

RCS : CHAMBERY

Code greffe : 7301

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de CHAMBERY atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2019 B 01602

Numéro SIREN : 878 674 522

Nom ou dénomination : KD INVEST

Ce dépôt a été enregistré le 16/06/2022 sous le numéro de dépôt 7514

**KD INVEST**

Société par actions simplifiée au capital de 1 090 540 Euros  
Siège social : Zone Artisanale de la Prairie  
73420 VOGLANS

878 674 522 RCS CHAMBERY

**COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

**CERTIFIE CONFORME LE PRESIDENT**

A large, stylized handwritten signature in black ink is written over the text 'CERTIFIE CONFORME LE PRESIDENT'. The signature is fluid and extends to the left and right of the text.

## Bilan et compte de résultat

KD INVEST

## BILAN ACTIF

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Présenté en Euros

| ACTIF                                                         |                  | Exercice clos le<br>31/12/2021<br>(12 mois) |                  | du 01/09/2019<br>au 31/12/2020<br>(16 mois) |                  |        |
|---------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------|------------------|--------|
|                                                               | Brut             | Amort. & Prov                               | Net              | %                                           | Net              | %      |
| Capital souscrit non appelé (0)                               |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| <b>Actif Immobilisé</b>                                       |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Frais d'établissement                                         |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Recherche et développement                                    |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Concessions, brevets, marques, logiciels et droits similaires |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Fonds commercial                                              |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Autres immobilisations incorporelles                          |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Avances & acomptes sur immobilisations incorporelles          |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Terrains                                                      |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Constructions                                                 |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Installations techniques, matériel & outillage industriels    |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Autres immobilisations corporelles                            |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Immobilisations en cours                                      |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Avances & acomptes                                            |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Participations évaluées selon mise en équivalence             |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Autres Participations                                         | 1 145 540        |                                             | 1 145 540        | 84,52                                       | 1 195 290        | 90,77  |
| Créances rattachées à des participations                      |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Autres titres immobilisés                                     |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Prêts                                                         |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Autres immobilisations financières                            |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| <b>TOTAL (I)</b>                                              | <b>1 145 540</b> |                                             | <b>1 145 540</b> | 84,52                                       | <b>1 195 290</b> | 90,77  |
| <b>Actif circulant</b>                                        |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Matières premières, approvisionnements                        |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| En cours de production de biens                               |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| En cours de production de services                            |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Produits intermédiaires et finis                              |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Marchandises                                                  |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Avances & acomptes versés sur commandes                       |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Clients et comptes rattachés                                  | 11 400           |                                             | 11 400           | 0,84                                        | 600              | 0,05   |
| Autres créances                                               |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| . Fournisseurs débiteurs                                      |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| . Personnel                                                   |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| . Organismes sociaux                                          |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| . Etat, impôts sur les bénéfices                              |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires                       | 483              |                                             | 483              | 0,04                                        | 1 393            | 0,11   |
| . Autres                                                      | 184 812          |                                             | 184 812          | 13,64                                       | 33 335           | 2,53   |
| Capital souscrit et appelé, non versé                         |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Valeurs mobilières de placement                               |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Instruments financiers à terme et jetons détenus              |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Disponibilités                                                | 13 156           |                                             | 13 156           | 0,97                                        | 86 263           | 6,55   |
| Charges constatées d'avance                                   |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| <b>TOTAL (II)</b>                                             | <b>209 852</b>   |                                             | <b>209 852</b>   | 15,48                                       | <b>121 591</b>   | 9,23   |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)              |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Primes de remboursement des obligations (IV)                  |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| Ecart de conversion et différences d'évaluation actif (V)     |                  |                                             |                  |                                             |                  |        |
| <b>TOTAL ACTIF (0 à V)</b>                                    | <b>1 355 392</b> |                                             | <b>1 355 392</b> | 100,00                                      | <b>1 316 881</b> | 100,00 |

