

| Rubriques                                                                         | France     | Exportation | 31/12/2022 | 31/12/2021 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------|------------|------------|
| Ventes de marchandises                                                            | 101 954    |             | 101 954    | 181 692    |
| Production vendue de biens                                                        | 35 927 118 |             | 35 927 118 | 38 989 875 |
| Production vendue de services                                                     | 29 791 496 |             | 29 791 496 | 28 640 819 |
| CHIFFRES D'AFFAIRES NETS                                                          | 65 820 568 |             | 65 820 568 | 67 812 385 |
| Production stockée                                                                |            |             |            |            |
| Production immobilisée                                                            |            |             |            |            |
| Subventions d'exploitation                                                        |            |             | 573 967    | 993 086    |
| Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges |            |             | 4 206 441  | 2 477 622  |
| Autres produits                                                                   |            |             | 433 455    | 272 152    |
| PRODUITS D'EXPLOITATION                                                           |            |             | 71 034 432 | 71 555 245 |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)                               |            |             | 116 542    | 236 597    |
| Variation de stock (marchandises)                                                 |            |             |            |            |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)   |            |             | 4 399 502  | 3 361 786  |
| Variation de stock (matières premières et approvisionnements)                     |            |             | 120 424    | 15 199     |
| Autres achats et charges externes                                                 |            |             | 27 312 325 | 27 355 411 |
| Impôts, taxes et versements assimilés                                             |            |             | 1 342 162  | 1 633 880  |
| Salaires et traitements                                                           |            |             | 27 927 677 | 29 810 168 |
| Charges sociales                                                                  |            |             | 11 208 079 | 12 298 523 |
| DOTATIONS D'EXPLOITATION                                                          |            |             |            |            |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements                                |            |             | 979 059    | 687 259    |
| Sur immobilisations : dotations aux dépréciations                                 |            |             |            |            |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations                                 |            |             | 381 132    | 35 255     |
| Dotations aux provisions                                                          |            |             | 239 200    |            |
| Autres charges                                                                    |            |             | 254 914    | 83 872     |
| CHARGES D'EXPLOITATION                                                            |            |             | 74 281 015 | 75 517 951 |
| RESULTAT D'EXPLOITATION                                                           |            |             | -3 246 584 | -3 962 706 |
| OPERATIONS EN COMMUN                                                              |            |             |            |            |
| Bénéfice attribué ou perte transférée                                             |            |             |            |            |
| Perte supportée ou bénéfice transféré                                             |            |             |            |            |
| PRODUITS FINANCIERS                                                               |            |             |            |            |
| Produits financiers de participations                                             |            |             |            | 259 423    |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé          |            |             |            |            |
| Autres intérêts et produits assimilés                                             |            |             |            | 1 346      |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges                   |            |             | 102 001    | 579 107    |
| Différences positives de change                                                   |            |             |            |            |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                     |            |             |            |            |
| PRODUITS FINANCIERS                                                               |            |             | 102 001    | 839 875    |
| Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions             |            |             | 974 811    | 71 847     |
| Intérêts et charges assimilées                                                    |            |             | 1 210 626  | 642 367    |
| Différences négatives de change                                                   |            |             |            | 33         |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                    |            |             |            |            |
| CHARGES FINANCIERES                                                               |            |             | 2 185 437  | 714 247    |
| RESULTAT FINANCIER                                                                |            |             | -2 083 436 | 125 628    |
| RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS                                                     |            |             | -5 330 019 | -3 837 079 |

| Rubriques                                                                 | 31/12/2022  | 31/12/2021 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------|------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion                          | 16 661      | 2 570 712  |
| Produits exceptionnels sur opérations en capital                          | 1 410 074   | 4 431 044  |
| Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges           | 4 532 733   | 1 926 172  |
| PRODUITS EXCEPTIONNELS                                                    | 5 959 468   | 8 927 928  |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion                         | 11 247 770  | 8 229 140  |
| Charges exceptionnelles sur opérations en capital                         | 51 001      | 1 568 535  |
| Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions | 4 620 342   | 4 906 110  |
| CHARGES EXCEPTIONNELLES                                                   | 15 919 113  | 14 703 785 |
| RESULTAT EXCEPTIONNEL                                                     | -9 959 645  | -5 775 857 |
| Participation des salariés aux résultats de l'entreprise                  |             |            |
| Impôts sur les bénéfices                                                  |             |            |
| TOTAL DES PRODUITS                                                        | 77 095 901  | 81 323 048 |
| TOTAL DES CHARGES                                                         | 92 385 565  | 90 935 983 |
| BENEFICE OU PERTE                                                         | -15 289 664 | -9 612 936 |

**GROUPE NICE-MATIN**  
**Société par actions simplifiée**  
**Au capital de 6.496.001 euros**  
**Siège social : 214 Boulevard du Mercantour, 06200 Nice**  
**RCS 807 856 596 RCS Nice**  
**(Ci-après « Société »)**

---

**PROCES-VERBAL DES DECISIONS DE L'ASSOCIE UNIQUE**  
**EN DATE DU 28 JUILLET 2023**

---

L'an deux mille vingt-trois,  
Le 28 juillet,

L'Associé Unique, la société AVENIR DEVELOPPEMENT, prise en la personne de Monsieur Anthony MAAREK, a été convoqué par le Président de la Société, Monsieur Anthony MAAREK.

Les commissaires aux comptes de la Société ont été préalablement avertis de sorte qu'ils ont pu formuler leurs éventuels commentaires sur les résolutions suivantes.

Le Président met à la disposition de l'Associé Unique les documents suivants :

- les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
- le rapport de gestion du Président ;
- le texte des projets de résolutions ;
- le rapport du Commissaire aux Comptes.

Le Président déclare que l'ensemble des documents et renseignements prévus par les dispositions légales et statutaires ont été adressés à l'Associé Unique ou tenus à sa disposition au siège social de la Société.

Le Président rappelle ensuite que l'Associé Unique est appelé à délibérer sur l'ordre du jour suivant :

- Lecture du rapport de gestion de la présidence sur les comptes et opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2022,
- Rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022,
- Approbation des charges non déductibles,
- Approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022 et quitus à la présidence,
- Affectation du résultat de l'exercice,
- Rapport spécial du Commissaire aux Comptes sur les conventions réglementées,
- Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

Le Président fait lecture de son rapport et déclare la discussion ouverte.

L'Associé Unique prend les décisions suivantes :

## **PREMIERE DECISION**

L'Associé unique, après avoir pris connaissance du rapport de gestion et du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels, approuve les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022, tels qu'ils lui ont été présentés, ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, il donne à la présidence quitus de sa gestion pour l'exercice écoulé.

L'Associé unique prend acte que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non-admises dans les charges déductibles visées au 4 de l'article 39 du Code général des impôts.

## **DEUXIEME DECISION**

L'Associé unique décide d'affecter la perte de l'exercice s'élevant à 15.289.664 euros de la manière suivante :

|                              |                |
|------------------------------|----------------|
| Résultat de l'exercice :     | - 15.289.664 € |
| Report à nouveau antérieur : | - 23.524.332 € |
| Soit un solde de :           | - 38.813.996 € |
| Au report à nouveau :        | - 38.813.996 € |

Compte tenu de cette affectation les capitaux propres de la société s'élèveront à – 25.078.970 euros.

Les résultats de l'exercice ne permettent donc pas de reconstituer les capitaux propres de la société, qui demeurent inférieurs à la moitié du capital social.

Le Président rappelle que, par décision des associés en date du 14 avril 2020, il a été décidé, conformément aux dispositions de l'article L225-248 du Code de Commerce, de ne pas dissoudre la société.

Conformément à la loi, l'Associée unique prend acte qu'aucune distribution de dividendes n'a été effectuée au titre des trois derniers exercices.

## **TROISIEME DECISION**

L'Associée unique, après avoir entendu la lecture du rapport spécial du Commissaire aux Comptes mentionnant l'absence de conventions de nature de celles visées à l'article L.227-10 du Code de commerce, en prend acte purement et simplement.

## **QUATRIEME DECISION**

L'Associé unique donne tous pouvoirs au porteur d'une copie ou d'un extrait du présent procès-verbal à l'effet d'accomplir toutes les formalités nécessaires.

De tout ce que dessus, l'Associé unique et Président a dressé et signé le présent procès-verbal.

\*  
\* \*

Les Parties acceptent de signer électroniquement les présentes, en application des dispositions des articles 1366 et suivants du Code civil, par l'intermédiaire du prestataire de services DocuSign, qui assurera la sécurité et l'intégrité des copies numériques des présentes conformément à la réglementation en vigueur relative à la signature électronique.

Chaque Partie s'engage à prendre toutes les mesures appropriées pour que la signature électronique des présentes soit effectuée par son représentant dûment habilité aux fins des présentes.

Chaque Partie reconnaît et accepte que la signature des présentes par le biais du processus électronique susmentionné est effectuée en toute connaissance de la technologie mise en œuvre, de ses conditions d'utilisation et de la réglementation en vigueur relative à la signature électronique et, par conséquent, renonce irrévocablement et inconditionnellement à tout droit qu'il pourrait avoir d'engager une réclamation et/ou une action judiciaire, découlant de, ou liés à, directement ou indirectement, la fiabilité dudit processus de signature électronique et/ou la preuve de son intention de conclure les présentes par le biais du processus électronique susmentionné.

---

**Le Président**  
Monsieur Anthony MAAREK

---

*Anthony Maarek*

---

**La société AVENIR DEVELOPPEMENT**  
Représentée par Monsieur Anthony  
MAAREK

*Anthony Maarek*

# Annexes

## **Faits marquants de l'exercice**

### **1.1 Clôture de la procédure de Sauvegarde**

Par jugement en date du 13 juillet 2022, le Tribunal de Commerce de Nice a mis fin à la mission de la SARL Xavier Huertas & Associés, prise en la personne de Maître Xavier Huertas, en qualité de commissaire à l'exécution du plan de la SAS Groupe Nice-Matin.

Le Tribunal de Commerce de Nice a désigné par ailleurs la SARL Xavier Huertas & Associés, prise en la personne de Maître Xavier Huertas, mandataire ad hoc avec pour mission d'intervenir s'il y a lieu dans la procédure relative à la créance Relais Colis déclarée pour la somme de 83k€ dont le jugement en cassation a été rendu le 26 octobre 2022 en faveur de la SAS Groupe-Nice venant de ce fait clore la mission de la SARL Xavier Huertas & Associés.

