

RCS : ROMANS Code greffe : 2602

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

**Le greffier du tribunal de commerce de ROMANS atteste l'exactitude des informations
transmises ci-après**

Nature du document : Documents comptables (B-C)

Numéro de gestion : 1994 B 70090 Numéro SIREN : 380 765 131 Nom ou dénomination : NOVARC
--

Ce dépôt a été enregistré le 06/08/2021 sous le numéro de dépôt B2021/008324

24

COPIE CERTIFIÉE
CONFORME

GROUPE



COMPTES CONSOLIDÉS

ET ANNEXES

2020

NOVARC Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance au capital de 3.900.446,75 €

Siège social : 815 C Chemin du Razas • ZI Les Plaines • 26780 MALATAVERNE • FRANCE

SOMMAIRE

- 1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
- 2- ORGANIGRAMME DU GROUPE
- 3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES
- 4- NOTES SUR POSTES BILAN ACTIF
- 5- NOTES SUR POSTES BILAN PASSIF
- 6- NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT
- 7- AUTRES INFORMATIONS- ENGAGEMENTS

1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020 ETABLIS SELON LE REFERENTIEL FRANÇAIS

BILAN CONSOLIDE

ACTIF (a)	2019	2020	2019
Goodwill	4.1	41 792 124	49 213 225
Capital souscrit non appelé		6 250	36 171
Immobilisations incorporelles	4.2	2 346 465	1 062 705
Immobilisations corporelles	4.3	24 638 871	25 595 636
Immobilisations financières	4.4	1 656 746	1 714 814
Total actif immobilisé		70 440 456	77 622 552
Stocks	4.5	32 047 085	30 944 592
Créances clients et comptes rattachés	4.6	34 979 695	37 279 060
Autres créances d'exploitation		3 988 288	4 162 838
Créances diverses		589 886	1 163 957
Comptes régularisation actif		2 913 380	2 897 086
Disponibilités	4.7	61 626 990	22 985 447
Total Actif circulant		136 145 326	99 432 980
Total actif		240 585 782	247 055 532

PASSIF (a)	2019	2020	2019
Capital	5.1	3 905 998	3 905 998
Primes		7 007 814	7 007 814
Réserves		35 051 398	32 451 973
Résultat de l'exercice		3 628 660	2 445 403
Total capitaux propres		49 593 869	45 811 188
<i>capitaux propres part groupe</i>		<i>49 545 843</i>	<i>45 531 769</i>
<i>capitaux propres part minoritaires</i>		<i>48 026</i>	<i>279 419</i>
Provisions	5.5	3 034 372	2 900 448
Emprunts et dettes financières	5.3	113 892 558	89 420 860
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5.4	18 103 716	19 123 260
Dettes d'exploitation		19 131 680	17 159 178
Comptes régularisation passif		1 232 192	1 535 034
Dettes diverses		1 597 394	1 105 565
Total Passif circulant		156 991 912	131 244 345
Total passif		206 585 781	177 055 533

COMPTE DE RESULTAT DETAILLE

		2020	2019
Chiffre d'affaires	6.1	186 633 811	182 918 296
Production stockée		49 644	222 366
Production immobilisée		316 584	450 712
Subventions		18 747	20 474
Autres produits		4 366 910	4 038 784
Autres produits d'exploitation		4 751 885	4 732 336
Total produits	6.2	191 385 696	187 650 632
Achats et variations de stocks		61 699 890	61 095 466
Sous traitance		3 605 113	3 909 262
Autres services extérieurs		36 140 364	38 440 819
Impôts et taxes		2 492 858	2 358 937
Charges de personnel (dont intérimaires)		58 418 175	57 523 858
Dotations amortissements et provisions d'exploitation		7 837 029	6 810 918
Autres charges d'exploitation		3 345 701	2 252 467
Charges d'exploitation	6.3	173 539 129	172 391 726
Résultat d'exploitation		17 846 567	15 258 906
Produits financiers		335 840	501 029
Charges financières		2 330 541	1 918 616
Résultat financier	6.4	-1 994 701	-1 417 587
Produits exceptionnels		830 097	5 353 928
Charges exceptionnelles		707 516	4 875 762
Résultat exceptionnel	6.5	122 581	478 166
Impôts sur les bénéfices	6.6	4 943 087	4 346 412
Impôts différés		80 340	224 020
Résultat net des sociétés intégrées		10 951 020	9 749 053
Amortissements écarts d'acquisitions		7 322 360	7 303 648
Résultat net de l'ensemble consolidé		3 628 660	2 445 405
Résultat minoritaires		-134 776	-54 962
Résultat net Part groupe		3 763 436	2 500 367
Résultat par action		14,7	9,8

TABEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Résultat net total des sociétés consolidées	3 628 660	2 445 403
Quote part dans résultat sociétés en équivalence	0	0
Dividendes reçus des filiales	0	0
Elim des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploita*	0	0
Dérive de résultat	73 210	0
Dotations / Reprises aux Amortissements et provisions	12 512 183	11 697 356
Plus et moins values de cession	29 042	-10 046
Impôts différés	80 340	224 020
Subventions virées au résultat	0	0
Capacité d'autofinancement	16 323 435	14 356 733
Variation des frais financiers (intérêts courus sur emprunts)	-6 132	-1 614
Variation nette d'exploitation	2 454 192	619 194
Variation de stocks	-1 845 170	-1 072 434
Transferts de charges à répartir	0	-120 000
Variation des créances liées à l'activité	2 695 901	1 924 962
Variation des dettes liées à l'activité	1 603 461	-113 334
Variation nette hors exploitation	-29 799	-3 001 529
Variation des créances hors exploitation	-30 502	42 694
Var*des dettes hors exploitation	301 575	-3 044 818
Comptes de liaison	-0	0
Charges et produits constatés d'avance	-300 873	595
Pertes & gains de changes		0
VARIATION DU BFR	18 741 696	11 972 784
Flux net de trésorerie généré par l'activité		
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Décaisst / acquisition immos incorporelles	-1 727 989	-447 551
Décaisst / acquisition immos corporelles	-3 315 030	-3 538 410
Encaisst / cession d'immos corp et incorp	162 413	189 572
Subventions d'investissement encaissés	0	0
Décaisst / acquisition immos financières	-107 510	-188 780
Encaisst / cession immos financières	151 557	55 904
Trésor nette /acquisitions & cessions de filiales	-171 034	-18 981 878
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-5 007 593	-22 911 141
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital ou apports		8 932
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	4	-128 066
Dividendes versés aux minoritaires	-16 216	-12 265
Variation des autres fonds propres	-50 996	0
Variation emprunt obligataire	0	0
Autres opérations de financement	45 000	85 000
Encaissements provenant d'emprunts	26 828 685	23 144 328
Remboursement d'emprunts	-1 770 647	-10 145 772
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	26 035 830	12 962 167
Incidence de la variation des taux de change	435 230	-384 246
Incidence chgt de principes comptables	0	
Autres variations	-57	
Variation de trésorerie	39 205 105	1 629 554
Trésorerie d'ouverture	22 344 270	20 714 716
Trésorerie à la clôture (y compris découvert bancaire)	61 549 375	22 344 270
Variation de trésorerie	39 205 105	1 629 553

3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

3-1- FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Au cours de l'exercice 2020, les mouvements de périmètres ont été les suivants :

Nouvelles filiales :

- Le 19 mai 2020 acquisition par Novarc du solde des parts de Novarc Pacific
- Le 6 juillet 2020 création KOCH USA filiale à 100% de Novarc USA aux Etats Unis

Opérations juridiques internes au groupe

- 24 novembre 2020 modification raison sociale ESP USA devenue NOVARC USA
- Le 18 mai 2020 augmentation du capital ESP Italia par incorporation d'une partie du compte courant Novarc et réduction du capital pour neutraliser les pertes antérieures

Opérations de fusion

- Néant

Opérations de Sortie

- Liquidation MTS Maroc filiale de MTS sortie de périmètre
- Fermeture établissement secondaire Novarc Rixheim

Opérations financières

- Le 7 juillet 2020 souscription par Novarc d'un PGE de 25 M€

3-2- INFORMATIONS RELATIVES AU REFERENTIEL

3-2.1. Référentiel comptable

Les comptes annuels consolidés ont été présentés selon la réglementation comptable française en vigueur, résultant des arrêtés du comité de la Réglementation Comptable (CRC 99-02) et en particulier dans le respect des principes suivants :

- Continuité de l'exercice
- Séparation des exercices
- Permanence des méthodes
- Méthode des coûts historiques

Les sociétés entrant dans le périmètre sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux clôturés au 31 décembre 2020

3-2.2. Modalités de consolidation

Les sociétés dans lesquelles SA Novarc exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale (IG).

Les sociétés PLM GMBH , PLM Verwaltung et ESP Academy sont détenues à 50 % par la S.A. Novarc. Elles font l'objet d'une intégration proportionnelle.

3-2.3. Règles et méthodes d'évaluation

Les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes consolidés sont identiques à celles retenues dans l'établissement des comptes sociaux. Aucune dérogation n'a été mise en œuvre par rapport aux prescriptions comptables pour l'obtention de l'image fidèle.

Les principales méthodes utilisées sur les postes suivants :

➤ Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du PCG (CRC 99-03) et mises à jour par les règlements CRC 2002-10, CRC 2002-07 et CRC 2004-06 sur les actifs et leur dépréciation.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunts, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenues) ou à leur coût de production.

Immobilisations incorporelles :

Les dépenses sont comptabilisées sur la base du prix d'acquisition.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation correspondant à une période de 1 à 4 ans.

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation des biens.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

La méthode d'amortissement retenue est la méthode linéaire et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

- | | |
|-----------------------------|-------------|
| - Constructions : | 10 à 30 ans |
| - Installations générales : | 5 à 7 ans |
| - Matériel de transport : | 5 ans |
| - Matériel de bureau : | 1 à 5 ans |
| - Mobilier de bureau : | 10 ans |

Dépréciation des actifs immobilisés :

Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture.

Une provision pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

➤ Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, autres approvisionnements et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût d'acquisition (prix d'achat + frais accessoires d'achat).

Les en-cours de production et les stocks de produits intermédiaires, finis ou résiduels sont évalués au coût de production (coût d'acquisition des matières consommables + charges directes et indirectes de production).

Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable à la date de la clôture.

➤ Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Une provision est constituée lorsqu'une perte apparaît comme probable ; la charge est considérée comme normale et courante à l'exception de dépréciations qui présentent un caractère exceptionnel du fait de leur contexte ou de leur montant.

➤ Valeurs mobilières de placement

Les valeurs mobilières de placement sont évaluées à leur prix d'acquisition. Une provision est constituée lorsque la valeur d'inventaire s'avère inférieure au prix d'acquisition

➤ Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à date d'établissement du bilan consolidé.

➤ Engagements de retraite et avantages similaires

Les comptes consolidés intègrent les provisions pour engagements de retraite non couverts. Une note annexe indique la valeur totale de ces engagements.

Les engagements de retraite sont calculés pour l'ensemble des salariés présents à la clôture de l'exercice, en fonction d'un âge de départ à la retraite et de la probabilité de verser ces droits, compte tenu du taux de rotation du personnel observé et du taux de mortalité.

Le taux d'actualisation utilisé au 31 décembre 2020 est de 0.92%.

Les rémunérations servant de base de calcul font l'objet d'une revalorisation annuelle de 1%.

Le montant des droits acquis à la date de clôture est basé sur l'indemnité de départ en retraite, telle qu'elle est définie par les différentes Conventions Collectives, augmenté du montant des charges sociales (de 40% à 50% selon les sociétés et les catégories de personnel).

3-2.4. Résultat par action

Le résultat par action est obtenu en divisant le résultat net part du groupe par le nombre d'actions en circulation au cours de l'exercice. En l'absence d'instrument dilutif, il n'a pas été calculé de résultat dilué par action.

3-2.5. Principes de consolidation

Profits internes

Les profits internes contenus dans les stocks de la S.A.S. S.F.E. et de la SAS SFE International ont été éliminés sur la base d'une marge moyenne, pour les produits provenant de :

	SFE 2019.12	SFE 2020.12	SFEI 2019.12	SFEI 2020.12
Taux de marge sur stocks de mat. prem.				
ALR	45,90	46,30	44,5	52,7
CSA	30,00	37,00	25	36,8
ELE	49,50	23,10	49,5	23,1
FAM	31,10	39,30	28	32,5
FAE	32,00	38,10	34	38,3
LERC	48,50	39,30	20	29,3
MOS	56,10	55,20	45	40,2
REG	25,00	25,00	25	25
SOI	34,00	36,50	21	21,1
TEC	31,40	27,00	39,8	20,9

L'incidence sur les comptes consolidés est de 16 110 € avant impôts

Amortissements

Ils correspondent à la durée économique des biens concernés.

Provisions réglementées

- Provisions pour hausse des prix :

Néant.

- Provisions pour amortissements dérogatoires

Néant

Dividendes internes

Les dividendes perçus par la société mère Novarc, sont retraités par les réserves consolidées.

Crédit-bail

Le crédit-bail sur le terrain et la construction de SFDPI a été retraité.

Valeur du terrain 90 K€

Valeur de la construction 1 335 K€

Le crédit-bail sur la machine-outil de Alroc a été retraité

Valeur brute du bien 405 K€

Le crédit-bail sur la machine CSA a été retraité

Valeur brute du bien 113 K€

Le crédit-bail sur la machine Sibille outillage a été retraité

Valeur brute du bien 35 K€

Cession interne

Les cessions internes d'actifs entre les sociétés du groupe sont éliminées.

Situation fiscale

La charge d'impôt sur les résultats correspondant à l'impôt exigible de chaque entité fiscale consolidée, corrigée des impositions différées. Celles-ci sont calculées sur toutes les différences temporaires provenant de l'écart entre la base fiscale et la base comptable consolidée des actifs et des passifs, selon une approche bilancielle avec application du report variable.

Les impôts différés sont évalués en utilisant le taux d'impôt et les règles fiscales connus à la clôture et qui seront applicables lorsque les différences temporaires se résorberont.

Les impôts différés actifs ne sont constatés, sur des pertes fiscales reportables des entités consolidées, que s'il est probable que les entités pourront les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours de la période de validité des actifs d'impôts différés.

Méthode de conversion

Les cours des devises des sociétés hors zone euro sont les suivantes :

	Décembre 2020		Décembre 2019	
	Taux de clôture	Taux Moyen	Taux Moyen	Taux Ouverture
Australie AUD	0,62900	0,60400	0,62090	0,62520
Angleterre GBP	1,11200	1,12400	1,13990	1,17536
Mexique MXN	0,04100	0,04100	0,04640	0,04713
Nouvelle Zélande NZD	0,58900	0,57000	0,58850	0,60049
Turquie TRL	0,11000	0,12400	0,15730	0,14960
Etats unis USD	0,81500	0,87600	0,89320	0,89016

Taux moyen pour la conversion du compte de résultat

Taux clôture / ouverture pour le bilan

4- INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

Segumexico Holding est une filiale détenue à 100% par Segurinsa
Segumexico ESP est une filiale détenue à 90% par Segumexico Holding
Hylec est une filiale détenue à 100 % par Novarc pacific
Hylec NZ est une filiale détenue à 100% par Novarc pacific
Koch chemie est une filiale détenue à 100% par Novarc Holding GMBH
PBWEIR Electrical est une filiale détenue à 100% par Novarc UK
Penta ESP est une filiale détenue à 60% par NOVARC USA
Ottotecnica est une filiale détenue à 100% par ESP Italia
Koch USA est une filiale détenue à 100% par NOVARC USA

Nota : Intégration globale = IG Intégration proportionnelle = IP

Les mouvements de périmètre du groupe Novarc sont présentés en faits majeurs de l'exercice.

Alroc	72160 Tuffe	341-050-987	100	IG	IG
ESP Academy	26780 Malataverne	502-024-755	50	IP	IP
CSA Production	07170 Villeneuve de Berg	509 159 067	100	IG	IG
Electro PJP	39500 Tavaux	316-085-828	100	IG	IG
ESP Développement	26780 Malataverne	522 179 035	100	IG	IG
FAMECA	68173 Rixheim	393-332-606	100	IG	IG
ESP L	Luxembourg	/	100	IG	IG
GETRAC	77200 Torcy	305-544-488	98	IG	IG
HCT	Belgique	/	99,5	IG	IG
Jegou	26190 Saint Laurent	397-532-839	99,987	IG	IG
Mos Industrie	38 340 Voreppe	341 522 322	100	IG	IG
PLM GMBH	Allemagne	/	50	IP	IP
PLM Vervaltung	Allemagne	/	50	IP	IP
S.F.E.	26780 Malataverne	652-980-129	100	IG	IG
PSAI Développement	26780 Malataverne	537 904 088	100	IG	IG
Segurinsa	Espagne	/	100	IG	IG
LERC TST	68173 Rixheim	504-808-718	72	IG	IG
Servade	26780 Malataverne	509-517-900	100	IG	IG
Sibille Fameca Logistique	26780 Malataverne	518 450 309	100	IG	IG
Sibille Outillage	23780 Malataverne	439-678-780	99,999	IG	IG
SFDPI	62820 Libercourt	323 648 451	100	IG	IG
Sodimac	77615 Marne La Vallée	712-046-093	100	IG	IG
Technowill	39500 Tavaux	509-517-900	100	IG	IG

Regeltex	36100 Issoudun	307 180 786	100	IG	IG
Segumexico holding	Espagne	/		IG	IG
MTS	28170 Chateauneuf en Thymerais	301 768 859	100	IG	IG
MTS Maroc	Maroc	/		IG	/
Segumexico ESP	Mexique			IG	IG
Novarc Pacific	Australie		99	IG	IG
Hylec	Australie			IG	IG
Maltep	68420 Herrlisheim	451 545 651	100	IG	IG
SFE International	26780 Malataverne	815 283 700	100	IG	IG
Sibille Factory	39500 Tavaux	814 838 033	100	IG	IG
ATOLL	58205 Cosne sur Loire	380 178 913	100	IG	IG
DIF	58205 Cosne sur Loire	302 555 222	100	IG	IG
TIXO	02200 Pommiers	439 753 484	100	IG	IG
ESP Italia	Italie		100	IG	IG
HYLEC NZ	Nouvelle Zelande			IG	IG
HPS	33100 Bazas	441 317 245	100	IG	IG
NOVARC Holding GMBH	Allemagne		100	IG	IG
KOCH CHEMIE	Allemagne		100	IG	IG
NOVARC UK	Angleterre		100	IG	IG
PBWEIR Electrical	Angleterre			IG	IG
SEP	62750 Loos en Gohelle	373 200 260	100	IG	IG
NOVARC USA	USA		100	IG	IG
PENTA ESP	USA			IG	IG
DACD	26320 Saint Marcel les Valence	453 231 565	100	IG	IG
OTTOTECNICA	ITALIE			IG	IG
KOCH USA	USA			/	IG

NOVARC
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
au capital de 3 900 446,75 euros
Siège social : 815 C, Chemin du Razas - Z.I. Les Plaines
26780 MALATAVERNE
380 765 131 RCS ROMANS

EXTRAIT DU RAPPORT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE
Exercice clos le 31 décembre 2020

VI : OBSERVATIONS DU CONSEIL DE SURVEILLANCE SUR LE RAPPORT DU DIRECTOIRE ET SUR LES
COMPTES DE L'EXERCICE (ARTICLE L225-68 – Dernier alinéa modifié par l'ordonnance n° 2017-
1162 DU 12 JUILLET 2017)

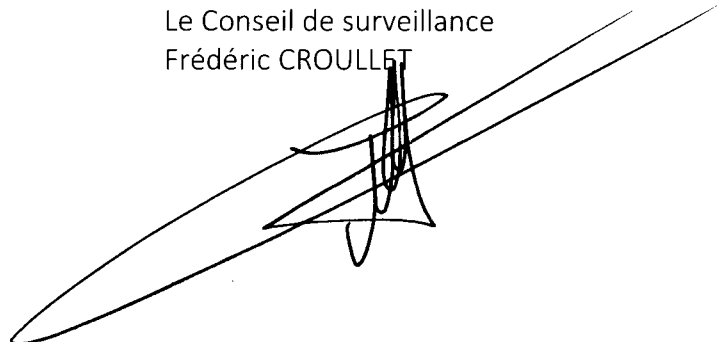
Le Directoire de notre Société vous a convoqués à une Assemblée Générale Ordinaire Annuelle, conformément à la loi et aux statuts, afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2020, et de soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice et l'affectation du résultat.

Nous vous rappelons que, conformément à l'article L. 225-68 dernier alinéa du Code de commerce, le Conseil de surveillance doit présenter à l'Assemblée Générale Ordinaire Annuelle ses observations sur le rapport de gestion du Directoire ainsi que sur les comptes de l'exercice. Nous vous précisons que le Directoire a communiqué au Conseil de surveillance les comptes annuels, les comptes consolidés et le rapport de gestion et ses annexes portant sur les comptes sociaux et les comptes consolidés.

Après avoir vérifié et contrôlé les comptes annuels et les rapports susvisés, nous estimons que ces documents ne donnent lieu à aucune observation particulière.

Nous espérons que l'ensemble des propositions que vous a faites le Directoire dans ses rapports recevra votre agrément, et que vous voudrez bien adopter les résolutions qui vous sont soumises.

Certifié conforme
Le Conseil de surveillance
Frédéric CROULLET

A large, stylized handwritten signature in black ink, likely belonging to Frédéric Croullet, is written over the printed name.

KPMG SA
41 avenue des Langories
Plateau de Lautagne
CS 10141
26905 VALENCE CEDEX 9
France

PwC Entrepreneurs Commissariat aux Comptes
Grand Hôtel Dieu
3 Cour du Midi - CS 30259
69287 Lyon Cedex 02

Novarc

***Rapport des commissaires aux comptes sur les
comptes consolidés***

Exercice clos le 31 décembre 2020
Novarc
Zone Industrielle Les Plaines
815 Chemin du Razas
26780 Malataverne

KPMG SA
41 avenue des Langories
Plateau de Lautagne
CS 10141
26905 VALENCE CEDEX 9
France

PwC Entrepreneurs Commissariat aux Comptes
Grand Hôtel Dieu
3 Cour du Midi - CS 30259
69287 Lyon Cedex 02

Novarc

Siège social :
Zone Industrielle Les Plaines
815 Chemin du Razas
26780 Malataverne

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2020

A l'assemblée générale de la société Novarc,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Novarc relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020 tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1^{er} janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de Covid-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importantes pour l'audit des comptes consolidés de l'exercice.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

La note « 4.1 Goodwill » de l'annexe expose les règles et méthodes comptables relatives à la détermination et aux règles d'amortissement des écarts d'acquisition.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre société, nous avons vérifié le caractère approprié des méthodes comptables précisées ci-dessus et des informations fournies dans l'annexe et nous nous sommes assurés de leur correcte application.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du directoire.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Nous attestons que la déclaration consolidée de performance extra-financière prévue par l'article L. 225-102-1 du code de commerce figure dans le rapport de gestion du groupe, étant précisé que, conformément aux dispositions de l'article L. 823-10 de ce code, les informations contenues dans cette déclaration n'ont pas fait l'objet de notre part de vérifications de sincérité ou de concordance avec les comptes consolidés et doivent faire l'objet d'un rapport par un organisme tiers indépendant.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne

comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le directoire.

Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;

- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Les commissaires aux comptes

Valence, le 9 juin 2021
KPMG SA



Fabien Damiron
Associé

Lyon, le 9 juin 2021
PwC Entrepreneurs Commissariat aux
comptes



Pierre Pégaz-Fiornet
Associé

COMPTES CONSOLIDÉS
ET ANNEXES
2020

SOMMAIRE

- 1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES
- 2- ORGANIGRAMME DU GROUPE
- 3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES
- 4- NOTES SUR POSTES BILAN ACTIF
- 5- NOTES SUR POSTES BILAN PASSIF
- 6- NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT
- 7- AUTRES INFORMATIONS- ENGAGEMENTS

1- ETATS FINANCIERS CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020 ETABLIS SELON LE REFERENTIEL FRANÇAIS

BILAN CONSOLIDE

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES	2020	2019	2018
Goodwill	4.1	41 792 124	49 213 225
Capital souscrit non appelé		6 250	36 171
Immobilisations incorporelles	4.2	2 346 465	1 062 705
Immobilisations corporelles	4.3	24 638 871	25 595 636
Immobilisations financières	4.4	1 656 746	1 714 814
Total actif immobilisé		70 440 456	77 622 552
Stocks	4.5	32 047 085	30 944 592
Créances clients et comptes rattachés	4.6	34 979 695	37 279 060
Autres créances d'exploitation		3 988 288	4 162 838
Créances diverses		589 886	1 163 957
Comptes régularisation actif		2 913 380	2 897 086
Disponibilités	4.7	61 626 990	22 985 447
Total Actif circulant		136 145 326	99 432 980

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES	2020	2019	2018
Capital	5.1	3 905 998	3 905 998
Primes		7 007 814	7 007 814
Réserves		35 051 398	32 451 973
Résultat de l'exercice		3 628 660	2 445 403
Total capitaux propres		49 593 869	45 811 188
Provisions	5.5	3 034 372	2 900 448
Emprunts et dettes financières	5.3	113 892 558	89 420 860
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	5.4	18 103 716	19 123 260
Dettes d'exploitation		19 131 680	17 159 178
Comptes régularisation passif		1 232 192	1 535 034
Dettes diverses		1 597 394	1 105 565
Total Passif circulant		156 991 912	131 244 345

COMPTE DE RESULTAT DETAILLE

Chiffre d'affaires	6.1	186 633 811	182 918 296
Production stockée		49 644	222 366
Production immobilisée		316 584	450 712
Subventions		18 747	20 474
Autres produits		4 366 910	4 038 784
Autres produits d'exploitation		4 751 885	4 732 336
Total produits	6.2	191 385 696	187 650 632
Achats et variations de stocks		61 699 890	61 095 466
Sous traitance		3 605 113	3 909 262
Autres services extérieurs		36 140 364	38 440 819
Impôts et taxes		2 492 858	2 358 937
Charges de personnel (dont intérimaires)		58 418 175	57 523 858
Dotations amortissements et provisions d'exploitation		7 837 029	6 810 918
Autres charges d'exploitation		3 345 701	2 252 467
Charges d'exploitation	6.3	173 539 129	172 391 726
Résultat d'exploitation		17 846 567	15 258 906
Produits financiers		335 840	501 029
Charges financières		2 330 541	1 918 616
Résultat financier	6.4	-1 994 701	-1 417 587
Produits exceptionnels		830 098	1 220 320
Charges exceptionnelles		707 516	742 155
Résultat exceptionnel	6.5	122 581	478 166
Impôts sur les bénéfices	6.6	4 943 087	4 346 412
Impôts différés		80 340	224 020
Résultat net des sociétés intégrées		10 951 020	9 749 053
Amortissements écarts d'acquisitions		7 322 360	7 303 648
Résultat net de l'ensemble consolidé		3 628 660	2 445 405
Résultat minoritaires		-134 776	-54 962
Résultat net Part groupe		3 763 436	2 500 367
Résultat par action		14,7	9,8

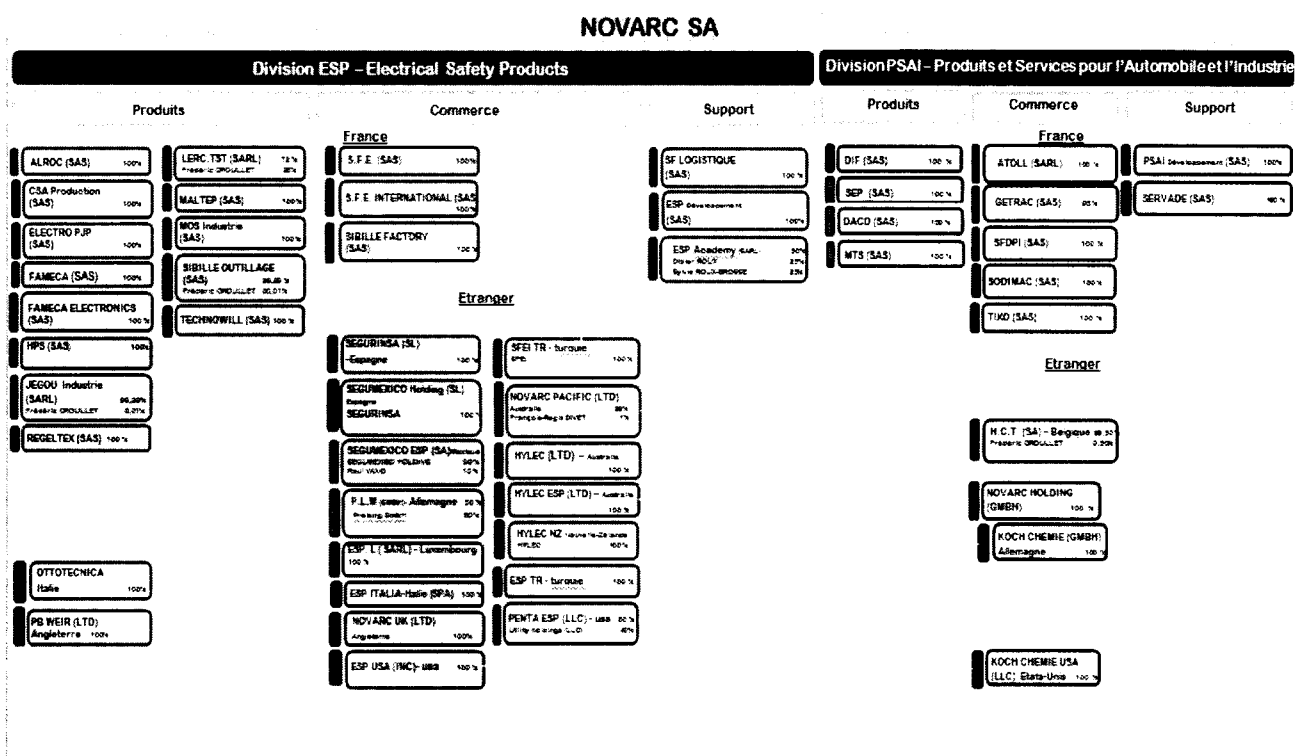
TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE

