en 2018, de 8 K€ en 2019, de 8K€ en 2020, 8K€ en 2021 et de 8K€ en 2022.

2.9 - Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires.

Au 31/12/2023, les montants des actions propres et des disponibilités sont ventilés ainsi :

- Disponibilités : 660 440 €

2.10 - Comptes de régularisation

A l'actif, les produits à recevoir s'élèvent à 123 555 € et se composent :

PRODUITS A RECEVOIR En euros	Montant En euros
Intérêts courus sur prêts	-
Factures à établir	30 555
Avoir à recevoir	93 000
Produits à recevoir de l'Etat	-
Produits à recevoir des organismes sociaux	-
Total	123 555

A l'actif, les charges constatées d'avance s'élèvent à 170 408 € et se composent :

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE En euros	Montant en euros
Charges d'Exploitation	170 408
Total	170 408

Au passif, les charges à payer s'élèvent à 851 007 € et se composent :

CHARGES A PAYER En euros	Montant En euros
Intérêts courus et non échus	297 124
Intérêts courus sur autres emprunts	14 457
Intérêts bancaires à payer	1 439
Fournisseurs Factures non parvenues	159 446
Fournisseurs Immo Factures non parv.	-
Personnel	279
Personnel Congés à Payer	-
Personnel Charges à Payer	65 439
Etat charges à payer	41 867
Organismes sociaux à payer	57 756

Charges à payer	213 201
Total	851 007

Au passif, les produits constatés d'avance s'élèvent à 474 491 € et se composent :

Produits constatés d'avance En euros	Montant En euros
Exploitation	474 491
Financier	
Exceptionnel	
Total	474 491

2.11 - Tableau des filiales et participations

Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur excède 1% du capital de la société astreinte à la publication	INFORMATIONS FINANCIERES en euros							
	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenue (en %)	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Montant des prêts et avances accordés	Valeur nette comptable des participations	Chiffres d'affaires HT	Montant des dividendes encaissés en K€
	1/ Filiales (détenues à + 50%)							
Forelog	7 400 000	- 159 762	95%	290 270	3 514 054	7 654 893	721 284	-
IRD M&A (IRD CONSEIL)	330 000	431 202	100%	180 216	73 836	1 289 987	1 221 715	-
IRD SOLUTIONS (COBOOST SAS)	432 100	- 400 082	100%	- 400 078	-	32 018	838 665	-
Nord Croissance	52 467 438	6 809 112	61,26%	4 363 288	-	37 688 204	-	4 297
IRD IMMO (Batixis)	36 893 086	6 778 225	98,16%	2 670 123	5 259 337	42 114 821	1 627 569	1 504
IRD Invest	1 976 000	638 756	55,00%	493 986	-	1 069 451	4 467 285	-
2/ Filiales (détenues de 10% à 50%)								
IDEF	149 730	- 365	30,43%	- 1 083	-	48 005	-	-
Sci du 36	2 575 000	727 422	40%	291 683	-	1 030 000	933 351	-
ADER	5 182 500	- 2 513 933	10,70%	- 462 724	-	291 294	25 165	-
FINOVAM 2			28,57%			4 000 000		
FEET			13,99%			10 000 000		
SIDE INVEST	20 000 000		20,00%	- 222 812		4 000 000		
3/ Filiales (détenues de 1% à 10%)								
Nord Création-Alliansys	21 537 800	4 683 262	5,85%	2 155 546	-	1 474 944	-	-
Avenir et Territoires 2	10 000 000	49 062	10,00%	- 317 857	-	1 000 000	1 925 277	-
Avenir et Territoires 3	10 000 000	- 356 042	10,00%	- 260 693	-	1 000 000	388 061	-
A&T Activites	6 000 000	497 574	10,00%	- 38 069	-	600 000	1 651 615	-
4/ TIAP								
Fonds Regional de Garantie NPDC			6,47%			429 815		
FCPR FRANCO CHINOIS	81 724 574		3,63%			230 889		
VIVES II	42 800 000		4,67%			1 252 993		
Tour Euravenir	9 800	- 7 815	0,00%	- 673	-	0	-	-
FIMMO 2007	1 700 000	133 923	0,10%	133 667	-	10	519 165	0
Golf de bondues						1 029		
La Vigne	57 000	205 130	0,05%	- 5 040	-	400	1 732	-
SABETON			0,00%			68		
SCP GEI	19 500	185	3,59%	- 6 255	-	700	-	-
CAP CROISSANCE	16 170 806		12,12%			280 000		
Sirs	200 000	216 130	0,05%	138 885	-	125	-	-
Cathay Capital III			2,20%			299 991		
Cathay Capital IV			2,88%			5 000 000		
Finovam Gestion			31,49%			110 200		48
HUMANIS			10,00%			3 400 000		
Resalliance Services	1 200 000	- 900 331	5,87%	- 586 780	-	15 400	6 166 897	-
FCPR GEI II			9,72%			400 000		
GEI 3			4,03%			5 000 000		
CAP ENTREPRENEURS 2			9,09%			2 652 000		
FPCI REBOOST			4,15%			891 950		
SCI LELEU 1			0,00%			1		
SPARKLING PARTNERS			5,64%			2 202 931		
EC-TECH	2 100 000,00	- 121 573	40,48%	- 121 573		850 000	4 500	
TOTAL GENERAL					8 847 227	136 312 119		5 849

2.12 - Composition du capital social

Mouvements des titres	Nombres	Valeur nominal	Capital social
Titres en début d'exercice	2 903 273	15,25	44 274 913
Titres émis ou variation du nominal	104	15.25	1586
Titres remboursés ou annulés			
Titres en fin d'exercice	2 903 377	15,25	44 276 499

2.13 - Variation des CAPITAUX PROPRES (en Euros)

POSTE	Situation au début d'exercice	Fusion	Affectation Résultat	Résultat de l'exercice	Amt dérog.	Subv Invest.	Distribution sur actions propres	Situation à la Clôture
Capital souscrit appelé versé	44 274 913	1 586						44 276 499
Prime de Fusion	-	549 615						549 615
Prime d'apport	13 081 154							13 081 154
Emission BSAAR	177 099							177 099
Réserve légale	3 954 829		195 000					4 149 829
Autres Réserves	5 913 261		3 692 196				-5 022 842	4 582 615
Report à Nouveau	950 179							950 179
Résultat	3 887 196		-3 887 196	3 704 788				3 704 788
Subvention d'investissement	26 844					-2 821		24 023
Provisions réglementées	89 342				353 224			442 566
Total	72 354 818	551 201	0	3 704 788	353 224	-2 821	-5 022 842	71 938 368

2.14 - Postes du bilan relatifs aux filiales et participations

	Montant concernant les entreprises	
	liées	avec lesquelles la Société a un lien de participation
Capital souscrit non appelé		
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles		
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles		
Participations	94 654 836,00	
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Comptes courants filiales	13 352 447,00	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille		
Autres titres immobilisés		
Autres immobilisations financières	1 285,75	
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients et comptes rattachés	368 126,17	
Autres créances		
Capital souscrit appelé, non versé		
Valeurs mobilières de placement		
Instruments de trésorerie (actif)		
Disponibilités		
Obligations non convertibles	32 000 000,00	
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	157 324,00	
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants filiales	9 573 056,00	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	27 000,00	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	391 875,00	
Instruments de trésorerie (passif)		
Charges financières	345 450,71	
Produits financiers	643 130,44	
Dividendes reçus	5 801 718,28	

