

RCS : PARIS

Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2011 B 00849

Numéro SIREN : 529 417 248

Nom ou dénomination : 1to1 Consulting

Ce dépôt a été enregistré le 10/01/2018 sous le numéro de dépôt 3050

## DEPOT DES COMPTES ANNUELS

DATE DEPOT : 10-01-2018

N° DE DEPOT : 003050

N° GESTION : 2011B00849

N° SIREN : 529417248

DENOMINATION : 1to1 Consulting

ADRESSE : 65 rue du Moulin Vert 75014 Paris

MILLESIME : 2017

# **SAS 1 TO 1 CONSULTING**

## **Résultats comptables**

**Du 01 juillet 2016 au 30 juin 2017**

# ATTESTATION

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels qui a été réalisée pour le compte de :

**SAS 1 TO 1 CONSULTING**  
**Pour l'exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017**

et conformément aux termes de notre lettre de mission en date du 25/01/2011, nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble.

Ces comptes annuels sont joints à la présente attestation, ils sont paginés conformément au sommaire figurant en tête du présent document, ils se caractérisent par les données suivantes :

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| - Total du bilan         | 1 660 653,87 € |
| - Chiffre d'affaires     | 1 863 881,42 € |
| - Résultat net comptable | 1 137,70 €     |

Fait à MONT SAINT AIGNAN,  
Le 12/12/2017.

FRANCOIS MAES,  
Expert-comptable.

# CONDITIONS GÉNÉRALES D'INTERVENTION COMMUNES À L'ENSEMBLE DE LA MISSION

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

## 1- OBLIGATIONS DU MEMBRE DE L'ORDRE

Le membre de l'Ordre effectue la mission qui lui est confiée conformément aux normes établies par l'Ordre des Experts Comptables. Il contracte, en raison de cette mission, une obligation de moyens et non de résultat.

Il peut se faire assister par les collaborateurs de son choix. Le nom du collaborateur principalement chargé du dossier est indiqué au client. A l'achèvement de sa mission, le membre de l'Ordre restitue les documents que lui a confié le client pour l'exécution de la mission.

## 2- SECRET PROFESSIONNEL

Le membre de l'Ordre est tenu au secret professionnel dans les conditions prévues à l'article 226-13 du nouveau Code pénal.

Les documents établis par le membre de l'Ordre sont adressés au client, à l'exclusion de tout envoi direct à un tiers, sauf accord écrit du client.

## 3 - OBLIGATIONS DU CLIENT

Le client s'interdit tout acte portant atteinte à l'indépendance de l'Ordre ou de leurs collaborateurs. Ceci s'applique particulièrement aux offres faites à des collaborateurs d'exécuter des missions pour leur propre compte ou de devenir salarié du client.

Le client s'engage :

- à mettre à la disposition du membre de l'Ordre, dans les délais convenus, l'ensemble des documents et informations nécessaires à l'exécution de la mission ;
- à réaliser les travaux lui incombant conformément au tableau de répartition ci-joint ;
- à porter à la connaissance du membre de l'Ordre les faits importants ou exceptionnels. Il lui signale également les engagements susceptibles d'affecter les résultats ou la situation patrimoniale de l'entreprise ;
- à confirmer par écrit, si le membre de l'Ordre le lui demande, que les documents, renseignements et explications fournis sont complets. Conformément à la législation en vigueur, le client doit prendre les mesures nécessaires pour conserver les pièces justificatives et, d'une façon générale, l'ensemble de la comptabilité pendant un délai minimal de dix ans.

Le client devra assurer la sauvegarde des données et traitements informatisés pour en garantir la conservation et l'inviolabilité.

## 4 - HONORAIRES

Le membre de l'Ordre reçoit du client des honoraires librement convenus qui sont exclusifs de toute autre rémunération, même indirecte. Il est remboursé de ses frais de déplacement et débours.

Les honoraires ne peuvent ni prendre la forme d'un abonnement, ni être liés aux résultats financiers du client.

Des provisions sur honoraires peuvent être demandées périodiquement.

En cas de non paiement des honoraires, le membre de l'Ordre bénéficie du droit de rétention dans les conditions de droit commun.

## 5 - RESPONSABILITE

Le membre de l'Ordre assume dans tous les cas la responsabilité de ses travaux.

La responsabilité civile du membre de l'Ordre pouvant résulter de l'exercice de ses missions comptables, fait l'objet d'une assurance obligatoire dont le montant est fixé par décret (1).

Toute demande de dommages-intérêts ne pourra être produite que pendant une période de un an commençant à courir le premier jour de l'exercice suivant celui au cours duquel est né le sinistre correspondant à la demande. Celle-ci devra être introduite dans les trois mois suivant la date à laquelle le client aura eu connaissance du sinistre.

Le membre de l'Ordre ne peut être tenu pour responsable ni des conséquences dommageables des fautes commises par des tiers intervenant chez le client, ni des retards d'exécution lorsque ceux-ci résultent d'une communication tardive des documents par le client.

## 6 - DIFFERENDS

Les litiges qui pourraient éventuellement survenir entre le membre de l'Ordre et son client pourront être portés, avant toute action judiciaire, devant le Président du Conseil Régional de l'Ordre compétent aux fins de conciliation.

(1) Décret n° 2005-522 du 16/05/05 : garantie minimum de cinq cent mille € par sinistre et un million par année et pour un même client.

## A LA MISSION DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

### 1- DOMAINE D'APPLICATION

Les présentes conditions sont applicables aux conventions portant sur les missions de Présentation des comptes annuels et d'établissement des déclarations fiscales y afférentes conclues entre un membre de l'Ordre des Experts comptables et son client. Elles précisent les conditions générales exposées dans le document joint.

Les missions de Présentation des comptes annuels sont régies par les normes générales et spécifiques définies par l'Ordre des Experts Comptables.

### 2 - DEFINITION DE LA MISSION

La mission de Présentation vise à permettre au membre de l'Ordre d'attester, sauf difficultés particulières, qu'il n'a rien relevé qui remette en cause la régularité en la forme de la comptabilité ainsi que la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels issus en tenant compte des documents et informations fournis par l'entreprise.

Elle conduit à l'établissement d'une attestation qui fait partie des documents de synthèse qui sont remis au client.

Cette mission n'est ni un Audit, ni un Examen des comptes annuels et n'a pas pour objectif la recherche systématique de fraudes et de détournements.

Elle s'appuie sur :

- une prise de connaissance générale de l'entreprise,
- le contrôle de régularité formelle de la comptabilité,
- des contrôles par épreuves des pièces justificatives,
- un examen critique de cohérence et de vraisemblance des comptes annuels.

Le contrôle des écritures et leur rapprochement avec les pièces justificatives sont effectués par épreuves.

### 3 - DUREE DE LA MISSION

Les missions sont confiées pour une durée d'un an. Elles sont renouvelables chaque année par tacite reconduction, sauf dénonciation par lettre recommandée avec accusé de réception, ou par acte extrajudiciaire, trois mois avant la date de clôture de l'exercice.

La préparation et l'établissement des comptes annuels imposant des prestations réciproques tout au long de l'exercice, chacune des parties aura la faculté, en cas de manquement important par l'autre partie à ses obligations, de mettre fin sans délai à la mission.

Sauf faute grave du membre de l'Ordre, le client ne peut interrompre la mission en cours qu'après l'en avoir informé par lettre recommandée avec accusé de réception un mois avant la date de cessation et sous réserve de lui régler les honoraires convenus pour l'exercice en cours.

Lorsque la mission est suspendue pour cause de force majeure, les délais de remise des travaux seront prolongés pour une durée égale à celle de la suspension. Pendant la période de suspension, les dispositions des articles 2, 3 et 4 des conditions générales suivantes demeurent applicables.

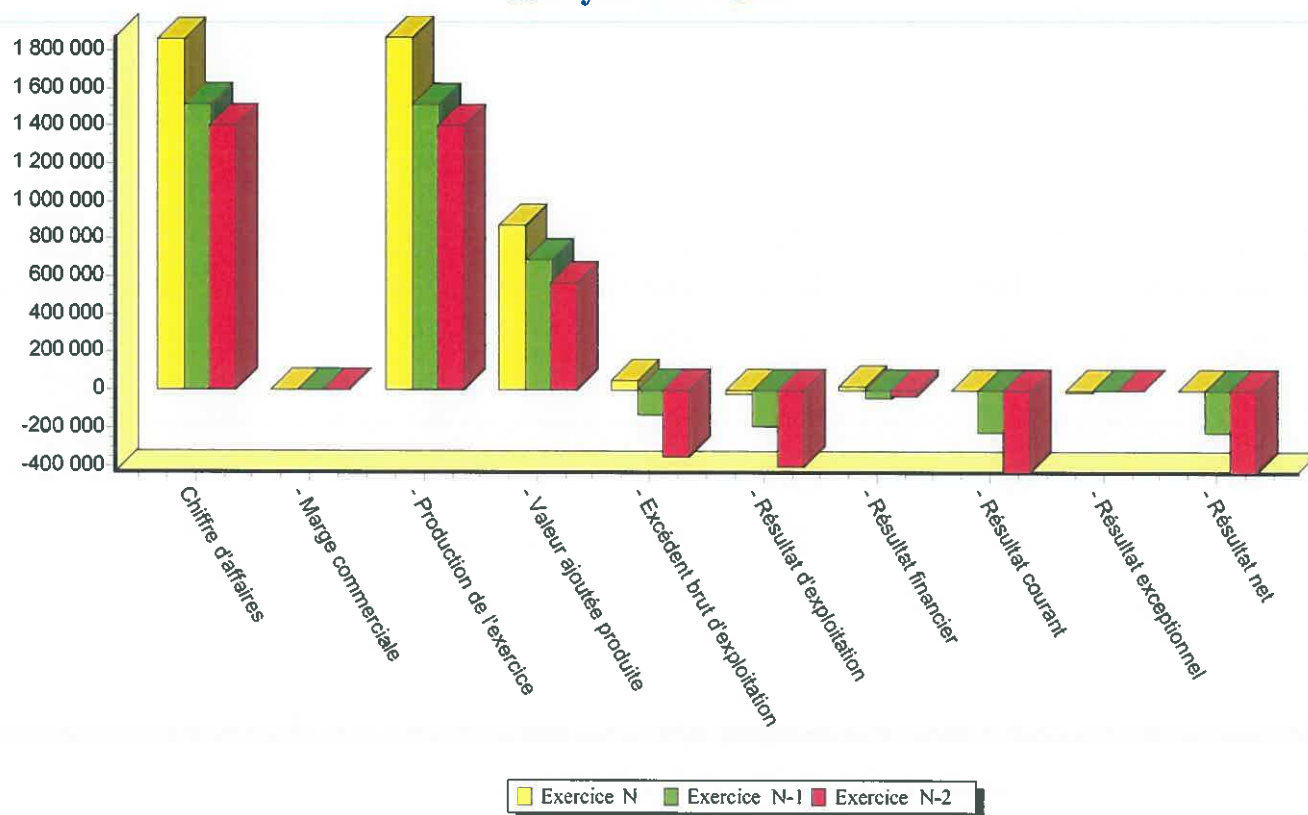
# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                | Du 01/07/16<br>au 30/06/17 <b>N</b> | Du 01/07/15<br>au 30/06/16 <b>N-1</b> | Du 01/01/14<br>au 30/06/15 <b>N-2</b> |
|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| - CHIFFRE D'AFFAIRES           | 1 863 881                           | 1 516 674                             | 1 407 841                             |
| - MARGE COMMERCIALE            | 65                                  | 1 052                                 |                                       |
| - PRODUCTION DE L'EXERCICE     | 1 869 942                           | 1 515 623                             | 1 407 841                             |
| - VALEUR AJOUTÉE PRODUITE      | 875 975                             | 697 130                               | 571 567                               |
| - EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | 55 357                              | -129 176                              | -356 884                              |
| - RÉSULTAT D'EXPLOITATION      | -17 285                             | -186 554                              | -405 472                              |
| - RÉSULTAT FINANCIER           | 22 464                              | -38 128                               | -28 607                               |
| - RÉSULTAT COURANT             | 5 180                               | -224 682                              | -434 079                              |
| - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL        | -4 042                              | 1 322                                 | -837                                  |
| - RÉSULTAT NET                 | 1 138                               | -223 360                              | -434 916                              |

## Analyse des S.I.G.

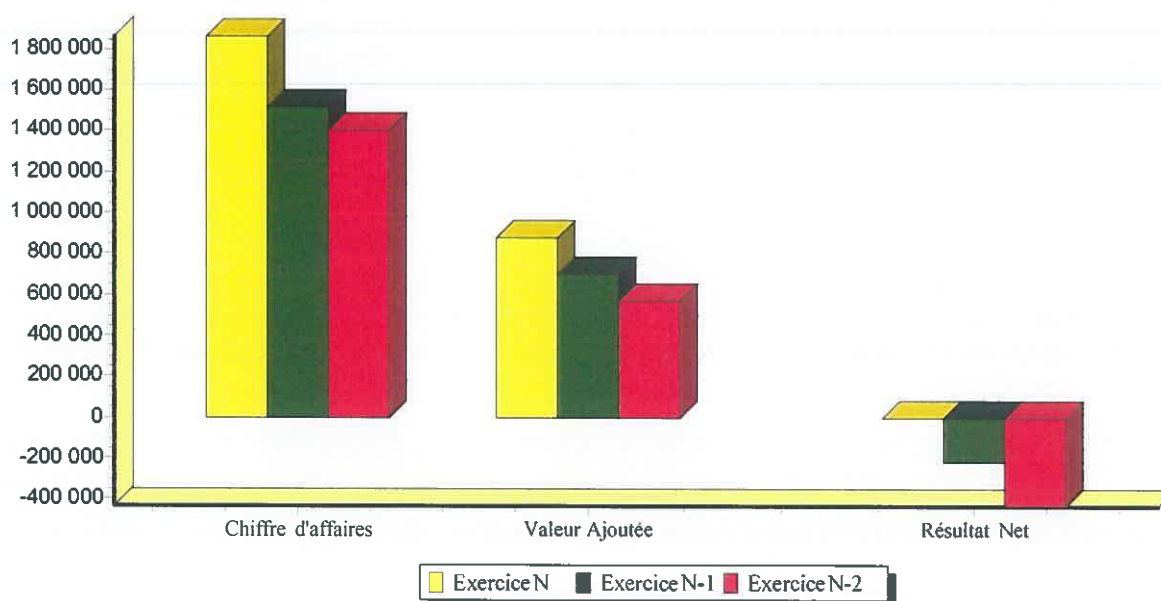


# INDICATEURS DE PERFORMANCE

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                           | Du 01/07/2016<br>au 30/06/2017 <b>N</b> | Du 01/07/2015<br>au 30/06/2016 <b>N-1</b> | Du 01/01/2014<br>au 30/06/2015 <b>N-2</b> |
|---------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b> | <b>1 863 881</b>                        | <b>1 516 674</b>                          | <b>1 407 841</b>                          |
| <b>Valeur Ajoutée</b>     | <b>875 975</b>                          | <b>697 130</b>                            | <b>571 567</b>                            |
| <b>Résultat Net</b>       | <b>1 138</b>                            | <b>-223 360</b>                           | <b>-434 916</b>                           |



# BILAN

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| ACTIF                                      | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |              |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|
| Capital souscrit non appelé                |                          |                          |                          |                 |              |
| Immobilisations incorporelles              | 210 451                  | 211 316                  | 166 969                  | -864            | -0,41        |
| Immobilisations corporelles                | 22 240                   | 29 052                   | 32 758                   | -6 812          | -23,45       |
| Immobilisations financières                | 32 076                   | 28 542                   | 18 660                   | 3 534           | 18,94        |
| <b>Total actif immobilisé</b>              | <b>264 768</b>           | <b>268 910</b>           | <b>218 388</b>           | <b>-4 142</b>   | <b>-1,54</b> |
| Stocks et encours                          |                          |                          |                          |                 |              |
| Avances & acomptes versés                  |                          |                          |                          |                 |              |
| Créances clients                           | 1 094 158                | 620 207                  | 309 987                  | 473 950         | 76,42        |
| Créances sociales                          | 640                      |                          |                          | 640             |              |
| Créances fiscales                          | 60 834                   | 58 059                   | 41 411                   | 2 775           | 4,78         |
| Groupe & associés                          | 499                      | 30 492                   |                          | -29 993         | -98,36       |
| Autres créances                            | 64 358                   | 23 104                   | 16 548                   | 41 253          | 178,55       |
| Capital souscrit appelé - non versé        |                          |                          |                          |                 |              |
| Valeurs mobilières de placement            |                          | 50 000                   | 64 350                   | -50 000         | -100,00      |
| Disponibilités                             | 152 111                  | 118 963                  | 79 651                   | 33 148          | 27,86        |
| Charges constatées d'avance                | 23 287                   | 27 894                   | 85 298                   | -4 607          | -16,52       |
| <b>Total actif circulant</b>               | <b>1 395 886</b>         | <b>928 719</b>           | <b>597 245</b>           | <b>467 167</b>  | <b>50,30</b> |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices |                          |                          |                          |                 |              |
| Primes de remboursement des emprunts       |                          |                          |                          |                 |              |
| Écarts de conversion actif                 |                          |                          |                          |                 |              |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                         | <b>1 660 654</b>         | <b>1 197 629</b>         | <b>815 633</b>           | <b>463 025</b>  | <b>38,66</b> |

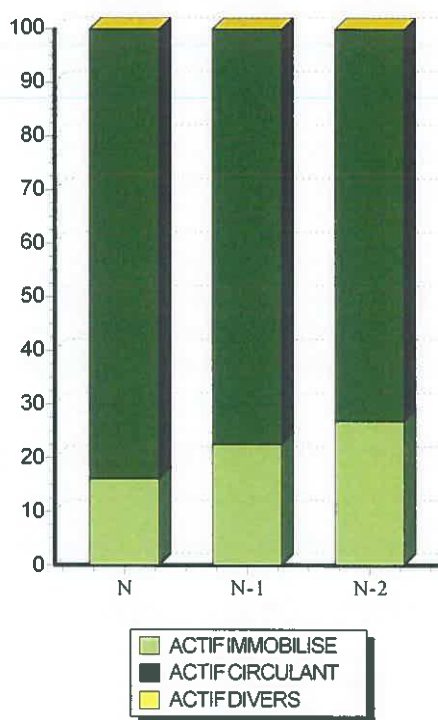
| PASSIF                                 | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |                |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|----------------|
| Capital social                         | 207 093                  | 154 861                  | 138 194                  | 52 232          | 33,73          |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | 481 606                  | 133 336                  |                          | 348 270         | 33,73          |
| Réserves / report à nouveau / écarts   | -693 959                 | -470 600                 | -35 684                  | -223 360        | 47,46          |
| <b>Résultat de l'exercice</b>          | <b>1 138</b>             | <b>-223 360</b>          | <b>-434 916</b>          | <b>224 497</b>  | <b>-100,51</b> |
| Subventions d'investissement           |                          |                          |                          |                 |                |
| Provisions réglementées                |                          |                          |                          |                 |                |
| <b>Total capitaux propres</b>          | <b>-4 122</b>            | <b>-405 762</b>          | <b>-332 406</b>          | <b>401 640</b>  | <b>-98,98</b>  |
| <b>Autres fonds propres</b>            |                          |                          |                          |                 |                |
| <b>Provisions</b>                      |                          |                          |                          |                 |                |
| Dettes financières                     | 539 998                  | 688 167                  | 373 991                  | -148 169        | -21,53         |
| Avances & acomptes reçus               |                          |                          |                          |                 |                |
| Dettes fournisseurs                    | 240 361                  | 247 857                  | 104 831                  | -7 496          | -3,02          |
| Dettes sociales                        | 100 301                  | 86 839                   | 77 069                   | 13 462          | 15,50          |
| Dettes fiscales                        | 127 903                  | 92 388                   | 66 557                   | 35 514          | 38,44          |
| Groupe & associés                      | 22 489                   | 2 659                    | 2 943                    | 19 830          | 745,80         |
| Autres dettes                          | 221                      | 1 763                    | 526                      | -1 542          | -87,49         |
| Produits constatés d'avance            | 633 504                  | 483 718                  | 522 123                  | 149 786         | 30,97          |
| <b>Total dettes</b>                    | <b>1 664 776</b>         | <b>1 603 391</b>         | <b>1 148 038</b>         | <b>61 385</b>   | <b>3,83</b>    |
| Écarts conversion passif               |                          |                          |                          |                 |                |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                    | <b>1 660 654</b>         | <b>1 197 629</b>         | <b>815 633</b>           | <b>463 025</b>  | <b>38,66</b>   |

# ANALYSE GRAPHIQUE DU BILAN

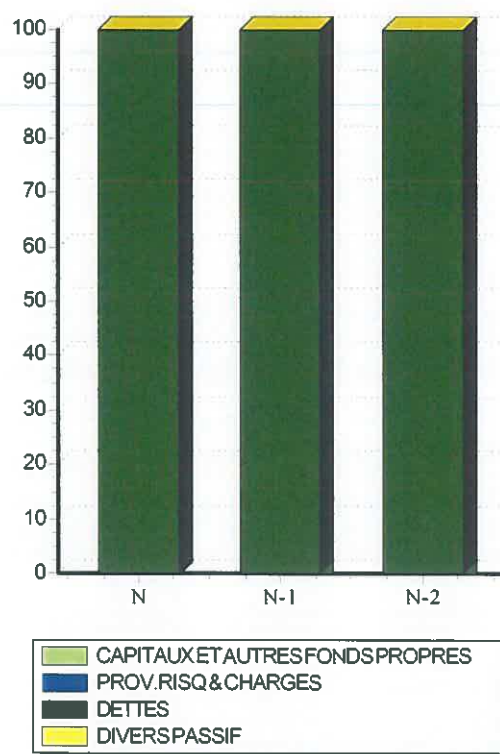
SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                         | Au 30/06/2017 | Au 30/06/2016 | Au 30/06/2015 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Actif Immobilisé</b>                 | 264 768       | 268 910       | 218 388       |
| <b>Actif Circulant</b>                  | 1 395 886     | 928 719       | 597 245       |
| <b>Actif Divers</b>                     |               |               |               |
| <b>Capitaux et Autres Fonds Propres</b> | -4 122        | -405 762      | -332 406      |
| <b>Provisions Risques et Charges</b>    |               |               |               |
| <b>Dettes</b>                           | 1 664 776     | 1 603 391     | 1 148 038     |
| <b>Divers Passif</b>                    |               |               |               |



ACTIF



PASSIF

# COMPTE DE RÉSULTAT

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| CHARGES                                   | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |               |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|
| Achats de marchandises                    |                          |                          |                          |                 |               |
| Achats matières premières & autres appros |                          |                          |                          |                 |               |
| Autres achats & charges externes          | 994 032                  | 819 544                  | 836 274                  | 174 488         | 21,29         |
| Impôts, taxes & versements assimilés      | 11 546                   | 10 171                   | 28 326                   | 1 375           | 13,52         |
| Salaires & traitements                    | 628 482                  | 601 476                  | 710 460                  | 27 005          | 4,49          |
| Charges sociales                          | 228 424                  | 216 159                  | 234 665                  | 12 264          | 5,67          |
| Dotations amortissements & dépréciations  | 77 655                   | 64 241                   | 48 251                   | 13 414          | 20,88         |
| Dotations aux provisions                  |                          |                          |                          |                 |               |
| Autres charges                            | 8 703                    | 3 965                    | 4 369                    | 4 737           | 119,47        |
| <b>Total charges d'exploitation</b>       | <b>1 948 841</b>         | <b>1 715 556</b>         | <b>1 862 346</b>         | <b>233 285</b>  | <b>13,60</b>  |
| Quote part sur op. faites en commun       |                          |                          |                          |                 |               |
| Charges financières                       | 47 097                   | 40 189                   | 30 738                   | 6 908           | 17,19         |
| Charges exceptionnelles                   | 6 246                    | 60                       | 2 764                    | 6 186           |               |
| Participation des salariés aux résultats  |                          |                          |                          |                 |               |
| Impôt sur les bénéfices                   |                          |                          |                          |                 |               |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                      | <b>2 002 184</b>         | <b>1 755 805</b>         | <b>1 895 847</b>         | <b>246 379</b>  | <b>14,03</b>  |
| <b>Bénéfice</b>                           | <b>1 138</b>             |                          |                          | <b>224 497</b>  | <b>100,51</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                      | <b>2 003 322</b>         | <b>1 755 805</b>         | <b>1 895 847</b>         | <b>247 517</b>  | <b>14,10</b>  |

| PRODUITS                                                                | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |               |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|
| Ventes de marchandises                                                  | 65                       | 1 052                    |                          | -987            | -93,82        |
| Production vendue (biens & services)                                    | 1 863 816                | 1 515 623                | 1 407 841                | 348 194         | 22,97         |
| <b>Sous total A : Chiffre d'affaires</b>                                | <b>1 863 881</b>         | <b>1 516 674</b>         | <b>1 407 841</b>         | <b>347 207</b>  | <b>22,89</b>  |
| Production stockée                                                      |                          |                          |                          |                 |               |
| Production immobilisée                                                  | 6 126                    |                          |                          | 6 126           |               |
| Subventions d'exploitation                                              | 47 833                   | 1 500                    | 45 000                   | 46 333          |               |
| Reprises sur dépréciations, provisions, amorts, & transferts de charges | 12 724                   | 10 828                   | 3 987                    | 1 896           | 17,51         |
| Autres produits                                                         | 991                      |                          | 45                       | 991             |               |
| <b>Sous total B</b>                                                     | <b>67 675</b>            | <b>12 328</b>            | <b>49 032</b>            | <b>55 347</b>   | <b>448,95</b> |
| <b>Total produits d'exploitation</b>                                    | <b>1 931 556</b>         | <b>1 529 002</b>         | <b>1 456 873</b>         | <b>402 554</b>  | <b>26,33</b>  |
| Quote parts sur op. faites en commun                                    |                          |                          |                          |                 |               |
| Produits financiers                                                     | 69 562                   | 2 061                    | 2 131                    | 67 501          |               |
| Produits exceptionnels                                                  | 2 204                    | 1 382                    | 1 927                    | 822             | 59,43         |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                   | <b>2 003 322</b>         | <b>1 532 446</b>         | <b>1 460 932</b>         | <b>470 876</b>  | <b>30,73</b>  |
| <b>Perte</b>                                                            |                          | <b>223 360</b>           | <b>434 916</b>           |                 |               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                    | <b>2 003 322</b>         | <b>1 755 805</b>         | <b>1 895 847</b>         | <b>247 517</b>  | <b>14,10</b>  |

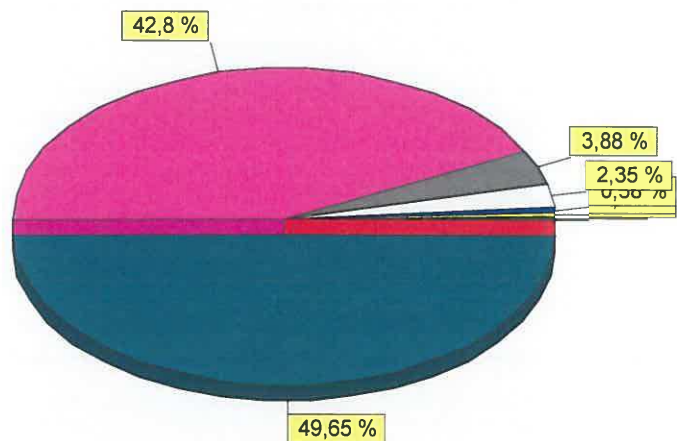
# ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

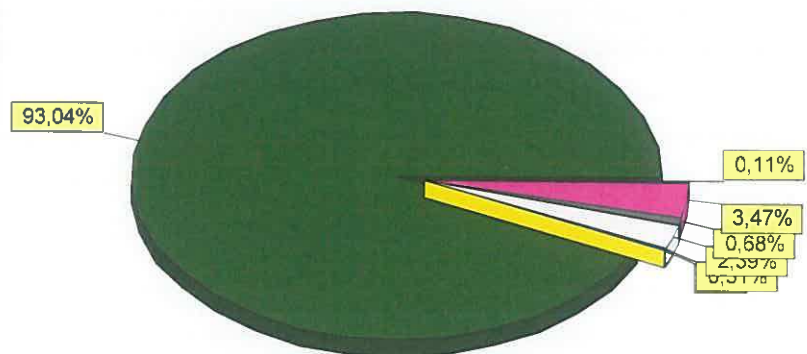
## Répartition des charges sur exercice N

|                                 |         |
|---------------------------------|---------|
| Achats march, mat.prem.& appros | 0 %     |
| Charges except.                 | 0,31 %  |
| Autres charges                  | 0,43 %  |
| Impôts & taxes                  | 0,58 %  |
| Charges financières             | 2,35 %  |
| Amort. & Prov.                  | 3,88 %  |
| Personnel                       | 42,8 %  |
| Autres achats                   | 49,65 % |



## Répartition des produits sur exercice N

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| Ventes marchandises       | 0,00%  |
| Production vendue (B & S) | 93,04% |
| Production stockée        | 0%     |
| Production immobilisée    | 0,31%  |
| Subventions               | 2,39%  |
| Autres (dont rep.s/prov)  | 0,68%  |
| Produits financiers       | 3,47%  |
| Produits except.          | 0,11%  |

