



RCS : BLOIS

Code greffe : 4101

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de BLOIS atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2011 B 00181

Numéro SIREN : 393 948 690

Nom ou dénomination : S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Ce dépôt a été enregistré le 26/09/2017 sous le numéro de dépôt 3517



AUDIT GRAND OUEST

Alain DUBOIS
Éric MOULOIS
Maëlle MEHAULT
Patrick MONNIER
Pierre-Yves POIRIER



Commissaires aux Comptes
Associés

SAS SFN - SOCIÉTÉ DE FRANCHISE NOZ

ZA de Plaisance

Route de Villefranche sur Cher

41200 ROMORANTIN LANTHENAY

RAPPORT

DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

SUR LES COMPTES ANNUELS

Exercice clos le 31 décembre 2016

Pages 1 à 17





Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels,

Aux Associés,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2016, sur :

- le contrôle des comptes annuels de la Société SFN - SOCIÉTÉ DE FRANCHISE NOZ, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la justification de nos appréciations ;
- les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Président. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.

II. Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de Commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les éléments suivants :

Dans le cadre de nos appréciations des principes et méthodes comptables suivis, nous avons notamment examiné les modalités de détermination du chiffre d'affaires et nous nous sommes assurés de son exactitude et de son exhaustivité.

L'application des principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble n'appellent pas de commentaire particulier.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

III. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du Président et dans les documents adressés aux Associés sur la situation financière et les comptes annuels.

En application de la loi, nous nous sommes assuré que les diverses informations relatives aux prises de participation et de contrôle vous ont été communiquées dans le rapport de gestion.

Rennes, le 28 avril 2017

Le Commissaire aux Comptes
AUDIT GRAND OUEST



Pierre-Yves POIRIER
Associé

BILAN ACTIF

	Brut	Amort./Provis.	Net au 31/12/2016	Net au 31/12/2015
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Concessions, brevets, licences, logiciels	5 057,00	4 299,83	757,17	1 260,57
Immobilisations corporelles				
Autres immobilisations corporelles	16 980,00	16 980,00		
Immobilisations financières				
Participations	367 300,00	111 600,00	255 700,00	174 300,00
Autres immobilisations financières	1 000,00		1 000,00	1 000,00
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	390 337,00	132 879,83	257 457,17	176 560,57
ACTIF CIRCULANT				
Avances et acomptes versés	95 071,83		95 071,83	84 265,21
Créances (3)				
Clients et comptes rattachés	1 698 680,38		1 698 680,38	1 991 642,06
Créances diverses	2 301 347,38	154 457,16	2 146 890,22	1 638 587,03
Valeurs mobilières de placement	126 343,92		126 343,92	
Disponibilités	2 153 781,35		2 153 781,35	2 628 140,87
Charges constatées d'avance (3)				31 625,40
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6 375 224,86	154 457,16	6 220 767,70	6 374 260,57
TOTAL ACTIF	6 765 561,86	287 336,99	6 478 224,87	6 550 821,14

(3) Dont à plus d'un an (brut)

169 635,38



AUDIT GRAND OUEST
 Le Dolmen - 108 A rue Eugène Pottier
 CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
 ☎ 02 99 32 12 12

BILAN PASSIF

	Net au 31/12/2016	Net au 31/12/2015
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	6 400,00	8 000,00
Réserve légale	800,25	800,25
Autres réserves	2 562 086,96	913 124,62
<i>Résultat de l'exercice</i>	640 386,11	1 932 362,34
TOTAL CAPITAUX PROPRES	3 209 673,32	2 854 287,21
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGE		
Provisions pour risques	43 004,52	
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	43 004,52	
DETTES		
Emprunts et dettes financières divers	1 533 797,39	
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	1 623 625,74	2 897 675,44
Dettes fiscales et sociales	66 930,16	762 887,70
Autres dettes	1 193,74	6 352,63
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance		29 618,16
TOTAL DETTES (1)	3 225 547,03	3 696 533,93
 TOTAL PASSIF	 6 478 224,87	 6 550 821,14
(1) Dont dettes à moins d'un an	3 225 547,03	3 696 533,93



