

RCS : RENNES  
Code greffe : 3501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de RENNES atteste l'exactitude des informations transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1989 B 00937  
Numéro SIREN : 352 111 009  
Nom ou dénomination : ARC ATLANTE

Ce dépôt a été enregistré le 07/08/2019 sous le numéro de dépôt 11217



DÉPÔT DU

07 AOUT 2019

TRIBUNAL DE COMMERCE  
DE RENNES

Arc Atlantique S.A.S.

Comptes consolidés au 31 décembre 2018

## 1 Bilan consolidé

<b>Actif</b>			
en €	Note n°	31/12/2018	31/12/2017
Ecart d'acquisition	9.1 / 9.2	499 197	
Immobilisations incorporelles	9.3	233 114	230 898
Immobilisations corporelles	9.4	9 632 037	9 769 677
Immobilisations financières	9.5	26 433	116 700
<b>Actif immobilisé</b>		<b>10 390 781</b>	<b>10 117 275</b>
Stocks et en-cours	9.6	110 736 941	107 851 327
Clients et comptes rattachés	9.7	53 806 773	41 338 425
Autres créances et comptes de régularisation	9.7	11 985 423	11 101 548
Impôts différés actifs	9.12		74 801
Valeurs mobilières de placement	9.8	12 720 570	12 975 764
Disponibilités	9.8	22 305 258	21 387 413
<b>Actif circulant</b>		<b>211 554 965</b>	<b>194 729 278</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>221 945 746</b>	<b>204 846 553</b>
<b>Passif</b>			
en €	Note n°	31/12/2018	31/12/2017
Capital	9.9.1	6 122 160	6 122 160
Primes	5	6 236 037	6 236 037
Réserves consolidées	5	75 637 588	73 275 458
Résultat consolidé	9.10	3 113 229	5 047 715
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>	<b>9.9.2</b>	<b>91 109 014</b>	<b>90 681 370</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>5 / 9.9.2</b>	<b>758 601</b>	<b>985 596</b>
<b>Capitaux propres totaux</b>	<b>5</b>	<b>91 867 615</b>	<b>91 666 966</b>
Provisions pour risques et charges	9.11	1 472 634	1 710 081
Impôts différés passifs	9.12	1 404 467	1 824 882
<b>Provisions pour risques et charges</b>		<b>2 877 101</b>	<b>3 534 963</b>
Emprunts et dettes financières	9.13	46 188 490	45 927 069
Fournisseurs et comptes rattachés	9.14	19 233 119	19 502 156
Autres dettes et comptes de régularisation	9.14	61 779 421	44 215 399
<b>Dettes</b>		<b>127 201 030</b>	<b>109 644 624</b>
<b>Total du passif</b>		<b>221 945 746</b>	<b>204 846 553</b>

## 2 Compte de résultat

Compte de résultat consolidé			
en €	Note n°	31/12/2018	31/12/2017
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>86 335 290</b>	<b>99 750 663</b>
Production stockée et immobilisée		2 734 092	12 655 755
<b>Production de l'exercice</b>		<b>89 069 382</b>	<b>112 406 418</b>
Reprises sur amortissements et provisions	9.15	435 148	365 349
Autres produits d'exploitation	9.16	620 007	733 616
Achats et variations de stocks		(67 811 528)	(88 623 522)
Charges externes		(6 210 063)	(5 705 790)
Charges de personnel	9.17	(7 847 459)	(7 415 103)
Impôts et taxes		(1 041 641)	(1 095 515)
Autres charges d'exploitation		(710)	(8 847)
Dotations aux amortissements et aux provisions	9.18	(725 173)	(966 589)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>6 487 963</b>	<b>9 690 017</b>
Résultat financier	9.19	(1 867 351)	(1 919 983)
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>		<b>4 620 612</b>	<b>7 770 034</b>
Résultat exceptionnel	9.20	794 883	123 529
Impôts sur les résultats	9.21	(1 914 666)	(2 318 723)
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>3 500 829</b>	<b>5 574 840</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition			
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>3 500 829</b>	<b>5 574 840</b>
Intérêts minoritaires		387 600	527 125
<b>Résultat net (part du groupe)</b>		<b>3 113 229</b>	<b>5 047 715</b>
Résultat par action		335,62	544,17
Résultat dilué par action		335,62	544,17

### 3 Marge brute d'autofinancement

Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées			
En €	31/12/2018	31/12/2017	Variation
<b>Production de l'exercice</b>	<b>89 069 382</b>	<b>112 406 418</b>	<b>(23 337 036)</b>
- Consommations Provenance tiers	74 021 591	94 329 312	(20 307 721)
<b>= Valeur Ajoutée</b>	<b>15 047 791</b>	<b>18 077 106</b>	<b>(3 029 315)</b>
+ Transferts de charges	509 878	602 385	(92 507)
- Impôts et taxes	1 041 641	1 095 515	(53 874)
- Charges personnel	7 603 461	7 368 127	235 334
- Participation salariés	243 998	46 976	197 022
+/- Produits sur charges gestion courante	109 419	122 384	(12 965)
<b>= EBITDA</b>	<b>6 777 988</b>	<b>10 291 257</b>	<b>(3 513 269)</b>
- Dotation aux amortissements et provisions d'exploitation	(21 755)	(221 866)	200 111
+ Reprises sur amortissements et provisions d'exploitation	173 278	93 260	80 018
- Charges financières	(1 940 964)	(1 987 246)	46 282
+ Produits financiers	73 613	67 263	6 350
- Charges exceptionnelles	(29 304)	(220 766)	191 462
+ Produits exceptionnels	108 123	266 599	(158 476)
- Impôt société	(2 110 350)	(2 706 404)	596 054
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>3 030 629</b>	<b>5 582 097</b>	<b>(2 551 468)</b>

## 4 Tableau de flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie				
en €				
		31/12/2018	31/12/2017	
OPERATIONS D'EXPLOITATION	<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>3 500 829</b>	<b>5 574 840</b>	
	Dividendes reçus des sociétés en équivalence			
	Autres retraitements sans incidence sur la trésorerie			
	Dérive de résultat + résultat de dilution			
	Dotations aux amortissements et provisions	707 755	758 923	
	Reprises des amortissements et provisions	(286 409)	(305 587)	
	Plus et moins values de cession	(541 587)	(58 398)	
	Impôts différés	(345 622)	(387 681)	
	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>3 034 966</b>	<b>5 582 097</b>	
	Ecart de conversion sur la CAF	2		
VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	Variation des intérêts courus	(15 273)	(9 907)	
	Variation des stocks	(2 885 614)	(12 492 756)	
	Transferts de charges à répartir			
	Variation des créances d'exploitation	(13 568 603)	8 254 109	
	Variation des dettes d'exploitation	422 999	1 462 283	
	<b>Variation nette exploitation</b>	<b>(16 031 218)</b>	<b>(2 776 364)</b>	
	Variation des créances hors exploitation	181 272	(135 692)	
	Variation des dettes hors exploitation	(753 867)	(681 464)	
	Comptes de liaison			
	Charges et produits constatés d'avance	17 217 125	(4 695 226)	
	Pertes et gains de change			
	<b>Variation nette hors exploitation</b>	<b>16 644 530</b>	<b>(5 512 382)</b>	
	<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>598 039</b>	<b>(8 298 653)</b>	
	<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (A)</b>	<b>3 633 007</b>	<b>(2 716 556)</b>	
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	Décaissement sur acquisitions d'immobilisations	(569 850)	(279 067)	
	Variation des dettes et créances sur immobilisations	713 640	12 143	
	Encaissement sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	592 407	70 075	
	Décaissement sur acquisitions immobilisations financières	(5 729)	(2 732)	
	Encaissement sur cessions immobilisations financières	91 659	15 728	
	<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>262 127</b>	<b>(183 853)</b>	
OPERATIONS DE FINANCEMENT	Réduction de capital			
	Dividendes versés aux actionnaires de la mère	(2 700 000)	(2 700 000)	
	Dividendes versés aux minoritaires	(809 428)	(944 219)	
	Variation des découverts bancaires assimilés à des financements	4 348 736	8 202 371	
	Encaissements provenant d'emprunts	6 642	19 420	
	Remboursement d'emprunts	(4 078 684)	(3 114 631)	
	<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>(3 232 484)</b>	<b>1 462 941</b>	
	<b>VARIATION DE TRESORERIE (A)+(B)+(C)</b>	<b>662 650</b>	<b>(1 437 468)</b>	
	Incidences des variations de taux de change	1	(2)	
	TRESORERIE A L'OUVERTURE	31/12/2017	34 363 177	35 800 647
	TRESORERIE A LA CLOTURE	31/12/2018	35 025 828	34 363 177

## 5 Variation des capitaux propres – part du groupe et intérêts minoritaires

Tableau de variation des capitaux propres							
en €	Capital social	Primes	Reserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Solde au 31/12/2016</b>	<b>6 122 160</b>	<b>6 236 037</b>	<b>70 352 516</b>	<b>5 622 946</b>	<b>88 333 659</b>	<b>1 087 950</b>	<b>89 421 609</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			5 622 946	(5 622 946)			
Résultat de l'exercice				5 047 715	5 047 715	527 125	5 574 840
Dividendes distribués			(2 700 000)		(2 700 000)	(944 219)	(3 644 219)
Autres			(4)		(4)	314 740	314 736
<b>Solde au 31/12/2017</b>	<b>6 122 160</b>	<b>6 236 037</b>	<b>73 275 458</b>	<b>5 047 715</b>	<b>90 681 370</b>	<b>985 596</b>	<b>91 666 966</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			5 047 715	(5 047 715)			
Résultat de l'exercice				3 113 229	3 113 229	387 600	3 500 829
Dividendes distribués			(2 700 000)		(2 700 000)	(809 428)	(3 509 428)
Rachats des minoritaires Promo IDF						(60 803)	(60 803)
Création Champaron						250	250
Intégration Bellefontaine à 33%			14 415		14 415	(14 415)	
Autres						269 801	269 801
<b>Solde au 31/12/2018</b>	<b>6 122 160</b>	<b>6 236 037</b>	<b>75 637 588</b>	<b>3 113 229</b>	<b>91 109 014</b>	<b>758 601</b>	<b>91 867 615</b>



## **6 Changements de méthodes comptables et faits majeurs**

### **6.1 Changements de méthodes comptables**

Il n'y a pas de changement de méthodes comptables sur l'exercice.

### **6.2 Faits majeurs**

Aucun événement et fait significatif ne mérite une information particulière dans l'annexe.

## 7 Périmètre du groupe

### 7.1 Liste des sociétés consolidées

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous :

Périmètre								
Société et forme juridique	N° Siren	Siège social	Méthode de consolidation 2018	Méthode de consolidation 2017	% contrôle 2018	% contrôle 2017	% intérêts 2018	% intérêts 2017
ARC Atlante SAS	325111009	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Société mère	Société mère	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SAS Groupe ARC	709200323	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV Agora	452895717	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCI ARC Investissement	378606750	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV ARC Les Tanneurs	448662288	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCCV ARC Promotion	333567378	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCCV ARC Promotion II	349167056	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCCV ARC Promotion Ile de France	480426048	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	96,00%	100,00%	96,00%
SCCV ARC Promotion Ouest	480424175	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV ARC Promotion Paris	349832030	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCCV ARC Promotion Rive Gauche	447844374	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCI Actipole Bâtiment A	397728049	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment B	397728171	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment C	397726761	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment D	397728312	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment E	397726852	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment F	397727017	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SNC ARC Développement	432345965	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV ARC Promotion Bretagne	499736080	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
SCCV Bonne Garde	490974698	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCCV Arc Promotion III	503114811	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
SCCV APHF	530233428	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	95,00%	95,00%	85,50%	85,50%
SCCV Tumulus	753958800	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	50,00%	50,00%	45,00%	45,00%
SCCV Eclipse	789965316	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	65,00%	65,00%	58,50%	58,50%
SCCV Allende	789984473	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SNC ARC Promotion Tardieu	822904363	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SAS Bellefontaine	791796808	5, boulevard Magenta 35000 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
SNC Arc Aménagement	802782987	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
SNC Vannes Villages	803015023	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	50,00%	50,00%	40,00%	40,00%
SCCV Champarons	844482612	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale		75,00%		75,00%	



## **7.2 Sociétés exclues du périmètre de consolidation**

La SCCV Parc Oberthur détenue à 25 % n'est pas incluse dans le périmètre de consolidation en raison de son poids et intérêt négligeables au regard de l'image fidèle de la situation financière et des résultats du groupe.

## **8 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation**

Les comptes consolidés du groupe ARC Atlante sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement n° 99.02 du Comité de Réglementation Comptable, homologué le 22 juin 1999, sont appliquées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2000 ainsi que les actualisations qui ont été faites par les règlements n°2005-10 du CRC et 201-07 et 2015-08 de l'ANC.

### **8.1 Modalités de consolidation**

#### **8.1.1 Méthodes de consolidation**

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2018. Toutes les participations significatives dans lesquelles Arc Atlante S.A.S. assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Certaines participations répondant aux critères ci-dessus ne sont pas consolidées du fait de leur faible impact (cf. note 7.2 « Sociétés exclues du périmètre de consolidation »).

Toutes les transactions importantes entre les sociétés consolidées sont éliminées.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts des autres actionnaires ou associés dits "intérêts minoritaires" ;
- Éliminer les opérations en comptes entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

#### **8.1.2 Elimination des opérations intra-groupe**

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminés dans les comptes consolidés.

### 8.1.3 Ecarts d'acquisition

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation ;
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé. En application de la directive européenne, les écarts d'acquisition nés après le 1<sup>er</sup> janvier 2016 ne sont pas amortis (sauf durée limitée) et font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

Dans le cadre de l'acquisition en 2000 par la S.A.S. Arc Atlante de la S.A.S. Arc et de la S.A.S. Groupe Arc, les immeubles de rapport de l'ensemble des sociétés du groupe ont été réévalués.

Les montants réévalués et leurs amortissements sont présentés dans les notes sur les "capitaux propres consolidés" et le "résultat consolidé".

L'écart d'acquisition en valeur brute de 4 547 411 euros figurant à l'actif du bilan consolidé concerne cinq acquisitions distinctes de la S.A.S. Arc Atlante :

- L'acquisition en 2000 de la S.A.S. Groupe Arc par Arc Atlante a entraîné l'activation d'un écart d'acquisition de 220 693 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'acquisition complémentaire de titres de la S.A.S. Arc par Arc Atlante en 2000 a mis en évidence un deuxième écart d'acquisition de 2 768 359 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'opération de fusion avec la société Girard, réalisé en 2002, a généré un écart d'acquisition de 73 638 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'acquisition complémentaire en 2004 de titres de la S.A.S. Groupe Arc par Arc Atlante a entraîné l'activation d'un écart d'acquisition de 985 524 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'acquisition complémentaire en 2018 de titres de la SCCV Arc Promotion Ile de France a entraîné l'activation d'un écart d'acquisition de 499 197 euros.

Le détail des écarts d'acquisition se trouve dans la note 9.2.

### 8.1.4 Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les sociétés sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 31 décembre 2018 à l'exception d'Agora, dont les derniers comptes sont ceux au 31 mai 2018. Il n'y a pas eu d'opérations significatives intervenues depuis cette date.

