

RCS : PARIS Code greffe : 7501

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de PARIS atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2001 B 09736 Numéro SIREN : 394 527 899 Nom ou dénomination : A T KEARNEY

Ce dépôt a été enregistré le 25/07/2022 sous le numéro de dépôt 94033

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

Kearney

Société par actions simplifiée à associé unique
au capital de 1 000 000 €

23 rue de l'Université
75007 Paris

Grant Thornton

Société par Actions Simplifiée d'Expertise Comptable
et de Commissariat aux Comptes
au capital de 2 297 184 €
inscrite au tableau de l'Ordre de la région
Paris Ile de France et membre
de la Compagnie régionale de Versailles et du Centre
632 013 843 RCS Nanterre

29 rue du Pont
92200 Neuilly-sur-Seine

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Kearney

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'associé unique de la société Kearney,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société Kearney relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués ainsi que sur le caractère raisonnable des estimations significatives et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D. 441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Neuilly-sur-Seine, le 24 juin 2022

Le commissaire aux comptes

Grant Thornton

Membre français de Grant Thornton International



Vianney Martin
Associé

ATK Consolidé

23 Rue de l'université

75007 PARIS 7E

Comptes au 31/12/2021



- SOMMAIRE -

Comptes annuels

Bilan - Actif	3
Bilan - Passif	4
Compte de résultat	5

Annexes

Règles et méthodes comptables	8
Immobilisations	14
Amortissements	15
Provisions et dépréciations	16
Créances et dettes	17
Composition du capital social	18
Eléments relevant de plusieurs postes de bilan	19

Comptes annuels

Rubriques	Montant Brut	Amort. Prov.	31/12/2021	31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	40 904	40 904		
Fonds commercial	25 232 171	25 232 171		
Autres immobilisations incorporelles				
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel, outillage				
Autres immobilisations corporelles	4 539 511	2 790 077	1 749 434	680 786
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations				
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 039 816		1 039 816	468 623
ACTIF IMMOBILISE	30 852 402	28 063 152	2 789 250	1 149 409
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	67 696 323		67 696 323	54 144 286
Autres créances	1 761 394		1 761 394	7 158 854
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(dont actions propres :)				
Disponibilités	4 482 936		4 482 936	7 072 560
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	1 876 938		1 876 938	980 540
ACTIF CIRCULANT	75 817 591		75 817 591	69 356 240
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
TOTAL GENERAL	106 669 993	28 063 152	78 606 841	70 505 649

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Capital social ou individuel (dont versé : 1 000 000)	1 000 000	1 000 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation (dont écart d'équivalence :)	-2 089	-473 146
Réserve légale	514 547	514 547
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. fluctuation cours)		
Autres réserves (dont achat œuvres originales artistes)	10 714	10 714
Report à nouveau	15 666 920	13 243 743
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	4 742 579	2 423 182
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	21 932 671	16 719 040
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	1 964 394	
Provisions pour charges	4 895 240	5 157 852
PROVISIONS	6 859 634	5 157 852
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers (dont empr. participatifs)		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	22 421 337	26 936 407
Dettes fiscales et sociales	23 145 216	18 131 910
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 269 377	616 374
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	2 978 604	2 944 066
DETTES	49 814 534	48 628 757
Ecart de conversion passif		
TOTAL GENERAL	78 606 839	70 505 649

Rubriques	France	Exportation	31/12/2021	31/12/2020
Ventes de marchandises	48 475 990	89 200 538	137 676 528	127 786 883
Production vendue de biens				
Production vendue de services				
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	48 475 990	89 200 538	137 676 528	127 786 883
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dépréciations, provisions (et amortissements), transferts de charges			328 071	
Autres produits			62 068	109 053
PRODUITS D'EXPLOITATION			138 066 667	127 895 936
Achats de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achats de matières premières et autres approvisionnements (et droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			74 935 353	80 092 802
Impôts, taxes et versements assimilés			1 203 824	1 729 388
Salaires et traitements			35 192 390	26 148 292
Charges sociales			15 062 336	12 322 078
DOTATIONS D'EXPLOITATION				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			265 354	405 582
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations			125 739	902 862
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations				
Dotations aux provisions				
Autres charges			2 522 977	2 480 238
CHARGES D'EXPLOITATION			129 307 973	124 081 242
RESULTAT D'EXPLOITATION			8 758 694	3 814 694
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS				
Produits financiers de participations			20 158	49 497
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
PRODUITS FINANCIERS			20 158	49 497
Dotations financières aux amortissements, dépréciations et provisions				
Intérêts et charges assimilées			180 999	55 166
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			180 999	55 166
RESULTAT FINANCIER			-160 841	-5 669
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			8 597 853	3 809 025