Résultat net total des sociétés consolidées	3 628 660	2 445 403
Quote part dans résultat sociétés en équivalence	0	0
Dividendes reçus des filiales	0	0
Elim des éléments sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploita°	0	0
Dérive de résultat	73 210	0
Dotations / Reprises aux Amortissements et provisions	12 512 183	11 697 356
Plus et moins values de cession	29 042	-10 046
Impôts différés	80 340	224 020
Subventions virées au résultat	0	0
Capacité d'autofinancement	16 323 435	14 356 733
Variation des frais financiers (intérêts courus sur emprunts)	-6 132	-1 614
Variation nette d'exploitation	2 454 192	619 194
Variation de stocks	-1 845 170	-1 072 434
Transferts de charges à répartir	0	-120 000
Variation des créances liées à l'activité	2 695 901	1 924 962
Variation des dettes liées à l'activité	1 603 461	-113 334
Variation nette hors exploitation	-29 799	-3 001 529
Variation des créances hors exploitation	-30 502	42 694
Var° des dettes hors exploitation	301 575	-3 044 818
Comptes de liaison	-0	0
Charges et produits constatés d'avance	-300 873	595
Pertes & gains de changes		0
VARIATION DU BFR		
Flux net de trésorerie généré par l'activité	18 741 695	11 972 784
OPERATIONS D'INVESTISSEMENT		
Décaiss / acquisition immos incorporelles	-1 727 989	-447 551
Décaiss / acquisition immos corporelles	-3 315 030	-3 538 410
Encaiss / cession d'immos corp et incorp	162 413	189 572
Subventions d'investissement encaissés	0	0
Décaiss / acquisition immos financières	-107 510	-188 780
Encaiss / cession immos financières	151 557	55 904
Tréso.nette /acquisitions & cessions de filiales	-171 034	-18 981 878
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	-5 007 593	-22 911 141
OPERATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital ou apports		8 932
Dividendes versés aux actionnaires de la mère	4	-128 066
Dividendes versés aux minoritaires	-16 216	-12 265
Variation des autres fonds propres	-50 996	0
Variation emprunt obligataire	0	0
Autres opérations de financement	45 000	85 000
Encaissements provenant d'emprunts	26 828 685	23 144 328
Remboursement d'emprunts	-1 770 647	-10 145 772
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	25 035 830	12 952 157
Incidence de la variation des taux de change	435 230	-384 246
Incidence chgt de principes comptables	0	
Autres variations	-57	
Variation de trésorerie	39 205 105	1 629 554
Trésorerie d'ouverture	22 344 270	20 714 716
Trésorerie à la clôture (y compris découvert bancaire)	61 549 375	22 344 270
Variation de trésorerie	39 205 105	1 629 553

2- ORGANIGRAMME DU GROUPE AU 31/12/2020

L'activité du groupe s'articule autour de 2 axes principaux :

- Division E.S.P – Electrical Safety Products (composants électroniques, Sécurité et mesure, Préparation de câbles).
- Division P S A I (Produits et Services pour l'Automobile et l'Industrie)



3- ANNEXES AUX COMPTES CONSOLIDES POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

3-1- FAITS CARACTERISTIQUES DE L'EXERCICE

- Au cours de l'exercice 2020, les mouvements de périmètres ont été les suivants :

Nouvelles filiales :

- Le 19 mai 2020 acquisition par Novarc du solde des parts de Novarc Pacific
- Le 6 juillet 2020 création KOCH USA filiale à 100% de Novarc USA aux Etats Unis

Opérations juridiques internes au groupe

- 24 novembre 2020 modification raison sociale ESP USA devenue NOVARC USA
- Le 18 mai 2020 augmentation du capital ESP Italia par incorporation d'une partie du compte courant Novarc et réduction du capital pour neutraliser les pertes antérieures

Opérations de fusion

- Néant

Opérations de Sortie

- Liquidation MTS Maroc filiale de MTS sortie de périmètre
- Fermeture établissement secondaire Novarc Rixheim

Opérations financières

- Le 7 juillet 2020 souscription par Novarc d'un PGE de 25 M€

3-2- INFORMATIONS RELATIVES AU REFERENTIEL

3-2.1. Référentiel comptable

Les comptes annuels consolidés ont été présentés selon la réglementation comptable française en vigueur, résultant des arrêtés du comité de la Réglementation Comptable (CRC 99-02) et en particulier dans le respect des principes suivants :

- Continuité de l'exercice
- Séparation des exercices
- Permanence des méthodes
- Méthode des coûts historiques

Les sociétés entrant dans le périmètre sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux clôturés au 31 décembre 2020

3-2.2. Modalités de consolidation

Les sociétés dans lesquelles SA Novarc exerce directement ou indirectement un contrôle exclusif, sont consolidées par intégration globale (IG).

Les sociétés PLM GMBH , PLM Verwaltung et ESP Academy sont détenues à 50 % par la S.A. Novarc. Elles font l'objet d'une intégration proportionnelle.

3-2.3. Règles et méthodes d'évaluation

Les méthodes d'évaluation retenues pour l'établissement des comptes consolidés sont identiques à celles retenues dans l'établissement des comptes sociaux. Aucune dérogation n'a été mise en œuvre par rapport aux prescriptions comptables pour l'obtention de l'image fidèle.

Les principales méthodes utilisées sur les postes suivants :

➤ Immobilisations corporelles et incorporelles

Les immobilisations sont comptabilisées en application des règles issues du PCG (CRC 99-03) et mises à jour par les règlements CRC 2002-10, CRC 2002-07 et CRC 2004-06 sur les actifs et leur dépréciation.

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition (prix d'achat, frais accessoires, hors frais d'acquisition et d'emprunts, déduction faite des rabais, remises ou ristournes obtenues) ou à leur coût de production.

Immobilisations incorporelles :

Les dépenses sont comptabilisées sur la base du prix d'acquisition.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation correspondant à une période de 1 à 4 ans.

Immobilisations corporelles :

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition, compte tenu des frais nécessaires à la mise en état d'utilisation des biens.

L'amortissement est calculé suivant la méthode linéaire fondée sur la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations.

La méthode d'amortissement retenue est la méthode linéaire et les durées d'amortissement retenues sont les suivantes :

- Constructions :	10 à 30 ans
- Installations générales :	5 à 7 ans
- Matériel de transport :	5 ans
- Matériel de bureau :	1 à 5 ans
- Mobilier de bureau :	10 ans

Dépréciation des actifs immobilisés :

Les actifs immobilisés et les autres immobilisations incorporelles, sont soumis à des tests de dépréciation si des indices de perte de valeur tangibles existent en cours d'exercice ou à la clôture. Une provision pour dépréciation est constatée dans le cas où leur valeur d'utilité pour le Groupe devient inférieure à leur valeur comptable.

➤ Stocks et travaux en cours

Les stocks de matières premières, autres approvisionnements et marchandises revendues en l'état sont évalués au coût d'acquisition (prix d'achat + frais accessoires d'achat).

Les en-cours de production et les stocks de produits intermédiaires, finis ou résiduels sont évalués au coût de production (coût d'acquisition des matières consommables + charges directes et indirectes de production).

Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable à la date de la clôture.

➤ Créances clients et autres créances

Les actifs circulants sont comptabilisés à leur valeur nominale. Une provision est constituée lorsqu'une perte apparaît comme probable ; la charge est considérée comme normale et courante à l'exception de dépréciations qui présentent un caractère exceptionnel du fait de leur contexte ou de leur montant.

➤ Provisions pour risques et charges

Une provision est comptabilisée dès lors qu'il existe à l'encontre de la société une obligation (légale, réglementaire ou contractuelle) résultant d'événements antérieurs, lorsqu'il est probable ou certain qu'elle engendrera une sortie de ressources sans contrepartie au moins équivalente, et que le montant peut être évalué de façon fiable.

Le montant constaté en provision représente la meilleure estimation du risque à date d'établissement du bilan consolidé.

➤ Engagements de retraite et avantages similaires

Les comptes consolidés intègrent les provisions pour engagements de retraite non couverts. Une note annexe indique la valeur totale de ces engagements.

Les engagements de retraite sont calculés pour l'ensemble des salariés présents à la clôture de l'exercice, en fonction d'un âge de départ à la retraite et de la probabilité de verser ces droits, compte tenu du taux de rotation du personnel observé et du taux de mortalité.

Le taux d'actualisation utilisé au 31 décembre 2020 est de 0.92%.

Les rémunérations servant de base de calcul font l'objet d'une revalorisation annuelle de 1%.

Le montant des droits acquis à la date de clôture est basé sur l'indemnité de départ en retraite, telle qu'elle est définie par les différentes Conventions Collectives, augmenté du montant des charges sociales (de 40% à 50% selon les sociétés et les catégories de personnel).

3-2.4. Résultat par action

Le résultat par action est obtenu en divisant le résultat net part du groupe par le nombre d'actions en circulation au cours de l'exercice. En l'absence d'instrument dilutif, il n'a pas été calculé de résultat dilué par action.

3-2.5. Principes de consolidation

Profits internes

Les profits internes contenus dans les stocks de la S.A.S. S.F.E. et de la SAS SFE International ont été éliminés sur la base d'une marge moyenne, pour les produits provenant de :

	SFE 2019.12	SFE 2020.12	SFEI 2019.12	SFEI 2020.12
Taux de marge sur stocks de mat. prem.				
ALR	45,90	46,30	44,5	52,7
CSA	30,00	37,00	25	36,8
ELE	49,50	23,10	49,5	23,1
FAM	31,10	39,30	28	32,5
FAE	32,00	38,10	34	38,3
LERC	48,50	39,30	20	29,3
MOS	56,10	55,20	45	40,2
REG	25,00	25,00	25	25
SOI	34,00	36,50	21	21,1
TEC	31,40	27,00	39,8	20,9

L'incidence sur les comptes consolidés est de 16 110 € avant impôts

Amortissements

Ils correspondent à la durée économique des biens concernés.

Provisions réglementées

- Provisions pour hausse des prix :

Néant.

- Provisions pour amortissements dérogatoires

Néant

Dividendes internes

Les dividendes perçus par la société mère Novarc, sont retraités par les réserves consolidées.

Crédit-bail

Le crédit-bail sur le terrain et la construction de SFDPI a été retraité.

Valeur du terrain 90 K€

Valeur de la construction 1 335 K€

Le crédit-bail sur la machine-outil de Alroc a été retraité

Valeur brute du bien 405 K€

Le crédit-bail sur la machine CSA a été retraité

Valeur brute du bien 113 K€

Le crédit-bail sur la machine Sibille outillage a été retraité

Valeur brute du bien 35 K€

Cession interne

Les cessions internes d'actifs entre les sociétés du groupe sont éliminées.

Situation fiscale

La charge d'impôt sur les résultats correspondant à l'impôt exigible de chaque entité fiscale consolidée, corrigée des impositions différées. Celles-ci sont calculées sur toutes les différences temporaires provenant de l'écart entre la base fiscale et la base comptable consolidée des actifs et des passifs, selon une approche bilancielle avec application du report variable.

Les impôts différés sont évalués en utilisant le taux d'impôt et les règles fiscales connus à la clôture et qui seront applicables lorsque les différences temporaires se résorberont.

Les impôts différés actifs ne sont constatés, sur des pertes fiscales reportables des entités consolidées, que s'il est probable que les entités pourront les récupérer grâce à l'existence d'un bénéfice imposable attendu au cours de la période de validité des actifs d'impôts différés.

Méthode de conversion

Les cours des devises des sociétés hors zone euro sont les suivantes :

	Décembre 2020		Décembre 2019	
	Taux de clôture	Taux Moyen	Taux Moyen	Taux Ouverture
Australie AUD	0,62900	0,60400	0,62090	0,62520
Angleterre GBP	1,11200	1,12400	1,13990	1,17536
Mexique MXN	0,04100	0,04100	0,04640	0,04713
Nouvelle Zélande NZD	0,58900	0,57000	0,58850	0,60049
Turquie TRL	0,11000	0,12400	0,15730	0,14960
Etats unis USD	0,81500	0,87600	0,89320	0,89016

Taux moyen pour la conversion du compte de résultat

Taux clôture / ouverture pour le bilan

4- INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE

Segumexico Holding est une filiale détenue à 100% par Segurinsa

Segumexico ESP est une filiale détenue à 90% par Segumexico Holding

Hylec est une filiale détenue à 100 % par Novarc pacific

Hylec NZ est une filiale détenue à 100% par Novarc pacific

Koch chemie est une filiale détenue à 100% par Novarc Holding GMBH

PBWEIR Electrical est une filiale détenue à 100% par Novarc UK

Penta ESP est une filiale détenue à 60% par NOVARC USA

Ottotecnica est une filiale détenue à 100% par ESP Italia

Koch USA est une filiale détenue à 100% par NOVARC USA

Nota : Intégration globale = IG

Intégration proportionnelle = IP

Les mouvements de périmètre du groupe Novarc sont présentés en faits majeurs de l'exercice.

Alroc	72160 Tuffe	341-050-987	100	IG	IG
ESP Academy	26780 Malataverne	502-024-755	50	IP	IP
CSA Production	07170 Villeneuve de Berg	509 159 067	100	IG	IG
Electro PJP	39500 Tavaux	316-085-828	100	IG	IG
ESP Développement	26780 Malataverne	522 179 035	100	IG	IG
FAMECA	68173 Rixheim	393-332-606	100	IG	IG
ESP L	Luxembourg	/	100	IG	IG
GETRAC	77200 Torcy	305-544-488	98	IG	IG
HCT	Belgique	/	99,5	IG	IG
Jegou	26190 Saint Laurent	397-532-839	99,987	IG	IG
Mos Industrie	38 340 Voreppe	341 522 322	100	IG	IG
PLM GMBH	Allemagne	/	50	IP	IP
PLM Vervaltung	Allemagne	/	50	IP	IP
S.F.E.	26780 Malataverne	652-980-129	100	IG	IG
PSAI Développement	26780 Malataverne	537 904 088	100	IG	IG
Segurinsa	Espagne	/	100	IG	IG
LERC TST	68173 Rixheim	504-808-718	72	IG	IG
Servade	26780 Malataverne	509-517-900	100	IG	IG
Sibille Fameca Logistique	26780 Malataverne	518 450 309	100	IG	IG
Sibille Outillage	23780 Malataverne	439-678-780	99,999	IG	IG
SFDPI	62820 Libercourt	323 648 451	100	IG	IG
Sodimac	77615 Marne La Vallée	712-046-093	100	IG	IG
Technowill	39500 Tavaux	509-517-900	100	IG	IG

Regeltex	36100 Issoudun	307 180 786	100	IG	IG
Segumexico holding	Espagne	/		IG	IG
MTS	28170 Chateauneuf en Thymerais	301 768 859	100	IG	IG
MTS Maroc	Maroc	/		IG	/
Segumexico ESP	Mexique			IG	IG
Novarc Pacific	Australie		99	IG	IG
Hylec	Australie			IG	IG
Maltep	68420 Herrlisheim	451 545 651	100	IG	IG
SFE International	26780 Malataverne	815 283 700	100	IG	IG
Sibille Factory	39500 Tavaux	814 838 033	100	IG	IG
ATOLL	58205 Cosne sur Loire	380 178 913	100	IG	IG
DIF	58205 Cosne sur Loire	302 555 222	100	IG	IG
TIXO	02200 Pommiers	439 753 484	100	IG	IG
ESP Italia	Italie		100	IG	IG
HYLEC NZ	Nouvelle Zelande			IG	IG
HPS	33100 Bazas	441 317 245	100	IG	IG
NOVARC Holding GMBH	Allemagne		100	IG	IG
KOCH CHEMIE	Allemagne		100	IG	IG
NOVARC UK	Angleterre		100	IG	IG
PBWEIR Electrical	Angleterre			IG	IG
SEP	62750 Loos en Gohelle	373 200 260	100	IG	IG
NOVARC USA	USA		100	IG	IG
PENTA ESP	USA			IG	IG
DACD	26320 Saint Marcel les Valence	453 231 565	100	IG	IG
OTTOTECNICA	ITALIE			IG	IG
KOCH USA	USA			/	IG

4- NOTES SUR POSTES DE BILAN ACTIF

4.1. Goodwill

Goodwill valeur brute	2 019	Var périmètre	Ecart conv	2 020
Ecart d'acquisition	86 978 973	115 342	-295 236	86 799 079

Amortissement goodwill	2 019	Dotation	Ecart conv	2 020
Amt/Pertes val. écart d'acquisition	-37 765 747	-7 322 360	81 153	-45 006 954

Les écarts d'acquisition font l'objet d'une analyse individuelle à chaque arrêté en fonction de l'activité développée, des résultats dégagés et des perspectives d'évolution de la filiale concernée. Le groupe applique le règlement ANC n° 2015-07 du 23 novembre 2015

Conformément aux dispositions réglementaires, les écarts d'acquisition représentent la différence entre :

- Le coût d'acquisition des titres de participation ;
- La quote-part de l'entreprise acquéreuse dans l'évaluation totale des actifs et passifs identifiés à la date d'acquisition.

Les écarts d'acquisition positifs sont inscrits à l'actif immobilisé et sont amortis sur une durée reflétant, aussi raisonnablement que possible, les hypothèses retenues et les objectifs fixés lors des acquisitions. Cette durée est estimée entre 7 et 20 ans.

Variation de périmètre 2020 115 342 €

Frais de création Koch USA	14 320 €
Rachat solde des parts Novarc Pacific	99 149 €
Frais acquisition Novarc Pacific	1 873 €

Valeur nette du goodwill au 31 décembre 2020 en €	
Novarc	20 813 086€
Novarc pacific	276 547€
Novarc GMBH	13 096 225€
PBWeir	2 820 381€
Novarc UK	526 423€
ESP Italia	4 259 463€
TOTAL	41 792 125€

4.2. Immobilisations incorporelles

Immobilisations incorporelles nettes	2019	2 020
Immobilisations incorporelles	4 361 822	6 031 388
amortissements	-3 299 116	-3 684 923
	1 062 705	2 346 465

Immobilisations incorporelles	2019	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	EC. CONV.	2020
Immobilisations incorporelles	4 361 822	1 758 885	-57 578	69 099	-100 840	6 031 388
Frais d'établissement	1 130				0	1 130
Frais de recherche	1 207 581	15 990				1 223 571
Concessions brevets & droits similaire:	2 092 417	223 259	-12 089		-128	2 303 459
Logiciels	426 902	59 572		69 099		555 573
Fonds commercial	313 923	1 446 285			-100 712	1 659 496
Autres immobilisations incorporelles	34 670					34 670
Immobilisations incorporelles en cours	189 679		-45 489			144 190
Avances et acomptes s/imm incorp	95 520	13 779				109 299

Immobilisations incorporelles	2019	DOTATION	DIMINUT.	RECLAS.	EC. CONV.	2020
Amt/dép. immobilisations incorp.	-3 299 116	-404 322	11 689	0	6 826	-3 684 923
Amt/Dép. frais d'établissement	0	0			0	-0
Amt/Dép. frais de rech	-781 130	-146 743				-927 873
Amt/Dép conc. brevets & dts similaires	-1 766 335	-112 818	11 689	-711	167	-1 868 008
Amt/Dép logiciels	-388 824	-25 040		711		-413 153
Amt/Dép fonds commercial	-311 889	-97 058			6 659	-402 288
Amt/Dép autres immos incorp	-30 938	-2 663				-33 601
Dép avances et acomptes s/imm incorp	-20 000	-20 000				-40 000

4.3. Immobilisations corporelles

Immobilisations corporelles nettes	2019	2 020
Immobilisations corporelles	54 496 569	57 045 131
amortissements	-28 900 933	-32 406 260
	25 595 636	24 638 871

	2019	2020	2019	2020
1) Terrains	1 611 815	51 732	1 560 083	1 579 146
2) Terrains en crédit bail	90 000	-	90 000	90 000
3) Constructions	14 873 018	3 964 799	10 908 219	11 431 206
4) Constructions en crédit bail	1 335 000	688 727	646 273	757 148
5) Installations techniques	27 550 642	19 691 447	7 859 195	8 136 339
6) Immobilisations techniques en crédit bail	405 000	405 000	-	-
7) Matériel de transport	1 132 890	831 708	301 182	599 113
8) Matériel de transport en crédit bail	-	-	-	-
9) Matériel de bureau et informatique	2 527 501	2 050 292	477 209	491 940
10) Autres immobilisations corporelles	6 590 529	4 553 296	2 037 233	1 961 324
11) Autres immobilisations corporelles en crédit bail	147 760	147 760	-	-
12) Immobilisations encours	676 614	-	676 614	234 096
13) Avances et acomptes	104 362	21 499	82 863	315 323
Total Immo. Corporelles	57 045 131	32 406 260	24 638 871	25 595 636

immobilisations corporelles	2 019	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	EC. CONV.	2 020
Immobilisations corporelles	54 496 569	3 315 030	-547 005	-69 099	-150 364	57 045 131
Terrains	1 705 662				-19 009	1 686 653
Agencements sur terrains	15 162					15 162
Constructions	15 964 937	194 714	-16 326	140 585	-75 892	16 208 018
Installations tech. matériel & outillage	26 169 204	1 355 358	-74 016	543 068	-37 971	27 955 642
Autres immobilisations corporelles	6 222 541	527 726	-16 010	16 807	-12 775	6 738 289
Matériel de bureau	298	9 833				10 131
Matériel de transport	1 474 578	21 586	-361 182		-2 093	1 132 890
Matériel informatique	2 373 267	226 197	-79 471		-2 623	2 517 370
Immobilisations corporelles en cours	234 096	720 695		-278 177		676 614
Avances et acomptes s/imm. corp	336 822	258 922		-491 382		104 362

Immobilisations corporelles	2 019	DOT. EXP.	DIMINUT.	REP. EXP.	EC. CONV.	2 020
Amt/dép. immobilisations corporelles	-28 900 933	-3 922 971	399 051	30	18 562	-32 406 260
Amt/Dép Matériel de bureau	-6	-2 054				-2 060
Amt/Dép Agencements sur terrains	-15 011	-54				-15 065
Amt/Dép Matériel transport	-875 465	-179 980	222 699		1 038	-831 708
Amt/Dép Matériel informatique	-1 881 619	-245 367	77 933		821	-2 048 232
Amt/Dép constructions	-3 776 583	-895 112	9 885		8 285	-4 653 526
Amt/Dép install tech. matériel & outil	-18 032 865	-2 144 904	74 016	30	7 276	-20 096 447
Amt/Dép. autres immobilisations corp	-4 261 217	-455 500	14 518		1 143	-4 701 056
Dépréciations des terrains	-36 667					-36 667
Dép avances et acomptes s/imm. corp	-21 499					-21 499

4.4. Immobilisations financières

Immobilisations financières	2 019	AUGMENT.	DIMINUT.	RECLAS.	EC. CONV.	2 020
Immobilisations financières	1 714 814	107 510	-151 557	0	-14 022	1 656 746
Titres de participation	37 519	-2			0	37 517
Titres immobilisés (AFS - non courant)	15 064					15 064
Prêts, cautionnements et autres créance	1 593 786	82 109	-141 206	-1 743	-14 022	1 518 924
Prêts, cautionn. & aut. créances - coura	68 445	25 403	-10 351	1 743		85 240

Titres de participation

Nom	Siège	% de participation	Montants
SIERM <i>Versement 1% construction Ateliers Sibille 1973</i>			2 608
Electrical safety Algerie			34 834
Hylec ESP			75
TOTAL			37 517

Les autres immobilisations financières correspondent à des dépôts de garantie

L'effort construction est comptabilisé en prêt.

Les titres immobilisés correspondent à notre dotation en capital initial correspondant au minimum légal obligatoire dans Novarc Foundation pour 15 000 €

4.5 Stocks de matières premières et produits finis

- Les articles de conditionnement et les matières premières sont évalués au PMP.
- Les produits finis sont évalués à partir du prix de vente déduction d'une marge commerciale.

Stocks et en-cours	2019.12	2020.12	VARIATION
Stocks et en-cours	33 297 101	34 951 281	1 654 180
Stocks MP, fournitures et aut. appro.	15 829 631	15 788 087	- 41 543
Stocks - en-cours de production	1 502 599	1 700 731	198 132
Stocks -pds finis et intermédiaires	6 203 781	6 039 102	- 164 679
Stocks de marchandises	9 761 091	11 423 361	1 662 270
Dépréciations des stocks et en-cours	- 2 352 509	- 2 904 196	- 551 687
Dép. des stocks - MP, fourn. et approv.	- 1 468 125	- 1 789 102	- 320 977
Dép. des stocks - en-cours de production	- 54 099	- 58 922	- 4 823
Dép. des stocks - prod. finis et interm.	- 427 369	- 499 383	- 72 014
Dép. des stocks de marchandises	- 402 916	- 556 789	- 153 873

4.6 Autres postes d'actif

1) Avances et acomptes versés	839 827		839 827	843 591
2) Clients et comptes rattachés	35 713 847	734 152	34 979 695	37 279 060
3) Créances sociales	1 063 440		1 063 440	1 022 307
4) Créances fiscales	2 085 022		2 085 022	2 296 940
Total Créances d'exploitation	39 702 136	734 152	38 967 984	41 441 898
1) Comptes courants débiteurs	20 739	-	20 739	165 203
2) Créances sur cessions d'immos	5 388	-	5 388	3 000
3) Débiteurs divers	210 633	833	209 800	254 313
4) Créances fiscales IS	353 959	-	353 959	741 441
5) Capital appelé non versé	-	-	-	-
6) Compte de liaison actif				-
7) Comptes de régularisation	2 913 380		2 913 380	2 897 086
a) Charges constatées d'avance	1 150 994		1 150 994	1 068 134
b) Autres comptes regularisation actif	-		-	-
c) Charges à répartir sur frais emission emprunt	346 397		346 397	449 897
d) Impôt différé actif CONSO	1 213 395		1 213 395	1 379 055
f) Ecart de conversion actif	202 594		202 594	-
Total Créances Diverses	3 504 099	833	3 503 266	4 061 044

AUTRES ACTIFS	2019.12	2020.12	VARIATION
Fournisseurs - Avances et acomptes versés	570 063	597 064	27 001
Fournisseurs débiteurs (RRR et autres avoirs)	273 527	242 763	-30 765
Clients et comptes rattachés	37 670 018	35 380 687	-2 289 331
Factures à établir	270 579	333 160	62 582
Créances sur personnel & org. sociaux	1 022 307	1 063 440	41 133
Créances fiscales - hors IS - courant	2 296 940	2 085 022	-211 919
Créances fiscales - hors IS (CVAE)	0	0	0
Impôts différés - actif	1 379 055	1 213 395	-165 660
Etat, Impôt sur les bénéfices - créances - courant	741 441	353 959	-387 482
Comptes courants Groupe actif - courant	165 203	20 739	-144 464
Créances sur cessions d'actifs - courant	3 000	5 388	2 388
Autres créances - courant	254 313	210 633	-43 680
Instruments dérivés actifs - courant		202 594	202 594
Ecart de conversion - actif	0	0	0
Frais d'émission d'emprunt - non courant	449 897	346 397	-103 500
Dép. clients et comptes rattachés	-661 537	-734 152	-72 615
Dép. comptes courants		0	0
Dép. autres créances & intérêts courus - courant		-833	-833
Charges constatées d'avance	1 068 134	1 150 994	82 860
Total	45 502 942	42 471 250	-3 031 692

4.7 Trésorerie

1) Valeurs mobilières	25 004 054	-	25 004 054	-
2) Disponibilités	36 622 936		36 622 936	22 985 447
Total Trésorerie	61 626 990	-	61 626 990	22 985 447

5- NOTES SUR POSTES DE BILAN PASSIF

5.1 Composition du capital social

Au 31 décembre 2020 le capital social se compose de 256 131 actions d'une valeur nominale de 15,25 Euros.

