

RCS : COMPIEGNE

Code greffe : 6002

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de COMPIEGNE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2001 B 00007

Numéro SIREN : 434 054 078

Nom ou dénomination : ESQUALEARNING

Ce dépôt a été enregistré le 26/06/2023 sous le numéro de dépôt 3324



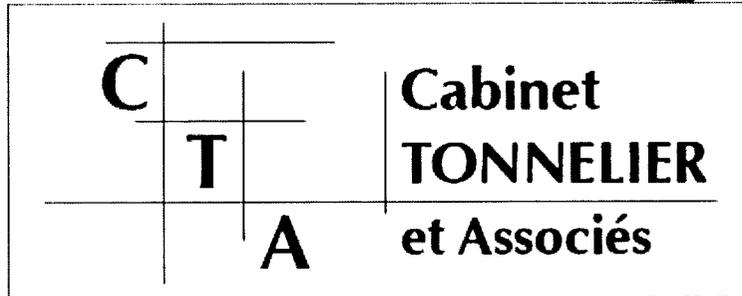




**DÉPOSÉ LE**

26 JUIN 2023

Tribunal de Commerce de Compiègne  
N°  
Le Greffier 3324



**Société d'Expertise Comptable**

**SARL ESQUALEARNING**

14 rue Martel  
60200 COMPIEGNE

**Comptes Annuels au 31 décembre 2022**

**Exemplaire réservé au Greffe du Tribunal de Commerce**

**SARL ESQUALEARNING**

14, rue Martel  
60200 COMPIEGNE  
Tél. : 03 44 36 46 88 - Fax : 03 44 36 56 88

# BILAN - ACTIF

**SARL ESQUALEARNING**

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

| <b>ACTIF</b>                                     | Valeurs au 31/12/22 |               |                | % de l'actif | Valeurs au 31/12/21 |              |
|--|---------------------|---------------|----------------|--------------|---------------------|--------------|
|  | Val. Brutes         | Amort. & dépr | Val. Nettes    |              | % de l'actif        | % de l'actif |
| Capital souscrit non appelé                      |                     |               |                |              |                     |              |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                          |                     |               |                |              |                     |              |
| Immobilisations incorporelles                    |                     |               |                | 18           |                     | 19           |
| Frais d'établissement                            |                     |               |                |              |                     |              |
| Frais de développement                           |                     |               |                |              |                     |              |
| Concessions, brevets et droits similaires        | 9 222               | 9 149         | 74             |              | 956                 |              |
| Fonds commercial (1)                             |                     |               |                |              |                     |              |
| Autres immobilisations incorporelles             | 54 200              |               | 54 200         |              | 54 200              |              |
| Immobilisations incorporelles en cours           |                     |               |                |              |                     |              |
| Avances et acomptes                              |                     |               |                |              |                     |              |
| Immobilisations corporelles                      |                     |               |                | 2            |                     | 2            |
| Terrains   |                     |               |                |              |                     |              |
| Constructions                                    |                     |               |                |              |                     |              |
| Installations tech., matériel & outillages       |                     |               |                |              |                     |              |
| Autres immobilisations corporelles               | 52 204              | 46 552        | 5 651          |              | 5 758               |              |
| Immobilisations corporelles en cours             |                     |               |                |              |                     |              |
| Avances et acomptes                              |                     |               |                |              |                     |              |
| Immobilisations financières (2)                  |                     |               |                | 2            |                     | 2            |
| Participations                                   |                     |               |                |              |                     |              |
| Créances rattachées à des participations         |                     |               |                |              |                     |              |
| Titres immobilisés de l'activité de portefeuille |                     |               |                |              |                     |              |
| Autres titres immobilisés                        |                     |               |                |              |                     |              |
| Prêts  |                     |               |                |              |                     |              |
| Autres immobilisations financières               | 6 342               |               | 6 342          |              | 6 342               |              |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>                    | <b>121 968</b>      | <b>55 701</b> | <b>66 267</b>  | <b>22</b>    | <b>67 256</b>       | <b>24</b>    |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                           |                     |               |                |              |                     |              |
| Stocks et en-cours                               |                     |               |                |              |                     |              |
| Matières premières et autres appro               |                     |               |                |              |                     |              |
| En-cours de production (biens et services)       |                     |               |                |              |                     |              |
| Produits intermédiaires et finis                 |                     |               |                |              |                     |              |
| Marchandises                                     |                     |               |                |              |                     |              |
| Avances et acomptes versés sur commandes         |                     |               |                |              |                     |              |
| Créances   |                     |               |                | 36           |                     | 18           |
| Clients (3)                                      | 91 860              |               | 91 860         |              | 48 275              |              |
| Clients douteux, litigieux (3)                   |                     |               |                |              |                     |              |
| Clients factures à établir (3)                   | 9 686               |               | 9 686          |              |                     |              |
| Personnel et comptes rattachés (3)               |                     |               |                |              |                     |              |
| Créances fiscales et sociales (3)                | 7 445               |               | 7 445          |              | 2 537               |              |
| Fournisseurs débiteurs                           | 68                  |               | 68             |              | 183                 |              |
| Débiteurs divers (3)                             |                     |               |                |              | 582                 |              |
| Capital souscrit - appelé non versé              |                     |               |                |              |                     |              |
| Valeurs mobilières de placement                  |                     |               |                |              |                     |              |
| Actions propres                                  |                     |               |                |              |                     |              |
| Autres titres                                    |                     |               |                |              |                     |              |
| Instruments de trésorerie                        |                     |               |                |              |                     |              |
| Disponibilités                                   | 116 104             |               | 116 104        | 39           | 154 707             | 54           |
| Charges constatées d'avance (3)                  | 8 860               |               | 8 860          | 3            | 10 826              | 4            |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                     | <b>234 023</b>      |               | <b>234 023</b> | <b>78</b>    | <b>217 110</b>      | <b>76</b>    |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices       |                     |               |                |              |                     |              |
| Primes de remboursement des emprunts             |                     |               |                |              |                     |              |
| Ecarts de conversion actif                       |                     |               |                |              |                     |              |
| <b>TOTAL ACTIF GÉNÉRAL</b>                       | <b>355 991</b>      | <b>55 701</b> | <b>300 290</b> | <b>100</b>   | <b>284 365</b>      | <b>100</b>   |

(1) Dont droit au bail

(2) Dont à moins d'un an (brut)

(3) Dont à plus d'un an (brut)