Rubriques	31/12/2021	31/12/2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital	341	15 889
Reprises sur dépréciations et provisions, transferts de charges		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	341	15 889
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	100 522	5
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	339 918	
Dotations exceptionnelles aux amortissements, dépréciations et provisions	1 964 394	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 404 834	5
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-2 404 493	15 884
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise	502 000	469 500
Impôts sur les bénéfices	948 778	932 227
TOTAL DES PRODUITS	138 087 166	127 961 322
TOTAL DES CHARGES	133 344 584	125 538 140
BENEFICE OU PERTE	4 742 582	2 423 182

Annexes

FAITS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE

Il n'y a pas eu de faits significatifs survenus au cours de l'exercice 2021

REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été élaborés et présentés conformément aux principes et méthodes définis par le règlement ANC 2014-03, homologué par l'arrêté du 8 septembre 2014 et publié au Journal Officiel du 15 octobre 2014, et aux principes comptables fondamentaux (prudence, continuité de l'exploitation, permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre, indépendance des exercices) et de tous les avenants au règlement homologués à la date d'arrêté des comptes annuels.

Ils comprennent les comptes du bureau de Paris et du bureau d'Abu Dhabi, succursale de la société.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques. Les principales méthodes utilisées sont les suivantes:

RECONNAISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires est comptabilisé selon la méthode de l'avancement.

IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Le fonds commercial apporté par la société absorbante EDS Eurosept en 1996 pour 19.566.420€, est totalement amorti.

Le fonds commercial apporté par la société Telesis, absorbée le 1er janvier 2000 pour 5.665.750€ est totalement amorti.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée de vie prévue:

Installations générales, agencements, aménagements	9 ans
Matériel de bureau et informatique	3 et 4 ans
Mobilier	6 et 10 ans

CREANCES

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE

Les charges constatées d'avance sont composées de charges ordinaires dont la répercussion sur le résultat est reportée à un exercice ultérieur.

Au 31 décembre 2021, les charges constatées d'avance s'élèvent à 1.876.938 € et concernent les coûts d'assurance, de loyer, de parking et d'abonnements 2021.

Les produits constatés d'avance concernent de la production 2022 facturée en 2021 sur certaines missions clients et s'élèvent à 2.978.604 € en fin d'année 2021.

CHARGES A PAYER ET PRODUITS A RECEVOIR DETAIL DES CAP / PAR

Le total des charges à payer au 31 décembre 2021 s'élève à 18.354.092 € et se décompose comme suit:

- Dettes fournisseurs et comptes rattachés = 772.117 €.
- Dettes fiscales et sociales = 17.581.975 €.
- Autres dettes = 0 €.

Le total des produits à recevoir au 31 décembre 2021 s'élève à 24.757.336 € et se décompose comme suit:

- Clients et comptes rattachés = 24.747.533 €,
- Autres créances = 9.803 €.

OPERATION EN DEVISES

Les charges et produits en devises sont enregistrés pour leur contre-valeur à la date de l'opération. Les dettes, créances, disponibilités en devises figurent au bilan pour leur contre-valeur au cours de fin d'exercice. La différence résultant de la revalorisation des dettes et créances en devises à ce dernier cours est portée au bilan en "écart de conversion". Les pertes latentes non compensées font l'objet d'une provision pour risque, en totalité.

CONVERSION DES COMPTES DE L'ETABLISSEMENT D'ABU DHABI

Le bureau d'A.T. Kearney à Abu Dhabi est considéré comme un établissement autonome.

Par conséquent, la comptabilité autonome de cet établissement est intégrée dans les comptes annuels d'A.T. Kearney S.A.S. et convertie, dans le cadre de la dérogation prévue à l'article L.123-14 du Code de commerce et à l'article 121-3 du PCG, selon la méthode suivante:

- Comptes de bilan: conversion au cours de clôture bilantiel

- Comptes de résultat: conversion au cours moyen de l'exercice.
- Compte de liaison: conversion au cours historique

Les écarts de conversion sont comptabilisés au poste spécifique de capitaux propres « Ecart de conversion » dans le report à nouveau.

