

|                                   |
|-----------------------------------|
| RCS : PARIS<br>Code greffe : 7501 |
|-----------------------------------|

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

|                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Numéro de gestion : 1998 B 17639<br>Numéro SIREN : 421 023 482<br>Nom ou dénomination : SACAM PARTICIPATIONS |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Ce dépôt a été enregistré le 10/07/2020 sous le numéro de dépôt 43155

## DEPOT DES COMPTES ANNUELS

DATE DEPOT : 10-07-2020

N° DE DEPOT : 043155

N° GESTION : 1998B17639

N° SIREN : 421023482

DENOMINATION : SACAM PARTICIPATIONS

ADRESSE : 48 R LA BOETIE 75008 PARIS

MILLESIME : 2019

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# COMPTE DE RÉSULTAT

au 31 décembre 2019

|                                               | 2019               | 2018                |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                | <b>335 952 €</b>   | <b>197 232 €</b>    |
| Mission Conseil fiscal                        | 278 130            | 175 515             |
| Mission conseil social                        | 27 353             | 14 000              |
| Ventes de publications                        | -                  | -                   |
| Refacturation frais mission et déplacements   | 3 949              | 3 915               |
| Produits divers                               | 4 254              | 3 803               |
| Reprise de provision pour dépréciation        | 22 266             | -                   |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                 | <b>574 796 €</b>   | <b>522 482 €</b>    |
| AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES             | 572 375            | 517 595             |
| Achats et variation de stock de matériels     | -                  | -                   |
| Loyers et charges locatives                   | 29 154             | 25 914              |
| Personnel détaché et intérim                  | 295 141            | 295 399             |
| Assurances                                    | 7 726              | 7 578               |
| Honoraires et prestations externes            | 195 239            | 167 038             |
| Missions et réceptions                        | 6 708              | 7 911               |
| Poste et télécommunications                   | 531                | 560                 |
| Documentation                                 | 13 020             | 12 083              |
| Frais divers de gestion                       | 24 855             | 1 114               |
| IMPÔTS ET TAXES                               | 2 421              | 4 887               |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS | -                  | -                   |
| Dotations aux amortissements                  | -                  | -                   |
| Dotations aux provisions                      | -                  | -                   |
| <b>► RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>              | <b>-238 845 €</b>  | <b>-325 250 €</b>   |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                    | <b>7 014 345 €</b> | <b>10 548 400 €</b> |
| Revenus des prêts                             | 69                 | 74                  |
| Revenus des titres de participation           | 6 602 814          | 10 330 449          |
| Revenus des obligations                       | -                  | 82 932              |
| Intérêts sur dépôts à terme                   | 64 624             | 20 989              |
| Reprise dépréciations immos financières       | 346 838            | 113 957             |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                    | <b>71 397 €</b>    | <b>474 937 €</b>    |
| Charges d'intérêts                            | -                  | -                   |
| Dotations dépréciation immos financières      | 71 397             | 474 937             |
| Autres charges financières                    | -                  | -                   |
| <b>► RÉSULTAT FINANCIER</b>                   | <b>6 942 948 €</b> | <b>10 073 463 €</b> |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                 | <b>- €</b>         | <b>3 985 €</b>      |
| Produits exceptionnels                        | -                  | -                   |
| Produits sur cessions d'éléments d'actifs     | -                  | -                   |
| Produits sur exercices antérieurs             | -                  | 3 985               |
| Reprises sur provisions                       | -                  | -                   |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                | <b>- €</b>         | <b>- €</b>          |
| Charges exceptionnelles                       | -                  | -                   |
| VNC éléments d'actif cédés                    | -                  | -                   |
| Charges sur exercices antérieurs              | -                  | -                   |
| Dotations aux provisions                      | -                  | -                   |
| <b>► RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                | <b>0 €</b>         | <b>3 985 €</b>      |
| Impôt sur les bénéfices                       | -89 459            | - 62 909            |
| <b>RÉSULTAT</b>                               | <b>6 793 562 €</b> | <b>9 815 107 €</b>  |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

**BILAN**  
au 31 décembre 2019

| ACTIF                                    | 31-déc-19           |                     |                     | 31-déc-18           |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                          | BRUT                | AMORT-DEPR          | NET                 | NET                 |
| ► <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                | <b>54 822 385 €</b> | <b>11 086 860 €</b> | <b>43 735 525 €</b> | <b>43 451 789 €</b> |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES            | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Autres immobilisations incorporelles     | -                   | -                   | -                   | -                   |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES              | 856                 | 856                 | -                   | -                   |
| Terrains                                 | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Constructions                            | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Réhabilitation immeuble                  | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Installations générales, agencement      | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Matériel informatique                    | 856                 | 856                 | -                   | -                   |
| Mobilier de bureau                       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES              | 54 821 529          | 11 086 004          | 43 735 525          | 43 451 789          |
| Titres de participation                  | 52 366 432          | 11 086 004          | 41 280 429          | 41 019 715          |
| Créances rattachées à des participations | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Prêts de titres de participations        | 193                 | -                   | 193                 | 193                 |
| Autres immobilisations financières       | 2 454 904           | -                   | 2 454 904           | 2 431 882           |
| ► <b>ACTIF CIRCULANT</b>                 | <b>42 446 640 €</b> | <b>- €</b>          | <b>42 446 640 €</b> | <b>35 916 761 €</b> |
| STOCKS ET EN COURS                       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Marchandises                             | -                   | -                   | -                   | -                   |
| CRÉANCES                                 | 549 693             | -                   | 549 693             | 448 162             |
| Créances clients et comptes rattachés    | 155 369             | -                   | 155 369             | 145 424             |
| Créances fiscales et sociales            | 203 258             | -                   | 203 258             | 204 821             |
| Autres créances                          | 191 066             | -                   | 191 066             | 97 917              |
| DIVERS                                   | 41 896 947          | -                   | 41 896 947          | 35 468 598          |
| Sicav                                    | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Obligations                              | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Dépôts à terme                           | 34 054 128          | -                   | 34 054 128          | 25 017 460          |
| Banque                                   | 7 842 819           | -                   | 7 842 819           | 10 451 138          |
| ► <b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>       | <b>14 771 €</b>     | <b>- €</b>          | <b>14 771 €</b>     | <b>7 850 €</b>      |
| Charges constatées d'avance              | 14 771              | -                   | 14 771              | 7 850               |

|                    |                     |                     |                     |                     |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TOTAL ACTIF</b> | <b>97 283 796 €</b> | <b>11 086 860 €</b> | <b>86 196 936 €</b> | <b>79 376 400 €</b> |
|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|

| PASSIF                                     | 31-déc-19           | 31-déc-18           |
|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| ► <b>CAPITAUX PROPRES</b>                  | <b>86 099 552 €</b> | <b>79 305 989 €</b> |
| Capital social                             | 62 557 730          | 62 557 730          |
| Primes d'émission, d'apport, de fusion ... | 3 224 468           | 3 224 468           |
| Réserve spéciale de conversion             | 1 542               | 1 542               |
| Réserve légale                             | 1 092 121           | 601 366             |
| Réserves d'apport partiel d'actif          | -                   | -                   |
| Réserves spéciale de PVNLT                 | -                   | -                   |
| Autres réserves                            | -                   | -                   |
| Report à nouveau                           | 12 430 128          | 11 425 955          |
| <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>              | <b>6 793 562</b>    | <b>9 815 107</b>    |
| <b>Acomptes sur dividende</b>              | <b>-</b>            | <b>- 8 320 178</b>  |
| ► <b>PROVISIONS</b>                        | <b>- €</b>          | <b>- €</b>          |
| Provisions pour risque                     | -                   | -                   |
| Provisions pour charges                    | -                   | -                   |
| ► <b>DETTES</b>                            | <b>97 384 €</b>     | <b>70 411 €</b>     |
| DETTES FINANCIÈRES                         | -                   | -                   |
| Dépôts et garanties reçus                  | -                   | -                   |
| Emprunts et dettes financières diverses    | -                   | -                   |
| DETTES D'EXPLOITATION                      | 97 384              | 70 411              |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 97 384              | 67 288              |
| Dettes fiscales et sociales                | -                   | 3 123               |
| Dettes sur immobilisations                 | -                   | -                   |
| Autres dettes                              | -                   | -                   |
| ► <b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>         | <b>- €</b>          | <b>- €</b>          |
| Produits constatés d'avance                | -                   | -                   |

|                     |                     |                     |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>TOTAL PASSIF</b> | <b>86 196 936 €</b> | <b>79 376 400 €</b> |
|---------------------|---------------------|---------------------|

Le bilan dont le total est de 86.196.936 € et le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégagent un bénéfice de 6.793.562 €.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2019 au 31 décembre 2019.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

**Règles et méthodes comptables**

**Tableau des immobilisations**

**Tableau des amortissements**

**Tableau des provisions et dépréciations**

**Etat des échéances**

**Etat des charges à payer et des produits à recevoir**

**Etat des charges et produits constatés d'avance**

**Etat des participations**

**Composition du capital social**

---

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

---

Les comptes de la SAS sont établis et présentés, selon les règles applicables aux sociétés commerciales (Art L 123-12 à L 123-28-2 et R123-172 et suivants du code de commerce et conformément aux règles édictées par le règlement ANC N°2014-03 du 5 juin 2014).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- ❑ continuité de l'exploitation,
- ❑ permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- ❑ indépendance des exercices.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### 1. Titres de participation.