5.2. Variation des capitaux propres consolidés

En K€	Part du groupe	Part des Minoritaires	Ensemble consolidé
Capitaux propres consolidés au 31/12/18	43 186	345	43 531
Résultat 2019	2 500	(55)	2 445
Dividendes distribués en 2019	(128)	(12)	(140)
Variation de périmètre	245		245
Autres	(271)	1	(270)
Capitaux propres consolidés au 31/12/19	45 532	279	45 811
Résultat 2020	3 763	(135)	3 628
Dividendes distribués en 2020		(16)	(16)
Variation de périmètre			
Autres	251	(80)	171
Capitaux propres consolidés au 31/12/20	49 546	48	49 594

5.3 Dettes financières

1) Emprunts obligataires convertibles	-	-
2) Autres emprunts obligataires	-	-
3) Emprunts auprès des établ. de crédit	112 733 202	87 574 392
4) Dettes financières diverses	231 515	259 048
5) Dettes financières crédit-bail	754 981	872 535
6) Concours bancaires courants	172 861	714 885
Dettes financières	113 892 558	89 420 860

Dettes financières	2019	Variation	Augmentation	Diminution	Reclassement	Ecart conv.	2020
Emprunts et dettes financières	89 420 860	-519 304	26 903 587	-1 452 950	0	-459 635	113 892 558
Dettes financières MLT dont crédit bail	88 446 927	0	26 903 587	-1 401 954	0	-460 377	113 488 183
Ajustement IG bilan financier - non courant	0	3 052		449 723		-452 776	-1
Emprunts auprès établis de crédit - non courant	88 192 829	0	26 724 852	-1 637 064	-75 521	-7 101	113 197 995
Autres emprunts et dettes assimilées - non courant	37 702	-3 052	100 093	-11 105	4 000	-500	127 138
Ajustement IG bilan financier - courant	0						0
Emprunts auprès établis de crédit - courant	-97 947	0		-119 787	75 521		-142 213
Autres emprunts et dettes assimilées - courant	237 412	0	3 740	-2 688	-229 164		9 300
Intérêts courus sur emprunts - non courant	76 287	0	74 831	-76 272	26		74 872
Intérêts courus sur emprunts - courant	644	0	71	-4 762	225 138		221 091
Dettes financières CT	726 177	-519 304				742	207 616
Concours bancaires (trésorerie passive)	629 885	-587 767				742	42 861
Intérêts courus non échus - Trésorerie passive	11 292	23 463					34 755
Concours bancaires (dettes)	85 000	45 000					130 000
Emission titres part. et avances de l'état - non cour	247 756	0		-50 996			196 760

EMPRUNTS BANCAIRES	Valeur en début d'année en €	Emprunts souscrits en 2020	Amortiss. 2020	Ecart de change	Capital en fin d'exercice
TOTAL EMPRUNTS BANCAIRES GROUPE	87 219 333	26 724 852	1 637 062	-6 287	112 300 836

EMPRUNTS - CREDITS BAUX	Valeur en début d'année en €	Emprunts souscrits en 2020	Amortiss. 2020		Capital en fin d'exercice
TOTAL EMPRUNTS-CREDITS BAUX	872 536	0	117 554		754 982

TOTAL EMPRUNTS-CONSO	88 091 869	26 724 852	1 754 616		113 055 818
-----------------------------	-------------------	-------------------	------------------	--	--------------------

EMPRUNTS BANCAIRES	Amortiss. 2021	Amortiss. 2022	Amortiss. 2023	Amortiss. 2024	Amortiss. 2025	Amortiss. au-delà + 5 ans
TOTAL EMPRUNTS BANCAIRES GROUPE	37 074 684	16 224 116	15 470 577	42 529 960	455 298	546 202
EMPRUNTS - CREDITS BAUX	Amortiss. 2021	Amortiss. 2022	Amortiss. 2023	Amortiss. 2024	Amortiss. 2025	Amortiss. au-delà + 5 ans
TOTAL EMPRUNTS-CREDITS BAUX	121 395	125 377	129 506	133 787	138 228	106 689
TOTAL EMPRUNTS-CONSO	37 196 079	16 349 493	15 600 083	42 663 747	593 526	652 890

Total 1 an	37 196 079
Total entre 1an et 5 ans	75 206 849
Total +5 ans	652 890

Sur Novarc mise en place d'un PGE en juillet 2020 : 25 000 000 €

Suite à la crise sanitaire le groupe a décidé de reporter ses échéances d'emprunts entre 6 mois et un an, ce qui représente pour Novarc en 2020 un capital d'emprunt reporté de 9 700 K€

5.4 Autres postes passifs

1) Fournisseurs	18 103 716	19 123 260
2) Avances et acomptes reçus / com.	2 283 230	2 936 149
3) Dettes sociales	13 218 822	11 337 646
4) Dettes fiscales	3 262 038	2 661 623
5) Dettes participation salariés	367 591	223 759
Dettes d'exploitation	37 235 396	36 282 437
5) Fournisseurs d'immobilisations	732 323	736 792
6) Comptes courants créditeurs	82 922	67 032
7) Dettes fiscales (IS)	574 992	133 126
8) Dettes diverses	207 157	168 615
9) Compte de liaison Passif		
10) Compte de régularisation	1 232 192	1 535 034
a) Produits constatés d'avance	348 415	559 973
b) Impot différé passif	883 777	975 061
c) Ecart de conversion passif	-	-
Dettes diverses	2 829 586	2 640 599

AUTRES PASSIFS	2019.12	2020.12	VARIATION
Dettes fournisseurs	15 171 904	14 455 907	-715 997
Dettes s/ acquis. d'actifs - courant	486 255	732 323	246 068
Dettes s/ acquis. d'immo. - non courant	250 537	0	-250 537
Factures non parvenues	3 951 356	3 647 809	-303 547
Clients - Avances et acomptes reçus	2 102 470	1 041 028	-1 061 443
Clients - Avoirs et RRR	833 679	1 242 202	408 523
Dettes sociales - courant	11 337 584	13 218 822	1 881 238
Dettes sociales - non courant	62		-62
Dettes provisionnées Participation des salariés	223 759	367 591	143 832
Dettes fiscales (hors IS et CVAE)- courant	2 661 366	3 262 038	600 671
Dettes fiscales (hors IS) CVAE - courant	257		-257
Impôts différés - passif	975 061	883 777	-91 284
Impôts différés à imputer	0	-0	-0
Dettes liées à l'intégration fiscale	1 526		-1 526
Etat - impôts sur les bénéfices - courant	131 600	574 992	443 392
Dettes s/ acquis. d'immo. - non courant	250 537	0	-250 537
Comptes courants groupe passifs - courant	67 032	82 922	15 890
Autres dettes - courant	168 459	207 157	38 698
Charges à payer (Quote part pertes SNC)	0	0	0
Intérêts courus sur dettes - courant	158		-158
Ecart de conversion - passif	0	0	0
Prod. constatés d'avance & aut. cptes de régul.	478 765	256 069	-222 696
Produits constatés d'avance - non courant	81 208	92 346	11 138
Total	39 173 576	40 064 983	891 407

5.5. Provisions pour risques et charges

PROVISIONS RISQUES ET CHARGES	2019	Dotation exploitation	Dotation exceptionnelle	Reprise exploitation	Reprise exceptionnelle	2020
Provisions pour risques	460 265	127 988	10 000	-56 421	-66 000	475 832
Provisions pour litiges - non courant	224 106	13 500	10 000	-44 856	-66 000	136 750
Provisions pour litiges - courant	133 101	63 000	0			196 101
Provisions pour garanties - non courant	30 000	4 400		-10 714		23 686
Provisions pour pertes de change	-1 283					-1 283
Autres provisions pour risques - non courant	29 341	41 256		-851		69 746
Autres provisions pour risques - courant	45 000	5 832				50 832
Provisions pour charges	2 440 183	240 370		-122 013		2 558 540
Provisions pour pensions et retraites - non courant	2 440 183	240 370		-122 013		2 558 540
Provisions pour pensions et retraites - courant	0					0

- Montant des IFC chargés au 31/12/2020 4 779 100 €
- Montant épargne contrats IFC 2 220 560 €
- Soit un total de provision pour retraite de 2 558 540 €

La provision de retraite pour Koch Chemie et Ottotecnica est comptabilisée en social et apparait sur la ligne dettes de personnel

6- NOTES SUR COMPTE DE RESULTAT

6.1. Chiffre d'affaires

	2020	2019
Ventes de marchandises	69 382 001	70 756 245
1) France	48 267 348	48 837 666
2) Etranger	21 114 653	21 918 579
Ventes de produits	113 531 248	107 857 907
1) France	49 264 159	47 949 821
2) Etranger	64 267 089	59 908 087
Ventes de services	3 720 562	4 304 143
1) France	3 120 081	3 511 204
2) Etranger	600 481	792 939
Total Chiffre d'affaires	186 633 811	182 918 296

- Répartition du chiffre d'affaires par secteurs d'activité

Montants en K€	Exercice 2020	Exercice 2019	Exercice 2018	Exercice 2017
E.S.P	92 141	93 980	91 028	84 041
P.S.A.I.	94 493	88 902	72 227	56 530
Holding Sté mère		36		
Total	186 634	182 918	163 255	140 571

6.2. Autres Produits d'exploitation

Total Chiffre d'affaires	186 633 811	182 918 296
1) Production stockée	49 644	222 366
2) Production immobilisée	316 584	450 712
3) Subventions d'exploitation	18 747	20 474
4) Reprises amort. et prov. d'exploitation	2 591 168	2 500 080
5) Autres produits d'exploitation	370 466	240 957
6) Transfert de charges d'exploitation	1 405 276	1 297 747
Total produits d'exploitation	191 385 696	187 650 632

- Les gains de change sur opérations commerciales sont comptabilisés sur la ligne 5 pour un montant de 144 508 €

6.3. Charges d'exploitation

1) Achats matières premières & autres appro.	37 090 957	35 945 861
2) Variation stocks matières premières & aut. appro.	-211 460	-572 809
3) Achats de sous-traitance	3 605 113	3 909 262
4) Achats non stockés, Matériel et Fournitures	1 874 960	1 938 040
5) Autres services extérieurs	36 140 364	38 440 819
5a) Interimaires	3 005 178	3 414 164
6) Achats de marchandises	26 356 761	26 221 070
7) Variation stocks de marchandises	-1 536 369	-498 655
8) Impôts, taxes et versements assimilés	2 492 858	2 358 937
9) Rémunération du personnel	39 795 381	39 538 251
10) Charges sociales	13 864 812	13 707 189
11) Autres charges de personnel - intéressement	1 382 874	572 044
12) Participation des salariés	369 929	292 210
13) Dotations amort. et prov. d'exploit.	7 837 029	6 810 918
14) Autres charges d'exploitation	1 470 742	314 426
Total charges d'exploitation	173 539 129	172 391 726

- Les pertes de change sur opérations commerciales sont comptabilisées sur la ligne 14 pour un montant de 815 358 €
- Détail poste 5 Autres services extérieurs

Détail des autres services extérieurs	36 140 364	38 440 819
- Sous-traitance générale	258 962	259 737
- Redevances de crédit-bail	-2 267	0
- Locations et charges locatives	7 886 740	7 724 660
- Entretien et réparations	3 124 645	2 840 267
- Primes d'assurance	1 324 477	1 265 882
- Etudes et recherches	631 952	502 397
- Divers	368 804	622 777
- Rémun. d'intermédiaires & honoraires	10 736 451	10 762 922
- Rémun. honoraires sur acquis titres consolidés	0	0
- Publicités	1 252 965	1 531 919
- Transports	6 520 966	6 975 308
- Déplacements, missions	2 753 967	4 644 586
- Frais postaux	653 924	695 437
- Services bancaires	372 199	360 792
- Commissions d'engagement et frais sur émission	77 557	64 383
- Autres charges externes	179 023	189 750
- Management Fees	0	0

- Effectifs

Catégories	2020	2019
Cadres, Agents de maîtrise, Ouvriers-employés	942	896

La crise sanitaire liée à la Covid 19 et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire par la loi 2020-290 du 23 mars 2020 constituent un évènement significatif de l'exercice. Le groupe a eu recours à l'activité partielle et a perçu des indemnités de chômage partiel pour 1 475 609 €.

Ce montant est déduit des charges de personnel

6.4. Résultat financier

	2020	2019
1) Total des dividendes	0	2
2) Autres produits de participation	16	234
3) Produits des autres immobilisations financières	0	0
4) Gains de change	140 473	330 113
5) Produits nets sur cession de VMP	0	0
6) Autres produits financiers	195 351	170 680
7) Reprises sur prov. et amort. financiers	0	0
8) Transfert de charges financières	0	0
Total produits financiers	335 840	501 029
1) Dotation aux prov. & amort. financiers	0	0
2) Intérêts et charges financiers sur emprunts	1 659 011	1 587 295
3) Pertes de change	519 435	125 869
4) Charges nettes sur cession de VMP	0	0
5) Autres charges financières	152 096	205 451
Total charges financières	2 330 541	1 918 616
RESULTAT FINANCIER	-1 994 701	-1 417 587

6.5. Résultat exceptionnel

1) Produits de cession d'immo. incorporelles	0	0
2) Produits de cession d'immo. corporelles	164 800	91 834
3) Produits de cession d'immo. financières	0	0
4) Produits de cession des titres consolidés	0	0
Total produits des elts d'actifs cédés	164 800	91 834
1) Produits exceptionnels sur opérat° de gestion	0	0
2) Produits exceptionnels sur exerc. antérieurs	524 439	925 309
3) Subventions virées au résultat	24 781	19 491
4) Autres produits exceptionnels	39 450	32 724
5) Reprise provisions réglementées	0	0
6) Reprise prov. pour risques & charges except.	0	0
7) Reprise prov. dépréciations except.	66 000	55 802
8) Transfert de charges exceptionnelles	10 628	95 160
9) Correction d'erreur	0	0
Totals produits exceptionnels	830 097	1 220 321
1) VNC des immo. incorporelles cédées	45 889	5 000
2) VNC des immo. corporelles cédées	147 954	76 776
3) VNC des immo. financières cédées	5	0
4) VNC des titres consolidés cédés	0	0
Total VNC des elts d'actifs cédés	193 848	81 776
1) Charges exceptionnelles sur op. de gestion	0	0
2) Charges sur exercices antérieurs	206 140	131 952
3) Autres charges exceptionnelles	297 529	389 753
4) Dotation provisions réglementées	0	1
5) Dotation prov. pour risques & charges except.	0	0
6) Dotation prov. dépréciations except.	10 000	138 673
7) Correction d'erreur	0	0
Total charges exceptionnelles	707 516	742 155
RESULTAT EXCEPTIONNEL	122 581	478 166

6.6 Impôts sur les sociétés

	2019.12	2020.12
Impôts sur les bénéfices	4 943 087	4 346 412
Impôts différés	80 340	224 020

	Consolidation
Preuve de l'impôt	
Résultat net	3 628 660
EA	7 322 360
Credit d'impôt	- 344 480
IS redressement fiscal	15 918
Impôt sur les bénéfices	5 271 649
Impôts différés	80 340
	15 974 447
Réintégrations	
Amort excédentaires	12 602
Loyers non déductibles	333 600
Amende	4 845
Jeton de présence	27 568
Autres	49 018
Mecenat	41 689
Quote part frais et charges stès non intégrées	40 198
TVS	90 433
	599 953
Déductions	
Reprise rpo v ND	-
Sur Amortissement	- 261 695
Provision CP	- 90 605
Dépréciation immobilisation	-
Autres	- 43 530
	- 395 830
Déficits non activés	1 221 478
Déficits non activés intégration fiscale	-
Retraitement sans impact d'impôt	363 466
reclassement ID profit sur stock	-
Reclass effet dividendes Koch Novarc GMBH	-
Base théorique	17 763 514
Taux à 28%	2 959 967
Impact Taux Réduit	4 543
Impact baisse taux à 26.5%	30 364
Taux Etrangers	2 283 643
Contribution additionnelle	73 098
	5 351 614
Impôts sur les bénéfices	5 271 649
Impôts différés	80 340
	5 351 989

• Impôts différés

Impôts différés	2019.12	2020.12
Impôts différés - actif	1 379 055	1 213 395
Impôts différés - passif	975 061	883 777
Impôts différés à imputer	0 -	0
Impôts différés	- 224 020 -	80 340

6.7 Formation résultat et tableau de variation des capitaux propres

	Capitaux propres 2019	Variation de capital	Dividendes versés	Dividendes reçus	Résultat 2020	Variation de conversion	Annulation capital acquisition	Autres variations	Capitaux propres 2020
Capitaux Propres Sociaux	134 773 489	72 015	-10 724 618	0	19 840 740	198 590	0	73 210	144 233 425
Fonds de commerce	-9 889 485				-1 429				-9 890 914
Frais d'établissement	-7 246				2 478				-4 768
Affectation de l'écart d'évaluation - Juste Valeur -	170 937				-9 425				161 512
Étalement plus-value Lease Back SFPDI sur 15 an	468 001				-69 334				398 667
Juste valeur Bâtiment DACD (acquis en 2019)	3 326 081				-237 577				3 088 504
Provisions réglementées	523 761				490 093				1 013 854
Ecart de conversion	227 960				-196 322				31 638
Crédit-bail	-26 409				8 912				-19 497
Subventions	-61 488				0				-61 488
Provision pour pensions et retraites	-1 909 669				-120 805				-2 030 475
Reclasse amort FDC PB Weir en amort GW	403 680				0	-21 762			381 918
Amort immeuble PB Weir à l'OUV	446 563				423 760	-28 598			841 725
Autres retraitements	-11 216				0	0			-11 216
Total Retraitements	-6 340 530	0	0	0	426 386	-50 360	0	0	-5 964 504
Dividendes	-1			10 682 337	-10 681 323	-1 014			-1
Provisions sur titres conso	8 974 391			0	774 154				9 748 545
Provisions sur comptes courants	0			0	831 322				831 322
Annulation Plus-value sur cession de titres	-1 361 010			0	0				-1 361 010
Annulation plus-value sur fonds de commerce	0			0	0				0
Annulation boni ou mali de fusion	0			0	0				0
Annulation boni ou mali de fusion	0			0	0				0
Annulation boni ou mali de fusion	0			0	0				0
Annulation boni ou mali de fusion	0			0	0				0
Profits sur stock	-678 631			0	16 112				-662 519
Impôts différés	415 272			0	-60 340	5 963			340 894
Impact IG	135 609 372	72 015	-10 672 482	10 682 337	10 911 207	153 179	0	73 210	146 828 838
Quote-part sociétés intégrées proportionnellement	86 804	0	-26 068	0	39 904	0	0	0	100 639
Ecarts d'acquisition	49 001 977	0	0	0	-7 322 351	19 074	99 149	0	41 797 849
Elimination des titres	-138 888 073	-72 015	0	0	0	5 965	-181 514	0	-139 135 637
Intérêts minoritaires sur titres et sur CxP (IG)	279 259	0	21 244	-5 029	134 773	2 966	77 293	0	-47 992

7- AUTRES INFORMATIONS

7-1 Événements postérieurs à la clôture

Fusion Tixo SFDPI en cours et sera effective en juin 2021

Impacts dus au prolongement de la crise sanitaire difficilement mesurables en 2021 mais la continuité d'exploitation n'est en aucun cas remise en cause

7.2. Engagements

- Effets escomptés non échus : Néant
- Engagements de retraite 2 558 540 €
- Autres engagements donnés ou reçus

Dettes garanties par des sûretés réelles

Emprunts et dettes auprès des crédits	Dettes garanties	Montant des sûretés
Novarc	78 931 032	88 931 032

Engagements donnés

SFEI

Cautions bancaires pour 2 766 490 €

Effets escomptés 1159 €

Aval caution pour 1 461 503€

Ventes livres turques à terme 1 711 141 €

DACD

Caution douane 5 500 €

Effets escomptés 135 874 €

SFE

Caution bancaire pour 285 747 €

Effets escomptés 8425 €

La Société Novarc a donné pour engagement :

- Paiement des loyers du crédit-bail immobilier de SFDPI, soit 1 078 K€
- Caution bancaire pour le complément de prix de Ottotecnica soit 800 K€ jusqu'en avril 2021

Engagements reçus

Néant

Engagements en matière de ratios financiers

La société Novarc s'est engagée à respecter pour les prêts suivants des ratios financiers calculés sur la base des comptes consolidés.

Pour le prêt Sénior

- R1 Dettes financières nettes conso/ EBE conso doit être inférieur à 3.5
- R2 Cash flow avant service de la dette/ Service de la dette doit être supérieur à 1

Couverture de taux

Les prêts du contrat Senior sont garantis par une couverture de taux.

Au 31/12/2020 solde des montants notionnels couverts

BNP	14 250 000 €	Swap de taux sur 4 ans
LCL	8 550 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
SG	8 550 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans
CIC	8 550 000 €	Cap de taux à palier sur 6 ans

BNP	8 091 345 €	Currency Swap de taux et couverture en totalité du risque de change
-----	-------------	---

47 991 345 € sont couverts sur 78 931 032 € soit un taux de couverture de 60.8%

NOVARC
Société anonyme à Directoire et Conseil de surveillance
au capital de 3 900 446,75 euros
Siège social : 815 C, Chemin du Razas - Z.I.Les Plaines
26780 MALATAVERNE
380 765 131 RCS ROMANS

RAPPORT DE GESTION DU DIRECTOIRE
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2020

Mesdames, Messieurs,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2020, et de soumettre à votre approbation les comptes dudit exercice et l'affectation du résultat.

Il vous sera ensuite donné lecture des rapports des Commissaires aux Comptes.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ

Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice

Le Groupe NOVARC, comme l'ensemble des acteurs économiques mondiaux, a dû faire face à la crise sanitaire du Covid-19 et aux confinements qui en ont découlés.

Le Groupe a rapidement réagi et s'est inscrit dans des démarches proactives en prenant notamment les mesures suivantes :

- Sécurisation des équipes et préservation de leur santé,
- Sécurisation du cash (Accélération des process d'encaissements, décalage des paiements réglementés, des locations et des échéances de prêt, mise en place d'un PGE auprès du pool bancaire),
- Mise en place de 2 plans de savings (Chômage partiel et réduction des frais).
- Renforcement des actions commerciales (sensibilisation des prescripteurs et donneurs d'ordres, relances clients, prospection accentuée)
- Et renforcement des actions industrielles par une réorientation des fabrications de produits d'entretien en produits d'hygiène et de désinfection.

Ces actions et démarches ont permis de limiter l'impact de la crise sur les résultats 2020 du Groupe, qui clôture son exercice avec un chiffre d'affaires consolidé de 186 633 811 euros (contre 182 918 296 pour l'exercice 2019), réparti entre les deux divisions comme suit :

- ESP : 92 141 k€
- PSAI : 94 493 k€

Les charges d'exploitation ont été maîtrisées (173 539 129 euros contre 172 391 726 euros en 2019) permettant ainsi d'atteindre un résultat d'exploitation consolidé de 17 846 567 euros (+16.96% d'augmentation versus N-1).

Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société

Les ratios issus du contrat de prêt sénior sont les suivants au 31 décembre 2020 :

2020		
R1	Dettes financières nettes	52 116 975
	EBITDA	23 411 595
		2,23
<i>Doit être inférieur à 3,5</i>		
R2	Cash flow avant service de la dette	15 282 681
	Service de la dette	3 429 658
		4,46
<i>Doit être supérieur à 1</i>		

La société NOVARC a obtenu un waiver au cours de l'exercice, qui amende les définitions des ratios :

- Exclusion de la réintégration des loyers de location financière des Dettes Financières pour R1 et R2.
- R1 : Rehaussement de 0,5 point (de 3 à 3.5)
- R2 : Le Cash-Flow Avant Service de la dette pour les dates de test des 31/12/2020 et 31/12/2021 est calculé hors variation de BFR. Le calcul s'entend hors PGE.

Utilisation des instruments financiers

La société a recours à des instruments de couverture de taux de types Cap ou SWAP de taux pour sa dette sénior.

Evénements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Depuis le 31 décembre 2020, date de la clôture de l'exercice, aucun événement significatif n'est à signaler.

Nous pouvons signaler toutefois une réduction du capital de la société NOVARC au mois de mars 2021, afin de permettre les mouvements de sortie au sein du FCPE NOVARC.

Activité en matière de recherche et de développement

Nous vous informons que la Société NOVARC n'a effectué aucune activité de recherche et de développement au cours de l'exercice écoulé.

Evolution prévisible et perspectives d'avenir

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe prévu au budget 2021 est de 208 millions d'euros, en progression de 11,7% par rapport au budget 2020. Une forte dynamique des deux divisions est attendue afin d'atteindre ce niveau d'activité.

Le résultat d'exploitation prévu au budget 2021 est de 18 millions d'euros, en hausse de 2,6% par rapport à l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Ce budget tient compte de la hausse des matières premières (telles que l'aluminium, l'acier et le latex) et de la non reconduction des économies liées à la période COVID (aides de l'état pour activité partielle et frais de déplacements et salons professionnels)

Le groupe poursuit un objectif « CAP 2025 » et envisage de doubler sa taille actuelle : 50% par croissance organique et 50% par croissance externe, et ce sur les deux divisions. Le chiffre d'affaires attendu à l'horizon du 31 décembre 2025 est de 400 millions d'euros, en conservant et améliorant ses niveaux de performance actuels.

Informations sur les délais de paiement des fournisseurs

Conformément aux articles L. 441-6-1 et D. 441-4 du Code de commerce, nous vous informons qu'à la clôture des deux derniers exercices clos, le solde des dettes à l'égard des fournisseurs se décompose, par date d'échéance, comme suit :

	Solde à 30 jours	Solde à 45 jours	Solde à 60 jours	Autres délais	Total
Solde au 31/12/2019	153 963	289 182	281 706	60 297	785 148 €
Solde au 31/12/2020	173 689	168 627	790 250	7 177	1 139 743

Il est également donné le nombre et le montant total des factures reçues et émises non réglées au 31 décembre 2020 et la ventilation de ce montant par tranche de retard, dans le tableau suivant :

Article D. 441 I. -1° : Facture <u>recues</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu							Article D. 441 I. -2° : Facture <u>émises</u> non réglées à la date de clôture de l'exercice						
	0 jour	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	0 jour	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)	
(A) Tranches de retard de paiement													
Nombre de factures concernées						Neant							
Montant total des factures concernées en € (TTC)	1 140 000					Neant	479 295	162 276	106 235	201 228	629 188	1 098 927	
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice (HT)	15,23%					Neant							
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice (TTC)												5,4%	
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées													
Nombre de factures exclues						Neant						Neant	
Montant total des factures exclues (TTC)						Neant						Neant	
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuels ou dérogatoires - article L. 441-6 ou article L. 443-1 du Code de Commerce)													
Délais de paiement retenus pour le calcul des retards de paiement	Délais contractuels (préciser) Délais dérogatoires (préciser)						Délais contractuels Délais dérogatoires (préciser)						

DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE CONSOLIDEE

Ces informations font l'objet d'une annexe au présent rapport de gestion.

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Activité des filiales et participations

Vous trouverez dans le tableau annexé à notre bilan des informations relatives à l'activité et aux résultats des filiales de notre Société et des sociétés qu'elle contrôle.

Les chiffres d'affaires, résultats nets et capitaux propres des filiales de NOVARC, avant retraitements de consolidation, sont présentés dans le tableau suivant :

PRESENTATION DES RESULTATS DES SOCIETES DU GROUPE - EXERCICE 2020 – DIVISION ESP

Société	Chiffre d'affaires 2020	Capitaux propres en €	Résultat net comptable (en € si non spécifié)
ALROC	6 312 991,00	2 489 387,00	387 097,00
CSA PRODUCTION	1 327 157,00	548 965,00	-4 046,00
ELECTRO PJP	6 143 064,00	1 614 568,00	167 161,00
ESP ACADEMY	222 419,00	85 344,00	26 349,00
ESP DEVELOPPEMENT	3 058 424,00	365 807,00	309 986,00
ESP ITALIA	217 000,00	7 587,00	-2413,00
ESP-L	17 200,00	31 201,00	462,00
ESP ELEKTRIK GUVENLIK URUNLERI LIMITED SIRKETI (en TL)	0,00	13 001,00	-5 932,00
NOVARC USA	0,00	-333,00	- 13,00
FAMECA	12 531 948,00	5 297 505,00	1 049 947,00
FAMECA ELECTRONICS	7 297 946,00	2 614 000,00	333 732,00
HYLEC	2 973 866,00	2 060 544,00	298 561,00
HYLEC ESP	-	-	-
HYLEC NZ	264 707,00	21 722,00	28 461,00
HPS	2 719 390,00	1 287 639,00	146 898,00
JEGOU INDUSTRIE	463 639,00	75 086,00	-23 200,00
LERC TST	2 191 639,00	128 668,00	-222 420,00
MALTEP	8 194 204,00	3 698 737,00	690 901,00
MOS INDUSTRIE	2 090 489,00	903 360,00	126 414,00
NOVARC PACIFIC	317 137,00	636 152,00	60 490,00
NOVARC UK	0,00	22 066,00	-913,00
OTTOTECNICA	3 057 918,00	1 777 770,00	24 449,00
PB WEL	3 553 041,00	- 2 239 291,00	-461 281,00
PENTA ESP	1 065 030,00	-88 344,00	-233 691,00
PLM GMBH	628 061,00	50 000,00	52 136,00
PLM VERWALTUNG	0,00	52 089,00	1 703,00
REGELTEX	7 344 697,00	2 097 109,00	519 063,00
SEGUMEXICO ESP	828 290,00	- 506 240,00	- 161 723,00
SEGUMEXICO HOLDING	9 300,00	2 951,00	70,00
SEGURINSA	4 998 211,00	802 137,00	11 151,00
SFE	23 535 491,00	5 049 608,00	1 268 024,00
SFE INTERNATIONAL	18 987 578,00	1 884 551,00	100 565,00
SIBILLE FACTORY	4 769 424,00	748 067,00	239 570,00
SFL	1 825 430,00	226 054,00	94 962,00
SIBILLE OUTILLAGE	4 835 094,00	1 797 737,00	83 956,00
TECHNOWILL	2 177 881,00	657 773,00	47 329,00

PRESENTATION DES RESULTATS DES SOCIETES DU GROUPE - EXERCICE 2020 – DIVISION PSAI

Société	Chiffre d'affaires 2020 en €	Capitaux propres en €	Résultat net comptable en €
ATOLL	145 344,00	59 727,00	965,00
DIF	2 438 966,00	1 195 412,00	54 723,00
DACD	15 327 658,00	4 430 673,00	794 667,00
GETRAC	16 626 824,00	2 102 600,00	948 648,00
HCT	5 473 538,00	1 252 953,00	127 692,00
KOCH CHEMIE GMBH	29 655 155,00	13 309 918,00	6 589 481,00
KOCH CHEMIE USA	173 803,00	-128 069,00	-137 655,00
MTS	11 734 369,00	3 247 812,00	634 166,00
NOVARC HOLDING GMBH	255 657,00	8 890 748	4 061 092,00
PSAI DEVELOPPEMENT	0,00	2 383,00	23,00
SERVADE	2 021 076,00	245 819,00	128 342,00
SEP	4 126 549,00	2 241 792,00	38 105,00
SFDPI	4 262 751,00	84 130,00	13 222,00
SODIMAC	5 097 742,00	831 701,00	131 790,00
TIXO	1 667 821,00	-42 203,00	-52 465,00

Prises de participation ou prises de contrôle

Nous vous signalons que notre Société a pris, au cours de l'exercice écoulé, les participations suivantes :

- elle a acquis 12,5% du capital de la société NOVARC PACIFIC PTY LTD, société de droit australien sise 39 Millenium Place, TINGALPA QLD 4173 – Australie, dont elle détenait déjà 86,5%. Elle détient 99% du capital de la société depuis le 12 mai 2020.

- elle a créé la société KOCH CHEMIE USA LLC, dont le siège est à Alpharetta (Géorgie), 5512 Atlanta Highway au mois de juillet 2020, à travers la société NOVARC USA dont elle détient 100% du capital.