2.15 - Provisions réglementées

A compter de 2009, les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

3 – INFORMATIONS SUR L'ACTIVITE DE 2023

3.1 - Effectifs

La moyenne annuelle 2023 de l'effectif du GROUPE IRD s'élève à 8.94 personnes et se ventile de la manière suivante :

EFFECTIF MOYEN CADRE				EFFECTIF MOYEN EMPLOYE				MOYENNE CADRE	MOYENNE EMPLOYE	TOTAL STRUCTURE
1T23	2T23	3T23	4T23	1T23	2T23	3T23	4T23			
5,06	5,06	4,86	4,86	3,85	3,85	4,1	4,1	4,96	3,98	8,94

3.2 - Résultat par action

Au 31 décembre 2023, le capital du GROUPE IRD était divisé en 2 903 377 actions. Le résultat au 31 décembre 2023 s'élevant à 3 704 788 €, le résultat par action ressort à +1.28 €.

3.3 - Résultat Financier

Le résultat financier s'élève à + 3 720 K€ contre + 7 K€ en 2022.

Il se compose des éléments suivants :

Les produits financiers : 6 445 K€

- Dividendes reçus = 5 802 K€
NORD CROISSANCE = 4 298 K€
IRD IMMO = 1 504 K€
TIAP = 103 K€
- Reprises de provisions = 134 K€
Sur Titres IRD M&A = 134 K€
- Intérêts de compte courant = 643 K€

Les charges financières : 2 860 K€

- Frais financiers sur emprunts et obligations = 1 633 K€
- Provisions financières = 822 K€
 - Titres ADER = 69 K€
 - Titres IDEF = 0.2 K€
 - Titres IRD SOLUTIONS = 400 K€
 - Titres EC TECH = 53 K€
 - Titres RESALLIANCE SERVICES = 21 K€
 - Titres CATHAY 1 = 171 K€
 - Titres REBOOST = 108 K€
- Intérêts de compte courant = 405 K€

3.4 - Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'élève à 1 061K€ (contre 6 852 K€ en 2022) et correspond pour l'essentiel à :

- Résultat Cessions des titres : + 1 418 K€
 - Prix de cession 5 561 K€
 - Valeur comptable - 4 143 K€
- Quote part subvention investissement : + 3 K€
- Divers : - 356 K€
- Cession d'immobilisations : 0 K€

3.5 - Chiffre d'Affaires

Au 31/12/2023, le chiffre d'affaires s'élève à 3 073 K€ (contre 2 590 K€ en 2022).

- **Nature du Chiffre d'Affaires :**
 - Prestations (Back Office/Fonctions Supports) 157 K€
 - Locations et charges locatives Entreprises et Cités 1 926 K€
 - Management Fees 398 K€
 - Frais de cautionnements 13 K€
 - Refacturation diverses 282 K€
 - Revenus activité portefeuille 297 K€

- **Répartition géographique du Chiffre d’Affaires :**

L’intégralité du chiffre d’affaires du GROUPE IRD a été réalisé en France.

4 – AUTRES INFORMATIONS

4.1 - Consolidation

Les comptes du GROUPE IRD (SIRET 456504877) sont inclus dans les comptes consolidés du Groupe IRD selon la méthode de l’intégration globale en qualité de société mère du groupe. Ces derniers sont consultables au siège social du GROUPE IRD, soit au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 Marcq En Baroeul.

4.2 - Autres informations

Signature en 2017 d’une convention de sous-traitance avec IRD Gestion pour la réalisation de prestation de montage et de suivi de participations pour le compte de FINOVAM Gestion.

Nouvelle configuration au 1^{er} janvier 2018 du périmètre des fonctions opérationnelles et des prestations de Groupe IRD SA (les fonctions de back office seront assurées par RESALLIANCE SERVICES SAS, qui est détenue par RESALLIANCE SA à 96 % et Groupe IRD à 4 %.

4.3 - Evènements postérieurs à la clôture

Une prudence tant en Capital développement qu’en Immobilier sur l’évolution des valeurs.

- Impact des évolutions des coûts de l’énergie et des matières premières.
- Impact de l’évolution des taux d’intérêts sur les capacités de développement des entreprises.
- Impact de l’évolution des taux d’intérêt sur les rendements attendus par les investisseurs.
- Impact sur la valeur patrimoniale de l’IRD notamment sur les actifs immobilisés.

5 – ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.1 – CAUTION

Ces engagements portent sur des cautionnements d'emprunts bancaires ou facilité de trésorerie qui se résument comme suit :

CAUTIONS DONNEES PAR IRD			
Nom de la banque / Projet	Entité	Capital restant du en euros au 31/12/2023	
Emprunt Crédit Coopératif	FORELOG	612 376	Engagement caution à hauteur du capital restant dû + intérêts
Emprunt Société Générale	A ET T COMMERCES	466 824	

5.2. AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

- Suite à l'acquisition des titres du FCPR CATHAY CAPITAL à NORD CROISSANCE, un engagement de partage de la plus-value a été signé. Le GROUPE IRD s'engage à rétrocéder sur la base de 10 % de la plus ou moins-value comptable constatée dans ses comptes sociaux à la clôture du FCPR ou à la date à laquelle GROUPE IRD procéderait à la cession à un tiers de tout ou partie de ses 3000 parts acquises auprès de NORD CROISSANCE. Au 31/12/2023, une rétrocession envers NORD CROISSANCE est comptabilisée pour la somme de 85 089 euros.

- Existence d'un covenant bancaire sur les 6 lignes de tirage suivantes :

- Crédit du Nord de 5 000 000 €
- Société Générale de 7 000 000 €
- CIC de 7 000 000 €
- BNP de 7 000 000 €
- Crédit Agricole de 7 000 000 €
- Caisse d'Epargne de 7 000 000 €

- Sur six lignes de tirage pour un montant global de 40 000 K€, ratio dettes financières nettes / capitaux propres conso < 90% ; au 31 décembre 2023, ce ratio s'élève à 35.01 %. (Les Obligations 9 550 K€ et les comptes courants bloqués 1487 K€ figurent dans le calcul des capitaux propres consolidés).

5.3 - ENGAGEMENTS RECUS

NEANT

5.4 - ENGAGEMENT DE RETRAITE

Une indemnité de départ en retraite est calculée sur la base de l'ancienneté du salarié à la clôture de l'exercice en fonction du temps restant à courir jusqu'à la date anniversaire de ses 65 ans et en fonction d'une table de mortalité mixte et de la probabilité pour le salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite. Le calcul s'appuie sur les dispositions propres au droit et/ou la convention collective applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé.

Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

Au 31/12/2023, cet engagement s'élève pour les salariés permanents à 180 516€ et le montant d'indemnité actualisé et proratisé à la somme de 13 347 € couvert par une assurance souscrite auprès de l'Union Financière de France UFF.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 40 %
- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise

5.5 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Parties liées	Nature de la convention avec la partie liée	Montant des transactions avec la partie liée	Autres informations
FORELOG	Cautionnements	6 124 €	Rémunération à 1%
A&T COMMERCE	Cautionnements	7 008 €	Rémunération à 1%
NORD CROISSANCE	Emprunt obligataire	21 000 000 €	Charges financières : 257 654€
NORD CREATION	Emprunt obligataire	11 000 000 €	Charges financières : 187 390 €



KPMG SA
36, rue Eugène Jacquet
59700 Marcq en Barœul



Membre Français de Grant Thornton International
91 rue Nationale
59045 Lille cedex
France

Groupe IRD SA

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels



Thierry Dujardin
Directeur Général

Exercice clos le 31 décembre 2023
Groupe IRD SA
40, rue Eugène Jacquet - 59700 Marcq en Barœul

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

SAS GRANT THORNTON
Société de commissariat aux comptes
Siège social : 29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine
N° siren 632 013 843
632 013 843 R.C.S. Nanterre



KPMG SA
36, rue Eugène Jacquet
59700 Marcq en Barœul

Membre Français de Grant Thornton International
91 rue Nationale
59045 Lille cedex
France

Groupe IRD SA

40, rue Eugène Jacquet - 59700 Marcq en Barœul

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2023

À l'Assemblée générale de la société Groupe IRD,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Groupe IRD SA relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2023 à la date d'émission de notre rapport.

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre

SAS GRANT THORNTON
Société de commissariat aux comptes
Siège social : 29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine
N° siren 632 013 843
632 013 843 R.C.S. Nanterre

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les immobilisations financières, et notamment les titres de participation, sont évalués à leur coût d'acquisition et dépréciés sur la base de leur valeur d'inventaire selon les modalités décrites dans la note 1.2.3 de l'annexe aux comptes annuels. Sur la base des informations qui nous ont été communiquées, nos travaux ont principalement consisté à apprécier les données et les hypothèses sur lesquelles se fondent les estimations retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Informations relatives au gouvernement d'entreprise

Nous attestons de l'existence, dans la section du rapport de gestion du Conseil d'administration consacrée au gouvernement d'entreprise, des informations requises par l'article L.225-37-4 du code de commerce.

Autres informations

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Marcq en Barœul, le 7 juin 2024

KPMG SA

**Arnaud
Delpierre**

Signature
numérique de
Arnaud Delpierre
Date : 2024.06.07
10:40:27 +02'00'

Arnaud Delpierre

Associé

Lille, le 7 juin 2024

Grand Thornton

Signé par

Didier Hazebrouck

30336239306132632d3537656...

Didier Hazebrouck

Associé

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2023	31/12/2022
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement	376 149	77 455	298 694	
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	101 053	101 053		
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	3 939 380		3 939 380	3 939 380
Constructions	3 472 361	513 389	2 958 972	3 112 621
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	1 552 311	608 706	943 605	947 904
Immobilisations en cours				30 229
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	95 759 851	1 714 084	94 045 766	88 522 385
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés	43 120 092	835 072	42 285 020	42 819 252
Prêts	63 467		63 467	63 467
Autres immobilisations financières	11 300		11 300	16 094
ACTIF IMMOBILISE	148 395 963	3 849 758	144 546 205	139 451 333
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	1 263 014		1 263 014	937 876
Autres créances	14 209 406	63 467	14 145 939	13 507 315
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement (dont actions propres :)				
Disponibilités	660 440		660 440	2 136 199
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	170 408		170 408	70 181
ACTIF CIRCULANT	16 303 268	63 467	16 239 800	16 651 572
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	164 699 231	3 913 226	160 786 005	156 102 904

Rubriques		31/12/2023	31/12/2022
Capital social ou individuel	(dont versé : 44 276 499)	44 276 499	44 274 913
Primes d'émission, de fusion, d'apport		13 807 868	13 258 253
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale		4 149 829	3 954 829
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	4 582 615	5 913 261
Report à nouveau		950 179	950 179
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)		3 704 788	3 887 196
Subventions d'investissement		24 022	26 844
Provisions réglementées		442 566	89 342
CAPITAUX PROPRES		71 938 367	72 354 817
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
AUTRES FONDS PROPRES			
Provisions pour risques			
Provisions pour charges			
PROVISIONS			
DETTES FINANCIERES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires		36 950 000	28 950 000
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		23 298 676	19 191 232
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)	11 074 913	10 582 989
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours			
DETTES D'EXPLOITATION			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		403 606	461 089
Dettes fiscales et sociales		575 460	1 335 077
DETTES DIVERSES			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		14 996 637	21 761 440
Autres dettes		1 073 855	1 021 786
COMPTES DE REGULARISATION			
Produits constatés d'avance		474 491	444 475
DETTES		88 847 638	83 748 087
Ecart de conversion passif			
TOTAL GENERAL		160 786 005	156 102 904

Rubriques	France	Exportation	31/12/2023	31/12/2022
Ventes de marchandises				
Production vendue de biens				
Production vendue de services	3 073 204		3 073 204	2 589 583
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	3 073 204		3 073 204	2 589 583
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			22 092	355 010
Autres produits			10 003	11 003
PRODUITS D'EXPLOITATION			3 105 299	2 955 596
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			1 471 091	3 683 015
Impôts, taxes et versements assimilés			182 091	187 655
Salaires et traitements			1 397 533	1 227 885
Charges sociales			679 424	601 282
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			385 209	155 092
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions				
Autres charges			145 697	145 084
CHARGES D'EXPLOITATION			4 261 043	6 000 013
RESULTAT D'EXPLOITATION			-1 155 744	-3 044 416
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			6 444 852	775 172
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé			556	195
Autres intérêts et produits assimilés				4 687
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges			134 000	411 363
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			6 579 408	1 191 417
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions			822 155	424 882
Intérêts et charges assimilées			2 037 394	759 418
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			2 859 549	1 184 299
RESULTAT FINANCIER			3 719 859	7 117
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			2 564 114	-3 037 299

Rubriques	31/12/2023	31/12/2022
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	4 687	19 901
Produits exceptionnels sur opérations en capital	5 564 648	11 750 527
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	5 569 334	11 770 429
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	8 392	87 656
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	4 146 228	4 825 733
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	353 224	4 847
CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 507 844	4 918 236
RESULTAT EXCEPTIONNEL	1 061 490	6 852 192
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	-79 184	-72 303
TOTAL DES PRODUITS	15 254 041	15 917 441
TOTAL DES CHARGES	11 549 253	12 030 245
BENEFICE OU PERTE	3 704 788	3 887 196

SA GROUPE IRD

Siège Social : 40 Rue Eugène Jacquet
59700 MARCQ EN BAROEUL
R.C.S. LILLE 456 504 877
SIRET 456 504 877 00089

ANNEXE AUX COMPTES DU 31 DECEMBRE 2023

PREAMBULE

Le GROUPE IRD est une Société Anonyme à conseil d'administration au capital de 44 276 499.25 €uros. Son siège social est situé au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 MARCQ EN BAROEUL.