Les titres de participation sont comptabilisés à leur date d'achat pour le prix d'acquisition.

Suivant une approche multicritères, tenant notamment compte d'éléments prévisionnels, une provision pour dépréciation est constituée lorsque l'estimation à la valeur d'utilité fait apparaître une perte de valeur probable.

### 2. Créances et Dettes.

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

### 3. Valeurs mobilières de placement.

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à la valeur nette comptable.

Le prix de revient des titres cédés est calculé suivant le mode « FIFO – PEPS » (premier entré, premier sorti). Au 31/12/2019, la valeur de marché du portefeuille obligataire est supérieure au prix de revient.

### 4. Disponibilités.

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## 5. Produits et charges exceptionnels et transferts de charges

Le cycle exceptionnel tient compte à la fois des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel.

## 6. Intégration fiscale et consolidation

Les comptes de la SAS Sacam Participations sont consolidés selon la méthode d'intégration globale au niveau du groupe Crédit Agricole SA au titre de la consolidation bancaire. De ce fait, la SAS Sacam Participations n'établit pas de comptes consolidés et de rapport consolidé de gestion.

La SAS Sacam Participations fait partie depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011 du groupe fiscal constitué par Crédit Agricole S.A. Dans le cadre de la convention d'intégration fiscale, chaque société calcule son impôt sur les sociétés comme si elle était imposée distinctement.

L'impôt sur les bénéfices est un produit de 89.459 euros, est généré par le résultat financier de l'exercice. La charge d'IS générée par le résultat exceptionnel est non significative.

L'appartenance de SAS Sacam Participations au groupe d'intégration fiscale permet de bénéficier d'une économie d'IS de 89.869 euros en 2019.

## 7. Résultat exceptionnel

Il n'y a pas de résultat exceptionnel au cours de l'exercice.

## 8. Entreprises liées

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2009, Sacam Participations porte les activités facturables de conseil fiscal et social qui étaient auparavant organisées au sein de Sacam. Dès lors, le chiffre d'affaires est constitué intégralement de prestations réalisées auprès d'entreprises liées.

## 9. Montant total des honoraires des commissaires aux comptes

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Crédit Agricole SA.

## 10. Effectif détachés au 31/12/2019

Au 31/12/2019, les effectifs détachés sur l'entité s'élèvent à 2,25.

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# IMMOBILISATIONS

au 31 décembre 2019

| 2019                                                                   |                                     |                |             |                                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------------|
|                                                                        | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations  | Diminutions | Valeur brute en fin d'exercice |
| ► <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                 | - €                                 | - €            | - €         | - €                            |
| Immobilisations incorporelles                                          | -                                   | -              | -           | -                              |
| ► <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                   | 856 €                               | - €            | - €         | 856 €                          |
| Terrains                                                               | -                                   | -              | -           | -                              |
| Constructions sur sol propre                                           | -                                   | -              | -           | -                              |
| Constructions sur sol d'autrui                                         | -                                   | -              | -           | -                              |
| Réhabilitation immeuble                                                | -                                   | -              | -           | -                              |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | -                                   | -              | -           | -                              |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels            | -                                   | -              | -           | -                              |
| Installations générales, agencements et aménagements divers            | -                                   | -              | -           | -                              |
| Matériel de transport                                                  | -                                   | -              | -           | -                              |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                           | 856                                 | -              | -           | 856                            |
| Immobilisations corporelles en cours                                   | -                                   | -              | -           | -                              |
| Avances et acomptes                                                    | -                                   | -              | -           | -                              |
| ► <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>                                   | 54 813 234 €                        | 8 295 €        | - €         | 54 821 529 €                   |
| Participations évaluées par mise en équivalence                        | -                                   | -              | -           | -                              |
| Autres participations                                                  | 52 358 137                          | 8 295          | -           | 52 366 432                     |
| Autres titres immobilisés                                              | -                                   | -              | -           | -                              |
| Prêts de titres de participations                                      | 193                                 | -              | -           | 193                            |
| Autres immobilisations financières                                     | 2 454 904                           | -              | -           | 2 454 904                      |
| Créances rattachées à des participations                               | -                                   | -              | -           | -                              |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                   | <b>54 814 090 €</b>                 | <b>8 295 €</b> | <b>- €</b>  | <b>54 822 385 €</b>            |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# AMORTISSEMENTS

au 31 décembre 2019

| 2019                                                                     |                                             |                                               |                                                                                               |                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE                                    |                                             |                                               |                                                                                               |                                                     |
|                                                                          | Amortissements<br>au début de<br>l'exercice | Augmentations :<br>dotations de<br>l'exercice | Diminutions :<br>amortissements<br>afférents aux<br>éléments sortis de<br>l'actif et reprises | Montants des<br>amortissements en<br>fin d'exercice |
| ► <b>IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES</b>                                   | 856 €                                       | - €                                           | - €                                                                                           | 856 €                                               |
| Immobilisations incorporelles                                            | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Autres immobilisations incorporelles                                     | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Immobilisations corporelles                                              | 856                                         | -                                             | -                                                                                             | 856                                                 |
| Terrains                                                                 | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Constructions sur sol propre                                             | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Constructions sur sol d'autrui                                           | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Réhabilitation immeuble                                                  | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Installations générales, agencements et<br>aménagement des constructions | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Installations techniques, matériel et outillage<br>industriels           | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Installations générales, agencements et<br>aménagement divers            | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Matériel de transport                                                    | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                             | 856                                         | -                                             | -                                                                                             | 856                                                 |
| Emballages récupérables et divers                                        | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |

| VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE                |                             |                              |                                 |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|
|                                                                           | Amortissements<br>linéaires | Amortissements<br>dégressifs | Amortissements<br>exceptionnels |
| ► <b>IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES</b>                                    | - €                         | - €                          | - €                             |
| Immobilisations incorporelles                                             | -                           | -                            | -                               |
| Autres immobilisations incorporelles                                      | -                           | -                            | -                               |
| Immobilisations corporelles                                               | -                           | -                            | -                               |
| Terrains                                                                  | -                           | -                            | -                               |
| Constructions sur sol propre                                              | -                           | -                            | -                               |
| Constructions sur sol d'autrui                                            | -                           | -                            | -                               |
| Réhabilitation immeuble                                                   | -                           | -                            | -                               |
| Installations générales, agencements et aménagements des<br>constructions | -                           | -                            | -                               |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels               | -                           | -                            | -                               |
| Installations générales, agencements et aménagements divers               | -                           | -                            | -                               |
| Matériel de transport                                                     | -                           | -                            | -                               |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                              | -                           | -                            | -                               |
| Emballages récupérables et divers                                         | -                           | -                            | -                               |

|                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|
| <b>MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES</b> |
|---------------------------------------------------------------------------|

|                                                                        | Dotations | Reprises |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| ► <b>IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES</b>                                 | - €       | - €      |
| Frais d'établissement de recherche et de développement                 | -         | -        |
| Autres immobilisations incorporelles                                   | -         | -        |
| Immobilisations corporelles                                            | -         | -        |
| Terrains                                                               | -         | -        |
| Constructions sur sol propre                                           | -         | -        |
| Constructions sur sol d'autrui                                         | -         | -        |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | -         | -        |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels            | -         | -        |
| Installations générales, agencements et aménagements divers            | -         | -        |
| Matériel de transport                                                  | -         | -        |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                           | -         | -        |
| Emballages récupérables et divers                                      | -         | -        |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## PROVISIONS et DEPRECIATIONS

au 31 décembre 2019

| 2019                                                            |                                   |                                               |                                            |                              |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|
|                                                                 | Montant au début<br>de l'exercice | Augmentations :<br>dotations de<br>l'exercice | Diminutions :<br>reprises de<br>l'exercice | Montant en fin<br>d'exercice |
| ► <b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>                                | - €                               | - €                                           | - €                                        | - €                          |
| Provisions pour investissement                                  | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour hausse des prix                                 | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour fluctuation des cours                           | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Amortissements dérogatoires                                     | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Autres provisions réglementées                                  | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| ► <b>PROVISIONS</b>                                             | - €                               | - €                                           | - €                                        | - €                          |
| Provisions pour litiges                                         | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour garanties données aux clients                   | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour pertes sur marché à terme                       | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour amendes et pénalités                            | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour pertes de change                                | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour pensions et obligations similaires              | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour impôts                                          | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour renouvellement des immob                        | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour grosses réparations                             | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Provisions pour charges fiscales et sociales sur congés à payer | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Autres provisions pour risques et charges                       | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| ► <b>DÉPRÉCIATIONS</b>                                          | 11 383 710 €                      | 71 397 €                                      | 369 104 €                                  | 11 086 004 €                 |
| Sur immobilisations incorporelles                               | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Sur immobilisations corporelles                                 | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Sur titres mis en équivalence                                   | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Sur titres de participations                                    | 11 338 423                        | 71 397                                        | 323 816                                    | 11 086 004                   |
| Sur autres immobilisations financières                          | 23 022                            | -                                             | 23 022                                     | -                            |
| Sur stocks et en cours                                          | 22 266                            | -                                             | 22 266                                     | -                            |
| Sur comptes clients                                             | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| Autres provisions pour dépréciation                             | -                                 | -                                             | -                                          | -                            |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                            | 11 383 710 €                      | 71 397 €                                      | 369 104 €                                  | 11 086 004 €                 |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# ÉTAT DES ÉCHÉANCES