### **1.2 Cession de 100% des titres de Gilletta par la SAS Groupe Nice-Matin**

La société Gilletta a été cédée le 29 novembre 2022 par la SAS Groupe Nice-Matin à la société MRI Editions pour un prix de cession de 300k€ payables en trois échéances à savoir :

- 100k€ à la signature de l'acte de cession ;
- 100k€ au 31 mars 2023 ;
- 100k€ au 30 juin 2023.

Les parties ont convenu par ailleurs :

- D'un abandon définitif et sans clause de retour à meilleur fortune par le Groupe Nice-Matin du compte courant d'associé dans les livres de la société Gilletta s'élevant au jour de la cession à 51k€ ;
- De la conclusion d'un contrat de sous-location par la société Gilletta avec le Groupe Nice-Matin pour une durée d'un an au loyer mensuel hors taxe et hors charge de 2k€ et non exigibilité des trois premiers mois de loyers ;
- De la réduction de 50% sur les tarifs de la régie publicitaire du Groupe Nice-Matin ;
- D'une assistance comptable et administrative à titre gracieux à la société Gilletta pendant une période de trois mois à compter de la date de cession.

### **1.3 Plan filière de la Presse**

Dans le cadre du plan de soutien à la filière presse initié par le Gouvernement, le Groupe Nice-Matin prévoit les départs de 31 salariés dans les services impression, prépresse, maintenance, expéditions, magasin, informatique et studio.

Au titre de ce dernier, le Groupe Nice-Matin a enregistré les départs de 4 salariés sur la période pour un coût total de 607k€.

**Composition du capital social**

Les capitaux propres s'élèvent à -25 079k€ au 31 décembre 2022 et se décomposent de la manière suivante :

- Capital social pour 6 496k€;
- Prime d'émission pour 6 555k€;
- Report à nouveau pour -23 524k€;
- Résultat de l'exercice pour -15 290k€;
- Subventions d'investissement pour 684k€.

La société Avenir Développement détient 100 % du capital avec 6 496 001 actions.

**Effectif du personnel au 31 décembre 2022**

|            |   |            |
|------------|---|------------|
| Cadres     | : | 306        |
| Non Cadres | : | <u>328</u> |
|            |   | <b>634</b> |

**Provisions pour risques et charges**

Les provisions pour risques et charges s'élèvent à 10 830k€ au 31 décembre 2022 et se décomposent de la manière suivante :

- Plan PRIM pour 3 533k€;
- Clauses de cession pour 2 760k€;
- PDV 2021 pour 2 273k€;
- Autres départs pour 661k€;
- Indemnités de départ à la retraite pour 573k€;
- Litiges pour 541k€;
- PDV 2017 pour 192k€;
- Charges diverses pour 158k€;
- Filiales pour 139k€.

**Honoraires des commissaires aux comptes**

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes au titre du contrôle légal figurant au compte de résultat de l'exercice est de 63k€.

Les transferts de charges sont composés essentiellement de charges de personnel mis à disposition et de refacturations de prestations de services à d'autres entités du Groupe.

**Identité de la société consolidante**

Notre société est détenue à 100 % par l'Avenir Développement, la société SAS Groupe Nice Matin et ses filiales seront ensuite consolidées dans les états financiers de la Société Avenir Développement.

**Disponibilités**

Les liquidités en banque ou en caisse ont été évaluées en leur valeur nominale. Le poste des "Disponibilités" s'élève au terme de l'exercice 2022 à 352k€ contre 1 737k€ à la clôture de l'exercice précédent.

**Evénements post-clôture**

Néant

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2022, dont le total est de 52 428k€ et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégageant une perte de 15 290k€.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2022.

Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Ces comptes annuels ont été arrêtés par le Président de la Société.

### **Règles générales**

Les comptes annuels de l'exercice au 31 décembre 2022 ont été établis conformément au règlement de l'Autorité des Normes Comptables n°2014-03 du 5 juin 2014. Les conventions comptables ont été appliquées avec sincérité dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation : A la date d'arrêté des comptes la Direction de la Société n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remettent en cause la capacité de la Société à poursuivre son exploitation. La SAS Groupe Nice Matin peut compter sur le soutien financier de la Société tête de Groupe NJJ Holding permettant d'assurer la continuité d'exploitation.
- Indépendance des exercices.
- Permanence des méthodes et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

### **Méthode d'évaluation**

Dans le cadre de l'évaluation des actifs et notamment des titres, lorsqu'il existe des indices de perte de valeur, la valeur comptable des titres est comparée à la quote-part de situation nette de la société détenue. Lorsque la valeur de la quote-part détenue est inférieure à la valeur comptable, une provision pour dépréciation est comptabilisée, ainsi qu'une provision pour risque financier le cas échéant.

Au 31 décembre 2022, la valeur des actifs et passifs a été appréciée selon la méthode précisée au paragraphe ci-dessus et conditionnée par le respect du principe de continuité d'exploitation exposé ci avant.

Seules sont exprimées les informations significatives. Sauf mention, les montants sont exprimés en k€.

### **Immobilisations corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition pour les actifs acquis à titre onéreux, à leur coût de production pour les actifs produits par l'entreprise, à leur valeur vénale pour les actifs acquis à titre gratuit et par voie d'échange.

Le coût d'une immobilisation est constitué de son prix d'achat, y compris les droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux et escomptes de règlement de tous les coûts directement attribuables engagés pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner selon l'utilisation prévue. Les droits de mutation, honoraires ou commissions et frais d'actes liés à l'acquisition,

ne sont pas rattachés à ce coût d'acquisition. Tous les coûts qui ne font pas partie du prix d'acquisition de l'immobilisation et qui ne peuvent pas être rattachés directement aux coûts rendus nécessaires pour mettre l'actif en place et en état de fonctionner conformément à l'utilisation prévue, sont comptabilisés en charges.

Le poste fonds commercial s'élève à 10 652k€ brut et se compose des titres de presse d'une valeur de 7 458k€, d'un droit au bail de 32k€, d'un fonds commercial Azur Distribution pour 1 761k€ déprécié en totalité et depuis le 31 décembre 2017 et du fonds commercial d'Eurosud Communication pour 1 401k€ déprécié en totalité.

Le fonds de commerce inscrit au bilan est constitué des titres de presse Nice Matin, Var Matin et Monaco Matin.

Conformément au règlement ANC n° 2015-06 du 23 novembre 2015, les fonds de commerce ne sont pas amortis, en raison de l'absence d'échéance quant à la durée de leur exploitation mais font l'objet d'un test de dépréciation une fois par an. Le test de dépréciation consiste à comparer la valeur nette comptable de l'immobilisation avec sa valeur recouvrable, déterminée comme le montant le plus élevé entre sa juste valeur minorée des coûts de cession et sa valeur d'utilité.

La juste valeur minorée des coûts de cession est privilégiée dans les rares cas où une opération récente sur les actifs concernés rend l'information disponible et fiable. Dans l'essentiel des cas, la valeur d'utilité est estimée en utilisant des projections de flux de trésorerie sur la base des prévisions d'exploitation existantes portant sur une période de 5 ans, incluant des taux de croissance et de rentabilité jugés raisonnables. Dans ce cadre les principales hypothèses retenues sont :

- La projection à 5 ans réalisée par le Groupe qui tient compte d'un marché de la presse tendu caractérisé par l'érosion structurelle de la diffusion ;
- Le taux de croissance à long terme retenu de 0,5% qui reflète la volonté du Groupe de faire évoluer son business model vers le digital à plus forte valeur ajoutée ;
- Un taux d'actualisation de 9,90 % appliqué aux flux de trésorerie.

La valeur recouvrable qui ressort du test de dépréciation est supérieure à la valeur comptable des actifs.

### **Immobilisations financières et valeurs mobilières de placement**

La valeur des immobilisations est constituée par le coût d'achat.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constatée pour le montant de la différence. La valeur d'inventaire est appréciée sur la base de critères tels que la valeur de la quote-part dans l'actif net ou les perspectives de rentabilité de la filiale concernée.

### **Amortissements**

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire et dégressif en fonction de la durée de vie prévue :

- Concessions, logiciels et brevets : 2 à 3 ans ;
- Installations techniques : 5 à 10 ans ;
- Matériel et outillage industriels : 4 à 10 ans ;
- Installations générales, agencements et aménagements divers : 10 et 15 ans ;
- Matériel de bureau : 2 à 5 ans ;

- Matériel informatique : 2 à 5 ans ;
- Mobilier : 10 ans.

La durée d'amortissement retenue par simplification est la durée d'usage pour les biens non décomposables à l'origine.

L'entreprise pratique l'amortissement dérogatoire pour bénéficier de la déduction fiscale des amortissements en ce qui concerne les immobilisations dont la durée d'utilisation comptable est plus longue que la durée d'usage fiscale.

L'entreprise a apprécié à la date de clôture, en considérant les informations internes et externes à sa disposition, l'existence d'indices montrant que les actifs ont pu perdre notablement de la valeur.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle.

Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière, si l'actif continue à être utilisé, est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Toutefois, lorsque la valeur actuelle n'est pas jugée notablement, c'est à dire de manière significative, inférieure à la valeur nette comptable, cette dernière est maintenue au bilan.

La comptabilisation d'une dépréciation modifie de manière prospective la base amortissable de l'actif déprécié.

### **Stocks**

Les coûts d'acquisition des stocks comprennent le prix d'achat, les droits de douane et autres taxes, à l'exclusion des taxes ultérieurement récupérables par l'entité auprès des administrations fiscales, ainsi que les frais de transport, de manutention et autres coûts directement attribuables au coût de revient des matières premières, des marchandises, des encours de production et des produits finis. Les rabais commerciaux, remises, escomptes de règlement et autres éléments similaires sont déduits pour déterminer les coûts d'acquisition.

Les stocks sont évalués suivant la méthode du coût moyen pondéré. Pour des raisons pratiques et sauf écart significatif, le dernier prix d'achat connu a été retenu.

La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Une dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels de vente, est effectuée lorsque cette valeur est supérieure à l'autre terme énoncé.

### **Créances**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **Provisions**

Toute obligation actuelle résultant d'un événement passé de l'entreprise à l'égard d'un tiers, susceptible

d'être estimée avec une fiabilité suffisante, et couvrant des risques identifiés, fait l'objet d'une comptabilisation au titre de provision.

Les dépréciations sont comptabilisées au compte de résultat dans la rubrique charges d'exploitation.

### **Produits et charges exceptionnels**

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise.

### **Indemnités de fin de carrières**

Les engagements pour indemnités de fin de carrière ont fait l'objet d'une évaluation prenant en compte l'ancienneté des salariés, les rémunérations actuelles y compris les charges sociales, leurs évolutions prévisibles ainsi qu'un facteur d'actualisation de la valeur de l'engagement futur. Le calcul des droits acquis est déterminé à partir des conventions et accords en vigueur au sein de la société. Cette évaluation, qui porte sur la totalité du personnel à contrat indéterminé, prend en considération des hypothèses de mortalité et de rotation du personnel ainsi qu'une probabilité de départ à 67 ans.