Sa vocation est d'accompagner le développement, la création, les projets immobiliers, la transmission des PME-PMI du Nord Pas de Calais, de contribuer au développement économique régional, de favoriser la dynamique des territoires et offrir une gamme complète de solutions financières et de conseils pour accompagner les entreprises dans leur croissance.

Les activités du groupe s'articulent autour de 3 pôles : le capital développement, l'immobilier et l'intermédiation (transmission, transactions immobilières).

L'exercice clos le 31 décembre 2023 du GROUPE IRD a été marqué par les événements suivants :

- Fusion à effet rétroactif au 01/01/2023 avec IRD Associés en date du 31/10/2023. Cela a engendré une augmentation du capital social de 1 586 € le passant à 44 276 K€ ainsi qu'une prime de fusion de 549 615 €
- Perception de dividendes de NORD CROISSANCE pour 4 298 K€, de IRD IMMO pour 1 504 K€.
- Souscription de plusieurs lignes de tirages auprès des établissements bancaires au 31/12/2023 : Société Générale pour 5 000 K€, BNP pour 6 000 K€, Crédit Agricole pour 4 000 K€, la Caisse d'Epargne pour 2 000 K€, le Crédit du Nord pour 2 000K€, et le CIC pour 4 000 K€.
- Souscription de nouveaux emprunts obligataires auprès de NORD CROISSANCE (10 000 K€) et de NORD CREATION (5 600 K€).
- Renouvellement des emprunts obligataires auprès de GIPEL (5 000 K€), EMPLOI ET HANDICAP (2 000 K€) et de MEDEF (1 500 K€)
- Le Groupe IRD a distribué en juillet 2023 un dividende unitaire de 1,73€ à ses actionnaires.
- Le contexte international actuel (guerre en Ukraine, situation sanitaire) conduit à des hausses significatives de l'énergie et à une volatilité des taux dans le monde. Il n'est toutefois pas possible à l'heure actuelle d'en mesurer les enjeux sur le résultat de la société.

1 – PRINCIPES ET METHODES

1.1 Principes généraux et référentiel comptable

1.1.1. - Principes généraux

Les comptes sont établis dans le respect des principes comptables :

- prudence,
- coûts historiques,
- continuité d'exploitation,
- indépendance des exercices,
- permanence des méthodes

En appliquant les méthodes d'évaluation du Code de Commerce, ainsi que celles prévues par la loi sur les sociétés commerciales.

1.1.2. - Référentiel comptable

Les comptes ont été établis conformément à la réglementation comptable française en vigueur et notamment les articles L123-12 à L123-28 et R123-172 à R123-208 du code du commerce, ainsi que le plan comptable général (règlement ANC n°2014-03 modifié).

1.2 - Principales méthodes

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

1.2.1. - Immobilisations incorporelles

Cette rubrique n'incorpore pas de frais de recherche et de développement, les actifs de cette rubrique sont évalués à leur coût d'acquisition, le poste était principalement composé des malis techniques de fusion.

Les malis de fusion sont affectés aux titres de participation et leur valeur est testée lors des tests de dépréciation sur titres. Suite aux changements de la réglementation comptable à compter du 01/01/2016, le mali technique que le GROUPE IRD détenait sur les titres IRD M&A (ex NORD TRANSMISSION) a été reclassé comptablement selon sa nature, soit en immobilisations financières.

1.2.2. - Immobilisations corporelles

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée prévue :

Immobilisation	Décomposition	Durée d'utilité (en année)	Mode Economique
Constructions structure	80.80 %	45	Linéaire
Constructions menuiserie ext.	5.40 %	20	Linéaire
Constructions chauffage	3.20 %	12	Linéaire
Constructions électricité	4.20 %	20	Linéaire
Constructions ravalement & amélioration	2.70 %	12	Linéaire
Constructions plomberie & sanitaires	3.70 %	20	Linéaire
	100%	39.70	

Autres immobilisations corporelles

Les autres immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et amorties sur leur durée réelle d'utilisation. Le mode d'amortissement retenu est le mode linéaire.

Les durées d'amortissement pratiquées sont :

- matériel informatique : 3 ans
- mobilier de bureau : 10 ans

1.2.3. - Immobilisations financières

Ce poste est composé des titres de participation, des créances rattachées (prêts) aux titres de participation et de dépôts et cautionnements.

La valeur d'entrée des titres de participation correspond au coût d'acquisition des titres. Les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

A la date de clôture, lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus ou moins-values latentes sur les immeubles de placement, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les experts immobiliers externes indépendants et/ou les évaluations internes.

Pour les titres de participation ayant une activité de capital investissement, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres corrigés des plus-values latentes sur les actifs financiers sous-jacents, celles-ci étant déterminées sur la base des justes valeurs communiquées par les sociétés de gestion.

Pour les titres de participation ayant une activité immobilière, la valeur d'inventaire correspond à la quote-part dans les capitaux propres retraitée des plus ou moins-values latentes.

1.2.4. - Créances

Les créances sont valorisées à la valeur nominale.

Les risques de non-recouvrement font l'objet de provisions pour dépréciation appropriées et déterminées de façon individualisée ou sur la base de critères d'ancienneté. Dans le cas où une créance concernerait une société en situation de liquidation ou de redressement judiciaire, les montants dus seraient provisionnés à 100%.

S'agissant des comptes courants débiteurs, quand la situation nette de la filiale devient négative, un test de dépréciation est effectué sur la base de la situation nette comptable retraitée le cas échéant des plus-values latentes. Une dépréciation du compte courant débiteur de la filiale est alors constatée pour un montant correspondant au moins à la quote-part dans la situation nette négative retraitée détenue.

1.2.5. - Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires. Des opérations de vendu/acheté sont réalisées en fin d'exercice en vue de :

- a) De dégager les + ou – values latentes, ce qui à pour conséquence d'amener la valeur de ces VMP à la valeur du marché. A défaut il est retenu la valeur à fin décembre 2023 communiquée par les établissements financiers détenteurs de ces valeurs.
- b) Dès lors que les intérêts courus présentent un caractère certain et définitif, ils sont intégrés dans les comptes pour la constatation du produit à recevoir. Une provision est constatée au cas où la valeur de réalisation viendrait à être inférieure à la valeur comptable, avec prise en compte des couvertures le cas échéant.

1.2.6. - Engagements de retraite

Le GROUPE IRD n'a pas retenu la méthode préférentielle qui consiste à comptabiliser l'engagement en matière d'indemnité de départ à la retraite. Toutefois, l'engagement est évalué et est repris dans l'annexe au paragraphe 5.4.

Les engagements de retraite et indemnités assimilées sont couverts par une assurance « Indemnités de fin de carrière » contractée auprès de UNION FINANCIERE DE FRANCE à hauteur de 13 K€.

1.2.7. - Provisions pour risques et charges

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques conformément aux principes du CRC 2000-06.

De même, les obligations probables de la société à l'égard des tiers, connues à la date de clôture et susceptibles d'entraîner une sortie de ressources certaine ou probable font l'objet d'une provision lorsqu'elles peuvent être estimées avec une fiabilité suffisante.