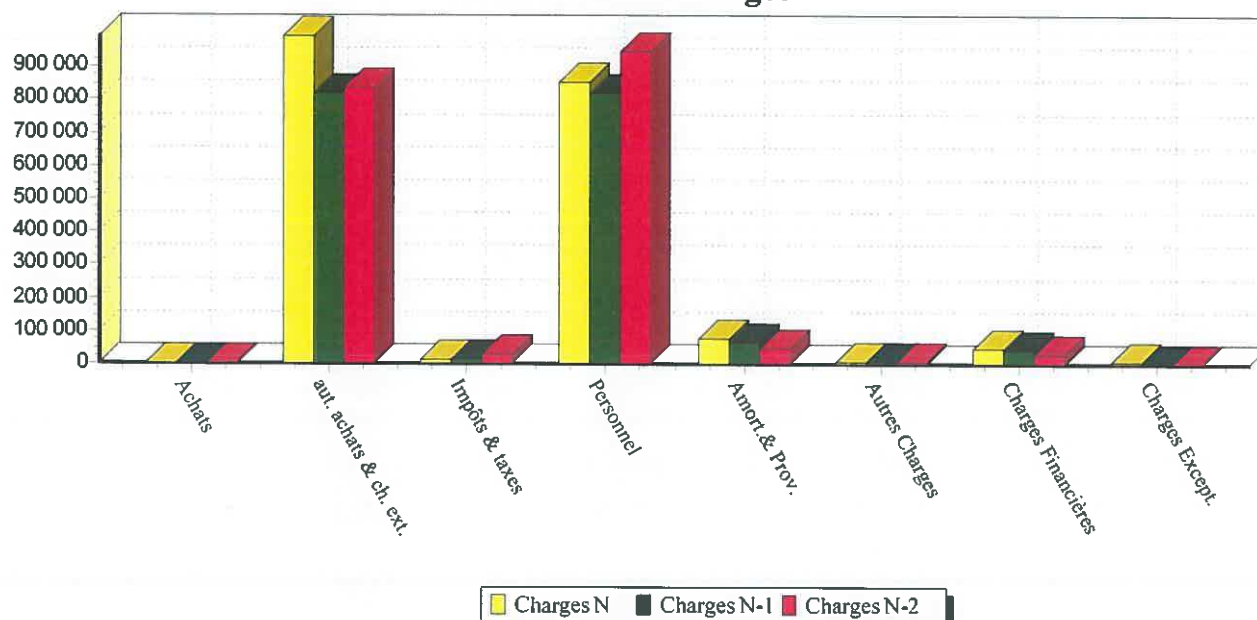


# ÉVOLUTION DES CHARGES ET DES PRODUITS

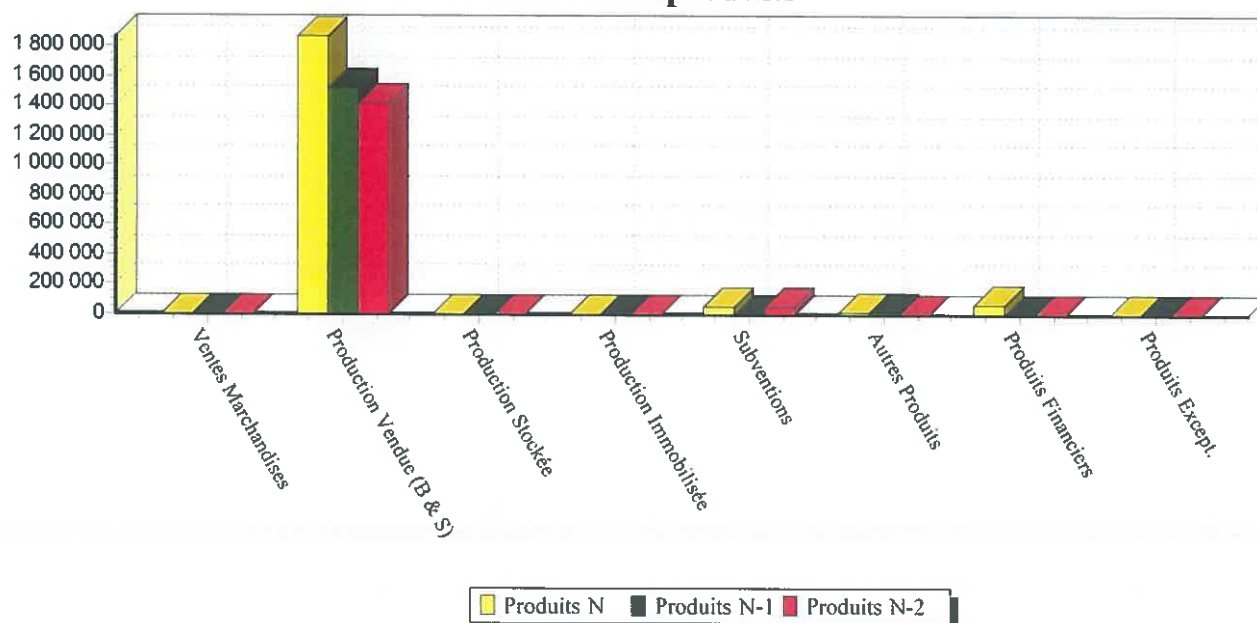
SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

## Evolution des charges



## Evolution des produits



# BILAN ACTIF DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| ACTIF                                         | Valeurs nettes<br>au 30/06/17 | Valeurs nettes<br>au 30/06/16 | Valeurs nettes<br>au 30/06/15 | Variation N / N-1 |              |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------|
|                                               |                               |                               |                               | en valeur         | en %         |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                       |                               |                               |                               |                   |              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>          |                               |                               |                               |                   |              |
| Frais d'établissement                         | 23 576,21                     |                               |                               | 23 576,21         |              |
| 20130000 FRS AUG K & AUTRES OPÉRATIONS        | 23 626,00                     |                               |                               | 23 626,00         |              |
| 28013000 AMORT FRS AUG K & AUTRES OP          | -49,79                        |                               |                               | -49,79            |              |
| Concessions, brevets et droits similaires     | 186 875,20                    | 211 315,54                    | 166 969,34                    | -24 440,34        | -11,57       |
| 20500000 CONCESSIONS ET DROITS SIMILAIR       | 353 878,99                    | 312 758,99                    | 217 781,00                    | 41 120,00         | 13,15        |
| 28050000 AMORTIS. CONCESS. & DROITS SIM       | -167 003,79                   | -101 443,45                   | -50 811,66                    | -65 560,34        | -64,63       |
| <b>Immobilisations corporelles</b>            |                               |                               |                               |                   |              |
| Autres immobilisations corporelles            | 22 240,05                     | 29 052,13                     | 32 758,46                     | -6 812,08         | -23,45       |
| 21810000 INSTAL.GALES. AGENT. AMÉNAGT.        | 2 999,04                      | 1 034,50                      | 1 034,50                      | 1 964,54          | 189,90       |
| 21820000 MATÉRIELS DE TRANSPORTS              | 36 689,80                     | 36 689,80                     | 36 689,80                     |                   |              |
| 21830000 MATÉRIEL DE BUREAU                   | 22 720,04                     | 19 794,80                     | 14 512,82                     | 2 925,24          | 14,78        |
| 21840000 MOBILIER                             | 3 168,46                      | 3 168,46                      | 1 168,46                      |                   |              |
| 28181000 AMORTIS. INSTAL. GALES. AGENT        | -1 223,86                     | -1 034,50                     | -862,11                       | -189,36           | -18,30       |
| 28182000 AMORT. MAT. TRANSPORT                | -28 494,22                    | -21 156,26                    | -13 818,30                    | -7 337,96         | -34,68       |
| 28183000 AMORTIS. MATÉR.BUREAU ET INFOR       | -12 713,82                    | -8 870,29                     | -5 531,67                     | -3 843,53         | -43,33       |
| 28184000 AMORTIS. MOBILIER                    | -905,39                       | -574,38                       | -435,04                       | -331,01           | -57,63       |
| <b>Immobilisations financières (2)</b>        |                               |                               |                               |                   |              |
| Participations                                | 12 534,35                     | 9 034,35                      | 9 034,35                      | 3 500,00          | 38,74        |
| 26600000 AUTRES FORMES DE PARTICIPATION       | 12 534,35                     | 9 034,35                      | 9 034,35                      | 3 500,00          | 38,74        |
| Autres titres immobilisés                     | 3 000,00                      | 3 000,00                      | 3 000,00                      |                   |              |
| 27100000 TITRES DE PARTICIPATIONS             | 3 000,00                      | 3 000,00                      | 3 000,00                      |                   |              |
| Autres immobilisations financières            | 16 542,13                     | 16 507,94                     | 6 625,47                      | 34,19             | 0,21         |
| 27500000 DÉPÔTS & CAUTIONNEMENTS VERSÉS       | 34,19                         |                               |                               | 34,19             |              |
| 27510000 DÉPÔTS                               | 16 507,94                     | 16 507,94                     | 6 625,47                      |                   |              |
| <b>TOTAL (I)</b>                              | <b>264 767,94</b>             | <b>268 909,96</b>             | <b>218 387,62</b>             | <b>-4 142,02</b>  | <b>-1,54</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                        |                               |                               |                               |                   |              |
| <b>Stocks et en-cours</b>                     |                               |                               |                               |                   |              |
| <b>Créances</b>                               |                               |                               |                               |                   |              |
| Clients (3)                                   | 578 613,80                    | 421 208,20                    | 203 331,84                    | 157 405,60        | 37,37        |
| Clients douteux, litigieux (3)                | 411,60                        |                               |                               | 411,60            |              |
| Provisions pour dépréciations des clients (3) | -343,00                       | -2 620,50                     |                               | -2 277,50         | -86,91       |
| Clients factures à établir (3)                | 515 475,16                    | 201 619,70                    | 106 655,61                    | 313 855,46        | 155,67       |
| Personnel et comptes rattachés (3)            | 639,55                        |                               |                               | 639,55            |              |
| Créances fiscales et sociales (3)             | 60 834,06                     | 58 058,71                     | 41 410,62                     | 2 775,35          | 4,78         |
| Groupe et associés (3)                        | 499,12                        | 30 491,80                     |                               | -29 992,68        | -98,36       |
| Débiteurs divers (3)                          | 64 357,73                     | 23 104,25                     | 16 548,36                     | 41 253,48         | 178,55       |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>        |                               |                               |                               |                   |              |
| Autres titres                                 |                               | 50 000,00                     | 64 350,00                     | -50 000,00        | -100,00      |
| 50810000 AUTRES VALEURS MOBILIÈRES            |                               | 50 000,00                     | 64 350,00                     | -50 000,00        | -100,00      |
| <b>Disponibilités</b>                         | <b>152 111,28</b>             | <b>118 962,87</b>             | <b>79 651,17</b>              | <b>33 148,41</b>  | <b>27,86</b> |
| 51200000 BANQUE                               | 152 074,09                    | 18 543,78                     | 79 130,25                     | 133 530,31        | 720,08       |
| 51202000 CAISSE EPARGNE PRO                   |                               | 100 000,00                    |                               | -100 000,00       | -100,00      |
| 51870000 INTÉRÊTS COURUS À RECEVOIR           |                               |                               | 139,15                        |                   |              |
| 53000000 CAISSE                               | 37,19                         | 419,09                        | 381,77                        | -381,90           | -91,13       |

## BILAN ACTIF DÉTAILLÉ

**SAS 1 TO 1 CONSULTING**

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| ACTIF                                  | Valeurs nettes<br>au 30/06/17 | Valeurs nettes<br>au 30/06/16 | Valeurs nettes<br>au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|----------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|---------------|
|                                        |                               |                               |                               | en valeur         | en %          |
| <b>Charges constatées d'avance (3)</b> | <b>23 286,63</b>              | <b>27 893,75</b>              | <b>85 297,70</b>              | <b>-4 607,12</b>  | <b>-16,52</b> |
| 48600000 CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE   | 23 286.63                     | 27 893.75                     | 85 297.70                     | -4 607.12         | -16.52        |
| <b>TOTAL (II)</b>                      | <b>1 395 885,93</b>           | <b>928 718,78</b>             | <b>597 245,30</b>             | <b>467 167,15</b> | <b>50,30</b>  |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV+V)</b>   | <b>1 660 653,87</b>           | <b>1 197 628,74</b>           | <b>815 632,92</b>             | <b>463 025,13</b> | <b>38,66</b>  |

# BILAN PASSIF DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| PASSIF                                                     | Valeurs au<br>30/06/17 | Valeurs au<br>30/06/16 | Valeurs au<br>30/06/15 | Variation N / N-1  |               |
|------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|---------------|
|                                                            |                        |                        |                        | en valeur          | en %          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                    |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>Capital</b> ( dont versé : 207 093,00 )                 | <b>207 093,00</b>      | <b>154 861,00</b>      | <b>138 194,00</b>      | <b>52 232,00</b>   | <b>33,73</b>  |
| 10130000 CAPITAL SOUSCRIT-APPELÉ, VERSÉ                    | 207 093,00             | 154 861,00             | 138 194,00             | 52 232,00          | 33,73         |
| <b>Primes d'émission, de fusion, d'apport</b>              | <b>481 606,00</b>      | <b>133 336,00</b>      |                        | <b>348 270,00</b>  | <b>261,20</b> |
| 10410000 PRIME D'EMISSION                                  | 481 606,00             | 133 336,00             |                        | 348 270,00         | 261,20        |
| <b>Réserves</b>                                            |                        |                        |                        |                    |               |
| Autres réserves                                            | 22 304,00              | 22 304,00              | 22 304,00              |                    |               |
| 10688000 RESERVE POUR VALEURS MOBILÉRES                    | 22 304,00              | 22 304,00              | 22 304,00              |                    |               |
| <b>Report à nouveau</b>                                    | <b>-716 263,02</b>     | <b>-492 903,50</b>     | <b>-57 987,82</b>      | <b>-223 359,52</b> | <b>-45,32</b> |
| 11900000 REPORT À NOUVEAU (SOLDE DÉBITE)                   | -716 263,02            | -492 903,50            | -57 987,82             | -223 359,52        | -45,32        |
| <b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>          | <b>1 137,70</b>        | <b>-223 359,52</b>     | <b>-434 915,68</b>     | <b>224 497,22</b>  | <b>100,51</b> |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                     | <b>-4 122,32</b>       | <b>-405 762,02</b>     | <b>-332 405,50</b>     | <b>401 639,70</b>  | <b>98,98</b>  |
| <b>TOTAL (I)</b>                                           | <b>-4 122,32</b>       | <b>-405 762,02</b>     | <b>-332 405,50</b>     | <b>401 639,70</b>  | <b>98,98</b>  |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>TOTAL (I) Bis</b>                                       |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>PROVISIONS</b>                                          |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>TOTAL (II)</b>                                          |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>DETTES (1)</b>                                          |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>Emprunts obligataires convertibles</b>                  | <b>199 998,00</b>      | <b>343 109,57</b>      | <b>172 507,48</b>      | <b>-143 111,57</b> | <b>-41,71</b> |
| 16100000 EMPRUNT OBLIGATAIRE                               | 199 998,00             | 300 503,00             | 150 500,00             | -100 505,00        | -33,45        |
| 16881000 INTÉRÊTS COURUS SUR EMP. OBLIG                    |                        | 42 606,57              | 22 007,48              | -42 606,57         | -100,00       |
| <b>Emprunts et dettes aup. des établiss. de crédit (2)</b> | <b>340 000,00</b>      | <b>345 057,88</b>      | <b>201 483,63</b>      | <b>-5 057,88</b>   | <b>-1,47</b>  |
| 16400000 PRET BPI FINANCE                                  | 190 000,00             | 190 000,00             | 190 000,00             |                    |               |
| 16400001 PRÊT BPI 2                                        | 150 000,00             | 150 000,00             |                        |                    |               |
| 16410000 EMPRUNT 19 KE                                     |                        | 542,88                 | 6 968,63               | -542,88            | -100,00       |
| 16880000 INTÉRÊTS COURUS                                   |                        | 4 515,00               | 4 515,00               | -4 515,00          | -100,00       |
| <b>Groupe et associés</b>                                  | <b>22 489,37</b>       | <b>2 658,96</b>        | <b>2 942,94</b>        | <b>19 830,41</b>   | <b>745,80</b> |
| <b>Fournisseurs</b>                                        | <b>152 678,41</b>      | <b>196 553,98</b>      | <b>83 766,08</b>       | <b>-43 875,57</b>  | <b>-22,32</b> |
| <b>Fournisseurs, factures non parvenues</b>                | <b>87 682,26</b>       | <b>51 302,52</b>       | <b>21 064,81</b>       | <b>36 379,74</b>   | <b>70,91</b>  |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>                         | <b>228 203,82</b>      | <b>179 227,15</b>      | <b>143 625,42</b>      | <b>48 976,67</b>   | <b>27,33</b>  |
| <b>Créditeurs divers</b>                                   | <b>220,56</b>          | <b>1 762,52</b>        | <b>525,54</b>          | <b>-1 541,96</b>   | <b>-87,49</b> |
| <b>Produits constatés d'avance</b>                         | <b>633 503,77</b>      | <b>483 718,18</b>      | <b>522 122,52</b>      | <b>149 785,59</b>  | <b>30,97</b>  |
| 48700000 PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                       | 633 503,77             | 483 718,18             | 522 122,52             | 149 785,59         | 30,97         |
| <b>TOTAL (III)</b>                                         | <b>1 664 776,19</b>    | <b>1 603 390,76</b>    | <b>1 148 038,42</b>    | <b>61 385,43</b>   | <b>3,83</b>   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)</b>                         | <b>1 660 653,87</b>    | <b>1 197 628,74</b>    | <b>815 632,92</b>      | <b>463 025,13</b>  | <b>38,66</b>  |
| (1) Dont à plus d'un an                                    | 539 998,00             | 653 825,09             | 363 050,36             |                    |               |
| (1) Dont à moins d'un an                                   | 1 124 778,19           | 949 566,00             | 784 988,00             |                    |               |

# CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                         | Du<br>Au | 01/07/16<br>30/06/17 | Du<br>Au | 01/07/15<br>30/06/16 | Du<br>Au | 01/01/14<br>30/06/15 | Variation N / N-1 (*) |              |
|---------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|-----------------------|--------------|
|                                                         |          |                      |          |                      |          |                      | en valeur             | en %         |
| <b>Produits d'exploitation (1)</b>                      |          |                      |          |                      |          |                      |                       |              |
| Ventes de marchandises                                  |          | 65,00                |          | 1 051,67             |          |                      | -986,67               | -93,82       |
| 70710000 VENTES DE MARCHANDISES                         |          | 65,00                |          | 1 051,67             |          |                      | -986,67               | -93,82       |
| Production vendue (biens et services)                   |          | 1 863 816,42         |          | 1 515 622,76         |          | 1 407 841,49         | 348 193,66            | 22,97        |
| 70610000 PRESTATIONS DE SERVICES                        |          | 1 614 378,07         |          | 1 490 068,26         |          | 1 401 534,97         | 124 309,81            | 8,34         |
| 70611000 PRESTATIONS SERVICES UE                        |          | 103 522,85           |          | 990,00               |          | 1 746,00             | 102 532,85            |              |
| 70612000 PRESTATIONS SERVICES EXPORT                    |          | 70 005,50            |          | 8 204,50             |          | 1 774,00             | 61 801,00             | 753,26       |
| 70613000 PLATFORME ITOI                                 |          | 19 400,00            |          | 3 000,00             |          | 2 286,52             | 16 400,00             | 546,67       |
| 70613100 ACTIVITÉ ANNEXE VENTES UE                      |          |                      |          |                      |          | 500,00               |                       |              |
| 70614000 PRESTATIONS DOM TOM 8.5%                       |          | 34 110,00            |          |                      |          |                      | 34 110,00             |              |
| 70692000 PRESTATIONS INTRACOM                           |          | 22 400,00            |          | 13 360,00            |          |                      | 9 040,00              | 67,66        |
| <b>Montant net du chiffre d'affaires</b>                |          | <b>1 863 881,42</b>  |          | <b>1 516 674,43</b>  |          | <b>1 407 841,49</b>  | <b>347 206,99</b>     | <b>22,89</b> |
| Production immobilisée                                  |          | 6 126,00             |          |                      |          |                      | 6 126,00              |              |
| 72100000 PROD IMMO INCORPORELLES                        |          | 6 126,00             |          |                      |          |                      | 6 126,00              |              |
| Subventions d'exploitation                              |          | 47 833,06            |          | 1 500,00             |          | 45 000,00            | 46 333,06             |              |
| 74000000 SUBVENTION EXPLOITATION                        |          | 47 833,06            |          | 1 500,00             |          | 45 000,00            | 46 333,06             |              |
| Reprises sur provisions (amorts), transferts de charges |          | 12 724,44            |          | 10 828,00            |          | 3 987,12             | 1 896,44              | 17,51        |
| 78174000 REP/PROV DEPREC CREANCES                       |          | 2 620,50             |          |                      |          |                      | 2 620,50              |              |
| 79100000 TRANSFERT DE CHARGES AV. NAT.                  |          | 10 103,94            |          | 10 828,00            |          | 3 987,12             | -724,06               | -6,69        |
| Autres produits                                         |          | 991,20               |          |                      |          | 44,87                | 991,20                |              |
| 75800000 PRODUITS DIVERS GESTION COURAN                 |          | 991,20               |          |                      |          | 44,87                | 991,20                |              |
| <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>            |          | <b>1 931 556,12</b>  |          | <b>1 529 002,43</b>  |          | <b>1 456 873,48</b>  | <b>402 553,69</b>     | <b>26,33</b> |
| <b>Charges d'exploitation (2)</b>                       |          |                      |          |                      |          |                      |                       |              |
| Autres achats et charges externes                       |          | 994 032,34           |          | 819 543,98           |          | 836 274,09           | 174 488,36            | 21,29        |
| 60400000 ACHATS PRESTATIONS (ARAXI)                     |          | 2 983,49             |          |                      |          |                      | 2 983,49              |              |
| 60410000 ACHAT PRESTATION INDE                          |          | 128 893,82           |          | 115 696,50           |          | 166 186,35           | 13 197,32             | 11,41        |
| 60411000 SOUS TRAITANT EUROPE LABRANCHE                 |          |                      |          | 13 609,95            |          |                      | -13 609,95            | -100,00      |
| 60420000 PRESTATIONS COURS ANGLAIS                      |          | 42 320,49            |          | 7 931,58             |          | 2 612,16             | 34 388,91             | 433,57       |
| 60431000 AFP ZODIM                                      |          | 18 561,70            |          | 14 159,43            |          | 15 734,60            | 4 402,27              | 31,09        |
| 60440000 CHARGES SUR IMMERSION                          |          | 2 575,00             |          | 6 061,00             |          | 2 717,58             | -3 486,00             | -57,52       |
| 60450000 PRESTATIONS DE TRADUCTION                      |          |                      |          |                      |          | 813,00               |                       |              |
| 60460000 ACHATS PREST PHILIPPINE                        |          | 2 132,00             |          |                      |          |                      | 2 132,00              |              |
| 60470000 ACHATS PRESTATIONS CONSULTEUM                  |          | 260 331,00           |          | 151 037,00           |          | 78 570,00            | 109 294,00            | 72,36        |
| 60610000 ACHATS FOURNITURES NON STOCKAB                 |          | 4 285,47             |          | 3 088,96             |          | 5 140,76             | 1 196,51              | 38,74        |
| 60614000 CARBURANT                                      |          | 1 970,07             |          | 1 832,20             |          | 3 311,25             | 137,87                | 7,52         |
| 60630000 ACHATS DE PETIT ÉQUIPEMENT                     |          | 2 590,69             |          | 1 959,46             |          | 4 297,04             | 631,23                | 32,21        |
| 60640000 ACHATS FOURNITURES ADMINISTRAT                 |          | 1 047,04             |          | 3 546,57             |          | 3 274,74             | -2 499,53             | -70,48       |
| 61320000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES                         |          | 26 554,20            |          | 15 374,39            |          | 23 445,67            | 11 179,81             | 72,72        |
| 61321000 LOYERS BUREAUX PARIS                           |          | 16 799,53            |          | 16 516,87            |          | 24 920,04            | 282,66                | 1,71         |
| 61322000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES DIVERSE                 |          |                      |          |                      |          | 1 104,00             |                       |              |
| 61333000 LOCATIONS DE MATÉRIEL DE BUREA                 |          | 480,00               |          | 480,00               |          | 720,00               |                       |              |
| 61333500 HÉBERGEMENT SERVEURS                           |          | 5 796,00             |          | 4 069,00             |          | 4 483,00             | 1 727,00              | 42,44        |
| 61500000 ENTRETIEN VÉHICULES                            |          |                      |          | 2 768,19             |          | 641,35               | -2 768,19             | -100,00      |
| 61520000 ENTRETIEN SUR BIENS IMMOB                      |          | 3 114,00             |          | 2 448,16             |          | 3 353,07             | 665,84                | 27,20        |
| 61530000 MAINTENANCE INFORMATIQUE                       |          | 300,00               |          |                      |          |                      | 300,00                |              |
| 61550000 ENTRETIEN/BIENS MOBILIERS                      |          | 268,98               |          |                      |          |                      | 268,98                |              |
| 61600000 PRIMES D'ASSURANCE                             |          | 2 629,03             |          | 2 255,40             |          | 3 334,76             | 373,63                | 16,57        |

(\*) La variation est calculée au prorata de la durée d'exercice

# CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                | Du<br>Au | 01/07/16<br>30/06/17 | Du<br>Au | 01/07/15<br>30/06/16 | Du<br>Au | 01/01/14<br>30/06/15 | Variation N / N-1 (*) |         |
|------------------------------------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|-----------------------|---------|
|                                                |          |                      |          |                      |          |                      | en valeur             | en %    |
| 61610000 ASSURANCE PRÊT                        |          | 484.43               |          | 352.75               |          | 329.10               | 131.68                | 37.33   |
| 61630000 ASSURANCE VÉHICULES                   |          | 1 781.34             |          | 1 750.42             |          | 2 446.43             | 30.92                 | 1.77    |
| 61810000 DOCUMENTATION GENERALE                |          | 267.88               |          |                      |          |                      | 267.88                |         |
| 61830000 DOCUMENTATION TECHNIQUE               |          | 175.67               |          | 79.27                |          |                      | 96.40                 | 121.61  |
| 62200000 REM INTERM ET HONORAIRES              |          | 1 200.00             |          |                      |          |                      | 1 200.00              |         |
| 62220000 COMMISSIONS PORTAIL WEB               |          |                      |          | 3 767.49             |          | 4 102.00             | -3 767.49             | -100.00 |
| 62260000 HONORAIRES                            |          | 7 725.67             |          | 16 046.00            |          | 19 202.73            | -8 320.33             | -51.85  |
| 62260200 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COM        |          | 4 200.00             |          | 3 600.00             |          | 7 040.00             | 600.00                | 16.67   |
| 62261000 HONORAIRES FORMATEURS                 |          | 172 742.37           |          | 124 190.35           |          | 174 518.64           | 48 552.02             | 39.09   |
| 62261100 HONORAIRES FORMATEURS UE              |          | 141 503.29           |          | 96 227.63            |          | 112 800.62           | 45 275.66             | 47.05   |
| 62270000 FRAIS D'ACTES ET CONTENTIEUX          |          | 12.97                |          | 1 047.54             |          | 465.00               | -1 034.57             | -98.76  |
| 62280000 APORTEURS AFFAIRES & FRS NCI          |          | 60.00                |          |                      |          | 1 100.00             | 60.00                 |         |
| 62300000 PUBLICITÉ                             |          | 80 870.89            |          | 116 185.45           |          | 70 362.61            | -35 314.56            | -30.39  |
| 62310000 ZOPIM/GOOGLE/WIXMAIL/INTERNET         |          | 9 925.01             |          |                      |          |                      | 9 925.01              |         |
| 62330000 FOIRES EXPOSITIONS                    |          | 7 007.02             |          | 12 090.73            |          |                      | -5 083.71             | -42.05  |
| 62340000 CADEAUX                               |          | 2 226.47             |          | 2 173.85             |          | 4 708.85             | 52.62                 | 2.42    |
| 62360000 CATALOGUES ET IMPRIMÉS                |          | 1 765.88             |          | 3 088.78             |          | 3 555.85             | -1 322.90             | -42.83  |
| 62370000 RÉFÉRENCEMENT                         |          |                      |          | 1 500.00             |          | 8 500.00             | -1 500.00             | -100.00 |
| 62380000 FRAIS DE COMMERCIALISATION            |          | 4 104.60             |          | 21 735.78            |          | 15 038.71            | -17 631.18            | -81.12  |
| 62480000 DIVERS                                |          |                      |          | 76.67                |          |                      | -76.67                | -100.00 |
| 62510000 VOYAGES ET DÉPLACEMENTS               |          | 11 595.76            |          | 21 688.27            |          | 25 052.77            | -10 092.51            | -46.53  |
| 62570000 RÉCEPTIONS                            |          | 3 886.17             |          | 3 212.61             |          | 6 343.23             | 673.56                | 20.97   |
| 62600000 FRAIS POSTAUX                         |          | 1 458.30             |          | 926.73               |          | 901.36               | 531.57                | 57.36   |
| 62610000 FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATION            |          | 7 525.82             |          | 8 491.59             |          | 10 332.28            | -965.77               | -11.37  |
| 62611000 BBOX BOUYGUES TELECOM                 |          | 1 680.50             |          | 1 946.34             |          | 1 982.41             | -265.84               | -13.66  |
| 62612000 WEB CONFÉRENCE ARKADIN MEETING        |          | 245.76               |          | 4 123.59             |          | 4 650.48             | -3 877.83             | -94.04  |
| 62620000 TÉLÉPHONIE MOBILE                     |          | 1 976.94             |          | 1 083.87             |          | 2 312.21             | 893.07                | 82.40   |
| 62630000 INTERNET                              |          | 666.06               |          | 924.90               |          | 1 093.18             | -258.84               | -27.99  |
| 62640000 SKYPE                                 |          | 368.04               |          |                      |          |                      | 368.04                |         |
| 62720000 COMM&FRAIS/EMPRUNT                    |          |                      |          | 5 100.00             |          | 5 700.00             | -5 100.00             | -100.00 |
| 62780000 PRESTATIONS DE SERVICES BANCAI        |          | 1 888.73             |          | 1 532.46             |          | 2 971.30             | 356.27                | 23.25   |
| 62800000 DIVERS & FRAIS DE RECRUTEMENT         |          | 60.82                |          |                      |          | 508.00               | 60.82                 |         |
| 62810000 COTISATIONS DIVERSES                  |          | 2 993.44             |          | 3 766.25             |          | 5 596.96             | -772.81               | -20.52  |
| Impôts, taxes et versements assimilés          |          | 11 545.72            |          | 10 170.59            |          | 28 326.18            | 1 375.13              | 13.52   |
| 63120000 TAXE D'APPRENTISSAGE                  |          | 4 175.00             |          | 3 902.00             |          | 4 496.00             | 273.00                | 7.00    |
| 63330000 FORMATION                             |          | 4 233.07             |          | 4 234.09             |          | 6 943.00             | -1.02                 | -0.02   |
| 63331000 FORMATIONS                            |          |                      |          |                      |          | 13 120.68            |                       |         |
| 63511000 TAXE PROFESSIONNELLE                  |          | 2 172.00             |          | 1 675.00             |          | 2 181.00             | 497.00                | 29.67   |
| 63514000 TVTS                                  |          | 800.00               |          | 359.50               |          | 1 585.50             | 440.50                | 122.53  |
| 63540000 DTS ENREGISTREMENT ET TIMBRES         |          | 165.65               |          |                      |          |                      | 165.65                |         |
| Salaires et traitements                        |          | 628 481.59           |          | 601 476.42           |          | 710 460.18           | 27 005.17             | 4.49    |
| 64110000 SALAIRES APPOINTEMENTS                |          | 613 980.34           |          | 573 858.05           |          | 661 167.04           | 40 122.29             | 6.99    |
| 64120000 CONGÉS PAYÉS                          |          | 2 769.97             |          | 15 523.22            |          | 9 399.43             | -12 753.25            | -82.16  |
| 64130000 GRATIFICATIONS STAGIAIRES             |          | 8 508.53             |          | 13 898.79            |          | 36 498.03            | -5 390.26             | -38.78  |
| 64140000 IND ET AVANTAGES DIVERS               |          | 3 222.75             |          | -1 803.64            |          | 3 395.68             | 5 026.39              | 278.68  |
| Charges sociales                               |          | 228 423.51           |          | 216 159.24           |          | 234 664.86           | 12 264.27             | 5.67    |
| 64510000 COTISATIONS À L'URSSAF                |          | 182 613.28           |          | 169 320.19           |          | 185 402.27           | 13 293.09             | 7.85    |
| 64520000 COTISATIONS PRÉVOYANCE                |          | 13 268.15            |          | 13 184.13            |          | 9 690.22             | 84.02                 | 0.64    |
| 64530000 COTISATIONS AUX CAISSES DE RET        |          | 38 261.65            |          | 40 892.06            |          | 48 807.31            | -2 630.41             | -6.43   |
| 64536000 PRÉVOYANCE CADRE                      |          | 4 472.35             |          |                      |          |                      | 4 472.35              |         |
| 64580000 TICKETS RESTAURANT                    |          | 17 931.75            |          | 19 599.75            |          | 18 039.10            | -1 668.00             | -8.51   |
| 64750000 MEDECINE DU TRAVAIL                   |          | 1 617.33             |          | 1 559.11             |          | 2 325.96             | 58.22                 | 3.73    |
| 64910000 CRÉDIT IMPÔT CICE                     |          | -29 741.00           |          | -28 396.00           |          | -29 600.00           | -1 345.00             | -4.74   |
| Autres charges de personnel (Charges sociales) |          |                      |          |                      |          |                      |                       |         |