Le montant de la provision pour indemnité de retraite comptabilisé est de 573k€ au 31 décembre 2022.

Nos engagements de retraite ont été comptabilisés en application du règlement ANC 2013-02.

Les hypothèses retenues dans la détermination de cette dernière sont les suivantes :

- Modalités de départ : conventions collectives ;
- Départ à la retraite à l'âge de 67 ans ;
- Turn over : 12% (26.52% pour les porteurs de presse) ;
- Taux d'actualisation : 3,75% ;
- Taux d'accroissement des salaires : néant ;
- Table de mortalité hommes / femmes ;
- Taux de charges sociales : 40%.

### **Engagements hors bilan**

#### **Engagements donnés**

Dans le cadre du plan de départ volontaire signé le 6 mars 2017 et dont la période d'ouverture au volontariat s'est achevée le 30 novembre 2017.

Pour les salariés qui ont accepté de partir dans le cadre du parcours D : « Dispositifs d'accompagnement de fin de carrière » et qui effectuent leur préavis à mi-temps, la société s'est engagée à prendre en charge les cotisations de retraites calculées comme si le salarié avait poursuivi son activité à temps complet.

Dans le cadre du plan de départ volontaire signé le 12 mai 2021, la société s'est engagée à verser notamment, en plus des indemnités de départ (provisionnées au 31 décembre 2021), une indemnité (congés de reclassement volontaire) comprise entre 65% et 75% du salaire pendant une durée pouvant aller jusqu'à 24 mois.

Dans le cadre du plan PRIM signé le 21 décembre 2021 et dont la période d'ouverture s'est clôturée le 31 décembre 2022, la société s'est engagée à verser notamment en plus des indemnités de départs

(provisionnées le 31 décembre 2022), une allocation de congés de reclassement représentant 70% du salaire brut et pouvant aller jusqu'à 24 mois. 2 salariés sont partis en retraite en 2022, 29 salariés sont en congés de reclassement et suivent une formation.

### Engagements reçus

Un nouvel échéancier URSSAF concernant les mois de novembre et décembre 2020 (2 586k€) ainsi que les mois de mars et avril 2021 (1 021k€+ 951k€) a été mis en place pour un montant de 4 558k€ suite aux mesures gouvernementales d'aides aux entreprises.

Le montant mensuel de 127k€ sur 36 mois du 1 janvier 2022 au 31 décembre 2024.

| Rubriques                                            | Début d'exercice  | Réévaluation | Acquisit., apports |
|------------------------------------------------------|-------------------|--------------|--------------------|
| <b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT</b>     |                   |              |                    |
| <b>AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b> | 11 799 790        |              | 172 340            |
| Terrains                                             |                   |              |                    |
| <b>Dont composants</b>                               |                   |              |                    |
| Constructions sur sol propre                         |                   |              |                    |
| Constructions sur sol d'autrui                       |                   |              |                    |
| Const. Install. générales, agenc., aménag.           | 118 667           |              | 9 109              |
| Install. techniques, matériel et outillage ind.      | 6 616 150         |              | 885 829            |
| Installations générales, agenc., aménag.             | 1 176 009         |              | 360 106            |
| Matériel de transport                                |                   |              |                    |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier           | 436 465           |              | 33 545             |
| Emballages récupérables et divers                    | 2 236             |              |                    |
| Immobilisations corporelles en cours                 |                   |              |                    |
| Avances et acomptes                                  |                   |              |                    |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                   | <b>8 349 526</b>  |              | <b>1 288 588</b>   |
| Participations évaluées par mise en équivalence      |                   |              |                    |
| Autres participations                                | 25 861 238        |              |                    |
| Autres titres immobilisés                            |                   |              |                    |
| Prêts et autres immobilisations financières          | 580 366           |              | 31 150             |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>                   | <b>26 441 605</b> |              | <b>31 150</b>      |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                 | <b>46 590 921</b> |              | <b>1 492 077</b>   |

| Rubriques                                        | Virement | Cession        | Fin d'exercice    | Valeur d'origine |
|--------------------------------------------------|----------|----------------|-------------------|------------------|
| <b>FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT</b>    |          |                |                   |                  |
| <b>AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES</b>        |          |                | 11 972 130        |                  |
| Terrains                                         |          |                |                   |                  |
| Constructions sur sol propre                     |          |                |                   |                  |
| Constructions sur sol d'autrui                   |          |                |                   |                  |
| Constructions, installations générales, agenc.   |          |                | 127 775           |                  |
| Installations techn.,matériel et outillages ind. |          |                | 7 501 979         |                  |
| Installations générales, agencements divers      |          |                | 1 536 114         |                  |
| Matériel de transport                            |          |                |                   |                  |
| Matériel de bureau, informatique, mobilier       |          |                | 470 010           |                  |
| Emballages récupérables et divers                |          |                | 2 236             |                  |
| Immobilisations corporelles en cours             |          |                |                   |                  |
| Avances et acomptes                              |          |                |                   |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>               |          |                | <b>9 638 114</b>  |                  |
| Participations évaluées par mise équivalence     |          |                |                   |                  |
| Autres participations                            |          | 1              | 25 861 237        |                  |
| Autres titres immobilisés                        |          |                |                   |                  |
| Prêts et autres immobilisations financières      |          | 464 955        | 146 561           |                  |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>               |          | <b>464 956</b> | <b>26 007 798</b> |                  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                             |          | <b>464 956</b> | <b>47 618 043</b> |                  |

| Rubriques                                                   | Début d'exercice | Dotations | Reprises | Fin d'exercice |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------|----------------|
| Frais d'établissements et développement                     |                  |           |          |                |
| Fonds commercial                                            |                  |           |          |                |
| Autres immobilisations incorporelles                        | 898 119          | 116 268   |          | 1 014 387      |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                               | 898 119          | 116 268   |          | 1 014 387      |
| Terrains                                                    |                  |           |          |                |
| Constructions sur sol propre                                |                  |           |          |                |
| Constructions sur sol d'autrui                              |                  |           |          |                |
| Constructions installations générales,agenc.,aménagement.   | 5 128            | 12 413    |          | 17 541         |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels | 2 909 621        | 676 408   |          | 3 586 030      |
| Installations générales, agenc. et aménag. divers           | 233 191          | 129 622   |          | 362 813        |
| Matériel de transport                                       |                  |           |          |                |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                | 42 662           | 44 348    |          | 87 010         |
| Emballages récupérables, divers                             | 2 236            |           |          | 2 236          |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                                 | 3 192 839        | 862 791   |          | 4 055 630      |
| TOTAL GENERAL                                               | 4 090 959        | 979 059   |          | 5 070 018      |

| VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|---------------------------------|----------------|------------------------|----------------------------------------|
| Rubriques                                                                          | Dotations                       |                |                        | Reprises                        |                |                        | Mouvements amortissements fin exercice |
|                                                                                    | Différentiel de durée et autres | Mode dégressif | Amort.fisc. exception. | Différentiel de durée et autres | Mode dégressif | Amort.fisc. exception. |                                        |
| Frais établis.                                                                     |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Fonds Cial                                                                         |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Autres. INC.                                                                       |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| INCORPOREL.                                                                        |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Terrains                                                                           |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Construct.                                                                         |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| - sol propre                                                                       |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| - sol autrui                                                                       |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| - installations                                                                    |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Install. Tech.                                                                     |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Install. Gén.                                                                      |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Mat. Transp.                                                                       |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Mat bureau                                                                         |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Embal récup.                                                                       |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| CORPOREL.                                                                          |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| Acquis. titre                                                                      |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |
| TOTAL                                                                              |                                 |                |                        |                                 |                |                        |                                        |

| Charges réparties sur plusieurs exercices | Début d'exercice | Augmentations | Dotations | Fin d'exercice |
|-------------------------------------------|------------------|---------------|-----------|----------------|
| Frais d'émission d'emprunts à étaler      |                  |               |           |                |
| Primes de remboursement des obligations   |                  |               |           |                |

## FILIALES (plus de 50%)

|                             |           |     |            |         |
|-----------------------------|-----------|-----|------------|---------|
| SCI NICE MATIN SIEGE        | 1         | 100 | 24 651 730 | 303 700 |
|                             | 1 044 777 |     | 24 651 730 |         |
| SCI NICE MATIN AGENCES PACA | 1         | 99  | 1 172 300  | 221 300 |
|                             | 221 867   |     | 219 648    |         |
| SNC NMTV                    | 8 000     | 100 | 2          | 126 000 |
|                             | -28 197   |     | 2          |         |
| SAS NM EVENTS               | 90 700    | 100 | 27 309     | 399 100 |
|                             | 7 034     |     | 27 309     |         |
| SCI MONACO                  | 1         | 99  | 1          | 700     |
|                             | -328      |     | 1          |         |
| EURL NM TRAINING            | 1 000     | 100 | 1 000      | 101 700 |
|                             | -216 911  |     | 1 000      |         |