Sociétés contrôlées

Notre Société contrôle actuellement les sociétés suivantes :

Au 31 décembre 2020, notre Société contrôle les sociétés suivantes :

Filiales (plus de 50 % capital détenu)	Capitaux propres	% du capital détenu
ALROC	2 489 387,00	100,00 %
ATOLL	59 727,00	100,00 %
CSA PRODUCTION	548 965,00	100,00 %
DACD	4 430 673,00	100,00 %
DIF	1 195 412,00	100,00%
ELECTRO PJP	1 614 568,00	100,00 %
ESP DEVELOPPEMENT	365 807,00	100,00 %
ESP ITALIA	7 587,00	100,00 %
ESP-L (Luxembourg)	31 201,00	100,00 %
ESP ELEKTRIK GUVENLIK URUNLERI LIMITED SIRKETI	- 13 001,00 TL	100,00 %
NOVARC USA	-333,00	100,00 %
FAMECA	5 297 505,00	100,00 %
FAMECA ELECTRONICS	2 614 000,00	100,00 %
GETRAC	2 102 600,00	98,00 %
HPS	1 287 639,00	100,00%
HCT	1 252 953,00	99,50 %
HYLEC	2 060 544,00	(filiale NOVARC PACIFIC)
HYLEC NZ	21 722,00	(filiale NOVARC PACIFIC)
HYLEC ESP	-	(filiale NOVARC PACIFIC)
JEGOU INDUSTRIE	75 086,00	99,99 %
KOCH CHEMIE	13 309 918,00	(Filiale NOVARC GMBH)
KOCH CHEMIE USA	-128 069,00	(Filiale de NOVARC USA)
LERC.TST	128 668,00	72,00 %
MALTEP	3 698 737,00	100,00%
MOS INDUSTRIE	903 360,00	100,00 %
MTS	3 247 812,00	100,00 %
NOVARC HOLDING GMBH	8 890 748,00	100,00%
NOVARC PACIFIC	636 152,00	99,00 %
NOVARC UK	22 066,00	100,00 %
OTTOTECNICA	1 777 770,00	(Filiale de ESP ITALIA 100%)
PB WEL	- 2 239 291,00	(Filiale NOVARC UK)
PENTA ESP	-88 344,00	(Filiale de NOVARC USA 60%)
PSAI DEVELOPPEMENT	2 383,00	100,00 %
REGELTEX	2 097 109,00	100,00 %
SERVADE	245 819,00	100,00 %
SEP	2 241 792,00	100,00 %
SIBILLE-FAMECA-electric	5 049 608,00	100,00 %
SFEI	1 884 551,00	100,00 %
SIBILLE FACTORY	748 067,00	100,00 %
SIBILLE OUTILLAGE	1 797 737,00	99,99 %
SODIMAC	831 701,00	100,00 %
SEGURINSA	802 137,00	100,00 %
SEGUMEXICO Holding	2 951,00	100,00 %

SEGUMEXICO ESP	506 240,00	90,00 % (SEGUMEXICO Holding)
TECHNOWILL	657 773,00	100,00 %
TIXO	-42 203,00	100,00%
SFDPI	84 130,00	100,00 %
SIBILLE-FAMECA-LOGISTIQUE	226 054,00	100,00 %
Participation (10 à 50 % du capital détenu)	Capitaux propres	% du capital détenu
ESP ACADEMY	85 344,00	50,00 %
PLM GMBH	50 000,00	50,00 %
PLM VERWALTUNG	52 089,00	50,00 %

PARTICIPATION DES SALARIÉS AU CAPITAL

Conformément aux dispositions de l'alinéa 1 de l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous indiquons ci-après l'état de la participation des salariés au capital social au dernier jour de l'exercice, soit le 31 décembre 2020.

La proportion du capital que représentent les actions détenues par le personnel selon la définition de l'article L. 225-102 s'élevait au 31 décembre 2020 à 1,27 %.

COMPTES CONSOLIDÉS

Au 31 décembre 2020, le périmètre de consolidation du groupe NOVARC comprenait les sociétés suivantes :

	Siège	N° Siret	% détention par Novarc	Mode de Consolidation 2019	Mode de Consolidation 2020
ALROC	72160 Tuffe	341-050-987	100	IG	IG
ESP ACADEMY	26780 Malataverne	502-024-755	50	IP	IP
CSA PRODUCTION	07170 Villeneuve de Berg	509 159 067	100	IG	IG
ELECTRO PJP	39500 Tavaux	316-085-828	100	IG	IG
ESP DEVELOPPEMENT	26780 Malataverne	522 179 035	100	IG	IG
FAMECA	68173 Rixheim	393-332-606	100	IG	IG
ESP L	Luxembourg	/	100	IG	IG

GETRAC	77200 Torcy	305-544-488	98	IG	IG
HCT	Belgique	/	99,5	IG	IG
JEGOU	26190 Saint Laurent	397-532-839	99,987	IG	IG
MOS INDUSTRIE	38 340 Voreppe	341 522 322	100	IG	IG
PLM GMBH	Allemagne	/	50	IP	IP
PLM VERVALTUNG	Allemagne	/	50	IP	IP
S.F.E.	26780 Malataverne	652-980-129	100	IG	IG
PSAI DEVELOPPEMENT	26780 Malataverne	537 904 088	100	IG	IG
SEGURINSA	Espagne	/	100	IG	IG
LERC TST	68173 Rixheim	504-808-718	72	IG	IG
SERVADE	26780 Malataverne	509-517-900	100	IG	IG
SIBILLE FAMECA LOGISTIQUE	26780 Malataverne	518 450 309	100	IG	IG
SIBILLE OUTILLAGE	26780 Malataverne	439-678-780	99,999	IG	IG
SFDPI	62820 Libercourt	323 648 451	100	IG	IG
SODIMAC	77615 Marne La Vallée	712-046-093	100	IG	IG
TECHNOWILL	39500 Tavaux	509-517-900	100	IG	IG
REGELTEX	36100 Issoudun	307 180 786	100	IG	IG
SEGUMEXICO HOLDING	Espagne	/		IG	IG
MTS	28170 Chateauneuf en Thymerais	301 768 859	100	IG	IG
MTS MAROC	Maroc	/		IG	/
SEGUMEXICO ESP	Mexique			IG	IG
NOVARC PACIFIC	Australie		99	IG	IG
HYLEC	Australie			IG	IG
MALTEP	68420 Herrlisheim	451 545 651	100	IG	IG
SFE INTERNATIONAL	26780 Malataverne	815 283 700	100	IG	IG

SIBILLE FACTORY	39500 Tavaux	814 838 033	100	IG	IG
ATOLL	58205 Cosne sur Loire	380 178 913	100	IG	IG
DIF	58205 Cosne sur Loire	302 555 222	100	IG	IG
TIXO	02200 Pommiers	439 753 484	100	IG	IG
ESP Italia	Italie		100	IG	IG
HYLEC NZ	Nouvelle Zelande			IG	IG
HPS	33100 Bazas	441 317 245	100	IG	IG
NOVARC Holding GMBH	Allemagne		100	IG	IG
KOCH CHEMIE	Allemagne		100	IG	IG
NOVARC UK	Angleterre		100	IG	IG
PBWEIR Electrical	Angleterre			IG	IG
SEP	62750 Loos en Gohelle	373 200 260	100	IG	IG
NOVARC USA	USA		100	IG	IG
PENTA ESP	USA			IG	IG
DACD	26320 Saint Marcel les Valence	453 231 565	100	IG	IG
OTTOTECNICA	ITALIE			IG	IG
KOCH USA	USA			/	IG

Segumexico Holding est une filiale détenue à 100% par Segurinsa
 Segumexico ESP est une filiale détenue à 90% par Segumexico Holding
 Hylec est une filiale détenue à 100 % par Novarc pacific
 Hylec NZ est une filiale détenue à 100% par Novarc pacific
 Koch chemie est une filiale détenue à 100% par Novarc Holding GMBH
 PBWEIR Electrical est une filiale détenue à 100% par Novarc UK
 Penta ESP est une filiale détenue à 60% par NOVARC USA
 Ottotecnica est une filiale détenue à 100% par ESP Italia
 Koch Chemie USA est une filiale détenue à 100% par NOVARC USA

Nota : Intégration globale = IG

Intégration proportionnelle = IP

RESULTATS CONSOLIDES

Conformément aux dispositions des articles L. 225-100, L. 225-100-2 et L. 233-16 du Code de commerce, nous vous présentons ci-après le rapport sur la gestion du groupe et les comptes consolidés de l'exercice écoulé que nous soumettons à votre approbation.

Nous vous précisons que toutes les informations visées à l'article R. 225-102 du Code de commerce concernant le contenu du rapport de gestion sont également applicables au rapport sur la gestion du groupe.

Examen des comptes et résultats consolidés

Le bilan consolidé a été établi par la Directrice Comptable du Groupe.

Le rapport se basera uniquement sur la situation économique, l'activité du Groupe, les résultats économiques et financiers. Les faits marquants (l'activité des filiales et les sociétés contrôlées) ayant été faits précédemment dans le présent rapport de gestion.

Le chiffre d'affaires total consolidé au 31 décembre 2020 s'établit à 186 633 811 euros, contre 182 918 296 euros pour l'exercice précédent.

Le total des produits d'exploitation incluant les productions stockées, les transferts de charges et les reprises d'amortissement et provisions, s'établit à 191 385 696 euros contre 187 650 632 euros pour l'exercice précédent.

Les impôts et taxes s'établissent à 2 492 858 euros contre 2 358 937 euros pour l'exercice précédent.

Les charges du personnel s'établissent à 58 418 175 euros contre 57 523 858 euros pour l'exercice précédent.

Les dotations et les provisions aux amortissements sont de 7 837 029 euros contre 6 810 918 euros pour l'exercice précédent.

Les autres charges d'exploitation sont de 3 345 701 euros contre 2 252 467 euros pour l'exercice 2019.

Le total des charges d'exploitation est de 173 539 129 euros contre 172 391 726 euros pour l'exercice précédent.

Le résultat d'exploitation s'établit à 17 846 567 euros contre 15 258 906 euros pour l'exercice précédent.

Les produits financiers s'établissent à 335 840 euros contre 501 029 euros pour l'exercice précédent.

Les charges financières sont de 2 330 541 euros contre 1 918 616 euros pour l'exercice précédent.

Le résultat financier est de – 1 994 701 euros contre – 1 417 587 euros pour l'exercice précédent.

Après prise en compte :

- du résultat exceptionnel de 122 581 euros contre 478 166 euros pour l'exercice clos en 2019,
- de l'impôt sur les sociétés de 4 943 087 euros contre 4 346 412 euros en 2019,

Le résultat net des sociétés intégrées de l'exercice clos le 31 décembre 2020 est de 10 951 020 euros contre 9 749 053 euros pour l'exercice précédent.

Le résultat de l'ensemble consolidé est de 3 628 660 euros contre 2 445 405 euros pour l'exercice précédent après amortissement des écarts d'acquisition.

Nous vous invitons à prendre connaissance de l'annexe fournie lors de cette assemblée générale qui concerne les comptes consolidés et l'ensemble des détails portant sur l'établissement desdits comptes consolidés.

Les immobilisations incorporelles nettes s'établissent à 2 346 465 euros contre 1 062 705 euros pour l'exercice précédent.

Les immobilisations corporelles nettes s'établissent à 24 638 871 euros contre 25 595 636 euros pour l'exercice précédent.

Les immobilisations financières nettes s'établissent à 1 656 746 euros contre 1 714 814 euros pour l'exercice précédent.

Le total des actifs immobilisés nets du Groupe s'établit à 70 440 456 euros contre 77 622 552 euros pour l'exercice précédent.

L'ensemble des stocks nets du Groupe s'établit à 32 047 085 euros contre 30 944 592 euros pour l'exercice précédent.

La trésorerie est positive à 61 626 990 euros contre 22 985 447 euros pour l'exercice précédent.

Le total des actifs circulants s'établit à 136 145 326 euros contre 99 432 980 euros pour l'exercice précédent.

Le total de l'actif s'établit à 206 585 782 euros contre 177 055 533 euros pour l'exercice précédent.

Le total des capitaux propres, en tenant compte des réserves des minoritaires s'établit à 49 593 869 euros contre 45 811 188 euros pour l'exercice précédent.

Les provisions sont de 3 034 372 euros contre 2 900 448 euros pour l'exercice précédent.

Les dettes financières comprenant, notamment, l'ensemble des emprunts, s'établissent à 113 892 558 euros contre 89 420 860 euros pour l'exercice précédent.

Les dettes d'exploitation comprenant les fournisseurs et les dettes sociales s'établissent à 37 235 396 euros contre 36 282 437 euros pour l'exercice précédent.

Les dettes diverses sont à 2 829 586 euros contre 2 640 599 euros pour l'exercice précédent.

Le total du passif est de 206 585 782 euros contre 177 055 533 euros pour l'exercice précédent.

La répartition du chiffre d'affaires par secteur d'activité est le suivant :

Equipement sécurité électrique (E.S.P.) : 92 141K€ contre 93 980 K€ pour l'exercice précédent.

Produits pour l'automobile (P.S.A.I.) : 94 493 K€ contre 88 902 K€ pour l'exercice précédent

Du côté des effectifs moyens employés par les entreprises intégrées, nous pouvons compter 942 salariés permanents, contre 896 pour l'exercice précédent.

ANALYSE DE L'EVOLUTION DE LA SITUATION FINANCIERE ET DE L'ENDETTEMENT DU GROUPE

Structure financière consolidée

Les capitaux propres représentent 49 593 869 euros contre 45 811 188 euros pour l'exercice précédent.

Le total bilan s'élève à 206 585 782 euros contre 177 055 533 euros pour l'exercice précédent.

Situation financière consolidée à la clôture

Le montant des emprunts auprès des établissements de crédits s'élève à 112 733 202 euros contre 87 574 392 euros pour l'exercice précédent.

Les concours bancaires courants s'élèvent à 172 861 euros contre 714 885 euros pour l'exercice précédent.

Les dettes d'exploitation s'élèvent à 37 235 396 euros contre 36 282 437 euros pour l'exercice précédent.

RESULTATS SOCIAUX- AFFECTATION

Examen des comptes et résultats

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2020, le chiffre d'affaires s'est élevé à 9 632 919 euros contre 8 457 277 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 13,90%.

Le montant des autres produits d'exploitation s'élève à 88 464,00 euros contre 94 821,00 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -6,70%.

Le montant des autres achats et charges externes s'élève à 6 237 030 euros contre 5 619 744 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 10,98%.

Le montant des impôts et taxes s'élève à 131 834 euros contre 127 275 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 3,58%.

Le montant des traitements et salaires s'élève à 1 928 385 euros contre 1 995 177 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -3,35%.

Le montant des charges sociales s'élève à 943 107 euros contre 893 870 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 5,51%.

L'effectif salarié moyen est identique à celui de l'exercice précédent : il s'élève à 10 personnes.

Le montant des dotations aux amortissements et provisions s'élève à 1 009 539 euros contre 174 004 euros pour l'exercice précédent.

Le montant des autres charges s'élève à 110 063 euros contre 100 044 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 10,01%.

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 10 359 958 euros contre 8 910 114 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 16,27%.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à -638 575 euros contre -358 016 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -78,36%.

Quant au résultat courant avant impôts, tenant compte du résultat financier de 2 588 029 euros (4 173 440 euros pour l'exercice précédent), il s'établit à 1 949 454 euros contre 3 815 424 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -48,91%.

Après prise en compte :

- du résultat exceptionnel de -527 673 euros contre -437 178,00 euros pour l'exercice précédent,
- de l'impôt sur les sociétés de -132 433 euros contre -147 597 euros pour l'exercice précédent,

Le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2020 se solde par un bénéfice de 1 554 215,09 euros contre un bénéfice de 3 525 842,00 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de -55,92%.

Au 31 décembre 2020, le total du bilan de la Société s'élevait à 183 491 460 euros contre 156 166 948 euros pour l'exercice précédent, soit une variation de 17,50%.

Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un bénéfice de 1 554 215,09 euros.

Nous vous proposons également de bien vouloir approuver l'affectation du bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2020 de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice	1 554 215,09 euros
A titre de dividendes aux actionnaires	250 651,66 euros
Soit 0,98 euros par action	
Le solde	1 303 563,43 euros

En totalité au compte "report à nouveau" qui s'élève ainsi à 39 921 126,40 euros.

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 73 222 467,33 euros.

Le paiement des dividendes serait effectué à compter du jour de l'assemblée générale ordinaire annuelle.

Nous vous informons que depuis le 1er janvier 2018, les dividendes sont soumis à un prélèvement forfaitaire unique (PFU ou "flat tax") de 30%, soit 12,8% au titre de l'impôt sur le revenu et 17,2% de prélèvements sociaux (CGI, art. 200 A, 1).

Le prélèvement forfaitaire obligatoire non libératoire de l'impôt sur le revenu est maintenu mais son taux est aligné sur celui du PFU (12,8 % - CGI, art. 117 quater).

Peuvent demander à être dispensées du prélèvement forfaitaire non libératoire de 12,8% au titre de l'impôt sur le revenu les personnes physiques appartenant à un foyer fiscal dont le revenu fiscal de référence de l'avant-dernière année est inférieur à 50 000 euros (contribuables célibataires, divorcés ou veufs) ou 75 000 euros (contribuables soumis à une imposition commune). La demande de dispense doit être formulée, sous la responsabilité de l'associé, au plus tard le 30 novembre de l'année précédant le paiement du dividende.

L'option pour une imposition du dividende au barème progressif reste possible et doit être indiquée sur la déclaration de revenus. Dans ce cas, le prélèvement forfaitaire non libératoire de 12,8% sera déduit de l'impôt dû. L'abattement de 40% sera maintenu mais les prélèvements sociaux seront assis sur le montant avant abattement.

Il est précisé que le montant des revenus distribués au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020 éligibles à l'abattement de 40 % prévu à l'article 158, 3-2° du Code général des impôts s'élève à 250 651,66 euros, soit la totalité des dividendes mis en distribution.

- Montant distribué à des personnes physiques : 190 406,16 €

- Montant distribués à des personnes morales : 60 245,50 €

Nous vous rappelons en outre que, conformément aux dispositions de l'article L. 136-7 du Code de la sécurité sociale, les prélèvements sociaux sur les dividendes versés aux personnes physiques fiscalement domiciliées en France sont soumis aux mêmes règles que le prélèvement mentionné à l'article 117 quater du Code général des impôts, c'est-à-dire prélevés à la source par l'établissement payeur, lorsque ce dernier est établi en France, et versés au Trésor dans les quinze premiers jours du mois suivant celui du paiement des dividendes.

Distributions antérieures de dividendes

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons que les dividendes distribués au titre des trois exercices précédents ont été les suivants :

Exercice clos le 31 décembre 2017 :

128 065,50 euros, soit 0,50 euro par titre

Montant des revenus éligibles à l'abattement de 40% : 128 065,50 euros.

Exercice clos le 31 décembre 2018 :

128 065,50 euros, soit 0,50 euro par titre

Montant des revenus éligibles à l'abattement de 40% : 128 065,50 euros.

Exercice clos le 31 décembre 2019 :

Néant

Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts, nous vous demandons enfin d'approuver le montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39-4 dudit code, qui s'élèvent à un montant global de 84 011 euros, ainsi que l'impôt correspondant.

Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

Sanctions pour pratiques anticoncurrentielles

Conformément aux dispositions de l'article L. 464-2-I, alinéa 5 du Code de commerce, le dirigeant déclare ne pas avoir été condamné par l'Autorité de la concurrence pour des pratiques anticoncurrentielles.

INSTALLATIONS CLASSEES VISEES AU IV DE L'ARTICLE L 515-8 DU CODE DE L'ENVIRONNEMENT

Au 31 décembre 2020, aucune installation classée figurant sur la liste prévue au IV de l'article L 515-8 du Code de l'environnement n'a été exploitée par la Société NOVARC.

PUBLICITE DES REMUNERATIONS

Les titres de la Société NOVARC n'étant pas admis aux négociations sur un marché réglementé, il n'y a pas lieu de procéder à la publication des rémunérations des Dirigeants et mandataires sociaux.

SITUATION DES MANDATS DES MEMBRES DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Renouvellement de mandats de membres du Conseil de surveillance

Les mandats de membres du Conseil de surveillance de Madame Christiane CROULLET, de Monsieur Jean-Yves LE BROUSTER et de Vice-Présidente du Conseil de surveillance de Madame Christiane CROULLET venant à expiration à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale, nous vous proposons de les renouveler dans leurs fonctions pour une nouvelle période de cinq ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée à tenir dans l'année 2026 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Renouvellement de mandats de censeurs au sein du Conseil de surveillance

Les mandats de censeurs de BNP PARIBAS DEVELOPPEMENT et AMUNDI PRIVATE EQUITY FUNDS venant à expiration à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale, nous vous proposons de les renouveler dans leurs fonctions pour une nouvelle période de cinq ans, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée à tenir dans l'année 2026 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2025.

Rémunération de l'activité des membres du Conseil de surveillance

Nous vous rappelons que l'assemblée générale ordinaire annuelle du 15 juin 2017 a fixé le montant global annuel de la rémunération de l'activité des membres du Conseil de surveillance pour l'exercice 2017 à la somme de 45 000 euros, précisant par ailleurs que ladite décision s'appliquerait pour l'exercice 2017 et pour les exercices ultérieurs jusqu'à nouvelle décision de l'Assemblée.

Vous voudrez bien statuer sur la modification de ce montant, que nous vous proposons de porter à 50 000 euros, pour l'exercice en cours et chacun des exercices ultérieurs, et ce jusqu'à l'intervention d'une nouvelle décision.

SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Nous vous précisons qu'aucun mandat de Commissaire aux Comptes n'est arrivé à expiration.

AUTORISATIONS A DONNER AU DIRECTOIRE

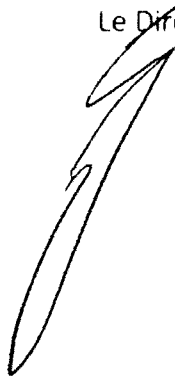
Afin d'assurer une liquidité au FCPE NOVARC, nous vous demanderons de bien vouloir vous prononcer sur l'autorisation à donner au Directoire en vue de l'achat par la Société de tout ou partie de ses actions détenues par le FCPE NOVARC, dans la limite de 10% du capital social conformément aux dispositions de l'article L.3332-17, alinéa 3, 2° du Code de travail d'une part, puis d'autre part, sur l'autorisation à donner au Directoire de réduire le capital social par voie d'annulation d'actions ordinaires en vertu des autorisations de rachat dans la limite de 10% du capital social de la Société.

Le Directoire vous invite, après la lecture de ces différents rapports, à vous prononcer sur les résolutions qui sont soumises à votre vote.

Fait à MALATAVERNE

Le 9 juin 2021

Le Directoire



ANNEXE
TABLEAUX DES RESULTATS FINANCIERS DU GROUPE DES 5 DERNIERS EXERCICES

Tableau financier	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
I – Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social	3 905 997,75	3 905 997,75	3 905 997,75	3 886 462,50	3 886 462,50
b) Nombre d'actions émises	256 131	256 131	256 131	254 850	254 850
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0	0	0	0	0
II – Résultat global des opérations effectives					
a) Chiffre d'affaires HT	186 633 811	182 918 296	163 255 238	140 571 436	119 165 225
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions	21 164 307	18 713 194	17 608 716	14 658 041	11 591 762
c) Impôt sur les bénéfices	4 943 087	4 346 412	3 986 486	3 623 783	3 014 870
d) Bénéfices après impôts, amortissement et provisions	3 628 660	2 445 405	3 535 494	3 319 638	3 275 617
e) Résultat distribué	250 651,66	0	128 066	127 425	127 425
f) Participation des salariés	369 929	292 210	176 523	58 118	11 412
III – Résultat des opérations réduit à une seule action					
a) Bénéfices après impôts, mais avant amortissement et provisions	63,33	55,2	53,08	42,56	34,27
b) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions	14,17	9,54	13,80	13,03	12,85
c) Dividende versé à chaque action	0,98	0	0,5	0,5	0,5
IV – Personnel					
a) Nombre de salariés	942	896	835	674	571
b) Montant de la masse salariale	39 795 381	39 538 251	33 460 154	28 790 128	25 400 552
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux	13 864 812	13 707 189	11 888 623	11 547 627	10 466 308

ANNEXE
TABLEAUX DES RESULTATS FINANCIERS DE LA SOCIETE NOVARC DES 5 DERNIERS EXERCICES

Tableau financier	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
I – Situation financière en fin d'exercice					
a) Capital social	3 905 997,75	3 905 997,75	3 905 997,75	3 886 462,50	3 886 462,50
b) Nombre d'actions émises	256 131	256 131	256 131	254 850	254 850
c) Nombre d'obligations convertibles en actions	0	0	0	0	0
II – Résultat global des opérations effectives					
a) Chiffre d'affaires hors taxes	9 632 919	8 457 277	7 552 929	6 396 336,09	5 886 788,26
b) Bénéfices avant impôt, amortissements et provisions	3 711 508	4 285 069	8 270 566	6 546 069,60	9 018 114,57
c) Impôt sur les bénéfices	- 132 433	- 147 597	- 92 699	- 436 601,12	- 275 076,00
d) Bénéfices après impôts, amortissement et provisions	1 554 214	3 525 843	3 955 164	5 983 350,35	7 395 739,99
e) Résultat distribué	250 651,66	0	128 066	127 425	127 425
f) Participation des salariés	0	0	0	0	0
III – Résultat des opérations réduit à une seule action					
a) Bénéfices après impôts, mais avant amortissement et provisions	15,01	17,31	32,65	27,40	36,47
b) Bénéfices après impôts, amortissements et provisions	6,07	13,76	15,44	23,48	29,02
c) Dividende versé à chaque action	0,98	0	0,50	0,50	0,50
IV – Personnel					
a) Nombre de salariés	10	10	10	10	9
b) Montant de la masse salariale	1 928 385	1 995 177	1 994 902	1 791 724,62	1 701 081,36
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, œuvres)	943 107	893 870	706 653	852 533,16	605 799,47

GROUPE



DECLARATION DE PERFORMANCE EXTRA-FINANCIERE 2020

www.novarc.com



SOMMAIRE

1. LE MODELE D'AFFAIRE DU GROUPE NOVARO	1
1.1. L'activité pharmaceutique	2
1.2. L'activité de Groupes NOVARO	3
1.3. Les activités des Divisions NOVARO et NOVARO Motion & Industry	4
1.4. L'activité de la Division NOVARO	5
1.5. Les objectifs de la Division NOVARO	6
2. IDENTIFICATION DES RENSEIGNEMENTS EXTRA-FINANCIERS	7
3. MEMORANDUM DE L'INFORMANT	7
3.1. Contexte réglementaire	7
3.2. Processus d'identification des Renseignements Extra-Financiers	17
3.3. Processus de collecte des données	17
3.4. Processus de collecte des données	18
3.5. Paramètres de l'analyse	19
4. ANALYSE DES RISQUES ET ACTIONS – MESURE DE LA PERFORMANCE	20
4.1. LES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX	20
4.1.1. Les risques liés au changement climatique	20
4.1.2. Les risques des consommations d'énergie liées aux activités du groupe ayant un impact sur le changement climatique	20
4.1.3. Les risques liés à l'utilisation des ressources (matières premières)	21
4.1.4. Les risques liés aux écosystèmes, impacts environnementaux et risques liés aux déchets liés aux activités	21
4.2. LES RISQUES HUMAINS	21
4.2.1. Les risques liés aux collaborateurs de main d'œuvre et à la sécurité du travail aux activités professionnelles et au travail social	21
4.2.2. Les risques liés à la sécurité	22
4.2.3. Les risques liés à la gestion des compétences	22
4.2.4. Risques liés à la sécurité des compétences, les risques liés à l'équité et à la diversité	23
4.3. LES RISQUES SOCIAUX	23
4.3.1. Les risques liés à la diversité	23
4.3.2. Les risques liés à la diversité	23
4.3.3. Les risques liés à la diversité	23
4.3.4. Les risques liés à la diversité	23
4.3.5. Les risques liés à la diversité	23
4.3.6. Les risques liés à la diversité	23
4.3.7. Les risques liés à la diversité	23
4.3.8. Les risques liés à la diversité	23
4.3.9. Les risques liés à la diversité	23
4.3.10. Les risques liés à la diversité	23
4.3.11. Les risques liés à la diversité	23
4.3.12. Les risques liés à la diversité	23
4.3.13. Les risques liés à la diversité	23
4.3.14. Les risques liés à la diversité	23
4.3.15. Les risques liés à la diversité	23
4.3.16. Les risques liés à la diversité	23
4.3.17. Les risques liés à la diversité	23
4.3.18. Les risques liés à la diversité	23
4.3.19. Les risques liés à la diversité	23
4.3.20. Les risques liés à la diversité	23
4.3.21. Les risques liés à la diversité	23
4.3.22. Les risques liés à la diversité	23
4.3.23. Les risques liés à la diversité	23
4.3.24. Les risques liés à la diversité	23
4.3.25. Les risques liés à la diversité	23
4.3.26. Les risques liés à la diversité	23
4.3.27. Les risques liés à la diversité	23
4.3.28. Les risques liés à la diversité	23
4.3.29. Les risques liés à la diversité	23
4.3.30. Les risques liés à la diversité	23
4.3.31. Les risques liés à la diversité	23
4.3.32. Les risques liés à la diversité	23
4.3.33. Les risques liés à la diversité	23
4.3.34. Les risques liés à la diversité	23
4.3.35. Les risques liés à la diversité	23
4.3.36. Les risques liés à la diversité	23
4.3.37. Les risques liés à la diversité	23
4.3.38. Les risques liés à la diversité	23
4.3.39. Les risques liés à la diversité	23
4.3.40. Les risques liés à la diversité	23
4.3.41. Les risques liés à la diversité	23
4.3.42. Les risques liés à la diversité	23
4.3.43. Les risques liés à la diversité	23
4.3.44. Les risques liés à la diversité	23
4.3.45. Les risques liés à la diversité	23
4.3.46. Les risques liés à la diversité	23
4.3.47. Les risques liés à la diversité	23
4.3.48. Les risques liés à la diversité	23
4.3.49. Les risques liés à la diversité	23
4.3.50. Les risques liés à la diversité	23
4.3.51. Les risques liés à la diversité	23
4.3.52. Les risques liés à la diversité	23
4.3.53. Les risques liés à la diversité	23
4.3.54. Les risques liés à la diversité	23
4.3.55. Les risques liés à la diversité	23
4.3.56. Les risques liés à la diversité	23
4.3.57. Les risques liés à la diversité	23
4.3.58. Les risques liés à la diversité	23
4.3.59. Les risques liés à la diversité	23
4.3.60. Les risques liés à la diversité	23
4.3.61. Les risques liés à la diversité	23
4.3.62. Les risques liés à la diversité	23
4.3.63. Les risques liés à la diversité	23
4.3.64. Les risques liés à la diversité	23
4.3.65. Les risques liés à la diversité	23
4.3.66. Les risques liés à la diversité	23
4.3.67. Les risques liés à la diversité	23
4.3.68. Les risques liés à la diversité	23
4.3.69. Les risques liés à la diversité	23
4.3.70. Les risques liés à la diversité	23
4.3.71. Les risques liés à la diversité	23
4.3.72. Les risques liés à la diversité	23
4.3.73. Les risques liés à la diversité	23
4.3.74. Les risques liés à la diversité	23
4.3.75. Les risques liés à la diversité	23
4.3.76. Les risques liés à la diversité	23
4.3.77. Les risques liés à la diversité	23
4.3.78. Les risques liés à la diversité	23
4.3.79. Les risques liés à la diversité	23
4.3.80. Les risques liés à la diversité	23
4.3.81. Les risques liés à la diversité	23
4.3.82. Les risques liés à la diversité	23
4.3.83. Les risques liés à la diversité	23
4.3.84. Les risques liés à la diversité	23
4.3.85. Les risques liés à la diversité	23
4.3.86. Les risques liés à la diversité	23
4.3.87. Les risques liés à la diversité	23
4.3.88. Les risques liés à la diversité	23
4.3.89. Les risques liés à la diversité	23
4.3.90. Les risques liés à la diversité	23
4.3.91. Les risques liés à la diversité	23
4.3.92. Les risques liés à la diversité	23
4.3.93. Les risques liés à la diversité	23
4.3.94. Les risques liés à la diversité	23
4.3.95. Les risques liés à la diversité	23
4.3.96. Les risques liés à la diversité	23
4.3.97. Les risques liés à la diversité	23
4.3.98. Les risques liés à la diversité	23
4.3.99. Les risques liés à la diversité	23
4.3.100. Les risques liés à la diversité	23

1. LE MODELE D'AFFAIRE DU GROUPE NOVARC

1.1. Organisation et Gouvernance

Le Groupe NOVARC, fort de ses 963 collaborateurs, aux origines culturelles multiples et aux métiers variés, est depuis plus de 25 ans un acteur majeur sur la scène nationale et internationale dans les domaines de la sécurité certaine des réseaux électriques, de la rénovation de véhicules et des produits chimiques pour l'Industrie.