1.2.8. - Résultat par action

Le résultat par action est calculé en divisant le résultat net, par le nombre d'actions en circulation à la date d'arrêté des comptes.

2 – INFORMATIONS SUR LES COMPTES ARRETES AU 31 DECEMBRE 2023

2.1 - Immobilisations corporelles et incorporelles (valeur brute en milliers d'euros)

Les immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

RUBRIQUES	VALEUR BRUTE DEBUT EXERCICE	ACQUISITION	CESSION	TRANSFERT	VALEUR BRUTE FIN EXERCICE
Logiciels	101				101
Droits et Marques	0				0
Mali Technique de Fusion	0				0
Total immobilisations incorporelles	101	0	0	0	101
Terrain	3 939				3 939
Construction et Agencements	4 727	147			4 874
Install. Matériel et Outillage	0				0
Matériel de bureau, informatique, mobilier	145	6			151
Immobilisations en cours	30	77	0	-107	0
Total immobilisations corporelles	8 842	230	0	-107	8 965
Total immobilisations corporelles et incorporelles	8 943	230	0	-107	9 066

2.2 - Amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles (en milliers d'euros)

Les amortissements sur immobilisations corporelles et incorporelles ont évolué comme suit :

RUBRIQUES	AMORTISSEMENT DEBUT EXERCICE	DOTATIONS	REPRISES	TRANSFERT	AMORTISSEMENT FIN EXERCICE
Frais Aug K		77			77
Logiciels	101				101
Droits et Marques	0				0
Total immobilisations incorporelles	101	0	0	0	101
Construction+Agencement construction	762	304			1066
Install. Matériel et Outillage	0				0
Matériel de bureau, informatique, mobilier	50	6			56
Total immobilisations corporelles	812	310	0	0	1122
Total immobilisations corporelles et incorporelles	913	310	0	0	1 223

2.3 - Immobilisations financières (en milliers d'euros)

LES PRINCIPAUX MOUVEMENTS CONCERNENT :

- Sortie partielle des titres IDEF pour la somme de 154 K€
- Sortie partielle des titres CATHAY 3 pour la somme de 2 467 K€
- Sortie partielle des titres GEI 2 pour la somme de 370 K€
- Sortie partielle des titres VIVES 2 pour la somme de 72 K€
- Sortie partielle des titres CAP CROISSANCE pour la somme de 420 K€
- Sortie partielle de titres HUMANIS CROISSANCE pour la somme de 660 K€
- Acquisitions de titres CROISSANCE NPDC pour la somme de 4 289 K€
- Acquisition de titres IRD INVEST pour la somme de 627 K€
- Acquisition de titres SIDE INVEST pour la somme de 4 000 K€
- Souscription à l'augmentation de Capital de IRD SOLUTIONS pour la somme de 300 K€
- Souscription à l'augmentation de capital de AVENIR ET TERRITOIRES 3 pour la somme de 600 K€

Titres	Nombre de titres détenus au 31/12/2023	Titres détenus au 31/12/2022 (en K€)	Acquisition de l'exercice (en K€)	Transfert (en K€)	Cession de l'exercice (en K€)	Titres détenus au 31/12/2023 (en K€)	Pourcentage de détention directe	Provision 31/12/2023 (en K€)
INTRA GROUPE :								
ADER	5 500	550				550	10,70%	259
IRD IMMO	1 822 608	42 115				42 115	98,16%	
IRD SOLUTIONS	2 700	910	300			1 210	100,00%	1 178
CROISSANCE NORD PAS DE CALAIS	171 911	33 399	4 289			37 688	61,26%	
EC TECH	8 500	850				850	40,48%	53
FORELOG	703 000	7 655				7 655	95,00%	
IDEF	700	426			154	272	30,43%	224
NORD CREATION-ALLIANSYS	94 051	1 475				1 475	5,85%	
IRD M&A	13 200	1 290				1 290	100,00%	
TOUR EURAVENIR	1	-				-	0,00%	
SIRS	1	-				-	0,05%	
SCI DU 36	4 120	1 030				1 030	40,00%	
FIMMO 2007	1	-				-	0,10%	
IRD INVEST	418	443	627			1 070	55,00%	
sous total		90 143	5 216	-	154	95 205		1 714
LIEES :								
FONDS REGIONAL DE GARANTIE NPDC	11 648	430				430	6,47%	
FINOVAM GESTION	110 200	110				110	31,49%	
sous total		540	-	-	-	540		0
TIAP :								
AVENIR ET TERRITOIRES 2	4 000	1 000				1 000	10,00%	
FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (IRD)	1 960	65				65	1,45%	
FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY (CRN)	2 940	838				838	2,18%	672
FCPR CATHAY III	10 000	2 767			2 467	300	2,20%	
GOLF DE BONDUES	3	1				1		
LA VIGNE	2	-				-	0,05%	
FCPR GEI 2	10 000	770			370	400	9,72%	
SABETON	5	-				-		
A&T ACTIVITES	6 000	600	-			600	10,00%	
VIVES II	20 000	1 325			72	1 253	4,67%	
FCPR GEI (parts B)	8 285	-				-	9,00%	
SCP GEI	700	1				1	3,59%	
CAP CROISSANCE	2 000	700			420	280	12,12%	
RESALLIANCE SERVICES	704	70				70	5,87%	55
HUMANIS CROISSANCE	500	4 060			660	3 400	10,00%	
CAP ENTREPRENEURS 2	3 000	2 652				2 652	9,09%	
FPCI REBOOST	1 000	1 000	1			1 001	4,15%	108
AVENIR ET TERRITOIRES 3	4 000	400	600			1 000	10,00%	
FINOVAM 2	40 000	4 000				4 000	28,57%	
CATHAY IV	10 000	5 000				5 000	2,88%	

FE2T	10 000	10 000				10 000	13,99%	
FPCI GEI 3	5 000	5 000				5 000	4,03%	
SPARKING PARTNERS	293 333	2 200	3			2 203	5,64%	
SIDE INVEST		-	4 000			4 000		
SHOPPING INNOVATION LAB	16	-				-		
						-		
sous total		42 449	4 604	-	3 989	43 064		835
B FCC		55	1			56		
Mali Technique sur Nord Transmission		15				15		
TITRES DE PARTICIPATION		133 202	9 821	-	4 143	138 880		2 549

2.4 – TIAP

VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE DE TIAP						
Exercice 2023	Montant à l'ouverture de l'exercice			Montant à la clôture de l'exercice		
	Valeur comptable brute	Valeur comptable nette	Valeur estimative	Valeur comptable brute	Valeur comptable nette	Valeur estimative
Décomposition de la valeur estimative						
Fractions du portefeuille évaluées :						
- Au coût de revient	33 475 726	32 940 235	32 927 473	32 568 659	31 733 587	31 908 638
- Au cours de bourse						
- D'après la situation nette						
- D'après la situation nette réestimée						
- D'après une valeur de rendement ou rentabilité	9 879 017	9 879 017	22 980 150	10 550 884	10 551 433	23 792 249
- D'après la valorisation à l'entrée						
VALEUR ESTIMATIVE DU PORTEFEUILLE	43 354 743	42 819 252	55 907 623	43 119 544	42 285 020	55 700 887