# BILAN - PASSIF

SARL ESQUALEARNING

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

| <b>PASSIF</b>  | 31/12/21 | 31/12/21 | Valeurs au 31/12/21 | % du passif |
|--|----------|----------|---------------------|-------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                    |          |          |                     |             |
| Capital (dont versé : 18 080 )                             |          |          |                     |             |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport                     |          |          |                     |             |
| Écarts de réévaluation                                     |          |          |                     |             |
| Écart d'équivalence  |          |          |                     |             |
| Réserves   |          |          |                     |             |
| Réserve légale   |          |          |                     |             |
| Réserves statutaires ou contractuelles                     |          |          |                     |             |
| Réserves réglementées                                      |          |          |                     |             |
| Autres réserves  |          |          |                     |             |
| Report à nouveau   |          |          |                     |             |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)                 |          |          |                     |             |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                     |          |          |                     |             |
| Subventions d'investissement                               |          |          |                     |             |
| Provisions réglementées                                    |          |          |                     |             |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                              | 18 080   | 100      | 86 905              | 31          |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                |          |          |                     |             |
| Produit des émissions de titres participatifs              |          |          |                     |             |
| Avances conditionnées                                      |          |          |                     |             |
| <b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>                          |          |          |                     |             |
| <b>PROVISIONS</b>  |          |          |                     |             |
| Provisions pour risques                                    |          |          |                     |             |
| Provisions pour charges                                    |          |          |                     |             |
| <b>TOTAL PROVISIONS</b>                                    |          |          |                     |             |
| <b>DETTES (1)</b>  |          |          |                     |             |
| Emprunts obligataires convertibles                         |          |          |                     |             |
| Autres emprunts obligataires                               |          |          |                     |             |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (2) |          |          |                     |             |
| Emprunts et dettes financières diverses (3)                |          |          |                     |             |
| Groupe et associés   |          |          |                     |             |
| Avances et acomptes reçus sur commandes en cours           |          |          |                     |             |
| Fournisseurs   |          |          |                     |             |
| Fournisseurs, factures non parvenues                       |          |          |                     |             |
| Dettes fiscales et sociales                                |          |          |                     |             |
| Dettes sur immobilisations et Comptes rattachés            |          |          |                     |             |
| Autres dettes  |          |          |                     |             |
| Instruments de trésorerie                                  |          |          |                     |             |
| Produits constatés d'avance                                |          |          |                     |             |
| <b>TOTAL DETTES</b>  | 90 825   | 69       | 197 460             | 69          |
| Écarts de conversion passif                                |          |          |                     |             |
| <b>TOTAL PASSIF GENERAL</b>                                | 108 724  | 100      | 284 365             | 100         |

(1) Dont à plus d'un an

108 724

126 358

(1) Dont à moins d'un an

82 761

71 102

(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banques

(3) Dont emprunts participatifs



# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

## **IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, constitué de :

- leur prix d'achat (y compris droits de douane et taxes non récupérables, après déduction des remises, rabais commerciaux, escomptes de règlement),
- des coûts directement attribuables et engagés pour mettre ces actifs en état de fonctionner selon leurs utilisations envisagées,

### **Option de traitement des charges financières :**

Les coûts d'emprunts liés à l'acquisition d'actifs ne sont pas incorporés dans les coûts d'acquisition ou de production des immobilisations corporelles, et sont comptabilisés en charges.

### **Option pour l'incorporation de certains frais accessoires :**

Les droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes liés à l'acquisition d'actifs ne sont pas incorporés dans les coûts d'acquisition ou de production des immobilisations corporelles, et sont comptabilisés en charges.

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilité ou de la durée d'usage prévue :

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| - Installations techniques | de 03 à 10 ans |
| - Matériel de transport    | de 03 à 04 ans |
| - Matériel de bureau       | de 03 à 05 ans |
| - Mobilier                 | de 03 à 10 ans |

## **IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES**

### **Option pour l'incorporation de certains frais accessoires :**

Les droits de mutation, honoraires, commissions, frais d'actes sur les immobilisations financières (titres) et titres de placement ne sont pas incorporés dans les coûts des immobilisations et sont comptabilisés en charges.

## **CRÉANCES**

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

## FONDS COMMERCIAL

| Désignation  | ACHETÉS       | RÉÉVALUÉS | REÇUS EN<br>APPORT | VALEUR NETTE  |
|--|---------------|-----------|--------------------|---------------|
| Fonds de commerce                                    | 54 200        |           |                    | 54 200        |
| <b>TOTAL DU FONDS COMMERCIAL</b>                     | <b>54 200</b> |           |                    | <b>54 200</b> |
| TOTAL DES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES<br>(Partiel) | 54 200        |           |                    |               |

## AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET AVANCES ET ACOMPTE

| Désignation   |  | VALEUR NETTE |
|---|--|--------------|
| Site Internet   |  | 74           |
| <b>TOTAL AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES, AVANCES ET ACOMPTE</b> |  | <b>74</b>    |

# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

| CADRE A                              |  | IMMOBILISATIONS | V. brute des<br>immob. début<br>d' exercice | Augmentations<br>suite à réévaluation | acquisitions |
|--------------------------------------|--|-----------------|---|---------------------------------------|--------------|
| INCORP.                              | Frais d'établissement et de développement                  | <b>TOTAL</b>    |   |                                       |              |
|                                      | Autres postes d'immobilisations incorporelles              | <b>TOTAL</b>    | 63 422                                      |                                       |              |
| CORP.                                | Terrains   |                 |   |                                       |              |
|                                      | Sur sol propre   |                 |   |                                       |              |
|                                      | Constructions  |                 |   |                                       |              |
|                                      | Sur sol d'autrui   |                 |   |                                       |              |
|                                      | Inst. générales, agencés & aménagés construct.             |                 |   |                                       |              |
|                                      | Installations techniques, matériel & outillage industriels |                 |   |                                       |              |
|                                      | Inst. générales, agencés & aménagés divers                 |                 | 27 615                                      |                                       |              |
|                                      | Autres immos corporelles                                   |                 |   |                                       |              |
|                                      | Matériel de transport                                      |                 | 5 701                                       |                                       |              |
|                                      | Matériel de bureau & mobilier informatique                 |                 | 24 100                                      |                                       | 2 707        |
| Emballages récupérables & divers     |  |                 |   |                                       |              |
| Immobilisations corporelles en cours |  |                 |   |                                       |              |
| Avances et acomptes                  |  |                 |   |                                       |              |
|                                      |  | <b>TOTAL</b>    | 57 416                                      |                                       | 2 707        |
| FIN.                                 | Participations évaluées par mise en équivalence            |                 |   |                                       |              |
|                                      | Autres participations                                      |                 |   |                                       |              |
|                                      | Autres titres immobilisés                                  |                 |   |                                       |              |
|                                      | Prêts et autres immobilisations financières                |                 | 6 342                                       |                                       |              |
|                                      | <b>TOTAL</b>   |                 | 6 342                                       |                                       |              |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                 |  |                 | 127 180                                     |                                       | 2 707        |