Les performances techniques, l'innovation, la qualité, l'écoute client ont permis au Groupe NOVARC de s'imposer et d'être reconnu tant en France qu'à l'international depuis sa création en 1993.

Le Groupe NOVARC appuie sa position sur 52 filiales dont 31 en France et 21 à l'international, réparties en deux Divisions :

- ❖ La Division NOVARC Energy, leader dans la construction de solutions pour la sécurité et la performance dans les environnements électriques, s'adapte constamment aux spécificités des clients et offrant un support local.

Depuis 1993, la Division NOVARC Energy se construit en accueillant des marques de produits leaders sur le marché de la sécurité électrique. L'agrégation progressive de ces nouvelles marques et de nouveaux moyens industriels permet de disposer d'une offre de produits large et cohérente dans tous les domaines de la sécurité électrique. Parallèlement, la Division NOVARC Energy continue sa stratégie d'internationalisation et s'implante sur tous les continents.

Elle apprend ainsi à connaître l'environnement et les besoins locaux pour y développer des solutions spécifiques.

La Division NOVARC Energy du Groupe est organisée en Unités Stratégiques Produits (USP) en charge de concevoir et fabriquer les produits de la Division et en Unités Stratégiques Commerces (USC) en charge de promouvoir et de commercialiser les produits de la Division en France et à l'Export.

- ❖ La Division NOVARC Motion & Industry développe en permanence son offre dans le secteur de l'entretien automobile et dans les secteurs industriels avec divers produits de nettoyage et d'entretien.

La Division NOVARC Motion & Industry intervient depuis 2002 dans les secteurs de l'automobile et de l'industrie et fait constamment évoluer ses produits et ses services en investissant dans l'acquisition d'entreprises performantes et innovantes pour renforcer sa stratégie d'intégration verticale et sa présence auprès des clients de l'Industrie.

Pour accompagner ses filiales dans leur développement, NOVARC propose des compétences fortes et structurantes :



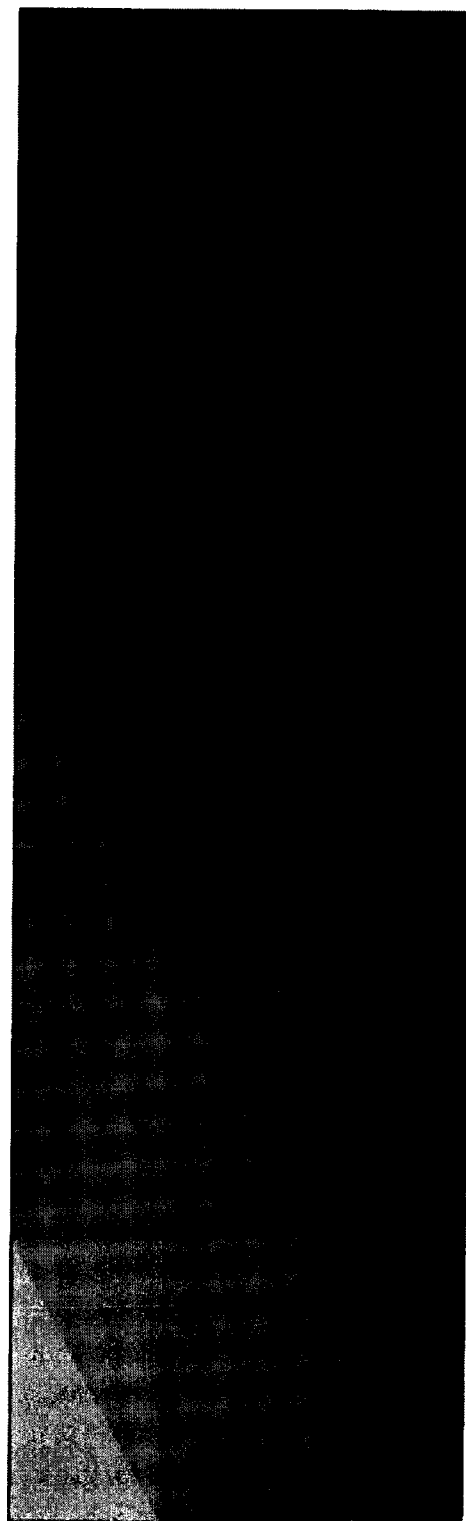
Frédéric CROULLET : Président du Conseil de Surveillance

Jean-Noël REY : Président du Directoire

Les Fondateurs du Groupe NOVARC se sont engagés envers les Investisseurs financiers de NOVARC à s'inscrire dans une démarche de progrès pour que les sociétés du Groupe NOVARC exercent leurs activités dans des conditions conciliant intérêt économique et responsabilité sociétale et à prendre en compte dans leurs investissements et dans le suivi de leurs actions des critères environnementaux, sociaux, sociétaux et de bonne gouvernance (Critères ESG).

Le comité de pilotage de la RSE au sein du Groupe NOVARC est rattaché à la Direction juridique. La gouvernance bicéphale du Groupe NOVARC est assurée par le Directoire et le Conseil de surveillance lui-même doté de plusieurs comités (Comité stratégique produits/commerce, Comité d'audit, Comité des rémunérations, Comité d'éthique, Comité digital).

- Une Direction des Ressources humaines
- Une Direction financière
- Une Direction du contrôle de gestion
- Une Direction de la comptabilité
- Une Direction juridique
- Une Direction des systèmes d'information
- Une Direction des achats



1.2. Les valeurs du Groupe NOVARC

NOVARC

Le développement de NOVARC s'appuie sur un socle de valeurs essentielles. Son nom scelle deux ambitions fondatrices :

Le « NOV » (INNOVATION) et l'Arche (L'ARCHE).

- L'innovation, c'est l'ambition de toujours proposer à nos clients des solutions originales et performantes. C'est la garantie pour eux de travailler avec des outils et des produits qui progressent au même rythme que leurs besoins.
- L'Arche, c'est la voûte qui nous unit ; nous, nos équipes et surtout nos clients. C'est l'ambition de se dire qu'ENSEMBLE, ON VA PLUS LOIN.

NOVARC FOUNDATION

Le fonds de dotation « **NOVARC FOUNDATION** » a été créé le 7 août 2017 afin de permettre au Groupe NOVARC en croissance continue de s'impliquer dans des projets à vocation humanitaire.

Ce projet instillé par Frédéric CROULLET, fondateur du Groupe NOVARC, a été pleinement approuvé par l'ensemble des actionnaires et partenaires.

NOVARC FOUNDATION participe notamment aux programmes d'électrification du continent africain.

NOVARC FOUNDATION apporte également son soutien financier aux projets internes portés par les salariés du Groupe eux-mêmes impliqués dans des œuvres à caractère humanitaire.

NOVARC FOUNDATION incarne l'esprit de générosité du Groupe NOVARC alliant utilement croissance et partage.

FCPE NOVARC/MANCO

Actionariat salarié Fonds commun de placement d'entreprise
« **FCPE NOVARC** »

Pour les collaborateurs qui souhaitent faire fructifier leur patrimoine à travers leur travail et profiter des performances du Groupe NOVARC a ouvert son capital à ses collaborateurs au travers d'un FCPE.

Par ailleurs les collaborateurs situés hors de France ont eu également la possibilité en 2019 de faire fructifier leur patrimoine à travers leur travail grâce à l'ouverture du capital de la société NOVARC MANAGEMENT.

20,38% des collaborateurs sont à ce jour actionnaires du Groupe.

Les activités des Divisions NOVARC Energy et NOVARC Motion & Industry

1.3.1. Présentation des activités de la Division NOVARC Energy

Activité	Fabrication d'équipements de sécurité pour l'exploitation de lignes électriques de basse, moyenne et haute-tension
Chiffre d'affaires 2020	92 141,03 K€
Effectif 2020	539
Domaines d'activité	Production électrique, Transport, Distribution, éclairage public, Industries Oil & Gaz, Traction électrique, Sécurité civile, Mobilité électrique, ferroviaire, pompiers.
Process industriels	Fonderie alu-laiton-bronze, Pultrusion, Injection, Plasturgie, Usinage-tournage CN, Transformation des polymères, Trempage, Maroquinerie.

La Division NOVARC Energy est un **fabricant et distributeur de renommée mondiale** dans le domaine de la protection des biens et des personnes contre les risques électriques, et offre une large gamme de solutions de sécurité pour les travaux sous tension ou hors tension. Elle distribue plus de 50 000 produits différents pour garantir la sécurité des salariés de ses clients dans le cadre de tout travail.

Avec une **gamme complète de produits et services**, les activités de la Division couvrent une **large part des marchés suivants** : les **services publics** (directement ou par l'intermédiaire de sous-traitants dans la production d'électricité, la T&D, la traction électrique), les **installateurs et diverses industries** (défense civile, voitures électriques, pétrole & gaz...) et les **distributeurs**. La Division NOVARC Energy est active tout au long de la chaîne de valeur, en étant en mesure de fournir des produits de la centrale électrique au transformateur, aux portions de haute et moyenne tension, jusqu'à l'utilisateur final pour une utilisation industrielle ou domestique de moyenne et de basse tension. Par l'intermédiaire de ses différentes filiales, elle **fournit aux opérateurs ou aux électriciens des équipements électriques complets sur l'ensemble du processus** qui comprend les EPI, l'accès au réseau et les secteurs de travaux d'installation.

La Division commercialise des produits de marques bien connues, anticipant les besoins

des clients et **concentrant sa stratégie sur la prescription et le référencement par le biais de solides équipes de vente directe dans chacune de ses 9 zones nationales**. La plupart des marchés, qui peuvent être des **contrats pluriannuels**, sont **attribués à la suite de processus d'appel d'offres**.

La Division NOVARC Energy **s'adresse aux marchés français et international et développe ses produits en fonction de l'environnement réglementaire (ex: normes françaises, britanniques, italiennes, américaines)** à travers ses filiales en France et dans le monde. Elle vend des produits dans plus de 130 pays.

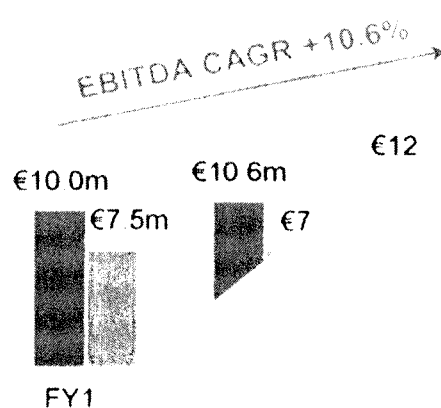
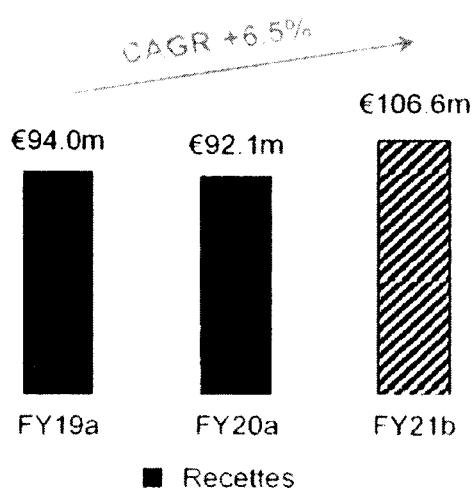
Les origines industrielles de la Division sont profondément ancrées dans la qualité et le savoir-faire français. Avec **13 entités de fabrication en France, 1 en Italie et 1 au Royaume-Uni**, l'ensemble du processus industriel de la conception à la fabrication des équipements de sécurité électrique est contrôlé en interne avec un fort savoir-faire sur le terrain. **L'intégration et l'innovation de la fabrication sont des éléments majeurs de la stratégie de la Division** pour élargir le portefeuille de produits et de compétences afin de répondre aux problèmes des clients dans les plus brefs délais et de fournir les solutions les plus précises. La Division NOVARC Energy entend devenir rapidement un **acteur européen et mondial de premier plan dans les trois principaux**

secteurs qu'elle couvre sur la base d'un **plan stratégique clair ("CAP 2025")** reposant principalement sur quelques objectifs clés :
devenir un standard du marché pour les produits de sécurité ;

- couvrir tous les produits de la famille avec des solutions et proposer systématiquement la gamme complète de produits à ses clients ;

- compenser la perte d'expertise de ses clients par un rôle de conseil ;
- l'expansion géographique sur de nouveaux marchés (par exemple, les normes ASTM) ;
- l'innovation produit sur une offre plus haut de gamme ;
- la digitalisation ;
- la croissance externe.

Panorama financier FY19a - FY21b



1.3.2. Présentation des activités de la Division NOVARC Motion & Industry

Activité	Production et commercialisation de produits d'entretien et de matériels pour la rénovation automobile et industrielle.
Chiffre d'affaires 2020	94 492,78 K€
Effectif 2020	424
Domaines d'activité	Constructeurs, Garages, Carrossiers, Carrossiers Aménageurs, Stations lavage, Collectivités, Concessions, Industrie, Distributeurs, Pompiers, Agriculteurs, Hôtellerie / Restauration.
Process Industriels	Formulation chimique, soudure robotisée alu & acier, embouteillage & conditionnement, découpe & cambrage, assembleur & mélangeur, chimie de spécialité, logistique 24/48h.

La Division M&I est un fabricant et distributeur européen dans le domaine des produits chimiques pour les secteurs industriels, destinés en particulier aux professionnels de l'Automobile, de l'Agriculture ou de l'Industrie. Au cours de la dernière décennie, la Division a élargi son offre de produits grâce à des acquisitions d'entreprises prospères et innovantes desservant des marchés connexes. Ainsi, elle fabrique et distribue désormais plus de 18 000 produits principalement en B2B dans les secteurs suivants : **Automobile** (lavage, auxiliaires de peinture, confort, entretien des véhicules électriques), **Agriculture et Industrie** (atelier, préparation, santé et sécurité), **barres de toit et accessoires pour véhicules utilitaires, plaques d'immatriculation et panneaux de signalisation**.

Ainsi, la Division dispose d'une **gamme de produits complémentaires** augmentant la marge grâce à de fortes opportunités de ventes croisées. La Division s'occupe de grands segments de clients tels que : **OEM, concessionnaires automobiles, produits d'entretien automobiles, stations de lavage et clientèle d'industries diversifiées**. Elle commercialise des produits de marque, anticipe les besoins des clients et concentre sa stratégie sur la prescription et le référencement par l'intermédiaire d'une solide équipe de vente directe. Pour les produits d'entretien des véhicules et les barres de toit, la plupart des contrats, qui peuvent pluriannuels, sont attribués à la suite de processus de référencement par l'intermédiaire

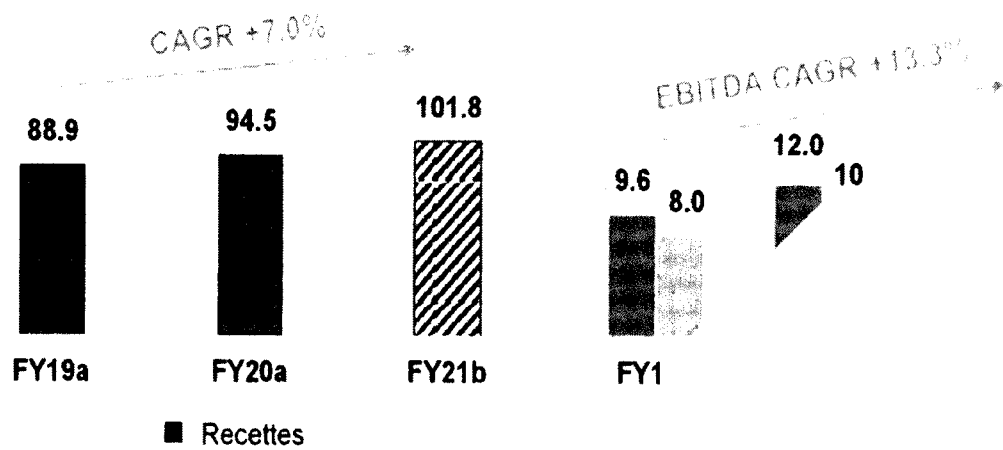
des OEM. Les produits sont ensuite vendus par les concessionnaires automobiles ou les garages.

La Division vend ses produits par l'intermédiaire de ses filiales en France, en Allemagne, en Belgique et également aux États-Unis depuis 2020. Elle s'adresse à la fois au marché français et international, **vendant des produits dans plus de 70 pays**. A ce titre, le Groupe a acquis un solide savoir-faire logistique pour servir ses clients avec un service de premier ordre (souvent expédition le jour même et délai de livraison de 24h à 48h).

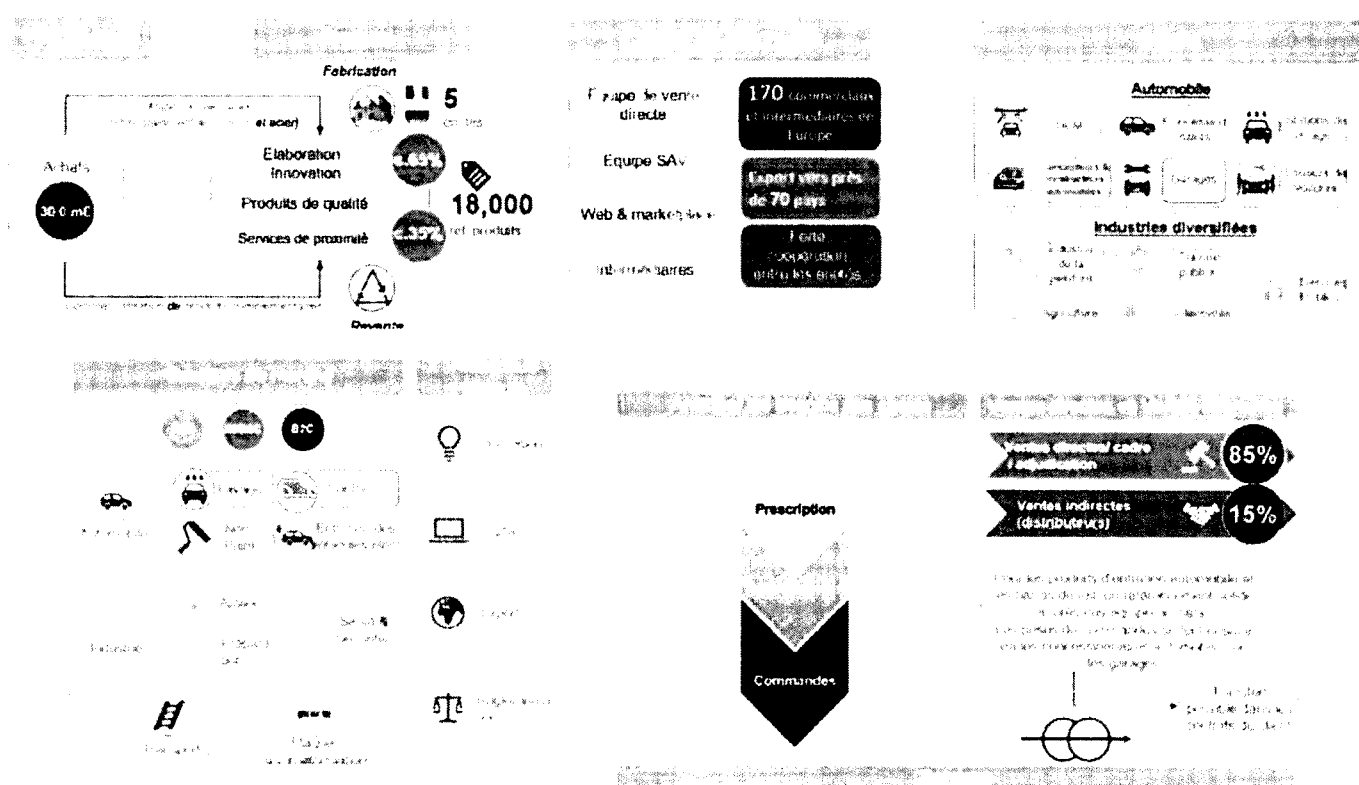
L'intégration récente de la fabrication de procédés chimiques est un élément majeur de la stratégie de la Division visant à élargir le portefeuille de produits et de compétences afin de répondre aux demandes des clients. Les origines industrielles de la Division sont profondément ancrées dans **l'expertise française et allemande de la formulation chimique**. Avec 4 unités de fabrication en France et 1 en Allemagne, l'ensemble du processus industriel du développement à la production est contrôlé en interne avec un fort savoir-faire sur le terrain.

La Division M&I entend devenir rapidement un acteur européen de premier plan dans chaque domaine qu'elle couvre en suivant un **plan stratégique clair** répondant à plusieurs objectifs parmi lesquels : consolidation des synergies entre ses entités et poursuite du recoupement des références, expansion géographique, innovation produit, digitalisation et croissance externe.

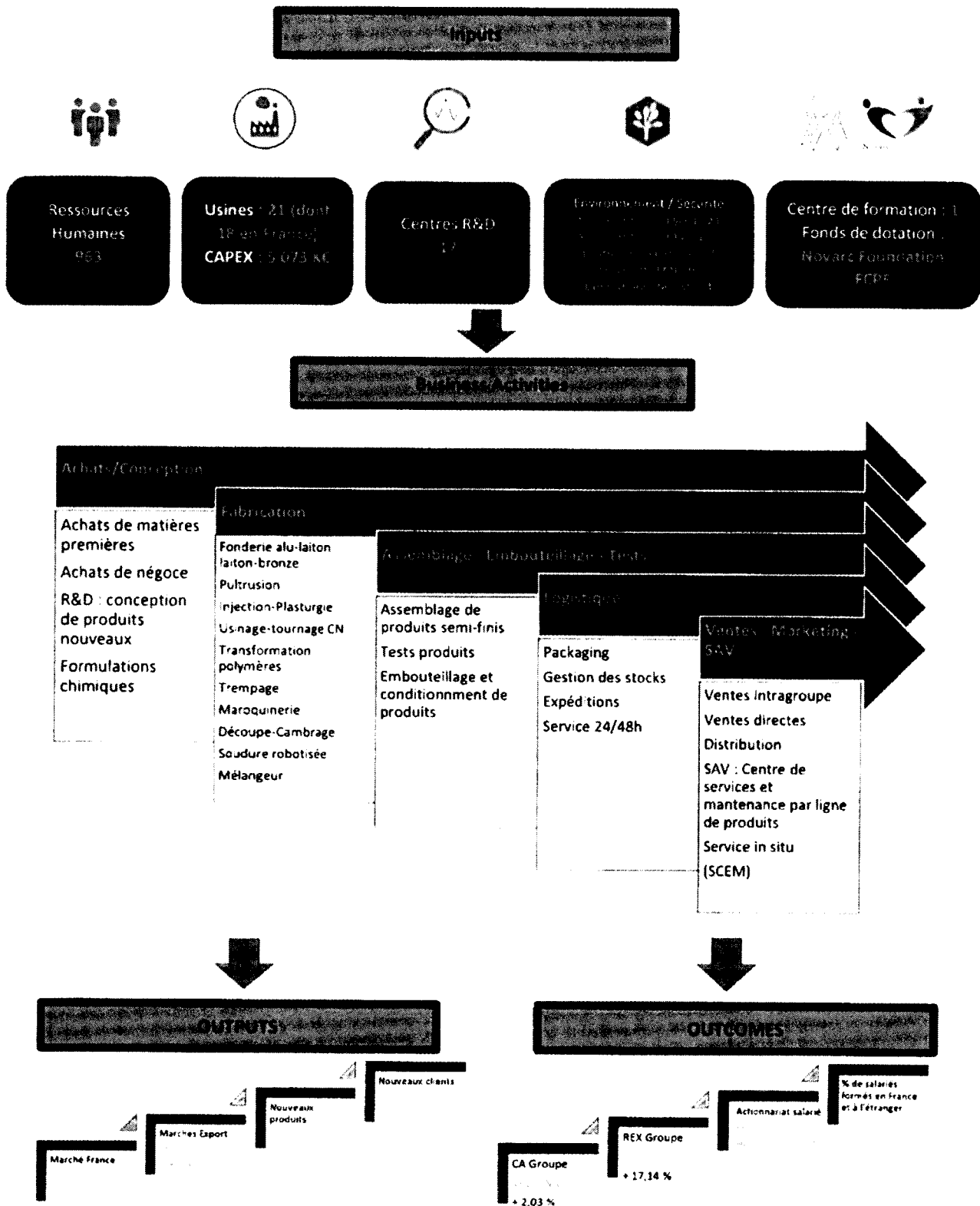
Panorama financier FY19a - FY21b



Modèle d'affaire

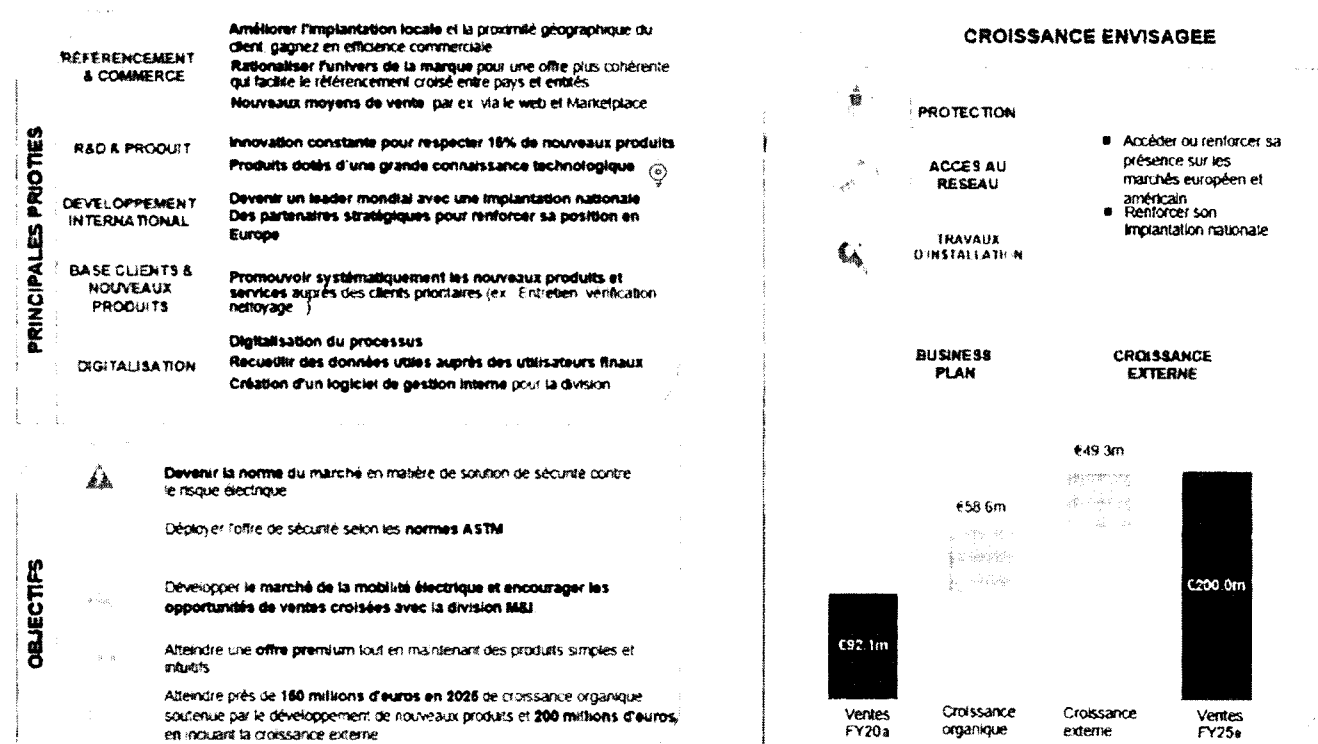


1.4 La chaîne de création de valeur du Groupe NOVARC

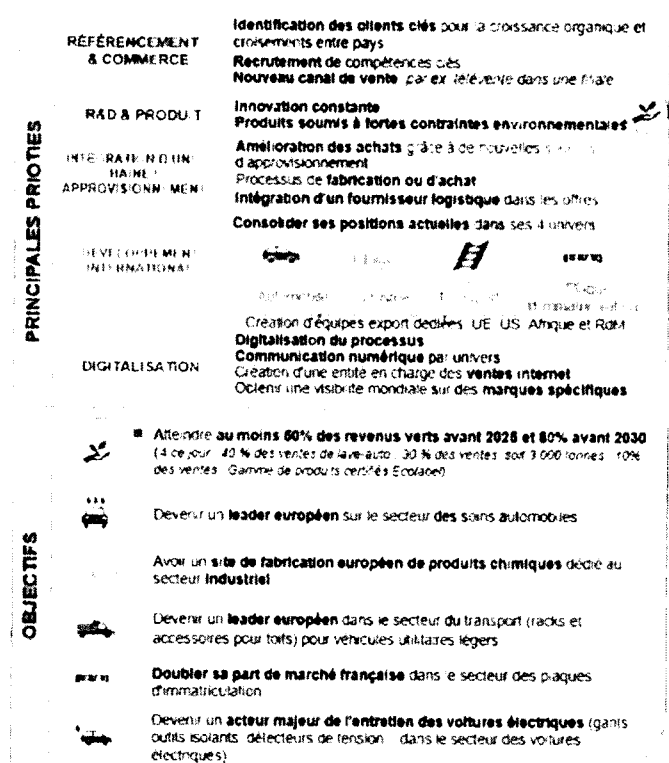


Stratégie et Objectifs du Groupe NOVARC

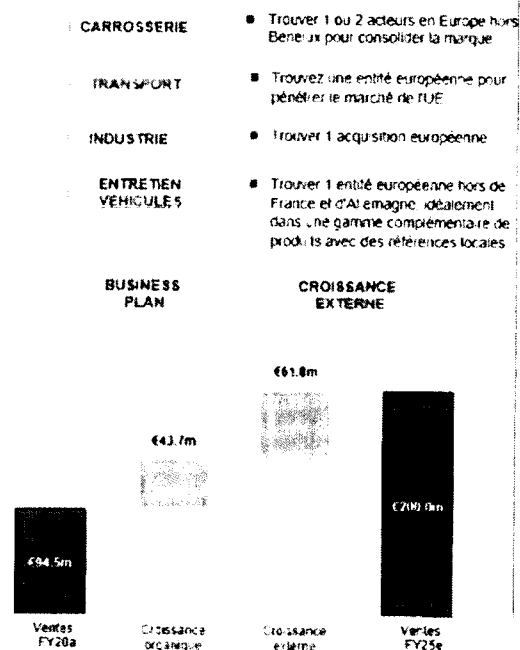
Depuis 1993, notre Groupe ne cesse de se consolider du fait de sa croissance organique et de ses croissances externes dans les deux Divisions. Le Groupe a une vision stratégique à l'horizon 2025 (« CAP 2025 »). Pour la Division NOVARC Energy, cette stratégie s'inscrit de la manière suivante :



Concernant la Division NOVARC Motion & Industry, la stratégie est la suivante :



CROISSANCE ENVISAGÉE



La stratégie du groupe NOVARC est également de développer des synergies entre ses deux Divisions en renforçant l'offre de produits pour la mobilité électrique.

