

RCS : STRASBOURG

Code greffe : 6752

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de STRASBOURG atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 2017 B 00432

Numéro SIREN : 824 148 092

Nom ou dénomination : VLC HOLDING

Ce dépôt a été enregistré le 06/12/2022 sous le numéro de dépôt 23445

VLC Holding

Société par actions simplifiée

9, allée Cérès

67200 Strasbourg

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2020

Cabinet Raphaël Giella
Le Trident
36, rue Paul Cézanne
68200 Mulhouse

Deloitte & Associés
Espace Européen de l'Entreprise
5, allée d'Helsinki
B.P. 70045
67012 Strasbourg Cedex

VLC Holding

Société par actions simplifiée

9, allée Cérès

67200 Strasbourg

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux associés de la société VLC Holding

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société VLC Holding relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les modalités d'évaluation des écarts d'acquisition sont décrites dans la note 3.1 de l'annexe. Nous avons examiné les travaux réalisés par la société pour justifier la valeur d'utilité de ces écarts d'acquisition, les hypothèses utilisées, ainsi que les informations données dans la note de l'annexe des comptes consolidés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit

face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Schiltigheim et Mulhouse, le 11 juin 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet Raphaël Giella Deloitte & Associés

Raphaël GIELLA



Raphaël GIELLA

Loïc MULLER

A2micile

SERVICES À LA PERSONNE



GROUPE VLC HOLDING

Etats financiers consolidés

Exercice clos le 31/12/2020



Ménage
Repassage



Garde
d'enfants



Maintien
à domicile



Jardinage

www.azae.com
www.domaliance.fr

Sommaire

Groupe VLC HOLDING

Etats financiers consolidés

Actif

Passif

Compte de résultat

Annexe consolidée

- 1 . Evénements significatifs de la période*
- 2. Méthodes et principes de consolidation*
- 3. Principes comptables et méthodes d'évaluation*
- 4. Explications des principaux postes de bilan et de leurs variations*
- 5. Explications des principaux postes du compte de résultat et de leurs variations*
- 6. Autres informations*

ACTIF	Note	31/12/2020	31/12/2019	Variation en Euros	Var en %
Ecarts d'acquisition positifs	4.1	31 300 012	28 488 930	2 811 082	9,9%
Immobilisations incorporelles	4.2	197 095	34 919	162 176	464,4%
Immobilisations corporelles	4.2	2 706 266	2 211 055	495 211	22,4%
Immobilisations financières	4.3	1 315 210	1 035 303	279 907	27,0%
Titres mis en équivalence		2 811	2 707	104	3,8%
ACTIF IMMOBILISE		35 521 394	31 772 914	3 748 480	11,8%
Clients et comptes rattachés	4.4	19 517 450	18 936 875	580 575	3,1%
Autres créances et comptes de régularisation	4.4	3 410 949	3 360 998	49 951	1,5%
Charges constatées d'avances	4.4	302 528	340 848	-38 320	-11,2%
Impôts différé actif	4.5	1 103 109	1 131 733	-28 624	-2,5%
Valeurs mobilières de placement	4.6	6 440 833	3 538 201	2 902 632	82,0%
Disponibilités		17 856 243	13 522 472	4 333 771	32,0%
ACTIF CIRCULANT		48 631 112	40 831 127	7 799 985	19,1%
TOTAL ACTIF		84 152 506	72 604 041	11 548 465	15,9%
PASSIF					
Capital		2 000	2 000	0	0,0%
Réserves consolidés - Part du Groupe		2 143 526	86 343	2 057 183	2382,6%
Résultat consolidé - Part du Groupe		1 961 652	2 037 670	-76 018	-3,7%
CAPITAUX PROPRES - Part du Groupe	4.7	4 107 178	2 126 013	1 981 165	93,2%
Intérêts minoritaires	4.8	7 671 098	6 807 815	863 283	12,7%
CAPITAUX PROPRES TOTAL		11 778 276	8 933 828	2 844 448	31,8%
Impôts différés passif		0	0	0	
Provisions pour risques et charges	4.9	1 559 113	1 272 648	286 465	22,5%
Ecart d'acquisition négatifs	4.1	396 881	341 381	55 500	16,3%
Dettes financières	4.10	43 318 569	38 034 638	5 283 931	13,9%
Fournisseurs et comptes rattachés	4.11	2 778 726	2 439 729	338 997	13,9%
Dette sociales	4.11	20 369 705	17 644 704	2 725 001	15,4%
Dettes fiscales	4.11	2 508 724	2 328 626	180 098	7,7%
Comptes courants et dettes diverses	4.11	1 442 512	1 608 487	-165 975	-10,3%
DETTES		70 418 236	62 056 184	8 362 052	13,5%
TOTAL PASSIF		84 152 506	72 604 041	11 548 465	15,9%

En euros	Note	31/12/2020	31/12/2019	Var globale	%
Chiffres d'Affaires	5.1	134 589 030	133 506 173	1 082 857	0,8%
Autres produits d'exploitation	5.2	2 636 105	1 156 663	1 479 442	127,9%
Charges de personnel	5.3	-110 808 880	-110 346 510	-462 370	0,4%
Autres charges d'exploitation	5.4	-14 706 990	-13 291 103	-1 415 887	10,7%
Impôts et taxes		-3 312 679	-2 495 863	-816 816	32,7%
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)		8 396 586	8 529 360	-132 774	-1,6%
<i>Taux d'EBITDA sur CA</i>		<i>6,24%</i>	<i>6,39%</i>	<i>-0,15%</i>	
Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises	5.5	-556 965	-1 164 167	607 202	
Résultat d'exploitation (EBIT)		7 839 621	7 365 193	474 428	6,4%
Résultat financier	5.6	-1 187 350	-1 162 065	-25 285	2,2%
RESULTAT COURANT des entreprises intégrées		6 652 271	6 203 128	449 143	7,2%
Résultat exceptionnel	5.7	-147 388	-128 206	-19 182	
Impôts sur les résultats	5.8	-1 736 202	-932 564	-803 638	
Résultat net des sociétés intégrées		4 768 681	5 142 358	-373 677	-7,3%
Quote-part résultat mise en équivalence		104	210	-106	
Dotations aux amort.des écarts acquisitions		-276	-550	274	
Résultat net de l'ensemble consolidé		4 768 509	5 142 018	-373 509	-7,3%
Intérêts minoritaires		-2 806 857	-3 104 348	297 491	
RESULTAT NET PART DU GROUPE		1 961 652	2 037 670	-76 018	-3,7%
Résultat par action		980,83	1018,84		
Résultat dilué par action		980,83	1018,84		

Annexe sur les comptes consolidés au 31 décembre 2020

1 Evénements significatifs de la période

Le groupe VLC HOLDING poursuit sa politique d'expansion.

Le groupe a fait l'acquisition de 5 sociétés à Angers, Cognac, Châteauroux, et deux sociétés à Caen ainsi que 3 fonds de commerce en région Lilloise, 2 sociétés à Le Perreux sur Marne, 1 société à La Seyne sur Mer, 1 société à Wissembourg, 1 société à Rodez et 1 société à Beaucaire avec des bureaux également à Saint Rémy de Provence et Châteaurenard, 1 société à Pontarlier et enfin une société en Belgique (Ménagez Moi).

Enfin A2MICILE Dunkerque, Dom Caen et Dom Lille Nord ont été créés.

L'exercice en cours a été impacté par la crise liée au Covid-19 principalement sur l'activité confort.

Cette crise sanitaire mondiale qui a conduit l'Etat Français, après la déclaration par l'OMS d'une situation de pandémie, à prendre des mesures exceptionnelles, nous a obligé rapidement à mettre en place une politique de gestion de crise, qui a consisté prioritairement, à prendre les mesures requises à l'effet de répondre aux impératifs de santé et de sécurité de nos salariés et de nos clients.

Pour répondre à cette situation, nous avons notamment pris les mesures suivantes en 2020 :

- Campagnes d'information et de rappels sur les gestes barrières
- Echanges réguliers avec les représentants du personnel et le service de médecine du travail, les clients et les fournisseurs
- Report des échéances sociales et bancaires au cours de l'année 2020
- Activité partielle modulée
- Mise en œuvre du télétravail quand cela est possible
- Réorganisation du siège pour poursuivre les activités indispensables
- Préparation du redémarrage progressif de l'ensemble des activités

Le contexte sanitaire est toujours incertain à la date d'arrêt de ces comptes, mais ne devrait pas impacter l'exercice 2021

A fin mars 2021, le chiffre d'affaire commercial au niveau du groupe en France depuis le début de l'année 2021 était en progression de +16,12%.

Enfin dernier événement significatif, la société OLBT Holding a été absorbée par la société AZAE RENNES.

2 *Méthodes et principes de consolidation*

Les comptes consolidés du Groupe sont établis dans le respect des principes comptables français et conformément aux dispositions de l'arrêté du 22 juin 1999 homologuant le règlement CRC n° 99-02.

Toutes les données sont présentées en euros.

2.1 Méthodes de consolidation

L'intégration globale est pratiquée pour toutes les filiales consolidées dont le groupe VLC HOLDING détient le contrôle exclusif.

La méthode de l'intégration globale prend en compte, après élimination des opérations et des résultats internes (y compris les dividendes), l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, en distinguant au niveau des résultats et des capitaux propres la part du groupe et celle imputable aux autres actionnaires (ou intérêts minoritaires).

2.2 Périmètre de consolidation

Les sociétés consolidées par le groupe sont les suivantes :

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Société mère :				
VLC HOLDING	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG			janv-18
Sociétés filiales :				
A2MICILE AJACCIO	Résidence Amazonia – av du Mont Thabor 20090 AJACCIO	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ANTIBES	13, Avenue Guillaibert 06600 ANTIBES	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ARTOIS	Bâtiment Relais - ZA écopolis 62127 TINCQUES	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE AUDOMAROIS	103, Boulevard Louis Lesage 62149 CAMBRIN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BEAUNE	16 rue Madeleine 21200 BEAUNES	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BELFORT	1b avenue de l'Esperance 90000 BELFORT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BESANCON	27 rue du petit Charmont 25000 BESANCON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BEZIERS	14, Avenue du Maréchal Foch 34500 BÉZIERS	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE BORDEAUX EST	2, Rue Jules Ferry 33500 LIBOURNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BOURG EN BRESSE	20 Rue Littré - 01000 BOURG EN BRESSE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE BOURGOIN	48, Route de Lyon Bâtiment le Cristal 38300 DOMARIN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CARCASSONNE	20, Rue Jean Méliès 11000 CARCASSONNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CASTRES-MAZANET	Rue de la Forêt - Route de Vermeils 81660 PONT DE L'ARN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CHALON S/Saone	3 rue Caumartin 71100 CHALON SUR SAONE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CHALONS EN CHAMPAGNE	1, Rue Joseph de Venoge 51200 EPERNAY	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CHAMBERY-AIX	42 Rue Avenue Jean Jaurès 73600 CHAMBERY	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE COTE BASQUE	66 Avenue Louis de Foix C.Cial Sainsontan 64100 BAYONNE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE DOUAISIS	235, Boulevard Paul Hayez 59500 DOUAI	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE DUNKERQUE	60, Rue de Soubise 59140 dunkerque	37,10554	IG	août-20
A2MICILE EVREUX	35 hameau de la forêt 27240 GRANDVILLIERS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE EUROPE	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE FREJUS	1074, Avenue de Lattre de Tassigny 83600 FREJUS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE GESTION	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE GRENOBLE OUEST	35, Avenue de Romans 38360 SASSENAGE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ILE DE FRANCE	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE ILLKIRCH	11, Rue de la Durance 67100 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE IT	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	déc-18
A2MICILE LA ROCHE S'YON	97 Rue de St André d'Ornay 85000 La Roche sur Yon	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LA ROCHELLE	118 boulevard Joffre 17000 LA ROCHELLE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE LE HAVRE	8-10, Quai Lamblardie 76600 LE HAVRE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LILLE COLYSEE	97, Avenue Marx Dormoy 59000 LILLE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LIMOGES	4, Avenue Victor Roche 87200 ST JUNIEN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON 1	20, Rue Saint Gervais 69008 LYON 8E ARRONDISSEMENT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON 2	41, Rue Francis de Pressensé 69100 VILLEURBANNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON CENTRE	11, Rue Terme 69001 LYON 1ER ARRONDISSEMENT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON SUD	10, Chemin des Tards Venus 69530 BRIGNAIS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE MACON	9, Place de la Préfecture 71000 MACON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE METZ	28, La Tannerie 57070 ST JULIEN LES METZ	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE MONTPELLIER SUD	6, Rue de l'Abrivado 34070 MONTPELLIER	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NANCY SUD	199, Rue Julie-Victoire Daubié 54000 NANCY	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NANTES NORD	1, Avenue de l'Angevinière 44800 ST HERBLAIN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NARBONNE	4, Rue Eugène Peyrusse 11200 LEZIGNAN-CORBIERES	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NIMES	1950, Avenue du maréchal Juin Immeuble le polygone Bâtiment E	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NIORT	128 avenue Saint Jean d'Angely 79000 NIORT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE OBERNAI	2 Rue Pully 67210 Obernai	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE OISE	264, Rue Bernard Bordier ZAC champ saint croix 60150 LONGJumeau	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ORANGE	1 Place de Cloître 84100 ORANGE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE ORLEANS	11, Boulevard Jean Jaurès 45000 ORLEANS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PARIS 14	105 rue des Moines 75017 PARIS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PARIS 17	8 rue Lemercier 75017 PARIS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PAU	46, Rue du 14 Juillet 64000 PAU	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PAYS MONBELLIARD	16 Rue Frédéric Japy 25200 Montbéliard	37,10554	IG	janv-18
(1) IG : Intégration Globale -		MEQ : Mise en équivalence		