## 8.2 Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le groupe Arc Atlante sont les suivants :

### 8.2.1 Application des méthodes préférentielles

L'application des méthodes préférentielles du règlement CRC 99-02 est la suivante :

Application des méthodes préférentielles	Oui Non N/A
— Comptabilisation des contrats de location financement	N/S
— Provisionnement des prestations de retraites et assimilés	Oui cf. 8.2.13
— Étalement des frais d'émission et primes de remboursement des emprunts obligataires sur la durée de vie de l'emprunt	N/A
— Comptabilisation en résultat des écarts de conversion actif / passif	N/A
— Comptabilisation des frais d'établissement en charge	N/A
— Activation des frais de développement	N/A
— Comptabilisation à l'avancement des opérations partiellement achevées à la clôture de l'exercice	Oui cf. 8.2.5

### 8.2.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition ou de production.

Les méthodes et durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles	Méthode	Durée
Brevets, licences	Linéaire	1 an
Logiciels	Linéaire	1 an

### 8.2.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

L'amortissement est calculé en fonction de la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

Les principales durées d'utilisations retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée
Constructions (structure)	Linéaire	30 à 40 ans
Agencements, aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Installations générales techniques	Linéaire	15 à 20 ans
Matériel de transport	Linéaire	2 - 4 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans

### 8.2.4 Immobilisations financières

Ce poste est essentiellement constitué de dépôts et cautionnements versés, n'ayant pas lieu d'être dépréciés.

### 8.2.5 Utilisation de la méthode à l'avancement pour les opérations partiellement exécutées

Conformément aux recommandations du règlement CRC 99-02, le groupe a retenu pour ses comptes consolidés la méthode préférentielle à l'avancement.

Les comptes individuels des filiales établis suivant la méthode de l'achèvement ont fait l'objet en conséquence de retraitements d'homogénéisation de leur résultat.

### 8.2.6 Evaluation des stocks fabriqués

Les résultats dégagés sur les ventes de lots vendus non livrés sont déterminés selon la méthode de l'avancement.

Les frais financiers de l'exercice, les frais de publicité et les frais directs d'aide à la commercialisation sont exclus de la valorisation des stocks.

Les commissions sur ventes des lots vendus non livrés sont constatées à l'avancement.

Une provision pour dépréciation des stocks est constatée lot par lot quand le coût de revient du lot est supérieur au prix de vente du lot.

### 8.2.7 Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### 8.2.8 Définition de la trésorerie consolidée

La trésorerie est composée des éléments suivants : caisses, soldes bancaires disponibles et valeurs mobilières de placement et découverts momentanés.

Les soldes créditeurs de banque et les découverts autorisés, ainsi que les autres concours bancaires courant qui correspondent à des financements sont classés en opérations de financement conformément à l'avis n° 30 de l'OEC.

### 8.2.9 Subventions d'investissement

Les subventions d'investissements sont reclassées en produits constatés d'avance. Les étalements en résultat au rythme de l'amortissement des biens subventionnés ne sont alors pas neutralisés dans les comptes consolidés.

Le Groupe Arc Atlante n'est pas concerné par ce retraitement à la clôture de l'exercice.

### 8.2.10 Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement CRC n°99-02, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- de retraitements de consolidation ;
- de crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt en vigueur pour chaque société.

Le taux d'impôt différé est de 28%.

En application du règlement CRC n°99-02, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale.

### 8.2.11 Les impôts à la charge des minoritaires

Ont été enregistrées au bilan et au compte de résultat les impositions résultant de la fiscalisation de la quote-part des résultats des filiales revenant aux minoritaires.

### 8.2.12 Provisions pour risques et charges

Ces provisions comprennent les provisions relatives aux engagements de retraite (cf. 8.2.13), ainsi que les provisions constituées au titre de litiges sur des opérations de promotion en cours ou achevées pour lesquelles les sociétés du groupe ont été assignées ou condamnées à réparer des préjudices et des provisions au titre des médailles du travail.

### 8.2.13 Engagements de retraite et prestations assimilés

Au titre des engagements du groupe vis à vis de ses salariés en matière de retraite, une provision est prise en compte dans les comptes consolidés pour la partie des engagements non externalisée.

Les indemnités de départ à la retraite des salariés en activité sont calculées en application des dispositions prévues par la convention collective à laquelle est rattachée la société.

Pour obtenir les indemnités estimées, les indemnités théoriques sont pondérées de différents coefficients : temps à passer / temps passé, probabilité de présence du salarié dans la société lors de son départ en retraite.

Les engagements pris par la société au titre des indemnités conventionnelles de départ à la retraite s'élevaient à 183 292 euros pour la S.A.S. Groupe Arc et à 95 773 euros pour la S.A.S. Arc Atlantique au 31 décembre 2018.

Ces indemnités ont été partiellement comptabilisées sous la forme d'un versement effectué à la société d'Assurance Cardif. Au 31 décembre 2018, les valeurs actualisées de ces versements étaient de 273 533 euros pour la S.A.S. Groupe Arc et 197 552 euros pour la S.A.S. Arc Atlantique.

Le risque est intégralement couvert par le placement dans S.A.S. Arc Atlantique et dans la S.A.S. Groupe Arc.

Pour le calcul de la provision, il est retenu comme hypothèse le départ des salariés à partir de 165 trimestres de cotisation et un taux de charges sociales incluses de 50 %.

L'engagement de retraite est calculé en tenant compte de plusieurs critères :

- Taux d'actualisation : 1,48 %.
- Taux annuel moyen d'évolution des rémunérations : 3 %.
- Le taux de turn over retenu est estimé en fonction du taux moyen de sortie du secteur d'activité le plus proche, le taux utilisé pour le calcul est celui du secteur de l'administration publique publié par la DARES : 2,70 %.
- Le pourcentage de survie résulte des tables de mortalité Hommes et Femmes officielles.

#### **8.2.14 Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant**

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels distincts de l'activité et qui ne sont pas censés se reproduire de manière fréquente et régulière.

#### **8.2.15 Résultats par action**

Le résultat par action correspond au résultat net consolidé (part du groupe) se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice (à l'exclusion des actions propres déduites des capitaux propres).

Aucun instrument dilutif n'ayant été émis, le résultat dilué par action correspond au résultat par action.

#### **8.2.16 Crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE)**

Le CICE (Crédit d'impôt compétitivité emploi) comptabilisé dans les comptes du groupe à la clôture de l'exercice s'élève à 48 398 euros (55 204 € au 31/12/2017).

Au compte de résultat, la comptabilisation du CICE s'effectue en diminution des charges de personnel (cf. note 9.12 « Charges de Personnel »).

## 9 Explication des comptes du bilan et du compte de résultat et de leurs variations

### 9.1 Ecarts d'acquisition

Ecarts d'acquisition						
En €	31/12/2017	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	Autres variations	31/12/2018
Valeurs brutes	4 048 214	499 197				4 547 411
Amortissements	4 048 214					4 048 214
<b>Valeurs nettes</b>		<b>499 197</b>				<b>499 197</b>

### 9.2 Répartition des écarts d'acquisition

Répartition des écarts d'acquisition								
En €		Valeur brute			Amortissement		Valeur nette	
Entreprises concernées	Date d'acquisition	debut d'exercice	Variation	Fin exercice	debut d'exercice	Dotation	Fin exercice	Fin exercice
Groupe Arc	2000	220 693		220 693	220 693		220 693	
Arc	2000	2 768 359		2 768 359	2 768 359		2 768 359	
Fusion Girard	2002	73 638		73 638	73 638		73 638	
Groupe Arc	2004	985 524		985 524	985 524		985 524	
Arc Promotion Ile de France	2018		499 197	499 197				499 197
<b>Total</b>		<b>4 048 214</b>	<b>499 197</b>	<b>4 547 411</b>	<b>4 048 214</b>		<b>4 048 214</b>	<b>499 197</b>

### 9.3 Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles							
en €		31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres mouvements	31/12/2018
Valeurs brutes	Droit au bail	100 000				125 000	225 000
	Concessions brevets, marques	205 141		9 272		(125 000)	89 413
	<b>Total brut</b>	<b>305 141</b>		<b>9 272</b>			<b>314 413</b>
Amort. & Dépréciation	Droit au bail						
	Concessions brevets, marques	74 243		7 056			81 299
	<b>Total amort et dépréciations</b>	<b>74 243</b>		<b>7 056</b>			<b>81 299</b>
Valeurs netes	Droit au bail	100 000				125 000	225 000
	Concessions brevets, marques	130 898		2 216		(125 000)	8 114
	<b>Total net</b>	<b>230 898</b>		<b>2 216</b>			<b>233 114</b>

## 9.4 Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles						
en €						
	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres mouvements	31/12/2018
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains	2 530 385			4 651		2 525 734
Constructions (cf. note 9.24)	15 666 412		300 703	463 180		15 503 935
Autres immobilisations corporelles	740 661		77 423	65 132		752 952
Immobilisations corporelles en cours	11 806		182 452			194 258
<b>Total brut</b>	<b>18 949 264</b>		<b>560 578</b>	<b>532 963</b>		<b>18 976 879</b>
<b>Amort. &amp; Dépréciations</b>						
Terrains						
Constructions (cf. note 9.24)	8 556 298		587 033	436 216		8 707 115
Autres immobilisations corporelles	623 289		60 362	45 924		637 727
Immobilisations corporelles en cours						
<b>Total amort et dépréciations</b>	<b>9 179 587</b>		<b>647 395</b>	<b>482 140</b>		<b>9 344 842</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains	2 530 385			4 651		2 525 734
Constructions (cf. note 9.24)	7 110 114		(286 330)	26 964		6 796 820
Autres immobilisations corporelles	117 372		17 061	19 208		115 225
Immobilisations corporelles en cours	11 806		182 452			194 258
<b>Total net</b>	<b>9 769 677</b>		<b>(86 817)</b>	<b>50 823</b>		<b>9 632 037</b>

## 9.5 Immobilisations financières

Immobilisations financières						
en €						
	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres mouvements	31/12/2018
<b>Valeurs brutes</b>						
Titres de participations	114 336			2		114 334
Prêts	96 492		661	91 659		5 494
Autres titres immobilisés	4 573		5 000			9 573
Autres immobilisations financières	13 732		68			13 800
<b>Total brut</b>	<b>229 133</b>		<b>5 729</b>	<b>91 661</b>		<b>143 201</b>
<b>Dépréciations</b>						
Titres de participations	112 433			2		112 431
Prêts						
Autres titres immobilisés			4 337			4 337
Autres immobilisations financières						
<b>Total dépréciations</b>	<b>112 433</b>		<b>4 337</b>	<b>2</b>		<b>116 768</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Titres de participations	1 903					1 903
Prêts	96 492		661	91 659		5 494
Autres titres immobilisés	4 573		663			5 236
Autres immobilisations financières	13 732		68			13 800
<b>Total net</b>	<b>116 700</b>		<b>1 392</b>	<b>91 659</b>		<b>26 433</b>

## 9.6 Stocks et en-cours

Les stocks et en-cours se présentent ainsi :

Stocks					
en €		31/12/2017	Mouvement de périmètre	Variation	31/12/2018
Valeurs brutes	En-cours	108 073 193		2 734 091	110 807 284
	Produits intermédiaires et finis	6 141			6 141
	<b>Total brut</b>	<b>108 079 334</b>		<b>2 734 091</b>	<b>110 813 425</b>
Dépréciations	En-cours	221 866		(151 523)	70 343
	Produits intermédiaires et finis	6 141			6 141
	<b>Total dépréciations</b>	<b>228 007</b>		<b>(151 523)</b>	<b>76 484</b>
Valeurs nettes	En-cours	107 851 327		2 885 614	110 736 941
	Produits intermédiaires et finis				
	<b>Total net</b>	<b>107 851 327</b>		<b>2 885 614</b>	<b>110 736 941</b>

Détail des stocks et en-cours :

Détail des stocks et en-cours					
En €	Brut	Provision	31/12/2018	31/12/2017	Variation
S.C.C.V. Arc Promotion Ile de France	47 516 740		47 516 740	50 271 857	(2 755 117)
S.C.C.V. Arc Promotion Ouest	19 766 092	64 343	19 701 749	14 673 788	5 027 961
S.C.C.V. Arc Promotion Bretagne	7 327 497	6 000	7 321 497	6 003 856	1 317 641
S.C.C.V. Allende	79 836		79 836	747 327	(667 491)
S.C.C.V. Eclipse	370 405		370 405	947 503	(577 098)
SNC ARC Promotion Tardieu	11 211 781		11 211 781	10 547 479	664 302
S.A.S. Groupe Arc	14 220 640	6 141	14 214 499	13 241 127	973 372
S.C.C.V. Tumulus					
S.A.S. Bellefontaine	6 661 953		6 661 954	5 898 615	763 339
S.N.C. Vannes Village	871 045		871 045	1 148 069	(277 024)
S.N.C. Arc Aménagement	2 687 167		2 687 167	4 371 706	(1 684 539)
S.C.C.V. Champarons	100 268		100 268		100 268
<b>Total</b>	<b>110 813 424</b>	<b>76 484</b>	<b>110 736 941</b>	<b>107 851 327</b>	<b>2 885 614</b>

## 9.7 Créances clients et autres créances

### 9.7.1 Ventilation par échéance

Échéances des créances						
en €	Total brut	Échéances		Dépréciation	Total net 31/12/2018	Total net au 31/12/2017
		- 1 an	+ 1 an			
Créances clients et comptes rattachés	53 872 208	53 872 208		65 435	53 806 773	41 338 425
Avances et acomptes versés	3 656 038	3 656 038			3 656 038	3 132 926
Créances sociales et fiscales	4 766 623	4 766 623			4 766 623	4 189 477
Comptes courants	2 019 693	2 019 693			2 019 693	2 450 281
Autres créances	1 306 261	1 306 261			1 306 261	1 139 906
Charges constatées d'avance	236 808	236 808			236 808	188 958
<b>Total</b>	<b>65 857 631</b>	<b>65 857 631</b>		<b>65 435</b>	<b>65 792 196</b>	<b>52 439 973</b>

### 9.7.2 Evolution de la dépréciation des autres créances

Dépréciations					
en €	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Clients	65 435				65 435
<b>Total</b>	<b>65 435</b>				<b>65 435</b>

## 9.8 Valeurs mobilières de placement et trésorerie

Trésorerie				
en €	Valeur Brute	Dépréciation	31/12/2018	31/12/2017
Valeurs mobilières de placement	12 720 570		12 720 570	12 975 764
Disponibilités	22 305 258		22 305 258	21 387 413
<b>Total</b>	<b>35 025 828</b>		<b>35 025 828</b>	<b>34 363 177</b>

## 9.9 Capitaux propres

### 9.9.1 Composition du capital social

Au 31 décembre 2018, le capital social se compose de 9 276 actions d'une valeur nominale de 660 euros, soit un montant de 6 122 160 euros.