au 31 décembre 2019

2019

|                                                | Montant brut     | A 1 an au plus   | A plus d'un an |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>▶ ÉTAT DES CRÉANCES</b>                     | <b>564 657 €</b> | <b>564 464 €</b> | <b>193 €</b>   |
| De l'actif immobilisé                          | 193              | -                | 193            |
| Créances rattachées à des participations       | -                | -                | -              |
| Prêts (1) et (2)                               | 193              | -                | 193            |
| Autres immobilisations financières             | -                | -                | -              |
| De l'actif circulant                           | 549 693          | 549 693          | -              |
| Clients douteux ou litigieux                   | -                | -                | -              |
| Autres créances clients                        | 155 369          | 155 369          | -              |
| Créances représentatives des titres prêtés     | -                | -                | -              |
| Personnel et comptes rattachés                 | -                | -                | -              |
| Organismes sociaux                             | -                | -                | -              |
| État - Impôt sur les bénéfices                 | -                | -                | -              |
| État - TVA                                     | 200 766          | 200 766          | -              |
| État - Autres impôts et versements assimilés   | 2 492            | 2 492            | -              |
| Groupe et associés (2)                         | -                | -                | -              |
| Autres créances                                | 191 066          | 191 066          | -              |
| Charges constatées d'avance                    | 14 771           | 14 771           | -              |
| RENOIS                                         |                  |                  |                |
| (1) Prêts accordés en cours d'exercice         | -                | -                | -              |
| (2) Remboursements obtenus en cours d'exercice | -                | -                | -              |
| (2) Prêts et avances consentis aux associés    | -                | -                | -              |

|                                                                           | Montant brut    | A 1 an au plus  | A plus d'un an et 5 ans au plus | A plus de 5 ans |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|
| <b>▶ ÉTAT DES DETTES</b>                                                  | <b>97 384 €</b> | <b>97 384 €</b> | <b>- €</b>                      | <b>- €</b>      |
| Emprunts obligataires convertibles (1)                                    | -               | -               | -                               | -               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)                | -               | -               | -                               | -               |
| Emprunts et dettes financières diverses (1) et (2)                        | -               | -               | -                               | -               |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                         | 97 384          | 97 384          | -                               | -               |
| Personnel et comptes rattachés                                            | -               | -               | -                               | -               |
| Organismes sociaux                                                        | -               | -               | -                               | -               |
| État - Impôt sur les bénéfices                                            | -               | -               | -                               | -               |
| État - TVA                                                                | -               | -               | -                               | -               |
| État - Autres impôts et assimilés                                         | -               | -               | -                               | -               |
| Dettes sur immobilisations                                                | -               | -               | -                               | -               |
| Groupe et associés (2)                                                    | -               | -               | -                               | -               |
| Autres dettes                                                             | -               | -               | -                               | -               |
| Produits constatés d'avance                                               | -               | -               | -                               | -               |
| RENOIS                                                                    |                 |                 |                                 |                 |
| (1) Emprunts souscrits au cours de l'exercice                             | -               | -               | -                               | -               |
| (1) Emprunts remboursés au cours de l'exercice                            | -               | -               | -                               | -               |
| (2) Emprunts et dettes contractées après des associés personnes physiques | -               | -               | -                               | -               |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

Charges à payer  
au 31 décembre 2019

2019

|                                                                                                           |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>► MONTANT DES CHARGES A PAYER et des AVOIRS A ETABLIR<br/>inclus dans les postes suivants du bilan</b> | <b>28 747 €</b> |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                                                    | -               |
| Emprunts et dettes financières diverses                                                                   | -               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                                  | 28 747          |
| Dettes fiscales                                                                                           | -               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                                           | -               |
| Autres dettes                                                                                             | -               |
| Dettes sociales                                                                                           | -               |

Produits à recevoir  
au 31 décembre 2019

2019

|                                                                                                                |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>► MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR et des AVOIRS A RECEVOIR<br/>inclus dans les postes suivants du bilan</b> | <b>56 156 €</b> |
| Créances rattachées à des participations                                                                       | -               |
| Créances clients                                                                                               | -               |
| Créances sociales                                                                                              | -               |
| Créances fiscales                                                                                              | 2 028           |
| Autres créances                                                                                                | -               |
| Valeurs mobilières de placement                                                                                | -               |
| Disponibilités                                                                                                 | 54 128          |

Charges et Produits constatés d'avance  
au 31 décembre 2019

2019

|                                                  |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| <b>► MONTANT DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b> | <b>- €</b>      |
|                                                  | -               |
| <b>► MONTANT DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b> | <b>14 771 €</b> |
| autres achats et charges externes                | 14 771          |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2019

| N° RCS | Capital | Capitaux propres autre<br>que le capital du<br>dernier exercice clos | % de détention | Valeur comptable des titres détenus |       | Chiffre d'affaires<br>HT et produits<br>financiers du<br>dernier exercice<br>clos | Résultat du<br>dernier exercice<br>clos | Dividendes<br>encaissés au<br>cours de<br>l'exercice |
|--------|---------|----------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|
|        |         |                                                                      |                | Brute                               | Nette |                                                                                   |                                         |                                                      |

### ► FILIALES ET PARTICIPATIONS

### P < 10 %

|                                               |                          |               |               |          |           |           |                |               |        |
|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|----------|-----------|-----------|----------------|---------------|--------|
| SCICAM                                        | 318 070 513 RCS PARIS    | 14 563 305    | 27 422 268    | 4,213%   | 2 421 766 | 2 421 766 | 2 810 221      | 254 209       | -      |
| UNICEREALES                                   | 314 391 368 RCS PARIS    | 1 402 500     | 5 858 043     | 0,727%   | 2 280 859 | 2 280 859 | 3 385 368      | 3 329 125     | 21 300 |
| France ACTIVE GARANTIE                        | 401 723 408 RCS BOBIGNY  | 10 976 821    | 15 968 472    | 7,000%   | 1 706 303 | 1 706 303 | nd             | 137 508       | -      |
| AGRICEREALES                                  | 334 428 810 RCS PARIS    | 1 700 000     | 3 452 622     | 0,800%   | 1 474 771 | 1 474 771 | 1 514 619      | 1 432 459     | 10 400 |
| SIAGI                                         | 775 691 074 RCS PARIS    | 6 594 528     | 31 825 472    | 7,500%   | 1 455 304 | 1 455 304 | 13 140 000     | 2 456 661     | -      |
| France ACTIVE INVESTISSEMENT                  | 383 110 509 RCS BOBIGNY  | 208 756 872   | 12 898 646    | 0,144%   | 300 084   | 300 084   | 6 092 340      | 1 231 256     | 794    |
| LES COOP'HLM FINANCEMENT                      | 522 847 151 RCS PARIS    | 3 133 500     | 9 943         | 9,57%    | 300 000   | 300 000   | 14 319         | 6 170         | -      |
| AGRA INVESTISSEMENT                           | 419 090 071 RCS PARIS    | 4 364 830     | -1 239 259    | 8,282%   | 418 833   | 258 852   | 75 284         | 59 409        | -      |
| SACAM AVENIR                                  | 503 027 435 RCS PARIS    | 217 697 670   | -204 006      | 0,033%   | 70 755    | 70 755    | 0              | -25 438       | -      |
| SCI DE LA MAISON INTERNATIONALE DES AGRONOMES | 306 245 457 RCS PARIS    | 150 030       | 82 535        | 4,056%   | 40 384    | 40 384    | 82 628         | 48 045        | 2 840  |
| SACAM DEVELOPPEMENT                           | 444 369 607 RCS PARIS    | 725 470 928   | 29 521 891    | 0,005%   | 39 967    | 39 967    | 34 448 863     | 22 985 910    | 1 086  |
| SACAM INTERNATIONAL                           | 437 579 949 RCS PARIS    | 522 023 255   | 53 323 996    | 0,004%   | 41 630    | 26 086    | 11 488 701     | -65 598 884   | 587    |
| SACAM IMMOBILIER                              | 553 811 261 RCS PARIS    | 139 587 650   | 6 073 994     | 0,007%   | 10 000    | 10 000    | 5 338 119      | 5 312 852     | 360    |
| COOPERER POUR HABITER                         | 692 002 660 RCS CRETEIL  | 27 104 844    | 96 570 323    | 0,024%   | 6 513     | 6 513     | 11 169 254     | 2 475 287     | 145    |
| SCAFR TERRES D'EUROPE                         | 612 007 468 RCS PARIS    | 1 390 256     | 4 383 601     | 0,123%   | 4 979     | 4 979     | 676 388        | 140 329       | -      |
| UNIGRAINS                                     | 642 008 296 RCS PARIS    | 7 000 000     | 793 028 395   | 1 titre  | 4 257     | 4 257     | 1 504 000      | 56 295 385    | 43     |
| CAMCA ASSURANCE                               | B 58 149 RC Luxembourg   | 97 000 000    | 107 715 599   | 1 titre  | 2 559     | 2 559     | 252 636 544    | 11 402 188    | 114    |
| CAMCA RÉASSURANCE                             | B 41 766 RCS Luxembourg  | 10 000 000    | 539 817       | 1 titre  | 176       | 176       | 58 407 125     | 0             | -      |
| PREDICA                                       | 334 028 123 RCS PARIS    | 1 029 934 935 | 7 615 843 065 | 1 titre  | 131       | 131       | 22 770 000 000 | 1 253 705 044 | 17     |
| BFORBANK                                      | 509 560 272 RCS NANTERRE | 92 313 774    | -34 540 795   | 1 titre  | 100       | 100       | 33 609 000     | -30 354 000   | -      |
| CREDIT AGRICOLE IMMOBILIER                    | 380 867 978 RCS NANTERRE | 125 112 255   | 87 211 638    | 2 titres | 31        | 31        | 38 109 359     | 4 206 640     | 1      |
| SACAM ASSURANCE CAUTION                       | 422 042 838 RCS PARIS    | 13 713 270    | 23 089 495    | 1 titre  | 10        | 10        | 2 080 620      | 2 037 427     | 1      |
| SACAM FIRECA                                  | 442 098 208 RCS PARIS    | 22 509 605    | -8 528 290    | 1 titre  | 4         | 4         | 0              | -6 667 625    | -      |