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

COMPTE DE RÉSULTAT

	Du 01/01/2016 au 31/12/2016 (12 mois)	Du 01/01/2015 au 31/12/2015 (12 mois)	Variation	
			Montant	%
Produits d'exploitation				
Production vendue : services	12 492 855,61	14 398 757,03	-1 905 901,42	-13,24
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	12 492 855,61	14 398 757,03	-1 905 901,42	-13,24
Autres produits d'exploitation				
Subventions d'exploitation	1 750,00		1 750,00	
Reprises / Amort. et Provis. transferts de charge		920 722,80	-920 722,80	-100,00
Autres produits	83,36	10,52	72,84	
Total des produits d'exploitation	12 494 688,97	15 319 490,35	-2 824 801,38	-18,44
Charges d'exploitation				
Achats de matières premières et autres approv.	218,25		218,25	
Autres achats et charges externes	10 807 571,81	11 720 355,59	-912 783,78	-7,79
Impôts, taxes et versements assimilés	43 486,14	58 257,46	-14 771,32	-25,36
Salaires et traitements	233 002,50	227 574,19	5 428,31	2,39
Charges sociales	62 564,14	60 518,36	2 045,78	3,38
Dotations aux amortissements s/ immobilisation	503,40	503,40		
Autres charges	292 136,37	328 520,37	-36 384,00	-11,08
Total des charges d'exploitation	11 439 482,61	12 395 729,37	-956 246,76	-7,71
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	1 055 206,36	2 923 760,98	-1 868 554,62	-63,91
Produits financiers				
Produits financiers, participations (3)	46 201,20	10 289,52	35 911,68	349,01
Autres intérêts et produits assimilés (3)	2 084,46		2 084,46	
Produits nets sur cessions de val. mob. plac.	28 926,15	1,78	28 924,37	
Total des produits financiers	77 211,81	10 291,30	66 920,51	
Charges financières				
Dotations amortissements et provisions	109 785,89	1 156,19	108 629,70	
Intérêts et charges assimilées (4)	58 792,65	181,41	58 611,24	
Total des charges financières	168 578,54	1 337,60	167 240,94	
RÉSULTAT FINANCIER	-91 366,73	8 953,70	-100 320,43	
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	963 839,63	2 932 714,68	-1 968 875,05	-67,13



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 108 A, rue Eugène Pottier
35011 RENNES CEDEX
02 99 82 12 12

COMPTES DE RESULTAT

	Du 01/01/2016 au 31/12/2016 (12 mois)	Du 01/01/2015 au 31/12/2015 (12 mois)	Variation	
			Montant	%
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS	963 839,63	2 932 714,68	-1 968 875,05	-67,13
Produits exceptionnels				
Produits exceptionnels s/ opérations en capital	50 000,00		50 000,00	
Total des produits exceptionnels	50 000,00		50 000,00	
Charges exceptionnelles				
Charges exceptionnelles s/ opérations de gestio		42 325,34	-42 325,34	-100,00
Charges exceptionnelles s/ opérations en capital	18 400,00		18 400,00	
Dotations exceptionnelles amort. et provisions	43 004,52		43 004,52	
Total des charges exceptionnelles	61 404,52	42 325,34	19 079,18	45,08
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-11 404,52	-42 325,34	30 920,82	73,06
Impôts sur les bénéfices	312 049,00	958 027,00	-645 978,00	-67,43
TOTAL DES PRODUITS	12 621 900,78	15 329 781,65	-2 707 880,87	-17,66
TOTAL DES CHARGES	11 981 514,67	13 397 419,31	-1 415 904,64	-10,57
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	640 386,11	1 932 362,34	-1 291 976,23	-66,86
(3) Dont produits concernant les entreprises liées	46 201,20			
(4) Dont intérêts concernant les entreprises liées	58 558,20			



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12



ANNEXE

AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 108 A, rue Eugène Pottier
CS 81129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

■ INTRODUCTION

Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31 décembre 2016, dont le total est de 6.478.224,87 Euros et au compte de résultat de l'exercice, dont le total des produits est de 12.621.900,78 Euros et dégagant un bénéfice de 640.386,11 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 1er janvier 2016 au 31 décembre 2016.

Les notes ou les tableaux ci-après font partie des comptes annuels.

■ FAITS CARACTÉRISTIQUES

Au cours de l'exercice 13 nouveaux magasins ont signé un contrat de franchise et ont versé, à cet effet, chacun un droit d'entrée de 10.000 €.

La marque NOZ est mise à disposition gratuitement de Monsieur Rémy ADRION à SFN dans le cadre du contrat du 18 janvier 2008.

Un contrôle Urssaf est actuellement en cours.

Un nouveau contrat de Franchise a été convenu avec l'ensemble des franchisés modifiant le calcul de rémunération (4 % au lieu de 5%) ce qui a eu un impact significatif sur les états financiers.

■ RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES

Les comptes annuels sont établis conformément au règlement de l'ANC n°2014-03, en respectant les principes généraux suivants :

- Image fidèle, comparabilité, continuité de l'activité
- Régularité, sincérité
- Prudence
- Permanence des méthodes

Les éléments inscrits en comptabilité sont évalués par référence à la méthode des coûts historiques.

Les modes et méthodes d'évaluations spécifiques à divers postes des comptes annuels sont décrits ci-après.

Immobilisation corporelles et incorporelles

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat et frais accessoires, hors frais d'acquisition des immobilisations).

Les amortissements pour dépréciation sont calculés suivant la durée de vie prévue, selon le mode linéaire ou dégressif.