| CADRE B                              |  | IMMOBILISATIONS | Diminutions    |              | Valeur brute des<br>immob. fin ex. | Réévaluation<br>légale/Valeur<br>d'origine |
|--------------------------------------|--|-----------------|----------------|--------------|------------------------------------|--|
|                                      |  |                 | par virt poste | par cessions |                                    |  |
| INCORP.                              | Frais d'établissement & dévelop.               | <b>TOTAL</b>    |                |              |                                    |  |
|                                      | Autres postes d'immob. incorporelles           | <b>TOTAL</b>    |                |              | 63 422                             |  |
| CORP.                                | Terrains                                       |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Sur sol propre                                 |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Constructions                                  |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Sur sol d'autrui                               |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Inst. gal. agen. amé. cons                     |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Inst. techniques, matériel & outillage indust. |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Inst. gal. agen. amé. divers                   |                 |                |              | 27 615                             |  |
|                                      | Autres immos corporelles                       |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Matériel de transport                          |                 |                |              | 5 701                              |  |
|                                      | Mat. bureau, inform., mobilier                 |                 |                | 7 919        | 18 888                             |  |
| Emb. récupérables & divers           |  |                 |                |              |                                    |  |
| Immobilisations corporelles en cours |  |                 |                |              |                                    |  |
| Avances et acomptes                  |  |                 |                |              |                                    |  |
|                                      |  | <b>TOTAL</b>    |                | 7 919        | 52 204                             |  |
| FIN.                                 | Particip. évaluées par mise en équivalence     |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Autres participations                          |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Autres titres immobilisés                      |                 |                |              |                                    |  |
|                                      | Prêts & autres immob. financières              |                 |                |              | 6 342                              |  |
|                                      |  | <b>TOTAL</b>    |                |              | 6 342                              |  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                 |  |                 |                | 7 919        | 121 968                            |  |

# ANNEXE COMPTABLE

SARL ESQUALEARNING

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

## CADRE A SITUATIONS ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE DES AMORTISSEMENTS TECHNIQUES

| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES                   | Amortissements début d'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : amortis sortis de l'actif et reprises | Montant des amortissements à la fin de l'exercice |
|---|---------------------------------|---|---|---|
| Frais d'établissement et de développement       |                                 |   |   |   |
| Fonds commercial                                |                                 |   |   |   |
| Autres immobilisations incorporelles            | 8 267                           | 882                                     |   | 9 149   |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>8 267</b>                    | <b>882</b>                              |   | <b>9 149</b>                                      |
| Terrains  |                                 |   |   |   |
| Sur sol propre                                  |                                 |   |   |   |
| Constructions                                   |                                 |   |   |   |
| Sur sol d'autrui                                |                                 |   |   |   |
| Inst. générales agen. aménag.                   |                                 |   |   |   |
| Inst. techniques matériel et outil. industriels |                                 |   |   |   |
| Autres immobs corporelles                       |                                 |   |   |   |
| Inst. générales agencem. amén.                  | 23 793                          | 1 602                                   |   | 25 394  |
| Matériel de transport                           | 5 701                           |   |   | 5 701   |
| Mat. bureau et informatiq., mob.                | 22 164                          | 1 211                                   | 7 919   | 15 457  |
| Emballages récupérables divers                  |                                 |   |   |   |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>51 658</b>                   | <b>2 813</b>                            | <b>7 919</b>  | <b>46 552</b>                                     |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                            | <b>59 924</b>                   | <b>3 695</b>                            | <b>7 919</b>  | <b>55 701</b>                                     |

## CADRE B VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES

| IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES                   | Différentiel de durée | DOTATIONS<br>Mode dégressif | Amort. fiscal exceptionnel | Différentiel de durée | REPRISES<br>Mode dégressif | Amort. fiscal exceptionnel | Mouv. net des amortis fin de l'exercice |
|---|-----------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|----------------------------|----------------------------|---|
| Frais d'établissement                           |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Fonds commercial                                |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Autres immobs incorporelles                     |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| <b>TOTAL</b>                                    |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Terrains  |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Const.  |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Sur sol propre                                  |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Sur sol autrui                                  |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Inst. agenc. et amén.                           |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Inst. techn. mat. et outillage                  |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Immo. corp.                                     |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Inst. gales, ag. am div                         |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Matériel transport                              |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Mat. bureau mobilier inf.                       |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| A. Immo. corp.                                  |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Emballages réc. divers                          |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| <b>TOTAL</b>                                    |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| Frais d'acquisition de titres de participations |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                            |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |
| <b>Total général non ventilé</b>                |                       |                             |                            |                       |                            |                            |   |

| CADRE C | Mouvements de l'exercice affectant les charges réparties sur plusieurs exercices | Montant net au début de l'exercice | Augmentations | Dotations de l'exercice aux amortissements | Montant net à la fin de l'exercice |
|---------|--|------------------------------------|---------------|--|------------------------------------|
|         | Frais d'émission d'emprunt à étaler  |                                    |               |  |                                    |
|         | Primes de remboursement des obligations  |                                    |               |  |                                    |

# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

## ÉTAT DES CRÉANCES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

|                      |  | ÉTAT DES CRÉANCES                                       | Montant brut  | A 1 an au plus | A plus d'un an |
|----------------------|--|---|---|----------------|----------------|
| AC.IIF<br>IMMOBILISE |  | Créances rattachées à des participations                |   |                |                |
|                      |  | Prêts (1) (2)   |   |                |                |
|                      |  | Autres immobilisations financières                      | 6 342   |                | 6 342          |
|                      |  | Clients douteux ou litigieux                            |   |                |                |
| AC.IIF<br>CIRCULANT  |  | Autres créances clients                                 | 101 546   | 101 546        |                |
|                      |  | Créances rep. titres prêtés : prov. / dep. antér.       |   |                |                |
|                      |  | Personnel et comptes rattachés                          |   |                |                |
|                      |  | Sécurité sociale et autres organismes sociaux           |   |                |                |
|                      |  | Impôts sur les bénéfices                                | 816   | 816            |                |
|                      |  | Etat & autres coll. publiques                           | 1 410   | 1 410          |                |
|                      |  | Taxe sur la valeur ajoutée                              | 5 219   | 5 219          |                |
|                      |  | Autres impôts, taxes & versements assimilés             |   |                |                |
|                      |  | Divers  |   |                |                |
|                      |  | Groupe et associés (2)                                  |   |                |                |
|                      | Débiteurs divers (dont créances rel. op. de pens. de titres) | 68  | 68  |                |                |
|                      | Charges constatées d'avance                                  | 8 860   | 8 860   |                |                |
|                      | <b>TOTAUX</b>  | <b>124 261</b>  | <b>117 918</b>  | <b>6 342</b>   |                |
| Renvois              | (1)  | Montant des   | - Créances représentatives de titres prêtés<br>- Prêts accordés en cours d'exercice |                |                |
|                      | (2)  | Prêts & avances consentis aux associés (pers.physiques) |   |                |                |

# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

## CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE

| CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE | MONTANT      |
|-----------------------------|--------------|
| Exploitation                | 8 860        |
| Financières                 |              |
| Exceptionnelles             |              |
| <b>TOTAL</b>                | <b>8 860</b> |

## PRODUITS À RECEVOIR

| PRODUITS À RECEVOIR INCLUS DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | MONTANT       |
|--|---------------|
| Créances rattachées à des participations                     |               |
| Autres immobilisations financières                           |               |
| Créances clients et comptes rattachés                        | 9 686         |
| Autres créances  | 5 219         |
| Disponibilités   |               |
| <b>TOTAL</b>   | <b>14 905</b> |