TOTAL

10 579 416

10 403 891

37 689

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2019

|                                     |  | Capital         | Capitaux propres autre<br>que le capital du<br>dernier exercice clos | % de détention | Valeur comptable des titres détenus |       | Chiffre d'affaires<br>HT et produits<br>financiers du<br>dernier exercice<br>clos | Résultat du<br>dernier exercice<br>clos | Dividendes<br>encaissés au<br>cours de<br>l'exercice |
|-------------------------------------|--|-----------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                                     |  |                 |                                                                      |                | Brute                               | Nette |                                                                                   |                                         |                                                      |
| ► <b>FILIALES ET PARTICIPATIONS</b> |  | 10 % < P < 33 % |                                                                      |                |                                     |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                                     |  |                 |                                                                      |                |                                     |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
| TOTAL                               |  |                 |                                                                      |                | 0                                   | 0     | 0                                                                                 |                                         |                                                      |

|                                     |                          |            |             |          |            |            |            |           |           |
|-------------------------------------|--------------------------|------------|-------------|----------|------------|------------|------------|-----------|-----------|
| ► <b>FILIALES ET PARTICIPATIONS</b> |                          | P > 33 %   |             |          |            |            |            |           |           |
| SCI SEGUR 2                         | 447 735 705 RCS PARIS    | 20 500 000 | 4 308 375   | 55,12%   | 11 300 000 | 11 300 000 | 1 496 262  | 170 373   | 90 400    |
| PROGICA                             | 401 440 268 RCS NANTERRE | 9 418 800  | 5 326 547   | 66,00%   | 7 276 243  | 7 276 243  | 64 459 614 | 28 793    | -         |
| PLEINCHAMP                          | 432 556 900 RCS NANTERRE | 2 632 080  | 5 036 838   | 100,00%  | 9 204 000  | 6 646 941  | 2 593 439  | 118 468   | -         |
| SACAM MACHINISME                    | 421 896 275 RCS PARIS    | 3 000 000  | 211 985     | 95,00%   | 2 989 650  | 2 989 650  | 150 000    | 58 044    | 42 750    |
| SANTEFFI                            | 432 685 733 RCS LYON     | 777 480    | 1 041 141   | 83,31%   | 8 705 625  | 1 492 024  | 9 711 764  | 314 201   | -         |
| SCI MANET HEBERGEMENT               | 318 288 842 RCS NANTERRE | 3 003 336  | 22 762      | 50,00%   | 2 094 042  | 954 223    | 11 111     | -488 797  | -         |
| ADICAM                              | 331 500 322 RCS PARIS    | 100 000    | 9 094 450   | 95,00%   | 197 421    | 197 421    | 8 298 599  | 3 770 484 | 6 431 975 |
| SACAM FIA-NET EUROPE                | 518 635 271 RCS PARIS    | 50 940 930 | -50 598 833 | 100,000% | 20 036     | 20 036     | 0          | -12 032   | -         |
| TOTAL                               |                          |            |             |          | 41 787 016 | 30 876 538 | 6 565 125  |           |           |

|               |            |            |             |
|---------------|------------|------------|-------------|
| TOTAL GÉNÉRAL | 52 366 432 | 41 280 429 | 6 602 814 € |
|---------------|------------|------------|-------------|

## SAS SACAM Participations

## Composition du Capital

au 31 décembre 2019

2019

|                                                                    | Nombre    | Valeur nominale en € |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
| 1 ► <i>Actions composant le capital social en début d'exercice</i> | 6 255 773 | 10,00 €              |
| 2 ► <i>Actions émises pendant l'exercice</i>                       | -         | - €                  |
| 3 ► <i>Actions remboursées pendant l'exercice</i>                  | -         | - €                  |
| 4 ► <i>Actions composant le capital social en fin d'exercice</i>   | 6 255 773 | 10,00 €              |

**SACAM PARTICIPATIONS**

Siège social : 48, rue La Boétie – 75008 Paris  
Société par actions simplifiée au capital de 62 557 730 euros

**RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES  
SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2019

## **SACAM PARTICIPATIONS**

Siège social : 48, rue La Boétie – 75008 Paris

Société par actions simplifiée au capital de 62 557 730 euros

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

Exercice clos le 31 décembre 2019

A l'assemblée générale de la société SACAM PARTICIPATIONS,

### **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société SACAM PARTICIPATIONS relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2019, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

### **Fondement de l'opinion**

#### **Référentiel d'audit**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie 'Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels' du présent rapport.

#### **Indépendance**

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1 janvier 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes annuels de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Portefeuille titres**

Comme indiqué en note 1 de l'annexe, l'évaluation du portefeuille des titres de participation se fait à leur valeur d'utilité en retenant les approches multicritères traditionnelles. Dans le cadre de notre appréciation des estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, nous avons examiné les éléments ayant conduit à la détermination des valeurs d'utilité des titres en portefeuille.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux Associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du Code de Commerce.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement

s attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du Code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Fait à Paris, le 6 mars 2020