### 9.9.2 Analyse des capitaux propres consolidés

Tableau de passage des capitaux propres				
en €	Société mère	Filiales	31/12/2018	31/12/2017
<b>Capitaux propres sociaux</b>	<b>87 388 949</b>	<b>16 058 230</b>	<b>103 447 179</b>	<b>104 849 460</b>
Constatation des remontées de résultat chez les SCCV	(5 526 707)	(1 256 961)	(6 783 668)	(9 373 781)
<b>Capitaux propres sociaux retraités</b>	<b>81 862 242</b>	<b>14 801 269</b>	<b>96 663 511</b>	<b>95 475 679</b>
Opérations de retraitements :				
· Résultat à l'avancement à la clôture de l'exercice		3 964 457	3 964 457	4 900 552
· Homogénéisation des méthodes de valorisation des stocks (Groupe Arc)		(244 460)	(244 460)	(208 396)
· Réévaluations immobilières (cf. note 9.24)		3 591 486	3 591 486	3 591 486
· Amortissement des réévaluations immobilières (cf. note 9.24)		(2 553 748)	(2 553 748)	(2 451 368)
· Annulation du mali de fusion Arc Atlante de 2005	(9 643 866)		(9 643 866)	(9 885 574)
· Annulation de la provision sur mali de fusion Arc Atlante de 2005	8 139 678		8 139 678	8 381 386
· Comptabilisation des engagements de retraite				(24 539)
· Retraitement de l'impôt des filiales fiscalement transparentes	1 560 331	(1 720 633)	(160 302)	(269 812)
· Retraitement des impôts différés	(143 418)	(1 261 047)	(1 404 465)	(1 749 327)
<b>Retraitements et éliminations</b>	<b>(87 275)</b>	<b>1 776 055</b>	<b>1 688 780</b>	<b>2 284 408</b>
· Annulation des provisions internes sur créances et dettes				
<b>Capitaux propres retraités après éliminations</b>	<b>81 774 967</b>	<b>16 577 323</b>	<b>98 352 290</b>	<b>97 760 088</b>
Quote-part exclue des sociétés intégrées proportionnellement				
Élimination des titres		(6 983 873)	(6 983 873)	(6 093 123)
Intérêts minoritaires		(758 601)	(758 601)	(985 595)
Écarts d'acquisition		499 197	499 197	
Amortissement des écarts d'acquisition				
<b>Capitaux propres consolidés</b>	<b>81 774 967</b>	<b>9 334 046</b>	<b>91 109 013</b>	<b>90 681 370</b>

## 9.10 Analyse du résultat consolidé

Tableau de passage du résultat				
en €	Société mère	Filiales	31/12/2018	31/12/2017
<b>Résultat social</b>	<b>3 715 886</b>	<b>7 355 218</b>	<b>11 071 104</b>	<b>15 092 572</b>
Opérations de retraitements et d'éliminations				
Extourne du résultat à l'avancement à l'ouverture (cf note 9.25)		(4 900 553)	(4 900 553)	(5 169 668)
Résultat à l'avancement à la clôture (cf note 9.25)		3 964 456	3 964 456	4 900 553
Homogénéisation des méthodes de valorisation des stocks (Groupe Arc)		(36 064)	(36 064)	70 208
Comptabilisation des engagements retraites		24 539	24 539	(14 200)
Amortissements des écarts d'évaluation immobiliers		(102 379)	(102 379)	(126 691)
Correction des plus values sur cessions immobilières	(241 710)		(241 710)	
Annulation des provisions réglementées	59 489	18 584	78 073	78 118
Annulation des reprises sur mali de fusion Arc	241 710		241 710	
Retraitements de l'impôt des filiales fiscalement transparentes	1 560 331	(1 720 633)	(160 302)	(269 812)
Retraitements des impôts différés	25 671	319 951	345 622	387 540
Elimination des dividendes et quote part des résultats des SCCV	(5 526 705)	(1 256 963)	(6 783 668)	(9 373 781)
<b>Retraitements et éliminations</b>	<b>(3 881 214)</b>	<b>(3 689 062)</b>	<b>(7 570 276)</b>	<b>(9 517 733)</b>
<b>Résultat retraité après éliminations</b>	<b>(165 328)</b>	<b>3 666 156</b>	<b>3 500 828</b>	<b>5 574 839</b>
Amortissement et reprise des écarts d'acquisition				
Intérêts minoritaires		(387 600)	(387 600)	(527 124)
<b>Résultat consolidé</b>	<b>(165 328)</b>	<b>3 278 556</b>	<b>3 113 228</b>	<b>5 047 715</b>

## 9.11 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

Provisions pour risques & charges					
en €	31/12/2017	Variation de périmètre	Dotations	Reprises	31/12/2018
Provisions pour indemnités de départ à la retraite	196 363		8 962	29 691	175 634
Provisions pour litiges et autres risques et charges	1 513 718		40 000	256 718	1 297 000
<b>Total</b>	<b>1 710 081</b>		<b>48 962</b>	<b>286 409</b>	<b>1 472 634</b>

## 9.12 Impôts différés

La prise en compte, au 31 décembre 2018 d'imposition différée dans les comptes consolidés a eu, poste par poste, les incidences suivantes :

Les impôts différés actif et passif s'analysent comme suit :

Impôts différés			
en €	31/12/2018	31/12/2017	Variation
Impôts différés actifs	0	74 801	(74 801)
Impôts différés passifs	(1 404 467)	(1 824 882)	420 415
<b>Impôts différés (position "nette" )</b>	<b>(1 404 467)</b>	<b>(1 750 081)</b>	<b>345 614</b>
Impact sur les réserves consolidées	(1 750 089)	(2 137 762)	387 673
Impact sur le résultat consolidé	345 622	387 681	(42 059)
Autres variations			0
<b>Impact sur les capitaux propres consolidés</b>	<b>(1 404 467)</b>	<b>(1 750 081)</b>	<b>345 614</b>

Les impôts différés portent essentiellement sur les réévaluations des actifs dans les seuls comptes consolidés (méthode à l'avancement et immobilier locatif) cf. note 9.22 et 9.23.

## 9.13 Emprunts et dettes financières

### 9.13.1 Nature et échéance des emprunts et dettes financières

Les dettes financières peuvent être ventilées par échéance de la manière suivante :

Echéancier des emprunts					
en €	31/12/2017	31/12/2018	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 269 928	1 193 573	770 494	423 079	
<b>Total emprunts auprès des établissements et location financement</b>	<b>5 269 928</b>	<b>1 193 573</b>	<b>770 494</b>	<b>423 079</b>	
Dettes financières diverses	59 969	64 282	64 282		
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>59 969</b>	<b>64 282</b>	<b>64 282</b>		
Concours bancaires courants	40 579 072	44 927 808	44 927 808		
Intérêts courus	18 100	2 827	2 827		
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>40 597 172</b>	<b>44 930 635</b>	<b>44 930 635</b>		
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>45 927 069</b>	<b>46 188 490</b>	<b>45 765 411</b>	<b>423 079</b>	
(1) : - Dont prêt PSLA :					
SCCV Eclipse	850 k€	355 k€			
- Dont Emprunt Groupe Arc Tardieu :	3 125 k€	0 k€			
(2) : Dont ouverture de crédit					
SCCV Arc Promo Ile de France	23 000 k€	19 500 k€			
SAS Bellefontaine : quote-part 33%	4 100 k€	1 935 k€			
SNC Vannes Village : quote-part 50%		36 k€			
SCCV Arc Promo Bretagne		1 000 k€			
SCCV Arc Promo Ouest	10 000 k€	13 000 k€			
SNC Arc Aménagement	1 880 k€	56 k€			
SNC Arc Promotion Tardieu	1 599 k€	6 400 k€			
SAS Groupe Arc		3 000 k€			

### 9.13.2 Variation des emprunts et dettes financières

Variation des emprunts					
en €	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	5 269 928			4 076 355	1 193 573
Emprunts issus de location-financement					
<b>Total emprunts auprès des établissements et location financement</b>	<b>5 269 928</b>			<b>4 076 355</b>	<b>1 193 573</b>
Dettes participation salariés					
Dettes financières diverses	59 969		6 642	2 329	64 282
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>59 969</b>		<b>6 642</b>	<b>2 329</b>	<b>64 282</b>
Concours bancaires courants	40 579 072		4 348 736		44 927 808
Intérêts courus	18 100			15 273	2 827
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>40 597 172</b>		<b>4 348 736</b>	<b>15 273</b>	<b>44 930 635</b>
<b>Total</b>	<b>45 927 069</b>		<b>4 355 378</b>	<b>4 093 957</b>	<b>46 188 490</b>
(1) Dont emprunt PSLA	850 k€			495 k€	355 k€

## 9.14 Dettes fournisseurs et autres dettes

Echéancier des autres dettes					
en €	31/12/2017	31/12/2018	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Fournisseurs	19 502 156	19 233 119	19 233 119		
Avances et acomptes reçus sur commande	289 114	325 882	325 882		
Dettes fiscales et sociales	10 489 163	10 934 432	10 934 432		
Dettes d'IS					
Fournisseurs d'immobilisations	32 922	746 562	746 562		
Comptes-courants créditeurs	4 332 257	3 561 658	3 561 658		
Dettes diverses	872 052	746 021	746 021		
Produits constatés d'avance	28 199 891	45 464 866	45 464 866		
<b>Total</b>	<b>63 717 555</b>	<b>81 012 540</b>	<b>81 012 540</b>		

Détail des produits constatés d'avance :

Ventilation des produits constatés d'avance		
en €	31/12/2017	31/12/2018
SAS Groupe ARC	3 296 297	4 977 696
SCCV ARC Promotion Ile de France	10 772 403	17 531 972
SCCV ARC Promotion Ouest	3 928 819	247 312
SCCV ARC Promotion Bretagne	8 150 112	8 663 113
SCCV APHF		
SAS Bellefontaine		14 025 429
SCCV Eclipse	3 573	1 548
SNC Vannes Villages	9 560	1 207
SNC Arc Aménagement	84 478	16 589
SCCV Allende	1 954 649	
<b>Total</b>	<b>28 199 891</b>	<b>45 464 866</b>

## 9.15 Reprise sur amortissements et provisions

Reprises sur amortissements et provisions		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Reprises provisions sur actifs circulants	173 278	93 260
Reprises provisions sur risques et charges d'exploitation	261 870	272 089
<b>Total</b>	<b>435 148</b>	<b>365 349</b>

## 9.16 Autres produits d'exploitation

Autres produits d'exploitation		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Autres produits d'exploitation	110 129	131 231
Transferts de charges d'exploitation	509 878	602 385
<b>Total</b>	<b>620 007</b>	<b>733 616</b>

## 9.17 Charges de personnel

Charges de personnel		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Rémunération de personnel	4 909 840	4 837 716
Charges sociales	2 742 019	2 585 615
CICE	(48 398)	(55 204)
Participation des salariés	243 998	46 976
<b>Total</b>	<b>7 847 459</b>	<b>7 415 103</b>



## 9.18 Dotation aux amortissements et aux provisions

Dotation aux amortissements, dépréciations et provisions		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Dotations aux amortissements d'exploitation	654 455	668 723
Dotations aux provisions sur actifs circulants	21 755	221 866
Dotations aux provisions sur risques et charges d'exploitation	48 963	76 000
<b>Total</b>	<b>725 173</b>	<b>966 589</b>



## 9.19 Résultat financier

Le résultat financier se décompose comme suit :

<b>Résultat financier</b>		
<b>en €</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>Produits financiers</b>		
Autres produits de participation	1 998	2 812
Revenus des créances et valeurs mobilières de placement	10 107	8 703
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	27 824	50 545
Autres produits financiers	33 684	5 203
<b>Total Produits financiers</b>	<b>73 613</b>	<b>67 263</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts et charges assimilées	1 936 628	1 966 370
Autres charges financières		20 876
<b>Total Charges financières</b>	<b>1 940 965</b>	<b>1 987 246</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(1 867 352)</b>	<b>(1 919 983)</b>

## 9.20 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de la manière suivante :

Résultat exceptionnel		
en €	31/12/2018	31/12/2017
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	108 123	266 599
Produits de cession d'éléments d'actifs incorporels		
Produits de cession d'éléments d'actifs corporels <sup>(1)</sup>	742 345	70 075
Reprises de provisions exceptionnelles	24 539	33 498
<b>Total Produits exceptionnels</b>	<b>875 007</b>	<b>370 172</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	29 304	220 766
VNC des immobilisations incorporelles cédées		10 000
VNC des immobilisations corporelles cédées	50 820	1 677
Autres charges exceptionnelles		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions		14 200
<b>Total Charges exceptionnelles</b>	<b>80 124</b>	<b>246 643</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>794 883</b>	<b>123 529</b>

(1) S'explique principalement par la cession de l'immeuble le Méridien chez Groupe Arc pour 620 k€

## 9.21 Impôts sur les bénéfices

### 9.21.1 Analyse de l'impôt sur les sociétés

L'impôt sur les sociétés s'analyse de la façon suivante :

Détail de l'IS		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Impôt exigible	2 260 288	2 706 404
Charges (produits) d'impôts différés	(345 622)	(387 681)
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>1 914 666</b>	<b>2 318 723</b>

### 9.21.2 Preuve d'impôt

Le rapprochement entre l'impôt sur les sociétés figurant au compte de résultat et l'impôt théorique qui serait supporté sur la base du taux en vigueur en France s'analyse comme suit :

Preuve d'impôt			
en €	Résultat avant impôt	Charge d'impôt	Taux IS
Impôt consolidé théorique	5 415 495	1 805 165	33,33%
Décalages permanents		86 371	
Crédit d'Impôt Compétitivité Emploi		(16 133)	
Crédits d'impôts (mécénat)		(12 480)	
Contribution sociale 3,3%		43 110	
Autres impacts		8 633	
<b>Résultat avant impôt et impôt sur les résultats</b>	<b>5 415 495</b>	<b>1 914 666</b>	<b>35,36%</b>

## 9.22 Suivi des immobilisations et des réévaluations d'immobiliers

Suivi des immobilisations et des réévaluations d'immobiliers						
En €	Comptes sociaux (A)	Ecart d'évaluation (B)	Reprise à la valeur nette des immobilisations réévaluées (C)	Net (D)=(B)+(C)	Exercice 2018	Exercice 2017
<b>Brut</b>						
S.C.I Actipole Bâtiment A	964 537	296 208	(268 662)	27 546	992 083	991 987
S.C.I Actipole Bâtiment B	512 185	211 294	(118 173)	93 121	605 306	600 811
S.C.I Actipole Bâtiment C	1 044 274	413 289	(271 652)	141 637	1 185 911	1 185 911
S.C.I Actipole Bâtiment E	863 375	374 567	(250 315)	124 252	987 627	970 647
S.C.I Actipole Bâtiment F	875 845	348 041	(259 474)	88 567	964 412	890 537
S.A.S ARC Atlantique	6 297 744				6 297 744	6 310 851
S.A.S Groupe ARC	2 516 664	653 642	(1 002 888)	(349 246)	2 167 418	2 419 399
S.C.I ARC Investissement	1 609 083	1 294 445	(596 542)	697 903	2 306 986	2 299 821
	<b>14 683 707</b>	<b>3 591 486</b>	<b>(2 767 706)</b>	<b>823 780</b>	<b>15 507 487</b>	<b>15 669 964</b>
<b>Amortissement</b>						
S.C.I Actipole Bâtiment A	(882 399)	(191 945)	268 662	76 717	(805 682)	(785 277)
S.C.I Actipole Bâtiment B	(401 976)	(136 906)	118 173	(18 733)	(420 709)	(420 263)
S.C.I Actipole Bâtiment C	(893 023)	(267 812)	271 652	3 840	(889 183)	(846 555)
S.C.I Actipole Bâtiment E	(710 157)	(242 720)	250 315	7 595	(702 562)	(712 793)
S.C.I Actipole Bâtiment F	(691 634)	(225 528)	259 474	33 946	(657 688)	(710 438)
S.A.S ARC Atlantique	(2 633 334)				(2 633 334)	(2 445 282)
S.A.S Groupe ARC	(1 216 368)	(650 035)	1 002 888	352 853	(863 515)	(992 465)
S.C.I ARC Investissement	(1 492 187)	(838 801)	596 542	(242 259)	(1 734 446)	(1 643 229)
	<b>(8 921 078)</b>	<b>(2 553 748)</b>	<b>2 767 706</b>	<b>213 958</b>	<b>(8 707 120)</b>	<b>(8 556 302)</b>
<b>Net</b>						
S.C.I Actipole Bâtiment A	82 138	104 263		104 263	186 401	206 710
S.C.I Actipole Bâtiment B	110 209	74 388		74 388	184 597	180 548
S.C.I Actipole Bâtiment C	151 251	145 477		145 477	296 728	339 356
S.C.I Actipole Bâtiment E	153 218	131 847		131 847	285 065	257 854
S.C.I Actipole Bâtiment F	184 211	122 513		122 513	306 724	180 099
S.A.S ARC Atlantique	3 664 410				3 664 410	3 865 569
S.A.S Groupe ARC	1 300 296	3 607		3 607	1 303 903	1 426 934
S.C.I ARC Investissement	116 896	455 644		455 644	572 540	656 592
<b>Total (cf note 9.4 et 9.9.2)</b>	<b>5 762 629</b>	<b>1 037 738</b>		<b>1 037 738</b>	<b>6 800 367</b>	<b>7 113 662</b>

## 9.23 Suivi des résultats évalués dans le consolidé selon la méthode de l'avancement

Suivi des résultats évalués dans le consolidé selon la méthode de l'avancement			
en €	31/12/2017	Variation en résultat	31/12/2018
S.C.C.V. Arc Promotion Ile de France	2 083 453	844 594	2 928 047
S.C.C.V. Arc Promotion Ouest	770 646	(740 558)	30 088
S.C.C.V. Arc Promotion Bretagne	1 284 042	(341 671)	942 371
SAS Groupe ARC	283 784	(283 784)	
SCCV Allende	478 628	(478 628)	
S.C.C.V. Bellefontaine		63 951	63 951
	<b>4 900 552</b>	<b>(936 096)</b>	<b>3 964 456</b>
	28,00%	0,00%	28,00%
<b>Impact en impôt</b>	<b>1 372 155</b>		<b>1 110 048</b>

## 9.24 Engagements financiers

Engagements hors bilan		
en milliers d'euros	31/12/2018	31/12/2017
<b>Engagements donnés</b>		
Garanties financières d'achèvement	71 358	80 105
OC utilisées	36 500	41 238
Cautions	14 466	2 656
<b>Total</b>	<b>122 324</b>	<b>123 999</b>
<b>Engagements reçus</b>		
Garanties financières d'achèvement	71 358	80 105
Cautions	3 957	2 656
<b>Total</b>	<b>75 315</b>	<b>82 761</b>



## 9.25 Effectif moyen

Personnel salarié			
	31/12/2018	31/12/2017	Variation
S.A.S. Arc Atlanté	16	16	
S.A.S. Groupe Arc	44	45	-1
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>-1</b>

## 9.26 Evènements postérieurs à l'exercice

Il n'y a pas d'évènements postérieurs à l'exercice.