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
A2MICILE PERPIGNAN	9 Avenue du Général Jean Gilles 66000 PERPIGNAN	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE POITIERS	2 Rue Victor Hugo 86000 POITIERS	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE REGION CENTRE	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE REGION NORD	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE REGION SUD	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE ROUEN	86 rue de la Table de Pierre 76160 ST JACQUES SUR DARNETAL	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAINT NAZAIRE	5 imp. de la pte Pec Tharon 44730 ST MICHEL CHEF CHEL	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAINT QUENTIN	68 bis boulevard Victor Hugo 02100 SAINT QUENTIN	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE SAINT-BRIEUC	La Basse Lande 22100 QUEVERT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAINT-ETIENNE	2, Allée Giacomo Puccini Les Bureaux de Montraynaud 42000 ST ETIENNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAUMUR	15 rue de Rouen Saint Lambert 49400 SAUMUR	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SELESTAT ERSTEIN	7, Rue du Marteau 67600 SELESTAT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SERVICES	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE STRASBOURG SUD	1A avenue de la Forêt Noire 67000 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE THIONVILLE	74, Rue Emile Curicque 54920 VILLERS-LA-MONTAGNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE TOULOUSE EST	19, Rue du Pont Guilhemery 31000 TOULOUSE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VALENCE	Chemin des Huguenots Place Regnault 26000 VALENCE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VALLEE D'AZERGUES	24, Rue de Paris 69210 L'ARBRESLE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VESOUL	55-S rue de Dole 25000 BESANCON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VICHY	68, Rue Jean Baptiste Burlot 03700 BELLERIVE-SUR-ALLIER	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VIERZON	Allée Georges Charpak Espace Célestin Gérard 18100 VIERZON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VILLEFRANCHE	85, Rue de la Gare 69400 VILLEFRANCHE-SUR-SAÔNE	37,10554	IG	janv-18
AAD SERVICES	31 Avenue de Pouey 65420 Ibos	61,842567	IG	sept-18
ACTILYONEST SERVICES	2, Rue Louis Pergaud Résidence des Lilas 69680 CHASSIEU	37,10554	IG	oct-19
ACTION SERVICES RHÔNE ALPES	22, Rue de l'Ancienne Distillerie ZAC des Grillons 69400 GLEIZE	61,842567	IG	oct-19
ACTISUD SERVICES	21, Chemin de Chiradie 69530 BRIGNAIS	37,10554	IG	oct-19
ACTIVAL SERVICES	22, Rue de l'Ancienne Distillerie ZAC des Grillons 69400 GLEIZE	37,10554	IG	oct-19
ACTIVE BEAUJOLAIS SERVICES	22, Rue de l'Ancienne Distillerie ZAC des Grillons 69400 GLEIZE	37,10554	IG	oct-19
ACTIWEST SERVICES	6bis, Avenue Jean Bergeron 69290 CRAPONNE	37,10554	IG	oct-19
ADDEXIA	17 Rue St Luc, 36000 Châteauroix	61,842567	IG	mars-20
AetD SERVICES	195-209 Avenue Louis Barthou 33200 BORDEAUX	61,842567	IG	janv-18
AGENCE RELAIS SERVICES	13, Boulevard Maréchal FOCH 30300 BEAUCAIRE	61,842567	IG	sept-20
ALLODOM	129, Rue de Dinan 35000 RENNES	37,10554	IG	juil-19
ART DU MENAGE 78	Rue des Chauffours 95000 CERGY	61,842567	IG	juin-19
ATOUT SERVICE	149 Avenue du Général de Gaulle 94170 LE PERREX S/ MARNE	61,842567	IG	nov-20
ATOUT SERVICE ENTREPRISE	149 Avenue du Général de Gaulle 94170 LE PERREX S/ MARNE	61,842567	IG	nov-20
AUPRES DE VOUS	119 Rue du faubourg Bannier 45000 Orléans	37,10554	IG	nov-18
AVS-A votre service	93 Rue d'Albufera 27200 Vernon	61,842567	IG	déc-18
AXDOM SERVICES	10 Rue du Général de Gaulle 10000 TROYES	61,842567	IG	janv-18
AZAE DOUAI CONFORT	235 Boulevard Paul HAYEZ 1er étage 59500 Douais	37,10554	IG	déc-18
AZAE BASTIA	Rue Paratojo résidence le BELLA VISTA Batiment A 20200 Bastia	37,10554	IG	juil-18
AZAE HAINAUT	250 Boulevard Pasteur 59500 Douai	37,10554	IG	janv-18
AZAE LYON OUEST	1 rue Roquette 69009 LYON 9ème	37,10554	IG	avr-18
AZAE MONTPELLIER EST	720 Avenue de l'Europe 34170 Castelnau-le-Lez	37,10554	IG	janv-18
AZAE RENNES	1a, Rue du Petit Bé L'Aquarius 35170 BRUZ	37,10554	IG	juin-18
AZAE RODEZ	28, Rue Tarrayre 12000 RODEZ	61,842567	IG	nov-20
AZ SERVICES	20 rue Alfred Kastler 67160 WISSEMBOURG	61,842567	IG	sept-20
BIEN MANGER A DOMICILE	129, Rue de Dinan 35000 RENNES	37,10554	IG	juil-19
CAMAJU	600 rue D. Engelbart 741600 ARCHAMPS	61,842567	IG	janv-18
CAP SERVICES AUX PARTICULIERS	212 Avenue Mal de Lattre de Tassigny 44500 LA BAULE	61,842567	IG	janv-18
DOM LYON CENTRE	11 Rue Terme 69001 LYON	37,10554	IG	oct-19
DOM LYON SUD	11 Rue de la Gare 69530 BRIGNAIS	37,10554	IG	oct-19
(1) IG : Intégration Globale	-	MEQ : Mise en équivalence		

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
DOM SERVICES	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	mars-19
DOMALIANCE AUBAGNE	6 Avenue de Verdun 13420 GEMENOS	61,842567	IG	janv-18
DOMALIANCE VIENNE	30 avenue du Général LECLERC 38200 VIENNE	37,10554	IG	mars-19
DOMICILE ADORE	43 Faubourg Saint-Etienne 25300 PONTARLIER	37,10554	IG	déc-20
DOM CAEN	92 Rue de Falaise, 14000 Caen	37,10554	IG	nov-20
DOM LILLE NORD	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	oct-20
EMAEMIL	24 rue de Bétheny 51100 REIMS	61,842567	IG	janv-18
ENSEMBLADOM	9 Square SEDAN 17000 LA ROCHELLE	37,10554	IG	août-18
EXCELADOM	le Ligure 1074 Avenue de Lattre de Tassigny 83600 FRÉJUS	37,10554	IG	déc-19
GDS CAEN	92 Rue de Falaise, 14000 Caen	37,10554	IG	févr-20
GDS CAEN SERVICES	92 Rue de Falaise, 14000 Caen	37,10554	IG	févr-20
HOME SWEET HOME	5, Rue Cyrus Hugues 83500 LA SEYNE S/ MER	61,842567	IG	août-20
HOMEASY	7 bis Avenue de la Créativité 59650 VILLENEUVE D'ASCQ	37,10554	IG	déc-18
JMCAP	Centre Commercial La Petite Mauldre 78650 BEYNES	61,842567	IG	juin-19
LA BELLE VIE EN CORNOUAILLE	9 rue de Bournazel 29000 QUIMPER	61,842567	IG	déc-19
LE PSAD	88 rue Nationale 600590 TRIE CHÂTEAU	61,842567	IG	juin-18
MAINTIEN ADOM RHÔNE	59-61, Avenue Garibaldi 69120 VAULX EN VELIN	37,10554	IG	oct-19
MAISON & SERVICES LYON	67, Rue Garibaldi 69006 LYON 6E ARRONDISSEMENT	37,10554	IG	oct-19
MELVEA	73 Rue de Paris 95270 VIARMES	61,842567	IG	juin-19
ODEA SAS	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
OLBT	1a, Rue du Petit Bé L'Aquarius 35170 BRUZ	37,10554	IG	juil-19
ORGALY France	4 Quai Charles Altorffier 67000 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
PROLIANE	73 Rue de Paris 95270 VIARMES	61,842567	IG	juin-19
VIGAD	13 Quai Gambetta, 49100 Angers	61,842567	IG	janv-20
VIVRE A DOM	148 Rue Aristide Briand, 16100 Cognac	61,842567	IG	févr-20
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
ASCLEPIOS	Allée verte 5 4130 ESNEUX (Belgique)	12,368503	MEQ	août-18
PROPREMENT DIT	117 rue de Mignault 7062 NAAST (Belgique)	37,105509	IG	janv-18
PROXY GROUPE	Allée verte 5 4130 TILFF (Belgique)	37,105509	IG	août-18
PROXY SERVICE	Grande Route 2 4140 PRIMONT (Belgique)	37,105509	IG	août-18
START HUB	Grande Route 2 4140 PRIMONT (Belgique)	18,508476	IG	août-18
MENAGEZ MOI	48, Rue des Récollets 4600 VISE	37,105509	IG	août-20
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
AZAE DEUTSCHLAND	Ettlingerstraße 11a 76137 KARLSRUHE (Allemagne)	43,289797	IG	janv-18
AZAE PFLEGEDIENST	Ettlingerstraße 11a 76137 KARLSRUHE (Allemagne)	43,289797	IG	janv-18
AZAE VERWALTUNG	Ettlingerstraße 11a 76137 KARLSRUHE (Allemagne)	43,289797	IG	janv-18
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

2.2.1 Entrées dans le périmètre de consolidation

Au cours de l'exercice 2020, les filiales créées et acquises (voir tableau ci-dessus) sont entrées dans le périmètre de consolidation du groupe VLC HOLDING

En ce qui concerne les créations de sociétés, aucune n'impacte les écarts d'acquisition. Pour les acquisitions, les incidences sont présentées dans les notes suivantes.

2.2.2 Sorties du périmètre de consolidation

Aucune société n'est sortie du périmètre au cours de l'exercice 2020 .

2.2.3 Modification du pourcentage d'intérêt sans changement de méthode de consolidation

Aucun

2.2.4 Exclusion du périmètre

Les entités suivantes, détenues par A2MICILE EUROPE, n'ont pas été consolidées faute d'activité :

A2micile Lille Sud-Est, A2micile Sète, La Rescouisse Bordeaux Est.

Faute d'obtention des éléments comptables dans les délais, A2micile Troyes et A2micile Cannes et A2mulhouse Est n'ont pas été consolidées.

Tous ces titres de participation sont dépréciés.

2.3 Comparabilité des comptes

Les comptes (bilan, compte de résultat) présentent les valeurs au 31 décembre 2020 (ou du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020) comparées à celles du 31 décembre 2019 pour le bilan, et du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019 pour le compte de résultat.

3 Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les comptes consolidés au 31 Décembre 2020 sont élaborés et présentés selon les mêmes méthodes comptables et les mêmes modalités de calcul que celles appliquées pour les comptes consolidés au 31 décembre 2019.

Caractère saisonnier de l'activité :

L'activité du Groupe ne présente pas de saisonnalité marquée.

Changements de méthode :

Néant.

Les méthodes d'évaluation des différents postes des états financiers sont les suivantes :

3.1 Ecarts d'acquisition

Conformément au Règlement ANC 2015-06, les écarts d'acquisition ne sont pas amortis et font l'objet d'un test annuel de dépréciation.

Pour la mise en œuvre des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont affectés aux unités génératrices de trésorerie, correspondant aux établissements acquis. La valeur d'utilité de l'unité génératrice de trésorerie est déterminée sur la base des flux futurs actualisés.

Lorsque la valeur d'utilité se révèle inférieure à la valeur nette comptable des actifs de l'unité génératrice de trésorerie, ces actifs sont dépréciés, afin de ramener la valeur de l'unité génératrice de trésorerie à sa valeur recouvrable.

La dépréciation est affectée en priorité sur la valeur de l'écart d'acquisition.

A partir de ces éléments, aucune dépréciation des écarts d'acquisition ne doit être enregistrée dans les comptes consolidés au 31 Décembre 2020.

3.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de logiciels amortis sur des durées de 2 à 7 ans, et de frais d'établissement amortis sur 5 ans.

3.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont pratiqués généralement selon les rythmes et méthodes suivants :

Installations techniques, matériel outillage industriel	Linéaire	5 à 10 ans
Matériels de bureau et informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier	Linéaire	5 à 10 ans

3.4 Location-financement

Le contrat de location-financement pour l'acquisition d'un véhicule fait l'objet d'un retraitement conformément aux règles comptables. Compte tenu du caractère non significatif des autres contrats de location financement, aucun autre retraitement n'a été pratiqué. Les loyers de ces derniers contrats restent enregistrés en charges d'exploitation.

3.5 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances qui présentent des risques identifiés de non recouvrement font l'objet de provisions pour dépréciation.

3.6 Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite envers un tiers, résultant d'événements passés, qui provoquera probablement ou certainement une sortie de ressources et dont l'évaluation peut être effectuée avec une fiabilité suffisante.

Les provisions sont composées essentiellement des engagements de retraite et autres avantages ainsi que de litiges prud'homaux.

3.7 Engagements de retraite et autres avantages accordés aux salariés des sociétés françaises

Les engagements en matière d'indemnité de départ en retraite sont pris en compte par des provisions pour retraite dans les comptes consolidés.

Les provisions pour retraite ont été calculées en évaluant selon la méthode rétrospective (méthode préférentielle) ce que le Groupe devrait verser à ses salariés partant en retraite, en fonction :

- de la législation sociale,
- de la durée d'activité restant des salariés supposés présents au moment de leur départ en retraite en fonction du taux de rotation du personnel et des tables de mortalité,
- des salaires réévalués jusqu'à la date de départ en retraite,
- du taux d'actualisation de 0,48 %.

Les engagements de retraite sont déterminés en retenant l'hypothèse selon laquelle le départ est à l'initiative du salarié (Age retenu : 67 ans).

Le calcul de l'engagement de retraite a été effectué en tenant compte des charges sociales à hauteur de 11 % pour les filiales et 25 % pour le siège d'A2MICILE EUROPE, A2MICILE GESTION, A2MICILE SERVICES et ITC.

3.8 Impositions différées

L'impôt sur les sociétés est comptabilisé en tenant compte des impôts différés liés aux différences entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et des passifs.

Les retraitements apportés aux comptes sociaux des sociétés consolidées pour les rendre homogènes avec les principes comptables du groupe, ou pour éliminer l'effet de législations fiscales, ainsi que l'existence de décalages temporaires d'impositions, génèrent des différences entre la base imposable et le résultat consolidé avant impôt. Ces différences donnent lieu à la constatation d'impositions différées présentées à l'actif ou au passif du bilan par entité fiscale.

Le groupe constate les impôts différés actifs sur les engagements de départ en retraite pour les sociétés du groupe qui possèdent un résultat fiscal positif, avec ou sans déficit reportable.

Concernant les impôts différés sur les déficits reportables, le groupe les constate pour les sociétés qui cumule à la fois un déficit fiscal reportable et un résultat fiscal de l'exercice positif.

3.9 Résultat exceptionnel

Les éléments exceptionnels sont les produits ou les charges résultant d'événements ou d'opérations clairement distincts des activités ordinaires du groupe et qui ne sont pas, en conséquence, censés se reproduire de manière fréquente ni régulière.

3.10 Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net, part du Groupe, par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Au 31 décembre 2020, le résultat par action correspond au résultat net part du groupe divisé par le nombre d'actions de VLC (2.000 actions).

Le calcul du résultat dilué par action tient compte le cas échéant, des conséquences qu'aurait eu l'ensemble des instruments dilutifs sur le calcul du résultat de la période et sur celui du nombre d'actions.

Au 31 Décembre 2020, il n'existe aucun instrument dilutif que les BSA indiqués à l'article 4.10.

