RCS : PONTOISE
Code greffe : 7802

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de PONTOISE atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1997 B 00020
Numéro SIREN : 354 088 544
Nom ou dénomination : TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS RH

Ce dépôt a été enregistré le 24/08/2021 sous le numéro de dépôt 11545

2020

Comptes consolidés



CERTIFIE CONFORME A L'ORIGINAL

SOMMAIRE

COMPTE DE RESULTAT 3
BILAN CONSOLIDE 4
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE 5
VARIATION DES CAPITAUX PROPRES 6
NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES 7
ANALYSE SECTORIELLE 11
NOTE 1 : **ECART D'ACQUISITION** 16
NOTE 2 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES 18
NOTE 3 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES 19
NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES 19
NOTE 5 : CREANCES 20
NOTE 6 : PROVISIONS 21
NOTE 7 : DETTES FINANCIERES 21
NOTE 8 : DETTES D'EXPLOITATION 22
NOTE 9 : AUTRES ACHATS CONSOMMES 22
NOTE 10 : EFFECTIFS ET REMUNERATIONS 23
NOTE 11 : RESULTAT FINANCIER 23
NOTE 12 : RESULTAT EXCEPTIONNEL 24
NOTE 13 : IMPOT SUR LES BENEFICES 24
NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS-BILAN 26
NOTE 15 : ENTREPRISES LIEES 26
NOTE 16 : PERIMETRE DE CONSOLIDATION 27
NOTE 17 : HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 28
NOTE 18 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE 28

2

31 décembre 2020

COMPTE DE RESULTAT

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires		**463 769**	497 148
Autres achats consommés	9	**(37 272)**	(39 504)
Charges de personnel	10	**(404 502)**	(427 417)
Autres charges et produits d'exploitation		**3 794**	3 489
Autres impôts et taxes		**(7 602)**	(5 442)
EBITDA		**18 187**	**28 274**
CVAE		**(4 321)**	(5 020)
Dotations nettes aux amortissements et provisions		**(3 736)**	(2 128)
Résultat d'exploitation		**10 130**	**21 126**
Résultat financier	11	**(1 426)**	(907)
Résultat courant des sociétés intégrées		**8 704**	**20 219**
Résultat exceptionnel	12	**122**	46
Impôts sur les résultats	13	**(2 673)**	(6 768)
Résultat net des sociétés intégrées		**6 153**	**13 497**
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	1	**(1 153)**	(1 192)
Résultat net de l'ensemble consolidé		**5 000**	**12 305**
Part des minoritaires		**460**	223
Résultat net - Part du groupe		**4 539**	**12 083**

N.B. : En l'absence d'instruments dilutifs en circulation au 31 décembre 2020, le résultat dilué par action n'est pas communiqué.

BILAN CONSOLIDE

ACTIF (en milliers d'euros)	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Ecarts d'acquisition	1	**39 017**	40 211
Immobilisations incorporelles	2	**692**	652
Immobilisations corporelles	3	**23 602**	24 886
Immobilisations financières	4	**12 972**	10 778
Actif immobilisé		**76 283**	**76 527**
Actifs d'impôts différés	13	**2 026**	2 289
Stocks et travaux en cours		**58**	53
Clients et comptes rattachés	5	**58 055**	87 565
Autres créances et comptes de régularisation	5	**54 378**	73 483
Disponibilités et équivalents	TFT	**50 635**	39 637
Actif circulant		**165 152**	**203 027**
TOTAL ACTIF		**241 435**	**279 554**

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES (en milliers d'euros)		31/12/2020	31/12/2019
Capital		**19 718**	19 718
Prime d'émission		**1**	1
Réserves consolidées		**29 651**	23 708
Résultat consolidé		**4 539**	12 083
Capitaux propres		**53 909**	**55 510**
Intérêts minoritaires		**4 136**	**4 178**
Provisions	**8**	**1 964**	**2 506**
Passif d'impôts différés	13	**1 029**	883
Emprunts et dettes diverses	7	**56 017**	58 757
Fournisseurs et comptes rattachés	8	**9 474**	13 098
Autres dettes diverses et comptes de régularisation	8	**114 905**	144 622
Dettes		**181 425**	**217 360**
TOTAL PASSIF		**241 435**	**279 554**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net de l'ensemble consolidé	**5 000**	**12 305**
Amortissements et provisions	**4 764**	3 115
Variation des impôts différés	**408**	2 121
Plus ou moins value de cession d'actifs immobilisés	**27**	(29)
Marge brute d'autofinancement des entreprises intégrées	**10 199**	**17 512**
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement (1)	**22 045**	13 617
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE	**32 244**	**31 129**
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	**(2 749)**	(2 372)
Acquisitions d'immobilisations financières (hors titres consolidés)	**(2 231)**	(1 855)
Cessions d'immobilisations (hors titres consolidés)	**30**	283
Incidences des variations de périmètre	**-**	(31 393)
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'INVESTISSEMENT	**(4 950)**	**(35 337)**
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	**(6 007)**	(6 097)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	**(484)**	(51)
Emissions d'emprunts bancaires	**2 266**	46 479
Augmentations de la participation des salariés	**231**	3 272
Remboursements d'emprunts bancaires	**(12 299)**	(18 734)
Variation nette des placements court terme	**-**	9
Autres flux liés au financement	**356**	(1 352)
FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT	**(15 936)**	**23 527**
Incidence des variations des taux de change	**(123)**	163
VARIATION DE TRESORERIE	**11 158**	**19 368**
VMP Equivalent de trésorerie	**9 754**	10 293
Disponibilités	**30 362**	10 378
Concours bancaires	**(111)**	(32)
Trésorerie à l'ouverture	**40 006**	**20 638**
VMP Equivalent de trésorerie	**9 758**	9 754
Disponibilités	**41 499**	30 362
Concours bancaires	**(94)**	(111)
Trésorerie à la clôture	**51 164**	**40 006**
VARIATION DE TRESORERIE	**11 158**	**19 368**

(1) Besoin en fonds de roulement	**31/12/2020**	31/12/2019
Variation de stock et en cours	**(5)**	**(10)**
Variation des créances clients et autres créances d'exploitation	**46 535**	**1 739**
dont clients	***29 227***	*(2 678)*
dont CICE	***14 083***	*6 367*
dont autres créances et comptes de régularisation	***3 225***	*(1 950)*
Variation des dettes fournisseurs et autres dettes d'exploitation	**(24 485)**	**11 887**
Dont fournisseurs	***(3 601)***	*4 011*
Dont prêt financement BPI - CICE	***(12 704)***	*5 767*
Dont autres dettes et comptes de régularisation	***(8 180)***	*2 109*
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement	**22 045**	**13 617**

La trésorerie du groupe se décompose comme suit :

Composantes de la trésorerie	31/12/2020	31/12/2019
Valeurs mobilières de placement (1)	**9 758**	9 754
Disponibilités et équivalents	**41 499**	30 362
Trésorerie à l'actif du bilan	**51 257**	**40 116**
Découverts bancaires et équivalents	**(94)**	(111)
Trésorerie nette	**51 164**	**40 006**

(1) Concerne uniquement le placement de liquidités à court terme.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(En milliers d'euros)	Capital	Primes llées au capital	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	TOTAL part du Groupe	TOTAL Minoritaires	TOTAL CAPITAUX PROPRES
Situation nette au 31 décembre 2018	**19 718**	**1**	**15 463**	**14 238**	**49 420**	**418**	**49 838**
Distribution de dividendes			(6 095)		**(6 095)**	(51)	(6 146)
Affectation du résultat			14 238	(14 238)			
Résultat de l'exercice				12 083	**12 083**	223	12 306
Variations de périmètre					-	3 561	3 561
Ecart de conversions			100		**100**	27	127
Situation nette au 31 décembre 2019	**19 718**	**1**	**23 708**	**12 083**	**55 510**	**4 178**	**59 687**
Distribution de dividendes			(6 005)		**(6 005)**	(484)	(6 489)
Affectation du résultat			12 083	(12 083)			
Résultat de l'exercice				4 539	**4 539**	460	4 999
Ecart de conversions			(135)		**(135)**	(18)	(153)
Situation nette au 31 décembre 2020	**19 718**	**1**	**29 651**	**4 539**	**53 909**	**4 136**	**58 044**

Le capital social de TRIANGLE INTERIM SOLUTION RH est composé de 17 925 actions dont 17 008 actions sont détenues par la société JM FINANCE représentant 94,88% du capital et des droits de vote.

NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

1. INFORMATIONS GENERALES & FAITS MARQUANTS

1.1. Informations générales

La société Triangle Intérim Solution RH (TISRH) et ses filiales interviennent dans le secteur du travail temporaire. L'ensemble forme le groupe TRIANGLE. Le Groupe TRIANGLE opère principalement en France et en Europe.

La société TTT est une société par actions simplifiées, enregistrée et domiciliée en France.

Son siège social est situé, Rue de l'Eclipse 95 802 CERGY SAINT CHRISTOPHE.

Les comptes consolidés annuels du Groupe TTT au 31 décembre 2020 sont établis conformément aux normes françaises et aux dispositions du règlement n° 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable.

Sauf indication contraire les informations financières sont présentées en milliers d'euros.

1.2. Faits marquants

Les évènements importants intervenus au cours de l'exercice 2020 portent principalement sur des acquisitions réalisées par le groupe dont les plus significatives sont présentées comme suit :

Espagne :

La société TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS SL a été absorbée par la société TRIANGLE SOLUTION ETT SL.

Cette fusion est rétroactive au 1er janvier 2020.

L'année 2020 a été marquée par une épidémie de coronavirus qui a démarré fin 2019, et qui sévit toujours à ce jour, et a été qualifiée comme pandémie par l'Organisation mondiale de la santé à partir du 11 mars 2020 a durement impacté la vie économique mondiale. En effet, de nombreux gouvernements et organismes de réglementation ont adopté diverses mesures pour lutter contre sa propagation, en imposant notamment des restrictions sur les voyages comme les déplacements courants, des quarantaines, des fermetures d'entreprises ou de lieux publics, d'interdiction de rassemblement ainsi que le confinement de certaines zones. Autant de mesures qui vont impacter durablement les économies nationales, européenne et mondiale.

Pour limiter les effets négatifs de cette pandémie, les politiques budgétaires et monétaires ont été assouplies pour soutenir l'économie mais les mesures gouvernementales comme européennes continuent d'évoluer au gré de l'évolution de la crise sanitaire en France, sur notre continent et dans le monde, et leurs effets restent à évaluer. Il apparait qu'en tout état de cause les dommages économiques causés par cette épidémie sont

conséquents.

1.3 Contrôle URSSAF

Le groupe Triangle a fait l'objet d'un PANC (Plan d'Action National Concerté) qui a conduit l'Urssaf à notifier plusieurs redressements basés sur la même interprétation des textes réglementaires.

La société Triangle Intérim solution RH a donc intenté des actions pour tous les redressements notifiés. A ce jour les sommes ne sont pas provisionnées et les procédures sont en cours.

Toutefois plusieurs décisions ont d'ores et déjà été notifiés et valident la position du groupe à l'encontre de l'Urssaf :

T21 : Après une décision favorable à la société Triangle T21 rendu par la cour d'appel de Versailles ayant annulé le redressement de l'Urssaf sur le recalcul des allégements, la cours de Cassation a rejeté recours de l'Urssaf. Ce point est très important puisque la plus haute juridiction a validé l'inopposabilité de la lettre ministérielle du 14 novembre 2012 sur laquelle s'est appuyé l'Urssaf pour procéder à l'ensemble des redressements notifiés. La décision rendue est donc définitive.

Scarus : Le pôle social du tribunal de Pontoise a rendu un jugement annulant le redressement de l'Urssaf sur le recalcul des allègements. L'Urssaf fait appel devant la cour d'appel de Versailles.

T33 : Le pôle social du tribunal de Chalon sur Saône a annulé le 10/12/2020 l'entière mise en demeure signifié par l'Urssaf. A ce jour aucun appel n'a été interjeté. La décision rendue est donc définitive.

T15 : Le pôle social du tribunal de Troyes a reconnu l'inopposabilité de la lettre ministérielle à Triangle et a en conséquence annulé le redressement portant sur ce calcul. Triangle a fait appel afin d'obtenir l'annulation intégrale du chef de redressement portant sur le calcul des allègements.

T16 : Le pôle social de Besançon a annulé le redressement lié à la participation, Triangle poursuit son recours pour obtenir également l'annulation du redressement portant sur le recalcul des allègements.

T17 : Le pôle social du tribunal de Lille a reconnu l'inopposabilité de la lettre ministérielle à Triangle et a en conséquence annulé le redressement portant sur ce calcul.

T11 : Le pôle social du tribunal de Besançon a reconnu l'inopposabilité de la lettre ministérielle à Triangle et a en conséquence annulé le redressement portant sur ce calcul.

Le Groupe Triangle est donc très confiant sur le devenir des recours engagés, de plus en plus de tribunaux devant se rendre à l'évidence de l'inopposabilité envers le cotisant de la lettre ministérielle du 14 novembre 2012.

Les sommes redressées font toujours l'objet de contestations auprès de l'organisme pour un montant global de 13 331 K€ au 31 décembre 2020 comme en 2019.

TRIANGLE

1. REGLES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

Les principales méthodes comptables appliquées lors de la préparation des états financiers consolidés sont décrites ci-après. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

1.1. Base de préparation des états financiers

Le Groupe établit des comptes consolidés conformément aux dispositions légales et réglementaires françaises (règlement CRC n° 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre et,
- Indépendance des exercices conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique.

Toutes les sociétés du groupe sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 31 décembre 2020, sur un exercice de 12 mois.

2.1. Méthodes de consolidation

Les méthodes de consolidation sont les suivantes :

- les filiales sur lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale ;
- les participations dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec un nombre limité d'autres actionnaires sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle ;
- les participations non contrôlées par le Groupe mais sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence ;

Le périmètre de consolidation du groupe est présenté à la note 16 en page 27.

Les participations, dont la contribution au chiffre d'affaires, au résultat d'exploitation, au résultat net, à l'endettement et à la situation nette du Groupe ne présente pas un caractère significatif, ne sont pas consolidées.

2.2. Reconnaissance du chiffre d'affaires

La reconnaissance du chiffre d'affaires est réalisée par le groupe Triangle lors de la vente de prestations de services, en mettant à disposition de ses différents clients du personnel intérimaire.

En France à travers les sociétés qui composent le groupe historiquement, et les sociétés acquises qui ont élargie le périmètre du groupe à l'étranger ont toutes pour finalité le métier de l'intérim.

A chaque fin de mois, sont analysés les temps passés par les intérimaires chez les clients afin de réaliser leurs fiches de paies, et donc par la suite sont établies les factures. Ce qui permet au groupe de s'assurer le suivi et le contrôle des coûts de revient relatifs aux intérimaires

2.3. Information sectorielle

Pour les besoins de l'information sectorielle, un secteur d'activité ou une zone géographique est défini comme un ensemble homogène de produits, services, métiers ou pays qui est individualisé au sein de l'entreprise, de ses filiales ou de ses divisions opérationnelles. La segmentation adoptée pour l'analyse sectorielle est issue de celle qui prévaut en matière d'organisation interne du Groupe.