# ANNEXE COMPTABLE

SARL ESQUALEARNING

Du 01/01/2022 au 31/12/2022

## ÉTAT DES DETTES À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE

| ÉTAT DES DETTES                                    | Montant brut   | A 1 an au plus | A plus d'1 an & 5 ans au plus | A plus de 5 ans |
|--|----------------|----------------|-------------------------------|-----------------|
| Emprunts obligataires convertibles (1)             |                |                |                               |                 |
| Autres emprunts obligataires (1)                   |                |                |                               |                 |
| Emprunts & dettes à 1 an max. à l'origine          |                |                |                               |                 |
| etbs de crédit (1) à plus d' 1 an à l'origine      | 51 923         | 6 951          | 28 622                        | 16 350          |
| Emprunts & dettes financières divers (1)(2)        |                |                |                               |                 |
| Fournisseurs & comptes rattachés                   | 12 843         | 12 843         |                               |                 |
| Personnel & comptes rattachés                      | 2 056          | 2 056          |                               |                 |
| Sécurité sociale & autr organismes sociaux         | 16 412         | 16 412         |                               |                 |
| Etat & Impôts sur les bénéfices                    |                |                |                               |                 |
| autres Taxe sur la valeur ajoutée                  | 23 212         | 23 212         |                               |                 |
| collectiv. Obligations cautionnées                 |                |                |                               |                 |
| publiques Autres impôts, tax & assimilés           | 2 606          | 2 606          |                               |                 |
| Dettes sur immobilisations & cpts rattachés        |                |                |                               |                 |
| Groupe & associés (2)                              | 1 116          | 1 116          |                               |                 |
| Autres dettes (dt det. rel. opér. de titr.)        | 81 316         | 17 564         | 45 044                        | 18 708          |
| Dette représentative des titres empruntés          |                |                |                               |                 |
| Produits constatés d'avance                        |                |                |                               |                 |
| <b>TOTAUX</b>                                      | <b>191 485</b> | <b>82 761</b>  | <b>73 666</b>                 | <b>35 059</b>   |
| Renvois (1) Emprunts souscrits en cours d'exercice |                |                |                               |                 |
| Emprunts remboursés en cours d'exer.               | 6 734          |                |                               |                 |
| (2) Montant divers emprunts, dett/associés         | 1 116          |                |                               |                 |

# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

## CHARGES À PAYER

| CHARGES À PAYER INCLUSES DANS LES POSTES SUIVANTS DU BILAN | MONTANT       |
|--|---------------|
| Emprunts obligataires convertibles                         |               |
| Autres emprunts obligataires                               |               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit     | 99            |
| Emprunts et dettes financières divers                      |               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 1 673         |
| Dettes fiscales et sociales                                | 9 585         |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |               |
| Autres dettes  |               |
| <b>TOTAL DES CHARGES À PAYER</b>                           | <b>11 358</b> |

# ANNEXE COMPTABLE

**SARL ESQUALEARNING**

---

**Du 01/01/2022 au 31/12/2022**

## **INDEMNITÉ DE DÉPART À LA RETRAITE**

L'indemnité de départ à la retraite s'élève à la clôture de l'exercice à 5 046,33 Euros.

Cet engagement n'a pas été comptabilisé.

L'indemnité de fin de carrière est déterminée suivant la méthode simplifiée, c'est-à-dire sans prendre en compte l'évolution des salaires, l'actualisation et la probabilité de présence dans l'entreprise à l'âge de la retraite.

La formule appliquée est donc :

Engagement = nombre de mois de salaire x salaire mensuel ou salaire moyen à la date de la clôture x (1 + taux de charges patronales).



**" ESQUALEARNING "**

**Société à Responsabilité Limitée au Capital de 18 080 Euros**

**Siège Social : 14 Rue Martel**

**60200 COMPIEGNE**

**434 054 078 R.C.S. Compiègne**

**SIRET : 434 054 078 00028**

**ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 9 Juin 2023 à 10 H 00**

**PROCES-VERBAL DE DÉLIBÉRATIONS**

L'An Deux Mil Vingt trois,

Le Neuf Juin, à 10 heures,

Les associés de la société « ESQUALEARNING », Société à Responsabilité Limitée au capital de 18 080 Euros, divisé en 226 parts de 80 Euros chacune, dont le siège est à COMPIEGNE (Oise) – 14 Rue Martel,

Se sont réunis, sur la convocation qui leur a été faite par la gérance, au siège social, à COMPIEGNE (Oise) – 14 Rue Martel.

Il a été établi une feuille de présence signée par les associés présents.

Il résulte de cette feuille de présence que sont présents ou représentés :

- Madame Elsa KERESPARS, propriétaire de CENT DIX NEUF (119)

parts sociales numérotées de 1 à 119, ci.....119

- Madame Sophie MARCARIAN épouse RION, propriétaire de SOIXANTE SEPT (67)

parts sociales numérotées de 120 à 186, représentée par son époux, Monsieur Jacques RION,

.....67

- Monsieur Valentin LAFARGUE, propriétaire de QUARANTE (40)

parts sociales numérotées de 187 à 226, .....40

Total égal au nombre de parts composant le capital social :

DEUX CENT VINGT SIX, ci.....226

VL  
12  
2K

Total des parts présentes ou représentées : 226 parts sur les 226 parts composant le capital social.

La Présidente constate, en conséquence, que l'Assemblée peut valablement délibérer et prendre ses décisions à la majorité requise de plus de la moitié des parts sociales.

Puis, elle rappelle que l'ordre du jour de la présente Assemblée est le suivant :

### ORDRE DU JOUR

- Rapport de la gérance sur la situation et l'activité de la société durant l'exercice social clos le 31 Décembre 2022 ainsi que sur les conventions visées à l'article L. 223-19 du Code de Commerce, intervenues ou renouvelées au cours du même exercice.

- Examen et approbation des comptes annuels dudit exercice, quitus à la gérance.
- Affectation du résultat.
- Rappel des conventions visées à l'article L. 223-19 du Code de Commerce.
- Développement de l'entreprise.
- Suivi des performances de l'entreprise par un associé non salarié
- Pacte d'associés
- Questions diverses

La Présidente dépose sur le bureau et met à la disposition de l'Assemblée :

- La feuille de présence,
- Un exemplaire des statuts de la société,
- Le rapport de la gérance sur les opérations de l'exercice, et le rapport spécial sur les conventions,
- Les comptes annuels de l'exercice écoulé (bilan, compte de résultat, annexe).
- Le texte des résolutions qui seront proposées au vote de l'Assemblée.

Puis, elle rappelle que le rapport de la gérance sur les opérations de l'exercice, le rapport spécial, les comptes annuels, ainsi que le texte des résolutions proposées, ont été communiqués aux associés au moins quinze jours avant la date de l'Assemblée.

La Présidente donne ensuite lecture des rapports de la gérance.

Cette lecture terminée, elle ouvre la discussion.