VARIATION DE LA VALEUR DU PORTEFEUILLE DE "TIAP"			
Mouvements de l'exercice 2023	Valeur du portefeuille	Valeur comptable	valeur estimative
Montant à l'ouverture de l'exercice		42 819 252	55 907 623
+ Acquisitions de l'exercice		4 604 002	4 604 002
- Cessions de l'exercice (en prix de vente)		5 845 201	5 845 201
+ Reprises de provisions sur titres cédés			0
+ Plus-values sur cessions de titres			
. détenus au début de l'exercice		1 006 547	481 906
. acquis dans l'exercice			
+ Variation de la provision pour dépréciation du portefeuille		-299 581	-299 581
Autres variations de plus-values latentes			
- sur titres acquis dans l'exercice			
- sur titres acquis antérieurement			852 136
Autres mouvements comptables			
Montant à la clôture		42 285 020	55 700 887

2.5 - Créances clients

	Décembre 2022	Décembre 2023
Clients	938	1 232
Factures à établir	0	31
TOTAL	938	1 263

2.6 - Impôts sur les résultats

A compter de 2008, le GROUPE IRD a opté pour le régime de l'intégration fiscale. Cette intégration dont IRD est la société mère est composée des structures suivantes au 31/12/2023 :

- IRD IMMO (ex Batixis) (depuis 2008)
- IRD M&A (ex Nord Transmission) (depuis 2009)
- Forelog (depuis 2010)
- Immobilière et Territoires (depuis 2010)
- Foncière de la Pilaterie (depuis 2010)
- Aménagement et Territoires Herlies (depuis 2013)
- Aménagement et Territoires Halluin (depuis le 01/01/2016)
- IRD SOLUTIONS (ex SAS Coboost) (depuis le 01/01/2020)
- Crèches et entreprises (depuis le 01/01/2020)

Avec effet au 01/01/2010, la convention d'intégration fiscale stipule que les économies d'impôts générées par l'imputation du déficit de la holding sur le résultat du groupe fiscal, sont constatées directement en produit de l'exercice.

2.7 - Tableaux des échéances des créances et des dettes (en milliers d'euros)

ETAT DES CREANCES	Montant brut	à 1 an au plus	de 1 an à 5 ans	à + de 5 ans	fraction concernant des entreprises liées
Prêts	63	63			
Autres immobilisations financières	11	11			1
Autres créances clients	1 232	1 232			233
Personnel et comptes rattachés	3	3			
Etat et autres collectivités	651	651			
Charges constatées d'avance	170	170			
Debiteurs divers	-	-			
Groupe et associés	13 462	13 462			13 462
TOTAL	15 593	15 593	-	-	13 697

ETAT DES DETTES	Montant brut	à 1 an au plus	de 1 an à 5 ans	à + de 5 ans	fraction concernant des entreprises liées
Autres emprunts obligataires	36 950	8 000	28 950		16 400
Auprès des établissements de crédits	23 299	23 299			157
Emprunts et dettes financières diverses	11 075		11 075		9 573
Fournisseurs et comptes rattachés	404	404			9
Personnel et comptes rattachés	109	109			
Etat et collectivités	333	333			
Produits constatés d'avance	474	474			
Autres dettes	1 074	1 074			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	134	134			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	14 605	7 157	7 448		
TOTAL	88 456	40 983	47 473	0	26 139

2.8 - Provisions

Les litiges en cours, ainsi que les risques fiscaux et sociaux connus à la date d'arrêté des comptes font l'objet d'une provision pour risques.

Provisions inscrites à l'actif en k€	Montant au début de l'exercice	Augmentation dotation de l'exercice	Diminution reprise de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
Provisions réglementées	89	353		443
Provisions sur titres de participation	1 861	822	134	2 549
Provisions sur comptes clients	-	-	-	-
Provisions pour Risques et Charges	-	-		-
Autres provisions pour dépréciations				
- Provisions pour Actions Propres	-	-	-	-
- Provisions dépréc. VMP	-	-	-	-
- Provisions s/cptes Débiteurs	63	-		63
- Provision mali technique	-	-	-	-
Total	2 014	1 175	134	3 055

La provision sur titres de participation de 822 K€ constatée en 2023 concerne :

- ADER	69 K€
- IDEF	0.218 K€
- IRD SOLUTIONS	400 K€
- EC TECH	53 K€
- RESALLIANCE SERVICES	21 K€
- CATHAY I	171 K€
- REBOOST	108 K€

La reprise de provision sur titres de participation de 134 K€ constatée en 2023 concerne :

- IRD M&A	134 K€
-----------	--------

Les provisions sur titres de participation cumulées s'élèvent à la somme de 2 549 K€ et se ventilent comme suit :

- FCPR FRANCO CHINOIS CATHAY	672 K€
- EC TECH	53 K€
- RESALLIANCE SERVICES	55 K€
- FPCI REBOOST	108 K€
- ADER	259 K€
- IDEF	224 K€
- IRD SOLUTIONS	1 178 K€

Une provision pour risque est charge de 56 K€ a été constatée au 31/12/2016. Cette dernière a fait l'objet d'une reprise en 2017 de 16 K€, de 8 K€ en 2018, de 8 K€ en 2019, de 8K€ en 2020, 8K€ en 2021 et de 8K€ en 2022.

2.9 - Valeurs mobilières de placement et disponibilités

Les valeurs mobilières de placement sont portées à l'actif pour le coût d'achat hors frais accessoires.

Au 31/12/2023, les montants des actions propres et des disponibilités sont ventilés ainsi :

- Disponibilités : 660 440 €

2.10 - Comptes de régularisation

A l'actif, les produits à recevoir s'élèvent à 123 555 € et se composent :

PRODUITS A RECEVOIR En euros	Montant En euros
Intérêts courus sur prêts	-
Factures à établir	30 555
Avoir à recevoir	93 000
Produits à recevoir de l'Etat	-
Produits à recevoir des organismes sociaux	-
Total	123 555

A l'actif, les charges constatées d'avance s'élèvent à 170 408 € et se composent :

CHARGES CONSTATEES D'AVANCE En euros	Montant en euros
Charges d'Exploitation	170 408
Total	170 408

Au passif, les charges à payer s'élèvent à 851 007 € et se composent :

CHARGES A PAYER En euros	Montant En euros
Intérêts courus et non échus	297 124
Intérêts courus sur autres emprunts	14 457
Intérêts bancaires à payer	1 439
Fournisseurs Factures non parvenues	159 446
Fournisseurs Immo Factures non parv.	-
Personnel	279
Personnel Congés à Payer	-
Personnel Charges à Payer	65 439
Etat charges à payer	41 867
Organismes sociaux à payer	57 756
Charges à payer	213 201
Total	851 007

Au passif, les produits constatés d'avance s'élèvent à 474 491 € et se composent :

Produits constatés d'avance En euros	Montant En euros
Exploitation	474 491
Financier	
Exceptionnel	
Total	474 491