[illegible]

|                       |      |
|-----------------------|------|
| AUTRES PARTICIPATIONS | 0,00 |
|                       | 0,00 |
|                       | 0,00 |
|                       | 0,00 |
|                       | 0,00 |
|                       | 0,00 |

| Rubriques                                                             | Début d'exercice | Dotations | Reprises  | Fin d'exercice |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|-----------|-----------|----------------|
| Provisions gisements miniers, pétroliers                              |                  |           |           |                |
| Provisions pour investissement                                        |                  |           |           |                |
| Provisions pour hausse des prix                                       |                  |           |           |                |
| Amortissements dérogatoires                                           |                  |           |           |                |
| Dont majorations exceptionnelles de 30 %                              |                  |           |           |                |
| Provisions pour prêts d'installation                                  |                  |           |           |                |
| Autres provisions réglementées                                        |                  |           |           |                |
| PROVISIONS REGLEMENTEES                                               |                  |           |           |                |
| Provisions pour litiges                                               | 308 828          | 239 200   | 7 000     | 541 028        |
| Provisions pour garanties données aux clients                         |                  |           |           |                |
| Provisions pour pertes sur marchés à terme                            |                  |           |           |                |
| Provisions pour amendes et pénalités                                  |                  |           |           |                |
| Provisions pour pertes de change                                      |                  |           |           |                |
| Provisions pour pensions, obligations similaires                      | 10 279 826       | 4 635 615 | 4 923 420 | 9 992 021      |
| Provisions pour impôts                                                |                  |           |           |                |
| Provisions pour renouvellement immobilisations                        |                  |           |           |                |
| Provisions pour gros entretiens, grandes révis.                       |                  |           |           |                |
| Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer                      |                  |           |           |                |
| Autres provisions pour risques et charges                             | 376 498          | 22 161    | 102 000   | 296 659        |
| PROVISIONS RISQUES ET CHARGES                                         | 10 965 152       | 4 896 976 | 5 032 420 | 10 829 708     |
| Dépréciations immobilisations incorporelles                           | 3 162 054        |           |           | 3 162 054      |
| Dépréciations immobilisations corporelles                             |                  |           |           |                |
| Dépréciations titres mis en équivalence                               |                  |           |           |                |
| Dépréciations titres de participation                                 | 1                | 952 650   | 1         | 952 650        |
| Dépréciations autres immobilis. financières                           |                  |           |           |                |
| Dépréciations stocks et en cours                                      |                  |           |           |                |
| Dépréciations comptes clients                                         | 426 812          | 178 210   | 256 652   | 348 370        |
| Autres dépréciations                                                  | 373 200          | 213 088   |           | 586 288        |
| DEPRECIATIONS                                                         | 3 962 067        | 1 343 948 | 256 653   | 5 049 362      |
| TOTAL GENERAL                                                         | 14 927 219       | 6 240 924 | 5 289 073 | 15 879 070     |
| Dotations et reprises d'exploitation                                  |                  | 620 332   | 630 958   |                |
| Dotations et reprises financières                                     |                  | 974 811   | 102 001   |                |
| Dotations et reprises exceptionnelles                                 |                  | 4 620 342 | 4 530 675 |                |
| Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice |                  |           |           |                |

| ETAT DES CREANCES                                                       | Montant brut | 1 an au plus | plus d'un an |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Créances rattachées à des participations                                |              |              |              |
| Prêts                                                                   |              |              |              |
| Autres immobilisations financières                                      | 146 561      | 146 561      |              |
| Clients douteux ou litigieux                                            | 274 056      | 274 056      |              |
| Autres créances clients                                                 | 8 143 461    | 8 143 461    |              |
| Créance représentative de titres prêtés                                 |              |              |              |
| Personnel et comptes rattachés                                          | 2 475 134    | 2 475 134    |              |
| Sécurité Sociale et autres organismes sociaux                           |              |              |              |
| Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices                    |              |              |              |
| Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée                 | 876 608      | 876 608      |              |
| Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés |              |              |              |
| Etat, autres collectivités : créances diverses                          | 217 494      | 217 494      |              |
| Groupe et associés                                                      | 532 220      | 532 220      |              |
| Débiteurs divers                                                        | 1 021 209    | 1 021 209    |              |
| Charges constatées d'avance                                             | 307 420      | 307 420      |              |
| TOTAL GENERAL                                                           | 13 994 161   | 13 994 161   |              |
| Montant des prêts accordés en cours d'exercice                          |              |              |              |
| Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice                  |              |              |              |
| Prêts et avances consentis aux associés                                 |              |              |              |

| ETAT DES DETTES                                 | Montant brut | 1 an au plus | plus d'1 an,-5 ans | plus de 5 ans |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|---------------|
| Emprunts obligataires convertibles              |              |              |                    |               |
| Autres emprunts obligataires                    |              |              |                    |               |
| Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine   | 733 197      | 733 197      |                    |               |
| Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine   | 6 000 000    | 1 459 836    | 4 540 164          |               |
| Emprunts et dettes financières divers           |              |              |                    |               |
| Fournisseurs et comptes rattachés               | 11 201 142   | 11 201 142   |                    |               |
| Personnel et comptes rattachés                  | 2 967 217    | 2 967 217    |                    |               |
| Sécurité sociale et autres organismes sociaux   | 9 218 545    | 9 218 545    |                    |               |
| Etat : impôt sur les bénéfices                  |              |              |                    |               |
| Etat : taxe sur la valeur ajoutée               | 820 437      | 820 437      |                    |               |
| Etat : obligations cautionnées                  |              |              |                    |               |
| Etat : autres impôts, taxes et assimilés        | 660 441      | 660 441      |                    |               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés | 662 096      | 662 096      |                    |               |
| Groupe et associés                              | 29 219 860   | 29 219 860   |                    |               |
| Autres dettes                                   | 503 434      | 503 434      |                    |               |
| Dettes représentatives de titres empruntés      |              |              |                    |               |
| Produits constatés d'avance                     | 4 691 432    | 4 691 432    |                    |               |
| TOTAL GENERAL                                   | 66 677 799   | 62 137 635   | 4 540 164          |               |
| Emprunts souscrits en cours d'exercice          |              |              |                    |               |
| Emprunts remboursés en cours d'exercice         |              |              |                    |               |
| Emprunts, dettes contractés auprès d'associés   |              |              |                    |               |

| Compte                                  | Libellé              | 31/12/2022   | 31/12/2021   | Ecart        |
|-----------------------------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| CHARGES A PAYER                         |                      |              |              |              |
| DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH       |                      |              |              |              |
| 40810000                                | FOUR FACT NON PARVEN | 47 555,06    | 34 887,00    | 12 668,06    |
| 40880000                                | FOUR FNP MANUEL      | 2 591 613,64 | 620 308,92   | 1 971 304,72 |
| TOTAL DETTES FOURNISSEURS CPTES RATTACH |                      | 2 639 168,70 | 655 195,92   | 1 983 972,78 |
| AUTRES DETTES                           |                      |              |              |              |
| 46860220                                | CAP HONORAIRES CORRE | 38 505,00    | 40 983,00    | -2 478,00    |
| 46860253                                | CAP FRAIS REDACTION  | 42 113,18    | 29 295,00    | 12 818,18    |
| 46860270                                | CH A PAYER FRS BANC  |              | 1 513,77     | -1 513,77    |
| TOTAL AUTRES DETTES                     |                      | 80 618,18    | 71 791,77    | 8 826,41     |
| DETTES FISCALES ET SOCIALES             |                      |              |              |              |
| 42820000                                | DETTE PROV CONG PAYE | 2 652 703,00 | 2 928 942,00 | -276 239,00  |
| 42860000                                | PERS CHARGE A PAYER  | 70 186,00    | 176 367,00   | -106 181,00  |
| 42862000                                | DETTE RTT PORTEURS   | 15 507,00    | 26 426,16    | -10 919,16   |
| 43861000                                | CH SOC S/DETTES PERS | 29 694,00    | 77 969,00    | -48 275,00   |
| 43862200                                | CH SOC S/DETTE RTT   | 4 889,34     | 7 963,17     | -3 073,83    |
| 43868000                                | CHARGES SOC SUR CP   | 1 011 540,00 | 1 113 236,00 | -101 696,00  |
| 43868230                                | ORGANISME CITEO      | 30 000,00    | 30 000,00    |              |
| 44860000                                | ETAT CH A PAYER DIV. | 12 537,00    | 17 138,00    | -4 601,00    |
| 44861000                                | ETAT TAXE D'APPRENTI | 53 374,57    |              | 53 374,57    |
| 44863000                                | ETAT FORM PROF CONT  | 312 535,36   | 737 234,76   | -424 699,40  |
| 44865000                                | CAP IMPOTS DIVERS    | 73 595,00    | 78 000,00    | -4 405,00    |
| 44865100                                | CAP PS ORGANIC       | 111,00       | 111,00       |              |
| 44868000                                | ETAT CH FISC SUR CP  | 73 804,00    | 82 034,00    | -8 230,00    |
| 44868200                                | CH FISC S/DETT PERS  | 488,79       | 796,43       | -307,64      |
| TOTAL DETTES FISCALES ET SOCIALES       |                      | 4 340 965,06 | 5 276 217,52 | -935 252,46  |
| TOTAL CHARGES A PAYER                   |                      | 7 060 751,94 | 6 003 205,21 | 1 057 546,73 |

Charges et produits constatés  
d'avance

Déclaration au 31/12/2022

| Compte                            | Libellé              | 31/12/2022    | 31/12/2021    | Ecart       |
|-----------------------------------|----------------------|---------------|---------------|-------------|
| CHARGES CONSTATEES D'AVANCE       |                      |               |               |             |
| 48606010                          | CH CONST AV AVEC TVA |               | 6 245,22      | -6 245,22   |
| 48606020                          | C.C.A.V. AV TVA LETT | 291 604,35    | 359 437,21    | -67 832,86  |
| 48606870                          | CCA BONS D'ACHATS    | 13 568,20     | 29 870,00     | -16 301,80  |
| 48606880                          | AUTRE CCA            | 2 247,00      | 2 247,00      |             |
| TOTAL CHARGES CONSTATEES D'AVANCE |                      | 307 419,55    | 397 799,43    | -90 379,88  |
| PRODUITS CONSTATES D'AVANCE       |                      |               |               |             |
| 48707085                          | PDT CONST.AV.SUBVT   | -482 091,43   |               | -482 091,43 |
| 48710025                          | ABO KIDS MATIN       | -532,77       | -324,86       | -207,91     |
| 48710026                          | ABO ADRESSES MAIL    | -7 187,00     | -6 985,84     | -201,16     |
| 48710052                          | ABO PORT-POSTES NM   | -2 273 000,96 | -2 095 522,53 | -177 478,43 |
| 48710053                          | ABO PORT-POSTES VM   | -1 478 933,26 | -1 359 171,79 | -119 761,47 |
| 48710058                          | ABO NUMERIQUES VM    | -174 676,12   | -82 220,83    | -92 455,29  |
| 48710059                          | ABO NUMERIQUES NM    | -275 010,11   | -160 554,33   | -114 455,78 |
| TOTAL PRODUITS CONSTATES D'AVANCE |                      | -4 691 431,65 | -3 704 780,18 | -986 651,47 |

| Compte                             | Libellé              | 31/12/2022 | 31/12/2021 | Ecart       |
|------------------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|
| PRODUITS A RECEVOIR                |                      |            |            |             |
| CLIENTS ET COMPTES RATTACHES       |                      |            |            |             |
| 41810000                           | CLIENTS FACT A ETABL | 1 084,96   |            | 1 084,96    |
| 41880000                           | CLIENTS FAE AUX.     | 17 584,00  | 144 969,00 | -127 385,00 |
| TOTAL CLIENTS ET COMPTES RATTACHES |                      | 18 668,96  | 144 969,00 | -126 300,04 |
| AUTRES CREANCES                    |                      |            |            |             |
| 46870000                           | PRODUITS A RECEVOIR  | 26 778,35  | 395 000,00 | -368 221,65 |
| 46875110                           | PDTS A RECEVOIR DIV  | 150 105,68 |            | 150 105,68  |
| TOTAL AUTRES CREANCES              |                      | 176 884,03 | 395 000,00 | -218 115,97 |
| TOTAL PRODUITS A RECEVOIR          |                      | 195 552,99 | 539 969,00 | -344 416,01 |