Après différents échanges de vues, elle met aux voix les résolutions suivantes figurant à l'ordre du jour :

## **PREMIERE RESOLUTION**

Libellé de la résolution tel qu'inscrit à l'ordre du jour :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du rapport de la gérance et pris connaissance des comptes annuels de l'exercice social clos le 31 Décembre 2022, faisant apparaître un bénéfice net comptable de 21 899.38 Euros, les approuve tels qu'ils lui ont été présentés. Elle approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ce rapport.

L'Assemblée Générale rappelle que le bénéfice net comptable est utilisé en priorité pour régler les dettes auprès des établissements de crédit bancaire et de Monsieur Jacques Rion dans le cadre du crédit vendeur dédié au rachat des parts sociales de ce dernier et reconstituer le capital social de l'entreprise à hauteur de 3500 euros chaque année.

Soit sur l'exercice 2022

- 6734.09 euros auprès de la Caisse d'Epargne (rachat des parts sociales de Monsieur Jacques Rion)
- 10597,79 euros crédit vendeur consenti auprès de Monsieur Jacques Rion pour le rachat de ses parts sociales
- 3500 euros de reconstitution du Capital social.

L'Assemblée Générale donne, en conséquence, à la gérante quitus de l'exécution de son mandat pour l'exercice écoulé.

Synthèse des échanges :

Madame Rion souhaite apporter les commentaires suivants, à la suite de la lecture du rapport de gérance de 2022 :

Le rapport de la Gérance est facultatif pour Esqualearning mais il permet de comprendre les méthodes et décisions prises par la Gérante au cours de l'exercice écoulé et d'entrevoir les perspectives de la société pour les années à venir.

Madame Rion remercie la Gérante d'avoir produit ce document qui nécessite néanmoins de nombreux commentaires.

### **Evolution des affaires, des résultats :**

Madame Rion rappelle que le résultat de l'année 2022 montre essentiellement la stabilisation du CA après une perte amorcée depuis 4 ans. Certes la Gérante a subi la crise sanitaire de la Covid et la crise de l'énergie dont la première a fait l'objet de l'aide de l'Etat et la deuxième n'a eu qu'un impact assez faible sur l'entreprise. Il est vrai que les entreprises clientes et les prospects se sont fermées durant ces crises mais il est important de constater la perte de CA qui s'évalue au regard de l'année 2018 à 100000 euros par an.

Par conséquent, il est regrettable de faire silence sur ce constat et de comparer uniquement le résultat de 2022 à celui de 2021.

Les deux graphiques de la page 2 ne montrent pas de CA réalisé dans le domaine de l'informatique ou peut-être s'agit-il de la mention Assistance qui englobe ce domaine. Quoi qu'il en soit il est normal

de s'interroger sur la perte de CA dédiée à l'Assistance depuis 4 ans quand ce point a toujours été prépondérant dans l'activité d'Esqualearning.

On peut s'interroger également sur le volume de vente de solutions informatiques auprès de nouveaux clients rapporté au volume de vente des solutions informatiques au cours de ces 4 ans.

Ce constat montre l'absence d'innovation et le virage pris essentiellement sur le consulting depuis 4 ans.

Madame Rion constate effectivement la recrudescence des formations auprès des anciens clients sur des sujets maîtrisés depuis plusieurs années par Esqualearning et pour lesquels de nombreuses formations destinées à Madame Kerespars apportent un retour sur investissement. Elle regrette le manque de prestations innovantes qui sont susceptibles de créer une réelle attractivité auprès des anciens clients mais aussi auprès des prospects qui se voient sollicités sur les mêmes prestations et les mêmes solutions digitales depuis 4 ans.

Madame Rion rappelle qu'un commercial ne peut vendre que ce que l'entreprise propose « en magasin » et qu'elle est confrontée depuis plusieurs années à une absence totale d'innovation tant sur les solutions informatiques que sur les prestations de conseil.

### **Charge dédiée au loyer**

L'évolution de la charge relative au loyer telle qu'elle apparaît dans le tableau page 3 et dans les commentaires de la Gérante est a priori importante mais c'est sans rappeler que le loyer de la société n'a pas été augmenté de 2018 à avril 2022. Il paraît surprenant que les associés autres que Madame Rion aient déjà oublié la décision prise lors de l'AG du 4 mai 2023 qui a permis de bloquer le loyer jusqu'au terme du bail soit pour les années 2023 – 2024 et le premier trimestre de l'année 2025.

S'ajoute à cela la décision de prise en charge par le bailleur de la taxe foncière sur l'année 2024 à la demande de la Gérante.

Enfin Madame Rion laisse ses associés vérifier l'augmentation du loyer telle qu'elle aurait dû être appliquée en 2023 selon l'indice INSEE du coût de la construction, soit 8,8% ce qui représente une économie de 2181 euros pour la seule année 2023.

Madame Rion rappelle que cette décision a été accordée à la société Esqualearning dans la mesure où celle-ci respecte ses engagements ce qui ne semble pas le cas selon les derniers échanges avec la Gérante.

### **Conflit :**

La Gérante souligne un contexte conflictuel en interne.

Hormis l'intérêt d'exprimer cette situation pour dédouaner l'absence de vision et de stratégie de développement, il ne paraît pas très opportun de mentionner cette situation dans un rapport de gérance.

Mais puisque la Gérante s'y autorise, il convient à Madame Rion d'apporter à son tour un sentiment qui s'ajoute à ce qui précède.

Pour rappeler la veille réglementaire a été réalisée en 2021 et en partie sur l'année 2022 par Monsieur Rion Jacques ancien Gérant de la société.

Au cours d'une réunion en Août 2022 à laquelle Madame Rion a assisté, la Gérante a remis en cause la qualité du travail réalisé par Monsieur Rion quand ce dernier cherchait à la rencontrer depuis des mois pour revoir la méthodologie de cette prestation, intégrer l'ajout d'une fonctionnalité destinée à proposer les services d'Esqualearning pour répondre aux évolutions réglementaires et faire un point sur le projet important et stratégique de formation/action désigné sous le terme de blended learning.

Monsieur Rion n'a jamais contesté l'intérêt de vérifier son travail et il a même sollicité cette démarche comme il a su le faire à l'époque où il dirigeait l'entreprise. Sa perception sur l'intérêt de vérifier le travail fourni dans ce domaine est d'autant plus importante qu'il a lui-même constaté de nombreuses anomalies antérieures à sa prestation.

Si la vérification est une étape normale d'un processus quel qu'il soit, il existe une manière courtoise de présenter les choses d'autant plus quand on s'adresse à l'ancien Gérant qui n'a jamais compté son temps pour accompagner Madame Kerespars tant dans sa fonction de consultante lorsqu'il était encore aux affaires que dans sa prestation de conseil auprès de la société. A ce titre, Monsieur Rion est intervenu gracieusement en octobre 2021 pour élaborer et présenter un document relatif au développement stratégique de la société quand l'absence de vision de la Gérante sur le devenir de l'entreprise était flagrante.

Je rappelle que ce document peut être consulté et qu'il mentionne l'ensemble des points sur lesquels les associés dont la Gérante ont décidé de s'engager dès la fin du mois octobre 2021.