**KPMG S.A.**  
**Haute Bretagne**  
Parc Edonia - Bâtiment S  
Rue de la Terre Victoria  
CS 46806  
35768 Saint Grégoire Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)2 23 46 34 00  
Télécopie : +33 (0)2 23 46 34 61 ou 63  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

# Arc Atlantique S.A.S.

**Comptes consolidés**  
**au 31 décembre 2018**

Ce rapport contient 36 pages

## Table des matières

1	Bilan consolidé	4
2	Compte de résultat	5
3	Marge brute d'autofinancement	6
4	Tableau de flux de trésorerie	7
5	Variation des capitaux propres – part du groupe et intérêts minoritaires	8
6	Changements de méthodes comptables et faits majeurs	9
6.1	Changements de méthodes comptables	9
6.2	Faits majeurs	9
7	Périmètre du groupe	10
7.1	Liste des sociétés consolidées	10
7.2	Sociétés exclues du périmètre de consolidation	11
8	Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation	12
8.1	Modalités de consolidation	12
8.1.1	Méthodes de consolidation	12
8.1.2	Elimination des opérations intra-groupe	12
8.1.3	Ecarts d'acquisition	13
8.1.4	Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées	13
8.2	Méthodes et règles d'évaluation	14
8.2.1	Application des méthodes préférentielles	14
8.2.2	Immobilisations incorporelles	14
8.2.3	Immobilisations corporelles	15
8.2.4	Immobilisations financières	15
8.2.5	Utilisation de la méthode à l'avancement pour les opérations partiellement exécutées	15
8.2.6	Evaluation des stocks fabriqués	15
8.2.7	Créances et dettes	16
8.2.8	Définition de la trésorerie consolidée	16
8.2.9	Subventions d'investissement	16
8.2.10	Impôts sur les bénéfices	16
8.2.11	Les impôts à la charge des minoritaires	16
8.2.12	Provisions pour risques et charges	17
8.2.13	Engagements de retraite et prestations assimilés	17
		2

8.2.14	Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant	18
8.2.15	Résultats par action	18
8.2.16	Crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE)	18
<b>9</b>	<b>Explication des comptes du bilan et du compte de résultat et de leurs variations</b>	<b>19</b>
9.1	Ecart d'acquisition	19
9.2	19	
9.3	Immobilisations incorporelles	20
9.4	Immobilisations corporelles	21
9.5	Immobilisations financières	21
9.6	Stocks et en-cours	22
9.7	Créances clients et autres créances	23
9.7.1	Ventilation par échéance	23
9.7.2	Evolution de la dépréciation des autres créances	23
9.8	Valeurs mobilières de placement et trésorerie	23
9.9	Capitaux propres	24
9.9.1	Composition du capital social	24
9.9.2	Analyse des capitaux propres consolidés	24
9.10	Analyse du résultat consolidé	25
9.11	Provisions pour risques et charges	25
9.12	Impôts différés	25
9.13	Emprunts et dettes financières	27
9.13.1	Nature et échéance des emprunts et dettes financières	27
9.13.2	Variation des emprunts et dettes financières	27
9.14	Dettes fournisseurs et autres dettes	28
9.15	Reprise sur amortissements et provisions	29
9.16	Autres produits d'exploitation	29
9.17	Charges de personnel	29
9.18	Dotations aux amortissements et aux provisions	30
9.19	Résultat financier	31
9.20	Résultat exceptionnel	32
9.21	Impôts sur les bénéfices	33
9.21.1	Analyse de l'impôt sur les sociétés	33
9.21.2	Preuve d'impôt	33
9.22	Suivi des immobilisations et des réévaluations d'immobiliers	34
9.23	Suivi des résultats évalués dans le consolidé selon la méthode de l'avancement	35
9.24	Engagements financiers	35
9.25	Effectif moyen	36
9.26	Evénements postérieurs à l'exercice	36



**KPMG Entreprises**  
**Haute Bretagne**  
Parc Edonia - Bâtiment S  
Rue de la Terre Victoria  
CS 46806  
35768 Saint Grégoire Cedex  
France

Téléphone : +33 (0)2 23 46 34 00  
Télécopie : +33 (0)2 23 46 34 61 ou 63  
Site internet : [www.kpmg.fr](http://www.kpmg.fr)

ARC Atlante SAS  
1 rue Geneviève de Gaulle Anthonioz  
35200 RENNES

Saint Grégoire, le 22 mai 2019

## Rapport Mission d'établissement des comptes consolidés

Conformément aux termes de notre lettre de mission en date du 24 octobre 2013, nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons contractuellement définies :

L'objectif principal de notre mission est d'établir les états financiers consolidés de votre groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2018. Elle comporte les étapes suivantes :

- Une assistance à la mise en place du process de consolidation.
- L'établissement des comptes consolidés proprement dits (bilan, compte de résultat, tableau de flux de trésorerie et annexes).

Ne réalisant pas de mission d'opinion sur les différentes sociétés du groupe, la responsabilité de la fiabilité de l'information financière reste exclue du champ d'application de cette mission.

Ils comportent 36 pages et se caractérisent par les données suivantes :

Montant des capitaux propres groupe (part du groupe)	91 109 014	EUR
Total du bilan	221 945 746	EUR
Chiffre d'affaires	86 335 290	EUR
Résultat net comptable (part du groupe)	3 113 229	EUR

Les travaux que nous avons mis en œuvre dans le cadre de cette mission ne constituent ni un audit, ni un examen limité ; en conséquence, nous n'exprimons pas d'opinion sur les comptes de votre entité qui sont joints au présent rapport.

Eddy Remoissenet  
Associé, accrédité en consolidation

KPMG Entreprises  
Département de KPMG S.A.

Maryvonne Kervrann  
Expert-comptable associée

*Comptes consolidés conformes*

KPMG S.A.  
société française membre du réseau KPMG  
constitué de cabinets indépendants adhérents de  
KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse

Document Classification: KPMG Confidential

Société anonyme d'expertise  
comptable et de commissariat  
aux comptes à directeur et  
conseil de surveillance  
inscrite au Tableau de l'Ordre  
à Paris sous le n° 14-30080101  
et à la Compagnie Régionale  
des Commissaires aux Comptes  
de Versailles

Siège social  
KPMG S.A.  
Tour Eqho  
2 avenue Gambetta  
92066 Paris la Defense Cedex  
Capital 5 497 100 €  
Code APE 6920Z  
775 726 417 R.C.S. Nanterre  
TVA Union Européenne  
FR 77 775 726 417

# ARC ATLANTE

Société par Actions Simplifiée

au capital de 6.122.160 euros

Siège Social : 1 rue Geneviève de Gaulle Anthoiz - RENNES (Ille et Vilaine)  
352.111.009 R.C.S. RENNES

EXERCICE 2018

(Clos le 31.12.2018)

## RAPPORT DE GESTION DU 22 MAI 2019 PRÉSENTÉ A L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 12 JUIN 2019

Messieurs,

Nous vous avons réuni en Assemblée Générale Ordinaire aux fins de vous soumettre les comptes de l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 et de vous rendre compte de l'exécution du mandat que vous nous avez confié.

Vous avez eu connaissance, dans les délais impartis, de tous les documents dont la loi prévoit la communication.

Lors de cette assemblée, vous entendrez également la lecture des rapports du Commissaire aux comptes.

Conformément à l'article L.232-1 du Code de commerce, le présent rapport doit exposer :

- la situation de la Société durant l'exercice écoulé.
- son évolution prévisible,
- les événements importants survenus entre la date de la clôture de l'exercice, et la date à laquelle il est établi,
- ses activités en matière de recherche et de développement.

### I – SITUATION ET ACTIVITÉ DU GROUPE AU COURS DE L'EXERCICE

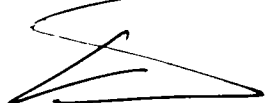
L'année 2018 a été la poursuite de 2017 d'un point de vue commercial.

Le Groupe Arc a comptabilisé 434 lots en réservation (ou « équivalents lots » s'agissant de bureaux) pour un chiffre d'affaires réservé TTC de 114,2 M€ contre 514 lots et 115,3 M€ au 31/12/2017. Le chiffre d'affaires a donc été stable mais constitué par davantage de ventes en promotion et moins de chiffre d'affaires en aménagement du fait d'une offre moins importante pour cette activité.

Les signatures d'actes se sont élevées à **492 dossiers**, contre 620 un an plus tôt.

Les réservations ont été réparties en nombre de lots de la manière suivante :

*ce qui est certifié conforme*



- 48 % en Bretagne soit 210 lots pour un CA réservé TTC (en TVA 20 %) de 41,2 M€ (36% du CA).
- 12 % en Pays de Loire soit 50 lots pour un CA de 13 M€ (11 % du CA).
- 40 % en Ile de France soit 174 lots pour un CA de 59,9 M€ (53 % du CA).

## II – RESULTATS DE LA SOCIETE – COMPTES SOCIAUX

### Résultats :

Les résultats de la Société SAS ARC ATLANTE, en baisse en 2018 par rapport à 2017, ont été conformes aux prévisions. Le résultat provient essentiellement des remontées des SCCV, fluctuant d'une année sur l'autre en fonction des livraisons réalisées.

Les quotes-parts de RÉSULTATS DE CONSTRUCTION dégagés au titre de l'exercice 2018 dans les Sociétés Civiles de Construction Vente (SCCV) dans lesquelles votre Société a des participations, sont les suivants (arrondis en milliers d'Euros)

		<u>2018</u>	2017
SCCV ARC PROMOTION	(QP 70 %)	- 1	- 1
SCCV ARC PROMOTION II	(QP 70 %)	- 21	+ 41
SCCV ARC PROMOTION PARIS	(QP 70 %)	+ 0	- 1
SCCV ARC PROMOTION RIVE GAUCHE	(QP 50 %)	+ 59	- 1
SCCV LES TANNEURS	(QP 50 %)	+ 0	- 1
SCCV AGORA	(QP 70 %)	- 1	- 1
SCCV ARC PROMOTION OUEST	(QP 99 %)	+ 407	+ 618
SCCV ARC PROMOTION ILE DE FRANCE	(QP 96 %)	+ 2.227	+ 3.392
SCCV ARC PROMOTION BRETAGNE	(QP 90 %)	+ 2.190	+ 2.183
SCCV BONNE GARDE	(QP 50 %)	+ 2	+ 3
SCCV ARC PROMOTION III	(QP 1/3)	+ 0	+ 0
SCCV ALLENDE	(QP 50 %)	+ 677	+ 784
SNC ARC PROMOTION TARDIEU	(QP 99 %)	- 243	- 265
SCCV 190 CHAMPARONS	(QP 75 %)	- 2	+ 0
<b>ENSEMBLE .....</b>		<b>+ 5.294</b>	<b>+ 6.745</b>

Les AUTRES RESULTATS significatifs sont les suivants

### 1 – Au titre des participations autres que les SCCV (en K €)

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
- SCI ARC INVESTISSEMENT	(QP 90 %) :	+ 47	+ 37
- SCI ACTIPOLE (6 Stés A à F)	(QP 95 %) :	+ 187	+ 184
- SNC ARC DEVELOPPEMENT	(QP 99 %) :	<u>- 1</u>	<u>- 1</u>
		<b>+ 233</b>	<b>+ 220</b>

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>2 – <u>Au titre des produits financiers divers (en K €)</u></b>	<b>: + 468</b>	<b>+ 483</b>
se ventilant de la façon suivante :		
- Produits financiers VMP	: + 28	+ 51
- Rémunération des avances à filiales	: + 440	+ 432

**3 – Les autres produits et charges significatifs constitutifs du résultat sont les suivants :**

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
- Production vendue	: + 3.338 K€	+ 3.208 K€
- Autres achats & charges externes	: - 680 K€	- 636 K€
- Impôts & taxes	: - 206 K€	- 240 K€
- Frais de personnel	: - 1.940 K€	- 2.000 K€
- Dotation aux amortissements (y compris dérogatoires)	: - 283 K€	- 286 K€
- Frais financiers	: - 362 K€	- 313 K€
- Participation des salariés	: - 208 K€	- 47 K€
- Divers	: - 6 K€	
- Reprise de provision et produits exceptionnels	: + 553 K€	+ 147 K€
- Dotation aux provisions et charges exceptionnelles	: - 466 K€	- 10 K€
- Impôts sur les Sociétés	: - 2.019 K€	- 2.390 K€

Compte tenu des résultats des SCCV mentionnés ci-dessus, le résultat net d'ARC ATLANTE pour l'exercice 2018 est de **3.715.886,69 €**, contre un résultat de 4.880.854,04 € au 31/12/2017.

**III – RESULTATS COMPTES CONSOLIDES**

Les comptes consolidés sont arrêtés selon la méthode préférentielle à l'avancement, conformément aux recommandations du règlement CRC 99-02.

Les résultats consolidés 2018 sont donc les suivants, à comparer aux comptes consolidés 2017.

	<u>31/12/2018</u>	<u>31/12/2017</u>
CHIFFRE D'AFFAIRES HT	<b>86.335 K€</b>	99.751 K€
PRODUCTION DE L'EXERCICE	<b>89.069 K€</b>	112.406 K€
RESULTAT NET (part du Groupe)	<b>3.113 K€</b>	5.048 K€

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 86.335 K€ (- 13,45 %), la production de l'exercice est en baisse de 20,7 %, soit - 23,3 M€.

Le chiffre d'affaires consolidé est réparti par région selon le tableau ci-dessous :

Région	Chiffre d'affaires consolidé	Répartition en %
Ile de France	48.064 K€	55,67 %
Ouest	13.962 K€	16,17 %
Bretagne	24.309 K€	28,16 %
<b>Total</b>	<b>86.335 K€</b>	<b>100 %</b>

En conséquence de la baisse du chiffre d'affaires, l'EBITDA consolidé s'élève à 6,8 M€ contre 10,3 M€ en 2017.