| Catégories de titres                               | Nombre de titres           |                          |                               | Valeur nominale |
|----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------|
|                                                    | à la clôture de l'exercice | créés pendant l'exercice | remboursés pendant l'exercice |                 |
| Actions ordinaires                                 | 6 496 001                  |                          |                               | 1               |
| Actions amorties                                   |                            |                          |                               |                 |
| Actions à dividende prioritaire sans droit de vote |                            |                          |                               |                 |
| Actions préférentielles                            |                            |                          |                               |                 |
| Parts sociales                                     |                            |                          |                               |                 |
| Certificats d'investissements                      |                            |                          |                               |                 |

| Situation à l'ouverture de l'exercice                         |            | Solde       |
|---------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Capitaux propres avant distributions sur résultats antérieurs |            | -10 067 962 |
| Distributions sur résultats antérieurs                        |            |             |
| Capitaux propres après distributions sur résultats antérieurs |            | -10 067 962 |
| Variations en cours d'exercice                                |            |             |
|                                                               | En moins   | En plus     |
| Variations du capital                                         |            |             |
| Variations des primes liées au capital                        |            |             |
| Variations des réserves                                       |            |             |
| Variations des subventions d'investissement                   | 92 722     | 371 378     |
| Variations des provisions réglementées                        |            |             |
| Autres variations                                             |            |             |
| Résultat de l'exercice                                        | 15 289 664 |             |
|                                                               | SOLDE      | 15 011 008  |
| Situation à la clôture de l'exercice                          |            | Solde       |
| Capitaux propres avant répartition                            |            | -25 078 970 |

| Rubriques              | Chiffre d'affaires<br>France | Chiffre d'affaires<br>Export | Total<br>31/12/2022 | Total<br>31/12/2021 | %        |
|------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------|---------------------|----------|
| JOURNAUX               | 37 260 112                   |                              | 37 260 112          | 40 240 289          | -7,41 %  |
| PUBLICITE NETTE        | 23 384 301                   |                              | 23 384 301          | 22 399 772          | 4,40 %   |
| VENTES DE MARCHANDISES | 101 954                      |                              | 101 954             | 181 692             | -43,89 % |
| PRODUITS RESIDUELS     | 140 788                      |                              | 140 788             | 126 572             | 11,23 %  |
| PRESTATIONS PORTAGE    | 1 065 592                    |                              | 1 065 592           | 1 261 185           | -15,51 % |
| ACTIVITES ANNEXES      | 3 867 821                    |                              | 3 867 821           | 3 602 875           | 7,35 %   |
| TOTAL                  | 65 820 568                   |                              | 65 820 568          | 67 812 385          | -2,94 %  |

| Nature des produits          | Montant   | Imputation au compte |
|------------------------------|-----------|----------------------|
| CESSION GILLETTA             | 300 000   |                      |
| FINANCEMENT AGEPRO PLAN PRIM | 1 015 344 |                      |
| REPRISES PROVISION DEPARTS   | 4 530 675 |                      |
| QUOTE PART SUBVENTION        | 92 722    |                      |
| DIVERS                       | 20 727    |                      |
| TOTAL                        | 5 959 468 |                      |

|                                             | FILIALES            |         |               |              |             |                     |            |
|---------------------------------------------|---------------------|---------|---------------|--------------|-------------|---------------------|------------|
| POSTES                                      | NMTV<br>PRODUCTIONS | NMTV    | SAS NM EVENTS | SCI NM SIEGE | NM TRAINING | SCI AGENCES<br>PACA | SCI MONACO |
| Participations (brutes)                     |                     | 2       | 27 309        | 24 651 733   | 1 000       | 1 172 298           | 0,99       |
| Créances diverses                           |                     |         |               |              |             |                     |            |
| Créances clients et<br>comptes rattachés    | 4 800               | 21 303  | 6 344         |              |             |                     |            |
| Prêts et avances<br>consenties              | 10 800              |         | 399 100       |              | 101 700     |                     | 700        |
| Emprunts et dettes<br>financières diverses  |                     | 126 000 |               | 303 700      |             | 221 300             |            |
| Dettes fournisseurs et<br>comptes rattachés |                     |         | 526 727       | 197 000      | 46 800      |                     |            |
| Autres dettes                               |                     |         |               |              |             |                     |            |
| Produits de participation                   |                     |         |               |              |             |                     |            |
| Autres produits financiers                  |                     |         |               |              |             |                     |            |
| Charges financières                         |                     |         |               |              |             |                     |            |

| Dénomination sociale - siège social             | Forme | Montant capital | % détenu |
|-------------------------------------------------|-------|-----------------|----------|
| AVENIR DEVELOPPEMENT 95 Rue de Liège 4000 Liege |       | 6 496 001       | 100,00 % |

***GROUPE NICE-MATIN***  
***Société par Actions simplifiée***  
***Au capital de 6.496.001,00 euros***  
***Siège social : 214 boulevard du Mercantour,***  
***06200 Nice***  
***807 856 596 RCS Nice***

# **RAPPORT DE GESTION 2022**



# **SOMMAIRE**

## **I. Faits importants survenus au cours de l'exercice**

- 1.1 Clôture de la procédure de Sauvegarde
- 1.2 Cession de 100% des titres de la société Gilletta par la SAS Groupe Nice-Matin
- 1.3 Plan filière de la Presse

## **II. Eléments de calcul et résultats des ajustements en cas d'émission de titres donnant accès au capital**

- 2.1 BSA

## **III. Présentation des comptes de la SAS Groupe Nice-Matin**

- 3.1 Plan d'action opérationnel
- 3.2 Informations sur le compte de résultat
- 3.3 Informations sur le bilan

## **IV. Les filiales**

- 4.1 Organigramme
- 4.2 Activité et résultats économiques

## **V. Événements survenus depuis la clôture de l'exercice**

- 5.1 Clôture de la procédure de Sauvegarde
- 5.2 Plan filière de la presse

## **VI. Risques et incertitudes**

## **VII. Utilisation d'instruments financiers**

## **VIII. Rachat d'actions propres**

## **IX. Activités en matière de recherches et développement**

## **X. Charges fiscalement non déductibles**

## **XI. Proposition d'affectation du résultat**

## **XII. Filiales, prises de participations et sociétés contrôlées**

- 12.1 Filiales et participations
- 12.2 Sociétés contrôlées

## **XIII. Mandats sociaux**

## **XIV. Information sur les délais de paiement**

## **I. Faits importants survenus au cours de l'exercice**

### **1.1 Clôture de la procédure de Sauvegarde**

Par jugement en date du 13 juillet 2022, le Tribunal de Commerce de Nice a mis fin à la mission de la SARL Xavier Huertas & Associés, prise en la personne de Maître Xavier Huertas, en qualité de commissaire à l'exécution du plan de la SAS Groupe Nice-Matin.

Le Tribunal de Commerce de Nice a désigné par ailleurs la SARL Xavier Huertas & Associés, prise en la personne de Maître Xavier Huertas, mandataire ad hoc avec pour mission d'intervenir s'il y a lieu dans la procédure relative à la créance Relais Colis déclarée pour la somme de 83k€ dont le jugement en cassation a été rendu le 26 octobre 2022 en faveur de la SAS Groupe-Nice venant de ce fait clore la mission de la SARL Xavier Huertas & Associés.

### **1.2 Cession de 100% des titres de Gilletta par la SAS Groupe Nice-Matin**

La société Gilletta a été cédée le 29 novembre 2022 par la SAS Groupe Nice-Matin à la société MRI Editions pour un prix de cession de 300k€ payables en trois échéances à savoir :

- 100k€ à la signature de l'acte de cession ;
- 100k€ au 31 mars 2023 ;
- 100k€ au 30 juin 2023.

Les parties ont convenu par ailleurs :

- D'un abandon définitif et sans clause de retour à meilleur fortune par le Groupe Nice-Matin du compte courant d'associé dans les livres de la société Gilletta s'élevant au jour de la cession à 51k€ ;
- De la conclusion d'un contrat de sous-location par la société Gilletta avec le Groupe Nice-Matin pour une durée d'un an au loyer mensuel hors taxe et hors charge de 2k€ et non exigibilité des trois premiers mois de loyers ;
- De la réduction de 50% sur les tarifs de la régie publicitaire du Groupe Nice-Matin ;
- D'une assistance comptable et administrative à titre gracieux à la société Gilletta pendant une période de trois mois à compter de la date de cession.

### **1.3 Plan filière de la Presse**

Dans le cadre du plan de soutien à la filière presse initié par le Gouvernement, le Groupe Nice-Matin prévoit les départs de 31 salariés dans les services impression, prépresse, maintenance, expéditions, magasin, informatique et studio.

Au titre de ce dernier, le Groupe Nice-Matin a enregistré les départs de 4 salariés sur la période pour un coût total de (607)k€.