Ce fait est d'importance car au cours de la réunion du mois d'Août 2022 il était également question d'échanger sur le projet stratégique de blended learning dont je suis à l'origine dans le cadre de mes contacts commerciaux et de mes interventions aux réunions MEDEF. Pour sa part, Monsieur Rion a élaboré gracieusement comme il s'y était engagé dans le document cadre sur la vision stratégique de l'entreprise un module de formation sur les Visites Comportementales de Sécurité parfaitement adapté au blended learning et surtout innovant par rapport aux actions habituelles de formation proposées par Esqualearning. La prestation gracieuse de Monsieur Rion sur ce sujet a débuté fin octobre 2021 et la réunion du mois d'août 2022 (soit 10 mois de travail) devait entériner plusieurs points dont l'abonnement à une plateforme de formation en ligne pour espérer lancer le programme lors du dernier trimestre 2022 malgré le peu d'intérêt exprimé par la Gérante.

J'ajoute que ce dispositif présente également l'intérêt de proposer une formation en ligne complétée par une action dans l'entreprise et une solution informatique pour apprécier les performances de l'entreprise avant et après l'intervention d'un consultant Esqualearning.

La démarche envisagée était également stratégique car elle permettait de renforcer la présence d'un consultant chez les clients dans un contexte Covid où ceux-ci ont tendance à limiter les contacts.

Je rappelle que pendant des années les débouchés commerciaux obtenus grâce aux nombreuses interventions dans les locaux des clients ont été prépondérants pour développer le CA de l'entreprise.

C'est donc dans ce contexte pourtant très favorable pour Esqualearning que la Gérante a jugé bon d'exprimer plusieurs remarques indécrites à Monsieur Rion qui a fini par renoncer aux actions qu'il avait entreprises pour le compte de la société.

Par conséquent, l'absence de CA sur cette prestation envisagée dès octobre 2021 relève entièrement de la responsabilité de la Gérante qui n'a pas eu d'autre idée que de s'abonner quand même à une plateforme e.learning appelée LMS MySkillcamp pour un coût de 3600 euros sans qu'aucune solution de formation soit proposée à ce jour par Esqualearning.

Madame Rion ajoute que le développement de la solution informatique pour suivre les résultats de la démarche n'est toujours pas fini et qu'il s'agit d'une variante à l'idée initiale puisque la Gérante ne

semble plus vouloir proposer de prestation sur les Visites Comportementales de Sécurité qui sont également une porte d'entrée évidente à l'accompagnement des entreprises qui souhaitent mettre en œuvre une culture sécurité impliquant l'ensemble des salariés.

Il existe bien d'autres sujets sur lesquels Madame Rion pourrait s'épancher et qui explique les difficultés à retrouver un CA correspondant à celui laissé par l'ancien Gérant, Monsieur Rion.

Dans ces conditions, on comprendra mieux la volonté de Madame Rion de quitter la société quand toutes ses initiatives et projets pourtant prometteurs ont été annihilés par la Gérante.

Madame Rion souhaite également exprimer son désarroi sur l'absence de nouveaux projets informatiques quand la concurrence affiche une réelle réactivité dans ce domaine.

Si la refonte de la solution « Gestion des produits chimiques » est pertinente, on peut s'interroger sur le taux d'occupation du service informatique sur ce projet depuis 4 ans et par effet induit, l'absence de nouveaux projets exceptée l'application mobile dont Monsieur Rion est à l'origine depuis bientôt deux ans.

C'est dans ce contexte assez mince en termes d'innovation que la Gérante a souhaité élaborer un projet destiné à obtenir un crédit d'impôt à l'innovation. Au grand dam de la Gérante, je me suis opposée à cette démarche non pas contre le projet qui reste intéressant mais contre la proposition d'un prestataire dont l'offre d'accompagnement onéreuse ne garantissait pas le succès et la sécurité de l'opération. En échange, j'ai réalisé un travail d'analyse de cette offre sur la base de plusieurs guides officiels, considéré par la Gérante comme la preuve d'un mauvais état d'esprit et elle a renoncé au projet jusqu'à mon départ de l'entreprise.

On comprendra mieux la situation conflictuelle en interne dont Madame Rion considère que la Gérante en porte pour une grande part la responsabilité dans bien des domaines tant sur son manque de vision stratégique que sur son mode de management qui a fini par entamer ma motivation.

## **Evolutions prévisibles et perspectives d'avenir**

Quoiqu'il en soit, si mon départ de l'entreprise est validé par la DREETS, Madame Rion souhaite apporter de manière constructive plusieurs idées et convictions favorables au développement de l'entreprise.

- ✓ Repositionner le projet des visites comportementales de sécurité avec une option adaptée à l'accompagnement d'une culture sécurité dans les entreprises, sujet sur lequel nous avons déjà été sollicités sans pouvoir présenter une offre pertinente.
- ✓ Repositionner le projet de crédit impôt innovation en tenant compte de mon travail d'analyse de l'offre Leyton. Pour cela il est peut-être opportun de consulter un autre prestataire en précisant les besoins et les attendus d'Esqualearning. Mais surtout il est indispensable de proposer des solutions éligibles au CII.
- ✓ Le changement climatique est un enjeu incontournable pour les années à venir. Le besoin de sensibilisation et de formation sur ce sujet est énorme. Madame Rion conseille à la Gérante d'acquérir le livre de Monsieur Sylvestre Huet aux éditions Tallandier qui résume avec de nombreux schémas et graphiques le dernier rapport du GIEC. Ce document est une donnée d'entrée exceptionnelle pour élaborer une offre de sensibilisation et de formation qui s'adresse à tout le monde.
- ✓ Relancer une offre sur les bilans carbone
- ✓ Elaborer un module de sensibilisation sur l'Energie
- ✓ L'hydrogène connaît son heure de gloire dans le contexte du changement climatique et de la maîtrise de l'énergie. Il paraît opportun de construire une offre d'accompagnement sur ce sujet.

Cette offre pourrait se structurer en plusieurs modules à concevoir sur la base des éléments ci-dessous :

- Rappel des obligations réglementaires relatives aux ICPE utilisant ou stockant de l'hydrogène
  - Les dangers de l'hydrogène
  - Description et mise en œuvre d'une étude ATEX destinée à maîtriser les risques d'explosion de l'hydrogène
  - Description et maîtrise de la réglementation ADR relative au transport et au dépotage de l'hydrogène
  - Rappel des notions d'électrolyse et de pile à combustible
  - Les limites du stockage de l'électricité par l'hydrogène
- Nota : Esqualearning pourra s'inspirer d'un petit document de Monsieur Benoît Calatayud aux éditions la Boîte à Outils.
- ✓ Elaborer un module de sensibilisation sur la polyexposition aux produits dangereux
  - ✓ Relancer la formation de Valentin sur la sécurité informatique qui reste un thème d'avenir dont il n'a pas pris conscience de l'ampleur et de l'intérêt commercial
  - ✓ Relancer le mensuel pédagogique en ligne
  - ✓ Former Marine au risque ATEX
  - ✓ Former la Gérante au management d'équipe et je lui recommande la lecture d'un ouvrage de Stephen Mumford « de la philosophie derrière le jeu ». Elle pourra ainsi découvrir une notion qui lui semble chère : La cohésion d'équipe.
  - ✓ Développer une solution informatique dédiée au classement des zones ATEX, à la détermination des moyens de prévention dont l'utilisation d'équipements électriques conformes (exemple du CNPP)
  - ✓ Reprendre et développer un portail HSE plus moderne
  - ✓ Développer une solution informatique dédiée au classement ICPE et au statut SEVESO (exemple du CNPP)
  - ✓ Développer une solution informatique dédiée à la gestion des entrepôts (exemple du CNPP)
  - ✓ ...