Toutes les sociétés du Groupe exerce dans le secteur de l'intérim. L'ouverture du groupe sur l'international justifie une présentation de l'information par zone géographique.

ANALYSE SECTORIELLE

La principale activité du groupe Triangle est l'intérim. Le groupe réalise l'essentiel de ses prestations dans les pays de la Zone euros et en Suisse.

Les résultats et les principaux agrégats bilantiels par pays pour l'exercice clos au 31 décembre 2020 sont détaillés ci-après :

ACTIF	31/12/2020	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & FR
Actif immobilisé	76 283	39 051	2 115	11 404	2 266	3 855	4 365	3 388	9 839
Actif circulant	165 163	101 167	3 083	33 244	3 838	2 595	4 950	6 753	9 524
Eliminations de titres		50 800	(15)	(18 372)	(4 064)	(5 334)	(5 555)	(4 660)	(12 800)
TOTAL ACTIF	241 435	191 016	5 183	26 276	2 040	1 116	3 760	5 481	6 564
PASSIF									
Capitaux propres & Intérêts minoritaires	58 045	55 788	(306)	831	(10)	(80)	351	333	1 138
Autres passifs	183 390	144 652	1 375	21 734	1 940	1 196	3 060	4 989	4 444
Comptes de liaisons		(9 426)	4 113	3 712	109	0	350	160	981
TOTAL PASSIF	241 455	191 016	5 183	26 276	2 040	1 116	3 760	5 481	6 584

(en milliers d'euros)	31/12/2020	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & France
Chiffre d'affaires	463 769	284 160	6 718	89 372	10 203	7 822	18 576	16 041	30 877
Résultat d'exploitation	13 131	7 320	(428)	1 609	266	(211)	(43)	(164)	1 781
Résultat net de l'ensemble consolidé	5 000	3 555	(318)	713	(172)	(230)	32	(130)	1 548

Les résultats et les principaux agrégats bilantiels par pays pour l'exercice clos au 31 décembre 2019 sont détaillés ci-après :

ACTIF	31/12/2019	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & FR
Actif immobilisé	76 527	39 756	2 113	10 969	2 591	3 314	4 379	3 539	9 866
Actif circulant	203 028	128 807	3 854	34 233	4 203	5 209	5 159	4 081	17 482
Eliminations de titres		50 841	(15)	(18 372)	(4 064)	(5 334)	(5 555)	(4 702)	(12 800)
TOTAL ACTIF	279 554	219 404	5 952	26 830	2 730	3 189	3 983	2 918	14 548
PASSIF									
Capitaux propres & Intérêts minoritaires	59 688	56 366	11	118	162	148	516	461	1 906
Autres passifs	219 864	171 241	1 835	23 002	2 559	3 040	3 467	2 078	12 642
Comptes de liaisons		(8 203)	4 106	3 710	9			377	
TOTAL PASSIF	279 554	219 404	5 952	26 830	2 730	3 189	3 983	2 918	14 548

	31/12/2019	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & FR
Chiffre d'affaires	497 148	362 362	10 348	48 909	12 815	10 877	18 261	14 506	19 070
Résultat d'exploitation	21 126	19 144	76	(922)	400	(120)	85	101	2 362
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 305	11 712	21	(1 628)	(96)	(31)	134	88	2 106

2.4. Opérations internes

Toutes les opérations réciproques significatives réalisées entre les sociétés intégrées sont éliminées.

Les dotations et reprises de provisions pour dépréciation sur titres et créances concernant les sociétés consolidées sont éliminées du résultat, dans la mesure où elles font double emploi avec le résultat des sociétés concernées.

Les produits correspondants aux dividendes reçus des sociétés consolidées ont été éliminés.

Les résultats sur cessions d'actifs entre sociétés du Groupe sont éliminés du résultat. Les amortissements pratiqués sur les biens amortissables ayant fait l'objet d'une cession intra-groupe sont retraités.

TRIANGLE

2.5. Conversion des opérations en devises

a. Transactions et soldes

Les transactions libellées en monnaies étrangères sont converties en euros en utilisant les taux de change en vigueur aux dates des transactions. Les pertes et les gains de change résultant du dénouement de ces transactions comme ceux résultant de la conversion, aux taux en vigueur à la date de clôture, des actifs et passifs monétaires libellés en devises, sont comptabilisés en résultat.

Les taux de conversion utilisés sont pour les filiales suisses 1.0802 en taux de clôture et 1.0709 en taux moyen et pour les filiales hongroises 363.89 en taux de clôture et 359.84 en taux moyen

b. Conversion des comptes des filiales en devises

Les comptes de toutes les entités du Groupe (dont aucune n'exerce ses activités dans une économie hyper inflationniste) dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de présentation (l'euro), sont convertis dans la monnaie de présentation, selon les modalités suivantes :

- Les éléments d'actif et de passif sont convertis aux cours de clôture à la date de chaque bilan ;
- Les produits et les charges de chaque compte de résultat sont convertis aux taux de change moyens (sauf si cette moyenne n'est pas représentative de l'effet cumulé des taux en vigueur aux dates des transactions, auquel cas les produits et les charges sont convertis aux taux en vigueur aux dates des transactions) ;
- et toutes les différences de conversion en résultant sont comptabilisées en tant que composante distincte des capitaux propres.

En cas de liquidation ou de cession de tout ou partie de la participation détenue dans l'entreprise étrangère, l'écart de conversion qui figure dans les capitaux propres est réintégré au compte de résultat pour la partie de son montant afférente à la participation cédée.

2.6. TRANSFORMATION DU CICE

La loi de finances pour 2018 a supprimé le crédit d'impôt compétitivité et emploi (CICE) et depuis le 01 janvier 2019, le CICE est remplacé par une baisse pérenne de charges sociales patronales.

Au sein des comptes consolidés, les emprunt (Prêts financement) BPI-CICE font l'objet d'un reclassement en compte de tiers pour être présentés distinctement dans la note dettes d'exploitation.

2.7. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements de retraite du Groupe sont principalement constitués des indemnités de départ à la retraite à verser aux salariés lors de leur départ en retraite. Compte tenu du « turnover » et de la moyenne d'âge des salariés du groupe, le montant des engagements de retraite (uniquement constitués par les indemnités de départ à la retraite conventionnelles) n'est pas significatif et n'est pas comptabilisé en provision dans les comptes consolidés.

Les engagements de retraite ont été évalués à 2,2 millions d'euros au 31/12/2019. Le taux d'actualisation utilisé est de 1.50%, l'âge moyen est de 36 ans et l'ancienneté moyenne est de 5 ans. Les travaux de mise à jour d'évaluation au 31 décembre 2020 n'ont pas été réalisés en raison de l'impact non matériel.

2.8. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La trésorerie comprend les liquidités immédiatement disponibles et qui ne représentent pas de risque de perte de valeur à court terme comme les soldes de trésorerie en banque et les valeurs mobilières de placements soumises à un risque négligeable de changement de valeur.

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites à leur coût d'acquisition, elles font l'objet lors de la clôture de l'exercice d'une dépréciation si leur cours à la date de clôture est inférieur à leur coût d'acquisition.

Pour les besoins du tableau de flux de trésorerie consolidés, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie tels que définis ci-dessus, nets des concours bancaires courants.

2.9. CONTRAT DE LOCATION FINANCEMENT

En application de la méthode préférentielle prévue par le règlement 99-02 du CRC, les contrats de location sont classés comme contrat de location financement lorsque les caractéristiques du contrat confèrent au preneur la quasi-totalité des avantages et risques inhérents à la propriété.

Les biens financés par de tels contrats sont inscrits à l'actif avec un emprunt correspondant au passif.

Les paiements au titre de la location sont répartis entre les charges financières et la réduction de la dette. Les charges financières sont comptabilisées en résultat financier.

Les biens activés faisant l'objet de contrats de location financement sont généralement amortis sur la durée d'utilité de l'actif correspondant.

TRIANGLE

2.10. Impôts

a. Impôts sur les sociétés

La rubrique « Impôts sur les sociétés » du compte de résultat inclut l'impôt exigible, la charge ou le produit d'impôt différé.

Des impôts différés sont constatés, en utilisant la méthode du report variable, pour les différences temporelles existant à la clôture entre la base fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour les déficits fiscaux et les crédits d'impôt non utilisés dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt pourront être imputés.

Aucun actif ni passif d'impôt différé n'est comptabilisé lors de l'élimination, en consolidation, des résultats de cession interne de titres de participation d'entreprises consolidées ou des dépréciations et des provisions pour risques et charges, déductibles fiscalement, portant sur ces titres.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les impôts différés sont calculés entité par entité. Ils sont compensés lorsque les impôts sont prélevés par la même autorité fiscale et qu'ils se rapportent à une même entité fiscale.

b. Déficits fiscaux

Les déficits fiscaux sont activés (reportables) dès lors que la société concernée estime probable un retour aux bénéfices dans les exercices à venir. La reconnaissance d'actif d'impôts différés sur les reports déficitaires dépend des estimations de bénéfices futurs.

Les déficits activés au 31 décembre 2020 sont de 4 658 K€ dans les filiales françaises contre 3 287 K€ en 2019.

Les déficits activés au 31 décembre 2020 sont de 1 874 K€ dans les filiales espagnoles contre 2 153 K€ en 2019.

NOTE 1 : ECART D'ACQUISITION

La différence entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise est enregistrée à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » lorsqu'il est positif, au passif du bilan dans un poste spécifique lorsqu'il est négatif. Le coût d'acquisition des titres est égal au montant de la rémunération remise au vendeur majoré des coûts directement imputables à l'acquisition (nets d'impôt) et des ajustements de prix éventuels mesurés de façon fiable et dont le versement est probable.

Les fonds commerciaux acquis séparément sont assimilés à des écarts d'acquisition dès lors que les éléments qui les composent ne sont pas identifiables.

Les écarts d'acquisition peuvent donner lieu à correction dans un délai d'un an suivant la date d'acquisition.

Le Groupe applique à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2016 les nouvelles dispositions réglementaires relatives au suivi des écarts d'acquisitions telles que prévues par le règlement ANC N° 2015-07 du 23 novembre 2015 modifiant l'annexe du règlement n° 99-02 du 29 avril 1999 du comité de la réglementation comptable modifié relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises publiques.

La durée d'utilisation, limitée ou non de l'écart d'acquisition est déterminée à partir de l'analyse documentée des caractéristiques pertinentes de l'opération d'acquisition concernée, notamment sur les aspects techniques, économiques et juridiques.

L'écart d'acquisition positif n'est pas amorti en l'absence de limite prévisible à sa durée d'utilisation, durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe. L'entité doit apprécier, à chaque clôture des comptes, s'il existe un indice montrant que l'écart d'acquisition a pu perdre de sa valeur.

L'écart d'acquisition négatif est rapporté au résultat sur une durée qui doit refléter les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors de l'acquisition.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur actuelle.

Si sa valeur actuelle devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Les dépréciations comptabilisées ne sont jamais reprises.

Lorsqu'il existe une limite prévisible à sa durée d'utilisation, l'écart d'acquisition est amorti linéairement sur cette durée, ou, si elle ne peut être déterminée de manière fiable, sur 10 ans. Toute modification significative de la durée d'utilisation de l'écart d'acquisition est traitée de manière prospective.

A la date de première application du nouveau règlement, l'entreprise peut aussi choisir de ne pas changer les plans d'amortissement initiaux de ses écarts d'acquisition sans avoir à les justifier.

Le Groupe Triangle considère que la durée d'utilisation de ses écarts d'acquisition est non limitée et qu'en conséquence leur amortissement systématique n'est plus justifié.

Ainsi, et en conformité avec la nouvelle réglementation, le Groupe n'amorti plus ses écarts d'acquisition depuis le 1er janvier 2019 et réalisera à chaque arrêté annuel un test de dépréciation. Le cas échéant une dépréciation sera comptabilisée.

Au 31 décembre 2020, aucune dépréciation n'a été comptabilisée.

Les écarts d'acquisition s'analysent de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Valeurs brutes à l'ouverture	**48 874**	**20 347**
Reclassement dont fonds de commerce en écart d'acquisition	-	299
Variations de périmètre dont :	**(41)**	**28 228**
- Reclassements (1)	*(41)*	-
- Entrées de périmètre (2)	-	*28 558*
- Sorties de périmètre (3)	-	*(330)*
Valeurs brutes à la clôture	**48 833**	**48 874**
Amortissements cumulés à l'ouverture	**(8 663)**	**(7 526)**
Dotations	**(1 153)**	(1 192)
Amortissements cumulés à la clôture	**(9 816)**	**(8 663)**
Valeurs nettes à la clôture	**39 017**	**40 211**

(1) Reclassements de 41 K€ de titres de Synensis Holding en raison d'un complément de prix non payé sur l'exercice 2020.

(2) Entrée de périmètre 2019	Coût d'acquisition	Juste valeur des actifs	QP acquise	EA généré
Groupe AB2PRO (3 filiales)	**12 800**	3 207	80%	9 593
Groupe Espagnol Selectiva (6 filiales)	**16 380**	7 581	80%	8 799
Groupe Suisse Carejob (2 holding & une filliale)	**5 555**	1 243	80%	4 312
Groupe Hollandais Synensis (une Holding & une filliale)	**4 702**	1 495	80%	3 207
Presto intérim Luxembourg	**5 334**	2 694	88%	2 640
Triangle 66 CDI	**15**	10	100%	5
Entrée de périmètre 2019	**44 788**	**16 232**		**28 558**

(2) Relatif à la cession de 20% des titres des sociétés Espagnoles Triangle intérim solution et Triangle Talent solution en 2019.

Les Ecart d'Acquisition ont été regroupés par groupement d'entreprise afin de faciliter la lecture des parties prenantes.

NOTE 2 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de licences d'utilisation de logiciels et de marques. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et amorties sur leur durée de vie d'utilité selon un mode linéaire.

Les durées d'amortissement retenues sont comprises entre trois et dix ans selon la nature de l'actif concerné.

La variation des immobilisations incorporelles est présentée ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Concessions, brevets et droits similaires	Total
Valeurs brutes au 31/12/2019	2 064	**2 064**
Dépréciations cumulées au 31/12/2019	(1 411)	**(1 411)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2019	**652**	**652**
Acquisitions	225	**225**
Diminutions	(1)	**(1)**
Reclassement	(22)	**(22)**
Ecart de conversion	(8)	**(8)**
Valeurs brutes à la clôture	**2 256**	**2 256**
Dotations	(172)	**(172)**
Reprises	1	**1**
Reclassement	11	**11**
Ecart de conversion	7	**7**
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	**(1 563)**	**(1 563)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2020	**692**	**692**

TRIANGLE

NOTE 3 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont principalement composées d'agencements, de mobilier, de matériel informatique et de bureau. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et amorties sur leur durée de vie d'utilité selon un mode linéaire.