Dans le Groupe NOVARC, c'est au travers de nos relations avec nos parties prenantes que nous développons nos connaissances, que nous transformons le Groupe et que nous réalisons nos ambitions.

Deux d'entre elles sont particulièrement essentielles à notre succès :

NOS COLLABORATEURS

Notre management se veut bienveillant, fondé sur la responsabilité et le développement des compétences de chacun. Le dialogue est permanent, marqué par des rendez-vous d'échanges réguliers : les entretiens individuels. L'effectif du Groupe a crû de 2,77% en 2020.

Le développement des compétences de nos collaborateurs s'appuie sur une politique de formation renforcée. Malgré la crise sanitaire mondiale que nous subissons depuis le début de l'année 2020, les filiales du Groupe NOVARC ont

tout fait pour maintenir les sessions de formation de leurs salariés. Grâce à ces efforts, 33,1% de l'effectif du Groupe a pu être formé au cours de l'année 2020.

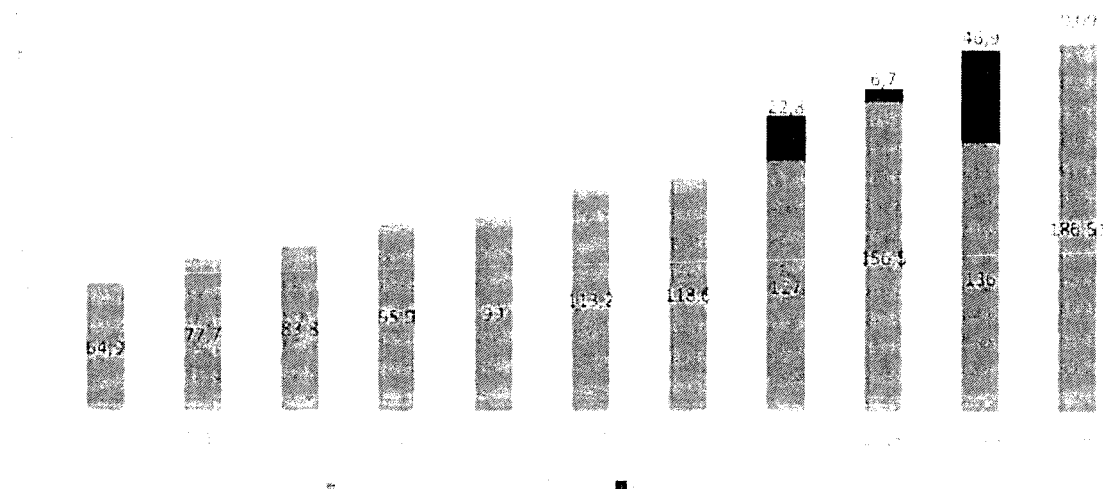
NOS CLIENTS

Dès la conception des produits, leur satisfaction est centrale dans nos préoccupations. Avec nos produits, nous répondons à leurs besoins, dans toute leur diversité. Le Groupe s'est fixé comme objectif d'être à l'écoute de ses clients en leur offrant des produits conçus et adaptés à leurs besoins ainsi qu'un SAV et un Service in Situ situés au plus près du client.

Avec un nouveau jalon – **le CAP 2025** – les collaborateurs se sont fixés un objectif commun et ambitieux : dépasser les **200 millions de chiffre d'affaires fin 2025** dans chaque Division du Groupe.

Le chiffre d'affaires du Groupe a crû de 2,03 % en 2020, dont -3,4% de croissance organique pour la Division NOVARC Energy, et 6,63% de croissance organique pour la Division NOVARC Motion & Industry.

CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE



Compte tenu d'un contexte marqué par la pandémie de Covid-19, le Groupe NOVARC n'a pas relancé sa stratégie de croissance externe en 2020, préférant concentrer ses efforts pour préserver la rentabilité et la trésorerie du Groupe tout en poursuivant son désendettement.

Pour parvenir à l'objectif du CAP 2025, NOVARC s'est fixé l'atteinte des objectifs suivants :

- 15% DE NOUVEAUX PRODUITS

Parce que l'environnement évolue, les besoins de nos clients se modifient constamment. Notre offre produit doit naturellement s'adapter à cette logique. C'est dans cet esprit que nos collaborateurs se « challengent » tous les jours pour constamment revisiter leur portefeuille Produits.

Afin de chiffrer cette ambition et pour garantir à nos clients un accès constant à l'innovation, nous avons pour objectif de réaliser notre Chiffre d'affaires avec 15% de NOUVEAUX PRODUITS.

Le pourcentage de nouveaux produits au 31/12/2020 par Division est le suivant :

NOVARC ENERGY	16,25%
NOVARC M&I	9,36%

- 15% DE NOUVEAUX CLIENTS

En tant que leader sur nos marchés, nous devons vérifier que nous emmenons avec nous de nouveaux clients.

Réussir à intégrer 15% de NOUVEAUX CLIENTS, c'est nous animer tous les jours pour inventer de nouvelles façons de vendre et vérifier que notre offre reste performante.

Le pourcentage de nouveaux clients au 31/12/2020 par Division est le suivant :

NOVARC ENERGY	15,64%
NOVARC M&I	16,5%

- 15% DE REX

Une entreprise en bonne santé est d'abord une entreprise qui crée de la richesse.

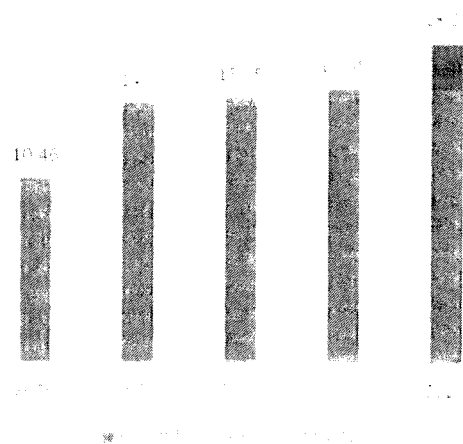
L'indicateur qui définit facilement cette création de valeur est le RÉSULTAT d'EXPLOITATION.

Afin de garantir notre capacité à nous développer (en produits, en commerce, en industrie), nous ambitionnons un grand REX annuel de 15%. (Grand REX = REX = Resultat d'exploitation + Resultat financier + Prestations Novarc)

NOVARC ENERGY	11,99 %
NOVARC M&I	15,49 %

Le REX (Résultat courant avant impôts) consolidé du Groupe a crû de 17,14 % en 2020.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION
NOVARC en Millions



2. IDENTIFICATION DES PRINCIPAUX RISQUES EXTRA-FINANCIERS

L'entrée en vigueur du décret n° 2017-1265 du 9 août 2017, visant à appliquer de l'ordonnance n° 2017-1180 du 19 juillet 2017 relative à la publication d'informations non financières par certaines grandes entreprises et certains groupes d'entreprises a fait évoluer cette année l'exercice de reporting extra-financier. Tenu désormais de publier une Déclaration de Performance Extra-Financière, le Groupe a réalisé l'analyse de ses enjeux au travers d'une approche par les risques tel qu'exigé.

Ainsi, afin de réaliser cette analyse, le Groupe a mobilisé les représentants de l'ensemble de ses activités pour identifier les risques associés à ses Divisions : NOVARC MOTION & INDUSTRY et NOVARC ENERGY.

TITRE DES PARTIES	ENJEUX	RISQUES	INTITULES DES RISQUES
4.1 Risques environnementaux	Changement climatique	Exposition des sites aux phénomènes climatiques extrêmes (Incendies / Inondations / tempêtes)	4.1.1. Les risques liés au changement climatique
		Impact des activités sur le changement climatique	4.1.2. Maîtrise des consommations d'énergie liées aux activités du groupe et ayant un impact sur le changement climatique
	Raréfaction des ressources	Approvisionnement des matières premières (Eau - Alu- Acier Produits issus des terres rares)	4.1.3. Les risques liés à la raréfaction des ressources (matières premières)
	Protection des écosystèmes/Economie circulaire	Impacts environnementaux (air, eau, sols, déchets) liés aux produits distribués	4.1.4. Protection des écosystèmes impacts environnementaux : air, eau, sols, déchets liés aux produits distribués
4.2 Risques sociaux	Santé et Sécurité	Accidents du travail – Maladies professionnelles – Risques psycho-sociaux	4.2.1. Santé et sécurité des collaborateurs : la maîtrise des risques liés aux accidents du travail, aux maladies professionnelles et aux risques psycho-sociaux
		Absentéisme	4.2.2. Risques sociaux liés à l'absentéisme
	Gestion des compétences	Attraction et rétention des talents	4.2.3. Risques sociaux liés à la gestion des compétences : les risques liés à l'attraction et à la rétention des talents
		Croissance du Groupe - Risques de transformation des métiers	4.2.4. Risques sociaux à la gestion des compétences : les risques liés à l'adéquation des compétences face à la croissance du Groupe et à l'évolution des métiers
4.3 Risques sociétaux	Sécurité des utilisateurs	Risque lié à l'évolution des normes	4.3.1. Qualité et sécurité des produits : les risques liés à l'évolution des normes et à la conformité des produits
	Qualité des produits	Services et relation clients	4.3.2. Services et relations clients

L'année 2020 a été marquée par une crise sanitaire ayant touché l'ensemble des activités et de la population mondiale. Après consultation de la Direction, le Groupe NOVARC a fait le choix de ne pas modifier la cotation des risques extra-financiers présente depuis deux ans, celle-ci n'ayant pas été impactée par la crise de la Covid-19. Dans une démarche d'amélioration continue, les risques déjà identifiés ont été approfondis et consolidés afin de remplir les engagements pris par le Groupe dans la Déclaration de Performance Extra-Financière 2019.

3. METHODOLOGIE DU REPORTING

3.1 Contexte réglementaire

Conformément à l'ordonnance n° 2017-1180 du 19 juillet 2017 et au décret n° 2017-1265 du 9 août 2017, le Groupe NOVARC met en place la Déclaration de Performance Extra-Financière (« DPEF »). Ces nouvelles dispositions conduisent à présenter des informations sur les thématiques répondant aux principaux risques extra-financiers pour le Groupe.

3.2 Processus d'identification des principaux risques Extra-financiers

L'identification et la synthèse des risques principaux, au regard des attendus de la DPEF, a été réalisée de manière collaborative, sous la supervision de la Direction juridique, par le Comité de pilotage RSE avec les représentants de différents départements et les responsables en charge des sujets entrant dans le champ de la déclaration de performance extra-financière et notamment des conséquences sociales et environnementales de l'activité.

Afin de prioriser les risques extra-financiers préalablement identifiés lors de groupes de travail, une matrice d'évaluation a été formalisée pour chaque Division (NOVARC Energy et NOVARC Motion & Industry), permettant ainsi à l'ensemble des filiales de production et de commercialisation incluses dans le périmètre de consolidation au 31/12/2020 d'évaluer les niveaux de risques par probabilité et par gravité de l'impact.

Le Groupe a par ailleurs pris en considération les informations listées au III. de l'article L. 225-102-1 du Code de commerce. Certaines thématiques n'ont pas été identifiées comme des risques principaux pertinents au regard des activités du Groupe et des attentes connues de ses parties prenantes, notamment celles relatives à l'alimentation (le gaspillage alimentaire, la lutte contre la précarité alimentaire, le respect du bien-être animal et une alimentation responsable, équitable et durable).

Cette liste de risques a été revue et validée par le Comité de pilotage RSE du Groupe NOVARC.

3.3 Principes de reporting

Ces travaux ont permis d'identifier une liste de 10 principaux risques extra-financiers qui s'inscrivent dans les trois domaines suivants : social, sociétal et environnemental.

Des politiques, des procédures ainsi que le résultat de ces procédures incluant des indicateurs de performance ont été déterminés.

Certains risques ne présentent pas encore d'indicateurs de suivi car notre démarche est en cours de mise en place mais ils seront développés et présentés dans le cadre de l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les données quantitatives et qualitatives relevant des indicateurs mis en place ont été collectées sur une période de 3 mois, allant de mi-février à mi-mai 2021. Certaines données quantitatives de 2019 ont été recalculées en 2020. En effet, le périmètre de la DPEF a été élargi au cours de l'exercice 2020, notamment avec l'intégration des données des filiales étrangères du Groupe qui ne faisaient pas partie du périmètre de la DPEF 2019. De plus, certaines données ont été corrigées par les filiales au cours de l'exercice 2020, en raison de la mise à disposition tardive de certaines factures. Les données présentées dans la DPEF 2020 ne correspondent donc pas toutes aux données présentes dans la DPEF 2019.

La crise sanitaire liée à la propagation du virus de la Covid-19 qui a touché successivement de plus en plus de zones géographiques dans le monde et la promulgation de l'état d'urgence sanitaire par la loi 2020-290 du 23 mars 2020 constituent des événements significatifs pour l'exercice 2020. La méthodologie de reporting n'a pas été impactée par la crise sanitaire, mais dans ce contexte, le Groupe NOVARC s'est attaché en priorité à la maîtrise des risques principaux, à savoir la tenue des engagements auprès des clients, la sécurité sanitaire des salariés et prestataires externes, la continuité opérationnelle de ses activités industrielles et commerciales. Doté d'une forte sécurité financière, le Groupe NOVARC a pu minimiser et faire face à

l'impact global de la pandémie de Covid-19 sur les activités économiques et commerciales.

3.4 Processus de collecte des données

Les indicateurs du reporting social sont directement extraits du bilan social pour les entités françaises, à l'exception des indicateurs liés à la formation et aux accords collectifs qui ont été collectés dans les entités. Pour les sites étrangers intégrés dans le périmètre au cours de l'exercice 2020, les indicateurs ont été collectés directement dans les entités.

Les indicateurs du reporting environnemental et sociétal ont été collectés dans les entités selon le Protocole de reporting du Groupe.

L'objectif de ce protocole est de décrire les principes généraux et l'organisation du reporting, les indicateurs suivis par le Groupe ainsi que la manière de les calculer.

Ce document a pour vocation de servir de guide à tous les acteurs du reporting afin de favoriser la cohérence et la comparabilité des données. Il est disponible sur demande auprès de la Direction juridique pour les lecteurs du rapport annuel.

Il peut être amené à évoluer dans le temps en fonction des changements de périmètre, d'indicateurs, des retours d'expérience des sites et des conclusions du vérificateur indépendant.

Selon le référentiel Groupe, nous apportons les précisions suivantes :

- Les coûts liés aux réparations ou réhabilitations nécessaires suites à des événements climatiques extrêmes correspondent aux relevés de sinistres de l'assureur.
- Le reporting des consommations d'énergie est établi sur la base des factures de fournisseurs ou des relevés de compteurs internes. Si les données réelles ne sont pas disponibles sur une période de 365 jours et si la consommation est linéaire au cours de l'année, une estimation est réalisée au *prorata temporis*. Seules les données en facture propres sont prises en compte.
- Les consommations d'eau sont susceptibles d'être reportées sur une année glissante. Certaines entités reçoivent leurs factures avec un décalé pouvant aller jusqu'à 4 mois.
- Les facteurs d'émission de la base carbone sont utilisés dans le calcul des émissions de gaz à effet de serre.
- Taux de fréquence = (Nombre d'accidents du travail avec arrêt/heures d'exposition aux risques) x 1 000 000. En raison notamment des mesures de chômage partiel appliquées sur l'exercice 2020, les heures d'exposition aux risques utilisées dans le calcul du taux de fréquence des accidents correspondent aux heures travaillées théoriques et non effectives.
- Taux de gravité = (Nombre de jours d'incapacité temporaire en jours calendaires / heures travaillées) x 1 000. En raison notamment des mesures de chômage partiel appliquées sur l'exercice 2020, les heures d'exposition aux risques utilisées dans le calcul du taux gravité des accidents correspondent aux heures travaillées théoriques et non effectives.
- Taux d'absentéisme = Heures d'absence (maladie, arrêt de travail, maladies professionnelles, absences longues durées) / heures d'activité avant absence. La clôture des éléments variables de paie autour du 10 de chaque mois entraîne un report des informations ultérieures à cette date sur le mois suivant, les absences et jours d'arrêt ayant lieu après le 10/12 de l'exercice N sont donc comptabilisés sur l'exercice suivant N+1.
- TRIR = (nombre total d'incidents x 200 000) / Heures travaillées. C'est le nombre d'accidents pour 100 personnes. Pour 1000 000 d'heures travaillées.
- Dimensions de la diversité = Le Bilan social intègre 3 grandes dimensions de la diversité : égalité professionnelle (genre), âge, handicap.
- Taux de départ = (Nombre de départs au cours de l'année N/Effectifs au 31/12) x 100. Ces données sont limitées au périmètre France intégré, hors promotions et mutations.
- Taux de turn-over = [(Nombre de départs sur l'Année N + Nombre d'arrivées sur l'Année N) / 2] / Effectif au 1er janvier de l'Année N x 100.
- Le taux de satisfaction client est calculé sur la base d'un score moyen de satisfaction (sur 5 ou sur 10) ramené à une note sur 100, au regard des dernières enquêtes de satisfaction réalisées par les filiales.
- Concernant la donnée carburant, les consommations calculées proviennent des notes de frais et/ou factures liées à l'utilisation de véhicules achetés ou en location longue

durée. Certaines filiales calculent leurs consommations en € et en litres, d'autres se réfèrent au kilométrage parcouru. Dans ce cas, le kilométrage parcouru total est ensuite converti en litres de carburant, en utilisant une valeur moyenne de consommation.

L'ensemble des données a été consolidé par le Directoire.

3.5 Périmètre de reporting

3.5.1 Reporting environnemental

Ont été incluses dans le périmètre du reporting environnemental les filiales françaises et étrangères du Groupe ayant une activité sur site, qui font partie du périmètre de consolidation des comptes consolidés du Groupe au 31/12/2020. Ont été exclues du reporting environnemental les filiales nouvellement intégrées au cours de l'exercice 2020, ainsi que les filiales n'ayant pas d'activité sur site. Ces filiales représentent 0.8 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

En conséquence, le reporting environnemental du Groupe concerne 99,5 % de la masse salariale du Groupe et 99,2% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe à l'exception des risques concernant la protection des écosystèmes et de l'économie circulaire. L'analyse de ces risques est limitée aux filiales du Groupe certifiées ISO 14001 qui représentent 57% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe.

Les indicateurs concernant les risques liés à la protection des écosystèmes, à l'économie circulaire et à leurs impacts environnementaux sont en cours de construction dans les filiales exclues du périmètre et pourront être disponibles au titre de l'exercice 2021.

3.5.2 Reporting social et sociétal

Ont été incluses dans le reporting social et sociétal, les filiales françaises et étrangères du Groupe qui font partie du périmètre de consolidation des comptes consolidés du Groupe et qui figurent dans le bilan social du Groupe ainsi que les filiales qui ne font pas partie du périmètre de consolidation des comptes consolidés du Groupe. Ont été exclues du reporting les filiales nouvellement intégrées au cours de l'exercice 2020.

Le Bilan social du Groupe est établi à partir des données sociales du logiciel SIRH qui n'est pas encore implanté dans les filiales étrangères du fait de l'absence de corrélation et de comparabilité des données sociales en droit social français et en droit social local. Les différents indicateurs sont calculés automatiquement pour les entités françaises.

La migration progressive des entités françaises du logiciel de paie CEGEDIM vers SILAE constitue un fait marquant de l'exercice 2020 dans la publication du bilan social pour les entités françaises. L'ensemble des entités françaises devraient utiliser SILAE à partir de l'exercice 2021.

Les indicateurs sociaux retenus pour l'établissement de la DPEF ont été mis en place de manière simplifiée dans les filiales étrangères et dans les filiales ne relevant pas du bilan social. De nouveaux indicateurs sociaux ont été déployés afin de compléter le bilan social étranger. Les données, non intégrables aux données du bilan social France, sont cependant comparables.

L'effectif total du Groupe au 31/12/2020 est de 963 collaborateurs.

Les indicateurs sociaux de la DEPF représentent 99,1% de la masse salariale du Groupe, soit 954 collaborateurs.

Les indicateurs sociétaux sont en cours de construction et seront progressivement déployés à compter de l'exercice 2021.

4. ANALYSE DES RISQUES ET ACTIONS – MESURE DE LA PERFORMANCE

4.1. LES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX

4.1.1 Les risques liés au changement climatique

Le changement climatique est susceptible d'exposer les différents sites industriels du Groupe aux phénomènes climatiques extrêmes (Incendies/Inondations/tempêtes).

Est considéré comme événement climatique extrême tout incident accidentel dont la cause est externe à l'activité de NOVARC, se produisant sur un site industriel mettant en jeu des produits et / ou procédés dangereux et ayant des conséquences immédiates graves pour l'environnement, les biens, le personnel et les riverains, tels que les incendies, les inondations et les tempêtes.

Les phénomènes climatiques extrêmes auxquels certains sites pourraient être exposés sont principalement les incendies, et depuis ces dernières années, la grêle. Ces risques en plus de faire courir un danger aux collaborateurs présents sur site, sont également synonymes d'arrêt de production pouvant mettre à mal la sécurité financière des entités touchées et mettre en cause la responsabilité environnementale du Groupe. C'est pourquoi le Groupe NOVARC fait tout ce qui est en son pouvoir pour prévenir ces risques, et agir avec efficacité et rapidité en cas de survenance d'un tel évènement.

• Politique & Actions :

En collaboration avec la compagnie d'assurance qui assure les risques en matière de responsabilité environnementale et les risques en matière d'incendie dans le cadre de la police « tous risques sauf » du Groupe, NOVARC a mis en place par site industriel un plan d'actions et de prévention des risques d'incendie et de malveillance (PAP).

Mesure de la performance :

Les coûts à comptabiliser sont relatifs à la remise en état du site afin d'atteindre le niveau de qualité et de production avant l'incident et correspondent aux relevés de sinistres de l'assureur.

Les coûts liés aux réparations ou réhabilitations nécessaires suite à des événements climatiques extrêmes s'élèvent à 963 euro en 2020 en raison des dégradations suite à de forts épisodes de grêle sur un site français. Ces phénomènes n'ont pas eu d'incidence néfaste pour l'environnement.

4.1.2 Maîtrise des consommations d'énergie liées aux activités du groupe et ayant un impact sur le changement climatique

Au regard de la montée en puissance des enjeux du Développement durable, toutes les entreprises sont aujourd'hui confrontées à un double défi sur le long terme : l'engagement de la France à atteindre la neutralité carbone d'ici 2050 et la lutte contre le réchauffement climatique. Les normes de plus en plus strictes en matière environnementale et d'énergie impactent les activités du Groupe, qui doit sans cesse anticiper et s'adapter aux nouvelles règles.

De par ses valeurs, NOVARC entend maîtriser ses consommations d'énergie dans le cadre de ses process de fabrication (Fonderie alu-laiton-bronze, Pultrusion, Injection-Plasturgie, Usinage- tournage CN, Transformation polymères, Trempage, Découpe-Cambrage, Soudure robotisée) pour réduire ses émissions de gaz à effet de serre et son impact sur le changement climatique.

A court terme, NOVARC souhaite investir dans les énergies renouvelables afin de minimiser son empreinte carbone. A moyen et long terme, NOVARC entend devenir un modèle de maîtrise des consommations énergétiques.

• Politique & Actions :

Depuis 5 ans NOVARC a lourdement investi dans des bâtiments industriels neufs répondant aux dernières normes environnementales.

NOVARC renouvelle régulièrement son parc de machines de production. En 2019 NOVARC a investi dans un nouveau pôle fonderie répondant aux dernières normes environnementales.

Les véhicules professionnels du Groupe font l'objet de contrats de leasing et sont renouvelés au maximum tous les 3 ans. Un tel renouvellement a eu lieu en 2019 dans certaines filiales françaises et étrangères. Les prochains renouvellements de contrats de véhicules s'orienteront vers des véhicules hybrides ou électriques. L'installation de bornes de rechargement sur les sites des filiales est en cours de réflexion.

Les filiales de NOVARC privilégient des énergies moins polluantes (électricité, gaz) pour la fabrication de leurs produits.

Mesure de la performance :

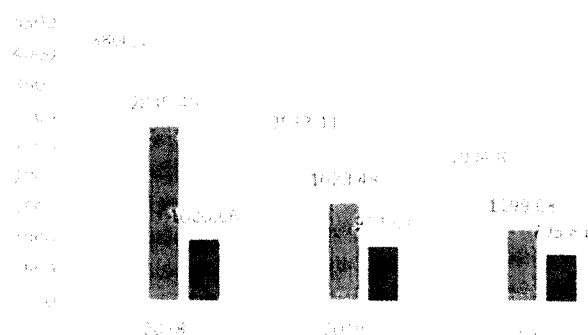
- 6 sites en France certifiés ISO 14001 représentant 39,6 % du CA du Groupe.
- 2 sites à l'étranger certifiés ISO 14001 représentant 17 % du CA du Groupe.
- 12 filiales françaises sont hébergées dans des usines nouvellement construites répondant aux dernières normes environnementales.
- 3 ans d'âge moyen du parc véhicules en leasing.

- **Scope 1 & 2** : Les émissions directes et indirectes (consommation en gaz, électricité, fioul, carburant de la flotte de véhicule du Groupe) s'élèvent en 2020 à 1 994,89 tonnes équivalent CO₂ (contre 2 533,11 en 2019), soit une baisse de 21,25 % entre 2019 et 2020. Les facteurs d'émissions utilisés sont ceux de la Base Carbone* ou, à défaut, proviennent de sources nationales reconnues. La réduction significative constatée entre les exercices 2019 et 2020 est liée à plusieurs facteurs. D'une part, les filiales du Groupe ont maîtrisé leur dépense énergétique en réalisant des travaux d'amélioration et d'entretien des installations de chauffage et de climatisation. La météo clémente de l'année 2020 a également aidé à cette réduction. Le renouvellement du parc automobile de certaines filiales a joué un rôle annexe. D'autre part, dans le contexte de la pandémie de Covid-19, certains sites du Groupe NOVARC ont dû au cours de l'exercice réduire leur activité, entraînant la fermeture ou l'activité partielle de certains sites.

Lors de la publication de la Déclaration de Performance Extra-Financière 2019, nous avons précisé qu'à périmètre constant, cette diminution d'émission de CO₂ correspondait à une baisse de 5% des émissions des GES. Si les circonstances sanitaires actuelles ne nous permettent pas aujourd'hui

d'affirmer que la tendance baissière d'émission de gaz à effet de serre est pérenne depuis 2018, le constat devrait se faire au cours de l'exercice 2021.