## **II. Eléments de calcul et résultats des ajustements en cas d'émission de titres donnant accès au capital**

### **2.1 BSA**

Néant

## **III. Présentation des comptes de la SAS Groupe Nice-Matin**

### **3.1 Plan d'action opérationnel**

- Sur le plan éditorial :
  - Lancement de « Moi, Président » sous un format d'interview des candidats à l'élection présidentielle au sein du studio TV ;
  - Organisation de soirées électorales pour les élections présidentielles et législatives au sein du studio TV ;
  - Organisation et animation de débats pour les élections législatives au sein du studio TV ;
  - Création de l'émission « Gym Tonic » autour de l'actualité de l'OGC Nice au sein du studio TV ;
  - Création d'un nouveau magazine premium « Nouvelle Ère » ;
  - Lancement d'une verticale « Défense & Marine » dans le cadre de rubriques print / digital / newsletter ;
  - Interview exclusive de Volodymyr Zelensky à Kiev ;
  - Création de suppléments éditoriaux print (formation, femmes à suivre, recherche, etc.).
- Sur le plan évènementiel :
  - Les activités événementielles connaissent un retour à la normale avec une année hors contexte COVID-19 :
    - L'axe BtoB se renforce avec de nouvelles offres via les hub « Smart City » et « Club Santé Var » ;
    - L'axe BtoC poursuit son développement via le « Tour cycliste des Alpes-Maritimes », le festival de yoga « Prana » et la pétanque.
  - Le festival des « Aoûtiennes » de Bandol fait son retour après deux années de suspension liées au COVID-19.
- Sur le plan numérique :
  - Lancement du « Point Ukraine » sous le format d'une newsletter quotidienne sur la guerre en Ukraine ;
  - Lancement des premières newsletters hyperlocales « Jumelles » et « Tapis Rouge » ;
  - Lancement d'une newsletter politique « Moi, Président » devenue « Pol'Positions » ;
  - Création de podcast en 10 épisodes pour les 30 ans du titre du RCT de 1992 ;

- Création de nouveaux formats vidéos sur les réseaux sociaux (Explainer) ;
  - Évolution des sites internet (fusion des sites payant et live, création de nouvelle rubriques) ;
  - Audit technique SEO des sites ;
  - Refonte du socle technique (utilisateurs, abonnements, etc.) ;
  - Lancement du chantier de refonte des applications ;
  - Evolution du tunnel d'abonnement sur le site (parcours anti-churn paiement CB / RIB) ;
  - Développement de l'espace client en ligne (mise en place de jeux en ligne pour les abonnés via Qualifio).
- Sur le plan commercial :
    - Reprise du partenariat avec la société Midi Logistic (ex Presstalis) dans le cadre de la fusion des tournées réseaux ;
    - Externalisation d'une partie du portage interne vers les plateformes ;
    - Fusions de tournées de portage pour compenser les problématiques liées au recrutement des porteurs ;
    - Poursuite de la prospection pour l'ouverture de nouveaux points de ventes ;
    - Redéploiement de la prospection commerciale pour la vente d'abonnements sur le terrain (recrutement de sociétés externes) ;
    - Développement de la présence commerciale dans les événements, manifestations et grandes enseignes (Conforama, Carrefour, Weldom, etc.) ;
    - Migration des abonnés installés sur d'anciennes offres vers les offres actuelles (réduction du référentiel et augmentation des abonnés) ;
    - Développement de l'abonnement BtoB sur de nouvelles offres numériques et couplées (papier + numérique) et amélioration du process d'actions anti-churn ;
    - Mise en place de nouveaux scénarios anti-churn pour les abonnés BtoB et BtoC via plusieurs outils de relation clients (mailing / sms via le CRM Salesforce Marketing Cloud, push via Batch, ciblage web via AB Tasty) ;
    - Développement des campagnes d'acquisition sur le site web via « Social Ads » et « Google Ads » ;
    - Enrichissement des bases de données (CRM abonnés et Mahalo) via des campagnes de collectes sur les données profils abonnés (date de naissance, mail, téléphone, adresse postale).
  - Sur le plan technique :
    - Remplacement des portes coupe-feu (2ème tranche) ;
    - Interventions diverses pour maintenir la sécurité du site à Mercantour ;
    - Modification de la machine de traitement des abonnés dans le cadre de la suppression du film plastique à emballage unique ;
    - Mise en place d'une solution de gestion électronique des documents pour le tri et l'ordonnancement des documents du portage ;
    - Rénovation de l'agence de Toulon (bureaux, cloison, salle vidéo, sols, etc.) ;
    - Changement du mobilier dans les agences du Var.

- Sur le plan publicitaire :
  - Mise en place du nouvel outil CRM Hubspot ;
  - Augmentation des tarifs PA et emplacements publicitaires sur les supports print ;
  - Réflexion sur la nouvelle politique commerciale pour mise en application sur l'exercice 2023 ;
  - Lancement de la plateforme de marque et support magazine NM Media ;
  - Création de la NM. Académie dans le cadre de la formation des commerciaux aux nouveaux produits ;
  - Lancement de la nouvelle formule du « Guide de l'Été ».

### 3.2 Informations sur le compte de résultat

Pour la bonne lecture des comptes 2022, il importe de préciser les points suivants :

| <i>Indicateurs clés (en k€)</i> | <i>31/12/21<br/>(12 mois)</i> | <i>31/12/22<br/>(12 mois)</i> |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Résultat d'exploitation         | (3 963)                       | (3 247)                       |
| Résultat financier              | 126                           | (2 083)                       |
| Résultat exceptionnel           | (5 776)                       | (9 960)                       |
| Participations et impôts        | 0                             | 0                             |
| <b>Résultat net</b>             | <b>(9 613)</b>                | <b>(15 290)</b>               |

- **Produits d'exploitation**

Les produits d'exploitation s'élèvent à 71 034k€ contre 71 555k€ en 2021.

| <i>Produits d'exploitation (en k€)</i> | <i>31/12/21<br/>(12 mois)</i> | <i>31/12/22<br/>(12 mois)</i> |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Diffusion                              | 40 240                        | 37 260                        |
| Publicité nette (*)                    | 22 400                        | 23 384                        |
| Prestations portage                    | 1 261                         | 1 066                         |
| Divers                                 | 3 911                         | 4 110                         |
| Autres produits                        | 3 743                         | 5 214                         |
| <b>Total</b>                           | <b>71 555</b>                 | <b>71 034</b>                 |

- **Chiffres d'affaires**

Le chiffre d'affaires total sur la période s'élève à 65 821k€ contre 67 812k€ en 2021.

➤ Diffusion

Les recettes de diffusion s'élèvent à 37 260k€ contre 40 240k€ en 2021.

En ce qui concerne la diffusion moyenne payante (moyenne 7 jours), on relève par titre (en nombre d'exemplaires papier + digital) les données opérationnelles suivantes :

| <i>Diffusion des Titres<br/>en ex/jour (OJD)</i> | <i>31/12/21<br/>(12 mois)</i> | <i>31/12/22<br/>(12 mois)</i> |
|--------------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Nice-Matin                                       | 46 810                        | 42 109                        |
| Var-Matin                                        | 35 102                        | 31 699                        |
| <b>Total</b>                                     | <b>81 912</b>                 | <b>73 808</b>                 |

➤ Publicité

Le chiffre d'affaires publicitaire s'élève à 23 384k€ contre 22 400k€ en 2021.

Les recettes brutes dans Nice-Matin se répartissent de la manière suivante :

| <i><b>Recettes brutes (en k€)</b></i> | <i><b>31/12/21<br/>(12 mois)</b></i> | <i><b>31/12/22<br/>(12 mois)</b></i> |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Publicité</b>                      |                                      |                                      |
| Locale                                | 18 443                               | 18 800                               |
| Extra-locale                          | 1 657                                | 1 386                                |
| Digital                               | 2 300                                | 3 198                                |
| <b>Total</b>                          | <b>22 400</b>                        | <b>23 384</b>                        |

➤ Autres

Le chiffre d'affaires « autres » s'élève à 4 110k€ contre 3 911k€ en 2021 et inclut principalement des prestations de travaux d'impression, des prestations de portage confrères, des ventes de hors-séries & hors-presses, des partenariats internet (droits voisins), des ventes de photos, des ventes de vieux journaux et des ventes de vieilles matières.

• **Autres produits**

Les autres produits d'exploitation s'élèvent à 5 214k€ contre 3 743k€ en 2021 et incluent notamment :

- ✓ Les reprises de provisions pour 631k€ contre 861k€ en 2021 ;
- ✓ Les transferts de charges pour 3 575k€ contre 1 616k€ en 2021 ;
- ✓ Les subventions d'exploitation pour 574k€, dont l'aide au portage pour 392k€, Google News Payonner pour 100k€, une subvention EDF (incitation commerciale) 82k€.

• **Les charges d'exploitation**

Les charges d'exploitation de cet exercice s'élèvent à (74 281)k€ contre (75 518)k€ en 2021.

➤ Achats de matières premières

Les achats de matières premières et de consommables représentent une charge de (4 636)k€ contre (3 614)k€ en 2021 dont (3 635)k€ de papier contre (2 474)k€ en 2021 (4 463 tonnes contre 5 942 tonnes en 2021) et (885)k€ d'autres approvisionnements contre (959)k€ en 2021.

➤ Charges externes

Les charges externes s'élèvent à (27 312)k€ contre (27 355)k€ en 2021 et décomposent principalement de la manière suivante :

| <i>Charges externes (en k€)</i> | <i>31/12/21<br/>(12 mois)</i> | <i>31/12/22<br/>(12 mois)</i> |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Magazines (Fémina / TV Mag)     | (1 976)                       | (1 976)                       |
| Correspondants                  | (468)                         | (491)                         |
| Agences de Presse               | (688)                         | (757)                         |
| Portage/Postes fixes et PLF     | (4 505)                       | (4 172)                       |
| Prospection et sous-traitance   | (251)                         | (477)                         |
| Transport                       | (2 601)                       | (2 078)                       |
| Affranchissements abonnés       | (889)                         | (907)                         |
| Commission/vente                | (5 250)                       | (4 890)                       |
| OPE Publicitaires               | (1 183)                       | (1 311)                       |
| Honoraires                      | (1 499)                       | (1 367)                       |
| Prestations Intercos            | (18)                          | -                             |
| Sous-traitants                  | (1 612)                       | (2 625)                       |
| Informatique & Internet         | (1 507)                       | (1 093)                       |
| Locations et charges locatives  | (2 013)                       | (2 621)                       |
| Energies                        | (687)                         | (701)                         |
| <b>Total</b>                    | <b>(25 147)</b>               | <b>(25 466)</b>               |

• **Impôts et taxes**

Les impôts et taxes représentent (1 342)k€ contre (1 634)k€ en 2021 et incluent principalement :

- La taxe sur les transports pour (429)k€ contre (476)k€ en 2021 ;
- La formation professionnelle continue pour (402)k€ contre (622)k€ en 2021 ;
- La taxe d'apprentissage pour (205)k€ contre (238)k€ en 2021 ;
- La contribution sociale pour (74)k€ contre (78)k€ en 2021.

• **Charges de personnel**

Les charges de personnel s'élèvent à (39 136)k€ contre (42 109)k€ en 2021 et se décomposent de la manière suivante :

- Les rémunérations du personnel pour (27 928)k€ contre (29 810)k€ en 2021 ;
- Les charges sociales pour (11 208)k€ contre (12 299)k€ en 2021.

• **Dotation aux amortissements et provisions d'exploitation**

Les dotations aux amortissements s'élèvent à (979)k€ contre (687)k€ en 2021.

Les dépréciations sur actifs circulants s'élèvent à (381)k€ contre (35)k€ en 2021.

Les dotations aux provisions pour risques et charges liés notamment aux engagements de retraite s'élèvent à 0k€. La reprise de provision est comptabilisée dans la rubrique « Autres produits d'exploitation » pour un montant de 377k€.

Les dotations aux provisions pour litiges s'élèvent à (239)k€ en 2022.