Il fut un temps où Esqualearning était leader de certaines solutions informatiques. Il n'est pas anormal d'être rattrapé par la concurrence mais il est plus discutable de s'être fait dépassé dans bien des domaines.

Enfin il n'est pas nécessaire de concevoir une organisation commerciale digitalisée si l'offre d'Esqualearning ne s'améliore pas. Je suis également très satisfaite de Néomie mais elle s'essoufflera rapidement sans appui et définition précise des prestations techniques à proposer aux clients. Pour cela il convient de mettre en œuvre un management bienveillant et constructif.

#### Mise aux voix :

Cette résolution mise aux voix est approuvée par l'ensemble des associés.

Madame Sophie, Rion, représentée par Monsieur Jacques Rion, approuve la présente résolution, sous réserve de la prise en compte des propositions mentionnées dans son commentaire rappelé ci-dessus au chapitre « évolutions prévisibles et perspectives d'avenir ».

UL  
12  
EK

## **DEUXIEME RESOLUTION**

Libellé de la résolution tel qu'inscrit à l'ordre du jour :

L'Assemblée Générale, statuant sur l'emploi du résultat, décide de l'affecter à la réserve ordinaire comme suit :

- le bénéfice net comptable, soit ..... 21 899.38 €

est affecté :

- à la réserve ordinaire, à concurrence de ..... 21 899.38 €

L'Assemblée Générale reconnaît, en outre, conformément aux dispositions de l'article 243 Bis du Code Général des Impôts, qu'il lui a été rappelé qu'au titre des trois précédents exercices, les dividendes distribués ont été les suivants :

| <b><i>Exercice clos le :</i></b> | <b><i>Dividendes</i></b> | <b><i>Dividendes ouvrant droit à la<br/>Réfaction fiscale de 40 %</i></b> |
|----------------------------------|--------------------------|---|
| 31/12/2019                       | 0 €                      |   |
| 31/12/2020                       | 0 €                      |   |
| 31/12/2021                       | 0 €                      |   |

Il convient toutefois de préciser que la possibilité de pratiquer effectivement la réfaction de 40 %, mentionnée au 2° du 3 de l'article 158 du Code Général des Impôts, est fonction de la situation du bénéficiaire des revenus et du régime d'imposition qui lui est applicable.

Mise aux voix :

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

## **TROISIEME RESOLUTION**

Libellé de la résolution tel qu'inscrit à l'ordre du jour :

L'Assemblée Générale constate, après avoir entendu la lecture du rapport spécial de la gérance, qu'aucune nouvelle convention, entrant dans le champ d'application de l'article L 223-19 du Code de Commerce, n'a été conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Mise aux voix :

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

## QUATRIEME RESOLUTION formulée par Madame Sophie Rion : Développement de l'entreprise

Libellé de la résolution tel qu'inscrit à l'ordre du jour :

Madame Sophie Rion considère que les décisions prises lors de l'Assemblée Générale du 4 avril 2023 sont favorables à l'intérêt des parties pour les mois à venir mais elle s'interroge sur l'absence d'un accord formalisé qui semble tarder.

L'approbation des comptes de l'entreprise est une étape obligatoire de la gestion de l'entreprise mais elle ne doit pas occulter les solutions, les démarches et les choix stratégiques mis en œuvre pour réaliser, améliorer et pérenniser le Chiffre d'Affaires de l'entreprise.

Madame Sophie Rion demande à la Gérante de lui présenter clairement la vision et la stratégie de développement de l'entreprise pour les mois et les années à venir.

Résolution mise aux voix :

Conformément aux arguments présentés par la Gérante, la vision de développement stratégique de l'entreprise est approuvée, approuvée avec réserve ou contestée sur la base d'un texte comportant à son tour des arguments.

Synthèse des échanges :

La Gérante a tenté de joindre l'avocat à plusieurs reprises au cours du mois de mai, mais il a été en congés.

Comme la Gérante en a fait part à ses associés le jour-même, elle a échangé avec Me Trouiller le vendredi 26 mai dernier. Ce dernier devait nous faire parvenir un projet de protocole d'accord prochainement et nous indiquer si ce document pourrait constituer une transaction au sens de la réglementation. La Gérante a rappelé à Me Trouiller lors de cet échange qu'il est indispensable que cet accord soit finalisé et signé par les différentes parties avant la fin du mois de juin.

À la suite de cela, Monsieur Rion nous a adressé un mail le 1er juin nous informant que Sophie Rion, alors en arrêt de travail, avait transmis à l'avocat une proposition d'accord transactionnel qui lui semble recevable au sens de la réglementation. Valentin Lafargue et Elsa Kerespars ont reçu ce jour le projet de document de la part de Sophie Rion ainsi que la copie du mail envoyé à Me Trouiller par Madame Rion. Madame Rion n'a pas de retour de la part de Me Trouiller depuis plusieurs semaines, malgré de nombreuses relances.

Elle considère que les décisions actées dans le procès-verbal de l'Assemblée générale ordinaire du 4 avril 2023 ainsi que tout autre accord pris dans le cadre d'échanges par mail ou autre support et non remis en cause lors de l'assemblée du 4 avril 2023 sont actés également (rachat du véhicule de fonction). Par conséquent, Madame Rion considère que ces différents accords n'ont pas à être intégrés dans transaction éventuelle au sens de la réglementation.

En ce qui concerne la stratégie de l'entreprise, la Gérante considère qu'un certain nombre d'éléments de réponse sont fournis dans le rapport de la gérance que les associés se sont vu communiquer avec la convocation à la présente assemblée générale.

Afin de compléter ces éléments, la Gérante remet une version actualisée de ce rapport de gérance qui comprend en couleur les modifications apportées par rapport à la version du document remise avec les convocations et l'ordre du jour.

Madame Rion a exprimé ses commentaires sur le contenu de la gérance qui ont été retranscrits au niveau de la première résolution de la présente assemblée.

Madame Sophie Rion considère que les décisions prises lors de l'Assemblée Générale du 4 avril 2023 sont favorables à l'intérêt des parties pour les mois à venir mais elle s'interroge sur l'absence d'un accord formalisé qui semble tarder.

Mise aux voix :

Cette résolution mise aux voix est adoptée par Valentin Lafargue et Elsa Kerespars.

Madame Sophie Rion, représentée par Monsieur Jacques Rion, approuve la présente résolution, sous réserve de l'application des perspectives de développement mentionnées par la Gérante dans son rapport et de la prise en compte des propositions d'avenir que Madame Rion a exprimées dans son commentaire mentionné à la résolution 1.