2.10 - Tableau des filiales et participations

Renseignements détaillés sur chaque filiale et participation dont la valeur excède 1% du capital de la société astreinte à la publication	INFORMATIONS FINANCIERES en euros							
	Capital	Capitaux propres autres que le capital	Quote-part du capital détenue (en %)	Résultats (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Montant des prêts et avances accordés	Valeur nette comptable des participations	Chiffres d'affaires HT	Montant des dividendes encaissés en K€
1/ Filiales (détenues à + 50%)								
Forelog	7 400 000	- 159 762	95%	290 270	3 514 054	7 654 893	721 284	-
IRD M&A (IRD CONSEIL)	330 000	431 202	100%	180 216	73 836	1 289 987	1 221 715	-
IRD SOLUTIONS (COBOOST SAS)	432 100	- 400 082	100%	- 400 078	-	32 018	838 665	-
Nord Croissance	52 467 438	6 809 112	61,26%	4 363 288	-	37 688 204	-	4 297
IRD IMMO (Batixis)	36 893 086	6 778 225	98,16%	2 670 123	5 259 337	42 114 821	1 627 569	1 504
IRD Invest	1 976 000	638 756	55,00%	493 986	-	1 069 451	4 467 285	-
2/ Filiales (détenues de 10% à 50%)								
IDEF	149 730	- 365	30,43%	- 1 083	-	48 005	-	-
Sci du 36	2 575 000	727 422	40%	291 683	-	1 030 000	933 351	-
ADER	5 182 500	- 2 513 933	10,70%	- 462 724	-	291 294	25 165	-
FINOVAM 2			28,57%			4 000 000		
FE2T			13,99%			10 000 000		
SIDE INVEST	20 000 000		20,00%	- 222 812		4 000 000		
3/ Filiales (détenues de 1% à 10%)								
Nord Création-Alliansys	21 537 800	4 683 262	5,85%	2 155 546	-	1 474 944	-	-
Avenir et Territoires 2	10 000 000	49 062	10,00%	- 317 857	-	1 000 000	1 925 277	-
Avenir et Territoires 3	10 000 000	- 356 042	10,00%	- 260 693	-	1 000 000	388 061	-
A&T Activites	6 000 000	497 574	10,00%	- 38 069	-	600 000	1 651 615	-
4/ TIAP								
Fonds Regional de Garantie NPDC			6,47%			429 815		
FCPR FRANCO CHINOIS	81 724 574		3,63%			230 889		
VIVES II	42 800 000		4,67%			1 252 993		
Tour Euravenir	9 800	- 7 815	0,00%	- 673	-	0	-	-
FIMMO 2007	1 700 000	133 923	0,10%	133 667	-	10	519 165	0
Golf de bondues						1 029		
La Vigne	57 000	205 130	0,05%	- 5 040	-	400	1 732	-
SABETON			0,00%			68		
SCP GEI	19 500	185	3,59%	- 6 255	-	700	-	
CAP CROISSANCE	16 170 806		12,12%			280 000		
Sirs	200 000	216 130	0,05%	138 885	-	125	-	-
Cathay Capital III			2,20%			299 991		
Cathay Capital IV			2,88%			5 000 000		
Finovam Gestion			31,49%			110 200		48
HUMANIS			10,00%			3 400 000		
Resalliance Services	1 200 000	- 900 331	5,87%	- 586 780	-	15 400	6 166 897	-
FCPR GEI II			9,72%			400 000		
GEI 3			4,03%			5 000 000		
CAP ENTREPRENEURS 2			9,09%			2 652 000		
FPCI REBOOST			4,15%			891 950		
SCI LELEU 1			0,00%			1		
SPARKLING PARTNERS			5,64%			2 202 931		
EC-TECH	2 100 000,00	- 121 573	40,48%	- 121 573		850 000	4 500	
TOTAL GENERAL					8 847 227	136 312 119		5 849

2.12 - Composition du capital social

Mouvements des titres	Nombres	Valeur nominal	Capital social
Titres en début d'exercice	2 903 273	15,25	44 274 913
Titres émis ou variation du nominal	104	15.25	1 586
Titres remboursés ou annulés			
Titres en fin d'exercice	2 903 377	15,25	44 276 499

2.13 - Variation des CAPITAUX PROPRES (en €uros)

POSTE	Situation au début d'exercice	Fusion	Affectation Résultat	Résultat de l'exercice	Amt dérog.	Subv Invest.	Distribution sur actions propres	Situation à la Clôture
Capital souscrit appelé versé	44 274 913	1 586						44 276 499
Prime de Fusion	-	549 615						549 615
Prime d'apport	13 081 154							13 081 154
Emission BSAAR	177 099							177 099
Réserve légale	3 954 829		195 000					4 149 829
Autres Réserves	5 913 261		3 692 196				-5 022 842	4 582 615
Report à Nouveau	950 179							950 179
Résultat	3 887 196		-3 887 196	3 704 788				3 704 788
Subvention d'investissement	26 844					-2 821		24 023
Provisions réglementées	89 342				353 224			442 566
Total	72 354 818	551 201	0	3 704 788	353 224	-2 821	-5 022 842	71 938 368

2.14 - Postes du bilan relatifs aux filiales et participations

	Montant concernant les entreprises	
	liées	avec lesquelles la Société a un lien de participation
Capital souscrit non appelé		
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles		
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles		
Participations	94 654 836,00	
Créances rattachées à des participations		
Prêts		
Comptes courants filiales	13 352 447,00	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille		
Autres titres immobilisés		
Autres immobilisations financières	1 285,75	
Avances et acomptes versés sur commandes		
Créances clients et comptes rattachés	368 126,17	
Autres créances		
Capital souscrit appelé, non versé		
Valeurs mobilières de placement		
Instruments de trésorerie (actif)		
Disponibilités		
Obligations non convertibles	32 000 000,00	
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	157 324,00	
Emprunts et dettes financières divers		
Comptes courants filiales	9 573 056,00	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	27 000,00	
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	391 875,00	
Instruments de trésorerie (passif)		
Charges financières	345 450,71	
Produits financiers	643 130,44	
Dividendes reçus	5 801 718,28	

2.15 - Provisions réglementées

A compter de 2009, les frais d'acquisition sur titres sont immobilisés et font l'objet d'un amortissement dérogatoire sur 5 ans en mode linéaire avec prorata temporis.

3 – INFORMATIONS SUR L'ACTIVITE DE 2023

3.1 - Effectifs

La moyenne annuelle 2023 de l'effectif du GROUPE IRD s'élève à 8.94 personnes et se ventile de la manière suivante :

EFFECTIF MOYEN CADRE				EFFECTIF MOYEN EMPLOYE				MOYENNE CADRE	MOYENNE EMPLOYE	TOTAL STRUCTURE
1T23	2T23	3T23	4T23	1T23	2T23	3T23	4T23			
5,06	5,06	4,86	4,86	3,85	3,85	4,1	4,1	4,96	3,98	8,94

3.2 - Résultat par action

Au 31 décembre 2023, le capital du GROUPE IRD était divisé en 2 903 377 actions. Le résultat au 31 décembre 2023 s'élevant à 3 704 788 €, le résultat par action ressort à +1.28 €.