## KD INVEST

## BILAN PASSIF

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Présenté en Euros

| PASSIF                                                     | Exercice clos le<br>31/12/2021<br>(12 mois) |               | Exercice précédent<br>31/12/2020<br>(16 mois) |               |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------|---------------|
| <b>Capitaux propres</b>                                    |                                             |               |                                               |               |
| Capital social ou individuel ( dont versé : )              | 1 090 540                                   | 80,46         | 1 090 540                                     | 82,81         |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport ...                 |                                             |               |                                               |               |
| Ecarts de réévaluation                                     |                                             |               |                                               |               |
| Réserve légale                                             | 1 191                                       | 0,09          |                                               |               |
| Réserves statutaires ou contractuelles                     |                                             |               |                                               |               |
| Réserves réglementées                                      |                                             |               |                                               |               |
| Autres réserves                                            | 22 622                                      | 1,67          |                                               |               |
| Report à nouveau                                           |                                             |               |                                               |               |
| <b>Résultat de l'exercice</b>                              | <b>29 034</b>                               | <b>2,14</b>   | <b>23 813</b>                                 | <b>1,81</b>   |
| Subventions d'investissement                               |                                             |               |                                               |               |
| Provisions réglementées                                    |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL(I)</b>                                            | <b>1 143 387</b>                            | <b>84,36</b>  | <b>1 114 353</b>                              | <b>84,62</b>  |
| Produits des émissions de titres participatifs             |                                             |               |                                               |               |
| Avances conditionnées                                      |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL(II)</b>                                           |                                             |               |                                               |               |
| <b>Provisions pour risques et charges</b>                  |                                             |               |                                               |               |
| Provisions pour risques                                    |                                             |               |                                               |               |
| Provisions pour charges                                    |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL (III)</b>                                         |                                             |               |                                               |               |
| <b>Emprunts et dettes</b>                                  |                                             |               |                                               |               |
| Emprunts obligataires convertibles                         |                                             |               |                                               |               |
| Autres Emprunts obligataires                               |                                             |               |                                               |               |
| Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit     |                                             |               |                                               |               |
| . Emprunts                                                 |                                             |               |                                               |               |
| . Découverts, concours bancaires                           |                                             |               |                                               |               |
| Emprunts et dettes financières diverses                    |                                             |               |                                               |               |
| . Divers                                                   |                                             |               |                                               |               |
| . Associés                                                 | 203 455                                     | 15,01         | 201 903                                       | 15,33         |
| Avances & acomptes reçus sur commandes en cours            |                                             |               |                                               |               |
| Dettes fournisseurs et comptes rattachés                   | 2 903                                       | 0,21          | 525                                           | 0,04          |
| Dettes fiscales et sociales                                |                                             |               |                                               |               |
| . Personnel                                                |                                             |               |                                               |               |
| . Organismes sociaux                                       |                                             |               |                                               |               |
| . Etat, impôts sur les bénéfices                           | 3 196                                       | 0,24          |                                               |               |
| . Etat, taxes sur le chiffre d'affaires                    | 2 451                                       | 0,18          | 100                                           | 0,01          |
| . Etat, obligations cautionnées                            |                                             |               |                                               |               |
| . Autres impôts, taxes et assimilés                        |                                             |               |                                               |               |
| Dettes sur immobilisations et comptes rattachés            |                                             |               |                                               |               |
| Autres dettes                                              |                                             |               |                                               |               |
| Instruments financiers à terme                             |                                             |               |                                               |               |
| Produits constatés d'avance                                |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL(IV)</b>                                           | <b>212 004</b>                              | <b>15,64</b>  | <b>202 528</b>                                | <b>15,38</b>  |
| Ecart de conversion et différences d'évaluation passif (V) |                                             |               |                                               |               |
| <b>TOTAL PASSIF (I à V)</b>                                | <b>1 355 392</b>                            | <b>100,00</b> | <b>1 316 881</b>                              | <b>100,00</b> |