* Logiciel :	5 ans
* Construction sur sol d'autrui :	20 à 25 ans
* Installations matériels et outillage :	5 à 10 ans
* Installations générales et agencements :	5 à 10 ans
* Matériel de transport :	5 ans
* Matériel de bureau et informatique :	3 à 5 ans
* Mobilier :	5 ans

Participations et autres titres immobilisés

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires.

Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence si la valeur intrinsèque des titres semble durablement traduire une moins value latente sur ces titres.

ANNEXE

Créances

Les créances ont été évaluées pour leur valeur nominale.
Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Dettes

Les dettes sont estimées et comptabilisées dès lors qu'elles représentent un passif certain dont l'échéance et le montant sont fixés de façon précise.

Disponibilités

Les liquidités disponibles en banque ou en caisse ont été évaluées pour leur valeur nominale.

Produits et charges exceptionnels

Les produits et charges exceptionnels tiennent compte, non seulement des éléments qui ne sont pas liés à l'activité normale de l'entreprise, mais également de ceux qui présentent un caractère exceptionnel eu égard à leur montant.

Provisions

Les provisions pour risques et charges éventuelles sont évaluées en conformité avec l'avis CNC N°2000-01 du 20 avril 2000. Ainsi, les provisions sont évaluées pour le montant correspondant à la meilleure estimation de la sortie de ressources nécessaire à l'extinction de l'obligation.

Mention Crédit d'impôt pour la compétitivité et l'emploi (CICE)

Le Crédit d'impôt pour la Compétitivité et pour l'Emploi (CICE) est comptabilisé au rythme de l'engagement au crédit du compte 649 100 CICE, dans la rubrique 64 - « charges de personnel ».

Il est inscrit en compte au fur à mesure de l'engagement des charges de rémunérations du personnel correspondantes.

Ce crédit d'impôt ne finance pas une hausse de la part des bénéfices distribués, et n'augmente pas les rémunérations des personnes exerçant des fonctions de direction dans l'entreprise. Ce crédit d'impôt permet à l'entreprise de gagner en compétitivité.

Compte personnel de formation

Le compte personnel de formation (CPF) s'est substitué au 1er janvier 2015 au droit individuel à la formation (DIF). Les droits acquis par les salariés au titre du DIF jusqu'au 31 décembre 2014 sont toutefois conservés : ils sont automatiquement transférés sous le régime du CPF et ils pourront être mobilisés jusqu'au 1er janvier 2021

Produits d'exploitation

Les comptes de transfert de charges correspondant à des refacturations de charges ont été reclassés en produits d'activités annexes pour une meilleure lisibilité du résultat.
L'impact est directement visible sur le chiffre d'affaires.

Effectif moyen

L'effectif moyen de l'exercice 2016 s'élève à 7.



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 108 A rue Eugène Pottier
CS 51120 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

ANNEXE

■ ÉTAT DE L'ACTIF IMMOBILISÉ

	Valeur au début de l'exercice	Augmentations Acquisitions	Cessions ou mises au rebut	Virement poste à poste	Valeur brute en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES					
Autres postes	5 057,00				5 057,00
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 057,00				5 057,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES					
Matériel de transport	16 980,00				16 980,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 980,00				16 980,00
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES					
Participations et créances rattachées	275 100,00	110 600,00	18 400,00		367 300,00
Prêts et autres immobilisations financières	1 000,00				1 000,00
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	276 100,00	110 600,00	18 400,00		368 300,00
TOTAL DES IMMOBILISATIONS	298 137,00	110 600,00	18 400,00		390 337,00

■ ÉTAT DES AMORTISSEMENTS

	Valeur au début de l'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur en fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Autres immobilisations incorporelles	3 796,43	503,40		4 299,83
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 796,43	503,40		4 299,83
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Matériel de transport	16 980,00			16 980,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 980,00			16 980,00
TOTAL DES AMORTISSEMENTS	20 776,43	503,40		21 279,83



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

ANNEXE

■ ÉTAT DES PROVISIONS

	Montant au début de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Montant à la fin de l'exercice
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES				
Litiges		43 004,52		43 004,52
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		43 004,52		43 004,52
PROVISIONS POUR DÉPRECIATION				
Titres de participation	100 800,00	10 800,00		111 600,00
Autres provisions pour dépréciation	55 471,27	98 985,89		154 457,16
PROVISIONS POUR DÉPRECIATION	156 271,27	109 785,89		266 057,16
TOTAL DES PROVISIONS	156 271,27	152 790,41		309 061,68