Les durées d'amortissement retenues varient en fonction de la nature des actifs concernés, et se détaille comme suit :

Immobilisations corporelles	Amortissements linéaires/dégressifs pratiqués
Constructions	Linéaire - 20 ans
Matériel de bureau	Dégressif - 3 à 5 ans
Agencement et aménagement	Linéaire - 5 ans
Agencement et aménagement	Linéaire - 7 ans
Mobilier	Dégressif - 5 ans
Matériel et outillage industriel	Dégressif – 5 ans
Matériels de transport	5 ans

La variation des immobilisations corporelles est présentée ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Constructions	Matériel industriel	Biens en location financement	Autres immobilisations corporelles	Immobisations en cours	Total
Valeurs brutes à l'ouverture	102	66	17 885	9 962	3 879	**31 895**
Dépréciations cumulées à l'ouverture	(97)	(49)	(84)	(6 779)	-	**(7 010)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2019	4	17	17 801	3 183	3 879	24 886
Augmentations	-	2	-	908	1 580	**2 490**
Diminutions	-	-	-	(347)	(8)	**(355)**
Valeurs brutes à la clôture	102	68	17 885	15 193	407	33 656
Dotations	(5)	(9)	(1 788)	(1 677)	-	**(3 479)**
Reprises	91	-	-	236	-	**327**
Autres variations	-	-	-	108	-	**108**
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	(11)	(58)	(1 872)	(8 112)	-	(10 054)
Valeurs nettes au 31 décembre 2020	91	10	16 013	7 081	407	23 602

Les immobilisations en cours correspondent à des travaux d'aménagements par TiSRH.

NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable une dépréciation est constituée du montant de la différence. Les titres de participation non consolidés sont inscrits à leur coût historique d'acquisition qui inclut, le cas échéant, les frais directement imputables à l'acquisition. Une dépréciation est constatée si cette valeur est supérieure à la valeur d'utilité appréciée par la Direction sur la base de différents critères tels que la valeur de marché, les perspectives

de développement et de rentabilité et les capitaux propres, en prenant en compte la nature spécifique de chaque participation.

La variation des immobilisations financières est présentée ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Titres de sociétés non consolidées	Prêts et cautionnements	Titres immobilisés	Total
Valeurs d'entrée brutes à l'ouverture	-	10 838	7	**10 845**
Dépréciations cumulées à l'ouverture	-	(67)	-	**(67)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2019	-	**10 771**	**7**	**10 778**
Acquisitions	3	2 228	-	**2 231**
Diminutions	-	(30)	-	**(30)**
Autres variations		(7)	-	**(7)**
Valeurs brutes à la clôture	**3**	**13 029**	**7**	**13 039**
Dépréciations cumulées à la clôture	-	**(67)**	-	**(67)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2020	**3**	**12 962**	**7**	**12 972**

Les titres non consolidés correspondent à l'acquisition d'une société en Roumanie (TEAM PRO) sur l'exercice 2020
Les prêts et cautionnements sont composés essentiellement de l'effort construction

NOTE 5 : CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée pour certaines créances pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

Le détail du poste créances est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Créances clients et comptes rattachés brut	**61 022**	90 319
Provisions sur créances et comptes rattachés	**(2 967)**	(2 754)
Créances clients et comptes rattachés (nets)	**58 055**	**87 565**
Dont Créances clients et comptes rattachés	***102 442***	*131 348*
Dont Créances cédées au Factor	***(44 387)***	*(43 783)*
Autres créances		
Créances sociales	**3 894**	4 478
Créances fiscales	**17 324**	14 484
Créance de CICE (1)	**29 162**	43 242
Factor (réserves et disponible)	-	2 996
Autres créances d'exploitation (2)	**2 293**	7 252
Charges constatées d'avance	**1 705**	1 031
Total autres créances	**54 378**	**73 483**
Total	**115 400**	**163 802**

(1) Dont variations du CICE 2020 de (14 080) K€ contre (6364) K€ en 2019.

(2) Dont 508 K€ de comptes courants, 219 K€ de produits à recevoir et 1 462 K€ d'autres créances diverses
Au 31 décembre 2020, le réserves de factor ont été reclassées en clients pour 3 127 K€

NOTE 6 : PROVISIONS

Dans le cadre de l'application du règlement sur les passifs (2000-06 du CRC), des provisions sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit des tiers, sans contrepartie pour la société. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Le détail des provisions est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Provisions pour litiges	Autres provisions pour risques et charges	Total
Valeurs brutes à l'ouverture	**1 457**	**1 049**	**2 506**
Dotations	148	2	**150**
Reprises consommées	(290)	(41)	**(331)**
Reclassement	(360)	-	**(360)**
Valeurs au 31/12/2020	**955**	**1 010**	**1 964**

NOTE 7 : DETTES FINANCIERES

Le détail de l'endettement brut est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Emprunts bancaires	Découverts bancaires et équivalents	Dette de participation	Autres dettes financières	Dette de location financement	Total
Valeurs nettes au 31/12/2019	**43 775**	**111**	**3 274**	**66**	**11 533**	**58 757**
Augmentation	1 238	-	231	1 029	-	**2 498**
Diminution	(8 866)	-	(2 658)	-	(774)	**(12 298)**
Reclassement (1)	-	-	-	7 078	-	**7 078**
Variation nette	-	(15)	-	-	-	**(15)**
Valeurs nettes au 31/12/2020	**36 146**	**94**	**847**	**8 173**	**10 759**	**56 017**

(1) Dont 7 078 K€ reclassées en dettes financières à court termes pour un total de 8 029 K€ chez Triangle Solutions ETT SL

Maturités des emprunts

(en milliers d'euros)	Moins d'1 an	de 1 à 5 ans	+5 ans	Total
Emprunts bancaires	8 450	27 696		**36 146**
Dette de location financement	774	7 509	2 475	**10 758**
Découverts bancaires et équivalents	94			**94**
Autres dettes financières	8 954		66	**9 020**
Total des emprunts et dettes diverses	**18 271**	**35 205**	**2 541**	**56 017**

NOTE 8 : DETTES D'EXPLOITATION

Le détail des dettes d'exploitation est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	**9 474**	**13 098**
Dettes fiscales et sociales	**85 299**	88 070
Prêt financement BPI - CICE (1)	**21 201**	33 904
Dettes sur acquisition d'immobilisations	**78**	2 152
Produits constatés d'avance	**1 406**	124
Comptes courants - passif	**117**	156
Autres dettes (2)	**6 804**	20 217
Total autres dettes et comptes de régularisation	**114 905**	**144 622**
Total	**124 379**	**157 720**

(1) Dont variations nette (12 703) K€ entre 2020 contre 5 767 entre 2019

(2) Dont 1 972 K€ d'autres dettes et 4 842 K€ de clients et provision de remise de fin d'année.

NOTE 9 : AUTRES ACHATS CONSOMMES

Les autres achats consommés sont présentés ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Achats non stockés de matières et fournitures	**(2 589)**	(1 536)
Sous-traitance générale	**(5 103)**	(4 596)
Locations et charges locatives	**(5 431)**	(3 730)
Entretiens et réparations	**(1 628)**	(1 612)
Primes d'assurance	**(1 780)**	(1 485)
Etudes et recherches	**(12)**	(12)
Divers	**(189)**	(122)
Personnel extérieur à l'entreprise	**(348)**	(177)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	**(3 664)**	(4 700)
Publicités	**(4 220)**	(7 457)
Transports	**(98)**	(88)
Déplacements, missions	**(2 819)**	(6 538)
Frais postaux	**(1 502)**	(1 454)
Services bancaires	**(990)**	(1 167)
Autres charges externes	**(2 596)**	(1 486)
Frais de recrutement de personnel	**(4 288)**	(3 255)
Autres charges externes	**(37 257)**	**(39 415)**
Achat m.p., fournit. & aut. appro.	-	(75)
Var. stocks mp, fournit. & autres appro.	**5**	10
Achat d'études	**(21)**	(18)
Rabais, remises & ristournes s/ achats	-	(5)
Achats consommés	**(16)**	**(88)**
Autres achats consommés	**(37 272)**	**(39 504)**

TRIANGLE

NOTE 10 : EFFECTIFS ET REMUNERATIONS

15.1 EFFECTIFS MOYEN DE L'EXERCICE

	31/12/2020	31/12/2019
Fonction Administrative	395	247
Fonction Commerciale	257	422
Autres	18	19
EFFECTIF PERMANENTS	**670**	**688**
Intérimaires (équivalent temps plein)	12 530	14 550
TOTAL	**13 200**	**15 238**

15.2 CHARGES DE PERSONNEL

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Rémunérations du personnel	**(326 257)**	(343 751)
Charges de sécurité sociale et de prévoyance	**(74 440)**	(76 198)
Autres charges de personnel (dont intéressement)	**(3 109)**	(4 049)
Participation des salariés	**(696)**	(3 420)
Total	**(404 502)**	**(427 417)**

15.3 REMUNERATION DES DIRIGEANTS

L'information sur les rémunérations reçues des membres des organes de direction de l'entreprise consolidante au titre de leurs fonctions dans des entreprises contrôlées n'est pas donnée car cela reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

NOTE 11 : RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Intérêts reçus et produits assimilés	**353**	89
Intérêts versés et charges assimilés (1)	**(1 635)**	(996)
Dotations nettes aux provisions (2)	**(146)**	-
Résultat financier	**(1 426)**	**(907)**

(1) Composé essentiellement de (1 493) K€ de charges financières sur emprunt

(2) Dont dépréciations des VMP « Conservateur et SPIRICA » chez TTT pour (146) en 2020 K€

TRIANGLE

NOTE 12 : RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les charges et produits exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non-récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle du Groupe.

Il s'agit notamment des plus ou moins-values de cession, charges de restructuration, amortissements exceptionnels, dépréciations d'actifs et abandons de créances.

Le résultat exceptionnel est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Produits et charges sur opérations de gestion (1)	**(103)**	90
Produits et charges sur opérations en capital (2)	**184**	(44)
Dotations nettes aux provisions	**41**	-
Résultat exceptionnel	**122**	**46**

(1) *Essentiellement composé de produits exceptionnels sur exercices antérieurs de 191 K€ et divers pour 159 K€, de charges exceptionnelles diverses pour (285 K€) et de charges sur exercices antérieurs (170 K€).*

(2) *Essentiellement composé de produit de cession des éléments d'actifs pour 204 K€ et de VNC des éléments d'actifs cédés pour (20) K€*

NOTE 13 : IMPOT SUR LES BENEFICES

13.1 Détail de la charge d'impôt

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Impôt exigible	**(2 190)**	(4 568)
Crédits d'impôts	**97**	-
Impôts différés	**(418)**	(2 121)
Autres impôt sans base d'imposition	**(218)**	(79)
Carry Back	**55**	-
Total	**(2 673)**	**(6 768)**

13.2 Détail des impôts différés par nature

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable. Les écarts temporaires avec le résultat fiscal sont traduits dans les comptes. Par prudence les actifs d'impôts différés ne sont pas pris en compte si leur récupération s'avère être improbable dans un délai raisonnable.

Les effets de variations de taux d'impôts et/ou de changement de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôts différés existants affectent le résultat de l'exercice.

L'analyse des impôts différés est présentée comme suit :

(en milliers d'euros)	31/12/2019	Reclassements	Charge de l'exercice	31/12/2020
- Différences temporaires (1)	1 147	(18)	(651)	**478**
- Dédicits reportables activés (2)	(1 641)	2 984	372	**1 715**
- Retraitements des crédits baux (3)	2 209	(3 275)	(185)	**(1 251)**
- Impact du taux d'IS à 28%	(308)	308		-
- Impôts différés constatés en social	-	-	38	**38**
Total impôt différé par nature	**1 406**	-	**(426)**	**990**
- Dont impôt différé actif	*2289*		(263)	***2026***
- Dont impôt différé passif	883		146	***1029***

(1) Concerne l'impôt différé principalement généré par l'Organic et la participation sur l'exercice.
(2) Concerne l'impôt différé généré par les retraitements (activation de déficits reportables).
(3) Concerne l'impôt différé généré par le retraitement des crédits baux.

13.3 Preuve de l'impôt

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net (a)	**4 998**	12 305
Dotation des écarts d'acquisition (b)	**1 153**	1 192
Charge d'impôts (c)	**2 673**	6 768
Résultat avant impôt (a+b+c)	**8 824**	**20 265**
Taux d'impôt applicable à la société consolidante	**28,00%**	31,00%
Charge d'impôt théorique	**2 471**	6 282
Charge d'impôt théorique (d)	**2 471**	**6 282**
Effet des différences permanentes (1)	**478**	290
Différences entre taux groupe et taux locaux	**(338)**	(73)
Impact différence taux d'IS 33% à 28%	-	281
Autres	**62**	(12)
Total (e)	**202**	**486**
Charge d'impôt réelle (d+e)	**2 673**	**6 768**

(1) Les différences permanentes comprennent la TVTS, les provisions pour impôt, les pénalités, les amortissements excédentaires, etc.

Le taux d'impôts appliqué sur chaque société française est 28% de manière individuelle dont la société mère Triangle Intérim Solution RH, le groupe n'ayant pas recours à l'intégration fiscale sur l'exercice 2020, mais qui sera mise en place sur l'année 2021.

13.4 Autres impôts et taxes

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
CVAE	(4 321)	(5 020)
Impôts et taxes sur rémunérations (1)	(7 052)	(4 724)
Autres impôts et taxes	(543)	(701)
Autres impôts locaux	(7)	(17)
Total autres impôts et taxes	(7 602)	(5 442)

(1) Dont une augmentation de 1 438 K€ des cotisations de formations pour les sociétés d'intérim et 1 459 K€ d'augmentation des taxes d'apprentissages suite à une année blanche en 2019.

NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS-BILAN

Le Groupe TRIANGLE a émis et obtenu des garanties financières en application des obligations légales imposées en France aux sociétés de travail temporaire. Ces garanties sont renouvelées chaque année. Elles s'élèvent au 31 décembre 2020 à 31 324 milliers d'euros.

Les créances cédées au factor sont de 44 387 K€ pour l'exercice 2020 et 43 783 pour l'exercice 2019. La capacité maximale de créances cédées au factor accordée aux entités du groupe est de 100M€.

Engagements de retraite :

Les engagements de retraite ont été évalués à 2,2 millions d'euros au 31/12/2019. Le taux d'actualisation utilisé est de 1.50%, l'âge moyen est de 36 ans et l'ancienneté moyenne est de 5 ans. Les travaux de mise à jour d'évaluation au 31 décembre 2020 n'ont pas été réalisés en raison de l'impact non matériel.