Le commissaire aux comptes

#### **Fidus**

Société de Commissariat aux Comptes  
Membre de la Compagnie Régionale de Paris



**Paul-Evariste VAILLANT**  
Associé



**Jean Michel THIERRY**  
Associé

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# BILAN

au 31 décembre 2019

| ACTIF                                    | 31-déc-19           |                     | 31-déc-18           |                     | PASSIF                                     | 31-déc-19           | 31-déc-18           |
|------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| ► <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                | <b>BRUT</b>         | <b>AMORT-DEPR</b>   | <b>NET</b>          | <b>NET</b>          | ► <b>CAPITAUX PROPRES</b>                  | <b>86 099 552 €</b> | <b>79 305 989 €</b> |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES            | 54 822 385 €        | 11 086 860 €        | 43 735 525 €        | 43 451 789 €        | Capital social                             | 82 557 730          | 82 557 730          |
| Autres immobilisations incorporelles     | -                   | -                   | -                   | -                   | Primes d'émission, d'apport, de fusion ... | 3 224 468           | 3 224 468           |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES              | 856                 | 856                 | -                   | -                   | Réserve spéciale de conversion             | 1 542               | 1 542               |
| Terrains                                 | -                   | -                   | -                   | -                   | Réserve légale                             | 1 092 121           | 601 366             |
| Constructions                            | -                   | -                   | -                   | -                   | Réserves d'apport partiel d'actif          | -                   | -                   |
| Réhabilitation immeuble                  | -                   | -                   | -                   | -                   | Réserves spéciale de PVNLT                 | -                   | -                   |
| Installations générales, agencement      | -                   | -                   | -                   | -                   | Autres réserves                            | 12 430 128          | 11 425 955          |
| Matériel informatique                    | 858                 | 856                 | -                   | -                   | Report à nouveau                           | -                   | -                   |
| Mobilier de bureau                       | -                   | -                   | -                   | -                   | <b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>              | <b>6 793 562</b>    | <b>9 815 107</b>    |
| IMMOBILISATIONS FINANCIERES              | 54 821 529          | 11 086 004          | 43 735 525          | 43 451 789          | Acomptes sur dividende                     | -                   | 8 320 178           |
| Titres de participation                  | 52 366 432          | 11 086 004          | 41 280 429          | 41 019 715          | ► <b>PROVISIONS</b>                        | <b>- €</b>          | <b>- €</b>          |
| Créances rattachées à des participations | 193                 | -                   | 193                 | 193                 | Provisions pour risque                     | -                   | -                   |
| Prêts de titres de participations        | 2 454 904           | -                   | 2 454 904           | 2 431 862           | Provisions pour charges                    | -                   | -                   |
| Autres immobilisations financières       | -                   | -                   | -                   | -                   | ► <b>DETTES</b>                            | <b>97 384 €</b>     | <b>70 411 €</b>     |
| ► <b>ACTIF CIRCULANT</b>                 | <b>42 446 640 €</b> | <b>- €</b>          | <b>42 446 640 €</b> | <b>35 916 761 €</b> | DETTES FINANCIERES                         | -                   | -                   |
| STOCKS ET EN COURS                       | -                   | -                   | -                   | -                   | Dépôts et garanties reçus                  | -                   | -                   |
| Marchandises                             | -                   | -                   | -                   | -                   | Emprunts et dettes financières diverses    | -                   | -                   |
| CRÉANCES                                 | 549 693             | -                   | 549 693             | 448 162             | DETTES D'EXPLOITATION                      | 97 384              | 70 411              |
| Créances clients et comptes rattachés    | 155 369             | -                   | 155 369             | 145 424             | Dettes fournisseurs et comptes rattachés   | 97 384              | 67 288              |
| Créances fiscales et sociales            | 203 258             | -                   | 203 258             | 204 821             | Dettes fiscales et sociales                | -                   | 3 123               |
| Autres créances                          | 191 066             | -                   | 191 066             | 97 917              | Dettes sur immobilisations                 | -                   | -                   |
| DIVERS                                   | 41 866 947          | -                   | 41 866 947          | 35 458 598          | Autres dettes                              | -                   | -                   |
| Sicav                                    | -                   | -                   | -                   | -                   | ► <b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>         | <b>- €</b>          | <b>- €</b>          |
| Obligations                              | -                   | -                   | -                   | -                   | Produits constatés d'avance                | -                   | -                   |
| Dépôts à terme                           | 34 054 128          | -                   | 34 054 128          | 25 017 460          |                                            |                     |                     |
| Banque                                   | 7 842 819           | -                   | 7 842 819           | 10 451 138          |                                            |                     |                     |
| ► <b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>       | <b>14 771 €</b>     | <b>- €</b>          | <b>14 771 €</b>     | <b>7 850 €</b>      |                                            |                     |                     |
| Charges constatées d'avance              | 14 771              | -                   | 14 771              | 7 850               |                                            |                     |                     |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                       | <b>97 283 796 €</b> | <b>11 086 860 €</b> | <b>86 196 936 €</b> | <b>79 376 400 €</b> | <b>TOTAL PASSIF</b>                        | <b>86 196 936 €</b> | <b>79 376 400 €</b> |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# COMPTE DE RÉSULTAT

au 31 décembre 2019

|                                               | 2019               | 2018                |
|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------|
| <b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                | <b>335 952 €</b>   | <b>197 232 €</b>    |
| Mission Conseil fiscal                        | 278 130            | 175 515             |
| Mission conseil social                        | 27 353             | 14 000              |
| Ventes de publications                        | -                  | -                   |
| Refacturation frais mission et déplacements   | 3 949              | 3 915               |
| Produits divers                               | 4 254              | 3 803               |
| Reprise de provision pour dépréciation        | 22 266             | -                   |
| <b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>                 | <b>574 796 €</b>   | <b>522 482 €</b>    |
| ALTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES             | 572 375            | 517 595             |
| Achats et variation de stock de matériels     | -                  | -                   |
| Loyers et charges locatives                   | 29 154             | 25 914              |
| Personnel détaché et intérim                  | 295 141            | 295 399             |
| Assurances                                    | 7 726              | 7 578               |
| Honoraires et prestations externes            | 195 239            | 167 038             |
| Missions et réceptions                        | 6 708              | 7 911               |
| Poste et télécommunications                   | 531                | 560                 |
| Documentation                                 | 13 020             | 12 083              |
| Frais divers de gestion                       | 24 855             | 1 114               |
| IMPÔTS ET TAXES                               | 2 421              | 4 887               |
| DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET DEPRECIATIONS | -                  | -                   |
| Dotations aux amortissements                  | -                  | -                   |
| Dotations aux provisions                      | -                  | -                   |
| <b>► RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>              | <b>-238 845 €</b>  | <b>-325 250 €</b>   |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                    | <b>7 014 345 €</b> | <b>10 548 400 €</b> |
| Revenus des prêts                             | 69                 | 74                  |
| Revenus des titres de participation           | 6 602 814          | 10 330 449          |
| Revenus des obligations                       | -                  | 82 932              |
| Intérêts sur dépôts à terme                   | 64 624             | 20 989              |
| Reprise dépréciations immos financières       | 346 838            | 113 957             |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                    | <b>71 397 €</b>    | <b>474 937 €</b>    |
| Charges d'intérêts                            | -                  | -                   |
| Dotations dépréciation immos financières      | 71 397             | 474 937             |
| Autres charges financières                    | -                  | -                   |
| <b>► RÉSULTAT FINANCIER</b>                   | <b>6 942 948 €</b> | <b>10 073 463 €</b> |
| <b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>                 | <b>- €</b>         | <b>3 985 €</b>      |
| Produits exceptionnels                        | -                  | -                   |
| Produits sur cessions d'éléments d'actifs     | -                  | -                   |
| Produits sur exercices antérieurs             | -                  | 3 985               |
| Reprises sur provisions                       | -                  | -                   |
| <b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>                | <b>- €</b>         | <b>- €</b>          |
| Charges exceptionnelles                       | -                  | -                   |
| VNC éléments d'actif cédés                    | -                  | -                   |
| Charges sur exercices antérieurs              | -                  | -                   |
| Dotations aux provisions                      | -                  | -                   |
| <b>► RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>                | <b>0 €</b>         | <b>3 985 €</b>      |
| Impôt sur les bénéfices                       | -89 459            | - 62 909            |
| <b>RÉSULTAT</b>                               | <b>6 793 562 €</b> | <b>9 815 107 €</b>  |

Le bilan dont le total est de 86.196.936 € et le compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, dégagent un bénéfice de 6.793.562 €.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, couvrant la période du 1<sup>er</sup> janvier 2019 au 31 décembre 2019.

Les notes et tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels :

**Règles et méthodes comptables**

**Tableau des immobilisations**

**Tableau des amortissements**

**Tableau des provisions et dépréciations**

**Etat des échéances**

**Etat des charges à payer et des produits à recevoir**

**Etat des charges et produits constatés d'avance**

**Etat des participations**

**Composition du capital social**

---

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

---

Les comptes de la SAS sont établis et présentés, selon les règles applicables aux sociétés commerciales (Art L 123-12 à L 123-28-2 et R123-172 et suivants du code de commerce et conformément aux règles édictées par le règlement ANC N°2014-03 du 5 juin 2014).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

La méthode de base pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est celle des coûts historiques.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

### 1. Titres de participation.

Les titres de participation sont comptabilisés à leur date d'achat pour le prix d'acquisition.

Suivant une approche multicritères, tenant notamment compte d'éléments prévisionnels, une provision pour dépréciation est constituée lorsque l'estimation à la valeur d'utilité fait apparaître une perte de valeur probable.

### 2. Créances et Dettes.

Les créances et les dettes ont été évaluées pour leur valeur nominale. Les créances ont le cas échéant été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

### 3. Valeurs mobilières de placement.

Les valeurs mobilières de placement sont comptabilisées à leur prix d'acquisition. Elles font l'objet d'une provision lorsque leur valeur de réalisation est inférieure à la valeur nette comptable.

Le prix de revient des titres cédés est calculé suivant le mode « FIFO – PEPS » (premier entré, premier sorti). Au 31/12/2019, la valeur de marché du portefeuille obligataire est supérieure au prix de revient.

### 4. Disponibilités.

Les liquidités disponibles en banque ont été évaluées pour leur valeur nominale.

## 5. Produits et charges exceptionnels et transferts de charges

Le cycle exceptionnel tient compte à la fois des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel.

## 6. Intégration fiscale et consolidation

Les comptes de la SAS Sacam Participations sont consolidés selon la méthode d'intégration globale au niveau du groupe Crédit Agricole SA au titre de la consolidation bancaire. De ce fait, la SAS Sacam Participations n'établit pas de comptes consolidés et de rapport consolidé de gestion.

La SAS Sacam Participations fait partie depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2011 du groupe fiscal constitué par Crédit Agricole S.A. Dans le cadre de la convention d'intégration fiscale, chaque société calcule son impôt sur les sociétés comme si elle était imposée distinctement.

L'impôt sur les bénéfices est un produit de 89.459 euros, est généré par le résultat financier de l'exercice. La charge d'IS générée par le résultat exceptionnel est non significative.

L'appartenance de SAS Sacam Participations au groupe d'intégration fiscale permet de bénéficier d'une économie d'IS de 89.869 euros en 2019.

## 7. Résultat exceptionnel

Il n'y a pas de résultat exceptionnel au cours de l'exercice.

## 8. Entreprises liées

Depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2009, Sacam Participations porte les activités facturables de conseil fiscal et social qui étaient auparavant organisées au sein de Sacam. Dès lors, le chiffre d'affaires est constitué intégralement de prestations réalisées auprès d'entreprises liées.

