

RCS : LAVAL Code greffe : 5301
-----------------------------------

Documents comptables

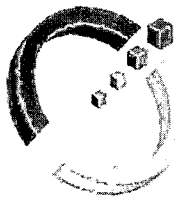
REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de LAVAL atteste l'exactitude des informations  
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 1994 B 00043 Numéro SIREN : 393 948 690 Nom ou dénomination : S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ
---

Ce dépôt a été enregistré le 16/06/2021 sous le numéro de dépôt 2509



ADITIS AUDIT

Alain DUBOIS  
Maëlle MEHAULT  
Patrick MONNIER  
Pierre-Yves POIRIER



Commissaires aux Comptes  
Associés

## **S.F.N. – SOCIETE DE FRANCHISE NOZ**

Société par Actions Simplifiée

5 et 17 rue de Corbusson – ZA Le Châtellier II  
53940 SAINT BERTHEVIN

---

### **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

Exercice clos le 31 décembre 2020

Pages 1 à 29

Le Dolmen - 106 A rue Eugène Pottier - CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX  
Tél. : +33 02 99 32 12 12 - [www.aditisaudit.fr](http://www.aditisaudit.fr) - [audit@aditisaudit.fr](mailto:audit@aditisaudit.fr)



ADITIS AUDIT CAC – SARL au capital social de 52 100 € - R.C.S. Rennes B 443 344 650 – A.P.E. 6920Z  
Membre de la Compagnie Régionale de RENNES

## **Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels**

### **Exercice clos le 31 décembre 2020**

---

Aux Associés,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Société S.F.N. – SOCIETE DE FRANCHISE NOZ relatifs à l'exercice clos 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

#### **Fondement de l'opinion**

##### ***Référentiel d'audit***

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilité du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

##### ***Indépendance***

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1<sup>er</sup> janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

#### **Justification des appréciations**

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement,



ADITIS AUDIT

SAS S.F.N. – SOCIETE DE FRANCHISE NOZ  
Rapport sur les comptes annuels  
Exercice clos le 31 décembre 2020

ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

### **Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux associés.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-4 du code de commerce.

En application de la loi, nous nous sommes assurés que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

### **Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels**

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Présidente.



## **Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du Code de Commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;



ADITIS AUDIT

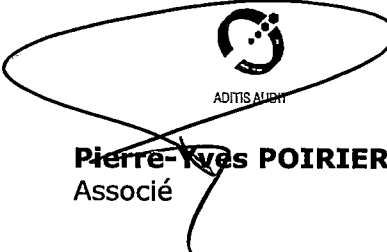
SAS S.F.N. – SOCIETE DE FRANCHISE NOZ  
Rapport sur les comptes annuels  
Exercice clos le 31 décembre 2020

- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rennes, le 23 février 2021

Le Commissaire aux Comptes  
**ADITIS AUDIT CAC**

Signé électroniquement le 23/02/2021 par  
Pierre Yves Poirier



**Pierre-Yves POIRIER**  
Associé

## BILAN ACTIF

	2020			2019
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
<b>Capital souscrit non appelé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	39 323,00	19 481,72	19 841,28	30 714,48
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<i>39 323,00</i>	<i>19 481,72</i>	<i>19 841,28</i>	<i>30 714,48</i>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	1 364,61	472,08	892,53	568,60
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	<i>1 364,61</i>	<i>472,08</i>	<i>892,53</i>	<i>568,60</i>
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	320 300,00	100 000,00	220 300,00	210 300,00
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 000,00		1 000,00	1 000,00
<i>Total immobilisations financières</i>	<i>321 300,00</i>	<i>100 000,00</i>	<i>221 300,00</i>	<i>211 300,00</i>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>361 987,61</b>	<b>119 953,80</b>	<b>242 033,81</b>	<b>242 583,08</b>
<b>Stocks</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>				
<b>Créances (3)</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	27 609,91		27 609,91	55 600,23
Clients et comptes rattachés	2 034 523,29		2 034 523,29	3 476 580,38
Autres créances	7 060 047,53	68 107,70	6 991 939,83	5 390 903,40
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	<i>9 122 180,73</i>	<i>68 107,70</i>	<i>9 054 073,03</i>	<i>8 923 084,01</i>
<b>Disponibilités et divers</b>				
Valeurs mobilières dont actions propres :	132 375,60		132 375,60	132 375,60
Disponibilités	378 152,13		378 152,13	188 796,52
<i>Total disponibilités et divers</i>	<i>510 527,73</i>		<i>510 527,73</i>	<i>321 172,12</i>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>9 632 708,46</b>	<b>68 107,70</b>	<b>9 564 600,76</b>	<b>9 244 256,13</b>
Charges constatées d'avance	3 950,00		3 950,00	3 240,00
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 998 646,07</b>	<b>188 061,50</b>	<b>9 810 584,57</b>	<b>9 490 079,21</b>

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 106 Avenue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

## BILAN PASSIF

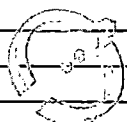
		2020	2019
Capital social ou individuel	Dont versé : 6 400,00	6 400,00	6 400,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...			
Ecart de réévaluation			
Réserve légale		800,25	800,25
Réserves statutaires ou contractuelles			
Réserves réglementées			
Autres réserves		6 239 521,10	5 221 754,56
Report à nouveau			
<b>Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>		<b>1 163 151,15</b>	<b>1 017 766,54</b>
	<i>Total situation nette</i>	<i>7 409 872,50</i>	<i>6 246 721,35</i>
Subventions d'investissement			
Provisions réglementées			
	<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 409 872,50</b>	<b>6 246 721,35</b>
Produits des émissions de titres participatifs			
Avances conditionnées			
	<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques		37 000,00	37 000,00
Provisions pour charges			
	<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>37 000,00</b>	<b>37 000,00</b>
<b>Dettes financières</b>			
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit			
Emprunts et dettes financières divers		809 241,90	1 716 889,78
	<i>Total dettes financières</i>	<i>809 241,90</i>	<i>1 716 889,78</i>
<b>Dettes d'exploitation</b>			
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		625,07	2 261,08
Dettes fournisseurs et comptes rattachés		1 105 205,98	1 101 322,11
Dettes fiscales et sociales		444 639,12	385 884,89
	<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>1 550 470,17</i>	<i>1 489 468,08</i>
<b>Dettes diverses</b>			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		4 000,00	
Autres dettes			
	<i>Total dettes diverses</i>	<i>4 000,00</i>	
<b>Comptes de régularisation</b>			
Produits constatés d'avance			
	<b>DETTES</b>	<b>2 363 712,07</b>	<b>3 206 357,86</b>
Ecart de conversion passif			
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 810 584,57</b>	<b>9 490 079,21</b>