3.3 - Résultat Financier

Le résultat financier s'élève à + 3 720 K€ contre + 7 K€ en 2022.

Il se compose des éléments suivants :

Les produits financiers : 6 445 K€

- Dividendes reçus = 5 802 K€
NORD CROISSANCE = 4 298 K€
IRD IMMO = 1 504 K€
TIAP = 103 K€
- Reprises de provisions = 134 K€
Sur Titres IRD M&A = 134 K€
- Intérêts de compte courant = 643 K€

Les charges financières : 2 860 K€

- Frais financiers sur emprunts et obligations = 1 633 K€
- Provisions financières = 822 K€
 - Titres ADER = 69 K€
 - Titres IDEF = 0.2 K€
 - Titres IRD SOLUTIONS = 400 K€
 - Titres EC TECH = 53 K€
 - Titres RESALLIANCE SERVICES = 21 K€
 - Titres CATHAY 1 = 171 K€
 - Titres REBOOST = 108 K€
- Intérêts de compte courant = 405 K€

3.4 - Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel s'élève à 1 061K€ (contre 6 852 K€ en 2022) et correspond pour l'essentiel à :

- Résultat Cessions des titres : + 1 418 K€
 - Prix de cession 5 561 K€
 - Valeur comptable - 4 143 K€
- Quote part subvention investissement : + 3 K€
- Divers : - 356 K€
- Cession d'immobilisations : 0 K€

3.5 - Chiffre d'Affaires

Au 31/12/2023, le chiffre d'affaires s'élève à 3 073 K€ (contre 2 590 K€ en 2022).

- **Nature du Chiffre d'Affaires :**
 - Prestations (Back Office/Fonctions Supports) 157 K€
 - Locations et charges locatives Entreprises et Cités 1 926 K€
 - Management Fees 398 K€
 - Frais de cautionnements 13 K€
 - Refacturation diverses 282 K€
 - Revenus activité portefeuille 297 K€
- **Répartition géographique du Chiffre d'Affaires :**

L'intégralité du chiffre d'affaires du GROUPE IRD a été réalisé en France.

4 – AUTRES INFORMATIONS

4.1 - Consolidation

Les comptes du GROUPE IRD (SIRET 456504877) sont inclus dans les comptes consolidés du Groupe IRD selon la méthode de l'intégration globale en qualité de société mère du groupe. Ces derniers sont consultables au siège social du GROUPE IRD, soit au 40 Rue Eugène Jacquet 59700 Marcq En Baroeul.

4.2 - Autres informations

Signature en 2017 d'une convention de sous-traitance avec IRD Gestion pour la réalisation de prestation de montage et de suivi de participations pour le compte de FINOVAM Gestion.

Nouvelle configuration au 1^{er} janvier 2018 du périmètre des fonctions opérationnelles et des prestations de Groupe IRD SA (les fonctions de back office seront assurées par RESALLIANCE SERVICES SAS, qui est détenue par RESALLIANCE SA à 96 % et Groupe IRD à 4 %.

4.3 - Evènements postérieurs à la clôture

Une prudence tant en Capital développement qu'en Immobilier sur l'évolution des valeurs.

- Impact des évolutions des coûts de l'énergie et des matières premières.
- Impact de l'évolution des taux d'intérêts sur les capacités de développement des entreprises.
- Impact de l'évolution des taux d'intérêt sur les rendements attendus par les investisseurs.
- Impact sur la valeur patrimoniale de l'IRD notamment sur les actifs immobilisés.

5 – ENGAGEMENTS HORS BILAN

5.1 – CAUTION

Ces engagements portent sur des cautionnements d'emprunts bancaires ou facilité de trésorerie qui se résument comme suit :

CAUTIONS DONNEES PAR IRD			
Nom de la banque / Projet	Entité	Capital restant du en euros au 31/12/2023	
Emprunt Crédit Coopératif	FORELOG	612 376	Engagement caution à hauteur du capital restant dû + intérêts
Emprunt Société Générale	A ET T COMMERCES	466 824	

5.2. AUTRES ENGAGEMENTS DONNES

- Suite à l'acquisition des titres du FCPR CATHAY CAPITAL à NORD CROISSANCE, un engagement de partage de la plus-value a été signé. Le GROUPE IRD s'engage à rétrocéder sur la base de 10 % de la plus ou moins-value comptable constatée dans ses comptes sociaux à la clôture du FCPR ou à la date à laquelle GROUPE IRD procéderait à la cession à un tiers de tout ou partie de ses 3000 parts acquises auprès de NORD CROISSANCE. Au 31/12/2023, une rétrocession envers NORD CROISSANCE est comptabilisée pour la somme de 85 089 euros.

- Existence d'un covenant bancaire sur les 6 lignes de tirage suivantes :

- Crédit du Nord de 5 000 000 €
- Société Générale de 7 000 000 €
- CIC de 7 000 000 €
- BNP de 7 000 000 €
- Crédit Agricole de 7 000 000 €
- Caisse d'Epargne de 7 000 000 €

- Sur six lignes de tirage pour un montant global de 40 000 K€, ratio dettes financières nettes / capitaux propres conso < 90% ; au 31 décembre 2023, ce ratio s'élève à 35.01 %. (Les Obligations 9 550 K€ et les comptes courants bloqués 1487 K€ figurent dans le calcul des capitaux propres consolidés).

5.3 - ENGAGEMENTS RECUS

NEANT

5.4 - ENGAGEMENT DE RETRAITE

Une indemnité de départ en retraite est calculée sur la base de l'ancienneté du salarié à la clôture de l'exercice en fonction du temps restant à courir jusqu'à la date anniversaire de ses 65 ans et en fonction d'une table de mortalité mixte et de la probabilité pour le salarié d'être présent dans l'entreprise à l'âge de la retraite. Le calcul s'appuie sur les dispositions propres au droit et/ou la convention collective applicable, sachant qu'il est systématiquement retenu le critère le plus favorable pour l'employé.

Le montant ainsi calculé est ensuite actualisé et proratisé en fonction du nombre d'années restant à courir jusqu'à la date de départ.

Au 31/12/2023, cet engagement s'élève pour les salariés permanents à 180 516€ et le montant d'indemnité actualisé et proratisé à la somme de 13 347 € couvert par une assurance souscrite auprès de l'Union Financière de France UFF.

La détermination du montant des engagements de retraite tient compte des éléments suivants :

- salaire mensuel
- taux de charge de 40 %
- âge du salarié
- ancienneté du salarié dans l'entreprise
- hypothèse d'évolution salariale annuelle de 2 %
- probabilité de survie du salarié jusqu'à sa mise à la retraite
- probabilité de prise de retraite au sein de l'entreprise

5.5 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIEES

Parties liées	Nature de la convention avec la partie liée	Montant des transactions avec la partie liée	Autres informations
FORELOG	Cautionnements	6 124 €	Rémunération à 1%
A&T COMMERCES	Cautionnements	7 008 €	Rémunération à 1%
NORD CROISSANCE	Emprunt obligataire	21 000 000 €	Charges financières : 257 654€
NORD CREATION	Emprunt obligataire	11 000 000 €	Charges financières : 187 390 €