## 9. Montant total des honoraires des commissaires aux comptes

L'information sur les honoraires des commissaires aux comptes est indiquée dans l'annexe aux comptes consolidés du Groupe Crédit Agricole SA.

## 10. Effectif détachés au 31/12/2019

Au 31/12/2019, les effectifs détachés sur l'entité s'élèvent à 2,25.

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# IMMOBILISATIONS

au 31 décembre 2019

| 2019                                                                   |                                     |                |             |                                |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|-------------|--------------------------------|
|                                                                        | Valeur brute au début de l'exercice | Augmentations  | Diminutions | Valeur brute en fin d'exercice |
| ► <b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>                                 | - €                                 | - €            | - €         | - €                            |
| Immobilitisations incorporelles                                        | -                                   | -              | -           | -                              |
| ► <b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>                                   | 856 €                               | - €            | - €         | 856 €                          |
| Terrains                                                               | -                                   | -              | -           | -                              |
| Constructions sur sol propre                                           | -                                   | -              | -           | -                              |
| Constructions sur sol d'autrui                                         | -                                   | -              | -           | -                              |
| Réhabilitation immeuble                                                | -                                   | -              | -           | -                              |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | -                                   | -              | -           | -                              |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels            | -                                   | -              | -           | -                              |
| Installations générales, agencements et aménagements divers            | -                                   | -              | -           | -                              |
| Matériel de transport                                                  | -                                   | -              | -           | -                              |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                           | 856                                 | -              | -           | 856                            |
| Immobilitisations corporelles en cours                                 | -                                   | -              | -           | -                              |
| Avances et acomptes                                                    | -                                   | -              | -           | -                              |
| ► <b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>                                   | 54 813 234 €                        | 8 295 €        | - €         | 54 821 529 €                   |
| Participations évaluées par mise en équivalence                        | -                                   | -              | -           | -                              |
| Autres participations                                                  | 52 358 137                          | 8 295          | -           | 52 366 432                     |
| Autres titres immobilisés                                              | -                                   | -              | -           | -                              |
| Prêts de titres de participations                                      | 193                                 | -              | -           | 193                            |
| Autres immobilisations financières                                     | 2 454 904                           | -              | -           | 2 454 904                      |
| Créances rattachées à des participations                               | -                                   | -              | -           | -                              |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                                   | <b>54 814 090 €</b>                 | <b>8 295 €</b> | <b>- €</b>  | <b>54 822 385 €</b>            |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# AMORTISSEMENTS

au 31 décembre 2019

2019

## SITUATION ET MOUVEMENTS DE L'EXERCICE

|                                                                          | Amortissements<br>au début de<br>l'exercice | Augmentations :<br>dotations de<br>l'exercice | Diminutions :<br>amortissements<br>afférents aux<br>éléments sortis de<br>l'actif et reprises | Montants des<br>amortissements en<br>fin d'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| ► <b>IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES</b>                                   | 856 €                                       | - €                                           | - €                                                                                           | 856 €                                               |
| Immobilitisations incorporelles                                          | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Autres immobilisations incorporelles                                     | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Immobilitisations corporelles                                            | 856                                         | -                                             | -                                                                                             | 856                                                 |
| Terrains                                                                 | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Constructions sur sol propre                                             | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Constructions sur sol d'autrui                                           | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Réhabilitation immeuble                                                  | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Installations générales, agencements et<br>aménagement des constructions | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Installations techniques, matériel et outillage<br>industriels           | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Installations générales, agencements et<br>aménagement divers            | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Matériel de transport                                                    | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                             | 856                                         | -                                             | -                                                                                             | 856                                                 |
| Emballages récupérables et divers                                        | -                                           | -                                             | -                                                                                             | -                                                   |

## VENTILATION DES DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE

|                                                                           | Amortissements<br>linéaires | Amortissements<br>dégressifs | Amortissements<br>exceptionnels |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------|
| ► <b>IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES</b>                                    | - €                         | - €                          | - €                             |
| Immobilitisations incorporelles                                           | -                           | -                            | -                               |
| Autres immobilisations incorporelles                                      | -                           | -                            | -                               |
| Immobilitisations corporelles                                             | -                           | -                            | -                               |
| Terrains                                                                  | -                           | -                            | -                               |
| Constructions sur sol propre                                              | -                           | -                            | -                               |
| Constructions sur sol d'autrui                                            | -                           | -                            | -                               |
| Réhabilitation immeuble                                                   | -                           | -                            | -                               |
| Installations générales, agencements et aménagements des<br>constructions | -                           | -                            | -                               |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels               | -                           | -                            | -                               |
| Installations générales, agencements et aménagements divers               | -                           | -                            | -                               |
| Matériel de transport                                                     | -                           | -                            | -                               |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                              | -                           | -                            | -                               |
| Emballages récupérables et divers                                         | -                           | -                            | -                               |

# **MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DÉROGATOIRES**

|                                                                        | Dotations | Reprises |
|------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|
| <b>► IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES</b>                                 | - €       | - €      |
| Frais d'établissement de recherche et de développement                 | -         | -        |
| Autres immobilisations incorporelles                                   | -         | -        |
| Immobilisations corporelles                                            | -         | -        |
| Terrains                                                               | -         | -        |
| Constructions sur sol propre                                           | -         | -        |
| Constructions sur sol d'autrui                                         | -         | -        |
| Installations générales, agencements et aménagements des constructions | -         | -        |
| Installations techniques, matériel et outillage industriels            | -         | -        |
| Installations générales, agencements et aménagements divers            | -         | -        |
| Matériel de transport                                                  | -         | -        |
| Matériel de bureau et informatique, mobilier                           | -         | -        |
| Emballages récupérables et divers                                      | -         | -        |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## PROVISIONS et DEPRECIATIONS

au 31 décembre 2019

|                                                                 | 2019                           |                                         |                                      |                           |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
|                                                                 | Montant au début de l'exercice | Augmentations : dotations de l'exercice | Diminutions : reprises de l'exercice | Montant en fin d'exercice |
| ► <b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>                                | - €                            | - €                                     | - €                                  | - €                       |
| Provisions pour investissement                                  | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour hausse des prix                                 | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour fluctuation des cours                           | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Amortissements dérogatoires                                     | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Autres provisions réglementées                                  | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| ► <b>PROVISIONS</b>                                             | - €                            | - €                                     | - €                                  | - €                       |
| Provisions pour litiges                                         | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour garanties données aux clients                   | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour pertes sur marché à terme                       | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour amendes et pénalités                            | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour pertes de change                                | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour pensions et obligations similaires              | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour impôts                                          | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour renouvellement des immob                        | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour grosses réparations                             | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Provisions pour charges fiscales et sociales sur congés à payer | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Autres provisions pour risques et charges                       | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| ► <b>DÉPRÉCIATIONS</b>                                          | 11 383 710 €                   | 71 397 €                                | 369 104 €                            | 11 086 004 €              |
| Sur immobilisations incorporelles                               | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Sur immobilisations corporelles                                 | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Sur titres mis en équivalence                                   | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Sur titres de participations                                    | 11 338 423                     | 71 397                                  | 323 816                              | 11 086 004                |
| Sur autres immobilisations financières                          | 23 022                         | -                                       | 23 022                               | -                         |
| Sur stocks et en cours                                          | 22 266                         | -                                       | 22 266                               | -                         |
| Sur comptes clients                                             | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| Autres provisions pour dépréciation                             | -                              | -                                       | -                                    | -                         |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                                            | 11 383 710 €                   | 71 397 €                                | 369 104 €                            | 11 086 004 €              |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

# ÉTAT DES ÉCHÉANCES

au 31 décembre 2019

2019

|                                               | Montant brut     | A 1 an au plus   | A plus d'un an |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|
| <b>▶ ÉTAT DES CRÉANCES</b>                    | <b>564 657 €</b> | <b>564 464 €</b> | <b>193 €</b>   |
| De l'actif immobilisé                         | 193              | -                | 193            |
| Créances rattachées à des participations      | -                | -                | -              |
| Prêts (1) et (2)                              | 193              | -                | 193            |
| Autres immobilisations financières            | -                | -                | -              |
| De l'actif circulant                          | 549 693          | 549 693          | -              |
| Clients douteux ou litigieux                  | -                | -                | -              |
| Autres créances clients                       | 155 369          | 155 369          | -              |
| Créances représentatives des titres prêtés    | -                | -                | -              |
| Personnel et comptes rattachés                | -                | -                | -              |
| Organismes sociaux                            | -                | -                | -              |
| État - Impôt sur les bénéfices                | -                | -                | -              |
| État - TVA                                    | 200 766          | 200 766          | -              |
| État - Autres impôts et versements assimilés  | 2 492            | 2 492            | -              |
| Groupe et associés (2)                        | -                | -                | -              |
| Autres créances                               | 191 066          | 191 066          | -              |
| Charges constatées d'avance                   | 14 771           | 14 771           | -              |
| <b>RENVOIS</b>                                |                  |                  |                |
| 1) Prêts accordés en cours d'exercice         | -                | -                | -              |
| 2) Remboursements obtenus en cours d'exercice | -                | -                | -              |
| 2) Prêts et avances consentis aux associés    | -                | -                | -              |