(\*) La variation est calculée au prorata de la durée d'exercice

# CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                                 | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 (*) |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                 |                            |                            |                            | en valeur             | en %          |
| <b>Dotations aux amortissements et dépréciations</b>            |                            |                            |                            |                       |               |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements              | 77 311,99                  | 61 620,10                  | 48 251,23                  | 15 691,89             | 25,47         |
| 68111000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. INCORPO                         | 65 610,13                  | 50 631,79                  | 33 615,39                  | 14 978,34             | 29,58         |
| 68112000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. CORPORE                         | 11 701,86                  | 10 988,31                  | 14 635,84                  | 713,55                | 6,49          |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations               | 343,00                     | 2 620,50                   |                            | -2 277,50             | -86,91        |
| 68174000 DOT PROV CREANCES DOUTEUSES                            | 343,00                     | 2 620,50                   |                            | -2 277,50             | -86,91        |
| <b>Autres charges</b>                                           | 8 702,51                   | 3 965,19                   | 4 369,36                   | 4 737,32              | 119,47        |
| 65110000 REDEV.LICENCE ZOHO                                     | 3 179,40                   | 3 844,35                   | 2 920,32                   | -664,95               | -17,30        |
| 65400000 PERTE SUR CRÉANCES IRRECOURVAB                         | 5 159,63                   |                            | 940,70                     | 5 159,63              |               |
| 65800000 CHARGES DIVERSES GESTION COURA                         | 363,48                     | 120,84                     | 508,34                     | 242,64                | 200,79        |
| <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION ( II )</b>                  | <b>1 948 840,66</b>        | <b>1 715 556,02</b>        | <b>1 862 345,90</b>        | <b>233 284,64</b>     | <b>13,60</b>  |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                         | <b>-17 284,54</b>          | <b>-186 553,59</b>         | <b>-405 472,42</b>         | <b>169 269,05</b>     | <b>90,73</b>  |
| <b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b> |                            |                            |                            |                       |               |
| <b>Produits financiers</b>                                      |                            |                            |                            |                       |               |
| Autres intérêts et produits assimilés (3)                       | 69 561,89                  | 2 060,92                   |                            | 67 500,97             |               |
| 76000000 PRODUITS FINANCIERS                                    | 573,46                     | 2 053,58                   |                            | -1 480,12             | -72,08        |
| 76500000 ESCOMPTES OBTENUS                                      |                            | 7,34                       |                            | -7,34                 | -100,00       |
| 76800000 AUTRES PDTS FINANCIERS                                 | 68 988,43                  |                            |                            | 68 988,43             |               |
| Produits nets sur cessions de val. mob. de placement            |                            |                            | 2 131,13                   |                       |               |
| 76700000 PRODUITS NETS S/CESSIONS VMP                           |                            |                            | 2 131,13                   |                       |               |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS ( V )</b>                      | <b>69 561,89</b>           | <b>2 060,92</b>            | <b>2 131,13</b>            | <b>67 500,97</b>      |               |
| <b>Charges financières</b>                                      |                            |                            |                            |                       |               |
| Intérêts et charges assimilées (4)                              | 46 918,17                  | 40 006,39                  | 30 729,81                  | 6 911,78              | 17,28         |
| 66110000 INTÉRÊTS EMPRUNT BANCAIRE                              | 25 021,33                  | 4 116,79                   | 447,33                     | 20 904,54             | 507,79        |
| 66116000 INTÉRÊTS EMPRUNT OBLIGATAIRE                           | 21 866,86                  | 35 879,91                  | 30 282,48                  | -14 013,05            | -39,06        |
| 66160000 INTÉRÊTS BANCAIRES & OP DE FIN                         | 29,98                      | 9,69                       |                            | 20,29                 | 209,39        |
| Différences négatives de change                                 | 179,31                     | 182,85                     | 7,90                       | -3,54                 | -1,94         |
| 66600000 PERTES DE CHANGE                                       | 179,31                     | 182,85                     | 7,90                       | -3,54                 | -1,94         |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>                       | <b>47 097,48</b>           | <b>40 189,24</b>           | <b>30 737,71</b>           | <b>6 908,24</b>       | <b>17,19</b>  |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                              | <b>22 464,41</b>           | <b>-38 128,32</b>          | <b>-28 606,58</b>          | <b>60 592,73</b>      | <b>158,92</b> |
| <b>RÉSULTAT COURANT avt impôts (I+II+III-IV+V-VI)</b>           | <b>5 179,87</b>            | <b>-224 681,91</b>         | <b>-434 079,00</b>         | <b>229 861,78</b>     | <b>102,31</b> |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                   |                            |                            |                            |                       |               |
| Sur opérations de gestion                                       | 2 203,80                   | 1 382,29                   | 1 926,92                   | 821,51                | 59,43         |
| 77180000 AUTRES PRODUITS EXCEPT. DE GES                         | 2 203,80                   | 1 382,29                   | 1 926,92                   | 821,51                | 59,43         |
| <b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>                   | <b>2 203,80</b>            | <b>1 382,29</b>            | <b>1 926,92</b>            | <b>821,51</b>         | <b>59,43</b>  |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                  |                            |                            |                            |                       |               |
| Sur opérations de gestion                                       | 6 245,97                   | 59,90                      | 2 763,60                   | 6 186,07              |               |
| 67100000 CHARGES EXCEPT. OPÉ. GESTION                           | 346,39                     | 59,90                      | 2 350,68                   | 286,49                | 478,28        |
| 67120000 PÉNALITÉS ET AMENDES                                   | 5 899,58                   |                            |                            | 5 899,58              |               |
| 67180000 AUTRES CHARGES EXCEPT. DE GEST                         |                            |                            | 412,92                     |                       |               |

(\*) La variation est calculée au prorata de la durée d'exercice

## CPTE DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

**SAS 1 TO 1 CONSULTING**

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

[illegible]

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION DÉTAILLÉS

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                         | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
|                                         |                            |                            |                            | en valeur         | en %          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>               | <b>1 863 881,42</b>        | <b>1 516 674,43</b>        | <b>1 407 841,49</b>        | <b>347 206,99</b> | <b>22,89</b>  |
| Ventes de marchandises                  | 65,00                      | 1 051,67                   |                            | -986,67           | -93,82        |
| 70710000 VENTES DE MARCHANDISES         | 65,00                      | 1 051,67                   |                            | -986,67           | -93,82        |
| <b>MARGE COMMERCIALE</b>                | <b>65,00</b>               | <b>1 051,67</b>            |                            | <b>-986,67</b>    | <b>-93,82</b> |
| Production vendue (biens et services)   | 1 863 816,42               | 1 515 622,76               | 1 407 841,49               | 348 193,66        | 22,97         |
| 70610000 PRESTATIONS DE SERVICES        | 1 614 378,07               | 1 490 068,26               | 1 401 534,97               | 124 309,81        | 8,34          |
| 70611000 PRESTATIONS SERVICES UE        | 103 522,85                 | 990,00                     | 1 746,00                   | 102 532,85        |               |
| 70612000 PRESTATIONS SERVICES EXPORT    | 70 005,50                  | 8 204,50                   | 1 774,00                   | 61 801,00         | 753,26        |
| 70613000 PLATEFORM ITOI                 | 19 400,00                  | 3 000,00                   | 2 286,52                   | 16 400,00         | 546,67        |
| 70613100 ACTIVITÉ ANNEXE VENTES UE      |                            |                            | 500,00                     |                   |               |
| 70614000 PRESTATIONS DOM TOM 8.5%       | 34 110,00                  |                            |                            | 34 110,00         |               |
| 70692000 PRESTATIONS INTRACOM           | 22 400,00                  | 13 360,00                  |                            | 9 040,00          | 67,66         |
| + Production immobilisée                | 6 126,00                   |                            |                            | 6 126,00          |               |
| 72100000 PROD IMMO INCORPORELLES        | 6 126,00                   |                            |                            | 6 126,00          |               |
| <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>         | <b>1 869 942,42</b>        | <b>1 515 622,76</b>        | <b>1 407 841,49</b>        | <b>354 319,66</b> | <b>23,38</b>  |
| <b>CHIFFRE D'ACTIVITÉ</b>               | <b>1 870 007,42</b>        | <b>1 516 674,43</b>        | <b>1 407 841,49</b>        | <b>353 332,99</b> | <b>23,30</b>  |
| - Sous-traitance (directe)              | 457 797,50                 | 308 495,46                 | 266 633,69                 | 149 302,04        | 48,40         |
| 60400000 ACHATS PRESTATIONS (ARAXI)     | 2 983,49                   |                            |                            | 2 983,49          |               |
| 60410000 ACHAT PRESTATION INDE          | 128 893,82                 | 115 696,50                 | 166 186,35                 | 13 197,32         | 11,41         |
| 60411000 SOUS TRAITANT EUROPE LABRANCHE |                            | 13 609,95                  |                            | -13 609,95        | -100,00       |
| 60420000 PRESTATIONS COURS ANGLAIS      | 42 320,49                  | 7 931,58                   | 2 612,16                   | 34 388,91         | 433,57        |
| 60431000 AFP ZODIM                      | 18 561,70                  | 14 159,43                  | 15 734,60                  | 4 402,27          | 31,09         |
| 60440000 CHARGES SUR IMMERSION          | 2 575,00                   | 6 061,00                   | 2 717,58                   | -3 486,00         | -57,52        |
| 60450000 PRESTATIONS DE TRADUCTION      |                            |                            | 813,00                     |                   |               |
| 60460000 ACHATS PREST PHILIPPINE        | 2 132,00                   |                            |                            | 2 132,00          |               |
| 60470000 ACHATS PRESTATIONS CONSULTEUM  | 260 331,00                 | 151 037,00                 | 78 570,00                  | 109 294,00        | 72,36         |
| <b>MARGE DE PRODUCTION</b>              | <b>1 412 144,92</b>        | <b>1 207 127,30</b>        | <b>1 141 207,80</b>        | <b>205 017,62</b> | <b>16,98</b>  |
| <b>MARGE BRUTE TOTALE</b>               | <b>1 412 209,92</b>        | <b>1 208 178,97</b>        | <b>1 141 207,80</b>        | <b>204 030,95</b> | <b>16,89</b>  |
| - Autres achats                         | 9 893,27                   | 10 427,19                  | 16 023,79                  | -533,92           | -5,12         |
| 60610000 ACHATS FOURNITURES NON STOCKAB | 4 285,47                   | 3 088,96                   | 5 140,76                   | 1 196,51          | 38,74         |
| 60614000 CARBURANT                      | 1 970,07                   | 1 832,20                   | 3 311,25                   | 137,87            | 7,52          |
| 60630000 ACHATS DE PETIT ÉQUIPEMENT     | 2 590,69                   | 1 959,46                   | 4 297,04                   | 631,23            | 32,21         |
| 60640000 ACHATS FOURNITURES ADMINISTRAT | 1 047,04                   | 3 546,57                   | 3 274,74                   | -2 499,53         | -70,48        |
| - Charges externes                      | 526 341,57                 | 500 621,33                 | 553 616,61                 | 25 720,24         | 5,14          |
| 61320000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES         | 26 554,20                  | 15 374,39                  | 23 445,67                  | 11 179,81         | 72,72         |
| 61321000 LOYERS BUREAUX PARIS           | 16 799,53                  | 16 516,87                  | 24 920,04                  | 282,66            | 1,71          |
| 61322000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES DIVERSE |                            |                            | 1 104,00                   |                   |               |
| 61353000 LOCATIONS DE MATÉRIEL DE BUREA | 480,00                     | 480,00                     | 720,00                     |                   |               |
| 61353500 HÉBERGEMENT SERVEURS           | 5 796,00                   | 4 069,00                   | 4 483,00                   | 1 727,00          | 42,44         |
| 61500000 ENTRETIEN VÉHICULES            |                            | 2 768,19                   | 641,35                     | -2 768,19         | -100,00       |
| 61520000 ENTRETIEN SUR BIENS IMMOB      | 3 114,00                   | 2 448,16                   | 3 353,07                   | 665,84            | 27,20         |
| 61530000 MAINTENANCE INFORMATIQUE       | 300,00                     |                            |                            | 300,00            |               |
| 61550000 ENTRETIEN/BIENS MOBILIERS      | 268,98                     |                            |                            | 268,98            |               |
| 61600000 PRIMES D'ASSURANCE             | 2 629,03                   | 2 255,40                   | 3 334,76                   | 373,63            | 16,57         |
| 61610000 ASSURANCE PRÊT                 | 484,43                     | 352,75                     | 329,10                     | 131,68            | 37,33         |
| 61630000 ASSURANCE VÉHICULES            | 1 781,34                   | 1 750,42                   | 2 446,43                   | 30,92             | 1,77          |
| 61810000 DOCUMENTATION GÉNÉRALE         | 267,88                     |                            |                            | 267,88            |               |
| 61830000 DOCUMENTATION TECHNIQUE        | 175,67                     | 79,27                      |                            | 96,40             | 121,61        |
| 62200000 REM INTERM ET HONORAIRES       | 1 200,00                   |                            |                            | 1 200,00          |               |

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION DÉTAILLÉS

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                         | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
|                                         |                            |                            |                            | en valeur         | en %          |
| 62220000 COMMISSIONS PORTAIL WEB        |                            | 3 767.49                   | 4 102.00                   | -3 767.49         | -100.00       |
| 62260000 HONORAIRES                     | 7 725.67                   | 16 046.00                  | 19 202.73                  | -8 320.33         | -51.85        |
| 62260200 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COM | 4 200.00                   | 3 600.00                   | 7 040.00                   | 600.00            | 16.67         |
| 62261000 HONORAIRES FORMATEURS          | 172 742.37                 | 124 190.35                 | 174 518.64                 | 48 552.02         | 39.09         |
| 62261100 HONORAIRES FORMATEURS UE       | 141 503.29                 | 96 227.63                  | 112 800.62                 | 45 275.66         | 47.05         |
| 62270000 FRAIS D'ACTES ET CONTENTIEUX   | 12.97                      | 1 047.54                   | 465.00                     | -1 034.57         | -98.76        |
| 62280000 APPORTEURS AFFAIRES & FRS NCI  | 60.00                      |                            | 1 100.00                   | 60.00             |               |
| 62300000 PUBLICITÉ                      | 80 870.89                  | 116 185.45                 | 70 362.61                  | -35 314.56        | -30.39        |
| 62310000 ZOPIM/GOOGLE/WIXIMAIL/INTERNET | 9 925.01                   |                            | 9 925.01                   | 9 925.01          |               |
| 62330000 FOIRES EXPOSITIONS             | 7 007.02                   | 12 090.73                  |                            | -5 083.71         | -42.05        |
| 62340000 CADEAUX                        | 2 226.47                   | 2 173.85                   | 4 708.85                   | 52.62             | 2.42          |
| 62360000 CATALOGUES ET IMPRIMÉS         | 1 765.88                   | 3 088.78                   | 3 555.85                   | -1 322.90         | -42.83        |
| 62370000 RÉFÉRENCEMENT                  |                            | 1 500.00                   | 8 500.00                   | -1 500.00         | -100.00       |
| 62380000 FRAIS DE COMMERCIALISATION     | 4 104.60                   | 21 735.78                  | 15 038.71                  | -17 631.18        | -81.12        |
| 62480000 DIVERS                         |                            | 76.67                      |                            | -76.67            | -100.00       |
| 62510000 VOYAGES ET DÉPLACEMENTS        | 11 595.76                  | 21 688.27                  | 25 052.77                  | -10 092.51        | -46.53        |
| 62570000 RÉCEPTIONS                     | 3 886.17                   | 3 212.61                   | 6 343.23                   | 673.56            | 20.97         |
| 62600000 FRAIS POSTAUX                  | 1 458.30                   | 926.73                     | 901.36                     | 531.57            | 57.36         |
| 62610000 FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATION     | 7 525.82                   | 8 491.59                   | 10 332.28                  | -965.77           | -11.37        |
| 62611000 BBOX BOUYGUES TELECOM          | 1 680.50                   | 1 946.34                   | 1 982.41                   | -265.84           | -13.66        |
| 62612000 WEB CONFÉRENCE ARKADIN MEETING | 245.76                     | 4 123.59                   | 4 650.48                   | -3 877.83         | -94.04        |
| 62620000 TÉLÉPHONIE MOBILE              | 1 976.94                   | 1 083.87                   | 2 312.21                   | 893.07            | 82.40         |
| 62630000 INTERNET                       | 666.06                     | 924.90                     | 1 093.18                   | -258.84           | -27.99        |
| 62640000 SKYPE                          | 368.04                     |                            |                            | 368.04            |               |
| 62720000 COMM&FRAIS/EMPRUNT             |                            | 5 100.00                   | 5 700.00                   | -5 100.00         | -100.00       |
| 62780000 PRESTATIONS DE SERVICES BANCAI | 1 888.73                   | 1 532.46                   | 2 971.30                   | 356.27            | 23.25         |
| 62800000 DIVERS & FRAIS DE RECRUTEMENT  | 60.82                      |                            | 508.00                     | 60.82             |               |
| 62810000 COTISATIONS DIVERSES           | 2 993.44                   | 3 766.25                   | 5 596.96                   | -772.81           | -20.52        |
| <b>VALEUR AJOUTÉE PRODUITE</b>          | <b>875 975,08</b>          | <b>697 130,45</b>          | <b>571 567,40</b>          | <b>178 844,63</b> | <b>25,65</b>  |
| Subventions d'exploitation              | 47 833,06                  | 1 500,00                   | 45 000,00                  | 46 333,06         |               |
| 74000000 SUBVENTION EXPLOITATION        | 47 833,06                  | 1 500,00                   | 45 000,00                  | 46 333,06         |               |
| - Impôts, taxes et versements assimilés | 11 545,72                  | 10 170,59                  | 28 326,18                  | 1 375,13          | 13,52         |
| 63120000 TAXE D'APPRENTISSAGE           | 4 175,00                   | 3 902,00                   | 4 496,00                   | 273,00            | 7,00          |
| 63330000 FORMATION                      | 4 233,07                   | 4 234,09                   | 6 943,00                   | -1,02             | -0,02         |
| 63331000 FORMATIONS                     |                            |                            | 13 120,68                  |                   |               |
| 63511000 TAXE PROFESSIONNELLE           | 2 172,00                   | 1 675,00                   | 2 181,00                   | 497,00            | 29,67         |
| 63514000 TVTS                           | 800,00                     | 359,50                     | 1 585,50                   | 440,50            | 122,53        |
| 63540000 DTS ENREGISTREMENT ET TIMBRES  | 165,65                     |                            |                            | 165,65            |               |
| - Salaires et traitements               | 628 481,59                 | 601 476,42                 | 710 460,18                 | 27 005,17         | 4,49          |
| 64110000 SALAIRES APPOINTEMENTS         | 613 980,34                 | 573 858,05                 | 661 167,04                 | 40 122,29         | 6,99          |
| 64120000 CONGÉS PAYÉS                   | 2 769,97                   | 15 523,22                  | 9 399,43                   | -12 753,25        | -82,16        |
| 64130000 GRATIFICATIONS STAGIAIRES      | 8 508,53                   | 13 898,79                  | 36 498,03                  | -5 390,26         | -38,78        |
| 64140000 IND ET AVANTAGES DIVERS        | 3 222,75                   | -1 803,64                  | 3 395,68                   | 5 026,39          | 278,68        |
| - Charges sociales                      | 228 423,51                 | 216 159,24                 | 234 664,86                 | 12 264,27         | 5,67          |
| 64510000 COTISATIONS À L'URSSAF         | 182 613,28                 | 169 320,19                 | 185 402,27                 | 13 293,09         | 7,85          |
| 64520000 COTISATIONS PRÉVOYANCE         | 13 268,15                  | 13 184,13                  | 9 690,22                   | 84,02             | 0,64          |
| 64530000 COTISATIONS AUX CAISSES DE RET | 38 261,65                  | 40 892,06                  | 48 807,31                  | -2 630,41         | -6,43         |
| 64536000 PRÉVOYANCE CADRE               | 4 472,35                   |                            |                            | 4 472,35          |               |
| 64580000 TICKETS RESTAURANT             | 17 931,75                  | 19 599,75                  | 18 039,10                  | -1 668,00         | -8,51         |
| 64750000 MEDECINE DU TRAVAIL            | 1 617,33                   | 1 559,11                   | 2 325,96                   | 58,22             | 3,73          |
| 64910000 CRÉDIT IMPÔT CICE              | -29 741,00                 | -28 396,00                 | -29 600,00                 | -1 345,00         | -4,74         |
| <b>Total</b>                            | <b>-820 617,76</b>         | <b>-826 306,25</b>         | <b>-928 451,22</b>         | <b>5 688,49</b>   | <b>0,69</b>   |
|                                         | <b>55 357,32</b>           | <b>-129 175,80</b>         | <b>-356 883,82</b>         | <b>184 533,12</b> | <b>142,85</b> |

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION DÉTAILLÉS

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
|                                                |                            |                            |                            | en valeur         | en %          |
| <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITAT.</b>              |                            |                            |                            |                   |               |
| Reprises sur dépréciations, provisions, amorts | 2 620,50                   |                            |                            | 2 620,50          |               |
| 78174000 REP/PROV DEPREC CREANCES              | 2 620,50                   |                            |                            | 2 620,50          |               |
| + Transferts de charges d'exploitation         | 10 103,94                  | 10 828,00                  | 3 987,12                   | -724,06           | -6,69         |
| 79100000 TRANSFERT DE CHARGES AV. NAT.         | 10 103,94                  | 10 828,00                  | 3 987,12                   | -724,06           | -6,69         |
| + Autres produits d'exploitation               | 991,20                     |                            | 44,87                      | 991,20            |               |
| 75800000 PRODUITS DIVERS GESTION COURAN        | 991,20                     |                            | 44,87                      | 991,20            |               |
| - Dotations amortissements et dépréciations    | 77 654,99                  | 64 240,60                  | 48 251,23                  | 13 414,39         | 20,88         |
| 68111000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. INCORPO        | 65 610,13                  | 50 631,79                  | 33 615,39                  | 14 978,34         | 29,58         |
| 68112000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. CORPORE        | 11 701,86                  | 10 988,31                  | 14 635,84                  | 713,55            | 6,49          |
| 68174000 DOT PROV CREANCES DOUTEUSES           | 343,00                     | 2 620,50                   |                            | -2 277,50         | -86,91        |
| - Autres charges d'exploitation                | 8 702,51                   | 3 965,19                   | 4 369,36                   | 4 737,32          | 119,47        |
| 65110000 REDEV.LICENCE ZOHO                    | 3 179,40                   | 3 844,35                   | 2 920,32                   | -664,95           | -17,30        |
| 65400000 PERTE SUR CRÉANCES IRRECOUVRAB        | 5 159,63                   |                            | 940,70                     | 5 159,63          |               |
| 65800000 CHARGES DIVERSES GESTION COURA        | 363,48                     | 120,84                     | 508,34                     | 242,64            | 200,79        |
| Total                                          | -72 641,86                 | -57 377,79                 | -48 588,60                 | -15 264,07        | -26,60        |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                 | <b>-17 284,54</b>          | <b>-186 553,59</b>         | <b>-405 472,42</b>         | <b>169 269,05</b> | <b>90,73</b>  |
| + Produits financiers                          | 69 561,89                  | 2 060,92                   | 2 131,13                   | 67 500,97         |               |
| 76000000 PRODUITS FINANCIERS                   | 573,46                     | 2 053,58                   |                            | -1 480,12         | -72,08        |
| 76500000 ESCOMPTE OBTENUS                      |                            | 7,34                       |                            | -7,34             | -100,00       |
| 76700000 PRODUITS NETS S/CESSIONS VMP          |                            |                            | 2 131,13                   |                   |               |
| 76800000 AUTRES PDTS FINANCIERS                | 68 988,43                  |                            |                            | 68 988,43         |               |
| - Charges financières                          | 47 097,48                  | 40 189,24                  | 30 737,71                  | 6 908,24          | 17,19         |
| 66110000 INTÉRÊTS EMPRUNT BANCAIRE             | 25 021,33                  | 4 116,79                   | 447,33                     | 20 904,54         | 507,79        |
| 66116000 INTÉRÊTS EMPRUNT OBLIGATAIRE          | 21 866,86                  | 35 879,91                  | 30 282,48                  | -14 013,05        | -39,06        |
| 66160000 INTÉRÊTS BANCAIRES & OP DE FIN        | 29,98                      | 9,69                       |                            | 20,29             | 209,39        |
| 66600000 PERTES DE CHANGE                      | 179,31                     | 182,85                     | 7,90                       | -3,54             | -1,94         |
| <b>RÉSULTAT COURANT</b>                        | <b>5 179,87</b>            | <b>-224 681,91</b>         | <b>-434 079,00</b>         | <b>229 861,78</b> | <b>102,31</b> |
| + Produits exceptionnels (1)                   | 2 203,80                   | 1 382,29                   | 1 926,92                   | 821,51            | 59,43         |
| 77180000 AUTRES PRODUITS EXCEPT. DE GES        | 2 203,80                   | 1 382,29                   | 1 926,92                   | 821,51            | 59,43         |
| - Charges exceptionnelles (2)                  | 6 245,97                   | 59,90                      | 2 763,60                   | 6 186,07          |               |
| 67100000 CHARGES EXCEPT. OPÉ. GESTION          | 346,39                     | 59,90                      | 2 350,68                   | 286,49            | 478,28        |
| 67120000 PÉNALITÉS ET AMENDES                  | 5 899,58                   |                            |                            | 5 899,58          |               |
| 67180000 AUTRES CHARGES EXCEPT. DE GEST        |                            |                            | 412,92                     |                   |               |
| Total                                          | -4 042,17                  | 1 322,39                   | -836,68                    | -5 364,56         | -405,67       |
| <b>RÉSULTAT EXERCICE</b>                       | <b>1 137,70</b>            | <b>-223 359,52</b>         | <b>-434 915,68</b>         | <b>224 497,22</b> | <b>100,51</b> |
| (1) dont produits cession éléments cédés       |                            |                            |                            |                   |               |
| (2) dont valeurs comptables éléments cédés     |                            |                            |                            |                   |               |

# SOMMAIRE

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>Attestation</b>                      | <b>2</b>  |
| <b>Conditions générales</b>             | <b>3</b>  |
| <b>Conditions spécifiques</b>           | <b>4</b>  |
| <b>S.I.G.</b>                           | <b>5</b>  |
| <b>Indicateurs</b>                      | <b>6</b>  |
| <b>Bilan synthétique</b>                | <b>7</b>  |
| <b>Analyse du bilan</b>                 | <b>8</b>  |
| <b>Compte de résultat synthétique</b>   | <b>9</b>  |
| <b>Analyse du compte de résultat</b>    | <b>10</b> |
| <b>Evolution charges &amp; produits</b> | <b>11</b> |
| <b>Bilan actif détaillé</b>             | <b>12</b> |
| <b>Bilan passif détaillé</b>            | <b>14</b> |
| <b>Cpte de résultat détaillé</b>        | <b>15</b> |
| <b>S.I.G. détaillé</b>                  | <b>19</b> |

**1TO1 CONSULTING**

Société par actions simplifiée au capital de 207 093 euros

Siège social : 65, rue du Moulin Vert - 75014 Paris

529 417 248 R.C.S Paris

**ASSEMBLEE GENERALE MIXTE (ORDINAIRE ET EXTRAORDINAIRE)  
EN DATE DU 21 DECEMBRE 2017****RESOLUTION D'AFFECTATION ADOPTEE****ART. L. 232-23 DU CODE DE COMMERCE****DEUXIÈME RÉOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité des assemblées générales ordinaires, après connaissance prise du rapport de gestion du Président et du rapport général du Commissaire aux comptes,

**décide** d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 30 juin 2017 s'élevant à un montant de 1.137,70 euros, de la manière suivante :

|                                                                                    |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Bénéfice de l'exercice clos                                                        | 1.137,70 euros             |
| Solde du Report à Nouveau avant affectation                                        | (716 263,02) euros         |
| Réserve légale (5% minimum du bénéfice)                                            | 56, 885 euros              |
| Affecté en compte Report à Nouveau pour un montant de                              | 1.080,815 euros            |
| Portant le montant du Report à nouveau, après affectation, à un montant total de : | <b>(715.182, 21) euros</b> |

...