Les capitaux propres totaux sont stables, passant de 91.667 K€ en 2017 à 91.868 K€ à fin décembre 2018.

Les disponibilités et valeurs mobilières de placement s'élèvent à 35.026 K€ contre 34.363 K€ un an plus tôt, et les dettes financières à 46.188 K€ contre 45.927 K€ en 2017.

L'endettement net s'établit à 11,2 M€ au 31/12/2018, en diminution de 0,4 M€ par rapport au 31/12/2017 affichant ainsi une quasi stabilité.

Cette évolution se décompose comme suit :

- L'augmentation de l'utilisation du crédit corporate s'élève à près de 3,5 M€.
- En revanche, les opérations spécifiques (avec du PSLA, opérations en co-promotion, opérations d'aménagement), engendrent une diminution de crédits spécifiques de 2,8 M€.
- Quant à l'encours des prêts bancaires à long terme, finançant l'immobilier de bureaux, il diminue de près de 0,5 M€ pour s'établir à 0,8 M€.
- La trésorerie, incluant les VMP, progresse de 0,6 M€.

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont les suivantes :

SOCIETES	Pourcentage de contrôle
SAS Arc Atlante	100%
SAS Groupe Arc	100%
SCCV Agora	70%
SCI Arc Investissement	100%
SCCV Arc Les Tanneurs	50%
SCCV Arc Promotion	70%
SCCV Arc Promotion II	70%
SCCV Arc Promotion Ile de France	100%
SCCV Arc Promotion Ouest	100%
SCCV Arc Promotion Paris	70%
SCCV Arc Promotion Rive Gauche	50%
SCI Actipôle Bâtiment A	100%
SCI Actipôle Bâtiment B	100%
SCI Actipôle Bâtiment C	100%
SCI Actipôle Bâtiment D	100%
SCI Actipôle Bâtiment E	100%

SCI Actipôle Bâtiment F	100%
SNC Arc Développement	100%
SCCV Arc Promotion Bretagne	90%
SNC Arc Promotion Tardieu	100%
SCCV Bonne Garde	50%
SCCV Arc Promotion III	33,33%
SCCV APHF	95%
SCCV Eclipse	65%
SCCV Allende	50%
SCCV Le Tumulus	50%
SAS Bellefontaine	33%
SNC Arc Aménagement	80%
SNC Vannes Village	50%
SCCV 190 Champarons	75%

#### **IV - PERSPECTIVES D'AVENIR**

##### **1/ Pour la SAS ARC ATLANTE**

Les résultats de la SAS ARC ATLANTE dépendent beaucoup des résultats sur titres de participation qui évoluent eux-mêmes d'une année sur l'autre en fonction des livraisons effectives des programmes.

Les résultats remontés des filiales devraient diminuer en 2019 compte tenu d'un nombre d'opérations livrées plus faible et de nombreux lancements de programmes en cours de commercialisation et/ou en cours de travaux générant des charges de publicité et des frais financiers.

##### **2/ Pour le GROUPE**

La commercialisation du début d'année est correcte et relativement équilibrée sur les trois régions où nous intervenons. A noter le succès du lancement de l'opération SKYHOME avec 24 réservations sur le premier week-end.

Le disponible à la vente devrait augmenter de 75 % entre janvier et octobre 2019, ce qui peut nous permettre d'enregistrer un nombre de réservations plus en adéquation avec nos objectifs.

Les mises en ventes seront plus nombreuses en région avec environ 400 logements et moins de 200 logements en Ile de France.

ARC est présent en finale de deux concours prestigieux des consultations Réinventer Paris et Réinventons la métropole du Grand Paris (Pantin).

Nous prévoyons des ventes en blocs importantes dans les pays de Loire : Variations avec 13 logements sociaux, Skyhome avec 4.500 m<sup>2</sup> de bureaux + 22 logements sociaux + 44 logements en démembrement PLS.

Le stock de logements terminés invendus devrait évoluer à la baisse. Ce stock est situé exclusivement en Ile de France.

#### **V - ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS SURVENUS PENDANT L'EXERCICE**

Néant

**VI - ÉVÉNEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE**

Néant

**VII – PRISES DE PARTICIPATION**

La société ARC ATLANTE a pris 75 % de la SCCV 190 CHAMPARONS, créée fin 2018.

**VIII - ACTIVITÉS EN MATIÈRE DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT**

Notre Société n'a comptabilisé aucun frais de cette nature au cours de l'exercice.

**IX – DELAI DE PAIEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS**

<b>Factures reçues et échues mais non réglées à la date de clôture de l'exercice</b>					
	de 1 à 30 j	de 31 à 60 j	de 61 à 90 j	91j et +	Total
(A) TRANCHES DE RETARD DE PAIEMENT					
Nombre des factures concernées	-	-	-	-	néant
Montant total des factures concernées TTC	-	-	-	-	néant
% du montant total des achats HT de l'exercice	-	-	-	-	néant
(B) FACTURES EXCLUES DU (A) RELATIVES A DES DETTES LITIGIEUSES OU NON COMPTABILISEES					
Nombre des factures exclues	néant				
Montant total des factures exclues TTC	néant				
(C) DELAIS DE PAIEMENT DE REFERENCE UTILISES					
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux - article L.441-6 du code de commerce : 60 jours à compter de la date d'émission de la facture				

<b>Factures émises et échues mais non réglées à la date de clôture de l'exercice</b>					
	de 1 à 30 j	de 31 à 60 j	de 61 à 90 j	91j et +	Total
(A) TRANCHES DE RETARD DE PAIEMENT					
Nombre des factures concernées	-	-	-	-	néant
Montant total des factures concernées TTC	-	-	-	-	néant
% du CA HT de l'exercice	-	-	-	-	néant
(B) FACTURES EXCLUES DU (A) RELATIVES A DES DETTES LITIGIEUSES OU NON COMPTABILISEES					
Nombre des factures exclues	néant				
Montant total des factures exclues TTC	néant				
(C) DELAIS DE PAIEMENT DE REFERENCE UTILISES					
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	Délais légaux - article L.441-6 du code de commerce : 60 jours à compter de la date d'émission de la facture				



## **X - PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE**

Nous vous proposons de donner au bénéfice de : **3.715.886,69 Euros** l'affectation suivante :

- RÉSERVE LÉGALE dotée en totalité
- la mise en DISTRIBUTION d'une somme de 2.700.000,00 € (291,0737 €/action x 9.276 actions)
- au poste « AUTRES RÉSERVES » 1.015.886,69 €

ENSEMBLE + **3.715.886,69 Euros.**

## **XI – DECLARATIONS FISCALES**

### **1/ Dividendes**

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du C.G.I. nous vous rappelons, en outre, qu'il a été distribué au titre des exercices précédents, les dividendes suivants :

<b>Exercice</b>	<b>Dividendes</b>	<b>Revenus éligibles à l'abattement</b>	<b>Revenus non éligibles à l'abattement</b>
31.12.2017	2.700.000 €	2.700.000 €	0 €
31.12.2016	2.700.000 €	2.700.000 €	0 €
31.12.2015	2.700.000 €	2.700.000 €	0 €

### **2/ Dépenses visées à l'article 39.4 du C.G.I.**

L'article 223 quater du C.G.I. impose aux sociétés passibles de l'I.S. de soumettre chaque année à l'approbation de l'assemblée générale ordinaire de leurs actionnaires ou associés le montant global des dépenses et charges visées à l'article 39.4 du C.G.I. ainsi que l'impôt supporté en raison de ces dépenses et charges :

Nous vous informons qu'aucune dépense ou charges visées à l'article 39.4 du Code Général des Impôts n'a été supportée par la société.

### **3/ Frais généraux non déductibles fiscalement visés à l'art. 39.5 du C.G.I.**

La société a réintégré fiscalement 29.246 € de loyers non déductibles des véhicules de fonction.

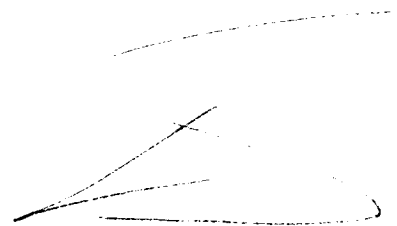
\* \*

Avant que soit donné lecture des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes annuels et sur les comptes consolidés, vous avez la possibilité de nous demander toutes explications ou précisions supplémentaires sur les divers documents que nous vous présentons maintenant : le bilan, le compte de résultat et l'annexe des comptes annuels et des comptes consolidés qui sont soumis à votre approbation.

Le texte des résolutions que nous proposons à votre vote est également à votre disposition.

Nous vous invitons à voter favorablement ces résolutions soumises à votre approbation et à donner quitus au Président pour son mandat au cours de l'exercice écoulé.

\*\*\*\*\*



# Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés

*copie certifiée  
conforme*

ARC ATLANTE  
SAS au capital de 6 122 160 Euros  
1, rue Geneviève de Gaulle Anthoinoz  
35200 Rennes



Grant Thornton  
Commissaire aux comptes  
Parc Edonia Bât G  
Rue de la Terre Victoria  
35760 Saint-Grégoire

SA Fidaudit  
Fiducial Audit  
Commissaire aux Comptes  
40, rue du Bignon  
35510 Cesson Sévigné

Exercice clos le 31 Décembre 2018

# Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Société ARC ATLANTE

Exercice clos le 31 Décembre 2018

A l'Assemblée Générale de la société ARC ATLANTE

## **Opinion**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société ARC ATLANTE relatifs à l'exercice clos le 31 Décembre 2018, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de cet exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

## **Fondement de l'opinion**

### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

## ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2018 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

## **Justification des appréciations**

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Les notes « 8.2.5 et 8.2.6 » de l'annexe des comptes exposent notamment les règles et méthodes comptables relatives à l'application de la méthode à l'avancement et l'évaluation des stocks fabriqués.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables visées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe des comptes annuels et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

## **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

## **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le Président.

## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

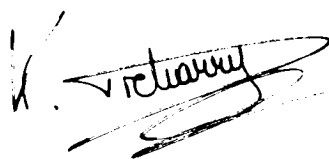
Saint-Grégoire et Cesson-Sévigné, le 22 Mai 2019

Les commissaires aux comptes

**Grant Thornton**  
**Membre français de Grant Thornton International**

**Grant Thornton**  
**Membre français de Grant Thornton**  
**International**

**SA Fidaudit**  
**Fiducial Audit**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'K. Dicharry', with a large, sweeping flourish underneath.

Kristell Dicharry  
Associée

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Plassart', with a horizontal line underneath.

Laurence Plassart  
Associée

## 1 Bilan consolidé

<b>Actif</b>			
en €	Note n°	31/12/2018	31/12/2017
Ecart d'acquisition	9.1 / 9.2	499 197	
Immobilisations incorporelles	9.3	233 114	230 898
Immobilisations corporelles	9.4	9 632 037	9 769 677
Immobilisations financières	9.5	26 433	116 700
<b>Actif immobilisé</b>		<b>10 390 781</b>	<b>10 117 275</b>
Stocks et en-cours	9.6	110 736 941	107 851 327
Clients et comptes rattachés	9.7	53 806 773	41 338 425
Autres créances et comptes de régularisation	9.7	11 985 423	11 101 548
Impôts différés actifs	9.12		74 801
Valeurs mobilières de placement	9.8	12 720 570	12 975 764
Disponibilités	9.8	22 305 258	21 387 413
<b>Actif circulant</b>		<b>211 554 965</b>	<b>194 729 278</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>221 945 746</b>	<b>204 846 553</b>
<b>Passif</b>			
en €	Note n°	31/12/2018	31/12/2017
Capital	9.9.1	6 122 160	6 122 160
Primes	5	6 236 037	6 236 037
Réserves consolidées	5	75 637 588	73 275 458
Résultat consolidé	9.10	3 113 229	5 047 715
<b>Capitaux propres (part du groupe)</b>	9.9.2	<b>91 109 014</b>	<b>90 681 370</b>
Intérêts minoritaires	5 / 9.9.2	758 601	985 596
<b>Capitaux propres totaux</b>	5	<b>91 867 615</b>	<b>91 666 966</b>
Provisions pour risques et charges	9.11	1 472 634	1 710 081
Impôts différés passifs	9.12	1 404 467	1 824 882
<b>Provisions pour risques et charges</b>		<b>2 877 101</b>	<b>3 534 963</b>
Emprunts et dettes financières	9.13	46 188 490	45 927 069
Fournisseurs et comptes rattachés	9.14	19 233 119	19 502 156
Autres dettes et comptes de régularisation	9.14	61 779 421	44 215 399
<b>Dettes</b>		<b>127 201 030</b>	<b>109 644 624</b>
<b>Total du passif</b>		<b>221 945 746</b>	<b>204 846 553</b>



## 2 Compte de résultat

Compte de résultat consolidé			
en €	Note n°	31/12/2018	31/12/2017
<b>Chiffre d'affaires</b>		<b>86 335 290</b>	<b>99 750 663</b>
Production stockée et immobilisée		2 734 092	12 655 755
<b>Production de l'exercice</b>		<b>89 069 382</b>	<b>112 406 418</b>
Reprises sur amortissements et provisions	9.15	435 148	365 349
Autres produits d'exploitation	9.16	620 007	733 616
Achats et variations de stocks		(67 811 528)	(88 623 522)
Charges externes		(6 210 063)	(5 705 790)
Charges de personnel	9.17	(7 847 459)	(7 415 103)
Impôts et taxes		(1 041 641)	(1 095 515)
Autres charges d'exploitation		(710)	(8 847)
Dotations aux amortissements et aux provisions	9.18	(725 173)	(966 589)
<b>Résultat d'exploitation</b>		<b>6 487 963</b>	<b>9 690 017</b>
Résultat financier	9.19	(1 867 351)	(1 919 983)
<b>Résultat courant des entreprises intégrées</b>		<b>4 620 612</b>	<b>7 770 034</b>
Résultat exceptionnel	9.20	794 883	123 529
Impôts sur les résultats	9.21	(1 914 666)	(2 318 723)
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>		<b>3 500 829</b>	<b>5 574 840</b>
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition			
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>		<b>3 500 829</b>	<b>5 574 840</b>
Intérêts minoritaires		387 600	527 125
<b>Résultat net (part du groupe)</b>		<b>3 113 229</b>	<b>5 047 715</b>
Résultat par action			
Résultat par action		335 62	544 17
Résultat dilué par action		335 62	544 17

### 3 Marge brute d'autofinancement

Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées			
En €	31/12/2018	31/12/2017	Variation
Production de l'exercice	89 069 382	112 406 418	(23 337 036)
- Consommations Provenance tiers	74 021 591	94 329 312	(20 307 721)
<b>= Valeur Ajoutée</b>	<b>15 047 791</b>	<b>18 077 106</b>	<b>(3 029 315)</b>
+ Transferts de charges	509 878	602 385	(92 507)
- Impôts et taxes	1 041 641	1 095 515	(53 874)
- Charges personnel	7 603 461	7 368 127	235 334
- Participation salariés	243 998	46 976	197 022
+/- Produits sur charges gestion courante	109 419	122 384	(12 965)
<b>= EBITDA</b>	<b>6 777 988</b>	<b>10 291 257</b>	<b>(3 513 269)</b>
- Dotation aux amortissements et provisions d'exploitation	(21 755)	(221 866)	200 111
+ Reprises sur amortissements et provisions d'exploitation	173 278	93 260	80 018
- Charges financières	(1 940 964)	(1 987 246)	46 282
+ Produits financiers	73 613	67 263	6 350
- Charges exceptionnelles	(29 304)	(220 766)	191 462
+ Produits exceptionnels	108 123	266 599	(158 476)
- Impôt société	(2 110 350)	(2 706 404)	596 054
<b>Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées</b>	<b>3 030 629</b>	<b>5 582 097</b>	<b>(2 551 468)</b>