Les taux de change utilisés pour cette conversion sont les suivants :

- Cours de clôture bilantiel: 1€ = 1,1326 USD
- Cours moyen de l'exercice: 1€ = 1,1816 USD

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Les provisions pour risques et charges ont été évaluées selon les méthodes suivantes :
Des provisions sont constituées lorsque, à la clôture de l'exercice, il existe une obligation d'AT Kearney à l'égard d'un tiers dont il est probable ou certain qu'elle provoquera une sortie de ressources au bénéfice de ce tiers, sans contrepartie au moins équivalente attendue de celui-ci. Cette obligation peut être d'ordre légal, réglementaire, contractuel ou découler des pratiques de la société. L'estimation du montant des provisions correspond à la sortie de ressources qu'il est probable qu'AT Kearney devra supporter pour remplir son obligation.

ENGAGEMENTS DE RETRAITE

L'engagement de départ à la retraite a été revu par un cabinet d'actuariat au 31 décembre 2021.

Le cumul de la provision au 31 décembre 2021 s'élève à 4 453 306€ pour l'entité AT Kearney SAS et 441 934€ pour l'entité A.T. Kearney Abu Dhabi

La variation des engagements de retraite s'explique principalement par le départ en retraite de 2 collaborateurs au cours de l'exercice 2021.

Les différents paramètres nécessaires à l'établissement de cette provision sont les suivants:

- Taux d'actualisation: 0,90%
- Age conventionnel de départ à la retraite (en fonction de l'année de naissance et de la catégorie professionnelle des salariés): de 62 à 65 ans
- Taux de rotation variant selon l'âge des salariés
- Taux d'augmentation des salaires: 5% pour les consultants et 3% pour les fonctions administratives
- Inflation: 2%
- Tables de mortalité utilisées sont les dernières de l'INSEE disponibles (TV/TD 2015-2017)

AUTRES INFORMATIONS

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

- en € -	31/12/2020	Affectatio n du résultat	Résultat de l'exercice	Réserve de conversion	31/12/2021
Capital social	1 000 0000				1 000 000
Réserve légale	514 547				514 547
Autres réserves	10 714				10 714
Report à nouveau	13 243 743	2 423 182			15 666 922
dont Réserve de conversion	-473 146			471 057	-2 089
Résultat	2 423 178	-2 423 182	4 742 579		4 742 580
Total Capitaux propres	16 719 037	0	4 742 579	471 057	21 932 671

ENGAGEMENTS HORS BILAN

La société n'a pas donné ou reçu d'engagement hors bilan significatif.

REMUNERATION DES DIRIGEANTS

La rémunération des dirigeants n'est pas communiquée, car elle reviendrait à communiquer des rémunérations individuelles.

ENTREPRISES LIEES

Les créances et dettes avec les entreprises liées sont détaillées sous la rubrique "Eléments relevant de plusieurs postes du bilan".

Les produits et charges avec les entreprises liées se détaillent de la façon suivante:

- Produits financiers : 20.158 €
- Charges financières : 180.999 €

IMPOT SUR LES SOCIETES

Avec un résultat fiscal bénéficiaire de 3.439.585 €, l'impôt sur les sociétés en 2021 s'élève à 948.778 € suite à l'imputation des crédits d'impôts (il n'y a pas de déficits antérieurs reportables).

Pour rappel, en cas de résultat fiscal déficitaire, ce dernier serait reportable en avant sur les futurs résultats bénéficiaires.

PARTICIPATION DES SALARIES

Le calcul de la réserve spéciale de participation pour l'année 2021 donne un résultat positif de participation.

Le montant de la participation 2021 est de 502.000€.

EFFECTIF MOYEN

L'effectif moyen 2021 des deux entités est de 172 employés : 162 salariés au bureau de Paris et 10 salariés au bureau d'Abu Dhabi.

SOCIETE CONSOLIDANTE

A.T. Kearney Holding Limited, dont le siège social est situé à Londres, Grande-Bretagne.

COMMISSAIRES AUX CCOMPTES (CAC)

Les honoraires des CAC figurant au compte de résultat de l'exercice s'élèvent à 52.550 € (47.550 € pour l'entité "Paris" et 5.000 € pour l'entité "Abu Dhabi").