## KD INVEST

## COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Présenté en Euros

| COMPTE DE RÉSULTAT                                        |        |             | Exercice clos le<br>31/12/2021<br>(12 mois) |        | du 01/09/2019<br>au 31/12/2020<br>(16 mois) |        | Variation<br>absolue<br>(12 / 16) |   | %       |  |
|-----------------------------------------------------------|--------|-------------|---------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|--------|-----------------------------------|---|---------|--|
|                                                           | France | Exportation | Total                                       | %      | Total                                       | %      | Variation                         | % |         |  |
| Ventes de marchandises                                    |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Production vendue biens                                   |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Production vendue services                                | 49 000 |             | 49 000                                      | 100,00 | 500                                         | 100,00 | 48 500                            |   | N/S     |  |
| Chiffres d'Affaires Nets                                  | 49 000 |             | 49 000                                      | 100,00 | 500                                         | 100,00 | 48 500                            |   | N/S     |  |
|                                                           |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Production stockée                                        |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Production immobilisée                                    |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Subventions d'exploitation                                |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Reprises sur amortis. et prov., transfert de charges      |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Autres produits                                           |        |             |                                             |        |                                             | -0     | 0,00                              |   |         |  |
| Total des produits d'exploitation (I)                     |        |             | 49 000                                      | 100,00 | 500                                         | 100,00 | 48 500                            |   | N/S     |  |
| Achats de marchandises (y compris droits de douane)       |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Variation de stock (marchandises)                         |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Variation de stock (matières premières et autres approv.) |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Autres achats et charges externes                         |        |             | 2 849                                       | 5,81   | 7 279                                       | N/S    | -4 430                            |   | -60,85  |  |
| Impôts, taxes et versements assimilés                     |        |             |                                             |        | 25                                          | 5,00   | -25                               |   | -100,00 |  |
| Salaires et traitements                                   |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Charges sociales                                          |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations          |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Dotations aux provisions sur immobilisations              |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Dotations aux provisions sur actif circulant              |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Dotations aux provisions pour risques et charges          |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Autres charges                                            |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Total des charges d'exploitation (II)                     |        |             | 2 849                                       | 5,81   | 7 304                                       | N/S    | -4 455                            |   | -60,98  |  |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)                            |        |             | 46 151                                      | 94,19  | -6 805                                      | N/S    | 52 956                            |   | 778,19  |  |
| Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun  |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Bénéfice attribué ou perte transférée (III)               |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Perte supportée ou bénéfice transféré (IV)                |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Produits financiers de participations                     |        |             | 725                                         | 1,48   | 30 626                                      | N/S    | -29 901                           |   | -97,62  |  |
| Produits des autres valeurs mobilières et créances        |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Autres intérêts et produits assimilés                     |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Reprises sur provisions et transferts de charges          |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Différences positives de change                           |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Produits nets sur cessions valeurs mobilières placement   |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Total des produits financiers (V)                         |        |             | 725                                         | 1,48   | 30 626                                      | N/S    | -29 901                           |   | -97,62  |  |
| Dotations financières aux amortissements et provisions    |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Intérêts et charges assimilées                            |        |             | 2 429                                       | 4,96   | 8                                           | 1,60   | 2 421                             |   | N/S     |  |
| Différences négatives de change                           |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Charges nettes sur cessions valeurs mobilères placements  |        |             |                                             |        |                                             |        |                                   |   |         |  |
| Total des charges financières (VI)                        |        |             | 2 429                                       | 4,96   | 8                                           | 1,60   | 2 421                             |   | N/S     |  |
| RÉSULTAT FINANCIER (V-VI)                                 |        |             | -1 703                                      | -3,47  | 30 618                                      | N/S    | -32 321                           |   | -105,55 |  |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV+V-VI)          |        |             | 44 448                                      | 90,71  | 23 813                                      | N/S    | 20 635                            |   | 86,65   |  |