## 4 Tableau de flux de trésorerie

Tableau de flux de trésorerie		31/12/2018	31/12/2017
en €			
	<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>3 500 829</b>	<b>5 574 840</b>
	Dividendes reçus des sociétés en équivalence		
	Autres retraitements sans incidence sur la trésorerie		
	Dérive de résultat + résultat de dilution		
	Dotations aux amortissements et provisions	707 755	758 923
	Reprises des amortissements et provisions	(286 409)	(305 587)
	Plus et moins values de cession	(541 587)	(58 398)
	Impôts différés	(345 622)	(387 681)
	<b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>3 034 966</b>	<b>5 582 097</b>
	Ecart de conversion sur la CAF	2	
	Variation des intérêts courus	(15 273)	(9 907)
	Variation des stocks	(2 885 614)	(12 492 756)
	Transferts de charges à répartir		
	Variation des créances d'exploitation	(13 568 603)	8 254 109
	Variation des dettes d'exploitation	422 999	1 462 283
	<b>Variation nette exploitation</b>	<b>(16 031 218)</b>	<b>(2 776 364)</b>
	Variation des créances hors exploitation	181 272	(135 692)
	Variation des dettes hors exploitation	(753 867)	(681 464)
	Comptes de liaison		
	Charges et produits constatés d'avance	17 217 125	(4 695 226)
	Pertes et gains de change		
	<b>Variation nette hors exploitation</b>	<b>16 644 530</b>	<b>(5 512 382)</b>
	<b>VARIATION DU BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>598 039</b>	<b>(8 298 653)</b>
	<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE (A)</b>	<b>3 633 007</b>	<b>(2 716 556)</b>
	Décaissement sur acquisitions d'immobilisations	(569 850)	(279 067)
	Variation des dettes et créances sur immobilisations	713 640	12 143
	Encaissement sur cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	592 407	70 075
	Décaissement sur acquisitions immobilisations financières	(5 729)	(2 732)
	Encaissement sur cessions immobilisations financières	91 659	15 728
	<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (B)</b>	<b>262 127</b>	<b>(183 853)</b>
	Réduction de capital		
	Dividendes versés aux actionnaires de la mère	(2 700 000)	(2 700 000)
	Dividendes versés aux minoritaires	(809 428)	(944 219)
	Variation des découverts bancaires assimilés à des financements	4 348 736	8 202 371
	Encaissements provenant d'emprunts	6 642	19 420
	Remboursement d'emprunts	(4 078 684)	(3 114 631)
	<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (C)</b>	<b>(3 232 484)</b>	<b>1 462 941</b>
	<b>VARIATION DE TRESORERIE (A)+(B)+(C)</b>	<b>662 650</b>	<b>(1 437 468)</b>
	Incidences des variations de taux de change	1	(2)
	TRESORERIE A L'OUVERTURE	31/12/2017	34 363 177
	TRESORERIE A LA CLOTURE	31/12/2018	35 025 828
			34 363 177

## 5 Variation des capitaux propres – part du groupe et intérêts minoritaires

Tableau de variation des capitaux propres							
en €	Capital social	Primes	Reserves consolidées	Résultat de l'exercice	Total des capitaux propres - part du groupe	Intérêts minoritaires	Total des capitaux propres
<b>Solde au 31/12/2016</b>	<b>6 122 160</b>	<b>6 236 037</b>	<b>70 352 516</b>	<b>5 622 946</b>	<b>88 333 659</b>	<b>1 087 950</b>	<b>89 421 609</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			5 622 946	(5 622 946)			
Résultat de l'exercice				5 047 715	5 047 715	527 125	5 574 840
Dividendes distribués			(2 700 000)		(2 700 000)	(944 219)	(3 644 219)
Autres			(4)		(4)	314 740	314 738
<b>Solde au 31/12/2017</b>	<b>6 122 160</b>	<b>6 236 037</b>	<b>73 275 458</b>	<b>5 047 715</b>	<b>90 681 370</b>	<b>985 596</b>	<b>91 666 966</b>
Affectation du résultat de l'exercice précédent			5 047 715	(5 047 715)			
Résultat de l'exercice				3 113 229	3 113 229	387 800	3 500 829
Dividendes distribués			(2 700 000)		(2 700 000)	(809 428)	(3 509 428)
Rachats des minoritaires Promo IDF						(60 803)	(60 803)
Création Champaron						250	250
Intégration Bellefontaine à 33%			14 415		14 415	(14 415)	
Autres						269 801	269 801
<b>Solde au 31/12/2018</b>	<b>6 122 160</b>	<b>6 236 037</b>	<b>75 637 588</b>	<b>3 113 229</b>	<b>91 109 014</b>	<b>758 601</b>	<b>91 867 615</b>



## **6 Changements de méthodes comptables et faits majeurs**

### **6.1 Changements de méthodes comptables**

Il n'y a pas de changement de méthodes comptables sur l'exercice.

### **6.2 Faits majeurs**

Aucun événement et fait significatif ne mérite une information particulière dans l'annexe.

## 7 Périmètre du groupe

### 7.1 Liste des sociétés consolidées

Les sociétés incluses dans le périmètre de consolidation sont présentées ci-dessous :

Périmètre								
Société et forme juridique	N° Siren	Siège social	Méthode de consolidation 2018	Méthode de consolidation 2017	% contrôle 2018	% contrôle 2017	% intérêts 2018	% intérêts 2017
ARC Atlante SAS	325111009	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Société mère	Société mère	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SAS Groupe ARC	709200323	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV Agora	452895717	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCI ARC Investissement	378606750	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV ARC Les Tanneurs	448662288	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCCV ARC Promotion	333567378	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCCV ARC Promotion II	349167056	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCCV ARC Promotion Ile de France	480426048	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	96,00%	100,00%	96,00%
SCCV ARC Promotion Ouest	480424175	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV ARC Promotion Paris	349832030	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
SCCV ARC Promotion Rve Gauche	447844374	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCI Actipole Bâtiment A	397728049	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment B	397728171	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment C	397728761	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment D	397728312	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment E	397726852	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCI Actipole Bâtiment F	397727017	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SNC ARC Développement	432345965	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SCCV ARC Promotion Bretagne	499736080	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	90,00%	90,00%	90,00%	90,00%
SCCV Bonne Garde	490974698	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SCCV Arc Promotion III	503114811	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	33,33%	33,33%	33,33%	33,33%
SCCV APHF	530233428	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	95,00%	95,00%	85,50%	85,50%
SCCV Tumulus	753958800	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	50,00%	50,00%	45,00%	45,00%
SCCV Eclipse	789965316	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	65,00%	65,00%	58,50%	58,50%
SCCV Allende	789984473	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
SNC ARC Promotion Tardieu	822904363	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
SAS Bellefontaine	791796808	5, boulevard Magenta 35000 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	33,00%	33,00%	33,00%	33,00%
SNC Arc Aménagement	802782987	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale	Intégration globale	80,00%	80,00%	80,00%	80,00%
SNC Vannes Villages	803015023	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration proportionnelle	Intégration proportionnelle	50,00%	50,00%	40,00%	40,00%
SCCV Champarons	844482612	1, rue Geneviève de Gaulle Anthonioz 35208 Rennes	Intégration globale		75,00%		75,00%	



## 7.2 Sociétés exclues du périmètre de consolidation

La SCCV Parc Oberthur détenue à 25 % n'est pas incluse dans le périmètre de consolidation en raison de son poids et intérêt négligeables au regard de l'image fidèle de la situation financière et des résultats du groupe.

## **8 Référentiel comptable, modalités de consolidation, méthodes et règles d'évaluation**

Les comptes consolidés du groupe ARC Atlante sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement n° 99.02 du Comité de Réglementation Comptable, homologué le 22 juin 1999, sont appliquées depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2000 ainsi que les actualisations qui ont été faites par les règlements n°2005-10 du CRC et 201-07 et 2015-08 de l'ANC.

### **8.1 Modalités de consolidation**

#### **8.1.1 Méthodes de consolidation**

La consolidation est réalisée à partir des comptes arrêtés au 31 décembre 2018. Toutes les participations significatives dans lesquelles Arc Atlante S.A.S. assure le contrôle exclusif, directement ou indirectement, sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale.

Certaines participations répondant aux critères ci-dessus ne sont pas consolidées du fait de leur faible impact (cf. note 7.2 « Sociétés exclues du périmètre de consolidation »).

Toutes les transactions importantes entre les sociétés consolidées sont éliminées.

L'intégration globale consiste à :

- Intégrer dans les comptes de l'entreprise consolidante les éléments des comptes des entreprises consolidées, après retraitements éventuels ;
- Répartir les capitaux propres et le résultat entre les intérêts de l'entreprise consolidante et les intérêts des autres actionnaires ou associés dits "intérêts minoritaires" ;
- Éliminer les opérations en comptes entre l'entreprise intégrée globalement et les autres entreprises consolidées.

#### **8.1.2 Elimination des opérations intra-groupe**

Conformément à la réglementation, les transactions entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes entre ces sociétés ont été éliminés dans les comptes consolidés.

### 8.1.3 Ecarts d'acquisition

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation ;
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé. En application de la directive européenne, les écarts d'acquisition nés après le 1<sup>er</sup> janvier 2016 ne sont pas amortis (sauf durée limitée) et font l'objet d'un test de dépréciation annuel.

Dans le cadre de l'acquisition en 2000 par la S.A.S. Arc Atlante de la S.A.S. Arc et de la S.A.S. Groupe Arc, les immeubles de rapport de l'ensemble des sociétés du groupe ont été réévalués.

Les montants réévalués et leurs amortissements sont présentés dans les notes sur les "capitaux propres consolidés" et le "résultat consolidé".

L'écart d'acquisition en valeur brute de 4 547 411 euros figurant à l'actif du bilan consolidé concerne cinq acquisitions distinctes de la S.A.S. Arc Atlante :

- L'acquisition en 2000 de la S.A.S. Groupe Arc par Arc Atlante a entraîné l'activation d'un écart d'acquisition de 220 693 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'acquisition complémentaire de titres de la S.A.S. Arc par Arc Atlante en 2000 a mis en évidence un deuxième écart d'acquisition de 2 768 359 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'opération de fusion avec la société Girard, réalisé en 2002, a généré un écart d'acquisition de 73 638 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'acquisition complémentaire en 2004 de titres de la S.A.S. Groupe Arc par Arc Atlante a entraîné l'activation d'un écart d'acquisition de 985 524 euros amorti sur 5 ans. Cet écart d'acquisition est totalement amorti en consolidation.
- L'acquisition complémentaire en 2018 de titres de la SCCV Arc Promotion Ile de France a entraîné l'activation d'un écart d'acquisition de 499 197 euros.

Le détail des écarts d'acquisition se trouve dans la note 9.2.

### 8.1.4 Dates de clôture des exercices des sociétés consolidées

Les sociétés sont consolidées sur la base de leur bilan arrêté au 31 décembre 2018 à l'exception d'Agora, dont les derniers comptes sont ceux au 31 mai 2018. Il n'y a pas eu d'opérations significatives intervenues depuis cette date.

## 8.2 Méthodes et règles d'évaluation

Les principes et méthodes appliqués par le groupe Arc Atlante sont les suivants :

### 8.2.1 Application des méthodes préférentielles

L'application des méthodes préférentielles du règlement CRC 99-02 est la suivante :

Application des méthodes préférentielles	Oui Non N/A
— Comptabilisation des contrats de location financement	N/S
— Provisionnement des prestations de retraites et assimilés	Oui cf. 8.2.13
— Étalement des frais d'émission et primes de remboursement des emprunts obligataires sur la durée de vie de l'emprunt	N/A
— Comptabilisation en résultat des écarts de conversion actif / passif	N/A
— Comptabilisation des frais d'établissement en charge	N/A
— Activation des frais de développement	N/A
— Comptabilisation à l'avancement des opérations partiellement achevées à la clôture de l'exercice	Oui cf. 8.2.5

### 8.2.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur valeur d'acquisition ou de production.

Les méthodes et durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

Immobilisations incorporelles	Méthode	Durée
Brevets, licences	Linéaire	1 an
Logiciels	Linéaire	1 an

### 8.2.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition.

L'amortissement est calculé en fonction de la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

Les principales durées d'utilisations retenues sont les suivantes :

Immobilisations corporelles	Méthode	Durée
Constructions (structure)	Linéaire	30 à 40 ans
Agencements, aménagements des constructions	Linéaire	10 ans
Installations générales techniques	Linéaire	15 à 20 ans
Matériel de transport	Linéaire	2 - 4 ans
Matériel informatique	Linéaire	3 ans

### 8.2.4 Immobilisations financières

Ce poste est essentiellement constitué de dépôts et cautionnements versés, n'ayant pas lieu d'être dépréciés.

### 8.2.5 Utilisation de la méthode à l'avancement pour les opérations partiellement exécutées

Conformément aux recommandations du règlement CRC 99-02, le groupe a retenu pour ses comptes consolidés la méthode préférentielle à l'avancement.

Les comptes individuels des filiales établis suivant la méthode de l'achèvement ont fait l'objet en conséquence de retraitements d'homogénéisation de leur résultat.

### 8.2.6 Evaluation des stocks fabriqués

Les résultats dégagés sur les ventes de lots vendus non livrés sont déterminés selon la méthode de l'avancement.

Les frais financiers de l'exercice, les frais de publicité et les frais directs d'aide à la commercialisation sont exclus de la valorisation des stocks.

Les commissions sur ventes des lots vendus non livrés sont constatées à l'avancement.

Une provision pour dépréciation des stocks est constatée lot par lot quand le coût de revient du lot est supérieur au prix de vente du lot.

### 8.2.7 Créances et dettes

Les créances et les dettes sont valorisées à leur valeur nominale.

Une provision pour dépréciation des créances est pratiquée nominativement lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### 8.2.8 Définition de la trésorerie consolidée

La trésorerie est composée des éléments suivants : caisses, soldes bancaires disponibles et valeurs mobilières de placement et découverts momentanés.

Les soldes créditeurs de banque et les découverts autorisés, ainsi que les autres concours bancaires courant qui correspondent à des financements sont classés en opérations de financement conformément à l'avis n° 30 de l'OEC.

### 8.2.9 Subventions d'investissement

Les subventions d'investissements sont reclassées en produits constatés d'avance. Les étalements en résultat au rythme de l'amortissement des biens subventionnés ne sont alors pas neutralisés dans les comptes consolidés.

Le Groupe Arc Atlante n'est pas concerné par ce retraitement à la clôture de l'exercice.

### 8.2.10 Impôts sur les bénéfices

Conformément aux prescriptions du règlement CRC n°99-02, le groupe comptabilise des impôts différés en cas :

- de différences temporaires entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et passifs au bilan consolidé ;
- de retraitements de consolidation ;
- de crédits d'impôts et de reports déficitaires.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable, en appliquant le dernier taux d'impôt en vigueur pour chaque société.

Le taux d'impôt différé est de 28%.

En application du règlement CRC n°99-02, les montants d'impositions différées actives et passives sont compensés pour une même entité fiscale.

### 8.2.11 Les impôts à la charge des minoritaires

Ont été enregistrées au bilan et au compte de résultat les impositions résultant de la fiscalisation de la quote-part des résultats des filiales revenant aux minoritaires.

### 8.2.12 Provisions pour risques et charges

Ces provisions comprennent les provisions relatives aux engagements de retraite (cf. 8.2.13), ainsi que les provisions constituées au titre de litiges sur des opérations de promotion en cours ou achevées pour lesquelles les sociétés du groupe ont été assignées ou condamnées à réparer des préjudices et des provisions au titre des médailles du travail.