NOTE 15 : ENTREPRISES LIEES

Les principales opérations avec les parties liées concernent ; les transactions effectuées entre :

- Triangle Intérim Solution RH et son actionnaire de référence la société JM Finance
- Triangle Intérim Solution RH et la SCI Wiljim pour le bail relatif au siège social et les baux relatifs aux agences

  Un nouveau bail est en cours de signature avec la SCI Wiljim concernant le nouveau siège social, la charge est un loyer mensuel de 100 K€. Le groupe bénéficie d'une franchise de loyer 1 an de loyer, étalé comptablement sur 9 ans.
- Triangle Intérim Solution RH et Methodeal pour l'investissement dans le logiciel deal RH
- TTT et JMC pour les opérations de sponsoring

NOTE 16 : PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Les sociétés composant le périmètre de consolidation qui exclue TEAM PRO (Roumanie car non significative), est présentée ci-dessous :

Société	Variations de périmètre	Pays	Devise	% Contrôle 31/12/2020	Méthode de conso	% Contrôle 31/12/2019	Méthode de conso
Triangle Intérim Solution RH		France	EUR	100	Société mère	100	Société mère
TRIANGLE 2		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 3		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 4		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 5		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 6		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 7		France	EUR	100	IG	100	IG
Interim Consulting		France	EUR	95	IG	95	IG
Perform +		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 10		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 11		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 12		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 13		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 14		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 15		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 16		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 17		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 18		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 19		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 20		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 21		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 22		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 23		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 24		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 25		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 26		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 27		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 28		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 29		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 30		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 31		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 33		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 34		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 35		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 37		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 38		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 39		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 46		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 47		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 48		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 51		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 54		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 60		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 61		France	EUR	100	IG	100	IG
SCARUS		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 66 (CDI)		France	EUR	100	IG	100	IG
Comouaille Interim		France	EUR	100	IG	100	IG
PALMA France		France	EUR	80	IG	80	IG
COALYS		France	EUR	25	IP	25	IP
TRIANGLE SOLUTION RH (M INTERIM)		Belgique	EUR	100	IG	100	IG
M INTERIM CONSTRUCTION		Belgique	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS MONACO		Monaco	EUR	99	IG	99	IG
Triangle Solutions RH S A Lux (Ex Presto Intérim)		Luxembourg	EUR	88	IG	88	IG
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS SL	Absorbée par Triangle solutions ETT SL	Espagne	EUR	-	NI	80	IG
TRIANGLE TALENT SOLUTIONS		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE SOLUTIONS ETT SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE RECURSOS HUMANOS SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE OUTSOURCING SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE SERVICIOS AUXILIARES SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE CATALUNYA SERVEIS AUXILIARS SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE ETT UNIPESSOAL LDA		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
Assana Holding		Suisse	CHF	80	IG	80	IG
Elici Holding		Suisse	CHF	80	IG	80	IG
Carejob		Suisse	CHF	80	IG	80	IG
SYNENSIS HOLDING		Pays-bas	EUR	80	IG	80	IG
SYNENSIS BOUW		Pays-bas	EUR	80	IG	80	IG
XENIA FRANCHISING		Hongrie	HUF	80	IG	80	IG
AB Service KFT		Hongrie	HUF	80	IG	80	IG

(1) IG: Intégration globale
(2) IP : Intégration proportionnelle
(3) NI : Non-intégré

NOTE 17 : HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires des auditeurs au titre des audit statutaires aux bornes du sous palier Triangle Intérim Solution RH s'élèvent à 360 K€ et 38 K€ au titre des missions SACC en 2020.

Les honoraires des auditeurs au titre des audits statutaires et des missions SACC aux bornes du sous palier Triangle Intérim Solution RH s'élèvent à 251 K€ en 2019.

NOTE 18 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

- **Acquisition**

Le Groupe Triangle Interim Solution RH a fait l'acquisition le 13 avril 2021 du groupe Régional Intérim composé de 70 agences principalement localisées dans l'ouest de la France.

Ce groupe réalise un chiffre d'affaires de 115 millions d'euros pour l'exercice 2020 et un résultat net de 2 millions d'euros.

- **Fiscalité**

Le groupe a pris la décision de mettre en place de l'intégration fiscale sur l'exercice 2021.

- **Contrôle Fiscal**

TISRH a reçu le 4 Juin 2021 une proposition de rectification suite à vérification de comptabilité portant sur les exercices 2017 et 2018.

Le total des droits, intérêts, majorations et amendes dues par le TISRH seraient de 70 K€ au titre de 2017 et 70 K€ également au titre de 2018.

TISRH étudie l'opportunité d'effectuer un recours hiérarchique.

TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS RH

Société par Actions Simplifiée au capital de 19.717.500 euros
Siège Social : 11 Avenue de l'Ados – 95800 CERGY
354 088 544 RCS PONTOISE

RAPPORT DE GESTION
Sur les comptes consolidés au 31 décembre 2020 -

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 23 JUIN 2021

Chers Associés,

En complément au rapport de gestion établi dans un document séparé, nous vous présentons, conformément aux dispositions de l'article L 233-26 du Code de commerce, le rapport sur la gestion du Groupe Triangle Intérim Solutions RH consolidé.

En préalable, nous vous indiquons que les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020 ont été élaborés et sont présentés conformément aux règles comptables, dans le respect des principes de prudence, de l'indépendance des exercices et de la continuité d'exploitation.

1/ ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES, DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE, NOTAMMENT LA SITUATION D'ENDETTEMENT, DES ENTREPRISES COMPRISES DANS LA CONSOLIDATION ET INDICATEURS CLES DE PERFORMANCES FINANCIERE ET NON FINANCIERE :

1.1 Indicateurs de performance financière :

En préalable, nous vous rappelons que la société mère consolidante du Groupe est la société Triangle Interim Solutions RH et que la liste détaillée des filiales intégrées figure en annexe aux comptes consolidés.

Nous vous indiquons que toutes les sociétés, à l'exception de la société COALYS qui est consolidée par mise en équivalence, sont intégrées selon la méthode de l'intégration globale.

Les comptes **consolidés** établis au 31 décembre 2020 au niveau de la société Triangle Interim Solutions RH font apparaître :

- un chiffre d'affaires de 463 769 k euros, en baisse de 33 379 k euros, soit -6,71%, par rapport à l'exercice précédent ;

- un résultat d'exploitation de 10 130 k euros, en baisse de 10 996 k euros, soit -52,05%, par rapport à l'exercice précédent ;

- un résultat financier négatif de -1 426 k euros, en hausse 519 k euros, soit une hausse de 57,22% du résultat négatif par rapport à l'exercice précédent ;

- un résultat courant de 8 704 k euros, en baisse de 11 515 k euros, soit 56,95 %, par rapport à l'exercice précédent ;

- un résultat exceptionnel positif de 122 k euros, en baisse de 76 k euros ;

- une charge d'impôt sur les résultats de 2 673 k euros, en baisse de 4 095 k euros, soit 60,51%, par rapport à l'exercice précédent ; et

- un résultat net du Groupe consolidé de 5 000 k euros, en baisse de 7 305 k euros, soit 59,37%, par rapport à l'exercice précédent.

Les charges de personnel s'élèvent à 404 502 k euros, en baisse de 22 915 euros, 5,36% par rapport à l'exercice précédent.

Les emprunts et dettes financières du Groupe s'élèvent à 56 017 k euros à la clôture de l'exercice.

Le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 reflète la résilience du Groupe face à l'adversité de l'environnement sanitaire et économique.

1.2. Indicateurs de performance non financière :

Le groupe a continué à diriger la politique stratégique et commerciale de ses participations.

L'année 2020 a été marquée par une épidémie de coronavirus qui a démarré fin 2019, et qui sévit toujours à ce jour, et a été qualifiée comme pandémie par l'Organisation mondiale de la santé à partir du 11 mars 2020 a durement impacté la vie économique mondiale. En effet, de nombreux gouvernements et organismes de réglementation ont adopté diverses mesures pour lutter contre sa propagation, en imposant notamment des restrictions sur les voyages comme les déplacements courants, des quarantaines, des fermetures d'entreprises ou de lieux publics, d'interdiction de rassemblement ainsi que le confinement de certaines zones. Autant de mesures qui vont impacter durablement les économies nationales, européenne et mondiale.

Pour limiter les effets négatifs de cette pandémie, les politiques budgétaires et monétaires ont été assouplies pour soutenir l'économie mais les mesures gouvernementales comme européennes continuent d'évoluer au gré de l'évolution de la crise sanitaire en France, sur notre continent et dans le monde, et leurs effets restent à évaluer. Il apparait qu'en tout état de cause les dommages économiques causés par cette épidémie sont conséquents.

La crise sanitaire et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire, prolongé depuis, ont eu un impact significatif sur l'activité du Groupe depuis le 17 mars 2020, sans toutefois remettre en cause la continuité d'exploitation.

Le Groupe a été contraint de fermer ses agences, et a eu recours au chômage partiel à compter du 17 mars 2020.

Cependant, le Groupe n'a pas eu recours au Prêt Garanti par L'Etat.

2/ EVENEMENTS IMPORTANTS SURVENUS ENTRE LA DATE DE CLOTURE DE L'EXERCICE DE CONSOLIDATION ET LA DATE A LAQUELLE LES COMPTES CONSOLIDES ONT ETE ETABLIS :

Triangle Interim Solutions RH a fait l'acquisition du Groupe Régional Intérim en avril 2021.

Ce groupe fort de 70 agences et totalisant plus de 115 M d'euros de chiffre d'affaires en 2020 va compléter notre implantation nationale, renforcer notre présence commerciale et permettre des synergies.

Par ailleurs, la Société a racheté en mars 2021 les 12% de parts de Triangle Interim Solutions RH S.A. à son associé minoritaire, portant à 100% sa détention dans le capital de sa filiale luxembourgeoise.

Au niveau européen, le groupe diversifie son offre de collaborateurs par la duplication du processus de recrutement dans les pays d'Europe de l'Est à notre centre de recrutement au Portugal.

3/ EVOLUTION PREVISIBLE :

Compte tenu de la conjoncture actuelle, nous restons prudents sur l'activité 2021 et le chiffre d'affaires associé. Néanmoins nous pensons qu'il est hautement probable de dépasser le chiffre d'affaires de 2020 en 2021 et possiblement même celui de 2019 (à isopérimètre 2019).

Nous mettons tout en œuvre pour retrouver une activité et une situation plus conforme à ce que la Société est en mesure de réaliser, tout en assurant et préservant la sécurité et la protection de la santé des salariés et des clients.

La situation sanitaire et économique française restant tout de même fragile, nous portons donc une attention particulière sur l'évolution de nos charges.

Les prévisions consolidées/sociales pour l'exercice 2021 ont été, comme les autres années, élaborées de façon prudente. Il convient toutefois de souligner qu'elles ne comportent aucune hypothèse de mesures règlementaires ou sanitaires susceptibles d'avoir des effets sur l'activité des sociétés du Groupe.

Le groupe reste toujours à l'écoute du marché, notamment européen, pour compléter et/ou accroitre son implantation dans certains pays.

L'arrivée du Digital dans le monde de l'intérim constitue certes une menace mais offre également de belles opportunités.

La reprise de l'événementiel devrait aussi permettre à certaines des activités du groupe de renouer avec une activité soutenue et une notoriété accrue.

4/ INFORMATIONS DIVERSES PORTANT SUR LES SOCIETES CONSOLIDEES :

Au cours de l'exercice clos, nous avons enregistré une forte évolution à la baisse de notre activité.

L'année 2020 a très bien débuté avec une activité en janvier et février supérieure à nos attentes. A partir de la mi-mars, une crise sanitaire internationale (la Covid 19) sans précédent a touché la France et plus généralement l'Europe ce qui a contraint les gouvernements à prendre des mesures de confinement drastiques.

Les activités du groupe s'en sont trouvées fortement pénalisées.

Si l'aéroportuaire, le ferroviaire et l'événementiel ont été les secteurs les plus touchés (avec notamment une très forte baisse de l'activité du principal client du groupe, le groupe Newrest) cette crise a provoqué un net ralentissement de l'économie. Peu de secteurs ont connu une croissance.

A compter du mois de mai, certaines mesures de déconfinement ont autorisé un retour presque à la normale, à l'exception des secteurs aéroportuaire et ferroviaire toujours au point mort.

Le secteur du bâtiment, initialement touché lors du 1er confinement, a retrouvé une activité presque normale.

Cependant la traditionnelle forte période d'activité de l'été n'a pas été au rendez-vous.

L'automne a également connu son lot de difficultés avec un deuxième confinement, certes moins dur que le précédent, mais qui a eu un impact négatif sur l'activité, le moral et les anticipations de nos clients.

Seuls les secteurs de la logistique (avec le développement du E-commerce), du transport et dans une moindre mesure du bâtiment ont eu une activité soutenue.

D'une manière générale il a été constaté que les grosses entreprises étaient plus touchées que le secteur des PME-PMI.

Au niveau géographique nos filiales de Monaco et du Luxembourg dont l'activité est principalement le bâtiment, ont été durement touchées avec des périodes de total arrêt de leurs activités. La société AB2Pro qui exerce dans une activité identique a connu une moindre régression grâce à la spécificité de son mode de recrutement.

De son côté, la Belgique a connu une perte de chiffre d'affaires liée au client Newrest et plus généralement par le confinement mis en place dans ce pays.

L'Espagne a été également touché mais dans une moindre mesure grâce à une réorientation de son activité vers des secteurs ayant la capacité de télétravailler.

Enfin, le Portugal, la Suisse et les Pays Bas ont enregistrés une évolution positive de leur activité.

Il est à noter que l'ensemble du groupe a été contraint de procéder en urgence à une réorganisation complète de son travail par la mise en place de télétravail, de mesures de distanciation sociale, de vidéo conférence et d'activité partielle ce qu'elle a fait avec succès.

Cette activité partielle a donné lieu à des indemnisations du gouvernement, le groupe a privilégié au maximum le maintien dans l'emploi.

Au global le groupe Triangle consolidé affiche un chiffre d'affaires de 463,8 M€ en baisse de 6,7% par rapport à l'année passée.

Il est très important de souligner que malgré cette pandémie et le recul de notre activité le groupe demeure significativement rentable et a honoré l'ensemble de ses engagements ; et ce sans recourir au PGE.