- **Résultat financier**

Le résultat financier présente un solde négatif de (2 083)k€ contre 126k€ en 2021 et inclut des produits financiers pour 102k€ contre 840k€ en 2021 et des charges financières pour (2 185)k€ contre (714)k€ en 2021.

- **Résultat exceptionnel**

Le résultat exceptionnel présente un solde négatif de (9 960)k€ contre (5 776)k€ en 2021 et inclut notamment la reprise de provision relative au plan de départ pour 796k€ contre 1 534k€ en 2021, des indemnités de départs versées pour (9 466)k€ contre (6 820)k€ en 2021 et des abandons de créances à hauteur de 51k€.

### 3.3 Informations sur le bilan

Le total bilan s'élève à 52 428k€ contre 54 058k€ en 2021.

- **Actif**

L'actif au bilan se décompose de la manière suivante :

- Actif immobilisé pour 38 433k€ contre 39 338k€ en 2021 ;
- Actif circulant pour 13 995k€ contre 14 720k€ en 2021 dont :
  - ✓ Stocks et commandes en cours : 730k€ contre 851k€ en 2021 ;
  - ✓ Créances clients : 8 069k€ contre 6 773k€ en 2021 ;
  - ✓ Autres créances : 4 536k€ contre 4 962k€ en 2021 ;
  - ✓ Disponibilités : 352k€ contre 1 737k€ en 2021 dont 953k€ de CICE ;
  - ✓ Charges constatées d'avance : 307k€ contre 398k€ en 2021.

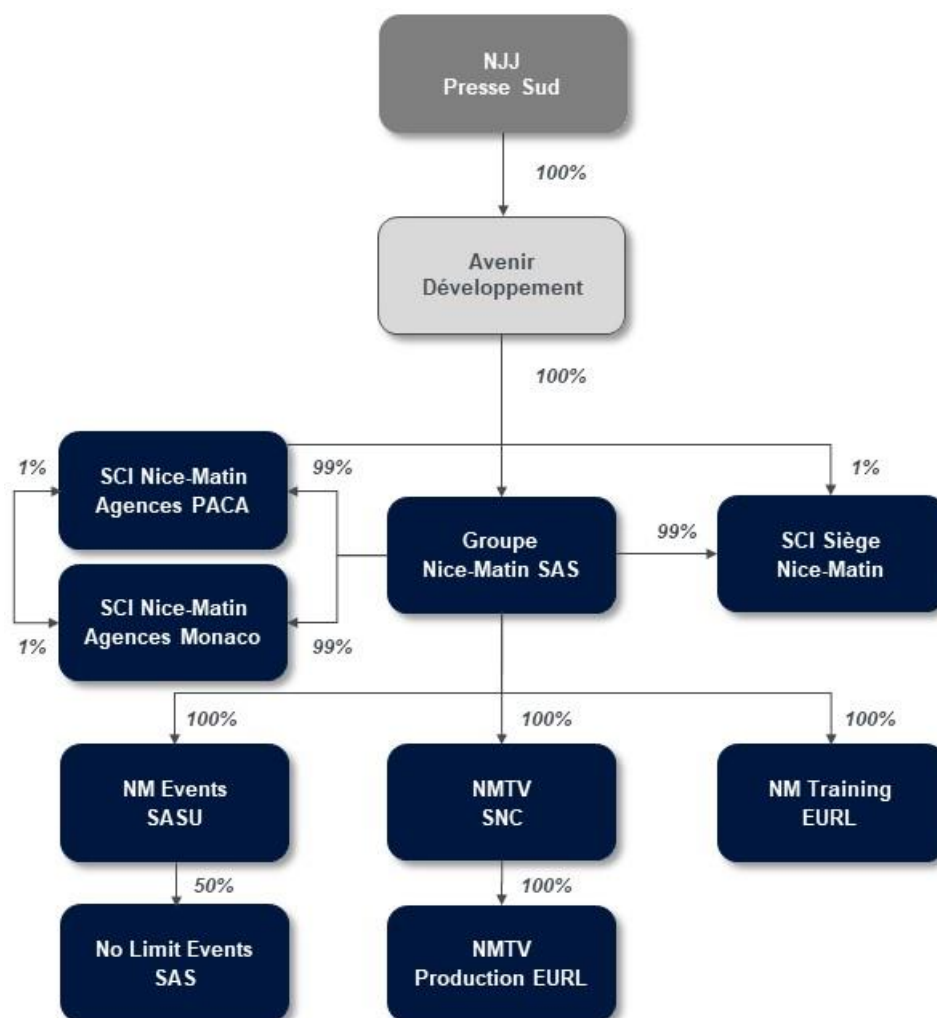
- **Passif**

Le passif au bilan inclut principalement :

- Les capitaux propres pour (25 079)k€ contre (10 068)k€ en 2021 ;
- Provisions pour risques et charges pour (10 830)k€ contre (10 965)k€ en 2021 ;
- Dettes diverses pour (66 678)k€ contre (53 160)k€ en 2021 dont :
  - ✓ Emprunts et dettes financières auprès des établissements de crédit pour (6 733)k€ contre (6 822)k€ en 2021 ;
  - ✓ Dettes fournisseurs et comptes rattachés pour (11 201)k€ contre (9 460)k€ en 2021 ;
  - ✓ Dettes fiscales et sociales pour (13 667)k€ contre (15 000)k€ en 2021 ;
  - ✓ Dettes sur immobilisations et comptes rattachés pour (662)k€ contre (517)k€ en 2021 ;
  - ✓ Autres dettes pour (29 723)k€ contre (17 657)k€ en 2021 ;
  - ✓ Produits constatés d'avance pour (4 691)k€ contre (3 705)k€ en 2021.

## IV. Les filiales

### 4.1 Organigramme



### 4.2 Activité et résultats économiques

- **NMTV**

NMTV assure la correspondance de TF1 (AM et Corse) et de LCI.

Pour la période comprise entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre 2022, 396 sujets ont été produits contre 420 en 2021 dont la répartition est la suivante :

- TF1 AM : 297 sujets contre 311 en 2021 ;
- TF1 Corse : 90 sujets contre 88 en 2021 ;
- LCI : 9 sujets contre 21 en 2021.

Le chiffre d'affaires pour cette période s'élève à 693k€ contre 723k€ en 2021.

Le résultat d'exploitation s'élève à (3)k€ contre 11k€ en 2021.

Le résultat net pour l'exercice est négatif à (4)k€ contre (531)k€ en 2021.

- **NMTV Productions**

Filiale à 100 % de NMTV, cette société emploie des intermittents du spectacle entièrement refacturés à NMTV pour un montant total de 19k€.

Le résultat de l'exercice pour cette période est nul.

- **SCI Nice-Matin Agences PACA**

Les produits d'exploitation s'élèvent à 0k€ contre 9k€ en 2021.

Le résultat net est de 0k€ contre (3 346)k€ en 2021.

- **SCI Siège Nice-Matin**

Les produits d'exploitation s'élèvent à 550k€ contre 564k€ en 2021.

Le résultat net s'élève à 299k€ contre 979k€ en 2021.

- **SCI Siège Nice-Matin Agences Monaco**

Les produits d'exploitation sont nuls comme en 2021.

Le résultat net s'élève à 0k€ contre 2k€ en 2021.

- **SAS NM Events**

Le chiffre d'affaires est nul comme en 2021.

Le résultat d'exploitation est négatif de (19)k€ contre (46)k€ en 2021.

Le résultat net s'élève à (20)k€ contre (63)k€ en 2021.

- **SAS No Limit Events**

Créée en juin 2017 dans le cadre d'une joint-venture entre SAS NM Events et la SAM Monaco Check In, cette société a pour objet social l'organisation, la production et la promotion de manifestations artistiques, culturelles, congrès, salons, professionnels ou publics, gestion de salles de spectacles, etc.

Pas d'activité pour cette dernière sur l'exercice.

- **EURL NM Training**

Créée en juillet 2018, cette société a pour objet social la prestation de formation professionnelle continue.

Les produits d'exploitation s'élèvent à 0k€ contre 48k€ en 2021.

Le résultat net s'élève à (22)k€ sur l'exercice contre (48)k€ en 2021.

**V. Événements survenus depuis la clôture de l'exercice**

Pas d'événements survenus depuis la clôture de l'exercice.

**VI. Risques et incertitudes**

La société est active dans un secteur à maturité, et devra exploiter toutes les opportunités de développement dans son cœur de métier (principalement dans le digital, et en dehors de celui-ci).

**VII. Utilisation d'instruments financiers**

La société n'utilise pas d'instruments financiers.

**VIII. Rachat d'actions propres**

La société n'a pas racheté d'actions propres.

**IX. Activités en matière de recherches et développement**

La société n'a pas engagé des dépenses en matière de recherches et développement.

**X. Charges fiscalement non déductibles**

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code général des impôts, nous vous signalons que les comptes de l'exercice 2022 ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles fiscalement visées par l'article 39-4 du Code Général des Impôts.

**XI. Proposition d'affectation du résultat**

Les comptes annuels, tels qu'ils sont présentés et soumis à approbation, font ressortir un résultat qui recevrait l'affectation suivante :

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Résultat de l'exercice :          | (15 289 663,88)€ |
| Report à nouveau antérieur :      | (23 524 331,87)€ |
| Soit un solde à affecter de :     | (38 813 995,75)€ |
| Affectation au report à nouveau : | (38 813 995,75)€ |

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la société s'élèvent à (25 078 970,21)€.

Les résultats de l'exercice ne permettent donc pas de reconstituer les capitaux propres de la société, qui demeurent inférieurs à la moitié du capital social.

Nous vous rappelons que, par décision des associés en date du 14 avril 2020, il a été décidé, conformément aux dispositions de l'article L225-248 du Code de Commerce, de ne pas dissoudre la société.

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'il n'a pas été procédé à une distribution de dividendes au titre des trois précédents exercices. Les résultats de l'exercice ne permettent pas de reconstituer les capitaux propres de la société, qui demeurent donc inférieurs à la moitié du capital social.

## **XII. Filiales, prises de participations et sociétés contrôlées**

### **12.1 Filiales et participations**

S'agissant des filiales et participations, nous vous avons présenté leurs activités lors de notre exposé sur l'activité des filiales.

### **12.2 Sociétés contrôlées**

Notre société contrôle au sens de l'article L 233-3 du code de commerce les sociétés « NMTV », « NMTV Productions », « SCI Nice-Matin Siège », « SCI Nice-Matin Agences PACA », « SCI Agences Monaco », « NM Events » et « NM Training ».

Ces dernières ne détiennent aucune participation dans la société.

## **XIII. Mandats sociaux – contrôle de la société**

Le Président de la société est Monsieur Anthony MAAREK.