### 8.2.13 Engagements de retraite et prestations assimilés

Au titre des engagements du groupe vis à vis de ses salariés en matière de retraite, une provision est prise en compte dans les comptes consolidés pour la partie des engagements non externalisée.

Les indemnités de départ à la retraite des salariés en activité sont calculées en application des dispositions prévues par la convention collective à laquelle est rattachée la société.

Pour obtenir les indemnités estimées, les indemnités théoriques sont pondérées de différents coefficients : temps à passer / temps passé, probabilité de présence du salarié dans la société lors de son départ en retraite.

Les engagements pris par la société au titre des indemnités conventionnelles de départ à la retraite s'élevaient à 183 292 euros pour la S.A.S. Groupe Arc et à 95 773 euros pour la S.A.S. Arc Atlante au 31 décembre 2018.

Ces indemnités ont été partiellement comptabilisées sous la forme d'un versement effectué à la société d'Assurance Cardif. Au 31 décembre 2018, les valeurs actualisées de ces versements étaient de 273 533 euros pour la S.A.S. Groupe Arc et 197 552 euros pour la S.A.S. Arc Atlante.

Le risque est intégralement couvert par le placement dans S.A.S. Arc Atlante et dans la S.A.S. Groupe Arc.

Pour le calcul de la provision, il est retenu comme hypothèse le départ des salariés à partir de 165 trimestres de cotisation et un taux de charges sociales incluses de 50 %.

L'engagement de retraite est calculé en tenant compte de plusieurs critères :

- Taux d'actualisation : 1.48 %.
- Taux annuel moyen d'évolution des rémunérations : 3 %.
- Le taux de turn over retenu est estimé en fonction du taux moyen de sortie du secteur d'activité le plus proche, le taux utilisé pour le calcul est celui du secteur de l'administration publique publié par la DARES : 2,70 %.
- Le pourcentage de survie résulte des tables de mortalité Hommes et Femmes officielles.

#### **8.2.14 Distinction entre résultat exceptionnel et résultat courant**

Le résultat courant est celui provenant des activités dans lesquelles l'entreprise est engagée dans le cadre de ses affaires ainsi que les activités annexes qu'elle assume à titre accessoire ou dans le prolongement de ses activités normales.

Le résultat exceptionnel résulte des événements ou opérations inhabituels distincts de l'activité et qui ne sont pas censés se reproduire de manière fréquente et régulière.

#### **8.2.15 Résultats par action**

Le résultat par action correspond au résultat net consolidé (part du groupe) se rapportant au nombre moyen pondéré d'actions de la société mère, en circulation au cours de l'exercice (à l'exclusion des actions propres déduites des capitaux propres).

Aucun instrument dilutif n'ayant été émis, le résultat dilué par action correspond au résultat par action.

#### **8.2.16 Crédit d'impôt compétitivité emploi (CICE)**

Le CICE (Crédit d'impôt compétitivité emploi) comptabilisé dans les comptes du groupe à la clôture de l'exercice s'élève à 48 398 euros (55 204 € au 31/12/2017).

Au compte de résultat, la comptabilisation du CICE s'effectue en diminution des charges de personnel (cf. note 9.12 « Charges de Personnel »).

## 9 Explication des comptes du bilan et du compte de résultat et de leurs variations

### 9.1 Ecarts d'acquisition

Ecarts d'acquisition						
En €	31/12/2017	Augmentation	Diminution	Variation périmètre	Autres variations	31/12/2018
Valeurs brutes	4 048 214	499 197				4 547 411
Amortissements	4 048 214					4 048 214
<b>Valeurs nettes</b>		<b>499 197</b>				<b>499 197</b>

### 9.2 Répartition des écarts d'acquisition

Répartition des écarts d'acquisition								
En €	Entreprises concernées	Date d'acquisition	Valeur brute			Amortissement		Valeur nette
			début d'exercice	Variation	Fin exercice	début d'exercice	Dotation	Fin exercice
	Groupe Arc	2000	220 693		220 693	220 693		220 693
	Arc	2000	2 768 359		2 768 359	2 768 359		2 768 359
	Fusion Girard	2002	73 638		73 638	73 638		73 638
	Groupe Arc	2004	985 524		985 524	985 524		985 524
	Arc Promotion Ile de France	2018		499 197	499 197			499 197
	<b>Total</b>		<b>4 048 214</b>	<b>499 197</b>	<b>4 547 411</b>	<b>4 048 214</b>		<b>499 197</b>

### 9.3 Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles							
en €		31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres mouvements	31/12/2018
Valeurs brutes	Droit au bail	100 000				125 000	225 000
	Concessions brevets marques	205 141		9 272		(125 000)	89 413
	<b>Total brut</b>	<b>305 141</b>		<b>9 272</b>			<b>314 413</b>
Amort. & Dépréciatio	Droit au bail						
	Concessions brevets marques	74 243		7 056			81 299
	<b>Total amort et dépréciations</b>	<b>74 243</b>		<b>7 056</b>			<b>81 299</b>
Valeurs nettes	Droit au bail	100 000				125 000	225 000
	Concessions brevets marques	130 898		2 216		(125 000)	8 114
	<b>Total net</b>	<b>230 898</b>		<b>2 216</b>			<b>233 114</b>

## 9.4 Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles						
en €	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres mouvements	31/12/2018
<b>Valeurs brutes</b>						
Terrains	2 530 385			4 651		2 525 734
Constructions (cf. note 9.24)	15 666 412		300 703	463 180		15 503 935
Autres immobilisations corporelles	740 661		77 423	65 132		752 952
Immobilisations corporelles en cours	11 806		182 452			194 258
<b>Total brut</b>	<b>18 949 264</b>		<b>560 578</b>	<b>532 963</b>		<b>18 976 879</b>
<b>Amort. &amp; Dépréciati.</b>						
Terrains						
Constructions (cf. note 9.24)	8 556 298		587 033	436 216		8 707 115
Autres immobilisations corporelles	623 289		60 362	45 924		637 727
Immobilisations corporelles en cours						
<b>Total amort et dépréciations</b>	<b>9 179 587</b>		<b>647 395</b>	<b>482 140</b>		<b>9 344 842</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Terrains	2 530 385			4 651		2 525 734
Constructions (cf. note 9.24)	7 110 114		(286 330)	26 964		6 796 820
Autres immobilisations corporelles	117 372		17 061	19 208		115 225
Immobilisations corporelles en cours	11 806		182 452			194 258
<b>Total net</b>	<b>9 769 677</b>		<b>(86 817)</b>	<b>50 823</b>		<b>9 632 037</b>

## 9.5 Immobilisations financières

Immobilisations financières						
en €	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	Autres mouvements	31/12/2018
<b>Valeurs brutes</b>						
Titres de participations	114 336			2		114 334
Prêts	96 492		661	91 659		5 494
Autres titres immobilisés	4 573		5 000			9 573
Autres immobilisations financières	13 732		68			13 800
<b>Total brut</b>	<b>229 133</b>		<b>5 729</b>	<b>91 661</b>		<b>143 201</b>
<b>Dépréciations</b>						
Titres de participations	112 433			2		112 431
Prêts						
Autres titres immobilisés			4 337			4 337
Autres immobilisations financières						
<b>Total dépréciations</b>	<b>112 433</b>		<b>4 337</b>	<b>2</b>		<b>116 768</b>
<b>Valeurs nettes</b>						
Titres de participations	1 903					1 903
Prêts	96 492		661	91 659		5 494
Autres titres immobilisés	4 573		663			5 236
Autres immobilisations financières	13 732		68			13 800
<b>Total net</b>	<b>116 700</b>		<b>1 392</b>	<b>91 659</b>		<b>26 433</b>

## 9.6 Stocks et en-cours

Les stocks et en-cours se présentent ainsi :

Stocks					
en €		31/12/2017	Mouvement de périmètre	Variation	31/12/2018
Valeurs brutes	En-cours	108 073 193		2 734 091	110 807 284
	Produits intermédiaires et finis	6 141			6 141
	<b>Total brut</b>	<b>108 079 334</b>		<b>2 734 091</b>	<b>110 813 425</b>
Dépréciations	En-cours	221 866		(151 523)	70 343
	Produits intermédiaires et finis	6 141			6 141
	<b>Total dépréciations</b>	<b>228 007</b>		<b>(151 523)</b>	<b>76 484</b>
Valeurs nettes	En-cours	107 851 327		2 885 614	110 736 941
	Produits intermédiaires et finis				
	<b>Total net</b>	<b>107 851 327</b>		<b>2 885 614</b>	<b>110 736 941</b>

Détail des stocks et en-cours :

Détail des stocks et en-cours					
En €	Brut	Provision	31/12/2018	31/12/2017	Variation
S.C.C.V. Arc Promotion Ile de France	47 516 740		47 516 740	50 271 857	(2 755 117)
S.C.C.V. Arc Promotion Ouest	19 766 092	64 343	19 701 749	14 673 788	5 027 961
S.C.C.V. Arc Promotion Bretagne	7 327 497	6 000	7 321 497	6 003 856	1 317 641
S.C.C.V. Allende	79 836		79 836	747 327	(667 491)
S.C.C.V. Eclipse	370 405		370 405	947 503	(577 098)
SNC ARC Promotion Tardieu	11 211 781		11 211 781	10 547 479	664 302
S.A.S. Groupe Arc	14 220 640	6 141	14 214 499	13 241 127	973 372
S.C.C.V. Tumulus					
S.A.S. Bellefontaine	6 661 953		6 661 954	5 898 615	763 339
S.N.C. Vannes Village	871 045		871 045	1 148 069	(277 024)
S.N.C. Arc Aménagement	2 687 167		2 687 167	4 371 706	(1 684 539)
S.C.C.V. Champarons	100 268		100 268		100 268
<b>Total</b>	<b>110 813 424</b>	<b>76 484</b>	<b>110 736 941</b>	<b>107 851 327</b>	<b>2 885 614</b>

## 9.7 Créances clients et autres créances

### 9.7.1 Ventilation par échéance

Échéances des créances						
en €	Total brut	Échéances		Dépréciation	Total net 31/12/2018	Total net au 31/12/2017
		- 1 an	+ 1 an			
Créances clients et comptes rattachés	53 872 208	53 872 208		65 435	53 806 773	41 338 425
Avances et acomptes versés	3 656 038	3 656 038			3 656 038	3 132 926
Créances sociales et fiscales	4 766 623	4 766 623			4 766 623	4 189 477
Comptes courants	2 019 693	2 019 693			2 019 693	2 450 281
Autres créances	1 306 261	1 306 261			1 306 261	1 139 906
Charges constatées d'avance	236 808	236 808			236 808	188 958
<b>Total</b>	<b>65 857 631</b>	<b>65 857 631</b>		<b>65 435</b>	<b>65 792 196</b>	<b>52 439 973</b>

### 9.7.2 Evolution de la dépréciation des autres créances

Dépréciations					
en €	31/12/2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	31/12/2018
Clients	65 435				65 435
<b>Total</b>	<b>65 435</b>				<b>65 435</b>

## 9.8 Valeurs mobilières de placement et trésorerie

Trésorerie				
en €	Valeur Brute	Dépréciation	31/12/2018	31/12/2017
Valeurs mobilières de placement	12 720 570		12 720 570	12 975 764
Disponibilités	22 305 258		22 305 258	21 387 413
<b>Total</b>	<b>35 025 828</b>		<b>35 025 828</b>	<b>34 363 177</b>

## 9.9 Capitaux propres

### 9.9.1 Composition du capital social

Au 31 décembre 2018, le capital social se compose de 9 276 actions d'une valeur nominale de 660 euros, soit un montant de 6 122 160 euros.

### 9.9.2 Analyse des capitaux propres consolidés

Tableau de passage des capitaux propres				
en €	Société mère	Filiales	31/12/2018	31/12/2017
<b>Capitaux propres sociaux</b>	<b>87 388 949</b>	<b>16 058 230</b>	<b>103 447 179</b>	<b>104 849 460</b>
Constatation des remontées de résultat chez les SCCV	(5 526 707)	(1 256 961)	(6 783 668)	(9 373 781)
<b>Capitaux propres sociaux retraités</b>	<b>81 862 242</b>	<b>14 801 269</b>	<b>96 663 511</b>	<b>95 475 679</b>
Opérations de retraitements				
Résultat à l'avancement à la clôture de l'exercice		3 964 457	3 964 457	4 900 552
Homogénéisation des méthodes de valorisation des stocks (Groupe Arc)		(244 460)	(244 460)	(208 396)
Révaluations immobilières (cf. note 9.24)		3 591 486	3 591 486	3 591 486
Amortissement des révaluations immobilières (cf. note 9.24)		(2 553 748)	(2 553 748)	(2 451 368)
Annulation du mali de fusion Arc Atlantique de 2005	(9 643 866)		(9 643 866)	(9 885 574)
Annulation de la provision sur mali de fusion Arc Atlantique de 2005	8 139 678		8 139 678	8 381 386
Comptabilisation des engagements de retraite				(24 539)
Retraitement de l'impôt des filiales fiscalement transparentes	1 560 331	(1 720 633)	(160 302)	(269 812)
Retraitement des impôts différés	(143 418)	(1 261 047)	(1 404 465)	(1 749 327)
<b>Retraitements et éliminations</b>	<b>(87 275)</b>	<b>1 776 055</b>	<b>1 688 780</b>	<b>2 284 408</b>
Annulation des provisions internes sur créances et dettes				
<b>Capitaux propres retraités après éliminations</b>	<b>81 774 967</b>	<b>16 577 323</b>	<b>98 352 290</b>	<b>97 760 888</b>
Quote-part exclue des sociétés intégrées proportionnellement				
Élimination des titres		(6 983 873)	(6 983 873)	(6 093 123)
Intérêts minoritaires		(758 601)	(758 601)	(985 595)
Écarts d'acquisition		499 197	499 197	
Amortissement des écarts d'acquisition				
<b>Capitaux propres consolidés</b>	<b>81 774 967</b>	<b>9 334 046</b>	<b>91 109 013</b>	<b>90 681 370</b>

## 9.10 Analyse du résultat consolidé

Tableau de passage du résultat				
en €	Société mère	Filiales	31/12/2018	31/12/2017
<b>Résultat social</b>	<b>3 715 886</b>	<b>7 355 218</b>	<b>11 071 104</b>	<b>15 092 572</b>
Opérations de retraitements et d'éliminations				
Extourne du résultat à l'avancement à l'ouverture (cf note 9.25)		(4 900 553)	(4 900 553)	(5 169 668)
Résultat à l'avancement à la clôture (cf note 9.25)		3 964 456	3 964 456	4 900 553
Homogénéisation des méthodes de valorisation des stocks (Groupe Arc)		(36 064)	(36 064)	70 208
Comptabilisation des engagements retraites		24 539	24 539	(14 200)
Amortissements des écarts d'évaluation immobiliers		(102 379)	(102 379)	(126 691)
Correction des plus values sur cessions immobilières	(241 710)		(241 710)	
Annulation des provisions réglementées	59 489	18 584	78 073	78 118
Annulation des reprises sur mali de fusion Arc	241 710		241 710	
Retraitements de l'impôt des filiales fiscalement transparentes	1 560 331	(1 720 633)	(160 302)	(269 812)
Retraitements des impôts différés	25 671	319 951	345 622	387 540
Elimination des dividendes et quote part des résultats des SCCV	(5 526 705)	(1 256 963)	(6 783 668)	(9 373 781)
<b>Retraitements et éliminations</b>	<b>(3 881 214)</b>	<b>(3 689 062)</b>	<b>(7 570 276)</b>	<b>(9 517 733)</b>
<b>Résultat retraité après éliminations</b>	<b>(165 328)</b>	<b>3 666 156</b>	<b>3 500 828</b>	<b>5 574 839</b>
Amortissement et reprise des écarts d'acquisition				
Intérêts minoritaires		(387 600)	(387 600)	(527 124)
<b>Résultat consolidé</b>	<b>(165 328)</b>	<b>3 278 556</b>	<b>3 113 228</b>	<b>5 047 715</b>

## 9.11 Provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges se décomposent de la manière suivante :

Provisions pour risques & charges					
en €	31/12/2017	Variation de périmètre	Dotations	Reprises	31/12/2018
Provisions pour indemnités de départ à la retraite	196 363		8 962	29 691	175 634
Provisions pour litiges et autres risques et charges	1 513 718		40 000	256 718	1 297 000
<b>Total</b>	<b>1 710 081</b>		<b>48 962</b>	<b>286 409</b>	<b>1 472 634</b>

## 9.12 Impôts différés

La prise en compte, au 31 décembre 2018 d'imposition différée dans les comptes consolidés a eu, poste par poste, les incidences suivantes :

Les impôts différés actif et passif s'analysent comme suit :

Impôts différés			
en €	31/12/2018	31/12/2017	Variation
Impôts différés actifs	0	74 801	(74 801)
Impôts différés passifs	(1 404 467)	(1 824 882)	420 415
<b>Impôts différés (position "nette" )</b>	<b>(1 404 467)</b>	<b>(1 750 081)</b>	<b>345 614</b>
Impact sur les réserves consolidées	(1 750 089)	(2 137 762)	387 673
Impact sur le résultat consolidé	345 622	387 681	(42 059)
Autres variations			0
<b>Impact sur les capitaux propres consolidés</b>	<b>(1 404 467)</b>	<b>(1 750 081)</b>	<b>345 614</b>

Les impôts différés portent essentiellement sur les réévaluations des actifs dans les seuls comptes consolidés (méthode à l'avancement et immobilier locatif) cf. note 9.22 et 9.23.