4 Explications des principaux postes du bilan et de leurs variations

4.1 Ecarts d'acquisition nets et Fonds de Commerce

4.1.1 Les écarts d'acquisition positifs :

Les variations des écarts d'acquisition ainsi que celles des amortissements sont les suivantes :

Immobilisations	Début de période	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvts	Fin de période
A2MICILE EUROPE	20 527 126				20 527 126
A2MICILE GESTION	16 848				16 848
AGENCE AIDE A DOMICILE	284 706				284 706
AU PRES DE VOUS	249 278				249 278
AVS	165 250				165 250
KARLSRUHE PFLEGEDIENST	397				397
PROXY GROUP	1 723 234				1 723 234
LA ROCHELLE ENSEMBLADOM	318 290				318 290
HOMESASY	38 867				38 867
LE PSAD	208 947				208 947
A2MICILE ARTOIS	96 175				96 175
A2MICILE BOURG EN BRESSE	40 618				40 618
A2MICILE ORANGE	13 263				13 263
A2MICILE PERPIGNAN	19 804				19 804
A2MICILE POITIERS	13 635				13 635
ACTIWEST	56 864				56 864
ADM 78	44 335			-2 612	41 723
ASRA	968 034			8 012	976 046
EXCELADOM	48 270			37 480	85 750
JMCAP	33 925			-385	33 540
LA BELLE VIE EN CORNOUAILLE	177 612			-18 951	158 661
MADOM	106 605				106 605
MELVEA	289 878			-12 609	277 269
MAISON ET SERVICES LYON	143 579				143 579
OLBT	266 831				266 831
PROLIANE	37 826			-1 459	36 367
ADDEXIA		384 286			384 286
ARS		296 822			296 822
AS		157 828			157 828
RODEZ		133 590			133 590
AZ SERVICES		49 773			49 773
MENAGEZ-MOI		86 046			86 046
DOMICILE ADORE		68 907			68 907
GDS CAEN		355 210			355 210
HOME SWEET HOME		213 967			213 967
VIGAD		242 810			242 810
VIVRE A DOM		164 923			164 923
					-
Total	25 890 197	2 154 162	-	9 476	28 053 835
Amortissements :	3 806	276			4 082
Valeurs nettes	25 886 391				28 049 753

* Autres mouvements : mouvements sur EA liés à des variations de prix

4.1.2 Les écarts d'acquisition négatifs :

Immobilisations	Début de période	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvts *	Fin de période
Ecarts d'acquisition négatifs					
ALLODOM	7 203			-1 258	5 945
BMAD	16 225				16 225
ABS	162 435				162 435
ACTISUD	36 109				36 109
ACTIVAL	99 708				99 708
ALE	19 701				19 701
ASE		553			553
GDS CAEN SERVICE		56 205			56 205
					-
Total	341 381	56 758	-	- 1 258	396 881

* Autres mouvements : mouvements sur EA liés à des variations de prix

4.1.3 Les fonds de commerce :

Fonds de commerce	Début de période	Mouvement de périmètre	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvt's	Fin de période
A2MICILE EUROPE	105 915					105 915
A2MICILE ILE DE France	160 069					160 069
AVS VERNON	23 700					23 700
DOUAIS CONFORT	3 001					3 001
AZAE VERWALTUNG	148 579				- 14 613	133 966
HOMEASY	58 510					58 510
AZAE OBERNAI	5 630					5 630
PROPREMENT DIT	73 694					73 694
REGION CENTRE	547 039		-			547 039
RENNES	3 246					3 246
ROUEN	6 800					6 800
ITC	10 594					10 594
DOMALIANCE AUBAGNE	4 765					4 765
A2MICILE REGION SUD	112 120				- 60	112 060
PROXY SERVICE	499 147					499 147
START HUB	116 968					116 968
LE PSAD	25 395					25 395
ABS	84 000					84 000
ACTIVAL	46 675					46 675
ACTIWEST	69 000					69 000
ALE	25 000					25 000
LABELLEVIE	30 000					30 000
MADOM	110 000					110 000
MELVEA	2 400					2 400
MSL	45 000					45 000
EVREUX	76 031				-3 250	72 781
LYON 1	68 141					68 141
LYON 2	62 942					62 942
LYON CENTRE	33 424					33 424
TOULOUSE EST	43 729					43 729
ENSEMBLADOM	1 025					1 025
ADDEXIA		56 000				56 000
GDS CAEN		12 000				12 000
RENNES AZAE		937				937
LILLE COLYSEE			334 361			334 361
ARS			36 145			36 145
DOM LILLE NORD			226 200			226 200
						-
Total	2 602 539	68 937	596 706	-	- 17 923	3 250 259
Valeurs nettes	2 602 539					3 250 259

4.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les variations des immobilisations incorporelles ainsi que celles des amortissements sont les suivantes :

<u>Immobilisations incorporelles</u>	Début de période	Mvts périmètre	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvts	Fin de période
Frais d'établissement	82 886	-				82 886
Concessions, brevets et droits similaires	982 337	34 139	79 871	2 425	131 600	1 225 522
Autres immobilisations incorporelles	38 991	-				38 991
Droit au bail		40 000				40 000
Total	1 104 214	74 139	79 871	2 425	131 600	1 387 399

<u>Amortissements Incorporels</u>	Début de période	Mvts périmètre	Dotations*	Sorties	Autres Mouvts	Fin de période
Frais d'établissement	82 603	-				82 603
Concessions, brevets et droits similaires	961 955	33 078	- 50 162	2 387	131 601	1 074 085
Autres immobilisations incorporelles	24 737	-	8 879			33 616
Total	1 069 295	33 078	-41 283	2 387	131 601	1 190 304

* Dont 91 445 € de rattrapage d'annulation de dotations aux amortissements sur des cessions d'immobilisations internes au groupe pour les exercices 2017 à 2020

Les variations des immobilisations corporelles ainsi que celles des amortissements sont les suivantes :

<u>Immobilisations</u>	Début de période	Mvts périmètre	Acquisitions	Cessions	Autres mouvements	Fin de période
Constructions	924 454	12 392	2 238	-	-	939 084
Install. Techniques, matériels et outillages	351 943	18 552	25 821	1 753	-	394 563
Matériel bureau, mobilier et mat. Transport	3 163 058	289 678	361 507	156 148	-	3 658 095
Matériel transport en crédit-bail	83 900	-	93 544	83 900		93 544
Terrains	9 600	-		-		9 600
Immos en cours	-	-	496 675	-		496 675
Avance et acompte	32 400		- 32 400			-
Total	4 565 355	320 622	947 385	241 801	-	5 591 561

<u>Amortissements Corporels</u>	Début de période	Mvts périmètre	Dotations	Sorties	Autres mouvements	Fin de période
Constructions	227 390	11 459	38 363	-		277 212
Install. Techniques, matériels et outillages	280 532	17 945	49 386	13 398		334 465
Matériel bureau, mobilier et mat. Transport	1 812 818	195 005	369 314	122 228		2 254 909
Matériel transport en crédit-bail	33 560		18 709	33 560		18 709
Total	2 354 300	224 409	475 772	169 186	-	2 885 295

4.3 Immobilisations financières

Variations des immobilisations financières :

	Début de période	Mouvement périètre	Acquisitions Augmentations	Diminution	Cessions	Fin de période
Cautions versées, prêts	1 035 300	34 171	293 442	47 706	-	1 315 207
Titres de participation	11 753	-				11 753
Total brut	1 047 053	34 171	293 442	47 706	-	1 326 960
Provisions	11 750					11 750
Valeur nette	1 035 303	34 171	293 442	47 706	-	1 315 210

4.4 Créances

Ventilation des créances par nature et par échéance :

Nature	Total brut	Échéances			Dépréc.	Total net
		- 1 an	Entre 1 ans et 5 ans	+ 5 ans		
Créances de l'actif circulant :						-
Créances clients et comptes rattachés	21 372 767	21 372 767			1 855 317	19 517 450
Créances sociales	153 593	153 593				153 593
Créances fiscales	1 958 147	1 670 639	287 508			1 958 147
Impôt différé actif	1 103 109	363 112	739 997			1 103 109
Créances diverses	1 808 573	1 808 573			609 011	1 199 562
Charges constatées d'avance	302 528	302 528				302 528
Total	26 698 717	25 671 212	1 027 505	-	2 464 328	24 234 389

Le CICE (Crédit d'impôt compétitivité emploi) est enregistré au bilan dans les créances fiscales.

Le groupe a fait préfinancer chaque année auprès d'un établissement de crédit, les CICE de certaines sociétés du Groupe, relatifs aux exercices de 2013 à 2018 pour un montant total de 5.047.433 Euros.

Ces financements, dont les échéances sont pour l'essentiel à moins d'un an et renouvelés chaque année, ont été compensés avec les créances de CICE cédées aux établissements de crédit et ne figurent ainsi pas au passif du bilan de même que les créances de CICE cédées ne figurent pas à l'actif du bilan.

Au 31 décembre 2020, il subsiste dans les créances fiscales les parties des CICE non préfinancées et pour lesquelles les remboursements sont attendus pour 2021 (252.599 Euros) et pour 2022 (287.508 Euros).

Tableau de variation des provisions clients :

<u>Provision actif circulant</u>	<u>Début de période</u>	<u>Mvts périmètre</u>	<u>Dotations</u>	<u>Reprises Sorties</u>	<u>Fin de période</u>
Clients	1 675 242	19 747	1 730 320	1 569 992	1 855 317
Total	1 675 242	19 747	1 730 320	1 569 992	1 855 317

Tableau de variation des provisions sur créances diverses :

<u>Provisions créances diverses</u>	<u>Début de période</u>	<u>Mvts périmètre</u>	<u>Dotations</u>	<u>Reprises Sorties</u>	<u>Fin de période</u>
Provision comptes courant filiales non consolidées	62 363		-		62 363
Provision sur autres créances diverses	619 795		18 242	91 389	546 648
Total	682 158	-	18 242	91 389	609 011

4.5 Impôts différés actifs

Variation des impôts différés actifs :

	<u>Début de période</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Utilisation</u>	<u>31/12/2020</u>
Impôts différés sur déficits fiscaux	919 615	381 489	501 200	799 904
Impôts différés sur engagement de retraite	212 119	104 573	13 487	303 205
	1 131 734	486 062	514 687	1 103 109

4.6 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placements sont constituées de Comptes à Terme dont le capital est garanti.

en Euros	<u>Brut</u>	<u>Dépréciation</u>	<u>Net</u>
Valeurs mobilières au 31/12/2019:	3 538 201	0	3 538 201
Variation	2 902 632		2 902 632
Valeurs mobilières au 31/12/2020:	6 440 833	0	6 440 833

4.7 Capitaux propres

Tableau de variation des capitaux propres consolidés-part du groupe :

	Capital	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres		
				Titres de l'entreprise consolidante	Total Autres	Totaux capitaux propres
- Situation à la clôture 31-12-2019	2 000	154 180	2 037 670		- 67 837	2 126 013
- Affectation du résultat exercice précédent		2 037 670	- 2 037 670			
- Résultat de l'exercice			1 961 652			1 961 652
- Subvention d'équipement					- 59 318	- 59 318
- Dividendes					51 782	51 782
- Autres mouvement					27 049	27 049
- Titres auto-détenus						
- Situation à la clôture 31-12-2020	2 000	2 191 850	1 961 652	-	- 48 324	4 107 178

4.8 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires ont varié de la manière suivante:

	Ouverture	Résultat de l'exercice	Dividendes	Autres mouvements	Total intérêts minoritaires
- Situation à la clôture 31-12-2020	6 807 815	2 806 857	-1 921 623	-21 639	7 671 098

4.9 Provisions pour risques et charges

Les provisions sont ventilées comme suit :

	Début de période	Mouvement périmètre	Augmentation	Diminution		Fin de période
				Utilisées	Non utilisées	
Provision pour pensions et retraites*	920 320	-	1 169 488	-	920 320	1 169 488
Provision pour litiges**	352 328	2 000	151 698	123 950		382 076
Provision Autres risques	-	-	7 549			7 549
Total	1 272 648	2 000	1 328 735	123 950	920 320	1 559 113

*Engagement actualisé à hauteur de 0,48%

**Correspond aux litiges prud'homiaux

4.10 Emprunts et dettes financières

Détail des emprunts par nature et par échéance :

Nature	Montant Exercice N	Montant à 1 an au plus	Montant à plus 1 an et 5 ans au plus	Montant à plus de 5 ans
Emprunts auprès des banques	16 460 158	4 626 886	9 856 725	1 976 547
Emprunt obligataire convertible	23 400 000		23 400 000	
Crédit bail	75 207	37 604	37 604	
Découverts bancaires	647 739	647 739		
ICNE	2 735 465			2 735 465
Total	43 318 569	5 312 229	33 294 329	4 712 012

La société VLC a souscrit en 2017 à un emprunt obligataire assorti de bons de souscription d'actions de la société VLC d'un montant nominal de 13.400.000 euros auprès des fonds EMZ 7-I, EMZ 7-II, et EMZ 7-COMPLEMENTAIRE.

L'emprunt est composé de 1.340 obligations assorties de bons de souscription d'actions (OBSA) ayant une valeur nominale de 10.000 euros. A chaque obligation est attaché un bon de souscription d'action (BSA).

Cet emprunt obligataire a une échéance fixée au 29 mars 2025 et le taux d'intérêt annuel, capitalisé, est basé sur l'indice EURIBOR 12 mois augmenté d'une marge de 1,00%.

Chaque BSA permet de souscrire à 0,9433 action du capital social de l'émetteur, de un euros (1 €) de valeur nominale, pour un prix d'exercice de 0,9433 € par BSA, représentant un nombre total d'actions exerçable égal à 1264 actions de l'émetteur.

Le souscripteur s'engage à ne pas exercer les BSA pendant une période de deux ans à compter du 29 mars 2017, soit jusqu'au 29 mars 2019. Il n'y a pas de condition à remplir préalablement à l'exercice des BSA.

La société VLC a souscrit en 2018 à un emprunt obligataire assorti de bons de souscription d'actions de la société VLC d'un montant nominal de 10.000.000 euros auprès des fonds EMZ 7-I, EMZ 7-II, et EMZ 7-COMPLEMENTAIRE.

L'emprunt est composé de 1.000 OBSA d'une valeur nominale de 10.000 euros. A chaque obligation est attaché un bon de souscription d'action (BSA).

Cet emprunt obligataire a une échéance fixée au 31 janvier 2026 et le taux d'intérêt annuel, capitalisé, est basé sur l'indice EURIBOR 12 mois augmenté d'une marge de 7,00%.

Chaque BSA permet de souscrire à 0,596 action du capital social de l'émetteur, de un euros (1 €) de valeur nominale, pour un prix d'exercice de 1.324,196 € par BSA N°2, représentant un nombre total d'actions exerçables égal à 596 actions de l'émetteur.

Le souscripteur s'engage à ne pas exercer les BSA pendant une période de deux ans à compter du 31 janvier 2018, soit jusqu'au 31 janvier 2020. Il n'y a pas de condition à remplir préalablement à l'exercice des BSA.

Les intérêts capitalisés au 31 décembre 2020 représentent un total de 2.735.332 euros pour les OBSA N°1 et N°2 (contre 1.785.565 euros au 31 Décembre 2019).

4.11 Dettes

Ventilation des dettes par nature et par échéance :

	Total	Échéance	Échéance	Échéance
	Brut	-1 an	1 à 5 ans*	+ 5 ans
Dettes fournisseurs	2 778 726	2 778 726		
Personnel et charges sociales	20 369 705	20 340 755	28 950	
Etat dette fiscale	2 508 724	2 508 724		
Dettes fiscales et sociales	22 878 429	22 849 479	28 950	-
Autres dettes diverses	1 442 512	1 442 512		
Total	27 099 667	27 070 717	28 950	-

5 Explication des principaux postes du compte de résultat et de leurs variations

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se répartit comme suit :

	31/12/2020	%	31/12/2019	%
Chiffre d'affaires en France	119 156 759	88,5%	113 783 152	85,2%
Chiffre d'affaires en Belgique	14 012 591	10,4%	18 513 793	13,9%
Chiffre d'affaire en Allemagne	1 419 680	1,1%	1 209 228	0,9%
Total	134 589 030	100%	133 506 173	100%

5.2 Autres produits d'exploitation

Les transferts de charges et autres produits se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019
Production immobilisée	0	0
Subventions d'exploitation	2 089 489	355 687
Autres produits	135 152	167 489
Transfert de charges d'exploitation	411 464	633 487
Total	2 636 105	1 156 663

Les subventions d'exploitation sont enregistrées en produit lors de leur encaissement.