5/ PERIMETRE DE CONSOLIDATION :

Société	Variations de périmètre	Pays	Devise	% Contrôle 31/12/2020	Méthode de conso	% Contrôle 31/12/2019	Méthode de conso
Triangle Travail Temporaire		France	EUR	100	Société mère	100	Société mère
TRIANGLE 2		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 3		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 4		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 5		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 6		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 7		France	EUR	100	IG	100	IG
Interim Consulting		France	EUR	95	IG	95	IG
Perform +		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 10		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 11		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 12		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 13		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 14		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 15		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 16		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 17		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 18		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 19		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 20		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 21		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 22		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 23		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 24		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 25		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 26		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 27		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 28		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 29		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 30		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 31		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 33		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 34		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 35		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 37		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 38		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 39		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 46		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 47		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 48		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 51		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 54		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 60		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 61		France	EUR	100	IG	100	IG
SCARUS		France	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE 66 (CDI)		France	EUR	100	IG	100	IG
Comouaille Interim		France	EUR	100	IG	100	IG
PALMA France		France	EUR	80	IG	80	IG
COALYS		France	EUR	25	IP	25	IP
TRIANGLE SOLUTION RH (M INTERIM)		Belgique	EUR	100	IG	100	IG
M INTERIM CONSTRUCTION		Belgique	EUR	100	IG	100	IG
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS MONACO		Monaco	EUR	99	IG	99	IG
Triangle Solutions RH S.A Lux (Ex Presto Intérim)		Luxembourg	EUR	88	IG	88	IG
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS SL	Absorbée par Triangle solutions ETT SL	Espagne	EUR	-	NI	80	IG
TRIANGLE TALENT SOLUTIONS		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE SOLUTIONS ETT SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE RECURSOS HUMANOS SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE OUTSOURCING SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE SERVICIOS AUXILIARES SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE CATALUNYA SERVEIS AUXILIARS SL		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
TRIANGLE ETT UNIPESSOAL LDA		Espagne	EUR	80	IG	80	IG
Assana Holding		Suisse	CHF	80	IG	80	IG
Elici Holding		Suisse	CHF	80	IG	80	IG
Carejob		Suisse	CHF	80	IG	80	IG
SYNENSIS HOLDING		Pays-bas	EUR	80	IG	80	IG
SYNENSIS BOUW		Pays-bas	EUR	80	IG	80	IG
XENIA FRANCHISING		Hongrie	HUF	80	IG	80	IG
AB Service KFT		Hongrie	HUF	80	IG	80	IG

(1) IG: Intégration globale
(2) IP : Intégration proportionnelle
(3) NI : Non-intégré

6/ CONTRIBUTIONS DES SOCIETES DU GROUPE AU CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDES :

En milliers d'euros

Société	Chiffre d'affaires consolidés 31/12/2020	Chiffre d'affaires consolidés 31/12/2019
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS RH	(2 415)	(2 404)
TRIANGLE 2	6 247	7 218
TRIANGLE 3	5 215	7 826
TRIANGLE 4	17 434	20 780
TRIANGLE 5	15 856	17 431
TRIANGLE 6	4 831	6 273
TRIANGLE 7	7 412	8 259
TRIANGLE 9	3 855	4 934
PERFORM +	137	66
TRIANGLE 10	10 314	11 640
TRIANGLE 11 (ex Triangle Automobile)	5 274	7 024
TRIANGLE 12 (ex Triangle Bâtiment)	2 480	4 477
TRIANGLE 13 (ex Triangle Bordeaux)	11 052	10 649
TRIANGLE 14 (ex Triangle Centre)	2 843	8 530
TRIANGLE 15 (ex Triangle Centre-Est)	6 345	7 939
TRIANGLE 16 (ex Triangle Franche-Comté)	10 187	14 799
TRIANGLE 17 (ex Triangle Nord)	3 809	4 694
TRIANGLE 18 (ex Triangle Ouest)	4 439	4 699
TRIANGLE 19 (ex Triangle Paris)	6 666	16 131
TRIANGLE 20 (ex Triangle Rhône-Alpes)	4 205	6 316
TRIANGLE 21 (ex Triangle RP Est)	6 376	5 297
TRIANGLE 22 (ex Triangle RP Nord-Est)	4 252	3 482
TRIANGLE 23 (ex Triangle RP Nord-Ouest)	11 614	10 208
TRIANGLE 24 (ex Triangle RP Sud-Ouest)	8 219	9 354
TRIANGLE 25 (ex Triangle Bourges)	6 895	9 809
TRIANGLE 26 (ex Triangle Sud-Ouest)	4 355	5 396
TRIANGLE 27 (ex Triangle Vendée)	6 368	8 805
TRIANGLE 28 (ex Triangle Val de Loire)	6 068	8 746
TRIANGLE 29 (ex Triangle Flandres)	11 229	13 718
TRIANGLE 30 (ex Triangle Midi Pyrénées)	5 472	7 113
TRIANGLE 31 (ex Triangle Vaucluse)	3 771	3 820
TRIANGLE 33 (ex Triangle Bourgogne)	5 236	7 922
TRIANGLE 34 (ex Triangle Artois)	5 550	4 605
TRIANGLE 35 (ex Triangle Seine & Loing)	2 779	3 475
TRIANGLE 37 (ex Triangle Guyenne & Gascogne)	3 045	3 548
TRIANGLE 38 (ex Triangle Yonne)	3 090	4 361
TRIANGLE 39 (ex Triangle Val de Marne)	3 257	6 776
TRIANGLE 46 (ex Triangle Chateauroux)	5 168	5 550
TRIANGLE 47 (ex Triangle Saint Dizier)	11 775	14 738
TRIANGLE 48 (ex Triangle Mantes La Jolie)	3 640	3 405
TRIANGLE 51 (ex Triangle Besançon)	3 021	4 830

TRIANGLE 54 (ex Triangle Lorraine)	4 744	5 145
TRIANGLE 60 (ex Triangle ROISSY BIP)	6 107	17 104
TRIANGLE 61 (ex Triangle Nantes)	4 851	5 747
SCARUS INTERIM	4 582	5 129
TRIANGLE 66	-	-
TRIANGLE 67 (Cornouaille Interim)	16 411	17 089
COALYS	78	120
TRIANGLE TALENT SOLUTIONS	155	121
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS MONACO	6 718	10 348
TRIANGLE SOLUTIONS RH (Belgique)	10 127	12 376
TRIANGLE SOLUTIONS RH CONSTRUCTION	75	439
TRIANGLE SOLUTIONS RH S.A (Luxembourg)	7 821	10 877
XENIA FRANCHISING	-	393
AB SERVICE KFT	3 411	3 703
PALMA FRANCE	27 464	14 974
CAREJOB	18 576	18 261
ASSANNA HOLDING	-	-
ELICI HOLDING	-	-
SYNENSIS BOUW	16 041	14 506
SYNENSIS HOLDING	-	-
TRIANGLE SOLUTIONS ETT	78 325	27 292
TRIANGLE RECURSOS	6	128
TRIANGLE OUTSOURCING	4 009	1 363
TRIANGLE SERVICIOS AUXILIARES	1 945	923
TRIANGLE CATALUNYA SERVEIS	1 338	775
TRIANGLE ETT UNIPESSOAL LDA	3 591	1 567
TOTAL chiffre d'affaires consolidés	463 769	503 039

7/ PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES :

Il est très important de souligner que malgré cette pandémie et le recul de notre activité le groupe demeure significativement rentable et a honoré l'ensemble de ses engagements ; et ce sans recourir au PGE.

8/ GESTION DES RISQUES FINANCIERS :

L'objectif est le maintien de la qualité financière des sociétés.

9/ RISQUES DE CREDIT, DE LIQUIDITES ET DE TRESORERIE :

Globalement, les sociétés disposent d'une trésorerie positive.

Suite à une acquisition sur 2021 qui a nécessité le recours aux emprunts bancaires, une réflexion sur une solution de gestion de trésorerie de groupe permettra un pilotage plus précis de cet aspect.

10/ ACTIVITE EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT :

Au cours de l'exercice écoulé, le groupe n'a engagé aucune dépense de recherche et de développement.

LE PRESIDENT
Monsieur Jean MERAFINA



Triangle Interim Solutions RH

(Anciennement Triangle Travail Temporaire)

Periode du 1er janvier au 31 décembre 2020

Rapport d'audit du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés

ERNST & YOUNG et Autres

ERNST & YOUNG et Autres
Tour First
TSA 14444
92037 Paris-La Défense cedex

Tél. : +33 (0) 1 46 93 60 00
www.ey.com/fr

Triangle Interim Solutions RH
(Anciennement Triangle Travail Temporaire)

Periode du 1er janvier au 31 décembre 2020

Rapport d'audit du commissaire aux comptes sur les comptes consolidés

Au Président,

En notre qualité de commissaire aux comptes de la société Triangle Interim Solutions RH et en réponse à votre demande, nous avons effectué un audit des comptes consolidés de celle-ci, relatifs à la période du 1er janvier au 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes consolidés de cette période. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

Ces comptes consolidés ont été établis sous votre responsabilité . Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues, et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

A notre avis, les comptes consolidés présentent sincèrement, dans tous leurs aspects significatifs et au regard des règles et principes comptables français tel qu'adopté dans l'Union européenne, le patrimoine et la situation financière de la société et entités comprises dans la consolidation, au 31 décembre 2020, ainsi que le résultat de ses opérations.

Ce rapport est établi à votre attention et ne doit pas être utilisé, diffusé, ou cité à d'autres fins. Si vous souhaitez que notre rapport d'audit soit divulgué à un tiers dans un contexte différent de celui pour lequel il a été établi, vous devrez nous en demander l'autorisation préalable par écrit. Nous fixerons alors les modalités applicables à cette divulgation. En tout état de cause, nous n'acceptons aucune responsabilité vis-à-vis de tout tiers auquel ce rapport serait diffusé ou parviendrait.

Ce rapport est régi par la loi française. Les juridictions françaises ont compétence exclusive pour connaître de tout litige, réclamation ou différend pouvant résulter de notre lettre de mission ou du présent rapport, ou de toute question s'y rapportant. Chaque partie renonce irrévocablement à ses droits de s'opposer à une action portée auprès de ces tribunaux, de prétendre que l'action a été intentée auprès d'un tribunal incompétent, ou que ces tribunaux n'ont pas compétence.

Paris-La Défense, le 23 juin 2021

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG et Autres

Isabelle Agniel

2020

Comptes consolidés



SOMMAIRE

COMPTE DE RESULTAT 3
BILAN CONSOLIDE 4
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE 5
VARIATION DES CAPITAUX PROPRES 6
NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES 7
ANALYSE SECTORIELLE 11
NOTE 1 : ECART D'ACQUISITION 16
NOTE 2 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES 18
NOTE 3 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES 19
NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES 19
NOTE 5 : CREANCES 20
NOTE 6 : PROVISIONS 21
NOTE 7 : DETTES FINANCIERES 21
NOTE 8 : DETTES D'EXPLOITATION 22
NOTE 9 : AUTRES ACHATS CONSOMMES 22
NOTE 10 : EFFECTIFS ET REMUNERATIONS 23
NOTE 11 : RESULTAT FINANCIER 23
NOTE 12 : RESULTAT EXCEPTIONNEL 24
NOTE 13 : IMPOT SUR LES BENEFICES 24
NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS-BILAN 26
NOTE 15 : ENTREPRISES LIEES 26
NOTE 16 : PERIMETRE DE CONSOLIDATION 27
NOTE 17 : HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES 28
NOTE 18 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE 28

COMPTE DE RESULTAT

(en milliers d'euros)	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Chiffre d'affaires		**463 769**	497 148
Autres achats consommés	9	**(37 272)**	(39 504)
Charges de personnel	10	**(404 502)**	(427 417)
Autres charges et produits d'exploitation		**3 794**	3 489
Autres impôts et taxes		**(7 602)**	(5 442)
EBITDA		**18 187**	**28 274**
CVAE		**(4 321)**	(5 020)
Dotations nettes aux amortissements et provisions		**(3 736)**	(2 128)
Résultat d'exploitation		**10 130**	**21 126**
Résultat financier	11	**(1 426)**	(907)
Résultat courant des sociétés intégrées		**8 704**	**20 219**
Résultat exceptionnel	12	**122**	46
Impôts sur les résultats	13	**(2 673)**	(6 768)
Résultat net des sociétés intégrées		**6 153**	**13 497**
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	1	**(1 153)**	(1 192)
Résultat net de l'ensemble consolidé		**5 000**	**12 305**
Part des minoritaires		**460**	223
Résultat net - Part du groupe		**4 539**	**12 083**

N.B. : En l'absence d'instruments dilutifs en circulation au 31 décembre 2020, le résultat dilué par action n'est pas communiqué.

BILAN CONSOLIDE

ACTIF (en milliers d'euros)	Notes	31/12/2020	31/12/2019
Ecarts d'acquisition	1	**39 017**	40 211
Immobilisations incorporelles	2	**692**	652
Immobilisations corporelles	3	**23 602**	24 886
Immobilisations financières	4	**12 972**	10 778
Actif immobilisé		**76 283**	**76 527**
Actifs d'impôts différés	13	**2 026**	2 289
Stocks et travaux en cours		**58**	53
Clients et comptes rattachés	5	**58 055**	87 565
Autres créances et comptes de régularisation	5	**54 378**	73 483
Disponibilités et équivalents	TFT	**50 635**	39 637
Actif circulant		**165 152**	**203 027**
TOTAL ACTIF		**241 435**	**279 554**

PASSIF ET CAPITAUX PROPRES (en milliers d'euros)		31/12/2020	31/12/2019
Capital		**19 718**	19 718
Prime d'émission		**1**	1
Réserves consolidées		**29 651**	23 708
Résultat consolidé		**4 539**	12 083
Capitaux propres		**53 909**	**55 510**
Intérêts minoritaires		**4 136**	**4 178**
Provisions	**8**	**1 964**	**2 506**
Passif d'impôts différés	13	**1 029**	883
Emprunts et dettes diverses	7	**56 017**	58 757
Fournisseurs et comptes rattachés	8	**9 474**	13 098
Autres dettes diverses et comptes de régularisation	8	**114 905**	144 622
Dettes		**181 425**	**217 360**
TOTAL PASSIF		**241 435**	**279 554**

TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net de l'ensemble consolidé	**5 000**	**12 305**
Amortissements et provisions	**4 764**	3 115
Variation des impôts différés	**408**	2 121
Plus ou moins value de cession d'actifs immobilisés	**27**	(29)
Marge brute d'autofinancement des entreprises intégrées	**10 199**	**17 512**
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement (1)	**22 045**	13 617
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE	**32 244**	**31 129**
Acquisition d'immobilisations corporelles et incorporelles	**(2 749)**	(2 372)
Acquisitions d'immobilisations financières (hors titres consolidés)	**(2 231)**	(1 855)
Cessions d'immobilisations (hors titres consolidés)	**30**	283
Incidences des variations de périmètre	**-**	(31 393)
FLUX DE TRESORERIE LIES A L'INVESTISSEMENT	**(4 950)**	**(35 337)**
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	**(6 007)**	(6 097)
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	**(484)**	(51)
Emissions d'emprunts bancaires	**2 266**	46 479
Augmentations de la participation des salariés	**231**	3 272
Remboursements d'emprunts bancaires	**(12 299)**	(18 734)
Variation nette des placements court terme	**-**	9
Autres flux liés au financement	**356**	(1 352)
FLUX DE TRESORERIE LIES AU FINANCEMENT	**(15 936)**	**23 527**
Incidence des variations des taux de change	**(123)**	163
VARIATION DE TRESORERIE	**11 158**	**19 368**
VMP Equivalent de trésorerie	**9 754**	10 293
Disponibilités	**30 362**	10 378
Concours bancaires	**(111)**	(32)
Trésorerie à l'ouverture	**40 006**	**20 638**
VMP Equivalent de trésorerie	**9 758**	9 754
Disponibilités	**41 499**	30 362
Concours bancaires	**(94)**	(111)
Trésorerie à la clôture	**51 164**	**40 006**
VARIATION DE TRESORERIE	**11 158**	**19 368**

(1) Besoin en fonds de roulement	**31/12/2020**	31/12/2019
Variation de stock et en cours	**(5)**	**(10)**
Variation des créances clients et autres créances d'exploitation	**46 535**	**1 739**
dont clients	***29 227***	*(2 678)*
dont CICE	***14 083***	*6 367*
dont autres créances et comptes de régularisation	***3 225***	*(1 950)*
Variation des dettes fournisseurs et autres dettes d'exploitation	**(24 485)**	**11 887**
Dont fournisseurs	***(3 601)***	*4 011*
Dont prêt financement BPI - CICE	***(12 704)***	*5 767*
Dont autres dettes et comptes de régularisation	***(8 180)***	*2 109*
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement	**22 045**	**13 617**

La trésorerie du groupe se décompose comme suit :

Composantes de la trésorerie	31/12/2020	31/12/2019
Valeurs mobilières de placement (1)	**9 758**	9 754
Disponibilités et équivalents	**41 499**	30 362
Trésorerie à l'actif du bilan	**51 257**	**40 116**
Découverts bancaires et équivalents	**(94)**	(111)
Trésorerie nette	**51 164**	**40 006**

(1) Concerne uniquement le placement de liquidités à court terme.