## 9.13 Emprunts et dettes financières

### 9.13.1 Nature et échéance des emprunts et dettes financières

Les dettes financières peuvent être ventilées par échéance de la manière suivante :

Echéancier des emprunts					
en €	31 12/2017	31 12 2018	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>	5 269 928	1 193 573	770 494	423 079	
<b>Total emprunts auprès des établissements et location financement</b>	<b>5 269 928</b>	<b>1 193 573</b>	<b>770 494</b>	<b>423 079</b>	
Dettes financières diverses	59 969	64 282	64 282		
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>59 969</b>	<b>64 282</b>	<b>64 282</b>		
Concours bancaires courants <sup>(2)</sup>	40 579 072	44 927 808	44 927 808		
Intérêts courus	18 100	2 827	2 827		
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>40 597 172</b>	<b>44 930 635</b>	<b>44 930 635</b>		
<b>Total emprunts et dettes financières</b>	<b>45 927 069</b>	<b>46 188 490</b>	<b>45 765 411</b>	<b>423 079</b>	

(1) :	- Dont prêt PSLA :		
	SCCV Eclipse	850 k€	355 k€
	- Dont Emprunt Groupe Arc Tardieu :	3 125 k€	0 k€
(2) :	Dont ouverture de crédit		
	SCCV Arc Promo Ile de France	23 000 k€	19 500 k€
	SAS Bellefontaine : quote-part 33%	4 100 k€	1 935 k€
	SNC Vannes Village : quote-part 50%		36 k€
	SCCV Arc Promo Bretagne		1 000 k€
	SCCV Arc Promo Ouest	10 000 k€	13 000 k€
	SNC Arc Aménagement	1 880 k€	56 k€
	SNC Arc Promotion Tardieu	1 599 k€	6 400 k€
	SAS Groupe Arc		3 000 k€

### 9.13.2 Variation des emprunts et dettes financières

Variation des emprunts					
en €	31-12-2017	Mouvement de périmètre	Augmentation	Diminution	31-12-2018
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit <sup>(1)</sup>	5 269 928			4 076 355	1 193 573
Emprunts issus de location-financement					
<b>Total emprunts auprès des établissements et location financement</b>	<b>5 269 928</b>			<b>4 076 355</b>	<b>1 193 573</b>
Dettes participation salariés					
Dettes financières diverses	59 969		6 642	2 329	64 282
<b>Total emprunts et dettes financières diverses</b>	<b>59 969</b>		<b>6 642</b>	<b>2 329</b>	<b>64 282</b>
Concours bancaires courants	40 579 072		4 348 736		44 927 808
Intérêts courus	18 100			15 273	2 827
<b>Total concours bancaires courants et intérêts courus</b>	<b>40 597 172</b>		<b>4 348 736</b>	<b>15 273</b>	<b>44 930 635</b>
<b>Total</b>	<b>45 927 069</b>		<b>4 355 378</b>	<b>4 093 957</b>	<b>46 188 490</b>
(1) Dont emprunt PSLA	850 k€			495 k€	355 k€

## 9.14 Dettes fournisseurs et autres dettes

Echéancier des autres dettes					
en €	31/12/2017	31/12/2018	< 1 an	1-5 ans	> 5 ans
Fournisseurs	19 502 156	19 233 119	19 233 119		
Avances et acomptes reçus sur commande	289 114	325 882	325 882		
Dettes fiscales et sociales	10 489 163	10 934 432	10 934 432		
Dette d'IS					
Fournisseurs d'immobilisations	32 922	746 562	746 562		
Comptes-courants créditeurs	4 332 257	3 561 658	3 561 658		
Dettes diverses	872 052	746 021	746 021		
Produits constatés d'avance	28 199 891	45 464 866	45 464 866		
<b>Total</b>	<b>63 717 555</b>	<b>81 012 540</b>	<b>81 012 540</b>		

Détail des produits constatés d'avance :

Ventilation des produits constatés d'avance		
en €	31/12/2017	31/12/2018
SAS Groupe ARC	3 296 297	4 977 696
SCCV ARC Promotion Ile de France	10 772 403	17 531 972
SCCV ARC Promotion Ouest	3 928 819	247 312
SCCV ARC Promotion Bretagne	8 150 112	8 663 113
SCCV APHF		
SAS Bellefontaine		14 025 429
SCCV Eclipse	3 573	1 548
SNC Vannes Villages	9 560	1 207
SNC Arc Aménagement	84 478	16 589
SCCV Allende	1 954 649	
<b>Total</b>	<b>28 199 891</b>	<b>45 464 866</b>

## 9.15 Reprise sur amortissements et provisions

Reprises sur amortissements et provisions		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Reprises provisions sur actifs circulants	173 278	93 260
Reprises provisions sur risques et charges d'exploitation	261 870	272 089
<b>Total</b>	<b>435 148</b>	<b>365 349</b>

## 9.16 Autres produits d'exploitation

Autres produits d'exploitation		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Autres produits d'exploitation	110 129	131 231
Transferts de charges d'exploitation	509 878	602 385
<b>Total</b>	<b>620 007</b>	<b>733 616</b>

## 9.17 Charges de personnel

Charges de personnel		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Rémunération de personnel	4 909 840	4 837 716
Charges sociales	2 742 019	2 585 615
CICE	(48 398)	(55 204)
Participation des salariés	243 998	46 976
<b>Total</b>	<b>7 847 459</b>	<b>7 415 103</b>



## 9.18 Dotation aux amortissements et aux provisions

Dotation aux amortissements, dépréciations et provisions		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Dotations aux amortissements d'exploitation	654 455	668 723
Dotations aux provisions sur actifs circulants	21 755	221 866
Dotations aux provisions sur risques et charges d'exploitation	48 963	76 000
<b>Total</b>	<b>725 173</b>	<b>966 589</b>

## 9.19 Résultat financier

Le résultat financier se décompose comme suit :

Résultat financier		
en €	31/12/2018	31/12/2017
<b>Produits financiers</b>		
Autres produits de participation	1 998	2 812
Revenus des créances et valeurs mobilières de placement	10 107	8 703
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	27 824	50 545
Autres produits financiers	33 684	5 203
<b>Total Produits financiers</b>	<b>73 613</b>	<b>67 263</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts et charges assimilées	1 936 628	1 966 370
Autres charges financières		20 876
<b>Total Charges financières</b>	<b>1 940 965</b>	<b>1 987 246</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>(1 867 352)</b>	<b>(1 919 983)</b>

## 9.20 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se compose de la manière suivante :

<b>Résultat exceptionnel</b>		
en €	31/12/2018	31/12/2017
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	108 123	266 599
Produits de cession d'éléments d'actifs incorporels		
Produits de cession d'éléments d'actifs corporels <sup>(1)</sup>	742 345	70 075
Reprises de provisions exceptionnelles	24 539	33 498
<b>Total Produits exceptionnels</b>	<b>875 007</b>	<b>370 172</b>
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	29 304	220 766
VNC des immobilisations incorporelles cédées		10 000
VNC des immobilisations corporelles cédées	50 820	1 677
Autres charges exceptionnelles		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et aux provisions		14 200
<b>Total Charges exceptionnelles</b>	<b>80 124</b>	<b>246 643</b>
<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>794 883</b>	<b>123 529</b>

(1) S'explique principalement par la cession de l'immeuble le Méridien chez Groupe Arc pour 620 k€

## 9.21 Impôts sur les bénéfices

### 9.21.1 Analyse de l'impôt sur les sociétés

L'impôt sur les sociétés s'analyse de la façon suivante :

Détail de l'IS		
en €	31/12/2018	31/12/2017
Impôt exigible	2 260 288	2 706 404
Charges (produits) d'impôts différés	(345 622)	(387 681)
<b>Impôts sur les résultats</b>	<b>1 914 666</b>	<b>2 318 723</b>

### 9.21.2 Preuve d'impôt

Le rapprochement entre l'impôt sur les sociétés figurant au compte de résultat et l'impôt théorique qui serait supporté sur la base du taux en vigueur en France s'analyse comme suit :

Preuve d'impôt			
en €	Résultat avant impôt	Charge d'impôt	Taux IS
Impôt consolidé théorique	5 415 495	1 805 165	33,33%
Décalages permanents		86 371	
Crédit d'impôt Compétitivité Emploi		(16 133)	
Crédits d'impôts (mécénat)		(12 480)	
Contribution sociale 3,3%		43 110	
Autres impacts		8 633	
<b>Résultat avant impôt et impôt sur les résultats</b>	<b>5 415 495</b>	<b>1 914 666</b>	<b>35,36%</b>

## 9.22 Suivi des immobilisations et des réévaluations d'immobiliers

Suivi des immobilisations et des réévaluations d'immobiliers						
En €	Comptes sociaux (A)	Ecart d'évaluation (B)	Reprise à la valeur nette des immobilisations réévaluées (C)	Net (D)=(B)+(C)	Exercice 2018	Exercice 2017
<b>Brut</b>						
S.C.I. Actipole Bâtiment A	964 537	296 208	(268 662)	27 546	992 083	991 987
S.C.I. Actipole Bâtiment B	512 185	211 294	(118 173)	93 121	605 306	600 811
S.C.I. Actipole Bâtiment C	1 044 274	413 289	(271 652)	141 637	1 185 911	1 185 911
S.C.I. Actipole Bâtiment E	863 375	374 567	(250 315)	124 252	987 627	970 647
S.C.I. Actipole Bâtiment F	875 845	348 041	(259 474)	88 567	964 412	890 537
S.A.S. ARC Atlantique	6 297 744				6 297 744	6 310 851
S.A.S. Groupe ARC	2 516 664	653 642	(1 002 888)	(349 246)	2 167 418	2 419 399
S.C.I. ARC Investissement	1 609 083	1 294 445	(596 542)	697 903	2 306 986	2 299 821
	<b>14 683 707</b>	<b>3 591 486</b>	<b>(2 767 706)</b>	<b>823 780</b>	<b>15 507 487</b>	<b>15 669 964</b>
<b>Amortissement</b>						
S.C.I. Actipole Bâtiment A	(882 399)	(191 945)	268 662	76 717	(805 682)	(785 277)
S.C.I. Actipole Bâtiment B	(401 976)	(136 906)	118 173	(18 733)	(420 709)	(420 263)
S.C.I. Actipole Bâtiment C	(893 023)	(267 812)	271 652	3 840	(889 183)	(846 555)
S.C.I. Actipole Bâtiment E	(710 157)	(242 720)	250 315	7 595	(702 562)	(712 793)
S.C.I. Actipole Bâtiment F	(691 634)	(225 528)	259 474	33 946	(657 688)	(710 438)
S.A.S. ARC Atlantique	(2 633 334)				(2 633 334)	(2 445 282)
S.A.S. Groupe ARC	(1 216 368)	(650 035)	1 002 888	352 853	(863 515)	(992 465)
S.C.I. ARC Investissement	(1 492 187)	(838 801)	596 542	(242 259)	(1 734 446)	(1 643 229)
	<b>(8 921 078)</b>	<b>(2 553 748)</b>	<b>2 767 706</b>	<b>213 958</b>	<b>(8 707 120)</b>	<b>(8 556 302)</b>
<b>Net</b>						
S.C.I. Actipole Bâtiment A	82 138	104 263		104 263	186 401	206 710
S.C.I. Actipole Bâtiment B	110 209	74 388		74 388	184 597	180 548
S.C.I. Actipole Bâtiment C	151 251	145 477		145 477	296 728	339 356
S.C.I. Actipole Bâtiment E	153 218	131 847		131 847	285 065	257 854
S.C.I. Actipole Bâtiment F	184 211	122 513		122 513	306 724	180 099
S.A.S. ARC Atlantique	3 664 410				3 664 410	3 865 569
S.A.S. Groupe ARC	1 300 296	3 607		3 607	1 303 903	1 426 934
S.C.I. ARC Investissement	116 896	455 644		455 644	572 540	656 592
<b>Total (cf note 9.4 et 9.9.2)</b>	<b>5 762 629</b>	<b>1 037 738</b>		<b>1 037 738</b>	<b>6 800 367</b>	<b>7 113 662</b>

## 9.23 Suivi des résultats évalués dans le consolidé selon la méthode de l'avancement

Suivi des résultats évalués dans le consolidé selon la méthode de l'avancement			
en €	31/12/2017	Variation en résultat	31/12/2018
S.C.C.V. Arc Promotion Ile de France	2 083 453	844 594	2 928 047
S.C.C.V. Arc Promotion Ouest	770 646	(740 558)	30 088
S.C.C.V. Arc Promotion Bretagne	1 284 042	(341 671)	942 371
SAS Groupe ARC	283 784	(283 784)	
SCCV Allende	478 628	(478 628)	
S.C.C.V. Bellefontaine		63 951	63 951
	<b>4 900 552</b>	<b>(936 096)</b>	<b>3 964 456</b>
	28,00%	0,00%	28,00%
<b>Impact en impôt</b>	<b>1 372 155</b>		<b>1 110 048</b>

## 9.24 Engagements financiers

Engagements hors bilan		
en milliers d'€uros	31/12/2018	31/12/2017
<b>Engagements donnés</b>		
Garanties financières d'achèvement	71 358	80 105
OC utilisées	36 500	41 238
Cautions	14 466	2 656
<b>Total</b>	<b>122 324</b>	<b>123 999</b>
<b>Engagements reçus</b>		
Garanties financières d'achèvement	71 358	80 105
Cautions	3 957	2 656
<b>Total</b>	<b>75 315</b>	<b>82 761</b>

## 9.25 Effectif moyen

Personnel salarié			
	31/12/2018	31/12/2017	Variation
S.A.S. Arc Atlante	16	16	
S.A.S. Groupe Arc	44	45	-1
<b>Total</b>	<b>60</b>	<b>61</b>	<b>-1</b>

## 9.26 Evènements postérieurs à l'exercice

Il n'y a pas d'évènements postérieurs à l'exercice.