Dont dotations et reprises financières

109 785,89

Dont dotations et reprises exceptionnelles

43 004,52


AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

ANNEXE

■ ÉTAT DES ÉCHEANCES DES CRÉANCES ET DES DETTES

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'un an
ETAT DES CREANCES			
Actif immobilisé			
Autres immobilisations financières	1 000,00		1 000,00
Actif circulant			
Autres créances clients	1 698 680,38	1 698 680,38	
Personnel et comptes rattachés	9 000,00	9 000,00	
Etat - Impôts sur les bénéfices	663 639,86	663 639,86	
Etat - Taxe sur la valeur ajoutée	393 293,10	393 293,10	
Etat - Autres impôts, taxes et versements assimilés	26 154,00	26 154,00	
Groupe et associés	1 127 704,56	958 069,18	169 635,38
Débiteurs divers	81 555,86	81 555,86	
TOTAL DES CRÉANCES	4 001 027,76	3 830 392,38	170 635,38

	Montant brut	A 1 an au plus	A + 1 an, 5 ans au +	A plus de 5 ans
ÉTAT DES DETTES				
Fournisseurs et comptes rattachés	1 623 625,74	1 623 625,74		
Personnel et comptes rattachés	30 251,28	30 251,28		
Sécurité Sociale et autres organismes sociaux	21 940,36	21 940,36		
Etat - Taxe sur la valeur ajoutée	5 010,23	5 010,23		
Etat - Autres impôts, taxes et assimilés	9 728,29	9 728,29		
Groupe et associés	1 533 797,39	1 533 797,39		
Autres dettes	1 193,74	1 193,74		
TOTAL DES DETTES	3 225 547,03	3 225 547,03		

■ PRODUITS À RECEVOIR

	Montant
Créances clients et comptes rattachés	441,74
Autres créances	110 684,88
TOTAL DES PRODUITS À RECEVOIR	111 126,62



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

ANNEXE

■ CHARGES À PAYER

	Montant
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	335 873,75
Dettes fiscales et sociales	34 846,78
Autres dettes	1 193,74
TOTAL DES CHARGES À PAYER	371 914,27

■ COMPOSITION DU CAPITAL SOCIAL

	Valeur nominale	Nombre de titres		
		A la clôture de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés au cours de l'exercice
Parts sociales	16,00	400		

■ VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES NET

Par secteur géographique

	Montant net du chiffre
France	14 492 856,00
TOTAL	14 492 856,00

■ ENGAGEMENTS FINANCIERS


AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A rue Eugène I
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
02 99 32 12 12

ANNEXE

■ ENGAGEMENTS FINANCIERS

■ EFFECTIF MOYEN

	Effectif moyen salaré	Effectif mis à la disposition de l'entreprise
Cadres et assimilés	2	
Agents de maîtrise et techniciens	1	
Employés	4	
TOTAL DES EFFECTIFS	7	


AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51120 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12



AUDIT GRAND OUEST

Le Daimon 406 A, rue Eugène Potier

CS 51120 - 35011 RENNES CEDEX

☎ 02 99 32 12 12

ANNEXE

LISTE DES FILIALES ET PARTICIPATIONS

	Capital	Réserves et report à nouveau avant affectation des résultats	Quote-part du capital détenue (%)	Valeur comptable des titres détenus		Prêts et av. consentis par la Sté et non encore remboursés	Cautions et avais donnés par la société	CAHT du dernier exercice écoulé	Résultats (bénéfice ou perte) du dernier exercice clos	Dividendes encaissés par Sté exercice	Observations
				BRUTE	NETTE						

A - Renseignements détaillés concernant les filiales et participations ci-dessous

Filiales (plus de 50 % du capital détenu par la société)

E.F.N.	8 000,00	156 152,68	100,00	8 000,00	8 000,00	295 673,09		3 009 642,16	83 048,21		
HORIZON DEVELOPPEMENT	8 000,00	122 537,09	87,50	80 200,00	60 200,00			1 353 980,23	63 284,25		
SFN CONSULTING SECURITY	8 000,00	19 808,36	70,00	5 600,00	5 600,00			885 978,32	28 851,99		

Participations (10 à 50 % du capital détenu par la société)

SFN MAT	8 000,00	939 337,27	30,00	2 400,00	2 400,00	536 978,37		5 020 960,70	235 851,05		
STICAL	8 000,00	136 738,42	10,00	800,00	800,00				-2 084,35		
SFN CONSULTING SUD-EST	8 000,00	279 415,25	50,00	30 400,00	30 400,00			1 013 924,52	2 963,86		
SFN CONSULTING SUD-OUEST	8 000,00	43 019,33	50,00	7 400,00	7 400,00	9 000,00		1 005 554,00	35 268,17		
ILYCO VOYAGES	200 000,00	505 668,04	50,00	100 000,00	100 000,00	64 821,78			-20 180,87		
SFN CONSULTING NORD	8 000,00	14 851,31	50,00	8 800,00	6 800,00	5 000,00		21 966,87	4 613,07		
SFN CONSULTING OUEST	8 000,00	211 632,99	50,00	23 400,00	23 400,00			2 186 155,86	43 451,91		
SFN CONSULTING EST	8 000,00	208 711,55	50,00	20 000,00	20 000,00			2 146 169,61	25 071,95		
JURISCO	9 000,00	48 609,23	18,67	1 500,00	1 500,00	14 000,00		623 312,86	21 838,02		
SFN COR	8 000,00	125 213,74	50,00	15 400,00	15 400,00	9 000,00		1 383 159,57	39 368,52		
SFN METIER	8 000,00	-33 338,82	50,00	4 000,00	4 000,00	164 635,38		221 089,81	-35 224,73		
SFN CONCEPT CORNER EST	8 000,00	32 911,53	50,00	4 000,00	4 000,00			37 178,57	675,27		