|                                                                          | Montant brut    | A 1 an au plus  | A plus d'un en et 5 ans au plus | A plus de 5 ans |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------|-----------------|
| <b>▶ ÉTAT DES DETTES</b>                                                 | <b>97 384 €</b> | <b>97 384 €</b> | <b>- €</b>                      | <b>- €</b>      |
| Emprunts obligataires convertibles (1)                                   | -               | -               | -                               | -               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (1)               | -               | -               | -                               | -               |
| Emprunts et dettes financières diverses (1) et (2)                       | -               | -               | -                               | -               |
| Fournisseurs et comptes rattachés                                        | 97 384          | 97 384          | -                               | -               |
| Personnel et comptes rattachés                                           | -               | -               | -                               | -               |
| Organismes sociaux                                                       | -               | -               | -                               | -               |
| État - Impôt sur les bénéfices                                           | -               | -               | -                               | -               |
| État - TVA                                                               | -               | -               | -                               | -               |
| État - Autres impôts et assimilés                                        | -               | -               | -                               | -               |
| Dettes sur immobilisations                                               | -               | -               | -                               | -               |
| Groupe et associés (2)                                                   | -               | -               | -                               | -               |
| Autres dettes                                                            | -               | -               | -                               | -               |
| Produits constatés d'avance                                              | -               | -               | -                               | -               |
| <b>RENVOIS</b>                                                           |                 |                 |                                 |                 |
| 1) Emprunts souscrits au cours de l'exercice                             | -               | -               | -                               | -               |
| 1) Emprunts remboursés au cours de l'exercice                            | -               | -               | -                               | -               |
| 2) Emprunts et dettes contractées après des associés personnes physiques | -               | -               | -                               | -               |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## Charges à payer au 31 décembre 2019

2019

|                                                                                                           |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>▶ MONTANT DES CHARGES A PAYER et des AVOIRS A ETABLIR<br/>inclus dans les postes suivants du bilan</b> | <b>28 747 €</b> |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit                                                    | -               |
| Emprunts et dettes financières diverses                                                                   | -               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                                  | 28 747          |
| Dettes fiscales                                                                                           | -               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                                           | -               |
| Autres dettes                                                                                             | -               |
| Dettes sociales                                                                                           | -               |

## Produits à recevoir au 31 décembre 2019

2019

|                                                                                                                |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>▶ MONTANT DES PRODUITS A RECEVOIR et des AVOIRS A RECEVOIR<br/>inclus dans les postes suivants du bilan</b> | <b>66 156 €</b> |
| Créances rattachées à des participations                                                                       | -               |
| Créances clients                                                                                               | -               |
| Créances sociales                                                                                              | -               |
| Créances fiscales                                                                                              | 2 028           |
| Autres créances                                                                                                | -               |
| Valeurs mobilières de placement                                                                                | -               |
| Disponibilités                                                                                                 | 54 128          |

## Charges et Produits constatés d'avance au 31 décembre 2019

2019

|                                                  |                 |
|--------------------------------------------------|-----------------|
| <b>▶ MONTANT DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b> | <b>- €</b>      |
|                                                  | -               |
| <b>▶ MONTANT DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE</b> | <b>14 771 €</b> |
| autres achats et charges externes                | 14 771          |

## SAS SACAM Participations

## Composition du Capital

au 31 décembre 2019

2019

|                                                                    | Nombre    | Valeur nominale en € |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------|
| 1 ► <i>Actions composant le capital social en début d'exercice</i> | 6 255 773 | 10,00 €              |
| 2 ► <i>Actions émises pendant l'exercice</i>                       | -         | - €                  |
| 3 ► <i>Actions remboursées pendant l'exercice</i>                  | -         | - €                  |
| 4 ► <i>Actions composant le capital social en fin d'exercice</i>   | 6 255 773 | 10,00 €              |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2019

| N° RCS                                        |                          | Capital       | Capitaux propres<br>autre que le capital du<br>dernier exercice clos | % de<br>détention | Brute      | Nette      | Chiffre d'affaires<br>HT et produits<br>financiers du<br>dernier exercice<br>clos | Résultat du<br>dernier exercice<br>clos | Dividendes<br>encaissés au<br>cours de<br>l'exercice |
|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|
| Valeur comptable des titres détenus           |                          |               |                                                                      |                   |            |            |                                                                                   |                                         |                                                      |
| P < 10 %                                      |                          |               |                                                                      |                   |            |            |                                                                                   |                                         |                                                      |
| FILIALES ET PARTICIPATIONS                    |                          |               |                                                                      |                   |            |            |                                                                                   |                                         |                                                      |
| SCICAM                                        | 316 070 513 RCS PARIS    | 14 563 305    | 27 422 268                                                           | 4,213%            | 2 421 766  | 2 421 766  | 2 810 221                                                                         | 254 209                                 | -                                                    |
| UNICEREALES                                   | 314 381 366 RCS PARIS    | 1 402 500     | 5 858 043                                                            | 0,727%            | 2 280 859  | 2 280 859  | 3 385 368                                                                         | 3 329 125                               | 21 300                                               |
| France ACTIVE GARANTIE                        | 401 723 408 RCS BOBIGNY  | 10 976 821    | 15 968 472                                                           | 7,000%            | 1 706 303  | 1 706 303  | nd                                                                                | 137 508                                 | -                                                    |
| AGRICEREALES                                  | 334 428 810 RCS PARIS    | 1 700 000     | 3 452 622                                                            | 0,800%            | 1 474 771  | 1 474 771  | 1 514 619                                                                         | 1 432 459                               | 10 400                                               |
| SIAGI                                         | 775 691 074 RCS PARIS    | 6 594 528     | 31 825 472                                                           | 7,500%            | 1 455 304  | 1 455 304  | 13 140 000                                                                        | 2 456 661                               | -                                                    |
| France ACTIVE INVESTISSEMENT                  | 383 110 509 RCS BOBIGNY  | 208 756 872   | 12 898 646                                                           | 0,144%            | 300 084    | 300 084    | 6 092 340                                                                         | 1 231 256                               | 794                                                  |
| LES COOP'HLM FINANCEMENT                      | 522 847 151 RCS PARIS    | 3 133 500     | 9 943                                                                | 9,57%             | 300 000    | 300 000    | 14 319                                                                            | 6 170                                   | -                                                    |
| AGRA INVESTISSEMENT                           | 419 080 071 RCS PARIS    | 4 364 830     | -1 239 259                                                           | 8,282%            | 418 833    | 258 852    | 75 284                                                                            | 59 409                                  | -                                                    |
| SACAM AVENIR                                  | 503 027 435 RCS PARIS    | 217 687 670   | -204 006                                                             | 0,033%            | 70 755     | 70 755     | 0                                                                                 | -25 438                                 | -                                                    |
| SCI DE LA MAISON INTERNATIONALE DES AGRONOMES | 306 245 457 RCS PARIS    | 150 030       | 82 535                                                               | 4,056%            | 40 384     | 40 384     | 82 628                                                                            | 48 045                                  | 2 840                                                |
| SACAM DEVELOPPEMENT                           | 444 369 607 RCS PARIS    | 725 470 928   | 29 521 991                                                           | 0,005%            | 39 967     | 39 967     | 34 448 863                                                                        | 22 985 910                              | 1 086                                                |
| SACAM INTERNATIONAL                           | 437 579 949 RCS PARIS    | 522 023 255   | 53 323 998                                                           | 0,004%            | 41 630     | 28 086     | 11 498 701                                                                        | -65 598 884                             | 587                                                  |
| SACAM IMMOBILIER                              | 553 811 261 RCS PARIS    | 139 587 650   | 6 073 994                                                            | 0,007%            | 10 000     | 10 000     | 5 338 119                                                                         | 5 312 852                               | 360                                                  |
| COOPERER POUR HABITER                         | 682 002 680 RCS CRETEIL  | 27 104 844    | 96 570 323                                                           | 0,024%            | 6 513      | 6 513      | 11 169 254                                                                        | 2 475 287                               | 145                                                  |
| SCAFR TERRES D'EUROPE                         | 612 007 488 RCS PARIS    | 1 390 256     | 4 383 601                                                            | 0,123%            | 4 979      | 4 979      | 676 388                                                                           | 140 329                                 | -                                                    |
| UNIGRAINS                                     | 642 008 296 RCS PARIS    | 7 000 000     | 793 028 395                                                          | 1 titre           | 4 257      | 4 257      | 1 504 000                                                                         | 59 295 385                              | 43                                                   |
| CAMCA ASSURANCE                               | B 58 149 RC Luxembourg   | 97 000 000    | 107 715 599                                                          | 1 titre           | 2 559      | 2 559      | 252 636 544                                                                       | 11 402 188                              | 114                                                  |
| CAMCA RÉASSURANCE                             | B 41 766 RCS Luxembourg  | 10 000 000    | 539 817                                                              | 1 titre           | 176        | 176        | 58 407 125                                                                        | 0                                       | -                                                    |
| PREDICA                                       | 334 028 123 RCS PARIS    | 1 029 934 935 | 7 615 843 065                                                        | 1 titre           | 131        | 131        | 22 770 000 000                                                                    | 1 253 705 044                           | 17                                                   |
| BFORBANK                                      | 508 560 272 RCS NANTERRE | 92 313 774    | -34 540 795                                                          | 1 titre           | 100        | 100        | 33 609 000                                                                        | -30 354 000                             | -                                                    |
| CREDIT AGRICOLE IMMOBILIER                    | 380 867 978 RCS NANTERRE | 125 112 255   | 87 211 638                                                           | 2 titres          | 31         | 31         | 38 109 359                                                                        | 4 206 640                               | 1                                                    |
| SACAM ASSURANCE CAUTION                       | 422 042 838 RCS PARIS    | 13 713 270    | 23 089 485                                                           | 1 titre           | 10         | 10         | 2 080 620                                                                         | 2 037 427                               | 1                                                    |
| SACAM FIRECA                                  | 442 098 208 RCS PARIS    | 22 509 605    | -8 528 290                                                           | 1 titre           | 4          | 4          | 0                                                                                 | -6 667 625                              | -                                                    |
| TOTAL                                         |                          |               |                                                                      |                   | 10 579 416 | 10 403 891 | 37 689                                                                            |                                         |                                                      |