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

(En milliers d'euros)	Capital	Primes liées au capital	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	TOTAL part du Groupe	TOTAL Minoritaires	TOTAL CAPITAUX PROPRES
Situation nette au 31 décembre 2018	**19 718**	**1**	**15 463**	**14 238**	**49 420**	**418**	**49 838**
Distribution de dividendes			(6 095)		**(6 095)**	(51)	(6 146)
Affectation du résultat			14 238	(14 238)			
Résultat de l'exercice				12 083	**12 083**	223	12 306
Variations de périmètre					**-**	3 561	3 561
Ecart de conversions			100		**100**	27	127
Situation nette au 31 décembre 2019	**19 718**	**1**	**23 708**	**12 083**	**55 510**	**4 178**	**59 687**
Distribution de dividendes			(6 005)		**(6 005)**	(484)	(6 489)
Affectation du résultat			12 083	(12 083)			
Résultat de l'exercice				4 539	**4 539**	460	4 999
Ecart de conversions			(135)		**(135)**	(18)	(153)
Situation nette au 31 décembre 2020	**19 718**	**1**	**29 651**	**4 539**	**53 909**	**4 136**	**58 044**

Le capital social de TRIANGLE INTERIM SOLUTION RH est composé de 17 925 actions dont 17 008 actions sont détenues par la société JM FINANCE représentant 94,88% du capital et des droits de vote.

NOTES RELATIVES AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

1. INFORMATIONS GENERALES & FAITS MARQUANTS

1.1. Informations générales

La société Triangle Intérim Solution RH (TISRH) et ses filiales interviennent dans le secteur du travail temporaire. L'ensemble forme le groupe TRIANGLE. Le Groupe TRIANGLE opère principalement en France et en Europe.

La société TTT est une société par actions simplifiées, enregistrée et domiciliée en France.

Son siège social est situé, Rue de l'Eclipse 95 802 CERGY SAINT CHRISTOPHE.

Les comptes consolidés annuels du Groupe TTT au 31 décembre 2020 sont établis conformément aux normes françaises et aux dispositions du règlement n° 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable.

Sauf indication contraire les informations financières sont présentées en milliers d'euros.

1.2. Faits marquants

Les évènements importants intervenus au cours de l'exercice 2020 portent principalement sur des acquisitions réalisées par le groupe dont les plus significatives sont présentées comme suit :

Espagne :

La société TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS SL a été absorbée par la société TRIANGLE SOLUTION ETT SL.

Cette fusion est rétroactive au 1er janvier 2020.

L'année 2020 a été marquée par une épidémie de coronavirus qui a démarré fin 2019, et qui sévit toujours à ce jour, et a été qualifiée comme pandémie par l'Organisation mondiale de la santé à partir du 11 mars 2020 a durement impacté la vie économique mondiale. En effet, de nombreux gouvernements et organismes de réglementation ont adopté diverses mesures pour lutter contre sa propagation, en imposant notamment des restrictions sur les voyages comme les déplacements courants, des quarantaines, des fermetures d'entreprises ou de lieux publics, d'interdiction de rassemblement ainsi que le confinement de certaines zones. Autant de mesures qui vont impacter durablement les économies nationales, européenne et mondiale.

Pour limiter les effets négatifs de cette pandémie, les politiques budgétaires et monétaires ont été assouplies pour soutenir l'économie mais les mesures gouvernementales comme européennes continuent d'évoluer au gré de l'évolution de la crise sanitaire en France, sur notre continent et dans le monde, et leurs effets restent à évaluer. Il apparait qu'en tout état de cause les dommages économiques causés par cette épidémie sont

conséquents.

1.3 Contrôle URSSAF

Le groupe Triangle a fait l'objet d'un PANC (Plan d'Action National Concerté) qui a conduit l'Urssaf à notifier plusieurs redressements basés sur la même interprétation des textes réglementaires.

La société Triangle Intérim solution RH a donc intenté des actions pour tous les redressements notifiés. A ce jour les sommes ne sont pas provisionnées et les procédures sont en cours.

Toutefois plusieurs décisions ont d'ores et déjà été notifiés et valident la position du groupe à l'encontre de l'Urssaf :

T21 : Après une décision favorable à la société Triangle T21 rendu par la cour d'appel de Versailles ayant annulé le redressement de l'Urssaf sur le recalcul des allégements, la cours de Cassation a rejeté recours de l'Urssaf. Ce point est très important puisque la plus haute juridiction a validé l'inopposabilité de la lettre ministérielle du 14 novembre 2012 sur laquelle s'est appuyé l'Urssaf pour procéder à l'ensemble des redressements notifiés. La décision rendue est donc définitive.

Scarus : Le pôle social du tribunal de Pontoise a rendu un jugement annulant le redressement de l'Urssaf sur le recalcul des allègements. L'Urssaf fait appel devant la cour d'appel de Versailles.

T33 : Le pôle social du tribunal de Chalon sur Saône a annulé le 10/12/2020 l'entière mise en demeure signifié par l'Urssaf. A ce jour aucun appel n'a été interjeté. La décision rendue est donc définitive.

T15 : Le pôle social du tribunal de Troyes a reconnu l'inopposabilité de la lettre ministérielle à Triangle et a en conséquence annulé le redressement portant sur ce calcul. Triangle a fait appel afin d'obtenir l'annulation intégrale du chef de redressement portant sur le calcul des allègements.

T16 : Le pôle social de Besançon a annulé le redressement lié à la participation, Triangle poursuit son recours pour obtenir également l'annulation du redressement portant sur le recalcul des allègements.

T17 : Le pôle social du tribunal de Lille a reconnu l'inopposabilité de la lettre ministérielle à Triangle et a en conséquence annulé le redressement portant sur ce calcul.

T11 : Le pôle social du tribunal de Besançon a reconnu l'inopposabilité de la lettre ministérielle à Triangle et a en conséquence annulé le redressement portant sur ce calcul.

Le Groupe Triangle est donc très confiant sur le devenir des recours engagés, de plus en plus de tribunaux devant se rendre à l'évidence de l'inopposabilité envers le cotisant de la lettre ministérielle du 14 novembre 2012.

Les sommes redressées font toujours l'objet de contestations auprès de l'organisme pour un montant global de 13 331 K€ au 31 décembre 2020 comme en 2019.

1. REGLES COMPTABLES ET METHODES D'EVALUATION

Les principales méthodes comptables appliquées lors de la préparation des états financiers consolidés sont décrites ci-après. Sauf indication contraire, ces méthodes ont été appliquées de façon permanente à tous les exercices présentés.

1.1. Base de préparation des états financiers

Le Groupe établit des comptes consolidés conformément aux dispositions légales et réglementaires françaises (règlement CRC n° 99-02 du Comité de la Réglementation Comptable).

Les conventions générales comptables ont été appliquées dans le respect du principe de prudence et conformément aux hypothèses de base :

- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre et,
- Indépendance des exercices conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode du coût historique.

Toutes les sociétés du groupe sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 31 décembre 2020, sur un exercice de 12 mois.

2.1. Méthodes de consolidation

Les méthodes de consolidation sont les suivantes :

- les filiales sur lesquelles le Groupe exerce, directement ou indirectement, un contrôle exclusif sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale ;
- les participations dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec un nombre limité d'autres actionnaires sont consolidées selon la méthode de l'intégration proportionnelle ;
- les participations non contrôlées par le Groupe mais sur lesquelles le Groupe exerce une influence notable sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence ;

Le périmètre de consolidation du groupe est présenté à la note 16 en page 27.

Les participations, dont la contribution au chiffre d'affaires, au résultat d'exploitation, au résultat net, à l'endettement et à la situation nette du Groupe ne présente pas un caractère significatif, ne sont pas consolidées.

2.2. Reconnaissance du chiffre d'affaires

La reconnaissance du chiffre d'affaires est réalisée par le groupe Triangle lors de la vente de prestations de services, en mettant à disposition de ses différents clients du personnel intérimaire.

En France à travers les sociétés qui composent le groupe historiquement, et les sociétés acquises qui ont élargie le périmètre du groupe à l'étranger ont toutes pour finalité le métier de l'intérim.

A chaque fin de mois, sont analysés les temps passés par les intérimaires chez les clients afin de réaliser leurs fiches de paies, et donc par la suite sont établies les factures. Ce qui permet au groupe de s'assurer le suivi et le contrôle des coûts de revient relatifs aux intérimaires

2.3. Information sectorielle

Pour les besoins de l'information sectorielle, un secteur d'activité ou une zone géographique est défini comme un ensemble homogène de produits, services, métiers ou pays qui est individualisé au sein de l'entreprise, de ses filiales ou de ses divisions opérationnelles. La segmentation adoptée pour l'analyse sectorielle est issue de celle qui prévaut en matière d'organisation interne du Groupe.

Toutes les sociétés du Groupe exerce dans le secteur de l'intérim. L'ouverture du groupe sur l'international justifie une présentation de l'information par zone géographique.

ANALYSE SECTORIELLE

La principale activité du groupe Triangle est l'intérim. Le groupe réalise l'essentiel de ses prestations dans les pays de la Zone euros et en Suisse.

Les résultats et les principaux agrégats bilantiels par pays pour l'exercice clos au 31 décembre 2020 sont détaillés ci-après :

ACTIF	31/12/2020	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & FR
Actif immobilisé	76 283	39 051	2 115	11 404	2 266	3 855	4 365	3 388	9 839
Actif circulant	165 163	101 167	3 083	33 244	3 838	2 595	4 950	6 753	9 524
Eliminations de titres		50 800	(15)	(18 372)	(4 064)	(5 334)	(5 555)	(4 660)	(12 800)
TOTAL ACTIF	241 435	191 016	5 183	26 276	2 040	1 116	3 760	5 481	6 564
PASSIF									
Capitaux propres & Intérêts minoritaires	58 045	55 788	(306)	831	(10)	(80)	351	333	1 138
Autres passifs	183 390	144 652	1 375	21 734	1 940	1 196	3 060	4 989	4 444
Comptes de liaisons		(9 426)	4 113	3 712	109	0	350	160	981
TOTAL PASSIF	241 455	191 016	5 183	26 276	2 040	1 116	3 760	5 481	6 584

(en milliers d'euros)	31/12/2020	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	*Synensis Pays-bas*	*AB2PRO Hongrie & France*
Chiffre d'affaires	463 769	284 160	6 718	89 372	10 203	7 822	18 576	16 041	30 877
Résultat d'exploitation	13 131	7 320	(428)	1 609	266	(211)	(43)	(164)	1 781
Résultat net de l'ensemble consolidé	5 000	3 555	(318)	713	(172)	(230)	32	(130)	1 548

Les résultats et les principaux agrégats bilantiels par pays pour l'exercice clos au 31 décembre 2019 sont détaillés ci-après :

ACTIF	31/12/2019	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & FR
Actif immobilisé	76 527	39 756	2 113	10 969	2 591	3 314	4 379	3 539	9 866
Actif circulant	203 028	128 807	3 854	34 233	4 203	5 209	5 159	4 081	17 482
Eliminations de titres		50 841	(15)	(18 372)	(4 064)	(5 334)	(5 555)	(4 702)	(12 800)
TOTAL ACTIF	279 554	219 404	5 952	26 830	2 730	3 189	3 983	2 918	14 548
PASSIF									
Capitaux propres & Intérêts minoritaires	59 688	56 366	11	118	162	148	516	461	1 906
Autres passifs	219 864	171 241	1 835	23 002	2 559	3 040	3 467	2 078	12 642
Comptes de liaisons		(8 203)	4 106	3 710	9			377	
TOTAL PASSIF	279 554	219 404	5 952	26 830	2 730	3 189	3 983	2 918	14 548

	31/12/2019	France	Monaco	Selectiva Espagne	M Intérim Belgique	Presto Intérim Luxembourg	Carejob Suisse	Synensis Pays-bas	AB2PRO Hongrie & FR
Chiffre d'affaires	497 148	362 362	10 348	48 909	12 815	10 877	18 261	14 506	19 070
Résultat d'exploitation	21 126	19 144	76	(922)	400	(120)	85	101	2 362
Résultat net de l'ensemble consolidé	12 305	11 712	21	(1 628)	(96)	(31)	134	88	2 106

2.4. Opérations internes

Toutes les opérations réciproques significatives réalisées entre les sociétés intégrées sont éliminées.

Les dotations et reprises de provisions pour dépréciation sur titres et créances concernant les sociétés consolidées sont éliminées du résultat, dans la mesure où elles font double emploi avec le résultat des sociétés concernées.

Les produits correspondants aux dividendes reçus des sociétés consolidées ont été éliminés.

Les résultats sur cessions d'actifs entre sociétés du Groupe sont éliminés du résultat. Les amortissements pratiqués sur les biens amortissables ayant fait l'objet d'une cession intra-groupe sont retraités.

2.5. Conversion des opérations en devises

a. Transactions et soldes

Les transactions libellées en monnaies étrangères sont converties en euros en utilisant les taux de change en vigueur aux dates des transactions. Les pertes et les gains de change résultant du dénouement de ces transactions comme ceux résultant de la conversion, aux taux en vigueur à la date de clôture, des actifs et passifs monétaires libellés en devises, sont comptabilisés en résultat.

Les taux de conversion utilisés sont pour les filiales suisses 1.0802 en taux de clôture et 1.0709 en taux moyen et pour les filiales hongroises 363.89 en taux de clôture et 359.84 en taux moyen

b. Conversion des comptes des filiales en devises

Les comptes de toutes les entités du Groupe (dont aucune n'exerce ses activités dans une économie hyper inflationniste) dont la monnaie fonctionnelle est différente de la monnaie de présentation (l'euro), sont convertis dans la monnaie de présentation, selon les modalités suivantes :

- Les éléments d'actif et de passif sont convertis aux cours de clôture à la date de chaque bilan ;
- Les produits et les charges de chaque compte de résultat sont convertis aux taux de change moyens (sauf si cette moyenne n'est pas représentative de l'effet cumulé des taux en vigueur aux dates des transactions, auquel cas les produits et les charges sont convertis aux taux en vigueur aux dates des transactions) ;
- et toutes les différences de conversion en résultant sont comptabilisées en tant que composante distincte des capitaux propres.

En cas de liquidation ou de cession de tout ou partie de la participation détenue dans l'entreprise étrangère, l'écart de conversion qui figure dans les capitaux propres est réintégré au compte de résultat pour la partie de son montant afférente à la participation cédée.

2.6. TRANSFORMATION DU CICE

La loi de finances pour 2018 a supprimé le crédit d'impôt compétitivité et emploi (CICE) et depuis le 01 janvier 2019, le CICE est remplacé par une baisse pérenne de charges sociales patronales.