B - Renseignements globaux concernant les autres filiales ou participations

Participations non reprises au paragraphe A

Dans les sociétés françaises (ensemble)

ANNEXE

Alix textiles

75 000,00 75 000,00



AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

ANNEXE

■ INFORMATIONS SUR LES HONORAIRES DE COMMISSARIAT AUX COMPTES

	Montant
Au titre du contrôle légal des comptes annuels	5 112


AUDIT GRAND OUEST
Le Dolmen - 106 A, rue Eugène Pottier
CS 51129 - 35011 RENNES CEDEX
☎ 02 99 32 12 12

S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Société par Actions Simplifiée
au capital de 6.400 €uros

Siège social : ZA de Plaisance
Route de Villefranche sur Cher
41200 ROMORANTIN LANTHENAY

393 948 690 R.C.S. BLOIS

RAPPORT DE GESTION SUR LES OPERATIONS**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2016**

Messieurs les associés,

Vous avez été réunis en Assemblée Générale en application des statuts et de l'article L.227-9 du Code de commerce pour vous rendre compte de l'activité de la société au cours de l'exercice clos le **31 Décembre 2016**, des résultats de cette activité et des perspectives d'avenir, et soumettre à votre approbation le bilan et les comptes annuels dudit exercice.

Les convocations à la présente assemblée ont été régulièrement adressées et tous les documents prévus par la loi et les statuts ont été tenus à votre disposition.

1. SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

L'exercice clos le 31 Décembre 2016 se traduit par la réalisation d'un chiffre d'affaires hors taxes de 12.492.855,61 €uros, contre 14.398.757,03 €uros pour l'exercice précédent.

L'exercice écoulé a principalement été marqué par les événements suivants :

- 13 nouveaux magasins ont signé un contrat de franchise et ont versé à ce titre un droit d'entrée de 10.000 €uros chacun.
- Un nouveau contrat de franchise a été convenu avec l'ensemble des franchisés, modifiant le calcul de rémunération, désormais fixée à 4 %, au lieu de 5 %, à compter du 1^{er} Janvier 2016, ce qui a un impact significatif sur les comptes annuels clos le 31 Décembre 2016.
- Aux termes de l'assemblée générale extraordinaire du 29 Février 2016, il a été décidé de transformer la société à responsabilité limitée en **Société par Actions Simplifiée**, à compter du **29 Février 2016**, et Monsieur ADRION Jérôme a été nommé en qualité de Président.

- Aux termes de cette même assemblée, il a été procédé à la nomination de commissaires aux comptes, consécutivement au franchissement de deux seuils sur trois rendant applicable cette désignation, à compter du 1^{ER} Janvier 2016.
- Monsieur ADRION Rémy et Madame GAUTRAIS Rozenn ont été nommés en qualité de directeurs généraux, à compter du 29 Février 2016, par décision du Président en date du 29 Février 2016.
- Le 15 Juin 2016, notre société a augmenté sa participation dans le capital des sociétés **SFN CONSULTING EST, SFN CONSULTING NORD, SFN CONSULTING OUEST, SFN CONSULTING SUD-EST, SFN CONSULTING SUD-OUEST, SFN CONCEPT CORNER OUEST, SFN CONCEPT CORNER EST, SFN COR et SFN METIER**, passant de 30 % à 50 % du capital.
- L'Assemblée Générale des associés, réunie le 15 Juin 2016, a décidé de réduire le capital social de 1.600 Euros pour le ramener de 8.000 Euros à 6.400 Euros, par voie de rachat de 100 actions au prix de 2.850 Euros par action.
- Le Président, par décision en date du 24 Août 2016, a constaté que cette réduction de capital se trouvait définitivement réalisée à cette même date.
- Le 20 Septembre 2016, notre société a cédé la participation qu'elle détenait dans le capital de la société **SFN CONCEPT CORNER OUEST**.

2. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES AFFAIRES

L'évolution des affaires n'appelle pas de remarque particulière.

3. EVENEMENTS INTERVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

Un contrôle Urssaf est actuellement en cours.

4. ACTIVITES EN MATIERE DE RECHERCHE ET DE DEVELOPPEMENT

Eu égard à l'article L. 232-1 du Code de Commerce, il est précisé que la société n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé et n'a comptabilisé à l'actif de son bilan aucune somme à ce titre.