## COMPTE DE RESULTAT

	2020			2019
	France	Export	Total	
Vente de marchandises				
Production vendue : - biens				
Production vendue : - services	11 769 179,86		11 769 179,86	14 417 234,82
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>	<b>11 769 179,86</b>		<b>11 769 179,86</b>	<b>14 417 234,82</b>
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation			2 000,00	1 738,90
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)			8 962,03	18 011,57
Autres produits (1) (11)			356,75	393,27
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)</b>			<b>11 780 498,64</b>	<b>14 437 378,56</b>
<b>Charges externes</b>				
Achat de marchandises (y compris droits de douane)				
Variation de stock (marchandises)				
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)			8 524 273,03	10 889 050,10
<i>Total charges externes</i>			<i>8 524 273,03</i>	<i>10 889 050,10</i>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>			<b>72 273,54</b>	<b>61 688,51</b>
<b>Charges de personnel</b>				
Salaires et traitements			955 949,96	1 291 016,71
Charges sociales (10)			313 253,47	418 649,19
<i>Total charges de personnel</i>			<i>1 269 203,43</i>	<i>1 709 665,90</i>
<b>Dotations d'exploitation</b>				
Dotations aux amortissements sur immobilisations			11 215,88	3 513,28
Dotations aux provisions sur immobilisations				
Dotations aux provisions sur actif circulant				
Dotations aux provisions pour risques et charges				37 000,00
<i>Total dotations d'exploitation</i>			<i>11 215,88</i>	<i>40 513,28</i>
<b>Autres charges (12)</b>			<b>387 147,29</b>	<b>360 727,67</b>
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>			<b>10 264 113,17</b>	<b>13 061 645,46</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>1 516 385,47</b>	<b>1 375 733,10</b>
<b>Opérations en commun</b>				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
<b>Produits financiers</b>				
Produits financiers de participations (5)			73 861,84	83 085,31
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)				
Autres intérêts et produits assimilés (5)				
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement			2 585,52	2 343,60
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>			<b>76 447,36</b>	<b>85 428,91</b>
<b>Charges financières</b>				
Dotations financières aux amortissements et provisions				1 019,35
Intérêts et charges assimilées (6)			6 015,68	33 464,98
Différences négatives de change				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>			<b>6 015,68</b>	<b>34 484,33</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>70 431,68</b>	<b>50 944,58</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>			<b>1 586 817,15</b>	<b>1 426 677,68</b>



## COMPTE DE RESULTAT (Suite)

		2020	2019
<b>Produits exceptionnels</b>			
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			
Produits exceptionnels sur opérations en capital			
Reprises sur provisions et transferts de charges			
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>			
<b>Charges exceptionnelles</b>			
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			11 074,20
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions			
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>			<b>11 074,20</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>(11 074,20)</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise			
Impôts sur les bénéfices		423 666,00	397 836,94
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>		<b>11 856 946,00</b>	<b>14 522 807,47</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>		<b>10 693 794,85</b>	<b>13 505 040,93</b>
<b>BENEFICE ou PERTE</b>		<b>1 163 151,15</b>	<b>1 017 766,54</b>

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme

(2) Dont produits de locations immobilières

(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs

(3) Dont crédit-bail mobilier

(3) Dont crédit-bail immobilier

(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs

(5) Dont produits concernant les entreprises liées

73 861,84

(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées

5 543,58

(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général

(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes

(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles

(9) Dont transferts de charges

8 962,03

(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant

(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)

(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)

343 501,02



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 105 A rue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

# ANNEXE

## INTRODUCTION

Annexe relative au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dont le total est de 9 810 584,57 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 11 856 946,00 Euros et dégagant un résultat de 1 163 151,15 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2020 au 31/12/2020.

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

## FAITS CARACTÉRISTIQUES

La crise sanitaire liée à la Covid-19 et ses incidences à compter du 16 mars 2020, la promulgation de l'état d'urgence sanitaire par la loi n°2020-290 du 23 mars 2020, constituent un fait marquant de l'exercice.

La société a constaté un impact sur son activité sur la période comprise entre le 1er janvier 2020 et la date d'arrêté des comptes,

En conséquent, la société a mis en œuvre les mesures suivantes :

mise en place d'un programme de réduction des coûts afin de sécuriser les résultats et la trésorerie ;

recours ciblé à l'activité partielle pour le personnel;

Eu égard à ces mesures et à la situation de la société à la date de l'arrêté des comptes, la poursuite de l'exploitation n'est pas remise en cause.

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence
- Permanence des méthodes

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 105 A rue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

## ANNEXE

décrits ci-après.

### **Immobilisation corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

* Logiciel :	5 ans
* Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
* Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
* Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
* Matériel de transport :	5 ans
* Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
* Mobilier :	5 ans

### **Participations et autres titres immobilisés**

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

### **Créances**

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **Dettes**

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

### **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Produits et charges exceptionnels**



ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 106 A rue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

## ANNEXE

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

### **Compte personnel de formation**

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés : ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

### **Frais de recherche appliquée et de développement**

La société S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ n'a pas engagé de frais en matière de Recherche & Développement.



ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 105 A rue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

## IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2020	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin 2020
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	39 323,00			39 323,00
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<b>39 323,00</b>			<b>39 323,00</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
<b>Constructions :</b>				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagement des const.				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>				
- Installations générales, agencements, amén. divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et mobilier informatique	698,00	666,61		1 364,61
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	<b>698,00</b>	<b>666,61</b>		<b>1 364,61</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	310 300,00	10 000,00		320 300,00
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	1 000,00			1 000,00
<i>Total immobilisations financières</i>	<b>311 300,00</b>	<b>10 000,00</b>		<b>321 300,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>351 321,00</b>	<b>10 666,61</b>		<b>361 987,61</b>



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT-CAC

Le Dolmen - 105 Avenue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

## AMORTISSEMENTS

Immobilisations amortissables	Montant début 2020	Augmentations	Diminutions	Montant fin 2020
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Autres immobilisations incorporelles	8 608,52	10 873,20		19 481,72
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<b>8 608,52</b>	<b>10 873,20</b>		<b>19 481,72</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
<b>Constructions :</b>				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>				
- Installations générales, agencements, amén. divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	129,40	342,68		472,08
- Emballages récupérables et divers				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	<b>129,40</b>	<b>342,68</b>		<b>472,08</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 737,92</b>	<b>11 215,88</b>		<b>19 953,80</b>

Charges réparties sur plusieurs exercices	Montant début 2020	Augmentations	Dotations aux amortissements	Montant fin 2020
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 105 A rue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

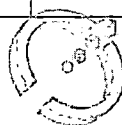
## PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2020	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2020
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
<b>Provisions réglementées</b>						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>						
<b>Provisions pour risques et charges</b>						
Provisions pour litiges	37 000,00					37 000,00
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change						
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>37 000,00</i>					<i>37 000,00</i>
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>						
Autres provisions pour risques et charges						
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>37 000,00</b>					<b>37 000,00</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	100 000,00					100 000,00
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients						
Autres provisions dépréciations	68 107,70					68 107,70
<b>TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>168 107,70</b>					<b>168 107,70</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>205 107,70</b>					<b>205 107,70</b>
Dont dotations et reprises d'exploitation						
Dont dotations et reprises financières						
Dont dotations et reprises exceptionnelles						
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						



## PROVISIONS - DETAIL

Nature des provisions	Montant au début de l'exercice	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin de l'exercice
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
<b>TOTAL I</b>						
<b>TOTAL II</b>						
<b>TOTAL III</b>						
<b>TOTAL GENERAL</b>						



## ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
<b>Actif immobilisé</b>				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)				
Autres immobilisations financières	1 000,00	1 000,00		1 000,00
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>1 000,00</b>	<b>1 000,00</b>		<b>1 000,00</b>
<b>Actif circulant</b>				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	2 034 523,29	2 034 523,29		3 476 580,38
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	28 250,00	28 250,00		45 307,00
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices	20 800,00	20 800,00		32 256,06
Taxe sur la valeur ajoutée	17 548,23	17 548,23		21 415,56
Autres impôts, taxes et versements assimilés	6 998,44	6 998,44		
Divers	4 148,00	4 148,00		
Groupe et associés (2)	6 937 302,86	6 937 302,86		5 320 032,48
Débiteurs divers	45 000,00	45 000,00		40 000,00
<b>Total actif circulant</b>	<b>9 094 570,82</b>	<b>9 094 570,82</b>		<b>8 935 591,48</b>
Charges constatées d'avance	3 950,00	3 950,00		3 240,00
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>9 099 520,82</b>	<b>9 099 520,82</b>		<b>8 939 831,48</b>
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum					
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	1 105 205,98	1 105 205,98			1 101 322,11
Personnel et comptes rattachés	34 029,18	34 029,18			156 274,24
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	166 745,98	166 745,98			95 410,09
Impôts sur les bénéfices	20 629,00	20 629,00			
Taxe sur la valeur ajoutée	219 064,42	219 064,42			127 659,35
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	4 170,54	4 170,54			6 541,21
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00			
Groupe et associés (2)	809 241,90	809 241,90			1 716 889,78
Autres dettes					
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>2 363 087,00</b>	<b>2 363 087,00</b>			<b>3 204 096,78</b>
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					



## CHARGES A PAYER

Nature des charges	2020	2019
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	625,07	2 261,08
<i>Total dettes financières</i>	625,07	2 261,08
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 957,54	56 763,01
Dettes fiscales et sociales	27 407,95	64 106,58
<i>Total dettes d'exploitation</i>	44 365,49	120 869,59
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>	4 000,00	
<b>Autres</b>		
<i>Total autres dettes</i>		
<b>TOTAL</b>	<b>48 990,56</b>	<b>123 130,67</b>



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 106 Avenue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

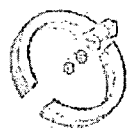
☎ 02 99 32 12 12

## CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2020	2019
Charges d'exploitation :		
<i>Total charges d'exploitation</i>		
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
<b>TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		
<b>Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)</b>	<b>3 950,00</b>	<b>3 240,00</b>

Nature des produits	2020	2019
Produits d'exploitation :		
<i>Total produits d'exploitation</i>		
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
<b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		
<b>Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)</b>		

<b>TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>3 950,00</b>	<b>3 240,00</b>
---	-----------------	-----------------



## COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

Catégories de titres	Nombre de titres			Total	Valeur nominale
	Clôture N-1	créés pendant l'exercice N	remboursés pendant l'exercice N		
Actions ordinaires					
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire					
Actions préférentielles					
Parts sociales	400,00			400,00	16,00
Certificats d'investissements					
<b>Total</b>	<b>400,00</b>			<b>400,00</b>	



ADITIS AUDIT

ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 106 Avenue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12



**ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Engagements donnés		Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : -							
-							
-							
Cautions : -							
-							
-							
Garanties : -							
-							
-							
Autres : -							
-							
-							
<b>TOTAL</b>							

Engagements reçus		Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : -							
-							
-							
Cautions : -							
-							
-							
Garanties : -							
-							
-							
Autres : -							
-							
-							
<b>TOTAL</b>							



ADITIS AUDIT

**ADITIS AUDIT CAC**

Le Dolmen - 106 A rue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12



## TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
BEACON & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			456 290,10	(9 899,63)	
COGITO & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			423 106,51	(27 474,09)	
ECOLE DE FORMATION NOZ	8 000,00		100,00	8 000,00	8 000,00			1 250 893,71	330 244,00	
GHRIN	8 000,00		10,00	800,00	800,00			455 676,95	(40 685,30)	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000,00		100,00	10 000,00	10 000,00			1 616 381,00	5 613,00	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000,00		87,50	7 000,00	7 000,00			761 841,28	30 986,00	
ILYCO VOYAGES	200 000,00		50,00	100 000,00	100 000,00				(6 010,45)	
IMPULSE & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			395 287,65	(11 566,66)	
INEO	10 000,00		50,00	5 000,00	5 000,00			934 417,98	(352 205,88)	
JURISCO	9 000,00		16,67	1 500,00	1 500,00			621 779,08	(73 212,77)	
PULSING & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			478 636,14	(19 770,53)	
SCREED & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			473 032,30	(13 020,50)	
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00				(2 201,84)	
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00		70,00	5 600,00	5 600,00			37,50	(70 063,03)	
SFN MAT	8 000,00		30,00	2 400,00	2 400,00			9 220 167,77	78 833,05	
SUCCESS & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			15 318,78	(53 935,94)	
TOP BOOSTER	8 000,00		50	4 000,00	4 000,00			402 289,21	(25 380,45)	
TOP DO IT	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			453 150,53	(8 286,62)	
IMAGINATEAM	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			100 281,00	(72 956,34)	



## TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et re- port à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
TOP DRIVE	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			417 223,84	(21 010,42)	
TOP EXPERT	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			462 400,77	(17 261,17)	
TOP KEY	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			504 743,53	(15 528,34)	
TOP LOGIK	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			409 214,23	(20 812,35)	
TOP PILOTE	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			421 369,51	(22 736,29)	
TOP REACH	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			466 459,21	(16 500,13)	
TOP SPEAK	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			554 605,34	(18 970,67)	
TRAINER & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			345 147,97	(8 516,10)	



## EFFECTIF MOYEN

Catégories	Effectif moyen salarié	
	2020	2019
Cadres		
Agents de maîtrise		
Employés et techniciens	11,00	11,00
<u>Autres :</u>		
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>11</b>



ADITIS AUDIT CAC

Le Dolmen - 105 Avenue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Catégories	Montants
Honoraires dans le cadre de la certification des comptes annuels	8 775,40
Autres honoraires	
TOTAL	8 775,40



ADITIS AUDIT CAC  
Le Dolmen - 105 A rue Eugène Pottier  
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX  
02 99 32 12 12



**FONDS COMMERCIAL**

		Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la fin de l'exercice
Droit au bail					
Fonds acquis ayant fait l'objet d'une protection juridique					
Fonds acquis n'ayant pas fait l'objet d'une protection juridique					
Fonds résultant d'une réévaluation légale					
Fonds résultant d'une réévaluation libre					
<b>Autres</b>					
	<b>TOTAL</b>				



ADITIS AUDIT

**ADITIS AUDIT CAC**

Le Dolmen - 106 Avenue Eugène Pottier

CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

# Comptes annuels

---

Exercice : 01/01/2020 au 31/12/2020

**POUR COPIE  
CERTIFIÉE CONFORME**



**S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ  
5 ET 17 RUE DE CORBUSSON ZA LE CHATELLIER II 53940 SAINT  
BERTHEVIN**