# SAS SACAM PARTICIPATIONS

## Tableau des filiales et participations au 31 décembre 2019

|                            | Valeur comptable des titres détenus |  | Capital | Capitaux propres<br>autre que le capital du<br>dernier exercice clos | % de<br>détention | Brute | Nette | Chiffre d'affaires<br>HT et produits<br>financiers du<br>dernier exercice<br>clos | Résultat du<br>dernier exercice<br>clos | Dividendes<br>encaissés au<br>cours de<br>l'exercice |
|----------------------------|-------------------------------------|--|---------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
| FILIALES ET PARTICIPATIONS |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
| 10 % < P < 33 %            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |
|                            |                                     |  |         |                                                                      |                   |       |       |                                                                                   |                                         |                                                      |

|                       |            |             |          |            |            |            |           |             |
|-----------------------|------------|-------------|----------|------------|------------|------------|-----------|-------------|
| P > 33 %              |            |             |          |            |            |            |           |             |
|                       |            |             |          |            |            |            |           |             |
| SCI SEGRU 2           | 20 500 000 | 4 308 375   | 55,12%   | 11 300 000 | 11 300 000 | 1 496 262  | 170 373   | 90 400      |
| PROGICA               | 9 418 800  | 5 326 547   | 68,00%   | 7 276 243  | 7 276 243  | 64 459 614 | 28 793    | -           |
| PLEINCHAMP            | 2 632 080  | 5 035 838   | 100,00%  | 9 204 000  | 6 646 941  | 2 593 439  | 118 468   | -           |
| SACAM MACHINISME      | 3 000 000  | 211 985     | 95,00%   | 2 989 650  | 2 989 650  | 150 000    | 58 044    | 42 750      |
| SANTEFFI              | 777 480    | 1 041 141   | 83,31%   | 8 705 625  | 1 492 024  | 9 711 764  | 314 201   | -           |
| SCI MANET HEBERGEMENT | 3 003 336  | 22 762      | 50,00%   | 2 094 042  | 954 223    | 11 111     | -488 797  | -           |
| ADICAM                | 100 000    | 9 094 450   | 95,00%   | 197 421    | 197 421    | 8 298 599  | 3 770 484 | 6 431 975   |
| SACAM FIA-NET EUROPE  | 50 940 930 | -50 598 833 | 100,000% | 20 036     | 20 036     | 0          | -12 032   | -           |
| TOTAL                 |            |             |          | 41 787 016 | 30 876 538 |            |           | 6 565 125   |
|                       |            |             |          |            |            |            |           |             |
| TOTAL GÉNÉRAL         |            |             |          | 52 366 432 | 41 280 429 |            |           | 6 602 814 € |

# S A C A M P A R T I C I P A T I O N S

---

## **EXTRAIT DU PROCES-VERBAL** **DE L'ASSEMBLEE GENERALE DU 19 MARS 2020**

L'an deux mil vingt, le dix-neuf mars, à onze heures trente.  
Au siège social, 48 rue La Boétie, à Paris 8<sup>ème</sup>.

Les actionnaires de la Société par actions simplifiée Sacam Participations se sont réunis en assemblée générale. Chaque actionnaire a été régulièrement convoqué le 06 mars 2020.

Dans le contexte sanitaire actuel et conformément aux dispositions statutaires, les membres de l'Assemblée ont été enregistrés sur la feuille de présence comme présent en cas de formulaires de vote par correspondance reçus par la société préalablement à l'assemblée. En séance, les membres qui ont assisté en audio et/ou en visio-conférence tant en leur nom qu'en qualité de mandataires ont également fait l'objet d'une mention sur la feuille de présence.

Monsieur Dominique LEFEBVRE, qui participe à la réunion en audioconférence, préside la séance en sa qualité de Président de la société par actions simplifiée Sacam Participations. Madame Gaëlle REGNARD assume les fonctions de secrétaire de séance. Le Bureau de l'assemblée est ainsi constitué.

Monsieur Jean-Michel THIERRY, représentant la société FIDUS – Groupe RSM, Commissaire aux Comptes de la Société, régulièrement convoqué, est absent et excusé.

La feuille de présence est arrêtée et certifiée exacte par le Bureau de l'assemblée, qui constate que les actionnaires présents en audioconférence, ayant voté par correspondance et représentés possèdent 6.067.488 actions sur les 6.255.773 actions formant le capital social, et ayant le droit de vote. En conséquence, l'Assemblée réunissant plus de la moitié des actions composant le capital social est régulièrement constituée et peut valablement délibérer.

Le Président met à la disposition des actionnaires :

- Un exemplaire de la lettre de convocation des actionnaires.
- La copie de la lettre de convocation du Commissaire aux Comptes.
- La feuille de présence des actionnaires.
- Un exemplaire des statuts de la Société.

.../...

.../...

**1ÈRE RÉSOLUTION** (*Approbation des comptes annuels de l'exercice 2019 clos le 31 décembre 2019*)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Président et du Commissaire aux comptes sur les opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2019 et après avoir pris connaissance du bilan et de l'état des charges dudit exercice :

- approuve lesdits bilan et état des charges,
- approuve et ratifie en tant que de besoin les opérations décrites dans ces rapports ou traduites dans ces comptes,
- donne quitus au Président, aux Administrateurs et au Commissaire aux comptes de leurs mandats pour l'exercice écoulé.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des actionnaires présents, représentés, ou ayant voté par correspondance.

**2ÈME RÉSOLUTION** (*Approbation des conventions visées aux articles L.227-10 du Code de commerce*)

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les opérations visées par l'article L.227-10 du Code de commerce, décide d'approuver ce rapport dans tous ses termes.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des actionnaires présents, représentés, ou ayant voté par correspondance.

**3ÈME RÉSOLUTION** (*Affectation du résultat*)

Après enregistrement de l'ensemble des opérations relatives à l'exercice 2019, le résultat net comptable de la SAS Sacam Participations s'élève à +6.793.562,18 €.

Il vous est donc proposé d'affecter le résultat de l'exercice comme suit :

|                                                |                        |
|------------------------------------------------|------------------------|
| - Résultat de l'exercice après impôt           | 6.793.562,18 €         |
| - Report à nouveau                             | 12.430.128,06 €        |
| Soit :                                         | <b>19.223.690,24 €</b> |
| <br>                                           |                        |
| - Réserve Légale (5%)                          | 339.678,11 €           |
| - Distribution d'un dividende (1,03 € / titre) | 6.443.446,19 €         |
| - Report à nouveau                             | 12.440.565,94 €        |
|                                                | <b>19.223.690,24 €</b> |

Après l'affectation du résultat, le report à nouveau s'élève à 12.440.565,94 € et la réserve légale à 1.431.799,49 €.

Conformément à la loi, il est fait information des distributions opérées par la société au cours des trois derniers exercices :

| <b>Exercices</b> | <b>Dividendes<br/>net<br/>(en euro)</b> | <b>Avoir<br/>fiscal<br/>(en euro)</b> | <b>Total<br/>(en euro)</b> |
|------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|
| 2016             | Néant                                   | Néant                                 | Néant                      |
| 2017             | Néant                                   | Néant                                 | Néant                      |
| 2018             | 1,33 €                                  | Néant                                 | 1,33 €                     |

L'Assemblée générale prend acte que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent pas en charge de dépenses non déductibles du résultat fiscal, visées à l'article 39-4 du Code général des impôts.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des actionnaires présents, représentés, ou ayant voté par correspondance.

.../...

.../...

#### **6ÈME RÉSOLUTION** *(Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités)*

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente assemblée générale pour l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité relatives ou consécutives aux décisions prises aux termes des résolutions qui précèdent.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité des voix exprimées des actionnaires présents, représentés, ou ayant voté par correspondance.

.../...

**EXEMPLAIRE CERTIFIÉ CONFORME A L'ORIGINAL**  
**Le Président**



**Dominique LEFEBVRE**