5. EVOLUTION PREVISIBLE DE LA SITUATION DE LA SOCIETE ET PERSPECTIVES D'AVENIR

Pour l'exercice en cours, notre chiffre d'affaires devrait évoluer en fonction du développement du nombre de magasins franchisés.

Notre résultat devrait rester stable.

Aucun investissement particulier n'est envisagé pour l'exercice en cours, à l'exception du renouvellement du matériel pouvant s'avérer nécessaire.

6. FILIALES ET PARTICIPATIONS

Notre société détient les participations suivantes :

1) ECOLE DE FORMATION NOZ :

Notre participation est de **100 %** dans le capital de la société **ECOLE DE FORMATION NOZ**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 Euros dont le siège social est fixé à SAINT BERTHEVIN (53940) 5 et 17, rue de Corbusson ZA Le Châtelier II, soit 400 parts de 20 Euros chacune sur les 400 parts composant le capital.

Cette société a pour objet l'activité de formation sous toutes ses formes auprès de toutes personnes physiques ou morales et généralement, toutes opérations de quelque nature qu'elles soient, juridiques, économiques et financières, civiles, commerciales, se rattachant à l'objet sus indiqué ou à tous autres objets similaires ou connexes, de nature à favoriser directement ou indirectement, le but poursuivi par la société, son extension ou son développement.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice 2016, s'étendant du 1^{er} Janvier 2016 au 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 3.009.642,16 Euros. Cet exercice s'est soldé par un bénéfice de 83.048,21 Euros.

2) HORIZON DEVELOPPEMENT :

Notre participation est de **87,50 %** dans le capital de la société **HORIZON DEVELOPPEMENT**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 Euros dont le siège social est fixé à MARSEILLE (13008) 565 avenue du Prado, soit 350 parts de 20 Euros chacune sur les 400 parts composant le capital.

Cette société a pour objet l'étude, la réalisation, le développement, la formation, la participation et la gestion de toutes activités de conseils, d'actions et de prestations de services auprès des entreprises ; l'étude, le conseil, la conception, l'agencement, l'aménagement, l'équipement, la modernisation et la construction de magasins, de locaux commerciaux, professionnels ou privés ; l'achat, la vente, le négoce de tous meubles, équipements et articles de magasins ; toutes prestations de services en rapport avec ces activités ...

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice 2016, s'étendant du 1^{er} Janvier 2016 au 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 1.353.980,23 Euros. Cet exercice s'est soldé par un bénéfice de 63.264,25 Euros.

3) STICAL désormais dénommée gHRin :

La participation est de 80 parts de 10 Euros chacune sur les 800 parts composant le capital de la société **gHRin**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 Euros dont le siège social est fixé à SAINT BERTHEVIN (53940) 5 et 17, rue de Corbusson ZA Le Châtelier II, soit **10 %** du capital.

Cette société a pour objet le traitement informatique des documents commerciaux, administratifs et financiers, tous travaux et prestations relatifs à l'activité de conseil auprès des entreprises.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, la société n'a pas réalisé de chiffre d'affaires et ledit exercice s'est soldé par une perte de 2.064,35 Euros.

4) SFN MAT :

La participation est de 120 parts de 20 Euros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN MAT**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 Euros dont le siège social est fixé à SAINT BERTHEVIN (53940) 5 et 17, rue de Corbusson ZA Le Châtellier II, représentant **30 %** du capital.

Cette société a pour objet l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits, la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 5.020.960,70 Euros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 235.851,26 Euros.

5) SFN CONSULTING SUD-EST :

La participation est de 200 parts de 20 Euros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONSULTING SUD-EST**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 Euros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant **50 %** du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 1.013.924,52 Euros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 2.963,86 Euros.

6) ALIX TEXTILES :

La participation est de 7.500 parts de 10 Euros chacune sur les 246.000 parts qui composent le capital de la société **ALIX TEXTILES**, société à responsabilité limitée au capital de 2.460.000 Euros dont le siège social est fixé à CASSIS (13260) Domaine de Lorca – avenue de Révestel, représentant **3,05 %** du capital.

Cette société a pour objet, l'achat, la vente de tous textiles, produits, biens, matériels.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 29.156.903,09 Euros et ledit exercice s'est soldé par une perte de 247.231,05 Euros.

7) ILYCO VOYAGES :

Notre participation est de 5.000 parts de 20 €uros chacune sur les 10.000 parts qui composent le capital de la société **ILYCO VOYAGES**, société à responsabilité limitée au capital de 200.000 €uros dont le siège social est fixé à PARIS (75009) 28, rue de Mogador, représentant **50 %** du capital.

Cette société a pour objet, la délivrance de titres de transport et vente de séjours, la vente de voyages organisés et de circuits et la production de voyages organisés.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. L'exercice clos le 31 Décembre 2016 s'est soldé par une perte de 20.180,87 €uros.

Il est ici précisé que depuis le 30 Mars 2011, la société ILYCO VOYAGES a cessé toute activité commerciale.