EVENEMENTS POST-CLOTURE

Le début de l'exercice 2022 est marqué par le conflit armé entre l'Ukraine et la Russie. Il constitue une source potentielle de risques et d'incertitudes fortes dont les conséquences économiques, directes et indirectes, financières, sociales et environnementales pourraient avoir des impacts négatifs significatifs sur tous les acteurs économiques.

Kearney n'opère ni en Ukraine, ni en Russie et aucune incidence sur les comptes au 31/12/2021 n'a été identifiée à date de publication.

Rubriques	Début d'exercice	Réévaluation	Acquisit., apports
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DE DEVELOPPEMENT			
AUTRES POSTES D'IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 273 075		
Terrains			
Dont composants			
Constructions sur sol propre			
Constructions sur sol d'autrui			
Const. Install. générales, agenc., aménag.			
Install. techniques, matériel et outillage ind.			
Installations générales, agenc., aménag.	1 562 134		1 051 033
Matériel de transport			
Matériel de bureau, informatique, mobilier	1 730 027		196 558
Emballages récupérables et divers			
Immobilisations corporelles en cours			
Avances et acomptes			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 292 161		1 247 591
Participations évaluées par mise en équivalence			
Autres participations			
Autres titres immobilisés			
Prêts et autres immobilisations financières	468 623		571 193
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	468 623		571 193
TOTAL GENERAL	29 033 859		1 818 784

Rubriques	Virement	Cession	Fin d'exercice	Valeur d'origine
FRAIS D'ETABLISSEMENT ET DEVELOPPEMENT				
AUTRES POSTES IMMOB. INCORPORELLES			25 273 075	
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions, installations générales, agenc.				
Installations techn., matériel et outillages ind.				
Installations générales, agencements divers			2 613 167	
Matériel de transport				
Matériel de bureau, informatique, mobilier		241	1 926 344	
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	241		4 539 511	
Participations évaluées par mise équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières			1 039 816	
IMMOBILISATIONS FINANCIERES			1 039 816	
TOTAL GENERAL	241		30 852 402	

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Frais d'établissements et développement				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles	25 273 075			25 273 075
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	25 273 075			25 273 075
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Constructions installations générales, agenc., aménag.				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Installations générales, agenc. et aménag. divers	1 142 945	167 381	86 410	1 223 916
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	1 468 429	97 973	242	1 566 160
Emballages récupérables, divers				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 611 374	265 354	86 652	2 790 076
TOTAL GENERAL	27 884 449	265 354	86 652	28 063 151

VENTILATION DES MOUVEMENTS AFFECTANT LA PROVISION POUR AMORTISSEMENTS DEROGATOIRES

Rubriques	Dotations			Reprises			Mouvements amortissements fin exercice
	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	Différentiel de durée et autres	Mode dégressif	Amort.fisc. exception.	
Frais établis.							
Fonds Cial							
Autres. INC.							
INCORPOREL.							
Terrains							
Construct.							
- sol propre							
- sol autrui							
- installations							
Install. Tech.							
Install. Gén.							
Mat. Transp.							
Mat bureau							
Embal récup.							
CORPOREL.							
Acquis. titre							
TOTAL							

Charges réparties sur plusieurs exercices	Début d'exercice	Augmentations	Dotations	Fin d'exercice
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

Rubriques	Début d'exercice	Dotations	Reprises	Fin d'exercice
Provisions gisements miniers, pétroliers Provisions pour investissement Provisions pour hausse des prix Amortissements dérogatoires Dont majorations exceptionnelles de 30 % Provisions pour prêts d'installation Autres provisions réglementées				
PROVISIONS REGLEMENTEES				
Provisions pour litiges Provisions pour garanties données aux clients Provisions pour pertes sur marchés à terme Provisions pour amendes et pénalités Provisions pour pertes de change Provisions pour pensions, obligations similaires Provisions pour impôts Provisions pour renouvellement immobilisations Provisions pour gros entretiens, grandes révis. Provisions charges soc. fisc. sur congés à payer Autres provisions pour risques et charges		1 964 394		1 964 394
	5 157 852	65 459	328 071	4 895 240
PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	5 157 852	2 029 853	328 071	6 859 634
Dépréciations immobilisations incorporelles Dépréciations immobilisations corporelles Dépréciations titres mis en équivalence Dépréciations titres de participation Dépréciations autres immobilis. financières Dépréciations stocks et en cours Dépréciations comptes clients Autres dépréciations				
DEPRECIATIONS				
TOTAL GENERAL	5 157 852	2 029 853	328 071	6 859 634
Dotations et reprises d'exploitation Dotations et reprises financières Dotations et reprises exceptionnelles Dépréciation des titres mis en équivalence à la clôture de l'exercice		65 459 1 964 394	328 071	