Au sein des comptes consolidés, les emprunt (Prêts financement) BPI-CICE font l'objet d'un reclassement en compte de tiers pour être présentés distinctement dans la note dettes d'exploitation.

2.7. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements de retraite du Groupe sont principalement constitués des indemnités de départ à la retraite à verser aux salariés lors de leur départ en retraite. Compte tenu du « turnover » et de la moyenne d'âge des salariés du groupe, le montant des engagements de retraite (uniquement constitués par les indemnités de départ à la retraite conventionnelles) n'est pas significatif et n'est pas comptabilisé en provision dans les comptes consolidés.

Les engagements de retraite ont été évalués à 2,2 millions d'euros au 31/12/2019. Le taux d'actualisation utilisé est de 1.50%, l'âge moyen est de 36 ans et l'ancienneté moyenne est de 5 ans. Les travaux de mise à jour d'évaluation au 31 décembre 2020 n'ont pas été réalisés en raison de l'impact non matériel.

2.8. TRESORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE

La trésorerie comprend les liquidités immédiatement disponibles et qui ne représentent pas de risque de perte de valeur à court terme comme les soldes de trésorerie en banque et les valeurs mobilières de placements soumises à un risque négligeable de changement de valeur.

Les valeurs mobilières de placement sont inscrites à leur coût d'acquisition, elles font l'objet lors de la clôture de l'exercice d'une dépréciation si leur cours à la date de clôture est inférieur à leur coût d'acquisition.

Pour les besoins du tableau de flux de trésorerie consolidés, la trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie tels que définis ci-dessus, nets des concours bancaires courants.

2.9. CONTRAT DE LOCATION FINANCEMENT

En application de la méthode préférentielle prévue par le règlement 99-02 du CRC, les contrats de location sont classés comme contrat de location financement lorsque les caractéristiques du contrat confèrent au preneur la quasi-totalité des avantages et risques inhérents à la propriété.

Les biens financés par de tels contrats sont inscrits à l'actif avec un emprunt correspondant au passif.

Les paiements au titre de la location sont répartis entre les charges financières et la réduction de la dette. Les charges financières sont comptabilisées en résultat financier.

Les biens activés faisant l'objet de contrats de location financement sont généralement amortis sur la durée d'utilité de l'actif correspondant.

2.10. Impôts

a. Impôts sur les sociétés

La rubrique « Impôts sur les sociétés » du compte de résultat inclut l'impôt exigible, la charge ou le produit d'impôt différé.

Des impôts différés sont constatés, en utilisant la méthode du report variable, pour les différences temporelles existant à la clôture entre la base fiscale des actifs et des passifs et leur valeur comptable.

Un actif d'impôt différé est comptabilisé pour les déficits fiscaux et les crédits d'impôt non utilisés dans la mesure où il est probable que le Groupe disposera de bénéfices imposables futurs sur lesquels ces pertes fiscales et crédits d'impôt pourront être imputés.

Aucun actif ni passif d'impôt différé n'est comptabilisé lors de l'élimination, en consolidation, des résultats de cession interne de titres de participation d'entreprises consolidées ou des dépréciations et des provisions pour risques et charges, déductibles fiscalement, portant sur ces titres.

Les actifs et passifs d'impôt différé sont évalués au taux d'impôt dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel l'actif sera réalisé ou le passif réglé, sur la base des taux d'impôt qui ont été adoptés ou quasi adoptés à la date de clôture.

Les impôts différés sont calculés entité par entité. Ils sont compensés lorsque les impôts sont prélevés par la même autorité fiscale et qu'ils se rapportent à une même entité fiscale.

b. Déficits fiscaux

Les déficits fiscaux sont activés (reportables) dès lors que la société concernée estime probable un retour aux bénéfices dans les exercices à venir. La reconnaissance d'actif d'impôts différés sur les reports déficitaires dépend des estimations de bénéfices futurs.

Les déficits activés au 31 décembre 2020 sont de 4 658 K€ dans les filiales françaises contre 3 287 K€ en 2019.

Les déficits activés au 31 décembre 2020 sont de 1 874 K€ dans les filiales espagnoles contre 2 153 K€ en 2019.

NOTE 1 : ECART D'ACQUISITION

La différence entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs et passifs identifiables de l'entreprise acquise est enregistrée à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « Ecarts d'acquisition » lorsqu'il est positif, au passif du bilan dans un poste spécifique lorsqu'il est négatif. Le coût d'acquisition des titres est égal au montant de la rémunération remise au vendeur majoré des coûts directement imputables à l'acquisition (nets d'impôt) et des ajustements de prix éventuels mesurés de façon fiable et dont le versement est probable.

Les fonds commerciaux acquis séparément sont assimilés à des écarts d'acquisition dès lors que les éléments qui les composent ne sont pas identifiables.

Les écarts d'acquisition peuvent donner lieu à correction dans un délai d'un an suivant la date d'acquisition.

Le Groupe applique à compter de l'exercice ouvert le 1er janvier 2016 les nouvelles dispositions réglementaires relatives au suivi des écarts d'acquisitions telles que prévues par le règlement ANC N° 2015-07 du 23 novembre 2015 modifiant l'annexe du règlement n° 99-02 du 29 avril 1999 du comité de la réglementation comptable modifié relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises publiques.

La durée d'utilisation, limitée ou non de l'écart d'acquisition est déterminée à partir de l'analyse documentée des caractéristiques pertinentes de l'opération d'acquisition concernée, notamment sur les aspects techniques, économiques et juridiques.

L'écart d'acquisition positif n'est pas amorti en l'absence de limite prévisible à sa durée d'utilisation, durée pendant laquelle l'écart d'acquisition procurera des avantages économiques au groupe. L'entité doit apprécier, à chaque clôture des comptes, s'il existe un indice montrant que l'écart d'acquisition a pu perdre de sa valeur.

L'écart d'acquisition négatif est rapporté au résultat sur une durée qui doit refléter les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors de l'acquisition.

Lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'écart d'acquisition est comparée à sa valeur actuelle.

Si sa valeur actuelle devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

Les dépréciations comptabilisées ne sont jamais reprises.

Lorsqu'il existe une limite prévisible à sa durée d'utilisation, l'écart d'acquisition est amorti linéairement sur cette durée, ou, si elle ne peut être déterminée de manière fiable, sur 10 ans. Toute modification significative de la durée d'utilisation de l'écart d'acquisition est traitée de manière prospective.

A la date de première application du nouveau règlement, l'entreprise peut aussi choisir de ne pas changer les plans d'amortissement initiaux de ses écarts d'acquisition sans avoir à les justifier.

Le Groupe Triangle considère que la durée d'utilisation de ses écarts d'acquisition est non limitée et qu'en conséquence leur amortissement systématique n'est plus justifié.

Ainsi, et en conformité avec la nouvelle réglementation, le Groupe n'amorti plus ses écarts d'acquisition depuis le 1er janvier 2019 et réalisera à chaque arrêté annuel un test de dépréciation. Le cas échéant une dépréciation sera comptabilisée.

Au 31 décembre 2020, aucune dépréciation n'a été comptabilisée.

Les écarts d'acquisition s'analysent de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Valeurs brutes à l'ouverture	**48 874**	**20 347**
Reclassement dont fonds de commerce en écart d'acquisition	-	299
Variations de périmètre dont :	**(41)**	**28 228**
- Reclassements (1)	*(41)*	*-*
- Entrées de périmètre (2)	*-*	*28 558*
- Sorties de périmètre (3)	*-*	*(330)*
Valeurs brutes à la clôture	**48 833**	**48 874**
Amortissements cumulés à l'ouverture	**(8 663)**	**(7 526)**
Dotations	**(1 153)**	(1 192)
Amortissements cumulés à la clôture	**(9 816)**	**(8 663)**
Valeurs nettes à la clôture	**39 017**	**40 211**

(1) Reclassements de 41 K€ de titres de Synensis Holding en raison d'un complément de prix non payé sur l'exercice 2020.

(2) Entrée de périmètre 2019	Coût d'acquisition	Juste valeur des actifs	QP acquise	EA généré
Groupe AB2PRO (3 filiales)	**12 800**	3 207	80%	9 593
Groupe Espagnol Selectiva (6 filiales)	**16 380**	7 581	80%	8 799
Groupe Suisse Carejob (2 holding & une filliale)	**5 555**	1 243	80%	4 312
Groupe Hollandais Synensis (une Holding & une filliale)	**4 702**	1 495	80%	3 207
Presto intérim Luxembourg	**5 334**	2 694	88%	2 640
Triangle 66 CDI	**15**	10	100%	5
Entrée de périmètre 2019	**44 788**	**16 232**		**28 558**

(2) Relatif à la cession de 20% des titres des sociétés Espagnoles Triangle intérim solution et Triangle Talent solution en 2019.

Les Ecart d'Acquisition ont été regroupés par groupement d'entreprise afin de faciliter la lecture des parties prenantes.

NOTE 2 : IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles sont principalement constituées de licences d'utilisation de logiciels et de marques. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et amorties sur leur durée de vie d'utilité selon un mode linéaire.

Les durées d'amortissement retenues sont comprises entre trois et dix ans selon la nature de l'actif concerné.

La variation des immobilisations incorporelles est présentée ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Concessions, brevets et droits similaires	Total
Valeurs brutes au 31/12/2019	2 064	**2 064**
Dépréciations cumulées au 31/12/2019	(1 411)	**(1 411)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2019	**652**	**652**
Acquisitions	225	**225**
Diminutions	(1)	**(1)**
Reclassement	(22)	**(22)**
Ecart de conversion	(8)	**(8)**
Valeurs brutes à la clôture	**2 256**	**2 256**
Dotations	(172)	**(172)**
Reprises	1	**1**
Reclassement	11	**11**
Ecart de conversion	7	**7**
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	**(1 563)**	**(1 563)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2020	**692**	**692**

NOTE 3 : IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont principalement composées d'agencements, de mobilier, de matériel informatique et de bureau. Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou à leur coût de production et amorties sur leur durée de vie d'utilité selon un mode linéaire.

Les durées d'amortissement retenues varient en fonction de la nature des actifs concernés, et se détaille comme suit :

Immobilisations corporelles	Amortissements linéaires/dégressifs pratiqués
Constructions	Linéaire - 20 ans
Matériel de bureau	Dégressif - 3 à 5 ans
Agencement et aménagement	Linéaire - 5 ans
Agencement et aménagement	Linéaire - 7 ans
Mobilier	Dégressif - 5 ans
Matériel et outillage industriel	Dégressif – 5 ans
Matériels de transport	5 ans

La variation des immobilisations corporelles est présentée ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Constructions	Matériel industriel	Biens en location financement	Autres immobilisations corporelles	Immobisations en cours	Total
Valeurs brutes à l'ouverture	102	66	17 885	9 962	3 879	**31 895**
Dépréciations cumulées à l'ouverture	(97)	(49)	(84)	(6 779)	-	**(7 010)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2019	**4**	**17**	**17 801**	**3 183**	**3 879**	**24 886**
Augmentations	-	2	-	908	1 580	**2 490**
Diminutions	-	-	-	(347)	(8)	**(355)**
Valeurs brutes à la clôture	**102**	**68**	**17 885**	**15 193**	**407**	**33 656**
Dotations	(5)	(9)	(1 788)	(1 677)	-	**(3 479)**
Reprises	91	-	-	236	-	**327**
Autres variations	-	-	-	108	-	**108**
Dépréciations et amortissements cumulés à la clôture	**(11)**	**(58)**	**(1 872)**	**(8 112)**	-	**(10 054)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2020	**91**	**10**	**16 013**	**7 081**	**407**	**23 602**

Les immobilisations en cours correspondent à des travaux d'aménagements par TiSRH.

NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Les immobilisations financières sont enregistrées à leur coût d'acquisition. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable une dépréciation est constituée du montant de la différence. Les titres de participation non consolidés sont inscrits à leur coût historique d'acquisition qui inclut, le cas échéant, les frais directement imputables à l'acquisition. Une dépréciation est constatée si cette valeur est supérieure à la valeur d'utilité appréciée par la Direction sur la base de différents critères tels que la valeur de marché, les perspectives

de développement et de rentabilité et les capitaux propres, en prenant en compte la nature spécifique de chaque participation.

La variation des immobilisations financières est présentée ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Titres de sociétés non consolidées	Prêts et cautionnements	Titres immobilisés	Total
Valeurs d'entrée brutes à l'ouverture	-	10 838	7	**10 845**
Dépréciations cumulées à l'ouverture	-	(67)	-	**(67)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2019	-	**10 771**	**7**	**10 778**
Acquisitions	3	2 228	-	**2 231**
Diminutions	-	(30)	-	**(30)**
Autres variations		(7)	-	**(7)**
Valeurs brutes à la clôture	**3**	**13 029**	**7**	**13 039**
Dépréciations cumulées à la clôture	-	**(67)**	-	**(67)**
Valeurs nettes au 31 décembre 2020	**3**	**12 962**	**7**	**12 972**

Les titres non consolidés correspondent à l'acquisition d'une société en Roumanie (TEAM PRO) sur l'exercice 2020
Les prêts et cautionnements sont composés essentiellement de l'effort construction

NOTE 5 : CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée pour certaines créances pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles sont susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

Le détail du poste créances est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Créances clients et comptes rattachés brut	**61 022**	90 319
Provisions sur créances et comptes rattachés	**(2 967)**	(2 754)
Créances clients et comptes rattachés (nets)	**58 055**	**87 565**
Dont Créances clients et comptes rattachés	***102 442***	*131 348*
Dont Créances cédées au Factor	***(44 387)***	*(43 783)*
Autres créances		
Créances sociales	**3 894**	4 478
Créances fiscales	**17 324**	14 484
Créance de CICE (1)	**29 162**	43 242
Factor (réserves et disponible)	-	2 996
Autres créances d'exploitation (2)	**2 293**	7 252
Charges constatées d'avance	**1 705**	1 031
Total autres créances	**54 378**	**73 483**
Total	**115 400**	**163 802**

(1) *Dont variations du CICE 2020 de (14 080) K€ contre (6364) K€ en 2019.*

(2) *Dont 508 K€ de comptes courants, 219 K€ de produits à recevoir et 1 462 K€ d'autres créances diverses*

Au 31 décembre 2020, le réserves de factor ont été reclassées en clients pour 3 127 K€

NOTE 6 : PROVISIONS

Dans le cadre de l'application du règlement sur les passifs (2000-06 du CRC), des provisions sont constituées pour faire face aux sorties probables de ressources au profit des tiers, sans contrepartie pour la société. Ces provisions sont estimées en prenant en considération les hypothèses les plus probables à la date d'arrêté des comptes.