8) SFN CONSULTING EST :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONSULTING EST**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant **50 %** du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 2.146.169,61 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 25.071,95 €uros.

9) SFN CONSULTING OUEST :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONSULTING OUEST**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant **50 %** du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 2.186.155,86 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 43.451,91 €uros.

10) JURISCO :

La participation est de 150 parts de 10 €uros chacune sur les 900 parts qui composent le capital de la société **JURISCO**, société à responsabilité limitée au capital de 9.000 €uros dont le siège social est fixé à SAINT BERTHEVIN (53940) 5 et 17, rue de Corbusson - ZA Le Châtellier II, représentant **16,67 %** du capital.

Cette société a pour objet, la mise en commun de toutes prestations administratives, juridiques, sociales, fiscales auprès des sociétés et personnes physiques associées, de leurs filiales et dans toutes sociétés dans lesquelles les associés auraient des intérêts.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 623.312,86 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 21.938,02 €uros.

11) SFN COR :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN COR**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant **50 %** du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 1.383.159,57 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 39.366,20 €uros.

12) SFN Métier :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN Métier**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé depuis le 1^{er} Mars 2016 à SAINT BERTHEVIN (53940) 5 et 17, rue de Corbusson - ZA Le Châtellier II, représentant **50 %** du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 221.089,81 €uros et ledit exercice s'est soldé par une perte de 35.224,73 €uros.

13) SFN CONCEPT CORNER EST :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONCEPT CORNER EST**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant 50 % du capital.

Cette société a désormais pour objet la gestion de corners pour les magasins, ainsi l'animation de ces corners ; l'achat, la vente, la location de tous moyens et matériels nécessaires à cette activité en général et au commerce de distribution ; la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 37.178,57 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 675,27 €uros.

14) SFN CONSULTING NORD :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONSULTING NORD**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant 50 % du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 21.966,87 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 4.613,07 €uros.

15) SFN CONSULTING SUD-OUEST :

La participation est de 200 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONSULTING SUD-OUEST**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant 50 % du capital.

Cette société a pour objet la réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 1.005.554,00 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 35.268,17 €uros.

16) SFN CONSULTING SECURITY :

La participation est de 280 parts de 20 €uros chacune sur les 400 parts qui composent le capital de la société **SFN CONSULTING SECURITY**, société à responsabilité limitée au capital de 8.000 €uros dont le siège social est fixé à ROMORANTIN LANTHENAY (41200) ZA de Plaisance - route de Villefranche sur Cher, représentant **70 %** du capital.

La réalisation de toutes prestations au profit de toutes entreprises ; l'achat, la vente, la location de tous moyens, matériels et produits ; L'activité de prestations de sécurisation.

Elle clôture ses comptes le 31 Décembre. Pour l'exercice clos le 31 Décembre 2016, le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 885.979,32 €uros et ledit exercice s'est soldé par un bénéfice de 28.851,99 €uros.

Un tableau faisant apparaître la situation des filiales et participations est annexé au bilan.

7. EXPOSE SUR LES RESULTATS ECONOMIQUES ET FINANCIERS

Au titre de l'exercice clos le 31 Décembre 2016 :

- le chiffre d'affaires H.T. s'est élevé à 12.492.855,61 €uros (contre 14.398.757,03 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- le total des produits d'exploitation s'élève à 12.494.688,97 €uros (contre 15.319.490,35 €uros au titre de l'exercice précédent) ;
- les charges d'exploitation de l'exercice se sont élevées à 11.439.482,61 €uros (contre 12.395.729,37 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le résultat d'exploitation ressort à 1.055.206,36 €uros (contre 2.923.760,98 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des traitements et salaires s'élève à 233.002,50 €uros (contre 227.574,19 €uros au titre de l'exercice précédent).

Le montant des charges sociales s'élève à 62.564,14 €uros (contre 60.518,36 €uros au titre de l'exercice précédent).

L'effectif salarié moyen est de 7 personnes.

Compte tenu d'un résultat financier de – 91.366,73 €uros contre 8.953,70 €uros au titre de l'exercice précédent, le résultat courant avant impôts de l'exercice ressort à 963.839,63 €uros contre 2.932.714,68 €uros pour l'exercice précédent.

Les produits exceptionnels ressortent à 50.000 €uros.

Les charges exceptionnelles s'élèvent à 61.404,52 €uros.

Au regard des éléments ci-dessus, d'un résultat exceptionnel de – 11.404,52 €uros, et de l'impôt sur les bénéfices de 312.049,00 €uros, le résultat de l'exercice se solde par un bénéfice de 640.386,11 €uros (contre un bénéfice de 1.932.362,34 €uros pour l'exercice précédent).

Au 31 Décembre 2016, le total du bilan de la société s'élevait à 6.478.224,87 €uros contre 6.550.821,14 €uros pour l'exercice précédent.