  
**Président de la Société  
Laurent Zalc**





Formulaire établi au titre de l'article 53 A de l'ode. général des impôts

| Designation de l'entreprise |                                                                                                              | SAS I TO I CONSULTING |           | Exercice N |  | Néant <input type="checkbox"/> * |  |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|------------|--|----------------------------------|--|
| CAPITAUX PROPRES            | Capital social ou individuel (1)* (Dont verse : 207 093 )                                                    | DA                    | 207 093   |            |  |                                  |  |
|                             | Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...                                                                  | DB                    | 481 606   |            |  |                                  |  |
|                             | Ecart de réévaluation (2)* (dont écart d'équivalence EK)                                                     | DC                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Réserves légales (3)                                                                                         | DD                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Reserves statutaires ou contractuelles                                                                       | DE                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Reserves réglementées (3)* ( Dont réserve spéciale des provisions pour fluctuation des cours BI )            | DF                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Autres réserves ( Dont réserve relative à l'achat d'ocuvres originales d'artistes vivants EJ )               | DG                    | 22 304    |            |  |                                  |  |
|                             | Report à nouveau                                                                                             | DH                    | -716 263  |            |  |                                  |  |
|                             | <b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)</b>                                                            | DI                    | 1 138     |            |  |                                  |  |
|                             | Subventions d'investissement                                                                                 | DJ                    |           |            |  |                                  |  |
| Autres fonds                | Provisions réglementées *                                                                                    | DK                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Produit des émissions de titres participatifs                                                                | DL                    | -4 122    |            |  |                                  |  |
|                             | Avances conditionnées                                                                                        | DM                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | <b>TOTAL (I)</b>                                                                                             | DN                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Provisions pour risques                                                                                      | DP                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Provisions pour charges                                                                                      | DQ                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | <b>TOTAL (II)</b>                                                                                            | DR                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Emprunts obligataires convertibles                                                                           | DS                    | 199 998   |            |  |                                  |  |
|                             | Autres emprunts obligataires                                                                                 | DT                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit (5)                                                   | DU                    | 340 000   |            |  |                                  |  |
| DETTES (4)                  | Emprunts et dettes financières divers ( Dont emprunts participatifs EI )                                     | DV                    | 22 489    |            |  |                                  |  |
|                             | Avances et acomptes reçus sur commandes en cours                                                             | DW                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Dettes fournisseurs et comptes rattachés                                                                     | DX                    | 240 361   |            |  |                                  |  |
|                             | Dettes fiscales et sociales                                                                                  | DY                    | 228 204   |            |  |                                  |  |
|                             | Dettes sur immobilisations et comptes rattachés                                                              | DZ                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | Autres dettes                                                                                                | EA                    | 221       |            |  |                                  |  |
|                             | Produits constatés d'avance (4)                                                                              | EB                    | 633 504   |            |  |                                  |  |
|                             | <b>TOTAL (IV)</b>                                                                                            | EC                    | 1 664 776 |            |  |                                  |  |
|                             | Ecart de conversion passif *                                                                                 | ED                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | <b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>                                                                                 | EE                    | 1 660 654 |            |  |                                  |  |
| RENOUVOIS                   | (1) Ecart de réévaluation incorporé au capital                                                               | IB                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | (2) Dom { Réserve spéciale de réévaluation (1959) Ecart de réévaluation litte Réserve de réévaluation (1976) | IC                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | (3) Dont réserve spéciale des plus-values à long terme *                                                     | ID                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | (4) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an                                                    | IE                    |           |            |  |                                  |  |
|                             | (5) Dont concours bancaires courants, et soldes créditeurs de banques et CCP                                 | IF                    | 1 162 778 |            |  |                                  |  |

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

1er EXEMPLAIRE DESTINÉ À L'ADMINISTRATION

Copyright Groupe ISA (2017) ISACOMPTA

1er EXEMPLAIRE DESTINÉ À L'ADMINISTRATION

Copyright Groupe ISA (2017) ISACOMPTA

| Designation de l'entreprise |                                                                                          | SAS I TO I CONSULTING |           | Exercice N |           | Néant <input type="checkbox"/> * |  |
|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|------------|-----------|----------------------------------|--|
| PRODUITS D'EXPLOITATION     | Ventes de marchandises *                                                                 | JA                    | 65        | JB         | 65        |                                  |  |
|                             | Production vendue { biens * services *                                                   | JC                    |           | JD         |           |                                  |  |
|                             | Chiffres d'affaires nets *                                                               | JE                    | 1 863 816 | JF         | 1 863 816 |                                  |  |
|                             | Production stockée *                                                                     | JG                    | 1 863 881 | JH         | 1 863 881 |                                  |  |
|                             | Production immobilisée *                                                                 | JI                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Subventions d'exploitation                                                               | JJ                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Reprises sur amortissements et provisions, transfert de charges *                        | JK                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Autres Produits (1) (11)                                                                 | KL                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | <b>Total des produits d'exploitation (2) (I)</b>                                         | KM                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Achats de marchandises (y compris droits de douane) *                                    | KN                    |           |            |           |                                  |  |
| CHARGES D'EXPLOITATION      | Variation de stock (marchandises) *                                                      | KO                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Achats de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane) * | KP                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Variation de stock (matières premières et approvisionnements) *                          | KQ                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Autres achats et charges externes (3) (6 bis) *                                          | KR                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Impôts, taxes et versements assimilés *                                                  | KS                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Salaires et traitements *                                                                | KT                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Charges sociales (10)                                                                    | KU                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Sur immobilisations - dotations aux amortissements *                                     | KV                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Sur actif circulant : dotations aux provisions                                           | KW                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Pour risques et charges : dotations aux provisions                                       | KX                    |           |            |           |                                  |  |
| PRODUITS FINANCIERS         | <b>Total des charges d'exploitation (4) (II)</b>                                         | KY                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Autres charges (12)                                                                      | KZ                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | <b>I - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I - II)</b>                                              | LA                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Bénéfice attribué ou perte transférée *                                                  | LB                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Perte supportée ou bénéfice transféré *                                                  | LC                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Produits financiers de participations (5)                                                | LD                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)             | LE                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Autres intérêts et produits assimilés (5)                                                | LF                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Reprises sur provisions et transferts de charges                                         | LG                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Différences positives de change                                                          | LH                    |           |            |           |                                  |  |
| CHARGES FINANCIÈRES         | Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                            | LI                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | <b>Total des produits financiers (V)</b>                                                 | LJ                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Dotations financières aux amortissements et provisions *                                 | LK                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Intérêts et charges assimilés (6)                                                        | LL                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Différences négatives de change                                                          | LM                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                           | LN                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | <b>Total des charges financières (VI)</b>                                                | LO                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | <b>2 - RÉSULTAT FINANCIER (V - VI)</b>                                                   | LP                    |           |            |           |                                  |  |
|                             | <b>3 - RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I - II + III - IV + V - VI)</b>                    | LQ                    |           |            |           |                                  |  |
|                             |                                                                                          | LR                    |           |            |           |                                  |  |

(REMARQUES : voir tableau n° 2053) \* Les explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032





| Designation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING |                                                                     | Montant au début de l'exercice |    | Augmentations : Dotations de l'exercice |    | Diminutions : Reprises de l'exercice |    | Montant à la fin de l'exercice | Néant <input type="checkbox"/> * |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|-----------------------------------------|----|--------------------------------------|----|--------------------------------|----------------------------------|
| Nature des provisions                               |                                                                     | 3T                             | 3U | 3V                                      | 3X | 3Y                                   | 3Z | 3                              | 4                                |
| Provisions pour dépréciation                        | Provisions pour reconstitution des gisements pétroliers et gaziers  | TA                             | TB | TC                                      | TD | TE                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour impositions (art. 237 bis A-II)                     | TG                             | TH | TI                                      | TO | TP                                   | TR | TR                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour hausse des prix (I) *                               | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Amortissements dérogatoires                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Dotations exceptionnelles de 20 %                                   | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies I) de CCI   | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Autres provisions réglementées (I)                                  | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | <b>TOTAL I</b>                                                      | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour litiges                                             | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour garanties données aux clients                       | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| Provisions pour risques et charges                  | Provisions pour pertes sur marchés à terme                          | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour amendes et pénalités                                | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour pertes de change                                    | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour pensions et obligations similaires                  | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour impôts (I)                                          | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour rattachement des immobilisations *                  | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour gros entretien et grosses réparations               | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour charges sociales et fiscales sur cessions à payer * | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Autres provisions pour risques et charges (I)                       | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | <b>TOTAL II</b>                                                     | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| Provisions pour dépréciation                        | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| Provisions pour dépréciation                        | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>                 |                                                                     | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |

\* Les explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

| Designation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING |                                                                     | Montant au début de l'exercice |    | Augmentations : Dotations de l'exercice |    | Diminutions : Reprises de l'exercice |    | Montant à la fin de l'exercice | Néant <input type="checkbox"/> * |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----|-----------------------------------------|----|--------------------------------------|----|--------------------------------|----------------------------------|
| Nature des provisions                               |                                                                     | 3T                             | 3U | 3V                                      | 3X | 3Y                                   | 3Z | 3                              | 4                                |
| Provisions pour dépréciation                        | Provisions pour reconstitution des gisements pétroliers et gaziers  | TA                             | TB | TC                                      | TD | TE                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour impositions (art. 237 bis A-II)                     | TG                             | TH | TI                                      | TO | TP                                   | TR | TR                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour hausse des prix (I) *                               | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Amortissements dérogatoires                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Dotations exceptionnelles de 20 %                                   | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour prêts d'installation (art. 39 quinquies I) de CCI   | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Autres provisions réglementées (I)                                  | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | <b>TOTAL I</b>                                                      | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour litiges                                             | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour garanties données aux clients                       | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| Provisions pour risques et charges                  | Provisions pour pertes sur marchés à terme                          | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour amendes et pénalités                                | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour pertes de change                                    | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour pensions et obligations similaires                  | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour impôts (I)                                          | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour rattachement des immobilisations *                  | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour gros entretien et grosses réparations               | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Provisions pour charges sociales et fiscales sur cessions à payer * | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Autres provisions pour risques et charges (I)                       | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | <b>TOTAL II</b>                                                     | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| Provisions pour dépréciation                        | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
|                                                     | Incertaines                                                         | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |
| <b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>                 |                                                                     | TD                             | TE | TF                                      | TF | TF                                   | TF | TF                             |                                  |

\* Les explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032



|                                                                                                                                                       |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  |                                |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----|--|----------|--|------------------------------------------------------------------------------|--|----|--|--------------------------------|--|
| Designation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING                                                                                                   |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | Néant <input type="checkbox"/> |  |
| Report à nouveau figurant au bilan de l'exercice antérieur à celui pour lequel la déclaration est établie                                             |  | 0C |  | -492 904 |  | Affectations aux réserves                                                    |  | ZB |  |                                |  |
| Résultat de l'exercice précédant celui pour lequel la déclaration est établie                                                                         |  | 0D |  | -223 360 |  | Dividendes                                                                   |  | ZD |  |                                |  |
| Prélèvements sur les réserves                                                                                                                         |  | 0E |  | -716 264 |  | Autres répartitions                                                          |  | ZE |  |                                |  |
| TOTAL I                                                                                                                                               |  | 0F |  | -716 264 |  | Report à nouveau (NB : le total I doit nécessairement être égal au total II) |  | ZF |  |                                |  |
| TOTAL II                                                                                                                                              |  | 0G |  | -716 264 |  |                                                                              |  | ZG |  |                                |  |
| TOTAL III                                                                                                                                             |  | 0H |  | -716 264 |  |                                                                              |  | ZH |  |                                |  |
| DISTRIBUTIONS (Article 235 ter ZCA)                                                                                                                   |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  |                                |  |
| Montant total des sommes distribuées devant donner lieu au paiement de la contribution prévue à l'article 235 ter ZCA au titre de l'exercice          |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | XV                             |  |
| RENSEIGNEMENTS DIVERS                                                                                                                                 |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | Exercice N :                   |  |
| - Engagements de crédit-bail mobilier (Préciser le prix de revient des biens pris en crédit bail)                                                     |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J7                             |  |
| - Engagements de crédit-bail immobilier                                                                                                               |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J8                             |  |
| - Effets portés à l'escompte et non échus                                                                                                             |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J9                             |  |
| - Sous-traitance                                                                                                                                      |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J10                            |  |
| - Locations, charges locatives et de copropriété (en location pour une durée > 6 mois)                                                                |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J11                            |  |
| - Personnel extérieur à l'entreprise                                                                                                                  |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J12                            |  |
| - Rémunérations d'intermédiaires et honoraires (hors rétrocessions)                                                                                   |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J13                            |  |
| - Rétrocessions d'honoraires, commissions et courtages                                                                                                |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J14                            |  |
| - Autres comptes (dont commissions versées aux négociations syndicales et professionnelles)                                                           |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J15                            |  |
| Total du poste correspondant à la ligne FW du tableau n° 2052                                                                                         |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J16                            |  |
| - Taxe professionnelle * CFE, CVAE                                                                                                                    |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J17                            |  |
| - Autres impôts, taxes et versements assimilés (dont taxe foncière sur les produits pécuniaires)                                                      |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J18                            |  |
| Total du compte correspondant à la ligne FW du tableau n° 2052                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J19                            |  |
| - Montant de la T.V.A. collectée                                                                                                                      |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J20                            |  |
| - Montant de la T.V.A. déductible comptabilisée au cours de l'exercice au titre des biens et services ne constituant pas des immobilisations          |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J21                            |  |
| - Montant brut des salaires (cf. dernière déclaration annuelle soumise au titre des salaires DADS de 2016) *                                          |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J22                            |  |
| - Montant de la plus-value constatée en franchise (l'impôt lors de la première option pour le régime simplifié d'imposition *)                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J23                            |  |
| - Effectif moyen du personnel * (dont apprentis) :                                                                                                    |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J24                            |  |
| - Effectif affecté à l'activité artisanale                                                                                                            |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J25                            |  |
| - Taux d'indivisi le plus élevé servi aux associés à raison des sommes mises à la disposition de la société *                                         |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J26                            |  |
| - Filiales et participations : (Lisez au 2059.0 prévu par art. 38 II de l'ann. III du CGI)                                                            |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J27                            |  |
| - Aides perçues ayant donné lieu à la réduction d'impôt prévue au 1 de l'article 238 bis du CGI pour l'entreprise bénéficiaire                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J28                            |  |
| - Montant de l'investissement qui a donné lieu à un amortissement exceptionnel (voir l'entreprise investisseur dans le cadre de l'article 217 rectes) |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J29                            |  |
| - Société : résultat comme si elle avait jamais été membre du groupe                                                                                  |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J30                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J31                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J32                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J33                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J34                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J35                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J36                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J37                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J38                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J39                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J40                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J41                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J42                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J43                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J44                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J45                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J46                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J47                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J48                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J49                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J50                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J51                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J52                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J53                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J54                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J55                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J56                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J57                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J58                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J59                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J60                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J61                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J62                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J63                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J64                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J65                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J66                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J67                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J68                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J69                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J70                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J71                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J72                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J73                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J74                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J75                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J76                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J77                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J78                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J79                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J80                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J81                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J82                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J83                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J84                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J85                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J86                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J87                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J88                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J89                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J90                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J91                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J92                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J93                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J94                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J95                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J96                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J97                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J98                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J99                            |  |
| - Groupe : résultat d'ensemble                                                                                                                        |  |    |  |          |  |                                                                              |  |    |  | J100                           |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  |                                           |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|--|---------------------------|--|--------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------|--|
| Designation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | Néant <input checked="" type="checkbox"/> |  |
| A - DÉTERMINATION DE LA VALEUR RÉSIDUELLE                                                                                                                                                                                                                                  |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  |                                           |  |
| Nature et date d'acquisition des éléments cédés *                                                                                                                                                                                                                          |  | Valeur d'origine *                                |  | Valeur nette résiduelle * |  | Plus-values ou moins-values réalisées au franchissement de l'impôt |  | Autres amortissements *                                    |  | Valeur résiduelle                         |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 2                                                 |  | 3                         |  | 4                                                                  |  | 5                                                          |  | 6                                         |  |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 3                                                 |  | 4                         |  | 5                                                                  |  | 6                                                          |  | 7                                         |  |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 4                                                 |  | 5                         |  | 6                                                                  |  | 7                                                          |  | 8                                         |  |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 5                                                 |  | 6                         |  | 7                                                                  |  | 8                                                          |  | 9                                         |  |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 6                                                 |  | 7                         |  | 8                                                                  |  | 9                                                          |  | 10                                        |  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 7                                                 |  | 8                         |  | 9                                                                  |  | 10                                                         |  | 11                                        |  |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 8                                                 |  | 9                         |  | 10                                                                 |  | 11                                                         |  | 12                                        |  |
| 8                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 9                                                 |  | 10                        |  | 11                                                                 |  | 12                                                         |  | 13                                        |  |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 10                                                |  | 11                        |  | 12                                                                 |  | 13                                                         |  | 14                                        |  |
| 10                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 11                                                |  | 12                        |  | 13                                                                 |  | 14                                                         |  | 15                                        |  |
| 11                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 12                                                |  | 13                        |  | 14                                                                 |  | 15                                                         |  | 16                                        |  |
| 12                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 13                                                |  | 14                        |  | 15                                                                 |  | 16                                                         |  | 17                                        |  |
| B - PLUS-VALUES, MOINS-VALUES                                                                                                                                                                                                                                              |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  |                                           |  |
| Prix de vente                                                                                                                                                                                                                                                              |  | Montant global de la plus-value ou du moins-value |  | Court terme               |  | Long terme                                                         |  | Qualification fiscale des plus et moins-values réalisées * |  | Plus-values imposables à 19 % (1)         |  |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 2                                                 |  | 3                         |  | 4                                                                  |  | 5                                                          |  | 6                                         |  |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 3                                                 |  | 4                         |  | 5                                                                  |  | 6                                                          |  | 7                                         |  |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 4                                                 |  | 5                         |  | 6                                                                  |  | 7                                                          |  | 8                                         |  |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 5                                                 |  | 6                         |  | 7                                                                  |  | 8                                                          |  | 9                                         |  |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 6                                                 |  | 7                         |  | 8                                                                  |  | 9                                                          |  | 10                                        |  |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 7                                                 |  | 8                         |  | 9                                                                  |  | 10                                                         |  | 11                                        |  |
| 7                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 8                                                 |  | 9                         |  | 10                                                                 |  | 11                                                         |  | 12                                        |  |
| 8                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 9                                                 |  | 10                        |  | 11                                                                 |  | 12                                                         |  | 13                                        |  |
| 9                                                                                                                                                                                                                                                                          |  | 10                                                |  | 11                        |  | 12                                                                 |  | 13                                                         |  | 14                                        |  |
| 10                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 11                                                |  | 12                        |  | 13                                                                 |  | 14                                                         |  | 15                                        |  |
| 11                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 12                                                |  | 13                        |  | 14                                                                 |  | 15                                                         |  | 16                                        |  |
| 12                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | 13                                                |  | 14                        |  | 15                                                                 |  | 16                                                         |  | 17                                        |  |
| I. Immobilisations *                                                                                                                                                                                                                                                       |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  |                                           |  |
| II. Autres éléments                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  |                                           |  |
| 13 Fraction résiduelle de la provision spéciale de revalorisation affectée aux éléments cédés                                                                                                                                                                              |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 14 Amortissements irrégulièrement affectés se rapportant aux éléments cédés                                                                                                                                                                                                |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 15 Amortissements affectés aux éléments cédés mais exclus des charges déductibles par une disposition légale                                                                                                                                                               |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 16 Amortissements non pratiqués et correspondant à la déduction fiscale pour investissement, déduits par les lois de 1966, 1968 et 1973, effectués en fin de période de déduction ou de non déduction de l'impôt, et n'ont pas été soumis à une déduction fiscale de droit |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 17 Plus-values pour départs à la retraite des titulaires de fonctions de direction ou de gestion de l'entreprise, déduites de la plus-value globale de l'exercice                                                                                                          |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 18 Plus-values pour départs à la retraite des titulaires de fonctions de direction ou de gestion de l'entreprise, déduites de la plus-value globale de l'exercice                                                                                                          |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 19 Plus-values pour départs à la retraite des titulaires de fonctions de direction ou de gestion de l'entreprise, déduites de la plus-value globale de l'exercice                                                                                                          |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | +                                         |  |
| 20 Divers (détail à donner sur une note annexée) *                                                                                                                                                                                                                         |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  |                                           |  |
| Calcul A : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 21                                        |  |
| Calcul B : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 22                                        |  |
| Calcul C : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 23                                        |  |
| Calcul D : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 24                                        |  |
| Calcul E : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 25                                        |  |
| Calcul F : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 26                                        |  |
| Calcul G : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 27                                        |  |
| Calcul H : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 28                                        |  |
| Calcul I : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 29                                        |  |
| Calcul J : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 30                                        |  |
| Calcul K : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 31                                        |  |
| Calcul L : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 32                                        |  |
| Calcul M : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 33                                        |  |
| Calcul N : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 34                                        |  |
| Calcul O : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 35                                        |  |
| Calcul P : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 36                                        |  |
| Calcul Q : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 37                                        |  |
| Calcul R : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 38                                        |  |
| Calcul S : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 39                                        |  |
| Calcul T : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 40                                        |  |
| Calcul U : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 41                                        |  |
| Calcul V : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 42                                        |  |
| Calcul W : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 43                                        |  |
| Calcul X : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 44                                        |  |
| Calcul Y : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 45                                        |  |
| Calcul Z : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                             |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 46                                        |  |
| Calcul AA : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 47                                        |  |
| Calcul AB : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 48                                        |  |
| Calcul AC : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 49                                        |  |
| Calcul AD : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 50                                        |  |
| Calcul AE : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 51                                        |  |
| Calcul AF : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 52                                        |  |
| Calcul AG : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 53                                        |  |
| Calcul AH : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 54                                        |  |
| Calcul AI : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 55                                        |  |
| Calcul AJ : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 56                                        |  |
| Calcul AK : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 57                                        |  |
| Calcul AL : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 58                                        |  |
| Calcul AM : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 59                                        |  |
| Calcul AN : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 60                                        |  |
| Calcul AO : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 61                                        |  |
| Calcul AP : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 62                                        |  |
| Calcul AQ : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 63                                        |  |
| Calcul AR : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 64                                        |  |
| Calcul AS : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 65                                        |  |
| Calcul AT : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 66                                        |  |
| Calcul AU : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 67                                        |  |
| Calcul AV : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 68                                        |  |
| Calcul AW : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 69                                        |  |
| Calcul AX : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 70                                        |  |
| Calcul AY : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 71                                        |  |
| Calcul AZ : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 72                                        |  |
| Calcul BA : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 73                                        |  |
| Calcul BB : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 74                                        |  |
| Calcul BC : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 75                                        |  |
| Calcul BD : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 76                                        |  |
| Calcul BE : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 77                                        |  |
| Calcul BF : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 78                                        |  |
| Calcul BG : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 79                                        |  |
| Calcul BH : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 80                                        |  |
| Calcul BI : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 81                                        |  |
| Calcul BJ : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 82                                        |  |
| Calcul BK : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 83                                        |  |
| Calcul BL : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 84                                        |  |
| Calcul BM : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 85                                        |  |
| Calcul BN : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 86                                        |  |
| Calcul BO : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 87                                        |  |
| Calcul BP : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 88                                        |  |
| Calcul BQ : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 89                                        |  |
| Calcul BR : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 90                                        |  |
| Calcul BS : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 91                                        |  |
| Calcul BT : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 92                                        |  |
| Calcul BU : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 93                                        |  |
| Calcul BV : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 94                                        |  |
| Calcul BW : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 95                                        |  |
| Calcul BX : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 96                                        |  |
| Calcul BY : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 97                                        |  |
| Calcul BZ : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 98                                        |  |
| Calcul CA : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 99                                        |  |
| Calcul CB : Plus ou moins-value nette à l'impôt                                                                                                                                                                                                                            |  |                                                   |  |                           |  |                                                                    |  |                                                            |  | 100                                       |  |

[illegible]

Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032

Désignation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING Néant

|                                                | Rappel de la plus ou moins-value de l'exercice relevant du taux de 15 % ou 16 % | Gains nets reliés de la cession de titres de sociétés à prépondérance immobilières non cotées exclus du régime du long terme (art 219 I a sexies-0 bis du CGI) | Gains nets reliés de la cession de certains titres dont le prix de revient est supérieur à 22,8 M€ (art. 219 I a sexies-0 du CGI) |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Entreprises soumise à l'impôt sur les sociétés |                                                                                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   |
| Entreprises unitaires à l'impôt sur le revenu  |                                                                                 |                                                                                                                                                                |                                                                                                                                   |

| Origine | Moins-values<br>à 16 % | Imputation sur les plus-values à<br>long terme de l'exercice<br>imposables à 16 % | Solde des<br>moins-values<br>à 16 % |
|---------|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| ①       | ②                      | ③                                                                                 | ④                                   |
| N       |                        |                                                                                   |                                     |
| N-1     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-2     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-3     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-4     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-5     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-6     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-7     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-8     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-9     |                        |                                                                                   |                                     |
| N-10    |                        |                                                                                   |                                     |

| Origine | Moins-values                           |                                                                                           | Imputations sur les plus-<br>values à long terme | Imputations<br>sur le résultat<br>de l'exercice | Solde des moins-values à<br>reporter<br>en fin d'exercice<br>voir : ⑦ + ⑧ + ⑨ + ⑩ |
|---------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
|         | A 19 %, 16,5 % (1)<br>ou à 15 %<br>(2) | A 19 % ou 15 % imposable sur le<br>résultat au titre de l'IS<br>à l'exercice (du CGI) (3) |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| ①       | ②                                      | ③                                                                                         | ④                                                | ⑤                                               | ⑥                                                                                 |
| N       |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-1     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-2     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-3     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-4     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-5     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-6     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-7     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-8     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-9     |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |
| N-10    |                                        |                                                                                           |                                                  |                                                 |                                                                                   |

(1) Les plus-values et les moins-values à long terme affectées aux titres de SIP cotées imposables à l'impôt sur les sociétés relèvent du taux de 16,5% (article 219 I du CGI), pour les services fournis à compter du 31 décembre 2007.

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

RÉSERVE SPÉCIALE DES PLUS-VALUES À LONG TERME  
RÉSERVE SPÉCIALE DES PROVISIONS POUR FLUCTUATION DES COURS

(personnes morales soumises à l'impôt sur les sociétés seulement)\*

|                                                                                         |  |                                                                  |  |                                                                  |  |                                                                  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------------------------------------|--|
| Designation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING                                     |  | N° 10182*22                                                      |  | N° 10182*22                                                      |  | N° 10182*22                                                      |  |
| SITUATION DU COMPTE AFFECTÉ À L'ENREGISTREMENT DE LA RÉSERVE SPÉCIALE POUR L'EXERCICE N |  | Sous-comptes de la réserve spéciale des plus-values à long terme |  | Sous-comptes de la réserve spéciale des plus-values à long terme |  | Sous-comptes de la réserve spéciale des plus-values à long terme |  |
|                                                                                         |  | taxées à 10%                                                     |  | taxées à 15%                                                     |  | taxées à 18%                                                     |  |
|                                                                                         |  | taxées à 19%                                                     |  | taxées à 25%                                                     |  | taxées à 25%                                                     |  |
| Montant de la réserve spéciale à la clôture de l'exercice précédent (N-1)               |  | 1                                                                |  | 2                                                                |  | 3                                                                |  |
| Réserves figurant au bilan des sociétés absorbées au cours de l'exercice                |  | 4                                                                |  | 5                                                                |  | 6                                                                |  |
| TOTAL (lignes 1 et 2)                                                                   |  | 7                                                                |  | 8                                                                |  | 9                                                                |  |
| Provisions d'impôt sur les sociétés                                                     |  | 10                                                               |  | 11                                                               |  | 12                                                               |  |
| - dont pas lieu à complément d'impôt sur les sociétés                                   |  | 13                                                               |  | 14                                                               |  | 15                                                               |  |
| TOTAL (lignes 4 et 5)                                                                   |  | 16                                                               |  | 17                                                               |  | 18                                                               |  |
| Montant de la réserve spéciale à la clôture de l'exercice (ligne 3 + ligne 6)           |  | 19                                                               |  | 20                                                               |  | 21                                                               |  |

\* des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2012

DETERMINATION DE LA VALEUR AJOUTÉE  
PRODUITE AU COURS DE L'EXERCICE

Formulaire obligatoire (article 53 A du Code général des impôts)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                         |  |                              |  |                              |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------|--|------------------------------|--|------------------------------|--|
| Designation de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | N° 11484*18             |  | N° 11484*18                  |  | N° 11484*18                  |  |
| Si l'entreprise n'est pas soumise à l'impôt sur les sociétés, indiquez le SIREN de la tête de groupe :                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | SIREN                   |  | SIREN                        |  | SIREN                        |  |
| Exercice ouvert le : 01/07/2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | et clos le : 30/06/2017 |  | Durée en nombre de mois : 12 |  | Durée en nombre de mois : 12 |  |
| I - Production de l'entreprise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| Ventes de marchandises                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | OA                      |  | OA                           |  | OA                           |  |
| Production vendue - Biens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | OB                      |  | OB                           |  | OB                           |  |
| Production vendue - Services                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | OC                      |  | OC                           |  | OC                           |  |
| Production stockée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  | OD                      |  | OD                           |  | OD                           |  |
| Production immobilisée à hauteur des seules charges déductibles ayant concouru à sa formation                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | OE                      |  | OE                           |  | OE                           |  |
| Subventions d'exploitation reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | OF                      |  | OF                           |  | OF                           |  |
| Autres produits de gestion courante hors quote-parts de résultat sur opérations faites en commun                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | OH                      |  | OH                           |  | OH                           |  |
| Transferts de charges refacturées et transferts de charges déductibles de la valeur ajoutée                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | OI                      |  | OI                           |  | OI                           |  |
| Redevances pour concessions, brevets, licences et assimilés                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | OK                      |  | OK                           |  | OK                           |  |
| Plus-values de cession d'éléments d'immobilisations corporelles et incorporelles, si rattachées à une activité normale et courante                                                                                                                                                                                                                                      |  | OL                      |  | OL                           |  | OL                           |  |
| Retenues sur créances amorties lorsqu'elles se rapportent au résultat d'exploitation                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | XT                      |  | XT                           |  | XT                           |  |
| TOTAL I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | OM                      |  | OM                           |  | OM                           |  |
| II - Consommation de biens et services en provenance de tiers                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| Achats de marchandises (droits de douane compris)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | ON                      |  | ON                           |  | ON                           |  |
| Variations de stocks (marchandises)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  | OO                      |  | OO                           |  | OO                           |  |
| Achats de matières premières et autres approvisionnements (droits de douane compris)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | OP                      |  | OP                           |  | OP                           |  |
| Variation de stocks (matières premières, approvisionnements)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | OQ                      |  | OQ                           |  | OQ                           |  |
| Autres achats et charges externes, à l'exception des loyers et redevances                                                                                                                                                                                                                                                                                               |  | OR                      |  | OR                           |  | OR                           |  |
| Loyers et redevances, à l'exception de ceux afférents à des immobilisations corporelles mises à disposition dans le cadre d'une convention de location-gérance ou de crédit-bail ou encore d'une convention de location de plus de 6 mois                                                                                                                               |  | OS                      |  | OS                           |  | OS                           |  |
| Charges déductibles de la valeur ajoutée afférente à la production immobilisée déclarée                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | OU                      |  | OU                           |  | OU                           |  |
| Autres charges de gestion courante hors quote-parts de résultat sur opérations faites en commun                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | OV                      |  | OV                           |  | OV                           |  |
| Moins-values de cession d'éléments d'immobilisations corporelles et incorporelles, si rattachées à une activité normale                                                                                                                                                                                                                                                 |  | OY                      |  | OY                           |  | OY                           |  |
| Taxes sur le C.A. autre que la TVA, contributions indirectes (droits sur les alcools et les tabacs...), T.I. P.P.                                                                                                                                                                                                                                                       |  | OZ                      |  | OZ                           |  | OZ                           |  |
| Fraction des donations aux amortissements afférents à des immobilisations corporelles mises à disposition dans le cadre d'une convention de location-gérance ou de crédit-bail ou encore d'une convention de location de plus de 6 mois                                                                                                                                 |  | O9                      |  | O9                           |  | O9                           |  |
| TOTAL 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  | OJ                      |  | OJ                           |  | OJ                           |  |
| III - Valeur ajoutée produite                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| Calcul de la Valeur Ajoutée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  | OG                      |  | OG                           |  | OG                           |  |
| IV - Cotisation sur la Valeur ajoutée des Entreprises                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| Valeur ajoutée assujettie à la CVAE (à reporter sur le formulaire n° 1330-CVAE pour les multi-établissements et sur les formulaires n° 1329-AC-SD et 1329-DEF)                                                                                                                                                                                                          |  | SA                      |  | SA                           |  | SA                           |  |
| Cadre réservé au mono-établissement au sens de la CVAE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| Si vous êtes assujettis à la CVAE et un mono-établissement au sens de la CVAE (cf. notice de la déclaration n° 1330-CVAE-SD), compléter le cadre ci-dessous et la case SA, vous serez alors dispensés du dépôt de la déclaration n° 1330-CVAE-SD.                                                                                                                       |  | EV                      |  | EV                           |  | EV                           |  |
| MONO ÉTABLISSEMENT au sens de la CVAE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| Chiffre d'affaires de référence CVAE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | OX                      |  | OX                           |  | OX                           |  |
| Période de référence                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | OY                      |  | OY                           |  | OY                           |  |
| Date de cessation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  | OZ                      |  | OZ                           |  | OZ                           |  |
| Pour les entreprises de crédit, les entreprises de gestion d'instruments financiers, les entreprises d'assurance, de capitalisation et de réassurance de toute nature, cette fiche sera adaptée pour tenir compte des modalités particulières de détermination de la valeur ajoutée ressortant des plans comptables professionnels (carrés de ces rubriques à joindre). |  | O9                      |  | O9                           |  | O9                           |  |
| (1) Attention, il ne doit pas être tenu compte, dans les lignes ON à OY, OV et OZ des charges déductibles de la valeur ajoutée, afférentes à la production immobilisée déclarée (ligne OI).                                                                                                                                                                             |  |                         |  |                              |  |                              |  |
| (2) Les explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |                         |  |                              |  |                              |  |

## COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait directement ou indirectement au moins 10 % du capital de la société)



(1)

N° de dépôt

Néant \*

EXERCICE CLOS LE 300617

N° SIRET 52941172480018

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE SAS I TO I CONSULTING

ADRESSE (voie) RUE DU MOULIN VERT

CODE POSTAL 75014 VILLE PARIS 14EME ARRONDISSEMENT

Nombre total d'associés ou d'actionnaires personnes morales de l'entreprise P1 1

Nombre total d'associés ou d'actionnaires personnes physiques de l'entreprise P2 3

Nombre total d'associés ou d'actionnaires correspondants P3 93353

Nombre total d'associés ou d'actionnaires correspondants P4 113740

## I - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES MORALES :

| Forme juridique                         | SAS   | Dénomination            | FCPR CROISSANCE ET PROXIMITÉ 2 | N° SIREN (si société établie en France) | % de détention | Nb de parts ou actions | 93353,00 |
|-----------------------------------------|-------|-------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|----------------|------------------------|----------|
| Adresse :                               | N° 57 | Voie AVENUE DE BRETAGNE | Commune ROUEN                  | Pays France                             |                |                        |          |
| Code Postal                             | 76100 |                         |                                |                                         |                |                        |          |
| Forme juridique                         |       | Dénomination            |                                |                                         |                |                        |          |
| N° SIREN (si société établie en France) |       | % de détention          |                                |                                         |                |                        |          |
| Adresse :                               | N°    | Voie                    | Commune                        | Pays                                    |                |                        |          |
| Code Postal                             |       |                         |                                |                                         |                |                        |          |
| Forme juridique                         |       | Dénomination            |                                |                                         |                |                        |          |
| N° SIREN (si société établie en France) |       | % de détention          |                                |                                         |                |                        |          |
| Adresse :                               | N°    | Voie                    | Commune                        | Pays                                    |                |                        |          |
| Code Postal                             |       |                         |                                |                                         |                |                        |          |
| Forme juridique                         |       | Dénomination            |                                |                                         |                |                        |          |
| N° SIREN (si société établie en France) |       | % de détention          |                                |                                         |                |                        |          |
| Adresse :                               | N°    | Voie                    | Commune                        | Pays                                    |                |                        |          |
| Code Postal                             |       |                         |                                |                                         |                |                        |          |

## II - CAPITAL DÉTENU PAR LES PERSONNES PHYSIQUES :

| Titre (2) M      | Nom patronymique | Prénom(s)      | WAYS                      | Prénom(s)              | LAURENT                    |
|------------------|------------------|----------------|---------------------------|------------------------|----------------------------|
| Nom marital      |                  | % de détention | 21,0674                   | Nb de parts ou actions | 47 771,00                  |
| Naissance : Date | 05/06/1979       | N° Département | 93                        | Commune                | LES LILAS                  |
| Adresse :        | N° 35            | Voie           | RUE BREZIN                | Commune                | PARIS 14EME ARRONDISSEMENT |
| Code Postal      | 75014            |                |                           |                        |                            |
| Titre (2) M      | Nom patronymique | ZALC           | Prénom(s)                 | LAURENT                |                            |
| Nom marital      |                  | % de détention | 28,5596                   | Nb de parts ou actions | 59 145,00                  |
| Naissance : Date | 25/10/1979       | N° Département | 75                        | Commune                | PARIS 14EME ARRONDISSEMENT |
| Adresse :        | N° 52            | Voie           | ALLEE GUSTAVE CHARPENTIER | Commune                | BOIS-GUILLAUME-BIHOREL     |
| Code Postal      | 76230            |                |                           |                        |                            |

(1) Lorsque le nombre d'associés excède le nombre de lignes de l'imprimé, utiliser un ou plusieurs tableaux supplémentaires. Dans ce cas, il convient de numérotter chaque tableau en haut et à gauche de la case prévue à cet effet et de porter le nombre total de tableaux utilisés en bas à droite de cette même case.

(2) Indiquer : M pour Monsieur, MME pour Madame ou Mlle, pour Mademoiselle.

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice n° 2032.

## FILIALES ET PARTICIPATIONS

(liste des personnes ou groupements de personnes de droit ou de fait dont la société détient directement au moins 10 % du capital)

(18)

N° de dépôt

Néant \*

EXERCICE CLOS LE 300617

N° SIRET 52941172480018

DÉNOMINATION DE L'ENTREPRISE SAS I TO I CONSULTING

ADRESSE (voie) RUE DU MOULIN VERT

CODE POSTAL 75014 VILLE PARIS 14EME ARRONDISSEMENT

Nombre total de filiales détenues par l'entreprise P5 2

## Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N° 39

Voie rue St Georges

Commune Port Louis

Pays Maurice

Code Postal 1117247

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N° 34

Voie Via Antonio Gramsci

Commune Rome

Pays Italie

Code Postal 00100

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Commune

Pays

Code Postal

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Commune

Pays

Code Postal

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Commune

Pays

Code Postal

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Commune

Pays

Code Postal

Forme juridique

N° SIREN (si société établie en France)

% de détention

Adresse :

N°

Voie

Commune

Pays

Code Postal

(1) Lorsque le nombre de filiales excède le nombre de lignes de l'imprimé, utiliser un ou plusieurs tableaux supplémentaires. Dans ce cas, il convient de numérotter chaque tableau en haut et à gauche de la case prévue à cet effet et de porter le nombre total de tableaux utilisés en bas à droite de cette même case.

\* Des explications concernant cette rubrique sont données dans la notice 2032.

DÉTAIL DES PRODUITS À RECEVOIR  
 Exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017

| Désignations                         | Montant        |
|--------------------------------------|----------------|
| Clients - factures à établir         | 515 475        |
| Etat produits à recevoir             | 16 975         |
| Produit à recevoir                   | 64 358         |
| <b>Total des produits à recevoir</b> | <b>596 808</b> |

Copyright Groupe ISA (2017) ISACOMPTA

RELEVÉ DE FRAIS GÉNÉRAUX

Désignation de l'entreprise SAS I TO I CONSULTING  
 Adresse RUE DU MOULIN VERT 75014 PARIS 14EME ARRONDISSEMENT  
 du 01/07/16 au 30/06/17

| A. FRAIS ALLOUÉS DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT AUX PERSONNES LES MIEUX RÉMUNÉRÉES : v notice |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|--|---------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|---------|
| NOM, PRÉNOM ET EMPLOI OCCUPÉ                                                                |                                               |                                               |  |                                             | ADRESSE COMPLÈTE                                 |                                                                           |  |                          |         |
| 1                                                                                           | WAYS JONATHAN DG                              |                                               |  |                                             | 35 RUE BREZIN<br>75014 PARIS                     |                                                                           |  |                          |         |
| 2                                                                                           | ESTEVE JUSTINE INGENIEURE COMMERCIALE         |                                               |  |                                             | 10 RUE ALAIN BLANCHARD<br>76000 ROUEN            |                                                                           |  |                          |         |
| 3                                                                                           | ZALC LAURENT PDG                              |                                               |  |                                             | 8 SQUARE MAURICE LEBLANC<br>76230 BOIS GUILLAUME |                                                                           |  |                          |         |
| 4                                                                                           | ECRARD MATHIEU INGENIEUR COMMERCIAL           |                                               |  |                                             | 10 ESPERANADE DU CHAMP DE MARS<br>76000 ROUEN    |                                                                           |  |                          |         |
| 5                                                                                           | TRAN CAROLINE RESPONSABLE ADMINISTRATION VTES |                                               |  |                                             | 114 RUE DU RENARD<br>76000 ROUEN                 |                                                                           |  |                          |         |
| 6                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 7                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 8                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 9                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 10                                                                                          |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| RÉMUNÉRATIONS DIRECTES OU INDIRECTES (dans l'ordre du tableau ci dessus)                    |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| Montant des rémunérations de base (v notice 1)                                              |                                               | Montant des allocations diverses (v notice 2) |  | Valeur des avantages en nature (v notice 3) |                                                  | Montant des remboursements de dépenses à caractère personnel (v notice 4) |  | TOTAL DES COLONNES 1 à 4 |         |
| 1                                                                                           |                                               | 2                                             |  | 3                                           |                                                  | 4                                                                         |  | 5                        |         |
| 1                                                                                           | 47 498                                        |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  | 47 498                   |         |
| 2                                                                                           | 47 176                                        |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  | 47 176                   |         |
| 3                                                                                           | 40 883                                        |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  | 40 883                   | 873     |
| 4                                                                                           | 35 968                                        |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  | 35 968                   |         |
| 5                                                                                           | 35 032                                        |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  | 35 032                   |         |
| 6                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 7                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 8                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 9                                                                                           |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| 10                                                                                          |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          |         |
| **                                                                                          | 206 557                                       |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  | 206 557                  | 873     |
|                                                                                             |                                               |                                               |  |                                             |                                                  |                                                                           |  |                          | 207 430 |

| B. AUTRES FRAIS                                                                                                                                                                    |  | 10           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------|
| Cadeaux de toute nature, à l'exception des objets conquis spécialement pour la publicité, et dont la valeur unitaire ne dépasse pas 65 € par bénéficiaire (toutes taxes comprises) |  | 2 226        |
| Frais de réception, y compris les frais de restaurant et de spectacles, qui se rattachent à la gestion de l'entreprise et dont la charge lui incombent normalement                 |  | 3 886        |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                       |  | <b>6 112</b> |

| C. ÉLÉMENTS DE RÉFÉRENCE (v notice) :                     |         |                                       |   |
|-----------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------|---|
| Total des dépenses                                        |         |                                       |   |
| - de l'exercice 2017 (total col. 9 + total col. 10)       | 213 542 | - de l'exercice 2017                  | 0 |
| - de l'exercice précédent                                 | 0       | - de l'exercice précédent             | 0 |
| Nom et qualité du signataire<br>LAURENT ZALC<br>PRESIDENT |         | A. ROUEN<br>Signature,<br>le 01/12/17 |   |

Les montants sont arrondis à l'unité la plus proche

DÉTAIL DES CHARGES À PAYER  
Exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017

| Désignations                   | Montant |
|--------------------------------|---------|
| Fournisseurs - fact. non parve | 87 682  |
| Dettes provis. pr congés à pay | 38 890  |
| Charges sociales s/congés à pa | 14 972  |
| Charges fiscales s/congés à pa | 486     |
| Etat - autres charges à payer  | 5 866   |
| Total des charges à payer      | 147 896 |

DÉTAIL DES CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE  
Exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017

| Désignations                          | Date début | Date fin | Montants     |           |              |
|---------------------------------------|------------|----------|--------------|-----------|--------------|
|                                       |            |          | Exploitation | Financier | Exceptionnel |
| Charges constatées d'avance           |            |          | 23 287       |           |              |
| Total des charges constatées d'avance |            |          | 23 287       |           |              |

Copyright Groupe ISA (2017) ISACOMPTA

DÉTAIL DES PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017

| Désignations                          | Date début | Date fin | Montants     |              |
|---------------------------------------|------------|----------|--------------|--------------|
|                                       |            |          | Exploitation | Exceptionnel |
| Produits constatés d'avance           |            |          | 633 504      |              |
| Total des produits constatés d'avance |            |          | 633 504      |              |

DIRECTION GÉNÉRALE DES FINANCES PUBLIQUES  
CRÉDIT IMPÔT POUR LA COMPÉTITIVITÉ ET L'EMPLOI

(Article 244 quater C du code général des impôts)  
Dépenses engagées au titre de l'année civile 2016

FICHE D'AIDE AU CALCUL

Ce formulaire ne constitue pas une déclaration. Il n'a pas à être transmis spontanément à l'administration. La déclaration des réductions et crédits d'impôt n°2069-RCI-SD constitue le support déclaratif du crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--------------------------|
| Nom et prénoms ou dénomination de l'entreprise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  | N° SIREN de l'entreprise |
| SAS I TO I CONSULTING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 529417248                |
| I - CALCUL DU CRÉDIT D'IMPÔT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | ANNÉE CIVILE 2016        |
| A - Sur les rémunérations versées hors départements d'outre-mer (DOM)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |                          |
| Montant total des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC et ouvrant droit à crédit d'impôt hors rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les DOM (reporter le montant cumulé figurant sur le bordereau récapitulatif de cotisation (BRC) ou la déclaration imputée de cotisations sociales (DUC 3) ou la déclaration trimestrielle de salaires (DTS) relatif au dernier mois ou au dernier trimestre de l'année, hors rémunérations versées dans les DOM) |  | 1                        |
| Montant du crédit d'impôt (ligne 1 x 6 %)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  | 2                        |
| Montant des rémunérations éligibles à la majoration pour les salariés des professions pour lesquelles le paiement des congés et des charges sur les indemnités de congés est mutualisé entre les employeurs affiliés obligatoirement aux caisses de compensation prévue à l'article L. 3141-30 du code du travail <sup>2</sup> (secteurs du BTP, des transports, des spectacles et des dockers)                                                                                                        |  | 3a                       |
| Montant de la majoration prévue pour les employeurs visés à l'article L. 3141-30 du code du travail (ligne 3a x 6%) x 10/90)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 3b                       |
| Montant du crédit d'impôt majoré (ligne 2 + ligne 3b)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 4                        |
| B - Sur les rémunérations versées dans les DOM                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |                          |
| Montant des rémunérations n'excédant pas 2,5 SMIC versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'outre-mer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | 5                        |
| Montant du crédit d'impôt sur rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'outre-mer (ligne 5 x 9%) <sup>3</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  | 6                        |
| Montant des rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'outre-mer éligibles à la majoration pour les salariés des professions pour lesquelles le paiement des congés et des charges sur les indemnités de congés est mutualisé entre les employeurs affiliés obligatoirement aux caisses de compensation prévue à l'article L. 3141-30 du code du travail <sup>4</sup> (secteurs du BTP, des transports, des spectacles et des dockers)          |  | 7a                       |
| Montant de la majoration prévue pour les employeurs visés à l'article L. 3141-30 du code du travail (ligne 7a x 9%) x 10/90)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  | 7b                       |
| Montant du crédit d'impôt majoré sur rémunération versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'outre-mer (ligne 6 + ligne 7b)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  | 8                        |
| Quota-part de crédit d'impôt résultant de la participation de l'entreprise dans des sociétés de personnes ou groupements assimilés (reporter le montant indiqué ligne 12)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |                          |
| Montant total du crédit d'impôt (ligne 2 ou ligne 4 + ligne 6 ou ligne 8 + ligne 9)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  | 9                        |
| Dont crédit d'impôt relatif aux rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'outre-mer                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  | 10                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  | 11                       |

<sup>1</sup> Les entreprises éligibles au CICE sont tenues de s'acquitter de leurs obligations déclaratives à la fois auprès des organismes collecteurs des cotisations sociales et auprès de l'administration fiscale  
<sup>2</sup> Cf. § 55 du BOI-BIC-RCI-10-150-20.  
<sup>3</sup> Pour des rémunérations versées en 2016 à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'outre-mer, le taux est fixé à 9%.  
<sup>4</sup> Cf. § 55 du BOI-BIC-RCI-10-150-20.

## II - CADRE À SERVIR PAR LES ENTREPRISES DÉCLARANTES QUI DÉTIENNENT DES PARTICIPATIONS DANS DES SOCIÉTÉS DE PERSONNES OU GROUPEMENTS ASSIMILÉS NON SOUMIS À L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

| Nom et adresse des sociétés de personnes ou groupements assimilés<br>et n° SIREN | Montant total du<br>crédit d'impôt <sup>(1)</sup> | Montant de la créance<br>"au germe" cédée<br>(pefinssement) <sup>(2)</sup> | % de droits décaus<br>dans la société <sup>(3)</sup> | Quote-part du<br>crédit d'impôt<br>(1)-(2)*3 <sup>(4)</sup> |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| TOTAL                                                                            |                                                   |                                                                            |                                                      | 12                                                          |

III - CADRE À SERVIR POUR LA RÉPARTITION DU CRÉDIT D'IMPÔT ENTRE LES ASSOCIÉS MEMBRES DE SOCIÉTÉS DE PERSONNES OU GROUPEMENTS ASSIMILÉS NON SOUMIS À L'IMPÔT SUR LES SOCIÉTÉS

[illegible]

#### IV - UTILISATION DE LA CRÉANCE

**VI.1. Détermination du montant du crédit d'impôt disponible pour l'entreprise (sociétés soumises à l'impôt sur les sociétés et les entreprises individuelles relevant de l'impôt sur le revenu) :**

### Cas général

|    |                                                                                                                                                                                                                      |        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 13 | Montant du crédit d'impôt (hors quote-part résultant de la participation de l'entreprise dans des sociétés de personnes ou groupements assimilés) (report de la ligne 2 ou 4 - ligne 6 ou 8)                         | 28 318 |
| 14 | Montant cédé à un établissement de crédit au titre du préfinancement <sup>5</sup>                                                                                                                                    |        |
| 15 | Montant du crédit d'impôt disponible<br>Reporteur en ligne 15 :<br>le résultat du calcul (ligne 13 - ligne 14) s'il est positif ;<br>zéro si le résultat du calcul (ligne 13 - ligne 14) est négatif ou égal à zéro. | 28 318 |
| 16 | Montant total du crédit d'impôt disponible (incluant la quote-part résultant de la participation de l'entreprise dans des sociétés de personnes ou groupements assimilés) (ligne 12 du cadre II - ligne 15)          | 28 318 |

Cas particulier des sociétés relevant du régime de groupe (à compléter exclusivement par la société mère)

|    |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17 | Montant total du crédit d'impôt du groupe (totalisation de l'ensemble des montants de l'ICI des sociétés du groupe)                                                                                                                                         |
| 18 | Montant cédé à un établissement de crédit au titre du préfinancement <sup>3</sup>                                                                                                                                                                           |
| 19 | Montant du crédit d'impôt disponible<br>reporter en ligne 19 :<br>le résultat du calcul (ligne 17 - ligne 18) s'il est positif;<br>zéro si le résultat du calcul (ligne 17 - ligne 18) est négatif ou égal à zéro.                                          |
| 20 | Montant total du crédit d'impôt disponible (incluant la quote-part résultant de la participation des entreprises dans des sociétés de personnes ou groupements assimilés) (totalisation de la ligne 12 de l'ensemble des déclarations du groupe) - ligne 19 |

Il convient de porter le montant total de la créance cédée, et non le montant de l'avance reçue

#### IV-2. Entreprises à l'impôt sur les sociétés :

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |        |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 21 | Montant imputé sur l'impôt sur les sociétés (dans la limite du montant de l'impôt dû et du crédit d'impôt déterminé figure 16 au ligne 20)                                                                                                                                                                       |        |
| 22 | Montant restant à imputer sur l'impôt éventuellement dû des 3 années suivantes (cas généra) ou dont la restitution (cas particuliers des entreprises nouvelles, jeunes entreprises innovantes, PME au sens communautaire et entreprises en procédure collective) est à demander à partir du formulaire n°2573-SD | 28 318 |

· Pour les sociétés hors régime de groupe :

Les montants déterminés lignes 1, 2a, 5, 7a, 9, 10, 11 et 14 doivent être reportés sur la déclaration n°2059-RC1-SD et ceux déterminés lignes 10 et 14 sur le relevé de solde n°2572-SD.

Pour la société mère d'un groupe de sociétés :

Les montants déterminés lignes 1, 3a, 5, 7a, 9, 11 et 14 doivent être reportés sur la déclaration n°2069-RCI-SD et ceux déterminés lignes 17 et 18 sur le relevé de solde n°2572-SD.

Pour les sociétés filiales d'un groupe de sociétés :

Les montants déterminés lignes 1, 3a, 5, 7a, 9, 10, 11 et 14 doivent être reportés sur la déclaration n°2069-RCI-SD.

**V.3. Entreprises individuelles relevant de l'impôt sur le revenu :** les montants déterminés lignes 1, 3a, 5, 7a, 9, 10, 11 et 14 doivent être reportés sur la déclaration n°2069-RCI-SD et celui du crédit d'impôt disponible déterminé ligne 16 dans la partie réductions et crédits de l'impôt de la déclaration de revenus n°2042-C-PRO (case 8TL ou 8UW).

Les demandes de restitution anticipées ou à l'issue de la période d'imputation du crédit d'impôt non imputé sur l'impôt sur les sociétés sont formulées sur l'imprimé n°2573-SI par voie dématérialisée (procédure EDI ou EFl) ou sur l'imprimé n°2573-SI disponible sur le portail fiscal [www.impots.gouv.fr](http://www.impots.gouv.fr).



Chancellerie des Finances  
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE

15252-03

Formulaire  
Obligatoire

RÉDUCTIONS ET CRÉDITS D'IMPÔT

La déclaration récapitulative des réductions et crédits d'impôt doit être transmise par voie électronique

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017 ou Année : 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                    |
| Dénomination de l'entreprise : SAS I TO I CONSULTING                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Néant <input type="checkbox"/>                     |
| SIREN de l'entreprise : 5 2 9 4 1 7 2 4 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | PME au sens communautaire <input type="checkbox"/> |
| Société bénéficiant du régime fiscal des groupes de sociétés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |
| Dénomination de la société dont les réductions et crédits d'impôts sont déclarés :                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                    |
| SIREN de la société déclarante                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                    |
| Dénomination de la société mère :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                    |
| SIREN de la société mère                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |
| I - RÉDUCTIONS ET CRÉDITS D'IMPÔT NE DONNANT PAS LIEU AU DÉPÔT D'UNE DÉCLARATION SPÉCIALE (1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |
| CRÉANCES NON REPORTABLES ET NON RESTITUABLES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                    |
| Réduction d'impôt pour mise à disposition d'une flotte de vélos (article 220 undécies A du CGI)                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |
| CRÉANCES REPORTABLES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                    |
| Réduction d'impôt en faveur du mécénat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |
| Dont montant des dons et versements consentis à des organismes dont le siège est situé au sein de l'Union européenne ou de l'Espace économique européen.                                                                                                                                                                                                                                     |                                                    |
| Credit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (Montant total [ligne 1 x 6%] + [ligne 2 x 9%] + [ligne 3 x 6%] + [ligne 4 x 9%]) x 10/90 + ligne 5                                                                                                                                                                                                                                         | 28 318                                             |
| dont crédit d'impôt relatif aux rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les DOM                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                    |
| dont montant préfinancé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                    |
| Montant total des rémunérations versées n'excédant pas 2,5 SMIC et ouvrant droit à crédit d'impôt hors rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les DOM                                                                                                                                                                                                | 471 974                                            |
| Montant des rémunérations n'excédant pas 2,5 SMIC versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les DOM                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2                                                  |
| Montant des rémunérations (hors DOM) éligibles à la majoration pour les salariés des professions pour lesquelles le paiement des congés et des charges sur les indemnités de congés est mutualisé entre les employeurs affiliés obligatoirement aux caisses de compensation prévues à l'article L. 3141-30 du code du travail.                                                               | 3                                                  |
| Montant des rémunérations versées à des salariés affectés à des exploitations situées dans les DOM éligibles à la majoration pour les salariés des professions pour lesquelles le paiement des congés et des charges sur les indemnités de congés est mutualisé entre les employeurs affiliés obligatoirement aux caisses de compensation prévues à l'article L. 3141-30 du code du travail. | 4                                                  |
| Quote-part de crédit d'impôt résultant de la participation de l'entreprise dans des sociétés de personnes ou groupements assimilés                                                                                                                                                                                                                                                           | 5                                                  |
| CRÉANCES NON REPORTABLES ET RESTITUABLES AU TITRE DE L'EXERCICE OU DE L'ANNÉE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                    |
| Credit d'impôt formation des dirigeants d'entreprise                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                    |
| Credit d'impôt pour le rachat d'une entreprise par ses salariés                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                    |

(1) Les déclarations spéciales des réductions et crédits d'impôt figurant au I ont été supprimées. Le formulaire n°2069-RCI-SD constitue le seul support déclaratif de ces réductions et crédits d'impôt.

(2) Taux général de 6% et de 9% pour les rémunérations versées en 2016 à des salariés affectés à des exploitations situées dans les départements d'Outre-mer (DOM).

|                                                                                                                        |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Credit d'impôt en faveur de l'apprentissage                                                                            |  |
| Credit d'impôt en faveur des maîtres restaurateurs                                                                     |  |
| Credit d'impôt pour dépenses de productions d'œuvres cinématographiques et audiovisuelles (article 220 sexies du CGI)  |  |
| Credit d'impôt international cinéma et audiovisuel (article 220 quaterdecies du CGI)                                   |  |
| Credit d'impôt en faveur de l'investissement                                                                           |  |
| Credit d'impôt en faveur des entreprises de spectacles vivants musicaux et de variétés (article 220 quindécies du CGI) |  |
| II - CRÉDITS D'IMPÔT AVEC DÉPÔT OBLIGATOIRE D'UNE DÉCLARATION SPÉCIALE (3)                                             |  |
| CRÉANCES NON REPORTABLES ET NON RESTITUABLES                                                                           |  |
| Credits d'impôt afférents aux valeurs mobilières                                                                       |  |
| CRÉANCES REPORTABLES                                                                                                   |  |
| Credit d'impôt pour investissement en Corse                                                                            |  |
| Credit d'impôt en faveur de la recherche                                                                               |  |
| dont montant du crédit d'impôt pour les dépenses exposées dans des exploitations situées dans les DOM                  |  |
| CRÉANCES NON REPORTABLES ET RESTITUABLES AU TITRE DE L'EXERCICE OU DE L'ANNÉE                                          |  |
| Credit d'impôt famille                                                                                                 |  |
| Credit d'impôt pour les dépenses de prospection commerciale                                                            |  |
| Credit d'impôt en faveur de la première accession à la propriété                                                       |  |
| Credit d'impôt en faveur de l'agriculture biologique                                                                   |  |
| Credit d'impôt pour dépenses de production d'œuvres photographiques                                                    |  |
| Credit d'impôt en faveur des métiers d'art                                                                             |  |
| Credit d'impôt en faveur des créateurs de jeux vidéo                                                                   |  |
| Credit d'impôt sur les avances remboursables pour travaux d'amélioration de la performance énergétique                 |  |
| Credit d'impôt prêt à taux zéro renforcé                                                                               |  |
| Credit d'impôt en faveur du remplacement temporaire de l'exploitant agricole                                           |  |
| Credit d'impôt pour investissements outre-mer dans le secteur productif                                                |  |
| Credit d'impôt pour investissements outre-mer dans le secteur du logement social                                       |  |

(3) Les crédits d'impôt figurant au II doivent faire l'objet d'une déclaration spéciale distincte de la déclaration n°2069-RCI-SD.

# **CABINET CARTIER**

**SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

*inscrite au tableau de l'ordre du Conseil Régional de Rouen*

*Membre de la Compagnie des Commissaires aux Comptes de Rouen*

**26, Rue des Bons-Enfants - 76000 ROUEN - Tél. 02 35 71 00 73**

**1 TO 1 CONSULTING**

-----

## **RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES COMPTES ANNUELS**

**EXERCICE clos le 30 juin 2017**

-----

Aux associés,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 30 juin 2017, d'une durée de 12 mois, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Société 1 TO 1 CONSULTING, tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- la justification de nos appréciations,
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

## **I - OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, il y a lieu de souligner les informations figurant dans l'annexe à la rubrique Faits caractéristiques de l'exercice, relatives :

- aux opérations intervenues le 30 juin 2017 sur les instruments financiers portant le capital social d'un montant de 154 861 € à 207 093 €
- à l'émission d'un nouvel emprunt obligataire convertible en actions de préférence
- à l'émission de 8 091 BSPCE
- à l'établissement des comptes annuels en maintenant l'hypothèse de continuité d'exploitation compte tenu des perspectives d'évolution significative du chiffre d'affaires, de l'amélioration de la situation de l'entreprise et du soutien financier d'un actionnaire.

## **II – JUSTIFICATION DE NOS APPRÉCIATIONS**

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments d'appréciation suivants sur les informations suivantes qui figurent dans l'annexe sous l'intitulé " Règles et méthodes comptables " :

- les méthodes retenues pour l'évaluation et le provisionnement des créances. Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables qui ont été suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié de ces méthodes comptables et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

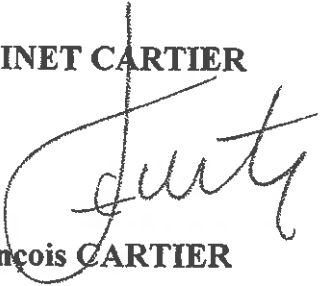
## **III - VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les documents adressés aux associés sur la situation financière et les comptes annuels.