**Code Siret : 39394869000044 - APE :8299Z**

# Sommaire

---

Sommaire	1
Bilan Actif	2
Bilan Passif	3
Compte de résultat (en liste)	4
Compte de résultat (suite)	5
Règles et méthodes comptables	6
Immobilisations Tableau synthétique	9
Amortissements Tableau Synthétique	10
Provisions	11
Provisions détail	12
Créances et dettes	13
Eléments relevant de plusieurs postes du bilan	14
Produits à recevoir	15
Charges à payer	16
Charges et produits constatés d'avance	17
Composition du capital social	18
Frais de recherche et de développement	19
Engagements financiers	20
Tableau des filiales et participations	22
Effectif moyen	23
Honoraires des commissaires aux comptes	24
Identité des sociétés mères consolidant la société	25
Fonds commercial	



## BILAN ACTIF

	2020			2019
	Brut	Amortissements Provisions	Net	Net
<b>Capital souscrit non appelé</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	39 323,00	19 481,72	19 841,28	30 714,48
Fonds commercial (1)				
Autres immobilisations incorporelles				
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles				
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<i>39 323,00</i>	<i>19 481,72</i>	<i>19 841,28</i>	<i>30 714,48</i>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	1 364,61	472,08	892,53	568,60
Immobilisations en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	<i>1 364,61</i>	<i>472,08</i>	<i>892,53</i>	<i>568,60</i>
<b>Immobilisations financières (2)</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	320 300,00	100 000,00	220 300,00	210 300,00
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	1 000,00		1 000,00	1 000,00
<i>Total immobilisations financières</i>	<i>321 300,00</i>	<i>100 000,00</i>	<i>221 300,00</i>	<i>211 300,00</i>
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>361 987,61</b>	<b>119 953,80</b>	<b>242 033,81</b>	<b>242 583,08</b>
<b>Stocks</b>				
Matières premières, approvisionnements				
En cours de production de biens				
En cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
<i>Total des stocks</i>				
<b>Créances (3)</b>				
Avances et acomptes versés sur commandes	27 609,91		27 609,91	55 600,23
Clients et comptes rattachés	2 034 523,29		2 034 523,29	3 476 580,38
Autres créances	7 060 047,53	68 107,70	6 991 939,83	5 390 903,40
Capital souscrit et appelé, non versé				
<i>Total des créances</i>	<i>9 122 180,73</i>	<i>68 107,70</i>	<i>9 054 073,03</i>	<i>8 923 084,01</i>
<b>Disponibilités et divers</b>				
Valeurs mobilières dont actions propres :	132 375,60		132 375,60	132 375,60
Disponibilités	378 152,13		378 152,13	188 796,52
<i>Total disponibilités et divers</i>	<i>510 527,73</i>		<i>510 527,73</i>	<i>321 172,12</i>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>9 632 708,46</b>	<b>68 107,70</b>	<b>9 564 600,76</b>	<b>9 244 256,13</b>
Charges constatées d'avance	3 950,00		3 950,00	3 240,00
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecart de conversion actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 998 646,07</b>	<b>188 061,50</b>	<b>9 810 584,57</b>	<b>9 490 079,21</b>

(1) dont droit au bail

(2) dont part à moins d'un an

(3) dont part à plus d'un an

## BILAN PASSIF

	2020	2019
Capital social ou individuel Dont versé : 6 400,00	6 400,00	6 400,00
Primes d'émission, de fusion, d'apport, ...		
Ecart de réévaluation		
Réserve légale	800,25	800,25
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves	6 239 521,10	5 221 754,56
Report à nouveau		
<b>Resultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>	<b>1 163 151,15</b>	<b>1 017 766,54</b>
<i>Total situation nette</i>	<i>7 409 872,50</i>	<i>6 246 721,35</i>
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 409 872,50</b>	<b>6 246 721,35</b>
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Provisions pour risques	37 000,00	37 000,00
Provisions pour charges		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>37 000,00</b>	<b>37 000,00</b>
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers	809 241,90	1 716 889,78
<i>Total dettes financières</i>	<i>809 241,90</i>	<i>1 716 889,78</i>
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	625,07	2 261,08
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 105 205,98	1 101 322,11
Dettes fiscales et sociales	444 639,12	385 884,89
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>1 550 470,17</i>	<i>1 489 468,08</i>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>	<i>4 000,00</i>	
<b>Comptes de régularisation</b>		
Produits constatés d'avance		
<b>DETTES</b>	<b>2 363 712,07</b>	<b>3 206 357,86</b>
Ecart de conversion passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>9 810 584,57</b>	<b>9 490 079,21</b>

## COMPTE DE RESULTAT

		2020			2019
		France	Export	Total	
Vente de marchandises					
Production vendue : - biens					
Production vendue : - services		11 769 179,86		11 769 179,86	14 417 234,82
<b>CHIFFRES D'AFFAIRES NETS</b>		<b>11 769 179,86</b>		<b>11 769 179,86</b>	<b>14 417 234,82</b>
Production stockée					
Production immobilisée					
Subventions d'exploitation				2 000,00	1 738,90
Reprises sur amortissements et provisions, transferts de charges (9)				8 962,03	18 011,57
Autres produits (1) (11)				356,75	393,27
<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (2)</b>				<b>11 780 498,64</b>	<b>14 437 378,56</b>
<b>Charges externes</b>					
Achat de marchandises (y compris droits de douane)					
Variation de stock (marchandises)					
Achat de matières premières et autres approvisionnements (y compris droits de douane)					
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)					
Autres achats et charges externes (3) (6 bis)				8 524 273,03	10 889 050,10
<i>Total charges externes</i>				<i>8 524 273,03</i>	<i>10 889 050,10</i>
<b>Impôts, taxes et versements assimilés</b>				<b>72 273,54</b>	<b>61 688,51</b>
<b>Charges de personnel</b>					
Salaires et traitements				955 949,96	1 291 016,71
Charges sociales (10)				313 253,47	418 649,19
<i>Total charges de personnel</i>				<i>1 269 203,43</i>	<i>1 709 665,90</i>
<b>Dotations d'exploitation</b>					
Dotations aux amortissements sur immobilisations				11 215,88	3 513,28
Dotations aux provisions sur immobilisations					
Dotations aux provisions sur actif circulant					
Dotations aux provisions pour risques et charges					37 000,00
<i>Total dotations d'exploitation</i>				<i>11 215,88</i>	<i>40 513,28</i>
<b>Autres charges (12)</b>				387 147,29	360 727,67
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>				<b>10 264 113,17</b>	<b>13 061 645,46</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>				<b>1 516 385,47</b>	<b>1 375 733,10</b>
<b>Opérations en commun</b>					
Bénéfice attribué ou perte transférée					
Perte supportée ou bénéfice transféré					
<b>Produits financiers</b>					
Produits financiers de participations (5)				73 861,84	83 085,31
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé (5)					
Autres intérêts et produits assimilés (5)					
Reprises sur provisions et transferts de charges					
Différences positives de change					
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				2 585,52	2 343,60
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>				<b>76 447,36</b>	<b>85 428,91</b>
<b>Charges financières</b>					
Dotations financières aux amortissements et provisions					1 019,35
Intérêts et charges assimilées (6)				6 015,68	33 464,98
Différences négatives de change					
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement					
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>				<b>6 015,68</b>	<b>34 484,33</b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>				<b>70 431,68</b>	<b>50 944,58</b>
<b>RESULTAT COURANT</b>				<b>1 586 817,15</b>	<b>1 426 677,68</b>