En 2020, cette rubrique comporte essentiellement les compensations financières reçues des Conseils Départementaux pour la période d'activité de mars à juin 2020 pour les agences qui ont enregistré une baisse du volume d'heures sur le segment du maintien à domicile.

Les autres produits sont essentiellement des produits constatés sur des trop-perçus antérieurs et prescrits.

5.3 Charges de personnel et effectif

Les charges de personnel se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019
Rémunérations brutes	93 673 705	93 376 982
Charges sociales	16 884 314	16 767 247
Participations des salariés	250 861	202 281
Total	110 808 880	110 346 510

L'effectif employé est principalement composé des employés au titre de l'aide à domicile.

5.4 Autres charges d'exploitation

Les autres achats et charges externes ainsi que les pertes sur créances irrécouvrables se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019	Var en Euros	Var en %
Achats matériel et fournitures	1 335 387	712 149	623 238	87,52%
Crédit-bail	136 060	115 690	20 370	17,61%
Locations immobilières et charges locatives	2 391 067	2 088 651	302 416	14,48%
Locations véhicules	724 915	652 481	72 434	11,10%
Autres locations	300 039	249 183	50 856	20,41%
Entretiens et réparations	955 711	811 340	144 371	17,79%
Primes d'assurances	493 578	449 383	44 195	9,83%
Honoraires	1 121 107	1 175 291	-54 184	-4,61%
Publicité et documentation	1 069 841	1 239 391	-169 550	-13,68%
Transport	3 764	124	3 640	2935,48%
Déplacements, missions, réceptions	3 745 978	3 680 169	65 809	1,79%
Frais postaux et télécom.	943 314	937 603	5 711	0,61%
Services bancaires	496 569	423 904	72 665	17,14%
Personnel extérieur	108 085	110 941	-2 856	-2,57%
Formations	301 357	160 483	140 874	87,78%
Sous-traitance	76 227	12 154	64 073	527,18%
Autres charges diverses	124 257	169 537	-45 280	-26,71%
TOTAL	14 327 256	12 988 474	1 338 782	10,31%

	31/12/2020	31/12/2019	Var en Euros	Var en %
Charges d'exploitation diverses	379 734	302 629	77 105	20,3%
TOTAL	379 734	302 629	77 105	20,3%

Il s'agit majoritairement des charges sur créances irrécouvrables.

5.5 Dotations et reprises aux amortissements et provisions

Les dotations et reprises aux amortissements et provisions sont réparties de la manière suivante :

	31/12/2020			
	Exploitations	Financières	Exceptionnelles	TOTAL
Dotations aux amortissements :				
■ Des immobilisations incorporelles	-41 283			-41 283
■ Des immobilisations corporelles	457 063			457 063
■ Des immobilisations financières				0
■ Crédit bail	18 709			18 709
Dotations aux provisions :				
■ Pour risques et charges	159 247		1 169 488	1 328 735
■ Pour débiteurs divers	18 242		0	18 242
■ Pour dépréciation comptes clients	1 730 320			1 730 320
Total des dotations:	2 342 298	0	1 169 488	3 511 786
Reprises aux provisions :				
■ Pour risques et charges	123 950		920 320	1 044 270
■ Pour débiteurs divers	91 389			91 389
■ Pour dépréciation comptes clients	1 569 993			1 569 993
Total des reprises:	1 785 332	0	920 320	2 705 652
Résultat	-556 966	0	-249 168	-806 134

5.6 Résultat financier

Le résultat financier se décompose de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019
Produits financiers :		
■ Intérêts et produits assimilés	40 653	26 077
■ Autres produits financiers	446	-8 340
■ Reprises dotations aux provisions	0	0
Total des produits financiers	41 099	17 737
Charges financières :		
■ Intérêts et charges assimilés*	1 203 273	1 145 726
■ Autres charges financières	25 176	34 076
■ Dotations aux provisions	0	0
Total des charges financières	1 228 449	1 179 802
Résultat financier	-1 187 350	-1 162 065

*Dont 951 766 € au titre des Intérêts courus non echus sur les OBSA souscrites par VLC HOLDING

5.7 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est composé des éléments suivants :

	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels	1 062 699	1 013 986
■ Reprise sur provisions exceptionnelles*	920 320	617 341
■ Produits de cession elts d'actif	39 117	294 803
■ Subventions virées au résultat	88 030	101 099
■ Autres produits exceptionnels	2 008	743
■ Produits exceptionnels sur exerc antérieurs	13 224	0
dont résultat sur sortie périmètre		
Charges exceptionnelles	1 210 087	1 142 192
■ Valeur Nette Comptable Elts d'Actifs Cédés	22 313	166 284
■ Dotation Provisions exceptionnelles*	1 169 488	918 608
■ Autres charges exceptionnelles	18 286	57 300
dont résultat sur sortie périmètre		
Résultat exceptionnel	-147 388	-128 206

*Dotations et reprise sur les engagements de pensions et retraite,

le taux d'actualisation étant ramené de 0,79% à 0,48%

La provision sur les engagements de retraite a été dotée de l'engagement total 2020 et reprise à hauteur de l'engagement total 2019

5.8 Impôts

Rationalisation de l'impôt (en K Euros) :

en K euros	VLC
Résultat net consolidé	4 769
Impôt exigible	-1 708
Impôt différé	-29
Charges d'impôt (a)	-1 736
Résultat retraité avant impot	6 505
Taux impot théorique	28%
Impots théorique (b)	-1 821
Ecart entre impôt théorique et impôt comptabilisé à justifier (a) - (b)	85
IDA sur les pertes antérieurs reconnus pour la première fois au 31/12/2020	295
IDA sur les IDR reconnus pour la première fois au 31/12/2020	45
IDA non reconnus sur déficits fiscaux de l'année	-171
Utilisation de déficits fiscaux antérieurs non activés	155
Réévaluation des IDA	-188
Différences permanentes (dont réintégrations QPFC 1% et 5% sur dividendes)	-120
IDP sur retraitement provisions réglementées non comptabilisé	159
Autres retraitements	-90
Total expliqué	85

6 Autres informations

6.1 Informations sectorielles

88,5% de l'activité est effectuée en France et le reste effectué en Belgique et en Allemagne dans le même secteur d'activité (cf. note 5.1).

En Belgique, au 31 Décembre 2020, nous comptons 742 équivalents temps plein dont 16 permanents pour 23 bureaux pour un chiffre d'affaires de 14.012.591 euros (contre 18.513.793 au 31 Décembre 2019).

En Allemagne, au 31 Décembre 2020, nous comptons 28 équivalents temps plein dont 2 permanents pour 3 bureaux pour un chiffre d'affaires de 1.419.680 euros, dont 1.117.397 euros sur l'activité de soins infirmiers.

Dans un souci de confidentialité, le groupe ne souhaite pas communiquer ses résultats par activité et zone géographique.

6.2 Evénements postérieurs au 31 Décembre 2020

En France,

La société A2MICILE EUROPE a fait l'acquisition de 100% des parts des sociétés LA FEE SERVICE et LA FEE SERVICE PRO, toutes deux basées à Nantes.

La société A2MICILE EUROPE a fait l'acquisition de 100% des parts des sociétés A3H et A3H TRANSPORT, toutes deux basées à Bourg-en-Bresse.

En Allemagne,

La société A2MICILE EUROPE a pris une participation majoritaire dans la société AZAE PFLEGEDIENST BAD DURKHEIM, elle-même ayant acquis le fonds de commerce PFLEGDIENST BAD DURKHEIM.

En Belgique,

La société PROXY GROUP en Belgique a fait l'acquisition de la société BGO et de la société SICRO, toutes deux dans la région Bruxelloise.

Enfin, la société VLC Holding a transféré son siège social au 1^{er} janvier 2021 au 9 allée Cérès à Strasbourg.

6.3 Engagements hors bilan

Aucun engagement hors bilan n'a été donné ou reçu par le Groupe.

6.4 Parties liées

Il n'existe pas de transactions significatives effectuées avec des parties liées par la société consolidante, une société ou une entité incluse dans le périmètre de consolidation.

6.5 Rémunérations des organes de direction

Les rémunérations allouées aux membres des organes de direction ne sont pas fournies par souci de confidentialité.

6.6 Autres informations

Situation nombre d'heures en France :

France	31/12/2020	31/12/2019
Nombre d'heures de prestations réalisées et facturées	5 564 658	5 484 458
Nombre d'Agences en activité	176	172
Heures moyennes/agence/mois	2635	2657
Effectif aide à domicile en équivalent temps plein	3 057	3 013
Effectif permanents au siège	76	67

6.7 Tableau des flux de trésorerie

en euros	31/12/2020	31/12/2019
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net de l'ensemble consolidé	4 768 509	5 142 018
Quote part dans résultat sociétés en équivalence	-104	-210
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- Amortissements et provisions nets	806 409	1 465 984
- Variation des impôts différés	28 619	-713 351
- Résultat sur éléments cédés	-16 804	-128 519
- Dérive de résultat + Résultat de dilution	10 964	-8 674
- Subventions virées au résultat	-88 030	-101 099
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	5 509 563	5 656 149
Variations des frais financiers	950 033	895 962
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Créances d'exploitation	835 171	-517 290
- Dettes d'exploitation	1 383 049	1 052 995
Variation du besoin en fonds de roulement	3 168 253	1 431 667
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	8 677 816	7 087 816
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition de fonds	-658 654	-1 357 029
Acquisition d'immobilisations corporelles et financières	-3 936 183	-422 960
Subventions d'investissement encaissés	28 711	0
Incidence des variations de périmètre	952 348	-2 756 294
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-3 613 778	-4 536 283
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital ou apports	0	8 000
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	0
Dividendes versés aux actionnaires des minoritaires	-1 869 841	-1 743 348
Variation des autres fonds propres	0	0
Encaissements provenant d'emprunts	6 614 391	7 060 048
Remboursement d'emprunts	-2 206 619	-4 406 122
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	2 537 931	918 578
Variation de trésorerie	7 601 969	3 470 111
Trésorerie d'ouverture	16 073 445	12 603 334
Trésorerie de clôture	23 675 421	16 073 445

VLC Holding
SAS au capital de 2.000 €uros
Siège social : 9, Allée Cérès – 67200 Strasbourg
RCS Strasbourg 824 148 092
(la « **Société** »)

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

RAPPORT DE GESTION

Madame, Monsieur,

Nous avons l'honneur de soumettre à votre approbation les comptes sociaux et les comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2020, conformément aux dispositions de la loi et des statuts de notre société, en vous présentant notre rapport, incluant le rapport sur la gestion du groupe, sur l'exercice de l'activité de la société, ses résultats et ses perspectives d'avenir.

Les documents prévus par la réglementation en vigueur vous ont été adressés ou ont été tenus à votre disposition dans les délais prescrits.

Le contrôle des comptes de l'exercice par vos Commissaires aux Comptes permettra de vous donner lecture de leur rapport sur les comptes annuels, de leur rapport sur les comptes consolidés et de leur rapport sur les conventions visées à l'article L 227-10 du code de commerce.

Les comptes qui vous sont soumis ont été établis conformément aux principes définis par le Code de Commerce, le Plan Comptable Général et les pratiques comptables généralement admises en France. Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation retenues sont identiques à celles de l'exercice précédent.

Le présent rapport a pour objet d'explicitier et de compléter les informations déjà très conséquentes que les documents comptables de fin d'exercice vous apportent sur la marche des affaires sociales.

Avant de vous présenter les résolutions à soumettre à votre vote, nous vous résumons l'activité de la Société.

1. ACTIVITE DU GROUPE VLC HOLDING

1.1. Activité de l'ensemble du groupe au cours de l'exercice écoulé

En tant que société tête du groupe composé de la société A2micile et de ses filiales dont la liste figure en annexe des comptes de notre filiale, notre rôle consiste notamment à déterminer la stratégie de croissance.

Dans ce cadre, la stratégie que nous avons fixée pour le groupe consiste à développer les activités en Europe, notamment en Allemagne et en Belgique, et d'accélérer l'offre de services pour les personnes dépendantes ainsi que de développer de nouveaux partenariats.

Au cours de l'exercice écoulé, ce développement s'est essentiellement traduit par des croissances externes.

Au titre de notre rôle animateur nous avons continué à assister la société A2micile et ses filiales dans le choix des cibles potentielles.

Nous vous rappelons que l'exercice a été marqué par une crise sanitaire sans précédent qui nous a amené à mettre en place au sein du groupe une politique de gestion de crise. Dans ce cadre, nous avons assisté nos filiales et leur avons apporté tous les moyens à notre disposition pour y faire face.

Dans ce contexte et au regard des résultats enregistrés, l'exercice écoulé a été globalement résilient.

1.2. Chiffres clés consolidés

- Le total du bilan consolidé s'élève à 84.151.570 Euros,
- Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 134.589.030 Euros,
- Le résultat net consolidé (part du groupe) s'élève à 1.961.652 Euros.

1.3. Évolution prévisible et perspectives d'avenir – Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Le début de l'exercice en cours est marqué par la poursuite de la crise sanitaire qui a pour corollaire le maintien des restrictions sanitaires.

Malgré la crise et les restrictions sanitaires, les activités de nos filiales se poursuivent avec l'organisation du travail mise en place dont l'objectif principal est la protection des salariés et des clients.

A la date d'établissement du présent rapport, il demeure difficile pour la société et le groupe d'estimer les impacts financiers de la crise sanitaire dont la situation reste évolutive et cela malgré le début des levées des restrictions.

1.4. Activités en matière de recherche et de développement

Comme par le passé, nous restons attentifs aux évolutions techniques et technologiques pouvant impacter favorablement nos activités.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, aucune somme n'a été engagée au titre de la recherche et du développement.

1.5. Prise de participation ou de contrôle

En application des dispositions de l'article L. 233-6 du code de commerce, nous vous informons, qu'au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, nous avons réalisé indirectement les prises de participation suivantes :

- acquisition de 100 % du capital de la société Addexia
- acquisition de 100 % du capital de la société Agence Relais Services
- acquisition de 100 % du capital de la société Atout Services
- acquisition de 100 % du capital de la société Atout Services Entreprises
- acquisition de 100 % du capital de la société Axéo Rodez
- acquisition de 100 % du capital de la société AZ Services
- acquisition de 100 % du capital de la société Domicile Adoré SAP
- acquisition de 100 % du capital de la société GDS Caen
- acquisition de 100 % du capital de la société GDS Caen Services
- acquisition de 100 % du capital de la société Home Sweet Home
- acquisition de 100 % du capital de la société Ménagez Moi
- acquisition de 100 % du capital de la société VIGAD
- acquisition de 100 % du capital de la société Vivre à Dom

2. L'ACTIVITE PROPRE DE LA SOCIETE VLC HOLDING

2.1. Résultats de la Société

Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 :

- le chiffre d'affaires H.T. s'élève à 750.000 Euros contre 250.000 Euros au titre de l'exercice précédent ;
- le total des produits d'exploitation s'élève à 750.002 Euros contre 253.501 Euros au titre de l'exercice précédent ;
- les charges d'exploitation de l'exercice s'élèvent à 115.292 Euros contre 101.260 Euros au titre de l'exercice précédent.
- le résultat d'exploitation ressort à 634.710 Euros contre 152.240 Euros au titre de l'exercice précédent.