Le détail des provisions est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Provisions pour litiges	Autres provisions pour risques et charges	Total
Valeurs brutes à l'ouverture	**1 457**	**1 049**	**2 506**
Dotations	148	2	**150**
Reprises consommées	(290)	(41)	**(331)**
Reclassement	(360)	-	**(360)**
Valeurs au 31/12/2020	**955**	**1 010**	**1 964**

NOTE 7 : DETTES FINANCIERES

Le détail de l'endettement brut est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	Emprunts bancaires	Découverts bancaires et équivalents	Dette de participation	Autres dettes financières	Dette de location financement	Total
Valeurs nettes au 31/12/2019	**43 775**	**111**	**3 274**	**66**	**11 533**	**58 757**
Augmentation	1 238	-	231	1 029	-	**2 498**
Diminution	(8 866)	-	(2 658)	-	(774)	**(12 298)**
Reclassement (1)	-	-	-	7 078	-	**7 078**
Variation nette	-	(15)	-	-	-	**(15)**
Valeurs nettes au 31/12/2020	**36 146**	**94**	**847**	**8 173**	**10 759**	**56 017**

(1) Dont 7 078 K€ reclassées en dettes financières à court termes pour un total de 8 029 K€ chez Triangle Solutions ETT SL

Maturités des emprunts

(en milliers d'euros)	Moins d'1 an	de 1 à 5 ans	+5 ans	Total
Emprunts bancaires	8 450	27 696		**36 146**
Dette de location financement	774	7 509	2 475	**10 758**
Découverts bancaires et équivalents	94			**94**
Autres dettes financières	8 954		66	**9 020**
Total des emprunts et dettes diverses	**18 271**	**35 205**	**2 541**	**56 017**

NOTE 8 : DETTES D'EXPLOITATION

Le détail des dettes d'exploitation est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	**9 474**	**13 098**
Dettes fiscales et sociales	**85 299**	88 070
Prêt financement BPI - CICE (1)	**21 201**	33 904
Dettes sur acquisition d'immobilisations	**78**	2 152
Produits constatés d'avance	**1 406**	124
Comptes courants - passif	**117**	156
Autres dettes (2)	**6 804**	20 217
Total autres dettes et comptes de régularisation	**114 905**	**144 622**
Total	**124 379**	**157 720**

(1) Dont variations nette (12 703) K€ entre 2020 contre 5 767 entre 2019

(2) Dont 1 972 K€ d'autres dettes et 4 842 K€ de clients et provision de remise de fin d'année.

NOTE 9 : AUTRES ACHATS CONSOMMES

Les autres achats consommés sont présentés ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Achats non stockés de matières et fournitures	**(2 589)**	(1 536)
Sous-traitance générale	**(5 103)**	(4 596)
Locations et charges locatives	**(5 431)**	(3 730)
Entretiens et réparations	**(1 628)**	(1 612)
Primes d'assurance	**(1 780)**	(1 485)
Etudes et recherches	**(12)**	(12)
Divers	**(189)**	(122)
Personnel extérieur à l'entreprise	**(348)**	(177)
Rémun. d'intermédiaires & honoraires	**(3 664)**	(4 700)
Publicités	**(4 220)**	(7 457)
Transports	**(98)**	(88)
Déplacements, missions	**(2 819)**	(6 538)
Frais postaux	**(1 502)**	(1 454)
Services bancaires	**(990)**	(1 167)
Autres charges externes	**(2 596)**	(1 486)
Frais de recrutement de personnel	**(4 288)**	(3 255)
Autres charges externes	**(37 257)**	**(39 415)**
Achat m.p., fournit. & aut. appro.	**-**	(75)
Var. stocks mp, fournit. & autres appro.	**5**	10
Achat d'études	**(21)**	(18)
Rabais, remises & ristournes s/ achats	**-**	(5)
Achats consommés	**(16)**	**(88)**
Autres achats consommés	**(37 272)**	**(39 504)**

NOTE 10 : EFFECTIFS ET REMUNERATIONS

15.1 EFFECTIFS MOYEN DE L'EXERCICE

	31/12/2020	31/12/2019
Fonction Administrative	395	247
Fonction Commerciale	257	422
Autres	18	19
EFFECTIF PERMANENTS	**670**	**688**
Intérimaires (équivalent temps plein)	12 530	14 550
TOTAL	**13 200**	**15 238**

15.2 CHARGES DE PERSONNEL

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Rémunérations du personnel	**(326 257)**	(343 751)
Charges de sécurité sociale et de prévoyance	**(74 440)**	(76 198)
Autres charges de personnel (dont intéressement)	**(3 109)**	(4 049)
Participation des salariés	**(696)**	(3 420)
Total	**(404 502)**	**(427 417)**

15.3 REMUNERATION DES DIRIGEANTS

L'information sur les rémunérations reçues des membres des organes de direction de l'entreprise consolidante au titre de leurs fonctions dans des entreprises contrôlées n'est pas donnée car cela reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

NOTE 11 : RESULTAT FINANCIER

Le résultat financier est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Intérêts reçus et produits assimilés	**353**	89
Intérêts versés et charges assimilés (1)	**(1 635)**	(996)
Dotations nettes aux provisions (2)	**(146)**	-
Résultat financier	**(1 426)**	**(907)**

(1) Composé essentiellement de (1 493) K€ de charges financières sur emprunt

(2) Dont dépréciations des VMP « Conservateur et SPIRICA » chez TTT pour (146) en 2020 K€

NOTE 12 : RESULTAT EXCEPTIONNEL

Les charges et produits exceptionnels sont constitués des éléments significatifs qui, en raison de leur nature, de leur caractère inhabituel et de leur non-récurrence, ne peuvent être considérés comme inhérents à l'activité opérationnelle du Groupe.

Il s'agit notamment des plus ou moins-values de cession, charges de restructuration, amortissements exceptionnels, dépréciations d'actifs et abandons de créances.

Le résultat exceptionnel est présenté ci-dessous :

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Produits et charges sur opérations de gestion (1)	**(103)**	90
Produits et charges sur opérations en capital (2)	**184**	(44)
Dotations nettes aux provisions	**41**	-
Résultat exceptionnel	**122**	**46**

(1) Essentiellement composé de produits exceptionnels sur exercices antérieurs de 191 K€ et divers pour 159 K€, de charges exceptionnelles diverses pour (285 K€) et de charges sur exercices antérieurs (170 K€).

(2) Essentiellement composé de produit de cession des éléments d'actifs pour 204 K€ et de VNC des éléments d'actifs cédés pour (20) K€

NOTE 13 : IMPOT SUR LES BENEFICES

13.1 Détail de la charge d'impôt

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Impôt exigible	**(2 190)**	(4 568)
Crédits d'impôts	**97**	-
Impôts différés	**(418)**	(2 121)
Autres impôt sans base d'imposition	**(218)**	(79)
Carry Back	**55**	-
Total	**(2 673)**	**(6 768)**

13.2 Détail des impôts différés par nature

Les impôts différés sont comptabilisés selon la méthode du report variable. Les écarts temporaires avec le résultat fiscal sont traduits dans les comptes. Par prudence les actifs d'impôts différés ne sont pas pris en compte si leur récupération s'avère être improbable dans un délai raisonnable.

Les effets de variations de taux d'impôts et/ou de changement de règles fiscales sur les actifs et passifs d'impôts différés existants affectent le résultat de l'exercice.

L'analyse des impôts différés est présentée comme suit :

(en milliers d'euros)	31/12/2019	Reclassements	Charge de l'exercice	31/12/2020
- Différences temporaires (1)	1 147	(18)	(651)	**478**
- Dédicits reportables activés (2)	(1 641)	2 984	372	**1 715**
- Retraitements des crédits baux (3)	2 209	(3 275)	(185)	**(1 251)**
- Impact du taux d'IS à 28%	(308)	308		**-**
- Impôts différés constatés en social	-	-	38	**38**
Total impôt différé par nature	**1 406**	**-**	**(426)**	**990**
- Dont impôt différé actif	*2289*		(263)	*2026*
- Dont impôt différé passif	883		146	*1029*

(1) Concerne l'impôt différé principalement généré par l'Organic et la participation sur l'exercice.
(2) Concerne l'impôt différé généré par les retraitements (activation de déficits reportables).
(3) Concerne l'impôt différé généré par le retraitement des crédits baux.

13.3 Preuve de l'impôt

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Résultat net (a)	**4 998**	12 305
Dotation des écarts d'acquisition (b)	**1 153**	1 192
Charge d'impôts (c)	**2 673**	6 768
Résultat avant impôt (a+b+c)	**8 824**	**20 265**
Taux d'impôt applicable à la société consolidante	**28,00%**	31,00%
Charge d'impôt théorique	**2 471**	6 282
Charge d'impôt théorique (d)	**2 471**	**6 282**
Effet des différences permanentes (1)	**478**	290
Différences entre taux groupe et taux locaux	**(338)**	(73)
Impact différence taux d'IS 33% à 28%	**-**	281
Autres	**62**	(12)
Total (e)	**202**	**486**
Charge d'impôt réelle (d+e)	**2 673**	**6 768**

(1) Les différences permanentes comprennent la TVTS, les provisions pour impôt, les pénalités, les amortissements excédentaires, etc.

Le taux d'impôts appliqué sur chaque société française est 28% de manière individuelle dont la société mère Triangle Intérim Solution RH, le groupe n'ayant pas recours à l'intégration fiscale sur l'exercice 2020, mais qui sera mise en place sur l'année 2021.

13.4 Autres impôts et taxes

(en milliers d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
CVAE	(4 321)	(5 020)
Impôts et taxes sur rémunérations (1)	(7 052)	(4 724)
Autres impôts et taxes	(543)	(701)
Autres impôts locaux	(7)	(17)
Total autres impôts et taxes	(7 602)	(5 442)

(1) Dont une augmentation de 1 438 K€ des cotisations de formations pour les sociétés d'intérim et 1 459 K€ d'augmentation des taxes d'apprentissages suite à une année blanche en 2019.

NOTE 14 : ENGAGEMENTS HORS-BILAN

Le Groupe TRIANGLE a émis et obtenu des garanties financières en application des obligations légales imposées en France aux sociétés de travail temporaire. Ces garanties sont renouvelées chaque année. Elles s'élèvent au 31 décembre 2020 à 31 324 milliers d'euros.

Les créances cédées au factor sont de 44 387 K€ pour l'exercice 2020 et 43 783 pour l'exercice 2019. La capacité maximale de créances cédées au factor accordée aux entités du groupe est de 100M€.

Engagements de retraite :

Les engagements de retraite ont été évalués à 2,2 millions d'euros au 31/12/2019. Le taux d'actualisation utilisé est de 1.50%, l'âge moyen est de 36 ans et l'ancienneté moyenne est de 5 ans. Les travaux de mise à jour d'évaluation au 31 décembre 2020 n'ont pas été réalisés en raison de l'impact non matériel.

NOTE 15 : ENTREPRISES LIEES

Les principales opérations avec les parties liées concernent ; les transactions effectuées entre :

- Triangle Intérim Solution RH et son actionnaire de référence la société JM Finance
- Triangle Intérim Solution RH et la SCI Wiljim pour le bail relatif au siège social et les baux relatifs aux agences

  Un nouveau bail est en cours de signature avec la SCI Wiljim concernant le nouveau siège social, la charge est un loyer mensuel de 100 K€. Le groupe bénéficie d'une franchise de loyer 1 an de loyer, étalé comptablement sur 9 ans.
- Triangle Intérim Solution RH et Methodeal pour l'investissement dans le logiciel deal RH
- TTT et JMC pour les opérations de sponsoring

NOTE 16 : PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Les sociétés composant le périmètre de consolidation qui exclue TEAM PRO (Roumanie car non significative), est présentée ci-dessous :

Société	Variations de périmètre	Pays	Devise	% Contrôle 31/12/2020	Méthode de conso	% Contrôle 31/12/2019	Méthode de conso
Triangle Intérim Solution RH		France	**EUR**	**100**	**Société mère**	**100**	**Société mère**
TRIANGLE 2		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 3		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 4		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 5		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 6		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 7		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
Interim Consulting		France	EUR	**95**	IG	**95**	IG
Perform +		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 10		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 11		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 12		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 13		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 14		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 15		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 16		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 17		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 18		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 19		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 20		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 21		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 22		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 23		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 24		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 25		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 26		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 27		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 28		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 29		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 30		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 31		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 33		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 34		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 35		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 37		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 38		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 39		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 46		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 47		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 48		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 51		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 54		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 60		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 61		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
SCARUS		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE 66 (CDI)		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
Cornouaille Interim		France	EUR	**100**	IG	**100**	IG
PALMA France		France	EUR	**80**	IG	**80**	IG
COALYS		France	EUR	**25**	IP	**25**	IP
TRIANGLE SOLUTION RH (M INTERIM)		Belgique	EUR	**100**	IG	**100**	IG
M INTERIM CONSTRUCTION		Belgique	EUR	**100**	IG	**100**	IG
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS MONACO		Monaco	EUR	**99**	IG	**99**	IG
Triangle Solutions RH S.A Lux (Ex Presto Intérim)		Luxembourg	EUR	**88**	IG	**88**	IG
TRIANGLE INTERIM SOLUTIONS SL	Absorbée par Triangle solutions ETT SL	Espagne	EUR	-	NI	**80**	IG
TRIANGLE TALENT SOLUTIONS		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
TRIANGLE SOLUTIONS ETT SL		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
TRIANGLE RECURSOS HUMANOS SL		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
TRIANGLE OUTSOURCING SL		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
TRIANGLE SERVICIOS AUXILIARES SL		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
TRIANGLE CATALUNYA SERVEIS AUXILIARS SL		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
TRIANGLE ETT UNIPESSOAL LDA		Espagne	EUR	**80**	IG	**80**	IG
Assana Holding		Suisse	CHF	**80**	IG	**80**	IG
Elici Holding		Suisse	CHF	**80**	IG	**80**	IG
Carejob		Suisse	CHF	**80**	IG	**80**	IG
SYNENSIS HOLDING		Pays-bas	EUR	**80**	IG	**80**	IG
SYNENSIS BOUW		Pays-bas	EUR	**80**	IG	**80**	IG
XENIA FRANCHISING		Hongrie	HUF	**80**	IG	**80**	IG
AB Service KFT		Hongrie	HUF	**80**	IG	**80**	IG

(1) IG: Intégration globale
(2) IP : Intégration proportionnelle
(3) NI : Non-intégré

NOTE 17 : HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Les honoraires des auditeurs au titre des audit statutaires aux bornes du sous palier Triangle Intérim Solution RH s'élèvent à 360 K€ et 38 K€ au titre des missions SACC en 2020.

Les honoraires des auditeurs au titre des audits statutaires et des missions SACC aux bornes du sous palier Triangle Intérim Solution RH s'élèvent à 251 K€ en 2019.

NOTE 18 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE

- **Acquisition**

Le Groupe Triangle Interim Solution RH a fait l'acquisition le 13 avril 2021 du groupe Régional Intérim composé de 70 agences principalement localisées dans l'ouest de la France.

Ce groupe réalise un chiffre d'affaires de 115 millions d'euros pour l'exercice 2020 et un résultat net de 2 millions d'euros.

- **Fiscalité**

Le groupe a pris la décision de mettre en place de l'intégration fiscale sur l'exercice 2021.

- **Contrôle Fiscal**

TISRH a reçu le 4 Juin 2021 une proposition de rectification suite à vérification de comptabilité portant sur les exercices 2017 et 2018.

Le total des droits, intérêts, majorations et amendes dues par le TISRH seraient de 70 K€ au titre de 2017 et 70 K€ également au titre de 2018.

TISRH étudie l'opportunité d'effectuer un recours hiérarchique.