**Fait à Rouen, le 20 décembre 2017**

**CABINET CARTIER**



**François CARTIER**



# **CABINET CARTIER**

**SOCIETE D'EXPERTISE COMPTABLE ET DE COMMISSARIAT AUX COMPTES**

*inscrite au tableau de l'ordre du Conseil Régional de Rouen*

*Membre de la Compagnie des Commissaires aux Comptes de Rouen*

**26, Rue des Bons-Enfants - 76000 ROUEN - Tél. 02 35 71 00 73**

## **1 TO 1 CONSULTING**

\*\*\*\*\*

### **RAPPORT SPÉCIAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES**

**EXERCICE 2016-2017**

\*\*\*\*\*

Aux associés,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisé ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

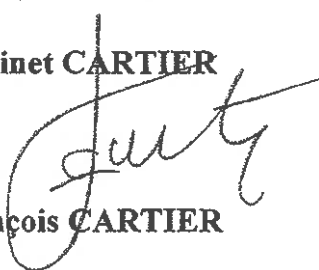
Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

**CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE**

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L.227-10 du Code de commerce.

Fait à Rouen, le 20 décembre 2017

Cabinet CARTIER

  
François CARTIER

## **SAS 1 TO 1 CONSULTING**

### **Résultats comptables**

**Du 01 juillet 2016 au 30 juin 2017**

# ATTESTATION

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

Dans le cadre de la mission de présentation des comptes annuels qui a été réalisée pour le compte de :

**SAS 1 TO 1 CONSULTING**  
**Pour l'exercice du 01/07/2016 au 30/06/2017**

et conformément aux termes de notre lettre de mission en date du 25/01/2011, nous avons effectué les diligences prévues par la norme professionnelle du Conseil Supérieur de l'Ordre des Experts-Comptables applicable à la mission de présentation des comptes qui ne constitue ni un audit ni un examen limité.

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels pris dans leur ensemble.

Ces comptes annuels sont joints à la présente attestation, ils sont paginés conformément au sommaire figurant en tête du présent document, ils se caractérisent par les données suivantes :

|                          |                |
|--------------------------|----------------|
| - Total du bilan         | 1 660 653,87 € |
| - Chiffre d'affaires     | 1 863 881,42 € |
| - Résultat net comptable | 1 137,70 €     |

Fait à MONT SAINT AIGNAN,  
Le 12/12/2017.

FRANCOIS MAES,  
Expert-comptable.

# CONDITIONS GÉNÉRALES D'INTERVENTION COMMUNES À L'ENSEMBLE DE LA MISSION

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

## 1- OBLIGATIONS DU MEMBRE DE L'ORDRE

Le membre de l'Ordre effectue la mission qui lui est confiée conformément aux normes établies par l'Ordre des Experts Comptables. Il contracte, en raison de cette mission, une obligation de moyens et non de résultat.

Il peut se faire assister par les collaborateurs de son choix. Le nom du collaborateur principalement chargé du dossier est indiqué au client. A l'achèvement de sa mission, le membre de l'Ordre restitue les documents que lui a confié le client pour l'exécution de la mission.

## 2- SECRET PROFESSIONNEL

Le membre de l'Ordre est tenu au secret professionnel dans les conditions prévues à l'article 226-13 du nouveau Code pénal.

Les documents établis par le membre de l'Ordre sont adressés au client, à l'exclusion de tout envoi direct à un tiers, sauf accord écrit du client.

## 3 - OBLIGATIONS DU CLIENT

Le client s'interdit tout acte portant atteinte à l'indépendance de l'Ordre ou de leurs collaborateurs. Ceci s'applique particulièrement aux offres faites à des collaborateurs d'exécuter des missions pour leur propre compte ou de devenir salarié du client.

Le client s'engage :

- à mettre à la disposition du membre de l'Ordre, dans les délais convenus, l'ensemble des documents et informations nécessaires à l'exécution de la mission ;
- à réaliser les travaux lui incombant conformément au tableau de répartition ci-joint ;
- à porter à la connaissance du membre de l'Ordre les faits importants ou exceptionnels. Il lui signale également les engagements susceptibles d'affecter les résultats ou la situation patrimoniale de l'entreprise ;
- à confirmer par écrit, si le membre de l'Ordre le lui demande, que les documents, renseignements et explications fournis sont complets. Conformément à la législation en vigueur, le client doit prendre les mesures nécessaires pour conserver les pièces justificatives et, d'une façon générale, l'ensemble de la comptabilité pendant un délai minimal de dix ans.

Le client devra assurer la sauvegarde des données et traitements informatisés pour en garantir la conservation et l'inviolabilité.

## 4 - HONORAIRES

Le membre de l'Ordre reçoit du client des honoraires librement convenus qui sont exclusifs de toute autre rémunération, même indirecte. Il est remboursé de ses frais de déplacement et débours.

Les honoraires ne peuvent ni prendre la forme d'un abonnement, ni être liés aux résultats financiers du client.

Des provisions sur honoraires peuvent être demandées périodiquement.

En cas de non paiement des honoraires, le membre de l'Ordre bénéficie du droit de rétention dans les conditions de droit commun.

## 5 - RESPONSABILITE

Le membre de l'Ordre assume dans tous les cas la responsabilité de ses travaux.

La responsabilité civile du membre de l'Ordre pouvant résulter de l'exercice de ses missions comptables, fait l'objet d'une assurance obligatoire dont le montant est fixé par décret (1).

Toute demande de dommages-intérêts ne pourra être produite que pendant une période de un an commençant à courir le premier jour de l'exercice suivant celui au cours duquel est né le sinistre correspondant à la demande. Celle-ci devra être introduite dans les trois mois suivant la date à laquelle le client aura eu connaissance du sinistre.

Le membre de l'Ordre ne peut être tenu pour responsable ni des conséquences dommageables des fautes commises par des tiers intervenant chez le client, ni des retards d'exécution lorsque ceux-ci résultent d'une communication tardive des documents par le client.

## 6 - DIFFERENDS

Les litiges qui pourraient éventuellement survenir entre le membre de l'Ordre et son client pourront être portés, avant toute action judiciaire, devant le Président du Conseil Régional de l'Ordre compétent aux fins de conciliation.

(1) Décret n° 2005-522 du 16/05/05 : garantie minimum de cinq cent mille € par sinistre et un million par année et pour un même client.

## A LA MISSION DE PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

### 1- DOMAINE D'APPLICATION

Les présentes conditions sont applicables aux conventions portant sur les missions de Présentation des comptes annuels et d'établissement des déclarations fiscales y afférentes conclues entre un membre de l'Ordre des Experts comptables et son client. Elles précisent les conditions générales exposées dans le document joint.

Les missions de Présentation des comptes annuels sont régies par les normes générales et spécifiques définies par l'Ordre des Experts Comptables.

### 2 - DEFINITION DE LA MISSION

La mission de Présentation vise à permettre au membre de l'Ordre d'attester, sauf difficultés particulières, qu'il n'a rien relevé qui remette en cause la régularité en la forme de la comptabilité ainsi que la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels issus en tenant compte des documents et informations fournis par l'entreprise.

Elle conduit à l'établissement d'une attestation qui fait partie des documents de synthèse qui sont remis au client.

Cette mission n'est ni un Audit, ni un Examen des comptes annuels et n'a pas pour objectif la recherche systématique de fraudes et de détournements.

Elle s'appuie sur :

- une prise de connaissance générale de l'entreprise,
- le contrôle de régularité formelle de la comptabilité,
- des contrôles par épreuves des pièces justificatives,
- un examen critique de cohérence et de vraisemblance des comptes annuels.

Le contrôle des écritures et leur rapprochement avec les pièces justificatives sont effectués par épreuves.

### 3 - DUREE DE LA MISSION

Les missions sont confiées pour une durée d'un an. Elles sont renouvelables chaque année par tacite reconduction, sauf dénonciation par lettre recommandée avec accusé de réception, ou par acte extrajudiciaire, trois mois avant la date de clôture de l'exercice.

La préparation et l'établissement des comptes annuels imposant des prestations réciproques tout au long de l'exercice, chacune des parties aura la faculté, en cas de manquement important par l'autre partie à ses obligations, de mettre fin sans délai à la mission.

Sauf faute grave du membre de l'Ordre, le client ne peut interrompre la mission en cours qu'après l'en avoir informé par lettre recommandée avec accusé de réception un mois avant la date de cessation et sous réserve de lui régler les honoraires convenus pour l'exercice en cours.

Lorsque la mission est suspendue pour cause de force majeure, les délais de remise des travaux seront prolongés pour une durée égale à celle de la suspension. Pendant la période de suspension, les dispositions des articles 2, 3 et 4 des conditions générales suivantes demeurent applicables.

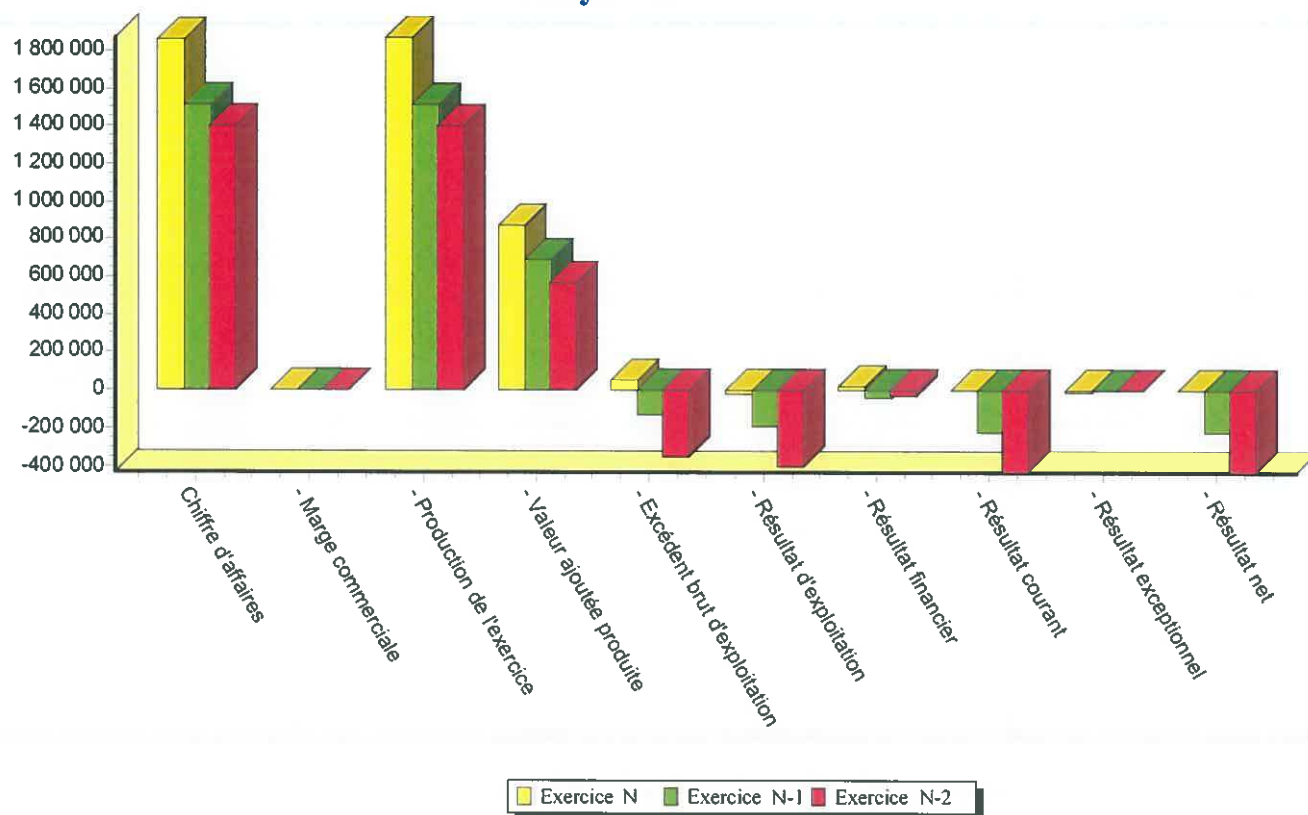
# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                | Du 01/07/16<br>au 30/06/17 N | Du 01/07/15<br>au 30/06/16 N-1 | Du 01/01/14<br>au 30/06/15 N-2 |
|--------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| - CHIFFRE D'AFFAIRES           | 1 863 881                    | 1 516 674                      | 1 407 841                      |
| - MARGE COMMERCIALE            | 65                           | 1 052                          |                                |
| - PRODUCTION DE L'EXERCICE     | 1 869 942                    | 1 515 623                      | 1 407 841                      |
| - VALEUR AJOUTÉE PRODUITE      | 875 975                      | 697 130                        | 571 567                        |
| - EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | 55 357                       | -129 176                       | -356 884                       |
| - RÉSULTAT D'EXPLOITATION      | -17 285                      | -186 554                       | -405 472                       |
| - RÉSULTAT FINANCIER           | 22 464                       | -38 128                        | -28 607                        |
| - RÉSULTAT COURANT             | 5 180                        | -224 682                       | -434 079                       |
| - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL        | -4 042                       | 1 322                          | -837                           |
| - RÉSULTAT NET                 | 1 138                        | -223 360                       | -434 916                       |

## Analyse des S.I.G.

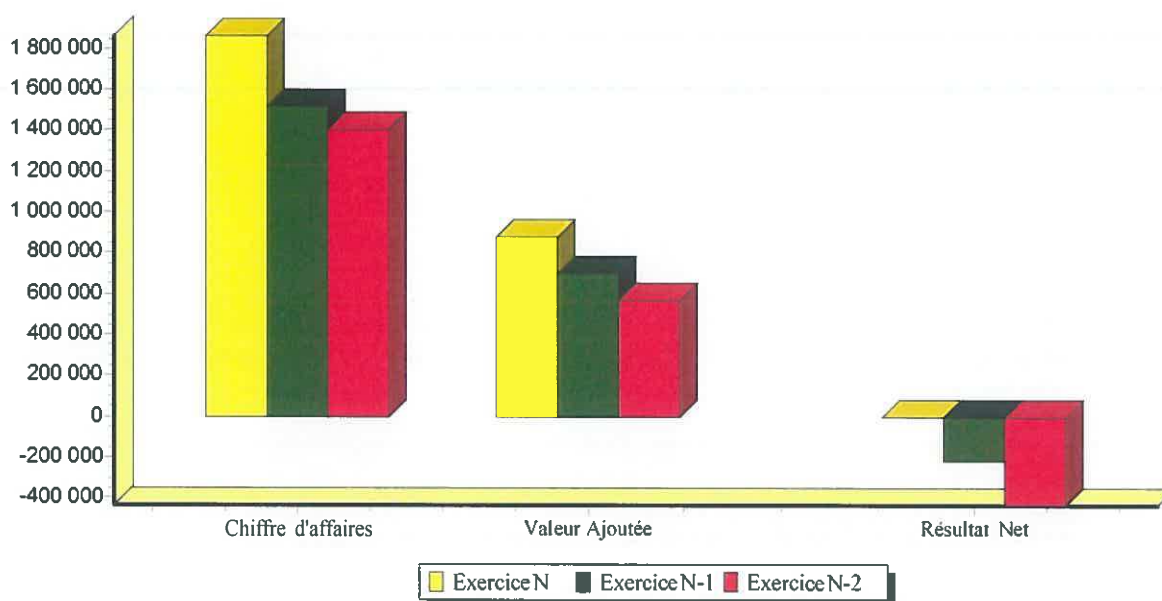


# INDICATEURS DE PERFORMANCE

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                           | Du 01/07/2016<br>au 30/06/2017 N | Du 01/07/2015<br>au 30/06/2016 N-1 | Du 01/01/2014<br>au 30/06/2015 N-2 |
|---------------------------|----------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b> | <b>1 863 881</b>                 | <b>1 516 674</b>                   | <b>1 407 841</b>                   |
| <b>Valeur Ajoutée</b>     | <b>875 975</b>                   | <b>697 130</b>                     | <b>571 567</b>                     |
| <b>Résultat Net</b>       | <b>1 138</b>                     | <b>-223 360</b>                    | <b>-434 916</b>                    |



# BILAN

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| ACTIF                                      | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |              |
|--------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|--------------|
| Capital souscrit non appelé                |                          |                          |                          |                 |              |
| Immobilisations incorporelles              | 210 451                  | 211 316                  | 166 969                  | -864            | -0,41        |
| Immobilisations corporelles                | 22 240                   | 29 052                   | 32 758                   | -6 812          | -23,45       |
| Immobilisations financières                | 32 076                   | 28 542                   | 18 660                   | 3 534           | 18,94        |
| <b>Total actif immobilisé</b>              | <b>264 768</b>           | <b>268 910</b>           | <b>218 388</b>           | <b>-4 142</b>   | <b>-1,54</b> |
| Stocks et encours                          |                          |                          |                          |                 |              |
| Avances & acomptes versés                  |                          |                          |                          |                 |              |
| Créances clients                           | 1 094 158                | 620 207                  | 309 987                  | 473 950         | 76,42        |
| Créances sociales                          | 640                      |                          |                          | 640             |              |
| Créances fiscales                          | 60 834                   | 58 059                   | 41 411                   | 2 775           | 4,78         |
| Groupe & associés                          | 499                      | 30 492                   |                          | -29 993         | -98,36       |
| Autres créances                            | 64 358                   | 23 104                   | 16 548                   | 41 253          | 178,55       |
| Capital souscrit appelé - non versé        |                          |                          |                          |                 |              |
| Valeurs mobilières de placement            |                          | 50 000                   | 64 350                   | -50 000         | -100,00      |
| Disponibilités                             | 152 111                  | 118 963                  | 79 651                   | 33 148          | 27,86        |
| Charges constatées d'avance                | 23 287                   | 27 894                   | 85 298                   | -4 607          | -16,52       |
| <b>Total actif circulant</b>               | <b>1 395 886</b>         | <b>928 719</b>           | <b>597 245</b>           | <b>467 167</b>  | <b>50,30</b> |
| Charges à répartir sur plusieurs exercices |                          |                          |                          |                 |              |
| Primes de remboursement des emprunts       |                          |                          |                          |                 |              |
| Écarts de conversion actif                 |                          |                          |                          |                 |              |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                         | <b>1 660 654</b>         | <b>1 197 629</b>         | <b>815 633</b>           | <b>463 025</b>  | <b>38,66</b> |

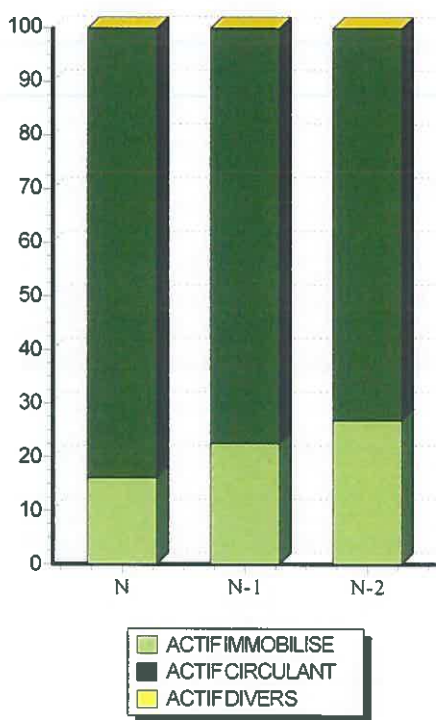
| PASSIF                                 | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |                |
|----------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|----------------|
| Capital social                         | 207 093                  | 154 861                  | 138 194                  | 52 232          | 33,73          |
| Primes d'émission, de fusion, d'apport | 481 606                  | 133 336                  |                          | 348 270         | 33,73          |
| Réserves / report à nouveau / écarts   | -693 959                 | -470 600                 | -35 684                  | -223 360        | 47,46          |
| <b>Résultat de l'exercice</b>          | <b>1 138</b>             | <b>-223 360</b>          | <b>-434 916</b>          | <b>224 497</b>  | <b>-100,51</b> |
| Subventions d'investissement           |                          |                          |                          |                 |                |
| Provisions réglementées                |                          |                          |                          |                 |                |
| <b>Total capitaux propres</b>          | <b>-4 122</b>            | <b>-405 762</b>          | <b>-332 406</b>          | <b>401 640</b>  | <b>-98,98</b>  |
| <b>Autres fonds propres</b>            |                          |                          |                          |                 |                |
| <b>Provisions</b>                      |                          |                          |                          |                 |                |
| Dettes financières                     | 539 998                  | 688 167                  | 373 991                  | -148 169        | -21,53         |
| Avances & acomptes reçus               |                          |                          |                          |                 |                |
| Dettes fournisseurs                    | 240 361                  | 247 857                  | 104 831                  | -7 496          | -3,02          |
| Dettes sociales                        | 100 301                  | 86 839                   | 77 069                   | 13 462          | 15,50          |
| Dettes fiscales                        | 127 903                  | 92 388                   | 66 557                   | 35 514          | 38,44          |
| Groupe & associés                      | 22 489                   | 2 659                    | 2 943                    | 19 830          | 745,80         |
| Autres dettes                          | 221                      | 1 763                    | 526                      | -1 542          | -87,49         |
| Produits constatés d'avance            | 633 504                  | 483 718                  | 522 123                  | 149 786         | 30,97          |
| <b>Total dettes</b>                    | <b>1 664 776</b>         | <b>1 603 391</b>         | <b>1 148 038</b>         | <b>61 385</b>   | <b>3,83</b>    |
| Écarts conversion passif               |                          |                          |                          |                 |                |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                    | <b>1 660 654</b>         | <b>1 197 629</b>         | <b>815 633</b>           | <b>463 025</b>  | <b>38,66</b>   |

# ANALYSE GRAPHIQUE DU BILAN

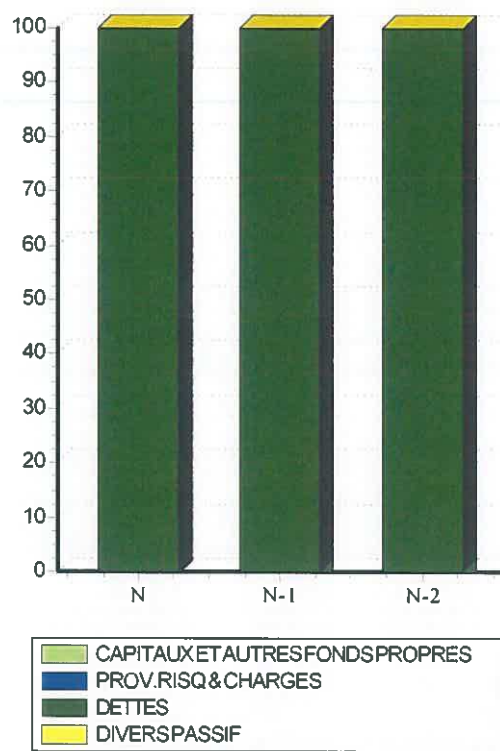
SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                         | Au 30/06/2017 | Au 30/06/2016 | Au 30/06/2015 |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Actif Immobilisé</b>                 | 264 768       | 268 910       | 218 388       |
| <b>Actif Circulant</b>                  | 1 395 886     | 928 719       | 597 245       |
| <b>Actif Divers</b>                     |               |               |               |
| <b>Capitaux et Autres Fonds Propres</b> | -4 122        | -405 762      | -332 406      |
| <b>Provisions Risques et Charges</b>    |               |               |               |
| <b>Dettes</b>                           | 1 664 776     | 1 603 391     | 1 148 038     |
| <b>Divers Passif</b>                    |               |               |               |



ACTIF



PASSIF

# COMPTE DE RÉSULTAT

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| CHARGES                                   | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |               |
|-------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|
| Achats de marchandises                    |                          |                          |                          |                 |               |
| Achats matières premières & autres appros |                          |                          |                          |                 |               |
| Autres achats & charges externes          | 994 032                  | 819 544                  | 836 274                  | 174 488         | 21,29         |
| Impôts, taxes & versements assimilés      | 11 546                   | 10 171                   | 28 326                   | 1 375           | 13,52         |
| Salaires & traitements                    | 628 482                  | 601 476                  | 710 460                  | 27 005          | 4,49          |
| Charges sociales                          | 228 424                  | 216 159                  | 234 665                  | 12 264          | 5,67          |
| Dotations amortissements & dépréciations  | 77 655                   | 64 241                   | 48 251                   | 13 414          | 20,88         |
| Dotations aux provisions                  |                          |                          |                          |                 |               |
| Autres charges                            | 8 703                    | 3 965                    | 4 369                    | 4 737           | 119,47        |
| <b>Total charges d'exploitation</b>       | <b>1 948 841</b>         | <b>1 715 556</b>         | <b>1 862 346</b>         | <b>233 285</b>  | <b>13,60</b>  |
| Quote part sur op. faites en commun       |                          |                          |                          |                 |               |
| Charges financières                       | 47 097                   | 40 189                   | 30 738                   | 6 908           | 17,19         |
| Charges exceptionnelles                   | 6 246                    | 60                       | 2 764                    | 6 186           |               |
| Participation des salariés aux résultats  |                          |                          |                          |                 |               |
| Impôt sur les bénéfices                   |                          |                          |                          |                 |               |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                      | <b>2 002 184</b>         | <b>1 755 805</b>         | <b>1 895 847</b>         | <b>246 379</b>  | <b>14,03</b>  |
| <b>Bénéfice</b>                           | <b>1 138</b>             |                          |                          | <b>224 497</b>  | <b>100,51</b> |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                      | <b>2 003 322</b>         | <b>1 755 805</b>         | <b>1 895 847</b>         | <b>247 517</b>  | <b>14,10</b>  |

| PRODUITS                                                                 | 01/07/2016<br>30/06/2017 | 01/07/2015<br>30/06/2016 | 01/01/2014<br>30/06/2015 | Variation N/N-1 |               |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|---------------|
| Ventes de marchandises                                                   | 65                       | 1 052                    |                          | -987            | -93,82        |
| Production vendue (biens & services)                                     | 1 863 816                | 1 515 623                | 1 407 841                | 348 194         | 22,97         |
| <b>Sous total A : Chiffre d'affaires</b>                                 | <b>1 863 881</b>         | <b>1 516 674</b>         | <b>1 407 841</b>         | <b>347 207</b>  | <b>22,89</b>  |
| Production stockée                                                       |                          |                          |                          |                 |               |
| Production immobilisée                                                   | 6 126                    |                          |                          | 6 126           |               |
| Subventions d'exploitation                                               | 47 833                   | 1 500                    | 45 000                   | 46 333          |               |
| Reprises sur dépréciations, provisions, amortis, & transferts de charges | 12 724                   | 10 828                   | 3 987                    | 1 896           | 17,51         |
| Autres produits                                                          | 991                      |                          | 45                       | 991             |               |
| <b>Sous total B</b>                                                      | <b>67 675</b>            | <b>12 328</b>            | <b>49 032</b>            | <b>55 347</b>   | <b>448,95</b> |
| <b>Total produits d'exploitation</b>                                     | <b>1 931 556</b>         | <b>1 529 002</b>         | <b>1 456 873</b>         | <b>402 554</b>  | <b>26,33</b>  |
| Quote parts sur op. faites en commun                                     |                          |                          |                          |                 |               |
| Produits financiers                                                      | 69 562                   | 2 061                    | 2 131                    | 67 501          |               |
| Produits exceptionnels                                                   | 2 204                    | 1 382                    | 1 927                    | 822             | 59,43         |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                    | <b>2 003 322</b>         | <b>1 532 446</b>         | <b>1 460 932</b>         | <b>470 876</b>  | <b>30,73</b>  |
| <b>Perte</b>                                                             |                          | <b>223 360</b>           | <b>434 916</b>           |                 |               |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                     | <b>2 003 322</b>         | <b>1 755 805</b>         | <b>1 895 847</b>         | <b>247 517</b>  | <b>14,10</b>  |

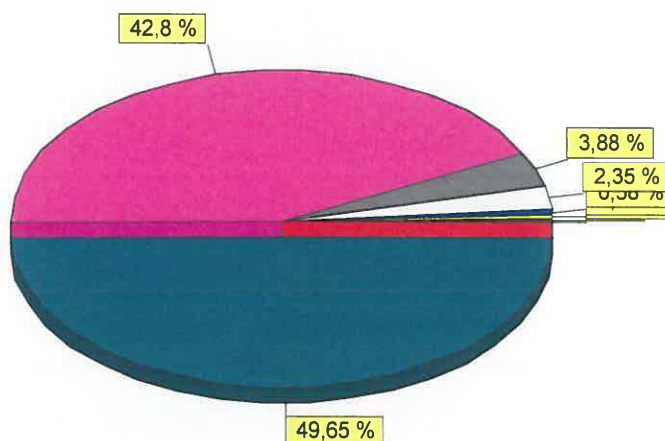
# ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

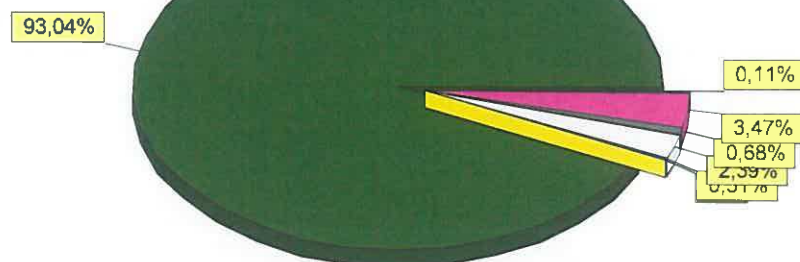
## Répartition des charges sur exercice N

|                                 |         |
|---------------------------------|---------|
| Achats march, mat.prem.& appros | 0 %     |
| Charges except.                 | 0,31 %  |
| Autres charges                  | 0,43 %  |
| Impôts & taxes                  | 0,58 %  |
| Charges financières             | 2,35 %  |
| Amort. & Prov.                  | 3,88 %  |
| Personnel                       | 42,8 %  |
| Autres achats                   | 49,65 % |



## Répartition des produits sur exercice N

|                           |        |
|---------------------------|--------|
| Ventes marchandises       | 0,00%  |
| Production vendue (B & S) | 93,04% |
| Production stockée        | 0%     |
| Production immobilisée    | 0,31%  |
| Subventions               | 2,39%  |
| Autres (dont rep.s/prov)  | 0,68%  |
| Produits financiers       | 3,47%  |
| Produits except.          | 0,11%  |