Compte tenu d'un résultat financier de 617 Euros (contre 48.437 Euros pour l'exercice précédent), le résultat courant avant impôts de l'exercice ressort à 635.328 Euros (contre 200.678 Euros pour l'exercice précédent).

Compte tenu des éléments ci-dessus, du résultat exceptionnel de -319.139 Euros, le résultat de l'exercice se solde par un bénéfice de 316.189 Euros (contre une perte de -552.904 Euros pour l'exercice précédent).

Au 31 décembre 2020, le total du bilan de la Société s'élevait à 27.449.177 Euros contre 25.781.026 Euros pour l'exercice précédent.

2.2. Affectation du résultat de l'exercice écoulé

Nous vous proposons d'affecter le bénéfice de l'exercice s'élevant à 316.188,86 euros de la manière suivante :

Origine

Résultat de l'exercice	316.188,86 euros
------------------------	------------------

Affectation :

Report à nouveau	316.188,86 euros
------------------	------------------

(qui serait ramené de -317.651,99 € -1.463,13 €)

Totaux	316.188,86 euros	316.188,86 euros
---------------	-------------------------	-------------------------

Distributions antérieures de dividendes

Conformément aux dispositions de l'article 243 bis du Code Général des Impôts, nous vous signalons qu'aucune distribution de dividendes n'est intervenue au cours des trois derniers exercices.

3. INFORMATIONS SPECIFIQUES

3.1. Sur les dépenses et charges visées à l'article 223 quater du Code Général des Impôts

Conformément aux dispositions des articles 223 quater et 223 quinquies du Code Général des Impôts, il est précisé que les comptes de l'exercice écoulé ne prennent en charge aucune somme correspondant à des dépenses non déductibles fiscalement.

3.2. Informations sur les délais de paiement

En application des dispositions du Code de commerce, nous vous indiquons, en annexe, la décomposition, conformément aux modèles établis par l'arrêté du 20 mars 2017 des délais de paiement de nos fournisseurs et clients, faisant apparaître :

- les factures reçues et émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu,

- les factures reçues et émises ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice.

Annexe 1 : Informations sur les délais de paiement

3.3. Participation des salariés au capital

Il n'existe aucun droit des salariés à mentionner dans le rapport de gestion en application des dispositions de l'article L. 225-102 du Code de Commerce.

Par ailleurs, aucun plan de souscription ou d'achat d'actions n'a été mis en place au bénéfice du personnel.

3.4. Conventions réglementées

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires, nous tenons à votre disposition le rapport des Commissaires aux Comptes.

4. RATIFICATION DU TRANSFERT DU SIEGE SOCIAL

Conformément aux dispositions de l'article 4 des statuts de la Société, nous vous demandons de ratifier le transfert du siège social décidé par le Président en date du 29 janvier 2021.

5. CONCLUSION

Nous vous demandons de nous donner quitus entier et définitif de notre gestion pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 ainsi qu'aux Commissaires aux Comptes pour l'accomplissement de leur mission qu'ils vous relatent dans leurs rapports.

Nous vous invitons à approuver ensuite par votre vote le texte des résolutions proposées.

Le 3 juin 2021

Le Président

Annexe 1 : Informations sur les délais de paiement

Article D. 441 I. - 1° du Code de commerce : Factures <u>reçues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu							Article D. 441 I. - 2° du Code de commerce : Factures <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranche de retard de paiement												
Nombres de factures concernées	1					4	3					6
Montant total des factures concernées (préciser HT ou TTC)	2 160	9 737	0	15 654	0	27 551	28 334	28 333	16 667	11 667	0	85 000
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (préciser HT ou TTC)	1,88%	8,49%	0,00%	13,66%	0,00%	24,04%						
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (préciser HT ou TTC)							3,78%	3,78%	2,22%	1,56%	0,00%	11,33%

VLC Holding

Société par actions simplifiée

9, allée Cérès

67200 Strasbourg

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2020

Cabinet Raphaël Giella
Le Trident
36, rue Paul Cézanne
68200 Mulhouse

Deloitte & Associés
Espace Européen de l'Entreprise
5, allée d'Helsinki
B.P. 70045
67012 Strasbourg Cedex

VLC Holding

Société par actions simplifiée

9, allée Cérès

67200 Strasbourg

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux associés de la société VLC Holding

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société VLC Holding relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1er janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les modalités d'évaluation des écarts d'acquisition sont décrites dans la note 3.1 de l'annexe. Nous avons examiné les travaux réalisés par la société pour justifier la valeur d'utilité de ces écarts d'acquisition, les hypothèses utilisées, ainsi que les informations données dans la note de l'annexe des comptes consolidés.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du président.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le président.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit

face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Schiltigheim et Mulhouse, le 11 juin 2021

Les commissaires aux comptes

Cabinet Raphaël Giella Deloitte & Associés

Raphaël GIELLA



Raphaël GIELLA

Loïc MULLER

A2micile

SERVICES À LA PERSONNE



GROUPE VLC HOLDING

Etats financiers consolidés

Exercice clos le 31/12/2020



Ménage
Repassage



Garde
d'enfants



Maintien
à domicile



Jardinage

www.azae.com
www.domaliance.fr

Sommaire

Groupe VLC HOLDING

Etats financiers consolidés

Actif

Passif

Compte de résultat

Annexe consolidée

- 1 . Evénements significatifs de la période*
- 2. Méthodes et principes de consolidation*
- 3. Principes comptables et méthodes d'évaluation*
- 4. Explications des principaux postes de bilan et de leurs variations*
- 5. Explications des principaux postes du compte de résultat et de leurs variations*
- 6. Autres informations*

ACTIF	Note	31/12/2020	31/12/2019	Variation en Euros	Var en %
Ecarts d'acquisition positifs	4.1	31 300 012	28 488 930	2 811 082	9,9%
Immobilisations incorporelles	4.2	197 095	34 919	162 176	464,4%
Immobilisations corporelles	4.2	2 706 266	2 211 055	495 211	22,4%
Immobilisations financières	4.3	1 315 210	1 035 303	279 907	27,0%
Titres mis en équivalence		2 811	2 707	104	3,8%
ACTIF IMMOBILISE		35 521 394	31 772 914	3 748 480	11,8%
Clients et comptes rattachés	4.4	19 517 450	18 936 875	580 575	3,1%
Autres créances et comptes de régularisation	4.4	3 410 949	3 360 998	49 951	1,5%
Charges constatées d'avances	4.4	302 528	340 848	-38 320	-11,2%
Impôts différé actif	4.5	1 103 109	1 131 733	-28 624	-2,5%
Valeurs mobilières de placement	4.6	6 440 833	3 538 201	2 902 632	82,0%
Disponibilités		17 856 243	13 522 472	4 333 771	32,0%
ACTIF CIRCULANT		48 631 112	40 831 127	7 799 985	19,1%
TOTAL ACTIF		84 152 506	72 604 041	11 548 465	15,9%
PASSIF					
Capital		2 000	2 000	0	0,0%
Réserves consolidés - Part du Groupe		2 143 526	86 343	2 057 183	2382,6%
Résultat consolidé - Part du Groupe		1 961 652	2 037 670	-76 018	-3,7%
CAPITAUX PROPRES - Part du Groupe	4.7	4 107 178	2 126 013	1 981 165	93,2%
Intérêts minoritaires	4.8	7 671 098	6 807 815	863 283	12,7%
CAPITAUX PROPRES TOTAL		11 778 276	8 933 828	2 844 448	31,8%
Impôts différés passif		0	0	0	
Provisions pour risques et charges	4.9	1 559 113	1 272 648	286 465	22,5%
Ecart d'acquisition négatifs	4.1	396 881	341 381	55 500	16,3%
Dettes financières	4.10	43 318 569	38 034 638	5 283 931	13,9%
Fournisseurs et comptes rattachés	4.11	2 778 726	2 439 729	338 997	13,9%
Dette sociales	4.11	20 369 705	17 644 704	2 725 001	15,4%
Dettes fiscales	4.11	2 508 724	2 328 626	180 098	7,7%
Comptes courants et dettes diverses	4.11	1 442 512	1 608 487	-165 975	-10,3%
DETTES		70 418 236	62 056 184	8 362 052	13,5%
TOTAL PASSIF		84 152 506	72 604 041	11 548 465	15,9%

En euros	Note	31/12/2020	31/12/2019	Var globale	%
Chiffres d'Affaires	5.1	134 589 030	133 506 173	1 082 857	0,8%
Autres produits d'exploitation	5.2	2 636 105	1 156 663	1 479 442	127,9%
Charges de personnel	5.3	-110 808 880	-110 346 510	-462 370	0,4%
Autres charges d'exploitation	5.4	-14 706 990	-13 291 103	-1 415 887	10,7%
Impôts et taxes		-3 312 679	-2 495 863	-816 816	32,7%
Excédent brut d'exploitation (EBITDA)		8 396 586	8 529 360	-132 774	-1,6%
<i>Taux d'EBITDA sur CA</i>		<i>6,24%</i>	<i>6,39%</i>	<i>-0,15%</i>	
Dotations aux amortissements et aux provisions nettes des reprises	5.5	-556 965	-1 164 167	607 202	
Résultat d'exploitation (EBIT)		7 839 621	7 365 193	474 428	6,4%
Résultat financier	5.6	-1 187 350	-1 162 065	-25 285	2,2%
RESULTAT COURANT des entreprises intégrées		6 652 271	6 203 128	449 143	7,2%
Résultat exceptionnel	5.7	-147 388	-128 206	-19 182	
Impôts sur les résultats	5.8	-1 736 202	-932 564	-803 638	
Résultat net des sociétés intégrées		4 768 681	5 142 358	-373 677	-7,3%
Quote-part résultat mise en équivalence		104	210	-106	
Dotations aux amort.des écarts acquisitions		-276	-550	274	
Résultat net de l'ensemble consolidé		4 768 509	5 142 018	-373 509	-7,3%
Intérêts minoritaires		-2 806 857	-3 104 348	297 491	
RESULTAT NET PART DU GROUPE		1 961 652	2 037 670	-76 018	-3,7%
Résultat par action		980,83	1018,84		
Résultat dilué par action		980,83	1018,84		

Annexe sur les comptes consolidés au 31 décembre 2020

1 Evénements significatifs de la période

Le groupe VLC HOLDING poursuit sa politique d'expansion.

Le groupe a fait l'acquisition de 5 sociétés à Angers, Cognac, Châteauroux, et deux sociétés à Caen ainsi que 3 fonds de commerce en région Lilloise, 2 sociétés à Le Perreux sur Marne, 1 société à La Seyne sur Mer, 1 société à Wissembourg, 1 société à Rodez et 1 société à Beaucaire avec des bureaux également à Saint Rémy de Provence et Châteaurenard, 1 société à Pontarlier et enfin une société en Belgique (Ménagez Moi).

Enfin A2MICILE Dunkerque, Dom Caen et Dom Lille Nord ont été créés.

L'exercice en cours a été impacté par la crise liée au Covid-19 principalement sur l'activité confort.

Cette crise sanitaire mondiale qui a conduit l'Etat Français, après la déclaration par l'OMS d'une situation de pandémie, à prendre des mesures exceptionnelles, nous a obligé rapidement à mettre en place une politique de gestion de crise, qui a consisté prioritairement, à prendre les mesures requises à l'effet de répondre aux impératifs de santé et de sécurité de nos salariés et de nos clients.

Pour répondre à cette situation, nous avons notamment pris les mesures suivantes en 2020 :

- Campagnes d'information et de rappels sur les gestes barrières
- Echanges réguliers avec les représentants du personnel et le service de médecine du travail, les clients et les fournisseurs
- Report des échéances sociales et bancaires au cours de l'année 2020
- Activité partielle modulée
- Mise en œuvre du télétravail quand cela est possible
- Réorganisation du siège pour poursuivre les activités indispensables
- Préparation du redémarrage progressif de l'ensemble des activités

Le contexte sanitaire est toujours incertain à la date d'arrêt de ces comptes, mais ne devrait pas impacter l'exercice 2021

A fin mars 2021, le chiffre d'affaire commercial au niveau du groupe en France depuis le début de l'année 2021 était en progression de +16,12%.

Enfin dernier événement significatif, la société OLBT Holding a été absorbée par la société AZAE RENNES.

2 *Méthodes et principes de consolidation*

Les comptes consolidés du Groupe sont établis dans le respect des principes comptables français et conformément aux dispositions de l'arrêté du 22 juin 1999 homologuant le règlement CRC n° 99-02.

Toutes les données sont présentées en euros.

2.1 Méthodes de consolidation

L'intégration globale est pratiquée pour toutes les filiales consolidées dont le groupe VLC HOLDING détient le contrôle exclusif.

La méthode de l'intégration globale prend en compte, après élimination des opérations et des résultats internes (y compris les dividendes), l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, en distinguant au niveau des résultats et des capitaux propres la part du groupe et celle imputable aux autres actionnaires (ou intérêts minoritaires).