## COMPTE DE RESULTAT (Suite)

	2020	2019
<b>Produits exceptionnels</b>		
Produits exceptionnels sur opérations de gestion		
Produits exceptionnels sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
<b>Charges exceptionnelles</b>		
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion		11 074,20
Charges exceptionnelles sur opérations en capital		
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		<b>11 074,20</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>(11 074,20)</b>
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise		
Impôts sur les bénéfices	423 666,00	397 836,94
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>11 856 946,00</b>	<b>14 522 807,47</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>10 693 794,85</b>	<b>13 505 040,93</b>
<b>BENEFICE ou PERTE</b>	<b>1 163 151,15</b>	<b>1 017 766,54</b>

(1) Dont produits nets partiels sur opérations à long terme

(2) Dont produits de locations immobilières

(2) Dont produits d'exploitation afférents à des exercices antérieurs

(3) Dont crédit-bail mobilier

(3) Dont crédit-bail immobilier

(4) Dont charges d'exploitation afférentes à des exercices antérieurs

(5) Dont produits concernant les entreprises liées

73 861,84

(6) Dont intérêts concernant les entreprises liées

5 543,58

(6 bis) Dont dons faits aux organismes d'intérêt général

(6 ter) Dont amortissement des souscriptions dans des PME innovantes

(6 ter) Dont amortissement exceptionnel de 25% des constructions nouvelles

(9) Dont transferts de charges

8 962,03

(10) Dont cotisations personnelles de l'exploitant

(11) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (produits)

(12) Dont redevances pour concessions de brevets, de licences (charges)

343 501,02

# **ANNEXE**

## **INTRODUCTION**

Annexe relative au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2020, dont le total est de 9 810 584,57 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 11 856 946,00 Euros et dégagant un résultat de 1 163 151,15 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/01/2020 au 31/12/2020.

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

## **FAITS CARACTÉRISTIQUES**

La crise sanitaire liée à la Covid-19 et ses incidences à compter du 16 mars 2020, la promulgation de l'état d'urgence sanitaire par la loi n°2020-290 du 23 mars 2020, constituent un fait marquant de l'exercice.

La société a constaté un impact sur son activité sur la période comprise entre le 1er janvier 2020 et la date d'arrêté des comptes,

En conséquence, la société a mis en œuvre les mesures suivantes :

- mise en place d'un programme de réduction des coûts afin de sécuriser les résultats et la trésorerie ;
- recours ciblé à l'activité partielle pour le personnel;

Eu égard à ces mesures et à la situation de la société à la date de l'arrêté des comptes, la poursuite de l'exploitation n'est pas remise en cause.

## **REGLES ET METHODES COMPTABLES**

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence
- Permanence des méthodes

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont

## **ANNEXE**

décrits ci-après.

### **Immobilisation corporelles et incorporelles**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur cout d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

* Logiciel :	5 ans
* Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
* Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
* Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
* Matériel de transport :	5 ans
* Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
* Mobilier :	5 ans

### **Participations et autres titres immobilisés**

La valeur brute est constituée par le cout d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

### **Créances**

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

### **Dettes**

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

### **Disponibilités**

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

### **Produits et charges exceptionnels**

## **ANNEXE**

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

### **Compte personnel de formation**

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés : ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021.

### **Frais de recherche appliquée et de développement**

La société S.F.N SOCIETE DE FRANCHISE NOZ n'a pas engagé de frais en matière de Recherche & Développement.

## IMMOBILISATIONS

	Valeur brute début 2020	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin 2020
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement et de développement				
Autres postes d'immobilisations incorporelles	39 323,00			39 323,00
<i>Total immobilisations incorporelles</i>	<b>39 323,00</b>			<b>39 323,00</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
<b>Constructions :</b>				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Installations générales, agencements et aménagement des const.				
Installations techniques, matériel et outillages industriels				
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>				
- Installations générales, agencements, amén. divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et mobilier informatique	698,00	666,61		1 364,61
- Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<i>Total immobilisations corporelles</i>	<b>698,00</b>	<b>666,61</b>		<b>1 364,61</b>
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations	310 300,00	10 000,00		320 300,00
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	1 000,00			1 000,00
<i>Total immobilisations financières</i>	<b>311 300,00</b>	<b>10 000,00</b>		<b>321 300,00</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>351 321,00</b>	<b>10 666,61</b>		<b>361 987,61</b>



**AMORTISSEMENTS**

<b>Immobilisations amortissables</b>	<b>Montant début 2020</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Diminutions</b>	<b>Montant fin 2020</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement, de recherche et de dév.				
Autres immobilisations incorporelles	8 608,52	10 873,20		19 481,72
<b>Total immobilisations incorporelles</b>	<b>8 608,52</b>	<b>10 873,20</b>		<b>19 481,72</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
<b>Constructions :</b>				
- Constructions sur sol propre				
- Constructions sur sol d'autrui				
- Inst gén., agcemnts et améngmt des const.				
Installations techniques, matériel et outillage indust.				
<b>Autres immobilisations corporelles :</b>				
- Installations générales, agencements, amén. divers				
- Matériel de transport				
- Matériel de bureau et informatique, mobilier	129,40	342,68		472,08
- Emballages récupérables et divers				
<b>Total immobilisations corporelles</b>	<b>129,40</b>	<b>342,68</b>		<b>472,08</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8 737,92</b>	<b>11 215,88</b>		<b>19 953,80</b>

<b>Charges réparties sur plusieurs exercices</b>	<b>Montant début 2020</b>	<b>Augmentations</b>	<b>Dotations aux amortissements</b>	<b>Montant fin 2020</b>
Frais d'émission d'emprunt à étaler				
Primes de remboursement des obligations				

## PROVISIONS

Nature des provisions	Montant au début 2020	Augmentations : Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin 2020
			Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
<b>Provisions réglementées</b>						
Provisions pour reconstitution des gisements						
Provisions pour investissement						
Provisions pour hausse des prix						
Amortissements dérogatoires						
<i>Dont majorations exceptionnelles de 30%</i>						
Provisions pour prêts d'installation						
Autres provisions réglementées						
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>						
<b>Provisions pour risques et charges</b>						
Provisions pour litiges	37 000,00					37 000,00
Provisions pour garanties données aux clients						
Provisions pour pertes sur marchés à terme						
Provisions pour amendes et pénalités						
Provisions pour pertes de change						
<i>Sous total provisions pour risques</i>	<i>37 000,00</i>					<i>37 000,00</i>
Provisions pour pensions et obligations similaires						
Provisions pour impôts						
Provisions pour renouvellement des immobilisations						
Provisions pour gros entretien et grandes révisions						
Prov. pour charges soc. et fisc. sur congés à payer						
<i>Sous total provisions pour charges</i>						
Autres provisions pour risques et charges						
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>37 000,00</b>					<b>37 000,00</b>
<b>Provisions pour dépréciation</b>						
Sur immobilisations incorporelles						
Sur immobilisations corporelles						
Sur immobilisations de titres mis en équivalence						
Sur immobilisations de titres de participation	100 000,00					100 000,00
Sur autres immobilisations financières						
Sur stocks et en-cours						
Sur comptes clients						
Autres provisions dépréciations	68 107,70					68 107,70
<b>TOTAL PROVISIONS POUR DEPRECIATION</b>	<b>168 107,70</b>					<b>168 107,70</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>205 107,70</b>					<b>205 107,70</b>
Dont dotations et reprises d'exploitation						
Dont dotations et reprises financières						
Dont dotations et reprises exceptionnelles						
Titres mis en équivalence : montant de la dépréciation à la clôture de l'exercice						