La résolution est donc approuvée à la majorité requise.

**CINQUIEME RESOLUTION formulée par Madame Sophie Rion : Suivi des performances de l'entreprise par un associé non salarié**

Le départ de l'entreprise de Madame Sophie Rion va forcément l'écartier de toutes les réunions des associés telles que cela existe à ce jour.

Dans ces conditions, Madame Sophie Rion demande à ses associés de lui faire parvenir :

Chaque mois :

- Le fichier des objectifs mis à jour
- Le fichier prévisionnel
- La liste des clients perdus et des nouveaux clients

Chaque Trimestre :

- Un compte rendu de la mise en œuvre de la stratégie de développement de l'entreprise.

Madame Sophie Rion se réserve la possibilité de rencontrer ses associés si nécessaire.

Résolution mise aux voix :

La Gérante et ses associés s'engagent à faire parvenir les éléments d'information mentionnés ci-dessus à Madame Sophie Rion selon les périodicités indiquées.

Synthèse des échanges :

La Gérante souhaite d'abord rappeler que Madame Sophie Rion lui a communiqué des résolutions à intégrer à l'ordre du jour de la présente assemblée générale ainsi que de celle réalisée en date du 4 avril dernier. Cette situation ne s'était jusqu'à présent jamais produite, en tout cas depuis 2015, date à laquelle l'actuelle Gérante est devenue associée de la société Esqualearning.

Paradoxalement, situation qui ne s'était également jamais présentée depuis 2015, Madame Sophie Rion n'a pas assisté en personne à l'assemblée générale du 4 avril dernier ni à celle que nous sommes en train de réaliser.

Madame Sophie Rion nous a d'ailleurs indiqué, lors de la signature de la remise des convocations à la présente assemblée générale en main propre, le vendredi 26 mai dernier, qu'elle n'assisterait plus à aucune assemblée générale.

La Gérante s'interroge donc sur l'implication de Madame Sophie Rion, à ce jour, alors qu'elle détient toujours 30 % des parts de la société Esqualearning et qu'elle en est toujours salariée, et sur la réelle finalité des résolutions que cette dernière lui a adressées.

La Gérante ne reviendra pas non plus dans le détail sur les différents événements qui ont pu se produire au cours des derniers mois et semaines et qui ne font que renforcer ses interrogations sur l'implication de Madame Sophie Rion au sein de la société Esqualearning.

Conformément à la procédure de rupture conventionnelle qui a été lancée, à l'initiative de Madame Sophie Rion, le contrat de travail de cette dernière prendra fin le 30 juin prochain. Elle restera toutefois associée de la société Esqualearning.

Compte tenu des problématiques de communication et de compréhension qui ont pu être rencontrées au cours des derniers mois entre les associés, alors qu'ils étaient tous acteurs, en tant que salariés ou travailleur non salarié, au sein de la société Esqualearning et qu'ils avaient donc tous conscience du contexte de l'entreprise, la Gérante considère que la demande de Madame Sophie Rion exprimée dans la présente résolution n'est pas pertinente.

En effet, la Gérante considère qu'il n'est pas possible d'appréhender la situation de l'entreprise, seul, de son côté, sur la simple analyse de tableaux Excel, sans explication du contexte de l'entreprise, au moment de la consolidation des données.

La Gérante a mis en place depuis le 12 septembre dernier une réunion entre associés qui a lieu, sauf cas exceptionnel, tous les quinze jours. La Gérante souhaite pérenniser l'organisation de ces réunions et, en tant qu'associée, Madame Sophie Rion sera toujours invitée à celles-ci, même si elle ne dispose plus d'un contrat de travail au sein de la société. Madame Sophie Rion reste ensuite libre d'y participer ou non, selon sa convenance. La Gérante et Monsieur Valentin Lafargue répondront à toutes les questions de Madame Sophie Rion et lui présenteront les éléments pertinents relatifs au contexte de l'entreprise au cours de ces réunions.

La Gérante souhaite enfin préciser que les réunions entre associés organisées tous les quinze jours sont, comme leur nom l'indique, réservées aux associés. Ces derniers doivent donc y assister en personne et n'ont pas la possibilité de se faire représenter par un tiers non associé.

#### Mise aux voix :

Conformément aux dispositions prévues par l'article 4, point 3) du pacte d'associés, dans sa version en vigueur à la date de la présente assemblée générale, la Gérante communiquera trimestriellement les indicateurs permettant d'apprécier la situation financière de la société Esqualearning.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à l'unanimité.

### **SIXIEME RESOLUTION formulée par Madame Sophie Rion : Pacte d'associés**

Les conditions de départ de l'entreprise de Madame Sophie Rion engendrent forcément la modification du pacte d'associés.

Résolution mise aux voix :

Les associés s'engagent à modifier le pacte d'associés dans des termes à définir.

Synthèse des échanges :

La Gérante a bien évidemment identifié la nécessité de réactualiser le pacte d'associés, afin de clarifier certains items de la dernière version actuellement en vigueur et de l'actualiser, compte tenu de l'évolution du contexte de la société.

La Gérante proposera une première version de modification de ce pacte d'associés courant juillet.

La Gérante souhaite par ailleurs rappeler à ses associés qu'il est pertinent de signaler la nécessité de modifier le pacte d'associés mais qu'il est avant tout essentiel de respecter les conditions qu'il définit. Or, si Madame Sophie Rion est très réactive pour rappeler régulièrement les exigences qui s'imposent à la Gérante dans l'actuelle version du pacte, elle est aussi la première à ne pas respecter les dispositions qui s'imposent à elle, comme cela lui a été rappelé à de nombreuses reprises depuis plusieurs mois par la Gérante.

La Gérante souhaite enfin rappeler à ses associés qui sont salariés de l'entreprise que leur statut d'associé ne les affranchit pas du respect du droit du travail.

Mise aux voix :

Cette résolution mise aux voix est adoptée par Valentin Lafargue et Elsa Kerespars.

Madame Sophie, Rion, représentée par Monsieur Jacques Rion, approuve la décision concernant la modification du pacte d'associés, mais elle émet des réserves sur les commentaires de la Gérante.

La résolution est donc approuvée à la majorité requise.

**Questions diverses**

Madame Rion demande à la Gérante de lui signer le document de rachat de son véhicule de fonction, afin de le faire parvenir à l'organisme prêteur Crédipar, comme convenu dans les mails entre associés.

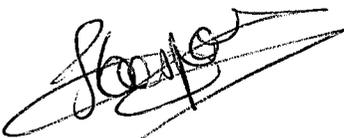
La Gérante remet le document signé et tamponné à Monsieur Rion.

L'ordre du jour étant épuisé, et personne ne demandant plus la parole, la séance est levée.

De tout ce qui précède, il a été dressé le présent procès-verbal par la Gérante.

Les associés présents

Mme Elsa KERESPARS



M. Valentin LAFARGUE



Mme Sophie MARCARIAN  
épouse RION, représentée  
par Monsieur Jacques Rion,  
son époux