Evolution des émissions de GES en TqCo₂ depuis 2018



- Consommations d'énergie :

Indicateurs	Division	2019	2020	Variation en % N/N-1
Conso. électrique en KWh	ENERGY	5 244 351,42	4 942 004,79	-5,77
	M&I	1 898 736,00	1 641 054,77	-13,57
	Total	7 143 087,42	6 583 059,56	-7,83
Conso. Gaz naturel en KWh PCS	ENERGY	3 110 134,76	2 490 991,88	-19,91
	M&I	1 265 094,00	1 086 318,76	-14,13
	Total	4 375 228,76	3 577 310,64	-18,24
Conso. Gaz Propane en KWh PCI	ENERGY	-	1 374,45	-
	M&I	70 960,89	51 391,34	-27,58
	Total	70 960,89	52 765,79	-25,91
Conso. Gaz Butane en KWh PCI	ENERGY	1 712,15	1 292,92	-24,49
	M&I	-	-	-
	Total	1 712,15	1 292,92	-24,49
Conso. fuel domestique en L	ENERGY	61 175,48	23 785,69	-61,12
	M&I	22 935,00	22 415,00	-2,27
	Total	84 110,48	46 200,69	-45,07
Conso. fuel lourd en L	ENERGY	-	-	-
	M&I	-	-	-
	Total	-	-	-
Conso. carburant en L	ENERGY	195 908,39	132 367,73	-32,43
	M&I	165 601,60	125 872,85	-23,99
	Total	361 510,00	258 240,58	-28,85

Cette année 2020, le Groupe NOVARC a souhaité affiner ses indicateurs de consommation d'énergie afin de refléter plus objectivement son impact environnemental. C'est pourquoi il a été fait la distinction entre le gaz naturel, le gaz Propane et le gaz Butane, et entre le fuel domestique et le fuel lourd, ces sources d'énergie n'ayant ni la même utilité, ni le même facteur d'émission. Il a été constaté que peu de filiales du Groupe NOVARC

utilisent du fioul domestique et qu'aucune filiale n'utilise du fioul lourd.

- Toutes les filiales du Groupe NOVARC ont reporté leurs données. Le périmètre est le suivant :

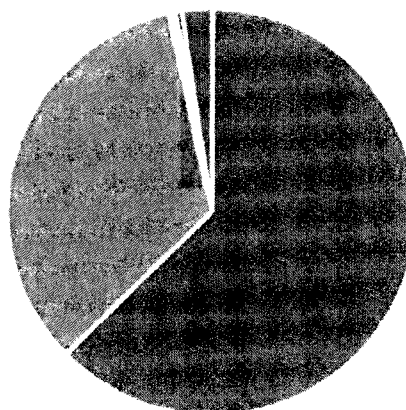
- La consommation d'électricité et de gaz naturel a été calculée dans les entités représentant 99,5% de la masse salariale du Groupe, et 99,3% du Chiffre d'affaires consolidé.
- La consommation de carburant a été calculée dans les entités représentant 93,1% de la masse salariale du Groupe, et 95,4 % du Chiffre d'affaires consolidé.
- La consommation de fioul domestique a été calculée dans les entités représentant 99,5% de la masse salariale du Groupe, et 99,3% du Chiffre d'affaires consolidé.
- La consommation de fioul lourd a été calculée dans les entités représentant 99,5% de la masse salariale du Groupe, et 99,3% du Chiffre d'affaires consolidé.
- La consommation de Gaz Butane a été calculée dans les entités représentant 99,5% de la masse salariale du Groupe, et 99,3% du Chiffre d'affaires consolidé.
- La consommation de Gaz Propane a été calculée dans les entités représentant 98,1% de la masse salariale du Groupe, et 97,7% du Chiffre d'affaires consolidé.
- La consommation de Gaz naturel a été calculée dans les entités représentant 98,6% de la masse salariale du Groupe, et 98,5% du Chiffre d'affaires consolidé.

- Depuis 2020, le Groupe NOVARC calcule la consommation d'énergie par unité d'effectifs :

Indicateurs	Division	2019	2020	Variation en % N/N-1
Conso. électrique en KWh	ENERGY	9 802,53	9 168,84	-6,46
	M&I	4 723,22	3 870,41	-18,06
	Total	14 525,75	13 039,25	-10,33
Conso. Gaz naturel en KWh PCS	ENERGY	5 813,34	4 621,51	-20,50
	M&I	7 198,32	6 124,96	-14,91
	Total	13 011,66	10 746,47	-17,33
Conso. Gaz Propane en KWh PCI	ENERGY	-	2,55	-
	M&I	176,52	121,21	-31,34
	Total	176,52	123,76	-30,47
Conso. Gaz Butane en KWh PCI	ENERGY	3,20	2,40	-25,00
	M&I	-	-	-
	Total	3,20	2,40	-25,00

Conso. fuel domestique en L	ENERGY	114,35	44,13	-61,41
	M&I	57,05	52,87	-7,34
	Total	171,40	97,00	-43,75
Conso. carburant en L	ENERGY	366,18	245,58	-32,94
	M&I	411,84	298,28	-27,59
	Total	778,02	543,86	-30,08

Consommation énergétique par unité d'effectif au cours de l'exercice 2020



Le Groupe NOVARC s'engage à améliorer constamment l'efficacité énergétique de ses activités afin de limiter son impact sur le climat et réduire ses coûts. Ce nouvel indicateur, mis en place au cours de l'exercice 2020 permet de bien connaître les postes de consommation énergétique des différents sites. Les responsables de site, accompagnés des responsables qualité, sensibilisent les collaborateurs du Groupe à limiter leur impact par le biais d'actions d'information et de partage de bonnes pratiques.

Cet indicateur se répercute également sur le calcul des émissions de gaz à effet de serre comme suit :

Emission de CO2 par salarié	2019	2020	Variation en % N/N-1
ENERGY	3,03	2,22	-26,55
M&I	2,27	1,88	-17,33
Total	2,65	2,05	-22,64

Grâce à ces nouveaux indicateurs et aux actions de sensibilisation des collaborateurs, Le Groupe s'est

engagé dans une politique de réduction de son empreinte carbone pour atteindre la neutralité carbone en 2035.

4.1.3 Les risques liés à la raréfaction des ressources (matières premières)

Longtemps, les ressources naturelles ont semblé inépuisables, et l'humanité ne s'est pas privée de les exploiter. L'Analyse du cycle de vie d'un produit débute toujours par l'extraction de ressources naturelles et prendre conscience de son impact est devenu urgent.

• Politique & Actions

Les matières premières utilisées dans la fabrication de produits du Groupe sont essentiellement l'acier, l'aluminium, les métaux issus des terres rares pour l'électronique, le cuir, le latex, le plastique ainsi que l'eau pour les produits de rénovation principalement dans la Division NOVARC Motion & Industry du Groupe NOVARC.

Une raréfaction de certaines matières premières liée à leur surexploitation ou à des risques d'instabilités politiques engendrerait une augmentation de leur prix, impactant la création de valeur du Groupe.

Des actions sont menées en vue de maîtriser l'exposition au risque matière en démultipliant les sources d'approvisionnement.

Des mesures de réduction de la consommation des ressources ont été mises en place.

Par exemple, la réutilisation des chutes d'aluminium en fonderie, l'utilisation de l'eau en circuit fermé pour l'usinage, le recyclage des produits plastique et des chutes de matières premières, le développement de produits de nettoyage sans eau. Les équipes R&D du Groupe NOVARC se penchent aujourd'hui sur la conception et la fabrication de produits éco-conçus et éco-labélisés et des solutions circulaires, qui permettront au Groupe de réduire sa consommation de matières premières, et de limiter son impact sur l'environnement dans le processus de production grâce à une chaîne de recyclage et de valorisation performante.

Mesure de la performance

- Consommation d'eau

L'eau étant une ressource vitale, devenue une matière première rare d'une valeur marchande avérée, il est de notre devoir de limiter l'impact du Groupe sur sa consommation.

Le Groupe NOVARC utilise l'eau à la fois en tant que ressource (eau de consommation courante), mais également en tant que matière première dans la conception de ses produits, notamment et principalement au sein de la Division NOVARC Motion & Industry.

Afin de calculer la consommation d'eau dans les entités du Groupe NOVARC, la méthodologie suivante a été adoptée :

- Certaines entités n'ont pas de factures d'eau en propre, les dépenses étant incluses dans les charges du bâtiment.
- Dans certaines entités, le reporting des consommations d'eau se fait en décalé. Une estimation de la consommation a donc pu être réalisée pour calculer la consommation d'eau de ces entités. La consommation réelle de ces entités sera calculée lors de l'exercice 2021.
- Le calcul de la consommation d'eau a été fait en tenant compte des entités représentant 97,3% de la masse salariale du Groupe, et 96,9% du Chiffre d'affaires consolidé comme suit :

Consommation en eau en m3	2019	2020	Variation en % N/N-1
ENERGY	24 438,75	22 871,54	-6,41
M&I	10 155,00	8 830,00	-13,05
Total	34 593,75	31 701,54	-8,35

A l'instar de la consommation d'énergie, un indicateur de consommation d'eau par unité d'effectif a été mis en place en 2020 et servira de levier pour mettre en place des actions de diminution de la consommation d'eau dans les entités :

Conso. en eau en m3 par salarié	2019	2020	Variation en % N/N-1
ENERGY	45,68	42,43	-7,11
M&I	25,26	20,83	-17,56
Total	35,92	32,92	-8,35

Sans compter l'impact des fermetures successives de plusieurs entités au cours des différentes mesures gouvernementales liées à la pandémie de Covid-19, la diminution de la consommation d'eau dans le Groupe NOVARC a été possible notamment grâce aux actions de sensibilisation des collaborateurs à l'utilisation de l'eau, à l'optimisation du processus de rinçage des produits industriels, à l'installation d'économiseurs d'eau (chasses d'eau, robinets) ou encore à la réparation des fuites d'eau détectées.

• Autres matières premières

Des indicateurs concernant l'évaluation de la performance de l'utilisation des matières premières (aluminium, latex, acier, métaux issus de terres rares, matières plastiques pour les produits et les emballages) ont été développés pour l'exercice 2020. Cependant, ces indicateurs étant en cours de construction, aucune donnée consolidée n'est disponible pour l'exercice 2020.

Suite à la remontée de ces indicateurs par différentes filiales du Groupe NOVARC, il a été constaté que le Groupe pouvait être soumis aux fluctuations des prix de ces matières, mais également aux délais d'approvisionnement et aléas dans le transport jusqu'aux usines de production.

Ce risque relatif aux matières premières a été accentué en raison de la pandémie de Covid-19 (avec par exemple le cas de l'alcool et du virucide dans le cadre de la fabrication de gels hydro alcooliques par certaines entités de la Division NOVARC Motion & Industry), et tend à se pérenniser dans le cadre de la surconsommation mondiale, mise en exergue par le rapport de l'OCDE intitulé « Perspectives mondiales des ressources matérielles à l'horizon 2060 » publié en octobre 2018.

La Direction des Achats du Groupe NOVARC a pour objectif de coordonner et centraliser l'achat des matières premières nécessaires à l'activité de chaque entité du Groupe afin d'uniformiser les données, d'optimiser les dépenses et d'anticiper les éventuelles pénuries.

4.1.4 Protection des écosystèmes : Impacts environnementaux : air, eau, sols, déchets liés aux produits distribués

De par ses valeurs le Groupe NOVARC, entend respecter la réglementation en matière de protection de l'environnement.

• Politique & Actions

Les différentes activités industrielles de production des produits du Groupe sont susceptibles de polluer les sols et l'eau par le rejet accidentel dans le sol ou dans les nappes phréatiques des huiles de production ou des produits dangereux stockés.

Les 8 filiales industrielles et les filiales certifiées ISO 14001 ont mis en place des mesures de prévention visant à éviter ces risques de pollution. Les Responsables de sites ainsi que les QHS effectuent régulièrement des contrôles afin de vérifier le respect de ces mesures.

Un site industriel du Groupe NOVARC est classé suivant la réglementation des installations classées pour la protection de l'environnement (ICPE) sous les numéros de rubrique 2564, 2661 et 2940. Ce site, soumis à enregistrement, n'est pas classé SEVESO. 6 sites industriels sont soumis à déclaration et déclaration avec contrôle périodique. 8 Sites sont classés BASIAS.

Des contrats d'enlèvement des déchets de matières premières et des huiles de production sont conclus avec des prestataires externes sur tous les sites industriels.

Les produits dangereux sont stockés sur des bacs de rétention pour éviter la pollution accidentelle des sols ou de l'eau.

Lors des opérations d'acquisitions de filiales, NOVARC conduit systématiquement un audit environnemental de la cible concernant les rejets dans l'eau et dans les sols.

• Mesure de la performance

Comme en 2019 après correction de la donnée, le Groupe NOVARC compte 8 sites certifiés ISO 14001, dont 2 à l'étranger et 6 en France qui représentent

57 % du chiffre d'affaires consolidé du Groupe et 36,8% de la masse salariale.

0 Mise en demeure sur les sites classés ICPE du groupe NOVARC en France.

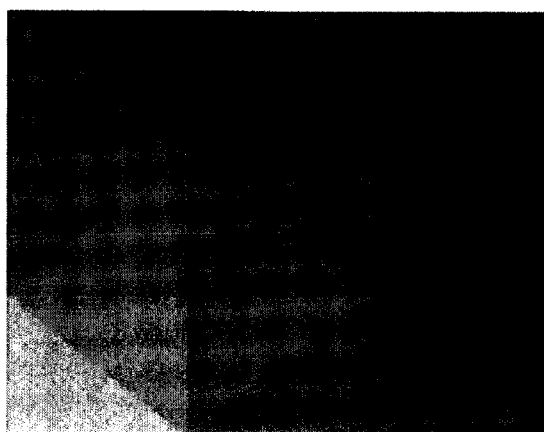
0 Accident ayant nécessité une déclaration d'accident pour laquelle la responsabilité de NOVARC est engagée en matière de pollution.

Des indicateurs de performance concernant la quantité de déchets valorisés ont été introduits dans le protocole de reporting en 2019 et développés dans le protocole de reporting en 2020. Les filiales ayant répondu aux exigences du reporting ont produit et recyclé la quantité de déchets suivante :

Indicateurs	Division	2019	2020	Variation en % N/N-1
Quantité de déchets produits en tonnes	ENERGY	451,37	401,83	-10,97
	M&I	529,85	652,27	23,10
	TOTAL	981,22	1054,10	7,43
Quantité de déchets recyclés ou valorisés en tonnes	ENERGY	128,70	137,43	6,78
	M&I	293,18	339,80	15,90
	TOTAL	421,88	477,23	13,11
Part de recyclage et de valorisation des déchets en %	ENERGY	28,51	34,20	19,94
	M&I	55,33	52,09	-5,85
	TOTAL	44,01	45,27	2,84

Ces filiales représentent 85,1% de la masse salariale du Groupe et 87,9% du chiffre d'affaires consolidé. Certaines filiales ont diminué significativement leur production de déchets en raison de la fermeture des usines pendant les différents confinements liés à la pandémie de Covid-19. Cependant, si la crise sanitaire est l'une des raisons majeures de la diminution des déchets dans ces filiales, des actions sont réalisées in situ afin d'optimiser la production et ainsi réduire la quantité de déchets de production. L'augmentation significative de production des déchets que l'on peut constater au sein de la Division NOVARC Motion & Industry relève avant tout de l'intégration d'une filiale de taille importante en 2019, incluse dans le périmètre de reporting en 2020 et d'un dysfonctionnement de machines dans plusieurs entités, réparé à ce jour.

S'il n'est pas aisé de limiter sa production de déchets, des actions sont mises en place pour en recycler et en valoriser une grande partie. Des contrats d'enlèvement des déchets sont mis en place dans les entités et un suivi des catégories de déchets est effectué.



4.2 LES RISQUES SOCIAUX

4.2.1 Santé et sécurité des collaborateurs : la maîtrise des risques liés aux accidents du travail, aux maladies professionnelles et aux risques psycho-sociaux

Les filiales du Groupe NOVARC développent, fabriquent et commercialisent différents produits dans le secteur de l'industrie automobile et de la sécurité électrique. Ces activités sont possibles grâce à des chaînes de production performantes et développées. Par ces différentes activités et malgré la prévention des risques et les diverses mesures mises en place pour limiter l'exposition des salariés à ces risques, des accidents humains et mécaniques peuvent se produire. Les principaux risques identifiés touchent essentiellement les ouvriers, plus susceptibles d'être atteints sur site par des Troubles Musculo-Squelettiques (TMS) affectant les travailleurs sur chaîne de production, ou par le port de charges, ou encore des risques liés à un mauvais positionnement au niveau des machines.

La crise sanitaire liée à la Covid-19 a nécessité de réévaluer certains risques sociaux en entreprise, et de revoir les définitions du protocole mis en place dans le cadre de la rédaction du bilan social français et étranger.

• Politique & Actions

L'enjeu de NOVARC est de protéger la santé et la sécurité de ses collaborateurs qui nécessitent une vigilance de tous les instants.

NOVARC met à disposition de ses collaborateurs des moyens techniques pour travailler en sécurité grâce aux machines, matériels et équipements qui font l'objet de contrôles périodiques obligatoires ainsi que les EPI requis.

19 responsables QHS dans le Groupe sont en charge d'évaluer les risques professionnels liés aux accidents du travail, aux maladies professionnelles ainsi qu'aux risques psycho-sociaux et de mettre en application les mesures de prévention figurant dans les documents uniques des différents sites.

Des actions de prévention par le biais de formation sont régulièrement mises en place sur les différents sites.

Les nouveaux embauchés bénéficient d'une sensibilisation aux règles de sécurité lors de leur prise de fonction dans le cadre de leur parcours d'intégration.

Certains sites ont mis en place des actions systématiques à la suite chaque accident du travail :

- Analyse des causes de tous les AT par le responsable QSE et le CSE.
- Revue annuelle du document unique avec mise à jour des nouveaux risques.
- Revue des AT lors de chaque réunion CSE.

Des points hebdomadaires et mensuels sont effectués par les Directeurs de site et responsables QSE avec leurs équipes. Des audits internes et externes (AFAQ) ont également lieu dans les filiales certifiées ISO 9001 dans le cadre de la démarche qualité et sécurité.

Dans le cadre de la pandémie de Covid-19, des responsable Covid ont été mis en place dans les entités afin de tenir les collaborateurs informés de la situation et de répondre à leurs questions, mais également d'organiser des sessions de tests et de prévenir les équipes des cas de contamination pour endiguer d'éventuels clusters.

La Direction NOVARC a donné comme consigne à chaque entité d'actualiser son évaluation des risques afin de décider des mesures adaptées à la continuité de l'activité, prenant en compte les consignes sanitaires propres à garantir la santé et la sécurité des salariés : mesures organisationnelles (télétravail, activité partielle, travail en horaires décalés), limitation des déplacements professionnels, nettoyage des locaux, consignes de ventilation des espaces de travail, distribution d'équipements de protection individuelle (EPI), formation et information, suivi de l'état de santé des salariés, etc.

Mesure de la performance

En 2020, sur les sites français, 22 accidents du travail avec arrêt et 2 accidents de trajet ont eu lieu : ils concernent 9 sites. Le taux de fréquence est de 16,47 (30,94 en 2019), le taux de gravité est de 0,91 (1,65 en 2019). Le TRIR est de 5,09% en 2020. En 2019, il était de 7,69%.

Concernant les 6 sites étrangers inclus dans le périmètre, 5 accidents du travail avec arrêt et 4 accidents de trajet ont eu lieu. Le taux de fréquence

est de 16,53% (contre 8,62% en 2019) et le taux de gravité est de 0,06% (contre 0,12% en 2019). Le TRIR est de 12,56%. En 2019, il était de 10,34%.

Au niveau du Groupe, pour les filiales incluses dans le périmètre, le taux de fréquence des accidents du travail est de 16,48 (contre 27,31% en 2019). Le taux de gravité quant à lui est de 0,75% (contre 1,40% en 2019). Le TRIR du Groupe, calculé pour la première fois en 2020, est quant à lui de 6,47%.

La fermeture de certains sites pendant la pandémie de Covid-19 et la mise en place des mesures organisationnelles d'exception (télétravail, activité partielle, chômage partiel, limitation des déplacements professionnels, etc.) dans les entités a fortement diminué le nombre d'accidents du travail sur site et d'accidents de trajet. En raison notamment des mesures de chômage partiel appliquées sur l'exercice 2020, les heures d'exposition aux risques utilisées dans le calcul du taux de fréquence et de gravité des accidents correspondent aux heures travaillées théoriques et non effectives, ce qui peut fausser les résultats. De plus, les résultats sont à modérer avec l'intégration de deux filiales de taille conséquentes dans le périmètre de reporting.

Quatre sites représentent 55,5% des accidents du travail en France et à l'étranger.

Les actions correctives suivantes sont mises en place sur les sites pour limiter les accidents :

- Visites mensuelles de sécurité du responsable QSE et du responsable de pôle afin de détecter les risques potentiels non traités.
- Mise à jour des risques présents dans le document unique.
- Amélioration continue des postes de travail.
- Remontée de toutes les situations à risque à la Direction par des alertes sécurité.
- Analyse de tous les AT et évaluation des risques afin de les corriger.
- Sensibilisation et formation des collaborateurs.

4.2.2 Risques sociaux liés à l'absentéisme

• Politiques et actions

Comme toutes les entreprises du secteur privé, NOVARC est impacté par le taux d'absentéisme, facteur de baisse de la productivité et de la valeur

ajoutée et l'un des enjeux forts du Groupe est de le réduire. Mais identifier les causes profondes de l'absence permet une meilleure prévention de l'absentéisme, en agissant sur les facteurs de risques et en développant les facteurs d'engagement.

En France, l'absentéisme s'est stabilisé dans secteur privé d'après la nouvelle édition du baromètre Ayming-AG2R La Mondiale, publiée en septembre 2020. Ce taux est passé de 4,72% en 2017 à 5,10% en 2018 puis à 5,11 % en 2019. Cette stabilité du taux d'absentéisme national entre 2018 et 2019 masque cependant de fortes disparités intersectorielles.

Mesure de la performance

Le taux d'absentéisme Groupe France est de 5,10% au 31/12/2020 contre 5,35% au 31/12/2019.

11 filiales françaises sur 27 sont au-dessus du taux d'absentéisme moyen du Groupe et du taux moyen du baromètre Ayming-AG2R La Mondiale. Certains sites ont des taux élevés qui s'expliquent par des absences de longue durée.

Le taux d'absentéisme Groupe pour les 6 filiales étrangères incluses dans le périmètre est de 3,81% au 31/12/2020 contre 4,07% au 31/12/2019. Ces filiales représentent 26,23% du chiffre d'affaires consolidé du Groupe, et 19,66% de la masse salariale du Groupe.

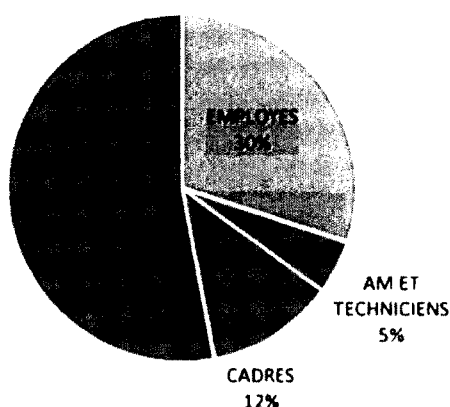
Le taux d'absentéisme au niveau du Groupe est de 4,86% au 31/12/2020 contre 5,14% au 31/12/2019.

Sont comptés dans ce taux d'absentéisme les maladies en lien avec le virus de la Covid-19, les motifs cas contact ou garde d'enfant en lien avec le confinement. Au cours de l'exercice 2020, beaucoup auraient pu prédire une augmentation conséquente du taux d'absentéisme en raison de la crise sanitaire. Or, cette légère baisse du taux d'absentéisme du Groupe, que l'on retrouve dans le bilan social français et étranger, démontre qu'au-delà de l'application stricte des protocoles gouvernementaux, le Groupe NOVARC considère la santé de ses collaborateurs comme sa priorité numéro un, et travaille constamment pour s'assurer que tous les salariés, contractuels et visiteurs s'engagent à respecter les pratiques et procédures de travail en toute sécurité. Des campagnes de test, le respect par tous des gestes barrière, la distribution d'EPI et de virucide aux collaborateurs, ainsi qu'une prise en charge immédiate des suspicions de Covid-19 ont permis d'endiguer

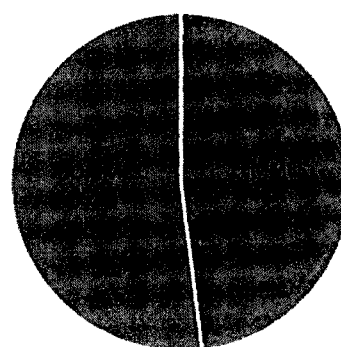
rapidement les potentiels foyers de contamination et donc, des absences prolongées en chaîne. L'activité partielle des entités pendant les différents confinements et la diminution des maladies saisonnières ont également joué un rôle dans la baisse du taux d'absentéisme.

La répartition des absences en France se décompose comme suit :

REPARTITION DES ABS PAR STATUT



REPARTITION DES ABS PAR SEXE



	Homme	Femme	TOTAL	REPARTITION
Moins de 1 an	279	140	419	3,79%
Entre 1 à 4 ans	2080,57	1013,24	3093,81	28,02%
Entre 5 à 9 ans	2017,04	634	2651,04	24,01%
Entre 10 à 14 ans	622	841,91	1463,91	13,26%
Entre 15 à 19 ans	534,43	430	964,43	8,73%
Entre 20 à 24 ans	665,63	393	1058,63	9,59%
Entre 25 à 29 ans	170,33	139	309,33	2,80%
Entre 30 à 34 ans	320	261	581	5,26%
Entre 35 à 39 ans	67	314	381	3,45%
Plus de 39 ans	0	119	119	1,08%
TOTAL	6756	4285,15	11041,15	100,00%

Des plans d'actions sont mis en place dans les filiales concernées afin de ramener le taux d'absentéisme au niveau de la moyenne nationale :

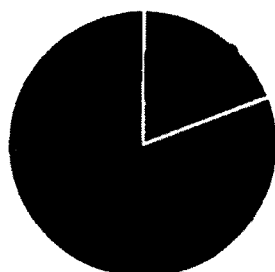
- Sensibilisation et formation du personnel aux gestes et postures pour lutter contre les TMS et à la gestion du stress par des organismes externes avec l'appui de la médecine du travail ;
- Analyse systématique des causes de tous les AT par la responsable QSE et le CSE après l'AT ;
- Revue des AT lors de chaque réunion CSE ;

- Revue du document unique 1 à 2 fois par an avec mise à jour des nouveaux risques. La dernière mise à jour pour la plupart des filiales intègre le risque Covid ;
- Création d'événements sociaux divers pour renforcer la cohésion d'équipe. Ces événements n'ont pas pu avoir lieu en 2020 en raison de la crise sanitaire ;
- Former les managers de proximité à la gestion des conflits ;

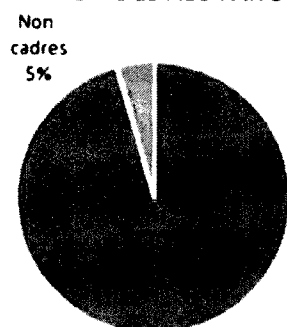
- Mise en place d'un entretien systématique à chaque retour d'absentéisme longue durée.

A l'étranger, pour les 6 filiales incluses dans le périmètre, la répartition des absences se fait comme suit :

REPARTITION DES ABS PAR SEXE



REPARTITION DES ABS PAR STATUT



Au regard de la crise sanitaire, la Direction des Ressources Humaines, qui a mis un place un bilan social simplifié pour les filiales étrangères dès l'exercice 2019, n'a pas pu élargir les indicateurs pour l'exercice 2020. Le déploiement progressif du logiciel SIRH dans les filiales étrangères permettra d'uniformiser les données.

4.2.3 Risques sociaux liés à la Gestion des compétences : les risques liés à l'attraction et à la rétention des talents

Le capital humain est au centre des préoccupations des entreprises car c'est grâce à ce capital qu'elles peuvent développer leur performance et imposer leur place sur le marché. Le Groupe NOVARC est confronté, comme beaucoup d'entreprises, au problème du recrutement de potentiels dont il a besoin pour développer son activité, se transformer et conquérir de nouvelles parts de marché. NOVARC est face à un double défi : Faire venir les candidats susceptibles de correspondre au profil attendu – de plus en plus difficile au regard de la raréfaction de certaines compétences – et fidéliser les collaborateurs déjà présents.

• Politique & Actions

L'un des enjeux capitaux de notre Groupe est de recruter des talents hommes et femmes en adéquation avec sa forte croissance et de maîtriser leur attraction et leur rétention.

Le Groupe a recruté en 2017 une Responsable du recrutement afin d'accompagner les filiales dans leurs embauches et mettre en place un processus de recrutement performant.

Une Responsable Gestion des carrières accompagne les collaborateurs du Groupe pour favoriser leur mobilité interne.

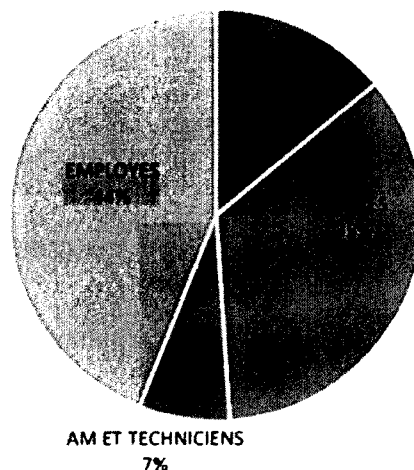
Pour attirer les talents, notre Groupe met en œuvre une politique de rémunération incitative.

En matière de dialogue social, la Direction de NOVARC a pris l'engagement fort de la redistribution d'une partie des résultats obtenus au travers de la conclusion d'accords d'intéressement par toutes les filiales françaises du Groupe et récemment, dans certaines filiales étrangères du Groupe.