PROVISIONS - DETAIL

Nature des provisions		Montant au début de l'exercice	Augmentations :  Dotations de l'exercice	Diminutions :			Montant à la fin de l'exercice
				Utilisées au cours de l'ex	Non Utilisées au cours de l'ex	Reprises de l'exercice	
	TOTAL I						
	TOTAL II						
	TOTAL III						
	TOTAL GENERAL						

## ÉCHÉANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

ETAT DES CREANCES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an	N-1
<b>Actif immobilisé</b>				
Créances rattachées à des participations				
Prêts (1) (2)				
Autres immobilisations financières	1 000,00	1 000,00		1 000,00
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>1 000,00</b>	<b>1 000,00</b>		<b>1 000,00</b>
<b>Actif circulant</b>				
Clients douteux ou litigieux				
Autres créances clients	2 034 523,29	2 034 523,29		3 476 580,38
Créances représentatives de titres prêtés				
Personnel et comptes rattachés	28 250,00	28 250,00		45 307,00
Sécurité sociale et autres organismes sociaux				
Impôts sur les bénéfices	20 800,00	20 800,00		32 256,06
Taxe sur la valeur ajoutée	17 548,23	17 548,23		21 415,56
Autres impôts, taxes et versements assimilés	6 998,44	6 998,44		
Divers	4 148,00	4 148,00		
Groupe et associés (2)	6 937 302,86	6 937 302,86		5 320 032,48
Débiteurs divers	45 000,00	45 000,00		40 000,00
<b>Total actif circulant</b>	<b>9 094 570,82</b>	<b>9 094 570,82</b>		<b>8 935 591,48</b>
Charges constatées d'avance	3 950,00	3 950,00		3 240,00
<b>TOTAL DES CREANCES</b>	<b>9 099 520,82</b>	<b>9 099 520,82</b>		<b>8 939 831,48</b>
(1) Prêts accordés en cours d'exercice				
(1) Remboursements obtenus en cours d'exercice				
(2) Prêts et avances consentis aux associés				

ETAT DES DETTES	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an 5 ans au plus	A plus de 5 ans	N-1
Emprunts obligataires convertibles (1)					
Autres emprunts obligataires (1)					
Emprunts et dettes auprès des ets de crédit					
- à un an maximum					
- à + de un an					
Emprunts et dettes financières divers (1) (2)					
Fournisseurs et comptes rattachés	1 105 205,98	1 105 205,98			1 101 322,11
Personnel et comptes rattachés	34 029,18	34 029,18			156 274,24
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	166 745,98	166 745,98			95 410,09
Impôts sur les bénéfices	20 629,00	20 629,00			
Taxe sur la valeur ajoutée	219 064,42	219 064,42			127 659,35
Obligations cautionnées					
Autres impôts, taxes et assimilés	4 170,54	4 170,54			6 541,21
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	4 000,00			
Groupe et associés (2)	809 241,90	809 241,90			1 716 889,78
Autres dettes					
Dettes représentatives de titres empruntés					
Produits constatés d'avance					
<b>TOTAL DES DETTES</b>	<b>2 363 087,00</b>	<b>2 363 087,00</b>			<b>3 204 096,78</b>
(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice					
(1) Emprunts remboursés en cours d'exercice					
(2) Montant des emprunts et dettes dus aux associés					



## CHARGES A PAYER

Nature des charges	2020	2019
<b>Dettes financières</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières divers		
Avances et acomptes reçus sur commande en cours	625,07	2 261,08
<i>Total dettes financières</i>	<i>625,07</i>	<i>2 261,08</i>
<b>Dettes d'exploitation</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 957,54	56 763,01
Dettes fiscales et sociales	27 407,95	64 106,58
<i>Total dettes d'exploitation</i>	<i>44 365,49</i>	<i>120 869,59</i>
<b>Dettes diverses</b>		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	4 000,00	
Autres dettes		
<i>Total dettes diverses</i>	<i>4 000,00</i>	
<b>Autres</b>		
<i>Total autres dettes</i>		
<b>TOTAL</b>	<b>48 990,56</b>	<b>123 130,67</b>

## CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE

Nature des charges	2020	2019
Charges d'exploitation :		
<i>Total charges d'exploitation</i>		
Charges financières :		
<i>Total charges financières</i>		
Charges exceptionnelles :		
<i>Total charges exceptionnelles</i>		
<b>TOTAL DES CHARGES CONSTATEES D'AVANCE</b>		
<b>Comparatif BILAN (Bilan Actif : 2050 rubrique CH)</b>	<b>3 950,00</b>	<b>3 240,00</b>

Nature des produits	2020	2019
Produits d'exploitation :		
<i>Total produits d'exploitation</i>		
Produits financiers :		
<i>Total produits financiers</i>		
Produits exceptionnels :		
<i>Total produits exceptionnels</i>		
<b>TOTAL DES PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>		
<b>Comparatif BILAN (Bilan Passif : 2051 rubrique EB)</b>		

<b>TOTAL DES CHARGES ET PRODUITS CONSTATES D'AVANCE</b>	<b>3 950,00</b>	<b>3 240,00</b>
---	-----------------	-----------------

**COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL**

Catégories de titres	Nombre de titres			Total	Valeur nominale
	Clôture N-1	créés pendant l'exercice N	remboursés pendant l'exercice N		
Actions ordinaires					
Actions amorties					
Actions à dividende prioritaire					
Actions préférentielles					
Parts sociales	400,00			400,00	16,00
Certificats d'investissements					
<b>Total</b>	<b>400,00</b>			<b>400,00</b>	





## Libellés

### Valeurs Nettes

Durée  
d'amortissement

**TOTAL**

**ENGAGEMENTS FINANCIERS**

Engagements donnés	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : -						
-						
-						
Cautions : -						
-						
-						
Garanties : -						
-						
-						
Autres : -						
-						
-						
<b>TOTAL</b>						

Engagements reçus	Total	Dirigeants	Filiales	Participations	Entreprises liées	Autres
Avals : -						
-						
-						
Cautions : -						
-						
-						
Garanties : -						
-						
-						
Autres : -						
-						
-						
<b>TOTAL</b>						

## TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avais donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
BEACON & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			456 290,10	(9 899,63)	
COGITO & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			423 106,51	(27 474,09)	
ECOLE DE FORMATION NOZ	8 000,00		100,00	8 000,00	8 000,00			1 250 893,71	330 244,00	
GHRIN	8 000,00		10,00	800,00	800,00			455 676,95	(40 685,30)	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000,00		100,00	10 000,00	10 000,00	576 750,21		1 616 381,00	5 613,00	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000,00		87,50	7 000,00	7 000,00			761 841,28	30 986,00	
ILYCO VOYAGES	200 000,00		50,00	100 000,00	100 000,00				(6 010,45)	
IMPULSE & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			395 287,65	(11 566,66)	
INEO	10 000,00		50,00	5 000,00	5 000,00			934 417,98	(352 205,88)	
JURISCO	9 000,00		16,67	1 500,00	1 500,00			621 779,08	(73 212,77)	
PULSING & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			478 636,14	(19 770,53)	
SCREED & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			473 032,30	(13 020,50)	
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00				(2 201,84)	
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00		70,00	5 600,00	5 600,00	100 394,79		37,50	(70 063,03)	
SFN MAT	8 000,00		30,00	2 400,00	2 400,00	5 871 745,93		9 220 167,77	78 833,05	
SUCCESS & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			15 318,78	(53 935,94)	
TOP BOOSTER	8 000,00		50	4 000,00	4 000,00			402 289,21	(25 380,45)	
TOP DO IT	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			453 150,53	(8 286,62)	
IMAGINATEAM	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			100 281,00	(72 956,34)	

## TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et re- port à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
TOP DRIVE	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			417 223,84	(21 010,42)	
TOP EXPERT	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			462 400,77	(17 261,17)	
TOP KEY	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			504 743,53	(15 528,34)	
TOP LOGIK	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			409 214,23	(20 812,35)	
TOP PILOTE	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			421 369,51	(22 736,29)	
TOP REACH	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			466 459,21	(16 500,13)	
TOP SPEAK	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			554 605,34	(18 970,67)	
TRAINER & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			345 147,97	(8 516,10)	

## EFFECTIF MOYEN

Catégories		Effectif moyen salarié	
		2020	2019
Cadres			
Agents de maîtrise			
Employés et techniciens		11,00	11,00
<u>Autres :</u>			
	TOTAL	11	11

**HONORAIRES DES COMMISSAIRES AUX COMPTES**

Catégories	Montants
Honoraires dans le cadre de la certification des comptes annuels	8 775,40
Autres honoraires	
<b>TOTAL</b>	<b>8 775,40</b>

IDENTITÉ DES SOCIÉTÉS MÈRES CONSOLIDANT

LES COMPTES DE LA SOCIÉTÉ

Forme Juridique		Désignation de l'entreprise et adresse du siège social	Pourcentage détenu

**FONDS COMMERCIAL**

	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute à la fin de l'exercice
Droit au bail				
Fonds acquis ayant fait l'objet d'une protection juridique				
Fonds acquis n'ayant pas fait l'objet d'une protection juridique				
Fonds résultant d'une réévaluation légale				
Fonds résultant d'une réévaluation libre				
<b>Autres</b>				
<b>TOTAL</b>				



**S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ**

Société par Actions Simplifiée  
au capital de 6.400 €uros

Siège social : 5 et 17 rue de Corbusson  
ZA le Châtelier II  
53940 SAINT BERTHEVIN

393 948 690 R.C.S. LAVAL

---

**RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS**

**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020**

Messieurs les associés,

Vous avez été réunis en Assemblée Générale en application des statuts et de l'article L. 227-9 du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 décembre 2020**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Les convocations à la présente assemblée ont été régulièrement adressées et tous les documents prévus par la loi et les statuts ont été tenus à votre disposition.

**1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE**

L'exercice clos le 31 décembre 2020 se traduit par la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 11.769.179,86 €uros, contre 14.417.234,82 €uros pour l'exercice précédent.

L'exercice écoulé a principalement été marqué par la crise sanitaire liée à la COVID-19 et ses incidences qui constituent un fait marquant de l'exercice. La société a constaté un impact sur son activité, mais la société a mis en œuvre des mesures qui ont permis la poursuite normale de l'exploitation.

L'exercice écoulé a été également marqué par les événements suivants :

- 9 nouveaux magasins ont signé un contrat de franchise et ont versé à ce titre un droit d'entrée de 10.000 €uros chacun.
- Au cours de l'exercice 2020, il a été procédé à plusieurs changements de directeurs généraux.
- Au cours de l'exercice 2020, notre société a pris une participation à hauteur de 50 % dans le capital des sociétés IMAGINATEAM (ex GEFAC) et SUCCESS & CO.

## **2. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES**

L'évolution des affaires n'appelle pas de remarque particulière.

## **3. EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Depuis la clôture de l'exercice dont les comptes sont soumis à votre approbation, les événements suivants sont à relever :

- Par décision en date du 06 Janvier 2021, il a été pris acte de la démission de Monsieur Hervé BERNARD, de ses fonctions de Directeur Général de la société, avec effet au 31 Décembre 2020.
- Par décision en date du 20 Janvier 2021, il a été pris acte de la démission de Monsieur Vincent ADAMS, de ses fonctions de Directeur Général de la société, avec effet au 15 Janvier 2021.

## **4. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT**

Eu égard à l'article L 232-1 du Code de commerce, il est précisé que la société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé et n'a comptabilisé à l'actif de son bilan aucune somme à ce titre.

## **5. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR**

Malgré la crise sanitaire liée à la COVID-19, pour l'exercice en cours et comme chaque année, notre chiffre d'affaires devrait évoluer en fonction du développement du nombre de magasins franchisés et de l'activité des magasins franchisés actuellement.

Notre résultat devrait rester stable.

Aucun investissement particulier n'est envisagé pour l'exercice en cours.

## **6. FILIALES ET PARTICIPATIONS**

Les filiales et participations, à hauteur de 10 à 100 % du capital, sont détaillées dans les tableaux ci-après annexés.

## **7. PARTICIPATION DES SALARIES AU CAPITAL**

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-102 du Code de commerce, il est précisé que le personnel salarié ne détient aucune participation au capital de la société dans le cadre d'un dispositif d'épargne salariale.

## **8. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS**

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

- le chiffre d'affaires H.T. s'est élevé à 11.769.179,86 €uros (contre 14.417.234,82 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- le total des produits d'exploitation s'élève à 11.780.498,64 €uros (contre 14.437.378,56 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 10.264.113,17 €uros (contre 13.061.645,46 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation ressort à 1.516.385,47 €uros (contre 1.375.733,10 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des traitements et salaires s'élève à 955.949,96 €uros (contre 1.291.016,71 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des charges sociales s'élève à 313.253,47 €uros (contre 418.649,19 €uros au titre de l'exercice précédent).

L'effectif salarié moyen est de 11 personnes.

Compte tenu d'un résultat financier de 70.431,68 €uros contre 50.944,58 €uros au titre de l'exercice précédent, le résultat courant avant impôts de l'exercice ressort à 1.586.817,15 €uros contre 1.426.677,68 €uros pour l'exercice précédent.

Au regard des éléments ci-dessus, de l'impôt sur les bénéfices de 423.666,00 €uros, le résultat de l'exercice se solde par un bénéfice de 1.163.151,15 €uros (contre un bénéfice de 1.017.766,54 €uros pour l'exercice précédent).

Au 31 décembre 2020, le total du bilan de la société s'élevait à 9.810.584,57 €uros contre 9.490.079,21 €uros pour l'exercice précédent.