2.2 Périmètre de consolidation

Les sociétés consolidées par le groupe sont les suivantes :

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Société mère :				
VLC HOLDING	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG			janv-18
Sociétés filiales :				
A2MICILE AJACCIO	Résidence Amazonia – av du Mont Thabor 20090 AJACCIO	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ANTIBES	13, Avenue Gaillabert 06600 ANTIBES	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ARTOIS	Bâtiment Relais - ZA écopolis 62127 TINCQUES	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE AUDOMAROIS	103, Boulevard Louis Lesage 62149 CAMBRIN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BEAUNE	16 rue Madeleine 21200 BEAUNES	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BELFORT	1b avenue de l'Esperance 90000 BELFORT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BESANCON	27 rue du petit Charmont 25000 BESANCON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BEZIERS	14, Avenue du Maréchal Foch 34500 BÉZIERS	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE BORDEAUX EST	2, Rue Jules Ferry 33500 LIBOURNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE BOURG EN BRESSE	20 Rue Littré - 01000 BOURG EN BRESSE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE BOURGOIN	48, Route de Lyon Bâtiment le Cristal 38300 DOMARIN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CARCASSONNE	20, Rue Jean Méliès 11000 CARCASSONNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CASTRES-MAZANET	Rue de la Forêt - Route de Vermeils 81660 PONT DE L'ARN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CHALON S/Saone	3 rue Caumartin 71100 CHALON SUR SAONE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CHALONS EN CHAMPAGNE	1, Rue Joseph de Venoge 51200 EPERNAY	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE CHAMBERY-AIX	42 Rue Avenue Jean Jaurès 73600 CHAMBERY	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE COTE BASQUE	66 Avenue Louis de Foix C.Cial Sainsontan 64100 BAYONNE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE DOUAISIS	235, Boulevard Paul Hayez 59500 DOUAI	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE DUNKERQUE	60, Rue de Soubise 59140 dunkerque	37,10554	IG	août-20
A2MICILE EVREUX	35 hameau de la forêt 27240 GRANDVILLIERS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE EUROPE	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE FREJUS	1074, Avenue de Lattre de Tassigny 83600 FREJUS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE GESTION	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE GRENOBLE OUEST	35, Avenue de Romans 38360 SASSENAGE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ILE DE FRANCE	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE ILLKIRCH	11, Rue de la Durance 67100 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE IT	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	déc-18
A2MICILE LA ROCHE S'YON	97 Rue de St André d'Ornay 85000 La Roche sur Yon	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LA ROCHELLE	118 boulevard Joffre 17000 LA ROCHELLE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE LE HAVRE	8-10, Quai Lamblardie 76600 LE HAVRE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LILLE COLYSEE	97, Avenue Marx Dormoy 59000 LILLE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LIMOGES	4, Avenue Victor Roche 87200 ST JUNIEN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON 1	20, Rue Saint Gervais 69008 LYON 8E ARRONDISSEMENT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON 2	41, Rue Francis de Pressensé 69100 VILLEURBANNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON CENTRE	11, Rue Terme 69001 LYON 1ER ARRONDISSEMENT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE LYON SUD	10, Chemin des Tards Venus 69530 BRIGNAIS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE MACON	9, Place de la Préfecture 71000 MACON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE METZ	28, La Tannerie 57070 ST JULIEN LES METZ	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE MONTPELLIER SUD	6, Rue de l'Abrivado 34070 MONTPELLIER	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NANCY SUD	199, Rue Julie-Victoire Daubié 54000 NANCY	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NANTES NORD	1, Avenue de l'Angevinière 44800 ST HERBLAIN	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NARBONNE	4, Rue Eugène Peyrusse 11200 LEZIGNAN-CORBIERES	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NIMES	1950, Avenue du maréchal Juin Immeuble le polygone Bâtiment E	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE NIORT	128 avenue Saint Jean d'Angely 79000 NIORT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE OBERNAI	2 Rue Pully 67210 Obernai	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE OISE	264, Rue Bernard Bordier ZAC champ saint croix 60150 LONGJumeau	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE ORANGE	1 Place de Cloître 84100 ORANGE	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE ORLEANS	11, Boulevard Jean Jaurès 45000 ORLEANS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PARIS 14	105 rue des Moines 75017 PARIS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PARIS 17	8 rue Lemercier 75017 PARIS	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PAU	46, Rue du 14 Juillet 64000 PAU	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE PAYS MONBELLARD	16 Rue Frédéric Japy 25200 Montbéliard	37,10554	IG	janv-18
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
A2MICILE PERPIGNAN	9 Avenue du Général Jean Gilles 66000 PERPIGNAN	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE POITIERS	2 Rue Victor Hugo 86000 POITIERS	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE REGION CENTRE	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE REGION NORD	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE REGION SUD	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE ROUEN	86 rue de la Table de Pierre 76160 ST JACQUES SUR DARNETAL	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAINT NAZAIRE	5 imp. de la pte Pec Tharon 44730 ST MICHEL CHEF CHEL	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAINT QUENTIN	68 bis boulevard Victor Hugo 02100 SAINT QUENTIN	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE SAINT-BRIEUC	La Basse Lande 22100 QUEVERT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAINT-ETIENNE	2, Allée Giacomo Puccini Les Bureaux de Montraynaud 42000 ST ETIENNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SAUMUR	15 rue de Rouen Saint Lambert 49400 SAUMUR	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SELESTAT ERSTEIN	7, Rue du Marteau 67600 SELESTAT	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE SERVICES	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	janv-18
A2MICILE STRASBOURG SUD	1A avenue de la Forêt Noire 67000 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE THIONVILLE	74, Rue Emile Curicque 54920 VILLERS-LA-MONTAGNE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE TOULOUSE EST	19, Rue du Pont Guilhaemery 31000 TOULOUSE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VALENCE	Chemin des Huguenots Place Regnault 26000 VALENCE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VALLEE D'AZERGUES	24, Rue de Paris 69210 L'ARBRESLE	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VESOUL	55-S rue de Dole 25000 BESANCON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VICHY	68, Rue Jean Baptiste Burlot 03700 BELLERIVE-SUR-ALLIER	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VIERZON	Allée Georges Charpak Espace Célestin Gérard 18100 VIERZON	37,10554	IG	janv-18
A2MICILE VILLEFRANCHE	85, Rue de la Gare 69400 VILLEFRANCHE-SUR-SAÔNE	37,10554	IG	janv-18
AAD SERVICES	31 Avenue de Pouey 65420 Ibos	61,842567	IG	sept-18
ACTILYONEST SERVICES	2, Rue Louis Pergaud Résidence des Lilas 69680 CHASSIEU	37,10554	IG	oct-19
ACTION SERVICES RHÔNE ALPES	22, Rue de l'Ancienne Distillerie ZAC des Grillons 69400 GLEIZE	61,842567	IG	oct-19
ACTISUD SERVICES	21, Chemin de Chiradie 69530 BRIGNAIS	37,10554	IG	oct-19
ACTIVAL SERVICES	22, Rue de l'Ancienne Distillerie ZAC des Grillons 69400 GLEIZE	37,10554	IG	oct-19
ACTIVE BEAUJOLAIS SERVICES	22, Rue de l'Ancienne Distillerie ZAC des Grillons 69400 GLEIZE	37,10554	IG	oct-19
ACTIWEST SERVICES	6bis, Avenue Jean Bergeron 69290 CRAPONNE	37,10554	IG	oct-19
ADDEXIA	17 Rue St Luc, 36000 Châteauroix	61,842567	IG	mars-20
AetD SERVICES	195-209 Avenue Louis Barthou 33200 BORDEAUX	61,842567	IG	janv-18
AGENCE RELAIS SERVICES	13, Boulevard Maréchal FOCH 30300 BEAUCAIRE	61,842567	IG	sept-20
ALLODOM	129, Rue de Dinan 35000 RENNES	37,10554	IG	juil-19
ART DU MENAGE 78	Rue des Chauffours 95000 CERGY	61,842567	IG	juin-19
ATOUT SERVICE	149 Avenue du Général de Gaulle 94170 LE PERREX S/ MARNE	61,842567	IG	nov-20
ATOUT SERVICE ENTREPRISE	149 Avenue du Général de Gaulle 94170 LE PERREX S/ MARNE	61,842567	IG	nov-20
AUPRES DE VOUS	119 Rue du faubourg Bannier 45000 Orléans	37,10554	IG	nov-18
AVS-A votre service	93 Rue d'Albufera 27200 Vernon	61,842567	IG	déc-18
AXDOM SERVICES	10 Rue du Général de Gaulle 10000 TROYES	61,842567	IG	janv-18
AZAE DOUAI CONFORT	235 Boulevard Paul HAYEZ 1er étage 59500 Douais	37,10554	IG	déc-18
AZAE BASTIA	Rue Paratojo résidence le BELLA VISTA Batiment A 20200 Bastia	37,10554	IG	juil-18
AZAE HAINAUT	250 Boulevard Pasteur 59500 Douai	37,10554	IG	janv-18
AZAE LYON OUEST	1 rue Roquette 69009 LYON 9ème	37,10554	IG	avr-18
AZAE MONTPELLIER EST	720 Avenue de l'Europe 34170 Castelnau-le-Lez	37,10554	IG	janv-18
AZAE RENNES	1a, Rue du Petit Bé L'Aquarius 35170 BRUZ	37,10554	IG	juin-18
AZAE RODEZ	28, Rue Tarayre 12000 RODEZ	61,842567	IG	nov-20
AZ SERVICES	20 rue Alfred Kastler 67160 WISSEMBOURG	61,842567	IG	sept-20
BIEN MANGER A DOMICILE	129, Rue de Dinan 35000 RENNES	37,10554	IG	juil-19
CAMAJU	600 rue D. Engelbart 741600 ARCHAMPS	61,842567	IG	janv-18
CAP SERVICES AUX PARTICULIERS	212 Avenue Mal de Lattre de Tassigny 44500 LA BAULE	61,842567	IG	janv-18
DOM LYON CENTRE	11 Rue Terme 69001 LYON	37,10554	IG	oct-19
DOM LYON SUD	11 Rue de la Gare 69530 BRIGNAIS	37,10554	IG	oct-19
(1) IG : Intégration Globale	-	MEQ : Mise en équivalence		

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
DOM SERVICES	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	mars-19
DOMALIANCE AUBAGNE	6 Avenue de Verdun 13420 GEMENOS	61,842567	IG	janv-18
DOMALIANCE VIENNE	30 avenue du Général LECLERC 38200 VIENNE	37,10554	IG	mars-19
DOMICILE ADORE	43 Faubourg Saint-Etienne 25300 PONTARLIER	37,10554	IG	déc-20
DOM CAEN	92 Rue de Falaise, 14000 Caen	37,10554	IG	nov-20
DOM LILLE NORD	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	61,842567	IG	oct-20
EMAEMIL	24 rue de Bétheny 51100 REIMS	61,842567	IG	janv-18
ENSEMBLADOM	9 Square SEDAN 17000 LA ROCHELLE	37,10554	IG	août-18
EXCELADOM	le Ligure 1074 Avenue de Lattre de Tassigny 83600 FRÉJUS	37,10554	IG	déc-19
GDS CAEN	92 Rue de Falaise, 14000 Caen	37,10554	IG	févr-20
GDS CAEN SERVICES	92 Rue de Falaise, 14000 Caen	37,10554	IG	févr-20
HOME SWEET HOME	5, Rue Cyrus Hugues 83500 LA SEYNE S/ MER	61,842567	IG	août-20
HOMEASY	7 bis Avenue de la Créativité 59650 VILLENEUVE D'ASCQ	37,10554	IG	déc-18
JMCAP	Centre Commercial La Petite Mauldre 78650 BEYNES	61,842567	IG	juin-19
LA BELLE VIE EN CORNOUAILLE	9 rue de Bournazel 29000 QUIMPER	61,842567	IG	déc-19
LE PSAD	88 rue Nationale 600590 TRIE CHÂTEAU	61,842567	IG	juin-18
MAINTIEN ADOM RHÔNE	59-61, Avenue Garibaldi 69120 VAULX EN VELIN	37,10554	IG	oct-19
MAISON & SERVICES LYON	67, Rue Garibaldi 69006 LYON 6E ARRONDISSEMENT	37,10554	IG	oct-19
MELVEA	73 Rue de Paris 95270 VIARMES	61,842567	IG	juin-19
ODEA SAS	48 rue du Faubourg de Saverne 67000 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
OLBT	1a, Rue du Petit Bé L'Aquarius 35170 BRUZ	37,10554	IG	juil-19
ORGALY France	4 Quai Charles Altorffier 67000 STRASBOURG	37,10554	IG	janv-18
PROLIANE	73 Rue de Paris 95270 VIARMES	61,842567	IG	juin-19
VIGAD	13 Quai Gambetta, 49100 Angers	61,842567	IG	janv-20
VIVRE A DOM	148 Rue Aristide Briand, 16100 Cognac	61,842567	IG	févr-20
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
ASCLEPIOS	Allée verte 5 4130 ESNEUX (Belgique)	12,368503	MEQ	août-18
PROPREMENT DIT	117 rue de Mignault 7062 NAAST (Belgique)	37,105509	IG	janv-18
PROXY GROUPE	Allée verte 5 4130 TILFF (Belgique)	37,105509	IG	août-18
PROXY SERVICE	Grande Route 2 4140 PRIMONT (Belgique)	37,105509	IG	août-18
START HUB	Grande Route 2 4140 PRIMONT (Belgique)	18,508476	IG	août-18
MENAGEZ MOI	48, Rue des Récollets 4600 VISE	37,105509	IG	août-20
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

Nom	Siège	% d'intérêt	Méthode (1)	Date d'entrée dans le périmètre
Sociétés filiales :				
AZAE DEUTSCHLAND	Ettlingerstraße 11a 76137 KARLSRUHE (Allemagne)	43,289797	IG	janv-18
AZAE PFLEGEDIENST	Ettlingerstraße 11a 76137 KARLSRUHE (Allemagne)	43,289797	IG	janv-18
AZAE VERWALTUNG	Ettlingerstraße 11a 76137 KARLSRUHE (Allemagne)	43,289797	IG	janv-18
(1) IG : Intégration Globale - MEQ : Mise en équivalence				

2.2.1 Entrées dans le périmètre de consolidation

Au cours de l'exercice 2020, les filiales créées et acquises (voir tableau ci-dessus) sont entrées dans le périmètre de consolidation du groupe VLC HOLDING

En ce qui concerne les créations de sociétés, aucune n'impacte les écarts d'acquisition. Pour les acquisitions, les incidences sont présentées dans les notes suivantes.

2.2.2 Sorties du périmètre de consolidation

Aucune société n'est sortie du périmètre au cours de l'exercice 2020 .

2.2.3 Modification du pourcentage d'intérêt sans changement de méthode de consolidation

Aucun

2.2.4 Exclusion du périmètre

Les entités suivantes, détenues par A2MICILE EUROPE, n'ont pas été consolidées faute d'activité :

A2micile Lille Sud-Est, A2micile Sète, La Rescousses Bordeaux Est.

Faute d'obtention des éléments comptables dans les délais, A2micile Troyes et A2micile Cannes et A2mulhouse Est n'ont pas été consolidées.

Tous ces titres de participation sont dépréciés.

2.3 Comparabilité des comptes

Les comptes (bilan, compte de résultat) présentent les valeurs au 31 décembre 2020 (ou du 1^{er} janvier au 31 décembre 2020) comparées à celles du 31 décembre 2019 pour le bilan, et du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019 pour le compte de résultat.

3 Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les comptes consolidés au 31 Décembre 2020 sont élaborés et présentés selon les mêmes méthodes comptables et les mêmes modalités de calcul que celles appliquées pour les comptes consolidés au 31 décembre 2019.

Caractère saisonnier de l'activité :

L'activité du Groupe ne présente pas de saisonnalité marquée.

Changements de méthode :

Néant.

Les méthodes d'évaluation des différents postes des états financiers sont les suivantes :

3.1 Ecarts d'acquisition

Conformément au Règlement ANC 2015-06, les écarts d'acquisition ne sont pas amortis et font l'objet d'un test annuel de dépréciation.

Pour la mise en œuvre des tests de dépréciation, les écarts d'acquisition sont affectés aux unités génératrices de trésorerie, correspondant aux établissements acquis. La valeur d'utilité de l'unité génératrice de trésorerie est déterminée sur la base des flux futurs actualisés.

Lorsque la valeur d'utilité se révèle inférieure à la valeur nette comptable des actifs de l'unité génératrice de trésorerie, ces actifs sont dépréciés, afin de ramener la valeur de l'unité génératrice de trésorerie à sa valeur recouvrable.

La dépréciation est affectée en priorité sur la valeur de l'écart d'acquisition.

A partir de ces éléments, aucune dépréciation des écarts d'acquisition ne doit être enregistrée dans les comptes consolidés au 31 Décembre 2020.

3.2 Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles sont constituées essentiellement de logiciels amortis sur des durées de 2 à 7 ans, et de frais d'établissement amortis sur 5 ans.

3.3 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production.

Les amortissements sont pratiqués généralement selon les rythmes et méthodes suivants :

Installations techniques, matériel outillage industriel	Linéaire	5 à 10 ans
Matériels de bureau et informatique	Linéaire	3 ans
Mobilier	Linéaire	5 à 10 ans

3.4 Location-financement

Le contrat de location-financement pour l'acquisition d'un véhicule fait l'objet d'un retraitement conformément aux règles comptables. Compte tenu du caractère non significatif des autres contrats de location financement, aucun autre retraitement n'a été pratiqué. Les loyers de ces derniers contrats restent enregistrés en charges d'exploitation.