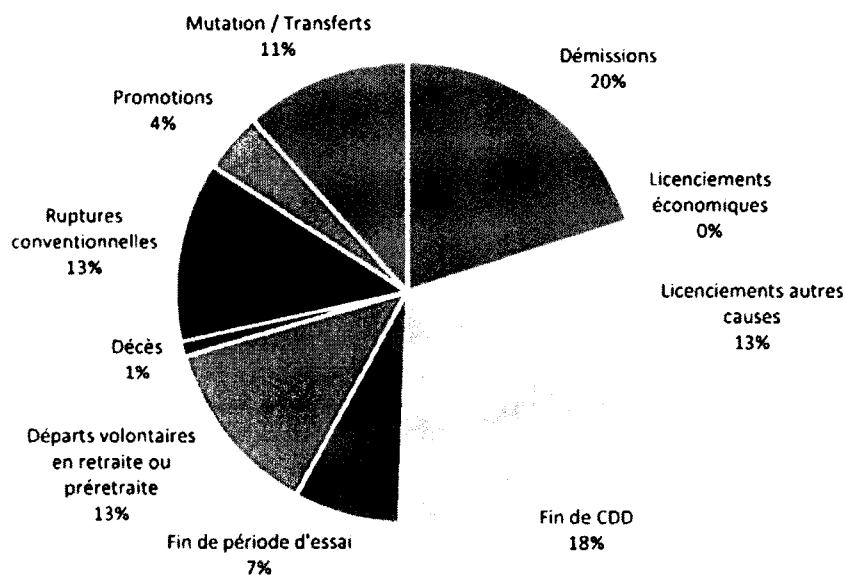
Mesure de la performance

Effectif du Périmètre au 31/12/2020 :

REPARTITION DES EMBAUCHES (CDI/CDD)



REPARTITION DES DEPARTS



Au 31/12/2020, le Groupe compte 963 salariés, dont 954 salariés dans les filiales incluses dans le périmètre social, répartis de la manière suivante : 189 salariés à l'étranger et 765 salariés en France dans les filiales incluses dans le bilan social.

Le nombre de salariés en France était de 693 salariés au 31/12/2019 (dont 9 dans une filiale non intégrée

au bilan social), soit une hausse de 72, dont 61 dans la filiale nouvellement intégrée dans le Groupe.

En 2020 le nombre d'embauches dans les filiales intégrées au périmètre est de 110 contre 154 en 2019. Le nombre d'embauche en CDI en France, dans les filiales intégrées au périmètre est de 71 en 2020, dont 6 liées à l'intégration de la nouvelle filiale, contre 86 en 2019. Dans les 6 filiales incluses

dans le périmètre à l'étranger, 32 embauches, dont 29 embauches en CDI ont été réalisées au cours de l'année 2020, dont 0 liée à l'intégration de la nouvelle filiale, contre 26 en 2019. Au niveau du Groupe, il y a donc eu 142 embauches en CDI.

A noter que la répartition des embauches en France est de 47,9% dans la Division NOVARC Energy et 49,3% dans la Division Motion & Industry, et 2,8% dans la société mère. La répartition des embauches à l'étranger est de 28,1% dans la Division NOVARC Energy et 71,9% dans la Division NOVARC Motion & Industry.

Sur le périmètre France, 80 départs (hors mutations et promotions) ont eu lieu en 2020 contre 87 en 2019 soit un taux de départ de 10,45% en 2020 contre 12,55% en 2019. Au total, dans les filiales françaises intégrées au périmètre, le nombre de départs est évalué à 95 (contre 100 en 2019). A l'étranger, il est évalué à 25 (contre 31 en 2019). Le Groupe a donc connu 120 départs, dont 4 promotions et 11 mutations/transferts.

La Responsable du recrutement a collaboré au recrutement direct de 1 cadre.

92,03% des collaborateurs des filiales françaises qui font partie du Périmètre bénéficient des dispositions d'un accord d'intéressement conclu avec leur entreprise. La filiale nouvellement intégrée, qui représente 7,97% des effectifs restant devrait bénéficier d'un accord d'intéressement au prochain exercice.

Le taux de turnover en France est de 13,26% en 2020 $\left(\frac{110 \text{ entrées} + 91 \text{ départs}}{2} \right) / 758 \times 100 = 13,26\%$, contre 18,23% en 2019. Le taux de turnover à l'étranger, calculé pour la première fois en 2020, est de 16,66% $\left(\frac{32 \text{ entrées} + 25 \text{ départs}}{2} \right) / 171 \times 100 = 16,66\%$. Le taux de turnover consolidé du Groupe pour l'exercice 2020 est donc de 13,9% $\left(\frac{142 \text{ entrées} + 116 \text{ départs}}{2} \right) / 929 \times 100 = 13,9\%$.

En France, 4 salariés ont été promus en interne en 2020, contre 7 en 2019.

La baisse du nombre de recrutement en 2020 peut s'expliquer par le fait que lors du premier confinement de mars 2020 tous les contrats intérimaires ont été arrêtés, les CDD pour surcroît d'activité non renouvelés, et les recrutements en CDI gelés. Il est cependant à noter que le Groupe NOVARC a mis tout en œuvre pour maintenir ses emplois.

4.2.4. Risques sociaux liés à la Gestion des compétences : Les risques liés à l'adéquation des compétences face à la croissance du Groupe et à l'évolution des métiers.

Le Groupe NOVARC est confronté au problème de la montée des compétences sur certains métiers techniques et de la nécessité de se montrer sur la scène internationale. D'une part, NOVARC se trouve face à un marché de l'emploi cristallisé. D'autre part, les formations externes sur certains métiers techniques nécessaires au développement du Groupe sont en déclin. Sans ces compétences, il devient difficile d'avancer et de se développer sur un marché toujours plus compétitif.

• Politique & Actions

Le Groupe s'est fortement internationalisé au cours de ces dernières années : les collaborateurs à l'étranger représentent près de 20% de la masse salariale.

L'objectif de NOVARC est de favoriser la communication ainsi que la mobilité des collaborateurs au sein du Groupe.

Pour ce faire, NOVARC, au travers de son Ecole de formation interne NOVARC ACADEMY a mis en place des formations en anglais.

En 2018, la Direction RH a créé le poste de Responsable de formation et a promu l'une de ses collaboratrices à cette fonction avec pour objectif de rationaliser et d'optimiser la politique de formation du Groupe à partir de 2020. Cette année ayant été impactée par la crise sanitaire, la politique de formation du Groupe NOVARC n'a pas pu être développée comme prévu, mais devrait l'être progressivement.

Au cours des dernières années, la Responsable de formation a effectué des visites sur tous les sites français pour former et faire adhérer les Directeurs généraux des filiales à la politique formation Groupe.

L'objectif à court et moyen terme est de traduire les orientations stratégiques de la formation en fonction de la pyramide des âges, de l'ancienneté des collaborateurs, de l'évolution des postes et des métiers, des effectifs et des difficultés de recrutement sur des métiers en tension. (Régleur/Opérateur sur centres et tours CN, soudeur, fondeur, plasturgie, commerciaux etc...).

Ces métiers en tension sont liés aux bassins d'emploi dans lesquels sont situées certaines filiales.

Une politique de formation sur site d'apprentis ou de jeunes intérimaires a été mise en place par les filiales concernées.

Des formations à certains métiers sont dispensées par notre école de formation interne depuis le début de l'année 2020.

Les résultats pourront progressivement être intégrés dans la déclaration de performance extra-financière dans les prochains exercices.

En matière de lutte contre les discriminations et de promotion des diversités, notre Groupe tend à réduire les disparités de répartition entre les hommes et les femmes suivant les catégories socio-professionnelles.

En matière de mesures prises en faveur des personnes handicapées, notre Groupe a pris des mesures pour leur embauche, le recours aux services de sociétés employant des personnes handicapées (CAT ou ESAT), ou le versement de contributions à l'AGEFIPH.

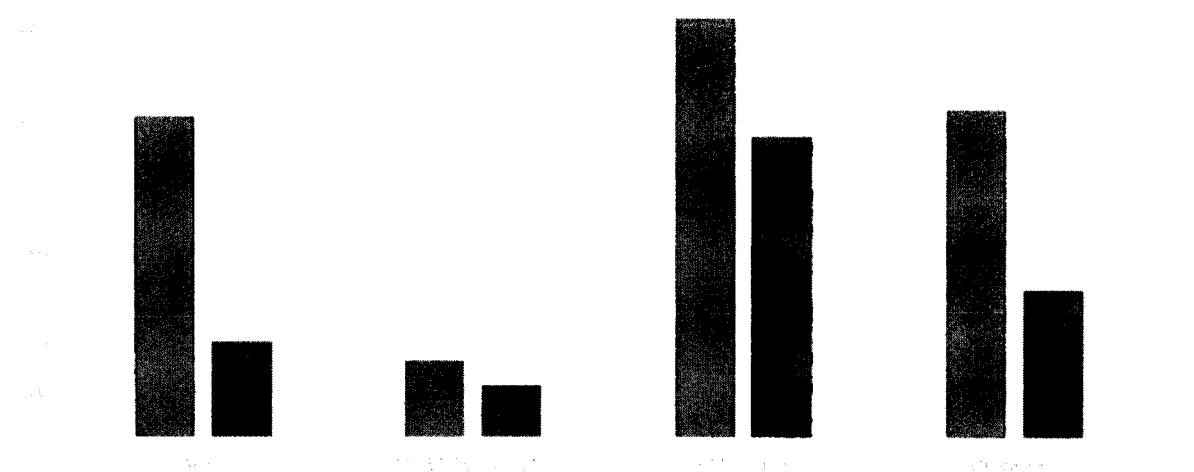
- A l'étranger, la répartition Hommes/Femmes est faite de la manière suivante:

Mesure de la performance

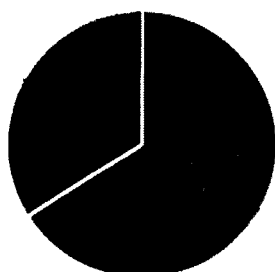
- Nombre de collaborateurs formés en langues : 64
- 33,1% des salariés ont participé à une formation au cours de l'exercice 2020 contre 47% en 2019.
- Les mesures résultant d'une analyse stratégique de la politique de formation seront mises en place à court terme.

La politique de formation a été impactée en 2020. En effet, compte tenu des fermetures des centres de formation et des reports de dates, certains salariés n'ont pas pu bénéficier de l'ensemble des formations dispensées. Cette baisse significative du nombre de salariés formés en 2020 peut également s'expliquer par le fait que plusieurs formations, qui concernent l'ensemble des salariés, ne sont pas à renouveler tous les ans. Ces formations, ayant été dispensées en 2019, n'avaient donc pas lieu d'être en 2020.

REPARTITION HOMMES/FEMMES PAR CATEGORIES PROFESSIONNELLES



REPARTITION HOMMES / FEMMES



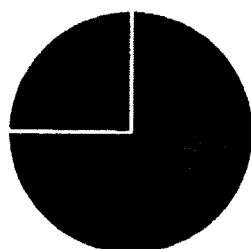
La proportion entre les hommes et les femmes est similaire à celle de 2019. La part Hommes-Femmes est de 34%-66% pour les entités françaises qui font partie du périmètre, contre 35%-65% en 2020.

Le rééquilibrage entre les hommes et les femmes s'avère difficile sur certains postes de cadres et d'ouvriers du fait de la technicité des métiers des différents sites.

La répartition entre les hommes et les femmes cadres en France en 2020 est de 141 contre 42 et de 144 contre 65 entre les hommes et les femmes ouvriers. En 2019, elle était de 126 contre 35 pour les cadres et de 149 contre 67 pour les ouvriers.

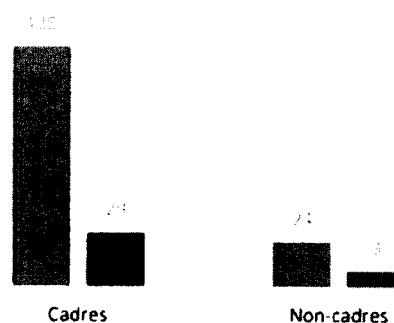
- A l'étranger, la répartition Hommes/Femmes est faite de la manière suivante :

REPARTITION HOMMES/FEMMES



La proportion entre les hommes et les femmes à l'étranger a été calculée pour la première fois dans le cadre de l'exercice 2019. La part Hommes-Femmes reste en 2020, comme en 2019, de 25%-75% pour les entités étrangères qui font partie du périmètre. Le rééquilibrage entre les hommes et les femmes s'avère difficile sur certains postes de cadres et de non-cadres du fait de la technicité des métiers des différents sites.

REPARTITION HOMMES/FEMMES PAR CATEGORIES PROFESSIONNELLES



La répartition entre les hommes et les femmes cadres à l'étranger était de 2019 est de 78 contre 29 et de 36 contre 8 entre les hommes et les femmes non-cadres. En 2020, la répartition entre les hommes et les femmes cadres à l'étranger est de 118 contre 39, et de 24 pour 8 pour les non-cadres. Le périmètre du bilan social étranger a été élargi pour l'exercice 2020 pour intégrer une société nouvellement acquise.

- Au niveau de La gouvernance du Groupe NOVARC la proportion entre les hommes et les femmes est la suivante:

	Directoire	%	Conseil de Surveillance	%
Nombre de membres F	1	50%	2	28,57%
Nombre de membres H	1	50%	5	71,43%
Total	2	100%	7	100%

- Salariés en situation de handicap en France :

	2019	2020	Variation N / N-1
Effectif moyen de l'année	675,09	751,44	11,31%
Nombre de travailleurs handicapés	23,27	25,04	7,60%
Part de travailleurs H. sur l'effectif	3,45%	3,33%	3,48%

Le nombre de salariés handicapés en France est inférieur à celui de 2019. Du fait que l'effectif du Périmètre est passé de 693 à 765 collaborateurs entre 2019 et 2020, le taux d'embauche de salariés handicapés est passé de 3,45% à 3,33%.

Un indicateur plus précis de performance tenant compte de l'effectif de chaque filiale supérieur ou inférieur à 20 salariés ainsi que de la sous-traitance réalisée auprès d'organismes employant des personnes handicapées pourra être mis en place en 2021.

4.3 LES RISQUES SOCIÉTAUX

4.3.1 *Qualité et sécurité des produits : les risques liés à l'évolution des normes et à la conformité des produits*

• Politique & Actions

NOVARC conçoit et commercialise des produits de sécurité électrique et des produits chimiques qui doivent être conformes à de nombreuses normes. Le Groupe est soumis à deux types de normes :

- Les normes d'application obligatoire, résultat d'exigences légales (règlements européens, décrets nationaux, etc.) ;
- Les normes d'application non obligatoire, que le Groupe a volontairement choisi de suivre afin de répondre aux demandes des clients.

Dans la plupart des cas, la conformité vis-à-vis d'une norme d'application obligatoire doit être certifiée par des laboratoires et/ou des organismes indépendants et notifiés par un État, et ont pour principal objectif d'assurer la sécurité et de protéger la santé des utilisateurs en démontrant la conformité du produit à l'exigence réglementaire. Les normes non obligatoires sont principalement des normes d'essais qui permettent de déterminer des caractéristiques techniques, qui varient en fonction de chaque produit et de l'usage auquel il est destiné.

La réputation du Groupe NOVARC est fondée sur la qualité et la conformité de ses produits.

La réglementation étant en perpétuelle évolution, NOVARC a recruté un Responsable de la veille réglementaire au sein de la Division NOVARC Energy qui suit l'évolution des normes de la Division en vue d'anticiper l'adaptation des produits afin de garantir aux utilisateurs des produits conformes.

Avant la phase de commercialisation, les produits du Groupe NOVARC sont soumis à des tests de conformité dans ses propres laboratoires. Des tests complémentaires effectués par des laboratoires indépendants permettent de qualifier les nouveaux produits à leur utilisation sur le marché de l'électricité. Le Groupe considère qu'il dispose d'équipes de recherche et d'innovation, et peut ainsi concevoir des produits innovants et durables, adaptés aux demandes et aux besoins des clients et

respectueuses des réglementations et normes applicables aux activités de chaque entité.

Au sein de la Division NOVARC Motion & Industry, chaque Responsable QSE est en charge de la veille réglementaire concernant la réglementation sur les produits chimiques et le règlement REACH. Chaque produit chimique doit faire l'objet de la rédaction d'une fiche de données de sécurité accessible aux utilisateurs.

Les entités du Groupe NOVARC n'ont connu aucun cas de non-conformité aux réglementations et/ou codes volontaires.

23 filiales du Groupe dont 17 en France et 6 à l'étranger représentant 93% du CA total du Groupe ont mis en place un système d'amélioration continue et sont certifiées ISO 9001-2015.

Dans ce cadre, Les 19 Responsables QSE de ces filiales sont également en charge du contrôle qualité et de la conformité des produits du Groupe.

Mesure de la performance

Chaque filiale du Groupe NOVARC, certifiée ISO 9001 – 2015, a mis en place un indicateur de performance des produits non conformes, pour certaines en volume et pour d'autres en pourcentage.

Les filiales non certifiées ou en cours de certification n'ont pas toutes mis en place d'indicateurs de non-conformité au cours de l'exercice 2020.

En conséquence, la mesure de performance de l'indicateur de non-conformité du Groupe ne peut pas être établie pour l'exercice 2020.

De nouveaux outils de mesure de la performance de la conformité des produits vont être mis en place au cours des prochains exercices au niveau du Groupe. Pourront ainsi être reportés de manière uniforme et fiabilisée le taux de produit non conformes et le nombre de réclamation client.

4.3.2 *Services et relations clients*

• Politique & actions

Au-delà de la commercialisation d'un produit, le Groupe NOVARC entend accompagner ses clients et assurer un service après-vente de qualité.

La Division NOVARC Energy a mis en place un Service Contrôle et Maintenance (SCEM) concernant 10 familles de produits, accessible depuis son site

internet, ainsi qu'une offre de contrôle périodique des matériels de sécurité in situ afin de permettre à ses clients de maintenir son parc de matériels de sécurité en parfait état de fonctionnement et de conformité.

Les 23 filiales du Groupe en France et à l'étranger, représentant 93% du CA total du Groupe certifiées ISO 9001- 2015, ont mis en place un système d'amélioration continue orienté client ainsi qu'un suivi de la satisfaction de ses clients.

Les 19 Responsables QSE du Groupe sont également en charge du suivi de l'indicateur de la satisfaction client et ont mis en place des enquêtes de satisfaction clients.

Grâce à son organisation axée sur la simplicité, la flexibilité et la réactivité, le Groupe NOVARC, dans le respect de sa culture centrée sur le client, a pu s'adapter rapidement aux contraintes liées à la crise de la Covid-19 et a pu continuer à servir ses clients pendant les périodes de confinement.

Mesure de la performance

Le taux de satisfaction du correspond à la note moyenne, en pourcentage, obtenue suite aux questions suivantes :

- « Quel est votre niveau de satisfaction globale par rapport à vos autres fournisseurs de matériel de sécurité ? » ; et
- « Quel est votre niveau global de satisfaction concernant votre expérience avec notre service clientèle ? ».

Le taux de satisfaction moyen de la Division NOVARC Energy du Groupe NOVARC est de 78% des clients interrogés et ayant répondu au questionnaire de satisfaction envoyé. Ce taux moyen a été calculé sur la base d'une moyenne pondérée des taux reportés

par les entités, et validés en audit, par le nombre de réponses obtenues.

Le taux de satisfaction client moyen, calculé à partir des enquêtes de satisfactions envoyés par les deux principales entités commerciales (ayant obtenu respectivement 80% et 68% de satisfaction) de la Division NOVARC Energy du Groupe, couvre ainsi 89,33% des sociétés commerciales de la Division et 23% du périmètre ISO 9001 (en chiffre d'affaires), soit 21,03% du périmètre Groupe (en chiffre d'affaires) et 79,1% des réponses obtenues aux questionnaires envoyés remontées par les entités pour 2020.

La crise du COVID-19 n'a pas permis de réaliser d'enquête de satisfaction en 2020 dans ces deux entités. Les résultats publiés correspondent donc aux enquêtes 2019 et seront valables jusqu'aux prochaines enquêtes réalisées.

Certaines entités de production de la Division NOVARC Energy du Groupe NOVARC effectuent directement un suivi de la satisfaction client auprès de leurs clients historiques. Ces taux ne peuvent cependant pas être uniformisés car la méthodologie diffère d'une entité à l'autre.

Ce constat peut également être fait pour les entités de la Division NOVARC Motion & Industry du Groupe NOVARC, dont les activités sont variées.

En conséquence, la mesure de la performance de l'indicateur de la satisfaction client pour le Groupe ne peut pas être calculée en l'état. L'indicateur sera développé au cours des prochains exercices grâce à un élargissement progressif du périmètre de reporting.

ANNEXE : Rapport OTI

KPMG S.A.
Siège social
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris la Défense Cedex
France

Téléphone +33 (0)1 55 68 86 66
Télécopie +33 (0)1 55 68 86 60
Site internet www.kpmg.fr

NOVARC S.A.

Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière

Exercice clos le 31 décembre 2020
NOVARC S.A.
815 C Chemin du Razas, ZI Les Plaines, 26780 Malataverne
Ce rapport contient 7 pages

KPMG S.A.
société française membre du réseau KPMG
constitué de cabinets indépendants adhérents de
KPMG International Limited, une entité de droit anglais

Société anonyme d'expertise
comptable et de commissariat
aux comptes à directeur et
conseil de surveillance
inscrite au Tableau de l'Ordre
à Paris sous le n° 14-30080101
et à la Compagnie Régionale
des Commissaires aux Comptes
de Versailles

Siège social
KPMG S.A.
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
92066 Paris la Défense Cedex
Capital : 5 497 100 €
Code APE 6920Z
775 726 417 R.C.S. Nanterre
TVA Union Européenne
FR 77 775 726 417

NOVARC S.A.
*Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant,
sur la déclaration consolidée de performance extra-financière
9 juin 2021*

NOVARC S.A.

Siège social : 815 C Chemin du Razas, ZI Les Plaines, 26780 Malataverne

**Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers
indépendant, sur la déclaration consolidée de performance extra-financière**

Exercice clos le 31 décembre 2020

A l'assemblée générale,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société (ci-après « entité ») désigné organisme tiers indépendant (OTI), accrédité par le COFRAC sous le numéro 3-1049¹, nous vous présentons notre rapport sur la déclaration consolidée de performance extra-financière relative à l'exercice clos le 31 décembre 2020 (ci-après la « Déclaration »), présentée dans le rapport de gestion du Groupe, en application des dispositions des articles L. 225-102-1, R. 225-105 et R. 225-105-1 du code de commerce.

Responsabilité de l'entité

Il appartient au Directoire d'établir une Déclaration conforme aux dispositions légales et réglementaires, incluant une présentation du modèle d'affaires, une description des principaux risques extra-financiers, une présentation des politiques appliquées au regard de ces risques ainsi que les résultats de ces politiques, incluant des indicateurs clés de performance.

La Déclaration a été établie en appliquant les procédures de l'entité (ci-après le « Référentiel »), dont les éléments significatifs sont présentés dans la Déclaration et disponibles sur demande au siège de l'entité.

Indépendance et contrôle qualité

Notre indépendance est définie par les dispositions prévues à l'article L. 822-11-3 du code de commerce et le code de déontologie de la profession. Par ailleurs, nous avons mis en place un système de contrôle qualité qui comprend des politiques et des procédures documentées visant à assurer le respect des textes légaux et réglementaires applicables, des règles déontologiques et de la doctrine professionnelle.

¹ Accréditation Cofrac Inspection, n°3-1049, portée disponible sur le site www.cofrac.fr

- Exercice clos le 31 décembre 2020

NOVARC S.A.
*Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant,
sur la déclaration consolidée de performance extra-financière
9 juin 2021*

Responsabilité du commissaire aux comptes désigné OTI

Il nous appartient, sur la base de nos travaux, de formuler un avis motivé exprimant une conclusion d'assurance modérée sur :

- la conformité de la Déclaration aux dispositions prévues à l'article R. 225-105 du code de commerce ;
- la sincérité des informations fournies en application du 3° du I et du II de l'article R. 225-105 du code de commerce, à savoir les résultats des politiques, incluant des indicateurs clés de performance, et les actions, relatifs aux principaux risques, ci-après les « Informations ».

Il ne nous appartient pas en revanche de nous prononcer sur le respect par l'entité des autres dispositions légales et réglementaires applicables, ni sur la conformité des produits et services aux réglementations applicables.

Nature et étendue des travaux

Nos travaux décrits ci-après ont été effectués conformément aux dispositions des articles A. 225-1 et suivants du code de commerce, à la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette intervention, et à la norme internationale ISAE 3000² :

- Nous avons pris connaissance de l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation et de l'exposé des principaux risques ;
 - Nous avons apprécié le caractère approprié du Référentiel au regard de sa pertinence, son exhaustivité, sa fiabilité, sa neutralité et son caractère compréhensible, en prenant en considération, le cas échéant, les bonnes pratiques du secteur ;
 - Nous avons vérifié que la Déclaration couvre chaque catégorie d'information prévue au III de l'article L. 225-102-1 en matière sociale et environnementale ;
 - Nous avons vérifié que la Déclaration présente les informations prévues au II de l'article R. 225-105 lorsqu'elles sont pertinentes au regard des principaux risques et comprend, le cas échéant, une explication des raisons justifiant l'absence des informations requises par le 2^{ème} alinéa du III de l'article L. 225-102-1 ;
- Nous avons vérifié que la Déclaration présente le modèle d'affaires et une description des principaux risques liés à l'activité de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation, y compris, lorsque cela s'avère pertinent et proportionné, les risques créés par ses relations d'affaires, ses produits ou ses services, ainsi que les politiques, les actions et les résultats, incluant des indicateurs clés de performance afférents aux principaux risques ;

² ISAE 3000 – Assurance engagements other than audits or reviews of historical financial information

- Exercice clos le 31 décembre 2020

NOVARC S.A.
*Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant
sur la déclaration consolidée de performance extra-financière
9 juin 2021*

- Nous avons consulté les sources documentaires et mené des entretiens pour :
 - apprécier le processus de sélection et de validation des principaux risques ainsi que la cohérence des résultats, incluant les indicateurs clés de performance retenus, au regard des principaux risques et politiques présentés ;
 - corroborer les informations qualitatives (actions et résultats) que nous avons considérées les plus importantes présentées en Annexe. Pour certains risques³, nos travaux ont été réalisés au niveau de l'entité consolidante, pour les autres risques, des travaux ont été menés au niveau de l'entité consolidante et dans une sélection d'entités⁴.
- Nous avons vérifié que la Déclaration couvre le périmètre consolidé, à savoir l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation conformément à l'article L. 233-16, avec les limites précisées dans la Déclaration ;
- Nous avons pris connaissance des procédures de contrôle interne et de gestion des risques mises en place par l'entité et avons apprécié le processus de collecte visant à l'exhaustivité et à la sincérité des Informations ;
- Pour les indicateurs clés de performance et les autres résultats quantitatifs que nous avons considérés les plus importants présentés en Annexe, nous avons mis en œuvre :
 - des procédures analytiques consistant à vérifier la correcte consolidation des données collectées ainsi que la cohérence de leurs évolutions ;
 - des tests de détail sur la base de sondages, consistant à vérifier la correcte application des définitions et procédures et à rapprocher les données des pièces justificatives. Ces travaux ont été menés auprès d'une sélection d'entités contributrices⁴ et couvrent entre 18% et 100% des données consolidées sélectionnées pour ces tests ;
- Nous avons apprécié la cohérence d'ensemble de la Déclaration par rapport à notre connaissance de l'ensemble des entités incluses dans le périmètre de consolidation.

Nous estimons que les travaux que nous avons menés en exerçant notre jugement professionnel nous permettent de formuler une conclusion d'assurance modérée ; une assurance de niveau supérieur aurait nécessité des travaux de vérification plus étendus.

³ Exposition des sites aux phénomènes climatiques extrêmes (Incendie / Inondations / tempêtes) ; Risque lié à l'évolution des normes.

⁴ REGELTEX SAS ; SFE SAS ; SFE International SAS ; MOS Industrie SAS ; MTS SAS ; GETRAC SAS ; SODIMAC SAS ; NOVARC S.A. (entités françaises du Groupe).

NOVARC S.A.
*Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant,
sur la déclaration consolidée de performance extra-financière
9 juin 2021*

Moyens et ressources

Nos travaux ont mobilisé les compétences de quatre personnes et se sont déroulés entre février et juin 2021 sur une durée totale d'intervention d'environ deux semaines.

Nous avons fait appel, pour nous assister dans la réalisation de nos travaux, à nos spécialistes en matière de développement durable et de responsabilité sociétale. Nous avons mené une dizaine d'entretiens avec les personnes responsables de la préparation de la Déclaration.

Conclusion

Sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration consolidée de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au Référentiel.

Commentaire

Sans remettre en cause la conclusion exprimée ci-dessus et conformément aux dispositions de l'article A. 225-3 du code de commerce, nous formulons le commentaire suivant :

- Novarc a poursuivi l'amélioration de son reporting RSE et présente un nouvel indicateur en regard du risque « Services et relation clients » dans la Déclaration relative à l'exercice 2020. Comme mentionné en partie 3. « Méthodologie du reporting » de la Déclaration, des indicateurs relatifs aux risques « Approvisionnement des matières premières » et « Evolution des normes » sont en cours de déploiement et seront présentés dans la Déclaration relative à l'exercice 2021.

Paris-La Défense, le 9 Juin 2021

KPMG S.A.


Fanny Houlliot
Associée
Sustainability Services


Fabien Dameron
Associé

NOVARC S.A.
*Rapport de l'un des commissaires aux comptes, désigné organisme tiers indépendant,
sur la déclaration consolidée de performance extra-financière
9 juin 2021*

Annexe

Informations qualitatives (actions et résultats) considérées les plus importantes

Dispositifs de protection spécifiques mis en place dans le cadre de la crise sanitaire Covid-19

Formations métiers dispensées par l'école de formation interne du Groupe

Emploi des personnes en situation de handicap

Plans d'actions et de prévention des risques d'incendie et de malveillance

Impacts financiers liés aux risques climatiques

Démarche de certification ISO 14001

Evaluation de la performance de l'utilisation des matières premières

Démarche d'économie circulaire des produits et services

Procédures de contrôle qualité et sécurité des produits

Indicateurs clés de performance et autres résultats quantitatifs considérés les plus importants

Nombre de salariés au 31.12

Nombre d'embauches

Taux de turnover

Taux d'absentéisme

Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt

Taux de gravité des accidents du travail

Part des salariés ayant participé à une formation au cours de l'exercice 2020

Consommation d'électricité par unité d'effectif

Consommation de gaz naturel par unité d'effectif

- Exercice clos le 31 décembre 2020

Consommation de carburant par unité d'effectif

Consommation de fuel (lourd et domestique) par unité d'effectif

Consommation d'eau en m³ par salarié

Emissions de CO₂ liées aux consommations énergétiques (scopes 1 et 2) par unité d'effectif

Part de recyclage et de valorisation des déchets industriels

Part du chiffre d'affaires total du Groupe certifié ISO 9001

Taux de satisfaction client moyen