8. ANALYSE DE L'EVOLUTION DES RESULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIERE

Aucun mouvement d'immobilisation corporelle n'a été constaté au cours de l'exercice.

Il est à noter que les prises de participation figurent en immobilisations financières pour un montant de 110.600 €uros et la cession de la participation dans le capital de la société SFN CONCEPT CORNER OUEST pour un montant de 18.400 €uros.

Ces prises de participation ont été autofinancées.

Le montant des capitaux propres au 31 Décembre 2016 ressort à 3.209.673,32 €uros.

La trésorerie n'appelle pas d'observation particulière.

9. PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 Décembre 2016 qui sont soumis à votre approbation, ont été établis conformément au règlement de l'ANC n° 2014-03.

10. AFFECTATION DU RESULTAT

Je vous propose d'affecter le bénéfice de l'exercice, soit 640.386,11 €uros, au compte **AUTRES RESERVES** dont le solde ressortira dès lors à 3.202.473,07 €uros.

11. RAPPEL DES DIVIDENDES DISTRIBUES

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les sommes distribuées à titre de dividendes, pour les trois exercices précédents, ont été les suivantes :

Exercice clos le	Revenus éligibles à la réfaction de 40 %		Revenus non éligibles à la réfaction de 40 %
	Dividendes	Autres revenus distribués	
31 décembre 2015	/		/
31 décembre 2014	/		/
AGO du 30.12.2014	90.000 €		360.000 €
31 décembre 2013	/		/

12. DEPENSES NON DEDUCTIBLES FISCALEMENT

Les comptes de l'exercice écoulé ne font mention d'aucune charge non déductible du résultat fiscal au regard de l'article 39-4 du C.G.I.

13. UTILISATION D'INSTRUMENTS FINANCIERS

Les comptes de l'exercice clos le 31 Décembre 2016 font état de valeurs mobilières de placement pour 126.343,92 Euros.

14. DELAI DE REGLEMENT DE FOURNISSEURS

Conformément aux dispositions des articles L 441-6-1 alinéa 1 issu de la Loi de Modernisation de l'Economie n°2008-776 du 4 août 2008, ainsi que R 441-3 et D 441-1 institués par le Décret n°2008-1492 du 30 décembre 2008, je vous précise la décomposition à la clôture des comptes de la société des deux derniers exercices clos, du solde des dettes à l'égard des fournisseurs par date d'échéance :

Date d'échéance des dettes fournisseurs (par rapport à la date de clôture)	Exercice clos le 31 Décembre 2015	Exercice clos le 31 Décembre 2016
— à 30 jours	733.144 €	1.010.905 €
— entre 31 à 60 jours	57.367 €	189.530 €
— à plus de 60 jours	- 50.664 €	1.902 €

Le rapport du Commissaire aux Comptes contiendra, le cas échéant, ses observations sur la sincérité et la concordance des informations données ci-dessus avec les comptes annuels.

15. SITUATION DES MANDATS SOCIAUX

Je vous précise que les mandats du Président, des directeurs généraux et des commissaires aux comptes n'arrivent à expiration avec la présente Assemblée Générale.

16. DROITS DE VOTE

Je vous rappelle que le capital de la société est composé de 400 actions ordinaires chacune disposant d'une voix.

Le nombre total de droits de vote s'établit donc à 400, suite à notre réduction de capital.

17. CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Je vais maintenant vous donner lecture du rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels et de son rapport spécial sur les conventions visées à l'article L. 227-10 du Code de commerce.

Le Président vous invite, après la lecture des rapports présentés par votre commissaire aux comptes, à adopter les résolutions qu'il soumet à votre vote.

Le Président,

**POUR COPIE
CERTIFIÉE CONFORME**

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'L' followed by a long horizontal stroke with a small upward curve at the end.

S.F.N. - SOCIETE DE FRANCHISE NOZ

Société par Actions Simplifiée
au capital de 6.400 Euros

Siège social : ZA de Plaisance
Route de Villefranche sur Cher
41200 ROMORANTIN LANTHENAY

393 948 690 R.C.S. BLOIS

**EXTRAIT DU PROCES-VERBAL DE
L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE ANNUELLE
DU 31 MAI 2017**

L'Assemblée Générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 640.386,11 Euros en totalité au compte **AUTRES RESERVES**, dont le solde ressort dès lors à 3.202.473,07 Euros.

Conformément à la loi, l'Assemblée Générale prend acte des distributions de résultats réalisées au titre des trois derniers exercices :

Exercice clos le	Revenus éligibles à la réfaction de 40 %		Revenus non éligibles à la réfaction de 40 %
	Dividendes	Autres revenus distribués	
31 décembre 2015	/		/
31 décembre 2014	/		/
AGO du 30.12.2014	90.000 €		360.000 €
31 décembre 2013	/		/

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

**POUR COPIE
CERTIFIÉE CONFORME**