3.5 Créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Les créances qui présentent des risques identifiés de non recouvrement font l'objet de provisions pour dépréciation.

3.6 Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée lorsqu'il existe une obligation juridique ou implicite envers un tiers, résultant d'événements passés, qui provoquera probablement ou certainement une sortie de ressources et dont l'évaluation peut être effectuée avec une fiabilité suffisante.

Les provisions sont composées essentiellement des engagements de retraite et autres avantages ainsi que de litiges prud'homaux.

3.7 Engagements de retraite et autres avantages accordés aux salariés des sociétés françaises

Les engagements en matière d'indemnité de départ en retraite sont pris en compte par des provisions pour retraite dans les comptes consolidés.

Les provisions pour retraite ont été calculées en évaluant selon la méthode rétrospective (méthode préférentielle) ce que le Groupe devrait verser à ses salariés partant en retraite, en fonction :

- de la législation sociale,
- de la durée d'activité restant des salariés supposés présents au moment de leur départ en retraite en fonction du taux de rotation du personnel et des tables de mortalité,
- des salaires réévalués jusqu'à la date de départ en retraite,
- du taux d'actualisation de 0,48 %.

Les engagements de retraite sont déterminés en retenant l'hypothèse selon laquelle le départ est à l'initiative du salarié (Age retenu : 67 ans).

Le calcul de l'engagement de retraite a été effectué en tenant compte des charges sociales à hauteur de 11 % pour les filiales et 25 % pour le siège d'A2MICILE EUROPE, A2MICILE GESTION, A2MICILE SERVICES et ITC.

3.8 Impositions différées

L'impôt sur les sociétés est comptabilisé en tenant compte des impôts différés liés aux différences entre les valeurs fiscales et comptables des actifs et des passifs.

Les retraitements apportés aux comptes sociaux des sociétés consolidées pour les rendre homogènes avec les principes comptables du groupe, ou pour éliminer l'effet de législations fiscales, ainsi que l'existence de décalages temporaires d'impositions, génèrent des différences entre la base imposable et le résultat consolidé avant impôt. Ces différences donnent lieu à la constatation d'impositions différées présentées à l'actif ou au passif du bilan par entité fiscale.

Le groupe constate les impôts différés actifs sur les engagements de départ en retraite pour les sociétés du groupe qui possèdent un résultat fiscal positif, avec ou sans déficit reportable.

Concernant les impôts différés sur les déficits reportables, le groupe les constate pour les sociétés qui cumule à la fois un déficit fiscal reportable et un résultat fiscal de l'exercice positif.

3.9 Résultat exceptionnel

Les éléments exceptionnels sont les produits ou les charges résultant d'événements ou d'opérations clairement distincts des activités ordinaires du groupe et qui ne sont pas, en conséquence, censés se reproduire de manière fréquente ni régulière.

3.10 Résultat par action

Le résultat de base par action est calculé en divisant le résultat net, part du Groupe, par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de l'exercice.

Au 31 décembre 2020, le résultat par action correspond au résultat net part du groupe divisé par le nombre d'actions de VLC (2.000 actions).

Le calcul du résultat dilué par action tient compte le cas échéant, des conséquences qu'aurait eu l'ensemble des instruments dilutifs sur le calcul du résultat de la période et sur celui du nombre d'actions.

Au 31 Décembre 2020, il n'existe aucun instrument dilutif que les BSA indiqués à l'article 4.10.

4 Explications des principaux postes du bilan et de leurs variations

4.1 Ecarts d'acquisition nets et Fonds de Commerce

4.1.1 Les écarts d'acquisition positifs :

Les variations des écarts d'acquisition ainsi que celles des amortissements sont les suivantes :

Immobilisations	Début de période	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvts	Fin de période
A2MICILE EUROPE	20 527 126				20 527 126
A2MICILE GESTION	16 848				16 848
AGENCE AIDE A DOMICILE	284 706				284 706
AU PRES DE VOUS	249 278				249 278
AVS	165 250				165 250
KARLSRUHE PFLEGEDIENST	397				397
PROXY GROUP	1 723 234				1 723 234
LA ROCHELLE ENSEMBLADOM	318 290				318 290
HOMESASY	38 867				38 867
LE PSAD	208 947				208 947
A2MICILE ARTOIS	96 175				96 175
A2MICILE BOURG EN BRESSE	40 618				40 618
A2MICILE ORANGE	13 263				13 263
A2MICILE PERPIGNAN	19 804				19 804
A2MICILE POITIERS	13 635				13 635
ACTIWEST	56 864				56 864
ADM 78	44 335			-2 612	41 723
ASRA	968 034			8 012	976 046
EXCELADOM	48 270			37 480	85 750
JMCAP	33 925			-385	33 540
LA BELLE VIE EN CORNOUAILLE	177 612			-18 951	158 661
MADOM	106 605				106 605
MELVEA	289 878			-12 609	277 269
MAISON ET SERVICES LYON	143 579				143 579
OLBT	266 831				266 831
PROLIANE	37 826			-1 459	36 367
ADDEXIA		384 286			384 286
ARS		296 822			296 822
AS		157 828			157 828
RODEZ		133 590			133 590
AZ SERVICES		49 773			49 773
MENAGEZ-MOI		86 046			86 046
DOMICILE ADORE		68 907			68 907
GDS CAEN		355 210			355 210
HOME SWEET HOME		213 967			213 967
VIGAD		242 810			242 810
VIVRE A DOM		164 923			164 923
					-
Total	25 890 197	2 154 162	-	9 476	28 053 835
Amortissements :	3 806	276			4 082
Valeurs nettes	25 886 391				28 049 753

* Autres mouvements : mouvements sur EA liés à des variations de prix

4.1.2 Les écarts d'acquisition négatifs :

Immobilisations	Début de période	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvts *	Fin de période
Ecart d'acquisition négatif					
ALLODOM	7 203			-1 258	5 945
BMAD	16 225				16 225
ABS	162 435				162 435
ACTISUD	36 109				36 109
ACTIVAL	99 708				99 708
ALE	19 701				19 701
ASE		553			553
GDS CAEN SERVICE		56 205			56 205
					-
Total	341 381	56 758	-	- 1 258	396 881

* Autres mouvements : mouvements sur EA liés à des variations de prix

4.1.3 Les fonds de commerce :

Fonds de commerce	Début de période	Mouvement de périmètre	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvt's	Fin de période
A2MICILE EUROPE	105 915					105 915
A2MICILE ILE DE France	160 069					160 069
AVS VERNON	23 700					23 700
DOUAIS CONFORT	3 001					3 001
AZAE VERWALTUNG	148 579				- 14 613	133 966
HOMEASY	58 510					58 510
AZAE OBERNAI	5 630					5 630
PROPREMENT DIT	73 694					73 694
REGION CENTRE	547 039		-			547 039
RENNES	3 246					3 246
ROUEN	6 800					6 800
ITC	10 594					10 594
DOMALIANCE AUBAGNE	4 765					4 765
A2MICILE REGION SUD	112 120				- 60	112 060
PROXY SERVICE	499 147					499 147
START HUB	116 968					116 968
LE PSAD	25 395					25 395
ABS	84 000					84 000
ACTIVAL	46 675					46 675
ACTIWEST	69 000					69 000
ALE	25 000					25 000
LABELLEVIE	30 000					30 000
MADOM	110 000					110 000
MELVEA	2 400					2 400
MSL	45 000					45 000
EVREUX	76 031				-3 250	72 781
LYON 1	68 141					68 141
LYON 2	62 942					62 942
LYON CENTRE	33 424					33 424
TOULOUSE EST	43 729					43 729
ENSEMBLADOM	1 025					1 025
ADDEXIA		56 000				56 000
GDS CAEN		12 000				12 000
RENNES AZAE		937				937
LILLE COLYSEE			334 361			334 361
ARS			36 145			36 145
DOM LILLE NORD			226 200			226 200
						-
Total	2 602 539	68 937	596 706	-	- 17 923	3 250 259
Valeurs nettes	2 602 539					3 250 259

4.2 Immobilisations incorporelles et corporelles

Les variations des immobilisations incorporelles ainsi que celles des amortissements sont les suivantes :

<u>Immobilisations incorporelles</u>	Début de période	Mvts périmètre	Acquisitions	Cessions	Autres Mouvts	Fin de période
Frais d'établissement	82 886	-				82 886
Concessions, brevets et droits similaires	982 337	34 139	79 871	2 425	131 600	1 225 522
Autres immobilisations incorporelles	38 991	-				38 991
Droit au bail		40 000				40 000
Total	1 104 214	74 139	79 871	2 425	131 600	1 387 399

<u>Amortissements Incorporels</u>	Début de période	Mvts périmètre	Dotations*	Sorties	Autres Mouvts	Fin de période
Frais d'établissement	82 603	-				82 603
Concessions, brevets et droits similaires	961 955	33 078	- 50 162	2 387	131 601	1 074 085
Autres immobilisations incorporelles	24 737	-	8 879			33 616
Total	1 069 295	33 078	-41 283	2 387	131 601	1 190 304

* Dont 91 445 € de rattrapage d'annulation de dotations aux amortissements sur des cessions d'immobilisations internes au groupe pour les exercices 2017 à 2020

Les variations des immobilisations corporelles ainsi que celles des amortissements sont les suivantes :

<u>Immobilisations</u>	Début de période	Mvts périmètre	Acquisitions	Cessions	Autres mouvements	Fin de période
Constructions	924 454	12 392	2 238	-	-	939 084
Install. Techniques, matériels et outillages	351 943	18 552	25 821	1 753	-	394 563
Matériel bureau, mobilier et mat. Transport	3 163 058	289 678	361 507	156 148	-	3 658 095
Matériel transport en crédit-bail	83 900	-	93 544	83 900		93 544
Terrains	9 600	-		-		9 600
Immos en cours	-	-	496 675	-		496 675
Avance et acompte	32 400		- 32 400			-
Total	4 565 355	320 622	947 385	241 801	-	5 591 561

<u>Amortissements Corporels</u>	Début de période	Mvts périmètre	Dotations	Sorties	Autres mouvements	Fin de période
Constructions	227 390	11 459	38 363	-		277 212
Install. Techniques, matériels et outillages	280 532	17 945	49 386	13 398		334 465
Matériel bureau, mobilier et mat. Transport	1 812 818	195 005	369 314	122 228		2 254 909
Matériel transport en crédit-bail	33 560		18 709	33 560		18 709
Total	2 354 300	224 409	475 772	169 186	-	2 885 295

4.3 Immobilisations financières

Variations des immobilisations financières :

	Début de période	Mouvement périètre	Acquisitions Augmentations	Diminution	Cessions	Fin de période
Cautions versées, prêts	1 035 300	34 171	293 442	47 706	-	1 315 207
Titres de participation	11 753	-				11 753
Total brut	1 047 053	34 171	293 442	47 706	-	1 326 960
Provisions	11 750					11 750
Valeur nette	1 035 303	34 171	293 442	47 706	-	1 315 210

4.4 Créances

Ventilation des créances par nature et par échéance :

Nature	Total brut	Échéances			Dépréc.	Total net
		- 1 an	Entre 1 ans et 5 ans	+ 5 ans		
Créances de l'actif circulant :						-
Créances clients et comptes rattachés	21 372 767	21 372 767			1 855 317	19 517 450
Créances sociales	153 593	153 593				153 593
Créances fiscales	1 958 147	1 670 639	287 508			1 958 147
Impôt différé actif	1 103 109	363 112	739 997			1 103 109
Créances diverses	1 808 573	1 808 573			609 011	1 199 562
Charges constatées d'avance	302 528	302 528				302 528
Total	26 698 717	25 671 212	1 027 505	-	2 464 328	24 234 389

Le CICE (Crédit d'impôt compétitivité emploi) est enregistré au bilan dans les créances fiscales.

Le groupe a fait préfinancer chaque année auprès d'un établissement de crédit, les CICE de certaines sociétés du Groupe, relatifs aux exercices de 2013 à 2018 pour un montant total de 5.047.433 Euros.

Ces financements, dont les échéances sont pour l'essentiel à moins d'un an et renouvelés chaque année, ont été compensés avec les créances de CICE cédées aux établissements de crédit et ne figurent ainsi pas au passif du bilan de même que les créances de CICE cédées ne figurent pas à l'actif du bilan.

Au 31 décembre 2020, il subsiste dans les créances fiscales les parties des CICE non préfinancées et pour lesquelles les remboursements sont attendus pour 2021 (252.599 Euros) et pour 2022 (287.508 Euros).

Tableau de variation des provisions clients :

<u>Provision actif circulant</u>	<u>Début de période</u>	<u>Mvts périmètre</u>	<u>Dotations</u>	<u>Reprises Sorties</u>	<u>Fin de période</u>
Clients	1 675 242	19 747	1 730 320	1 569 992	1 855 317
Total	1 675 242	19 747	1 730 320	1 569 992	1 855 317

Tableau de variation des provisions sur créances diverses :

<u>Provisions créances diverses</u>	<u>Début de période</u>	<u>Mvts périmètre</u>	<u>Dotations</u>	<u>Reprises Sorties</u>	<u>Fin de période</u>
Provision comptes courant filiales non consolidées	62 363		-		62 363
Provision sur autres créances diverses	619 795		18 242	91 389	546 648
Total	682 158	-	18 242	91 389	609 011

4.5 Impôts différés actifs

Variation des impôts différés actifs :

	<u>Début de période</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Utilisation</u>	<u>31/12/2020</u>
Impôts différés sur déficits fiscaux	919 615	381 489	501 200	799 904
Impôts différés sur engagement de retraite	212 119	104 573	13 487	303 205
	1 131 734	486 062	514 687	1 103 109

4.6 Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placements sont constituées de Comptes à Terme dont le capital est garanti.

en Euros	<u>Brut</u>	<u>Dépréciation</u>	<u>Net</u>
Valeurs mobilières au 31/12/2019:	3 538 201	0	3 538 201
Variation	2 902 632		2 902 632
Valeurs mobilières au 31/12/2020:	6 440 833	0	6 440 833

4.7 Capitaux propres

Tableau de variation des capitaux propres consolidés-part du groupe :

	Capital	Réserves consolidées	Résultat de l'exercice	Autres		
				Titres de l'entreprise consolidante	Total Autres	Totaux capitaux propres
- Situation à la clôture 31-12-2019	2 000	154 180	2 037 670		- 67 837	2 126 013
- Affectation du résultat exercice précédent		2 037 670	- 2 037 670			
- Résultat de l'exercice			1 961 652			1 961 652
- Subvention d'équipement					- 59 318	- 59 318
- Dividendes					51 782	51 782
- Autres mouvement					27 049	27 049
- Titres auto-détenus						
- Situation à la clôture 31-12-2020	2 000	2 191 850	1 961 652	-	- 48 324	4 107 178

4.8 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires ont varié de la manière suivante:

	Ouverture	Résultat de l'exercice	Dividendes	Autres mouvements	Total intérêts minoritaires
- Situation à la clôture 31-12-2020	6 807 815	2 806 857	-1 921 623	-21 639	7 671 098

4.9 Provisions pour risques et charges

Les provisions sont ventilées comme suit :

	Début de période	Mouvement périmètre	Augmentation	Diminution		Fin de période
				Utilisées	Non utilisées	
Provision pour pensions et retraites*	920 320	-	1 169 488	-	920 320	1 169 488
Provision pour litiges**	352 328	2 000	151 698	123 950		382 076
Provision Autres risques	-	-	7 549			7 549
Total	1 272 648	2 000	1 328 735	123 950	920 320	1 559 113

*Engagement actualisé à hauteur de 0,48%

**Correspond aux litiges prud'homiaux

4.10 Emprunts et dettes financières

Détail des emprunts par nature et par échéance :

Nature	Montant Exercice N	Montant à 1 an au plus	Montant à plus 1 an et 5 ans au plus	Montant à plus de 5 ans
Emprunts auprès des banques	16 460 158	4 626 886	9 856 725	1 976 547
Emprunt obligataire convertible	23 400 000		23 400 000	
Crédit bail	75 207	37 604	37 604	
Découverts bancaires	647 739	647 739		
ICNE	2 735 465			2 735 465
Total	43 318 569	5 312 229	33 294 329	4 712 012

La société VLC a souscrit en 2017 à un emprunt obligataire assorti de bons de souscription d'actions de la société VLC d'un montant nominal de 13.400.000 euros auprès des fonds EMZ 7-I, EMZ 7-II, et EMZ 7-COMPLEMENTAIRE.