## **9. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE**

Au cours de l'exercice, nous avons réalisé pour 666,61 €uros d'investissements en matériel de bureau et mobilier informatique.

Ces acquisitions ont été autofinancées.

Aucune cession d'immobilisation corporelle n'a été constatée.

Le montant des capitaux propres au 31 décembre 2020 ressort à 7.409.872,50 €uros.

La trésorerie n'appelle pas d'observation particulière.

## **10. PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS**

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2020 qui sont soumis à votre approbation, ont été établis conformément au règlement de l'ANC n°2016-07.

## **11. AFFECTATION DU RESULTAT**

Je vous propose d'affecter le bénéfice de l'exercice, soit 1.163.151,15 €uros, en totalité au compte AUTRES RESERVES dont le solde ressortira dès lors à 7.402.672,25 €uros.

## **12. RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES**

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, je vous rappelle qu'il n'a pas été procédé à une distribution de dividendes au titre des trois derniers exercices.

## **13. DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT**

Les comptes de l'exercice écoulé ne font mention d'aucune charge non déductible du résultat fiscal au regard de l'article 39-4 du C.G.I.

## **14. UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS**

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020 font état de valeurs mobilières de placement pour 132.375,60 €uros.

## **15. DELAI DE REGLEMENT DE FOURNISSEURS ET DE CLIENTS**

Conformément aux dispositions des articles L441-6-1 et D441-4 du Code de Commerce, je vous précise la décomposition, à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs et des créances clients, par date d'échéance, dont le tableau est ci-après annexé.

Le rapport du Commissaire aux Comptes contiendra, le cas échéant, ses observations sur la sincérité et la concordance des informations données dans ledit tableau avec les comptes annuels.

## **16. SITUATION DES MANDATS SOCIAUX**

Je vous précise que les mandats de la Présidente, des directeurs généraux et des Commissaires aux Comptes n'arrivent pas à expiration avec la présente Assemblée Générale.

### **17. DROITS DE VOTE**

Je vous rappelle que le capital de la société est composé de 400 actions ordinaires chacune disposant d'une voix.

Le nombre total de droits de vote s'établit donc à 400.

Il n'a pas été modifié depuis la dernière assemblée générale.

### **18. CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Je vais maintenant vous donner lecture du rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels et de son rapport spécial sur les conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce.

La Présidente vous invite, après la lecture des rapports présentés par votre Commissaire aux Comptes, à adopter les résolutions qu'elle soumet à votre vote.

La Présidente,

**POUR COPIE  
CERTIFIÉE CONFORME**

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'S' or 'Z' shape with a horizontal line extending to the right.

## TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avals donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
BEACON & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			456 290,10	(9 899,63)	
COGITO & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			423 106,51	(27 474,09)	
ECOLE DE FORMATION NOZ	8 000,00		100,00	8 000,00	8 000,00			1 250 893,71	330 244,00	
GHRIN	8 000,00		10,00	800,00	800,00			455 676,95	(40 685,30)	
HORIZON CONSTRUCTION	10 000,00		100,00	10 000,00	10 000,00	576 750,21		1 616 381,00	5 613,00	
HORIZON DÉVELOPPEMENT	8 000,00		87,50	7 000,00	7 000,00			761 841,26	30 986,00	
ILYCO VOYAGES	200 000,00		50,00	100 000,00	100 000,00				(6 010,45)	
IMPULSE & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			395 287,65	(11 566,66)	
INEO	10 000,00		50,00	5 000,00	5 000,00			934 417,98	(352 205,88)	
JURISCO	9 000,00		16,67	1 500,00	1 500,00			621 779,08	(73 212,77)	
PULSING & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			478 636,14	(19 770,53)	
SCREED & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			473 032,30	(13 020,50)	
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00				(2 201,84)	
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00		70,00	5 600,00	5 600,00	100 394,79		37,50	(70 063,03)	
SFN MAT	8 000,00		30,00	2 400,00	2 400,00	5 871 745,93		9 220 167,77	78 833,05	
SUCCESS & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			15 318,78	(53 935,94)	
TOP BOOSTER	8 000,00		50	4 000,00	4 000,00			402 289,21	(25 380,45)	
TOP DO IT	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			453 150,53	(8 286,62)	
IMAGINATEAM	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			100 281,00	(72 956,34)	

## TABLEAU DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

Sociétés	Capital	Réserves et re- port à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenu (en %)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et avances consentis par la société et non encore remboursés	Montant des cautions et avais donnés par la société	CA HT du dernier exercice clos	Résultat (bénéfice ou perte du dernier exercice clos)	Dividendes encaissés par la société au cours de l'exercice
				Brute	Nette					
TOP DRIVE	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			417 223,84	(21 010,42)	
TOP EXPERT	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			462 400,77	(17 261,17)	
TOP KEY	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			504 743,53	(15 528,34)	
TOP LOGIK	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			409 214,23	(20 812,35)	
TOP PILOTE	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			421 369,51	(22 736,29)	
TOP REACH	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			466 459,21	(16 500,13)	
TOP SPEAK	8 000,00		50,00	4 000,00	4 000,00			554 605,34	(18 970,67)	
TRAINER & CO	2 000,00		50,00	1 000,00	1 000,00			345 147,97	(8 516,10)	

## DELAI DE REGLEMENT DES FOURNISSEURS ET DES CLIENTS

Factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu (tableau prévu au I de l'article D. 441-4)

	Article D. 441 I-1° : Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu						Article D. 441 I-2° : Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (Indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (Indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
<b>(A) Tranches de retard de paiements</b>												
Nombre de factures concernées	194					193	2205					7646
Montant total des factures concernées h.t.	621 715	58 218	30 633	30 800	41 152	160 803	1 507 434	19 990	5 113	1 691	9 333	36 127
Pourcentage du montant total des achats h.t. de l'exercice	5,71%	0,53%	0,28%	0,28%	0,38%	1,48%						
Pourcentage du chiffre d'affaires h.t. de l'exercice							10,46%	0,14%	0,04%	0,01%	0,06%	0,25%
<b>(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées</b>												
Nombre de factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Montant total des factures exclues	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du code du commerce)</b>												
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiements	<input type="checkbox"/> Délais contractuels : (préciser) <input checked="" type="checkbox"/> Délais légaux : 45 jours <i>fdm</i>						<input checked="" type="checkbox"/> Délais contractuels : 30 jours <i>fdm</i> <input type="checkbox"/> Délais légaux : (préciser)					



**S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ**

Société par Actions Simplifiée  
au capital de 6.400 €uros

Siège social : 5 et 17 rue de Corbusson  
ZA le Châtelier II  
53940 SAINT BERTHEVIN

393 948 690 R.C.S. LAVAL

---

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DE**

**L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE**

**DU 24 MARS 2021**

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le **31 décembre 2020** s'élevant à 1.163.151,15 €uros en totalité au compte **AUTRES RESERVES**, dont le solde ressort dès lors à 7.402.672,25 €uros.

L'Assemblée Générale prend acte qu'il n'a pas été distribué de dividendes au titre des trois derniers exercices.

***Cette résolution est adoptée à l'unanimité.***

**POUR COPIE  
CERTIFIÉE CONFORME**