ETAT DES CREANCES	Montant brut	1 an au plus	plus d'un an
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	1 039 816	597 351	442 465
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	67 696 323	67 696 323	
Créance représentative de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	9 653	7 153	2 500
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux			
Etat, autres collectivités : impôt sur les bénéfices	27 243	27 243	
Etat, autres collectivités : taxe sur la valeur ajoutée	340 062	340 062	
Etat, autres collectivités : autres impôts, taxes, versements assimilés	2 024	2 024	
Etat, autres collectivités : créances diverses	9 803	9 803	
Groupe et associés	1 106 325	1 106 325	
Débiteurs divers	266 282	130 765	135 517
Charges constatées d'avance	1 876 938	1 876 938	
TOTAL GENERAL	72 374 469	71 793 987	580 482
Montant des prêts accordés en cours d'exercice			
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice			
Prêts et avances consentis aux associés			

ETAT DES DETTES	Montant brut	1 an au plus	plus d'1 an,-5 ans	plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes à 1 an maximum à l'origine				
Emprunts et dettes à plus d' 1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers				
Fournisseurs et comptes rattachés	22 421 337	22 421 337		
Personnel et comptes rattachés	17 574 609	17 574 609		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	1 541 174	1 541 174		
Etat : impôt sur les bénéfices				
Etat : taxe sur la valeur ajoutée	3 684 657	3 684 657		
Etat : obligations cautionnées				
Etat : autres impôts, taxes et assimilés	344 775	344 775		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Groupe et associés				
Autres dettes	1 269 377	1 269 377		
Dettes représentatives de titres empruntés				
Produits constatés d'avance	2 978 604	2 978 604		
TOTAL GENERAL	49 814 533	49 814 533		
Emprunts souscrits en cours d'exercice				
Emprunts remboursés en cours d'exercice				
Emprunts, dettes contractés auprès d'associés				

Catégories de titres	Nombre de titres			Valeur nominale
	à la clôture de l'exercice	créés pendant l'exercice	remboursés pendant l'exercice	
Actions ordinaires	80 000			12,5
Actions amorties				
Actions à dividende prioritaire sans droit de vote				
Actions préférentielles				
Parts sociales				
Certificats d'investissements				

Rubriques	Entreprises liées	Participations	Dettes, créances en effets comm.
ACTIF IMMOBILISE			
Capital souscrit non appelé			
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles			
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles			
Participations			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres titres immobilisés			
Autres immobilisations financières			
ACTIF CIRCULANT			
Avances et acomptes versés sur commandes			
Créances clients et comptes rattachés	8 070 255		
Autres créances	1 761 394		
Capital souscrit appelé, non versé			
Valeurs mobilières de placement			
Disponibilités			
DETTES			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers			
Avances et acomptes reçus sur commandes			
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	20 280 887		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Autres dettes			

A.T. KEARNEY
Société par actions simplifiée
Au capital de 1.000.000 d'euros
Siège social : 23, rue de l'Université
75007 Paris

394 527 899 R.C.S. PARIS

**EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES DÉCISIONS
DE L'ASSOCIÉ UNIQUE EN DATE DU 30 JUIN 2022**

TROISIÈME DÉCISION

(Affectation du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021)

L'associé unique, connaissance prise des termes du rapport de la Présidente, constate que les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 font apparaître un bénéfice net comptable de 4.742.579 euros.

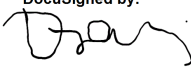
En conséquence de ce qui précède, l'associé unique décide d'affecter ce bénéfice en totalité au compte "report à nouveau", dont le solde sera porté de 15.666.920 euros à 20.409.499 euros.

.../...

Cette résolution est adoptée par l'associé unique.

* * *

Extrait certifié conforme à l'original.

DocuSigned by:

285DD5DEA96143A...

Madame Delphine BOURRILLY
Présidente