## KD INVEST

## COMPTE DE RÉSULTAT

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Présenté en Euros

| COMPTE DE RÉSULTAT ( suite )                                                                                                                                         | Exercice clos le<br>31/12/2021<br>(12 mois) |        | du 01/09/2019<br>au 31/12/2020<br>(16 mois) | Variation<br>absolue<br>(12 / 16) | %                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------|---------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------|
| Produits exceptionnels sur opérations de gestion<br>Produits exceptionnels sur opérations en capital<br>Reprises sur provisions et transferts de charges             |                                             |        |                                             |                                   |                      |
| <b>Total des produits exceptionnels (VII)</b>                                                                                                                        |                                             |        |                                             |                                   |                      |
| Charges exceptionnelles sur opérations de gestion<br>Charges exceptionnelles sur opérations en capital<br>Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions | 12 218                                      | 24,93  |                                             | 12 218                            | N/S                  |
| <b>Total des charges exceptionnelles (VIII)</b>                                                                                                                      | <b>12 218</b>                               | 24,93  |                                             | <b>12 218</b>                     | N/S                  |
| <b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (VII-VIII)</b>                                                                                                                              | <b>-12 217</b>                              | -24,92 |                                             | <b>-12 217</b>                    | N/S                  |
| Participation des salariés (IX)<br>Impôts sur les bénéfices (X)                                                                                                      | 3 196                                       | 6,52   |                                             | 3 196                             | N/S                  |
| <b>Total des Produits (I+III+V+VII)</b>                                                                                                                              | <b>49 725</b>                               | 101,48 | <b>31 125</b>                               | N/S                               | <b>18 600</b> 59,76  |
| <b>Total des Charges (II+IV+VI+VIII+IX+X)</b>                                                                                                                        | <b>20 691</b>                               | 42,23  | <b>7 312</b>                                | N/S                               | <b>13 379</b> 162,97 |
| <b>RÉSULTAT NET</b>                                                                                                                                                  | <b>29 034</b><br><i>Bénéfice</i>            | 59,25  | <b>23 813</b><br><i>Bénéfice</i>            | N/S                               | <b>5 221</b> 21,93   |
| Dont Crédit-bail mobilier<br>Dont Crédit-bail immobilier                                                                                                             |                                             |        |                                             |                                   |                      |

**Annexes****KD INVEST****ANNEXE**

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Aux comptes annuels présentée en Euro

**PREAMBULE**

L'exercice social clos le 31/12/2021 a une durée de 12 mois.

L'exercice précédent clos le 31/12/2020 avait une durée de 16 mois.

Le total du bilan de l'exercice avant affectation du résultat est de 1 355 391,73 E.

Le résultat net comptable est un bénéfice de 29 034,32 E.

Les informations communiquées ci-après font partie intégrante des comptes annuels qui ont été établis le 09/05/2022 par les dirigeants.

**1 - REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les conventions ci-après ont été appliquées dans le respect du principe de prudence, conformément aux règles de base suivantes :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices.

Les principales méthodes utilisées sont les suivantes :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation de ces biens, et après déduction des rabais commerciaux, remises, escomptes de règlements obtenus.

Les décisions suivantes ont été prises au niveau de la présentation des comptes annuels :

- immobilisations décomposables : l'entreprise n'a pas été en mesure de définir les immobilisations décomposables ou la décomposition de celles-ci ne présente pas d'impact significatif,
- immobilisations non décomposables : bénéficiant des mesures de tolérance, l'entreprise a opté pour le maintien des durées d'usage pour l'amortissement des biens non décomposés.

**KD INVEST****ANNEXE**

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Aux comptes annuels présentée en Euro

**2 - AUTRES ELEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE****2.1 - IMPACT DE LA PANDEMIE DUE AU CORONAVIRUS (COVID-19)**

L'émergence et l'expansion du coronavirus début 2020 ont affecté les activités économiques et commerciales au plan mondial. Cependant, cette situation n'a pas eu d'impacts majeurs sur notre activité depuis le 1er janvier 2021.