L'emprunt est composé de 1.340 obligations assorties de bons de souscription d'actions (OBSA) ayant une valeur nominale de 10.000 euros. A chaque obligation est attaché un bon de souscription d'action (BSA).

Cet emprunt obligataire a une échéance fixée au 29 mars 2025 et le taux d'intérêt annuel, capitalisé, est basé sur l'indice EURIBOR 12 mois augmenté d'une marge de 1,00%.

Chaque BSA permet de souscrire à 0,9433 action du capital social de l'émetteur, de un euros (1 €) de valeur nominale, pour un prix d'exercice de 0,9433 € par BSA, représentant un nombre total d'actions exerçable égal à 1264 actions de l'émetteur.

Le souscripteur s'engage à ne pas exercer les BSA pendant une période de deux ans à compter du 29 mars 2017, soit jusqu'au 29 mars 2019. Il n'y a pas de condition à remplir préalablement à l'exercice des BSA.

La société VLC a souscrit en 2018 à un emprunt obligataire assorti de bons de souscription d'actions de la société VLC d'un montant nominal de 10.000.000 euros auprès des fonds EMZ 7-I, EMZ 7-II, et EMZ 7-COMPLEMENTAIRE.

L'emprunt est composé de 1.000 OBSA d'une valeur nominale de 10.000 euros. A chaque obligation est attaché un bon de souscription d'action (BSA).

Cet emprunt obligataire a une échéance fixée au 31 janvier 2026 et le taux d'intérêt annuel, capitalisé, est basé sur l'indice EURIBOR 12 mois augmenté d'une marge de 7,00%.

Chaque BSA permet de souscrire à 0,596 action du capital social de l'émetteur, de un euros (1 €) de valeur nominale, pour un prix d'exercice de 1.324,196 € par BSA N°2, représentant un nombre total d'actions exerçables égal à 596 actions de l'émetteur.

Le souscripteur s'engage à ne pas exercer les BSA pendant une période de deux ans à compter du 31 janvier 2018, soit jusqu'au 31 janvier 2020. Il n'y a pas de condition à remplir préalablement à l'exercice des BSA.

Les intérêts capitalisés au 31 décembre 2020 représentent un total de 2.735.332 euros pour les OBSA N°1 et N°2 (contre 1.785.565 euros au 31 Décembre 2019).

4.11 Dettes

Ventilation des dettes par nature et par échéance :

	Total	Échéance	Échéance	Échéance
	Brut	-1 an	1 à 5 ans*	+ 5 ans
Dettes fournisseurs	2 778 726	2 778 726		
Personnel et charges sociales	20 369 705	20 340 755	28 950	
Etat dette fiscale	2 508 724	2 508 724		
Dettes fiscales et sociales	22 878 429	22 849 479	28 950	-
Autres dettes diverses	1 442 512	1 442 512		
Total	27 099 667	27 070 717	28 950	-

5 Explication des principaux postes du compte de résultat et de leurs variations

5.1 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires se répartit comme suit :

	31/12/2020	%	31/12/2019	%
Chiffre d'affaires en France	119 156 759	88,5%	113 783 152	85,2%
Chiffre d'affaires en Belgique	14 012 591	10,4%	18 513 793	13,9%
Chiffre d'affaire en Allemagne	1 419 680	1,1%	1 209 228	0,9%
Total	134 589 030	100%	133 506 173	100%

5.2 Autres produits d'exploitation

Les transferts de charges et autres produits se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019
Production immobilisée	0	0
Subventions d'exploitation	2 089 489	355 687
Autres produits	135 152	167 489
Transfert de charges d'exploitation	411 464	633 487
Total	2 636 105	1 156 663

Les subventions d'exploitation sont enregistrées en produit lors de leur encaissement.

En 2020, cette rubrique comporte essentiellement les compensations financières reçues des Conseils Départementaux pour la période d'activité de mars à juin 2020 pour les agences qui ont enregistré une baisse du volume d'heures sur le segment du maintien à domicile.

Les autres produits sont essentiellement des produits constatés sur des trop-perçus antérieurs et prescrits.

5.3 Charges de personnel et effectif

Les charges de personnel se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019
Rémunérations brutes	93 673 705	93 376 982
Charges sociales	16 884 314	16 767 247
Participations des salariés	250 861	202 281
Total	110 808 880	110 346 510

L'effectif employé est principalement composé des employés au titre de l'aide à domicile.

5.4 Autres charges d'exploitation

Les autres achats et charges externes ainsi que les pertes sur créances irrécouvrables se répartissent de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019	Var en Euros	Var en %
Achats matériel et fournitures	1 335 387	712 149	623 238	87,52%
Crédit-bail	136 060	115 690	20 370	17,61%
Locations immobilières et charges locatives	2 391 067	2 088 651	302 416	14,48%
Locations véhicules	724 915	652 481	72 434	11,10%
Autres locations	300 039	249 183	50 856	20,41%
Entretiens et réparations	955 711	811 340	144 371	17,79%
Primes d'assurances	493 578	449 383	44 195	9,83%
Honoraires	1 121 107	1 175 291	-54 184	-4,61%
Publicité et documentation	1 069 841	1 239 391	-169 550	-13,68%
Transport	3 764	124	3 640	2935,48%
Déplacements, missions, réceptions	3 745 978	3 680 169	65 809	1,79%
Frais postaux et télécom.	943 314	937 603	5 711	0,61%
Services bancaires	496 569	423 904	72 665	17,14%
Personnel extérieur	108 085	110 941	-2 856	-2,57%
Formations	301 357	160 483	140 874	87,78%
Sous-traitance	76 227	12 154	64 073	527,18%
Autres charges diverses	124 257	169 537	-45 280	-26,71%
TOTAL	14 327 256	12 988 474	1 338 782	10,31%

	31/12/2020	31/12/2019	Var en Euros	Var en %
Charges d'exploitation diverses	379 734	302 629	77 105	20,3%
TOTAL	379 734	302 629	77 105	20,3%

Il s'agit majoritairement des charges sur créances irrécouvrables.

5.5 Dotations et reprises aux amortissements et provisions

Les dotations et reprises aux amortissements et provisions sont réparties de la manière suivante :

	31/12/2020			
	Exploitations	Financières	Exceptionnelles	TOTAL
Dotations aux amortissements :				
■ Des immobilisations incorporelles	-41 283			-41 283
■ Des immobilisations corporelles	457 063			457 063
■ Des immobilisations financières				0
■ Crédit bail	18 709			18 709
Dotations aux provisions :				
■ Pour risques et charges	159 247		1 169 488	1 328 735
■ Pour débiteurs divers	18 242		0	18 242
■ Pour dépréciation comptes clients	1 730 320			1 730 320
Total des dotations:	2 342 298	0	1 169 488	3 511 786
Reprises aux provisions :				
■ Pour risques et charges	123 950		920 320	1 044 270
■ Pour débiteurs divers	91 389			91 389
■ Pour dépréciation comptes clients	1 569 993			1 569 993
Total des reprises:	1 785 332	0	920 320	2 705 652
Résultat	-556 966	0	-249 168	-806 134

5.6 Résultat financier

Le résultat financier se décompose de la manière suivante :

	31/12/2020	31/12/2019
Produits financiers :		
■ Intérêts et produits assimilés	40 653	26 077
■ Autres produits financiers	446	-8 340
■ Reprises dotations aux provisions	0	0
Total des produits financiers	41 099	17 737
Charges financières :		
■ Intérêts et charges assimilés*	1 203 273	1 145 726
■ Autres charges financières	25 176	34 076
■ Dotations aux provisions	0	0
Total des charges financières	1 228 449	1 179 802
Résultat financier	-1 187 350	-1 162 065

*Dont 951 766 € au titre des Intérêts courus non echus sur les OBSA souscrites par VLC HOLDING

5.7 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est composé des éléments suivants :

	31/12/2020	31/12/2019
Produits exceptionnels	1 062 699	1 013 986
■ Reprise sur provisions exceptionnelles*	920 320	617 341
■ Produits de cession elts d'actif	39 117	294 803
■ Subventions virées au résultat	88 030	101 099
■ Autres produits exceptionnels	2 008	743
■ Produits exceptionnels sur exerc antérieurs	13 224	0
dont résultat sur sortie périmètre		
Charges exceptionnelles	1 210 087	1 142 192
■ Valeur Nette Comptable Elts d'Actifs Cédés	22 313	166 284
■ Dotation Provisions exceptionnelles*	1 169 488	918 608
■ Autres charges exceptionnelles	18 286	57 300
dont résultat sur sortie périmètre		
Résultat exceptionnel	-147 388	-128 206

*Dotations et reprise sur les engagements de pensions et retraite,

le taux d'actualisation étant ramené de 0,79% à 0,48%

La provision sur les engagements de retraite a été dotée de l'engagement total 2020 et reprise à hauteur de l'engagement total 2019

5.8 Impôts

Rationalisation de l'impôt (en K Euros) :

en K euros	VLC
Résultat net consolidé	4 769
Impôt exigible	-1 708
Impôt différé	-29
Charges d'impôt (a)	-1 736
Résultat retraité avant impot	6 505
Taux impot théorique	28%
Impots théorique (b)	-1 821
Ecart entre impôt théorique et impôt comptabilisé à justifier (a) - (b)	85
IDA sur les pertes antérieurs reconnus pour la première fois au 31/12/2020	295
IDA sur les IDR reconnus pour la première fois au 31/12/2020	45
IDA non reconnus sur déficits fiscaux de l'année	-171
Utilisation de déficits fiscaux antérieurs non activés	155
Réévaluation des IDA	-188
Différences permanentes (dont réintégrations QPFC 1% et 5% sur dividendes)	-120
IDP sur retraitement provisions réglementées non comptabilisé	159
Autres retraitements	-90
Total expliqué	85

6 Autres informations

6.1 Informations sectorielles

88,5% de l'activité est effectuée en France et le reste effectué en Belgique et en Allemagne dans le même secteur d'activité (cf. note 5.1).

En Belgique, au 31 Décembre 2020, nous comptons 742 équivalents temps plein dont 16 permanents pour 23 bureaux pour un chiffre d'affaires de 14.012.591 euros (contre 18.513.793 au 31 Décembre 2019).

En Allemagne, au 31 Décembre 2020, nous comptons 28 équivalents temps plein dont 2 permanents pour 3 bureaux pour un chiffre d'affaires de 1.419.680 euros, dont 1.117.397 euros sur l'activité de soins infirmiers.

Dans un souci de confidentialité, le groupe ne souhaite pas communiquer ses résultats par activité et zone géographique.

6.2 Evénements postérieurs au 31 Décembre 2020

En France,

La société A2MICILE EUROPE a fait l'acquisition de 100% des parts des sociétés LA FEE SERVICE et LA FEE SERVICE PRO, toutes deux basées à Nantes.

La société A2MICILE EUROPE a fait l'acquisition de 100% des parts des sociétés A3H et A3H TRANSPORT, toutes deux basées à Bourg-en-Bresse.

En Allemagne,

La société A2MICILE EUROPE a pris une participation majoritaire dans la société AZAE PFLEGEDIENST BAD DURKHEIM, elle-même ayant acquis le fonds de commerce PFLEGDIENST BAD DURKHEIM.

En Belgique,

La société PROXY GROUP en Belgique a fait l'acquisition de la société BGO et de la société SICRO, toutes deux dans la région Bruxelloise.

Enfin, la société VLC Holding a transféré son siège social au 1^{er} janvier 2021 au 9 allée Cérès à Strasbourg.

6.3 Engagements hors bilan

Aucun engagement hors bilan n'a été donné ou reçu par le Groupe.

6.4 Parties liées

Il n'existe pas de transactions significatives effectuées avec des parties liées par la société consolidante, une société ou une entité incluse dans le périmètre de consolidation.

6.5 Rémunérations des organes de direction

Les rémunérations allouées aux membres des organes de direction ne sont pas fournies par souci de confidentialité.

6.6 Autres informations

Situation nombre d'heures en France :

France	31/12/2020	31/12/2019
Nombre d'heures de prestations réalisées et facturées	5 564 658	5 484 458
Nombre d'Agences en activité	176	172
Heures moyennes/agence/mois	2635	2657
Effectif aide à domicile en équivalent temps plein	3 057	3 013
Effectif permanents au siège	76	67

6.7 Tableau des flux de trésorerie

en euros	31/12/2020	31/12/2019
Flux de trésorerie liés à l'activité		
Résultat net de l'ensemble consolidé	4 768 509	5 142 018
Quote part dans résultat sociétés en équivalence	-104	-210
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :		
- Amortissements et provisions nets	806 409	1 465 984
- Variation des impôts différés	28 619	-713 351
- Résultat sur éléments cédés	-16 804	-128 519
- Dérive de résultat + Résultat de dilution	10 964	-8 674
- Subventions virées au résultat	-88 030	-101 099
Marge brute d'autofinancement des sociétés intégrées	5 509 563	5 656 149
Variations des frais financiers	950 033	895 962
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité :		
- Créances d'exploitation	835 171	-517 290
- Dettes d'exploitation	1 383 049	1 052 995
Variation du besoin en fonds de roulement	3 168 253	1 431 667
Flux nets de trésorerie générés par l'activité	8 677 816	7 087 816
Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement		
Acquisition de fonds	-658 654	-1 357 029
Acquisition d'immobilisations corporelles et financières	-3 936 183	-422 960
Subventions d'investissement encaissés	28 711	0
Incidence des variations de périmètre	952 348	-2 756 294
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	-3 613 778	-4 536 283
Flux de trésorerie liés aux opérations de financement		
Augmentation de capital ou apports	0	8 000
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0	0
Dividendes versés aux actionnaires des minoritaires	-1 869 841	-1 743 348
Variation des autres fonds propres	0	0
Encaissements provenant d'emprunts	6 614 391	7 060 048
Remboursement d'emprunts	-2 206 619	-4 406 122
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	2 537 931	918 578
Variation de trésorerie	7 601 969	3 470 111
Trésorerie d'ouverture	16 073 445	12 603 334
Trésorerie de clôture	23 675 421	16 073 445