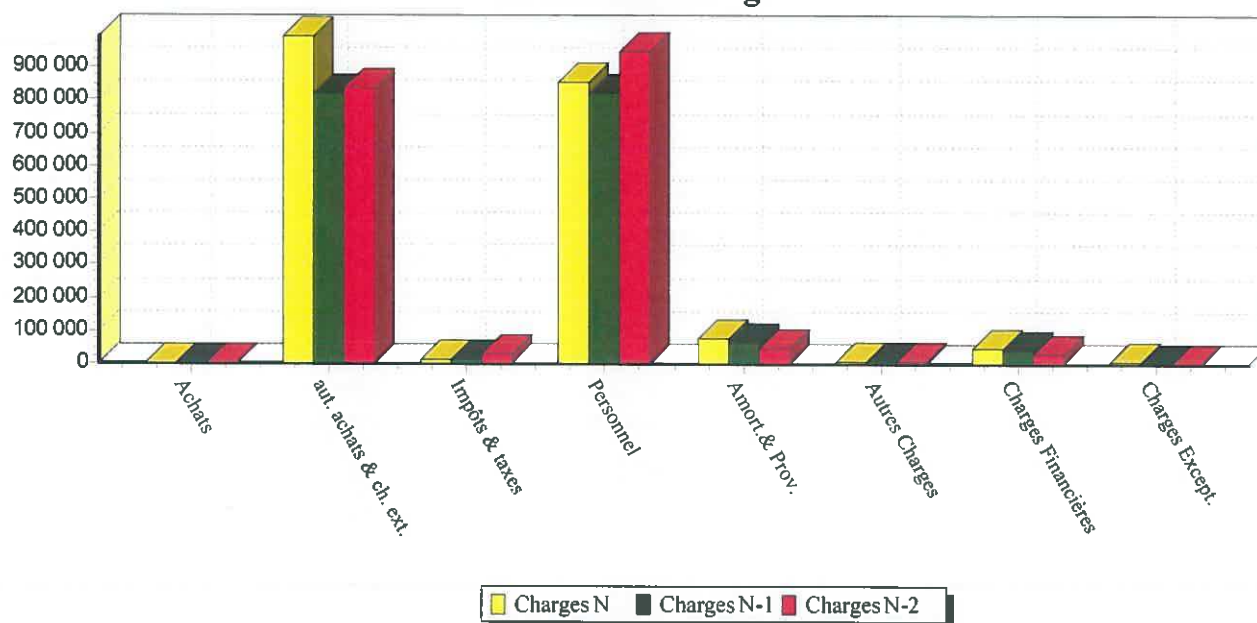


# ÉVOLUTION DES CHARGES ET DES PRODUITS

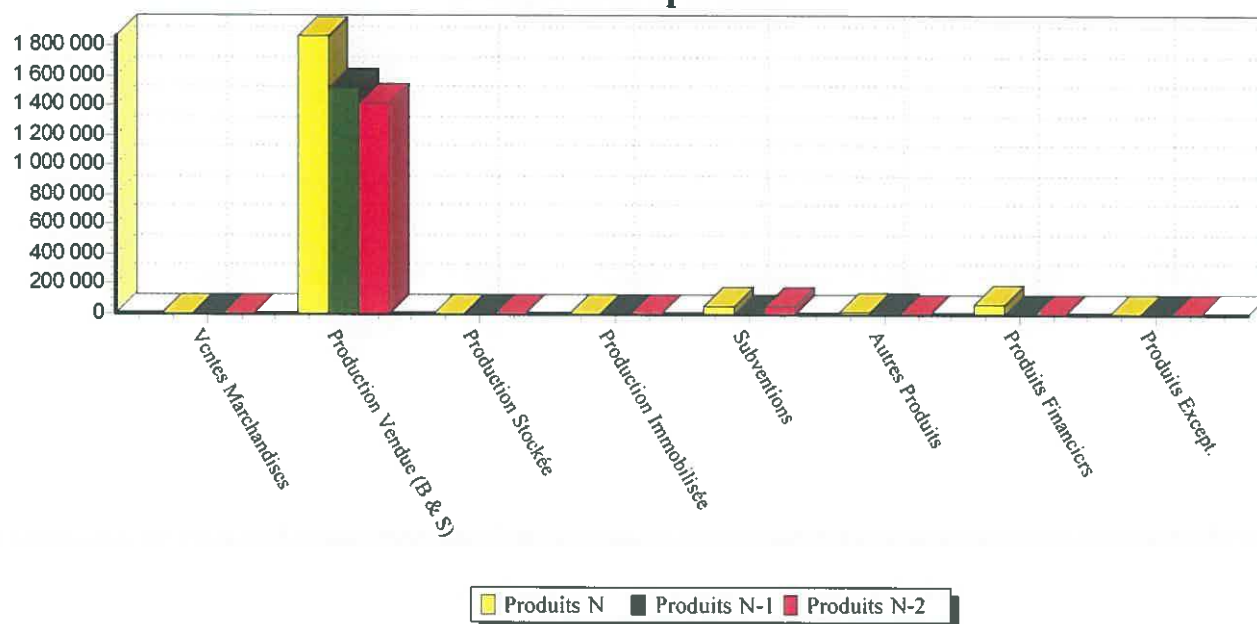
SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

## Evolution des charges



## Evolution des produits



# BILAN ACTIF DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| ACTIF                                         | Valeurs nettes<br>au 30/06/17 | Valeurs nettes<br>au 30/06/16 | Valeurs nettes<br>au 30/06/15 | Variation N / N-1 |              |
|-----------------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------|
|                                               |                               |                               |                               | en valeur         | en %         |
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>                       |                               |                               |                               |                   |              |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>          |                               |                               |                               |                   |              |
| Frais d'établissement                         | 23 576,21                     |                               |                               | 23 576,21         |              |
| 20130000 FRS AUG K & AUTRES OPÉRATIONS        | 23 626,00                     |                               |                               | 23 626,00         |              |
| 28013000 AMORT FRS AUG K & AUTRES OP          | -49,79                        |                               |                               | -49,79            |              |
| Concessions, brevets et droits similaires     | 186 875,20                    | 211 315,54                    | 166 969,34                    | -24 440,34        | -11,57       |
| 20500000 CONCESSIONS ET DROITS SIMILAIR       | 353 878,99                    | 312 758,99                    | 217 781,00                    | 41 120,00         | 13,15        |
| 28050000 AMORTIS. CONCESS. & DROITS SIM       | -167 003,79                   | -101 443,45                   | -50 811,66                    | -65 560,34        | -64,63       |
| <b>Immobilisations corporelles</b>            |                               |                               |                               |                   |              |
| Autres immobilisations corporelles            | 22 240,05                     | 29 052,13                     | 32 758,46                     | -6 812,08         | -23,45       |
| 21810000 INSTAL.GALES. AGENCT. AMÉNAGT.       | 2 999,04                      | 1 034,50                      | 1 034,50                      | 1 964,54          | 189,90       |
| 21820000 MATÉRIELS DE TRANSPORTS              | 36 689,80                     | 36 689,80                     | 36 689,80                     |                   |              |
| 21830000 MATÉRIEL DE BUREAU                   | 22 720,04                     | 19 794,80                     | 14 512,82                     | 2 925,24          | 14,78        |
| 21840000 MOBILIER                             | 3 168,46                      | 3 168,46                      | 1 168,46                      |                   |              |
| 28181000 AMORTIS. INSTAL. GALES. AGENCT       | -1 223,86                     | -1 034,50                     | -862,11                       | -189,36           | -18,30       |
| 28182000 AMORT: MAT. TRANSPORT                | -28 494,22                    | -21 156,26                    | -13 818,30                    | -7 337,96         | -34,68       |
| 28183000 AMORTIS. MATÉR.BUREAU ET INFOR       | -12 713,82                    | -8 870,29                     | -5 531,67                     | -3 843,53         | -43,33       |
| 28184000 AMORTIS. MOBILIER                    | -905,39                       | -574,38                       | -435,04                       | -331,01           | -57,63       |
| <b>Immobilisations financières (2)</b>        |                               |                               |                               |                   |              |
| Participations                                | 12 534,35                     | 9 034,35                      | 9 034,35                      | 3 500,00          | 38,74        |
| 26600000 AUTRES FORMES DE PARTICIPATION       | 12 534,35                     | 9 034,35                      | 9 034,35                      | 3 500,00          | 38,74        |
| Autres titres immobilisés                     | 3 000,00                      | 3 000,00                      | 3 000,00                      |                   |              |
| 27100000 TITRES DE PARTICIPATIONS             | 3 000,00                      | 3 000,00                      | 3 000,00                      |                   |              |
| Autres immobilisations financières            | 16 542,13                     | 16 507,94                     | 6 625,47                      | 34,19             | 0,21         |
| 27500000 DÉPÔTS & CAUTIONNEMENTS VERSÉS       | 34,19                         |                               |                               | 34,19             |              |
| 27510000 DÉPÔTS                               | 16 507,94                     | 16 507,94                     | 6 625,47                      |                   |              |
| <b>TOTAL (II)</b>                             | <b>264 767,94</b>             | <b>268 909,96</b>             | <b>218 387,62</b>             | <b>-4 142,02</b>  | <b>-1,54</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                        |                               |                               |                               |                   |              |
| <b>Stocks et en-cours</b>                     |                               |                               |                               |                   |              |
| <b>Créances</b>                               |                               |                               |                               |                   |              |
| Clients (3)                                   | 578 613,80                    | 421 208,20                    | 203 331,84                    | 157 405,60        | 37,37        |
| Clients douteux, litigieux (3)                | 411,60                        |                               |                               | 411,60            |              |
| Provisions pour dépréciations des clients (3) | -343,00                       | -2 620,50                     |                               | -2 277,50         | -86,91       |
| Clients factures à établir (3)                | 515 475,16                    | 201 619,70                    | 106 655,61                    | 313 855,46        | 155,67       |
| Personnel et comptes rattachés (3)            | 639,55                        |                               |                               | 639,55            |              |
| Créances fiscales et sociales (3)             | 60 834,06                     | 58 058,71                     | 41 410,62                     | 2 775,35          | 4,78         |
| Groupe et associés (3)                        | 499,12                        | 30 491,80                     |                               | -29 992,68        | -98,36       |
| Débiteurs divers (3)                          | 64 357,73                     | 23 104,25                     | 16 548,36                     | 41 253,48         | 178,55       |
| <b>Valeurs mobilières de placement</b>        |                               |                               |                               |                   |              |
| Autres titres                                 |                               | 50 000,00                     | 64 350,00                     | -50 000,00        | -100,00      |
| 50810000 AUTRES VALEURS MOBILIÈRES            |                               | 50 000,00                     | 64 350,00                     | -50 000,00        | -100,00      |
| <b>Disponibilités</b>                         | <b>152 111,28</b>             | <b>118 962,87</b>             | <b>79 651,17</b>              | <b>33 148,41</b>  | <b>27,86</b> |
| 51200000 BANQUE                               | 152 074,09                    | 18 543,78                     | 79 130,25                     | 133 530,31        | 720,08       |
| 51202000 CAISSE EPARGNE PRO                   |                               | 100 000,00                    |                               | -100 000,00       | -100,00      |
| 51870000 INTÉRÊTS COURUS À RECEVOIR           |                               |                               | 139,15                        |                   |              |
| 53000000 CAISSE                               | 37,19                         | 419,09                        | 381,77                        | -381,90           | -91,13       |

## BILAN ACTIF DÉTAILLÉ

**SAS 1 TO 1 CONSULTING**

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

[illegible]

# BILAN PASSIF DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

| PASSIF                                                     | Valeurs au<br>30/06/17 | Valeurs au<br>30/06/16 | Valeurs au<br>30/06/15 | Variation N / N-1  |               |
|------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------|---------------|
|                                                            |                        |                        |                        | en valeur          | en %          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                                    |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>Capital</b> ( dont versé : 207 093,00 )                 | <b>207 093,00</b>      | <b>154 861,00</b>      | <b>138 194,00</b>      | <b>52 232,00</b>   | <b>33,73</b>  |
| 10130000 CAPITAL SOUSCRIT-APPELÉ. VERSÉ                    | 207 093,00             | 154 861,00             | 138 194,00             | 52 232,00          | 33,73         |
| <b>Primes d'émission, de fusion, d'apport</b>              | <b>481 606,00</b>      | <b>133 336,00</b>      |                        | <b>348 270,00</b>  | <b>261,20</b> |
| 10410000 PRIME D'EMISSION                                  | 481 606,00             | 133 336,00             |                        | 348 270,00         | 261,20        |
| <b>Réserves</b>                                            |                        |                        |                        |                    |               |
| Autres réserves                                            | 22 304,00              | 22 304,00              | 22 304,00              |                    |               |
| 10688000 RESERVE POUR VALEURS MOBILÈRES                    | 22 304,00              | 22 304,00              | 22 304,00              |                    |               |
| <b>Report à nouveau</b>                                    | <b>-716 263,02</b>     | <b>-492 903,50</b>     | <b>-57 987,82</b>      | <b>-223 359,52</b> | <b>-45,32</b> |
| 11900000 REPORT À NOUVEAU (SOLDE DÉBITE)                   | -716 263,02            | -492 903,50            | -57 987,82             | -223 359,52        | -45,32        |
| <b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>          | <b>1 137,70</b>        | <b>-223 359,52</b>     | <b>-434 915,68</b>     | <b>224 497,22</b>  | <b>100,51</b> |
| <b>SITUATION NETTE</b>                                     | <b>-4 122,32</b>       | <b>-405 762,02</b>     | <b>-332 405,50</b>     | <b>401 639,70</b>  | <b>98,98</b>  |
| <b>TOTAL (I)</b>                                           | <b>-4 122,32</b>       | <b>-405 762,02</b>     | <b>-332 405,50</b>     | <b>401 639,70</b>  | <b>98,98</b>  |
| <b>AUTRES FONDS PROPRES</b>                                |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>TOTAL (I) Bis</b>                                       |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>PROVISIONS</b>                                          |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>TOTAL (II)</b>                                          |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>DETTES (I)</b>                                          |                        |                        |                        |                    |               |
| <b>Emprunts obligataires convertibles</b>                  | <b>199 998,00</b>      | <b>343 109,57</b>      | <b>172 507,48</b>      | <b>-143 111,57</b> | <b>-41,71</b> |
| 16100000 EMPRUNT OBLIGATAIRE                               | 199 998,00             | 300 503,00             | 150 500,00             | -100 505,00        | -33,45        |
| 16881000 INTÉRÊTS COURUS SUR EMP. OBLIG                    |                        | 42 606,57              | 22 007,48              | -42 606,57         | -100,00       |
| <b>Emprunts et dettes aup. des établiss. de crédit (2)</b> | <b>340 000,00</b>      | <b>345 057,88</b>      | <b>201 483,63</b>      | <b>-5 057,88</b>   | <b>-1,47</b>  |
| 16400000 PRÊT BPI FINANCE                                  | 190 000,00             | 190 000,00             | 190 000,00             |                    |               |
| 16400001 PRÊT BPI 2                                        | 150 000,00             | 150 000,00             |                        |                    |               |
| 16410000 EMPRUNT 19 KE                                     |                        | 542,88                 | 6 968,63               | -542,88            | -100,00       |
| 16880000 INTÉRÊTS COURUS                                   |                        | 4 515,00               | 4 515,00               | -4 515,00          | -100,00       |
| <b>Groupe et associés</b>                                  | <b>22 489,37</b>       | <b>2 658,96</b>        | <b>2 942,94</b>        | <b>19 830,41</b>   | <b>745,80</b> |
| <b>Fournisseurs</b>                                        | <b>152 678,41</b>      | <b>196 553,98</b>      | <b>83 766,08</b>       | <b>-43 875,57</b>  | <b>-22,32</b> |
| <b>Fournisseurs, factures non parvenues</b>                | <b>87 682,26</b>       | <b>51 302,52</b>       | <b>21 064,81</b>       | <b>36 379,74</b>   | <b>70,91</b>  |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>                         | <b>228 203,82</b>      | <b>179 227,15</b>      | <b>143 625,42</b>      | <b>48 976,67</b>   | <b>27,33</b>  |
| <b>Créditeurs divers</b>                                   | <b>220,56</b>          | <b>1 762,52</b>        | <b>525,54</b>          | <b>-1 541,96</b>   | <b>-87,49</b> |
| <b>Produits constatés d'avance</b>                         | <b>633 503,77</b>      | <b>483 718,18</b>      | <b>522 122,52</b>      | <b>149 785,59</b>  | <b>30,97</b>  |
| 48700000 PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE                       | 633 503,77             | 483 718,18             | 522 122,52             | 149 785,59         | 30,97         |
| <b>TOTAL (III)</b>                                         | <b>1 664 776,19</b>    | <b>1 603 390,76</b>    | <b>1 148 038,42</b>    | <b>61 385,43</b>   | <b>3,83</b>   |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL (I+II+III+IV)</b>                         | <b>1 660 653,87</b>    | <b>1 197 628,74</b>    | <b>815 632,92</b>      | <b>463 025,13</b>  | <b>38,66</b>  |
| (1) Dont à plus d'un an                                    | 539 998,00             | 653 825,09             | 363 050,36             |                    |               |
| (1) Dont à moins d'un an                                   | 1 124 778,19           | 949 566,00             | 784 988,00             |                    |               |

# CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                         | Du<br>Au | 01/07/16<br>30/06/17 | Du<br>Au | 01/07/15<br>30/06/16 | Du<br>Au | 01/01/14<br>30/06/15 | Variation N / N-1 (*) |              |
|---------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|-----------------------|--------------|
|                                                         |          |                      |          |                      |          |                      | en valeur             | en %         |
| <b>Produits d'exploitation (1)</b>                      |          |                      |          |                      |          |                      |                       |              |
| Ventes de marchandises                                  |          | 65,00                |          | 1 051,67             |          |                      | -986,67               | -93,82       |
| 70710000 VENTES DE MARCHANDISES                         |          | 65,00                |          | 1 051,67             |          |                      | -986,67               | -93,82       |
| Production vendue (biens et services)                   |          | 1 863 816,42         |          | 1 515 622,76         |          | 1 407 841,49         | 348 193,66            | 22,97        |
| 70610000 PRESTATIONS DE SERVICES                        |          | 1 614 378,07         |          | 1 490 068,26         |          | 1 401 534,97         | 124 309,81            | 8,34         |
| 70611000 PRESTATIONS SERVICES UE                        |          | 103 522,85           |          | 990,00               |          | 1 746,00             | 102 532,85            |              |
| 70612000 PRESTATIONS SERVICES EXPORT                    |          | 70 005,50            |          | 8 204,50             |          | 1 774,00             | 61 801,00             | 753,26       |
| 70613000 PLATEFORM ITOI                                 |          | 19 400,00            |          | 3 000,00             |          | 2 286,52             | 16 400,00             | 546,67       |
| 70613100 ACTIVITÉ ANNEXE VENTES UE                      |          |                      |          |                      |          | 500,00               |                       |              |
| 70614000 PRESTATIONS DOM TOM 8.5%                       |          | 34 110,00            |          |                      |          |                      | 34 110,00             |              |
| 70692000 PRESTATIONS INTRACOM                           |          | 22 400,00            |          | 13 360,00            |          |                      | 9 040,00              | 67,66        |
| <b>Montant net du chiffre d'affaires</b>                |          | <b>1 863 881,42</b>  |          | <b>1 516 674,43</b>  |          | <b>1 407 841,49</b>  | <b>347 206,99</b>     | <b>22,89</b> |
| Production immobilisée                                  |          | 6 126,00             |          |                      |          |                      | 6 126,00              |              |
| 72100000 PROD IMMO INCORPORELLES                        |          | 6 126,00             |          |                      |          |                      | 6 126,00              |              |
| Subventions d'exploitation                              |          | 47 833,06            |          | 1 500,00             |          | 45 000,00            | 46 333,06             |              |
| 74000000 SUBVENTION EXPLOITATION                        |          | 47 833,06            |          | 1 500,00             |          | 45 000,00            | 46 333,06             |              |
| Reprises sur provisions (amorts), transferts de charges |          | 12 724,44            |          | 10 828,00            |          | 3 987,12             | 1 896,44              | 17,51        |
| 78174000 REP/PROV DEPREC CREANCES                       |          | 2 620,50             |          |                      |          |                      | 2 620,50              |              |
| 79100000 TRANSFERT DE CHARGES AV. NAT.                  |          | 10 103,94            |          | 10 828,00            |          | 3 987,12             | -724,06               | -6,69        |
| Autres produits                                         |          | 991,20               |          |                      |          | 44,87                | 991,20                |              |
| 75800000 PRODUITS DIVERS GESTION COURAN                 |          | 991,20               |          |                      |          | 44,87                | 991,20                |              |
| <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)</b>            |          | <b>1 931 556,12</b>  |          | <b>1 529 002,43</b>  |          | <b>1 456 873,48</b>  | <b>402 553,69</b>     | <b>26,33</b> |
| <b>Charges d'exploitation (2)</b>                       |          |                      |          |                      |          |                      |                       |              |
| Autres achats et charges externes                       |          | 994 032,34           |          | 819 543,98           |          | 836 274,09           | 174 488,36            | 21,29        |
| 60400000 ACHATS PRESTATIONS (ARAXI)                     |          | 2 983,49             |          |                      |          |                      | 2 983,49              |              |
| 60410000 ACHAT PRESTATION INDE                          |          | 128 893,82           |          | 115 696,50           |          | 166 186,35           | 13 197,32             | 11,41        |
| 60411000 SOUS TRAITANT EUROPE LABRANCHE                 |          |                      |          | 13 609,95            |          |                      | -13 609,95            | -100,00      |
| 60420000 PRESTATIONS COURS ANGLAIS                      |          | 42 320,49            |          | 7 931,58             |          | 2 612,16             | 34 388,91             | 433,57       |
| 60431000 AFP ZODIM                                      |          | 18 561,70            |          | 14 159,43            |          | 15 734,60            | 4 402,27              | 31,09        |
| 60440000 CHARGES SUR IMMERSION                          |          | 2 575,00             |          | 6 061,00             |          | 2 717,58             | -3 486,00             | -57,52       |
| 60450000 PRESTATIONS DE TRADUCTION                      |          |                      |          |                      |          | 813,00               |                       |              |
| 60460000 ACHATS PREST PHILIPPINE                        |          | 2 132,00             |          |                      |          |                      | 2 132,00              |              |
| 60470000 ACHATS PRESTATIONS CONSULTEUM                  |          | 260 331,00           |          | 151 037,00           |          | 78 570,00            | 109 294,00            | 72,36        |
| 60610000 ACHATS FOURNITURES NON STOCKAB                 |          | 4 285,47             |          | 3 088,96             |          | 5 140,76             | 1 196,51              | 38,74        |
| 60614000 CARBURANT                                      |          | 1 970,07             |          | 1 832,20             |          | 3 311,25             | 137,87                | 7,52         |
| 60630000 ACHATS DE PETIT ÉQUIPEMENT                     |          | 2 590,69             |          | 1 959,46             |          | 4 297,04             | 631,23                | 32,21        |
| 60640000 ACHATS FOURNITURES ADMINISTRAT                 |          | 1 047,04             |          | 3 546,57             |          | 3 274,74             | -2 499,53             | -70,48       |
| 61320000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES                         |          | 26 554,20            |          | 15 374,39            |          | 23 445,67            | 11 179,81             | 72,72        |
| 61321000 LOYERS BUREAUX PARIS                           |          | 16 799,53            |          | 16 516,87            |          | 24 920,04            | 282,66                | 1,71         |
| 61322000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES DIVERSE                 |          |                      |          |                      |          | 1 104,00             |                       |              |
| 61353000 LOCATIONS DE MATÉRIEL DE BUREA                 |          | 480,00               |          | 480,00               |          | 720,00               |                       |              |
| 61353500 HÉBERGEMENT SERVEURS                           |          | 5 796,00             |          | 4 069,00             |          | 4 483,00             | 1 727,00              | 42,44        |
| 61500000 ENTRETIEN VÉHICULES                            |          |                      |          | 2 768,19             |          | 641,35               | -2 768,19             | -100,00      |
| 61520000 ENTRETIEN SUR BIENS IMMOB                      |          | 3 114,00             |          | 2 448,16             |          | 3 353,07             | 665,84                | 27,20        |
| 61530000 MAINTENANCE INFORMATIQUE                       |          | 300,00               |          |                      |          |                      | 300,00                |              |
| 61550000 ENTRETIEN/BIENS MOBILIERS                      |          | 268,98               |          |                      |          |                      | 268,98                |              |
| 61600000 PRIMES D'ASSURANCE                             |          | 2 629,03             |          | 2 255,40             |          | 3 334,76             | 373,63                | 16,57        |

(\*) La variation est calculée au prorata de la durée d'exercice

# CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                | Du<br>Au | 01/07/16<br>30/06/17 | Du<br>Au | 01/07/15<br>30/06/16 | Du<br>Au | 01/01/14<br>30/06/15 | Variation N / N-1 (*) |         |
|------------------------------------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|-----------------------|---------|
|                                                |          |                      |          |                      |          |                      | en valeur             | en %    |
| 61610000 ASSURANCE PRÊT                        |          | 484.43               |          | 352.75               |          | 329.10               | 131.68                | 37.33   |
| 61630000 ASSURANCE VÉHICULES                   |          | 1 781.34             |          | 1 750.42             |          | 2 446.43             | 30.92                 | 1.77    |
| 61810000 DOCUMENTATION GÉNÉRALE                |          | 267.88               |          |                      |          |                      | 267.88                |         |
| 61830000 DOCUMENTATION TECHNIQUE               |          | 175.67               |          | 79.27                |          |                      | 96.40                 | 121.61  |
| 62200000 REM INTERM ET HONORAIRES              |          | 1 200.00             |          |                      |          |                      | 1 200.00              |         |
| 62220000 COMMISSIONS PORTAIL WEB               |          |                      |          | 3 767.49             |          | 4 102.00             | -3 767.49             | -100.00 |
| 62260000 HONORAIRES                            |          | 7 725.67             |          | 16 046.00            |          | 19 202.73            | -8 320.33             | -51.85  |
| 62260200 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COM        |          | 4 200.00             |          | 3 600.00             |          | 7 040.00             | 600.00                | 16.67   |
| 62261000 HONORAIRES FORMATEURS                 |          | 172 742.37           |          | 124 190.35           |          | 174 518.64           | 48 552.02             | 39.09   |
| 62261100 HONORAIRES FORMATEURS UE              |          | 141 503.29           |          | 96 227.63            |          | 112 800.62           | 45 275.66             | 47.05   |
| 62270000 FRAIS D'ACTES ET CONTENTIEUX          |          | 12.97                |          | 1 047.54             |          | 465.00               | -1 034.57             | -98.76  |
| 62280000 APORTEURS AFFAIRES & FRS NCI          |          | 60.00                |          |                      |          | 1 100.00             | 60.00                 |         |
| 62300000 PUBLICITÉ                             |          | 80 870.89            |          | 116 185.45           |          | 70 362.61            | -35 314.56            | -30.39  |
| 62310000 ZOPIIM/GOOGLE/WIXIMAIL/INTERNET       |          | 9 925.01             |          |                      |          |                      | 9 925.01              |         |
| 62330000 FOIRES EXPOSITIONS                    |          | 7 007.02             |          | 12 090.73            |          |                      | -5 083.71             | -42.05  |
| 62340000 CADEAUX                               |          | 2 226.47             |          | 2 173.85             |          | 4 708.85             | 52.62                 | 2.42    |
| 62360000 CATALOGUES ET IMPRIMÉS                |          | 1 765.88             |          | 3 088.78             |          | 3 555.85             | -1 322.90             | -42.83  |
| 62370000 RÉFÉRENCEMENT                         |          |                      |          | 1 500.00             |          | 8 500.00             | -1 500.00             | -100.00 |
| 62380000 FRAIS DE COMMERCIALISATION            |          | 4 104.60             |          | 21 735.78            |          | 15 038.71            | -17 631.18            | -81.12  |
| 62480000 DIVERS                                |          |                      |          | 76.67                |          |                      | -76.67                | -100.00 |
| 62510000 VOYAGES ET DÉPLACEMENTS               |          | 11 595.76            |          | 21 688.27            |          | 25 052.77            | -10 092.51            | -46.53  |
| 62570000 RÉCEPTIONS                            |          | 3 886.17             |          | 3 212.61             |          | 6 343.23             | 673.56                | 20.97   |
| 62600000 FRAIS POSTAUX                         |          | 1 458.30             |          | 926.73               |          | 901.36               | 531.57                | 57.36   |
| 62610000 FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATION            |          | 7 525.82             |          | 8 491.59             |          | 10 332.28            | -965.77               | -11.37  |
| 62611000 BBOX BOUYGUES TELECOM                 |          | 1 680.50             |          | 1 946.34             |          | 1 982.41             | -265.84               | -13.66  |
| 62612000 WEB CONFÉRENCE ARKADIN MEETING        |          | 245.76               |          | 4 123.59             |          | 4 650.48             | -3 877.83             | -94.04  |
| 62620000 TÉLÉPHONIE MOBILE                     |          | 1 976.94             |          | 1 083.87             |          | 2 312.21             | 893.07                | 82.40   |
| 62630000 INTERNET                              |          | 666.06               |          | 924.90               |          | 1 093.18             | -258.84               | -27.99  |
| 62640000 SKYPE                                 |          | 368.04               |          |                      |          |                      | 368.04                |         |
| 62720000 COMM&FRAIS/EMPRUNT                    |          |                      |          | 5 100.00             |          | 5 700.00             | -5 100.00             | -100.00 |
| 62780000 PRESTATIONS DE SERVICES BANCAI        |          | 1 888.73             |          | 1 532.46             |          | 2 971.30             | 356.27                | 23.25   |
| 62800000 DIVERS & FRAIS DE RECRUTEMENT         |          | 60.82                |          |                      |          | 508.00               | 60.82                 |         |
| 62810000 COTISATIONS DIVERSES                  |          | 2 993.44             |          | 3 766.25             |          | 5 596.96             | -772.81               | -20.52  |
| Impôts, taxes et versements assimilés          |          | 11 545.72            |          | 10 170.59            |          | 28 326.18            | 1 375.13              | 13.52   |
| 63120000 TAXE D'APPRENTISSAGE                  |          | 4 175.00             |          | 3 902.00             |          | 4 496.00             | 273.00                | 7.00    |
| 63330000 FORMATION                             |          | 4 233.07             |          | 4 234.09             |          | 6 943.00             | -1.02                 | -0.02   |
| 63331000 FORMATIONS                            |          |                      |          |                      |          | 13 120.68            |                       |         |
| 63511000 TAXE PROFESSIONNELLE                  |          | 2 172.00             |          | 1 675.00             |          | 2 181.00             | 497.00                | 29.67   |
| 63514000 TVTS                                  |          | 800.00               |          | 359.50               |          | 1 585.50             | 440.50                | 122.53  |
| 63540000 DTS ENREGISTREMENT ET TIMBRES         |          | 165.65               |          |                      |          |                      | 165.65                |         |
| Salaires et traitements                        |          | 628 481.59           |          | 601 476.42           |          | 710 460.18           | 27 005.17             | 4.49    |
| 64110000 SALAIRES APPOINTEMENTS                |          | 613 980.34           |          | 573 858.05           |          | 661 167.04           | 40 122.29             | 6.99    |
| 64120000 CONGÉS PAYÉS                          |          | 2 769.97             |          | 15 523.22            |          | 9 399.43             | -12 753.25            | -82.16  |
| 64130000 GRATIFICATIONS STAGIAIRES             |          | 8 508.53             |          | 13 898.79            |          | 36 498.03            | -5 390.26             | -38.78  |
| 64140000 IND ET AVANTAGES DIVERS               |          | 3 222.75             |          | -1 803.64            |          | 3 395.68             | 5 026.39              | 278.68  |
| Charges sociales                               |          | 228 423.51           |          | 216 159.24           |          | 234 664.86           | 12 264.27             | 5.67    |
| 64510000 COTISATIONS À L'URSSAF                |          | 182 613.28           |          | 169 320.19           |          | 185 402.27           | 13 293.09             | 7.85    |
| 64520000 COTISATIONS PRÉVOYANCE                |          | 13 268.15            |          | 13 184.13            |          | 9 690.22             | 84.02                 | 0.64    |
| 64530000 COTISATIONS AUX CAISSES DE RET        |          | 38 261.65            |          | 40 892.06            |          | 48 807.31            | -2 630.41             | -6.43   |
| 64536000 PRÉVOYANCE CADRE                      |          | 4 472.35             |          |                      |          |                      | 4 472.35              |         |
| 64580000 TICKETS RESTAURANT                    |          | 17 931.75            |          | 19 599.75            |          | 18 039.10            | -1 668.00             | -8.51   |
| 64750000 MEDECINE DU TRAVAIL                   |          | 1 617.33             |          | 1 559.11             |          | 2 325.96             | 58.22                 | 3.73    |
| 64910000 CRÉDIT IMPÔT CICE                     |          | -29 741.00           |          | -28 396.00           |          | -29 600.00           | -1 345.00             | -4.74   |
| Autres charges de personnel (Charges sociales) |          |                      |          |                      |          |                      |                       |         |