## KD INVEST

## ANNEXE

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Aux comptes annuels présentée en Euro

## 3 - NOTES SUR LE BILAN ACTIF

## 3.1 - Actif Immobilisé

Les mouvements de l'exercice sont détaillés dans les tableaux ci-dessous :

## 3.1.1 - Immobilisations brutes = 1 145 540 E

| Actif immobilisé              | A l'ouverture | Augmentation | Diminution | A la clôture |
|-------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| Immobilisations incorporelles |               |              |            |              |
| Immobilisations corporelles   |               |              |            |              |
| Immobilisations financières   | 1 195 290     | 250          | 50 000     | 1 145 540    |
| TOTAL                         | 1 195 290     | 250          | 50 000     | 1 145 540    |

## 3.2 - Etat des créances = 196 696 E

| Etat des créances                  | Montant brut | A un an | A plus d'un an |
|------------------------------------|--------------|---------|----------------|
| Actif immobilisé                   |              |         |                |
| Actif circulant & charges d'avance | 196 696      | 196 696 |                |
| TOTAL                              | 196 696      | 196 696 |                |

## 3.3 - Produits à recevoir par postes du bilan = 10 800 E

| Produits à recevoir          | Montant |
|------------------------------|---------|
| Immobilisations financières  |         |
| Clients et comptes rattachés | 10 800  |
| Autres créances              |         |
| Disponibilités               |         |
| TOTAL                        | 10 800  |

## KD INVEST

## ANNEXE

Période du 01/01/2021 au 31/12/2021

Aux comptes annuels présentée en Euro

## 4 - NOTES SUR LE BILAN PASSIF

## 4.1 - Capital social = 1 090 540 E

| Mouvements des titres               | Nombre | Val. nominale | Capital social |
|-------------------------------------|--------|---------------|----------------|
| Titres en début d'exercice          | 109054 | 10,00         | 1 090 540      |
| Titres émis ou variation du nominal |        |               |                |
| Titres remboursés ou annulés        |        |               |                |
| Titres en fin d'exercice            | 109054 | 10,00         | 1 090 540      |

## 4.2 - Etat des dettes = 212 004 E

| Etat des dettes             | Montant total | De 0 à 1 an | De 1 à 5 ans | Plus de 5 ans |
|-----------------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|
| Etablissements de crédit    |               |             |              |               |
| Dettes financières diverses | 203 455       | 203 455     |              |               |
| Fournisseurs                | 2 903         | 2 903       |              |               |
| Dettes fiscales & sociales  | 5 647         | 5 647       |              |               |
| Dettes sur immobilisations  |               |             |              |               |
| Autres dettes               |               |             |              |               |
| Produits constatés d'avance |               |             |              |               |
| TOTAL                       | 212 004       | 212 004     |              |               |

## 4.3 - Charges à payer par postes du bilan = 4 094 E

| Charges à payer                    | Montant |
|------------------------------------|---------|
| Emprunts & dettes établ. de crédit |         |
| Emprunts & dettes financières div. | 2 401   |
| Fournisseurs                       | 1 693   |
| Dettes fiscales & sociales         |         |
| Autres dettes                      |         |
| TOTAL                              | 4 094   |

**KD INVEST**

Société par actions simplifiée au capital de 1 090 540 Euros  
Siège social : Zone Artisanale de la Prairie  
73420 VOGLANS

878 674 522 RCS CHAMBERY

**EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2021**

**PROPOSITION D'AFFECTATION DU RESULTAT  
ET DECISION DE L'ASSOCIE UNIQUE DU 2 JUIN 2022**

L'associé unique, Président, décide d'affecter le bénéfice de l'exercice, soit la somme de 29 034,32 Euros ainsi qu'il suit :

- |                              |             |
|------------------------------|-------------|
| - la somme de                | 1 451,72 €  |
| au poste « réserve légale »  |             |
| - le solde, soit la somme de | 27 582,60 € |
| au poste « autres réserves » |             |

**CERTIFIE CONFORME LE PRESIDENT**