Aucun mandat social ne doit être renouvelé, le Président ayant été désigné pour une durée de deux années et renouvelé à ses fonctions pour une nouvelle période de deux années, par décision de l'associé unique du 11 février 2022.

Le mandat de commissaire aux comptes titulaire de la société FIDUCIAIRE DE COMMISSARIAT ET D'AUDIT a été renouvelé pour une durée de six exercices, par décision de l'associé unique en date du 6 août 2021.

## **XIV. Information sur les délais de paiement**

En application des dispositions de l'article L. 441-6-1 du Code de commerce, nous vous indiquons la décomposition du solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance, au 31/12/2021 et au 31/12/2022.

| Exercice<br>2021 | Echus au<br>31décembre | NON ECHUS au 31 décembre |            |            | FNP au<br>31 décembre | TOTAL     |
|------------------|------------------------|--------------------------|------------|------------|-----------------------|-----------|
|                  | < 30 jours             |                          | < 60 jours | > 60 jours |                       |           |
|                  | 6 064 538              | 1 174 522                | 2 082 957  | 0          | 655 196               | 9 977 212 |

| <i><b>Exercice<br/>2022</b></i> | Echus au<br>31 décembre | NON ECHUS au 31 décembre |            |            | FNP au<br>31 décembre | TOTAL      |
|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|------------|------------|-----------------------|------------|
|                                 | < 30 jours              |                          | < 60 jours | > 60 jours |                       |            |
|                                 | 7 314 990               | 1 514 100                | 392 773    | 2 205      | 2 466 019             | 11 690 088 |

**Anthony MAAREK**  
**Président**

*Anthony Maarek*

Nice, le 28 juillet 2023

# GROUPE NICE MATIN

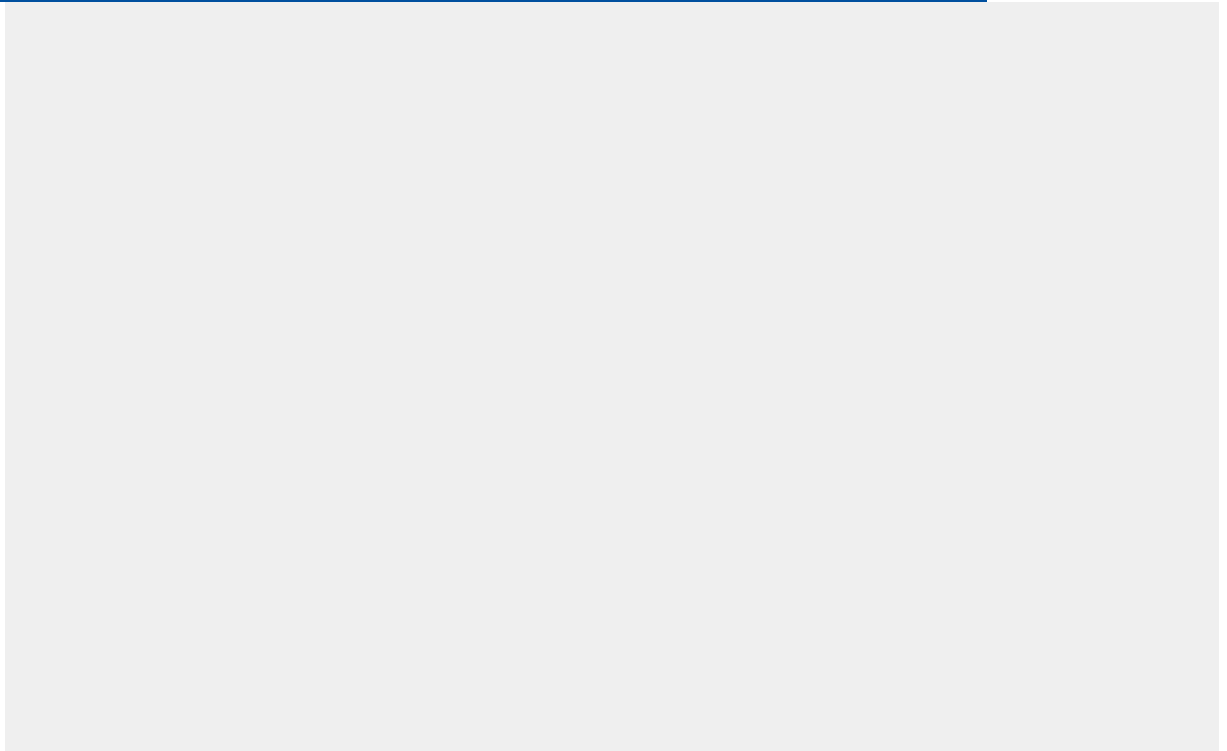
**214 boulevard du Mercantour**

**06200 NICE**

*Certifié conforme à l'original par  
Monsieur Anthony Maarek*

*Anthony Maarek*

*Comptes au 31/12/2022*



# Comptes annuels

Bilan actif

Déclaration au 31/12/2022

| Rubriques                                     | Montant Brut      | Amort. Prov.      | 31/12/2022        | 31/12/2021        |
|-----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Capital souscrit non appelé                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>          |                   |                   |                   |                   |
| Frais d'établissement                         |                   |                   |                   |                   |
| Frais de développement                        |                   |                   |                   |                   |
| Concessions, brevets et droits similaires     | 1 320 283         | 1 014 387         | 305 896           | 249 824           |
| Fonds commercial                              | 10 651 847        | 3 162 054         | 7 489 793         | 7 489 793         |
| Autres immobilisations incorporelles          |                   |                   |                   |                   |
| Avances, acomptes sur immo. incorporelles     |                   |                   |                   |                   |
| <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>            |                   |                   |                   |                   |
| Terrains                                      |                   |                   |                   |                   |
| Constructions                                 | 127 775           | 17 541            | 110 234           | 113 538           |
| Installations techniques, matériel, outillage | 7 501 979         | 3 586 030         | 3 915 949         | 3 706 528         |
| Autres immobilisations corporelles            | 2 008 360         | 452 059           | 1 556 301         | 1 336 620         |
| Immobilisations en cours                      |                   |                   |                   |                   |
| Avances et acomptes                           |                   |                   |                   |                   |
| <b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>            |                   |                   |                   |                   |
| Participations par mise en équivalence        |                   |                   |                   |                   |
| Autres participations                         | 25 861 237        | 952 650           | 24 908 587        | 25 861 237        |
| Créances rattachées à des participations      |                   |                   |                   |                   |
| Autres titres immobilisés                     |                   |                   |                   |                   |
| Prêts                                         |                   |                   |                   |                   |
| Autres immobilisations financières            | 146 561           |                   | 146 561           | 580 366           |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                       | <b>47 618 043</b> | <b>9 184 722</b>  | <b>38 433 321</b> | <b>39 337 908</b> |
| <b>STOCKS ET EN-COURS</b>                     |                   |                   |                   |                   |
| Matières premières, approvisionnements        | 730 173           |                   | 730 173           | 850 597           |
| En-cours de production de biens               |                   |                   |                   |                   |
| En-cours de production de services            |                   |                   |                   |                   |
| Produits intermédiaires et finis              |                   |                   |                   |                   |
| Marchandises                                  |                   |                   |                   |                   |
| Avances et acomptes versés sur commandes      |                   |                   |                   |                   |
| <b>CREANCES</b>                               |                   |                   |                   |                   |
| Créances clients et comptes rattachés         | 8 417 517         | 348 370           | 8 069 147         | 6 772 707         |
| Autres créances                               | 5 122 664         | 586 288           | 4 536 376         | 4 961 493         |
| Capital souscrit et appelé, non versé         |                   |                   |                   |                   |
| <b>DIVERS</b>                                 |                   |                   |                   |                   |
| Valeurs mobilières de placement               |                   |                   |                   |                   |
| (dont actions propres : )                     |                   |                   |                   |                   |
| Disponibilités                                | 351 929           |                   | 351 929           | 1 736 981         |
| <b>COMPTES DE REGULARISATION</b>              |                   |                   |                   |                   |
| Charges constatées d'avance                   | 307 420           |                   | 307 420           | 397 799           |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                        | <b>14 929 702</b> | <b>934 658</b>    | <b>13 995 044</b> | <b>14 719 576</b> |
| Frais d'émission d'emprunts à étaler          |                   |                   |                   |                   |
| Primes de remboursement des obligations       |                   |                   |                   |                   |
| Ecart de conversion actif                     |                   |                   |                   |                   |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                          | <b>62 547 745</b> | <b>10 119 380</b> | <b>52 428 365</b> | <b>54 057 484</b> |

| Rubriques                                                         | 31/12/2022  | 31/12/2021  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Capital social ou individuel ( dont versé : 6 496 001 )           | 6 496 001   | 6 496 001   |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                            | 6 554 530   | 6 554 530   |
| Ecarts de réévaluation ( dont écart d'équivalence : )             |             |             |
| Réserve légale                                                    |             |             |
| Réserves statutaires ou contractuelles                            |             |             |
| Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours )        |             |             |
| Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes )          |             |             |
| Report à nouveau                                                  | -23 524 332 | -13 911 396 |
| RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)                        | -15 289 664 | -9 612 936  |
| Subventions d'investissement                                      | 684 495     | 405 839     |
| Provisions réglementées                                           |             |             |
| CAPITAUX PROPRES                                                  | -25 078 970 | -10 067 962 |
| Produits des émissions de titres participatifs                    |             |             |
| Avances conditionnées                                             |             |             |
| AUTRES FONDS PROPRES                                              |             |             |
| Provisions pour risques                                           | 679 687     | 527 326     |
| Provisions pour charges                                           | 10 150 021  | 10 437 826  |
| PROVISIONS                                                        | 10 829 708  | 10 965 152  |
| DETTES FINANCIERES                                                |             |             |
| Emprunts obligataires convertibles                                |             |             |
| Autres emprunts obligataires                                      |             |             |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit            | 6 733 197   | 6 821 502   |
| Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs ) |             |             |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                  |             |             |
| DETTES D'EXPLOITATION                                             |             |             |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                          | 11 201 142  | 9 459 948   |
| Dettes fiscales et sociales                                       | 13 666 640  | 14 999 824  |
| DETTES DIVERSES                                                   |             |             |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                   | 662 096     | 517 265     |
| Autres dettes                                                     | 29 723 122  | 17 656 974  |
| COMPTES DE REGULARISATION                                         |             |             |
| Produits constatés d'avance                                       | 4 691 432   | 3 704 780   |
| DETTES                                                            | 66 677 627  | 53 160 294  |
| Ecarts de conversion passif                                       |             |             |
| TOTAL GENERAL                                                     | 52 428 365  | 54 057 484  |