(\*) La variation est calculée au prorata de la durée d'exercice

# CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                                 | Du<br>Au | 01/07/16<br>30/06/17 | Du<br>Au | 01/07/15<br>30/06/16 | Du<br>Au | 01/01/14<br>30/06/15 | Variation N / N-1 (*) |               |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|----------|----------------------|-----------------------|---------------|
|                                                                 |          |                      |          |                      |          |                      | en valeur             | en %          |
| <b>Dotations aux amortissements et dépréciations</b>            |          |                      |          |                      |          |                      |                       |               |
| Sur immobilisations : dotations aux amortissements              |          | 77 311,99            |          | 61 620,10            |          | 48 251,23            | 15 691,89             | 25,47         |
| 68111000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. INCORPO                         |          | 65 610,13            |          | 50 631,79            |          | 33 615,39            | 14 978,34             | 29,58         |
| 68112000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. CORPORE                         |          | 11 701,86            |          | 10 988,31            |          | 14 635,84            | 713,55                | 6,49          |
| Sur actif circulant : dotations aux dépréciations               |          | 343,00               |          | 2 620,50             |          |                      | -2 277,50             | -86,91        |
| 68174000 DOT PROV CREANCES DOUTEUSES                            |          | 343,00               |          | 2 620,50             |          |                      | -2 277,50             | -86,91        |
| <b>Autres charges</b>                                           |          | 8 702,51             |          | 3 965,19             |          | 4 369,36             | 4 737,32              | 119,47        |
| 65110000 REDEV. LICENCE ZOHO                                    |          | 3 179,40             |          | 3 844,35             |          | 2 920,32             | -664,95               | -17,30        |
| 65400000 PERTE SUR CRÉANCES IRRECOUVRAB                         |          | 5 159,63             |          |                      |          | 940,70               | 5 159,63              |               |
| 65800000 CHARGES DIVERSES GESTION COURA                         |          | 363,48               |          | 120,84               |          | 508,34               | 242,64                | 200,79        |
| <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION ( II )</b>                  |          | <b>1 948 840,66</b>  |          | <b>1 715 556,02</b>  |          | <b>1 862 345,90</b>  | <b>233 284,64</b>     | <b>13,60</b>  |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>                       |          | <b>-17 284,54</b>    |          | <b>-186 553,59</b>   |          | <b>-405 472,42</b>   | <b>169 269,05</b>     | <b>90,73</b>  |
| <b>Quotes-parts de résultat sur opérations faites en commun</b> |          |                      |          |                      |          |                      |                       |               |
| <b>Produits financiers</b>                                      |          |                      |          |                      |          |                      |                       |               |
| Autres intérêts et produits assimilés (3)                       |          | 69 561,89            |          | 2 060,92             |          |                      | 67 500,97             |               |
| 76000000 PRODUITS FINANCIERS                                    |          | 573,46               |          | 2 053,58             |          |                      | -1 480,12             | -72,08        |
| 76500000 ESCOMPTES OBTENUS                                      |          |                      |          | 7,34                 |          |                      | -7,34                 | -100,00       |
| 76800000 AUTRES PDTS FINANCIERS                                 |          | 68 988,43            |          |                      |          |                      | 68 988,43             |               |
| Produits nets sur cessions de val. mob. de placement            |          |                      |          |                      |          | 2 131,13             |                       |               |
| 76700000 PRODUITS NETS S/CESSIONS VMP                           |          |                      |          |                      |          | 2 131,13             |                       |               |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS ( V )</b>                      |          | <b>69 561,89</b>     |          | <b>2 060,92</b>      |          | <b>2 131,13</b>      | <b>67 500,97</b>      |               |
| <b>Charges financières</b>                                      |          |                      |          |                      |          |                      |                       |               |
| Intérêts et charges assimilées (4)                              |          | 46 918,17            |          | 40 006,39            |          | 30 729,81            | 6 911,78              | 17,28         |
| 66110000 INTÉRÊTS EMPRUNT BANCAIRE                              |          | 25 021,33            |          | 4 116,79             |          | 447,33               | 20 904,54             | 507,79        |
| 66116000 INTÉRÊTS EMPRUNT OBLIGATAIRE                           |          | 21 866,86            |          | 35 879,91            |          | 30 282,48            | -14 013,05            | -39,06        |
| 66160000 INTÉRÊTS BANCAIRES & OP DE FIN                         |          | 29,98                |          | 9,69                 |          |                      | 20,29                 | 209,39        |
| Différences négatives de change                                 |          | 179,31               |          | 182,85               |          | 7,90                 | -3,54                 | -1,94         |
| 66600000 PERTES DE CHANGE                                       |          | 179,31               |          | 182,85               |          | 7,90                 | -3,54                 | -1,94         |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIÈRES (VI)</b>                       |          | <b>47 097,48</b>     |          | <b>40 189,24</b>     |          | <b>30 737,71</b>     | <b>6 908,24</b>       | <b>17,19</b>  |
| <b>RÉSULTAT FINANCIER ( V - VI )</b>                            |          | <b>22 464,41</b>     |          | <b>-38 128,32</b>    |          | <b>-28 606,58</b>    | <b>60 592,73</b>      | <b>158,92</b> |
| <b>RÉSULTAT COURANT avt impôts (I+II+III-IV+V-VI)</b>           |          | <b>5 179,87</b>      |          | <b>-224 681,91</b>   |          | <b>-434 079,00</b>   | <b>229 861,78</b>     | <b>102,31</b> |
| <b>Produits exceptionnels</b>                                   |          |                      |          |                      |          |                      |                       |               |
| Sur opérations de gestion                                       |          | 2 203,80             |          | 1 382,29             |          | 1 926,92             | 821,51                | 59,43         |
| 77180000 AUTRES PRODUITS EXCEPT. DE GES                         |          | 2 203,80             |          | 1 382,29             |          | 1 926,92             | 821,51                | 59,43         |
| <b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (VII)</b>                   |          | <b>2 203,80</b>      |          | <b>1 382,29</b>      |          | <b>1 926,92</b>      | <b>821,51</b>         | <b>59,43</b>  |
| <b>Charges exceptionnelles</b>                                  |          |                      |          |                      |          |                      |                       |               |
| Sur opérations de gestion                                       |          | 6 245,97             |          | 59,90                |          | 2 763,60             | 6 186,07              |               |
| 67100000 CHARGES EXCEPT. OPÉ. GESTION                           |          | 346,39               |          | 59,90                |          | 2 350,68             | 286,49                | 478,28        |
| 67120000 PÉNALITÉS ET AMENDES                                   |          | 5 899,58             |          |                      |          |                      | 5 899,58              |               |
| 67180000 AUTRES CHARGES EXCEPT. DE GEST                         |          |                      |          |                      |          | 412,92               |                       |               |

(\*) La variation est calculée au prorata de la durée d'exercice

## CPTÉ DE RÉSULTAT DÉTAILLÉ

**SAS 1 TO 1 CONSULTING**

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

[illegible]

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION DÉTAILLÉS

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                         | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
|                                         |                            |                            |                            | en valeur         | en %          |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>               | <b>1 863 881,42</b>        | <b>1 516 674,43</b>        | <b>1 407 841,49</b>        | <b>347 206,99</b> | <b>22,89</b>  |
| Ventes de marchandises                  | 65,00                      | 1 051,67                   |                            | -986,67           | -93,82        |
| 70710000 VENTES DE MARCHANDISES         | 65,00                      | 1 051,67                   |                            | -986,67           | -93,82        |
| <b>MARGE COMMERCIALE</b>                | <b>65,00</b>               | <b>1 051,67</b>            |                            | <b>-986,67</b>    | <b>-93,82</b> |
| Production vendue (biens et services)   | 1 863 816,42               | 1 515 622,76               | 1 407 841,49               | 348 193,66        | 22,97         |
| 70610000 PRESTATIONS DE SERVICES        | 1 614 378,07               | 1 490 068,26               | 1 401 534,97               | 124 309,81        | 8,34          |
| 70611000 PRESTATIONS SERVICES UE        | 103 522,85                 | 990,00                     | 1 746,00                   | 102 532,85        |               |
| 70612000 PRESTATIONS SERVICES EXPORT    | 70 005,50                  | 8 204,50                   | 1 774,00                   | 61 801,00         | 753,26        |
| 70613000 PLATFORME ITOI                 | 19 400,00                  | 3 000,00                   | 2 286,52                   | 16 400,00         | 546,67        |
| 70613100 ACTIVITÉ ANNEXE VENTES UE      |                            |                            | 500,00                     |                   |               |
| 70614000 PRESTATIONS DOM TOM 8.5%       | 34 110,00                  |                            |                            | 34 110,00         |               |
| 70692000 PRESTATIONS INTRACOM           | 22 400,00                  | 13 360,00                  |                            | 9 040,00          | 67,66         |
| + Production immobilisée                | 6 126,00                   |                            |                            | 6 126,00          |               |
| 72100000 PROD IMMO INCORPORELLES        | 6 126,00                   |                            |                            | 6 126,00          |               |
| <b>PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>         | <b>1 869 942,42</b>        | <b>1 515 622,76</b>        | <b>1 407 841,49</b>        | <b>354 319,66</b> | <b>23,38</b>  |
| <b>CHIFFRE D'ACTIVITÉ</b>               | <b>1 870 007,42</b>        | <b>1 516 674,43</b>        | <b>1 407 841,49</b>        | <b>353 332,99</b> | <b>23,30</b>  |
| - Sous-traitance (directe)              | 457 797,50                 | 308 495,46                 | 266 633,69                 | 149 302,04        | 48,40         |
| 60400000 ACHATS PRESTATIONS (ARAXI)     | 2 983,49                   |                            |                            | 2 983,49          |               |
| 60410000 ACHAT PRESTATION INDE          | 128 893,82                 | 115 696,50                 | 166 186,35                 | 13 197,32         | 11,41         |
| 60411000 SOUS TRAITANT EUROPE LABRANCHE |                            | 13 609,95                  |                            | -13 609,95        | -100,00       |
| 60420000 PRESTATIONS COURS ANGLAIS      | 42 320,49                  | 7 931,58                   | 2 612,16                   | 34 388,91         | 433,57        |
| 60431000 AFP ZODIM                      | 18 561,70                  | 14 159,43                  | 15 734,60                  | 4 402,27          | 31,09         |
| 60440000 CHARGES SUR IMMERSION          | 2 575,00                   | 6 061,00                   | 2 717,58                   | -3 486,00         | -57,52        |
| 60450000 PRESTATIONS DE TRADUCTION      |                            |                            | 813,00                     |                   |               |
| 60460000 ACHATS PREST PHILIPPINE        | 2 132,00                   |                            |                            | 2 132,00          |               |
| 60470000 ACHATS PRESTATIONS CONSULTEUM  | 260 331,00                 | 151 037,00                 | 78 570,00                  | 109 294,00        | 72,36         |
| <b>MARGE DE PRODUCTION</b>              | <b>1 412 144,92</b>        | <b>1 207 127,30</b>        | <b>1 141 207,80</b>        | <b>205 017,62</b> | <b>16,98</b>  |
| <b>MARGE BRUTE TOTALE</b>               | <b>1 412 209,92</b>        | <b>1 208 178,97</b>        | <b>1 141 207,80</b>        | <b>204 030,95</b> | <b>16,89</b>  |
| - Autres achats                         | 9 893,27                   | 10 427,19                  | 16 023,79                  | -533,92           | -5,12         |
| 60610000 ACHATS FOURNITURES NON STOCKAB | 4 285,47                   | 3 088,96                   | 5 140,76                   | 1 196,51          | 38,74         |
| 60614000 CARBURANT                      | 1 970,07                   | 1 832,20                   | 3 311,25                   | 137,87            | 7,52          |
| 60630000 ACHATS DE PETIT ÉQUIPEMENT     | 2 590,69                   | 1 959,46                   | 4 297,04                   | 631,23            | 32,21         |
| 60640000 ACHATS FOURNITURES ADMINISTRAT | 1 047,04                   | 3 546,57                   | 3 274,74                   | -2 499,53         | -70,48        |
| - Charges externes                      | 526 341,57                 | 500 621,33                 | 553 616,61                 | 25 720,24         | 5,14          |
| 61320000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES         | 26 554,20                  | 15 374,39                  | 23 445,67                  | 11 179,81         | 72,72         |
| 61321000 LOYERS BUREAUX PARIS           | 16 799,53                  | 16 516,87                  | 24 920,04                  | 282,66            | 1,71          |
| 61322000 LOCATIONS IMMOBILIÈRES DIVERSE |                            |                            | 1 104,00                   |                   |               |
| 61353000 LOCATIONS DE MATÉRIEL DE BUREA | 480,00                     | 480,00                     | 720,00                     |                   |               |
| 61353500 HÉBERGEMENT SERVEURS           | 5 796,00                   | 4 069,00                   | 4 483,00                   | 1 727,00          | 42,44         |
| 61500000 ENTRETIEN VÉHICULES            |                            | 2 768,19                   | 641,35                     | -2 768,19         | -100,00       |
| 61520000 ENTRETIEN SUR BIENS IMMOB      | 3 114,00                   | 2 448,16                   | 3 353,07                   | 665,84            | 27,20         |
| 61530000 MAINTENANCE INFORMATIQUE       | 300,00                     |                            |                            | 300,00            |               |
| 61550000 ENTRETIEN/BIENS MOBILIERS      | 268,98                     |                            |                            | 268,98            |               |
| 61600000 PRIMES D'ASSURANCE             | 2 629,03                   | 2 255,40                   | 3 334,76                   | 373,63            | 16,57         |
| 61610000 ASSURANCE PRÊT                 | 484,43                     | 352,75                     | 329,10                     | 131,68            | 37,33         |
| 61630000 ASSURANCE VÉHICULES            | 1 781,34                   | 1 750,42                   | 2 446,43                   | 30,92             | 1,77          |
| 61810000 DOCUMENTATION GÉNÉRALE         | 267,88                     |                            |                            | 267,88            |               |
| 61830000 DOCUMENTATION TECHNIQUE        | 175,67                     | 79,27                      |                            | 96,40             | 121,61        |
| 62200000 REM INTERM ET HONORAIRES       | 1 200,00                   |                            |                            | 1 200,00          |               |

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION DÉTAILLÉS

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                         | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|-----------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
|                                         |                            |                            |                            | en valeur         | en %          |
| 62220000 COMMISSIONS PORTAIL WEB        |                            | 3 767.49                   | 4 102.00                   | -3 767.49         | -100.00       |
| 62260000 HONORAIRES                     | 7 725.67                   | 16 046.00                  | 19 202.73                  | -8 320.33         | -51.85        |
| 62260200 HONORAIRES COMMISSAIRE AUX COM | 4 200.00                   | 3 600.00                   | 7 040.00                   | 600.00            | 16.67         |
| 62261000 HONORAIRES FORMATEURS          | 172 742.37                 | 124 190.35                 | 174 518.64                 | 48 552.02         | 39.09         |
| 62261100 HONORAIRES FORMATEURS UE       | 141 503.29                 | 96 227.63                  | 112 800.62                 | 45 275.66         | 47.05         |
| 62270000 FRAIS D'ACTES ET CONTENTIEUX   | 12.97                      | 1 047.54                   | 465.00                     | -1 034.57         | -98.76        |
| 62280000 APPORTEURS AFFAIRES & FRS NCI  | 60.00                      |                            | 1 100.00                   | 60.00             |               |
| 62300000 PUBLICITÉ                      | 80 870.89                  | 116 185.45                 | 70 362.61                  | -35 314.56        | -30.39        |
| 62310000 ZOPIM/GOOGLE/WIXMAIL/INTERNET  | 9 925.01                   |                            |                            | 9 925.01          |               |
| 62330000 FOIRES EXPOSITIONS             | 7 007.02                   | 12 090.73                  |                            | -5 083.71         | -42.05        |
| 62340000 CADEAUX                        | 2 226.47                   | 2 173.85                   | 4 708.85                   | 52.62             | 2.42          |
| 62360000 CATALOGUES ET IMPRIMÉS         | 1 763.88                   | 3 088.78                   | 3 555.85                   | -1 322.90         | -42.83        |
| 62370000 RÉFÉRENCEMENT                  |                            | 1 500.00                   | 8 500.00                   | -1 500.00         | -100.00       |
| 62380000 FRAIS DE COMMERCIALISATION     | 4 104.60                   | 21 735.78                  | 15 038.71                  | -17 631.18        | -81.12        |
| 62480000 DIVERS                         |                            | 76.67                      |                            | -76.67            | -100.00       |
| 62510000 VOYAGES ET DÉPLACEMENTS        | 11 595.76                  | 21 688.27                  | 25 052.77                  | -10 092.51        | -46.53        |
| 62570000 RÉCEPTIONS                     | 3 886.17                   | 3 212.61                   | 6 343.23                   | 673.56            | 20.97         |
| 62600000 FRAIS POSTAUX                  | 1 458.30                   | 926.73                     | 901.36                     | 531.57            | 57.36         |
| 62610000 FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATION     | 7 525.82                   | 8 491.59                   | 10 332.28                  | -965.77           | -11.37        |
| 62611000 BBOX BOUYGUES TELECOM          | 1 680.50                   | 1 946.34                   | 1 982.41                   | -265.84           | -13.66        |
| 62612000 WEB CONFÉRENCE ARKADIN MEETING | 245.76                     | 4 123.59                   | 4 650.48                   | -3 877.83         | -94.04        |
| 62620000 TÉLÉPHONIE MOBILE              | 1 976.94                   | 1 083.87                   | 2 312.21                   | 893.07            | 82.40         |
| 62630000 INTERNET                       | 666.06                     | 924.90                     | 1 093.18                   | -258.84           | -27.99        |
| 62640000 SKYPE                          | 368.04                     |                            |                            | 368.04            |               |
| 62720000 COMM&FRAIS/EMPRUNT             |                            | 5 100.00                   | 5 700.00                   | -5 100.00         | -100.00       |
| 62780000 PRESTATIONS DE SERVICES BANCAI | 1 888.73                   | 1 532.46                   | 2 971.30                   | 356.27            | 23.25         |
| 62800000 DIVERS & FRAIS DE RECRUTEMENT  | 60.82                      |                            | 508.00                     | 60.82             |               |
| 62810000 COTISATIONS DIVERSES           | 2 993.44                   | 3 766.25                   | 5 596.96                   | -772.81           | -20.52        |
| <b>VALEUR AJOUTÉE PRODUITE</b>          | <b>875 975,08</b>          | <b>697 130,45</b>          | <b>571 567,40</b>          | <b>178 844,63</b> | <b>25,65</b>  |
| Subventions d'exploitation              | 47 833,06                  | 1 500,00                   | 45 000,00                  | 46 333,06         |               |
| 74000000 SUBVENTION EXPLOITATION        | 47 833,06                  | 1 500,00                   | 45 000,00                  | 46 333,06         |               |
| - Impôts, taxes et versements assimilés | 11 545,72                  | 10 170,59                  | 28 326,18                  | 1 375,13          | 13,52         |
| 63120000 TAXE D'APPRENTISSAGE           | 4 175,00                   | 3 902,00                   | 4 496,00                   | 273,00            | 7,00          |
| 63330000 FORMATION                      | 4 233,07                   | 4 234,09                   | 6 943,00                   | -1,02             | -0,02         |
| 63331000 FORMATIONS                     |                            |                            | 13 120,68                  |                   |               |
| 63511000 TAXE PROFESSIONNELLE           | 2 172,00                   | 1 675,00                   | 2 181,00                   | 497,00            | 29,67         |
| 63514000 TVTS                           | 800,00                     | 359,50                     | 1 585,50                   | 440,50            | 122,53        |
| 63540000 DTS ENREGISTREMENT ET TIMBRES  | 165,65                     |                            |                            | 165,65            |               |
| - Salaires et traitements               | 628 481,59                 | 601 476,42                 | 710 460,18                 | 27 005,17         | 4,49          |
| 64110000 SALAIRES APPOINTEMENTS         | 613 980,34                 | 573 858,05                 | 661 167,04                 | 40 122,29         | 6,99          |
| 64120000 CONGÉS PAYÉS                   | 2 769,97                   | 15 523,22                  | 9 399,43                   | -12 753,25        | -82,16        |
| 64130000 GRATIFICATIONS STAGIAIRES      | 8 508,53                   | 13 898,79                  | 36 498,03                  | -5 390,26         | -38,78        |
| 64140000 IND ET AVANTAGES DIVERS        | 3 222,75                   | -1 803,64                  | 3 395,68                   | 5 026,39          | 278,68        |
| - Charges sociales                      | 228 423,51                 | 216 159,24                 | 234 664,86                 | 12 264,27         | 5,67          |
| 64510000 COTISATIONS À L'URSSAF         | 182 613,28                 | 169 320,19                 | 185 402,27                 | 13 293,09         | 7,85          |
| 64520000 COTISATIONS PRÉVOYANCE         | 13 268,15                  | 13 184,13                  | 9 690,22                   | 84,02             | 0,64          |
| 64530000 COTISATIONS AUX CAISSES DE RET | 38 261,65                  | 40 892,06                  | 48 807,31                  | -2 630,41         | -6,43         |
| 64536000 PRÉVOYANCE CADRE               | 4 472,35                   |                            |                            | 4 472,35          |               |
| 64580000 TICKETS RESTAURANT             | 17 931,75                  | 19 599,75                  | 18 039,10                  | -1 668,00         | -8,51         |
| 64750000 MEDECINE DU TRAVAIL            | 1 617,33                   | 1 559,11                   | 2 325,96                   | 58,22             | 3,73          |
| 64910000 CRÉDIT IMPÔT CICE              | -29 741,00                 | -28 396,00                 | -29 600,00                 | -1 345,00         | -4,74         |
| <b>Total</b>                            | <b>-820 617,76</b>         | <b>-826 306,25</b>         | <b>-928 451,22</b>         | <b>5 688,49</b>   | <b>0,69</b>   |
|                                         | <b>55 357,32</b>           | <b>-129 175,80</b>         | <b>-356 883,82</b>         | <b>184 533,12</b> | <b>142,85</b> |

# SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION DÉTAILLÉS

SAS 1 TO 1 CONSULTING

Du 01/07/2016 au 30/06/2017

|                                                | Du 01/07/16<br>Au 30/06/17 | Du 01/07/15<br>Au 30/06/16 | Du 01/01/14<br>Au 30/06/15 | Variation N / N-1 |               |
|------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|---------------|
|                                                |                            |                            |                            | en valeur         | en %          |
| <b>EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITAT.</b>              |                            |                            |                            |                   |               |
| Reprises sur dépréciations, provisions, amorts | 2 620,50                   |                            |                            | 2 620,50          |               |
| 78174000 REP/PROV DEPREC CREANCES              | 2 620,50                   |                            |                            | 2 620,50          |               |
| + Transferts de charges d'exploitation         | 10 103,94                  | 10 828,00                  | 3 987,12                   | -724,06           | -6,69         |
| 79100000 TRANSFERT DE CHARGES AV. NAT.         | 10 103,94                  | 10 828,00                  | 3 987,12                   | -724,06           | -6,69         |
| + Autres produits d'exploitation               | 991,20                     |                            | 44,87                      | 991,20            |               |
| 75800000 PRODUITS DIVERS GESTION COURAN        | 991,20                     |                            | 44,87                      | 991,20            |               |
| - Dotations amortissements et dépréciations    | 77 654,99                  | 64 240,60                  | 48 251,23                  | 13 414,39         | 20,88         |
| 68111000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. INCORPO        | 65 610,13                  | 50 631,79                  | 33 615,39                  | 14 978,34         | 29,58         |
| 68112000 DOT. AMORT. S/IMMOBIL. CORPORE        | 11 701,86                  | 10 988,31                  | 14 635,84                  | 713,55            | 6,49          |
| 68174000 DOT PROV CREANCES DOUTEUSES           | 343,00                     | 2 620,50                   |                            | -2 277,50         | -86,91        |
| - Autres charges d'exploitation                | 8 702,51                   | 3 965,19                   | 4 369,36                   | 4 737,32          | 119,47        |
| 65110000 REDEV. LICENCE ZOHO                   | 3 179,40                   | 3 844,35                   | 2 920,32                   | -664,95           | -17,30        |
| 65400000 PERTE SUR CRÉANCES IRRECOURAB         | 5 159,63                   |                            | 940,70                     | 5 159,63          |               |
| 65800000 CHARGES DIVERSES GESTION COURA        | 363,48                     | 120,84                     | 508,34                     | 242,64            | 200,79        |
| Total                                          | -72 641,86                 | -57 377,79                 | -48 588,60                 | -15 264,07        | -26,60        |
| <b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>                 | <b>-17 284,54</b>          | <b>-186 553,59</b>         | <b>-405 472,42</b>         | <b>169 269,05</b> | <b>90,73</b>  |
| + Produits financiers                          | 69 561,89                  | 2 060,92                   | 2 131,13                   | 67 500,97         |               |
| 76000000 PRODUITS FINANCIERS                   | 573,46                     | 2 053,58                   |                            | -1 480,12         | -72,08        |
| 76500000 ESCOMPTES OBTENUS                     |                            | 7,34                       |                            | -7,34             | -100,00       |
| 76700000 PRODUITS NETS S/CESSIONS VMP          |                            |                            | 2 131,13                   |                   |               |
| 76800000 AUTRES PDTS FINANCIERS                | 68 988,43                  |                            |                            | 68 988,43         |               |
| - Charges financières                          | 47 097,48                  | 40 189,24                  | 30 737,71                  | 6 908,24          | 17,19         |
| 66110000 INTÉRÊTS EMPRUNT BANCAIRE             | 25 021,33                  | 4 116,79                   | 447,33                     | 20 904,54         | 507,79        |
| 66116000 INTÉRÊTS EMPRUNT OBLIGATAIRE          | 21 866,86                  | 35 879,91                  | 30 282,48                  | -14 013,05        | -39,06        |
| 66160000 INTÉRÊTS BANCAIRES & OP DE FIN        | 29,98                      | 9,69                       |                            | 20,29             | 209,39        |
| 66600000 PERTES DE CHANGE                      | 179,31                     | 182,85                     | 7,90                       | -3,54             | -1,94         |
| <b>RÉSULTAT COURANT</b>                        | <b>5 179,87</b>            | <b>-224 681,91</b>         | <b>-434 079,00</b>         | <b>229 861,78</b> | <b>102,31</b> |
| + Produits exceptionnels (1)                   | 2 203,80                   | 1 382,29                   | 1 926,92                   | 821,51            | 59,43         |
| 77180000 AUTRES PRODUITS EXCEPT. DE GES        | 2 203,80                   | 1 382,29                   | 1 926,92                   | 821,51            | 59,43         |
| - Charges exceptionnelles (2)                  | 6 245,97                   | 59,90                      | 2 763,60                   | 6 186,07          |               |
| 67100000 CHARGES EXCEPT. OPÉ. GESTION          | 346,39                     | 59,90                      | 2 350,68                   | 286,49            | 478,28        |
| 67120000 PÉNALITÉS ET AMENDES                  | 5 899,58                   |                            |                            | 5 899,58          |               |
| 67180000 AUTRES CHARGES EXCEPT. DE GEST        |                            |                            | 412,92                     |                   |               |
| Total                                          | -4 042,17                  | 1 322,39                   | -836,68                    | -5 364,56         | -405,67       |
| <b>RÉSULTAT EXERCICE</b>                       | <b>1 137,70</b>            | <b>-223 359,52</b>         | <b>-434 915,68</b>         | <b>224 497,22</b> | <b>100,51</b> |
| (1) dont produits cession éléments cédés       |                            |                            |                            |                   |               |
| (2) dont valeurs comptables éléments cédés     |                            |                            |                            |                   |               |

## SOMMAIRE

|                                         |           |
|-----------------------------------------|-----------|
| <b>Attestation</b>                      | <b>2</b>  |
| <b>Conditions générales</b>             | <b>3</b>  |
| <b>Conditions spécifiques</b>           | <b>4</b>  |
| <b>S.I.G.</b>                           | <b>5</b>  |
| <b>Indicateurs</b>                      | <b>6</b>  |
| <b>Bilan synthétique</b>                | <b>7</b>  |
| <b>Analyse du bilan</b>                 | <b>8</b>  |
| <b>Compte de résultat synthétique</b>   | <b>9</b>  |
| <b>Analyse du compte de résultat</b>    | <b>10</b> |
| <b>Evolution charges &amp; produits</b> | <b>11</b> |
| <b>Bilan actif détaillé</b>             | <b>12</b> |
| <b>Bilan passif détaillé</b>            | <b>14</b> |
| <b>Cpte de résultat détaillé</b>        | <b>15</b> |
| <b>S.I.G. détaillé</b>                  | <b>19</b> |